

주요 현안 보고

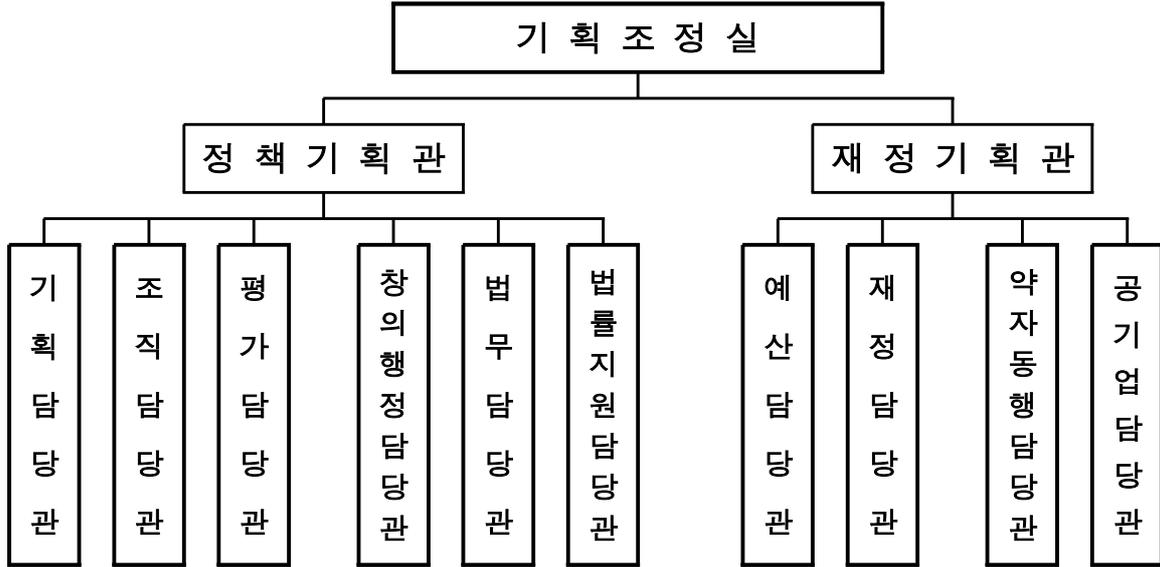
2025. 4.

기획조정실

1. 일반 현황

조 직 1실, 2기획관, 10담당관, 47팀, 1직속기관 · 1출연기관

(’25. 3. 31. 기준)



○ 직속기관 : 서울시립대학교 (7처 8대학 10대학원)

○ 출연기관 : 서울연구원 (윤리감사실, 9실 2센터 1랩)

인 력 290명/283명(정원/현원)

(’25. 3. 31. 기준)

구 분	합 계	일반직	임기제	별정직	관리운영직
계	290 / 283	255 / 254	29 / 25	- / -	6 / 4
기 획 담 당 관	38 / 37	34 / 36	2 / 1	- / -	2 / -
조 직 담 당 관	31 / 30	30 / 29	- / -	- / -	1 / 1
평 가 담 당 관	32 / 32	31 / 32	- / -	- / -	1 / -
창 의 행 정 담 당 관	20 / 20	17 / 16	3 / 3	- / -	- / 1
법 무 담 당 관	27 / 26	24 / 23	2 / 2	- / -	1 / 1
법 률 지 원 담 당 관	32 / 28	14 / 13	18 / 15	- / -	- / -
예 산 담 당 관	41 / 42	39 / 40	1 / 1	- / -	1 / 1
재 정 담 당 관	28 / 28	27 / 27	1 / 1	- / -	- / -
약 자 동 행 담 당 관	20 / 19	19 / 18	1 / 1	- / -	- / -
공 기 업 담 당 관	21 / 21	20 / 20	1 / 1	- / -	- / -

주요업무

구 분	담 당 업 무
기 획 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주요 업무계획 수립, 현안사항 기획·조정 ◦ 합리적 규제철폐 추진, 규제철폐 집중추진 기간 운영 ◦ 시의회 관련 업무, 국정감사 수감 총괄, 공약 총괄 관리 ◦ 서울백서·현황 작성, 인구정책 기본계획 등
조 직 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 조직 및 정원관리, 조직진단 ◦ 행정사무의 민간위탁 및 지방분권 업무 총괄 조정 ◦ 시립대 지도·지원, 위원회, 사무이양·위임, 사무위임전결 관련 사항 등
평 가 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주요사업·시책 성과평가 및 조정 ◦ 지속가능발전위원회 운영 ◦ 주요 시책 공정관리 등
창의행정담당관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 창의행정 기획 및 과제발굴, 확산·일상화 추진 ◦ 시정연구 총괄, 직무발명, 학술용역, 학습조직 운영 ◦ 정책과제 개발 및 자문에 관한 사항, 도시경쟁력 평가지수 관리 등
법 무 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 국무·차관회의 운영관리 및 법령·제도 개선 건의사항 관리 ◦ 자치법규 법제심사 및 조례·규칙심의회 운영 ◦ 행정심판 및 소청심사
법률지원담당관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 소송 수행, 법률자문, 계약서 및 위·수탁 협약서 심사 ◦ 법률고문 및 공익변호사법무사 운영, 대시민 법률상담 등
예 산 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 중기재정계획 수립 및 예산편성 총괄, 예산집행 관리 총괄 ◦ 예산 전용 및 예비비 승인, 통합재정안정화기금 운용
재 정 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 市·산하기관 통합재정관리, 기금운용 총괄 ◦ 재정투자심사, 지방보조금·국고보조금, 시민참여예산 총괄 등
약자동행담당관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 약자동행지수 기획 및 성과관리 ◦ 약자동행사업 과제 발굴 및 개선, 약자동행 가치 확산 행사 추진 ◦ 약자동행 민관협력 및 자치구 공모사업
공 기 업 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 투자·출연기관 설립·지원, 경영평가, 재정 모니터링 ◦ 투자·출연기관 경영혁신 및 컨설팅 등

II. 예산 현황

2025년 사업별 예산내역

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

부서	세부사업	2025년도		2024년도 최종예산	집행액(C) (원인행위 기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)			
기획담당관	시정계획 수립 조정	487,089	487,089	463,621	138,453	28.4
	시의회 소통 협력	100,543	100,543	100,543	50,273	50.0
	국회 소통 협력	82,760	82,760	82,760	43,140	52.1
	소 계	670,392	670,392	646,924	231,866	34.6
조직담당관	지방분권 촉진 및 위원회 운영	103,925	103,925	60,168	71,169	68.5
	서울시립대학교 운영 지원	63,775,656	63,775,656	62,261,018	-	-
	민간위탁제도 운영	1,345,195	1,345,195	1,371,491	1,093,169	81.3
	효율적 조직 및 인력 관리	62,218	62,218	59,610	56,235	90.4
소 계	65,286,994	65,286,994	63,752,287	1,220,573	1.9	
평가담당관	주요사업 성과 관리	123,871	123,871	119,374	59,667	48.2
	기관별 성과 포상	1,095,000	1,095,000	1,095,000	547,482	50.0
	지자체 합동평가 실적 관리	728,000	728,000	959,000	708,000	97.3
	지속가능발전 확산	20,100	20,100	21,700	9,000	44.8
소 계	1,966,971	1,966,971	2,195,074	1,324,149	67.3	
창의행정담당관	창의행정 활성화	175,825	175,825	100,025	57,000	32.4
	학습조직 운영 지원	77,300	77,300	100,000	5,000	6.5
	창의발전소 운영	159,514	159,514	488,868	158,000	99.1
	공무원 직접수행 학술용역	92,327	92,327	108,862	-	-
	시책연구용역	600,000	685,461	1,000,000	87,661	12.8
	학술용역 심의회 운영	38,950	38,950	39,950	23,650	60.7
	직무발명 보상제도 운영	325,562	325,562	220,632	158,421	48.7
	인구변화대응 및 도시경쟁력 제고	-	-	30,000	-	-
소 계	1,469,478	1,554,939	2,088,337	489,732	31.5	
법무담당관	법무행정서비스 운영	258,991	258,991	261,201	169,334	65.4
	행정심판위원회 운영	293,370	293,370	272,974	101,503	34.6
	소청심사 및 규제개혁위원회 운영 등	78,150	78,150	66,618	27,503	35.2
소 계	630,511	630,511	600,793	298,340	47.3	
법제담당관	민사, 행정소송 등 수행	7,379,433	7,379,433	6,614,405	2,045,220	27.7
	무료법률서비스 운영 및 지원	614,785	614,785	683,195	142,526	23.2
소 계	7,994,218	7,994,218	7,297,600	2,187,746	27.4	

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

부서	세부사업	2025년도		2024년도 최종예산	집행액(C) (원인행위 기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)			
예산담당관	성과주의예산운영	460,115	464,995	413,000	355,459	76.4
	예산절약성과금제 운영	74,000	74,000	74,000	-	-
	기관운영경비	3,000,000	2,995,120	3,300,000	62,477	2.1
소계		3,534,115	3,534,115	3,787,000	417,936	11.8
재정담당관	시민참여예산운영	261,700	261,700	284,490	127,171	48.6
	지방재정투자사업심사	127,200	127,200	122,100	32,247	25.4
	예산학교운영	80,000	80,000	80,000	40,000	50.0
	시민예산절약성과금제 운영	5,000	5,000	5,000	850	17.0
	지방재정계획심의	13,600	13,600	14,900	881	6.5
	지방보조금관리운영	72,100	72,100	80,500	3,881	5.4
	기금운용관리	14,620	14,620	15,220	4,190	28.7
	재정관리시스템 운영	158,165	158,165	94,505	110,226	69.7
	지역상생발전기금출연	313,322,020	313,322,020	363,009,670	67,167,634	21.4
	고향사랑기부제 운영	15,136	15,136	51,175	15,136	100.0
통합재정안정화기금 재정안정화계정 적립	-	-	308,327,627	-	-	
소계 (통합기금 재정안정화계정 적립 제외)		314,069,541	314,069,541	363,757,560	67,502,216	21.5
약자동행담당관	약자동행지수성과관리	221,500	221,500	219,500	205,590	92.8
	약자동행위원회 운영	14,200	14,200	39,800	1,250	8.8
	약자와의 동행 정책홍보 및 교육	160,000	160,000	351,081	-	-
	약자동행사업 과제 발굴 및 개선	20,000	20,000	20,000	10,000	50.0
	약자와의 동행 자치구 지원사업 공모	1,511,000	1,511,000	1,507,000	1,506,000	99.7
	약자와의 동행 민관협력	79,000	79,000	103,000	52,677	66.7
	약자와의 동행 실태조사	150,000	150,000	-	-	-
	약자동행 가치 확산 행사	210,000	210,000	-	196,400	93.5
소계		2,365,700	2,365,700	2,240,381	1,971,917	83.4
공기업담당관	공기업 및 출자출연기관 경영관리	586,571	586,571	505,700	204,456	34.8
	노사정 서울협의회 분담금	120,474	120,474	107,774	32,606	27.1
	지방공기업평가 및 정책연구 등 지원	78,000	78,000	78,000	78,000	100.0
	공기업 및 출자출연기관 소통협력	120,000	120,000	21,500	9,256	7.7
소계		905,045	905,045	712,974	324,318	35.8
합계		398,892,965	398,978,426	447,078,930	75,969,089	19.0

III. 정책 비전 및 목표

**조화로운 성장과 혁신으로
미래를 선도하는 도시, 서울**

**체계적 정책조정 및 시정성과 창출 기반조성으로
서울의 경쟁력 강화**

**창의·효율적 시정 운영으로
성과 극대화**

- 시의회와의 소통·협력
- 체계적인 민선8기 공약관리
- 효율적인 조직 및 정원 관리
- 위원회 정비 및 운영 활성화
- 민간위탁 사무의 효율성·책임성 강화
- 창의 행정을 통한 행정서비스 개선

**약자동행특별시 구현 및
성과지향 평가**

- 약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리 강화
- 자치구 협력 통한 맞춤형 정책 발굴
- 지자체 정부합동평가 실적 제고
- 서울시정 지속가능발전 추진

**시민권의 향상을 위한
지속적 제도 개선**

- 규제와의 전쟁, 합리적 규제철폐로 살기 좋은 도시 도약
- 체계적인 자치법규 입법 지원
- 신속·공정한 행정심판으로 실질적 시민권의 구제 강화
- 전문적인 송무수행 및 법률지원
- 대시민 무료 법률서비스 제공

**건전 재정관리 및
산하기관 경영혁신**

- 효율적 재정 운용 및 재정사업 평가
- 지방재정 투자사업 심사 내실화
- 민간보조사업 및 기금운용 관리
- 시민참여예산제도·고향사랑기부제 운영
- 공기업·출연기관 경영혁신 및 출연기관 경영평가

IV. 부서별 주요 업무보고

1. 기획담당관

- ① 시의회와의 소통·협력
- ② 민선8기 공약관리
- ③ 규제철폐 집중 추진 기간 운영

2. 조직담당관

- ① 효율적 조직 및 정원 관리
- ② 市 위원회 정비 및 운영개선 계획
- ③ 민간위탁 사무의 효율성 및 책임성 강화

3. 평가담당관

- ① 지방자치단체 정부합동평가 실적 제고
- ② 서울시정 지속가능발전 추진

4. 창의행정담당관

- ① 창의행정을 통한 행정서비스 개선
- ② 행정서비스의 전문성 확보를 위한 학술용역 지원

5. 법무담당관

- ① 市 자치법규 입법지원
- ② 신속·공정한 행정심판으로 실질적 시민권익구제 강화

6. 법률지원담당관

- ① 市 송무수행 및 법률지원
- ② 대시민 무료법률서비스 제공

7. 예산담당관

- ① 예산편성 및 효율적 재정운용
- ② 주요 재정사업 평가

8. 재정담당관

- ① 지방재정 투자사업 심사
- ② 지방보조사업 관리
- ③ 기금 운용 관리
- ④ 시민참여예산 제도 운영
- ⑤ 고향사랑기부제 활성화

9. 약자동행담당관

- ① 약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리
- ② 자치구 협력 통한 지역 맞춤형 정책 발굴

