

2024회계연도 미래청년기획관 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고

1. 제출경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의 안 번 호 : 제2821호
- 다. 제 출 일 자 : 2025. 5. 26.
- 라. 회 부 일 자 : 2025. 5. 29.

2. 제안내용

- 「지방자치법」 제150조 제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조, 「지방공기업법」 제35조 제3항, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조의 규정 등에 의하여 서울특별시 2024회계연도 세입·세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

3. 세입·세출결산 개요

가. 세입결산 총괄

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세입결산 결과 예산현액은 30억 74백만 원으로, 징수결정액은 36억 71백만 원이며 이 중 36억

42백만 원을 수납(징수율 99.2%)하고, 정리보류액은 1백만 원, 미수납액은 28백만 원(미수납율 0.7%)임

〈 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세입결산 총괄 〉

(단위 : 백만원)

회 계		예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리 보류액	미수납액
합 계		3,074	3,671	3,642	99.2%	1	28
일 반 회 계	소 계	2,299	2,896	2,867	99.0%	1	28
	세 외 수 입	1,029	1,510	1,489	98.6%	1	20
	보 조 금	1,200	1,200	1,200	100%	-	-
	보 전 수 입 등 내 부 거 래	70	186	178	95.7%	-	8
구 분 별 회 계	소 계	775	775	775	100%	-	-
	보 조 금	775	775	775	100%	-	-

나. 세출결산 총괄

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출결산 결과 예산현액은 1,093억 52백만 원으로 이 중 1,023억 23백만 원을 집행(집행률 93.6%)하고, 13억 15백만 원을 이월(이월률 1.2%)하였으며, 56억 54백만 원은 불용(불용률 5.2%)하였음

〈 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만원)

회 계		예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계		109,352	102,323	1,315	60	5,654	5.2%
일 반 회 계		107,801	101,936	160	60	5,645	5.2%
구 분 별 회 계	형 발 전 계	1,551	387	1,155	-	9	0.6%

4. 회계별 세입·세출결산 개요

가. 일반회계

1) 세입결산

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 일반회계 세입결산 결과, 예산현액은 22억 99백만 원이고, 징수결정액은 28억 96백만 원이며 이 중 실제수납액은 28억 67백만 원으로 징수결정액 대비 99.0%를 수납하였으며, 정리보류액은 1백만 원이고, 미수납액은 28백만 원임

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
일반회계	2,299	2,896	2,867	99.0%	1	28
세외수입	1,029	1,510	1,489	98.6%	1	20
경상적세외수입	31	48	47	97.7%	-	1
임시적세외수입	998	1,462	1,442	98.6%	1	19
보 조 금	1,200	1,200	1,200	100.0%	-	-
보전수입등내부거래	71	186	178	95.9%	-	8

2) 세출결산

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 일반회계 세출결산 결과 예산현액은 1,078억 1백만 원(전년도 이월액 11억 25백만 원 포함)으로 이 중 1,019억 36백만 원(집행률 94.6%)을 지출하고, 다음연도 이월액은 1억 60백만 원(이월률 0.15%)이며, 보조금반납금은 60백만 원이고, 집행잔액은 56억 45백만 원임(불용률 5.2%)

< 일반회계 세출결산 과목별 내역 >

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도 이월액	예산 현액	지출액	다음연도이월액 (이월률)	보조금 반납액	불용액 (불용률)
총 계	106,676	1,125	107,801	101,936	160 (0.15%)	60	5,645 (5.2%)
사 업 비	106,348	1,125	107,473	101,616	160 (0.15%)	60	5,637 (5.2%)
행정운영경비	139	-	139	131	- -	-	8 (5.8%)
재 무 활 동	189	-	189	189	- -	-	- -

3) 세출예산 집행관련

(1) 이용 : 해당 없음

(2) 전용

○ 예산전용은 총 2건, 3억 80백만 원임

- 서울 청년수당(사회보장적수혜금(취약계층, 지방재원)) 3억 60백만 원
→ 청년 마음건강 지원(기타보상금)
- 지역별 서울청년센터 설치 운영(자치단체경상보조금) 20백만 원
→ 지역별 서울청년센터 설치 운영(시설비)

(3) 이체

○ 예산이체는 총 39건, 933억 57백만 원임

(미래청년기획관 청년정책담당관 → 미래청년기획관 청년사업담당관) 933억 57백만 원
▪ '24. 7. 1. 조직개편에 따른 예산 이체 총 39건

(4) 변경

○ 예산변경은 총 2건, 23백만 원임

- 청년 정책 추진을 위한 민관협력(사무관리비) 10백만 원
→ 청년정책 교류협력 강화(사무관리비)
- 청년 미래투자 금융 지원(사무관리비) 13백만 원
→ 청년의 건강한 재정출발지원(영테크)(사무관리비)

(5) 예비비지출 : 해당 없음

(6) 다음연도 이월

○ 명시이월 : 해당 없음

○ 사고이월은 총 1건, 1억 60백만 원임

▪ 서울시 청년국 비즈니스센터 운영(사무관리비)

1억 60백만 원

○ 계속비이월 : 해당 없음

(7) 집행잔액

○ 2024회계연도 일반회계 집행잔액은 예산현액의 5.2%인 56억 45백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

▪ 보조금 정산잔액

65백만 원

▪ 낙찰차액

5억 55백만 원

▪ 지출잔액

50억 26백만 원

나. 균형발전특별회계

1) 세입결산

○ 2024회계연도 미래청년기획관 소관 균형발전특별회계 세입결산 결과, 예산현액은 7억 75백만 원이고, 징수결정액은 7억 75백만 원이며 이 중 실제수납액은 7억 75백만 원으로 징수결정액 대비 100%를 수납하였음

< 균형발전특별회계 세입결산 >

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
균형발전특별회계	775	775	775	100%	-	-
보 조 금	775	775	775	100%	-	-
국고보조금등	775	775	775	100%	-	-

2) 세출결산

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 균형발전특별회계 세출결산 결과 예산현액은 15억 51백만 원으로 이 중 3억 87백만 원(집행률 24.9%)을 지출하고, 다음연도 이월액은 11억 55백만 원(이월률 74.5%)이며, 집행잔액은 9백만 원임(불용률 0.6%)

〈 균형발전특별회계 세출결산 과목별 내역 〉

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도 이월액	예산 현액	지출액	다음연도이월액 (이월률)	보조금 반납액	불용액 (불용률)
총 계	1,551	-	1,551	387	1,155 (74.5%)	-	9 (0.6%)
사 업 비	1,551	-	1,551	387	1,155 (74.5%)	-	9 (0.6%)

3) 세출예산 집행관련

(1) 이용·전용 : 해당 없음

(2) 이체

- 예산이체는 총 3건, 15억 51백만 원임

(미래청년기획관 청년정책담당관 → 미래청년기획관 청년사업담당관)

- '24. 7. 1. 조직개편에 따른 예산 이체 총 3건

15억 51백만 원

(3) 변경

- 예산변경은 총 2건, 22백만 원임

- 서울청년센터 성북 조성(시설비)
→ 서울청년센터 성북 조성(감리비)
- 서울청년센터 성북 조성(시설비)
→ 서울청년센터 성북 조성(감리비)

7백만 원

15백만 원

(4) 예비비지출 : 해당 없음

(5) 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 2건, 2억 31백만 원임

- | | |
|---------------------|-----------|
| ▪ 서울청년센터 성북 조성(시설비) | 2억 29백만 원 |
| ▪ 서울청년센터 성북 조성(감리비) | 3백만 원 |

○ 사고이월은 총 2건, 9억 23백만 원임

- | | |
|---------------------|----------|
| ▪ 서울청년센터 성북 조성(시설비) | 9억 2백만 원 |
| ▪ 서울청년센터 성북 조성(감리비) | 22백만 원 |

○ 계속비이월 : 해당 없음

(6) 집행잔액

○ 2024회계연도 특별회계 집행잔액은 예산현액의 0.6%인 9백만 원
이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

- | | |
|--------|-------|
| ▪ 지출잔액 | 9백만 원 |
|--------|-------|

5. 검토의견

가. 세입결산

1) 일반회계 세입결산

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 일반회계 세입결산 결과, 예산현액은 22억 99백만 원이고, 징수결정액은 28억 96백만 원이며 이 중 실제수납액은 28억 67백만 원으로 징수결정액 대비 99.0%를 수납하였으며, 정리보류액은 1백만 원이고, 미수납액은 28백만 원임

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
일반회계	2,299	2,896	2,867	99.0%	1	28
세외수입	1,029	1,510	1,489	98.6%	1	20
경상적세외수입	31	48	47	97.7%	-	1
임시적세외수입	998	1,462	1,442	98.6%	1	19
보 조 금	1,200	1,200	1,200	100.0%	-	-
보전수입등내부거래	71	186	178	95.9%	-	8

