

SE♥UL M! SOUL

업무추진 실적보고

2024. 11.

서울특별시평생교육진흥원

I

일반현황

I. 일반현황

1. 설립연혁

□ 재단 개요

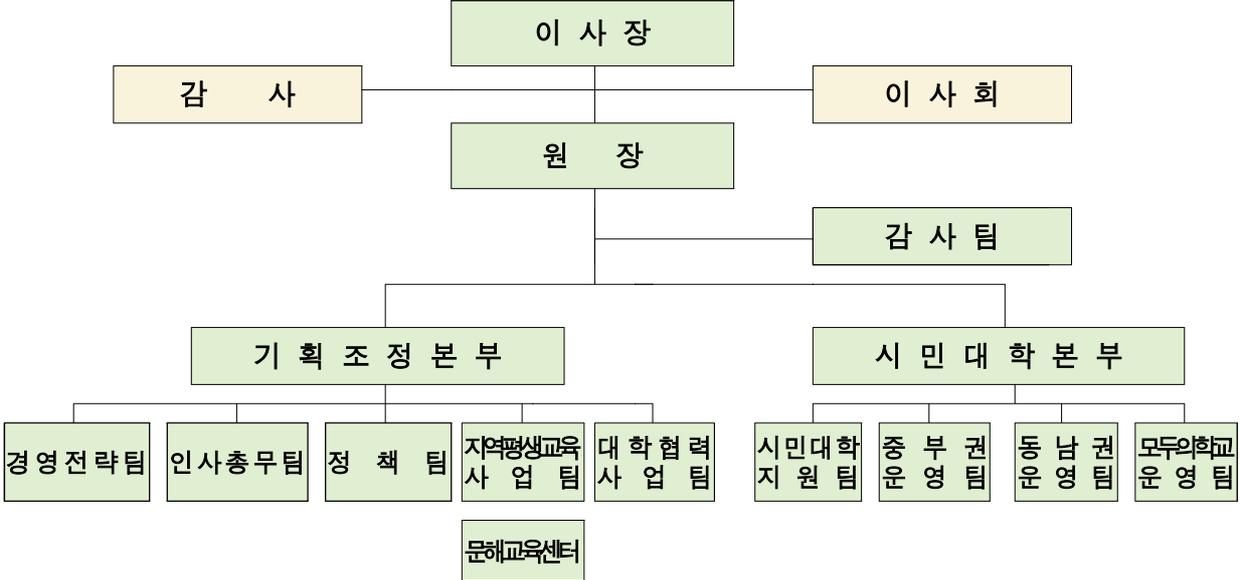
- 설립등기일 : 2015.03.12.
 - 본원 : 서울특별시 마포구 새창로 7, SNU장학빌딩 14층
 - 서울시민대학 중부권캠퍼스 : 서울특별시 종로구 송월길 52
 - 서울시민대학 동남권캠퍼스 : 서울특별시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층
 - 서울시민대학 모두의학교캠퍼스 : 서울특별시 금천구 남부순환로128길 42
- 설립근거
 - 『평생교육법』 제20조(시·도 평생교육진흥원의 운영)
 - 『서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례』 제3장(서울특별시 평생교육진흥원)
- 설립목적
 - 서울시 평생교육 마스터플랜 수립 및 추진을 위한 정책개발
 - 서울시 평생교육진흥원 독자적 사업영역 발굴 및 추진체계 구축
 - 지역평생학습 네트워크 구축 및 평생학습 활성화 추진

□ 추진 경위

- '14.04.03. : 평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
- '14.10.30. : 법인설립 준비위 창립총회
- '15.03.12. : 재단설립등기 및 이사감사 임명(김영철 원장 취임)
- '17.10.28. : 모두의학교 개관
- '17.12.27. : 조직개편(1국 4팀 → 2국 6팀)
- '18.01.01. : 서울시민대학 위탁운영('20년 고유사업 전환)
- '19.07.05. : 제2대 김주명 원장 취임
- '20.03.10. : 조직개편(2국 6팀 → 2국 8팀 1센터)
- '20.12.23. : 조직개편(2국 8팀 1센터 → 2국 9팀 1센터)
- '21.04.05. : 서울시민대학 동남권캠퍼스 운영
- '22.02.28. : 조직개편(정책팀 신설,경영전략팀/인사총무팀 분리,팀명칭 변경)
- '24.02.29. : 조직개편(2국 9팀 1센터 → 2본부 10팀 1센터)
- '24.09.30. : 제3대 한용진 원장 취임

2. 조직 및 인력

□ 조 직 : 2본부 10팀 1센터



□ 인 력 : 정원 77명 / 현원 72명

(’24.10.10 기준. 정원/현원)

구 분	총 계	일 반 직						기능직
		계	임원	1급	2급	3급	4급	
총 계	77/72	59/55	1/1	2/1	10/10	19/19	27/24	18/17
원 장	1/1	1/1	1/1	-	-	-	-	-
기 획 조 정 본 부	28/26	27/25	-	1/1	5/5	9/9	12/10	1/1
기 획 조 정 본 부 장	1/1	1/1	-	1/1	-	-	-	-
경 영 전 략 팀	5/5	5/5	-	-	1/1	3/3	1/1	-
인 사 총 무 팀	8/8	7/7	-	-	1/1	3/3	3/3	1/1
정 책 팀	4/3	4/3	-	-	1/1	1/1	2/1	-
지 역 평 생 교 육 사 업 팀 (문 해 교 육 센 터)	5/5	5/5	-	-	1/1	1/1	3/3	-
대 학 협 력 사 업 팀	5/4	5/4	-	-	1/1	1/1	3/2	-
시 민 대 학 본 부	47/44	30/28	-	1/0	4/5	10/10	15/13	17/16
시 민 대 학 본 부 장	1/0	1/0	-	1/0	-	-	-	-
시 민 대 학 지 원 팀	7/7	7/7	-	-	1/1	3/3	3/3	-
중 부 권 운 영 팀	12/11	7/7	-	-	1/2	2/2	4/3	5/4
동 남 권 운 영 팀	15/13	8/7	-	-	1/1	3/3	4/3	7/6
모 두 의 학 교 운 영 팀	12/13	7/7	-	-	1/1	2/2	4/4	5/6
감 사 팀	1/1	1/1	-	-	1/0	-	0/1	-

* 계약직: 육아휴직대체인력(2명/대학협력사업팀, 모두의학교운영팀) 정·현원 불포함

□ 담당업무

부 서 명	업 무 내 용
기 획 조 정 본 부	경영전략팀 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 경영기획 및 경영혁신 추진 ▶ 기관 경영평가 및 성과관리, 기관장 경영계약 ▶ 이사회 운영 및 시의회/국회/시 대응 대외업무 ▶ 진흥원 원규 제·개정 관리 ▶ ESG경영(인권/환경경영 및 사회공헌 등) ▶ 창의경영 및 적극행정 추진 ▶ 예산편성 및 집행 관리 ▶ 경영공시 및 정보공개 ▶ 진흥원 언론홍보 및 평생학습 전문 매거진 발간 ▶ 기관 홈페이지, SNS 채널 콘텐츠 기획 및 운영 ▶ 기관 홍보물 제작 및 연차보고서 발간
	인사총무팀 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 인사·노무제도 기획 및 운영 ▶ 임직원 교육 기획 및 복리후생 관리 ▶ 급여 및 총인건비 관리(퇴직연금 포함) ▶ 회계, 세무 및 결산(4대 보험·원천세 신고 등) ▶ 계약 총괄 및 공공구매 관리 ▶ 전산 및 보안 업무(통합업무관리시스템 운영 등) ▶ 시설안전보건 관련 업무(중대재해처벌법 관련) ▶ 기록물 관리 및 출판물 관리 ▶ 기관 민원 접수(응답소) 및 민원 처리 ▶ 총무(사무용품비 및 본원 계약 관리 외) 및 기관장 수행 업무
	정책팀 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영 ▶ 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 개발 및 발간 ▶ 서울시 평생학습정책 공유 및 학습의 장 <작은 세미나> 개최 및 운영 ▶ <국가평생교육통계> 서울지역 현황조사 및 관리 ▶ 서울시 평생교육정책 공급 및 수요 분석 연구 ▶ 서울시 성인 진로교육 지원방안 연구 ▶ 서울 평생교육 지식공유 플랫폼 구축 연구 ▶ 서울시평생교육진흥원 사업성과측정 도구 개발 연구 ▶ 평생교육 정책보고 실무가이드 개발 연구 ▶ 신노년층 맞춤형 교육과정 및 운영체제 개발 연구 ▶ 진흥원 연구수행관리체계 개발 및 운영
	지역평생교육 사업팀 (문해교육센터) <ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울 평생교육 네트워크 활성화 및 관계자 워크숍 운영 ▶ 자치구 현황조사 및 찾아가는 컨설팅 운영 ▶ 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 ▶ 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 운영 ▶ 디지털 문해교육 활성화 지원 ▶ 문해교육 교원 양성연수 및 보수교육 운영 ▶ 서울형 성인 문해교육 콘텐츠 개발 ▶ 장애인 평생교육 네트워크 협의회 및 관계자 연수 운영 ▶ 장애인 평생교육 강사 양성 및 파견 사업 ▶ (국비)성인문해교육 지원사업(광역 단위, 프로그램 단위) 운영 ▶ (국비)찾아가는 디지털 문해교육 프로그램 한글 햇살버스 운영
	대학협력사업팀 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울마이칼리지 챌린지업 운영 ▶ 서울마이칼리지 점프업 운영 ▶ 서울마이칼리지 릴레이 특강 운영 ▶ 서울마이칼리지 사업홍보 및 성과확산 ▶ 대학 평생교육 지원체계 구축 방안 연구 ▶ 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 대응

부 서 명		업 무 내 용
시 민 대 학 본 부	시민대학지원팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 교육과정 종합 기획 및 예산 관리 ▸ 시민대학 성과관리 및 대외협력 ▸ 시민대학 자문단 구성 및 운영 ▸ 4050 인생디자인학교 기획 및 운영 ▸ 학습매니저 선발 및 역량 강화 ▸ 신규 강사 선발 및 역량 강화 ▸ 유튜브 시민대학, 온라인 시민대학 운영 ▸ 온·오프라인 통합 홍보 및 성과 확산 ▸ 학습비 및 정산관리
	중부권운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▸ 명예시민학위제(시민학사·석사·박사)운영 ▸ 학점은행제 과정 운영 ▸ 중장년 맞춤형 경제교실 운영 ▸ 대사관·국립기상박물관·지역 연계 시민대학 운영 ▸ 평생학습포털 관리 및 대응 ▸ 캠퍼스 홍보지원 ▸ 캠퍼스 시설관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	동남권운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▸ 프로젝트형 교육과정 운영(생애주기별 프로그램 등) ▸ 디지털 시민성 전문 교육과정 기획 및 운영(전문자격연수 등) ▸ 시민갤러리 및 도서관운영 ▸ 캠퍼스 디지털 특화공간 운영(VR, 창작실, 상설 디지털배움터 연계 등) ▸ 지역 네트워크 연계 사업 운영(중장년 및 초등학생 디지털 체험, 문화행사 등) ▸ 시민 커뮤니티 운영 및 활성화 ▸ 캠퍼스 홍보지원 ▸ 캠퍼스 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	모두의학교 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▸ 프로젝트형 교육과정 운영(생애주기별 프로그램 등) ▸ 사회공헌 프로젝트 운영 ▸ 지역 네트워크 구축 및 연계 교육 운영(유관기관·문화행사 등) ▸ 캠퍼스 공유공간 운영(책방 북큐레이션 등) ▸ 시민 커뮤니티 공모 사업 운영 및 커뮤니티 활성화 ▸ 캠퍼스 홍보지원 ▸ 캠퍼스 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	감사팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 청렴·감사 부패방지 시책업무 ▸ 내·외부 감사 및 조사업무 ▸ 공직기강 확립 및 행동강령 이행실태 점검 관리 ▸ 일상감사제도 관리 및 점검 ▸ 부조리통합신고, 응답소 등 내·외부 제보 대응관리 ▸ 국민권익위원회 등 제도개선 권고과제 이행 및 관리

□ 이사회 현황

○ 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원 : 13인 - 이 사 장 1명 - 상임이사 1명 - 비상임이사 6명 - 당연직이사 3명 ○ 감사 : 2인 - 비상임감사 1명 - 당연직감사 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

○ 임원 현황

연번	성 명	구분	주요 경력	비고
1	김미라	이사장 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울여대 언론영상학부 교수 • 서울시 민선8기 시정 고문 	
2	한용진	원장 (상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 前 고려대 교육학과 교수 • 前 고려대 평생교육원장, 교육대학원장 	
3	곽도연	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • (주)커뮤니케이션즈 온 대표 • 前 (주)프레인글로벌 이사 	
4	유영만	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 한양대 교육공학 교수 • 前 안동대 교육공학 조교수 	
5	윤창국	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 숙명여대 교육학부 교수 • 前 국가평생교육진흥원 선임전문원 	
6	이규원	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 한국방송공사 KBS 아나운서 • 이화여대 커뮤니케이션 미디어학부 겸임교수 	
7	김종걸	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 前 ABL생명 • 前 알리안츠생명 	
8	이종호	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 前 제8대 충북도의회 의원 • 前 제2,3,4대 제천시 의회 의원 	
9	구종원	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육국장 	
10	김흥미	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시교육청 평생진로교육국장 	
11	김미정	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 재정기획관 	
12	황성현	감사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 에델만코리아 전무 • 前 서울특별시 시장실 법무보좌관 	
13	최소정	감사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육과장 	