10. 공기업담당관

- ① 市 공기업·출연기관 경영혁신
- ② 2025년 市 출연기관 경영평가

1. 기획담당관

① 시의회와의 소통·협력

② 민선8기 공약관리

③ 규제철폐 집중 추진 기간 운영

1 시의회와의 소통·협력

기획담당관 : 김형래 ☎2133-6610 의회협력팀장 : 윤일규 ☎6631 담당 : 유성근 ☎6632

□ 사업개요

○ 추진목적

- 의회와 협치를 통해 주요시책 및 현안에 대한 최적의 성과 창출
- 시의원 의정활동에 대한 지원 및 협조를 통해 시정발전 도모

○ 추진근거

- 「서울특별시의회와 서울특별시·서울특별시교육청간 소통과 협치를 위한 조례」

○ 주요내용

- 의장단·상임위원장단 정례간담회 및 시의원 수시간담회 개최
- 의정활동에 필요한 요구자료 접수·분배·관리, 본회의 발언 후속조치 등

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
시정현안설명회 개최	매 회기 전	연 5회 개최

□ 추진계획

○ 시정현안설명회 등 의장단 및 상임위원장단 간담회 운영

- 매 회기 개최전 시정 주요 현안에 대하여 논의하고 주요 안건 사전 설명
- 교섭단체 협의 활성화를 위하여 교섭단체 간담회 등 실시

○ 요구자료 및 본회의 발언 후속조치 등 의정활동 지원 추진

- 신속·정확한 답변을 위하여 의정활동지원시스템 활용 및 공문, 유선 등 안내 철저
- 본회의·각종 간담회 시 의원들의 제안사항 검토 및 후속조치 이행

○ 주요 정책 발표 및 행사 진행 시 시의원 대상 사전 설명 철저

- 언론발표 전 소관 실·국 책임하에 발표 내용 안내 및 사후 추진상황 보고
- 시민소통 등의 지역행사에 시의원을 초청하고 축사 등 주요 역할 요청

□ 추진 실적

- 회기 시작 전 시정현안설명회 개최를 통한 시정 주요현안 논의(1회)

< '25년 개최 실적 >

연번	일시	장소	행사명	참석대상	주요 내용
1	'25.2.14.(금) ※제328회	기획 상황실	시-시의회 시정현안설명회	·의회: 의장단, 상임위원단 등 17명 ·시: 시장, 정무부시장 등 16명	·규제철폐 100일 추진계획 ·글로벌 AI 혁신 선도도시 추진 등

- 요구자료 제출(상시) 및 본회의 발언 후속조치 결과 제공(매 회기 후)

- 자료요구에 대하여 소관부서를 지정하고 충실히 자료를 작성하여 의정활동 지원
- 본회의에서 제기된 시정 관련 57건*의 제안사항 검토 및 후속조치 결과 제출

* 제328회 임시회 본회의 시정질문 및 5분 자유발언 제안 건수('25. 2월)

- 주요 현안 및 행사 등 시의원 사전 설명을 충실히 하도록 실·국 공지

- 전 실·국 대상 공문, 간부회의, 25개 자치구 업무 연락 등을 통해 지속 독려

□ 향후 일정

- 제330회 “본회의” 시정질문·5분 발언 처리결과 보고 철저(발언 시부터 10일 이내)

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
시의회 소통 협력	100,543	-	100,543	100,543	50,273 (50.0)	50,273 (50.0)

2 민선8기 공약관리

기획담당관 : 김형래 ☎2133-6610 기획행정팀장 : 박부원 ☎6621 담당 : 심보화 ☎6623

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 민선8기 공약실천계획 추진현황 평가 및 관리로 공약 이행력 확보
- 시민의 눈높이에 맞는 현장의 목소리를 반영하여 공약 신뢰도 제고

○ 추진근거

- 서울특별시 시장 공약 관리 규칙 (서울특별시 규칙 제4143호)

○ 주요내용

- 시민공약평가단 심의를 통한 민선8기 공약실천계획 수립('23.1월)
- 민선8기 244개 공약사업 관리 및 외부 평가 대응('23.2월 ~ 현재)
- * '24.11월 공약 변경(폐기 2, 통합 1)을 통해 241개 추진 중

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
2025년 공약이행 점검	연 2회	공약 241개 16개 분야

□ 추진계획

○ 한국매니페스토실천본부* 에서 실시하는 공약 이행평가 적극 대응

- 매년 전년도 연말 기준으로 공약이행 평가 및 등급 부여(SA, A, B, C, D, F)

* '11년부터 매년 시·도지사 공약 이행도를 평가하여 발표하는 시민단체('05년 설립)

○ 민선8기 공약실천계획 대비 이행실적 반기별 자체 점검 및 결과 공개

- 공약 목표 달성을 위해 추진상황 점검 등 이행실적 분석·평가 및 관리
- 공약이행현황 점검 결과는 市 누리집에 정기적(반기)으로 게시하여 시민과 공유

□ 추진 실적

- '24년도 민선8기 시·도지사 공약 이행평가* '최고등급(SA)' 획득('24.5월)
 - '주민소통 분야' SA 등급, 전체 공약의 '재정 확보율'은 17개 시·도 상위 5번째
 - * 한국매니페스토 실천본부 시행
- 「시민공약평가단」 구성·운영을 통한 공약 실천계획 변경('24.10~11월)
 - ARS 및 市 홈페이지 등 통해 모집 후 무작위 추첨하여 시민공약평가단 구성(70명)
 - 시민공약평가단의 3차에 걸친 회의(10/28, 11/11, 11/25)를 통해 공약 변경
- '24년 하반기 공약이행현황 점검('24.12~2월)
 - '24년도 12월 기준 총 241개 공약 중 230개(95.4%)가 정상추진 됨
 - 서울시 누리집*에 '서울특별시장 공약 이행현황' 대시민 공개('25.2.7.)
 - * 공약(매니페스토) : <https://mayor.seoul.go.kr/oh/seoul/manifesto.do>

□ 향후 일정

- '25년 한국매니페스토실천본부 시·도지사 공약 이행평가 대응 : ~'25.5월
 - 공약이행현황 시 누리집 공개 자료 모니터링 및 요청 자료 제출
- '25년 상반기 공약 이행현황 자체 점검 : '25.6~8월
 - '25년 6월 말 기준 공약 연차별 추진실적 등 주요성과 점검 및 대시민 공개

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
시정계획 수립조정	487,089	-	487,089	463,621	138,453 (28.4)	138,293 (28.4)

3 규제철폐 집중추진 기간 운영

기획담당관 : 김형래 ☎2133-6610 기획조정팀장 : 유승현 ☎6612 담당 : 송서현 ☎6614

□ 사업개요

○ 추진방향

- 규제철폐의 성과를 경제주체가 체감할 수 있도록 100일 내 신속히 성과 창출
- 규제발굴 초기 단계부터 규제와 밀접한 시민과 일선 직원의 참여 활성화
- 민간전문가 참여를 통해 공무원 시각을 보완하여 원점에서 규제 심사 실시

○ 추진근거

- 경제규제 철폐 100일 추진 계획('24.12.30.), 규제철폐 100일 실행계획('25.1.31.)
- 규제철폐 전문가 심의회 구성·운영 계획('25.1.24.)

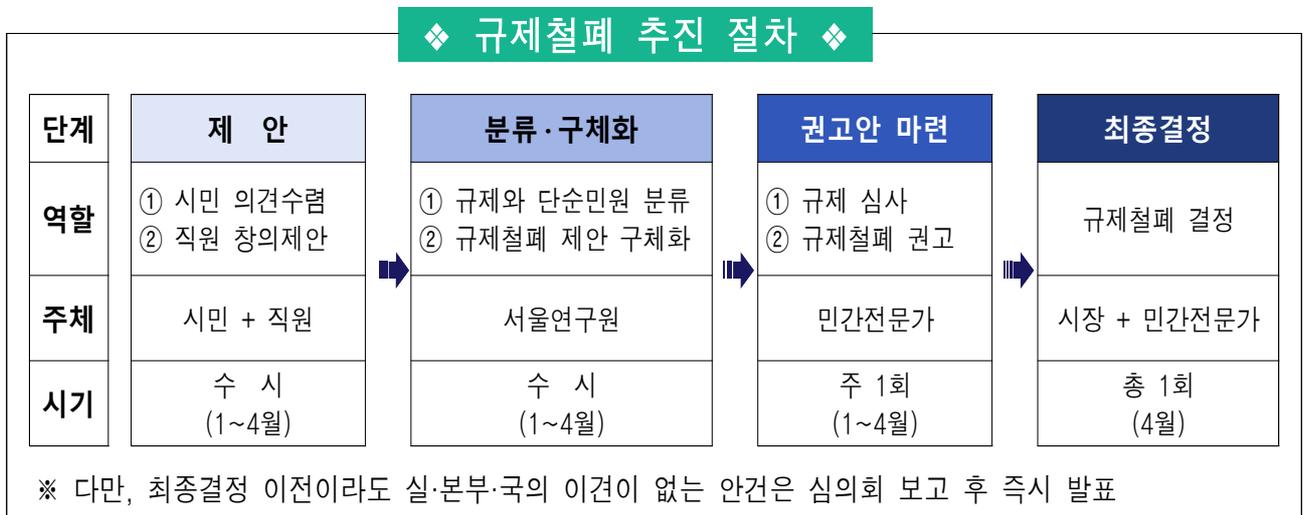
○ 주요내용

- 불합리한 규제에 대한 시민제안 및 실·국 규제 집중발굴 기간 운영
- 민·관이 함께 논의하고 결정하는 합리적 규제철폐 추진

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
규제 발굴 및 개선	1.3.~4.12.	전 부서
규제철폐 전문가 심의회 운영		시정 전 분야 규제개선 안건 검토

□ 추진계획



① 시정 전 분야 규제 집중발굴(시민, 직원)

○ 100일 규제 집중신고제

- (신고·제안) 규제철폐 온라인 시민제안 창구, 시민토론회, 규제개혁신문고
- (검토내용) 시민이 불편을 느끼는 규제는 분야와 상관없이 모두 검토

○ 규제혁신 우수 창의 제안 선정

- (제안) '25년 1차 창의 제안 지정주제로 “규제철폐”를 상정
- (검토내용) 소관 업무 중 개선이 필요한 사항, 내부 규제 개선방안 검토

○ 전 기관 규제 집중발굴

- (기조실) 최근 3년간 지속 제기된 규제 관련 시민불편사항 전수조사
- (실·국) 건설·경제·외국인 등 소관 분야별 규제 중 개선 필요성 있는 안건 발굴
- (자치구·사업소·투출기관) 기관별 규제 발굴 및 개선계획 수립
- (각종 위원회 등) 위원회 심의·자문 등 사업지연을 일으키는 내부규제 재검토

② 민·관 협업을 통한 합리적 규제철폐

○ 규제 제안 분류·구체화 (서울연구원)

- 市에서 접수한 모든 제안을 분류(단순민원·규제민원)
- 규제민원은 제안 취지를 반영한 구체적 안건으로 작성

○ 규제철폐 권고안 마련 (규제철폐 전문가 심의회)

- 규제철폐 필요성, 타 분야에 미치는 영향력 등 고려하여 민간전문가 심사
- 이견이 없으면 즉시 개선, 주요 안건은 규제개선 권고안 마련

○ 규제철폐 추진여부 결정 (시장 + 민간전문가)

- 서울시가 집중 추진할 규제철폐 핵심안건 총괄 심의하여 규제철폐 여부 확정

□ 추진 실적

- 공무원·시민 제안사항 의견 수렴 및 검토 : '25. 1. 3.~3. 31.
 - 시민제안(702건), 설·국 자체 발굴 안건(360건) 등 제안 분류·검토
 - 직원 대상 규제철폐 창의제안 공모전을 통해 753건 발굴, 우수제안 10건 선정
- 규제철폐 민간전문가 심의회 개최(총 8회) : '25. 2. 3.~3. 31.
 - 총 8회, 120개 안건 심의 및 106개 안건 규제 개선 권고안 확정
- 규제철폐 안건 발표(총 103건) : '25. 1. 6.~3. 31.
 - 불합리한 주택 건축 규제 개선, 심의·인허가 지연 부담 경감 등 36건
(예) 건축 심의제도 개선, 건설공사 50% 직접시공 의무화 폐지
 - 기업·소상공인의 경제적 활동을 제약하는 기준 완화 등 19건
(예) 전통시장 정비사업 허용대상 확대, 마곡 지식산업센터 임대상한 면적 완화
 - 과도한 기준, 불필요한 절차 등 시민불편 유발사항 개선 등 48건
(예) 전입신고 서류 일원화, 공공임대주택 주거이동 기준 재정비

□ 향후 일정

- 「규제철폐 100일 성과보고회」 개최 : '25. 5월 중
- 규제철폐 전담 조직 개편(신설) : '25. 7월(예정)

□ 예산 집행 현황 : 비예산

* 규제철폐심의회는 창의행정 예산 활용

2. 조직담당관

① 효율적 조직 및 정원 관리

② 市 위원회 정비 및 운영개선 계획

③ 민간위탁 사무의 효율성 및 책임성 강화

1 효율적 조직 및 정원 관리

조직담당관 : 강경훈 ☎2133-6720 조직기획팀장 : 백상훈 ☎6722 담당 : 신봉근 ☎6723

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 신규 행정수요 및 환경변화 대응을 위한 효율적 조직·정원 관리
- 자치단체 조직권 확대를 통한 조직 운영상 자율성 강화

