

실·국별 주요업무보고

교육정책국

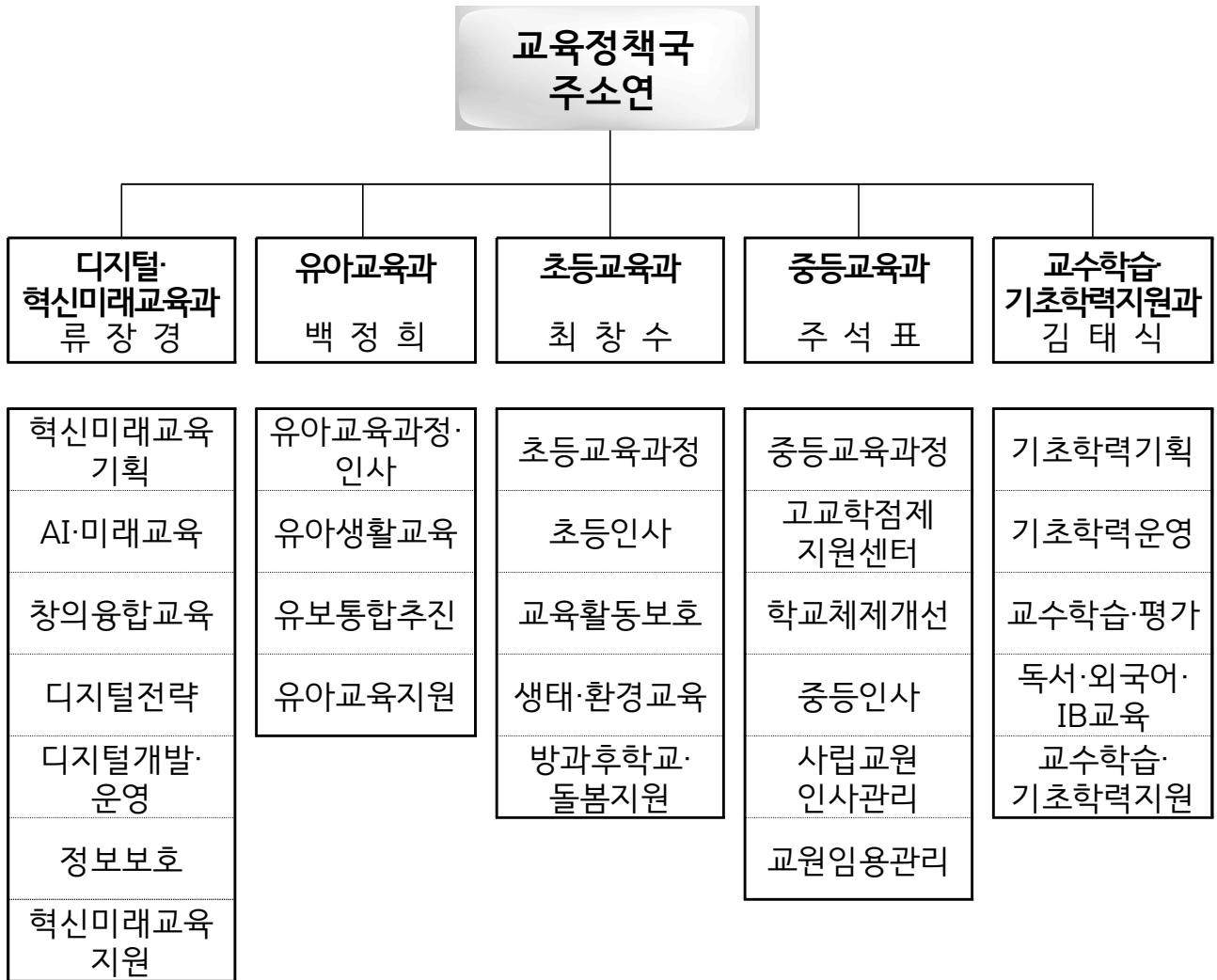
다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

5과 27담당



□ 정·현원

(*24.3.20.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	9	28	34	7	-	78	14	34	56	104	182
현원	-	-	9	29	33	7	1	78	12	34	56	102	180

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
디지털· 혁신미래교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 및 학교업무 효율화 추진 ○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진 ○ AI 기반 융합 교육·발명교육 운영 ○ 정보화전략계획(ISP) 수립 및 실행과제 추진 ○ 학교 정보화 지원체계 구축 및 교육정보센터 건립 추진 ○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 유보통합 추진 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 학사 운영 업무 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영 ○ 초등 수업혁신 및 학생평가, 학교생활기록부 운영 업무 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 늘봄학교 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리 ○ 교원의 교육활동 보호에 관한 사항 ○ 교육활동보호센터 운영

구 분	담 당 업 무
<p style="text-align: center;">중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 교육역량강화 및 오디세이학교 업무 ○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리
<p style="text-align: center;">교수학습· 기초학력지원과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 ○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 ○ 서울지역학습도움센터 운영 ○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화 ○ 서울 기초학력 진단검사 운영·개발 및 시행 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 독서·토론·인문소양교육 지원 ○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원 ○ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 IB 탐색 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원



예산 현황

2024년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
디지털·혁신미래교육과	ICT활용교육지원	234,182,589	282,570,399	158,240,938	70,138,237	24.8
	교과서지원	57,755,287	57,755,287	59,285,702	25,625,308	44.4
	교육과정운영여건개선	2,926,040	2,926,040	9,814,780	2,404,240	82.2
	교육과정운영지원	3,990,421	5,226,035	6,299,181	3,348,933	64.1
	국제교육문화교류협력지원	203,420	203,420	156,200	1,700	0.8
	영재교육운영	3,238,440	3,396,940	3,463,150	2,849,907	83.9
	정보보안관리	15,186,155	16,168,850	6,579,075	1,389,518	8.6
	특색교육과정운영	1,558,463	2,113,876	5,450,792	622,528	29.4
	학교정보화여건개선	24,154,987	24,154,987	41,214,526	7,310,004	30.3
소계		343,195,802	394,515,834	290,504,344	113,690,375	28.8
유아교육과	교원연수운영	258,200	258,200	257,520	-	0.0
	교원인사관리	8,280	8,280	10,010		0.0
	교육비지원	326,280	326,280	319,088	122,626	37.6
	누리과정지원	478,684,412	478,684,412	494,866,640	231,244,629	48.3
	사립유치원지원	57,707,246	57,707,246	57,310,920	15,494,869	26.9
	유아교육운영	3,017,193	3,172,203	5,074,290	2,108,519	66.5
	유치원방과후과정운영	9,617,775	9,617,775	9,772,276	3,932,124	40.9
	현장중심장학지원	20,050	20,050	17,300	0	0.0
소계		549,639,436	549,794,446	567,628,044	252,902,767	46.0
초등교육과	교원연수운영	1,258,796	1,275,646	1,393,374	119,810	9.4
	교원인사관리	1,532,028	5,329,630	1,751,215	782,228	14.7
	교육과정운영지원	1,098,030	1,282,030	10,396,367	308,830	24.1
	교육자료개발보급	132,414	223,474	414,040	195,894	87.7
	돌봄교실운영	42,072,099	44,740,099	50,062,643	29,822,384	66.7
	방과후학교운영	10,897,015	13,940,015	15,236,390	5,859,592	42.0
	연구시범학교운영	6,210	6,210	7,492	5,085	81.9
	학력평가관리	0	55,720	55,720	39,000	70.0
	현장중심장학지원	1,445,270	1,729,720	10,514,695	1,014,658	58.7
소계		58,441,862	68,582,544	89,831,936	38,147,481	55.6

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
중요과목과	교원연수운영	2,978,639	3,305,639	4,363,691	117,485	3.6
	교원인사관리	10,022,206	10,047,106	11,217,093	2,968,175	29.5
	교육과정운영여건개선	18,132,000	18,132,000	24,064,000	-	0.0
	교육과정운영지원	820,984	935,984	2,807,066	284,005	30.3
	교육자료개발보급	64,744	64,744	106,826	6,398	9.9
	기관및학교평가관리	6,250	6,250	15,000	2,480	39.7
	대학수학능력시험	6,666,266	15,906,266	16,917,347	9,259,374	58.2
	방송통신중고운영	1,113,986	1,278,579	1,151,366	1,278,579	100.0
	운영비재정결함지원	11,157,223	11,157,223	11,437,243	10,697,153	95.9
	인건비재정결함지원	88,080,000	88,080,000	88,600,000	16,662,326	18.9
	진학시험및입학전형관리	480,661	480,661	494,612	154,425	32.1
	특색교육과정운영	4,293,849	5,132,051	17,314,668	2,711,484	52.8
	학력평가관리	2,871,232	8,088,173	11,370,434	3,469,152	42.9
	현장중심장학지원	94,520	94,520	169,840	18,643	19.7
소계	146,782,560	162,709,196	190,029,186	47,629,679	29.3	
교수학습·기초학력지원과	교육과정운영지원	27,522,884	29,461,164	31,770,714	9,045,963	30.7
	특색교육과정운영	3,902,800	4,241,503	1,204,900	1,181,854	27.9
	교실수업개선	753,750	881,000	1,668,020	101,779	11.6
	학력향상지원	31,457,304	52,128,402	108,971,510	2,360,648	4.5
	학력평가관리	273,356	879,536	1,310,516	440,042	50.0
	현장중심장학지원	817,150	817,150	3,229,100	570,000	69.8
	독서논술교육운영	3,333,095	3,443,095	4,938,195	2,583,325	75.0
	학교도서관운영	264,050	264,050	351,000	4,972	1.9
	방과후학교운영	0	570,000	0	0	0.0
소계	68,324,389	92,685,900	153,443,955	16,288,583	17.6	
합계	1,166,384,049	1,268,287,920	1,291,437,465	468,658,885	37.0	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2024년 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

번호	주요업무 과제명	2024 예산			2023 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)				
1	혁신미래교육 네트워크 활성화 및 학교혁신 지속 추진	1,558,463	354,400	1,912,863	2,544,732	622,528	32.5	138
2	모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화	4,126,932	134,830	4,657,700	14,341,791	3,563,525	76.5	143
3	디지털 기반의 교수학습환경 구축	243,256,072	35,481,137	278,737,209	95,975,606	63,217,785	22.7	147
4	내실있는 유치원 교육과정 및 방과후과정 운영 지원	1,557,250	816,330	2,373,580	2,042,278	1,691,589	71.3	151
5	유아교육 공공성 강화 및 유보통합 추진체계 구축	531,442,501	0	531,442,501	547,417,595	244,532,860	46.0	155
6	행복한 학습자로의 성장을 지원하는 초등 교육과정 운영	1,125,370	51,000	1,176,370	729,210	464,583	39.5	160
7	교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	2,638,571	1,150,000	3,788,571	2,780,968	707,052	18.7	164
8	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육	1,098,030	0	1,098,030	1,631,707	119,730	10.9	168
9	수요자 요구에 부응하는 맞춤형 늘봄학교 운영	52,969,114	5,711,000	58,680,114	63,174,213	35,681,976	60.8	172
10	학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원	186,210	0	186,210	273,926	74,431	40.0	176
11	서울 고교학점제 단계적 이행 지원	20,618,497	734,800	21,353,297	33,203,231	20,313,732	95.1	180
12	사립학교 교원 인사관리 지원	1,228,000	0	1,228,000	940,200	3,900	0.3	184
13	모든 학생의 기초학력 보장 지원	31,457,304	17,320,601	48,777,905	64,405,210	2,695,550	5.5	187
14	생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신	4,147,645	237,250	4,384,895	5,973,915	2,695,424	61.5	192
15	한국형바칼로레아(KB) 기반 조성	3,902,800	188,200	4,091,000	1,020,900	1,181,854	28.9	198
합계		901,312,759	62,179,548	963,888,245	836,455,482	377,566,519	39.2	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 모든 아이들의 꿈을 키우고 성장을 지원하는 서울교육정책 구현
 - 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
 - ※ 기초학력진단-보정시스템, 맞춤형학업성취도 자율평가, 학교 자체 개발 도구 등을 활용한 학년 초 기초학력 진단 실시(초1~고3)
 - ※ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발·시행(초·중·고 210교, 학생 45,000명 참여)
 - ※ 기초학력 협력강사, 키다리샘, 학습지원 튜터, 초6·중3 전환기 채움학기제, 초3·중1 책임교육학년 운영 등 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
 - 초1,2 안정과 성장을 위한 「꿈쟁교실」 및 초3~6 협력적 프로젝트 운영을 위한 「우리가 꿈꾸는 교실」 공립초 전면 확대 운영
 - 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신을 위한 「생각을 쓰는 교실」 실천연구 확대 적용 및 자발적·협력적 수업 나눔 문화 확산
 - ※ 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모(중·고 127교 145팀)
 - ※ 단위학교 협력적 수업·평가 운영 계획 수립을 위한 신학년 집중 준비기간 운영: '24.2월 중 3~5일, 단위학교별 운영(중·고 745교)
 - 교원의 학생평가 역량 강화 및 수업과 연계한 학생평가 내실화 지원
 - ※ 중등 학생평지원단(학교급별, 과목별 총 107명) 선정 및 사전연수 실시
 - ※ 학생평가 선도과목(학기당 2과목 이상) 운영: 중학교 전체 필수, 고등학교 전체 자율 운영
 - 교육과정 기반 단위 학교 서울형 독서·토론 수업 및 활동 지속 지원
 - ※ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영(초·중·고 1,251교), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영(고 112교, 206팀), 아침 책 산책 프로젝트 및 독서·인문 교육과정 체계화(초·중·고 희망교)
 - 유치원 교육과정 운영을 위한 현장중심 맞춤형 지원 강화
 - ※ 유·초 연계 이음학기 운영을 통한 교육과정의 연계성 강화(유 56개원, 초 55개교 지원)
 - ※ 2024년 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청 중심 운영
 - ※ 교사의 역량 강화를 위한 교원학습공동체 운영 내실화 지원
 - 서울 고교학점제 단계적 이행을 위한 고교학점제지원센터 운영
- 모든 학생들이 어울려 함께 성장하는 공존교육 추진
 - 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
 - ※ 사립에듀케어 운영비 지원 강화(원당 1백만원 증액, 160개원 지원)

- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 내실화
 - ※ 생태전환교육 교원 역량강화: 신학년 집중 준비기간 연수(9회, 873명), 찾아가는 맞춤형 생태전환교육 연수(45교, 1,805명), 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급(14종)
 - ※ 농촌유학 운영(1학기 305명), 생태체험교육 교류 프로그램 운영(4교)
- AI·디지털 기반 교육 활성화 및 환경 조성을 통한 미래역량 함양
 - 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 AI·디지털 교육 활성화
 - ※ 디지털 선도학교 2차 워크숍 운영(총 290명), 디지털 선도학교(초등) 디벗 첫 수업을 위한 멘토링 워크숍(24.3월) 디지털 선도학교 담당 디지털 튜터 선발(54명) 및 교육(60시간)
 - 교원의 AI·디지털 활용 역량강화 맞춤형 연수 지원
 - ※ 2024 디벗 핵심교원(정보부장, 연구부장) 연수 운영('24.1월, 총 165명), 겨울방학 교사 직무연수(12시간) 「디지털 기반 수업여행(1-6기)」 운영('24.1월, 초·중등교사 463명)
 - 디지털 전환에 발맞춘 선도적 디지털 기반 교육환경 조성
 - ※ 스마트기기 보급(진행) 디지털선도학교(119교, 32,202대, 총전함 1,129대, '24.4월 완료)
 - ※ 중3, 특수학교 전자철판 보급 지원(418교, 38,593백만원, '24.3월 단위학교 교부)
 - ※ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영(11개 교육지원청, 424교중 396교 완료)
 - ※ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 구축·운영(전체 교직원 10만명 서비스 제공)

□ 한계

- 정책 추진 및 내실화를 위한 대내·외 협력 체계 구축 필요
 - 모든 학생들의 성장을 지원하기 위한 공통의 비전 공유 및 조직 내·외부 간 협력 체계 구축 필요
 - 교육활동 중심의 교육정책 추진을 위한 업무 효율화 추진 및 교원 역량 강화 필요
- 개별맞춤형 교육 실현을 위한 디지털 교육환경 조성 필요
 - 1학생 1기기 활용 및 교실 무선망 안전화 등 인프라 정비 체계 필요
 - 교원의 디지털 기반 개별맞춤형 교육 역량 강화를 위한 연수 환경 개선 및 연수 과정 고도화 필요

□ 개선 방향

- 미래 변화에 대비한 미래교육체제로의 정책 전환 내실화
 - 서울 학생 문해력·수리력 진단검사의 CBT 추진을 위한 장기적·체계적 로드맵 마련
 - 공동체형 학교 문화 조성을 위한 실천 중심 인성교육 운영 지원 확대
 - 교육과정(교과·비교과) 연계 독서·토론 수업 지속 추진 및 활성화
 - 건강·안심할 수 있는 유치원 문화 조성을 위한 지원 대상 확대
 - 생태적 조직문화 확산 추진(1회용품 OUT!, 종이사용 DOWN!, 자원순환실천 GO!)
 - 초등학교 방과후학교와 돌봄을 통합·개선한 늘봄학교 체제 구축으로 학생·학부모가 만족하는 질 높은 방과후학교 및 초등돌봄교실 지원
 - 교육활동보호센터 신설 및 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 내실화
- 교원의 교수학습 및 평가 역량 강화
 - 모든 교사들이 교실 수업에서 모든 학생의 학습이 이루어지도록 지도하는 개별화 수업 및 보편적 수업설계 교원 역량 강화
 - 학생의 성장과 발달을 지원하는 교원의 학생평가 역량 강화 지속 추진
 - 「생각을 쓰는 교실」 수업 모델 일반화를 위한 담당 교원의 업무 경감 방안 마련
 - ※ 디지털 도구를 활용한 피드백 시간 절감 등 수업·평가 지원 체계 구축, 소통 채널 확대 등
 - 교원 디지털 역량 강화를 위해 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 연수 확대
 - ※ (교사)역량 중심 성장형 교원연수 프레임워크 운영, (그룹)학교 내에서 실천전략을 수립하고 동료교사 코칭하는 리더십팀 양성, (학교)디지털 기반 교육혁신을 구현하고 확산하는 교원학습공동체 활성화
- AI·디지털 기반 교육과정 내실화 지원 및 교수학습 환경 구축
 - AI·디지털 교육 관련 선도학교 운영 우수사례 보급 및 일반화
 - AI 디지털 교과서 보급 시기에 맞춘 1학생 1기기 보급 추진 및 네트워크 안정화 강화



부서별 주요업무

작성자

디지털·혁신미래교육과장 : 혁신미래교육기획팀장 :
류장경 ☎8400 허영주 ☎8401

담당 : 김경아 ☎8402 안선희 ☎8403
엄정미 ☎8404 이금희 ☎8409
승현아 ☎8410 이슬 ☎8406
최은별 ☎8407

1

혁신미래교육 네트워크 활성화 및 학교혁신 지속 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 활성화를 통한 운영 내실화
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화로 학교혁신 확산

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 서울특별시 혁신학교 조례(서울특별시조례 제8686호)

○ 주요 내용

- 혁신학교(혁신미래학교) 성장 지원 및 운영 내실화
- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 운영 활성화
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화 및 학교혁신 문화 확산
- 학교업무 경감 및 효율화를 통한 교육활동 중심 학교 환경 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영	연중	249교
혁신학교(혁신미래학교) 협의체 운영	연중	22개 협의체
교원학습공동체 운영 지원	연중	유, 초·중·고·특수 전체
혁신미래교육 역량 강화 연수 운영	연중	초·중·고·특수 전체

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 운영 활성화
 - 교육과정, 생태전환교육, 생활교육, 디지털리터러시교육 등 주제별 학교 운영 사례 나눔을 통한 성장 지원
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화
 - 교장, 교감, 교사, 학부모 등 주체별 맞춤형 연수 운영 확대
- 혁신학교(혁신미래학교) 성장 지원
 - 혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영: 연중, 249교
 - 혁신학교(혁신미래학교) 평가: 연차, 중간, 종합평가
 - 지정 연차별 학교 맞춤형 연수·컨설팅 지원
- 혁신미래교육 네트워크 운영 활성화
 - 혁신학교(혁신미래학교) 업무 담당자 전체 협의체 운영: 분기별 1회
 - 혁신학교(혁신미래학교) 교육지원청 학교급별 협의체(22개) 운영 지원
 - 주제별 협의체 운영: 교육과정, 생태전환교육, 생활교육, 디지털리터러시교육 등
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화
 - 혁신학교(혁신미래학교) 교장·교감 대상 ‘학교 관리자 리더십 연수’ 운영
 - 혁신학교(혁신미래학교) 업무담당자 ‘중간 리더 되기’ 연수 운영
 - 학부모 참여형 혁신미래교육 이해 및 실천 연수 운영
 - 교원학습공동체 실천 및 나눔을 통한 교원 전문성 강화
 - 혁신미래교육 아카데미 직무연수 운영: 연 4회
 - 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영: 연중, 3개 대학원
 - 혁신미래교육 포럼, 세미나 운영: 연 2회
 - 학교급별 상호 컨설팅을 통한 중간평가 운영: 88교
 - 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 연수 운영 및 컨설팅 지원

- 학교업무 경감 및 효율화 지속 추진
 - 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화
 - 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(교당 4,500천원)
 - 단순·반복 행정업무 디지털화, 학교 공통업무 교육청 이관 추진
- 혁신미래교육 실천 사례 홍보 및 나눔 확대
 - 학교혁신 한마당 운영을 통한 성과 공유(본청, 교육지원청별)
 - 카카오톡 채널 운영을 통한 홍보 및 실천 사례집 제작 배포

□ 추진 실적

- 혁신미래교육 실천 및 성장 지원
 - 혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영(249교)
 - ※ 2024. 3. 1.자 신규 지정: 초 5교
 - 혁신학교(혁신미래학교) 업무 담당자 연수('24.2월, 180명)
 - 혁신학교(혁신미래학교) 지원청 업무 담당자 회의('24.3월, 49명)
 - 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크(협의체) 구성(학교급별 22개 협의체)
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화
 - 신학년 집중 준비 기간 연계 교원학습공동체 직무연수 운영(427교)
 - 학교관리자 학습공동체 공모·선정: 유15팀, 초111팀, 중·고106팀(총232팀)
 - 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(연중, 3개 대학원 84명)
 - 혁신미래교육 아카데미 운영('24.1~2월, 3개 과정, 120명)
- 학교업무 경감 및 효율화를 통한 교육활동 집중 여건 조성
 - 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화(연중)
 - ※ 학교 맞춤형 통합지원, 교육활동 보호(2024. 3. 28.자 지역교권보호위원회 설치), 학교폭력 예방 및 사안처리(학교폭력대책심의위원회), 공통·반복적 학교 행정업무(호봉 재획정, 시간강사 인력풀 등) 지원
 - 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(1,269교, 교당4,500천원)

- 단순·반복 행정업무 디지털화를 위한 엑셀 자동서식 프로그램(7종) 개발·배포
- 현장에서 체감하는 교육활동 중심 학교 여건 조성을 위한 '신학년 교육활동 집중 지원 기간' 운영('24.2~3월)

○ 혁신미래교육 실천 사례 공유를 통한 공감대 확산

- 카카오톡 채널을 활용한 혁신학교 운영 사례 공유(월 2회)

□ 향후 추진 일정

- 혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영: '24.3~12월
- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크(협의체) 운영: '24.3~12월
- 혁신미래교육 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅, 성과나눔: '24.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교관리자학습공동체 운영지원	160,000	0	160,000	200,000	0 (0)	0 (0)	651
학교안전교육공동체 운영지원	292,700	0	292,700	332,400	257,828 (88.1)	23,828 (8.1)	651
학교통합지원센터 운영지원	372,702	132,000	504,702	739,548	33,564 (6.7)	29,774 (5.9)	651
학교혁신일반화지원	640,451	44,400	684,851	915,144	257,036 (37.5)	232,136 (33.9)	651
학교혁신지원센터운영	12,600	0	12,600	15,800	1,500 (11.9)	1,500 (11.9)	651
혁신학교운영지원	46,000	0	46,000	52,000	46,000 (100)	46,000 (100)	658
혁신학교운영평가	34,010	0	34,010	66,340	4,300 (12.6)	4,300 (12.6)	658

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
토론이있는교직원회의운영	-	40,100	40,100	43,800	100 (0.2)	100 (0.2)	-
학교업무경감및효율화지원	-	19,600	19,600	50,700	1,300 (6.6)	1,300 (6.6)	-
학교업무경감시도분담금	-	10,000	10,000	10,000	10,000 (100)	10,000 (100)	-
학교업무경감연수운영	-	71,700	71,700	56,200	800 (1.1)	800 (1.1)	-
학교업무효율성제고지원	-	10,700	10,700	18,600	9,900 (92.5)	9,900 (92.5)	-
학교자원정책관련모니터링	-	25,900	25,900	44,200	200 (0.8)	200 (0.8)	-
합계	1,558,463	354,400	1,912,863	2,544,732	622,528 (32.5)	359,838 (18.8)	

2 모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육의 디지털 전환을 지원하기 위한 교육환경 구축 및 교육과정 운영 지원
- 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교육공동체의 AI·디지털 기반 교육 역량 강화

○ 근거

- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(2023. 2.)
- 교육부 AI디지털교과서 추진방안(2023. 6.)

