



서울특별시

어린이병원

제 3 2 7 회 정례회
보건복지위원회 업무보고

SE♥UL M! SOUL

2024년 주요업무 보고

2024. 11. 15.

서울특별시 어린이병원

의료서비스헌장

서울특별시 어린이병원은 어린이 전문 공공병원으로서 모든 어린이가 육체적·정신적·사회적으로 건강하게 성장할 수 있도록 사랑과 감동이 담긴 최고의 의료서비스를 제공하기 위해 다음과 같이 실천하겠습니다.

1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공할 것입니다.
1. 우리는 최신의 의료지식으로 최선의 의료서비스를 제공하도록 노력하겠습니다.
1. 우리는 시민들에게 제공하는 모든 서비스의 내용을 명확하게 알려드리고, 궁금해 하시는 내용을 충분히 설명하며, 시민들의 의견을 소중히 경청하고 반영하겠습니다.
1. 우리는 시민들이 이용에 편리하며 쾌적한 병원환경을 갖추기 위하여 지속적인 노력을 기울이겠습니다.
1. 우리는 장애가 있는 어린이, 의료취약 계층 등 특별한 사회적 배려가 필요한 시민들에게 충분한 의료서비스를 제공할 것입니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 공공의료사업을 지속적으로 혁신하며 시민의 건강 증진을 위하여 최선을 다하겠습니다.

이를 위하여 「어린이병원 서비스 이행 기준」을 마련하고 성실히 수행할 것을 약속드립니다.

서울특별시 어린이병원

일 반 현 황

미션과 비전

미 션

어린이에게 행복을, 부모에게 희망을, 시민에게 감동을

비 전

어 린 이 건 강
안 전 망
병 원

최 고의 어 린 이
재 활
전 문 병 원

공공기관으로서
효 율 적 인
운 영

시 민 참 여
나눔과 봉사가
있 는 병 원

II 시설 및 위치

☐ 소재지 : 서초구 헌릉로 260 (내곡동 375)

☐ 규모

○ 부지 : 46,600㎡ (대지 42,308㎡, 임야 4,292㎡)

○ 건물 : 25,816㎡ (본관 14,872㎡, 발달센터 10,944㎡)

☐ 병원시설

○ 병상운영 : 8개 병동 208병상 (운영병상 : 200병상)

○ 주요시설 : 중환아 입원실, 발달센터, 재활치료센터, 건강검진실, 소아구강센터, 수치료실, 진단검사실, 영상의학 촬영실 등

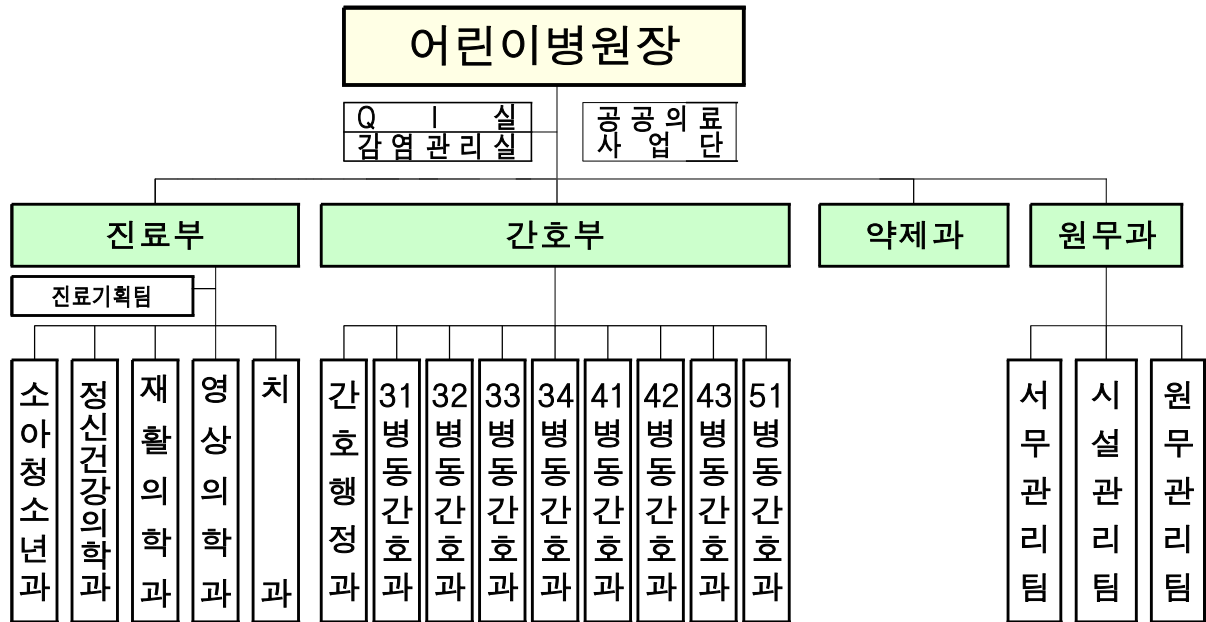
☐ 주요장비 : 인공호흡기 23대 등 20종 309점

III 주요 연혁

일	자	연	혁
1948.	4.	경성산부인과 인수 보건병원으로 발족 (종로구 사직동)	
1966.	12.	시립영아원 통합 보육병원으로 개칭	
1969.	1.	시립아동병원으로 개칭	
1978.	4.	현 위치 이전(서울시 서초구 헌릉로 260)	
2007.	5.	시립어린이병원으로 개칭	
2008.	4.	병원 증·개축	
2009.	4.	서울특별시 어린이병원으로 개칭	
2014.	5.	보건복지부 병원 인증 획득	
2015.	4.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 착공	
2017.	7.	간호간병통합서비스 제공 기관 지정	
2017.	10.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 개원	
2018.	7.	보건복지부 제2기 의료기관 인증 획득	
2022.	7.	보건복지부 제3기 의료기관 인증 획득	

IV 조직 및 인력

□ 조 직 : 2부 11과 5진료과



□ 인 력

○ 공무원 : 정원 298명 / 현원 278명 (△20)

