

2024년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2024. 11.

서울특별시교육청학생교육원



일반 현황

□ 연혁

- 1975. 05. 12. 서울특별시학생수련원(사직동) 개원
- 1976. 04. 22. 서울교육원으로 명칭 변경(교육연수기관 겸무)
- 1985. 09. 03. 서울학생교육원 설립 승인(문교부)
- 1988. 03. 30. 서울학생교육원(경기도 가평군) 개원
- 1989. 06. 30. 대성리교육원 서울학생교육원으로 관리 이전
- 1995. 09. 15. 서울특별시학생교육원으로 명칭 변경
- 1999. 01. 15. 퇴촌야영교육장 서울특별시학생교육원으로 관리 이전
- 1999. 09. 29. 대천임해수련원 분원 개원
- 2003. 03. 31. 본원 사직동 이전 및 일부 교육장 명칭 변경
- 2004. 07. 22. 대천임해교육원 별관 개관
- 2006. 07. 20. 축령산야영교육장 개장
- 2007. 03. 01. 서울특별시학생교육원 본원 축령산으로 이전
- 2008. 05. 22. 가평영어교육원 리모델링 및 증축 준공
- 2011. 02. 01. 2부3과·4분원·1야외교육장으로 조직 개편
- 2017. 02. 01. 서울특별시교육청학생교육원으로 명칭 변경
- 2018. 06. 26. 안심생존수영교육지원센터 개관
- 2019. 03. 01. 가평영어교육원을 글로벌문화언어체험교육원으로 명칭 변경
- 2019. 06. 01. 영월야영교육장 준공
- 2019. 09. 01. 2부3과·4분원·2야외교육장으로 조직 개편
- 2020. 08. 01. 찾아가는수련교육지원본부를 찾아가는수련교육원으로 명칭 변경
- 2021. 03. 03. 축령산본원교육원 내 안전체험관 개관
- 2021. 03. 24. 축령산본원교육원 내 복지동 준공
- 2024. 09. 01. 제33대 이미경 원장 취임

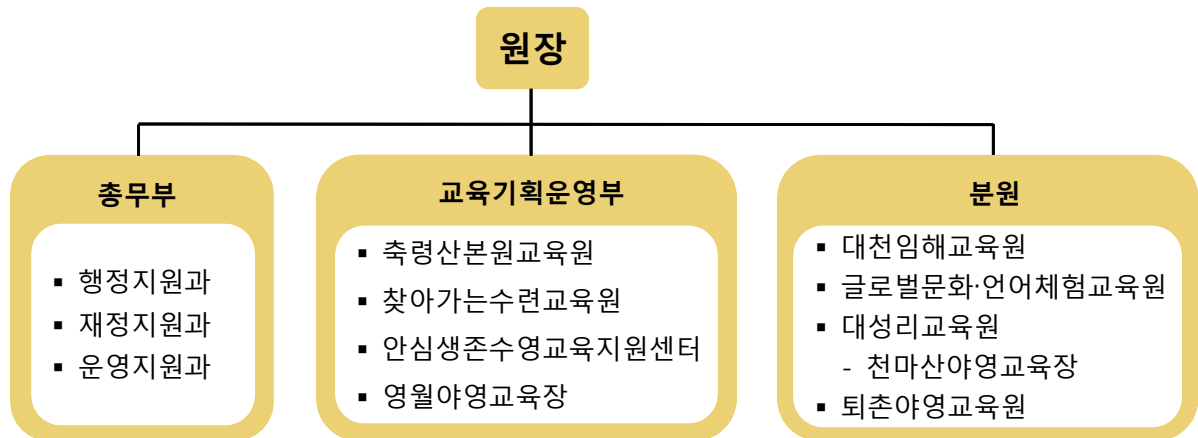
□ 조직 및 정·현원

○ 본원(2부 3과)

- 총무부: 행정지원과, 재정지원과, 운영지원과
- 교육기획운영부: 축령산본원교육원, 찾아가는수련교육원, 안심생존수영교육지원센터

○ 분원(4): 대천임해교육원, 글로벌문화·언어체험교육원, 대성리교육원, 퇴촌야영교육원

○ 야외 교육장(2): 영월야영교육장, 천마산야영교육장



○ 정·현원

(단위: 명, '24.9.30.기준)

구분	공 무 원											총계
	교육 연구관	교육 연구사	행정	식품	간호	전기	운전	시설 관리	사무 운영	전문 경력관	소계	
정원	4	7	26	2	7	1	1	11	2	5	66	정원 : 214명 현원 : 206명
현원	4	7	25	2	7	0	1	13	2	5	66	
구분	교육공무직원 등											
	수련 지도사	영양사	조리 종사원	간호사	특수운영직			기타			소계	
					당직 전담원	미화원	시설 관리	원어민 교사	영어 보조 강사	다문 화· 이중 강사		
정원	73	2	17	-	2	29	9	9	4	3	148	
현원	66	2	17	1	2	28	9	9	4	2	140	

※ 결원 현황 <과원: 간호사(대천) 1명>

- 교육공무직원 등 8명: 수련지도사 7명(본원 3, 안심생존수영교육지원센터 1, 대천 1, 퇴촌 1, 대성리 1), 미화원 1명
- 다문화·이중강사: 글로벌 1명(본청 미발령)

□ 시설현황

(‘24.9.30.기준)

구분	토지면적 (㎡)	건물면적 (㎡)		숙박시설		준공연월
축령산본원교육원 (경기 가평)	408,808	교육동	1,500	[생 활 실]		2006.07.
		강당동	1,520	· 교육동	12 실	
		부속건물	1,238	· 강당동	4 실	
		지원동	1,380	[야외생활실]	17 동	2012.10.
		안전체험관	890	[글램핑 텐트]	30 동	
		복지동	989	[직 원 숙 소]		2021.03.
대천임해교육원 (충남 보령)	9,403	본관	7,900	[생 활 실]		1999.09.
		별관	5,923	· 본관	37 실	2004.07.
				· 별관	24 실	
글로벌문화·언어 체험교육원 (경기 가평)	192,906	세계관	5,634	[생 활 실]		1988.01.
		미래관	2,905	· 세계관	25 실	2008.01.
		창고동	93	· 미래관	19 실	1988.03.
대성리교육원 (경기 가평, 남양주)	21,967	미래관	2,769	[생 활 실]		1991.12.
		창조관	1,728	· 미래관	22 실	1971.07.
		직원숙소	305	· 창조관	12 실	
퇴촌야영교육원 (경기 광주)	127,622	본관동	907	[텐 트]	38 동	1989.10.
		창고동	1,312	[글램핑 텐트]	11 동	1996.01.
		화장실	43	[직 원 숙 소]	6 실	1997.01.
천마산야영교육장 (경기 남양주)	661		126	[생 활 실]	3 실	1971.11.
영월야영교육장 (강원 영월)	24,133			[카라반]	10 대	2020.09.
				[직 원 숙 소]	5 실	
찾아가는 수련교육원 (덕수고)	임대[교실 25실]					2011.03.
안심생존수영 교육지원센터 (한강 뚝섬)	임대[선박 1척]					2018.06.
계	785,500㎡	37,162㎡		[실내생활실]	총 158실	
				[야외생활실]	총 17동	
				[교육가족실]	총 22실	
				[텐 트]	총 38동	
				[글램핑 텐트]	총 41동	
				[카 라 반]	총 10대	
				[숙 소]	총 37실	