< 일반회계 세입결산 과목별 내역 >

(단위 : 백만원)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수 결정액 (B)	수납액 (C)	미수납액	정리 보류액	징수율 (C/B)	미수납사유
합 계	2,299	2,896	2,867	28	1	99.0%	
세외수입	1,029	1,510	1,489	20	1	98.6%	
경상적세외수입	31	48	47	1		98.0%	
재산임대수입	-	1	1			100.0%	
공유재산임대료	-	1	1			100.0%	
사용료수입	1	2	2			100.0%	
기타사용료	1	2	2			100.0%	
이자수입	30	45	44	1		97.8%	

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수 결정액 (B)	수납액 (C)	미수납액	정리 보류액	징수율 (C/B)	미수납사유
기타이자수입	30	45	44	1		97.8%	
임시적세외수입	998	1,462	1,442	19	1	98.6%	
보조금반환수입	649	906	893	13		98.6%	
시·도비보조금반환수입	226	586	573	13		97.8%	-자치구 교부 보조금사업 정산 후 반납금액
자체보조금반환수입	124	-	-				※ (순감) 지출반납처리 완료
위탁비반환수입	298	320	320			100.0%	
기타수입	238	550	549			99.9%	
그외수입	238	550	549			99.9%	
지난연도수입	112	6	-	5	1	83.3%	
지난연도수입	112	6	-	5	1	83.3%	-청년공간 사용료 미수납 -사업비(청년수당) 미반납
보조금	1,200	1,200	1,200			100.0%	
국고보조금등	1,200	1,200	1,200			100.0%	
국고보조금	1,200	1,200	1,200			100.0%	
보전수입등및내부거래	71	186	178	8		95.7%	
보전수입등	71	186	178	8		95.7%	
전년도이월금	69	69	69			100.0%	
국고보조금사용잔액	69	69	69			100.0%	
보조금등반환금	2	117	109	8		93.2%	
국고보조금등반환금	2	117	109	8		93.2%	-'23 전월세보증보험료 정산금

- 징수결정액 대비 수납되지 않은 금액은 총 28백만 원(미수납액 20백만 원, 정리보류액 8백만 원)으로, '시·도비보조금등반환수입'에서 발생한 미수납액 13백만 원, '지난연도수입'에서 발생한 미수납액 5백만 원 및 정리보류액 8백만 원, '국고보조금반환금'에서 발생한 미수납액 8백만 원 등임

2) 균형발전특별회계 세입결산

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 균형발전특별회계 세입결산 결과, 예산현액은 7억 75백만 원이고, 징수결정액은 7억 75백만 원이며 이 중 실제수납액은 7억 75백만 원으로 징수결정액 대비 100%를 수납하였음

〈 균형발전특별회계 세입결산 〉

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
균형발전특별회계	775	775	775	100%	-	-
보 조 금	775	775	775	100%	-	-
국고보조금등	775	775	775	100%	-	-

나. 세출결산

1) 일반회계 세출결산

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 일반회계 세출결산 결과 예산현액은 1,078억 1백만 원(전년도 이월액 11억 25백만 원 포함)으로 이 중 1,019억 36백만 원(집행률 94.6%)을 지출하고, 다음연도 이월액은 1억 60백만 원(이월률 0.15%)이며, 보조금반납금은 60백만 원이고, 집행잔액은 56억 45백만 원임(불용률 5.2%). 전년도와 비교해보면 불용률이 전년도 9.0%에서 5.2%로 3.8%p 개선되어 예산 집행 관리가 향상된 것으로 분석됨

〈 일반회계 세출결산 과목별 내역 〉

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도 이월액	예비비 사용	예산 현액	지출액	다음연도이월액 (이월률)	보조금 반납액	불용액 (불용률)
2024 총 계	106,676	1,125	-	107,801	101,936	160 (0.15%)	60	5,645 (5.2%)
사 업 비	106,348	1,125	-	107,473	101,616	160 (0.15%)	60	5,637 (5.2%)
행정운영경비	139	-	-	139	131	-	-	8 (5.8%)
재 무 활 동	189	-	-	189	189	-	-	-
2023 총 계	116,929	280	254	117,463	105,796	1,125 (1.0%)	69	10,542 (9.0%)

2) 균형발전특별회계 세출결산

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 균형발전특별회계 세출결산 결과 예산현액은 15억 51백만 원으로 이 중 3억 87백만 원(집행률 24.9%)을 지출하고, 다음연도 이월액은 11억 55백만 원(이월률 74.5%)이며, 집행잔액은 9백만 원임(불용률 0.6%)
- 높은 이월률은 '서울청년센터 성북 조성' 사업에서 발생한 것으로, 사업 초기부터의 진행 지연으로 인해 명시이월 2억 31백만 원과 사고이월 9억 24백만 원이 발생하였음. 이는 설계용역 연장과 신축공사 발주 지연('23.12월) 등으로 인해 당초 계획된 공정보다 사업 추진이 늦어진 결과로 파악됨. 현재 서울청년센터 성북은 조성이 완료('25.3.23일 준공)되었으며, 미집행 금액은 '25.6월 중 전액 집행 예정임

< 균형발전특별회계 세출결산 과목별 내역 >

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도 이월액	예산 현액	지출액	다음연도이월액 (이월률)	보조금 반납액	불용액 (불용률)
총 계	1,551	-	1,551	387	1,155 (74.5%)	-	9 (0.6%)
사 업 비	1,551	-	1,551	387	1,155 (74.5%)	-	9 (0.6%)

다. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토

1) 예산의 이용과 전용, 이체, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

(1) 예산의 이용 : 해당 없음

(2) 예산의 전용

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출결산 결과 일반회계에서 총 2천, 3억 80백만 원을 예산전용하였음

〈 예산전용 내역 〉

(단위 : 백만원)

연번	예산과목		당초 예산액	전용요구액		전용후 예산액	지출액	비고
	세부사업	통계목		증	감			
1	서울 청년수당	사회보상적수혜금	60,000		△ 360	59,640	56,885	
	청년 마음건강 지원	기타보상금	5,040	360		5,400	5,280	
2	지역별 서울청년센터 설치 운영	자치단체경상보조금	3,052		△ 20	3,032	2,971	
		시설비	819	20		839	770	

① 청년 마음건강 지원

- ‘청년 마음건강 지원’ 사업은 우울·불안 등 정서적 어려움을 겪는 청년을 대상으로 종합적인 마음건강 회복을 위한 심리 상담을 제공하는 것으로, 2024년 심층상담 수요(도움군, 잠재임상군)의 증가로 인해 ’24.11월 기준 예산소진율이 91%(잔액 4억 31백만 원)에 이름. ’24.11월~12월 상담료 지급을 위하여 ‘서울 청년수당’ 사업의 사회보상적수혜금 3억 60백만 원을 ‘청년 마음건강 지원’ 사업의 기타보상금으로 전용¹⁾하였음
- 상담료 지급내역을 살펴보면 ’24.2월~10월까지 월평균 5억 12백만 원이 지급되었으며, 참여자의 잔여 상담회기를 감안할 때 예산의 전용은 타당한 측면이 있다고 하겠음

1) 2024년 청년마음건강 지원사업 예산 전용 계획, 청년사업담당관-4824 (2024. 11. 18.)

〈 2024년 청년마음건강 지원사업 월별 상담료 지출 내역 〉

(단위 : 백만 원)

구분	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
지출액	161	515	534	594	472	533	636	553	610	481	190
누계	161	676	1,210	1,804	2,276	2,809	3,445	3,999	4,608	5,090	5,280
잔액	4,879	4,364	3,830	3,236	2,764	2,231	1,595	1,041	432	310	120
비고	*당초예산액 5,040백만 원, *2~10월 월평균 상담료 지출액 512백만 원									*전용액 360백만 원 포함	

〈 청년마음건강 지원사업 참여자 현황 및 잔여 상담회기 (2024.11월 기준) 〉

구분	합계	일반군	도움군	잠재임상군	임상군
참여자	10,072명	1,140명 (11%)	6,480 (64%)	1,712 (17%)	740 (7%)
잔여 상담회기 (11~12월 예상)	11.783회	691회	8,365회	2,285회	442회
상담단가	-	60,000원	60,000원	80,000원	80,000원
예상 지출액	761,520,000원	41,460,000원	501,900,000원	182,800,000원	35,360,000원

출처 : 2024회계연도 미래청년기획관 소관 결산안 제출자료

- 다만, 사업의 계획이나 전망 등을 면밀하게 분석하고 예측하여 예산을 편성하고, 편성된 예산이 정한 목적과 내용대로 집행하는 것이 바람직하므로, 본예산 편성 시부터 철저한 사업계획을 수립하여 예산의 이용·전용·변경 등은 최소화할 필요가 있음

② 지역별 서울청년센터 설치운영

- ‘지역별 서울청년센터 설치운영’ 사업은 2022년 무중력지대 대방동 사업 종료에 따라 임대인과 협의하여 임차시설 원상복구 공사를 진행하였으나 (’22.11월 ~ ’23.1월), ’24.10월 임대인이 원상복구 협의에서 누락된 전기공사에 대한 추가 공사를 요청함에 따라 이를 이행하기 위해 ‘자치단체 경상보조금’ 20백만 원을 ‘시설비’로 전용²⁾한 것임

2) (舊)무중력지대 대방동 원상복구 추진을 위한 예산 전용 계획, 청년사업담당관-4732 (2024. 11. 14.)

