

2023년 주요업무 보고

2023. 11. 14.

서울특별시 어린이병원

의료서비스 헌장

서울특별시 어린이병원은 어린이 전문 공공병원으로서 모든 어린이가 육체적·정신적·사회적으로 건강하게 성장할 수 있도록 사랑과 감동이 담긴 최고의 의료서비스를 제공하기 위해 다음과 같이 실천하겠습니다.

1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 최신의 의료지식으로 최선의 의료서비스를 제공하도록 노력하겠습니다.
1. 우리는 시민들에게 제공하는 모든 서비스의 내용을 명확하게 알려드리고, 궁금해 하시는 내용을 충분히 설명하며, 시민들의 의견을 소중히 경청하고 반영하겠습니다.
1. 우리는 시민들이 이용에 편리하며 쾌적한 병원환경을 갖추기 위하여 지속적인 노력을 기울이겠습니다.
1. 우리는 장애가 있는 어린이, 의료취약 계층 등 특별한 사회적 배려가 필요한 시민들에게 충분한 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 공공의료사업을 지속적으로 혁신하며 시민의 건강 증진을 위하여 최선을 다하겠습니다.

이를 위하여 「어린이병원 서비스 이행 기준」을 마련하고 성실히 수행할 것을 약속드립니다.

서울특별시 어린이병원

일반 현황

미션과 비전

미션

어린이에게 행복을, 부모에게 희망을, 시민에게 감동을

비전

어린이 건강
안전망
병원

최고의 어린이
재활
전문 병원

공공기관으로서
효율적인
운영

시민 참여
나눔과 봉사가
있는 병원

II 시설 및 위치

소재지 : 서초구 현릉로 260 (내곡동 375)

규모

○ 부지 : 46,600㎡ (대지 42,308㎡, 임야 4,292㎡)

○ 건물 : 25,816㎡ (본관 14,872㎡, 발달센터 10,944㎡)

병원시설

○ 병상운영 : 8개 병동 208병상 (운영병상 : 200병상)

○ 주요시설 : 중환아 입원실, 발달센터, 재활치료센터, 건강검진실, 소아구강센터, 수치료실, 진단검사실, 영상의학 촬영실 등

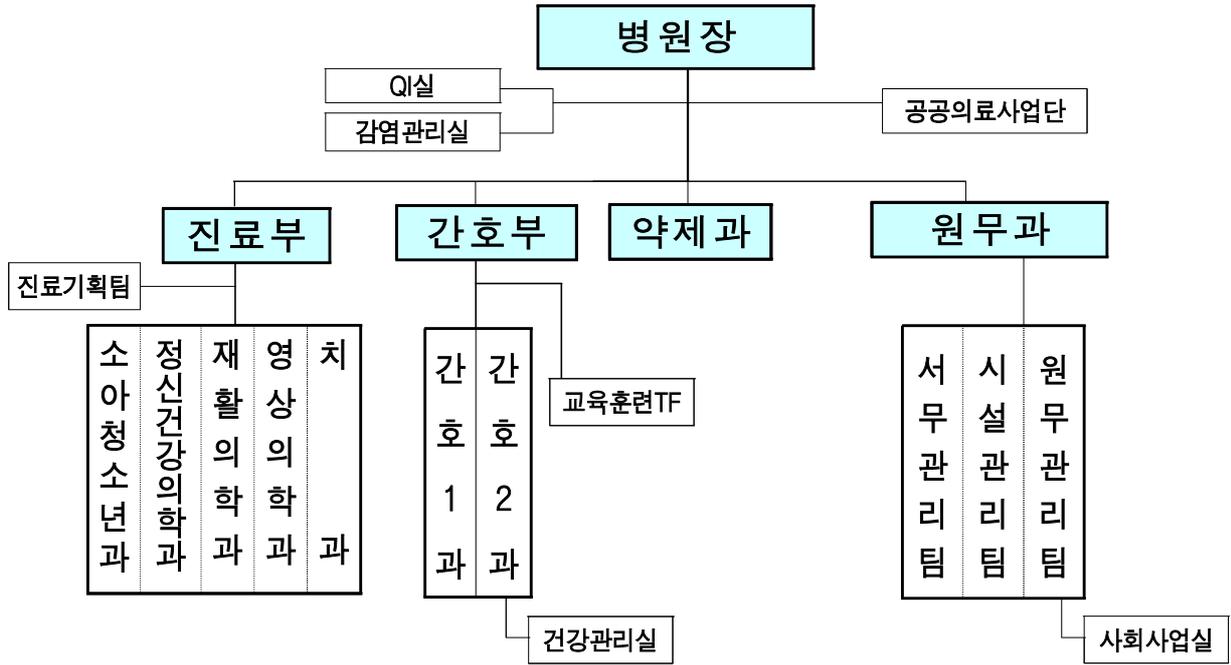
주요장비 : 인공호흡기 24대 등 18종 325점

III 주요 연혁

일	자	연	혁
1948.	4.	경성산부인과 인수 보건병원으로 발족 (종로구 사직동)	
1966.	12.	시립영아원 통합 보육병원으로 개칭	
1969.	1.	시립아동병원으로 개칭	
1978.	4.	현 위치 이전(서울시 서초구 현릉로 260)	
2007.	5.	시립어린이병원으로 개칭	
2008.	4.	병원 증개축	
2009.	4.	서울특별시 어린이병원으로 개칭	
2014.	5.	보건복지부 병원 인증 획득	
2015.	4.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 착공	
2017.	7.	간호간병통합서비스 제공 기관 지정	
2017.	10.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 개원	
2018.	7.	보건복지부 제2기 의료기관 인증 획득	
2022.	7.	보건복지부 제3기 의료기관 인증 획득	

IV 조직 및 인력

□ 조 직 : 2부 4과, 5진료과



□ 인 력

○ 공무원 : 정원 298명 / 현원 288명 (△10명)

('23.9.30. 기준, 단위 : 명)