○ 추진근거

- 지방자치단체의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정(대통령령)
- 기준인력 '22년 수준 유지, 신규 행정수요는 재배치 대응 (행안부 조직관리지침)

○ 주요내용

- 민선8기 정책 실행력 강화를 위한 성과지향적 조직 설계 및 인력 운영
- 법령상 과도하게 제한된 자치단체 조직규정 개정 건의하여 자치조직권 확보

□ 추진 목표

구 분	시 기	물 량
효율적 조직 및 정원관리	연 중	○ 기능 및 인력 조정 (연 4회) - 기구·정원조례, 규칙 개정 횟수

□ 추진계획

○ 규제개혁 상시화 및 체계적 관리를 위한 전담기구 신설 추진

- 「기획조정실」 산하 「규제혁신기획관(3급)」 신설하여, 행정 전반에 걸친 규제 조정 및 개혁 총괄
- 민간 전문가를 MP(규제총괄관)로 위촉, 민간의 시각에서 실행력 있는 규제철폐 및 합리화 방안 마련

※ 「서울시 규제개혁위원회 설치·운영 조례」 개정을 통해 MP 지정·운영 근거 마련

- 시의회 사무처장의 과도한 통솔범위 해소 위한 국장급 직위 신설
 - 「기구·정원규정(대통령령)」 개정 ('25.5월 이후)에 따른 조속한 3급 기구 신설 추진
- 주택, 안전 등 시정 현안 추진이나 수요 확대 분야 인력 보강
 - 쇠퇴·중복 분야 기능조정 및 정원 감축하여 총정원 증가 없이 규제개혁, 안전, 주택 등 수요 확대 분야에 정원 재배치

□ 추진 실적

- (정원관리) 정원 동결기조 下 필요분야 정원 재배치 통한 효율적 인력 운영
 - '22년 이후 경찰공무원 4명 외에는 정원 증원 없이 중복기능 쇠퇴 분야 정원 감축하여 신규 행정수요에 재배치(총 194명 감축·재배치, '24년 기준)
- (제도개선) 시의회 국장급(3급) 직위 신설 위한 행정안전부 협의
 - 기구·정원규정(대통령령) 개정건의 및 「지방조직 제도개선 TF」 참여 ('24.3월~), 중앙지방협력회의 '3급 기구설치' 의결('24.11월), 개정안 입법예고('25.3.13.~4.22.)
 - ※ 서울·경기 외 타 시·도는 중간 직급 대신 선임 과장급 1명 복수직급(3·4급) 허용

□ 향후 일정

- 규제개혁 전담기구 신설을 위한 시의회 심의·의결 등 절차 추진
- 행정안전부 「기구·정원 규정(대통령령)」 개정에 맞춰 시의회 3급 기구 신설
- 기구 보강, 정원 재배치 등을 통한 시정 현안 추진 지원 (연중 상시)

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
효율적 조직 및 인력관리	62,218	-	62,218	59,610	56,235 (90.4)	2,919 (4.7)

2 市 위원회 정비 및 운영개선 계획

조직담당관 : 강경훈 ☎2133-6720 분권참여팀장 : 전소영 ☎6730 담당 : 고은희 ☎6736

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 운영실적 저조 등 비효율적 위원회 정비를 통해 운영 활성화 도모
- 제도 개선에 기반한 위원회 운영 내실화로 전문적이고 효율적인 시정 운영

○ 추진근거

- 「서울특별시 각종 위원회의 설치 및 운영에 관한 조례」

❖ 위원회 현황 ('24.12월 말 기준)

▶ (위원회) 257개 위원회 운영

· '11년 103개 → '20년 222개(119개 증가) / '21년 248개 → '24년 257개(9개 증가)

▶ (참여위원) 총 5,040명(당연·임명직 694명, 위촉직 4,346명)

· 위촉직 위원 4,346명 중 여성위원 1,764명(40.6%), 청년위원 491명(11.3%)

▶ (회의횟수) 총 2,303회, 위원회별 평균 개최 횟수 9회

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
위원회 활성화	연 중	○ 위원회 정비 및 신설 검토 ※ '25년도 정비대상 : 28개 위원회 (비상설 : 25 / 폐지 : 3)

□ 추진계획

○ (위원회 정비) 위원회 운영 필요성 및 추진실적 등을 고려한 정비 추진

- '24년 정비대상 중 미정비 위원회, 연간 1회 이하 개최로 활동 부진 위원회 중, 위원회 기능의 중요도(전문성·시급성 등), 운영 활성화 예정 등을 고려하여 정비대상 선정

※ '25년 정비대상 : 총 28개 (비상설화 25, 폐지 3 / 조례개정 16, 법령개정 건의 12)

○ (위원회 관리) 위원회 신설 및 위원 구성 시 사전협의 강화

- (위원회 신설) 비상설 운영 원칙, 기존 위원회와의 유사·중복 여부, 분과위원회 운영 가능성, 위원회 존속 기한 등 사전검토를 통해 불필요한 위원회 신설 방지
- (위원 구성) 특정 성별 60% 초과 금지, 청년 비율 10% 이상 위촉, 중복위촉 제한 등을 통해 다양한 의견이 시정에 반영될 수 있도록 위원 구성 사전협의 강화

○ (운영 활성화) 위원 출석을 관리 강화, 다양한 위원의 적극적 참여 및 의견 개진

- (위원 출석률 관리) 위원회관리시스템을 통한 위원별 출석률 상시 관리, 재구성시 출석률 50% 미만 위원 재위촉 원칙적 금지
- (위원 의견개진) 위원의 적극적 의견 개진을 위한 주심 위원 지정 및 위원별 검토의견서 제출, 심도 있는 안건 자문을 위한 사전검토 강화

□ **추진 실적** ('25. 3. 31. 기준)

○ '25년 위원회 정비 : 총 28개 정비대상 중 4개(비상설화) 완료

※ 비상설화(4) : 공유촉진위원회, 공정관광위원회, 시민사회활성화위원회, 서울새활용플라자운영협의회

○ 위원 (재)구성 사전협의 이행 : 61건

○ 위원들의 적극적 참여 및 의견 개진을 위한 실·국 안내 및 독려

- 위원 구성 시 소관부서와 사전협의 단계에서 출석률 50% 미만 위원 재위촉 불가 지속 안내(상시) 및 전 실·국 대상 공문 안내('25. 3월)

□ **향후 일정**

○ 정비대상 위원회 조례 개정 추진 : 연 중

□ **예산 집행 현황**

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지방분권 추진 및 위원회 운영	103,925	-	103,925	60,168	71,169 (68.5)	11,169 (10.7)

3 민간위탁 사무의 효율성 및 책임성 강화

조직담당관 : 강경훈 ☎2133-6720 민간위탁팀장 : 최충일 ☎6733 담당 : 김혜강 ☎6743

□ 사업 개요

- 추진목적 : 민간위탁 사무의 능률성 제고를 위한 심의 및 관리제도 운영
- 추진근거
 - 「지방자치법」 제117조 제3항(사무의 위임 등)
 - 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」
- 주요내용
 - 민간위탁 운영평가위원회 운영을 통한 사무 적정성 심의
 - 민간위탁 사업비 집행 적정성 검증 및 컨설팅 시행을 통한 운영 투명성 제고
 - 민간위탁 사무 성과 및 실적 관리를 위한 종합성과평가 실시

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
민간위탁 운영평가위원회 운영	1월~9월	7회
민간위탁 사업비 검증 및 컨설팅 시행	1월~12월	331개 사무
민간위탁 종합성과평가 실시	1월~12월	67개 사무

□ 추진계획

- 운영평가위원회 운영을 통한 민간위탁 추진 필요성·적정성 사전검토
 - 주관부서의 시의회 동의·보고 절차를 고려, 개의 1~2개월 전 정기회의 개최(총 7회)
 - 시급한 현안 및 민간위탁 제도 개선 등을 위하여 필요시 수시회의 개최
- 예산집행 투명성 강화를 위한 사업비 지출 검증 및 상시 지원체계 확립
 - '24회계연도 통합 사업비 검증 절차 실시 및 수탁기관 대상 실무교육 개최
 - 현장 수요에 따라 맞춤형 현장 컨설팅(회계·노무 분야) 및 상시상담 진행
- 민간위탁 종합성과평가로 사무별 목표 달성도 측정 및 환류 실시
 - 민간위탁 사무 중 '25년 8월~'26년 7월 종료 예정인 67개 사무에 대해 평가 실시
 - ※ 사회복지시설 등 타 법령 등에 따라 별도 평가를 실시하는 사무는 제외

□ 추진 실적

- 민간위탁 사무 현황 : 총 325개 사무, 예산 6,894억원 ('25.3.31. 기준)

(단위 : 건, 억 원)

계		예산지원형						자립형	
		소 계		시 설		사 무			
건수	예산	건수	예산	건수	예산	건수	예산	건수	예산
325	6,894	308	6,863	242	5,980	66	883	17	31
		94.8%	99.6%	74.8%	86.5%	20%	13.1%	5.2%	0.4%

- 민간위탁의 적정성, 재위탁·재계약 사무 필요성 및 사업성과 등 종합적 심의
 - '25년 제1, 2차 운영평가위원회를 통한 위탁사무 21건 심의 완료(적정 21건)
 - ※ '24년 제1~8차 심의 결과 : 적정 75건, 조건부 적정 15건, 심의보류 1건
- 사업비 사후 검증, 인사·노무 컨설팅 및 종사자 교육을 통한 투명성 제고
 - '24회계연도 민간위탁 사무(331건) 사업비 세부 집행내역 적정성 등 검증 추진
 - '25년 민간위탁 사무(325건) 대상 상시 컨설팅을 통한 인사·노무·회계 분야 운영지원
- 민간위탁 사무의 성과·실적 등 객관적 평가를 위한 종합성과평가 추진
 - 제1차 종합성과평가(17개 사무 대상) 수탁기관 실적보고서 점검 등 현장평가 실시
 - ※ '24년 평가 결과 : 총 61개 사무 평가(평균 78.52점, 75점 미만 재계약 배제 사무 8개(13.1%))

□ 향후 일정

- 민간위탁 제1차 종합성과평가 실시 : '25. 3~4월
- 민간위탁 운영평가위원회 개최(3~7차) : '25. 4~9월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
민 간 위 탁 제 도 운 영	1,345,195	-	1,345,195	1,371,491	1,093,169 (81.3)	13,769 (1.0)

3. 평가담당관

① 지방자치단체 정부합동평가 실적 제고

② 서울시정 지속가능발전 추진

1 지방자치단체 정부합동평가 실적 제고

평가담당관 : 김현아 ☎2133-6890 평가1팀장 : 김세환 ☎6923 담당 : 한경진/이석호 ☎6926/6924

□ 정부합동평가 개요

○ 추진목적

- 전국 공통사무에 대한 실적평가를 통해 지방자치단체의 책임성 제고

○ 추진근거

- 「정부업무평가 기본법」 제21조 및 같은법 시행령

○ 주요내용

- 국가위임사무, 주요 시책사업 등에 대해 시부·도부로 나누어 평가(시부8, 도부9)
- 정량평가(중앙부처), 정성평가(전문가), 국민평가(일반국민) 3개 분야로 구분

○ 추진절차

서울시	중앙부처 및 합동평가단	서울시·중앙부처	
실적 입력 (’25.1월)	실적 검증 및 우수사례 평가 (’25.2~4월)	결과 공개 (’25.5월)	지표 조정·개발 (’25.5~10월)
• 정량 실적 입력 • 정성 보고서 등록	⇒ • 부처·평가단 실적검증(이의신청) • 평가단 평가 • 일반국민 선호도조사	⇒ • 평가결과 공개 • 인센티브 부여	⇒ • ’25년 실적 지표조정 • ’26년 실적 지표개발

□ 추진 목표

구분	시기	목표(대상)
정량평가	연 중	○ 각 지표별 성과·실적 향상 등을 통해 목표 달성도 제고
정성평가	연 중	○ 시민의 삶의 질 향상을 견인하는 우수사례 선정 건수 제고

□ 추진계획

○ 지표별 담당 부서·자치구에 실적 제고 독려를 통한 달성을 관리

- 모든 지표의 실적을 분기 단위로 관리하되, 특히 미달성 우려되는 중점 관리지표에 대해서는 상시 모니터링 및 관리
- 담당자 간 SNS 채널 활성화, 워크숍 개최 등을 통해 시-구간 협조체계를 강화하고, 각 지표 담당자에 대하여 직무 교육 실시

- **합동평가수검자문단 자문을 통한 우수사례 적극 발굴 및 추진 독려**
 - 전(前) 정부합동평가위원의 자문을 통해 평가 기준에 부합하는 우수사례를 발굴하고 전문가평가단의 호평을 받을 수 있도록 보고서 품질 제고
 - 우수사례 발굴 기간을 앞당겨 폭넓게 사례 발굴 및 성과 창출 독려
- **관계부처와의 협의를 통하여 불합리한 지표 개선 노력**
 - 서울시의 특수성을 고려하여 불합리한 지표*가 제외 및 개선되도록 관계 중앙부처에 적극 건의 * 공익직불금 접수건수, 배출사업장 환경관리 개선도 등

□ 추진 실적

- '25년('24년 실적) 정량평가 실적 입력·보완, 정성평가 집합검증 : '25. 1.~ 2.
- '25년 지방자치단체 합동평가 시·구 합동워크숍 개최 : '25. 4. 11.
 - 대상 : 25개 자치구 총괄 담당자, 市 104개 지표 담당자
 - 내용 : 합동평가 연간 업무흐름, 전년도 결과 분석 및 향후 수검계획 등