○ 주요 내용

- 개별맞춤형 교육 구현을 위한 AI·디지털 기반 교육과정 및 교수학습 혁신 선도학교 운영 지원
- 대상, 수준, 방식의 다양화를 통한 교원의 디지털 역량 강화 연수 확대
- 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 AI윤리·디지털 시민성 교육 지원

□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
AI·디지털 기반 교육 활성화	AI 교육과정 및 디지털 교수학습 선도학교 운영	'24.3~12월	총 261교
	학생의 디지털 격차 해소를 위한 디지털 새싹	'24.3~12월	총 13,000명
교원 디지털 역량 강화	AI 융합교육대학원 지원	'24.1~12월	신규 180명 내외
	AI·에듀테크 선도교사 등 운영	'24.2~12월	총 880명
	AI·디지털 연수, 연구회 등 지원	'24.1~12월	총 80과정, 68팀
AI윤리·디지털 시민성 제고	AI윤리 및 디지털 리터러시 교육자료 개발 및 보급	'24.1~12월	11종, 26종
	AI윤리 및 디지털 리터러시 교원 연수 지원	'24.2~12월	26과정, 28과정

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교원 AI·디지털 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 확대 및 인공지능 교육 선도교사와 에듀테크 선도교사 통합 운영 및 확대
 - 교육공동체의 올바른 AI·디지털 활용 역량 함양 지원을 통한 인공지능 윤리 및 디지털 시민성 제고
-
- AI·디지털 기반 교육 활성화
 - AI 기반 융합교육 모델 개발 및 정보교육 확대 시범 운영을 위한 인공지능 교육 중점학교 운영(총 142교)1
 - AI 코스웨어 및 에듀테크 활용 개별 맞춤형 교수·학습을 시범 적용하는 디지털 선도학교 운영(총 119교, 초53, 중34, 고31, 특수1)
 - 디벗 보급 시 업무 경감을 위해 해당 학교에 디벗 디지털 튜터 파견
 - 교원 디지털 역량 강화
 - 에듀테크 및 인공지능교육 선도교사 통합 운영 및 지원청 연계 강화
 - 인공지능 전문 교원 양성을 위한 AI 융합교육 대학원 진학 지원
 - 현직 교사 중 AI·에듀테크 활용 확산을 선도할 수 있는 강사 요원 양성
 - 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 교육 맞춤형 연수 확대
 - AI·디지털 교육 맞춤형 연수 확대 및 디지털 배지 활용 연수 이력 관리 시범 운영
 - 혼합수업 사례 자료집 및 영상 개발, 교원을 위한 인공지능 첫걸음 원격 직무연수(5차시) 상시 운영
 - AI 윤리·디지털 시민성 제고
 - 인공지능 윤리 및 디지털 시민성 제고를 위한 교육자료 개발·보급
 - 교원 역량강화를 위한 인공지능 윤리·디지털 리터러시 연수 지원

□ 추진 실적

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 디지털 선도학교 운영계획 고도화 및 공유를 위한 2차 워크숍('24.2월, 290명)
- 디지털 선도학교(초등) 디벗 첫 수업을 위한 멘토링 워크숍('24.3월)
- 디지털 선도학교 담당 디지털 튜터 선발 및 교육(54명, '24.3월)

○ 교원 디지털 역량 강화

- 겨울방학 교사 직무연수(12시간) 「디지털 기반 수업여행(1-6기)」 운영('24.1월, 초·중등교사 463명)
- 2024 디벗 핵심교원(정보부장, 연구부장) 연수 운영('24.1월, 총 165명)
- T.O.U.C.H.(터치) 교사단 2기 양성 지원('24.1~2월, 51명)
- 2023 AI 교육, 에듀테크 기반 교육 사례 나눔집 각 1종(총 2종)

○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 디지털 교수·학습 시각화 자료 개발팀 구성 및 착수 워크숍('24.3월)

□ 향후 추진 일정

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- AI·정보교육 중심학교 착수 워크숍('24.4월, AI교육 선도학교 유형 125교, AI융합교육 중심교 유형 9교)
- 인공지능(AI)-사물인터넷(IoT) 시범학교 착수 워크숍('24.3월, 8교)
- 에듀테크 기반조성형 특화과제 운영('24.3월~8월)
- 서울 미래학교 운영 담당자 워크숍('24.4월, 7교)
- 맞춤형교육 지원 AI튜터 마중물학교 착수 워크숍('24.4월, 46교)
- 중학교·고등학교·특수학교 디벗 디지털 튜터 지원('24.8~11월, 745교)
- 초등 디지털 선도학교 디지털 튜터 지원('24.8~11월, 53교)

○ 교원 디지털 역량 강화

- 디벗 활용을 위한 교장, 교감 리더십 연수 운영('24.4월)
- 정보(SW, AI)교육연구회 운영 활성화 워크숍('24.4월, 20팀)
- 인공지능 융합교육대학원 교사연구회(AI-E랩) 착수 워크숍('24.4월, 15팀)
- AI·에듀테크 선도교사 선발 및 발대식('24.4~5월, 초·중등교사 880명)
- AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영('24.5~11월)

○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- AI·디지털 리터러시 지원단 구성 및 착수 워크숍('24.4월)
- 2024 디지털 시민 프로젝트 참여 학교 공모('24.5월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
SW교육지원	423,060	115,530	538,590	1,575,060	115,530 (21.5)	- (0)	569
서울미래학교운영	350,000	-	350,000	350,000	350,000 (100)	- (0)	575
원격교육지원 (디벗 디지털튜터)	1,347,222	-	1,743,160	1,968,791	1,151,445 (66.1)	911,475 (52.3)	583
인공지능(AI)기반 융합교육	57,750	-	57,750	515,940	1,550 (2.7)	1,550 (2.7)	586
인공지능(AI)기반 융합교육여건개선	1,948,900	-	1,948,900	5,491,000	1,945,000 (99.8)	1,945,000 (99.8)	667
디지털미디어 문해교육 (특별교부금)	-	19,300	19,300	60,000	- (0)	- (0)	-
디지털기반 교육혁신	-	-	-	4,381,000	- (0)	- (0)	특교편성 예정
합계	4,126,932	134,830	4,657,700	14,341,791	3,563,525 (76.5)	2,858,025 (61.4)	

작성 자

디지털·혁신미래교육과장: 디 지 털 전 략 팀 장: 김경애 ☎8432 담당: 최병조 ☎8433, 황정희 ☎8434
류장경 ☎8400 디지털개발운영팀장: 권광열 ☎8439 담당: 강현진 ☎8440, 오대훈 ☎8441

3 디지털 기반의 교수학습환경 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 디지털 교수·학습 환경변화 대응과 AI디지털교과서 보급 등 교육의 원활한 디지털 전환에 발맞춘 미래 교육환경 구축
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래교육의 질 제고

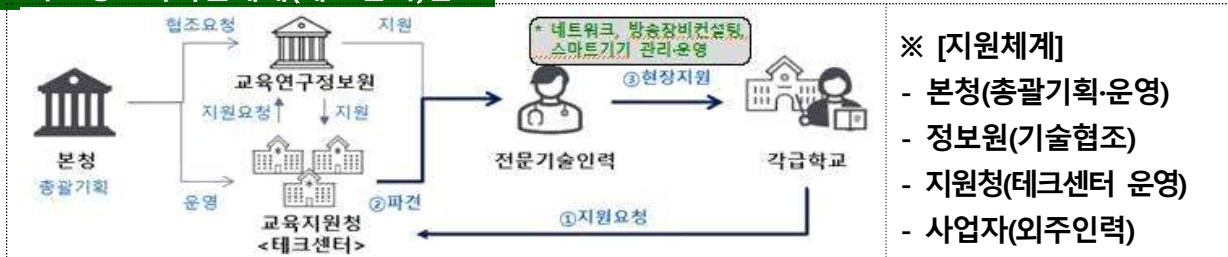
○ 근거

- (공약, 주요업무) 디지털 행정혁신으로 학교 지원 체계 구축
- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, 2021.9.24.제정)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(교육부 디지털교육전환담당관-578, 2023.2.24.)

○ 주요 내용

- 11개 교육지원청에 학교정보화지원체계(테크센터)* 구축·운영
- 학교 교육활동 지원을 위한 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드)** 구축·운영
- 교육부 AI디지털교과서 도입 시기에 맞춘 1인 1스마트기기 교육환경 지원
- 다양한 디지털 수업도구를 통합적으로 활용할 수 있는 전자칠판 보급

* 학교정보화지원체계(테크센터)란?



※ [지원체계]

- 본청(총괄기획·운영)
- 정보원(기술협조)
- 지원청(테크센터 운영)
- 사업자(외주인력)

학교 네트워크(유·무선) 환경 구축 후 유지관리 및 기술지원을 제공하는 통합관리체계 운영

** 클라우드 통합협업플랫폼이란?

메신저, 클라우드 저장소, 문서 공동편집, 쪽지, 오픈채팅방, 메일, 일정관리, 영상회의 등 기능을 이용하여 의사결정, 협업, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 온라인 소통·협업시스템

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교정보화지원체계 운영	'24.1~'25.2	(집중진단) 초·고, 특수각종 등 944교 (통합유지관리) 중, 디지털선도학교 총 420교
센클라우드 고도화	'24.3~12월	장애인웹접근성 및 기능 개선 서버 및 네트워크 장비(8식) 도입
「디벗」 스마트기기 및 충전함 보급	'24.1~12월	(보급) 디지털선도학교(119교), '24학년도 중1, 고1, 고교 교원 (계약) '25학년도 고1
전자칠판 보급	'24.1~'25.2	중3, 특수학교 (418교, 4,271학급)
학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축	'24.1~12월	시스템 구축(앱 설치 및 시스템 연동 등) 콜센터 및 지원체계 단일화 추진

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 테크센터 운영 확대(학교 네트워크 통합유지관리 및 전문기술인력 현장지원)를 통한 학교 업무경감 및 디지털 기반 교수학습 환경 구축
- 교수학습·교육행정업무 지원의 소통·협업 기능 활성화 및 정보접근 차별금지 등 사용자 편의성 제고를 위한 센클라우드 고도화 추진
- 학생 스마트기기 보급 정책 수립·시행의 적시성 확보 및 전자칠판 확대 보급으로 교육부 디지털 교육혁신 방안의 안정적 기반 마련

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 추진
 - 11개 교육지원청 테크센터 운영으로 네트워크 집중점검 및 최적화(고등학교), 통합유지관리 추진(전체 중학교 및 디지털선도학교)
 - (정기지원) 네트워크 통합유지관리(중 386, 디지털선도학교 34, 총 420교)
 - ※ 학교 네트워크 인프라 통합유지관리, 복합장애 지원
 - (집중지원) 네트워크 집중진단 및 무선 최적화(초, 고, 특, 각종학교 등 총 944교)
 - ※ 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 최적화(컨설팅), 장애 현장 지원

- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 고도화 추진
 - 장애인 웹접근성* 개선, 기능 고도화(사용자편의성 향상 및 기능 추가)
 - * 대체 텍스트 제공, 웹접근성 가이드라인 준수, 점자생성 솔루션 도입
 - 문서공동편집 운영서버 도입, 네트워크 도입을 통한 보안강화 및 속도 개선
- 학생 스마트기기 디벗 환경 구축(연차별 기기 보급)
 - 보급기기: 스마트기기, 충전함(스마트기기 보급 학급 수 만큼 보급)
 - 대상 및 보급 시기
 - '24학년도 중1, 고1, 고등학교 교원: '24학년도 2학기 초 보급
 - '25학년도 고1: '25학년도 1학기 초 보급('24. 하반기 업체 선정)
- 스마트기기 디벗 환경 구축과 연계한 전자칠판 설치
 - 보급대상: 중3, 특수학교 등 (총418교, 4,271대 예정)
- 학교 스마트기기 통합관리시스템* 구축('23.12월 계약 1,933백만원)
 - 다양한 운영체제(OS)의 유해사이트, 유해앱 설치 제어, 사용 시간 제어 등 통합관리 창구 일원화
 - 학교, 학부모 등 사용자 요구 접수 및 해결 지원, 신고 창구 신설

*** 학교 스마트기기 통합 관리시스템이란?**

기존 개별 운영되고 있던 기기관리시스템을 디지털 기술의 안전한 활용과 보다 효과적인 학습 지원을 위하여 단일 창구로 통합관리하는 시스템(MDM, Mobile Device Manager)

□ 추진 실적

- 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영
 - 11개 교육지원청 테크센터 구축 및 운영(디지털선도학교 및 중학교 유·무선 네트워크 집중진단·최적화 424교 중 396교 완료(28교 2024. 5월까지 완료 예정)
 - 초·중·고 방송장비 컨설팅(28교)
- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 구축·운영
 - 센클라우드(협업플랫폼) 구축·서비스('23. 7월 개통, 10만명 서비스 제공)

- 학교 센클라우드 전환 추진('24.2월), 각급학교 관리자 및 사용자 연수(2월, 6회, 1,022명), 사용자 질의·개선 요구사항 실시간 대응
- 스마트기기 디벳 보급 및 활용 기반 구축
 - (보급 진행) '24학년도 디지털선도학교 대상(119교, 기기 32,202대, 충전함 1,129대)
 - (보급 일정) '24년 4월 중 보급 완료 예정
- 스마트기기 디벳 환경 구축과 연계한 전자칠판 보급 지원
 - (보급 진행) 중3, 특수학교 등 대상(총418교, 38,593,000천원)
 - (보급 일정) '24년 3월 말까지 단위학교 예산 교부 (교육지원청→학교)

