

실·국별 주요업무보고

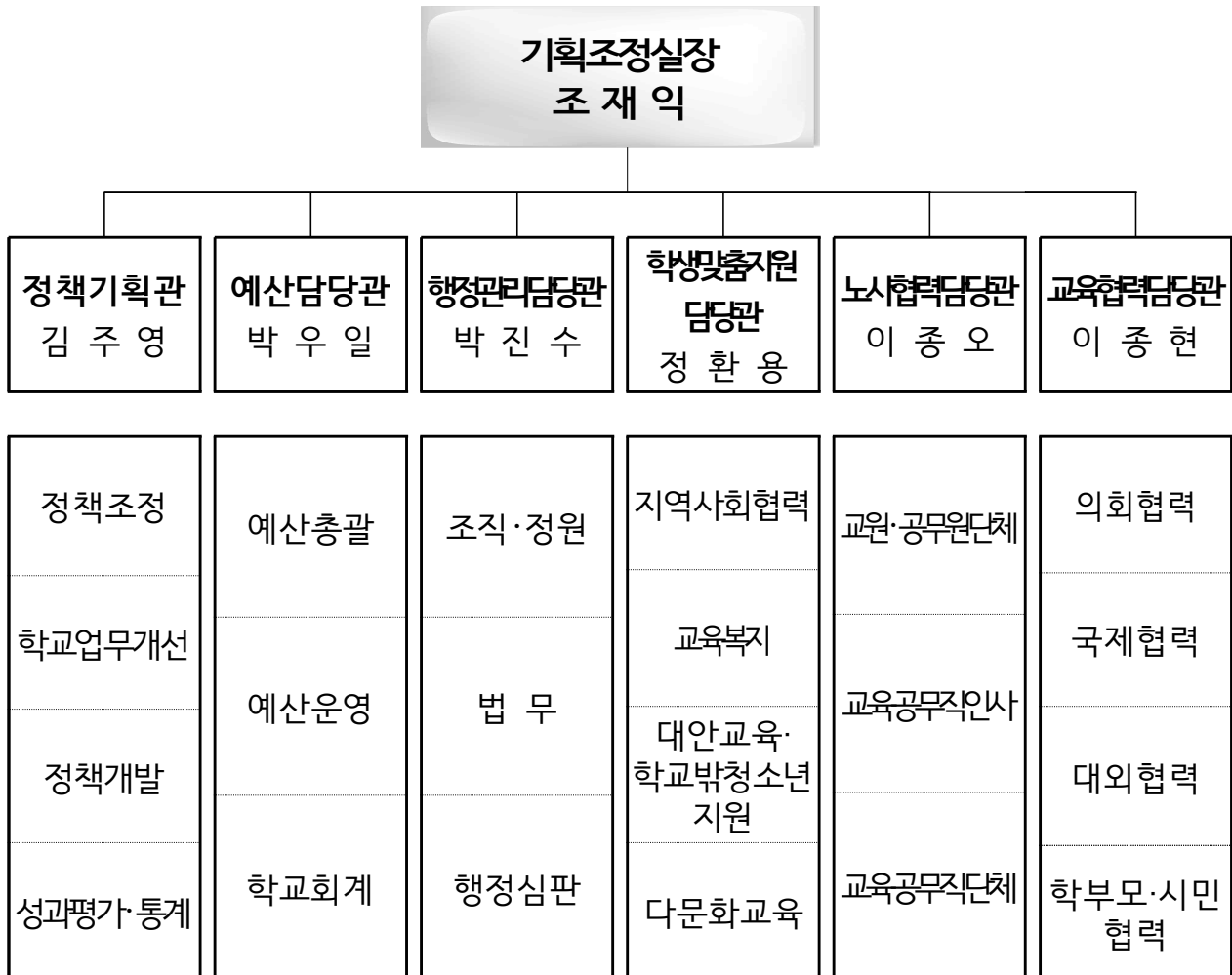
기 획 조 정 실



일반 현황

☐ 조 직

6과 21담당



☐ 정·현원

('25.3.15.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	16	47	57	3	0	129	-	10	10	20	149
현원	1	5	16	44	53	10	0	129	-	10	10	20	149

□ 주요 기능

부서명	담당 업무
정책기획관	○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 정책·사업의 총량 관리 ○ 학교업무 경감 및 효율화 기획·운영 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공
예산담당관	○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영 ○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리
행정관리담당관	○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
학생맞춤지원담당관	○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영 ○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원 ○ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 ○ 다문화교육 활성화 및 다문화·탈북학생 지원
노사협력담당관	○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선 ○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영 ○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)
교육협력담당관	○ 국회 및 시의회 협력 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원 ○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원 ○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축



주요 현안업무

1

2025. 7. 1.자 조직개편 추진

작 성 자

행정관리담당관: 박진수 ☎8640 조직·정원팀장: 이운정 ☎8641 담당: 최두환 ☎8643

□ 추진 목적

- 교육환경 변화에 맞는 본청과 교육지원청 간 기능(역할)의 재정립으로 학교현장에 한 발 더 다가가는 협력행정 실현

□ 추진 내용

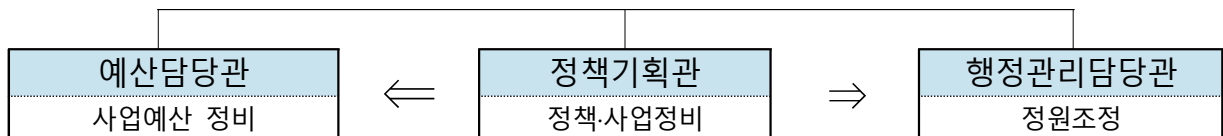
본청-교육지원청-학교 간 역할 재정립을 통해 미래를 여는 협력교육 추진 기반 조성

- 【본청】⇒ 권한 및 집행사무 이양 등 정책기획·총괄·조정 중심으로 전환(감원)
- 【교육지원청】⇒ 권한 및 사무조정 등 학생 및 학교지원기능 강화를 위한 부서 재구조화 (증원 및 재배치)
- 【학교】⇒ 정책사업 정비, 학교 행정업무 이관을 통해 교육활동중심의 학교자치 실현