- 미래청년기획관은 2022년 원상복구 공사 이후 현재까지 이의제기가 없던 사항에 대한 임대인의 요구에 대해 법률 자문을 진행하였음. 법률 자문 결과, 임차인(미래청년기획관)에게는 「민법」상 원상복구 의무가 있고, 2022년 원상복구 공사의 범위 등이 구두 협의로 이뤄져 임대인의 주장에 의해 기존의 합의사항이 소급하여 무효로 될 가능성이 있으며, 이에 따른 손해배상 청구의 가능성이 있다는 의견을 받음

<2022년 원상복구 공사개요>

- ▶ 공사위치 : 동작구 대방동 14-14 / 규모 : 446.02㎡ (지하1층 ~ 지상4층)
- ▶ 총공사비 : 17,129천원
- ▶ 공사내용 : 임대인과 상호 협의된 사항에 따라 원상복구
 - 협의일자 : '22.10.20.(목) ※ 현장 구두 협의
 - 참 여 자 : 임대인, 서울시 담당 주무관, 부동산중개인 등
 - ※ 임대차계약서 제4조(원상복구의무 및 범위) : 임대차 계약 종료 시 임차인은 건물에 대한 원상복구 비용을 부담하며 원상복구의 범위는 임대인과 임차인이 상호 협의를 통해 결정한다.

<자문개요>

- ▶ 질의내용 : 2022년도 원상복구 공사 당시 전기공사에 대한 협이가 없었으나, 공사 현장에서 구두 협의한 것과 현재까지 아무런 이의제기 하지 않은 것으로 원상복구 범위에 대해 암묵적으로 합의 완료됐다고 볼 수 있는지
- ▶ 답변내용 : 임대차계약이 종료한 경우 원칙적으로 수리·변경 부분을 철거하여 **임대 당시의 상태로 사용할 수 있도록** 해야 하며, 전기공사에 대해 상호 간 협의한 적이 없기 때문에 **구두 합의는 중요 부분에 착오가 있는 경우로 취소할 수 있는 법률행위에 해당**

법률자문의견서(건명 : 임차시설 원상복구 공사 완료 후 임대인 추가 공사 요청 관련 검토(2024-0712)), 2024.10.14. 법률지원담당관

- 법률 자문 결과를 바탕으로 임대인의 요청에 따른 추가 전기공사 및 난방기 실외기 공사를 진행을 위해 20백만 원을 전용하였으며, 임대인과 공사 범위와 내용을 협의하고 서면 합의 후 공사를 진행하여 '24.12 월 완료하였음

<2024년 원상복구 추가 공사개요>

- ▶ 공사위치 : 동작구 대방동 14-14 / 규모 : 446.02㎡ (지하1층 ~ 지상4층)
 - ▶ 총공사비 : 7,228 천원
 - ▶ 공사내용 : 전기공사 및 냉난방기 실외기 공사
 - (전기공사) 층별 계량기 설치 등
 - (냉난방기 실외기 공사) 층별 냉난방 실외기 사용량 구분을 위한 전력표시기, 전력량계 설치
- ※ 2017년 무중력지대 대방동 공간으로 사용하기 위한 리모델링 진행 시 층별 전력량계, 분전반, 냉난방 실외기 등 철거 후 공용부 설치

- 이번 예산전용은 임차시설 반환 시 발생할 수 있는 법적 분쟁을 예방하기 위한 불가피한 조치로 판단되나, 향후 임차시설 운영 시에는 임대차 계약 체결 단계부터 원상복구 범위와 기준을 명확하게 서면으로 합의하여 불필요한 예산전용이나 추가 비용 발생을 방지하도록 해야 할 것임

(3) 예산의 이체

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출결산 결과 일반회계에서 39건, 933억 57백만 원, 균형발전특별회계에서 3건, 15억 51백만 원의 이체가 발생하였으며, 이는 서울시 행정조직개편('24.7.1.字)에 의한 것으로 특이사항은 없음

< 일반회계 예산이체 내역 >

	조직		예산과목		예산액
	변경전	변경후	세부	통계목	
			합 계 (총 39건)		94,357,425
1	미래청년기획관 청년정책담당관 (舊미래청년기획단)	미래청년기획관 청년사업담당관	국고보조금반환	국고보조금반환	189,587
2			기본경비	사무관리비	20,208
3				부서운영업무추진비	750
4			서울시 청년국 비즈니스센터 운영	사무관리비	118,413
5				사무관리비	675,697
6				기타보상금	60,000
7				기타보상금	92,000
8				시설비	1,191,603
9				감리비	23,886
10				자산및물품취득비	269,814

	조직		예산과목		예산액
	변경전	변경후	세부	통계목	
11			서울 청년수당	사무관리비	293,000
12				사회보장적수혜금 (취약계층, 지방재원)	60,000,000
13			서울시 고립·은둔청년 지원사업	사무관리비	240,000
14				민간위탁금	2,678,010
15			청년 미래투자 금융 지원	기간제근로자등보수	22,571
16				사무관리비	10,000
17				이차보전금	4,111,000
18			지역별 서울청년센터 설치 운영	사무관리비	111,000
19				공공운영비	3,500
20				민간위탁금	2,219,540
21				자치단체경상보조금	3,051,873
22				시설비	818,798
23			청년의 건강한 재정출발 지원(영테크)	감리비	14,227
24				사무관리비	491,150
25				공공운영비	67,202
26				기타보상금	1,732,798
27			청년 마음건강 지원	공기관등에대한 경상적위탁사업비	50,000
28				사무관리비	85,000
29			청년 전세보증보험료 지원	기타보상금	5,040,000
30				사회보장적수혜금 (국고보조재원)	2,400,000
31			청년 대중교통 요금 지원	사무관리비	113,991
32				사회보장적수혜금 (취약계층, 지방재원)	22,738
33			청년 부동산 중개보수 및 이사비 지원	사무관리비	160,000
34				사회보장적수혜금 (취약계층, 지방재원)	2,800,000
35			서울광역청년센터 운영	사무관리비	3,600
36				공공운영비	1,500
37				민간위탁금	3,557,148
38			고립·은둔청년 지킴이 양성 교육	사무관리비	600,451
39			청년프로젝트 지원	기타보상금	16,370

< 균형발전특별회계 예산이체 내역 >

	조직		예산과목		예산액
	변경전	변경후	세부	통계목	
합 계 (총 3건)					1,550,800
1	미래청년기획관	미래청년기획관	서울청년센터 성북 조성	시설비	1,473,486
2	청년정책담당관	청년사업담당관		감리비	17,314
3	(舊미래청년기획단)			자치단체자본보조	60,000

(4) 예산의 변경

- 2024회계연도 미래청년기획관 세출결산 결과 일반회계에서 2건, 23백만 원, 균형발전특별회계에서 2건, 22백만 원을 예산변경하였으며 변경내역은 아래와 같음

〈 예산변경 내역 〉

(단위 : 백만원)

회계	연번	예산과목		당초 예산액	변경액		변경후 예산액	지출액	이월액
		세부사업	통계목		증	감			
일반 회계	1	청년 정책 추진을 위한 민관협력	사무관리비	623		△10	613	574	-
		청년정책 교류협력 강화	사무관리비	100	10		110	99	-
	2	청년 미래투자 금융 지원	사무관리비	23		△13	10	5	-
		청년의 건강한 재정출발지원 (영테크)	사무관리비	478	13		491	490	-
균형 발전 특별 회계	3	서울청년센터 성북 조성 (‘24.3.4.)	시설비	1,488		△15	1,473	*추가 예산 변경 사 항에 내용 표기	
			감리비	2	15		17		
	4	서울청년센터 성북 조성 (‘24.11.13)	시설비	1,473		△7	1,466	327	1,130
			감리비	17	7		24	-	24

① ‘청년 정책 추진을 위한 민관협력’

→ ‘청년정책 교류협력 강화’ 10백만 원(사무관리비)

- ‘청년정책 교류협력 강화’ 사업은 ‘2024년 서울국제정원박람회’에 맞춰 개최 장소인 뚝섬한강공원에 ‘청년행복 팝업스토어’를 추가로 운영하기 위한 필요 예산 10백만 원을 확보하기 위해 ‘청년 정책 추진을 위한 민관협력’의 사무관리비 10백만 원을 변경³⁾하였음

- 이번 예산변경과 관련하여 ‘2024년 서울국제정원박람회’와 연계한 ‘청년

3) 함께하는 청년정책 예산변경계획, 청년정책담당관-583, 2024. 7. 10.