□ **예산현황**(’24. 9월 말 기준)

○ **세입예산** : 10,694백만원

- 출연금 8,845백만원, 순세계잉여금 1,463백만원, 사업수입 277백만원
- 사업외수입 109백만원

○ **세출예산**

(단위 : 백만원)

구분	주요내역	2023년	2024년	증 감
합 계	-	10,162	10,694	532
일반관리비		5,402	5,322	△80
인건비	- 급여, 제수당, 퇴직급여 등	3,820	3,719	△101
운영경비	- 복리후생비, 공공요금, 임차료 등	1,582	1,602	21
사업비 (고유사업)		4,760	4,260	△500
대학연계 평생교육 체계 강화	- 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진 - 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리	716	716	-
평생교육 문화 확산 및 정책개발	- 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	464	712	247
광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	- 광역 평생학습 체계 강화 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	553	458	△95
서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진	- 중부캠퍼스 교육과정 운영 - 동남권캠퍼스 교육과정 운영 - 서남권캠퍼스 교육과정 운영 - 중장년 인생설계학교 운영 - 온라인 시민대학 운영	973	783	△189
시민대학 자원연계형 교육과정 운영	- 동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 공간활용 교육과정 운영	609	346	△263
시민대학 성과관리 및 활성화	- 명예시민학위제 운영 - 시민대학 시민국커뮤니티 운영 - 인적자원 발굴 및 지원 - 성과관리 및 통합 홍보	450	404	△46
시민대학 캠퍼스 시설 운영	- 중부캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리	995	841	△154
예비비		-	830	830
정·현원차예비비		-	220	220
내부유보금		-	610	610
보조금사업비		-	277	277
(시비) 2023 뉴딜일자리	(시비) 2023 뉴딜일자리 (약자동행위한평생교육매니저)	-	160	160
(국비)2024 성인문해교육 지원사업	(국비)2024 성인문해교육 지원사업 (광역문해교육기반구축)	-	50	50
(국비)2024 성인문해교육 지원사업	(국비)2024 성인문해교육 지원사업 (찾아가는디지털문해교육)	-	67	67
기타영업외비용		-	5	5
2023 뉴딜일자리(반환금)	2023년 서울형 뉴딜일자리 사업 반환금	-	5	5
2023 성인문해교육(반환금)	2023년 성인문해교육 지원사업 반환금	-	0	0

□ 사업현황

○ 23개 고유사업(4,260,199천원)

(단위 : 천원)

영역	사업명	사업예산(안)
고유사업비 합계		4,260,199
대학연계 평생교육 체계 강화	소 계	716,000
	1 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진 - 우수한 대학 교육 인프라를 활용하여, 수준 높은 평생학습 참여 기회 증대 및 사회변화에 대응할 수 있는 평생직업교육의 체계적 경로 제공	664,760
	2 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리 - 시민의 수요를 반영한 데이터 기반 조사·연구를 통해 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 운영의 정당성과 체계적 추진 기반 마련	51,240
평생교육 문화 확산 및 정책개발	소 계	711,580
	1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 각종 미디어 채널을 연계한 대시민 커뮤니케이션 활동을 통해 서울 평생교육 정보 접근성 강화 및 평생교육 대중화 기반 마련	493,140
	2 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발 - 서울시 평생교육 계획수립을 위한 기반 마련 및 당면 현안에 긴밀히 대응할 수 있는 평생교육 정책 개발 및 전략 수립	218,440
광역평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	소 계	457,970
	1 광역 평생학습 체계 강화 - 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와의 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력을 통한 서울시 평생교육 수준 상향평준화 도모	38,250
	2 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자 동행을 위한 희망의 인문학 강좌를 운영해, 시민들이 인문학 가치를 체험함으로써, 희망과 마음 챙김·치유 기회 제공	39,500
	3 약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 약자 동행 실현을 위해, 문해학습자가 근거리 생활권에서 디지털 교육에 참여할 수 있도록 디지털 문해학습장 확대 지정	325,200
	4 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 - 장애인 평생교육 협력 네트워크 구축, 관계자 연수, 프로그램 컨설팅, 전문강사 파견 통해 서울시 장애인 평생교육 활성화 기반 조성	55,020
서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진	소 계	783,395
	1 중부캠퍼스 교육과정 운영 - 서울의 우수한 자원을 연계한 인문학 기반 교육 기능 강화와 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 중부캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	239,490
	2 동남권캠퍼스 교육과정 운영 - 인문도시 서울 실현을 위한 인문학 기반 교육 기능 강화 및 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 동남권캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	187,950
	3 서남권캠퍼스 교육과정 운영 - 인문도시 서울 실현을 위한 인문학 기반 교육 기능 강화 및 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 서남권캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	141,690
	4 중장년 인생설계학교 운영 - 생애전환기를 맞이한 중장년의 인생설계 역량개발을 위한 교육과정 제공 및 커뮤니티, 학습상담 등 종합지원을 위한 학교모델 운영	122,465
	5 온라인 시민대학 운영 - 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고	91,800

영역	사업명		사업예산(안)
시민대학 자원연계형 교육과정 운영	소계		346,150
	1	동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 경험과 실천적 활동 중심의 프로젝트형 교육과정 운영을 통한 생애 진로 탐색 지원 및 직무역량 강화	181,590
	2	서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 전 세대가 함께하는 지역 사회 네트워크 연계 프로그램 및 약자와의 동행 등 사회공헌 프로그램 개발·운영	124,060
	3	시민대학 공간활용 교육과정 운영 - 동남권역 평생교육 문화 확산의 기반을 마련하기 위한 동남권캠퍼스 공간 활용 사업 운영 및 협력체계 구축	40,500
시민대학 성과관리 및 활성화	소계		404,240
	1	명예시민학위제 운영 - 단계별 학습 기회제공 및 학습 경로 확대를 위한 명예시민학위제를 운영함으로써 시민의 지속적인 배움에 대한 동기 부여 및 학습의욕 고취	180,665
	2	시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민이 평생학습 수혜자에서 프로그램 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 커뮤니티 프로그램 운영 및 지원	40,635
	3	시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시대변화에 발맞춘 교육과정 기획 및 시민의 학습수요 충족을 위한 운영자원 지속 발굴과 관리	27,410
	4	시민대학 성과관리 및 통합 홍보 - 서울시 대표 대시민 교육 서비스로써 서울시민대학 사업의 품질 향상과 인지도 제고	155,530
시민대학 캠퍼스 시설 운영	소계		840,864
	1	중부캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 중부캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	282,056
	2	동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 동남권캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	364,833
	3	서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 서남권캠퍼스의 안전하고 안정적인 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성·운영	193,975

2024년 정책목표

II. 2024년 정책목표



서울특별시평생교육진흥원 7대 중점 추진과제

- 추진 과제**
- 대학연계 평생교육체계 강화**
 - 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진
 - 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과관리
 - 평생교육 문화 확산 및 정책개발**
 - 서울형 평생학습 동기부여 및 문화확산
 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발
 - 광역 평생학습체계 강화 및 교육약자 지원**
 - 광역 평생학습 체계 강화
 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학
 - 약자동행을 위한 문해교육 강화
 - 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영
 - 서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진**
 - 중부권캠퍼스 교육과정 운영
 - 동남권캠퍼스 교육과정 운영
 - 서남권캠퍼스 교육과정 운영
 - 중장년 인생설계학교 운영
 - 온라인 시민대학 운영
 - 시민대학 자원연계형 교육과정 운영**
 - 동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영
 - 서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영
 - 공간활용 교육과정 운영
 - 시민대학 성과관리 및 활성화**
 - 명예시민학위제 운영
 - 시민대학 시민커뮤니티 운영
 - 인적자원 발굴 및 지원
 - 성과관리 및 통합 홍보
 - 시민대학 캠퍼스 시설 운영**
 - 중부권캠퍼스 시설 및 공간 관리
 - 동남권캠퍼스 시설 및 공간관리
 - 서남권캠퍼스 시설 및 공간관리

2024년 중점사업 보고

< 대학연계 평생교육 체계 강화 > 매력

1 서울마이칼리지 운영

< 서울시민대학 운영 > 동행 매력

2 7학년 교실 운영

3 인생디자인학교 운영

4 중장년 맞춤형 경제교실 운영

5 디지털 미디어 리터러시 교육 운영

< 약자동행 평생교육 지원 강화 > 동행 매력

6 찾아가는 서울 동행 인문학 운영

7 문해교육 및 장애인 평생교육 강화

대학연계 평생교육 체계 강화

1 시민의 도전과 도약을 지원하는 “서울마이칼리지” 운영 매력

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 대학협력사업팀장: 황미연 ☎ 739-2750 담당: 김수민 ☎ 739-2753

□ 사업개요

- 추진근거 : 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050 추진계획(시장방침, '22.12.30) 민선8기 공약실천계획서 '11-2 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진'
- 사업대상 : 중장년 서울시민(생활권자 포함)
- 사업기간 : 2024년 3월~12월
- 사업비 : 665백만원
- 사업내용
 - 맞춤형 진로탐색·진로전환 과정을 통한 시민의 진로설계 지원
 - 교육인증, 선수학점 인정 등 대학연계 협력 모델 마련 및 확대
 - 대시민 홍보를 통한 참여율 제고 및 관계자 협력 거버넌스 구축 추진

□ 추진실적

- 대학연계 **직업역량강화교육**을 통해 중장년 시민의 **진로탐색·전환 지원**
 - 종합실적: 17개 대학 43개 강좌(702회), 2,890명 참여(운영 중)

구분		참여대학	강좌수	회차	교육인원	비고
서울 마이칼리지	챌린지업	9개 대학	40개	220회	965명	운영 중
	점프업	8개 대학	63개	465회	1,474명	
	릴레이특강	16개 대학	17개	17회	451명	
합계		17개 대학	120개	702회	2,890명	



【서울시-전문대학 MOU 체결】



【마이크로디그리 취득】



【민간 자격증 취득 지원】

① 서울마이칼리지 챌린지업 : 자산·학 연계를 통한 맞춤형 프로그램과 진로 탐색 기회 제공

- (참여대상) 서울시 소재 전문대학
- (지원규모) 3개 컨소시엄(70,000천원)
- (운영현황) 3개 컨소시엄(9개 대학) 총 43개 강좌(220회), 965명 참여(운영 중)

대학명	사업명
한양여대, 삼육보건대, 서일대	서울 라이프 업(Life Up)
명지전문대, 배화여대, 인덕대	MBI컨소시엄과 함께하는 신중년 새로운 도전
송의여대, 동양미래대, 서울여자간호대	커뮤니티 정신건강 튜터 양성

② 서울마이칼리지 점프업 : 현장형·실무형 직무역량강화 프로그램을 통한 진로전환 지원

- (참여대상) 서울시 소재 일반대학·전문대학
- (지원규모) [특성화형] 5개교(40,000천원), [인증형] 3개교(60,000천원)
- (운영현황) 8개 대학 총 63개 강좌(465회), 1,474명 참여(운영 중)

유형	대학명	사업명
특 성 화 형	덕성여대	식품 및 외식 종사자 취창업 역량 강화 프로그램
	삼육대	중장년 웰빙 분야 직업역량 강화를 위한 커리어 UP 아카데미
	서울시립대	중장년을 위한 세무·회계, 데이터분석 Skill Up
	서울여대	Learn to share, 중장년을 위한 점프업 직업역량 전문가 과정
	총신대	아동·노인 돌봄 직업역량 강화를 위한 중장년 Happy Life 캠퍼스
인 증 형	명지대	서울 시민을 위한 MJ 커리어 업 플러스
	성신여대	중장년을 위한 공예공방 커리어 UP 아카데미
	인덕대	중장년 맞춤형 문화산업 직업능력 향상 프로그램 어게인 마이 라이프

③ 서울마이칼리지 릴레이특강 : 주제별 강연으로 생애전환기 정보탐색 및 지역주민 참여 확대

- (참여대상) 중장년 서울시민(생활권자 포함)
- (운영현황) 16개 대학 총 17개 강좌(17회), 451명 참여(운영 중)
- (운영내용) 대학 캠퍼스에서 다양한 중장년 관심 주제 릴레이 특강 진행
 - (인문) 직업정체성: 나를 찾아가는 시간, (경제) 인구구조변화에 따른 부동산 자산관리 전략 등

- **마이크로디그리 발급, 선행학습인정** 등 현장에서 활용될 수 있는 **학습인증 결과** 제공
 - (참여대상) 인증형 3개교(명지대, 성신여대, 인덕대)
 - (운영현황) 11개 마이크로디그리, 총 15개 강좌(운영 중)
 - (운영내용)
 - 인증형 대학 內 학칙개정을 통한 마이크로디그리 발급 및 학점 인정 근거 마련
 - 마이크로디그리를 발급받은 수료자는 추후 해당 대학 입학시 선수학점 인정

명지대학교	성신여자대학교	인덕대학교
부동산 정비사업의 이해(2학점) 데이터 리터러시(2학점) 자기성찰과 돌봄(2학점) 정보보호 및 활용(2학점)	공방창업특화(3학점) 공예창작지도자과정(2학점)	여행상품상담사과정(8학점) 메이크업 과정(3학점) 이미지메이킹 과정(3학점) 두피모발관리사 과정(3학점) 악싱 테크니션 과정(3학점)

[서울마이칼리지 참여자 소감]

- ◆ “대학 캠퍼스에서 다른 곳에서 접하기 어려운 전문분야 강의를 대학 교수님께 배우고, 전문장비를 사용해 직접 실습까지 해 볼 수 있어서 좋았어요! 확실히, 이론만 배우는 것과, 몸으로 익히는 것은 다르네요!”
- ◆ “은퇴 이후의 삶을 어떻게 살아야 하나 고민이 많았는데, 비슷한 또래의 같은 관심사를 가지신 분들과 함께 수업도 듣고, 정보 공유도 하고, 네트워킹도 할 수 있어 좋았습니다. 교수님과 현직에 계신 분들께 듣는 멘토링도 큰 도움이 되었습니다.”