《 관계부서와 협업체계 강화 》

- ▶ 정책정비 효과성 제고와 내실있는 조직개편 추진을 위해 협의체 구성·운영

< 기획조정실장 >



□ 추진 방법

- 조직개편 추진체계(추진단, 실무추진팀 등) 구성을 통해 조직개편(안) 마련
- 조직개편 추진 과정 중 교육계 전문가 등 의견 수렴 및 자문 예정

□ 추진 일정

연번	추진 업무	추진일정	비고
1	○ 조직개편 추진계획(안) 수립 - 시의회 현안 보고, 교육계 전문가 등 의견수렴	3.19.(화)~5.1.(목)	
2	○ 입법예고 등 행정 처리	5.8.(목)~6.10.(화)	
3	○ 시행규칙 공포(2025.7.1.자)(조직개편)	6.26.(목)	



부서별 주요업무

1

공약 이행관리 내실화

작 성 자

정책기획관:

김주영 ☎8600

정책조정팀장:

고미영 ☎8586

담당: 전운석 ☎8589,

용꿈보라 ☎8591

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효율적인 교육감 공약사업 관리로 미래를 여는 협력교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

☐ 추진 실적

○ 공약평가단 위촉식 및 연수 실시

- (일시) '25.2.7.(금) 14:00 ~
- (대상) 제23대 교육감 공약평가단 96명
- (내용) 공약평가단 위촉장 수여, 공약평가단과 주민참여 “특별강연” 등

○ 「미래를 여는 협력교육 핵심 정책과제 이행 추진계획」 수립·실시

- (목적) 제23대 교육감 공약의 ‘창의·공감 / 미래 / 협력’의 가치에 부합하는 핵심 정책과제를 선정하고, 교육공동체와 함께 로드맵을 설정하고 실행 방안을 마련함
- (추진방향) “미래를 여는 협력 교육”의 4개 part로 나누어 집중 추진

미래를	여는	협력	교육
AI와 교육	마음 건강	서울교육+플러스	역사교육
대학입시제도	기후·생태전환	다문화	학교예술교육
조직 운영 효율화	미래교육공간	특수교육	직업교육
ESG	학교급식	혁신교육	유아교육

- (추진기간) '25.2~12월 ※ 3월부터 본격 추진
- (추진현황)
 - ‘핵심 정책과제 추진계획’ 발표('25.3.11. 조선에듀, 문화일보 등)
 - AI와 미래교육 심포지엄 개최('25.2.11. 연합뉴스, 조선에듀 등)
 - 초등학생 마음건강을 촘촘하게 챙긴다 ('25.3.20. 뉴시스, 더팩트 등)
 - 제1회 정감산책 행사 개최('25.2.4. 연합뉴스, 조선에듀 등)
 - 역사·평화 교육 MOU 체결('25.2.14. 연합뉴스, 뉴스1 등) 등 다수

□ 향후 계획

- 공약 정책과제 현황 이행 관리
 - (점검사항) 공약실천계획의 55개 세부과제
 - (점검방식) 공약이행관리카드 작성, 과제별 주요성과 점검
 - (점검시기) '25.4월, '25.7월, '25.10월, '25.12월
 - (평가·환류) 평가자료로 활용, 추진을 미흡한 과제 이행 독려
- 교육감 공약이행 평가 내실화
 - (목적) 공약사업의 실효성을 제고하여 지속 가능한 공약 성과 창출
 - (내용) 연차별 목표·예산 점검 등 공약 추진 실적 개선을 위한 이행 평가
 - (대상) 5대 영역 - 17개 공약 - 55개 세부과제
 - (평가기간) '25.6~8월(上), '25.12~'26.2월(下)
 - (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
67.공약 이행관리	공약이행 관리 내실화	18,860	-	18,860	27,980	3,459 (18.3)	3,459 (18.3)	261-263
합계		18,860	-	18,860	27,980	3,459 (18.3)	3,459 (18.3)	

작성자

정책기획관:

김주영 ☎8600

학교업무개선팀장:

이은영 ☎8595

담당: 권유라 ☎8596

김성우 ☎8598

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축
- 관행적 학교행정업무 개선으로 업무 총량 감축, 교육청의 학교 지원 강화

○ 근거

- 국정과제 84-4. 교원 업무부담 경감
- 교육감 공약사항 「3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-4-3 학교업무 추진」

□ 추진 실적

○ 정책 총량제 지속 추진

- 급변하는 교육환경의 대응과 학교현장 수요 기반 및 학교업무개선을 위한 서울교육정책의 수립 및 관리
- 서울교육정책의 선택·집중 운영을 통한 교육행정의 업무효율화 및 효율적이고 조직적인 예산 및 인력운용

○ 학교지원 기능 강화

- 11개 교육지원청 학교통합지원센터 운영을 통한 맞춤형 학교 통합지원(연중)
- 적극적 학교업무 경감을 위한 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영('24.7.1.~'25.12.31.)

○ 학교업무 경감 및 효율화 상설협의체 운영

- (구성) 교장, 교감, 직종별(교원, 일반직공무원, 교육공무직원) 노조 대표
- (내용) 학교업무 경감 관련 현안 공유, 개선 및 갈등 해소 방안 논의, 이관업무 발굴

□ 향후 계획

○ 정책총량제 지속 추진 및 강화

- 정책총량제4.0 계획 수립 및 시행으로 교육청 정책·사업의 총량 관리
- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 선순환 관리로 학교업무 총량 감축

○ 남부교육지원청 학교행정지원센터 시범운영 지원

- (내용) 추가 이관 업무 지속 발굴 및 미비점 개선
- (방법) 학교업무 경감 및 학교행정지원센터 시범운영 개선책 마련 등을 위한 TF팀 운영과 교육부 특별교부금 예산 지원

○ 학교지원전담기구 운영 지원

- (내용) 학교중심 사업 운영을 위한 본청 내 협업시스템 구축 및 교육지원청의 기능과 역할 지원
- (대상) 본청 각 과 및 교육지원청의 학교통합지원센터
- (방법) 학교통합지원센터 네트워크 구성을 통해 학교업무 경감과 효율화를 위한 상설협의체 역할 강화

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
76. 정책총량 관리	교육정책 사업정비	10,200	-	10,200	14,100	1,090 (10.7)	1,090 (10.7)	289
161. 학교혁신 기획운영	학교통합 지원센터 운영	362,952		362,952	372,702	36,243 (10.0)	33,074 (9.1)	633
학교업무 경감기반 구축 (특별교부금)	학교업무지 원전담기구 운영지원	-	214,880	214,880		5,390 (2.5)	260 (0.1)	특교 편성
합계		373,152	214,880	588,032	386,802	42,723 (19.0)	34,424 (15.3)	