'24년('23년 실적) 합동평가 결과

- (정량평가) 78개 지표 중 64개 달성(달성률 82.1% / 시부 평균 91.2%)
 - ※ 최근 3년 달성도: '22년 75.8%→'23년 78.4%(2.6%p↑)→'24년 82.1%(3.7%p↑)
- (정성평가) 전국 시부 36개 우수사례 중 市 5개 선정
 - ※ 최근 3년 우수사례 수 : '22년 2개 → '23년 7개 → '24년 5개
- (국민평가) 전국 시부 5개 우수사례 중 市 1개 선정

□ 향후 일정

- '25년('24년 실적) 평가 실적 검증 및 우수사례 평가 : ~'25. 5.
- '26년('25년 실적) 지표 조정 및 '27년('26년 실적) 지표 개발 : '25. 5.~10.
- '26년('25년 실적) 평가 대응 및 실적 관리 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지자체 합동평가 실적 관리	728,000	-	728,000	959,000	708,000 (97.3)	708,000 (97.3)

2 서울시정 지속가능발전 추진

평가담당관 : 김현아 ☎2133-6890 평가4팀장 : 강승연 ☎6918 담당 : 마아람 ☎6921

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 미래도시경쟁력 확보를 위해 경제·사회·환경 등의 분야와 연계하여 행정계획 관리 및 지속가능발전 관련 가치의 확산

○ 추진근거

- 「지속가능발전 기본법」, 「서울시 지속가능발전 기본조례」

○ 주요내용

- 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립, 중장기 행정계획 지속가능성 검토 등

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립	'24.1.~'25.6.	기본전략(20년), 추진계획(5년)
서울시 중장기 행정계획 지속가능성 검토	연 중	시정 전 분야 대상 수시 검토

□ 추진계획

○ 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립

- 지속가능발전 관련 국내외 현황 분석 및 서울시 정책 여건 진단
- 지속가능발전 목표 간 상호연계성 분석 통해 시정에 적합한 기본전략 수립
- 분야별 실행력 확보를 위한 이행과제와 세부사업 마련
- 추진계획의 이행을 제고를 위한 평가지표 및 연차별 목표 제시

○ 서울시 중장기 행정계획 지속가능성 검토

- 조례에 규정된 서울시 중장기 행정계획에 대한 지속가능성 검토
- 서울시 지속가능발전위원회 수시 자문을 통해 시정 지속가능성 진단
- 검토 및 진단 결과를 소관부서에 환류함으로써 이행력 제고

□ 추진 실적

- 제6기 서울시 지속가능발전위원회 구성 및 운영 : '25. 2.
 - 위촉식 개최 및 지속가능발전위원회 운영 방안 논의
- 서울시 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 최종보고 : '25. 4.
 - 국내·외 사례 및 현황, 정책 여건 진단, 평가지표 및 연차별 목표제시 등

'지속가능발전 기본전략 및 추진계획' 용역 추진 실적('24년)

- 착수보고회 개최 : '24.3.
- 지속가능발전 기본전략 수립 세미나 개최 : '24.2.~5.
- 중간보고회 개최 : '24.7.
- 청년세대 숙의토론회, 1~3차 시민숙의 토론회 개최 : '24.8.~10.

□ 향후 일정

- 서울시 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립
 - 서울시 지속가능발전위원회 심의 : '25. 4.
 - 기본전략 및 추진계획 최종 보고서 확정 : '25. 5.
 - 시의회 보고 및 국가 지속가능발전위원회 제출 : '25. 6.
- 서울시 중장기 행정계획 지속가능성 검토 : '25. 1.~12.
 - 환경보전계획, 지역에너지 계획, 수도권정비기본계획 등 검토 및 진단

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지속가능발전 확산	20,100	-	20,100	21,700	9,000 (44.8)	9,000 (44.8)

4. 창의행정담당관

① 창의행정을 통한 행정서비스 개선

② 행정서비스의 전문성 확보를 위한 학술용역 지원

1 창의행정을 통한 행정서비스 개선

창의행정담당관 : 임국현 ☎2133-7760 창의정책팀장 : 이윤지 ☎7761 담당 : 이한울 ☎7763

□ 사업 개요

○ 추진목적

- ‘시민 눈높이’의 창의 아이디어 발굴로 시민 체감 행정서비스 개선
- 시민을 위한 공무원의 자발적·적극적 업무개선 동기부여 및 지속적인 분위기 확산

○ 추진근거 : 서울특별시 창의행정 활성화 조례('24. 5. 전부개정)

○ 주요내용 : 직원 대상 우수 창의제안 발굴·선정 및 창의활동 지원

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
창의행정 활성화	연 중	창의제안 연 2,600건 이상 접수 우수사례 연 50건 이상 선정
학습조직 지원	연 중	학습조직 활동운영비 지원 우수 학습조직 10개 선정
창의발전소 운영	연 중	창의제안 및 지식공유 기능 활성화

□ 추진계획

○ (창의제안) 시민 체감형 창의제안 수시 발굴로 행정서비스 개선 확대

- 시·자치구 공무원 및 투출기관 직원 대상 행정서비스 개선 제안 공모 및 우수사례 선정
- 규제철폐 등 서울시 핵심과제를 공모 주제로 선정하여 창의행정 성과 확산
- 대상신설, 포상금 확대(최대 800만원) 등 우수제안 모집을 위한 보상체계 강화

○ (학습조직) 창의행정 성과로 이어지는 자발적·수평적 학습조직 지원

- 직무 관련 연구·토론 모임에 연 최대 2백만원(전문가 자문비, 세미나 참가비 등) 지원

○ (창의발전소) 직원 창의제안 및 업무 관련 지식정보 체계적 관리

- 창의제안 및 실행 등록, 분야별 업무 지식 및 매뉴얼 공유, 학습조직 지원·관리 등

□ 추진 실적

- 규제철폐를 핵심주제로 '25.1차 창의제안 공모, 총 753건 접수('25.1.3.~1.31.)
 - 접수 결과 : 市 571건, 투출기관 110건, 자치구 72건(규제 490건, 자율 263건)
- 시민·전문가 심사를 통한 10건의 우수 규제철폐 창의제안 선정('25.3.4.)
 - 전문가 및 시민 100여 명으로 구성된 현장 평가단 참여 및 우수제안 심사
 - (대상) 장애인 어린이 우대용 교통카드 이용 편의 개선
(최우수상) 정부 및 서울시 공공일자리 진입 규제철폐 등 10건의 우수 창의제안 선정

구분	합계	2025.1차	2024	2023
우수제안/제안접수	123 / 4,909 *우수실행 : 13건	10 / 753	50 / 2,579 *우수실행 : 5건	63 / 1,577 *우수실행 : 8건

※ 우수실행 사례(접수된 제안 실행하여 성과 달성)는 연말 1회 선정

- '24년 학습조직 84개 대상 성과 평가, 우수 학습조직 10개 선정('25.2.)
 - 창의 아이디어 발굴 유형 6개 업무개선 유형 4개 선정, 상품권 등 인센티브 지급
- 창의발전소를 통한 직원 제안 활성화 및 업무 관련 지식공유 확대('23.1.~)
 - (제안) 3,196건, (지식나누기) 한눈에 보는 업무매뉴얼 266건, 업무지식 공유 280건

□ 향후 일정

- 2차 우수 창의제안 공모·선정 : 2분기
- 학습조직 모집 및 활동 지원 : '25년 4월~
- 창의발전소를 통한 창의제안 상시 접수 및 우수사례 공유 : 연중 수시

□ 예산 집행 계획

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
창의 행정 활성화	175,825	-	175,825	100,025	57,000 (32.4)	57,000 (32.4)
학습조직 운영 지원	77,300	-	77,300	100,000	5,000 (6.5)	5,000 (6.5)
창의 발전소 운영	159,514	-	159,514	488,868	158,000 (99.1)	-
합계	412,639	-	412,639	688,893	220,000 (53.3)	62,000 (15.0)

※ 창의행정상 포상금 인사과 별도 편성 : 190백만원

2 행정서비스의 전문성 확보를 위한 학술용역 지원

창의행정담당관 : 임국현☎2133-7760 창의연구팀장 : 윤영은☎7773 담당 : 이지윤/안은경☎7828/7775

□ 사업 개요

- 추진목적 : 주요 정책 수립 및 시정 현안문제 해결 방안 모색
- 추진근거 : 서울특별시 학술용역 심의회 설치 및 운영에 관한 조례
- 주요내용 : 실·본부·국의 학술용역 과제 심의·선정 및 평가 관리

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
학술용역심의회 운영	연 중	사전검토 60건 학술용역심의회 7회 개최 (공무원 직접수행 포함)
공무원 직접수행 학술용역	연 중	과제수행 20건

□ 추진계획

- (학술용역심의) 사전검토 및 학술용역심의를 통한 학술용역 필요 과제 선정·관리
 - (주요절차) 연구과제 사전검토 및 본회의 심의 후 과제 관리·감독·종합평가 실시
 - (심의시기) 연간 5회(3, 5, 7, 9, 10월) 본회의 심의 개최 및 종합평가 실시(12월)

구 분	1회(완료)	2회(추진중)	3회	4회	5회
학술용역 사전검토	2월 중순	4월 초	6월 중순	8월 초	9월 말
학술용역심의회	3월 중순	5월 초	7월 초	9월 초	10월 초

- (활용방안) 종합평가 결과 시 홈페이지 공개, 부실연구 수행기관 및 부서 패널티 부여
- (공무원 직접수행 학술용역) 공무원 역량 강화 및 업무 개선을 위한 적극 지원
 - (주요절차) 과제 선정 심의(4월, 7월)를 거쳐 연구수행 및 종합평가 실시('26.2월)
 - (지원사항) 연구비 지원 및 연구원 1:1 매칭·자문 등 서울연구원 연계 지원
 - (활용방안) 최종보고서 시 홈페이지 공개 및 우수과제 선정(시장 표창 또는 예산성과금 등)

□ 추진 실적

○ 학술용역심의회 운영·지원 및 종합평가

- (학술용역심의) '24년 사전검토회 5회(141건) 및 심의회 5회(52건 신청, 50건 선정) 진행

※ '24년 시책연구용역 3건 선정 및 지원(총 480백만원)

'25년 사전검토회 1회(42건) 및 심의회 1회(2건 신청, 2건 선정) 실시

- (종합평가) '24년 평가 결과 : 우수 이상(27건), 보통(16건), 미흡(3건) 선정

※ '미흡' 부서 1년간 시책연구용역비 신청 제한 패널티 부과

○ 공무원 직접수행 학술용역 선정·지원

- (과제선정심의) '24년 3회(22건 신청, 20건 선정) 실시, 총 19건 지원(1건 중도 포기)

- (종합평가) '24년 평가 결과 : 우수과제 4건 선정

□ 향후 일정

○ 학술용역심의회 개최 및 학술용역 과제 선정 : 연중 5회

○ 공무원 직접수행 학술용역 과제선정심의회 개최 및 과제 선정 : '25. 4월 / 7월

○ 학술용역 종합평가('24년 완료) 실시 : '25. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
학술용역심의회 운영	38,950	-	38,950	39,950	23,650 (60.7)	23,650 (60.7)
시책연구용역	600,000	85,461 (전년도이월액)	685,461	1,000,000	87,661 (12.8)	2,200 (0.3)
공무원 직접수행 학술용역	92,327	-	92,327	108,862	-	-
합계	731,277	85,461	816,738	1,148,812	111,311 (13.6)	25,850 (3.2)

5. 법무담당관

① 市 자치법규 입법지원

② 신속·공정한 행정심판으로 실질적 시민권익구제 강화

1 市 자치법규 입법지원

법무담당관 : 정선미 ☎2133-6680 법제심사팀장 : 강동훈 ☎6690 담당 : 박준하 ☎6691

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 자치법규의 체계적인 정비를 통해 시정 신뢰도 및 시민의 이해도 증진
- 법령 위임사항 등에 대한 자치법규 정비로 법적 안정성 제고

○ 추진근거

- 「지방자치법 시행령」 제28조, 「법제업무 운영규정」(대통령령)
- 「市 자치법규의 입법에 관한 조례», 「市 법제사무 처리 규칙」 등

○ 주요내용

- 시민의 이해도 증진을 위한 법제심사 및 자치법규 정비
- 자치법규의 법적 안정성 제고를 위한 조례·규칙심의회 운영

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
법제심사 및 자치법규 정비	연 중	전 부서
조례·규칙심의회 운영	정기(5회), 수시(연중)	전 부서

□ 추진계획

① 시민의 이해도 증진을 위한 **법제심사** 및 **자치법규 정비** 추진

- (법제심사) 입법안의 필요성, 적법성, 타당성, 실효성 및 체계 적합성 등 심사
- (자치법규 정비) 어려운 용어 순화 및 조직개편 사항과 상위법령 제·개정 등에 따른 조문 내용 불일치 사항 등을 정비

② 자치법규의 법적 안정성 제고를 위한 **조례·규칙심의회** 운영

- (기능) 조례·규칙의 제·개정 및 폐지 등에 대한 심의·의결
- (구성) 총 39명 : 시장, 부시장(3명) 및 실·본부·국장(35명)
- (대상) 시의회 의결된 조례공포안, 시장제출 조례·규칙안 및 재의요구안

□ 추진 실적

- 법제심사 실시 : 총 36건 심사 ('25. 3. 31. 기준)

< 법제심사 실적 >

(단위 : 건)

연도별	합계	조례	규칙	중요문서 (훈령·예규 등)
2025년	36	18	10	8
2024년	163	70	72	21
2023년	176	76	81	19