【 (인덕대) 챌린지업 프로그램 】



【 (덕성여대) 점프업 프로그램 】



【 (성신여대) 릴레이특강 】

추진경과

- 서울마이칼리지 사업 공고 및 설명회 개최(2회) : '24.3~4월
- 서울마이칼리지 오리엔테이션 개최(2회) : '24.4~5월
- 서울마이칼리지 대학별 1:1 컨설팅 운영(11회) : '24.4~5월
- 서울시-9개 전문대학 동행 간담회 및 업무협약식 개최(1회) : '24.9월

향후계획

- 서울마이칼리지 관계자 간담회 개최 : '24. 10월
- 서울마이칼리지 대학별 지원금 정산 및 결과보고서 제출 : '24. 11월
- 서울마이칼리지 사업 평가 간담회 개최 : '24. 12월
- 서울마이칼리지 운영 결과보고 : '24. 12월

서울시민대학 운영

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시민 및 서울시 생활권자
- 사업기간 : 4학기 ※특별학기(2~3월), 1학기(4~7월), 계절학기(8월), 2학기(9~12월)
- 사업비 : 2,375백만원
- 사업규모 : 연간 501개 프로그램, 8,260여명 참여 예상
(’24년 9월 기준 366개 프로그램 운영)

구분	합계	중부권 캠퍼스	동남권 캠퍼스	모두의학교 캠퍼스	명예시민 학위제	인생 디자인학교	온라인 시민대학
프로그램(개)	501	117	152	135	60	26	11
예상인원(명)	8,260	1,755	2,280	2,025	900	200	1,100

※ (2013년~2023년) 총 4,230개 프로그램 운영, 149,613명 참여(누적)

□ 운영체계



□ 사업개요

- 추진목적 : 소속감과 사회적관계 확장 및 건강하고 활력있는 행복한 노년생활 지원
- 사업대상 : 서울시를 생활권으로 하는 노년층 세대(70~79세)
- 사업비 : 40백만원

□ 추진내용 : 활력있는 행복한 노년을 지원하고, 사회적 고립감을 해소하는 「7학년 교실」 운영

- 운영방향 : 노인복지관 등과 같은 단편적인 프로그램 운영에서 학교 시스템으로 운영하는 차별화 전략 도입(모두의학교·동남권캠퍼스)
 - (학교체제 운영)
 - 1년 간 같은 반이라는 소속감 형성(반장/입학/소풍/방학/졸업)
 - 함께 수업한 동료와의 유대감을 기반으로 교육과정 이후 자발적인 커뮤니티 형성·운영



<7학년교실 운영체제 및 일정>

□ 추진실적

- 6070 액티브 시니어 맞춤형 교육 지원으로 활력있는 노후 지원
 - 사업규모(대상) : '23년 1개 반 20명, '24년 3개 반 65명(70대 시민)
 - ※ (모두의학교 캠퍼스) 선배/후배반 40명, (동남권캠퍼스) 신입반 25명

구분	2023년	2024년	합 계
캠퍼스	모두의학교캠퍼스	모두의학교캠퍼스, 동남권캠퍼스	2개
학급	1개	3개(신입 2, 선배 1)	4개
프로그램	8개	20개	28개
참여인원	20명	65명	85명

다시가는 학교, 7학년교실 주요내용

- 소속감과 사회적 관계 확장을 위한 1년 과정의 7학년 교실 학급 체제 운영
- 시니어의 자기효능감, 자기돌봄, 삶의 활력 증진을 위한 맞춤형 교육과정 기획·운영
 - 교과내용 : 국어(인생 회고와 기록), 체육(운동건강교실) 역사과학(인문학), 미술(드로잉)
- 또래 학습자 간 유대감 및 소속감 증대를 통한 커뮤니티 활성화 지원
 - 프로그램 종료 이후, 학습자들이 자발적으로 커뮤니티를 형성하여 성장·발전하도록 지원

- 삶의 활력 증진을 통해 교육 참여 6070세대의 몸과 마음의 건강 증진
 - 노년층의 자존감 회복, 사회적 연대감 형성을 통해 삶의 만족도 향상

< 7학년교실 참여자 소감 >

(삶의 활력 증진) “다시 학창시절로 돌아간 것 같은 설레이는 마음” 입니다.(연구순님)

(자기돌봄 및 건강증진) “그동안 잊어버리고 살았던 것들을 배우고 나니 자신감이 생겼어요. 여기 오고나서부터는 병원 가는 일이 줄었어요.” (박영순님)



초고령화 사회를 준비하는 서울시 대표 브랜드로 확대 가능성 확인

- ⇒ 행복한 노년의 핵심요소 달성을 위한 성과관리 체계 구축 연구 필요
- ⇒ 폐교부지 활용 방안 대안이자 새로운 노년 교육사업 모델로서 자치구, 서울시 전역으로 점차 확대

□ 향후계획

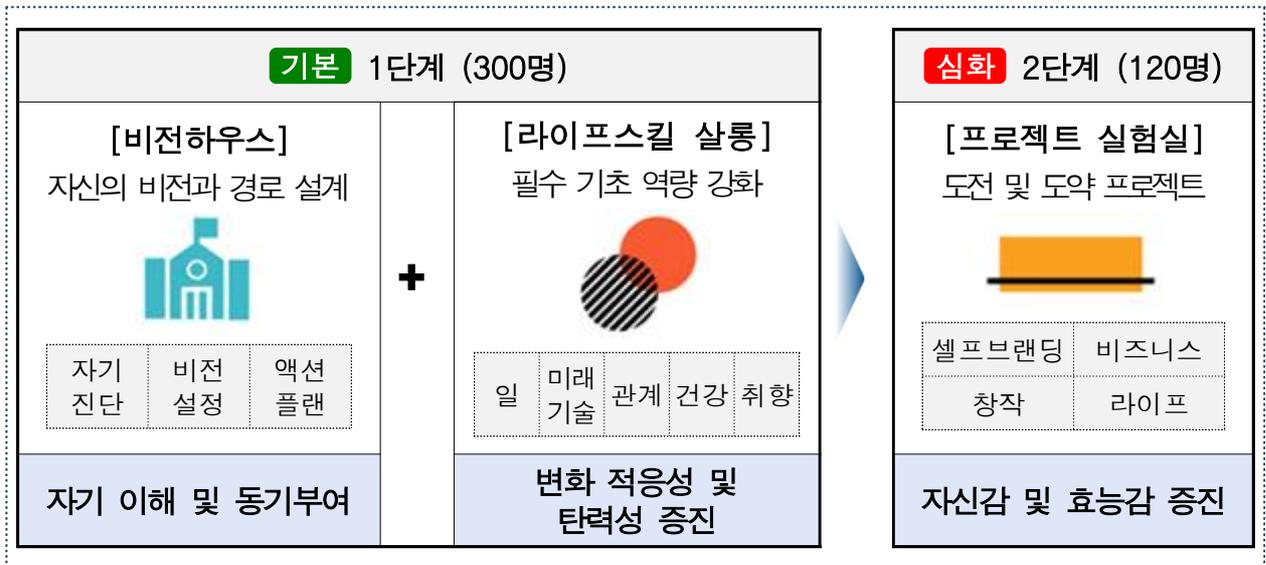
- 7학년교실 2학기 교육과정 운영 : '24년 10~11월
- 7학년교실 졸업식 운영 : '24년 12월

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 시민대학지원팀장: 박지환 ☎ 442-6820 담당: 이수현 ☎ 442-6825

□ 사업개요

- 추진목적 : 생애전환기 필요한 기초역량·실행력 강화 중심 교육지원을 통해 미래 불안감 경감 및 자기효능감 증진
- 추진근거 : 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, ‘서울런 4050’
- 사업대상 : 서울시를 생활권으로 하는 중장년 세대(40~64세)
- 사업비 : 153백만원

□ 추진내용 : 제2의 인생전환 지원, 「인생디자인학교」 운영



- 4050 인생디자인학교 운영 계획수립 및 운영체제 구축
- 2024년 인생디자인학교 상·하반기 교육과정 운영(누적 참여 374명)

□ 추진실적

교육과정 구분	기본	비전하우스·라이프스킬 살롱	심화	프로젝트 실험실
상반기(5~8월)	입학생	150명	60명	
하반기(8~11월)		164명	60명(예정)	
합계	314명		120명(예정)	

※ 하반기 프로젝트 실험실 운영중

① (비전하우스-목표설정) 인생 비전과 삶의 경로를 설계하는 교육 운영(4개)

- 생애전환기 욕구 키워드를 기반으로 자기 진단과 방향을 설정하고, 설계한 내용을 추진·돌파·실행할 수 있도록 지지와 동기부여 워크숍 운영



삶의 수레바퀴, 핵심가치와 핵심역량

비전 설계 및 비전보드

액션플랜 및 공유·소통

② (라이프스킬 살롱-사고확장) 인생 전환기에 필요한 역량강화 및 미래기술에 대한 적응력 향상 위해 참여형 교육 운영(40개)

- 4050세대에 취약한 5가지 영역(일, 미래기술, 관계, 건강, 취향)에 대해 다양한 측면에서 삶을 돌아보도록 워크숍, 체험, 실습 등 맞춤형 교육 운영

일	미래기술	건강	관계	취향
나의 일(work)을 회상하고, 앞으로의 일을 구상	미래 트렌드와 변화를 내다보고, 미래 기술을 직접 경험·체득	몸을 돌보고 에너지를 확충할 수 있는 습관 생성	다양한 관계 속에서 건강한 자아상 확립	일(work) 외에, 일상에서 몰두할 수 있는 주제 탐구

- 선택형 특별과정 운영(산림치유 1박 2일 캠프, 버크만 진단, 치유의 숲, 파크골프)



'1박 2일' 황성숲체원에서 산림치유! 「숲에서 찾은 힐링과 인생 2막」

가장 나다운 성장! 강점 진단을 통한 인생 디자인 「스트레스 파인더」

당신에게 관계란 무엇인가요? 사진 카드를 통해 성찰하는 나 「Points of You」

※ '24. 9월 말 기준 상반기 19개, 하반기 21개 강좌 운영

③ (프로젝트 실험실-성취경험) 새로운 과제에 도전하는 경험을 통해, 변화를 위한 실행력을 기르는 성취의 장 운영(4개)

- 인생에서 도전해보고 싶었던 프로젝트를 실제 기획하고 실행함으로써, 앞으로의 삶도 스스로 개척하고 도전할 수 있는 경험 제공(인생 전환의 마중물 역할)

- 아이디어 기획 → 프로젝트 실행, 발전 → 성과물(성취물) 발표 순으로 운영

셀프 브랜딩	비즈니스	크리에이티브	라이프
나만의 전문성을 담은 콘텐츠 만들기	구상해본 비즈니스 아이템을 실천으로 옮기기	창의적인 창작물 만들기	일상 속 활력이 되어줄 새로운 시도 도전하기
강연 콘텐츠 만들기, 유튜브 채널 시작하기 등	크라우드 펀딩 준비, 플랫폼 서비스 창업하기 등	시집-에세이집 만들기, 시나리오 완성하기 등	취미 만들기, 생활루틴 만들기, 식물 기르기 등



프로젝트 기획·팀빌딩



실행·비주얼라이즈



리허설·발표(결과 공유)

※ '24. 9월 말 기준 상반기 2개 강좌, 60명 참여(하반기 2개 운영중)

④ (명사특강·입학식) 생애전환기 탐색 및 동기부여를 위한 행사 운영(7개)

- 중장년 세대 이해 및 생애전환 도전·실천 사례를 공유하고, 인생디자인학교 사업 세부 교육과정 소개 및 인지도 제고를 위한 특강 운영(3개)
- 학교 소개 및 참여자 네트워킹, 인생 비전과 경로 설계 워크숍 행사 운영(4개)



명사 특강(5.13.)



상반기 입학식(5.18.)



하반기 입학식(8.17.)