3

조직 및 정원 관리

작성 자

행정관리담당관:
박진수 ☎8640조직·정원팀장:
이윤정 ☎8641담당: 최두환 ☎8643,
전은산 ☎8644☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래를 여는 협력교육 실현을 위한 조직 체계 마련
- 교육현장 지원 강화 등을 위한 효율적인 조직·인력 관리

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「5-2-2 현장 중심 행정서비스 개선」

☐ 추진 실적

○ 교육현장 지원 강화를 위한 정원(인력) 관리

- 늘봄학교 사업추진을 위한 각급학교 늘봄지원실장 정원 증원('25.3.1.자)
: 154명(초등 149명, 특수 5명), 임기제교육연구사

☐ 향후 계획

○ 유연하고 효율적인 조직 운영·관리를 위한 조직 재설계

- 교육환경 변화 및 행정수요 등에 부응하는 유연하고 신속한 조직 재설계

○ 현장 중심의 효율적인 정원 관리

- 교육현장 지원 강화 및 당면 과제 해결 등을 위한 인력 재배치·조정

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
107. 조직 및 정원관리	조직 및 정원관리	17,530	15,750	33,280	106,640	16,670 (50.1)	16,670 (50.1)	408-411
합계		17,530	15,750	33,280	106,640	16,670 (50.1)	16,670 (50.1)	

작성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374

지역협력복지팀장: 정수연 ☎9375
교육복지팀장: 박수정 ☎9381

담당: 권동현 ☎9386, 이초룡 ☎9475,
이시나 ☎9585, 양지선 ☎9382,
김미경 ☎9383, 오은선 ☎8333,
홍지연 ☎9020

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장지원
- 교육취약학생 맞춤형 통합성장 지원으로 서울교육복지 실현

○ 근거

- 「학생맞춤통합지원법」 제20671호('25.1.21. 공포)
- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제332호
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획 수립

- 시범교육지원청 예산 교부 (11개 교육지원청)

○ 서울형 교육복지학교 운영 내실화

- 서울형 교육복지 유치원 77원 지정·운영
- 서울형 교육복지학교 1,272교 지정·운영: 초 567교, 중 387교, 고 318교
- 교육취약 학생 맞춤 지원을 위한 교육복지 네트워크(지역교육복지 공동체) 구성·운영: 180개

- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) '25 서울희망교실 기본 계획 수립 및 안내
 - 총 344교 선정 후 2,950팀(초 864, 중 855, 고 1,231) 대상교 자체 선정
 - (새꿈 더하기) '25 새꿈 더하기 기본·세부 프로그램 계획 수립 및 지원 학생(학교) 모집 안내
- 지역교육복지센터 인력 규모 재구조화를 통한 센터 역할 강화
 - 25개 지역교육복지센터 5인 구조화로 학교와 지역 연계·협력 강화
 - ※ ('24년) 4인·5인·6인 센터→('25년) 5인 센터
- 교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화
 - 교육급여·교육비 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내
 - 교육급여·교육비 집중신청기간 운영: '25.3.4.~3.21.
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
 - 입학준비금 집중신청기간 운영: '25.2월
 - 초·중·고 1,351교(특수, 각종 포함) 168,496명 지원

□ 향후 계획

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획 안내 및 운영: '25.3~12월
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영 예산 교부
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 38교 운영
- 서울형 교육복지학교 예산 교부 및 운영 지원: '25.3~12월
 - (서울형 교육복지학교) 교육취약학생에 대한 학교 내 학생 맞춤형 지원
 - (지역연계 네트워크 강화) 학교 중심 지역교육복지공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수 운영
- 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) 공모 선정 및 운영: '25.3~12월
 - 초·중·고 344교, 2,950팀 선정 후, 팀별 운영비 50만 원 지원
 - 사업 내실화를 통해 복합 위기 학생 지원의 적시성·효과성 향상 도모

- (새꿈 더하기) 교육취약학생 대상 문예·체 프로그램 운영: '25.3~12월
 - (문화예술 공연 관람) 교육취약학생 및 가족 약 3,000명 문화예술 공연 관람 기회 제공
 - (스포츠 경기관람) 교육취약학생 1,200명 프로야구 경기관람 지원
 - (진로교육) 연기·연출 교육 프로그램(20교, 약 200명) 지원 및 찾아가는 야구 교실, 치어리딩스쿨 시범 운영
- 지역교육복지센터 역할 강화로 학교와 지역의 연계를 통한 학생 맞춤 지원 노력
 - 지역교육복지센터 종사자 대상 역량 강화 연수 실시: '25.5월
- 교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화
 - 교육급여 및 교육급여 지원: '25.3~12월
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
 - 2025년도 상시 신청기간 운영: '25.4.1.~10.31.
 - 2025년도 입학준비금 만족도 조사: '25.6~7월
 - 2025년도 입학준비금 사용 활성화 사업 추진: '25.7~11월
 - 2025년도 입학준비금 정산 절차 안내: '25.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생맞춤 통합지원 체계구축 (특별교부금)	선도학교, 시범교육 지원청, 교육복지 안전망 운영	-	3,474,000	3,474,000	2,902,650	841,400 (24.2)	841,400 (24.2)	특교 편성