('24.9.30.기준, 단위 : 명)

구분	계	임기제							행정직·기술직군								관리 운영	전문 경력
		소계	의사	의료 기술	보건	사회 복지	전산 안전	간호 조무	소계	행정	약무	간호	간호 조무	의료 기술	기계/ 전기/ 건축	식품 위생/ 운전		
정원	298	106	22	60	6	2	2	14	184	12	7	143	2	13	4	3	7	1
현원	278	91	16	51	6	2	2	14	184	11	6	143	2	15	4	3	3	0
과부족	△20	△15	△6	△9	-	-	-	-	-	△1	△1	-	-	2	-	-	△4	△1



진료 현황

☐ 의료보장별 환자 현황

('24.9.30.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2024년			2023년			2022년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	88,934 (100.0)	40,287 (100.0)	48,647 (100.0)	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)
건강보험	55,510 (62.4)	38,154 (94.7)	17,356 (35.7)	70,870 (62.0)	49,746 (95.2)	21,124 (34.0)	73,475 (63.5)	56,105 (96.8)	17,370 (30.1)
의료급여	33,405 (37.6)	2,114 (5.3)	31,291 (64.3)	43,492 (38.0)	2,479 (4.7)	41,013 (66.0)	42,064 (36.3)	1,654 (2.8)	40,410 (69.9)
기타	19 (0.02)	19 (0.02)	0 (0.00)	34 (0.0)	34 (0.1)	0 (0.0)	213 (0.2)	213 (0.4)	0 (0.0)

☐ 진료과목별 환자 현황

('24.9.30.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2024년			2023년			2022년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	88,934 (100.0)	40,287 (100.0)	48,647 (100.0)	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)
소아청소년과	51,683 (58.1)	4,805 (11.9)	46,878 (96.4)	66,147 (57.8)	5,643 (10.8)	60,504 (97.4)	74,933 (64.7)	17,445 (30.1)	57,488 (99.5)
정신건강 의학과	18,464 (20.7)	18,464 (45.9)	0 (0.0)	22,748 (19.9)	22,748 (43.5)	0 (0.0)	16,214 (14.0)	16,214 (28.0)	0 (0.0)
재활의학과	15,358 (17.3)	13,589 (33.7)	1,769 (3.6)	22,412 (19.6)	20,779 (39.8)	1,633 (2.6)	21,487 (18.6)	21,195 (36.5)	292 (0.5)
치과	3,429 (3.9)	3,429 (8.5)	0 (0.0)	3,089 (2.7)	3,089 (5.9)	0 (0.0)	3,118 (2.7)	3,118 (5.4)	0 (0.0)

VI 예산 현황

□ 예산 규모

○ 세입예산 : 15,278백만원 ('23년 14,799백만원 대비 3.2% 증가)

○ 세출예산 : 11,027백만원 ('23년 9,657백만원 대비 14.2% 증가)

('24.9.30.기준, 단위 : 백만원, %)

세입					세출				
예산과목	2024년	2023년	증감액	증감률	예산과목	2024년	2023년	증감액	증감률
총 계	15,278	14,799	479	3.2%	총 계	11,027	9,657	1,370	14.2%
경상적 세외수입	15,253	14,746	507	3.4%	어린이병원 진료수준 제고	9,286	8,045	1,241	15.4%
재 산 임대수입	40	40	-	-	청사 시설 운영 관리	3,439	3,198 (이월포함)	241	7.5%
수수료수입 (사업수입)	15,202	14,696	506	3.4%	공공의료서비스 수준 관리	1,594	1,676 (추경포함)	△82	△4.9%
이자수입	11	10	1	10.0%	진료 서비스 수준 관리	290	371	△81	△22%
임시적 세외수입	20	47	△27	△57.4%	고객 중심 진료서비스 제공	75	54	21	39%
기타수입 (그외수입)	20	47 (추경포함)	△27	△57.4%	간호 서비스 수준 관리	794	774	20	3%
지방행정 제재·부과금	5	6	△1	△16.7%	고객 중심 간호서비스 제공	101	101	0	0
변상금	5	6	△1	△16.7%	약무 서비스 수준 관리	843	933	△90	△10%
보전수입등 내부거래	-	-	-	-	의료 및 행정 장비 확충	891	675 (추경포함)	216	32.2%
국고보조금 사용잔액	-	-	-	-	사회복무요원 운영(전환)	65	49 (추경포함)	16	32.7%
					발달센터운영	1,087	49	1,038	2,135%
					직원건강실 운영	29	47	△18	△38.3%
					직원위탁보육료 지원	79	119	△40	△33.6%
					행정운영경비 (기본경비)	1,741	1,612	129	8%

□ 예산 세부내역

○ 세입예산 징수현황 : 징수율 78.3%

('24.9.30.기준, 단위 : 백만원, %)

항 목	예산액	징수액	징수율(%)	비 고
총 계	15,278	11,961	78.3%	
경상적 세외수입	15,253	11,927	78.2%	
임대수입 (공유재산 임대료)	40	48	120.0%	○ 주차장 등 임대수입
사업수입 (의료사업수입)	15,202	11,864	78.0%	○ 진료수입
기타이자수입	11	15	136.4%	○ 공공예금계좌 이자수입
임시적 세외수입	20	34	170.0%	
그외수입	20	34	170.0%	○ 급여 및 수당 반납, 실습비 등
지방행정제재 부과금	5	-	-	
변상금	5	-	-	○ 시유재산 무단점유 변상금
보전수입등	-	-	-	
국고보조금 사용잔액	-	-	-	

○ 세출예산 집행현황 : 집행률 53.7% (※ 원인행위액 기준 64.7%)

('24.9.30.기준, 단위 : 백만원, %)