□ 예산현황

가. 총괄

(단위: 천원, % '24.9.30.기준)

세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	-	3,080	-	2,254	73.2
각종체육활동	-	10,000	19,000	8,400	84.0
계약제교원인건비	-	2,700	1,168	2,337	86.6
계약제근로자인건비	-	15,191	2,816	15,191	100
교원연수운영	-	1,650	1,650	220	13.3
교육공무직원인건비	-	379,871	3,386,743	370,370	97.5
교육과정운영지원	929,536	952,472	1,065,166	604,943	63.5
교육전문직원인건비	-	31,645	32,240	31,645	100
교육정책기획관리	-	-	3,840	-	-
기관기본운영비	2,749,890	2,749,890	2,839,110	1,803,712	65.6
기관시설유지관리	551,570	1,824,189	3,243,902	99,732	5.5
다문화및북한이탈주민 등자녀교육지원	45,740	73,568	98,477	37,999	51.7
대안교육운영	-	11,235	14,980	7,423	66.1
지방공무원연수운영	-	5,000	1,330	600	12.0
지방공무원인건비	-	166,407	167,007	166,407	100
특색교육과정운영	-	-	1,320	-	-
학교급식운영	-	550	112	0	0.0
학교보건관리	-	350	350	0	0.0
학교시설환경개선		47,767		47,767	100
학교폭력예방및교육	-	153,760	50,604	27,867	18.1
학생단체활동	1,320,978	1,510,278	2,132,975	804,484	53.3
행정개선활동지원	13,840	13,840	14,200	8,035	58.1
계	5,611,554	7,953,443	13,076,990	4,039,386	50.8

나. 본원 및 분원별 예산현황

(단위: 천원, % '24.9.30.기준)

구분	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
본원	ICT활용교육지원		3,080		2,254	73.2
	계약제교원인건비	-	2,700	1,168	2,337	86.6
	계약제근로자인건비	-	15,191	2,816	15,191	100
	교원연수운영	-	1,650	1,650	220	13.3
	교육공무직원인건비	-	379,871	3,386,743	370,370	97.5
	교육전문직원인건비	-	31,645	32,240	31,645	100
	교육정책기획관리	-	-	3,840	-	-
	기관기본운영비	1,224,279	1,230,279	1,308,499	812,284	66.0
	기관시설유지관리	526,570	931,330	2,179,682	51,500	5.5
	대안교육운영	-	11,235	14,980	7,423	66.1
	지방공무원연수운영	-	5,000	1,330	600	12.0
	지방공무원인건비	-	166,407	167,007	166,407	100
	특색교육과정운영	-	-	1,320	-	-
	학교급식운영	-	550	112	0	0.0
	학교보건관리	-	350	350	0	0.0
	학교시설환경개선	-	47,767	-	47,767	100
	학교폭력예방및교육	-	28,700	50,604	5,361	18.7
	학생단체활동	550,645	680,031	815,881	428,891	63.1
	행정개선활동지원	13,840	13,840	14,200	8,035	58.1
	소 계	2,315,334	3,549,626	7,982,422	1,950,285	54.9
글로벌 문화 · 언어 체험 교육원	교육과정운영지원	929,536	952,472	1,054,366	604,943	63.5
	기관기본운영비	447,794	445,794	449,794	319,341	71.6
	기관시설유지관리	-	5,063	120,220	0	0.0
	다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	45,740	73,568	98,476	37,999	51.7
	학생단체활동	-	-	3,210	-	-
	소 계	1,423,070	1,476,897	1,726,066	962,283	65.2
대성리 교육원	각종체육활동	-	10,000	19,000	8,400	84.0
	기관기본운영비	318,966	316,966	320,966	215,128	67.9
	기관시설유지관리	-	854,006	884,000	33,800	4.0
	학교폭력예방및교육	-	21,900	0	0	0.0
	학생단체활동	205,664	223,664	317,778	127,504	57.0
	소 계	524,630	1,426,536	1,541,744	384,832	27.0
대천 임해 교육원	기관기본운영비	544,217	544,217	544,217	333,727	61.3
	기관시설유지관리	-	5,954	60,000	0	0.0
	학생단체활동	432,594	432,594	719,311	128,868	29.8
	소 계	976,811	982,765	1,323,528	462,595	47.1
퇴촌 야영 교육원	기관기본운영비	214,634	212,634	215,634	123,231	58.0
	기관시설유지관리	25,000	27,836	-	14,432	51.8
	학교폭력예방및교육	-	103,160	10,800	22,507	21.8
	학생단체활동	132,075	173,989	276,796	119,221	68.5
	소 계	371,709	517,619	503,230	279,391	54.0
합 계		5,611,554	7,953,443	13,076,990	4,039,386	50.8

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

주요업무명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
(1-1) 수요자 맞춤형 교육프로그램 운영	575,010	750,360	1,101,840	380,669	50.7	13
(1-2) 교육원별 특화 교육프로그램 운영	166,990	187,790	273,060	95,679	50.9	18
(1-3) 모든 교육가족과 함께하는 온라인 교육과정 운영	8,234	8,234	18,608	3,797	46.1	22
(2-1) 배려와 협력의 세계시민 교육 과정 운영	950,915	973,851	1,022,825	611,892	62.8	26
(2-2) 공감과 존중의 다문화·특수교육 대상 학생 지원	51,021	51,021	35,183	30,478	59.7	30
(2-3) 마음건강 위기학생 치유·회복을 위한 교육 확대	-	143,095	50,604	32,939	23.0	35
(3-1) 학교로 찾아가는 교육과정 운영	105,026	108,526	144,807	71,115	65.5	38
(3-2) 체험중심 안전교육과정 활성화	148,708	181,708	248,100	136,901	75.3	41
(3-3) 교원의 힐링과 전문성 향상을 지원하는 연수 강화	46,612	46,612	67,134	32,628	70.0	45
(4-1) 현장과 적극적 소통을 통한 공감 교육행정 지원	11,600	11,600	11,600	9,689	83.5	49
(4-2) 안전하고 쾌적한 교육환경 조성	650,490	698,257	3,212,542	202,222	30.0	54



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 수련교육활동(맞춤형 교육과정, 특색 및 책임교육과정, 원격교육과정) 79.2% 달성
 - 학교 교육과정과 연계한 다양한 교육 프로그램 지원

(단위: 명)

교육원	목표(A)	실적(B)	달성률(%)
축령산본원교육원	48,356	33,475	69.2
찾아가는수련교육원	55,085	42,903	77.9
안심생존수영교육지원센터	11,000	10,664	96.9
대천임해교육원	15,675	17,671	112.7
글로벌문화·언어체험교육원	23,274	20,047	86.1
대성리교육원	21,680	11,985	55.3
퇴촌야영교육원	11,000	10,662	96.9
계	186,070	147,407	79.2