행복 팝업스토어' 운영은 당초 '청년정책 교류협력 강화'사업의 목적과 직접적인 연관성이 부족함. 또한, 박람회 개최 장소인 뚝섬한강공원은 청년 밀집지역이라고 보기 어려우며, 개최 시기('24.8월) 역시 방학, 휴가, 취업준비 등으로 인해 청년들이 방문하기 어려운 시기여서 정책의 성과와 효과가 제한적으로 보임

- 예산변경을 위해 용역계약 변경⁴⁾, 사업계획 추가수립 등⁵⁾의 행정절차가 수반되었으며, 결산 결과 집행잔액이 9,600천 원 발생한 점을 고려할 때 예산변경을 위한 추계와 계획 수립이 적절하였는지 의문이 제기됨. 향후 예산변경 시에는 사업 목적과의 정합성, 정책 대상의 접근성, 예상 성과 등을 종합적으로 검토하고 정밀한 예산 추계를 통해 불필요한 행정력 낭비와 예산 불용을 방지할 수 있도록 해야 할 것임

〈 청년정책 교류협력 강화 추진 계획 中 중점추진사항 〉

《 중점 추진 사항 》

- ❖ **활동 영역** 대학내 캠퍼스 III▶ 지역사회 청년 밀집 공간
 - 홍대, 대학로, 건대입구 등 청년들의 활동 중심 지역으로 확대
 - 다수 참여자 확보 가능한 대학 연합 행사 참여
- ❖ **대상 세분화** 대학생 중심 III▶ 일반 청년, 대학생, 취약청년
 - 일반 청년, 비진학 청년, 예비 청년으로 대상 집단 확대
- ❖ **정책 전달** 정책 홍보관 III▶ 청년 문화 공유 공간
 - 대상 집단별 맞춤형 프로그램 제공
 - 정책 홍보와 청년 문화를 공유하는 공간으로 운영

출처 : 미래청년기획관-3810, (2024. 3. 13.)

4) 당초: 2024. 5. 16. 용역계약서 → 변경: 2024. 7. 22. 용역변경계약서

5) 최초계획 : 2024년 함께하는 청년정책 추진계획, 미래청년기획단-3810, 2024.3.13.

예산변경계획 : 함께하는 청년정책 예산변경계획, 청년정책담당관-583, 2024.7.11.

추가계획 : 2024 서울국제정원박람회와 함께하는 - 「청년행복 팝업스토어」 추진계획, 청년정책담당관-1538, 2024.8.6.

② ‘청년 미래투자 금융 지원’

→ ‘청년의 건강한 재정출발지원(영테크)’ 13백만 원(사무관리비)

- ‘청년의 건강한 재정출발지원(영테크)’ 사업은 구체적인 성과관리 지표가 없어 성과 측정 및 환류가 어렵다는 지적⁶⁾이 계속되어, 객관적인 성과관리체계 마련을 위한 성과지표 개발 및 성과분석 용역 수행을 목적으로 예산을 확보하기 위해 ‘청년 미래투자 금융 지원’ 사업의 사무관리비 13백만 원을 변경⁷⁾하였음. 미래청년기획관은 ’24.7월 ‘서울 영테크 사업 성과평가지표 개발 및 성과분석 용역’을 진행하여 ’24.12월 준공하였음

< 서울 영테크 사업 성과지표 개발 및 성과분석 용역 개요 >

1. 용역 개요

- ☐ 용역명 : 서울 영테크 사업 성과평가지표 개발 및 성과분석
- ☐ 용역기간 : ’24. 7~12월
- ☐ 주요 내용
 - ‘서울 영테크’ 참여 청년의 재무적·비재무적 성과평가 및 지표 개발
 - 개발된 성과평가 지표를 활용한 ’22~’23년 서울 영테크 사업성과 분석
- ☐ 추진방법 : 전문 연구기관과 계약체결 ※ 수행기관 : 한국FP학회
- ☐ 소요예산 : 22,000천원 (부가세 포함)

2. 용역 계약 사항

- ☐ 계약명 : 서울 영테크 사업 성과평가지표 개발 및 성과분석 용역
- ☐ 계약기간 : ’24. 7. 23. ~ 12. 31.
- ☐ 계약금액 : 21,326,140원
- ☐ 계약업체 : 사단법인 한국에프피학회
- ☐ 계약방법 : 수의1인견적
 - 추정가격 2천만원 이하 공사,물품의 제조·구매·용역. 다만, 「여성기업지원에 관한 법률」에 따른 여성기업, 「장애인기업활동 촉진법」에 따른 장애인기업과 계약은 추정가격 5천만원 이하로 함(제30조제1항제2호)
 - 사유 : 청년 재무설계·재무상담, 금융교육 분야를 포괄할 수 있는 전문성이 있으며, 개인 재무 분야, 금융산업에 대한 이해도가 높고 유사한 과제 수행 경험이 풍부한 업체 선정

출처 : 서울 영테크 사업 성과지표 개발 및 성과분석 용역 결과 보고

6) 2023년 도시계획균형위원회 행정사무감사- 피감기관 미래청년기획단, 2023. 11. 03.

7) 2024년 청년 미래투자 금융지원 사업예산 변경계획, 미래청년기획단-8815, 2024. 6. 27.

- 용역 결과 ‘정량적 평가지표’는 새로운 지표를 개발하기보다는 기존 재무 비율 평가지표를 재구성하는 수준(가계수지지표, 저축성향지표, 금융투자 성향 지표, 금융투자자산비중지표 등)에 그쳤고, ‘정성적 평가지표’ 역시 ‘금융이해도가 높아졌다’, ‘소비습관이 개선되었다’, ‘영테크 상담은 주위에 추천할 정도로 가치가 있다’ 등 매우 기초적인 수준의 문항으로 구성되어 있음을 고려할 때 성과지표의 질적 수준이 기대에 미치지 못하는 것으로 판단됨

〈 서울 영테크 사업 성과지표 개발 및 성과분석 용역 : 평가지표 내용 〉

□ 정량적 평가지표

재무비율		산출식
현금흐름측면	가계수지지표	월평균총지출/월평균소득
	저축성향지표	월평균저축투자액/월평균소득
	금융투자성향지표	월평균투자액/월평균소득
	총 부채상환지표	대출상환액/월평균소득
	보장성보험준비지표	보장성보험료/월평균소득
자산부채상태측면	부동산비중지표	부동산자산/총자산
	금융투자자산비중지표	금융투자자산/총자산
	개인연금비중지표	개인연금자산/총자산
	총 부채부담지표	총부채/총자산
	거주주택마련 부채부담지표	거주주택마련부채/총자산

□ 정성적 평가지표

○ 재무역량 평가지표

평가 항목	문항
재무지식	금융이해도 (금융에 대한 이해도가 높아졌다)
재무태도	재무 자신감 (재무적 문제에 대해 자신감이 높아졌다)
재무기능	재무 상태 점검 (정기적으로 나의 재무 상태를 점검한다)
	수입 지출 파악 (수입과 지출내역을 기록/파악하고 있다)
	소비 습관 개선 (소비습관이 개선되었다)
	장기목표저축 (장기 목표를 가지고 저축하고 있다)

○ 만족도 평가지표

평가 항목	문항
추천 의도	서울 영테크 상담은 주위에 추천할 정도로 가치가 있다
영테크 상담의 필요성	청년기에 있는 사람이라면 영테크 상담은 필수로 받아야 한다
청년 정책 이해도	영테크 상담을 통해 서울시의 청년정책에 대한 이해도가 높아졌다

출처 : 서울 영테크 사업 성과지표 개발 및 성과분석 용역 결과 보고

- 또한, 예산변경은 예산의 8대 원칙⁸⁾ 중 하나인 ‘예산의 목적 외 사용금지 원칙⁹⁾’의 예외에 해당하며, 의회의 예산 심의·의결권을 침해할 수 있어 불가피한 경우에 한해 신중히 사용되어야 함. 서울 영테크 사업의 성과지표 개발의 필요성은 인정할 수 있으나, 해당 논의가 2023년 행정사무감사부터 시작되었다면 2024년 본예산에 반영하거나 '24.5월 제출한 2024년 제1회 추가경정예산안을 통해 편성되었어야 했음. 향후 이러한 정책적 필요에 의한 용역은 정기적인 예산편성 과정에서 충분한 검토를 거쳐 반영하고, 예산변경은 최소한으로 활용하되 용역의 품질 관리에도 보다 세심한 주의를 기울여야 할 것임

③ ‘서울청년센터 성북 조성’ 15백만 원(시설비 → 감리비) 및 ④ ‘서울청년센터 성북 조성’ 7백만 원(시설비 → 감리비)

- ‘서울청년센터 성북 조성’ 사업은 총 2건의 예산변경이 발생하였음.

8) 예산의 8대 원칙

예산의 8대 원칙	내용 요약	지방재정법상 근거 (조문)
공개성	예산 편성과 집행, 결산 등 모든 과정의 투명한 공개	주민참여예산제도, 예산공개제도 등 (직접 조문 명시 X, 제도적 운영)
명확성 (명료성)	수입·지출 내역과 용도를 명확히 하여 누구나 이해 가능하게 함	예산서의 작성·공개 규정 (직접 조문 명시 X, 예산편성운영기준 등)
완전성 (총계주의)	모든 세입과 세출을 빠짐없이 예산에 계상	제34조(예산총계주의)
단일성	예산은 하나의 단일 예산으로 편성	제34조(예산총계주의), 특별회계 관련 규정(예외)
한정성	예산은 목적, 금액, 기간이 한정되어 사용	제47조(목적 외 사용금지), 제7조(회계연도 독립)
통일성	모든 수입을 한데 모아 전체 세출에 충당(특정수입-특정지출 직접 연결 금지)	제34조(예산총계주의), 특별회계 등 예외 규정
사전의결 (사전승인)	예산은 지방의회 의결 후 집행	제40조(예산총칙), 예산편성·의결 절차
엄밀성 (정확성)	예산과 결산의 일치, 정확한 집행	결산공개, 내부감사 등 (직접 조문 명시 X, 실무적 적용)

9) 「지방재정법」 제47조(예산의 목적 외 사용금지) 지방자치단체의 장은 세출예산에서 정한 목적 외의 용도로 경비를 사용할 수 없다.