구 분	계	임 기 제							행 정 직 기 술 직 군							관 리 운 영	전 문 경 력	
		소 계	의 사	의 료 기 술	보 건	사 회 복 지	전 산 안 전	간 호 조 무	소 계	행 정	약 무	간 호	간 호 조 무	의 료 기 술	기 계 / 전 기 / 건 축			식 품 생 위 생 / 운 전
정 원	298	107	22	60	6	2	2	14	184	12	7	143	2	13	4	3	7	1
현 원	288	89	18	46	6	2	2	14	195	12	6	153	2	15	4	3	4	1
과 부 족	△10	△18	△4	△14	-	-	-	-	11	-	△1	10	-	2	-	-	△3	-



진료 현황

□ 의료보장별 환자 현황

(*23.9.30.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2023년 9월			2022년			2021년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	84,508 (100.0)	38,186 (100.0)	46,322 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)
건강보험	52,086 (61.7)	36,320 (95.2)	15,766 (34.0)	73,475 (63.5)	56,105 (96.8)	17,370 (30.1)	113,338 (70.3)	97,179 (94.3)	16,159 (27.8)
의료급여	32,395 (38.3)	1,839 (4.8)	30,556 (66.0)	42,064 (36.3)	1,654 (2.8)	40,410 (69.9)	44,213 (27.4)	2,309 (2.2)	41,904 (72.2)
기타	27 (0.0)	27 (0.1)	0 (0.0)	213 (0.2)	213 (0.4)	0 (0.0)	3,622 (2.3)	3,622 (3.5)	0 (0.0)

□ 진료과목별 환자 현황

(*23.9.30.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2023년 9월			2022년			2021년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	84,508 (100.0)	38,186 (100.0)	46,322 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)
소아청소년과	48,799 (57.8)	3,720 (9.7)	45,079 (97.3)	74,933 (64.7)	17,445 (30.1)	57,488 (99.5)	116,733 (72.4)	58,670 (56.9)	58,063 (100.0)
정신건강 의학과	15,924 (18.8)	15,924 (41.7)	0 (0.0)	16,214 (14.0)	16,214 (28.0)	0 (0.0)	19,192 (11.9)	19,192 (18.6)	0 (0.0)
재활의학과	17,507 (20.7)	16,264 (42.6)	1,243 (2.7)	21,487 (18.6)	21,195 (36.5)	292 (0.5)	22,043 (13.7)	22,043 (21.4)	0 (0.0)
치과	2,278 (2.7)	2,278 (6.0)	0 (0.0)	3,118 (2.7)	3,118 (5.4)	0 (0.0)	3,205 (2.0)	3,205 (3.1)	0

VI 예산 현황

□ 예산 규모

○ 세입예산 : 14,799백만원 ('22년 14,698백만원 대비 0.7% 증가)

○ 세출예산 : 9,657백만원 ('22년 9,946백만원 대비 2.9% 감소)

※ '23년 1차 세입 추경액 22백만원(증액), 세출 추경액 207백만원(증액) 반영

('23.9.30.기준, 단위 : 백만원)

세 입					세 출				
예산과목	2023년	2022년	증감액	증감률	예산과목	2023년	2022년	증감액	증감률
총 계	14,799	14,698	101	0.7%	총 계	9,657	9,946	△289	△2.9%
경상적 세외수입	14,746	14,661	85	0.6%	어린이병원 진료수준 제고	8,045	8,530	△485	△5.7%
재 산 임대수입	40	57	△17	△29.8%	청사 시설 운영 관리 (이월포함)	3,198	3,473 (추경포함)	△275	△7.9%
수수료수입 (사업수입)	14,696	14,594	102	0.7%	공공의료서비스 수준 관리 (추경포함)	1,676	1,959	△283	△14.4%
이자수입	10	10	-	-	진료 서비스 수준 관리	371	743 (추경포함)	△372	△50.1%
임시적 세외수입	47	12	35	291.7%	고객 중심 진료서비스 제공	54	69	△15	△21.7%
기타수입 (그외수입) (추경포함)	47	12	35	291.7%	간호 서비스 수준 관리	774	769	5	0.7%
지방행정 제재·부과금	6	13	△7	△53.8%	고객 중심 간호서비스 제공	101	137	△36	△26.3%
변상금	6	13	△7	△53.8%	약무 서비스 수준 관리	933	932	1	0.1%
보전수입등 내부거래	-	12	△12	△100%	의료 및 행정 장비 확충 (추경포함)	674	396 (추경포함)	278	70.2%
국고보조금 사용잔액	-	12	△12	△100%	사회복무요원 운영(전환) (추경포함)	49	38	11	28.9%
					발달센터운영	49	12	37	308.3%
					직원건강실 운영(신규)	47	-	47	-
					직원위탁보육료 지원(신규)	119	-	119	-
					행정운영경비 (기본경비)	1,612	1,416	196	13.8%

□ 예산 세부내역

○ 세입예산 징수현황 : 징수율 75.5%

('23.9.30.기준, 단위 : 백만원)

항 목	예산액	징수액	징수율	비 고
총 계	14,799	11,166	75.5%	
경상적 세외수입	14,746	11,046	74.9%	
임대수입 (공유재산 임대료)	40	38	95.0%	○ 부설주차장 및 카페 임대료
사업수입 (의료사업수입)	14,696	10,996	74.8%	○ 진료수입
기타이자수입	10	12	120.0%	○ 공공예금계좌 이자수입
임시적 세외수입	47	120	255.3%	
그외수입	47	37	78.7%	○ 간호간병통합서비스 평가 인센티브, 실습비 등
재산매각수입	-	83	-	○ 공유재산 매각대금
지방행정 제재부과금	6	-	-	
변상금	6	-	-	○ 사유지점유 변상금

○ 세출예산 집행현황 : 집행률 61.6% (※ 원인행위액 기준 74.0%)

(‘23.9.30.기준, 단위 : 백만원)