항 목	편성액	원인행위액	집행률 (원인행위액)	집행액	집행률 (집행액)
총 계	11,027	7,134	64.7%	5,924	53.7
어린이병원 진료수준 제고 (사업비)	9,286	6,062	65.3	4,864	52.4
청사시설 운영관리	3,439	2,906	84.5	2,112	61.4
공공의료서비스 수준관리	1,594	1,318	82.7	1,043	65.4
진료서비스 수준관리	290	188	64.9	136	47.0
고객중심 진료서비스 제공	75	47	63.1	47	62.4
간호서비스 수준관리	794	624	78.6	592	74.6
고객중심 간호서비스 제공	101	77	76.8	74	73.5
약무서비스 수준관리	843	559	66.3	558	66.3
의료 및 행정 장비 확충	891	140	15.7	100	11.2
사회복무요원운영 (전환)	65	37	56.3	37	56.3
발달센터 운영	1,087	83	7.7	83	7.7
직원 건강관리실 운영	29	22	76.1	22	76.1
직원 위탁 보육료 지원	79	61	77.2	61	77.2
행정운영경비 (기본경비)	1,741	1,072	61.6	1,060	60.9

주요업무

I 어린이 건강 안전망 병원

1. 소아 장애 특화 진료를 통한 치료 중심의 병원 운영
2. 중증도 높은 소아환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화
3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 병동 운영
4. 장애인 검진 및 장애 어린이 구강관리 프로그램 강화

II 의료 질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리
2. 의료 관련 감염 관리
3. 환자 안전 약제 서비스 제공
4. 소아중증장애환아 전문간호 강화(프리셉터제도 운영)

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 어린이 재활 치료의 다양성과 집중 치료 강화
2. 로봇재활치료센터 장비보강을 통한 치료 다양성 확대
3. 발달장애 어린이 전문 재활 서비스 통합체계 구축
4. 레인보우예술센터 운영 확대

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건의료·복지 통합지원
2. 발달장애인 가족 역량 강화, 가족 지원 프로그램 활성화
3. 어린이 재활의료기관 시범사업 실시

I 어린이 건강 안전망 병원

1. 소아 장애 특화 진료를 통한 치료 중심의 병원 운영

☐ 추진 목적

- 장애·비장애 아동 외래 진료 및 치료와 입원 진료를 통해 건강수준 향상
- 소아 장애 환자 조기 진단 및 개입, 맞춤형 치료프로그램 다양화

☐ 사업 개요

- 중증 장애질환 환자 등의 외래 및 입원 치료를 통한 장애 위험성 최소화
- 조기 진단 및 치료가 필요한 소아 장애 환자에게 맞춤형 재활 치료 기회 확대

☐ 추진 현황

- 외래 및 입원진료 실적

(‘24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분		’24년 목표	추진실적	달성률
외래	계	59,269	40,287	68.0
	정신건강의학과	27,512	18,464	67.1
	재활의학과	21,000	13,589	64.7
	소아청소년과	6,310	4,805	76.1
	치과	4,447	3,429	77.1
입원	계	66,467	48,647	73.2
	소아	64,000	46,878	73.2
	재활(낮병동)	2,467	1,769	71.7

☐ 추진 계획

- 진료목표 수행률 주기점검 : 매월

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001)

담당자 : 문현주(8049)

2. 중증도 높은 소아환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화

☐ 추진 목적

- 중증도 높은 소아 장애환자의 입원 기회 확대 및 병상 가동률 제고
- 소아청소년 맞춤형 예방접종 및 건강검진 서비스 제공으로 건강증진 기여

☐ 사업 개요

○ 입원 진료 운영

- 사업대상 : 중증장애아동 및 무연고(베이비 박스 등) 유기 아동
- 사업내용 : 입원 환자 24시간 진료 체계 유지 및 무연고 아동 긴급 의료지원

< 입원 환자 현황 >

- ▶ 환자특징 : 인공호흡기 부착 환아가 약 21%, 나머지 환자 모두 기관절개 및 위장·비위관 삽입을 통한 식이 가능한 중증상태
- ▶ 입원질환 : 뇌성마비 (50.6%), 강직성 사지마비 (9.3%), 뇌 선천기형 (9.3%)

○ 외래 진료 운영

- 사업대상 : 장애 및 비장애 소아·청소년
- 사업내용 : 소아·청소년 생애주기별 예방접종 및 맞춤형 건강검진 등

☐ 추진 현황

- 입원현황 : 병상 가동률 85.5%(일평균 171명 / 200병상) → 목표 87.5%

○ 예방접종 및 건강검진 실적

(’24.9.30.기준, 단위: 명, %)

진료 유형	’24년 목표	추진실적	달성률
예방접종	2,400	2,119	88.3
건강검진	2,310	1,546	66.9

☐ 추진 계획

- 유기아동에 대한 진료 및 검사, 예방접종 등 one-stop 진료 서비스 제공

작성자 진료부장 : 송우현 (☎570-8001) 소아청소년과장 : 김재연(8335) 담당자 : 장말례(8006)

3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 병동 운영

☐ 추진 목적

- 복합중증 장애인에게 전문 간호 제공으로 보호자 없는 안심병동 운영
- 전인적인 의료서비스 제공으로 환자가족 간병부담 경감 및 건강안전망 확보

☐ 사업 개요

- 추진근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관의 장의 의무)

의료법 제4조의2(간호·간병통합서비스 제공 등)

- 추진기간 : 2024년 1월 ~ 12월

- 사업대상 : 복합 중증장애 입원환자 (8개 병동, 운영 병상: 200병상)

- 간호·간병 통합서비스 병동: 4개 병동 (112병상)
- 집중관찰 병동: 3개 병동 (63병상), 재활 병동: 1개 병동 (25병상)

- 주요내용

- 복합 중증장애 환자 맞춤형 의료서비스 및 특화 프로그램 제공
 - 복합 중증장애 환자에게 영양, 배설, 위기, 재활 간호 등 의료서비스 제공
 - 인공호흡기, 기관절개관 튜브, 비위장관 튜브 삽입환자 등 중증 환자 관리
 - 음악적 정서 지원활동, 스마트감성놀이터 등 감성터치 프로그램 운영
- 쾌적하고 안전한 병동 환경 조성
 - 안전한 병동 환경 조성을 위한 시설 개선
 - 의료 장비 재정비를 통한 환자 안전 및 모니터링 체계 구축
- 보호자 없이도, 환자 중심의 안전하고 수준 높은 간호·간병통합서비스 제공
 - 간호사 배치기준 확대 및 적정인력 배치에 따른 간호·간병료 수입 증대
 - 간호·간병통합서비스 성과평가 인센티브 확보 및 환류를 통한 직원 처우개선 강화