※ '24. 9월 말 기준 명사 특강(3개) 82명 참여, 상·하반기 입학식(4회) 275명 참여

⑤ (성과공유회) 우수사례 발굴 및 참여자 네트워킹 행사 운영(2개)

- 상·하반기 운영성과, 우수사례 발표 및 참여자 네트워킹 행사 운영



수료증 수여



참여자 네트워킹



우수사례 발표

※ '24. 9월 말 기준 상반기 성과공유회 8월 운영(하반기 성과공유회 11월 운영 예정)

< 우수 사례 >

- ◆ (40대 여성) 전업 작가로 인생 2막 열기: AI 작품 영상 제작 및 개인전 개최
- ◆ (40대 여성) 시니어 모델데뷔: 모델학과 합격, 시니어 모델 강사 활동 준비
- ◆ (40대 남성) 세대별 행복 트레이너(재무+건강) 경력 전환: 세대별(청소년/2030/4050/시니어) 차별화된 금융·재무 컨설팅 및 건강관리 지도 콘텐츠 기획
- ◆ (40대 여성) 국내 1호 컬러라이프 디자이너: 1인 비즈니스(퍼스널컬러 + 컬러 테라피) 강의 커리큘럼 기획 및 자체 브랜딩 핸드북 제작
- ◆ (50대 남성) AI 활용 다국어 한류여행 종합 플랫폼 기획: 한류 여행 관련 새로운 콘텐츠 종합 플랫폼 제시 및 구체화, 웹사이트 구성 체계화
- ◆ (50대 여성) 출판기획 아트 크리에이터 도약: 자원활동을 통한 글쓰기 소재 확장을 통한 시집 첫 제작 및 자전 에세이 소설 출판, 출판사 신고확인증 취득
- ◆ (50대 여성) 평범한 직장인에서 아티스트 창업가로: 창의적으로 제2 인생 설계 비주얼라이즈 서비스 '마스두어(my story → doing)' 제공하는 예술창업 준비
- ◆ (50대 남성) 신중년을 위한 스마트폰 영화 제작 코칭: 스마트폰으로 영화 만들기 유튜브 강의 콘텐츠(총 12회차) 촬영·제작, 신중년 스마트폰 영화제 개최 준비

□ 향후계획

- 하반기 인생디자인학교 교육과정 운영(계속) : '24년 9~10월
- (프로젝트 실험실) 2024. 9. 21.(토) ~ 10. 29.(화), 6주간
- 인생디자인학교 성과공유회 운영 및 결과 보고 : '24년 11~12월
- (하반기 성과공유회) 2024. 11. 16.(토) 예정

□ 사업개요

- 추진목적 : 중장년기 갖추어야 할 핵심 경제역량 개발을 위한 교육제공으로 은퇴 후 삶에 대한 경제적 준비 지원
- 추진방법 : 중장년 맞춤형 진단도구 및 교육과정 개발 후 시범운영
- 사업대상 : 서울시 중장년 시민(40~64세)
- 사업내용 : 중장년기 핵심 경제역량에 따른 생애맞춤형 경제교육 개발 및 운영

□ 추진실적

○ 맞춤형 교육 중장년 수준별 체계화된 맞춤형 경제교육 운영(13개)

- 정규과정 내 중장년 맞춤형 경제교실 편성 후 맞춤형 솔루션 13개 제공

입문 과정	중급 과정	심화 과정
<ul style="list-style-type: none"> ○ 생애설계 : 은퇴설계를 위한 마인드셋과 관점전환 ○ 전문가에게 배우는 경제보급 ○ 기초튼튼, 경제와 놀자 ○ 연금과 세금에 대한 이해와 준비방법 	⇒	<ul style="list-style-type: none"> ○ 스마트폰으로 풀어보는 부동산과 보험관리의 비밀 ○ 은퇴설계 : 디자인부터 출구까지 ○ 은퇴설계 : 구체적인 운용, 인출 전략과 정기점검 ○ 알아두면 돈이 되는 생활세금 이야기
	⇒	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재테크 신책 : 풍요로운 노후를 위한 자산관리 ○ 풍요로운 노후를 위한 핵심 자산관리 ○ 아름다운 노후를 위한 자산관리 Skill-Up ○ 수익성과 안전성을 확보하는 중장년기 재테크 전략 ○ 사례를 통해 살펴보는 부동산 상속과 증여

※ 기준일 : '24. 9. 30.

연번	수준	세부내용	강좌 수	참여인원
1	입문	- 생애 설계를 기반으로 폭넓은 경제 기초지식을 학습하는 과정	4개	142명
2	중급	- 경제 상황 진단 및 실질적인 실행 역량 향상	4개	148명
3	고급	- 경제역량을 활용해 또 다른 수익 구조를 구축할 수 있도록 지원해주는 과정	5개	162명
합 계			13개	452명

○ **맞춤특강** **실생활에 보탬이 되는 경제이슈 특강 운영(12개)**

- **거점별 운영**으로 접근성을 높이고 실생활에 유용한 **경제 이슈 특강 36개 중 12개** 운영

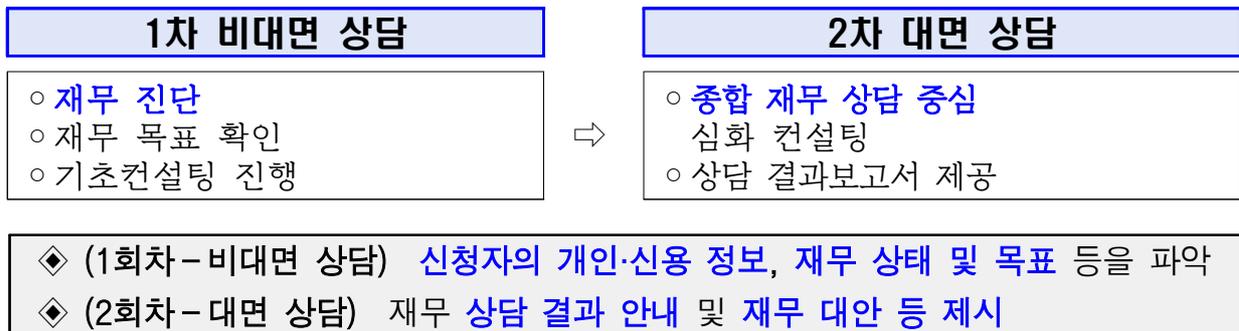
※ 기준일 : '24. 9. 30.

연번	구분	세부내용	강좌 수	참여인원
1	종합자산관리 (9월)	- 은퇴 후 개인 종합 재무설계 및 신용 부채 관리, 금융사기 예방 등	12개	301명
2	투자/금융/부동산 (10월)	- 투자와 관련한 경제지표, 연금을 비롯한 은퇴소득원 확보, 보험 등	12개 (진행 예정)	모집중
3	세금 및 절세 (11월)	- 종합소득세(사업소득, 연금소득)와 퇴직소득세, 양도소득세 등	12개 (진행 예정)	진행예정

⇒ **특강 참여 500명 달성 및 서울시 중장년 대표 경제교육 브랜딩 목표**

○ **1:1 재무상담** **중장년층 재무설계를 돕는 1:1 2단계 재무상담 시범운영**

- **은퇴 이후** 대비를 위한 **1:1 맞춤형 재무상담 서비스** 하반기 중 **월 20명** 대상 제공



※ 기준일 : '24. 9. 30.

연번	상담	세부내용	참여인원	만족도
1	1차(유선상담)	개인·신용 정보, 재무 상태 및 목표등을 파악	10명	진행중
2	2차(대면상담)	재무 상담 결과 안내 및 재무 대안 등 제시	10명	진행중

⇒ **1:1 재무상담 120회 운영으로 교육부터 상담까지 완성형 솔루션 제공**

□ **향후계획**

○ 서울시민대학 캠퍼스별 경제이슈 특강 운영 : '24년 10~11월

○ 1:1 맞춤형 재무상담 서비스 운영 : '24년 10~11월

□ 사업개요

- 사업목적 : 디지털 세상에서 책임감 있고 올바른 기술활용과 소통에 대한 시민역량증진
 - ※ 디지털 시민성: 디지털 세상에서 기술 이해·활용을 넘어, ‘혐오 표현, 악성 댓글, 가짜뉴스, 딥페이크’ 문제에 올바르게 대처하는 정보평가 및 윤리의식 등을 포함한 공동체 시민의식
- 사업내용 : 대상 맞춤형 디지털 시민성 교육 운영 및 콘텐츠 개발
- 사업대상 : 디지털 시민성 역량을 함양하고자 하는 일반시민 및 교육 관계자
- 사업비 : 21,800천원

□ 추진실적

① 일반 시민 대상 교육

문제 상황에 따른 디지털 시민성 맞춤형 교육 제공

- 변화하는 디지털 미디어 환경 및 관련 이슈에 대응하기 위한 일반 시민 대상 생애주기별 디지털 미디어 리터러시 중점 교육 운영(17개, 365명)

구분	교육 예시
청소년기	<ul style="list-style-type: none"> ■ 미디어 리터러시 A to Z: 부모와 아이를 위한 완벽 가이드 ■ 생성형 AI로 우리 가족 화보집 제작하기(기획, 글쓰기, 제작)
중장년기	<ul style="list-style-type: none"> ■ 인공지능 시대, 우리 아이에게 필요한 필수 역량 ■ 엄마·아빠의 인공지능 비서 사용하기
노년기	<ul style="list-style-type: none"> ■ 찾아가는 디지털 시민성 교육: 안전한 금융거래와 저작권 ■ 찾아가는 디지털 시민성 교육: 디지털 시민의식, 허위정보판별 ■ 액티브 시니어의 영상 미디어 탐구 생활 ■ 액티브 시니어의 즐거운 스마트폰 생활
전 세대	<ul style="list-style-type: none"> ■ 가짜 정보 속에서 살아남기 ■ 인공지능의 두 얼굴: 기회와 위협



[청소년 대상]
생성형 AI로 우리 가족 화보집 제작하기



[중장년 대상]
미디어 리터러시 가족캠프



[노년기 대상]
찾아가는 디지털 시민성 교육: 양천구편

② 교육 관계자 대상 교육

25개 자치구 디지털 문해교사 등 관계자 맞춤형 교육 제공

- 디지털 문해교육 강사, 방과후교사, 디지털배움터 강사 등 관계자의 디지털 시민성 교육 역량을 강화하는 전문과정 운영(5개, 139명)

< 디지털 시민성 사업 교육 관계자 대상 사업 참여자 소감 >

☞ “허위정보, 낯은 정보의 설명이 귀에 쏙 들어와 향후 디지털 학습자들을 대상으로 수업을 진행할 때 전달력을 높일 수 있을 것 같아요”

- 디지털 시민성 교안 배포 교육 참여자



< 교안 배포 교육 현장 >

③ 캠페인 콘텐츠 개발

디지털 시민성 가치 확산을 위한 온·오프라인 콘텐츠 개발

- 가이드북 및 유튜브 매체를 활용한 디지털 미디어 리터러시 관련 콘텐츠 개발 및 배포(3개)

● 시민교육 확대를 위한 ‘디지털 시민성 교육 프로그램 3종 세트’

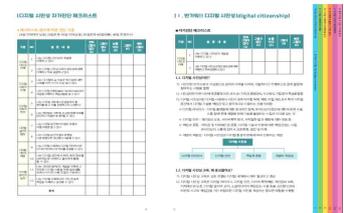
연번	주제	내용
1	디지털 시민성 이해	디지털 시민성 자가 진단, 개념과 중요성
2	디지털 사회의 변화	디지털 순기능과 역기능, 디지털 전환의 개념
3	디지털 사회에서 보호받을 권리	개인정보, 저작권, 초상권
4	디지털 공간에서의 범죄	범죄 유형, 처벌기준, 혐오표현
5	디지털 시민의 정보 문해력	디지털/미디어 리터러시, 소통과 참여
6	디지털 윤리의 이해와 실천	과의존 관리, 정체성 관리, 가치존중과 책임



<1. 디지털 시민교육 표준 교안>



<2. 유튜브 시민대학 연계>



<3. 자가진단 체크리스트>

□ 향후계획

- 일반시민 대상 교육 운영 : '24년 10~12월
- 교육 관계자 대상 교육 연수 및 활용 교육 운영 : '24년 10~12월
- 전문기관 연계 디지털 시민성 교육 컨퍼런스 개최 : '24년 10월

□ 사업개요

- 사업목적 : 소외계층의 일상으로 찾아가는 지역 맞춤형 인문학 콘서트와 프로그램 운영을 통해 평생교육 차원의 정신건강 문제 예방·해결 기여
- 사업내용 : 시(진흥원)-자치구 연계를 통한 지역 소외계층 맞춤형 <찾아가는 서울 동행 인문학 콘서트 & 교실> 운영
- 사업대상 : 심리 건강에 어려움을 겪고 있는 소외계층
- 사업비 : 40백만원

□ 추진실적 : 치유와 위로의 「찾아가는 서울 동행 인문학」 3개 자치구 연계운영

- ① (인문학 교실) 독거노인, 청년 1인가구 등 소외계층을 매칭하여 일상에서 바로 활용할 수 있는 마음 치유 기술을 배우는 인문학 교실 운영
- 심리 건강 증진에 직접적으로 기여할 수 있는 필수 평생교육으로 대상별 맞춤형 인문학 프로그램 3개 설계·제공(총 44명 참여)

<2024 찾아가는 인문학 교실 운영 내역>

구분	대상	진행 일시	차시	프로그램명
관악구	독거노인 16명	8.22~9.26 매주 목요일	14:00 - 16:00	예술 명상으로 다시 피어나는 내 인생 : 몸과 마음의 힘기르기
광진구	청년 1인 가구 14명	8.21~9.25 매주 수요일	19:30 - 21:30	에세이 작가와 함께하는 나를 헤아리는 마음‘쓰기’
서초구	경력단절 중·장년 14명	8.20~9.24 매주 화요일	10:00 - 12:00	낭독극으로 내 마음 발견하기 : <우리 읍내(Our Town)>편

② (인문학 콘서트) 관악구, 광진구, 서초 지역 내 인생의 심리 위기 상황에 필요한 인문적 사고와 철학을 제공하는 인문학 콘서트 운영(3회 운영, 425명)

치유의 공연	명사 특강		참석 인원	치유의 대화
몸과 마음, 의식의 안정감을 채우는 노래하는 그릇, 싱잉볼 공연	1차 관악구편 (7.11.)	글쓰기가 삶을 좋은 방향으로 움직이는 순간들 (김훈비 작가)	215명	명사와의 소통을 통해 시민 스스로 인생 해법을 찾아 나갈 수 있도록 진행
	2차 광진구편 (7.18.)	초기경전과 심리학으로 내 마음 돌보기 (곽정은 작가)	95명	
	3차 서초구편 (7.25.)	우리가 인생이라 부르는 것들 : 자기 삶의 언어를 찾는 시 강의 (정재찬 교수)	115명	

< '24년 나를 헤아리는 서울 동행 인문학 콘서트 참여자 소감 >

☞ “글쓰기가 마음 챙김에 좋은 영향을 줄 수 있다는 것이 새롭게 다가왔고 제 마음을 챙김에 있어 도움이 될 수 있도록 시도해보고 싶어요.”