항 목	편성액	원인행위액	집행률	집행액	집행률
총 계	9,657	7,145	74.0%	5,954	61.6%
어린이병원 진료수준 제고 (사업비)	8,045	6,083	75.6%	4,892	60.8%
청사시설 운영관리	3,198 (이월 포함)	2,721	85.1%	2,093	65.4%
공공의료서비스 수준관리	1,676 (추경 포함)	1,317	78.6%	1,021	60.9%
진료서비스 수준관리	371	219	59.0%	155	41.8%
고객중심 진료서비스 제공	54	39	73.1%	36	67.5%
간호서비스 수준관리	774	663	85.7%	597	77.2%
고객중심 간호서비스 제공	101	69	68.5%	67	66.9%
약무서비스 수준관리	933	498	53.4%	473	50.7%
의료 및 행정 장비 확충	674 (추경 포함)	421	62.5%	315	46.6%
사회복무요원운영 (전환)	49 (추경 포함)	34	68.7%	34	68.7%
발달센터 운영	49	18	37.1%	17	35.7%
직원 건강관리실 운영(신규)	47	38	82.3%	38	82.3%
직원 위탁 보육료 지원(신규)	119	45	38.0%	45	38.0%
행정운영경비 (기본경비)	1,612	1,062	65.9%	1,061	65.8%

주요 업무

I 어린이 건강안전망 병원

1. 차별화된 소아장애 진료 활성화로 병원 운영 정상화
2. 중증도 높은 소아환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화
3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영
4. 장애어린이 구강진료 운영

II 의료 질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리
2. 의료 관련 감염 관리
3. 환자 안전 약제 서비스 제공
4. 공공의료수준 향상을 위한 중증소아장애환아 특화 전문간호 강화

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 소아 맞춤형 재활의료 다양성 강화
2. 첨단 로봇재활치료를 통한 효율적 재활훈련 강화
3. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 통합 치료·지원 강화
4. 레인보우 예술센터 신설 및 운영 활성화
5. 발달장애 소아·청소년 사회성 증진 클리닉 운영

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합지원
2. 지역사회와 함께하는 서울형 의료-교육 협력 사업
3. 발달장애인 가족 건강권 강화, 가족 정서 지원

I 어린이 건강 안전망 병원

1. 차별화된 소아장애 진료 활성화로 병원 운영 정상화

□ 추진 목적

- 팬데믹 이후 진료과별 운영 정상화 및 단계별 활성화 전략 수립·운영
- 소아장애 환자 조기 진단 및 개입, 맞춤형 치료프로그램 다양화

□ 사업 개요

○ 사업 내용

- 중증 장애질환 환자 등의 외래 및 입원 치료 본격화
- 조기 진단 및 치료가 필요한 소아 장애 환자에게 맞춤형 재활 치료 기회 확대

○ 추진 현황 ('23. 9. 30.기준)

- 진료과별 외래 진료 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률
계	52,299	38,186	73.0
정 신	16,162	15,924	98.5
재 활	24,255	16,264	67.1
소 아	8,442	3,720	44.1
치 과	3,440	2,278	66.2

- 입원 진료 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률
계	67,100	46,332	69.0
소 아	65,700	45,079	68.6
낮병동(재활)	1,400	1,243	88.8

□ 향후 계획

- 외래 및 입원 통합 진료 : 연중
- 진료 목표 수행률 주기 점검 : 매월

2. 중증도 높은 소아 환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화

□ 추진 목적

- 중증도 높은 소아 장애환자의 입원 기회 확대 및 병상가동률 정상화
- 소아청소년 맞춤형 예방접종 및 건강검진 서비스 제공으로 건강증진 기여

□ 사업 개요

○ 입원 진료 운영

- 대상 : 중증장애아동 및 무연고(베이비 박스 등) 유기 아동
- 사업 내용 : 입원 환자 24시간 진료 체계 유지 및 무연고 아동 긴급 의료지원

< 입원 환자 현황 >

- ▶ 환자특징 : 인공호흡기 부착 환아가 약 20%, 나머지 환자 모두 기관절개 및 위장·비위관 삽입을 통한 식이 가능한 중증상태
- ▶ 입원질환 : 뇌성마비 (43.9%), 뇌 선천기형 (10%), 강직성 사지마비 (9%)
- ▶ 입원기간 : 평균 12.5년 입원 (5년 이상 장기 입원 환자 73.4%)

○ 외래 진료 운영

- 대상 : 장애 및 비장애 소아·청소년
- 사업 내용 : 소아·청소년 생애주기별 예방접종 및 맞춤형 건강검진 등

□ 추진 현황 ('23. 9. 30.기준)

- 입원 현황 : 병상가동률 82.6% (일평균 165명 / 200병상) → 연내 90% 목표
- 예방접종 및 건강검진 실적 (단위 : 명, %)

진료 유형	'23년 목표	추진실적	달성률
예방접종	3,630	2,973	81.9
건강검진	3,360	1,586	47.2

□ 향후 계획

○ 유관병원 긴밀한 진료 협력 강화 : 연중

- 유기아동에 대한 진료 및 검사, 예방접종 등 one-stop 진료 서비스 제공

작성자	진료부장 : 송우현 (☎570-8001)	소아청소년과장 : 권차희 (8362)	담당 : 현애경(8006)
	원무과장 : 최동철 (☎570-8105)	원무관리팀장 : 김연규(8030)	담당 : 차현용(8039)

3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영

□ 추진 목적

- 복합중증 장애환자에게 전문 간호 제공으로 보호자 없는 안심병동 운영
- 전인적인 의료서비스 제공으로 환자가족 간병부담 경감 및 건강안전망 확보

□ 사업 개요

- 기 간 : 2023년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 복합 중증장애 입원환자(8개 병동, 운영 병상 : 200병상)
 - 간호·간병 통합서비스 병동 : 4개 병동(112병상)
 - 집중관찰 병동 : 3개 병동(63병상), 재활 병동 : 1개 병동(25병상)
- 내 용
 - 복합 중증장애 환자에게 영양, 배설, 위기, 재활 간호 등 의료 서비스 제공
 - 인공호흡기, 기관절개관 튜브, 비·위장관 튜브 삽입환자 등 중증 환자 관리
 - 신체활동이 어려운 환자 중심의 감각 자극 및 발달 프로그램 운영

□ 추진 현황 ('23. 9. 30.기준)