'24.3월 전기공사의 안전 및 품질관리를 위한 감리용역 추진을 위해 시설비 15백만 원을 감리비로 통계목을 변경¹⁰⁾하였으며, '24.11월 건축공사 1차수 준공(2024.10.14.) 및 2차수 착수에 따라 미편성된 2차수 감리비 예산 7백만 원을 시설비에서 감리비로 변경¹¹⁾함

- 이번 예산변경은 공사 진행 과정에서 안전 및 품질관리를 위한 감리용역의 필요성과 단계별 공사 추진에 따른 감리비 추가 소요라는 불가피한 사유로 인한 것으로 이해됨. 다만, 2차수 감리비가 당초 예산편성 시 누락된 점은 사업계획 수립 과정에서의 면밀한 검토가 부족했음을 시사하며, 향후 단계별 공사가 예정된 사업의 경우 전체 공정에 따른 감리비를 포함한 제반 비용을 사전에 충분히 검토하여 예산을 편성함으로써 불필요한 예산변경이 발생하지 않도록 해야 할 것임

(5) 예비비 지출에 관한 사항 : 해당없음

2) 다음연도 이월에 관한 사항

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출결산 결과 다음연도 이월액은 총 13억 15백만 원(예산현액 대비 1.2%)으로 명시이월 2건, 사고이월 3건임. 총 2개 사업(서울시 청년쿵 비즈니스센터 운영, 서울청년센터 성북 조성)에서 발생하였음. 회계별로 보면 일반회계에서 1건(사고이월 1건), 1억 60백만 원, 균형발전특별회계에서 4건(명시이월 2건, 사고이월 2건), 11억 55백만 원을 이월하였음

10) 서울청년센터 성북 조성 예산변경계획, 미래청년기획단-3170, 2024. 3. 4.

11) 서울청년센터 성북 조성 예산변경계획, 청년사업담당관-4480, 2024. 11. 7.

〈 다음연도 이월 내역 〉

(단위 : 백만원)

구분	세부사업		예산 현액	이월액			이월률	이월사유
				합계	명시이월	사고이월		
합 계			3,775	1,315	231	1,084	34.8%	명시이월 2건, 사고이월 3건
일반회계	[일반회계] 서울시 청년국 비즈니스센터 운영	소계	794	160	-	160	20.2%	사고이월 1건
		사무관리비	794	160	-	160	20.2%	-청년국 비즈니스센터 관리운영 용역 이 24년 3월 에서 25년 3월까지 진 행됨에 따른 준공금
특별회계	[균형발전특별회계] 서울청년센터 성북 조성	소계	1,490	1,155	231	924	77.5%	명시이월 2건, 사고이월 2건
		시설비	1,466	1,131	229	902	77.1%	-서울청년센터 성북 조성 공사 준공기 한 미도래로 인한 이월(25.3.23.)
		감리비	24	24	3	21	100%	-서울청년센터 성북 조성 건축 공사 감리용역 준공기한 미도래(25.6.19.)

(1) 명시이월

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출예산 결산 결과, 균형발전특별회계 1개 사업에서 전체 예산현액 1,093억 52백만 원 대비 2억 31백만 원(0.2%)이 명시 이월하였음

〈 명시이월 내역 〉

(단위 : 백만원)

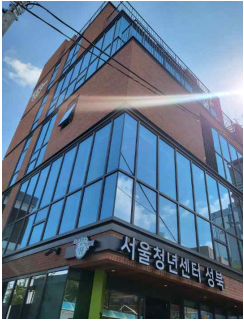
세부사업			예산 현액	명시 이월액	이월률	이월사유	현황 (‘25.5.)
계(1개 사업)			1,490	231	15.5%		
1	[균형발전특별회계] 서울청년센터 성북 조성	소계	1,490	231	15.5%		
		시설비	1,466	229	15.6%	-서울청년센터 성북 공사 준공기한 미도래 (‘25.3.25.)로 인한 시설비 이월	‘25.6월 중 전액 집행예정
		감리비	24	3	11.3%	-서울청년센터 성부 조성사업관련 전기 공 사 감리용역 준공기한 미도래(25.6.19.) 등	‘25.6월 중 전액 집행예정

① 서울청년센터 성북 조성

- 2024년 결산 결과 ‘서울청년센터 성북 조성’ 조성 관련 예산현액 14억 90백만 원 대비 2억 31백만 원(명시이월률 15.5%)이 명시이월되었음

〈 서울청년센터 성북 조성 개요 〉

- 위 치 : 성북구 종암동 25-28(부지면적 198㎡)
- 총사업비 : 4,815백만원(~'22년 2,265 / '23년 1,000 / '24년 1,550)
 - 부지매입 1,997 / 공사 2,486 / 설계·감리 121 / 기타 211
- 조성방식 : 신축 ※ 기존건물 : 지하1층~지상3층 / 연면적 300.24㎡ / 준공년도 : 1977년
- 조성기간 : '24.1.29.(착공) ~ '25.3.23.(준공)
- 조성규모 : 지상 1~5층 / 417.8㎡(130평) 내외
- 공간구성 : 종합상담실, 다목적실, 오픈라운지, 운영사무실, 회의실 등
- 공간현황

건물 전경	2층 오픈라운지	4층 다목적실
		

- ‘서울청년센터 성북’ 사업 초기부터 진행 지연으로 설계용역 준공이 연장¹²⁾되고, '23.12월 신축공사가 발주(공사기간은 '24.1월 ~ '25.3월)됨에 따라 각종 공사 및 기술용역 등 시설비 2억 29백만 원을 명시 이월하였음. 현재 서울청년센터 성북은 '25.3.23일 준공¹³⁾처리되었고, 내·외부 인테리어 등이 진행 중이며, '25.6월 중 이월된 시설비와 감리비 전액이 집행 완료될 예정임

(2) 사고이월

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출결산 결과 2개 사업에서(일반 회계 1개, 균형발전특별회계 1개) 전체 예산현액 1,093억 52백만 원 대비 10억 83백만 원(사고이월률 1.0%)이 사고이월되었음

12) 최초 : '22.12월 → 1차변경 : '23.3월 → 2차변경 : '24.3월 (성북구 건축과-35710, 23. 11. 21.)

13) 서울청년센터 성북 신축공사 준공 알림, 성북구청 건축과-11938, 2025. 4. 18.

〈 사고이월 내역 〉

(단위 : 백만원)

세부사업			예산 현액	사고 이월액	이월률	이월사유	현황 (‘25.5.)
계(2개 사업)			2,285	1,084	47.5%		
1	[일반회계] 서울시 청년국 비즈니스센터 운영	소계	794	160	20.2%		
		사무관리비	794	160	20.2%	-청년국 비즈니스센터 관리운영 용역이 24년 4월에서 25년 2월까지 진행됨에 따른 준공금	집행완료 (‘25.4월)
2	[균형발전특별회계] 서울청년센터 성북 조성	소계	1,491	924	62.0%		
		시설비	1,466	902	61.5%	-서울청년센터 성북 조성 공사 준공기한 미도래로 인한 이월(‘25.3.23.)	‘25.6월 중 전액 집행예정
		감라비	24	22	91.7%	-서울청년센터 성북 조성 건축 공사 감리용역 준공기한 미도래(‘25.6.19.)	‘25.6월 중 전액 집행예정

① 서울시 청년국 비즈니스 센터 운영

- 2024년 사업 결산 결과 예산현액 7억 94백만 원 대비 사고이월액은 1억 60백만 원(사고이월률 20.2%)으로 ‘청년국 비즈니스센터’ 관리·운영 용역이 ‘25.2월까지 진행됨에 따라 준공 이후 지급되는 용역비 1억 60백만 원을 사고 이월 하였고, ‘25.4월 이월금액을 전액 집행 완료한 것을 확인함
- 사업 운영을 효과적으로 하기 위하여 당해연도를 넘어서는 기간으로 사업이 추진되는 경우가 발생하고 그에 따른 이월이 발생할 수 있으나, 사고이월은 어디까지나 ‘회계연도 독립의 원칙’에 예외적으로 인정되는 제도임. 「지방재정법」 14)에 따르면 회계연도 내에 지출원인행위를 하고

14) 제50조(세출예산의 이월) ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
4. 경상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비