□ 향후 추진 일정

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 용역 사업: '24.5~'25.2월
- 센클라우드(협업플랫폼) 고도화(4월~9월) 및 운영활성화(3월~12월)
- 디벳 스마트기기 및 충전함 보급: '24.3~12월('24.중1·고1·고교원, '25.고1)
- 학교 스마트기기 관리시스템 구축 및 운영: '24.1~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교정보화 지원체계구축	11,954,132	921,383	12,875,515	1,930,120	938,494 (7.3)	356,826 (2.8)	639
통합협업플랫폼 구축운영	1,194,800	49,000	1,243,800	2,104,503	82,199 (6.6)	55,035 (4.4)	639
스마트기기 보급 (충전함 포함)	191,514,140	34,510,754	226,024,894	51,530,983	27,474,014 (12.1)	19,235,110 (8.5)	581
전자칠판 설치	38,593,000	-	38,593,000	40,410,000	34,723,078 (90.0)	32,189,078 (83.4)	581
합계	243,256,072	35,481,137	278,737,209	95,975,606	63,217,785 (22.7)	51,836,049 (18.6)	

작 성 자

유아교육과장: 백정희 ☎9001

유아교육과정·인사팀장: 박현주 ☎9002

유아생활교육팀장: 위효실 ☎9007

담당: 백정미 ☎9003, 정윤희 ☎9006

유진 ☎9768, 전정현 ☎9177

담당: 박은희 ☎9008, 이영주 ☎9009

김소령 ☎9155

4

내실있는 유치원 교육과정 및 방과후 과정 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 전인적 성장 발달 지원
- 돌봄 수요를 위한 방과후 과정 운영 및 지원
- 유치원의 건강·안전 관리 책임 강화 및 안심환경 문화 조성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 (1-3-1. 2-2-2.)
- 2024년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 위한 공·사립 유치원 협력 체제 구축
- 유·초 연계 이음학기 운영을 통한 교육과정의 연계성 강화
- 생태전환교육 중점 유치원 운영을 통한 생태전환교육의 질 제고
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 및 지원
- 안정적 돌봄을 위한 사립유치원 에듀케어 운영
- 교육공동체가 함께하는 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 지원
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2019 개정 누리과정 실행력 제고를 위한 교원 연수 운영	'24.3~11월	100회 이상
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'24.3~12월	11개청
유·초 연계 이음학기 운영	'24.3~12월	86개원·교
생태전환교육 중점 유치원 운영	'24.3~12월	11개원
사립에듀케어 운영 지원	'24.3~'25.2월	160개원
유치원 온종일 돌봄교실 운영	'24.3~'25.2월	6개원
'건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원' 운영	'24.3~12월	150개원
부모행복교실 운영	'24.4~12월	240개원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유·초 연계 이음학기 운영 확대
 - ('23년) 22개원·교 지원 → ('24년) 86개원·교 지원
- 모든 유치원이 안심할 수 있는 유치원 문화 조성을 위한 지원 대상 확대
 - ('23년) 100개원 지원 → ('24년) 150개원 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 교원의 개정 누리과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 유형의 연수 지원
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영 지원
 - 놀이 실행 역량 강화 지원(네트워크 11개)
- 유·초 연계 이음학기 운영 유치원 지원
 - 유·초 연계 이음학기 시범운영 유치원 및 초등학교 운영 지원(86개원·교)
- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
 - 유치원 시설 환경의 유형별 운영 지원 마련을 위한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원

- 수요자 중심의 에듀케어 운영
 - 맞춤형 돌봄 지원을 위한 사립유치원 에듀케어 운영
 - 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영
 - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성을 위한 재정 및 컨설팅 지원: 150개원
- 유아놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 함양을 위한 부모행복교실 운영
 - 부모행복교실 중심유치원 11개원 선정 및 운영

□ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 유치원 운영 지원
 - 유·초 연계 이음학기 운영 유치원 및 초등학교 운영 지원(56개원·55개교)
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영 지원(네트워크 11개)
- 사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 160개원
- 생태전환교육 중점 유치원 선정 및 지원: 8개원

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원연수('24.3~12월)
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영('24.3~12월)
- 유·초 연계 이음학기 유치원 30개원 추가 공모 선정('24.4월)
- 생태전환교육 중점 유치원 3개원 추가 공모 선정('24.4월)
- 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영('24.3~12월)
- 2024 사립에듀케어 운영 지원('24.3~'25.2월)
- 2024 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 운영('24.3~12월)
- 2024 유아와 부모가 함께 놀이하는 '부모행복교실' 운영('24.4~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유·초 연계 이음학기 운영(특교)	0	707,800	707,800	213,400	395,040 (55.8)	395,040 (55.8)	-
유아교육과정 연수	58,760	-	58,760	77,918	2,369 (4.0)	2,369 (4.0)	730
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	145,200	-	145,200	167,200	145,200 (100)	145,200 (100)	752
사립유치원 에듀케어 운영	964,280	-	964,280	966,120	962,800 (99.8)	944,800 (98.0)	704
유치원 온종일 돌봄교실 운영	210,920	-	210,920	421,360	105,920 (50.2)	105,920 (50.2)	755
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성(특교)	-	108,530	108,530	17,530	- (0)	- (0)	-
부모행복교실 운영	67,830	-	67,830	68,390	- (0)	- (0)	752
자연친화교육 중점유치원	110,260	-	110,260	110,360	80,260 (72.8)	80,260 (72.8)	722
합계	1,557,250	816,330	2,373,580	2,042,278	1,691,589 (71.3)	1,673,589 (70.5)	

작 성 자

유아생활교육팀장: 위효실 ☎9007 담당: 이 진 ☎9059
유아교육과장: 백정희 ☎9001 유보통합추진팀장: 안선국 ☎9037 장호중 ☎9041, 윤효병 ☎9022
유아교육지원팀장: 김인선 ☎9015 김민수 ☎9012, 박문진 ☎9011

5

유아교육 공공성 강화 및 유보통합 추진체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복
- 이용 기관에 관계 없이 모든 영유아에게 격차 없는 양질의 교육보육 제공

○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육감 제3기 공약사업 「2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대」
- 「정부조직법」 제28조 및 제39조('23.12.26. 개정)
※ 영유아 보육·교육에 관한 사무 교육부로 일원화
- 유보통합 추진방안(교육부·보건복지부, '23.1.30.)

○ 주요 내용

- 학부모 부담 경감을 위해 누리과정비 외 유아학비·보육료 단계적 지원 확대
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정지원
- 건전한 사립유치원 운영을 위한 공영형 유치원 행·재정 업무 지원
- 사립유치원 운영 공공성 확보 및 투명성 제고를 위한 'K-에듀파인' 및 '처음학교로' 운영 내실화
- 유치원, 어린이집 관리체계 이원화로 인한 비효율 및 격차 해소를 위해 영유아보육 업무 이관을 통한 일원화 추진
- 유보통합 선도교육청 운영으로 영유아 교육·보육 질 개선 추진

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
유아학비·보육료 지원	'24.1~12월	공·사립유(750개원), 어린이집(4435개원)
사립유치원 재정지원	'24.1~12월	전체 사립유치원(455개원)
공영형사립유치원 운영	'24.1~12월	공영형 사립유치원(4개원)
사립유치원 K-에듀과인 운영	'24.1~12월	전체 사립유치원(455개원)
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'24.1~12월	공·사립유치원(742개원)
유보통합 선도교육청 운영	'24.4~12월	유치원 및 어린이집
유·보 관리체계 일원화 준비	'24.1~12월	사전준비 및 선결과제 해결

추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 누리과정비 외 유아학비·보육료 추가 지원
 - '24년 공·사립유치원, 어린이집 5세 유아 대상 월 5만원 추가 지원
- 사립유치원 재정지원 확대
 - 교원 기본급 보조 단가 인상, 학급운영비 지원 확대 등
- 공영형사립유치원 종합평가 실시 및 재약정 추진
- 순세계잉여금 증가액에 따라 사립유치원 학급운영비 차등 지원
- 유보통합 선도교육청 4개 과제 운영
- 단계적·체계적인 유·보 관리체계 일원화 준비
 - 영유아보육 업무(정원, 예산 포함) 이관 체계 마련
- 유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진
 - '24년부터 5세 대상 누리과정비* 외 유아학비·보육료 월 5만원 추가 지원
 - * (공립유) 월 최대 15만원, (사립유·어린이집) 월 최대 35만원
 - 지원 대상의 단계적 확대를 통한 학부모의 유아교육·보육 여건 개선
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4세 ⇒ ('26년) 3세

- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정지원
 - 교원 기본급 보조 인상: 1인 최대 77만원⇒85만원
 - ※ 장기근속수당 4만원⇒5만원, 담임수당 13만원⇒20만원
 - 학급운영비 지원 확대: 10개월⇒12개월(1학급 당 월 51만원)
- 순세계잉여금 감축을 위한 사립유치원 학급운영비 차등 지원
 - 사립유치원 순세계잉여금 과다 발생 문제 해소를 위해 2024 회계연도부터 순세계잉여금 증가액에 따라 학급운영비 차등 지원
 - ※ 순세계잉여금 증가액 평균 기준 0.5배 이상인 경우부터 구간별 감액 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 ‘처음학교로’ 운영 지원
 - 예·결산지침 수립 및 자주 지적되는 사항 분석·지도·점검 실시
 - 회계운영에 어려움을 겪는 유치원에 대한 K-에듀파인 맞춤형 교육
 - ‘처음학교로’ 유치원 100% 참여를 위해 컨설팅 지원 및 홍보 강화
- 유보통합 선도교육청 운영
 - 유치원-어린이집 ①협력 네트워크, ②교육·돌봄 환경 개선, ③교원 역량강화, ④학부모 역량강화 등 4개 과제 운영
- 영유아보육 업무 이관 위한 자료 조사 및 분석
 - 서울시 및 자치구 조직·정원·직무·예산 자료 조사, 분석 실시
- 영유아보육 업무 이관 대비 협의체 운영
 - 교육부, 서울시, 전국 시·도교육청, 수도권 교육청과의 협의체 운영을 통해 이관 등 세부 사항 협의 및 공동 대응
- 영유아보육 업무 이관 체계 마련
 - 영유아보육 사무·정원·재정 이관 방안 기획, 자치법규 개정 등 검토

□ 추진 실적

- 학부모 교육비 부담 경감을 위한 공·사립 유치원 재정 지원
 - 2024학년도 유아학비 지원계획 수립 ('24.2.14.)
 - 2024년 사립유치원 재정지원 계획 수립 ('24.2.20.)

- 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 방안 마련
 - 2024학년도 본예산 및 2023학년도 결산 원격 교육: 총3회, 225명 ('24.1~2월)
 - 순세계잉여금 최소화 점검 등 사립유치원 예결산 현황 지도·점검 실시
 - : K-에듀파인을 통한 2024학년도 예산 편성 100% 완료 ('24.1~2월)
 - 학부모부담금 신용카드 자동납부 기능 도입 안내 ('24.2.20.)
- 유보통합 관련 현황 자료 조사 및 분석
 - 서울시 영유아보육 조직, 직무, 재정 분석 TF 운영 중 ('24.1월~)
 - 서울시 영유아보육 기관 재산 이관 방안 연구* ('24.3월~)
 - * 6급 일반직공무원 미래인재양성과정 공동정책연구 과제
- 유보통합 추진 협력체계 구축을 위한 유관기관 협의회 운영
 - 수도권 교육청 유보통합 추진그룹 협의회 실시
 - 교육청-서울시 유보통합 담당 부서 협의회 실시
- 영유아보육 현장 조사 및 의견 수렴을 위한 간담회 실시
 - 육아종합지원센터 및 어린이집 원장 간담회
 - 어린이집연합회 대표 간담회
- 유보통합 추진 전담 조직 확대
 - ('24.1.1.) 유아교육과 유보통합추진팀 신설 (일반직 3명)
 - ('24.3.1.) 유아교육과 유보통합추진팀 일반직 2명 증원 (일반직 5명)
 - ('24.7.1.) 유보통합추진단 설치 추진

□ 향후 추진 일정

- 유아학비·보육료 추가 지원 및 사립유치원 재정지원: '24.3~12월
- 사립유치원회계 예산 및 결산지침 수립 및 지도·점검 실시: '24.3~12월
- K-에듀파인 맞춤형 교육 및 컨설팅단 운영: '24.3~12월
- 유보통합 관계자 간담회 및 의견 수렴 실시: '24.3~12월

- 유보통합 선도교육청 운영: '24.4~12월
- 교육청-서울시 영유아보육 업무 이관 대비 협의체 운영: '24.4~12월
 - ※ 교육청-서울시 추진 과제별 부서 담당자 38명으로 구성하여 이관 협의
- 유보통합 정책 안내 및 홍보: '24.4~6월
 - ※ 자치구청 관계자 대상 설명회 등

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유아학비·보육료 지원	474,165,192	-	474,165,192	490,500,600	230,000,792 (48.5)	230,000,792 (48.5)	687 691
사립유치원 교원인건비지원	39,595,200	-	39,595,200	39,727,800	7,052,373 (17.8)	7,052,373 (17.8)	710
사립유치원 단기대체교사지원	582,720	-	582,720	577,440	171,850 (29.5)	171,850 (29.5)	713
사립유치원 학급운영비지원	14,369,760	-	14,369,760	13,939,200	6,720,780 (46.8)	6,720,780 (46.8)	716
공영형사립유치원 운영지원	1,653,020	-	1,653,020	1,855,500	112,931 (6.8)	112,931 (6.8)	701
사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	542,266	-	542,266	244,860	474,134 (87.4)	474,134 (87.4)	707
유보통합 선도교육청 운영	205,000	-	205,000	229,150	- (0)	- (0)	726
유아교육정보시스 템구축운영 (처음학교로)	317,353	-	317,353	319,425	- (0)	- (0)	740
유치원유아모집 선발지원	11,990	-	11,990	23,620	- (0)	- (0)	746
합계	531,442,501	-	531,442,501	547,417,595	244,532,860 (46.0)	244,532,860 (46.0)	

작 성 자

초등교육과장 : 최창수 ☎9401 초등교육과정팀장 : 김은경 ☎9402

담당 : 배경아 ☎9404

정미연 ☎9405

김미선 ☎9406

우철하 ☎9712

6

행복한 학습자로의 성장을 지원하는 초등 교육과정 운영

□ 사업 개요

행복한 학습자

학생들이 학업 성과를 높이는 것뿐 아니라 학교생활을 즐기면서 행복한 삶의 주체가 될 수 있도록 자기 주도학습, 호기심, 동기부여 등을 통해 생애에 걸쳐 학습 열정을 지속하는 학습자

○ 목적

- 2015 개정 교육과정 및 2022 개정 교육과정을 적용한 학교별 특색 있는 교육과정 운영 지원
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사의 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획(정책·안전기획관-11967, '22.10.31.)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-321, '24.1.5.)