○ 추진 실적

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)	
복합중증장애 환자 간호관리	4,779,500건	3,745,931건	78.6	
감성터치 프로그램	발 마사지	2,400명	1,800명	75.0
	음악 감상	3,800회	2,770회	72.9
	스마트감성놀이터	9,600명	7,642명	79.6
입원환자 애착간호(일광욕) 활동	210회	163회	77.6	
보호자 알림 서비스 제공	5,435건	4,734건	87.1	

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
계	1,487,795	1,287,930	86.6
공공운영비, 의료·구료비 등	956,335	758,137	79.3
자산취득비	531,460	529,793	99.7

□ 향후 계획

- 감성터치 프로그램 운영 및 병동 운영현황 모니터링 : 10 ~ 12월
- 근무여건 개선을 위한 간호부 직원 만족도 조사 실시 : 11 ~ 12월

작성자 간호부장 : 조남주(8570-8300) 간호1과장 : 박연수(8301) 행정팀장 : 강경희(8303) 담당 : 정의진(8309)

4. 장애 어린이 구강 진료 운영

추진 목적

- 장애아동 구강진료 전달체계 기반마련으로 진료 접근성 · 전문성 제고
- 장애 아동 구강 건강 수준 향상 및 구강건강 불평등 해소 기여

사업 개요

사업명	대상	주요 내용
1. 장애아동 중점 치과 진료	장애 아동 및 청소년	○ 장애환아 비중 확대 - ('21년) 52% → ('22년) 56% → ('23년) 58%
2. 구강진료 서비스 지원	원내 입원환아	○ 병동별 정기검진 및 집중관리, 구강진료 연계
3. 전문가 구강관리 & 부모교육	장애아동 및 부모	○ 치간청결요법을 활용한 치면세균막, 치주관리, 부모상담 및 교육
4. 불소도포 & 치과 적응훈련(신규)	발달센터 초록학교 아동	○ 불소도포, 구강위생교육, 치과 체험활동 등

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

○ 추진 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성율(%)
외래 환자 수	3,440	2,278	66.2
입원환자 구강관리	270	278	102.9
전문가 구강관리	120	87	72.5
불소&치과적응훈련	60	108	180

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
계	30,320	22,168	73.1

향후 계획

- 병동 검진 및 각 프로그램 운영 및 결과 보고 : 연중

작성자

진료부장 : 송우현 (☎570-8001)

치과과장 : 김주연 (8070)

담당 : 신상미(8188)

II 의료질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리

추진 목적

- 환자 안전과 의료 질 향상을 통한 양질의 의료서비스 제공
- 3주기 의료기관 인증 유지를 위한 지속적인 관리

사업 개요

- 기간 : 2023년 1월 ~ 12월
- 내용
 - 부서별 의료질 향상(QI)활동 및 22개 질 지표 주기적인 모니터링
 - 환자안전보고 체계 운영, 환자안전사고 분석 및 예방활동 추진
 - 3주기 인증유지를 위한 1년차 자체조사 실시 및 직원 인증 필수 교육

추진 현황 ('23. 9. 30.기준)

추진 실적

구 분		'23년 목표	추진실적	달성률(%)
의료 질 향상(QI)	QI 및 CQI 추진	10개 과제	12개	120.0
	QI 경진대회 개최	1회	12월중 추진	-
	질 지표 관리	22개	22개	100.0
환자안전 관리	낙상·욕창 예방활동 및 모니터링	12회(매월)	9회	75.0
	근접오류·무해사건 보고건수	150건	196건	130.6
	환자안전분석·개선활동(FMEA, ¹⁾ RCA ²⁾)	2종 실시	2종 추진	100.0
	환자안전 교육·홍보(캠페인 등)	2회 이상	1회 추진	50.0
인증 유지·관리	QI 및 환자안전 재직직원 필수교육 이수율	98% 이상	99.4%	101.4
	3주기 인증 1년차 자체조사	실시	실시	100.0

※ 1) FMEA(Failure Mode & Effect Analysis, 고장유형 및 영향분석), 2) RCA(Root Cause Analysis, 근본원인분석)

예산 현황 (단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
환자안전, 인증 및 QI 활동관련 비용	22,800	14,500	63.6

향후 계획

- 환자안전 캠페인 개최 : 10월
- 하반기 질 향상 및 환자안전위원회 실시 : 11월
- 의료 질 향상(QI) 활동 경진대회 개최 : 12월

작성자 간호부장 : 조남주(8570-8300) 간호1과장 : 박연수(8301) QI실장 : 이지현(8307) 담당 : 최아영(8344)

2. 의료 관련 감염 관리

□ 추진 목적

- 감염병 선제적 대응으로 환자의 안전과 의료서비스 질 향상에 기여

□ 사업 개요

- 추진기간 : '23. 1월 ~ 12월
- 사업대상 : 환자, 직원, 보호자, 기타 내원객 등
- 주요내용

1 의료관련 감염예방 관리

구분	세부 사업 내용
감염 감시 그물망 체계 운영	- 입원환자 감염발생 감시 모니터링, 감염 조기 경보제 운영 - 감염관리 이행실태 모니터링 - 감염관리위원회, 실무위원회 운영
환자 감염 관리	- 기구 삽입환자 감염예방 지표관리(인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관) - 다제내성균 환자 감염관리
직원 감염 관리	- 감염 관련 검진 및 예방접종(잠복결핵, 홍역, 수두, 인플루엔자 등) - 감염노출 사례관리 및 유소견자 관리
감염 예방 활동	- 직원 감염 예방 교육 및 손위생 수행률 관리 - 감염병 뉴스레터 소식지 발행 - 손 클리닝 선발대회
병원환경관리	- 병원 환경감시 시스템 운영, 환경 오염도 측정