불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비에 해당하는 경우 사용할 수 있도록 되어 있으므로, 행정 편의적 이월을 지양하고 예산의 효율적 사용 및 성실한 집행에 노력해야 할 것임. 향후 계약 체결 시에는 계약기간을 회계연도에 맞추는 노력을 통해 불필요한 사고이월이 발생하지 않도록 보다 세심한 계획 수립이 요구되며, 동일한 사유로 2년 연속 사고이월이 발생하였으므로 향후 이월 방지를 위한 적극적인 대안 마련이 필요하다고 하겠음

② 서울청년센터 성북

- 2024년 사업 결산 결과 ‘서울청년센터 성북 조성’ 사업 예산현액 14억 91백만 원(시설비 14억 66백만 원, 감리비 24백만 원) 대비 사고이월액은 9억 24백만 원(시설비 9억 2백만 원, 감리비 22백만 원)임(사고이월률 62.0%). 또한, 이번 사업은 명시이월액 2억 31백만 원이 있어 예산현액 대비 전체 이월률은 77.5%(11억 55백만 원) 수준임
- ‘서울청년센터 성북’ 사업 초기부터 진행 지연으로 설계용역 준공이 연장¹⁵⁾되고, ’23.12월 신축공사가 발주(공사기간은 ’24.1월 ~ ’25.3월)됨에 따라 각종 공사 및 기술용역 등 시설비 9억 2백만 원과 감리비 22백만 원을 사고이월 하였음. 현재 서울청년센터 성북은 ’25.3.23일 준공¹⁶⁾되었고, 내·외부 인테리어 등이 진행 중으로 ’25.6월 중 이월된 시설비와 감리비 전액이 집행 완료될 예정임
- 동일 사업에서 명시이월(2건, 2억 31백만 원)을 신청하고도 사고이월 금액이 다수 발생한 것은 사업 추진이 당초 계획보다 더 늦어진 결과에 따른

15) 최초 : ’22.12월 → 1차변경 : ’23.3월 → 2차변경 : ’24.3월 (성북구 건축과-35710, 23. 11. 21.)

16) 서울청년센터 성북 신축공사 준공 알림, 성북구청 건축과-11938, 2025. 4. 18.

것으로 볼 수 있음. 명시이월 금액 외 나머지는 집행할 수 있다고 예상했으나 실제로는 더 늦어져서 사고이월이 발생한 것으로, 이는 예산 추계와 편성의 부실은 물론 이월 계획 역시 부정확했음을 시사함. 향후 다른 자치구에 청년센터 조성 사업을 추진할 경우에는 이번 사례를 교훈삼아 정확한 사업 일정 수립과 철저한 공정관리를 통해 반복적인 이월이나 예산변경이 발생하지 않도록 사전 계획 수립에 만전을 기해야 할 것임

3) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2024회계연도 미래청년기획관 소관 세출결산 결과 예산현액 1,093억 52백만 원 대비 집행잔액은 56억 54백만 원임(불용률 5.2%)
- 2020년 이후 집행잔액과 불용률이 상승하고 있었으나, 2024회계연도에는 부진 사업에 대한 사업종료 및 감추경을 실시하는 등 노력을 통해 집행잔액과 불용률이 개선되었음

< 세출예산 집행내역 >

(단위 : 백만원)

연도		예산액	전년도 이월액	예비비	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액			보조금 반납금(D)	집행잔액 (F=A-B-C-D)	불용률% (F/A)
							계(C)	명시이월	사고이월			
2024	합계	108,227	1,125	-	109,352	102,324	1,314	231	1,083	60	5,654	5.2%
	일반 회계	106,676	1,125	-	107,801	101,937	160	-	160	60	5,645	5.2%
	특별 회계	1,551	-	-	1,551	387	1,155	231	923	-	9	0.6%
2023		116,929	280	254	117,463	105,796	1,125	-	1,125	69	10,473	9.0%
2022		115,256	3,245	-	118,501	107,978	280	-	280	-	10,243	8.6%

< 2024회계연도 원인별 집행잔액 현황 >

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	집행잔액	원인별					
			보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
합계	109,352	5,654	65 (1.1%)	-	-	554 (9.8%)	5,034 (89.0%)	-
일반회계	107,801	5,645	65	-	-	554	5,025	-
특별회계	1,551	9	-	-	-	-	9	-

- 불용사업을 살펴보면 불용률 10% 이상 사업은 6개, 불용률은 10% 미만이나 집행잔액이 3억 원 이상인 사업은 1개로 다음과 같음

< 미래청년기획관 불용률 10% 이상, 불용액 3억원 이상 사업현황 >

(단위 : 백만원)

회계	사업명	예산 현액	지출액	이월액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
일반 회계	청년 정책 추진을 위한 민관협력	892	788	-	104	11.7	서울 청년정책 공모전 사업, 대중교통비 지원사업 등 감추경을 통한 사업 종료로 인한 매체홍보비 미집행
	미래 청년 일자리	8,825	7,720	-	1,105	12.5	참여자 중 타기업 취업 등 중도포기자 발생에 따른 임금 잔여액 및 낙찰차액
	서울 청년수당	59,933	57,171	-	2,762	4.6	참여자 수당지원기간 중 취업, 타지역 이주, 필수사항 미이행 등 수당 지급 중지 등에 따른 불용액 발생
	서울청년 기업 직무체험 프로젝트	850	702	-	147	17.4	일자리사업 중도포기자 발생에 따른 임금, 보험료등 잔여액
	청년 몽땅 정보통 운영	534	407	-	126	23.6	사이트 운영 및 유지보수 용역 낙찰차액(20백), 문자발송→알람톡 전환에 따른 예산절감
	서울 청년봉사단 운영	200	179	-	21	10.6	운영용역 낙찰차액(18백) 등
	서울시 청년쿱 비즈니스 센터 운영	2,431	1,881	160	391	16.1	감리비(18백) 절감, 영등포 센터 운영 방식 변경으로 공유주방 운영물품 구입에 대한 자산취득비 절감

① 청년 정책 추진을 위한 민관협력

- 민관협력을 통한 청년 정책 체감도를 제고하고, 매체 홍보 등 소통 활성화를 도모하기 위한 사업으로, 예산현액 8억 92백만 원 대비 1억 4백만 원(불용률 11.7%)의 집행잔액이 발생하였음

〈 ‘청년 정책 추진을 위한 민관협력’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 천원)

통계목	예산현액	지출액	집행잔액	불용률	비고
합 계	892,185	787,855	104,330	11.7%	
기간제근로자등보수	7,685	7,643	42	0.5%	
사무관리비	612,500	573,944	38,556	6.3%	
국외업무여비	20,000	19,695	305	1.5%	
시책추진업무추진비	25,000	24,884	116	0.5%	
특정업무경비	27,000	26,988	12	0.0%	
공기관등에대한 경상적위탁사업비	200,000	134,700	65,300	32.7%	

- 집행잔액 상세 내역을 살펴보면, 언론진흥재단을 통한 매체홍보를 위한 ‘공기관등에대한 경상적위탁 사업비’ 항목에서 32.7% 집행잔액이 발생하였음. 미래청년기획관은 2024년 제1회 추가경정예산안에서 감추경으로 사업이 종료된 ‘서울미래인재 발굴 및 활동 지원’, ‘서울 청년정책 공모전’, ‘청년 대중교통 요금 지원’ 사업 등에 대한 홍보 필요성이 감소하여 미집행되었다고 설명하고 있음
- 일부 사업의 종료로 인한 홍보 필요성 감소를 집행잔액의 주요 사유로 제시하는 것은 설득력이 부족하며, 특히 청년정책 홍보의 효과성에 대한 지적이 지속적으로 제기되고 있는 상황에서 매체홍보 예산의 상당 부분을 미집행한 것은 적절하지 않다고 판단됨. 향후에는 개별 사업의 변동과 무관하게 청년정책 전반에 대한 체계적인 홍보 전략을 수립하고 이를 통해 청년들의 정책 인지도와 체감도를 높이는 데 더욱 적극적으로 노력해야 할 것임

② 미래 청년 일자리

- 코로나19 고용 충격과 산업구조 변화에 대응하여 향후 확장가능성 높은 신성장 분야 미래 청년 일자리를 발굴하고 제공하기 위한 사업으로, 참여자 중 중도포기자 발생으로 예산현액 88억 25백만 원 대비 11억 5백만 원(불용률 12.5%)의 집행잔액이 발생하였음
- 타 기업 취업 등 중도포기자의 발생에 따른 잔여 임금·보험료가 해당 사업의 집행잔액의 주요 원인이라고 하나, 2021년 사업 시행 이후 4년 연속으로 불용률이 10%에 육박하고 있는 것은 사업 설계와 운영 방식에 구조적인 문제가 있음을 시사함. 매년 반복되는 높은 불용률은 단순히 중도포기자 발생이라는 불가피한 사유로 설명하기에는 한계가 있으며, 참여자 선정 기준의 적정성, 사업 내용의 매력도, 참여 지속을 위한 인센티브 체계 등 전반적인 사업 운영 방식에 대한 근본적인 재검토가 필요하다고 판단됨
- 특히 지난 3년간의 평균 예산 불용률을 감안하여 집행 가능한 규모로 예산을 조정하거나 사업 규모의 적정성에 대한 재검토도 필요하며, 향후에는 예산 추계의 정확성을 높이고 참여자의 지속 참여를 유도할 수 있는 실질적인 개선방안을 마련하여 예산 불용을 최소화해야 할 것임