- 교육원별 특화프로그램 재구성을 통한 체험 중심 교육활동 활성화
 - (축령산본원교육원) 학교 7대 안전교육과정 지원을 위한 안전 체험캠프 운영, 모험시설을 활용한 모험활동캠프 운영
 - (축령산본원교육원, 찾아가는수련교육원, 대성리교육원, 퇴촌야영교육원) 본청 연계 학교폭력예방을 위한 ‘관계가꿈 프로젝트’ 교육활동 및 캠프 운영
 - (찾아가는수련교육원) 공동체 교실, 자유학년제, 돌봄놀이교실, 1박2일 스쿨핑(school+camping) 등 학교로 찾아가는 현장 중심 교육과정 운영
 - (안심생존수영교육지원센터, 대천임해교육원) 한강 수상스포츠 동아리와 대천 세일링캠프 연계 운영
 - (대천임해교육원, 퇴촌야영교육원, 대성리교육원, 안심생존수영교육지원센터)

- 교원 대상 직무연수 프로그램 운영을 통한 학교 현장 수련교육 역량 강화
- (글로벌문화·언어체험교육원) 체험 중심의 외국어·다문화·세계시민 교육 등 특색교육 활동 운영
- (대성리교육원) 북한강 수변 도보 및 자전거 하이킹을 통한 지구를 구하는 생태스포츠 등 특색교육 활동 운영
- (퇴촌야영교육원) 숲속 모험활동 시설 구축 및 교육환경 개선을 통한 생태체험교육 운영
- (안심생존수영교육지원센터) 한강 입수를 통한 생존수영교육 및 수상 안전체험교육, 수상스포츠 동아리, 교실에서 배우는 생존수영교육 운영
- 원격교육과정 운영을 통한 교육대상 확대 및 돌봄기능 강화
 - 눈으로 보는 안전체험교육 프로그램 운영을 통한 학생, 교원의 안전의식 고취
 - 비대면 체험활동 프로그램을 통한 교육대상 확대
 - 방과후 가족이 함께할 수 있는 교육기회 제공을 통한 돌봄기능 강화
- 서울 시민 대상(학생, 학부모) 캠프 운영을 통한 참가 대상 확대[총 30기수, 328가족, 1710명]
 - (축령산본원교육원) [여름나기캠프] 5기수, 75가족, 550명 참가
 - (안심생존수영교육지원센터) [한강수상캠프] 14기수, 93가족, 230명 참가
 - (퇴촌야영교육원) [숲속생태캠프] 11기수, 160가족, 830명 참가
- 교육과정 신뢰도 및 공신력 강화를 위한 방안 마련
 - 청소년수련활동 인증 프로그램 보유 및 운영
 - [축령산본원교육원] 총 2개(숙박형*)
 - * 숙박형: 1박 2일 수련활동 내 이루어지는 전체 프로그램 인증
 - [안심생존수영교육지원센터] 총 28개(고위험활동*)
 - * 고위험활동: 단위 프로그램별 인증
 - [대천임해교육원] 총 7개(숙박형, 고위험활동)
 - [대성리교육원] 총 8개(숙박형, 고위험활동)

- [퇴촌야영교육원] 총 1개(숙박형)
 - 교육과정위원회 운영을 통한 교육과정(프로그램) 심의 및 학교 안내 교육과정 자료 제작
 - 교육원별 교육활동 장학을 통한 교육요원 역량 강화
- 현장 지원 역량 강화를 위한 공감과 협력의 조직문화 개선
 - 소통기회 확대를 위한 다양한 직원 화합 행사 개최(1회)
 - 신규·전입 직원의 업무 적응을 위한 멘토링 실시(7회)
- 찾아가는 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
 - 맞춤형 재정컨설팅 실시: 총 8회(상반기 4회, 하반기 4회)
 - 설문조사 결과 재정컨설팅 만족도 100% 달성
- (본원, 분원) 안전하고 쾌적한 교육 환경 조성
 - 안전점검의 날 운영 9회, 재난대비 특별점검 2회, 산업안전보건교육 실시
 - 교육시설물 보수공사 적기시행 및 매월 현황 파악
 - (본원) 내·외부 환경개선 [총6건, 3영지 배수지 누수 보수공사 외]
 - (분원) 내·외부 환경개선 [총9건, 대천 지하 양궁장 바닥방수 및 도색작업 외]
- 공유재산의 체계적이고 효율적인 관리
 - (본원) 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 준공고시
 - 짚라인 시설 설치를 위한 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 인가고시
 - 천마산 야영교육장 철거 및 산림복구 관련 구조안전진단용역 및 철거범위 확정, 준공이후 잔존물(옹벽·석축)에 대한 유지관리주체 (경기도 산림환경연구소·토지소유기관) 명확화
- (본원, 분원) 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상
 - 급식운영규정 제정 및 급식운영 협의회 실시(4회)
 - 영양사 협의회 실시(4회), 급식시설 위생 점검(일일점검) 실시

□ 한계

- 시설 노후화에 따른 학생 교육활동 시 안전 확보 우려 및 교육 활동의 질 저하 우려
 - (축령산본원교육원) 동계 기간 교육 운영 확대를 위한 영지내 수도 관 및 배관 동파방지 시설 개선
 - (찾아가는수련교육원) 안정적인 교육운영 지원을 위한 이전 사무실 확보 필요(현재 구 덕수고 내 사무실 임대 중으로 25년 6월 30일 계약 종료)
 - (안심생존수영교육지원센터) 협소한 교육공간, 교육요원 인원 부족으로 1개 학급 이내 인원만 수용 가능
 - (대천임해교육원) 생활실 내부 인테리어, 별관 강당 등 시설 노후화에 따른 리모델링 필요
 - (대성리교육원) 미래관, 창조관 내 생활실, 강당, 다목적교육실 등 전반적인 시설 노후화에 따른 전체적 환경개선 필요
 - (퇴촌야영교육원) 생태교육원 교육과정 특화를 위한 시설 추가 구축 및 안전하고 쾌적한 교육 환경 조성 필요
- 특화교육과정 운영을 위한 교육요원 역량 강화 및 전문경력관 증원 필요
 - 수련활동 관련 법령 준수를 위한 교육인력 재구조화 필요
 - 안전체험관, 안심생존수영교육지원센터의 안전한 교육 운영 및 교육 시설(장비) 관리를 전담할 전문경력관 증원 필요
- 기후 및 기상 변화에 따른 교육활동 제한
 - (안심생존수영교육지원센터) 하계 집중 호우시, 한강 수위 상승과 부유물 유입 및 토사 퇴적으로 잦은 교육 연기(취소) 발생
 - (대성리교육원) 하계 집중 호우시, 구운천 수위 상승으로 인한 창조관 건물 침수 발생, 하천 범람에 따른 교육 운영 불가 발생
- 맞춤형 재정컨설팅 일정 및 인원의 한계

- 회계담당자 잦은 인사이동 등의 어려움으로 전문적인 지식 전달의 한계
- 한정된 일정 및 원거리에 분원이 있어 재정업무 전반의 컨설팅 부담
- 도시·군계획시설(녹지용지)의 개발 제한에 따른 학생 선호 활동 시설확보 제약