- 조례·규칙심의회 운영 : 총 92건 심의, 4회 개최 ('25. 3. 31. 기준)

< 조례규칙심의회 운영 실적 >

(단위 : 건)

연도별	개최 횟수	심의의안				
		계	재의 요구안	조례 공포안	제출 조례안	규칙안
2025년	4	92	-	64	18	10
2024년	24	442	-	300	70	72
2023년	21	540	-	383	76	81

□ 향후 일정

- 조례·규칙 법제심사 : 연중 수시
- 조례·규칙심의회 개최 : '25. 5. 13.(예정)
※ 이후 7.8. / 9.23. / 12.29. 개최 예정(긴급처리 필요시 추가 개최)
- 자치법규 일괄정비 조례안 계획 수립 : '25. 6월 중
- 용어 정비, 상위법령 제·개정 사항 등 소관부서 대상 수요조사 후 실시
- 자치법규 입안 실무교육 실시 : '25. 7월 중
- 전 실·본부·국 자치법규 담당자 대상

□ 예산 집행 현황 : 비예산

2 신속·공정한 행정심판으로 실질적 시민권익구제 강화

법무담당관 : 정선미 ☎2133-6680 행정심판1팀장 : 황일우 ☎6694 담당 : 채진명 ☎6703

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 행정심판위원회 운영을 통해 행정청의 위법·부당한 처분 또는 부작위로 침해된 시민의 권익을 구제하고 행정의 적정성 제고

○ 추진근거

- 「행정심판법」, 「행정심판법 시행령」, 「행정심판법 시행규칙」
- 「서울특별시행정심판위원회 운영규칙」

○ 주요내용

① 행정심판위원회 운영

- 심판위원 : 정원 50명 이내 / 현원 42명 (외부 37명, 내부 5명)
- 회의운영 : 매월 2회 ※ 2025년 24회 개최 예정
- 심판대상 : ‘자치구’ 및 ‘본청을 제외한 시 소속 행정청(사업소·공사·공단 등)’의 위법·부당한 처분

② 국선대리인 제도 운영

- 구성현황 : 50명 이내('25. 3. 31. 기준 50명)
- 신청대상 : 국민기초생활수급자, 한부모가족, 기초연금 및 장애인연금수급자 및 위원장이 경제적 능력으로 인하여 대리인을 선임할 수 없다고 인정하는 사람*
- * 월 평균소득 200만원 미만의 개인('22. 1월부터 시행), 개인회생, 파산

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
행정심판위원회 운영	연 중	주·부심 지정 비율 60%

- 주·부심제도는 이해관계가 첨예하게 대립하거나 법률관계 파악이 어려운 사건에 대해 주심 위원을 지정하고, 필요한 경우 부심을 추가 지정하고 있음

※ 연평균 1,000건 이상의 행정심판이 청구됨에 따라 현실적으로 모든 사건에 주·부심위원을 지정할 수 없는 실정으로, 주·부심을 지정하지 않은 사건도 위원회에서 심도깊게 논의

□ 추진계획

○ 신속·공정한 행정심판 운영

- 사건 진행상황 상시 점검 등을 통한 위원회 신속 상정, 주·부심 지정 및 구술심리 허가, 위원 임기 만료 등에 대비한 위원 위촉 추진 등

○ 국선대리인 제도 운영 및 주요사례 전파

- 대리인 선임 비용이 부담스러운 청구인들(국민기초생활수급자 등)을 위한 국선대리인 제도 운영 및 온라인행정심판 누리집을 통한 주요 재결례 공개 등

□ 추진 실적

○ 신속·공정한 행정심판 운영

(’25. 3. 31. 기준, 단위 : 건)

재결 총계	인용(인용률)			기각(기각률)	각하(각하율)
	소 계	전부인용	일부인용		
197	30(15%)	16	14	111(56%)	56(28%)

- 사건 진행상황 상시 점검 등 체계적 관리를 통한 **위원회 신속 상정**

※ 청구인 권익보호를 위한 집행정지 적극 검토 : **’25. 3월(신청 58건 / 인용 41건)**

- 주·부심 지정 및 구술심리 적극 허가를 통한 **공정성 지속 강화**

※ 주·부심 지정 : 59%(’24년) → **64%(’25. 3월)**

※ 구술심리 허가 : **’25. 3월(신청 18건 / 허가 18건)**

- 원활한 위원회 운영을 위해 위원의 임기 만료 등에 대비한 위원 위촉 추진

※ 신규 위촉 3명, 재위촉 3명(’25. 2월)

○ 국선대리인 제도 운영 및 주요사례 전파

- 국선대리인 임기만료(12명) 등에 따른 신규 국선대리인 21명 선임(’25. 3월)

※ 국선대리인(50명) 선임현황 : **’25. 3월(신청 17건 / 선임 5건*)**

* 행정심판법령에 따라 자격(기초생활수급자 등) 미충족, 심판청구가 명백히 부적법한 경우 등은 선임하지 않음

- 온라인행정심판 누리집에 주요 재결례 수시 공개

□ 향후 일정

- 행정심판위원회 정기 개최 : 매월 2회

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
행정심판위원회 운영	293,370	-	293,370	272,974	101,503 (34.6)	101,503 (34.6)

6. 법률지원담당관

① 市 송무수행 및 법률지원

② 대시민 무료법률서비스 제공

1 市 송무수행 및 법률지원

법률지원담당관: 권경희 ☎2133-6710	송무1팀장: 진영주 ☎6791	담당: 송성현 ☎6792
	송무2팀장: 서려 ☎6704	담당: 이보배 ☎6706
	법률자문팀장: 김영란 ☎6755	담당: 박찬우 ☎6718
	계약법률심사팀장: 유혜림 ☎6760	담당: 박희제 ☎6758
		담당: 김수진 ☎6762

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 전문적인 소송수행 관리를 통한 시정 신뢰도 제고 및 재정손실 최소화
- 주요 시정에 대한 법률자문으로 업무 적법성 제고 및 분쟁 발생 등 사전 방지
- 대규모 협약·계약 체결 전 법률적·재무적 심사를 통한 적정성 확보

○ 추진근거

- 국가를 당사자로 하는 소송에 관한 법률
- 서울특별시 소송사무 등의 처리에 관한 규칙
- 서울특별시 법률고문 운영조례 및 동 시행규칙
- 서울특별시 법률자문 운영 규정(서울특별시 훈령 제1033호)
- 서울특별시 계약 법률심사 운영 규정(서울특별시 예규 제725호)

○ 주요내용

- (송무) 소송통합 수행 및 체계화를 통한 송무 지원 효율성·전문성 제고
- (법률자문) 정책 수립·집행 시 법률해석, 소송 등 업무 관련 적극 법률지원
- (계약법률심사) 법률적·재무적 적정성 심사로 공정 계약체결과 市 재정 건전성 강화

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
민사, 행정소송 등 수행	연 중	승소율 78.8% 이상
주요 시책 사업에 대한 법률 검토 및 자문	연 중	법률 자문 건수 1,400건
계약·협약에 관한 법률 검토 및 적정성 심사	연 중	계약·협약 검토 400건
법률지원통합시스템 구축	'25.2.~7.	'25.7월 구축 완료

□ 추진계획

- 특별관리소송 지정으로 시정에 중대 영향 미치는 소송 집중 관리
 - 소송 3자 간 유기적인 협력 대응으로 정책 지속성과 시민 신뢰 확보
 - 소송 쟁점 및 既 승·패소 원인을 유형화하여 전문변호사로 전략적 대응
- 시정 현안의 적법성 확보 및 분쟁 사전 방지를 위한 법률 자문 지원
 - 사업·처분·행정절차의 적법성 검토, 법령 해석 등 시정 현안에 대한 법률자문
 - 구두 자문, 내·외부 변호사의 자문 의견서 작성 및 현안 회의를 통한 신속 대응
- 법적 안정성 및 재정 건전성 확보를 위하여 주요 협약·계약 사전심사
 - 민간투자·민간위탁·공유재산매매 등의 계약 운영 전반에 효율성과 공정성 극대화
 - ※ (사전심사 내용) 계약기초자료, 법적 타당성, 공정성, 재정, 리스크관리, 계약 후속 조치
- 법률지원통합시스템 구축으로 송무·법률자문·계약법률심사 업무 효율화('25.7.)
 - 시스템(전자소송·시도법제·국가송무) 간 미연계 해소와 통합검색으로 행정 효율↑
 - ※ (주요 기능) 문서 연계기안, 사건연계, 업무연락 창구, 알림설정, 통합검색, 업무통계 등

□ 추진 실적

- 시를 당사자로 하는 민사·행정 소송 등 소송 통합 수행
 - (소송수행) 866건(신규 89, 이월 777), 승소율 81.3%로 소송관리('25.3.31. 기준)

구 분 (건)	소송			소 종결				진행
	계	신규	이월	계	승소* (승소율 %)	패소	기타	
2025. 3.	866	89	777	130	91 (81.3)	21	18	736

* 승소 : 취하·화해·조정, 소가 50% 이상 일부 승소를 포함 [승소율=(승소/(승소+패소)*100%)

※ 최근 소송 승소율 : ('24년) 79.3%, ('23년) 79.0%, ('22년) 80.3%

- (통합대응) 180건, 유사·반복 소송의 공통쟁점 분석으로 소송 대응력 강화
 - ※ 주택재개발정비사업조합 임대주택 매매(61건), 하천편입토지 손실보상금(119건)

○ 시정에 중대한 영향을 미치는 소송 집중 관리

- 소송 3자(법률지원담당관·사업부서·소송대리인)가 참여하는 T/F 구성으로 패소 방지 방안 마련
- 소송사무 처리규칙 개정으로 수입료 상한 폐지를 통한 소송 적극 대응

○ 주요 시책 수립·집행 등 업무 관련 법률 자문 지원

- 사업·처분·행정절차 적법성 검토, 시정현안 법령해석 : 총 399건('25.3.31. 기준)

○ 계약·협약 법률적 사전 검토 및 행·재정 적정성 심사

- 민간위탁, 공유재산 처분·임대차 등 계약협약(MOU) 검토 : 총 84건('25.3.31. 기준)

□ 향후 일정

- 시정 신뢰도 제고 및 재정손실 최소화를 위한 소송 수행 : '25. 1월~
- 시정 주요 사업의 효율적 지원 및 대응을 위한 법률 지원 : '25. 1월~
- 법률지원통합시스템 구축 추진 : '25. 2~7월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
민사, 행정소송 등 행 수	7,379,433	-	7,379,433	6,614,405	2,045,220 (27.7)	1,783,406 (24.2)

2 대(代)시민 무료 법률서비스 제공

법률지원담당관: 권경희☎6710 시민법률서비스팀장: 장수천☎6712 담당: 이민성/신찬미/김소은☎6715/6714/6717

□ 사업 개요

- 추진목적 : 법률 접근성이 취약한 시민들에게 다양한 방식으로 무료 법률 상담서비스를 제공하고, 이웃 간 분쟁조정을 통한 시민권익 구제
- 추진근거 : 「서울특별시 시민법률상담 등 지원에 관한 조례」
- 주요내용
 - (마을변호사) 동주민센터에 변호사 배치, 민·형사·가사 등 법률문제 상담 제공
 - (마을법무사) 동주민센터에 법무사 배치, 등기·과산·상속 등 생활법률 상담 제공
 - (사이버법률상담) 방문이 어려운 시민 대상 인터넷 법률상담(市 홈페이지 활용)
 - (이웃분쟁조정) 이웃 간 발생 분쟁을 조정 전문가 지원을 통한 자율적인 합의·해결

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
서울시 마을변호사 운영	연 중	(운영) 425개 동주민센터 (상담실적) 17,071건
서울시 마을법무사 운영	연 중	(운영) 240개 동주민센터 (상담실적) 1,852건
사이버 법률상담 운영	연 중	(운영) 市 홈페이지 (상담실적) 2,939건
서울이웃분쟁조정센터 운영	연 중	(운영) 상담원·조정전문가 (상담실적) 1,552건

□ 추진계획

- 대시민 무료 법률상담서비스 확대 및 강화
 - 참여 자치구(동주민센터) 및 정기 법률상담일 확대(월 1회 → 월 2회 이상)
 - 공익변호사단 활용, 사이버 법률상담 및 특정 사회적 문제(전·월세사기 등) 법률상담 강화
- 서울시-자치구-마을변호사·법무사 간 소통 활성화 및 사업홍보 강화
 - 실무협의회, 간담회 등 개최, 현장 의견수렴 및 우수사례 공유(연 2회)
 - 홍보 영상물, 리플릿 배포 등 사업별 맞춤형 온-오프라인 홍보(3~6월)
- 무료 법률서비스 이용 시민 만족도 조사 실시 및 유공자 표창
 - 마을변호사 표본수 확대(500명→1,000명) 등 만족도조사 개선 및 시민의견 반영·환류(9~11월)
 - 법률복지 향상 기여 유공 마을변호사·법무사 등 시장 표창(12월, 43명)
- 분쟁조정 전문가를 통한 이웃 간 분쟁조정·해결
 - 이해 당사자 간 분쟁(누수, 소음 등) 시 조정전문가를 통해 자율적 합의·해결

□ 추진 실적

○ 대시민 무료 법률상담 서비스 확대 및 개선

- (마을법무사) 참여 동주민센터 확대('24년 220개동 → '25.3월 231개동)
 - ※ 동 주민센터 수요조사 결과(2월) 용산구 등 7개 자치구 11개 동 추가 신청
- (마을변호사) 정기상담일 확대(월 1회 → 월 2회), 마을변호사 증원(동별 2명 → 3명)
 - ※ 관악구 등 11개 자치구 136개 동 마을변호사 증원 완료('25. 3월 기준)