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울형 교육복지 학교운영	2,979,160	0	2,979,160	4,171,982	260,000 (6.23)	260,000 (6.23)	427-429
	서울희망 교실운영	1,500,000	0	1,500,000	5,989,998	6,900 (0.46)	6,900 (0.46)	429
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 구축및운영	6,236,353	0	6,236,353	6,153,121	3,077,369 (49.3)	3,077,369 (49.3)	441-442
111. 교육급여 지원	교육급여 지원	31,269,601	-	31,269,601	31,705,661	21,533,142 (68.9)	21,533,142 (68.9)	423
비예산	새꿈더하기	-	-	-	80,000	-	-	비예산
120. 수익자 부담경비 지원	수익자부담 경비지원	7,632,545	-	7,632,545	9,841,900	201,683 (2.6)	201,683 (2.6)	461-462
123. 학비지원	학비지원	3,076,203	-	3,076,203	3,403,465	1,628,459 (47.8)	1,628,459 (47.8)	471-472
124. 학기중 토공휴일 중식지원	학기중 토·공휴일 중식지원	6,999,315	-	6,999,315	7,639,920	1,966,816 (25.7)	1,966,816 (25.7)	474-475
125. 학기중 평일중식 지원	학기중 평일중식 지원	196,588	-	196,588	207,150	69,921 (33.8)	69,921 (33.8)	477-478
127. 방과후학교 자유수강권 지원	방과후학교 자유수강권 지원	14,939,325	-	14,939,325	16,391,132	17,966 (0.1)	17,966 (0.1)	483-484
128. 인터넷통 신비지원	인터넷 통신비 지원	3,008,544	-	3,008,544	3,263,800	487,820 (16.2)	487,820 (16.2)	486-487
121. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	51,734,520	-	51,734,520	53,178,940	46,495,078 (89.9)	42,181,416 (81.5)	464-466
합 계		129,572,154	3,474,000	133,046,154	144,929,719	76,586,554 (57.6)	72,272,892 (54.3)	

작성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374다문화교육팀장:
홍승균 ☎9461담당: 박혜연 ☎9363 황세경 ☎9299
홍은비 ☎9466 정영혜 ☎9364
이자경 ☎070-4832-8325
이정진 ☎070-4832-8326

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 차이와 다양성을 존중하는 다문화교육 활성화
- 다문화학생 및 북한배경학생의 건강한 성장을 위한 맞춤형 교육지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」(제9208호, '24.5.23.)

□ 추진 실적

○ 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화

- 다문화 특별학급(초18교, 중2교, 각종3교) 및 한국어교실(초2, 고3, 각종1) 지정·선정
- 대안교육 위탁교육기관 「서울형 한국어 예비학교」 구축: 2개 대학
- 서울형 한국어 예비학교 담당자 역량강화 지원
- 한빛마중교실 프로그램 운영: 1개소, 2학급
- 방과후 한국어 교육 프로그램: 4팀(초 26명, 중 30명)

○ 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원

- 공교육 진입 원스톱 지원 시스템
(교육상담 459건, 전·편입 234건, 학적생성 23건)

○ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원

- 다문화교육 중점학교 지정·선정: 초 26교, 중 6교, 고 6교, 각종 4교
- 신학기 다문화교육 워크숍: 5교, 177명

- 북한배경학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 서울특별시교육청 학력심의위원회: 4회, 49명(학력인정)
 - 북한배경학생 진로탐색 겨울방학학교('25.1.13.~1.16.): 91명 참여
 - 학생 46명, 교사 48명, 자원봉사(대학생) 7명

□ 향후 계획

- 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화
 - 다문화 정책학교 운영비 지원
 - 특별학급 27학급, 다문화교육 유치원 8원, 다문화교육 중점학교 42교, 학교 내 한국어교실 6교, 다문화교육 연구학교 3교
 - 「서울형 한국어 예비학교」 운영: '25.4~12월(연간 2회기)
 - 서울형 한국어 예비학교 담당자 네트워크 구축 및 워크숍 운영: 연간 4회기
 - (다+온센터) 방학중 한국어 집중교실 운영
- 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원
 - 다문화교육 TF 구성 및 정책포럼: '25.4~12월
 - 다문화교육정책자문위원회 운영: 연 2회
 - 학생·학부모 맞춤형 순회상담(110명), 중도입국 다문화학생 심리·상담(60명)
 - 방학중 진로캠프(40명), 중도입국·외국인 학생 맞춤형 진로멘토링(20명)
 - 학교 공문서 및 교육자료 번역 등 다국어 서비스 지원: 3,100매
- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원
 - 다문화 중점학교 운영 지원: '25.3~'26.2월
 - 다문화체험 및 이주배경이해 교육: 100학급
 - 교원 다문화감수성교육 직무연수: 60명
 - 다문화교육 담당교원 역량강화 연수: 30명

- 미래 통일시대의 인재육성을 위한 북한배경학생 맞춤형 교육 지원
 - 북한배경학생 맞춤형 교육 강화
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영(180팀) 및 멘토 교원 워크숍 실시
 - 북한배경학생 학습멘토링 여름방학학교 운영: 1회
 - 북한배경학생 진로·직업교육 내실화
 - 북한배경학생 보호자 대상 자녀 진로교육 실시: 4교
 - 북한배경학생 진로탐색 겨울방학학교 운영: 1회
 - 북한배경학생 교육지원 기반 공고화
 - 북한배경학생 다수 재학 학교 지원: 9교
 - 북한이탈주민 등 학력심의위원회 운영: 연 11회
 - 남북학생 및 보호자 동아리활동 지원: 5팀

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
292. 다문화 학생지원	다문화교육 정책학교 (대응)	325,000	-	325,000	612,000	14,000 (4.3)	-	1163
	서울형 한국어 예비학교 (대응)	180,000	-	180,000	-	160,000 (89.0)	160,000 (89.0)	1165
	다문화언어 강사배치	3,146,290	-	3,146,290	3,816,661	25,629 (0.8)	25,629 (0.8)	1164
	다문화교육 지원센터 운영	170,000	-	170,000	983,818	149,873 (88.2)	37,394 (21.9)	1163
293. 탈북 학생지원	북한이탈 주민등학력 심의위원회	6,040	-	6,040	6,040	-	-	1168
	탈북학생 다수재학 학교지원	31,200	-	31,200	51,200	-	-	
합계		3,858,530	-	3,858,530	5,469,719	349,502 (9.0)	223,023 (5.8)	

작성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374대안교육학교밖청소년지원팀장: 담당: 이은선 ☎9525, 최정향 ☎9781,
권희은 ☎9536 노재금 ☎9538, 이현정 ☎8342,
유성원 ☎8392, 김명심 ☎9484,
이혜연 ☎9340☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 맞춤식 대안교육 제공
- 대안교육기관 등록 및 지원을 통한 학교 밖 청소년의 교육권 보장
- 학교 밖 청소년 도움센터 운영을 통한 학교 밖 청소년 교육 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 동법 시행령 제54조
- 「대안교육기관에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 학교 밖 청소년 지원 조례」

☐ 추진 실적

○ 대안교육 위탁교육기관 지정·지원(총 43개 기관)