□ 개선 방향

- 학생교육원 시설 개선 및 추가 교육시설 확보를 통한 안전하고 효율적인 교육활동 기반 조성
 - (축령산본원교육원) 동계 교육활동 기간 확대 운영을 위한 영지 내 수도 및 배관시설 개선, 모험·극복 활동을 위한 쥘라인 시설 구축 추진
 - (찾아가는수련교육원) 안정적인 교육운영을 위한 서울 관내 업무공간의 장기 임대 확보 추진
 - (안심생존수영교육지원센터) 한강수상안전교육장 확대 운영을 위해 교육요원 재배치 및 외부 환경변화에 대응할 수 있는 대체 프로그램 개발 및 운영
 - (대천임해교육원) 생활실 리모델링 및 주변 교육 환경 정비
 - (대성리교육원) 실내교육장 및 실내암벽장(양궁장) 구축 추진
 - (퇴촌야영교육원) 생태체험 및 숲밧줄 체험장 구축, 2영지 텐트 시설 정비 추진
- 분원별 특화교육과정 운영을 위한 인력 및 교육과정 재구조화 추진
 - 분원별 특화프로그램 운영을 위한 학생교육원 분원 명칭 변경 추진
 - 분원별 특화프로그램 개발 및 교육과정 재구성
 - 학교교육력제고 연구교원을 활용한 현장 적합형 프로그램 개발
 - 수련교육 관련 법령 준수를 위한 필수 자격 취득 지원
 - 자격수당 지급 등 교육운영 관련 필수자격증 취득 장려책 마련
- 기상 등 외부환경 변화에 대한 대응 방안 마련

- (안심생존수영교육지원센터) 기상 악화에 따른 입수 불가 시기 찾아가는 수상안전교육 및 구조교육 등 운영
- (대성리교육원) 교육원 내 구운천 범람 대비 하천 전면 준설작업, 토관 대형화 작업 추진
- (축령산본원교육원) 동계 기간 교육 운영 확대를 위한 영지 내 수도관 및 배관 동파 방지 시설 개선 추진
- 모든 구성원이 참여할 수 있는 다양한 소통 창구 마련
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시
 - 구성원 간 소통기회 확대를 위한 봉사활동 및 체육행사 등 실시
- 회계 분야 전문기관 연수 참여 독려 및 비대면 컨설팅 실시
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시 재정 전문성 확보를 위해 외부 연수기관의 회계 관련 연수 안내 및 독려
 - 실시간 화상연수 등을 통하여 비대면 컨설팅 병행 실시로 행정 업무 효율화 도모
- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 확대
 - 이용자 불편이 없는 시기에 환경개선 시설사업 추진
- 시설사업 추진시 관계 기관과 협조 체계 구축
 - 인·허가 수반 사업은 사업 시행 전 관계 기관과 사전 업무 협의 및 행정 절차 숙지로 적기에 사업 집행 추진



주요 업무

작 성 자

교육기획운영부장: 변영수 ☎ 031-5175-8637 수석교육연구사: 엄이경 ☎ 031-5175-8640 담당: 엄이경 ☎ 031-5175-8640

1

배움과 성장의 교육과정

1-1 수요자 맞춤형 교육프로그램 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교와 함께 만들어가는 협력과 참여 중심 교육활동 운영
- 학생 사회·정서역량 함양 중심 교육과정 운영 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현

○ 주요 내용

- 야영체험활동[축령산본원교육원] 다양한 모험시설과 안전체험관을 활용하여 안전의식 함양과 성장을 지원하는 협력과 참여 중심 교육과정
- 해양교육활동[대천임해교육원] 해양 안전·레포츠 활동, 해양생물자원 체험을 통해 바다에 대한 종합적 이해를 높이는 해양수련 교육과정
- 산내들체험활동[대성리교육원] 아름다운 자연 속에서 산·내·들 활용 프로그램 운영을 통한 심성 함양 중심 교육과정
- 생태모험활동[퇴촌야영교육원] 수려한 자연환경을 활용하여 생태 체험 및 모험활동을 통한 생태시민 육성 교육과정
- 교육원별 학교 맞춤형 학급, 임원, 학년, 교육가족 교육활동 운영

☐ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적(연인원)	달성률(%)	비고
축령산	야영체험활동	19,478	7,277	37.4	
대천	임해교육활동	18,540	28,383	153.1	
대성리	산내들체험활동	17,470	6,009	34.4	
퇴촌	도전모험활동	8,468	1,866	22.0	
계		63,956	43,535	68.1	

☐ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획(연인원)	비고
축령산	야영체험활동	연중	9,756	
대천	해양교육활동		10,815	
대성리	산내들체험활동		15,280	
퇴촌	생태모험활동		4,294	
계			40,145	

☐ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- [축령산] 안전체험관 활용 확대 및 다양한 교육활동 시설구축 (짚라인 구축 예정)을 통한 야영체험활동 운영
- [대천] 교육시설(본관 환경 개선 공사) 개선을 통한 수요자 만족도 제고
- [대성리] 실내교육장, 인공암벽장 구축 추진으로 심성수련 교육과정 운영 강화
- [퇴촌] 생태체험교육 시설 및 환경 개선으로 생태야영교육 활성화

○ 야영체험활동[축령산본원교육원]

- 안전체험관을 활용한 7개 영역 안전체험교육 지원으로 안전의식 고취
- 숲과 함께 자연을 즐기는 다양한 모험활동프로그램 운영으로 성취감 함양
- 가평의 청정한 밤하늘을 바라보며 계절별 별자리 관측 활동

○ 해양교육활동[대천임해교육원]

- 청정한 바다를 활용한 해양수련 전문교육과정과 레포츠활동 운영
- 해양생물자원 체험 및 탐사활동을 통한 자연친화적 생태감수성 제고
- 해양 안전사고를 극복하는 해양 체험교육 강화

○ 산내들체험활동[대성리교육원]

- 북한강 주변의 산·내·들을 활용한 다양한 심성수련 교육과정
- 아름다운 심성을 키우고, 목표한 바를 이루며, 조화로운 공동체 구성원의 덕목 함양

○ 생태모험활동[퇴촌야영교육원]

- 자연속에서 도전과 모험활동을 통해 성장을 이끄는 생태야영교육
- 숲을 활용한 다양한 생태체험 교육활동으로 생태시민역량 함양

○ 교육원별 학교 맞춤형 학급, 임원, 학년, 교육가족 교육활동 운영

- 학급(1~2학급) 및 동아리, 청소년단체 교육운영 지원
- 교직원 워크숍, 학부모 연수 등 교육가족 행사 운영 지원

□ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	야영체험활동	연중	9,756	10,964	112.4
대천	해양교육활동		10,815	16,308	150.8
대성리	산내들체험활동		15,280	9,857	64.5
퇴촌	생태모험활동		4,294	4,654	108.4
계			40,145	41,783	104.1

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 하반기 수련교육활동 운영	· 야영장(축령산) 운영: 10~11월 · 생활실(축령산, 대천, 대성리): 연중 운영 · 야영장(퇴촌) 운영: 10~12월
12월 말	- 목표실적 달성, 예산집행 완료, - 결과 보고 작성(실적 및 예산 100%)	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
야영체험활동 (축령산)	126,800	213,150	252,100	107,515	102,955	50.4	48.3	2101
해양교육활동 (대천)	250,220	309,220	524,780	66,521	66,339	26.6	26.5	2101
산내들체험활동 (대성리)	150,490	150,490	210,020	136,406	136,406	90.6	90.6	2101
생태모험활동 (퇴촌)	47,500	77,500	114,940	70,227	61,788	90.6	79.7	2101
계	575,010	750,360	1,101,840	380,669	367,488	50.7	49.0	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 수련교육 관련 법령에 대한 관련 자격 및 시설 안전 규정 강화에 따른 대응 방안 마련