☐ 추진 현황

☐ 추진실적

('24.9.30. 기준, 단위: 건,명,회, %)

구 분		'24년 목표	추진실적	달성률(%)	비 고
복합중증장애인자 간호관리		4,863,000건	3,751,849건	77.2	
감성터치 프로그램	말초혈액순환 증진 활동	2,500명	1,880명	75.2	3월부터 추진
	음악적 정서 지원활동	3,900회	2,945회	75.5	
	스마트감성놀이터	11,520명	9,280명	80.6	
	애착간호(일광욕) 활동	1,920명	1,539명	80.1	3월부터 추진
보호자 알림 서비스 제공		6,725건	4,802건	71.4	

☐ 예산집행 현황

('24.9.30. 기준, 단위: 천원, %)

'24년 예산	집행액	집행률(%)
1,126,590	1,010,146	89.7

☐ 추진 계획

☐ 환자 안전관리 강화를 위한 노후 의료기기 교체 및 보강 : 11월

- 개별 모니터링 장치 50세트 및 중앙 모니터링 장치 2세트 병동 배치
- 의료기기 최초 도입검사 및 신규 도입 사용자 교육 실시

☐ 간호간병통합서비스 성과평가 및 인센티브 예산 확보 : 10월~12월

- 건강보험공단 주관 성과평가 1차결과 제공기관 통보(10월 말~11월 초)
- 제공기관 1차 평가결과에 대한 의견 제출(11월 중)
- 건강보험공단 주관 성과평가 최종결과 통보 및 인센티브 지급(12월)
- 2025년 예산 확보, 직원 인센티브 환류 방안 마련 및 계획 수립

☐ 간호간병통합서비스 병동 및 제공인력 배치기준 확대 운영 : 12월 이후

- 간호간병통합서비스 제공인력 구성 및 병동 환경개선을 통해 병동 확대
- 2025년 간호조무사 배치기준 확대 및 적정인력 확보

4. 장애인 검진 및 장애 어린이 구강관리 프로그램 강화

☐ 추진 목적

- 장애인 검진기관 당연지정, 질병의 조기 발견 및 효과적인 구강진료
- 장애아동 구강 건강수준 향상 및 구강건강 불평등 해소 기여

☐ 사업 개요

사업명	대상	주요 내용
1. 장애아동 중점 치과 진료	장애 아동 및 청소년	▶ 장애인아 비중 확대 - ('22년) 56% → ('23년) 55% → ('24년) 58%
2. 구강진료 서비스 지원	원내 입원환아	▶ 병동별 정기검진 및 집중관리, 구강진료 연계
3. 전문가 구강관리 & 부모교육	장애아동 및 부모	▶ 치간청결요법을 활용한 치면세균막, 치주관리, 부모상담 및 교육
4. 발달장애아동 구강적응훈련	발달센터&예술센터아동	▶ 불소도포, 구강위생교육, 치과 체험활동 등

☐ 추진 현황

○ 외래 추진 실적

('24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	'24년 목표	추진실적	달성률
계	4,447	3,429	77.1
외래 환자 진료	3,397	2,630	77.4
검진 환자	1,050	799	76.1

○ 사업 추진 실적

('24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	'24년 목표	추진실적	달성률
입원환자 구강관리	303	250	82.5
전문가 구강관리	145	152	104.8
치과적응훈련&불소도포	140	151	107.8

○ 예산집행 현황

('24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

'24년 예산	집행액	집행률(%)
37,612	16,858	44.8

☐ 추진 계획

- 병동 검진 및 각 프로그램 운영 : 연중
- 프로그램 운영 모니터링 : 연중

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001)	치과과장 : 김주연(8070)	담당자 : 신상미(8188)
-----	-----------------------	------------------	-----------------

II 의료 질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리

□ 추진 목적

- 환자안전과 의료 질 향상을 위한 양질의 의료서비스 제공
- 3주기 의료기관 인증 유지를 위한 지속적인 관리

□ 사업 개요

- 추진기간 : 2024년 1월 ~ 12월
- 추진대상 : 환자, 보호자, 직원, 내원객 등
- 주요내용
 - 의료 질 향상을 통한 양질의 의료서비스 제공
 - 의료 질 향상(QI)을 위한 전문가 컨설팅 및 직원 역량 강화 교육
 - 질 지표의 주기별 모니터링 및 결과분석에 따른 개선활동
 - 의료 질 향상 및 환자안전에 대한 직원 공유 정보방 (커뮤니티) 운영
 - 환자 안전사고 예방 활동을 통한 안전한 병원 환경 조성
 - 낙상·욕창 위험도 평가 및 예방활동, 환자안전 예방활동(홍보·캠페인)
 - 환자안전 사건의 재발방지 및 예방을 위한 보고체계 운영 및 개선활동 추진
 - 환자안전 주의경보 발령 및 정보 제공지 공유 및 활용
 - 3주기 의료기관 인증 유지·관리를 위한 중간 현장 조사 수검
 - (사전 준비) 3주기 인증 업무 지침 개정 및 TF 구성·운영, 서류 및 시설 환경 점검, 직원 인터뷰 등 현장 조사 대응 준비
 - (현장 조사) 인증원 조사위원(3인)의 현장 추적 조사(2일간)
 - (사후 관리) 4주기 인증 대비를 위한 지속적 유지관리

□ 추진 현황

○ 추진실적

(‘24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분		’24년 목표	추진실적	달성률(%)	비 고
의료 질 향상(QI)	QI활동 교육 및 컨설팅	5회	6회	120	QI과제 13개
	QI 경진대회 개최	1회	미도래	-	12월
	질 지표 모니터링	4회	2회	50	지표 20개
환자안전 관리	낙상·욕창 예방활동 및 모니터링	12회	9회	75	
	근접오류·무해사건 보고건수	200건	271건	135.5	
	환자안전분석·개선활동 (FMEA, ¹⁾ RCA ²⁾)	2종 실시	1종	50	FMEA 진행 중
인 증 유지·관리	QI 및 환자안전 재직직원 필수교육 이수율	95% 이상	95.9%	100.9	
	3주기 인증 2년차 중간 현장조사	충족	충족	100	5월9일~10일