- (시기) '25.1~3월(上)
- (내용)
 - 대안교육 위탁교육기관 지정 평가심의: 공립 2, 민간 37, 타시도 4개 기관
 - 대안교육 위탁교육기관 지방보조금 지원: 약 56.7억원
 - 교육청-기관 간 약정식 및 업무담당자 역량 강화 연수 실시: 89명
 - 2024년도 4분기 지방보조금 집행 점검 실시: '25.1~2월

○ 대안교육기관 등록 실시(총 83개 기관)

- (시기) '25.1~2월(上)
- (내용) 2025년도 제7차 등록: 1개 기관

※ 2022년~2024년: 6차 등록(82개 기관 등록)

○ **대안교육기관 재정 지원(총 47개 기관)**

- (시기) '25.1~12월(1년)
- (내용) 2025년도 대안교육기관 1차 교부: 약 30.7억원
 - 대안교육기관 지원 사업(재지정): 35개 기관, 약 22.6억원
 - 대안교육기관 급식비 지원: 44개 기관(1,528명), 약 8.1억원

○ **대안교육기관 운영 지원**

- (시기) '25.1~3월
- (내용)
 - 2025년 대안교육기관 지원 사업(재지정) 공모 설명회: '25.1월, 40개 기관
 - 2025년 지원 사업 및 급식비 사업 회계 지침 등 안내자료 배포: '25.3월, 47개 기관

○ **학교 밖 청소년의 학업 복귀 및 지속을 위한 지원**

- 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 프로그램 개설·운영: 59과정(679명)
- 1:1 검정고시 멘토링 실시: 총 1,228회(272명)
- 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원: 2회(554명)

□ **향후 계획**

○ **대안교육 위탁교육기관 운영 내실화 지원**

- (시기) '25.3~'26.2월(1년)
- (대상) 2025학년도 대안교육 위탁교육기관 지정 기관
- (내용)
 - 운영 내실화를 위한 지원 장학 및 컨설팅 장학 실시
 - 나이스플러스 학사관리 시스템 운영 대상 기관 연수 운영
 - 소통·협력 강화를 위한 지구별 네트워크 구성 및 운영
 - 분기별 지방보조금 지원 및 정산·점검

○ 2025학년도 학교 내 대안교실 운영학교 선정·지원

- (시기) '25.4~12월
- (대상) 초·중·고·특수학교 중 운영 희망교 100개 내외
- (내용)
 - 학업중단 예방을 위한 대안교실 운영 지원(교당 6,000천원 이내)
 - 「2025 학교 내 대안교실 운영가이드」 제작 및 보급
 - 학교 내 대안교실 운영학교 대상 설명회 실시

○ 대안교육기관의 안정적 운영을 위한 지원 추진

- (시기) '25.4~12월
 - (내용)
 - 대안교육기관 교육활동비 지원 사업 추진(공모형)
 - 대안교육기관 입학준비금 지원(신청형)
- ※ 서울시 거주, 타시·도 등록된 대안교육기관 신규 입학생 지원(신설)

○ 학교 밖 청소년 교육지원

- (시기) '25.1~12월(1년)
- (운영) 학교 밖 청소년 거점형 도움센터 2곳, 평생학습관 거점공간 3개소
- (내용)
 - (학습) 수요 맞춤형 학습프로그램 운영 및 학력인정사업 추진
 - (정서) 정서·상담 프로그램을 통한 위기예방 및 지원
 - (진로) 청소년 동아리 운영, 체험형 진로 프로그램 운영
 - (교육참여활동비) 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
294. 대안교육 기관지원	대안교육 기관등록 및지원 사업운영	12,958	-	12,958	33,008	5,978 (46.1)	5,978 (46.1)	1171
	대안교육 기관지원	5,266,700	-	5,266,700	7,289,880	3,072,582 (58.3)	3,072,582 (58.3)	
295. 대안교육 위탁기관 운영	대안교육 위탁교육 기관운영	6,292,640	44,300	6,336,940	6,535,020	11,460 (0.1)	11,460 (0.1)	1175
	학업중단 예방및 대안교육 지원	222,000	73,263	295,263	342,000	44,709 (15.1)	44,709 (15.1)	1176
296. 학교밖 청소년 지원	청소년도움 센터 ‘친구랑’ 운영	277,690	-	277,690	264,920	236,969 (89.0)	236,969 (89.0)	1179
	학교밖 청소년교육 참여수당	572,400	-	572,400	727,900	717,250 (99.0)	717,250 (99.0)	1180
	학교밖 청소년지원 사업운영	169,741	-	169,741	277,432	245,622 (89.0)	245,622 (89.0)	
	학교밖 청소년지원 위원회	1,100	-	1,100	1,100	650 (59.0)	650 (59.0)	1181
	학습지원 프로그램	264,400	29,411	293,811	243,225	233,668 (96.0)	233,668 (96.0)	
합 계		13,079,629	146,974	13,226,603	15,714,485	4,568,888 (34.6)	4,568,888 (34.6)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374

지역협력복지팀장:
정수연 ☎9375

담당: 백수진 ☎9377, 이경아 ☎9379,
백지현 ☎9378

서울미래교육지구

어린이·청소년의 미래역량 신장을 위해 서울시 자치구와 교육청이 함께 추진하는 지역연계
교육협력 사업

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 성장경험으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정, 학생맞춤통합지원으로 미래를 여는 협력교육 실현

○ 근거

- 「서울시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」('23.7.26. 전부개정)
- 2025~2026 서울미래교육지구 기본 계획(학생맞춤지원담당관-1753, '25.2.7.)
- 2025~2026 서울미래교육지구 지정 알림(학생맞춤지원담당관-2936, '25.2.28.)