- 관악구 인문학 콘서트 참여자

☞ “나를 바라보기에 대해서 한 번 더 생각해 볼 수 있는 자리가 되서 좋았던 것 같습니다. 알지만 실천하기 어려운 내 자신을 사랑하기 위한 노력을 해야될 것 같습니다.”

- 광진구 인문학 콘서트 참여자

☞ “완벽해지려는 것이 얼마나 우리를 망치고 있는지 깨달았습니다. 삶에 여유를 찾고 주변에 주어진 것들에 감사와 사랑을 느끼면서 각자에게 주어진 뽀뽀뽀한 삶을 행복하고 건강하게 살아가겠습니다.”

- 서초구 인문학 콘서트 참여자



<콘서트 참여 시민: 관악구>



<명사특강: 곽정은 작가>

□ 향후계획

○ 서울 동행 인문학 사업 운영 결과보고

: '24년 11월

사업개요

○ 사업목적

- 문해교육 관계자 네트워크를 강화하고 양질의 환경을 마련하여, 교육 약자인 저학력 비문해자와의 동행을 위한 문해교육 기반 확충
- 장애인 평생교육정책 기반을 조성하고 관계기관과 협력체계 구축 및 역량 강화 시스템을 마련하여 서울시 장애인 평생교육 활성화 토대 조성

○ 사업내용

- 디지털 문해학습장 확대와 성인문해교육 교원 전문성 강화, 서울형 생활문해교육 콘텐츠 개발·배포 등
- 市(진흥원)-자치구-관내 장애인 평생교육 유관기관·단체와의 네트워크 구축과 관계자 전문성 강화 연수, 강사 양성·파견 등

○ 사업대상 : 문해학습자 및 문해교육·장애인 평생교육 관계자 등

○ 사업비 : 380백만원

추진실적

○ 서울시 문해교육센터 운영 (서울시 지정) ※ 사업비 : 325백만원(국비 포함)

문해교육 현황

- 만 18세 이상 성인 중 문해교육 잠재수요자는 **6.6%(약 56만명)**
※ 출처: 2020년 성인문해능력조사 결과(교육부·국가평생교육진흥원)
- 서울시 문해교육기관 197개, 1,728개 프로그램, 학습자 37,457명 추정 ('19~'22)

- (디지털 문해학습장 운영) '23년 31개 → '24년 38개 확대 교육 운영

- 국비 찾아가는 디지털 문해교육 사업으로 교육 수요 보완(7회 운영, 210명)

- (관계자 역량 강화) 문해교육 교원양성 및 역량강화 연수·보수교육 운영

- 디지털 문해교육 강사 역량강화 연수 운영(2회 운영, 85명)
- 초등과정 학력인정 문해교육 교원연수(총 67시간, 30명)
- 현장맞춤형 문해교육 관계자 보수교육 운영(1회 운영, 63명)

- (문해교육 콘텐츠 개발) 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발 및 배포
 - 「쓰담쓰담: 하루 세 번, 하루 세 줄」 개발(2종), ‘술술 이야기 읽기’오디오북 제작(2종)

○ 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 (교육부 지정) ※ 사업비 : 55백만원

장애인 평생교육 현황
· 서울시 등록 장애인 수 389,795명 (서울시 전체 인구의 4.0%)(’23년 12월 기준)
· 장애인 평생학습 참여율은 4% 로 비장애인 참여율 43.4%에 비해 현저히 낮음

- (네트워크 협의회) 장애인 평생교육기관단체와 네트워크 운영 및 성과공유회 개최
 - 장애인 평생교육 협력체계 강화 네트워크 협의회 3회 개최(3월, 5월, 8월)
 - 장애인 평생교육 활성화 방안 및 성과 공유(제4차 협의회 11월 개최 예정)
- (관계자 역량강화) 장애인 평생교육 관계자 연수, 강사 양성 및 찾아가는 강사 지원
 - 제2차 장애인 평생교육 관계자 연수 추진(9월, 관계자 23명)
 - 장애인 평생교육 찾아가는 강사 선발 및 활동 지원(10~11월, 8개 기관, 총 10명)

관계자 연수	+	전문 강사 양성	+	찾아가는 강사 지원
장애인 평생교육 기관 종사자, 실무자, 직무 역량 강화 전문연수 (상반기 29명 참여, 하반기 23명 참여)		이론 및 실습(수업시연) 전문 과정 운영 (7회차, 총 36시간 이수자 30명 배출)		강사 선발 및 기관 수요별 강사 매칭 (총 10명 선발) 전문 강사 기관 활동 지원 (8개 기관, 총 80회차)

□ 향후계획

- 문해교육 콘텐츠 개발 추진 : ’24년 10월
- 문해교육 관계자 보수교육(하반기) 운영 : ’24년 11월
- 찾아가는 디지털 문해교육 한글햇살버스 사업 운영 : ’24년 10~11월
- 서울지역 문해교육 성과공유회 운영 : ’24년 11월
- 장애인 평생교육 네트워크 협의회(4차) 및 성과공유회 : ’24년 11월
- 장애인 평생교육 찾아가는 강사 지원사업 운영 : ’24년 10~11월

2024년 주요사업 보고

1. 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

2. 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

3. 광역 평생학습 체계 강화

4. 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영

5. 명예시민학위제 운영

6. 온라인 시민대학 운영

7. 시민대학 시민커뮤니티 운영

8. 시민대학 캠퍼스 시설 운영

1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 경영전략팀장: 박미경 ☎ 6091 담당: 성혜란 ☎ 6423

◆ 서울 평생교육 인식 전환 및 사회적 공감대 형성, 참여 활성화를 위해 언론, 뉴미디어 등 채널 연계한 홍보 커뮤니케이션 전개

□ 사업개요

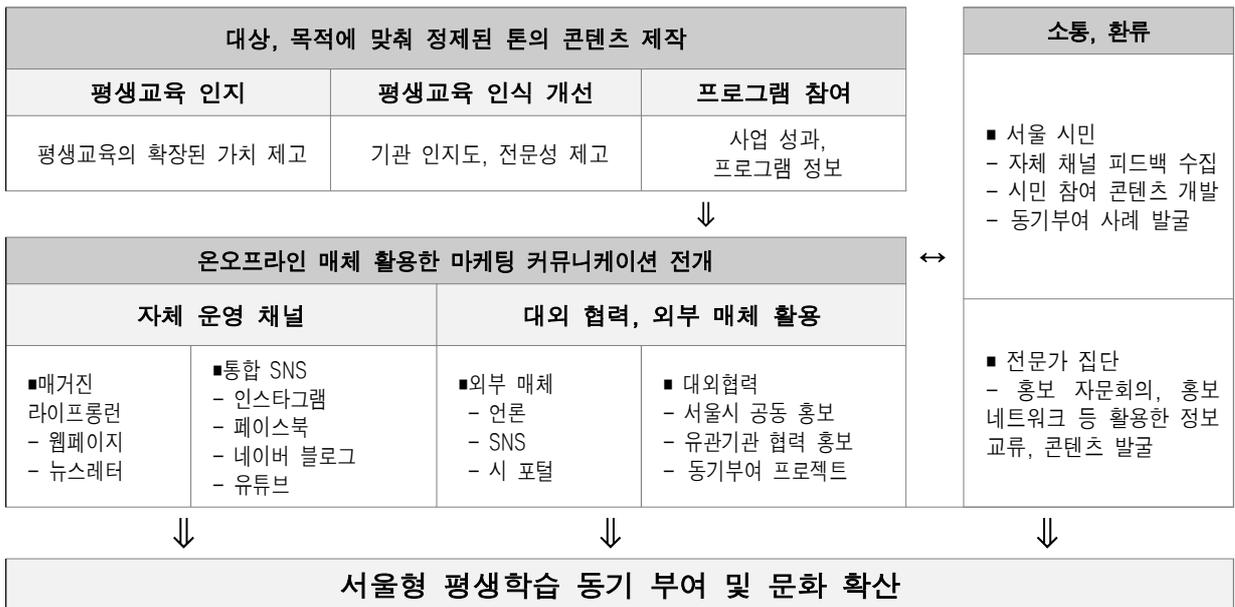
○ 사업내용

- 서울 평생교육 대중화를 위한 이슈를 발굴·확산하는 평생학습 전문 매거진 발간
- 기관 인지도 및 전문성 제고하는 정보 확산하는 공식 뉴미디어 채널 운영
- 온오프라인 매체 활용한 서울 평생교육 홍보 마케팅 커뮤니케이션 전개
- 삶의 동기부여 및 평생학습 문화 확산하는 강연회 운영 및 콘텐츠 확산

○ 사업비 : 466백만원

○ 사업목표 : 매거진 뉴스레터 12회 발행, 보도자료 23건 배포

□ 추진체계



□ 추진실적

- 서울형 동기부여 프로젝트로서 시민참여형 릴레이 강연 프로그램 운영
 - 4월(도전), 6월(동행), 9월(매력)을 주제로 <서울시민 쏘울 자랑회> 총 3회 개최 (강연 연사 15명, 방청시민 총 800여명 참여)
 - 강연 콘텐츠 총 12건 제작 및 온라인 광고 추진(유튜브 및 SNS 누적 조회수 198만회)

- 서울 평생교육 이슈·정책 등 다루는 매거진 <라이프롱런> 개편 발행
 - 평생교육 정보·전문성 개선한 시즌2 개편(누적 콘텐츠 59건, 뉴스레터 12회 발송)
 - 독자참여 콘텐츠 제작, 독자의견 상시 수렴 등 대시민 소통 기능 강화
- 서울 평생교육 정보 확산하는 기관 통합 SNS 채널 운영
 - 채널(네이버블로그, 인스타그램, 유튜브, 페이스북) 활성화(누적 콘텐츠 280건)
 - 잠재학습자, 고관여자 등 채널별 타깃 세분화한 맞춤 콘텐츠로 팬층 확대
- 서울 평생교육 인지도 제고·신규 학습자 유입 위한 매체광고 등 집행
 - 기관 주요 시정 사업 등 홍보 위한 언론 보도자료 20건 배포, 기고 1건 제공
 - 서울시 및 유관기관 협력 통한 홍보 전개: TBS 라디오 고정출연(7회) 등
 - 세대별 접근성 고려한 대중교통 광고 집행(음성광고, 출구안내판)
 - 서울시 및 유관기관 협력 통해 매체 다각화한 커뮤니케이션 전개
- 기관 현황, 성과 등 소개하는 통합 브로슈어, 연차보고서 등 홍보물 제작
 - 기관 비전, 추진사업 성과 등을 수록한 연차보고서, 리플릿 등 홍보물 제작

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	466,640	399,711	214,956	86%	46%	466,640	100%

□ 향후계획

- 동기부여 프로젝트(서울시민쏘울자랑회 총 4회) 운영 : '24. 10~12월
- 매거진 <라이프롱런> 발행 및 뉴스레터 발송 : '24. 1~12월
- 기관 통합 SNS 채널 운영 : '24. 1~12월
- 기관 통합 홍보 브로슈어, 영상 제작 : '24. 10~12월
- 기관 브랜드 BI 운영 가이드 개선 : '24. 10~12월

2 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 정책팀장: 이은주 ☎ 6097 담당: 김혜연 ☎ 6418

◆ 데이터 기반의 서울시 평생교육 정책개발 및 사업추진 지원을 위한 체제 구축과 주요 현안 대응을 위한 실증 연구·개발

□ 사업개요

○ 사업목적

- 데이터 기반의 서울시 평생교육 정책개발 및 사업추진 지원 체제 구축
- 실증적 조사 및 연구 추진으로 실효성 높은 평생학습 정책개발 기능 강화
- 조사 및 연구자원의 대내·외 공유 및 재가공 확산으로 활용도 제고

○ 사업내용

- 데이터 기반의 정책 개발 및 모니터링 체제 구축을 위한 통계조사·분석
- 정책 개발 자문기구 ‘서울시 평생학습 싱크탱크 위원회’ 운영
- 평생교육 현안 대응을 위한 실증 연구·개발
- 서울시 평생학습 정책&현장 이슈 분석보고서 개발 및 배포
- 기관 연구수행 관리, 연구·개발 결과물 아카이빙 및 대내·외 공유

○ 사업비 : 218백만원

○ 사업목표 : 정책 과제 연구·개발 14건 수행(과제연구 6건, 분석보고서 8건)

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 서울시 평생학습 정책 개발 체제 운영 (2~12월)

- 데이터 기반의 정책개발 및 모니터링 체제 정교화

· 「2023년 국가평생교육 통계조사」 서울지역 현황조사 추진 (5~7월)