○ 무료 법률상담 서비스 사업 참여자 소통 활성화 및 사업홍보

- 자치구, 마을변호사 등 사업참여자 실무협의회 개최 및 건의사항 반영(2월)
 - ▶ 홍보물 다양화(리플릿, 배너 등), 상담 신청 시 접수 문자발송 등 예약시스템 개선
- 신청사게시판, 자치구 소식지 등 활용 온·오프라인 홍보(리플릿 등 약 27천부, 3월)

○ 대면상담이 어려운 시민 대상 사이버 법률상담 실시(총 610건, '25. 3월 기준)

○ 분쟁조정 전문가 참여, 이웃 간 분쟁(누수, 소음 등) 조정 해결

- 자율적 합의 도출을 통한 이웃 간 분쟁 상담·조정(총 249건, '25.3월 기준)

□ 향후 일정

- 마을변호사·마을법무사 참여 자치구 및 법률상담일 확대 : '25.1월~
- 서울 이웃분쟁조정센터 운영 : '25.1월~

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
사이버상담	29,680	-	29,680	34,640	4,000 (13.5)	4,000 (13.5)
서울시 마을변호사 운영	459,000	-	459,000	459,000	107,460 (23.4)	107,460 (23.4)
서울시 마을법무사 운영	61,955	-	61,955	86,565	16,778 (27.1)	16,778 (27.1)
서울이웃분쟁조정센터 운영	33,320	-	33,320	70,160	9,200 (27.6)	9,200 (27.6)
홍보 및 만족도조사 등	30,830	-	30,830	32,830	5,088 (16.5)	5,088 (16.5)
합계	614,785	-	614,785	683,195	142,526 (23.2)	142,526 (23.2)

7. 예산담당관

① 예산편성 및 효율적 재정운용

② 주요 재정사업 평가

1 예산편성 및 효율적 재정운용

예산담당관 : 김설희 ☎2133-6805 예산총괄팀장 : 최은정 ☎6807 담당 : 이경호 ☎6808

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 한정된 재원을 합리적으로 배분하고 체계적인 예산 편성을 통해 시정 성과를 극대화할 수 있는 재정 운용 기반 강화

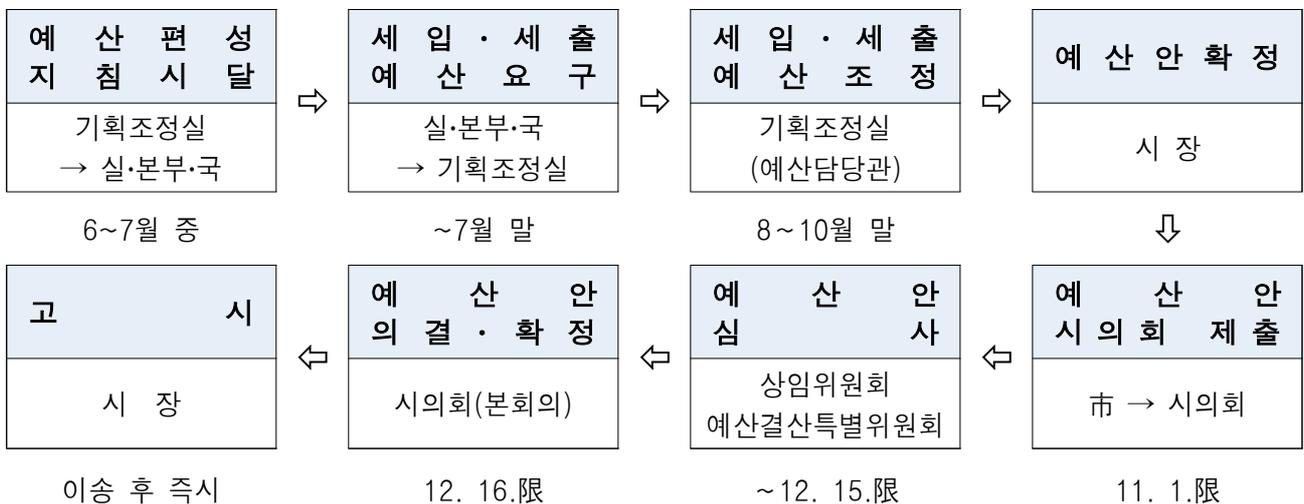
○ 추진근거

- 지방재정법 제36조(예산의 편성), 지방자치법 제142조(예산의 편성 및 의결)

○ 주요내용

- 실·본부·국 세입·세출 예산요구에 대한 검토·조정 (법적근거, 사전절차 이행, 사업타당성, 집행가능성 등)
- 시의회에서 승인된 목적과 예산액 한도에서 예산배정 및 집행
- 예산배정·집행의 계획적 관리를 통한 시정 핵심사업 등의 적기 성과도출 도모
- 효율적인 예산집행을 위한 사후 관리 (예산 변경·전용이체, 명사·사고이월, 예비비 등)

□ 편성 절차 (본예산 기준)



□ 추진계획

- 합리적인 예산편성을 통해 동행·매력특별시 핵심 정책 추진 기반 마련
 - 약자동행·글로벌도시 등 민선8기 핵심과제에 적극적 재정 투입으로 성과 창출
- 성과 중심 재정운용으로 재정건전성 확보
 - 주요재정사업평가, 보조사업평가 등 결과와 예산편성 연계

□ 향후 일정

- 2026년도 예산편성 기준 통보 : '25. 7월 중
- 2026년도 실·본부·국별 예산요구서 제출 : '25. 7월
- 2026년 예산안 시의회 제출 : '25. 10. 31.
- 2026년 예산안 시의회 심의 및 의결 : '25. 12. 16. 限

□ 예산 집행 현황

(단위 : 억원, '25. 3. 31. 기준)

구 분	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	이월, 간주 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
2025년도 세출예산	461,743	7,837	469,580	455,005	120,593 (25.7)	112,025 (23.9)

※ 공기업특별회계 미포함

2 주요 재정사업 평가

예산담당관 : 김설희 ☎2133-6805 예산1팀장 : 이순영 ☎6825 담당 : 김소정 ☎6828

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 주요 재정사업 평가를 통해 예산사업의 성과관리 체계를 확립하여 재정 운영의 책임성 및 효율성 제고

○ 추진근거

- 『지방재정법』 제5조 제3항, 동법 시행령 제1조의2
- 『지방자치단체 주요재정사업 평가기준』 (행정안전부예규 제132호)

○ 주요내용

- 사전심사 : 신규 행사성 사업
- 사후평가 : 전년도 추진사업 중 5억원 이상 투자사업 및 경상사업, 행사성 사업, 기타 집행률 부진 사업 등

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
주요 재정사업 평가(사후평가)	3~10월	전 부서 대상*
주요 재정사업 평가(사전심사)	10월	신규 행사사업

* 공기업특별회계, 기금 제외

□ 추진계획

○ 개선방향 : 자체평가 가이드라인 및 사전교육 제공 등으로 실효성 제고

- (한 계) 실·본부·국 자체평가와 최종평가 결과 간 격차 심화로 평가의 신뢰성 저하
- (개선방향) 등급 부여 가이드라인 제공, 사전교육 실시 및 결과 환류 강화

○ 사전심사

- (대 상) 3억원 미만 '26회계연도 신규 행사성 사업
※ 투자심사 대상인 3억원 이상 신규 행사성 사업 제외
- (평가시기) '25. 10월
- (절 차) 사전검토(예산담당관) → 민간위원회 심의·확정(예산담당관)
- (결과활용) 적정 및 조건부 적정 사업에 한하여 '26년 예산(안) 편성

○ 사후평가

- (대 상) '24회계연도에 추진한 5억원 이상 투자사업 및 경상사업, 행사성 사업, 기타 집행률 부진 사업 등
 - ※ 보조사업, 법정 의무경비 사업 등 타평가 제도가 있거나 평가실익이 적은 사업 제외
- (평가시기) '25. 3. ~ 10.
- (절 차) 자체평가(실·본부·국) → 외부평가 및 결과 확정(예산담당관)
- (결과활용) 평가결과에 따라 '26년 예산(안) 편성에 반영
 - ▶ '우수' 이상 등급은 예산 증액 또는 유지, '보통' 등급은 예산 유지를 원칙
 - ▶ '미흡' 이하 등급은 예산 10% 이상 삭감, 단, 예산 삭감이 어려운 경우 예외적으로 '성과관리 개선계획' 수립

□ 추진 내용

- 외부 평가 기관 선정 : 한국행정연구원('25. 3. 4. 계약체결)
- 자체평가 등급별 가이드라인 개발 : '25. 3월
- '25년 주요 재정사업 평가 설명회 개최 : '25. 3. 14.
- 자체평가 실시 : '25. 3. 12. ~ 3. 25.

□ 향후 일정

- 외부평가 실시 : '25. 4 ~ 10.
- '26년 예산(안) 편성 시 평가·심사 결과반영 : '25. 10.

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	이월, 간주 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
성과주의 예산운영	460,115	4,880	464,995	413,000	355,459 (76.4)	52,049 (11.2)
주요 재정사업 평가	221,400	-	221,400	210,000	201,050 (90.8)	1,050 (0.5)

8. 재정담당관

① 지방재정 투자사업 심사

② 민간보조사업 관리

③ 기금 운용 관리

④ 시민참여예산 제도 운영

⑤ 고향사랑기부제 활성화

1 지방재정 투자사업 심사

재정담당관: 신혜숙☎2133-6860 투자관리팀장: 오미미☎6869 담당:황미연☎6870, 정민☎6871, 황태선☎6873

□ 사업개요

○ 추진목적

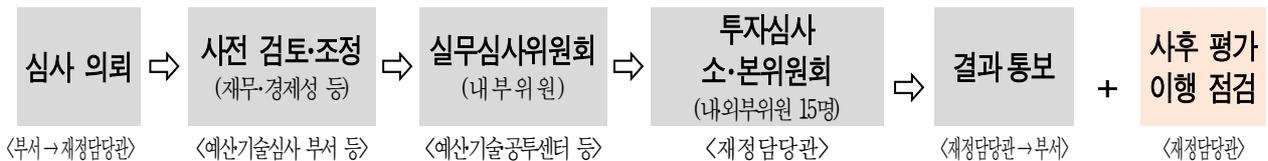
- 주요 투자사업의 타당성 등을 사전 검증하고 한정된 재원을 계획적·효율적으로 배분하여 지방재정 운영의 건전성 제고

○ 추진근거

- 「지방재정법」 제37조 및 같은 법 시행령 제41조
- 「지방재정투자사업 심사규칙」 (행정안전부령)
- 「서울특별시 투자심사위원회 구성 및 운영에 관한 조례」 등

○ 주요내용

- 대 상 : 총사업비 40억원 이상 투자사업, 3억원 이상 행사성 사업 등
- 심사시기 : 총 6회(2월, 4월, 5월, 7월, 8월, 10월), 수시심사(필요시)
- 심사기준 : 사업 필요성·타당성 및 규모, 자원조달능력 등 종합평가
- 심사결정 : 적정, 조건부 추진, 재검토, 부적정



□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
지방재정투자사업 심사	연 중	160건

□ 추진계획

- **市 투자심사 연중, 6회**(정기 6회, 수시 필요시) **실시**
- **중앙투자심사 연중, 3회**(정기 3월, 6월 9월, 수시 필요시) **지원**
 - 사업별 심사자료 검토·보완 등 사전검토 및 행안부 투자심사 의뢰

- 투자사업 적기 추진을 지원하는 **맞춤형 컨설팅 및 교육 실시**
 - (SPIMS) 경제적 편익 분석 방법 등 컨설팅(분기별)
 - (인재개발원) 지방투자사업 심사의뢰서 작성기법 교육(연 2회, 7월 / 12월)
- 투자심사 조건이행 점검 등 정기적 **사후평가 확대**(연 2회)
 - 심사사업(재검토·부적정사업 포함)의 예산반영률, 조건부사업의 조건이행률 등 점검
- 상위법 개정 법령을 반영한 조례, 규칙 및 市 투자사업 심사 **지침 개정**
 - 행사성·홍보관사업 자체심사 대상 300억(기존 30억) 미만으로 확대 등
- 투자사업을 통한 약자동행 가치 실현을 위해 **심사 기준에 '약자관점' 반영**
 - 「서울시 약자동행 가치 확산 및 활성화 조례」('23. 4월 제정)에 따라 약자동행 관점의 사전검토 추진

□ 추진 실적

- (**市 투자심사**) 1~3월 총 2회 실시 : 24건, 4,170억원 규모
 - 적정 6건(25%), 조건부 추진 9건(37.5%), 재검토 9건(37.5%) 등
- (**중앙투자심사**) 1회 지원 : 총 8건, 1조 874억원 규모
 - 심사의뢰 前 사업별 심사자료 검토·보완 등 사전검토
- (**사후평가**) '21~'24년 市 투자심사 사업 총 704건, 13조 2,897억원 규모
 - 적정 및 조건부 추진 사업 중 596건 중 541건(90.8%) 예산반영
 - 조건부 추진 사업 총 436건 중 371건(85.1%) 조건 이행 완료 및 이행 중

□ 향후 추진 일정

- 제2차(4월) 市 투자심사 실시 : '25. 4. 11.
- 市 투자사업 심사 지침 개정 : '25. 4. ~

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지방재정 투자사업 심사	127,200	-	127,200	122,100	32,247 (25.4)	32,247 (25.4)

2 지방보조사업 관리

재정담당관 : 신혜숙 ☎2133-6860 보조금관리팀장 : 유지은 ☎6879 담당 : 이인순 ☎6854

□ 사업개요

○ 추진목적

- 지방보조금에 대한 재정 지출의 효율성과 보조사업자의 책임성 제고 등 지방보조금의 철저한 관리를 통한 재정 투명성 확보

○ 추진근거

- 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령, 시행규칙
- 「지방보조금 관리기준」(행정안전부 예규)
- 「서울특별시 지방보조금 관리 조례」 및 같은 조례 시행규칙