2 코로나19 위기대응 관리

구분	세부 사업 내용
코로나19 위기 대응 체계 운영	- 감염관리 위기대응 대책본부 운영 · 원내 확진환자 발생 대비 신속 대응팀, 코로나19 실무 TF팀 활성화 · 코로나19 감염병 신속보고 시스템 관리(역학조사-격리안내)
환자안전 위기관리	- 외래 및 재원환자 코로나19 의심 증상 모니터링 - 코로나19 확진환자 발생 시 전파 차단 위기관리(면회객 등 관리) - 입원 환자 코로나19 예방접종 실시(만 6개월 이상)
직원안전 위기관리	- 코로나 의심자 및 확진자 발생시 신속 대응 (검사, 접촉자 관리 등) - 감염관리 교육(개인보호구 착용 등 원내 위기대응 매뉴얼 등)

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

의료 관련 감염 관리

구 분		'23년 목표	추진실적	달성률(%)
감염감시 그물망 체계 운영	감염발생 감시 모니터링	월 1회	9회	75.0
	감염관리위원회	2회	1회	50.0
	감염관리 실무위원회 운영	4회	3회	75.0
환 자 감염관리	기구 삽입환자 감염예방 지표관리 (인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관)	분기 1회	3회	75.0
	다제내성균 감염예방 관리	보균자전수	44명	100.0
직원감염관리	직무중 감염노출 사고 관리	10% 이하	7.1%	100.0
감염예방 활동	감염예방관리 교육	95% 이상 (394명 기준)	97.5% (384명)	102.6
	손위생 수행률 모니터링	월 1회	9회	75.0
병원 환경관리	병원 환경감시 오염도 측정	2회	1회	50.0
	다제내성균 배양검사 측정	1회	1회	100.0

코로나19 위기 대응관리

구 분		'23년 목표	추진실적	달성률(%)
코로나19 위기 대응 체계 운영	감염관리 대책위원회, TF 회의 운영	수시	37회	100.0
	코로나19 감염병 신속보고 시스템 관리	필요시	54건	100.0
환자안전 위기관리	재원환자 코로나19 의심증상 모니터링	일 3회	유증상자 835명	100.0
	입원환자 코로나 19 예방접종	80% 이상	82.3 %	102.9
직원안전 위기관리	직원 확진자 발생 위기관리	전수	확진자 108명 격리 확진 접촉자 PCR 289명 검사	100.0

예산 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률(%)
감염예방 물품	70,000	50,679	72.4

향후 계획

- 감염예방관리 캠페인 실시 : 10월
- 병원환경감시 오염도 측정 : 11월
- 감염관리위원회 개최 및 감염위험도 평가 : 12월

3. 환자 안전 약제 서비스 제공

추진 목적

- 환자·보호자가 안심할 수 있는 복약지도 및 지속적인 약제 시스템 개선
- 병원 의료정보(EMR)의 선제적 활용을 통해 환자 안전 약제 시스템 활성화

사업 개요

- 대 상 : 중증장애 입원환자, 외래진료 환자 및 보호자
- 사업 내용
 - 책임약사제 운영, 환자 조제유형 관리로 지속적인 약제시스템 개선
 - 투약정보 사전검토와 처방약물 이상반응 보고 활성화로 안전조제 효율성 제고
 - 복약안내문 제공, 복약지도 프로토콜 운영으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 의약품 효능을 최적 상태로 보관하기 위한 실시간 온·습도 모니터링 운영

추진 현황 (*'23. 9. 30. 기준)

- 병동별 책임약사제 운영, 환자 조제유형 OCS/EMR 지속 관리
 - 원내 의약품조제 실인원 4,418명, 처방매수 86,158매, 조제건수 302,622건
- 처방약물 검토, 약물 이상사례 보고체계 개선으로 환자 안전 조제 강화
 - 고주의 의약품, 환자 기준 처음 처방약물 등 처방내역 철저 검토
 - 의약품 이상사례 보고 방식 개선 : 식품의약품안전처 홈페이지 직접 보고, 87건
- 복약지도 프로토콜 운영, 의약품 정보제공으로 엄마안심 약제서비스 제공
 - 의약품 사진과 의약품 정보 반영한 의약품집 발행, 병원 홈페이지 게재
 - 외래 처방환자 대상 복약안내문 제공 6,589건, 병원 홈페이지 의약품정보 제공 9회
- IoT 기반 의약품보관 실시간 온·습도 모니터링 운영(연1회 교정, 증명서 보관)
- 예산집행 현황 (단위 : 천원, %)

구 분	'23년 예산	집행액	집행률
의약품등 구매	896,620	473,603	52.8
복약상담지원시스템 및 약제장비 유지보수	14,430	7,912	54.8

향후 계획

- 환자안전조제 시스템 및 약제서비스 제공 운영 : 연중
- 의약품 안전보관 및 관리 : 연중

작성자	약제과장 : 민규리(☎570-8050)	약제팀장 : 노용남(8051)	담당 : 조수경(8052)
-----	-----------------------	------------------	----------------

4. 공공의료수준 향상을 위한 중증소아장애환아 특화 전문간호 강화

□ 추진 배경

- 어린이병원 입원환아 중증도가 매우 높아 복잡한 의료상황과 빈번한 응급 상황 발생함에 따라 고도의 전문간호지식과 기술이 요구됨
 - 입원환아 20% 이상 인공호흡기 의존, 90% 이상 기관절개관 및 비위관 등 의료기구 부착, 전신강직으로 움직임 불가
- 최중증 소아장애환아 간호제공은 환아의 생명과 안전에 직접 관련되어 있으므로 중증소아 장애환아에 특화된 간호 전문성 향상을 위한 체계적 시스템 필요

□ 추진 목적

- 중증소아 장애환아 전문간호 교육훈련으로 간호전문성 향상 및 환자안전 강화
- 중증소아 장애환아 특화 간호전문성 향상으로 소아공공의료 수준 향상