○ 주요 내용

- 2024학년도 학교 교육과정 편성·운영 지원
- 학생 참여형 수업 활성화 및 교사 수업 역량강화 지원
- 쓰기 중심 수업·평가 확산을 위한 「생각을 키우는 교실」 실천연구팀 운영
- 교육과정 연계 「실천 중심 인성교육」 프로그램 보급·확산

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2022 개정 교육과정 초1,2 담임교사 연수	2월	초1,2 교사 전체
초등수업연구실천교사제	2~12월	교사 220명
생각을 키우는 교실 공모·운영	3~12월	공립초 66팀
실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 추진	2~12월	공립초 64교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교 교육과정 설계와 운영 지원
 - 학교자율시간 시행 대비 지원단 구성, 연수 운영, 각종 자료 개발
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
 - 탐구질문으로 설계하는 수업·평가 장학자료 개발·보급
 - 초등수업연구실천교사제 운영: 교사 220명
- 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 확대 운영: 33팀→66팀
 - 쓰기 중심 수업 평가를 통한 교사·학생 성장 수기집 제작·보급
- 공동체형 인성교육으로 전환
 - 공동체형 인성교육 추진 학교 확대: 초55교→초64교
 - 배려와 존중의 생활습관 만들기 홍보
- 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교자율시간 운영을 위한 학교 교육과정 설계 및 편성·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 연수 지원단(학교자율시간 지원단) 구성 및 운영
 - 교원 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발·보급(3종)
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
 - 「꿈쟁교실」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 공립초 전면 확대
 - 탐구질문 기반 수업·평가 장학자료 개발·보급(2종: 초1~2, 초3~4)
 - 초등수업연구실천교사제 운영: 교사 220명

- 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모·운영(66팀)
 - 생각을 키우는 교실 자율, 직무연수 운영(4월, 6~8월)
 - 서·논술형 평가 장학자료집 개발 보급(4월, 10월)
 - 쓰기 중심 수업 평가를 통한 교사·학생 성장 수기집 제작·보급(10월)
- 공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영
 - 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 운영 확대: 초 55교→초 64교
 - 공동체형 인성교육 중기 계획 수립: '24. 4월
 - 실천중심 인성교육 우수 사례 나눔(10월)

□ 추진 실적

- 2022 개정 교육과정 초1,2 담임교사 연수 운영: '24.2월
- 2024 학교자율시간 운영 지원단 구성 및 운영: '24.1~2월
- 2024 초등수업실천교사제 참여교사 공모 및 선정: '24.2~3월
- 2024 탐구질문기반 초1,2 수업·평가 장학자료 개발 보급: '24.2월
- 2024 생각을 키우는 교실 설명회(2회): '24.2월
- 2024 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모 및 선정: '24.2~3월
- 2024 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 추진: '24.2~12월
- 서울교육공동체 약속 추진 안내: '24.3월, 관내 초·중·고 전체

□ 추진 일정

- 2024 학교자율시간 운영 자료 개발 및 보급: '24.5~10월
- 2024 학교자율시간 운영 지원을 위한 연수 운영: '24.6, 11월
- 2024 초등수업실천교사제 사업설명회: '24.3월
- 2024 초등수업실천교사제 참여교사 네트워크 운영: '24.3~12월
- 2024 탐구질문기반 초3,4 수업·평가 장학자료 개발 보급: '24.5월
- 2024 생각을 키우는 서·논술형 장학자료집 개발 보급: '24.4, 10월
- 2025 서울인성교육 시행계획 수립: '24.9~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
2022개정교육 과정교원연수	73,590	-	73,590	114,040	1,629 (2.2)	1,629 (2.2)	819
초등수업연구 실천교사제	378,840	-	378,840	-	3,140 (0.8)	3,140 (0.8)	860
생각을 키우는 교실운영	156,870	-	156,870	206,000	9,504 (6.1)	9,504 (6.1)	860
인성교육(공청회)	516,070	51,000	567,070	409,170	450,310 (79.4)	450,310 (79.4)	846
합계	1,125,370	51,000	1,176,370	729,210	464,583 (39.5)	464,583 (39.5)	

7

교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
- 교원의 교육활동 보호 종합대책(정책기획관-2208, '23.9.18.)

○ 주요 내용

- 본청 교육활동보호팀 신설을 통한 종합 지원 체계 강화
- 소송비 지원 확대 및 선지원 등 『교원안심공제』 서비스 내실화
- 교육활동보호센터를 통한 침해 피해 교원에 대한 치유·회복력 지원 강화
- 지역교권보호위원회 이관 및 교육활동보호를 위한 맞춤형 통합지원
- 교원의 교육활동 침해 예방 및 보호를 위한 1교1변호사제, 녹음 가능 전화기 구축 등 현장 지원 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『2024 교원안심보험(공제)』 서비스 가입	2월	1건(전 교원 대상)
교육지원청 지역교권보호위원회의 설치 이관	3월	11개 지원청
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	5월	1회(유·초·중·고 전체)
교육활동 침해 예방 및 교권보호관련 교육자료 안내	6월	1회(유·초·중·고 전체)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동 보호 종합 지원 체계 강화
 - 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
 - 교육활동보호센터를 통한 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 치유 지원
 - 지역교권보호위원회의 이관 및 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119 운영
 - 교변호사제 및 녹음가능 전화 설치 지원 등 교육활동보호를 위한 현장 지원 강화
-
- **본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동 보호 종합 지원 체계 강화**
 - 장학관 1명, 유·초·중 장학사 3명, 변호사 1명, 상담사 3명 등 교육활동보호를 위한 전문인력 중심으로 팀 신설
 - 「서울특별시교육청 교권보호위원회」 및 교육활동보호법률지원단(36명) 운영
 - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견 제출 제도 운영
 - 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영
 - 서울시 재직 중인 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대
- ※ 교원안심보험(공제) 제공 서비스
- 1) 맞춤형 컨설팅·분쟁조정 지원
 - 2) 교육활동 중 손해배상 책임 지원
 - 3) 교육활동 침해 피해교원 치료·심리상담 비용 지원: 심리상담(15회→20회)
 - 4) 교원 소송비용 지원: 교원소송 '초기대응플랜' 서비스 제공(소송 초기부터 전문가가 원스톱 지원), 심급당 550만원→660만원 지원 확대
 - 5) 위험 대처 보호 서비스 지원: 2인 기준(10일)
 - 6) 마음방역 치유 지원
 - 7) 교육활동 침해 피해 교원의 재산상(물품) 피해 비용 지원: 최대 100만원 범위 내

- **교육활동보호센터를 통한 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 치유 지원**
 - 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 상시 상담 및 심리상담 연계 지원: 협력상담기관 102개 운영
 - 학교 맞춤형 회복지원 프로그램 운영, 마음돌봄 집단상담 등 운영
 - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
- **교육지원청 지역교권보호위원회 설치 이관 및 SEM19 운영**
 - 학교교권보호위원회를 지역교권보호위원회로 이관('24.3.28.)하여 현장의 교육활동보호 강화 및 전문직 심의·의결 지원
 - 11개 교육지원청 학교통합지원센터에 변호사 1명씩 추가 배치
 - 교육지원청 교육활동보호긴급지원단 SEM19를 통한 교육활동 침해 관련 '초기상담-지원·중재-사후 관리' 맞춤형 통합 지원
- **1교변호사제 및 녹음가능 전화기 설치 지원 등 교육활동보호를 위한 현장 지원 강화**
 - 1교1변호사: 학교통합교부운영비 중 2,640천원 예산 편성 안내(1,273교)
 - ※ 학교 여건에 따라 1교1변호사 계약 체결, 건별 자문료 등으로 운영 가능
 - 녹음 가능 전화: 학교통합교부운영비 중 1,000천원 예산 편성 안내(1,273교)

□ 추진 실적

- 본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동보호 지원체계 강화('24.3.~)
- 교원안심공제회 서비스 계약 및 운영('24.3.~)
- 교육활동보호센터 교원 치유프로그램 운영(15~24시간씩 62명, '24.1.~2.)
- 지역교권보호위원회 구성 및 교육활동보호긴급지원단 SEM19 운영('24.3.~)
- 학교 단위 1교1변호사제(우리학교변호사) 도입(1,273교, '24.3.~)
- 교육활동 보호 환경 구축(녹음가능 전화) 지원(1,273교, '24.3.~)

□ 향후 추진 일정

- 시·도 교권보호위원회 및 지역교권보호위원회 연수('24.3.25.)
- 「교육지원청 지역교권보호위원회」 설치 이관('24.3.28.)
- 교원의 교육활동 보호 매뉴얼('24.5.~) 및 법률분쟁 사안 대응력 강화 자료 보급('24.6.~)
- 교육활동보호센터를 통한 교원 법률 상담 및 치유 지원(연중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원안심보공제 운영	1,000,000	-	1,000,000	250,000	- (0)	- (0)	892
지역교권보호위원회 운영비	601,800	112,200	714,000	-	600 (0.1)	600 (0.1)	892
교원지원청 변호사운영비	931,965	-	931,965	-	59,107 (6.3)	58,907 (6.3)	892
교원의 교육활동보호	104,806	1,037,800	1,142,606	2,530,968	647,345 (56.7)	645,845 (56.5)	892
합계	2,638,571	1,150,000	3,788,571	2,780,968	707,052 (18.7)	705,352 (18.6)	

8

지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

생태전환교육

기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

○ 목적

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 교육기본법('22.3.25.)

제22조의2 기후변화와 환경교육 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

제10조의2 학교환경교육의 실시 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, '20.1월)

○ 주요 내용

- 학교 교육과정의 생태적 전환
- 생태전환교육 실천 역량 제고
- 생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립운영	연중	초·중·고 전체
생태전환교육의 달 운영	6월	초·중·고 전체
생태전환교육 실천지원단 운영	4~12월	6개 영역 희망 교원
자원순환교육 선도학교 운영	3~12월	초·중·고·특수학교 50교
기후행동 365 네트워크 운영	4~12월	학생·교원·학부모시민
농촌유학 운영	연중	초 1학년 ~ 중 2학년 학생

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초·중학교 학교환경교육 의무화 및 2022 개정 교육과정 적용에 따른 생태전환교육 의무 실시
 - 교육과정 내 생태전환교육 시수 학년별 연 7시간 이상 편성 권장
 - '2024 생태전환교육의 달'에 교육과정 연계 생태전환교육 중점 실시
- 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성
 - 1회용품 OUT!, 종이 사용 DOWN!, 자원순환실천 GO! 추진
- 자원순환교육 선도학교 운영
 - 기후위기 대응 자원순환교육 중점 실시
- 대학 연계 생태전환교육 협력 사업 추진
 - 대학 글로벌 네트워크 학생 동아리-고등학교 환경동아리 연계 기후 프로젝트 실시

- 학교 교육과정의 생태적 전환
 - 교육과정 연계 생태전환교육 강화
 - 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성
 - 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급
 - 생태전환교육의 달 운영

- 생태전환교육 실천 역량 제고
 - 교육공동체 역량 강화
 - 생태전환교육 지원단 운영
 - 생태전환교육 연구·선도학교 운영
- 생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축
 - ‘기후행동 365’ 네트워크 운영
 - 기관 연계 협력 사업 추진
 - 흙을 밟는 도시아이들 ‘농촌유학’ 운영
 - 서울교육시스템의 생태적 전환

추진 실적

- 학교 교육과정의 생태적 전환
 - (교육과정연계) 생태전환교육을 실현하는 학교교육계획 수립·운영
 - (연구학교) 생태전환교육 연구학교 3교(초2, 중1) 2차년도 운영
- 생태전환교육 실천 역량 제고
 - (교원역량강화) 신학년 집중연수(873명), 찾아가는 맞춤형 연수(45교)
 - (교육자료) 초·중등 교육과정 연계 자료 6종, 워크북·지도자료 8종 보급
 - (지역연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(55개 기관, 159개 프로그램)
- 생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축
 - (농촌유학) 초1~중2, 1학기 305명(강원, 전남, 전북)
 - (생태체험교육) 초 4교, 생태체험교육 교류 학교 운영
 - 교육부-환경부-서울시 협력 에코스쿨(생태환경교육파크) 조성 추진 중