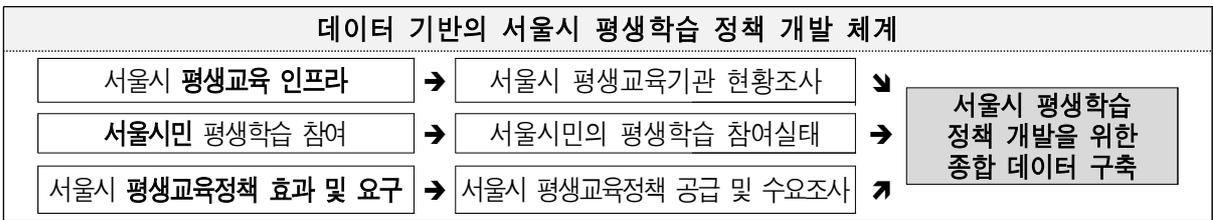
※ 서울지역 지자체 설치 평생학습기관 29개소 대상 1,704개 프로그램 및 교강사실무자 현황조사 실시

· 서울시민 평생학습 참여실태 조사 병행 추진 (6~9월)

※ 연평균 평생학습 참여 시간, 연평균 자기부담학습비, 참여 만족도 등 파악

· 서울시 평생교육 정책 공급 및 수요조사 추진 (6~9월)

※ 정책 관심도, 정책 성과, 서울시 평생교육정책에 대한 요구 등 파악



- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영을 통한 자문·협력 체제 구축

· 목적: 서울시 평생교육 현안 및 사회변화 대응을 위한 진흥원의 정책적 기능 강화

· 구성 및 운영: 분야별 전문위원 8인 체제 구성, 1~2회차 정례회의 안정적 운영

연번	전문분야	성명	소속 및 직위	주요 안건
1	미디어	김미라	서울여자대학교 언론영상학부 교수	[1차] 2024. 2. 26.(월) 서울시평생교육진흥원 핵심기능 강화 방안 및 현안 연구과제 발굴
2	교육경제	박윤수	숙명여자대학교 경제학과 교수	
3	공공정책	박정수	이화여자대학교 행정학과 교수	
4	교육정책	배상훈	성균관대학교 교육학과 교수	[2차] 2024. 6. 21.(금) 대학연계 평생학습 활성화 방안 및 서울시RISE사업
5	HRD정책	위영은	한국폴리텍대학교 교양학과 교수	
6	HRD	이찬	서울대학교 산업인력개발학과 교수	[3차] 11월 중 개최 예정
7	평생교육	이희수	중앙대학교 교육학과 교수	
8	OD	황성현	퀀텀인사이드 대표	

○ 평생교육 현안 대응 연구·개발 (3~12월)

- 시민 체감도 높은 정책 개발과 실효성 높은 사업추진을 위한 실증 연구·개발 수행

- <서울시 평생교육 2030 기본계획>, <서울시 평생교육진흥원 혁신 추진계획>에 따른 연구·개발 1건 추진 완료, 5건 추진 중

연번	연구명	연구 기간
1	평생교육 정책보고 실무가이드 개발 연구	4~7월
2	서울시 평생교육정책 공급 및 수요 분석 연구	5~10월
3	신노년층 맞춤형 교육과정 및 운영체제 개발 연구	5~10월
4	서울 평생교육 지식공유 플랫폼 구축 연구	6~11월
5	서울시 성인 진로교육 지원방안 연구	7~11월
6	서울시평생교육진흥원 사업 성과측정도구 개발 연구	8~11월

- 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 5건 발행, 5건 추진 중

연번	발행주제	연번	발행주제
1	서울시 평생교육 통계에 담긴 의미 분석	6	액티브 시니어 현장 사례 분석
2	성인 진로개발 지원을 위한 평생교육 정책 과제	7	6070 뉴시니어 세대 분석
3	평생학습 상시 플랫폼으로서의 대학	8	서울형 대학연계 평생교육 정책과 지역 연계
4	데이터로 본 서울시 자치구 평생교육 환경	9	서울시 성인 진로개발 및 상담 추진 방안
5	성인기 발달장애인의 성장을 지원하는 평생학습	10	서울시 평생교육정책 공급 및 수요 분석
개발(안) 및 배포·확산			
 서울시민 구독자 7,500명, 25개 자치구, 국가시도진흥원 17개소 배포 ※ '서울 평생학습 작은 세미나' 개최를 통해 결과물 공유 및 확산			

○ 통합적인 기관 연구관리체계 강화 (1~12월)

통합적인 기관 연구관리 추진체계		
수행 준비단계	▶▶ 연구개발 추진단계	▶▶ 결과 공유단계
연구관리 체계 구축 ■ 학술연구 수행 매뉴얼 개정 ■ 저작권 및 정보공개 가이드 ■ 원내 연구과제 수요조사	연구수행 지원 강화 ■ 학술지 원문 구독 서비스 제공 ■ 협력 네트워크 구축 지원	연구자원 대내·외 확대 ■ 연구개발 결과물 아카이브 ■ 재가공 확산 방안 모색 ■ 대내외 공유체계 구축 및 운영

- 기관 학술연구 수행절차 개선 및 학술연구 수행 매뉴얼 개정·공표 (5월)
- 서울시 평생학습정책 공유 및 학습의 장 <서울 평생학습 작은 세미나> 3회 개최, 1회 추진 예정

연번	추진 일정	추진 내용	추진 방법	온라인 홍보 배너
1	5.28.(화)	통계로 보는 서울시 평생교육 현황	회상회의 프로그램을 활용한 온라인 세미나	
2	7.24.(수)	성인 진로개발 지원을 위한 평생교육 정책		
3	9.26.(목)	데이터로 본 서울시 자치구 평생교육 환경		
4	11월(예정)	주요 사회지표의 6070세대 관련 데이터 분석		

※ 예산집행현황 (단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	218,440	206,174	127,009	94%	58%	218,440	100%

□ 향후계획

- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 제 3차 정례회의 개최 : '24. 10월
- 평생교육 현안 대응 연구·개발 5건 최종 결과물 도출 : '24. 10~11월
- 서울 평생 학습 <작은세미나> 4회차 개최 : '24. 10~12월
- 서울 평생 학습 <이슈포커스> Vol.6~10 발행 : '24. 10~12월

3 광역 평생학습 체계 강화

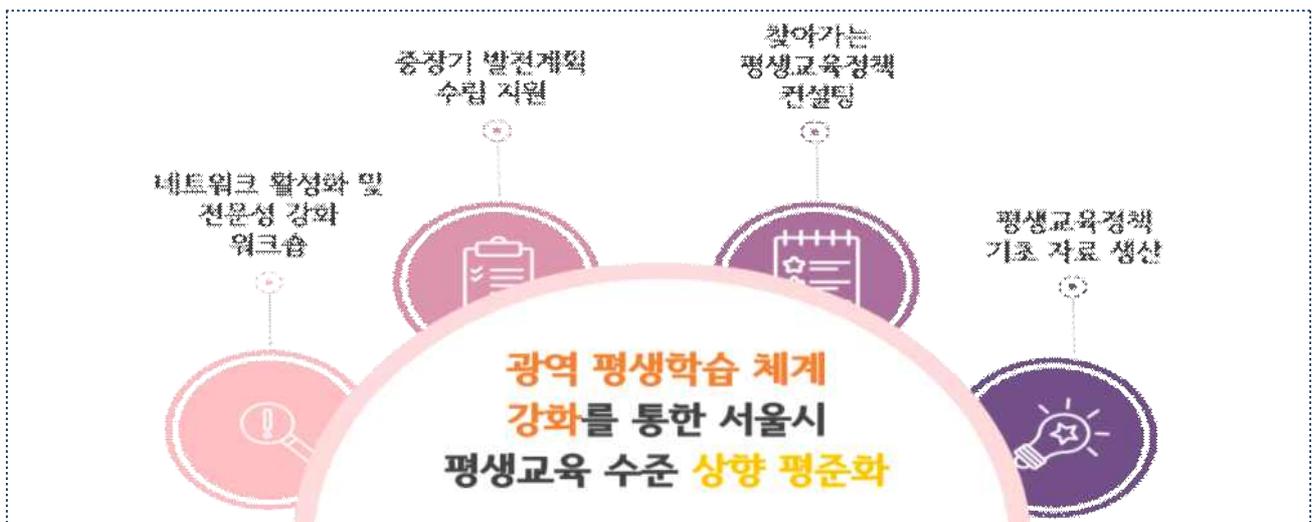
기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 지역평생교육사업팀장: 최종성 ☎ 6421 담당: 임지희, 황진 ☎ 6086~7

◆ 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력으로 서울시 평생교육 수준 상향평준화 도모

□ 사업개요

- 사업내용 : 市(진흥원)-자치구간 평생교육 협력 네트워크 구축과 컨설팅·중장기 발전계획 수립 지원 등
- 사업비 : 38백만원
- 사업목표
 - 서울시 평생교육 관계자 워크숍 4회, 중장기 발전계획 수립 지원 1식
 - 현황조사 및 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영 각 1식

□ 추진체계



□ 추진실적

- 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍 운영 (2~12월)
 - 서울시 평생교육 진흥을 위한 자치구 역량 강화 및 市(진흥원)-자치구간 긴밀한 협력 네트워크 구축
 - 전문 연수, 선진지 벤치마킹 등 분기별 정례 워크숍 및 협의회 개최(4회)
 - ※ ('24.10.10. 기준) 총 3회 운영 및 88명 참여

- 자치구 평생교육정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 (2~12월)
 - 자치구 평생교육정책 환경 파악, 이슈분석 및 해결방안 마련을 위한 전문적인 자문 서비스 제공
 - 자치구 평생교육정책 데이터 기초조사(1식), 자치구 맞춤 컨설팅 제공(1식)
 - ※ ('24.10.10. 기준) 자치구 평생교육정책 현황 조사 실시 및 배포 완료
 - 자치구 찾아가는 컨설팅 3회 진행 완료(서초구, 중구, 강북구)

- 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 (2~12월)
 - 평생학습도시 지정·재지정·고도화 등 자치구가 당면한 정책과제 해결과 발전 방향 마련을 위한 중장기 로드맵 수립 지원
 - 공모를 통한 1개 자치구 선정 및 지원(20,000천원)
 - ※ ('24.10.10. 기준) 종로구 선정(대응투자 100% 이상 필수)

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
광역 평생학습 체계 강화	44,050	34,094	33,865	77%	77%	44,050	100%

□ 향후계획

- 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍 4차 운영 : '24. 10~12월
- 자치구 찾아가는 평생교육정책 컨설팅 운영 : '24. 10~12월
- 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 : '24. 10~12월

4 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 중부권운영팀장: 박한진 ☎ 739-4460 담당: 전아림 ☎ 4465
 동남권운영팀장: 김혜영 ☎ 442-6830 담당: 정재은 ☎ 6829
 모두의학교운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 최수희 ☎ 7137

◆ 생애 전환기별 시민의 역량 증진을 위하여 서울의 고유한 자원과 네트워크를 활용한 인문학 기반의 다양한 평생교육 프로그램 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

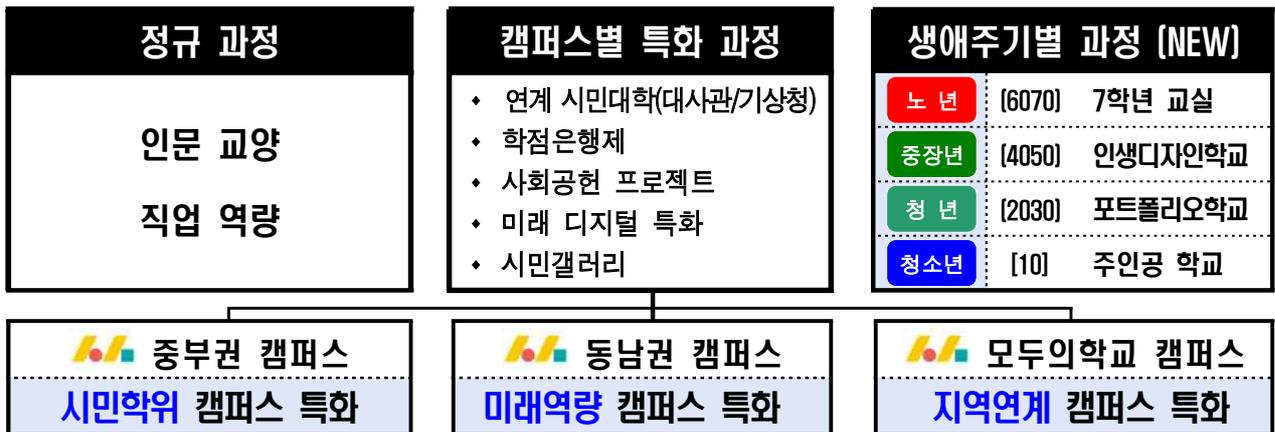
- (정규과정) 생애기초역량 증진을 위한 인문교양·직업역량교육 운영
- (특화과정) 디지털, 사회공헌 등 캠퍼스별 특성화 교육과정 운영
- (생애주기별) 생애주기별 필요 역량을 증진하는 맞춤형 교육과정 운영

○ 사업비 : 869백만원 (중부권 239백만원, 동남권 364백만원, 모두의학교 266백만원)

○ 사업목표 : 404개 교육과정 운영

□ 추진체계

서울시민대학



□ 추진실적

○ [정규과정] 생애기초역량 증진을 위한 인문교양/직업역량과정 운영(2~12월)