□ 추진 실적

- 2025~2026 서울미래교육지구 기본 계획 수립 및 알림: '25.2월
- 2025~2026 서울미래교육지구 공모 지정 및 알림: '25.2월
 - 25개 자치구 참여
- 2025 서울미래교육지구 지역연계중점학교 공모 및 선정: '25.2월
 - 2025 지역연계중점학교 공모 및 선정
 - ※ 관내 초·중·고·특수학교 중 84교 선정(초 40교, 중 30교, 고 12교, 특수 2교)
 - 2025 지역연계중점학교 담당자 연수: 1회

□ 향후 계획

- 서울미래교육지구 운영 지원: '25.3~12월
 - 운영지원단 구성, 연수 및 컨설팅 실시, 장학 자료 제작 등
- 서울미래교육지구 운영위원회 개최: '25.4월
- 서울미래교육지구 정책포럼 및 업무협약식: '25.5월
- 교육후견인제 사업 운영: '25.7~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
116. 서울미래 교육지구 운영	서울미래 교육지구 자치단체 등협의체 운영	8,230	-	8,230	16,950	1,840 (22.4)	1,840 (22.4)	447
	자치구 특화 프로그램 운영	966,200	-	966,200	3,362,550	938,139 (97.1)	937,960 (97.1)	
	지역사회 연계 미래교육 과정운영	1,445,300	-	1,445,300	5,336,600	1,345,300 (93.1)	1,345,300 (93.1)	448
	교육 후견인제 운영	171,650	-	171,650	406,380	-	-	446
합계		2,591,380	-	2,591,380	9,122,480	2,285,279 (88.2)	2,285,100 (88.2)	

작성자

학생맞춤지원담당관:
정환용 ☎9374

지역협력복지팀장:
정수연 ☎9375

담당: 이찬희 ☎9376, 원유미 ☎9730,
이경아 ☎9379, 백지현 ☎9378

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육 사회공헌 이미지 제고를 위한 교육공동체간 소통과 협력 기반 마련 및 기부문화 활성화
- 지속 가능한 교육활동을 위해 지역사회와의 연계 강화 및 사회적 협력체계 구축

○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육기부 활성화에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 학교협동조합 지원 및 육성에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-3 지역사회와 함께하는 자치배움터 다가치학교의 확대」

□ 추진 실적

○ 다가치학교 운영지원

- 다가치학교 4개소(남부, 북부, 강서양천, 강남서초) 프로그램 위탁운영 실시
- 다가치학교 프로그램 위탁 용역비 지급: 7회
- 다가치학교 프로젝트 성과공유회 개최: 2회(강서양천 '25.1.18., 남부 '25.1.25.)
- 다가치학교 남부 성과공유회 보도: '25.1.23., 뉴스1 외 다수
- 다가치학교 프로젝트 참여자 모집 홍보: 4회

다가치학교(지역연계형 청소년 자치배움터)

학생들이 배우고 싶은 프로젝트를 스스로 계획하고 길잡이 교사와 함께 완성해 갈 수 있도록 지원하는 지역연계 청소년 자기주도형 방과후 활동공간

○ 사회협력·교육기부 활성화 지원

- 2025학년도 서울국제고 서울지역기회균등전형 합격자 생활장학금 유치
- 기부 활성화 자료집 「2025 기부 가이드북」 전 직원 대상 배부: '25.1월
- 외부의 기부 및 사회협력사업 제안에 대한 자문 및 연결 지원(9건)

○ 학교협동조합 활성화 지원

- 학교협동조합 컨설팅단 구성 및 컨설팅 운영: '25.3월
- 학교협동조합 정기총회 운영 교육 실시(2회): '25.3월

□ 향후 계획

○ 다가치학교 및 다가치교실 운영 지원

- 지역연계 청소년 자치배움터 「다가치학교」 4개소 운영: '25.4~12월
- 다가치학교 강서양천 프로그램 위탁용역 재계약 추진: '25.4~7월

※ 다가치학교 강서양천 프로그램 위탁계약('24.5.1.~'25.7.31.)

- 다가치학교 강남서초 프로그램 위탁용역 재계약 추진: '25.7~10월

※ 다가치학교 강남서초 프로그램 위탁계약('24.8.1.~'25.10.31.)

- 지역연계 청소년 자치배움터 「다가치교실」 2개실 구축·운영: '25.4~12월

※ 다가치교실: 대규모 공간과 많은 예산이 소요되는 다가치학교의 축소 버전
- 예산(1교 운영비 연간 40,000천원 이내), 공간(교실 2실=132㎡ 내외) 예정

○ 사회협력·교육기부 체계 구축 및 활성화

- 2025-1차 서울시교육청 교육기부위원회 개최: '25.5월
- 2025 민간자원 연계사업 수요조사 실시: '25.3~4월

○ 학교협동조합 현장 지원 강화

- 학교협동조합 컨설팅 지속 운영: '25.3~12월
- 학교협동조합 정기총회 모니터링 실시: '25.3~5월
- 학교협동조합원 워크숍 추진: '25.7~8월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
117. 지역기반 교육협력	청소년 자치 배움터 다가치 학교운영	1,400,300	-	1,400,300	-	1,038,133 (74.1)	76,256 (5.5)	450
114. 교육사회 공헌	교육사회 공헌 활성화	4,770	-	4,770	13,010	-	-	436
118. 학교 협동조합 활성화 지원	학교 협동조합 활성화 지원	6,730	-	6,730	20,730	-	-	454
합계		1,411,800	-	1,411,800	33,740	1,038,133 (74.1)	76,256 (5.5)	

작성 자

노사협력담당관:
이종오 ☎9019

교원·공무원단체팀장: 오현미 ☎9021
교육공무직인사팀장: 안희성 ☎8367
교육공무직단체팀장: 노금현 ☎9246

담당: 공봉교 ☎9072
최세민 ☎8369
성상현 ☎9247

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 정기적·일상적 소통을 통한 협력적 노사관계 조성
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사제도 운영

○ 근거

- 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」, 「노동조합법」
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약
- 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례」 및 시행규칙

□ 추진 실적

○ 2025년 공무원노조(4개 노조)와 단체교섭을 위한 교섭창구 단일화 추진

- 공무원노조 단체교섭 요구사실 및 교섭위원 선임 요청 공고: '25.1월
- 공무원노조 교섭위원 선임 관련 협의회 실시: : '25.2~3월, 4회
- 공무원노조 1인 시위 관련 주요 현안 사항 협의: '25.3월, 2회

※ 늘봄, 교육공무직 관리 등 행정실 업무 가중 및 인력 부족

○ 교원노조와의 정책협의회 추진('25.4월 예정)

- 서울교사노동조합과 간담회 실시: '25.3월, 1회

○ 교육공무직원 노사협의회 및 발전협의회 실시: '25.1월, 3월

○ 단체협약 체결사항 반영한 2025년 교육공무직원 복무지침 시행: '25.3.10.