향후 추진 일정

- 생태전환교육의 달 운영: '24.6월
- 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천지원단) 운영: '24.4~12월
- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기후변화환경교육	706,710	-	706,710	820,190	97,910 (13.9)	60,000 (8.5)	808
생태체험교육	391,320	-	391,320	811,517	21,820 (5.6)	21,820 (5.6)	816
합계	1,098,030	-	1,098,030	1,631,707	119,730 (10.9)	81,820 (7.5)	

9

수요자 요구에 부응하는 맞춤형 늘봄학교 운영

□ 사업 개요

늘봄학교

기존의 초등학교 방과후학교와 돌봄교실을 통합·개선하고, '24년 초 1학년을 시작으로 희망하는 초등학생 누구나 참여할 수 있는 맞춤형 프로그램 운영

○ 목적

- 초등학교 정규수업 외에 학생 성장·발달을 위한 양질의 교육프로그램 제공
- 초등 방과후학교와 돌봄교실을 통합·개선한 늘봄학교 도입으로 초등학교 돌봄 공백 최소화 및 다양한 교육 수요 충족

○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-1 질 높은 방과후학교 운영」
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-2 질 높은 돌봄 운영」

○ 주요 내용

- 희망하는 모든 초1학년 학생에게 양질의 교육 프로그램 무상 제공하는 서울형 늘봄학교 운영
- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 지원
- 수요자 요구에 부응하는 질 높은 맞춤형 돌봄 운영 지원
- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄서비스 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
늘봄학교 우선시행학교 선정	3~4월	150교
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,236교
방과후학교 위탁업무 지원 서비스 운영	연중	희망교 전체
초등돌봄교실 운영 지원	연중	공립초 565교
다양한 유형의 돌봄교실 운영	연중	공립초 565교
초등돌봄교실 증설 및 시설개선 지원	연중	200실
늘봄지원센터 구축으로 학교지원 강화	연중	12개소

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초1학년 늘봄학교 운영 지원
 - 희망하는 학생은 누구나 매일 2시간 이내, 무상 지원
- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 사업지원비 지원
- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄 서비스 제공
 - 아침, 오후, 저녁, 방과후연계형, 방학중 돌봄 운영으로 촘촘한 돌봄 지원
- 늘봄지원센터 구축으로 단위학교 현장 지원 강화
 - 수요자 맞춤형 놀이 중심 프로그램 운영 지원 강화
 - 강사인력풀 구축·활용을 통한 학교 희망 프로그램 매칭
- 「초등학교 1학년 대상 교육프로그램」 운영 지원
 - 초1학년 대상, 단위학교 자율적으로 맞춤형 무상 프로그램 운영
 - ※ ①초1 맞춤형, ②돌봄연계형, ③방과후학교·돌봄교실 확장형, ④지역연계형 등 서울형 늘봄학교 운영
 - 운영교 확대를 통해 양질의 교육·돌봄 서비스 제공
 - ※ 1학기 38교→150교→2학기 전체 공립초등학교(565교) 확대
- 맞춤형 학생성장을 위한 질 높은 방과후학교 운영
 - 2024 방과후학교 사업지원비 지원
 - ※ 공립초 전체, 공·사립중, 일반·특성화·공립각종고(총 1,236교, 100억원)

- 방과후학교지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화
 - ※ 방과후학교지원센터 위탁업무 지원 서비스 운영, 방과후학교 강사 및 위탁업체 대상 연수 운영 등
- 단위학교 방과후학교 맞춤형 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
 - ※ 방과후학교 맞춤형 컨설팅·모니터링 실시, 운영지원단 운영
- 방과후학교 표준 매뉴얼 제작 및 보급을 통한 업무담당자 전문성 신장
 - ※ 『2024 방과후학교 길라잡이』 및 『2024 업체위탁 계약실무』 2종(5,600부 보급)
- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄서비스 제공
 - 정규수업 전 돌봄이 필요한 학생을 위하여 아침돌봄 운영 확대
 - 맞벌이 부모의 퇴근시간을 반영한 돌봄교실 운영시간 확대
 - ※ 모든 공립초 돌봄교실 19시까지 운영, 수요가 있는 경우 20시까지 운영(556교)
 - 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 운영 집중 지원
- 늘봄지원센터 구축으로 단위학교 현장 지원 강화
 - (늘봄지원센터 구축) 본청 및 11개 교육지원청
 - (기능 및 역할) 늘봄학교 프로그램 강사풀 매칭, 프로그램 안내 등 학교 현장 지원

□ 추진 실적

- 「초등학교 1학년 대상 맞춤형 교육프로그램」 운영 학교 지원
 - (프로그램 운영비) 38교, 프로그램 운영비 787,800천원
- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 사업비 지원
 - (방과후학교 사업비) 565교, 3,727,500천원
- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄서비스 제공
 - (돌봄교실 운영비 지원) 오후돌봄(1,840실) 12,880,000천원, 방과후연계형돌봄(387실), 3,095,200천원 지원

□ 향후 추진 일정

- 늘봄학교 우선시행학교 지정 및 운영지원: '24.3~4월
- 늘봄학교 전면시행 관련 각종 준비: '24.3~12월
- 늘봄학교 학부모 모니터링단 구성·운영: '24.3~12월
- 방과후학교 및 초등돌봄교실 사업지원비 지원 및 운영: '24.3~25.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등돌봄교실운영	39,484,520	-	39,484,520	46,670,500	28,811,570 (73.0)	25,797,170 (65.3)	829
돌봄다양화지원	1,050,000	2,450,000	3,500,000	-	9,900 (0.3)	9,900 (0.3)	833
돌봄서비스연계강화	1,537,579	218,000	1,755,579	1,457,323	1,000,914 (57.0)	30,000 (1.7)	825
방과후학교 사업지원	10,775,000	791,000	11,566,000	14,735,400	5,190,463 (44.9)	3,895,175 (33.7)	835
방과후학교지원 센터운영	122,015	172,000	294,015	310,990	51,009 (17.3)	51,009 (17.3)	839
늘봄학교 운영체제구축	-	950,000	950,000	-	- (0)	- (0)	-
늘봄학교 프로그램다양화	-	1,130,000	1,130,000	-	618,120 (54.7)	266,640 (23.6)	-
합계	52,969,114	5,711,000	58,680,114	63,174,213	35,681,976 (60.8)	30,049,894 (51.2)	

작성 자

중등교육과장: 주석표 ☎9450 중등교육과정팀장: 양정순 ☎9429

담당: 송주현 ☎9431, 김진아 ☎9430

윤태호 ☎9042

10

학생 맞춤형 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성·운영의 자율성 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17.)
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-33, '22.12.22.)
- 2024 서울교육 주요업무 「1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교」
- 2024 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」

○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색있고 유연한 학교 교육과정 운영 지원
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2022 개정 교육과정에 따른 '서울특별시 중·고등학교 교육과정' 고시	'24.3월	2종
2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향 안내	'24.4~6월	중·고 전체
자유학기(년)제 운영 계획서 검토 및 컨설팅	'24.1~12월	중 전체
2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영	'24.3~12월	중 5교
중·고 교육과정 학교 간 교원학습공동체 운영	'24.3~12월	6팀
중학교 학교자율시간 운영 지원 자료 개발·보급	'24.1~6월	1종
2024학년도 자유학기(년)제 운영 지원 자료 개발·보급	'24.11~12월	1종
2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성(안) 검토 및 컨설팅	'24.4~12월	중·고 전체
2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수	'24.3~12월	중·고 전체
고등학교 선택과목 안내서 및 교육과정 편성·운영 안내서 보급	'24.5~7월	2종

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
 - 2022 개정 교육과정에 따른 중·고등학교 교육과정 지침 개정 및 고시
 - 중학교 학교자율시간 도움 자료 제작·보급, 연수 및 컨설팅 등
 - 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 운영 지원 등

- 학교와 지역의 특색을 반영한 자율적인 중학교 교육과정 운영 지원
 - 교육과정 편성·운영 담당 교사 및 관리자 연수: 중 전체
 - 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기(년)제 편성·운영 지원 컨설팅: 중 전체
 - ※ 자유학기(년)제, 협력종합예술활동 및 학교스포츠클럽 활동 등 편성·운영 중점 지원
 - 자유학기(년)제 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원

- 고교학점제 단계적 이행을 위한 고등학교 교육과정 편성·운영 지원
 - (본청) 2024학년도 고교학점제 단계적 이행을 위한 교감 워크숍: 일반고·자사고·특목고(총 246교)
 - (본청, 지원청) 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 지원을 위한 교육과정 담당교원 워크숍 및 컨설팅: 고 전체
 - 2024학년도 고등학교 선택과목 안내서 제작 및 보급: 고 전체

- 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 안착 지원
 - (중,고) 2022 개정 교육과정에 따른 ‘서울특별시 중·고등학교 교육과정’ 고시 및 ‘2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내
 - (중,고) 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 관리자 및 담당 교원 연수 운영
 - (중) 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영으로 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 가능한 교육과정 모델 발굴

- (중) 학교 간 교원학습공동체 운영을 통한 중학교 학교자율시간 운영 및 다양한 자유학기 활동 관련 현장 연구 확대
- (중) 중학교 학교자율시간 운영 지원 자료 개발·보급, 교원 연수·컨설팅
- (고) 2025학년도 입학생을 위한 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 제작·보급: 고 전체

□ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학기(년)제 운영 지원
 - (자유학기(년)제 운영) 자유학년제(117교), 자유학기제(270교) 운영
 - (예산 지원) 교당 평균 20,000천원으로 자유학기 활동 운영 지원
- 자유학기(년)제 내실화를 지원하는 자료 개발
 - (한 권으로 보는 자유학기(년)제) 업무 참고자료집 ‘2024 한 권으로 보는 자유학기(년)제’ 개발·보급(387교)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 지원
 - (학교 선정) 5교(공립 4교·사립 1교) 선정
 - (운영 지원) 자유학기 내실화 및 학교자율시간 교과목 개발 지원

□ 향후 추진 일정

- 2022 개정 교육과정에 따른 ‘서울특별시 중·고등학교 교육과정’ 고시 및 ‘2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내(’24.3~6월)
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성(안) 컨설팅(’24.3~12월)
- 중학교 학교자율시간 및 중·고등학교 교육과정 운영 지원 자료 개발·보급, 컨설팅(’24.1~12월)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영(’24.3~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 지침개정(중)	6,980	-	6,980	8,700	2,117 (30.3)	2,117 (30.3)	906
교육과정편성운영지도 (중,고)	58,360	-	58,360	88,700	3,060 (5.2)	3,060 (5.2)	910
서울형자유학기제 운영	56,126	-	56,126	69,700	38,696 (68.9)	38,696 (68.9)	918
교육과정담당 교원연수(고)	34,186	-	34,186	55,834	- (0)	- (0)	928
교육과정담당 교원연수(중)	30,558	-	30,558	50,992	30,558 (100)	30,558 (100)	931
합계	186,210	-	186,210	273,926	74,431 (40.0)	74,431 (40.0)	

작성 자

중등교육과장: 주석표 ☎9450 고교학점제지원센터장: 김명규 ☎9421

담당: 이형주 ☎9063, 김행연 ☎9095
손태진 ☎9465, 하선주 ☎9373
박주희 ☎9096

11

서울 고교학점제 단계적 이행 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적 고교학점제 기반 조성을 위한 다각적 지원 정책 운영
- 2025년 고교학점제 전면 시행을 대비한 학교 교육과정 설계 및 환경 마련
- 고교학점제 단계적 이행을 위한 교원역량 강화 및 인프라 구축

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제 2022-33, '22.12.22.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원을 위한 고교학점제 연구·준비학교 운영
- 고교학점제 기반 학교 교육과정 확대를 위한 학교 간 공동교육과정 운영 지원
- 고교학점제 기반 학교 교육과정 운영을 위한 교육 공간 구축 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
고교학점제 연구·준비학교 운영	'24.3~'25.2월	연구준비학교 214교 (연구학교 10교)
학교 간 공동교육과정 운영	'24.3~'25.2월	공유형 18캠퍼스 51교 거점형 41교, 온라인 33교
고교학점제 온라인지원센터 구축운영	'24.5~'25.2월	홈페이지 1개