□ 사업 개요

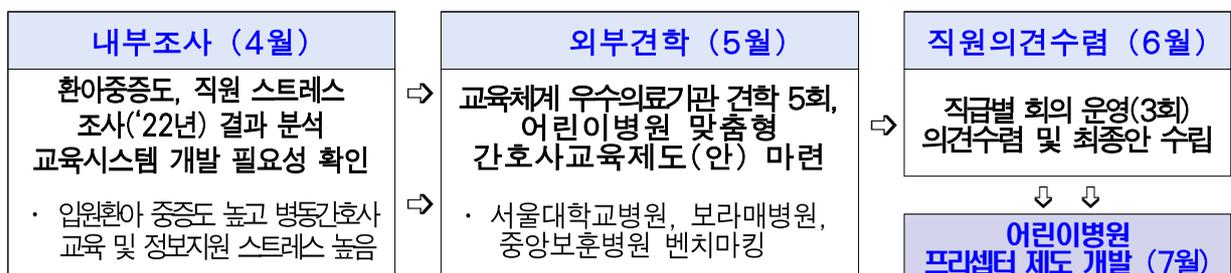
- 기 간 : '23. 4월 ~ 12월
- 사업내용

- 어린이병원 맞춤형 간호사 교육훈련시스템(교육훈련제도 및 프로그램) 개발
- 교육훈련시스템 전문성 및 실효성 향상을 위한 (내·외부) 네트워크 구축
- 중증소아장애환아 전문간호 현장교육인력(preceptor) 양성
- 교육훈련 시스템 운영을 위한 인프라 구축 (시설, 장비, 예산, 인력 등)

□ 추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

- 어린이병원 맞춤형 간호사 교육훈련 제도 개발 (4~7월)

- 어린이병원 맞춤형 간호사 교육훈련제도 개발 과정



< 어린이병원 프리셉터 제도 >

「 ✓ 어린이병원 프리셉터 제도란? 중증소아장애환아 전문간호 현장교육인력(preceptor) 양성 및 활용, L preceptor가 표준화된 프로그램에 의해 (신규·전입)간호사 교육 및 지속 모니터링, 간호수준 정도관리」

- ▶ 프리셉터 선발기준 : 종합병원급 2년 이상 및 어린이병원 6개월 이상 근무한 지원자 중 병동 팀장 추천
- ▶ 프리셉터 양성인원 : 병동별 2~4명, 총 16~32명, 매년 상반기 양성 ※ 총 8개 병동
- ▶ 프리셉터 업무영역 : 신규전입간호사 병동현장교육, 병동간호사 기본업무역량 표준화, 교육자료 제작 참여 등

○ 효과적 교육시스템 개발·운영을 위한 조직구성 및 협력체계 구축 (5~8월)

- (내부) 교육시스템 개발 및 추진 가속화를 위한 교육훈련 TF팀(2인) 구성
 - ▶ 간호부(교육훈련TF팀)-간호단위(병동 preceptor) 유기적 연계체계 구축하여 위해사건 및 환자안전사고 발생시 전병동 일원화된 체계적 교육시행으로 추후 사고발생 차단
- (외부) 국내 유일 소아전문종합병원인 서울대학교 어린이병원 및 서울대학교 전문가 협력체계 구축하여 시스템 개발 및 프리셉터 양성 전반에 전문성 향상,

○ 중증소아장애환아 전문간호 교육 인력(preceptor) 양성과정 개발 및 운영(9월)

Preceptor 양성교육 전반(교육 검수, 직접교육 등)에 서울대학교 어린이병원 협력하여 전문성 향상

- 어린이병원 특화 preceptor양성 교육과정 개발 (내부교육 4일, 외부교육 3일)
 - ▶ 내부강사 활용 및 외부강사 초빙하여 병원특성에 맞는 수준높은 교육 운영
 - ▶ 이론, 실습, 마인드십 교육 구성하여 실효성 향상, 외부기관 전문교육 추가구성으로 전문성 향상
- 중증소아장애아 전문간호 교육인력(preceptor) 18명 양성 ※ 병동별 2명 이상, 총 8개 병동
- 프리셉터 발대식(수료증, 배지 수여) 개최하여 자긍심 고취, 중간보고회로 직원 공감대 형성



○ 예산 현황 : 비예산 ※ 공무원 직접수행, 학술용역예산 활용

□ 향후 계획

- 전직원 임상간호역량 조사 및 결과 분석 : 10월
- 신규·전입 간호사 교육과정(이론/실습, 현장실습, 시뮬레이션) 개발 : 10~11월
- 프리셉터 정기 간담회 운영 : 10~11월
- 교육훈련(실습, 시뮬레이션 등) 시스템 운영 기반(인력예산시설장비 등) 마련 : 10~12월

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 소아 맞춤형 재활의료 다양성 강화

추진 목적

- 장애 유형·중증도·생애주기별 차별화된 맞춤형 재활치료 확대·강화
- 질환 조기 발견·개입·치료 체계 구축 및 다양한 전문재활 프로그램 운영

사업 개요

- 대 상 : 뇌병변 등 장애 어린이
- 사업 내용
 - 생애주기별(영유아기, 학령기, 청소년기) 발달 단계에 따른 맞춤형 재활 의료 서비스 제공
 - 장애 어린이의 집중 재활치료를 위한 구조화 된 다양한 치료내용의 낮 병동 운영
 - 장애 어린이 맞춤형 치료계획에 따른 전문적이며 특성화된 다양한 재활치료 제공
 - 병원 이용 장애 어린이의 재활치료 가정 연계 및 생활 편리성 위한 보조기구 대여

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

○ 추진 실적

- 재활 낮병동 (단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
낮병동 치료 실적	6,944	5,980	86.1

- 재활 치료 (단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
계	39,539	29,692	75.1
물리치료	18,576	14,649	78.9
작업치료	15,652	11,215	71.7
언어재활	5,311	3,828	72.1

- 생애주기별 프로그램

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
계	23,176	16,639	71.8
영 유아 재활 치료	5,847	4,760	81.4
학령기 재활 치료	14,104	9,087	64.4
청 소년 재활 치료	3,225	2,792	86.6

- 맞춤형 특성화, 집중강화 프로그램

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
계	2,608	2,218	85.0
맞춤형 특성화 프로그램	수 치 료	680	79.1
	연 하 재활 치료	519	89.3
	전산화 인지재활치료	336	91.8
	조 음 치 료	68	63.6
집중강화 프로그램	그룹 구강운동 훈련	379	98.7
	재활 체육 티볼	200	76.3
	언어·인지 통합치료	36	75.0