※ 1) FMEA(Failure Mode & Effect Analysis, 고장유형 및 영향분석), 2) RCA(Root Cause Analysis, 근본원인분석)

○ 예산집행 현황

(‘24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

’24년 예산	집행액	집행률(%)
22,800	18,675	82.0

□ 추진 계획

○ 자문회의를 통한 의료 질 향상(QI)을 위한 개선활동 : 10~11월

- 외부 전문가 피드백을 반영한 중간보고 및 최종보고, 부서별 QI활동 모니터링

○ 의료 질 향상 및 성과관리 관리자 교육 : 11월

○ 환자안전 고장유형 및 영향분석(FMEA), 근본원인분석 개선활동(RCA) : 10~12월

○ 질 향상 및 환자안전 위원회 : 11월

○ 환자안전 캠페인 실시 : 12월

○ 의료 질 향상(QI) 활동 경진대회 개최 : 12월

2. 의료 관련 감염 관리

☐ 추진 목적

- 의료 관련 감염 감시 및 유행성 감염병 선제적 대응으로 감염 발생 최소화
- 감염 관리 교육 및 감염 관리 활동으로 안전한 병원 환경 조성

☐ 사업 개요

- 추진기간: 2024년 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 의료 관련 감염감시 체계 운영(감염관리위원회 운영, 감염 발생 모니터링)
 - 감염으로부터 안전한 의료환경 조성(환자, 직원, 병원환경별 감염관리활동 수행)
 - 감염 예방 활동 수행(감염관리교육, 손위생 증진활동, 캠페인 개최)

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(’24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분		’24년 목표	추진실적	달성률(%)	비 고
감염감시 체계운영	감염 발생 감시 모니터링	12회	9회	75	
	감염관리위원회 운영	2회 이상	4회	200	정기(1), 임시회(3)
	감염관리 실무위원회 운영	4회 이상	3회	75	
안 전 한 의료환경 조 성	기구 삽입환자 감염예방 지표관리	4회	2회	50	인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관, 다제내성균 등
	직무 중 직원 감염 노출 사고 관리	발생률 10% 이하	2.8%(11건)	달성	현원 396명 기준
	병원 환경감시 오염도 측정	2회	2회	100	
감염예방 활 동	직원 감염예방관리 교육	95% 이상	92.2% (365명)	97.1	현원 396명 기준
	손위생 증진 활동 (캠페인, 손클린왕선발)	2회	1회	50	반기별 시행
	손위생 수행률 모니터링	12회	9회	75	손위생 수행률 94.9%(평균)

○ 예산집행 현황

(’24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

’24년 예산	집행액	집행률(%)
70,000	61,280	87.4

☐ 추진 계획

- 2025년 감염관리 중점사업 선정 위한 감염위험도 평가 : 11월
- 하반기 감염관리위원회 개최 : 11월
- 감염병 유입 차단을 위한 손위생 인식 개선 캠페인 : 12월

작 성 자 간호부장: 조남주(8570-8300) 간호행정과장: 손영숙(8301) 감염관리실장: 박신영(8330) 담당자: 최수영(8378)

3. 환자 안전 약제 서비스 제공

☐ 추진 목적

- 환자·보호자가 안심할 수 있는 복약지도 및 지속적인 약제 시스템 개선
- 병원 의료정보(EMR)의 효율적 활용을 통한 환자 안전 약제 서비스 강화

☐ 사업 개요

- 대 상 : 중증장애 입원환자, 외래진료 환자 및 보호자
- 사업 내용
 - 책임약사제 운영, 환자 조제유형 관리로 지속적인 약제시스템 개선
 - 투약정보 사전검토와 처방약물 이상사례 보고 활성화로 안전조제 효율성 제고
 - 복약안내문 제공, 복약지도 프로토콜 운영으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 의약품 효능을 최적 상태로 보관하기 위한 실시간 온·습도 모니터링 운영

☐ 추진 현황 ('24. 9. 30. 기준)

- 병동별 책임약사제 운영, 환자 조제유형 의무기록(EMR) 지속 관리
 - 원내 의약품조제 처방매수 79,276매, 조제건수 305,133건
- 처방약물 검토, 약물 이상사례 보고로 환자 안전 조제 강화
 - 고주의 의약품, 환자 기준 처음 처방약물 등 처방내역 철저 검토
 - 의약품 이상사례 보고 : 9회(39건), 의약품 이상사례 분석결과 공유 : 9회(39건)
- 복약지도 프로토콜 운영, 의약품 정보제공으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 의약품 사진과 의약품 정보 반영한 의약품집(18개정판) 제작, 병원 홈페이지 게재
 - 외래 처방환자 대상 복약안내문 제공 5,107건, 병원 홈페이지 의약품정보 제공 9회
- IoT 기반 의약품 보관 실시간 온·습도 모니터링 운영(연1회 교정, 증명서 보관)
- 예산집행 현황 (단위: 천원, %)

구 분	'24년 예산	집행액	집행률(%)
의약품등 구매	806,137	545,143	67.6
복약상담지원시스템 유지보수	6,600	4,702	71.2