세부사업명	추진 시기	물량
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'24.3~'25.2월	교원 1,000명 내외
교원 CDA(교육과정·진로학업 설계 전문가) 역량강화 직무 연수	'24.1~'24.12월	교원 240명 내외
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'24.3~'25.2월	교과교실제 신규도입교 25교
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'24.9~'24.12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 간 공동교육과정 확대 및 모니터링 정례화
- 학생 맞춤형 교육과정 지원을 위한 교육청-대학-자치구 협력체제 강화
- 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대(원격과정 개발)
- 고교학점제 전면 적용 대비 (가칭)서울 통합온라인학교 개교 준비
- 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 전체
 - 고교학점제 연구·준비학교 214교(연구학교 10교) 운영
 - 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
 - 학교 맞춤형 선택교육과정 편성 및 운영 확대를 위한 강사비 지원: 212교
 - 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 24교
- 서울 고교학점제 운영 지원
 - 학교 간 공동교육과정 운영 지원
 - 고교학점제 선도지구 11개 지구 운영(교육지원청 전체)
 - 서울 고교학점제 온라인지원센터 구축 및 운영
 - 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(25교) 확대

- '학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업' 지속 지원·확대
- 교원 CDA(교육과정·진로학업설계 전문가) 역량강화 직무연수 운영
- 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
- 서울 고교학점제 온라인지원센터 구축 및 운영
- 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 구성(11개) 및 교과(12과목) 연수 운영
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급
- 지역 기관과 연계한 진로·진학교육의 기회 확대, 학생 학업설계 지원을 위한 고교-대학 연계 사업 및 학교 밖 교육 운영 지원
- (가칭) 서울 통합온라인학교 공통교육과정 개발(학교 수요 조사 실시 및 반영)을 통한 고교학점제 기반 학교 교육과정 운영 지원
- (가칭) 서울 통합온라인학교 특화교육과정(국제형 교육과정, 학생 개설형 교육과정 등) 개발을 통한 서울의 특색에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원 방안 마련

□ 추진 실적

○ 서울 고교학점제 운영 지원

- (가칭)서울 통합온라인학교 교육과정 연구·개발팀 구성 및 운영
- 학생 맞춤형 교육과정 지원을 위한 대학입학처 및 지자체 관계자 협의회 실시
- 2024학년도 학교 간 공동 교육과정 운영 예산 지원: 공유형 51개교, 거점형 41개교, 온라인형 33개교
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 24교 운영 예산 지원
- 고교학점제 선도지구 운영: 11개 교육지원청
- 고교-대학 연계 사업(101개 프로그램, 133개교 지원) 등 지역 기관과 연계한 진로·진학교육의 기회 확대
- 교원 CDA(교육과정·진로학업설계 전문가) 역량강화 직무연수 1월, 118명
- 고교학점제 연구·준비학교(214교) 예산 교부

□ **향후 추진 일정**

- 고교학점제 연구·준비학교 및 선도지구 운영 지원: '24.3~'25.2월
- 학교 간 공동교육과정 운영 지원: '24.3~'25.2월
- 서울 고교학점제 온라인지원센터 운영: '24.5.~25.2.
- 교원 CDA(교육과정·진로학업설계 전문가) 역량강화 직무연수 '24.7월
- 서울 통합온라인학교 설립(교육과정 개발, 원격수업 시스템 구축): '24.1~'25.2월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
고교학점제 도입운영지원	1,494,210	541,800	2,036,010	4,763,040	1,323,852 (65.0)	1,153,450 (56.7)	971
고교학점제 일반고운영지원	8,050	-	8,050	16,100	- (0)	- (0)	976
일반고교육력 제고지원	60,870	-	60,870	88,664	6,470 (10.6)	6,470 (10.6)	986
학교내교육과정 다양화내실화지원	738,147	-	738,147	3,002,607	588,910 (79.8)	33,910 (4.6)	996
학교간공동교육 과정운영활성화	-	193,000	193,000	1,139,500	90,900 (47.1)	90,900 (47.1)	
교과교실제 시설비지원	18,132,000	-	18,132,000	24,064,000	18,122,400 (99.9)	18,122,400 (99.9)	904
교과교실제 운영비지원	185,220	-	185,220	129,320	181,200 (97.8)	181,200 (97.8)	907
합계	20,618,497	734,800	21,353,297	33,203,231	20,313,732 (95.1)	19,588,330 (91.7)	

12

사립학교 교원 인사 관리 지원

◆ 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 효율성 확보를 위한 교원 인사관리 지원

사업 개요

○ 목적

- 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

- 「사립학교법」
- 「사립학교법 시행령」

○ 주요 내용

- 사립학교 현장 맞춤형 인사 관리 연수
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의 운영
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 평가 지원
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 교원 인사 담당자 연수	3월, 10월	연 2회
교원인사위원회 관련 연수 및 컨설팅	2월, 10월	연 2회
사립학교 신규교사 채용 사전협의 실시	상,하반기	연 2회
사립학교 신규교사 채용 2차전형 평가위원 위촉 지원	하반기	20교(예정)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 사회 변화에 부합하는 사립학교 교사 정원관리 지원
 - 학생수 급감에 대비하는 신규교사 채용 사전협의 운영
- 사립학교 교원인사위원회 활성화
 - 교원인사위원회 운영 관련 연수 및 컨설팅을 통한 학교 지원
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의제 적정 운영
 - 신규교사 채용 사전협의 검토기준 보완 및 개선 운영
 - 사전협의 운영 시기 연 2회 실시를 통한 유연한 인사 지원
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원
 - 교원인사위원회 운영 지침 해설 연수 및 컨설팅으로 학교 지원 강화

□ 추진 실적

- 교육지원청 사립학교 교원 인사담당자 실무 협의 및 연수 실시: 2024.3.8.
 - (대상) 11개 지역교육청 중등교육지원과 인사담당 팀장 및 실무담당자
- 찾아가는 사립학교 교원인사관리 지원 컨설팅 실시: 2024.3.11.~15.
 - (대상) 교육청 예산지원 사립각종대안학교 2교(여명학교, 지구촌학교)
- 사립학교 상반기 인사분야 교감 연수 실시: 2024.3.22.
 - (대상) 서울시 사립초·중·고·특수학교 교감 전체

□ 향후 추진 일정

- 사립학교 인사 담당자 연수: 2024년 3월 및 10월
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의: 2024년 3~6월 및 10~11월
- 사립학교 교원인사위원회 현황 점검 및 컨설팅: 2024년 6~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교교사 신규채용지원	1,206,800	-	1,206,800	917,000	- (0)	- (0)	886
사립교원인사 위원회점검	21,200	-	21,200	23,200	3,900 (18.4)	3,900 (18.4)	896
합계	1,228,000	-	1,228,000	940,200	3,900 (0.3)	3,900 (0.3)	

작성 자	교수학습기초학력지원과장: 김태식 ☎8460	기초학력기획팀장: 김경하 ☎8484 담당: 김혜진 ☎8485, 김선희 ☎8486 박옥선 ☎8487, 신봉근 ☎8488 정치희 ☎8489
		기초학력운영팀장: 김혜정 ☎8478 담당: 전명재 ☎8479, 김수정 ☎8482, 한정민 ☎8480, 이경하 ☎8481 박정경 ☎8483

13 모든 학생의 기초학력 보장 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 다층적·통합적 진단을 통해 학습지원학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례(서울특별시조례 제8599호)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-54, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영을 통한 단위학교 기초학력 보장 진단·지원 체계 구축
- 정규수업 내 협력강사, 학교 내 학습지원교육, 학교 밖 서울지역 학습도움센터 지원 강화 등을 통한 학습결손 예방 및 촘촘한 지원
- 학습지원대상학생 이해 및 맞춤형 지원을 위한 교원의 전문성, 보호자 역량 제고를 위한 기초학력 보장 기반 강화

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도 운영	연중	초·중·고 전체
서울지역학습도움센터 학습상담 및 중재지원	연중	초·중·고 4,000여명
기초학력 보장 지원 역량 강화(연수 등)	'24.3~12월	학습지원 담당교원 전체 및 보호자 등
서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행	'24.11월	초·중·고 300교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 단위학교의 자율성에 기반한 기초학력 책임지도 및 지원 강화
 - 국립교 포함 모든 학교를 두드림학교로 지정하여 기초학력 보장 체계 구축 강화
 - 유사 사업 통합 등을 통한 기초학력 보장 사업의 체계화 및 학생 특성에 따른 개별 맞춤 지원 강화
 - 난독(산)·경계선 지능 전문지원기관 확대를 통한 개별맞춤식·전문적 지원 지원 강화
 - [체계 구축] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 체계 구축
 - 단위학교별 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영
 - 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원
 - [진단 활동] 체계적 진단-보정 활동 활성화
 - 진단검사, 관찰, 면담 등을 통한 통합적 진단활동 실시
 - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공
 - 서울 학생의 기초학력 다층적 진단을 위한 「2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사」 시행
- ※ 초·중·고 표집학교 및 희망학교 약 300교 시행 예정

- [통합 지원] 다중학습 안전망 강화를 통한 단위학교 기초학력 책임지도 운영
 - 수업 중 협력수업 내실화 및 학생 개별 맞춤형 수업 강화
 - 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영을 통한 단위학교 책임지도 내실화
 - : 기초학력 협력강사, 기초학력 맞춤형교육 선도학교, 키다리샘, 학습지원 튜터, 학교 자체 프로그램, 채움학기제, 책임교육학년 등
 - 서울지역학습도움센터 프로그램 및 지역사회 유관기관 연계 등
- [전문 지원] 서울지역학습도움센터의 전문적 지원
 - 유관부서·기관 연계를 통한 지역학습도움센터 학생통합협의체 구성 및 운영
 - 학교로 찾아가는 학습상담(학기중, 방학캠프 등) 지원
 - 난독(산)·경계선지능 학생 개인별 맞춤형 중재 지원
- [역량 강화] 기초학력 보장 지원 역량 강화
 - 교원의 학습자 이해 및 기초학력 지도 전문성 강화 지원
 - 기초학력 보장 교육활동에 대한 공감대 형성 및 가정과의 연계 지도 활성화

□ 추진 실적

- 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 추진 계획 수립: '24.1월
- 2024 서울 기초학력 보장 시행계획 및 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립, 안내: '24.1월
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도 계획 수립 및 예산 교부: 초 605교, 중 389교, 고 318교, 각종학교 11교 (총 1,323교)
- 2024 학습지원 튜터 운영 계획 안내, 공모·심사 및 예산 교부: 초 416교, 중 154교, 고 84교(총 654교)

- 2024 기초학력 진단-보정 시스템 활용 진단검사 실시 안내: '24.2월
- 2024 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정 및 연수: 초 33교, 중 11교, '24.2.
- 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 문항 개발진 구성 및 워크숍 운영: '24.2~3월
- 서울지역학습도움센터 운영 계획 안내: '24.2월
- 2024 초3·중1 책임교육학년제 추진 계획 수립, 안내: '24.3월
- 2024 난독·경계선 지능 전문지원기관 업무협약 체결: '24.3월
(난독 26개, 경계선 지능 29개 기관)

향후 추진 일정

- 기초학력 보장 지원 사업 운영 및 컨설팅: '24.3~'25.2월
- 서울지역학습도움센터 프로그램 운영 및 컨설팅: '24.3~12월
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행: '24.11월
- 교원 및 학부모 대상 기초학력 보장 지원 역량 강화: '24.3~12월
- 기초학력 보장 지원 사업 성과 공유 및 만족도 조사: '24.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육회복지원 - 학습지원튜터 (특별교부금 및 대응투자)	8,083,000	6,630,000	14,713,000	25,213,000	491,400 (3.3)	- (0)	1072, 특별교부금 교부
기초학력보장선도시 범학교운영 (특별교부금)	-	880,000	880,000	1,900,000	210,000 (23.9)	- (0)	특별교부금 교부

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력진단-보정시 스템운영 및 기초학력지원강화 (특별교부금)	-	899,000	899,000	921,000	688,000 (76.5)	688,000 (76.5)	특별교부금 교부
두드림학교 및 학습종합클리닉센터 지원(특별교부금)	-	4,322,000	4,322,000	3,780,000	213,000 (4.9)	0 (0)	특별교부금 교부
초등기초학력 보장지원	8,549,000	-	8,549,000	14,589,900	15,557 (0.2)	15,557 (0.2)	1076
서울지역학습 도움센터 및 학습상담 운영	4,181,684	23,338	4,205,022	4,766,910	883,615 (21.0)	827,652 (19.7)	1076
중등기초학력 향상지원	9,130,700	169,763	9,300,463	10,334,400	1,412,223 (15.2)	56,638 (0.6)	1082
책임교육학년지원(특별교부금)	-	4,396,500	4,396,500	-	0 (0)	0 (0)	특별교부금 교부
서울 학생 문해력·수리력 진단검사	1,512,920	-	1,512,920	2,900,000 (22명시이월)	10,250 (0.7)	10,250 (0.7)	1087
합계	31,457,304	17,320,601	48,777,905	64,405,210	3,924,045 (8.0)	1,598,097 (3.3)	

작 성 자

교수학습·기초학력지원과장: 김태식 ☎8460

교수 학습·평가팀장: 김신정 ☎8471 담당: 전보영 ☎8472

조정우 ☎8473

서정애 ☎8474

윤태연 ☎8475

독서·외국어·IB교육팀장: 이근행 ☎8461 담당: 정선희 ☎8462

박신기 ☎8463

14

생각하는 힘을 기르는 수업·평가혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래사회 대비 학습자의 배움과 성장을 지원하는 교수학습·평가 방법 개선
- 교실 수업의 교육과정-수업-평가 연계성 강화로 서울 학생의 미래 핵심역량 함양 지원
- 수업(삶)과 만나는 독서·인문 교육으로 협력적 독서·토론·글쓰기 중심 수업 혁신 및 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-54, '24.1.2.)
- 독서문화진흥법 제10조(시행 2023.5.4.)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률(시행 2019.6.19.)