- 분원별 특화 교육과정에 적합한 교육요원 역량 강화를 위한 연수 기회 및 연수비 지원 확대, 교육요원 학습공동체 운영 지원 필요
- 교육시설 개선 및 구축을 통한 교육활동 기반 안전 확보 필요
- 수련교육 관련 법령 [청소년활동진흥법, 수상레저안전법, 연안체험안전법 등]에 준하는 자격(생활스포츠지도사, 수상인명구조, 레프팅가이드, 수상구조사 등) 보유 수련지도사 인력 재배치 필요

※ 고위험활동 15:1(학생:지도자), 실·내외활동 30:1(학생:지도자)

해수면수상활동 10:1(학생:지도자), 내수면수상활동 15:1(학생:지도자)

- 교육 운영 관련 필수 자격 취득 장려를 위한 자격증 수당 신설 필요 (청소년지도사, 인명구조요원, 생활스포츠지도사 등)

1-2 교육원별 특화 교육프로그램 운영

☐ 사업 개요

○ 목적

- 대상별, 시기별 특화된 교육과정 운영으로 학생의 가능성을 발현하는 교육활동 운영
- 교육원별 특색 캠프 운영으로 사회·정서역량 핵심가치 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현

○ 주요 내용

- 모험극복활동[축령산본원교육원] 모험활동시설을 활용한 체험활동으로 도전하고 극복하는 특화 교육과정
- 해양도전활동[대천임해교육원] 해양수상 프로그램 및 해양 안전 체험을 통해 도전정신을 함양하는 특화 교육과정
- 공감협력활동[대성리교육원] 사회·정서역량 함양을 위한 다양한 심성 프로그램 운영으로 존중과 배려를 함양하는 특화 교육과정
- 생태환경활동[퇴촌야영교육원] 숲에서 이루어지는 생태환경 프로그램으로 생태감수성을 함양하는 특화 교육과정

☐ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적(연인원)	달성률(%)	비고
축령산	모험극복활동	5,440	1,541	28.3	
대천	해양도전활동	6,180	4,575	74.0	
대성리	공감협력활동	6,608	4,341	65.7	
퇴촌	생태환경활동	7,460	3,564	47.8	
계		25,688	14,021	54.6	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획(연인원)	비고
축령산	모험극복활동	연중	1,440	
대천	해양도전활동		4,200	
대성리	공감협력활동		6,160	
퇴촌	생태환경활동		3,040	
계			14,840	

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 교육원별 교육과정 정비 및 특화 교육과정 연계 캠프 운영을 통한 수요자 만족도 제고
- 교육원별 특화 교육과정 운영으로 수요자 맞춤형 교육활동 지원 방안 마련
 - [축령산] 학교급별 수준을 고려한 도전과 성취를 위한 모험활동 프로그램 운영
 - [대천] 해양도전활동을 위한 체험 중심 프로그램으로 재구성
 - [대성리] 사회·정서역량 함양을 위한 심성 프로그램 개발 및 운영
 - [퇴촌] 생태감수성 함양을 위한 교육과정 및 프로그램 운영
- 모험극복활동[축령산본원교육원]
 - (모험활동 캠프) 다양한 모험활동시설을 활용한 체험활동으로 성취감 및 도전정신 함양
 - (동동 캠프) 겨울방학 중 동계교육활동(스케이트, 눈썰매)을 통한 학급 추억 만들기
 - (서울-제주 학생 교류 힐링 캠프) 제주특별자치도교육청과 교육활동 교류를 통한 서울학생참여위원회 활동 지원

○ 해양도전활동[대천임해교육원]

- (세일링 캠프) 세일링 활동을 통한 존중과 배려의 해양수상 프로그램 참여 및 해양 안전 체험
- (새친구 캠프) 학년 초 소통을 위한 학급운영 프로그램 지원
 - * 상반기 본관 시설 개선 공사로 인하여 하반기로 캠프명(바다를 담은 친구랑 캠프)을 변경하여 하반기 운영 예정
- (눈꽃 캠프) 겨울열차를 타고 바다를 보며 학급 친구들과 추억을 만드는 캠프

○ 공감협력활동[대성리교육원]

- (모꼬지 캠프*) 구성원간 존중배려, 공감협력의 핵심가치 함양을 위한 캠프
 - * 모닥불 캠프, 추억나눔 캠프
- (해피드림 캠프*) 참가자의 회복탄력성, 성취동기·효능감 고양을 위한 캠프
 - * 지구를 구하는 생태스포츠 활동 캠프, 지구하이킹 캠프, 뉴스포츠 캠프

○ 생태환경활동[퇴촌야영교육원]

- (겨울아꿈꿈 캠프) 겨울방학 중 빙판놀이 및 눈썰매를 통한 추억 만들기 캠프
- (우리반 어울림 캠프) 학년 초 소통과 공감을 위한 학급운영 프로그램 지원
- (숲체험 캠프) 숲체험, 숲속놀이를 통한 생태감수성 함양
- (오름짓 캠프) 실내·외 암벽활동을 통한 자기 극복과 도전정신 함양

□ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	모험극복활동	연중	1,440	815	56.6
대천	해양도전활동		4,200	1,132	27.0
대성리	공감협력활동		6,160	2,128	34.5
퇴촌	생태환경활동		3,040	978	32.2
계			14,840	5,053	34.0

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 하반기 교육 운영 - 뉴스포츠 캠프, 별밤 캠프, 새친구 캠프(변경: 바다를 담은 친구랑 캠프), 오름짓 캠프	
12월 말	- 목표실적 달성, 예산집행 완료, 결과 보고 작성	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
모험극복활동 (축령산)	11,060	14,860	23,270	8,150	8,150	54.8	54.8	2110
해양교육활동 (대천)	43,780	43,780	50,000	13,107	13,107	29.9	29.9	2110
공감협력활동 (대성리)	53,410	53,410	77,610	43,650	43,650	81.7	81.7	2110
생태환경활동 (퇴촌)	58,740	75,740	122,180	30,772	29,629	40.6	39.1	2110
계	166,990	187,790	273,060	95,679	94,536	50.9	50.3	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 특색캠프의 수요 증가 및 만족도 향상에 대응하는 교육 시설, 교육 환경 개선 필요
- '23년 대비 예산 삭감으로 교육원별 특색캠프 운영 참가 학생 수 감소 및 운영에 어려움 발생

1-3 모든 교육가족과 함께하는 온라인 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 온라인 교육과정 운영을 통한 교육 대상 확대
- 수요자 맞춤형 온라인 프로그램 개발 및 실시간 쌍방향 운영으로 교육 효과 증대
- 비대면 돌봄프로그램 활용을 통한 늘봄학교 운영 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 4-3 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

○ 주요 내용

- 눈으로 보는 안전체험[축령산본원교육원] 안전체험관 시설을 활용하여 위기 대처능력을 키우고 안전의식을 고취하는 학생 참여형 비대면 안전교육과정
- 온라인 틈새늘봄[찾아가는수련교육원] 비대면 교육활동 운영을 통해 교육대상 확대 및 돌봄기능을 강화하는 교육과정
- 온라인 틈새늘봄[안심생존수영교육지원센터] 해양생태계, 선박 비상탈출, 수상구조법 등 온라인 수상안전체험 교육과정
- 온라인 글리[글로벌문화언어체험교육원] 외국어 기반 문화이해 및 체험교육 프로그램 운영으로 세계시민 감수성을 함양하는 교육과정

□ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률(%)	비고
축령산	눈으로보는안전체험	20,000	71,645	358.2	
글로벌	온라인글리	600	590	98.3	
축령산	마음방역	3,000	192	6.4	
대성리		3,000	1,488	49.6	
퇴촌		3,000	951	31.7	
찾아가는		8,000	3,036	38.0	
안심생존		1,000	1,368	136.8	
계		38,600	79,270	205.4	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	눈으로 보는 안전체험	연중	35,000	
찾아가는	온라인 틈새늘봄	연중	5,000	
안심생존	온라인 틈새늘봄	연중	1,000	
글로벌	온라인 글리	방학중	750	
계			41,750	

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 비대면 교육프로그램 강화를 통한 늘봄학교 운영 지원
- 다양한 콘텐츠 개발 및 운영을 통한 온라인 교육 프로그램 운영
- 눈으로 보는 안전체험[축령산본원교육원]
 - 안전체험관을 활용한 학교안전교육과정 연계 안전체험교육 운영
 - 비대면 실시간 쌍방향 교육활동 운영으로 학교 현장 중심 안전 교육과정 체계적 지원
 - 지진대피, 여진대피(VR), 화재예방, 화재대피 미로탈출, 응급처치, 완강기, 종합안전(VR) 등 교육활동 지원
- 온라인 틈새늘봄[찾아가는수련교육원]
 - 초등돌봄교실 대상으로 맞춤형 교육활동 운영
 - 찾아가는수련교육원 내 온라인 교육 전담팀 구성 및 운영
 - 방과후 온 가족이 함께하는 비대면 체험활동 운영
- 온라인 틈새늘봄[안심생존수영교육지원센터]
 - 해양생태, 수상안전교육, 수상구조법 등 실시간 쌍방향 체험프로그램 운영

- 온라인 글리[글로벌문화·언어체험교육원]
 - 활동중심 수업 및 프로젝트 학습을 통한 실제적 외국어 의사소통역량 함양
 - 원어민 영어보조교사와 함께 영어로 쌍방향 실시간 문화·언어 체험 프로그램 운영

□ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	눈으로 보는 안전체험	연중	35,000	20,738	59.3
찾아가는	온라인 틈새늘봄	연중	5,000	1,345	26.9
안심생존	온라인 틈새늘봄	연중	1,000	2,652	265.2
글로벌	온라인 글리	방학중	750	2,035	271.3
계			41,750	26,770	64.1

□ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 2학기 초등돌봄교실 - 온라인 틈새늘봄 프로그램 운영 - 목표실적 달성, 결과보고서 작성 - '25 운영 일정 수립 및 참가 대상 학교 선정 및 통보	

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초중학생 영어 체험교육	8,234	8,234	18,608	3,797	3,797	46.1	46.1	2093
계	8,234	8,234	18,608	3,797	3,797	46.1	46.1	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 디지털 학생교육원 운영을 위한 학교급별 적합한 콘텐츠 제작 필요
- 안정적인 온라인 교육활동 운영을 위한 진행 보조 인력 필요

2

공존과 상생의 교육활동

2-1 배려와 협력의 세계시민 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 활동 중심의 체험 학습을 통해 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상
- 배려와 협력을 바탕으로 한 공동체 생활을 통해 세계시민역량 향상

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 3-2 세계시민성 함양, 4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

○ 주요 내용

- (외국어·문화체험 캠프) 외국어(영어)에 대한 흥미와 자신감, 세계시민 감수성을 향상하는 체험 중심 캠프
- (대사관연계 캠프) 주한 대사관(문화관)과 연계하여 해당국적 강사가 직접 그 나라의 언어와 문화를 소개하는 캠프
- (세계시민 캠프) 미국, 캐나다, 남아프리카, 중국 등 다른 나라 문화 언어에 대한 이해를 바탕으로 문화다양성을 존중하는 태도 육성
- (가족 캠프) 가족과 함께하는 외국어·문화 체험으로 영어에 대한 자신감과 실용적인 의사소통 능력 향상
- (국제교류 캠프) 다양한 체험 및 숙박 활동을 하며 다른 나라 학생들과 함께 어울리는 세계시민 체험 기회 마련

☐ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적(연인원)	달성률(%)	비고
글로벌	외국어·문화체험 (일일~2박)	12,400	14,631	117.9	
	대사관연계 캠프(일일, 1박)	1,000	621	62.1	
	세계시민 캠프(2박)	960	225	23.4	
	가족 캠프	250	230	92.0	
계		14,610	15,707	107.5	

☐ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획(연인원)	비고
글로벌	외국어·문화체험 (일일~2박)	연중	9,934	
	대사관연계 캠프 (일일, 1박)	연중	360	
	세계시민 캠프(2박)	연중	720	
	가족 캠프	2, 7, 8월	360	
	국제교류 캠프	10월	80	2024 신설
계			11,454	

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 다른 나라 학생들과 함께 체험하는 국제교류 캠프 시범 운영
- 세계 각국 대사관(문화원)과 연계한 캠프 지속 운영으로 공감과 배려의 세계시민 역량 함양 교육 실시

- 다른 나라 학생들과 함께 체험하는 국제교류 캠프 시범 운영
 - 다른 나라 학생들과 함께 어울리는 세계시민 체험 기회 마련
 - 글로벌 문화·언어 체험을 통한 세계시민성 및 창의력 신장
- 세계 각국 대사관(문화원)과 연계한 캠프 지속 운영
 - 대사관 자녀, 한국 대표학생 대상 숙박 프로그램 시범 운영
 - 주요 대사관과의 MOU 체결로 글로벌 교육원과의 연계 협력 관계 강화
- 외국어·문화체험 캠프
 - 체험 중심 운영으로 외국어(영어)에 대한 흥미와 자신감 및 세계 시민 감수성 향상
 - 찾아가는, 일일, 1박 2일, 2박 3일 등 학교 여건에 맞추어 선택
- 대사관연계 캠프
 - 대사관 연계 교육활동으로 서로의 문화를 깊이 있게 교류하는 경험 공유
 - 다른 나라 문화를 존중하고 긍정적으로 상호작용하는 글로벌 역량 함양
- 세계시민 캠프
 - 다른 나라 문화·언어에 대한 이해를 바탕으로 문화다양성을 존중하는 태도 육성
 - 기후 위기 문제에 관심을 가지고, 이를 해결하기 위한 올바른 세계시민 감수성과 태도 함양
- 가족 캠프
 - 서울특별시교육청 소속 교직원 가족 대상(초3~중3 자녀 포함)
 - 가족과 함께하는 외국어·문화 체험으로 영어에 대한 자신감과 실용적인 의사소통 능력 향상

☐ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
글로벌	외국어·문화체험 (일일~2박)	연중	9,934	9,697	97.6
	대사관연계 캠프 (일일, 1박)	연중	360	289	80.3
	세계시민 캠프(2박)	연중	720	697	96.8
	가족 캠프	2, 7, 8월	360	506	140.6
	국제교류 캠프	10월	80	-	-
계			11,454	11,189	97.7