- 인문학적 지식과 소양을 기반으로 삶을 다각적으로 성찰할 수 있는 교육과정 제공
- 미래사회 경쟁력 강화를 위해 직업, 기술 분야 기초 역량을 함양하는 교육과정 제공

※ ('24.9.30. 기준) 211개 프로그램 운영, 5,826명 참여



[프로그램 영역] 직업 분야 탐색 / 기초 역량 습득 / 실천 역량 강화

○ [특화과정] 캠퍼스별 특성화 교육과정 운영(2~12월)

- (중부권캠퍼스) 연계·협력 시민대학 및 학점은행제 연계과정 운영

- (연계협력 시민대학) 대사관·박물관 등 서울만이 가진 다양한 자원과 연계한 교육과정 운영

4개 과정 운영 : 대사관 연계 시민대학(케냐, 칠레, 라오스, 스페인)
국립기상박물관 연계 시민대학(기상박물관 연계 시민대학 과정)
지역 연계 시민대학(제주학), 온비드 시민대학(한국자산관리공사)

※ ('24.9.30. 기준) 9개 프로그램 운영, 381명 참여

- (학점은행제 연계과정) 공인된 학점으로 인정받을 수 있는 서울학 기반 교육과정 운영

3개 과목 운영 : 박물관과 문화유산, 한국문화사, 한국민중생활사 (각 2학점, 교양 과목)

※ ('24.9.30. 기준) 3개 프로그램 운영, 51명 참여

- (동남권캠퍼스) 디지털 체험활용 등 디지털 특화 교육과정 운영

- (디지털배움터) 관내 유관기관 네트워크를 기반으로 디지털 체험 교육 연계사업 운영

강동구 관내 초·중고 및 어르신과 등, 지능정보사회진흥원 서울권역 디지털 상설 배움터 사업연계

※ ('24.9.30. 기준) 4개 프로그램 운영, 1,423명 시민 참여

- (디지털시민성) 디지털 문해교사 등 대상 역량강화교육, 일반시민 대상 문제상황별 맞춤형 교육

※ ('24.9.30. 기준) 22개 프로그램 운영, 504명 시민 참여

- (디지털 기술융합 예술갤러리) AI와 예술이 융합된 체험형 상설 예술교육 갤러리 및 연계 교육 운영



디지털 배움터



디지털 시민성



예술교육 갤러리 운영

- (모두의학교캠퍼스) 지역공헌 프로젝트 교육과정 운영

- (모두공연장) 문화접근성이 부족한 지역주민을 위한 공간 활용 문화예술 공연 운영
- (세계문화교실) 서울시 여성가족정책실 연계 세계시민교육 프로젝트 운영
- (독립영화제) 서울영상위원회 협력 영화 상영으로 지역주민의 문화접근성 증진

- (다다텃밭) 금천문화재단 협력 지역 가족 대상 텃밭 프로그램
 - (모두의운동장) 금천구체육회 협력 노년기 신체활동 프로그램, 민간협력 청소년 스포츠 프로젝트
- ※ ('24.9.30 기준) 50개 강좌, 1,182명 시민 참여



모두의공연장



세계문화교실



모두의운동장

○ [생애주기별 과정] 생애주기별 세대 맞춤형 교육과정 운영(2~12월)

- (노년) 액티브시니어 세대를 위한 다시 가는 학교 <7학년 교실>
- (중장년) 중장년 인생전환기 준비를 위한 <인생디자인학교>
- (청년) 청년의 사회활동 경험을 축적하고 관리하는 <포트폴리오학교>
- (청소년) 인근 중학교 연계 청소년 진로 탐색 <주인공학교>

※ ('24.9.30. 기준) 45개 프로그램 운영, 1,130명 시민 참여



7학년교실



인생디자인학교



주인공학교

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중부권캠퍼스 교육과정	239,490	174,670	138,265	73%	58%	239,490	100%
동남권캠퍼스 교육과정	363,675	326,504	167,063	88%	35%	363,676	100%
모두의 학교 캠퍼스 교육과정	265,750	156,118	134,314	59%	50%	265,750	100%

□ 향후계획

- 캠퍼스 정규과정 및 특화과정 운영 : '24. 10~12월
- 생애주기별 교육과정 운영 : '24. 10~12월

5 명예시민학위제 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 중부권운영팀장: 박한진 ☎ 739-4460 담당: 홍슬비 ☎ 4461

◆ 명예시민학위제를 통해 체계적인 교육시스템을 구축하고 시민들의 지속적인 배움에 대한 동기 부여와 지속적·단계적 학습경로 제공

□ 사업개요

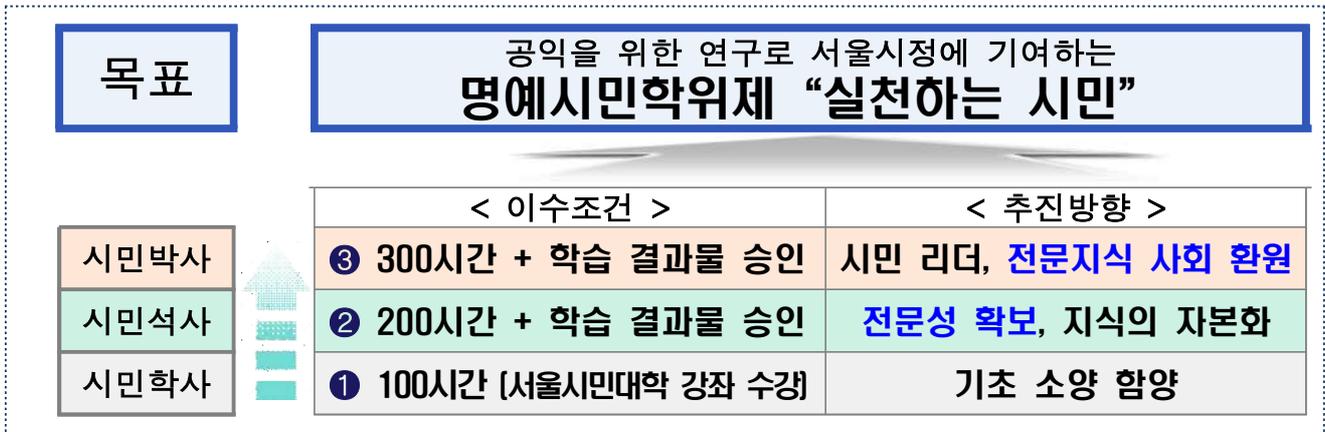
○ 사업내용

- 서울시민대학 학습자 이수내역 관리 및 명예시민학위수여식 개최(학위 수여)
- 시민석사과정(일반트랙·실천트랙) 및 시민박사과정 운영

○ 사업비 : 181백만원

○ 사업목표 : 60개 강좌 운영 및 학위취득자 150명 이상 배출

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 시민대학 학습자 이수내역 관리(1~12월)

- 학습이력관리 시스템을 통한 시민대학 학습 경험의 축적 및 관리

○ 제6회 명예시민학위수여식 개최

- 일시 : 2024. 3. 14.(목) 15:00~16:30
- 장소 : 서울시민대학 동남권캠퍼스 미래홀
- 내용 : 시민학사 167명/시민석사 50명 대상 학위 수여, 연구결과 공유

○ **시민학사과정 운영(3~12월)**

- 다양한 영역과 대상을 발굴하고 시민대학과 연계한 <아카데미> 운영

■ 아카데미 연계 기관 : 市 뉴미디어담당관, 자치구(은평·종로·서대문), 서울녹색환경지원센터

※ ('24.9.30. 기준) 3개 프로그램 운영, 220명 참여

○ **시민석사과정 운영(3~12월)**

- 시민학사 취득자 대상 일반트랙·전문기관 네트워크형* 실천트랙 운영

■ 네트워크형 실천트랙 연계 기관 : 서울시자원봉사센터

- 학습 및 활동 경험을 지식化하고 기록으로 남길 수 있는 전문 과정 제공

구분	프로그램	개수	회차	운영일정
공통과목	생애설계의 철학, 윤리와 논쟁, 세계시민, 미디어의 이해, 문명과 미래	5	10	4월~6월
자원봉사 특화과목	모르고도 아는 삶-함께 살아가는 길, 가곡과 아리아에서 만나는 풍성한 삶, 자원봉사 활동의 의미 탐색, 사회구조의 이해와 자원봉사 연계	4	5	4월~5월, 5월~6월

※ ('24.9.30. 기준) 13개 프로그램 운영, 294명 참여

○ **시민박사과정 운영(1~12월)**

- 개인의 전문지식을 향후 사회적 자본으로 활용할 수 있도록 시민리더로서의 전환과 성장을 위한 커리큘럼과 실천 활동 설계·제공

※ ('24.9.30. 기준) 2개 프로그램, 동아리 및 실습 활동 운영, 누적 48명 참여

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
명예시민 학위제 운영	180,665	133,293	71,384	94%	40%	180,665	100%

□ **향후계획**

- 시민학사과정(아카데미) 운영 : '24.10~12월
- 시민석사과정 운영(공통과목, 특화과목, 전공세미나) : '24.10~12월
- 시민박사과정 운영(공통과목, 실천활동 외) : '24.10~12월
- 시민석사·박사 졸업심사위원회 개최 : '24. 12월

6 온라인 시민대학 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 시민대학지원팀장: 박지환 ☎ 442-6820 담당: 박지혜 ☎ 6833

◆ 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고

□ 사업개요

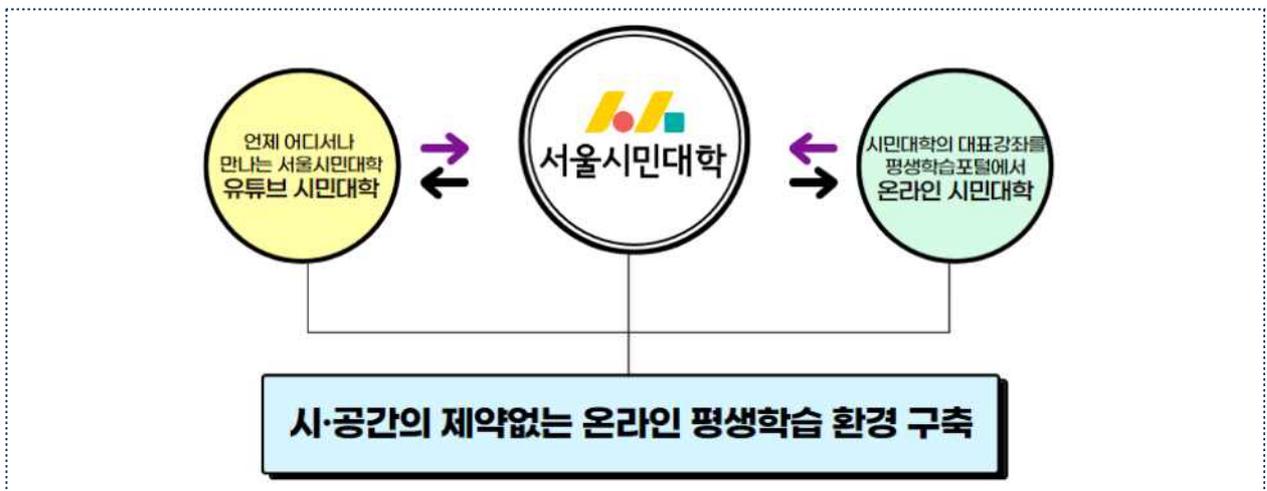
○ 사업내용

- 유튜브 시민대학 : 유튜브 플랫폼을 통한 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 배포
- 온라인 시민대학 : 서울시평생학습포털을 통한 시민대학 대표 온라인 강좌 운영

○ 사업비 : 92백만원

○ 사업목표 : 유튜브 콘텐츠 25개 제작, 온라인 시민대학 11개 과정 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 유튜브 시민대학을 통해 언제 어디서나 만나는 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 운영(4~12월)

- 다양한 유형의 평생학습 콘텐츠 제공을 위한 시민대학 유튜브 채널 운영
- 시민대학 대표강좌로 구성된 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 (15편 제작 예정)
- 서울시민의 민주시민성 함양 및 참여의식 확산을 위한 유익하고 다채로운 내용의 민주시민교육 콘텐츠 개발 및 배포 (10편 제작 예정)

※ ('24.9.30. 기준) 11개 콘텐츠 제작 및 배포 완료

○ 서울시평생학습포털을 통한 온라인 시민대학 운영(3~12월)

- 서울시민대학의 우수한 강좌를 온라인 강좌로 제작하여 서울시평생학습포털을 통해 운영 및 관리
 - 인문·예술·사회 분야 시민대학 입문과정 온라인 강좌 7개 과정 운영
 - 서울·문화·여가 분야 대학연계 시민대학 온라인 강좌 4개 과정 운영
- ※ ('24.9.30. 기준) 11개 프로그램 운영, 1,037명 참여

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
온라인 시민대학 운영	91,800	76,608	1,608	83%	2%	91,800	100%

□ 향후계획

- 유튜브 콘텐츠 제작 및 배포 : '24. 10~11월
- 온라인 시민대학 하반기 운영 : '24. 10~12월

7 시민대학 시민커뮤니티 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 모두의학교운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 이정민 ☎ 7296

◆ 학습 커뮤니티를 기반으로 시민이 평생학습 수혜자에서 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 스스로 기획·운영하는 프로그램 운영 및 지원