○ 주요내용

- 예산편성, 집행관리, 사후평가 등 단계별 민간보조사업 관리체계 강화
- 부적정집행 예방을 위한 보조사업자 역량 강화

※ 보조금 예산 현황 14조 9,068억원(전액 시비보조금 3조 9,391억원, '25. 3. 31.기준)

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
민간보조사업자 사전 교육 이수자	연 중	1,100명

□ 추진계획

○ 市 지방보조금 관리 조례 및 지침 정비를 통한 보조사업 관리체계 강화

- 「지방보조금법」 개정에 따른 市 지방보조금 관리 조례 개정 추진
 - ▶ 부정수급 보조사업자 명단 공표 및 수행배제 대상 구체화 등
- 「지방보조금 관리기준」(행정안전부 예규) 개정 내용 반영한 지침 현행화
 - ▶ 예산편성 사전심의 제외 대상(재난관리·재해구호 기금), 지방보조사업자 정보공시 관련 사항 등

- 관리부실 및 부적정집행 방지를 위한 지방보조사업 집중 관리
 - 3억 이상 지방보조사업의 정산 보고 외부 검증 의무화 관련, 市 차원의 검증된 감사인 후보군(pool)을 구성·지원하는 전문 감사인지정제 전면 시행
 - ※ ('24년 시범사업) '23회계연도 11개 사업 대상 운영
 - 전액 시비 민간보조 공모사업의 사업계획서 대시민 공개(市 누리집 게시)
 - ※ 공개범위 : 단체명, 세부 추진계획, 사업비 구성, 최근 3년간 활동 실적 등
 - 보조사업자 역량 강화를 위한 온라인교육 사전이수제, 현장교육 추진

□ 추진 실적

- 지방보조금관리시스템(보탬e) 현장 교육 실시 (2.7.)
- 전문 감사인지정제 활용 및 민간보조사업 정산보고서 위탁검증 실시 (1~4월)
 - '24회계연도 보조금 총액 3억 이상 68개 사업(360개 보조사업자) 대상
- 제1차 추가경정예산 지방보조금 편성(안) 사전심의 (2회, 3.18. ~ 3.19.)
 - 총 61건 (2조 856억원) 중 적정 38건, 조건부 적정 13건, 부적정 등 10건
- 「서울시 지방보조금 운영·관리지침」 개정 및 배포 (3.27.)
 - '25년 전면 도입 사업 반영(감사인지정제, 사업계획서 공개), 운용평가 지표 개선, 상위 규정 개정 사항 반영 등

□ 향후 일정

- '24회계연도 지방보조사업 운용평가 실시 : '25. 4 ~ 7월
- 「서울특별시 지방보조금 관리 조례」 개정 : '25. 9월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지방보조금 관리 운영	72,100	-	72,100	80,500	3,881 (5.4)	3,881 (5.4)

3 기금 운용 관리

재정담당관 : 신혜숙 ☎2133-6860 재정정책팀장 : 정재현 ☎6862 담당 : 송민철 ☎6875, 박소연 ☎6877

□ 사업개요

- 추진목적 : 기금 자산의 투명하고 효율적인 운용
- 추진근거 : 「지방자치법」제159조, 「지방기금법」, 기금별 근거법 및 조례
- 주요내용
 - 기금운용계획 수립 및 관리
 - 기금결산 및 운용성과 분석

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
기금운용계획 수립 및 관리	연 중	20개 기금 28계정
기금결산 및 운용성과 분석	1월 ~ 6, 7월	

□ 추진계획

- 기금운용계획 수립 및 관리
 - 조성액, 기금운용 성과분석 결과·결산 등을 검토하여 운용 건전성 확보
 - 지방자치단체 기금운용 방향에 따른 저성과, 유사·중복 기금 등 정비
 - 매월 기금별 수입·지출 운용 현황 점검, 기금운용계획 수시 변경
 - 여유자금의 전략적 운용을 위한 전문가 자문단 회의 운영
- 기금결산 및 운용성과 분석
 - 운용계획에 따른 실제 수입·지출액과 조성액 결산
 - 성과분석 기준(사업비 편성 비율 등 7개 지표)에 따른 결과 분석 및 개선 계획 수립

□ 추진 실적

○ 기금운용계획 수시 변경(9차)

- 20개 기금 122개 세부사업에서 총 4조 1,789억원 편성
- 재난관리기금 재무활동(예치금) 717억원 감액 후 정책사업비 전환 등

< 기금 운용 규모 >

('25. 3. 31. 기준, 단위 : 억원, %)

구분	'25년 당초 (A)	'25년 현재 (B)	증감(C=B-A)	증감률(C/A)
총 운용 규모	41,789	41,789	0	0%
정책사업	6,681	7,417	736	11.0%
행정운영경비	5	5	0	0%
재무활동	35,103	34,367	△736	△2.1%

※ 운용 규모 : 당해연도의 수입과 지출계획

< 기금 조성 규모 >

('25. 3. 31. 기준, 단위 : 억원)

'24년 말 조성액	당해연도 조성·사용액		'25년 말 조성액
	조성액(수입)	사용액(지출)	
78,903	23,899	16,889	85,913

※ 조성 규모 : 일정 시점의 자산 상태를 의미하며, 예치금과 예탁금의 합

○ 기금별 수입·지출 현황, 금융상품별 예치액 검토 후 효율적 운용

- 대기성 자금을 고금리 상품인 정기예금, 기업MMDA 예치 가입 독려

□ 향후 일정

- '25년 기금운용 관리(수시) 및 '26년 운용계획 수립(하반기)
- '24년 결산 및 운용성과 분석 : ~ 7월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
기금 운용 관리	14,620	-	14,620	15,220	4,190 (28.7)	4,190 (28.7)

4 시민참여예산 제도 운영

재정담당관 : 신혜숙 ☎2133-6860 시민참여예산팀장 : 조시준 ☎6880 담당 : 김보경 ☎6882

□ 사업개요

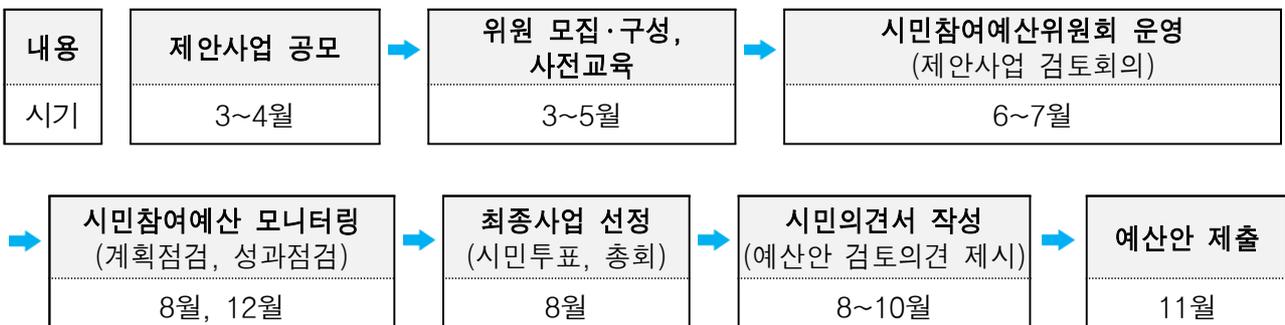
- 추진목적 : 예산 과정에 시민 참여를 보장하여 재정 민주주의 실현
 - 시민이 원하는 사업을 발굴·시행하여 시민의 삶의 질 향상에 기여
- 추진근거
 - 「지방재정법」 제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여) 및 동법 시행령 제46조
 - 「서울특별시 시민참여예산제 운영 조례」
- 주요내용
 - 시민이 직접 사업을 제안, 심사, 선정하여 예산을 편성
 - 시 주요사업 예산편성안에 대한 검토 및 시민의견서 작성

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
시민참여예산 운영	연 중	- 자유제안 : 시정 전 분야 - 지정제안 : 약자와의 동행, 청년 분야

□ 추진계획

- 유사제도 통합 및 지정제안 분야 확대 통한 시민 참여 활성화
- 추진절차



□ 추진실적

- 시민참여예산 제안사업 공모 진행(3~4월)
 - 공모기간 : '25. 3. 4. ~ 4. 25.(53일간)
 - 공모유형 : 자유제안(시정 전 분야) + 지정제안(약자와의 동행, 청년)
 - 공모규모 : 총 500억원(자유제안 200억, 지정제안 300억원)
- '25년 시민참여예산위원회 구성 추진(3~4월)
 - 구성인원 : 202명
 - 구성방법 : 공개모집 후 전산 추첨(175명) 및 청년위원 추천(25명)
 - ※ 추첨 및 추천 결과 사회적 소수 비율 15% 미달하여 예비위원에서 2명(장애인) 추가 선발
- 시민 참여역량 강화 및 이해도 제고 위한 예산학교 운영
 - 시민참여예산제도 도입취지 및 현황, 사업 제안방법·사례 등 교육
 - 市 평생학습포털 내 상시 온라인 강의 개설 및 오프라인 교육 병행 실시

□ 향후 일정

- 시민참여예산위원회 위원 교육 및 위촉 : '25. 4~5월
- 시민참여예산 제안사업 분류·배정 : '25. 5월
- 제안사업 분야별 숙의·공론 : '25. 6~7월
- 제안사업 시민투표 실시 및 최종 선정 : '25. 8월
- 최종 선정사업 예산편성 실시 : '25. 9~10월
- 시민참여예산 사업 예산편성안 시의회 제출 : '25. 11월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
시민참여예산 운영	261,700	-	261,700	284,490	127,171 (48.6)	29,161 (11.1)

5 고향사랑기부제 활성화

재정담당관 : 신혜숙 ☎2133-6860 시민참여예산팀장 : 조시준 ☎6880 담당 : 박현선 ☎6876

□ 사업개요

- 추진목적 : 건전한 기부문화 조성 및 주민복지 증진사업 추진
- 추진근거
 - 「고향사랑 기부금에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
 - 「서울특별시 고향사랑 기부금 모집 및 운용에 관한 조례」
- 주요내용
 - 개인은 주소지 외 지자체에 기부, 지자체는 기금 조성을 통한 복리증진사업 추진
 - 기부자에게 답례품 및 세액공제 혜택 제공으로 자발적 기부 촉진 및 경제 활성화

- ▶ (답례품) 기부금의 30% 범위 내 지역특산품, 지역사랑상품권 등 제공
- ▶ (세액공제) 10만원까지 전액 공제, 10만원 초과분 16.5% 공제

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
고향사랑기부제 운영	연 중	316백만원 모금

□ 추진 계획

- (답례품) 선호도 모니터링 및 서울시 상징하는 다양한 답례품 발굴
- (기금사업) 기금적립액 활용하여 목적사업 발굴
 - 사회적 취약계층 지원사업, 지역상생사업 등 기부자에게 보람 줄 수 있는 사업 발굴
- (홍보) 개인의 자발적 기부 유도를 위한 고향사랑기부제 정책 홍보
 - 서울시 누리집에 고향사랑기부제 페이지 신설, 제도 및 답례품 등 안내
 - 제3회 고향사랑의 날(9.4.) 행사 참여, 서울시 홍보관 운영
 - 고액기부자(100만원 이상) e-명예의 전당 게시, 기부자 대상 이벤트 추진 등

□ **추진실적**(’25. 3. 31. 기준)

- (’25년 모금액) 22백만원(목표 대비 7.0%)
- (답례품) ‘서울마이소울’ 기념품 포함 총 26종 운영 및 모니터링
 - 답례품 8종 추가 발굴·운영(서울달 탑승권, 불광대장간, 해치&소울프렌즈 기념품, 수제칼, 수제낫, EM친환경 선물세트, 방향제 2종, 화장품)
- (기금사업) 고향사랑기금 활용하여 추진하기에 적합한 사업 발굴
 - 취약계층 지원사업 및 타 시·도와 상생가능한 사업 등 6개 사업 발굴

□ **향후 일정**

- (답례품) 답례품 추가 선정을 위한 공개모집 및 선정 : ’25. 6~7월
- (기금사업) 사업부서 의견수렴, 사업 선호도 조사 등 추진 : ’25. 4월~
 - 사업부서 의견수렴 및 시민대상 선호도 조사(4월), 고향사랑기금심의위원회 상정·심의(5월), 고향사랑기금사업 발굴(하반기) 등

□ **예산 집행 현황**

(단위 : 천원, ’25. 3. 31. 기준)

사업명	’25년 예산			’24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
고향사랑기부제 운영 (일반회계)	15,136	-	15,136	51,175	15,136 (100)	15,136 (100)
고향사랑기부제 운영 (고향사랑기금)	152,900	-	152,900	39,700	53,781 (35.2)	53,781 (35.2)
합 계	168,036	-	168,036	90,875	68,917 (41.0)	68,917 (41.0)

* 정책사업비 및 행정운영경비 포함 합계(재무활동 제외)

9. 약자동행담당관

① 약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리

② 자치구 협력 통한 지역 맞춤형 정책 발굴

1 약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리

약자동행담당관 : 진선영 ☎2133-9400 동행지수관리팀장 : 유선숙 ☎9408 담당 : 황신아 ☎9409

□ 사업개요

○ 추진목적

- 약자동행지수(지표) 기반 종합적·체계적 성과관리를 통한 약자동행사업의 효율적 추진 및 시민 삶의 질 제고

○ 추진근거

- 「서울시 약자동행 가치의 확산 및 활성화를 위한 조례」 제9조, 제10조

○ 주요내용

- '24년도 약자동행지수 산출, 성과분석을 통한 사업 개선 및 예산연계
- '25년도 세부지표별 목표설정 및 지수 향상을 위한 상시 모니터링 추진