☐ 향후 계획

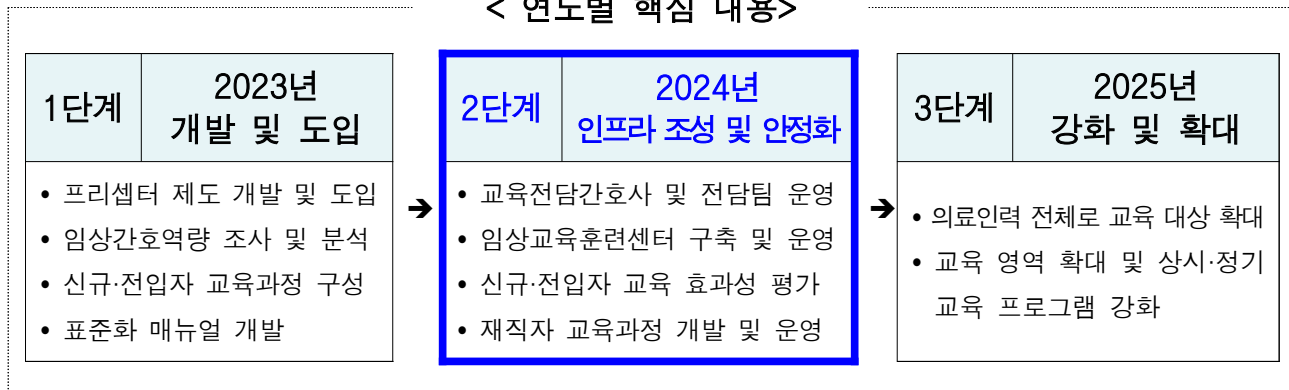
- 환자안전조제 시스템 및 약제서비스 제공 운영 : 연중
- 의약품 안전보관 및 관리 : 연중

4. 소아중증장애환아 전문간호 강화(프리셉터제도 운영)

□ 추진 목적

- 어린이병원 특성을 반영한 실질적·체계적 특화 교육훈련 실현
- 표준화된 양질의 임상역량 확보로 중증장애환아에 대한 양질의 의료 서비스 제공 및 공공의료수준 향상 도모

< 연도별 핵심 내용 >



□ 사업 개요

- 추진기간 : 2024년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 어린이병원 의료인력
- 주요내용
 - (인 력) 교육전담간호사 운영, 2기 프리셉터(현장교육전문인력) 선발 및 관리
 - (인 프 라) 임상교육훈련 위한 장소 및 장비(실습모형 등) 확보, 상시교육 운영 등
 - (네트워크) 프리셉터 정기회의, 외부 전문가 자문회의 운영, 타부서 협력 등
 - (프로그램) 신규전입직원 교육(70h), 프리셉터 양성 교육 (16h), 재직직원 교육
- '24년 중점추진 내용 : 인력 및 인프라 강화로 교육시스템 안정화
 - 개정된 의료법 시행('24년 5월)에 따른 교육전담간호사 운영
 - 임상교육훈련센터(가칭) 구축 및 상시 운영

□ 추진 현황 ('24. 9. 30. 기준)

○ 상·하반기 맞춤형 신규·전입 간호사 교육프로그램 운영

- 1인 70시간 이상 교육과정, 집합교육(이론/실습), 병동현장교육 운영

※ 응급간호, 인공호흡기 유지·관리법 등 환자생명과 직결된 임상간호 수행능력 약 4배 향상

○ 건보공단 주관 교육전담간호사 인센티브 지원사업 공모하여 선정 및 운영(3월~)

- (인센티브 확보) 교육전담간호사 운영 관련 월 320만원 가량 세외수입 확보

- (운영내용) 병동 표준화 교육체계 마련 및 운영 ※ 전문심폐소생술 교육 150명 실시 등

○ 중증소아환아 호흡유지장치 온라인 교육콘텐츠 제작·운영

- 교육요구도 1위, 인공호흡기 적용 환자 간호, 서울시 인재개발원 온라인플랫폼 게시

○ 임상교육훈련 물품 확보 ※ 전신 시뮬레이터, ALS 훈련모형 등 4종 7개 장비

○ 임상실습 공간 및 EMR 전산실습 PC 확보 ※ 임상술기 실습 등 실인원 173명 이용

○ 제2기 프리셉터 선발 및 양성교육 실시

- 총 15명 양성, 16시간 9과목 교육실시, 한국형 전문소생술과정 전원 합격 수료

※ 기관절개관 관리, 항정약물 관리 등 임상역량 14개 항목 상승

○ 교육훈련 관련 간담회 및 자문회의 운영

- (간담회) 신규·전입자 교육 매뉴얼, 체크리스트, 교육과정 수정·보완 ※ 3회

- (자문회의) 간호사 표준교육 프로그램 효과성 검증 평가모형, 측정도구 검토 ※ 3회

○ 예산집행 현황

('24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

'24년 예산	집행액	집행률(%)
77,634	50,796	65.4

□ 추진 계획

○ '24년 신규 교육과정 효과성 평가 ※ 직접수행 학술용역으로 추진 : 10월~12월

○ 재직자 교육 프로그램 수요조사 및 개발, 운영 : 10월~12월

○ 임상교육훈련 전신 시뮬레이터 시나리오 개발 : 10월~12월

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 어린이 재활 치료의 다양성과 집중 치료 강화

☐ 추진 목적

- 어린이 발달 단계를 고려한 생애주기별 어린이 전문 재활 치료 제공
- 통합재활 기능평가 등 환자 맞춤형 치료계획 수립을 통한 통합 치료 체계 구축

☐ 사업 개요

- 사업대상 : 뇌병변 등 장애 어린이
- 사업내용
 - 생애주기별(영유아기, 학령기, 청소년기) 발달 단계에 따른 맞춤형 재활 의료 서비스 제공
 - 장애 어린이 맞춤형 치료계획에 따른 전문적이며 특성화된 다양한 재활치료 제공
- 재활 낮병동 확대 운영
 - 장애아동에 대한 재활집중치료를 통한 치료 효과 극대화 및 가정생활에 연계
 - 낮병동 입원 인원 단계적 확대 : 7월(10명→12명), '24.12월 ~ 25.1월(12명→15명)

☐ 추진 현황

○ 재활 낮병동

('24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	'24년 목표	추진실적	달성률
낮병동	13,000	11,052	85.0

○ 재활 치료

('24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	'24년 목표	추진실적	달성률
계	46,031	35,036	76.1
물리치료	21,186	16,534	78.0
작업치료	17,719	12,495	70.5
언어치료	7,126	6,007	84.3