□ 사업개요

○ 사업내용

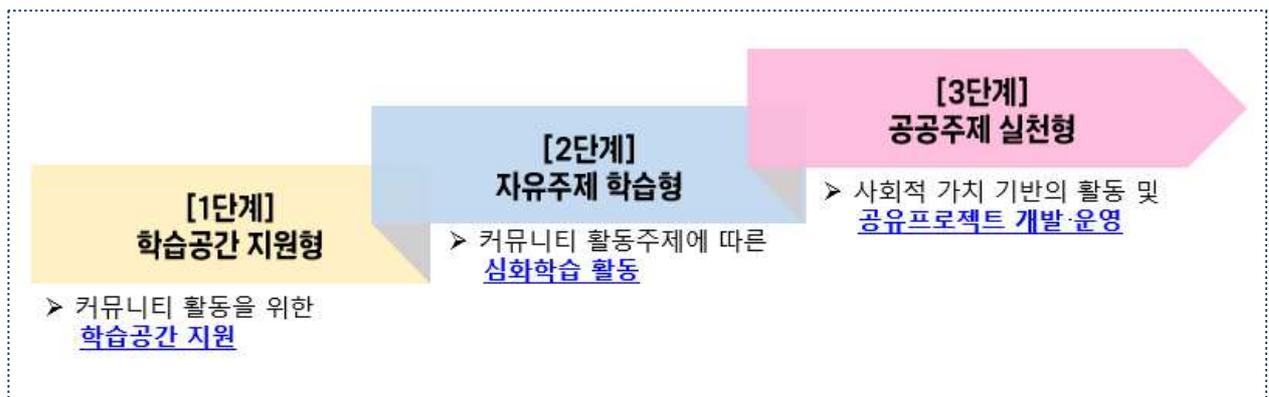
- 시민 주체의 학습문화 정착을 위한 시민 커뮤니티 선발 및 운영
- 커뮤니티 활동 및 공유프로젝트를 운영을 통한 평생학습 역량 향상
- 시민 커뮤니티의 운영 내실화를 위한 역량강화 등 맞춤형 지원

○ 사업비 : 41백만원

○ 사업목표 : 총 89개 커뮤니티 운영 및 지원

- 중부권캠퍼스(19개), 동남권캠퍼스(50개), 모두의학교캠퍼스(20개)

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 시민커뮤니티 활동 지원(2~12월)

- 시민 커뮤니티(3개 유형) 선발 및 공간·보조금 제공하여 활동 지원
 - ① 자유주제 학습형(21개) : 커뮤니티 활동주제에 따라 심화학습 활동
 - ② 공공주제 실천형(10개) : 심화학습 활동 및 공유프로젝트 개발·운영
 - ③ 학습공간 지원형(39개) : 커뮤니티 활동을 위한 학습공간 지원

○ 시민 커뮤니티 활동 및 공유프로젝트 개발·운영(4~10월)

- 시민 커뮤니티 활동공간 대관 등 활동 지원
- 커뮤니티 학습 주제와 연결된 공공성 및 사회적 가치 기반의 시민 대상 공유 프로젝트 개발·운영

○ 시민커뮤니티 운영진 역량강화 지원(5~8월)

- 공공성·사회적 가치·프로젝트 기획 교육 및 커뮤니티 교류의 장을 제공하는 커뮤니티 운영 역량개발 워크숍 운영(2회)

○ 시민 커뮤니티 네트워크 활성화 및 동반성장 지원을 위한 활동공유회 추진 (12월)

- 커뮤니티 운영성과 공유 및 교류를 위한 활동공유회 운영 예정

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민대학 시민커뮤니티 운영	40,635	31,953	29,150	79%	79%	40,635	100%

□ 향후계획

- 시민 커뮤니티 활동 지원 및 대관 : '24. 10~11월
- 공유프로젝트 개발 및 운영지원 : '24. 10월
- 시민 커뮤니티 보조금 정산 : '24. 11월
- 시민 커뮤니티 활동공유회 운영 : '24. 12월

8 시민대학 캠퍼스 시설 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 중부권운영팀장: 박한진 ☎ 739-4460 담당: 전아림 ☎ 4465
 동남권운영팀장: 김혜영 ☎ 442-6830 담당: 염진호 ☎ 8314
 모두의학교운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 김지훈 ☎ 7266

◆ 학습자 중심의 시설·설비 정비로 안전한 학습 환경 조성 및 시민 친화적 시설 운영으로 누구나 참여하는 학습문화 활성화에 기여

□ 사업개요

○ 사업내용

- 캠퍼스 안전관리 통한 중대재해 ZERO화 및 안전위해요소 없는 캠퍼스 운영
- 시민의 학습 활성화를 위한 공유공간 등 운영 및 관리

○ 사 업 비 : 841백만원

□ 시설현황

시설명	시설현황	
서울시민대학 중부권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2018. 4. 10. - 위 치 : 서울시 종로구 송월길 52 - 연 면 적 : 738㎡ (지하1층~지상3층) - 주요공간 : 다목적홀, 도서실, 강의실, 마루강의실 등	
서울시민대학 동남권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2021. 4. 5. - 위 치 : 서울시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층 - 연 면 적 : 7,212㎡ (지상 2~4층), 4,622㎡ (지하주차장 등) - 주요공간 : 다목적홀, 학습라운지, 도서라운지, 강의실, 디지털체험존, 소프트웨어실 등	
서울시민대학 모두의 학교 캠 퍼 스	- 개 관 일 : 2017. 10. 28. - 위 치 : 서울시 금천구 남부순환로 128길 42 - 연 면 적 : 2,483㎡ (지상 1~5층), 5,616㎡ (운동장) - 주요공간 : 다목적홀, 모두의책방, 모두의운동장, 강의실 등	

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민대학 캠퍼스 시설운영	882,364	774,992	635,031	88%	72%	882,364	100%

□ 향후계획

- 시설 안전 관리, 시설 설비 재정비 : '24.10~12월
- 시설 및 대관 운영, 학습자 참여 유도 등 : '24.10~12월

붙임 1. 2024년 예산집행 현황

총 10,694백만원

(2024.09.30. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산현액 (A)=(a+b)	당초예산 (a)	추경 (b)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률(%) (B/A)×100	추경 사유
합 계	10,694	9,802	892	5,971	4,723	56%	
평생교육진흥원	10,694	9,802	892	5,971	4,723	56%	
고유사업비	4,260	4,260	-	4,260	1,622	62%	
대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진	665	665	-	626	39	94%	
대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리	51	51	-	2	49	4%	
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	493	493	-	215	252	46%	
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	218	218	-	127	91	58%	
광역 평생학습 체계 강화	38	38	-	34	10	77%	
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학	40	40	-	32	7	81%	
약자 동행을 위한 문해교육 강화	325	325	-	239	84	74%	
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	55	55	-	23	28	46%	
중부캠퍼스 교육과정 운영	239	239	-	138	101	58%	
동남권캠퍼스 교육과정 운영	188	188	-	104	84	55%	
서남권캠퍼스 교육과정 운영	142	142	-	81	60	57%	
중장년 인생설계학교 운영	122	122	-	80	73	52%	
온라인 시민대학 운영	92	92	-	2	90	2%	
동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영	182	182	-	61	74	45%	
서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영	124	124	-	53	71	43%	
시민대학 공간활용 교육과정 운영	41	41	-	2	39	5%	
명예시민학위제 운영	181	181	-	71	109	39%	
시민대학 시민커뮤니티 운영	41	41	-	32	9	79%	
시민대학 인적자원 발굴 및 지원	27	27	-	14	14	50%	
시민대학 성과관리 및 통합 홍보	156	156	-	66	90	42%	
중부캠퍼스 시설 및 공간 관리	282	282	-	226	57	80%	
동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리	365	365	-	290	117	71%	
서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리	194	194	-	120	74	62%	
인건비	3,719	3,719	0	2,207	1,512	59%	
운영경비	1,602	1,602	0	958	644	60%	
예비비	830	220	610	0	830	0%	
기타영업외비용	5	0	5	5	1	86%	
보조금사업비	277	0	277	163	114	59%	보조금 사업비, 순세계 잉여금 반영

붙임 2

2023 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울특별시평생교육진흥원

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 10 건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	10	9	1	0	0
	시정· 처리요구사항	3	2	1	0	0
	건의사항	3	3	0	0	0
	기타(자료제출 등)	4	4	0	0	0

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 평생교육진흥원 이사회가 정원 13명 중 7명 공석인 상태로 기관 운영을 위한 기본 전제가 해결되지 않은 상황임. 빠른 시일 내 해결할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관 통폐합 관련 논의에 따라 임원 임명이 연기됨 ○ 출자출연기관운영심의위원회 결과에 따라 자체혁신방안이가결됨에 따라 市 주무부서와 협의하여 임명절차 추진 ○ 임원추천위원회를 구성하여 임원 7명 선임을 위한 공개모집 후 9월 30일 임명 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 원장 1명, 비상임이사(이사장 포함) 5명, 비상임감사 1명 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 임원 등기신청 완료 : 10월 중
<p>○ 이사회 구성은 인원의 수보다 실질적으로 제대로 일할 수 있는 인사들로 구성하는 것이 중요함. 제천시의원 및 충북도의원 출신 비상임이사 위촉에 대한 적절성 의문이 들며, 파악 후 보고 바람 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 출자·출연기관 운영에 관한 조례, 진흥원 정관 등에 따라 임원추천위원회를 구성하여, 전문가적 능력·리더십 등 평가를 통하여 이사 임명하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 모집공고 및 신청접수 → 서류전형 → 이사회 개최(최종후보자 2배수이상 추천) → 서울특별시장 임명(승인) ○ 임원추천위원회를 구성하여 임원 7명 선임을 위한 공개모집 후 9월 30일 임명 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 원장 1명, 비상임이사(이사장 포함) 5명, 비상임감사 1명

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 지역별 평생학습 기관 격차 문제를 해소할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자치구 전문성 강화 및 市(진흥원)-자치구 간 긴밀한 협력 네트워크 구축을 위한 관계자 워크숍·협의회 운영(2월/6월) <ul style="list-style-type: none"> - (1차) 사업 기획력 향상을 위한 2024년 트렌드와 인사이트 찾기, 2024년 자치구간 사업 추진계획 공유 - (2차) 웰니스 평생교육 역량 강화 연수, 장애인 평생교육 추진을 위한 상호 컨설팅 진행 - (3차) 서울 평생교육 진흥을 위한 자치구 학습동아리의 역량 강화 및 네트워크 기회 제공 ○ 자치구 맞춤형 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영(3월) <ul style="list-style-type: none"> - 자치구가 당면한 과제 해결과 발전 방향 마련을 위한 전문적인 자문 서비스 제공 ※ 평생학습도시 준비 자치구 우선 진행(서초구, 중구, 강북구) ○ 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원(3~11월) : 종로구 ○ 25개 자치구 평생교육사업 환경 파악과 이슈 분석을 위한 현황 조사 실시 및 정보 제공(4~6월) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 4차 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍·협의회 운영(11월) ○ 하반기 자치구 맞춤형 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영(10~11월)

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 중복·유사 프로그램을 개선하는 것은 사실상 불가능하므로 여기에 집중하는 것보다 중심을 잡고 기관의 목적과 방향에 맞는 사업 추진했으면 함. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육진흥원의 목적과 방향에 맞는 사업 추진을 위해 '23년 6월 市출자출연기관운영심의위원회에 가결된 자체 혁신안에 따라 기관 고유의 핵심기능을 강화한 사업을 추진하겠음 - 서울시민대학 통합·확대 운영, 대학연계 평생직업교육체계 강화, 4050중장년 생애전환교육 운영, 약자동행 및 광역 평생학습체계 강화
<p>○ 50플러스센터 및 자치구 등 기타 평생교육기관과의 사업 중복성은 불가피한 사항으로 감사 지적에 따른 기관 차원의 충분한 의견 개진 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22년 종합감사 지적 이후 평생교육진흥원의 목적과 방향에 맞는 사업 추진을 위해 자체 혁신안 수립완료('23.5.) ○ '23년 6월 市출자출연기관운영심의위원회에 가결된 자체 혁신안에 따라 50플러스재단과의 중복기능 조정 추진('23.6.) - 인생설계과정(50+인생학교) 및 대학연계 사업 폐지 및 이관 ○ 자치구 네트워크협의회 등을 통한 자치구와의 협력체계 강화

건의사항	조치결과
<p>○ 감사위원회가 정원 증원 및 직제 개편 절차에 대해 부적정으로 지적한 사안에 대해 기관 차원에서도 사실관계를 명확하게 하고 정리할 필요 있음. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 해당 지적 건은 원장 방침 결재 없이 이사회 안건 제출 결재로 가늠하여 처리한 행정미숙 건으로 지적받은 사항임 ○ 2024년에 진행되는 직제 개편 추진의 경우 원장 별도 방침 결재 후 이사회 및 서울특별시장 승인완료 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 사전협의 요청('24.1.12.) → 사전협의 결과 적정 통보('24.1.25.) → 조직개편(안) 원장방침 수립완료('24.1.25.) → 시의회 상임위 사전보고('24.2.27.) → 이사회 개최 및 안건 의결('24.2.28.) → 서울특별시장 승인('24.2.29.) → 대내외 알림 통보('24.3.5.)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 최근 5년간 기관/기관장 평가, 평가기준. (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 2016~현재 월별 직원 보수지급내역, 휴직현황 (직급, 사유, 휴직기간, 복직일 표기). 복귀전/후 보직. (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 최근 5년간 노조위원장 현황(근무형태, 직급 표기). (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 최근 3년 경영평가 결과 자료. (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)