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
약자동행지수 성과관리	연 중	○ 약자동행지수 전년 대비 향상 - 1개 종합지수, 6개 영역별 지수, 50개 세부지표

□ 추진계획

① '24년도 약자동행지수 산출, 성과분석을 통한 사업 개선 및 예산연계

- (성과평가) 지수 산출, 영역별 지표 진단·분석, 약자동행 우수사례 발굴
- (성과환류) 성과평가 결과를 활용, 약자동행사업 개선 및 차년도 예산연계 추진
- (결과공개) 지수, 우수사례 등 정책성과 대시민 공개로 투명성 제고 및 공감 확대

② '25년도 세부지표별 목표설정 및 지수 향상을 위한 상시 모니터링 추진

- (모니터링) '25년 지수 향상 목표 달성을 위해 분기별로 지표 점검·관리

□ 추진 실적

- '24년도 약자동행지수 측정 및 지표별 진단·분석에 근거한 성과평가('25. 1월~)
 - (정량평가) 지표 수치*와 소관 실·국 자체평가 결과에 기반한 진단·분석
 - ▶ '24년 지표 측정 및 관련사업 실적, 통계자료 등 수집하여 분석·평가
 - * 약자동행 원년('22년) 및 전년 대비 지표 측정값의 상승·하락 여부 및 원인 등 분석
 - (정성평가) 외부평가단 구성·운영을 통한 질적 평가 및 현장 확인
 - ▶ 외부평가단 위촉(총 100명-전문가 68, 시민 32), 평가 설명회 개최(2.20.)
 - ▶ 우수사례 현장평가 실시(송파구 치매안심센터 등 6개소), 개선·건의사항 종합평가에 반영
 - ▶ '24년 약자동행사업 우수사례 113건 접수, 최종 25건 선정
(1차 서면심사(~ 3.7.) → 현장평가(3.21.~ 3.26.) → 총괄분과 대면 종합심사(4.2.))
- '25년도 지수 향상을 위한 약자동행 정책성과 모니터링 실시('25. 1월~)
 - 1분기 실적 점검 실시, 지표하락 예상 사업에 대해 성과 독려 등 집중관리

□ 향후 일정

- '25년도 약자동행지수 산출 및 평가 결과 발표 : '25. 5월(예정)
- 지표 향상을 위한 사업 개선과제 발굴 및 예산연계 검토 : '25. 하반기

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
약자동행지수 성과관리	221,500	-	221,500	219,500	205,590 (92.8)	14,500 (6.5)

※ 약자동행지수 성과평가 등 학술용역 : 추진 중(용역기간 : '25. 1월~9월(8개월), 계약금액 : 191,090천원)

2 자치구 협력 통한 지역 맞춤형 정책 발굴

약자동행담당관 : 진선영 ☎2133-9400 동행협력팀장 : 정 승 ☎9417 담당 : 김홍주 ☎9419

□ 사업개요

○ 추진목적

- 시-구 협력체계 구축 강화를 통한 지역 맞춤형 약자동행 사업 발굴 및 지원
- 자치구 우수사례 공유·전파를 통한 약자와의 동행 가치의 대내외 확산

○ 추진근거

- 「서울특별시 약자동행 가치의 확산 및 활성화를 위한 조례」 제3조(시장의 책무)
- 「지방재정법」 제23조(보조금의 교부)

○ 주요내용 : 자치구 공모를 통한 우수사업 발굴·확산 및 보조금 지원

- (공모) 지역맞춤 약자동행 발굴을 위한 약자동행 자치구 지원사업 공모
- (발굴) 약자동행 사업평가를 통한 약자동행 우수사례 선정 및 보조금 지원
- (확산) 자치구 지원사업 성과공유를 통한 약자동행의 가치 확산

□ 추진 목표

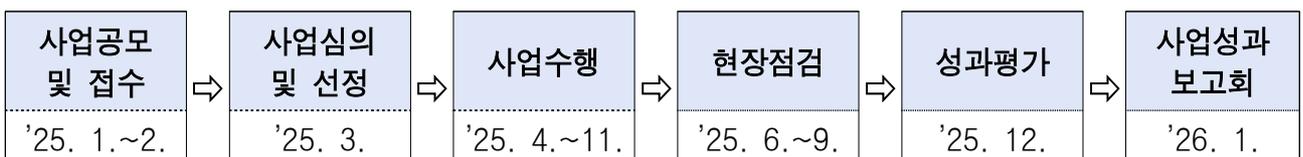
구 분	시 기	목 표
약자와의 동행 자치구 지원사업 공모	연 중	30개 내외 사업 선정·지원

□ 추진계획

○ 추진방향

- 취약계층의 복지수요에 부합하고 정책효과가 나타나는 사업 위주로 지원
- 지역 맞춤형 복지사각지대 해소의 사업 취지에 맞춰 신규사업 발굴기능 강화

○ 추진일정



□ 추진 실적

- '24년 자치구 지원사업 성과보고회 개최('25. 2. 10.) 및 우수사례 공유
 - 우수 자치구(6개구 - 마포, 양천, 노원, 동대문, 송파, 성동) 시상 및 사례 발표
 - 사업담당자, 수혜자 등이 함께 성과와 소감을 공유하는 약자동행 토크콘서트



'24년 자치구 지원사업 아트월



우수 자치구 사례 발표



약자동행 토크콘서트

- '25년 약자동행 자치구 지원사업 심사 및 선정('25. 1. ~ 3.)
 - [1차] 접수(24개구 65개) 및 부서검토(~3.7.) : 약자동행사업 부합 여부, 필요성, 중복성 등
 - [2차] 공모심사위원회 심의(3.10.~20.) : 서면(심사위원 개별 검토) → 대면(자치구 의견 청취)
 - 24개 자치구, 33개 사업 선정(신규 22, 지정 11) 및 보조금 교부(15억원)
 - ▶ 신규과제 : 지역별 여건에 따라 발굴한 신규사업 지원(새로운 약자 대상사업 우대)
 - ▶ 지정과제 : 공모사업 중 효과성 검증된 우수사업을 추천과제로 지정, 희망 자치구 선정

□ 향후 일정

- '25년 약자동행 지원사업 수행 및 평가 : '25. 4. ~ 12.
- '25년 약자동행 지원사업 성과보고회 개최 : '26. 1.

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
약자와의 동행 자치구 지원사업 공모	1,511,000	-	1,511,000	1,507,000	1,506,000 (99.7)	6,000 (0.4)

※ 자치구 보조금 교부 완료 ('25. 4. 4.자)

10. 공기업담당관

① 市 공기업 · 출연기관 경영혁신

② 2025년 市 출연기관 경영평가

1

市 공기업·출연기관 경영혁신

공기업담당관 : 손인호 ☎2133-6770 공기업정책팀장 : 김형희 ☎6771 담당 : 이태호 ☎6773

□ 추진 개요

○ 추진목적

- 공기업·출연기관의 구조개선 및 자산 건전화 등을 통해 경영 효율성을 제고하고 창의·혁신을 활성화하여 시민 편의를 제고

○ 추진근거

- 「지방공기업법」 제73조(감독 등), 「지방출자출연법」 제25조(지도·감독 등)

○ 주요내용

- 기관 내 유사중복 기능조정, 일·가정 양립 등 근무 여건 및 합리적 인사제도 도입
- 기관별 부채관리계획 수립, 자산매각, 복리후생제도 개선을 통한 재무 건전성 확보
- 기관 평가체계 개선 및 업무 프로세스 효율화 등 통해 창의·혁신 기반 조성

□ 추진계획

○ (인사·조직) 공기업·출연기관 인사·조직의 효율화, 적정 조직관리 지원

- (구조) 비효율을 유발하는 기관 내 유사·중복 기능조정 지속 추진
- (인사) 채용, 승진, 상벌 등 기관별로 상이한 인사제도 정비
- (조직) 정·현원 불일치 정상화 및 과도한 지원 부서 규모의 적정 관리

○ (예산·재무) 불요·불급한 자산 정리 및 재무·부채 중점 관리

- 불요·불급한 비핵심자산 매각, 부채 중점 관리기관별 재무·부채관리계획 수립
- 기관 복리후생제도는 시민 눈높이에 맞도록 市 공무원 수준으로 지속 관리

○ (창의·혁신) 불합리한 규제철폐 및 업무 프로세스 효율화 등 추진

- 기관별 규제발굴개선을 통한 민간 부문의 경제활력 및 공공서비스 만족도 제고
- 혁신, 약자 동행 등 시정을 뒷받침할 수 있도록 경영평가 등 개선
 - ▶ 중장기 사업성과 관리를 위한 고유사업 실적평가 강화 및 우수기관 달성목표 상향 등

□ **추진 실적** ('25. 3. 31. 기준)

- 유사·중복기능 조정, 인력 재배치 등 구조개혁 대부분 완료 또는 정상추진

합 계	완 료	정상 추진	중 단
140건	133건	4건	3건

※ 중단 3건 : 교향악단 유사 공연기획 조정 등 외부 환경변화(코로나19)에 따른 계획 변경

- 자산매각 및 청사 정비, 기관별 복리후생제도 개선 추진

- 비핵심자산 매각 및 청사 정비를 통한 246억원 절감('25.3.31. 기준)

《 서울시 공기업·출연기관 자산 건전화 혁신계획 》

(단위: 백만원)

구 분	주요 내용 ('27년까지)	예산 절감	
		목표	실적
비핵심자산 매각	(교통) 토지·건물 등 5건, 2년 이상 미사용 전동차량 502칸	86,399	19,976
출자회사 정비	(교통) 김포골드라인운영(주), (SH) 사회주택위탁관리 등	2,300	-
청사 정비	청사임대 2,977백만원, 임대 확대 3,609백만원, 임차면적 축소 2,072백만원	8,658	4,670

- 기관별 복리후생 분야 개선과제 113건 중 104건 개선 완료(92%)

□ **향후 일정**

- 유사·중복 기능조정 및 복리후생제도 개선 지속 추진 : '25. 1월 ~
- 부채중점 관리기관 이행 모니터링 : '25. 1월 ~
- 2025년 조직진단 용역 추진 : '25. 4월 ~

□ **예산 집행 현황**

(단위 : 천원, '25.3.31. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
공기업 및 출자출연기관 경영관리	586,571	-	586,571	505,700	204,456 (34.8)	24,455 (4.2)
공기업·출연기관 조직진단 및 컨설팅	150,000	-	150,000	-	-	-

2 2025년 市 출연기관 경영평가

공기업담당관 : 손인호 ☎2133-6770 공기업정책팀장 : 김형희 ☎6771 담당 : 차솔비 ☎6774

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 市 출연기관의 '24년 경영실적에 대한 평가 및 결과 환류를 통한 책임경영체계 구축
- ※ 공기업 경영평가 : 행정안전부(지방공기업평가원 위탁)

○ 추진근거

- 「지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률」 제28조
- 「서울특별시 출자·출연기관의 운영에 관한 조례」 제14조 및 제16조

○ 주요내용

- 서울시 출연기관(16개) 및 자원봉사센터의 2024년도 경영실적 평가
- 평가 결과를 반영하여 임직원 성과급 지급률 및 기관장 연봉 인상률 결정
- 기관별 경영상 우수·취약 부분 파악 및 경영개선과제 발굴

□ 추진계획

○ 서울시 16개 출연기관 및 자원봉사센터의 '24년도 경영실적 평가

- 평가방법 : 외부 전문기관 용역 수행
- 평가지표 : 경영관리(50), 사업성과(50), 정책준수(감점)

평가지표	세부 평가지표
경영관리(50)	리더십·전략(14), 경영시스템(15), 사회적책임(21)
사업성과(50)	창의·혁신성과 목표설정, 계획수립 및 달성실적(10), 사업지표 선정의 적정성 및 도전성(5), 사업지표별 경영성과(35)
정책준수(감점)	임금피크제 이행(△0.5), 이사회 운영기준 준수(△2), 경영평가 지적사항 이행(△2), 시정명령 이행(△5) 등

○ 임직원 성과급 지급률 및 기관장 연봉 인상률 결정

- 성과급 지급률 : 0 ~ 300%, 기본연봉 인상률 : 0 ~ 3%

점수	95.0 이상	95.0 미만 ~ 92.5 이상	92.5 미만 ~ 90.0 이상	90.0 미만 ~ 88.0 이상	88.0 미만 ~ 86.5 이상	86.5 미만 ~ 85.0 이상	85.0 미만 ~ 83.0 이상	83.0 미만 ~ 81.5 이상	81.5 미만 ~ 80.0 이상	80.0 미만
경영평가 등급	가			나			다			라
성과급 지급률	300%	275%	250%	220%	190%	160%	130%	100%	70%	0%
연봉 인상률 (기관장)	3%			2%			1%			0%

○ '25년 경영평가 주요 개선사항

- 사업성과 평가기준 고도화를 위한 성과목표치 상향
- 감사 지적사항 미이행 시 감점 추가 신설 등 평가기준 개선

□ 추진 실적 ('25. 3. 31. 기준)

- 기관별 경영평가 실적보고서 작성 및 제출('25. 3월)
- 2025년 경영평가 용역 수행업체 공개모집 및 선정('25. 3월)

□ 향후 일정

- 기관별 서면평가 및 현장평가 시행 : '25. 4~8월
- 경영평가 결과 확정 및 통보 : '25. 8월 말

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 3. 31. 기준)

사업명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
공기업 및 출자출연기관 경영관리	586,571	-	586,571	505,700	204,456 (34.8)	24,455 (4.2)
투자, 출자출연기관 경영평가	200,000	-	200,000	209,000	180,000 (90.0)	-