○ 생애주기별 프로그램

(‘24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 목표	추진실적	달성률
계	22,413	13,928	62.1
영유아 재활치료	6,297	3,584	56.9
학령기 재활치료	11,912	8,013	67.3
청소년 재활치료	4,204	2,331	55.4

○ 맞춤형 특성화, 집중강화 프로그램

(‘24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 목표	추진실적	달성률
계	2,660	1,960	73.7
맞춤형 특성화 프로그램	수 치 료	632	66.5
	연하 재활치료	474	71.0
	전산화 인지재활치료	273	79.8
	조음치료	77	85.6
집중강화 프로그램	재활체육 티볼	219	66.4
	그룹 구강운동 훈련	140	100.0
	그룹언어발달치료	145	103.6

○ 장애 어린이의 가정 운동 및 재활보조기구 나눔 사업

(‘24.9.30.기준, 단위: 건, 회, %)

구 분	’24년 목표	추진실적	달성률
수요자 맞춤형 보장구 지원센터 운영	55건	44건	80.0
비대면 홈 프로그램 ‘무브인홈’ 운영	16회	11회	68.8

○ 예산집행 현황

(‘24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

’24년 예산	집행액	집행률(%)
41,631	34,120	82.0

□ 추진 계획

○ 전문 재활치료 프로그램 운영 : 연중

○ 사업 결과 보고 : 12월

2. 로봇재활치료센터 장비보강을 통한 치료 다양성 확대

☐ 추진 목적

- 로봇 장비(착용형 로봇) 보강 등을 통한 체계적·지속적인 재활훈련 제공
- 기립·보행에서 상지까지 통합재활시스템 구축 및 재활치료의 새로운 패러다임 제시

☐ 사업 개요

- 대 상 : 장애 어린이 (지체 및 뇌병변 장애 등)
- 사업 내용
 - 보행 재활로봇 치료 : 보행 기능장애 어린이의 체계적·안정적인 보행 능력 회복
 - 상지 재활로봇 치료 : 상지 및 시지각 기능장애 어린이의 빠른 기능 회복
- 경제정책과와 돌봄로봇(착용형 로봇)테스트베드 실증 사업
 - 착용형 로봇과 워킹 레일 도입하여 장애아동의 실질적 지면 보행 훈련 효과 실증
- 상지 재활로봇 도입 예정
 - 기존의 상지 로봇과 연계하여 다양한 장애아동에게 여러 기능을 활용하여 상지 기능 향상

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(’24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 목표	추진실적	달성률
계	1,800	1,487	82.6
보행재활로봇치료	1,050	1,021	97.2
상지재활로봇치료	750	466	62.1

- 소요예산 : 297,000천원

☐ 추진 계획

- 돌봄로봇(착용형 로봇)테스트베드 실증사업 진행 중 : 1월~
- 상지재활로봇 추가 도입 예정 : 10월 15일
- 사업결과 보고 : 12월

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 재활의학과장 : 정다와(8392) 담당자 : 윤주영(8068)

3. 발달장애 어린이 전문 재활 서비스 통합체계 구축

☐ 추진 목적

- 발달장애 소아·청소년에 대한 전문 발달치료 강화
- 발달장애 조기진단 및 적기 개입을 통한 미충족 의료 수요 해소

☐ 사업 개요

- 사업대상 : 발달장애 소아·청소년
- 사업내용
 - 발달장애 질환의 조기진단 및 생애주기별 맞춤형 치료계획 수립
 - 발달장애에 대한 전문·특화 진료 및 치료프로그램 제공

☐ 추진 현황

○ 추진실적(8개 치료실)

(‘24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 계획	추진실적	달성률
계	25,400	25,278	99.5
음악치료	5,060	11,205	221.4
인지학습	5,060	3,964	78.3
행동치료	2,156	1,658	76.9
작업치료	4,048	2,768	68.4
언어치료	4,224	3,277	77.6
미술치료	2,132	686	32.2
놀이치료	2,100	1,480	70.5
임상심리	620	240	38.7

○ 예산집행 현황

(‘24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

’24년 예산	집행액	집행률(%)
46,720	24,303	52.0

☐ 추진 계획

- 연령별, 맞춤형 발달치료 프로그램 운영 : 연중
- 사업 결과 보고 : 12월

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001)

담당자 : 한병선(8320), 김호남(8136)

4. 레인보우예술센터 운영 확대

☐ 추진 목적

- 생애주기별 특수교육 중재 예술치료·교육을 통한 통합치료체계 시스템 지원
- 의료기반 예술형 대안교육 위탁학교 운영으로 학교 부적응 아동 포용
- 발달장애인의 자기 주도적 삶, 자립생활을 위한 역량기반 강화로 사회 연결

☐ 사업 개요

- 사업대상 : 발달장애 소아·청소년·성인 및 가족
- 사업내용 및 방법

예술치료	예술학교	레인보우브릿지 엔터테인먼트	가족마음어브	문화예술지원	발달장애연구
다학제적 예술치료 영역을 통합한 치료실시	①발달장애종합예술학교 (예술치료교육지원) ②레인보우예술학교 (대안교육위탁교육)	성인기 발달장애인의 일자리 창출과 자립 프로그램 제공	돌봄과 양육 스트레스로 어려움을 겪고 있는 보호자 및 가족의 정서지원	발달장애인과 가족을 위한 자유 공연 사업 및 문화예술 활동 지원	사회심리학적 변화에 따른 발달장애인과 가족의 생태학적 연구활동

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(‘24.9.30.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 계획	추진실적	달성률
계	5,184	6,273	121.0
레인보우 예술형 대안학교	1,440	1,000	69.4
발달장애 종합 예술학교	2,304	4,032	175.0
레인보우 브릿지(RB)엔터테인먼트	1,440	1,241	86.2

○ 예산집행 현황

(‘24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

’24년 예산	집행액	집행률(%)
44,700	22,320	49.9

☐ 추진 계획

- 예술센터 사업 운영 : 연중
- 공연 캠프 등 문화예술 행사 프로젝트 : 연중

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001)

담당자 : 김명신(8365)

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합지원

☐ 추진 목적

- 기존 법과 제도에서 지원이 어려운 의료 사각지대의 취약계층 발굴·지원
- 지역사회 기관 간 연계 체계를 구축한 보건·의료·복지 통합서비스 제공