< ‘미래 청년 일자리’ 예산 집행 추이(2021~2024) >

(단위 : 백만원)

회계연도	예산액	집행액	집행잔액	불용률
2024	8,825	7,720	1,105	12.5 %
2023	9,050	8,185	865	9.6 %
2022	8,760	7,553	1,025	11.7 %
2021	8,830	7,848	981	11.1 %

③ 서울 청년수당

- 저소득·미취업 상태의 취업취약계층 청년이 진로 준비에 집중할 수 있도록 경제적 지원을 제공하고, 청년 프로그램 연계 지원으로 목표달성에 실질적 도움 제공하는 사업으로, 2024년도 예산현액 599억 33백만 원 대비 집행잔액 27억 62백만 원(불용률 4.6%)이 발생하였음. 전년(2023년) 청년수당 사업 운영 시 참가자 자기활동기록서에 대한 모니터링·검증 강화로 인한 청년수당 지급중단 사례 증가, 자격요건 확인·검증 강화로 인한 중도이탈자 증가로 집행잔액과 불용율이 급증하였으나, 금년(2024년)에는 참여자를 대상으로 한 홍보·교육을 통해 불용률이 개선되었음
- 전년 대비 불용률이 개선된 것으로 평가할 수 있겠으나, 여전히 연간 약 28억 원의 집행잔액이 발생하고 있는 만큼 정확한 대상선정 및 집행기준에 관한 안내와 홍보 강화 등으로 예산 집행률을 제고하여야 하겠음. 또한 집행잔액이 지속적으로 발생하는 경우 추가경정예산을 통한 감액조정이나 본예산 편성 시 불용 추세를 반영한 예산 편성도 검토해 볼 필요가 있다고 생각함

〈 ‘서울 청년수당’ 예산 집행 현황 〉

(단위 : 백만원)

회계연도	예산액	집행액	집행잔액	불용률
2024	59,933	57,171	2,762	4.6 %
2023	60,297	54,480	5,817	9.6 %
2022	60,007	57,690	2,317	3.9 %
2021	60,250	57,718	2,532	4.2 %

④ 서울청년 기업 직무체험 프로젝트

- 취업을 앞둔 청년에게 실무경험을 통한 역량강화 및 진로탐색 기회를 제

공하고 청년 참여를 통한 사회문제 해결 도모하고자 하는 사업으로, 2024년 신규로 추진된 사업임. 결산 결과 예산현액 8억 50백만 원 대비 1억 47백만 원(불용율 17.4%)의 집행잔액이 발생하였음

- 집행잔액 발생의 주요 사유는 실무경험 과정에서 중도포기자가 발생한 데 따른 것으로, 선발자 78명 중 12명이 복학, 이직, 업무적응 어려움 등의 사유로 중도이탈하여 해당 인원에 대한 체험비가 미집행되었음
- 또한 당초 40명에게 8개월간 일경험을 제공할 계획이었으나, 참여자 의견수렴 결과 학기 중이나 방학을 이용한 단기 참여가 더 적합하다는 의견에 따라 최대 4개월간 일경험을 제공하는 것으로 사업을 변경하면서 78명으로 선발 인원을 확대하였음에도 불구하고, 1인당 인턴 기간 단축으로 예산집행 규모가 감소한 것으로 파악됨

〈 ‘서울청년 기업 직무체험 프로젝트’ 예산 집행 내역 〉

구분	당초계획	실제집행	비고
참여인원	40명	78명	
인턴기간	8개월	평균 3.6개월	최대 4개월로 계획변경
예산	765,905 천원 (1인당 2,393,406원/월)	618,150 천원	집행잔액 147,758 천원

- 2024년 최초로 시행된 신규사업으로서 사업 설계와 운영 과정에서 시행착오가 있었을 것으로 예상되나, 경쟁률 11:1에 달하는 높은 지원률과 참여 청년들의 높은 만족도, 경력개발 및 실무능력 향상에 대한 긍정적 평가, 참여 기업들의 우수한 인턴 활용에 대한 만족 등을 고려할 때 사업의 취지와 효과는 긍정적으로 평가됨. 다만, 향후에는 참여자 특성과 수요를 정확하게 파악하여 적정한 사업 규모와 운영 방식을 설정하고,

청년 일자리사업의 평균적인 중도포기율을 감안한 현실적인 예산 추계를 통해 예산편성·집행의 효율성을 높여야 할 것임

⑤ 청년 몽땅 정보통 운영

- 청년 정책 신청, 안내, 홍보 서비스를 제공하는 ‘청년 몽땅 정보통’ 누리집 운영 및 유지관리를 위한 사업으로, 예산현액 5억 34백만 원 대비 1억 26백만 원(불용률 23.6%)의 집행 잔액이 발생하였음
- 집행잔액 발생의 주요 사유는 청년몽땅정보통 운영 및 유지관리 낙찰차액 20백만 원, 청년대중교통비 지원 사업 종료로 관련 본인확인 서비스, 전용회선비 미사용분, 문자메시지(장문 26원, 단문 8원) 기반의 청년지원 CRM 정책 홍보의 알람톡(5원) 전환으로 파악됨
- 낙찰차액과 알람톡 전환을 통한 비용 절감은 긍정적으로 평가할 수 있으나, 전체 예산의 23.6%에 달하는 높은 불용률은 예산 추계의 개선이 필요하다고 하겠으며, 향후 시스템 이용 규모를 보다 면밀히 검토하여 적정 규모의 예산 편성해야 할 것임

⑥ 서울 청년콕 비즈니스 센터 운영

- 청년 요식업·푸드테크 창업을 지원하고 비즈니스 모델 컨설팅을 통한 청년 창업활성화 및 청년일자리 창출을 도모하는 사업으로, 예산현액 24억 31백만 원 대비 3억 91백만 원(불용률 16.1%)의 집행잔액이 발생하였음

〈 ‘서울 청년국 비즈니스 센터 운영’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 천원)

통계목	예산현액	지출액	불용액	불용률	비고
합 계	2,431,413	1,880,969	390,844	16.1%	
사무관리비	794,110	628,086	6,424	0.8%	
기타보상금	152,000	132,000	20,000	13.2%	
시설비	1,191,603	969,430	222,173	18.6%	
감리비	23,886	5,642	18,244	76.4%	
자산및물품취득비	269,814	145,810	124,004	46.0%	

- 예산집행 세부현황을 살펴보면 ‘청년국 푸드테크 센터(영등포)’ 감리비에서 76.4%(18백만 원), 자산 및 물품 취득비에서 46.0%(1억 24백만 원)의 집행잔액이 발생하였음. 감리비의 경우 건물 시행사와의 협의를 통한 예산집행이 감소된 것으로 확인되었으며, 자산 및 물품취득비는 최초 식품 제조가공이 주요 기능인 ‘청년국 비즈니스 센터(광진)’를 기준으로 공유주방 운영물품 구입 등을 위주로 편성하였으나, ‘청년국 푸드테크 센터(영등포)’는 신기술 기반 푸드테크¹⁷⁾ 기업을 육성하는 것으로 계획을 변경함에 따라 자산취득 비용 등이 감소한 것으로 보임
- 그러나 이러한 계획 변경은 2024년 청년국 비즈니스 센터 운영 계획 수립 시¹⁸⁾부터 추진된 것으로, 미래청년기획관은 자산취득에 대한 예산추계를 재검토하여 2024년 1차 추가경정예산 편성 시 이를 반영했어야 했다고 판단됨. 사업 계획의 변경이 예상되거나 확정된 경우 신속한 예산 조정을 통해 예산 운용의 효율성을 높이고, 절감된 예산을 다른 청년

17) 푸드테크(Food Tech) : 음식(Food)과 기술(Technology)의 합성어로, 식품산업에 바이오·인공지능(AI), 사물인터넷(IoT), 3D프린팅, 로봇과 같은 혁신기술이 접목된 신산업분야를 의미함. 푸드테크는 유통수단의 생산과 유통, 음식도 제조와 관리, 배달 및 소비, 식당 운영 등 다양한 분야에서 혁신을 일으키고 있으며, 관련 시장 또한 급속도로 성장하고 있음.

18) 2024년 청년 국 비즈니스센터 운영계획, 미래청년기획단-3294, 2025. 3. 5.