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- 국제교류 캠프 실시	
11~12월	- '25 글로벌문화·언어체험교육원 운영 일정 수립 및 참가 대상 학교 선정 및 통보	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초중학생 영어 체험교육	914,603	937,539	966,297	600,747	600,747	64.1	64.1	2093
이중(다중)언어 프로그램 운영	36,312	36,312	56,528	11,145	11,145	30.7	30.7	1198
계	950,915	973,851	1,022,825	611,892	611,892	62.8	62.8	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 학교 현장의 숙박형 현장체험학습 기피 현상 증가 추세로 학교로 찾아가는 교육활동 운영 증가에 적합한 교육과정 재구조화 및 예산 확보 필요

2-2 공감과 존중의 다문화·특수교육대상학생 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 함께 어울리는 활동을 통해 문화적 다양성을 이해하는 다문화 감수성 신장
- 이중언어교육 및 문화 체험을 통해 민주시민으로서의 자질을 지닌 글로벌 인재 양성
- 협력과 소통의 통합교육 지원을 통한 장애공감문화 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 2-3 정의로운 차등 구현, 2-5 통합적 교육복지 실현

○ 주요 내용

- (민간외교관 프로젝트) 초등학생 대상 실시간 방과후 온라인 수업으로, 중국 언어 및 문화수업 이해 기회 제공
- (어서와친구들 캠프) 한빛마중교실의 중도입국 학생 대상 한국 문화 체험 기회 제공으로 한국 학교생활 적응 지원
- (숲속드림 캠프) 소외계층 학생의 영어 의사소통 능력과 자신감 향상을 통한 교육격차 해소
- (다문화 캠프) 다문화 학생과 일반학생 통합 교육을 통한 다문화 감수성 신장
- (다문화교육 담당교원 자율연수) 다문화학생 맞춤형 교육 전문성 및 세계시민 교육역량 강화
- (통합학급 나래 캠프) 장애인식 개선을 위한 통합학급 프로그램 운영

□ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
글로벌	민간외교관 프로젝트	22,000	12,715	57.8	
	어서와친구들 캠프	80	31	38.8	
	산타 캠프	240	314	130.8	‘숲속드림캠프’로 변경
	다문화 캠프	80	182	227.5	
	다문화교육 담당교원 자율연수	60	44	73.3	
대천	통합학급 나래 캠프	360	306	85.0	
계		22,820	13,592	59.6	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
글로벌	민간외교관 프로젝트	연중	10,560	
	어서와친구들 캠프	4, 11월	60	
	숲속드림 캠프	12월	160	
	다문화 캠프	2, 5, 7, 9월	240	남부교육지원청 연계
	다문화교육 담당교원 자율연수	10월	50	
대천	통합학급 나래 캠프	11월	300	
계			11,370	

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 다*온센터(한빛마중교실)와의 연계 강화를 통한 다문화·중도입국 학생 지원 확대
 - 원어민 영어보조교사 및 이중언어강사의 다양한 문화적 배경을 활용한 수업 프로그램 개발
-
- 한빛마중교실과의 연계 강화를 통한 다문화중도입국학생 지원 확대
 - ‘어서와 친구들’ 캠프 확대 운영(23년 1회 → 24년 2회)
 - 원활한 소통을 위하여 한빛마중교실 소속 학생 국적 통역가능자 확보 노력
 - 이중언어강사의 다양한 문화적 배경을 활용한 수업 프로그램 개발
 - 베트남어 이중언어강사 확보로 교육 대상 확대
 - 초2~초6 대상 해당 국가의 초급 언어 및 문화를 배울 수 있는 10주 과정 온라인 프로그램 개발 및 운영
 - 민간외교관 프로젝트
 - 중도입국 학생에게 부모님 나라의 언어 및 문화 이해 기회 제공
 - 실시간 온라인 수업으로 프로그램 운영 방식의 다변화
 - 어서와친구들 캠프
 - 한국 문화 체험 기회 제공으로 다문화 학생의 학교생활 적응 지원
 - 다양한 문화의 차이점을 이해하고 존중하는 세계시민성 함양
 - 숲속드림 캠프
 - 소외계층 학생의 영어 의사소통 능력 향상을 통한 교육격차 해소
 - 지구촌 문제를 인식하고 해결 방안을 실천하는 세계시민의식 함양

○ 다문화 캠프

- 다문화 학생과 일반학생 통합 교육을 통한 다문화 감수성 신장
- 가족과 함께하는 체험활동과 자연 속 치유 경험 제공

○ 다문화교육 담당교원 자율연수

- 다문화학생 맞춤형 교육 전문성 및 세계시민 교육역량 강화
- 원어민 영어 보조교사, 자연환경을 활용한 체험 중심 연수 운영

○ 통합학급 나래 캠프(대천)

- 장애인식 개선을 위한 통합학급 프로그램 운영
- 장애공감문화 확산을 통한 공존의 학교 문화 정착

□ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
글로벌	민간외교관 프로젝트	연중	10,560	8,276	78.4
	어서와친구들 캠프	4, 11월	60	21	35.0
	숲속드림 캠프	12월	160	393	245.6
	다문화 캠프	2, 5, 7, 9월	240	168	70.0
	다문화교육 담당교원 자율연수	10월	50	-	-
대천	통합학급 나래 캠프	11월	300	-	-
계			11,370	8,858	77.9

□ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- 이중(다중)언어강사 추가 채용	베트남어
11월	- 통합학급 나래 캠프 운영	
11~12월	- '25 운영 일정 수립 및 참가 대상 학교 선정 및 통보	
연중	- 다문화·세계시민 교육과정 운영	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초·중학생영어 체험교육	11,997	11,997	12,931	4,561	4,561	38.0	38.0	2093
이중(다중) 언어프로그램 운영	31,504	31,504	14,072	25,917	25,917	82.3	82.3	2093
나래캠프	7,520	7,520	8,180	-	-	-	-	2110
계	51,021	51,021	35,183	30,478	30,478	59.7	59.7	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 외국인 이중언어강사 채용 시 언어에 따라 E-2, F-5, F-6 국내체류
자격자 채용의 어려움 발생, 강사 채용 기준 완화 및 수당 인상 등
유인책 필요

2-3 마음건강 위기학생 치유·회복을 위한 교육 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 및 마음건강 위기학생의 치유와 회복 지원
- 소통과 배려 중심 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 5-1 학생 마음건강 증진 통합 지원, 5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

○ 주요 내용

- 우행시 캠프[축령산본원교육원] 마음건강 위기학생(학교폭력 피해 및 학업중단 위기) 학교 적응력 향상 및 치유·회복 지원을 위한 캠프
- 찾아가는 관계가꿈 캠프[찾아가는수련교육원, 퇴촌야영교육원], 찾아오는 관계돋움 캠프[축령산본원교육원, 퇴촌야영교육원, 대성리교육원]를 통한 학생성장 및 학교폭력예방 프로그램을 운영하는 실천·체험중심 관계회복(형성) 캠프

□ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
축령산	우행시 캠프	600	742	123.7	
	나래숲(움툼) 캠프	300	306	102.0	
찾아가는/ 안심생존	관계가꿈 캠프	400	5,581	3437.3	
대성리			4,908		
퇴촌			3,260		
계		1,300	14,797	1138.2	