☐ 사업 개요

- 사업대상 : 기초생활수급권자, 차상위 등 의료취약계층
- 사업내용

구 분	내 용
대상자 중심 보건·의료·복지서비스	- 지역사회 및 원내 협력을 통한 신규 의료취약계층 발굴 - 의료비·생활비·의료기기·물품 등 지원, 보호자 없는 환자 타병원 연계·이송지원
지역사회 협력 강화 사회복귀 지원	- 지역사회 의뢰 저소득층을 위한 예방접종 및 의료비 지원 - 찾아가는 의료서비스 시행으로 건강안전망 강화 - 퇴원계획 수립에 따른 지역사회자원 연계·사회복귀 지원

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(’24.9.30.기준, 단위: 명, 개, %)

구 분		’24년 목표	추진실적	달성률
취약계층 보건·의료·복지 통합서비스	계	2,253	2,766	122.8
	신규 대상자 발굴	100	135	135.0
	의료비·생계비 지원	2,100	2,587	123.2
	무연고환자 타병원 이송지원	53	44	83.0
지역사회 협력 사회복귀 지원	계	861	1,774	206.0
	예방접종 등 의료비 지원	850	1,765	207.6
	사회복지시설 무료진료	5	5	100.0
	퇴원지원·지역사회자원 연계	6	4	66.7

○ 소요예산 : 비예산(기부금 연계)

- 기부금 집행 현황

(’24.9.30.기준, 단위: 천원)

2023년		2024년	
모금액	집행액	모금액	집행액
610,473	479,059	466,010	450,598

☐ 추진 계획

- 사업계획 수립 및 결과보고 : 1월, 12월
- 취약계층 보건·의료·복지 통합 돌봄서비스 제공 : 연중

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 진료기획팀장 : 문현주(8049) 담당자 : 김성현(8177)

2. 발달장애인 가족 역량 강화, 가족 지원 프로그램 활성화

☐ 추진 목적

- (부모교육강화) 발달장애 가족에 대한 체계적 지원(교육, 양육, 정보제공)을 통해 부모 돌봄 역량 강화 및 환아 가족 삶의 질 향상
- (정서지원강화) 양육 스트레스와 돌봄으로 지친 발달장애 가족 및 보호자에게 정서 치유 프로그램을 통하여 쉼과 심리적 안정 도모

☐ 사업 개요

- 사업대상 : 발달장애인 가족 및 보호자
- 사업내용
 - 생애주기별 부모교육을 통한 유익한 정보 제공으로 부모 역량 강화
 - 발달장애 가족의 평생 돌봄부담·스트레스 경감을 위한 가족정서 지원
 - 지역사회 네트워크를 활용한 사회적 지원 연결

☐ 추진 현황

○ 추진실적

(‘24.9.30.기준, 단위: 명, 건, %)

구 분	’24년 계획	추진실적	달성률
생애주기별 가족지원 부모교육	500명	465명	93.0
가족마음허브(가족정서지원)	300명	438명	146.0
지역사회 협력	14건	14건	100.0

○ 예산집행 현황

(‘24.9.30.기준, 단위: 천원, %)

’24년 예산	집행액	집행률(%)
32,000	26,600	83.1

☐ 추진 계획

- 장애아동 및 학생 양육 부모님에게 맞춤형 정보 제공 : 연중
- 가족 정서 지원 프로그램 운영 및 지역사회 협력 연계 등 : 연중

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001)

담당자 : 김명신(8365), 이주영(8370)

3. 어린이 재활의료기관 시범사업 실시

☐ 추진 목적

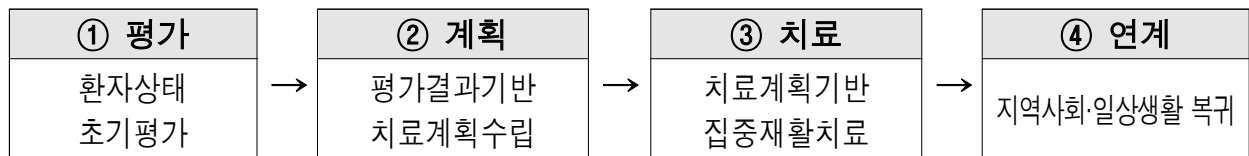
- 어린이 재활의료기관 시범사업 참여를 통해 장애아동에게 양질의 재활 의료서비스 적정 제공 및 지역사회연계 등 환자 필요 맞춤형 지원체계 마련

☐ 사업 개요

- 사업기간 : '24. 3. 1. ~ '25. 12. 31.
- 사업대상 : 전문재활치료가 필요한 26개군 상병 해당 만 18세 이하 환자
- 사업내용

- 어린이 재활환자에 대한 기능 및 상태 평가를 통한 맞춤형 치료계획 수립
- 체계적 집중 재활치료(물리, 작업, 언어) 여건 마련
 - ▶ 1일 최대 16회(4시간 범위 내) 실시 가능
- 가족 상담, 퇴원계획 등을 실시하여 지역사회와의 서비스 연계 실시

< 어린이 재활환자 평가·계획·치료·연계 프로세스 >



< 추진경과 >

- ▶ 제2기 어린이 재활의료기관 시범사업 신청(보건복지부) : '23. 12. 18.
- ▶ 1차 서류평가 결과 통보(충족) : '24. 1. 5.
- ▶ 제2기 어린이 재활의료기관 시범사업 선정 : '24. 2. 21.

- 소요예산 : 비예산

- 추진실적 : 환자수 2,416명 / 진료수입 514백만원 ('24. 9. 30. 기준)

※ 시범사업 시설보강[낮병동(1병동) 추가 및 리모델링] 완료 : '24년 8월

☐ 추진 계획

- 어린이재활의료기관 시범사업 운영 : 3월 ~
- 어린이재활의료기관 시범사업 결과보고 : 12월

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001)	재활의학과장 : 정다와(8392)	담당자 : 윤주영(8068)
-----	-----------------------	--------------------	-----------------