정책 사업에 활용할 수 있는 기회를 놓치지 않도록 보다 적극적인 예산 관리가 필요하다고 하겠음

〈 ‘서울 청년쿵 비즈니스 센터 운영’ 센터별 운영 개요 〉

구 분	청년쿵 비즈니스센터(광진)	청년쿵 푸드테크 센터(영등포)
개 관 일	2022. 5. 18.	2024. 12. 10.
위 치	광진구 자양동 227-17 (한결빌딩, 4층)	영등포구 신봉로 28 (비스타동원, 2층)
규 모	258.73㎡(78평)	466㎡(140평)
주요시설	공유 주방, 냉동·냉장고, 공동 사무실, 다용도실 등	입주사무실, 오픈 라운지, 오픈 키친, 회의실 등
운영컨셉	식품제조업 분야 인큐베이팅	푸드테크 기반 엑셀러레이팅
건물사용	민간건물 임대차	10년 무상임대(‘24~’34)
운영방식	서울시 직영(일반용역)	

라. 2024회계연도 결산검사 지적사항

- 2024회계연도 미래청년기획관 결산검사 지적사항은 총 2건으로 ▲서울 청년쿵 비즈니스·푸드테크센터와 서울 먹거리 창업센터의 사업 중복, ▲매년 발생하는 사고이월 조정 필요(서울시 청년쿵 비즈니스센터 운영)임

〈2024회계연도 결산검사 의견서 내용 및 조치계획〉

1. 서울청년국 비즈니스 · 푸드테크센터와 서울 먹거리 창업센터의 사업 중복

가. 현황 및 문제점

서울 청년국 비즈니스·푸드테크 센터에서는 다음과 같은 사업을 하고 있음.

구 분	청년국 비즈니스센터(광진)	청년국 푸드테크 센터(영등포)
개 관 일	2022. 5. 18.	2024. 12. 10.
위 치	광진구 자양동 227-17 (한결빌딩, 4층)	영등포구 신포로 28 (비스타동원, 2층)
규 모	258.73㎡(78평)	466㎡(140평)
주요시설	공유 주방, 냉동·냉장고, 공동 사무실, 다용도실 등	입주사무실, 오픈 라운지, 오픈 키친, 회의실 등
운영컨셉	식품제조업 분야 인큐베이팅	푸드테크 기반 액셀러레이팅
건물사용	민간건물 임대차	10년 무상임대(24~34)
사업예산 (‘25년)	576백만원	514백만원
운영방식	서울시 직영(일반용역)	

서울 먹거리 창업 지원센터에서 시행하고 있는 사업은 다음과 같음.

1. 공간지원 서비스 : 사무공간이나 세미나실, 회의실, 오픈키친 등
2. 전문가 멘토링 : 기술개발이나 특허, 마케팅, 판로 확보, 세무, 노무, 법무 등
3. 투자연계서비스 : 클라우드 펀딩, 엔젤투자등
4. 네트워킹 : 입주사간 협업지원, 외부 전문기관, 공공기관이나 국내외 중견, 대기업과의 네트워킹
5. 홍보마케팅 : 국내 전시회 참가지원이나 언론 홍보 지원등의 마케팅

서울국 비즈니스·푸드테크 센터 운영과 서울시 먹거리창업지원센터에서 추진하는 업무는 창업 기업에 공유주방 및 회의실, 사무실등의 공간제공, 전문가 멘토링을 통한 분야별 도움 주기, 클라우드 펀딩등의 투자유치, 입주사간의 협업지원이나 국내 중견 대기업과의 네트워킹 및 언론등을 통한 홍보에 도움을 주는 매우 유사한 사업을 하고 있다.

나. 시정 권고

서울시의 서로 다른 실국에서 유사한 사업을 진행하고 각각 예산을 집행하는 것은 예산의 낭비라고 할 수 있음. 중복되는 사업은 유사사업을 묶어서 하나의 사업으로 진행 할 수 있도록 조정하는 작업이 필요함.

▷ 조치계획

- 청년 국 비즈니스·푸드테크 센터는 제품 생산이 가능한 공유 주방을 갖추고 있으나, 서울 먹거리 창업센터는 공유 주방 시설이 없어 제품 제조가 불가한 점 등 다소 차이가 있음. 향후 식품제조업 분야 창업 수요에 따라 장기적으로 통합하는 방안도 검토해 보겠음.

2. 매년 발생하는 사고이월 조정필요

[서울시 청년국 비즈니스센터 운영 / 미래청년기획관]

가. 현황 및 문제점

서울시 청년국 비즈니스 센터 운영과 관련하여 매년 사고이월금액이 발생하고 있음.

※ 23년 사무관리비 118,413,000원, 24년 사무관리비 159,600,000원

이 사고이월금액은 청년국 비즈니스센터 및 청년푸드테크 센터 운영과 관련하여 매년 관리운영용역제공계약을 하

면서 용역의 만기일이 연도중에 도래 함으로 계속적으로 사고이월금액이 발생하게 됨.

나. 시정 권고

[지방재정법] 제50조 2항에 따르면 세출예산 중 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비는 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있음.

해당 사업의 관리운영용역은 매년 지금과 같이 계약을 갱신하게 된다면 해마다 사고이월금액이 발생하게 됨. 따라서 어느 한해에 관리운영계약의 만료일을 회계연도 말로 하도록 계약을 맺는다면 사고이월이 매년 발생하는 문제는 없어지게 됨.

▷ 조치계획

- 매년 1~2월 입찰 진행 과정에서 발생할 수 있는 센터 운영 공백을 예방하기 위해 용역 계약 만료일을 2월 말까지 정한 것이며, 연내 미집행된 계약 금액을 명시이월비 예산으로 편성하는 등 가능한 대안을 마련, 사고이월 재발하지 않도록 사업을 추진하겠음.

마. 미래청년기획관 소관 청년지원기관 및 청년공간 민간위탁 사항

- 2024회계연도 결산기준 미래청년기획관 소관 청년지원기관 및 청년공간은 6개로 모두 민간위탁으로 운영되고 있으며, 민간위탁 예산현액은 81억 75백만 원이고 전액을 교부하였으며, 집행잔액은 3억 44백만 원(불용률 4.2%)임

〈 청년지원기관 및 청년공간 민간위탁 현황 〉

(단위 : 백만원)

위탁사무명		민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액	집행액	집행잔액	불용률	불용사유
		시작일	종료일	위탁구분						
합 계		-	-	-	8,175	8,175	7,831	344	4.2%	
1	서울시 고립은둔청년 지원사업 운영	'24.3.1.	'27.2.28.	신규	2,589	2,589	2,421	168	6.5%	직원 공석에 따른 집행잔액 등
2	서울광역청년센터 관리 및 운영	'24.1.1.	'26.12.31.	신규	3,430	3,430	3,332	98	2.9%	직원 공석에 따른 집행잔액 등
3	서울청년센터 금천 운영	'24.1.1.	'24.12.31.	재위탁	539	539	512	27	5.0%	공공요금 집행잔액 등
4	서울청년센터 동대문 운영	'24.1.1.	'24.12.31.	재위탁	539	539	514	25	4.6%	공공요금 집행잔액 등
5	서울청년센터 서초 운영	'24.1.1.	'24.12.31.	재위탁	539	539	532	7	1.3%	중도 퇴사자에 따른 집행잔액 등
6	서울청년센터 강서 운영	'24.1.1.	'24.12.31.	재위탁	539	539	520	19	3.5%	중도 퇴사자에 따른 집행잔액 등

- 민간위탁 기관 교부금의 불용률(4.2%)은 적정 수준으로 관리되고 있다고 판단되나, 6개 민간위탁 기관에서의 주요 불용 사유가 중도퇴사자 및 직원공석에 의한 것임을 감안할 때 인력관리 측면에서 개선이 필요한 것으로 판단됨
- 향후에는 민간위탁 기관의 인력 안정성 확보를 위한 근무환경 개선, 적절한 인건비 책정, 대체인력 확보 방안 등을 마련하고, 정기적인 운영 모니터링과 평가를 통해 예산 집행의 효율성을 높여 청년들에게 안정적이고 양질의 서비스를 제공할 수 있도록 지속적인 관리·감독에 힘써야 할 것임

< 청년지원기관 및 청년공간 민간위탁 기관별 정산내역 >

위탁사무명	구분	예산현액		집행잔액		불용률
고립은둔청년 지원사업	소 계	2,589		168		6.5%
	인건비	921	35.6%	121	72.0%	13.1%
	운영비	827	31.9%	5	3.0%	0.6%
	사업비	841	32.5%	34	20.2%	4.0%
서울청년광역센터	소 계	3,430		98		2.9%
	인건비	1,715	50.0%	95	96.9%	5.5%
	운영비	382	11.1%	3	3.1%	0.8%
	사업비	1,333	38.9%	-	0.0%	-
서울청년센터 금천	소 계	539		27		5.0%
	인건비	274	50.8%	6	22.2%	2.2%
	운영비	92	17.1%	9	33.3%	9.8%
	사업비	173	32.1%	10	37.0%	5.8%
서울청년센터 동대문	소 계	539		25		4.6%
	인건비	265	49.2%	5	20.0%	1.9%
	운영비	143	26.5%	11	44.0%	7.7%
	사업비	131	24.3%	9	36.0%	6.9%
서울청년센터 서초	소 계	539		7		1.3%
	인건비	350	64.9%	5	71.4%	1.4%
	운영비	75	13.9%	2	28.6%	2.7%
	사업비	114	21.2%	-	0.0%	-
서울청년센터 강서	소 계	539		19		3.5%
	인건비	268	49.7%	10	52.6%	3.7%
	운영비	92	17.1%	5	26.3%	5.4%
	사업비	179	33.2%	4	21.1%	2.2%