- 교육공무직원 관련 업무 담당자 연수 실시
 - 교육지원청 복무 및 통합급여 담당자 연수: '25.2월, 3월
- '25.3.1.자 조리실무사 수시채용 실시
 - 조리실무사 143명 채용 및 인사 발령 실시

□ 향후 계획

- 교원 · 공무원 · 교육공무직노조와의 정책협의회 및 단체교섭 추진
 - 공무원노조 교섭 요구('25.1월)에 따라 단체협약 체결 절차 진행
 - 교원 · 공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
 - ※ 교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체
 - 교원 · 공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
 - 교육공무직노조와 단체협약 후 후속조치: 협약 후 체결사항 적극 이행
- 교육감-교육공무직원 간 소통 협의회 운영
 - 대상: 교육공무직노조 및 교육기관(학교) 소속 교육공무직원
- 교육공무직원 관련 노무인사 · 급여 담당자 연수 추진
 - 교육지원청 및 학교 급여담당자 업무지침 연수: '25.4월
 - 교육지원청 노무인사담당자 역량강화 연수: '25.5.22.~23.
- 2025.5.1.자 조리실무사 수시채용 실시
 - 결원율이 심한 강남서초, 강동송파 대상 수시채용 실시
 - ※ 3.1.자 조리실무사 결원인원 469명 중 315명이 강동송파, 강남서초(67%)
- 2025년 교육공무직원 정기채용 실시
 - '26.3.1.까지 결원인원 고려하여 채용 실시: 연 1회
 - 4월 중 채용 공고 실시

○ 교육공무직원 심리상담 프로그램 지원: 연중

- 교육공무직원의 직무와 관련된 심리·정서적 불안 요인을 사전에 예방하고, 민원처리 과정에서 입은 피해에 대한 보호 및 지원 제공
- 주요분야: 개별 심리상담, 집단교육, 온라인 검사 제공 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
비예산	서울교육노사발전 협의회 개최	-	-	-	-	-	-	비예산
134,135. 공무원· 교원노사 관리	공무원단체관련 협의회 교원노조단체교섭 및협약추진	9,770	-	9,770	18,530	4,300 (44)	4,300 (44)	513, 517
137. 교육공무직 노무관리	노무관리운영 공무직소통협의회	2,400	-	2,400	-	800 (33.3)	800 (33.3)	529
	노무관리연수	23,460	-	23,460	31,252	600 (2.6)	600 (2.6)	528
	교육공무직원채용 관리	416,645	-	416,645	633,375	191,820 (46)	191,820 (46)	526
	교육공무직인사운영 심리상담지원	25,000	-	25,000	25,000	15,000 (60)	15,000 (60)	528
합계		477,275	-	477,275	708,157	212,520 (44.5)	212,520 (44.5)	

작 성 자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660국제협력팀장:
한경옥 ☎8666담당: 이민호 ☎8667, 이재성 ☎8669,
양다운 ☎8668, 김연수 ☎8670☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 교류하며 학생 글로벌 역량 향상
- 국제공동수업 참여학교 확대로 보편적인 국제교류 경험 제공
- 서울학교와 외국학교와의 지속 가능한 협력적 네트워크 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육)
- 교육감 공약사항 「2-4-3 학생글로벌 역량 향상을 위한 국제공동수업 확대」

☐ 추진 실적

○ 국제공동수업 참여학교 운영

- 국제공동수업 참여학교 1차 매칭: 31개국, 257교

☐ 향후 계획

○ 국제공동수업 참여학교 확대: 308교 → 330교

- ①온라인 수업 → ②대면 교류 → ③지속교류의 3단계 점층적 국제교류
- 국내외 지속적인 홍보로 국제공동수업 참여학교 확대
- 국제공동수업 참여교 대면교류 지원금 확대(총 2억2천만원→3억원*)

* 교육부 특별교부금(한국어교육기반 국제교류 활성화 사업)으로 편성 예정

○ 국제공동수업 콘텐츠 심화

- 교원학습공동체 등 교사 자발적인 연구회 지원으로 수업 콘텐츠 개발
- 국제공동수업 운영 매뉴얼(사례집)을 제작하여 우수사례 공유

- 국제공동수업 참여 교사 네트워크 강화
 - 국가별 · 주제별 사례나눔 워크숍을 확장하여 운영
 - 국제공동수업에 처음 참여하는 교사를 위한 연수 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
140. 국제교류 업무추진	국제공동 수업 확대	436,500	-	436,500	500,400	18,160 (4.2)	18,160 (4.2)	542-545
한국어교육 기반국제교류 활성화 (특별교부금)		-	362,380	362,380	282,640	1,010 (0.3)	1,010 (0.3)	특교 편성
합계		436,500	362,380	798,880	783,040	19,170 (2.4)	19,170 (2.4)	

작성 자

교육협력담당관:

이종현 ☎8660

학부모·시민협력팀장:

김지용 ☎8681

담당: 심진근 ☎8682, 이윤주 ☎8684,

홍윤지 ☎8685

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육의 지속발전을 위한 교육공동체와 시민의 참여를 촉진하고 성숙한 시민의식과 교육공동체의 책임성 강화
- 교육공동체와 시민의 다양한 의견을 폭넓게 수렴하여 서울교육 정책 다변화 및 다양화 추구
- 소통과 공론화를 통해 4차 산업혁명 시대를 준비하는 서울미래 교육 아이디어 창출

○ 근거

- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-2-1 서울교육플러스사업 추진」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-2-1 서울교육+플러스 추진」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

☐ 추진 실적

○ 서울교육+플러스 추진 계획 수립: '25.2월

- 제1회 학부모·시민과 문화예술로 만나는 정감산책: '25.2월
- 「서울한서초등학교 학부모」와 서울교육+플러스 정책대화: '25.2월

○ 2025년 학교운영위원회 업무담당자 직무연수(1,043명 참석): '25.2월

□ 향후 계획

- 서울교육+플러스 온라인 정책소통 플랫폼
 - 학부모, 시민이 일상적으로 참여하는 온오프라인 다양한 공론장 마련: 연중
 - 온라인 소통광장 플랫폼을 이용한 정책설문, 시민제안, 공모전 추진: 연중
- 서울교육+플러스 서울교육공론화
 - 온라인 정책 소통 플랫폼과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 공론의 장 활성화: '25.7~12월
 - 주요정책 의제에 관한 민주적 숙의과정을 통해 사회적 합의 도출: '25.7~12월
- 지역과 함께 서울교육+플러스 학교운영위원회
 - 2025년 학교운영위원장 워크숍 실시: '25.5월
 - 서울교육+플러스와 연계하여 지역단위 학교운영위원회 운영: '25.5~11월
 - 4세대 NEIS 학교운영위원회 기능 테스트 및 매뉴얼 제작·배포 및 연수: '25.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
114. 교육사회 공헌	서울교육+ 플러스	64,000	-	64,000	-	7,200 (11.2)	7,200 (11.2)	438-439
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원회	130,460	-	130,460	23,850	9,600 (7.4)	9,600 (7.4)	493
합계		194,460	-	194,460	23,850	16,800 (8.6)	16,800 (8.6)	