- 장애 어린이의 가정 운동 및 재활보조기구 나눔 사업

(단위 : 건, %)

구 분	'23년 목표	추진 실적	달성률(%)
수요자 맞춤형 보장구 지원센터 운영	45 (대여 35건, 기증 10)	61 (대여 43, 기증 18)	135.6
비대면 홈 프로그램 '무브인홈' 운영	영상 제작·게시· 관리 8회	8회	100.0

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

'23년 예산	집행액	집행률(%)
43,308	28,064	64.8

□ 향후 계획

○ 전문 재활치료 프로그램 운영 : 연중

○ 사업결과 보고 : 12월

2. 첨단 로봇재활치료를 통한 효율적 재활훈련 강화

추진 목적

- 재활로봇 등 첨단 의료기기 활용한 체계적·지속적인 재활훈련 시행
- 기립·보행부터 상지까지 통합재활시스템 구축 및 치료 고도화

사업 개요

- 대 상 : 장애 어린이 (지체 및 뇌병변 장애 등)
- 사업 내용
 - 보행 재활로봇 치료 : 보행 기능장애 어린이의 체계적·안정적인 보행 능력회복
 - 상지 재활로봇 치료 : 상지 및 시지각 기능장애 어린이의 빠른 기능회복

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

- 추진 실적 (단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
보행재활로봇치료	600	482	80.3
상지재활로봇치료	645	484	75.0

※ 착용형 재활 로봇 보급을 위한 실증(테스트베드)사업 진행

향후 계획

- 로봇재활치료센터 운영 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 재활의학과장 : 정다와(8392) 담당 : 윤주영(8068)

3. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 통합 치료·지원 강화

추진 목적

- 발달장애 소아·청소년 의료 재활 전달체계 확립 및 접근성 강화
- 발달장애 가정의 부모 양육과 부양 부담 완화를 통한 가족관계 향상

사업 개요

○ 대 상 : 발달장애 소아·청소년 및 가족

○ 사업 내용

- 발달장애 질환의 조기 진단과 맞춤형 치료교육계획 수립
- 통합·맞춤형 전문 치료프로그램 운영 (8개 치료실)
- 발달장애인 가족의 기능향상을 위한 가족지원 (부모교육, 가족정서치유)
- 발달장애인 지원 지역사회 협력 및 홍보·인식개선 활동

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

○ 전문 치료 프로그램 운영(8개 치료실)

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
계	20,800	17,851	85.8
행동치료	1,890	1,319	69.8
인지학습	4,700	4,377	93.1
언어치료	3,760	3,022	80.4
작업치료	3,760	2,407	64.0
음악치료	2,820	4,022	142.6
미술치료	1,880	1,456	77.4
놀이치료	940	723	76.9
임상심리	1,050	525	50.0

작성자 : 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 정신건강의학과장 : 변희정(8170) 담당자 : 한병선(8320)

○ '건강한 가정 만들기' 가족 지원

(단위 : 명, 회, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
생애주기별 부모교육	300명	782명	260.7
문제행동 치료중재 컨설팅	10 회	4회	40.0
가족 정서·지지 프로그램	26회	30회	115.4

○ 지역사회 협력 및 치료역량 강화 지원

(단위 : 회, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
지역 협력 및 홍보·인식개선 활동	12	7	58.3
치료 역량강화 교육 및 자문	45	52	115.6

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

'23년 예산	집행액	집행률(%)
83,762	53,788	64.2

□ 향후 계획

- 발달평가, 진료, 통합 맞춤형 치료 : 연중
- '건강한 가정 만들기' 가족 지원 : 연중
- 지역사회 협력 및 치료 역량강화 지원 : 연중
- 사업결과보고 : 12월

4. 레인보우 예술센터 신설 및 운영 활성화

추진 목적

- 예술적 재능있는 발달장애 적극 발굴, 역량있는 아티스트로 자립 및 사회연계 지원
- 생애주기별 필요에 따른 예술치료+교육+사회참여+돌봄(가족치료)의 통합 치료

사업 개요

- 대 상 : 예술적 재능있는 발달장애 소아·청소년·성인 및 가족

○ 사업 방법

① 예술학교(치유+재능개발) ◦ 음악, 미술 등 예술 매체로 치료 ◦ 특수교육 중재, 사회성 치료 병행	+	② 브릿지 캠프힐(미래준비) ◦ 사회적 공헌 기업 발굴 및 업무협약 ◦ 직업 체험/취업 연계, 사회참여 확대	+	③ 가족마음 허브(정서치료) ◦ 마음 치유 (명상, 원예, 연극 치료 등) ◦ 행복한 공예 힐링 프로그램
--	---	---	---	---

○ 추진 경과

- '23. 2월 예술학교 참여자 모집 공모 및 오디션 (1차 합격 210명, 최종 80명 선정)
- '23. 4월 레인보우 예술학교 개설 및 운영
- '23. 6월 발달장애인 취업 연계를 위한 (주)조흥과의 업무협약
- '23. 7~8월 해방 프로젝트(가족마음허브 마음치유 및 힐링 프로그램) 운영
- '23. 8~9월 레인보우 예술학교 공연(I am 히어로), 사회성 뮤지컬 프로그램 운영
- '23. 10월 특수체육 치료 프로그램 운영(레인보우FC 슷돌이)

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

○ 추진 실적

(단위 : 명, %)

구 분	목표	추진실적	달성율
예술학교	840	1,608	191.4
브릿지캠프힐	120	250	208.3
가족마음허브	300	360	120.0

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

'23년 예산	집행액	집행률(%)
42,304	17,546	41.5

향후 계획

- 레인보우 예술센터 콘서트 : 12월

작성자	진료부장 : 송우현(8570-8001)	정신건강의학과장 : 변희정(8170)	담당자 : 한병선(8320)
-----	-----------------------	----------------------	-----------------