○ 주요 내용

- 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산
- 수업혁신을 위한 교원의 수업 역량 성장 지원 및 자발적·협력적인 수업나눔 문화 확산 지원
- 성취기준을 기반으로 한 과정중심 평가 내실화 및 교원의 학생 평가 역량 강화
- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 지원
- 독서·인문교육 기반 조성 및 학교 독서·인문교육 운영 역량 강화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
「생각을 쓰는 교실」 선도학교·실천운영팀 운영	'24.2~12월	선도학교 4교, 실천운영팀 145팀
학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영	'24.4~10월	중·고 희망학교
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	'24.4~11월	중·고 희망교원
수업·평가니눔 교사단 연계 교육과정·수업·평가 연계 강화 직무연수	'24.7월	중·고 희망교원 100여 명
학교 간 학생평가 교과협의회	'24.4~7월, 10~12월	교육지원청별 2회(총 22회)
수업·평가니눔 교사단 공유마당 한마당 운영	'24.7~8월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
「생각을 쓰는 교실」 자료집 개발 및 확산 연수	'24.10~12월	실천운영팀, 중·고 희망교원
수업·평가니눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
성취기준 기반 학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
서울형 독서·토론 수업 (서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업)	'24.3~12월	초·중·고 1,251교
이침 책 산책 프로젝트	'24.3~12월	초·중·고 희망교
독서·인문 교육과정 체계화	'24.3~12월	초·중·고 희망교
서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램	'24.3~12월	고등학교 112교 206팀
교육지원청 독서교육교사단 운영 지원	'24.2~12월	초·중·고 교원 200명

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」의 수업·평가모델 확산
 - 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(중·고 4교) 운영(교육부 연계 사업)
 - 실천운영팀 공모 후, 현장 기반 연구와 적용 지원
- 성취기준 기반의 학생평가 교원 역량 강화 지원
 - 성취기준에 기반하고 피드백을 강화하는 평가도구 우수사례 개발, 성취평가 운영 역량 강화를 위한 실습 중심의 연수, 컨설팅 운영 확대
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 안정적 운영
 - 고교 운영팀(206팀) 공모, 박사 연구자 모집(145명), 고교-박사 연구자 매칭, 고교 이해 자율연수, 사례 나눔 블렌디드 설명회 운영 등 고교 교사와 박사 연구자의 협력 및 전문성 신장 지원
- 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
 - 「생각을 쓰는 교실」 연구단, 선도학교*(중·고 4교), 실천운영팀(중·고 145팀) 운영·지원
 - 「생각을 쓰는 교실」 자료집 개발 및 확산 연수 운영
 - * 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(「질문하는 학교」 교육부 연계): 학생의 자기 주도적 질문과 토론이 일상화되는 교실 수업 문화를 조성하고, 학생 질문을 통해 창의력·문제해결력을 길러줄 수 있도록 다양한 수업·평가 방식을 실천하는 우수 선도학교
- 교원의 수업혁신 역량 성장 지원 및 자발적·협력적 수업나눔 확산
 - 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계안 작성 및 실천(1학기), 교내·교육지원청 관내 수업나눔(2학기)
 - 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 희망교사(팀) 대상 맞춤형 수업코칭 및 신규교사·저경력 교사 멘토링 체제 구축
 - 수업·평가나눔 교사단 연계 교육과정-수업-평가 연계 강화 직무연수 운영(7월)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수: 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교)

- 배움·성장 수업나눔 한마당 운영: 수업·평가나눔 교사단 공유마당(7~8월), 관내 수업공개(9월~11월), 권역별 실천사례 공유(11월)
 - 나눔·성장 수업문화 자료집 개발 및 사례 확산(10~12월)
- 성취기준 기반의 학생평가 교원 역량 강화 지원
- 학생평가 선도과목*(학기당 2과목 이상) 운영: 중학교 전체 필수
 - * 학생평가 선도과목: 선택형 지필평가를 실시하지 않고, 과정중심 수행평가(서·논술형 포함) 또는 서·논술형 지필평가만으로 성적을 산출하여 창의력·문제해결력 중심의 평가혁신을 선도하는 과목
 - 과정중심 평가 내실화 지원: 학생평가지원포털(<https://stas.moe.go.kr/>) 사용 활성화, 학생평가지원단 구성 및 운영(107명), 학생평가 장학자료(우수 문항, 평가 모델 등) 개발, 학생평가 실천 공동연구회 운영, 교원 연수 및 컨설팅 활성화
 - 성취평가 운영 3단계 모니터링 체제 구축 기반 마련(교육부 연계 사업): 고등학교 성취평가 질 관리를 위한 ‘단위학교(1단계)-교육청(2단계)-국가수준 외부 점검단(3단계)’ 시스템 구축으로 학생평가 신뢰도 및 내실화 제고
- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 활성화 지원
- 교과·비교과 교육과정 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원
 - ※ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업(초·중·고 1,251교), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영(고 206팀), 아침 책 산책 프로젝트 및 독서인문 교육과정 체계화(초·중·고 희망교 - 학교자율 사업운영제 연계) 운영 지원
 - 교육공동체 독서·토론·인문교육 추진 역량 강화 지원
 - ※ 독서·토론 수업 실천 및 현장 지원: 교육지원청 독서교육교사단 구성·운영(22단), 독서·토론교육자문관 운영, 독서·토론 수업 지원 온라인 설명회 운영(6회), 박사 연구자 역량 강화 원격 자율연수 운영(8시간), 심층 쟁점 독서·토론 사례 나눔 블렌디드 설명회 운영(1회)
 - ※ 독서·토론 수업 지원 자료 개발: 독서·토론 수업 우수 사례 동영상 제작·보급(8종), (교원)독서·토론 수업·활동 실천 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 제작·보급(5종), (학생)심층 쟁점 독서·토론 실천 사례 발표회(5팀) 및 발표 영상 제작·보급(2종)

□ 추진 실적

- 「생각을 쓰는 교실」 서울형 수업·평가 혁신 모델 실천운영팀 구성
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모 선정(127교, 145팀)
 - 2024 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 역량 강화 1차 연수(189명 참가)
- 단위학교의 자발적 수업·혁신 문화 조성을 위한 신학년 집중 준비기간 운영
 - '24.2월 중 3~5일, 중·고 745교, 전체 교원(3월 전입 교원 포함)
- 성취평가제 안착을 지원하기 위한 학생평가 전문가 교원 양성
 - 학생평가지원단 구성 및 운영(학교급별, 교과별 중등 교원 107명)
 - ※ (본청)학생평가지원단 - (지원청)수업·평가나눔 교사단 - (학교)교과협의회
 - [교육부 연계] 고등학교 성취평가 선도교원(단위학교 학생평가 담당교원) 직무연수(40시간, 129명 이수) 및 고등학교 성취평가 핵심교원(학생평가 전문가 교원) 직무연수(4시간, 50명 이수)
 - 2023 고등학교 학생평가 선도학교(19교) 운영 사례 나눔 자료집 보급
- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 활성화 지원
 - 서울형 독서·토론 수업(서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업) 운영 지원(초·중·고 1,251교)
 - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영팀(고 112교, 206팀) 및 박사리더단 145명 선정, 독서·토론 수업 지원 온라인 설명회 운영(6회), 박사 연구자 역량 강화 원격 자율연수 운영(8시간)

□ 향후 추진 일정

- 2024 「생각을 쓰는 교실」 선도학교 및 실천운영팀 운영: '24.1~12월
- 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영: 공동수업설계안 작성 및 실천(1학기), 교내·교육지원청 관내 수업나눔(2학기)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가혁신 연수 꾸러미 기획 및 연수 운영: '24.4~10월
- 교육지원청 단위 학교 간 학생평가 교과협의회: '24.4~7월, 10~12월

- 성취평가제 안착을 위한 학생평가 교원 역량 강화 지원: '24.4~12월
 - 성취기준 기반 학생평가 실천 연구회(3팀) 운영: '24.4~12월
 - 학기 단위 평가계획 수립, 지필평가 및 서·논술형 평가, 수행평가 과제 개발하기 등 성취평가제 안착을 위한 학생평가 역량 강화 연수 운영: '24.4~12월
- 교육지원청 독서교육교사단 대표 간담회: '24.4월, 9월
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원
 - 고교 지도(운영)교사 대상 사례나눔 블렌디드 설명회: '24.4월
 - (공유)교원 및 리더단 우수 사례 공유(5~12월), 학생 실천 사례 발표회: 10월
- 독서·토론 수업 실천 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 제작·보급: '24.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원역량성장지원	753,750	127,250	881,000	1,066,720	101,779 (11.6)	21,779 (2.5)	1021
평가개선장학지원	60,800	-	60,800	237,000	10,320 (17.0)	10,320 (17.0)	1058
독서교육지원본부 운영	54,060	-	54,060	95,140	5,460 (10.1)	5,460 (10.1)	1042
독서토론논술활성화지원	3,279,035	110,000	3,389,035	4,575,055	2,577,865 (76.1)	2,410,265 (71.1)	1046
합계	4,147,645	237,250	4,384,895	5,973,915	2,695,424 (61.5)	2,447,824 (55.8)	

15

한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 미래형 학교교육 체제(한국형 바칼로레아, KB) 모색
- 학생의 미래 핵심역량을 키우는 학교 교육 역량 강화

국제바칼로레아(IB)

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜온 국제 공인 교육 프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

한국형 바칼로레아(KB)

학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 미래형 학교교육 체제

○ 근거

- 국정과제 82(모두를 인재로 양성하는 학습혁명 중 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편)
- 국정과제 113(지역인재 육성을 위한 교육혁신 중 학교 교육 다양화)
- 교육감 3기 공약 「더 질 높은 학교 교육」
- 공교육 경쟁력 제고방안(교육부 학교교수학습혁신과-5524, '23.6.27.)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 개념 기반 탐구 중심의 IB 프로그램 운영 학교 지원

- 미래 핵심역량 중심 교육 실행을 위한 교원 전문성 강화
- IB 프로그램 운영 및 KB 개발을 위한 연구·협력 체제 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
IB 인증단계 도입 학교 운영	3~12월	초 20교 · 중 20교
교원 역량 강화 프로그램 운영	3~12월	초·중등 약 1000명
IB/KB 연구·협력체제 구축	2~12월	초·중등 약 80명
홍보 및 설명회 운영	2~12월	초·중등교원 약 600명

□ 추진 계획

2024년 주요 개선사항

- IB 인증단계 도입학교 운영
 - 2023 IB 탐색학교 운영 결과를 바탕으로 IB 인증단계 도입학교 (IB 관심학교, IB 후보학교) 운영을 통한 미래역량 중심 교육활동 실천

IB 인증단계

- (관심학교) IB 도입을 검토·준비하는 학교
- (후보학교) IB 인증에 필요한 제반 교육활동을 전개하는 학교
- (인증학교) IB로부터 프로그램 운영 인증을 받은 학교

- IB 프로그램 운영 학교 지원을 위한 IB 교육전문가 양성 확대

○ 현장 기반 국제바칼로레아(IB) 프로그램 운영

- IB 인증단계 도입 학교(관심-후보) 운영: 초 20교, 중 20교
- IB 수업 탐구·실천팀 운영: 초·중·고 각 10팀 내외

○ 미래역량 중심 교육 실행을 위한 교원 역량 강화

- 교원의 IB 전문성 함양을 위한 학교급별·단계별 맞춤형 연수 운영
- IB 프로그램 운영 학교 지원을 위한 IB 전문가 양성 과정 운영

- 연구·협력체제 구축
 - IB 운영 및 KB 개발을 위한 지원단(연구단) 및 추진단 운영
 - IB 운영을 위한 국내외 각급기관과의 협력 체제 구축(타시도교육청 및 IBO)
- 홍보 및 설명회 운영
 - IB 이해도 제고를 위한 자료 제작 및 배포
 - IB 운영 공감대 형성 설명회 운영(교원 및 교육전문직원 등 대상)

추진 실적

- IB 전문가 양성 과정 운영(초등 40명, 중등 30명)
- 연구추진단 IB 자료개발(2종), IB 탐색학교 운영 사례집 개발(2종)
- IB 관심학교 운영(초 25교, 중 19교)
- IB 운영을 위한 각급기관과의 협력체제 구축(2회)
- IB 프로그램 설명회 운영(2회, 500명)

향후 추진 일정

- IB 인증 단계 도입 학교 운영(학교급별): 3~12월
- IB 교원 연수(학교급별·수준별) 및 전문가 양성 과정 운영: 3~12월
- IB/KB 연구·협력체제 구축: 2~12월
- IB 홍보 및 설명회 운영: 2월, 3월, 9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
한국형바칼로레이(KB) 기반조성	3,902,800	188,200	4,091,000	1,020,900	1,181,854 (28.9)	151,350 (3.7)	1051
합계	3,902,800	188,200	4,091,000	1,020,900	1,181,854 (28.9)	151,350 (3.7)	