작성자

교육협력담당관:

학부모·시민협력팀장:

담당: 심진근 ☎8682, 이설영 ☎8683,

이종현 ☎8660

김지용 ☎8681

이윤주 ☎8684, 최세경 ☎8686

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육주체로서의 학부모 학교 참여 활성화로 소통과 협력의 공동체형 학교 문화 조성
- 다양한 교육 주체의 폭넓은 의견 수렴과 정책 참여 확대로 투명하고 민주적인 교육정책 구현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「5-1-1 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육」
- 2025 서울교육 주요업무 「5-1-2 학부모 · 시민과의 협력적 소통」
- 2025년 학부모 · 시민협력 기본계획

□ 추진 실적

○ 제4기 서울교육 시민참여단 모집 및 선정: '25.2~3월

- 제4기 서울교육 시민참여단 계획 · 운영을 위한 설문조사 실시 (112명 참여) 및 자문위원 회의 개최
- 선정심사위원회 구성 및 심사, 300명 선정(위촉기간: '25.3~'27.2월)

○ 2025년 학부모 퍼실리테이터 모집 및 선정: '25.3월

- 자녀가 서울시 유 · 초 · 중 · 고에 재학중인 학부모 40명 선정

○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 학부모회 운영 매뉴얼 제작 및 배포: '25.2~3월
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원: '25.3~12월

□ 향후 계획

- 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화
 - 학부모회 사례 중심의 학부모회 임원 직무 연수: '25.4~5월
 - 단위학교 학부모회 지원을 위한 ‘학부모회 멘토링단 운영’: '25.5~11월
 - 단위학교 교육공동체 학교문화 조성을 위한 학부모회 공모사업 지원: '25.5~11월
 - 지역별 학부모회 정보 교류와 소통의 장 지원: '25.6~10월
- 학부모·시민과의 소통의 장 확대
 - 서울교육공론화사업 및 서울교육시민참여단 운영: 연중
 - 학부모, 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영: 연중
 - 학부모와 교육감 간 현장 소통 강화 ‘찾아가는 토론회’ 운영: 연중
- 2025년 학부모 퍼실리테이터 직무연수 실시 및 운영: '25.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
131. 학부모 관련 사업	단위학교 학부모회 지원	454,000	-	454,000	254,090	127,200 (28.0)	41,200 (9.0)	497-498
	서울교육 공론화사업	500,000	-	500,000	428,150	77,050 (15.4)	24,600 (4.9)	497, 499-500
합계		954,000	-	954,000	682,240	204,250 (21.4)	65,800 (6.9)	

작 성 자

교육협력담당관:
이종현 ☎8660학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎8681담당: 유현경 ☎8687, 전보미 ☎8688,
임정훈 ☎8689, 최세경 ☎8686☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
- 교육주체로서 학부모의 역할이 중요해짐에 따라 학교-학부모 간 건강한 소통 지원

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-4 서울학부모배움과정으로 부모 교육 체계화」
- 2025 서울교육 주요업무 「3-1-3 부모 역량 강화 지원」
- 2025년 학부모·시민협력 기본계획

☐ 추진 실적

○ 2025년 서울학부모지원센터 운영 계획 수립

- 2025년 서울학부모배움과정 검토위원회 개최: '25.1월
- 2025년 서울학부모지원센터 운영 계획 수립: '25.2월
- 2025년 서울학부모지원센터 홍보 계획 수립: '25.2월
- 2025년 서울학부모지원센터 이북(ebook) 브로슈어 제작: '25.3월

○ 2025년 서울학부모배움과정 기본교육 실시

- 2025년 서울학부모캠퍼스 계획 수립 관련 사전 사업 수요 조사: '25.2월
- 학부모소양(의무)교육 및 맞춤형배움과정 실시: '25.3월~

○ 맞춤형 학부모 상담 「서울학부모마음상담」 계획 수립

- 2025년도 서울학부모마음상담 운영 계획 수립: '25.3월

- 2025년 초등 새내기 학부모교육 실시: '25.1~2월
 - 실시간 온라인교육(ZOOM) 12회 실시, 3,876명 참여(만족도 95%)
- 2025년 생애주기(전환기) 학부모교육 운영계획 수립: '25.2월
- 2025년 학조부모교육 운영계획 수립: '25.2월

□ 향후 계획

- 지역 연계 서울학부모캠퍼스 운영: '25.4~11월
- 서울학부모마음상담 운영: '25.4~12월
- 주제별 특별강연 및 기타 특별프로그램 운영: '25.4~12월
- 중학교 새내기 학부모 길라잡이 제작: '25.5~6월
- 전문교육(총 5개 과목) 운영: '25.5~8월
- 우아한 관계 맺기 운영: '25.7~11월, 50개교(예정)
- 찾아가는 이야기 카페(설다방) 운영: '25.7~11월, 150개교(예정)
- 학조부모교육 운영: '25.8월
- 새내기 학부모교육, 학조부모교육 콘텐츠 제작: '25.9~10월
- 고등학교 새내기 학부모교육 운영: '25.11월
- 2026년도 초등 새내기 학부모 길라잡이 제작 및 배포: '25.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
129. 맞춤형학 부모교육	학부모 기본교육 운영	449,478	-	449,478	420,346	13,800 (3.0)	13,800 (3.0)	489-492
132. 학부모 지원센터	학부모 전문·의무 교육 운영	272,704	-	272,704	308,140	15,380 (5.6)	15,380 (5.6)	501-503
	맞춤형 학부모 상담 확대	57,600	-	57,600	8,000	- (0.0)	- (0.0)	501-502
합계		779,782	-	779,782	736,486	29,180 (3.7)	29,180 (3.7)	