5. 발달장애 소아·청소년 사회성 증진 클리닉 운영

추진 목적

- 발달장애 소아·청소년의 사회성 형성 시기에 적절한 조기 치료로 중증화 예방
- 전반적 발달 증진 및 사회적 기술 습득과 일반화를 도와 사회성 발달 촉진

사업 개요

- 사업 기간 : '23. 1월 ~ 12월
- 대 상 : 발달장애 및 정서·행동장애 소아·청소년
- 사업 방법 : 사회성 증진 클리닉 및 치료실별 사회성 프로그램 운영

추진 현황 (*'23. 9. 30. 기준)

- 추진 실적 (단위 : 명, %)

구 분	내 용	목표	추진실적	달성율
진 료	사회성 증진 클리닉	300	564	188.0
치료실 (인지,언어, 작업,음악, 미술,놀이, 임상심리)	사회정서교실(REBT),마이메이트,작업 ABC, 마음읽기 사회기술 훈련(TOM), 정서코칭 (RULER), 정서.사회성(Paths기반) 짝 그 룹 놀이치료, 사회성 아카데미	3,960	4,448	112.3

- 사업 예산 : 비예산

향후 계획

- 사회성 증진 클리닉 및 프로그램 운영 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 정신건강의학과장 : 변희정(8170) 담당자 : 한병선(8320)

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합지원

추진 목적

- 지역사회 유관기관 간 연계체계를 구축하여 의료취약계층 발굴 및 치료지원
- 사회복지자원 연계 등 의료·복지 통합돌봄 서비스 One-Stop 제공

사업 개요

○ 대 상 : 의료취약계층

- 어린이병원 무연고 행려, 외래 및 입원 환자
- 지역사회 발굴·의뢰된 의료취약계층 환자

○ 사업 내용

(1) 외래 및 입원 의료취약계층 보건·의료·복지 통합서비스 지원

- 의료비, 가족 심리·정서 지원 프로그램 등 제공

(2) 베이비박스 유기아동(무연고) 의료·복지서비스 One-Stop 제공

- 필수검사, 예방접종, 장애판별, 외래 및 입원진료, 재활치료, 사회복지 지원 등

(3) 지역사회 의뢰 의료취약계층 검진 및 예방접종, 진료비 지원

- 건강검진, 예방접종사업(폐렴, 대상포진 등), 검사 및 진료비

(4) 지역사회 유관기관 간 연계체계 및 협력 강화

- (지역→시립병원) 유관기관에서 발굴·의뢰한 환자 서비스 제공 프로세스 구축
- (시립병원→지역) 퇴원(사회복귀) 환자의 지역사회 서비스 연계 프로세스 구축

○ 사업 예산 : 비예산 (기부금)

작성자

원무과장 : 최동철(☎570-8105) 원무관리팀장 : 김연규(8030) 담당 : 김성현(8177)

추진 현황 ('23. 9. 30 기준)

○ **추진실적**

구 분	내 용	'23년 목표	'23.9월 실적	달성률(%)
취약계층 보건·의료·복지 통합서비스	신규 대상자 발굴 및 심의	90명	108명	120.0
	의료비 지원	1,700명	2,018명	118.7
	무연고 아동 타 병원 진료	50건	42건	84.0
지역사회 협력 사회복귀 지원	검진, 예방접종, 검사	800명	646명	80.8
	사회복귀·지역사회자원 연계	4명	4명	100.0
	유관기관 협의	2회	2회	100.0

○ **기부금 현황**

(단위 : 천원)

2022년		2023년 9월	
모금액	집행액	모금액	집행액
279,050	173,624	219,237	242,480

향후 계획

○ 취약계층 보건·의료·복지 통합돌봄 서비스 제공 : 연중

○ 사업결과 보고 : 12월

2. 지역사회와 함께 하는 서울형 의료-교육 협력사업

추진 목적

- 소아재활 의료체계 구축을 통한 재활치료-교육-돌봄 통합시스템 구축
- 장애학생의 학습권·건강권 및 지역사회 협력으로 필수의료 보장성 강화

사업 개요

- 대 상 : 언남초 등 관내 초등학교(특수학급)
- 사업 내용
 - 중증 장애 어린이 재활치료 및 특수교육을 연계한 지역사회 네트워크 (의료-교육-복지)
 - 특수학급 교사 등 종사자 교육 및 연수
 - 특수학급 학생 현장 컨설팅 및 학생 건강 관리에 대한 자문

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

- 추진실적 (단위 : 회, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
기관 협력 회의	5	6	120
특수교사 교육	2	1	50
특수학교 현장 컨설팅	4	6	150

- 사업예산 : 비예산

향후 계획

- 관내 초등학교 사업 확대 협의 : 10월
- 사업 결과보고 : 12월

작성자 | 진료부장 : 송우현(☎570-8001) | 재활의학과장 : 정다와(8392) | 담당 : 오희진(8107)

3. 발달장애인 가족 건강권 강화, 가족정서 지원

추진 목적

- 발달장애 보호자 양육 부담 및 스트레스 경감을 위한 심리·정서 프로그램 지원
- 질 높은 서비스 제공을 통한 부모역량 강화 및 발달장애에 대한 인식 개선

사업 개요

- 사업 기간 : '23. 4월 ~ 12월
- 대 상 : 발달장애인 부모 및 가족
- 사업 내용
 - 심리적 회복 및 정서 치유를 위해 부모 자기돌봄 프로그램 운영
 - 부모 간 정보공유·양육 역량 강화(문제해결)를 위한 정보 및 교육 지원
 - 다양한 예술치료 프로그램 운영으로 양육에 지친 마음 치유 및 '쉽' 제공

추진 현황 ('23. 9. 30. 기준)

○ 추진실적

(단위 : 명, %)

구 분	'23년 목표	추진실적	달성률(%)
가족 정서 지원, 교육 등	436	782	179.4

○ 예산 현황

(단위 : 천원, %)

'23년 예산	집행액	집행률(%)
5,000	3,600	72.0

향후 계획

- 부모 및 가족 정서 지원 프로그램 : 10 ~ 11월

작성자 진료부장 : 송우현(8570-8001) 정신건강의학과장 : 변희정(8170) 담당자 : 한병선(8320)