※ 관계가꿈 캠프: 본청 민주시민생활교육과 협의 시 목표 인원 과소 설정으로 인해 달성률 초과

☐ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	우행시 캠프	9~10월	400	
찾아가는	찾아가는 관계가꿈 캠프	3, 8월	1,785	
퇴촌			2,626	
축령산	찾아오는 관계돌움 캠프	7, 12월	960	
퇴촌			640	
계			6,411	

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 관계가꿈 캠프: 본청 민주시민생활교육과 협력 사업으로 학급 공동체 의식 성장과 관계 회복 지원
- 본청 민주시민생활교육과와 협력 사업으로 재배정 예산 활용 학업 중단 및 위기학생 회복과 적응을 위한 회복적 생활교육 지원
- 우행시 캠프[축령산본원교육원]
 - ‘우리들의 행복한 시간’을 주제로 마음건강 위기학생의 회복 탄력성 함양
 - 학업중단, 마음건강 위기학생 대상으로 학교 적응력 강화를 위한 프로그램 운영
- 찾아가는 관계가꿈 캠프[찾아가는수련교육원, 퇴촌야영교육원], 찾아오는 관계돌움 캠프[축령산본원교육원, 퇴촌야영교육원, 대성리교육원]
 - 소통·공감·배려의 소통역량 함양을 위한 학생참여형 관계 중심 학교폭력 예방 캠프
 - 교육공동체의 갈등해결 역량 강화와 참가 학생의 성장을 지원하는 학급 단위 관계 회복 캠프

☐ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	우행시 캠프	9~10월	400	196	49.0
찾아가는	찾아가는 관계가꿈 캠프	3, 8월	1,785	4,364	244.5
퇴촌			2,626	4,086	155.6
축령산	찾아오는 관계돌움 캠프	7, 12월	960	378	39.4
퇴촌			640	734	114.7
계			6,411	9,758	152.2

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- 찾아오는 관계돌움 캠프 운영 - 우행시 캠프 운영	
12월	- 찾아오는 관계돌움 캠프 운영	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
우행시 (축령산)	-	11,235	50,604	6,899	899	61.4	8.0	1206
찾아오는 관계돌움 (축령산)	-	28,700	-	5,360	5,360	18.7	18.7	1241
찾아돌움 관계가꿈 (퇴촌)	-	103,160	-	20,680	7,101	20.0	6.9	1241
계	-	143,095	50,604	32,939	13,360	23.0	9.3	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 마음건강 위기학생 지원 프로그램에 대한 단위학교 수요는 증가하고 있으나, 관련 예산 부족으로 추가 확대 운영이 어려움

3

소통과 참여의 교육지원

3-1 학교로 찾아가는 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교로 찾아가는 교육활동을 통한 학교 맞춤형 교육과정 지원
- 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 자유학기제 지원 프로그램 운영을 통한 수련교육 접근성 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현, 2-2 질높은 돌봄·방과후학교 운영 지원

○ 주요 내용

- 수요자 맞춤형 지원을 위한 학교 현장 중심 찾아가는 교육활동 운영
- 교육공동체의 수요와 접근성을 고려한 도심권 수련활동 확대 운영
- 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 자유학기제 등 학교교육과정 운영 지원

□ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
찾아가는	찾아가는 수련교육	58,000	51,666	89.1	
안심생존	찾아가는 수상안전교실	-	1,735	-	2023 신규사업
계		58,000	53,401	92.1	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
찾아가는	찾아가는 공동체 교실	연중	25,000	
	돌봄놀이교실		8,000	
	스쿨핑		3,300	
	자유학기제 운영 지원		12,000	
계			48,300	

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 사회·정서역량 함양을 위한 관계형성 공동체 교육과정 운영
- 학교 맞춤형 교육활동 지원을 통한 현장 만족도 제고
- 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 자유학기제 교육과정 운영 지원
- 학교 현장 중심 찾아가는 관계형성 공동체 교육과정 운영
 - 언제, 어디나, 누구나, 무엇이든 지원하는 찾아가는 교육 서비스 제공
 - 수요자 중심 맞춤형 교육활동 지원을 위한 특색 프로그램 제공
- 도심권 수련활동 확대 운영
 - 학급과 동아리활동을 지원하는 학교 내 스쿨핑(schoolping: school+camping) 확대 운영
 - 배려대상 학생을 위한 방학 중 돌봄놀이교실 운영
- 초등돌봄교실 및 늘봄학교, 자유학기제 교육프로그램 운영
 - 방과후 수련교육 프로그램(돌봄놀이교실) 운영 지원
 - 중학교 자유학기제 운영 지원을 위한 체험중심 교육프로그램 제공

☐ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
찾아가는	찾아가는 공동체 교실	연중	25,000	11,770	47.1
	돌봄놀이교실		8,000	5,084	63.6
	스쿨핑		3,300	2,370	71.8
	자유학기제 운영 지원		12,000	2,562	21.4
	늘봄학교 지원		-	15,408	-
계			48,300	37,194	77.0

※ 늘봄학교 지원은 주요업무계획에 없었으나, 2024.4.15.~8.30. 긴급 추가 지원 하여 추진 실적에 포함

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~11월	- 찾아가는 공동체 교실 운영	
10~12월	- 스쿨핑 운영	
11~12월	- 자유학기제 교육 운영 지원 - 돌봄놀이교실 안내 및 선정 - 예산집행 완료, 결과보고서 작성	- 초등돌봄교실 운영지원

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
찾아가는 수련교육	105,026	108,526	144,807	71,115	63,059	65.5	58.1	2101
계	105,026	108,526	144,807	71,115	63,059	65.5	58.1	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 효율적인 교육활동 지원을 위해 안정적 사무공간 확보 필요

3-2 체험중심 안전교육과정 활성화

☐ 사업 개요

- 목적
 - 학생 체험중심 안전체험관 운영을 통한 위기대처 능력 강화
 - 한강 입수를 통한 체험중심 생존수영 및 수상안전체험교육 운영
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
 - 2024 서울교육 주요업무 1-3 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현
- 주요 내용
 - [축령산본원교육원] 학교안전교육 7대 영역 지원을 위한 학생 체험중심 안전체험관 운영
 - [안심생존수영교육지원센터] 한강을 활용한 생존수영교육 및 다양한 수상안전체험교육 운영

☐ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
대천	교실에서 배우는 생존수영	-	11,085	-	2023신규사업
안심생존	교실에서 배우는 생존수영	-	377	-	2023신규사업
계		-	11,462	-	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
축령산	안전체험캠프	6~7월, 11~12월	800	
안심생존	교실에서 배우는 생존수영	3~4월	2,000	
	생존수영교육	6~7월, 9월	8,000	
	수상안전체험	4~5월, 10월		
	수상스포츠동아리	4~11월		
계			10,800	

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 안전체험관 시설을 활용한 안전체험교육 실시 및 학교안전교육 운영 지원 프로그램 운영
- 교실로 찾아가는 생존수영 교육활동을 통한 교육운영 기간 확대
- 입수 불가 시기 육상 수상구조교육 및 매듭법 등 캠프 운영
- 서울시민 대상(학생, 학부모) 한강 생존수영교육 및 수상안전체험 캠프 운영
- 축령산본원교육원
 - 안전체험관을 활용한 학교안전교육과정 연계 심화 프로그램 운영 지원
 - 지진대피, 여진대피(VR), 화재예방, 화재대피 미로탈출, 응급처치, 완강기, 종합안전(VR), 캠핑안전교육
 - 안전체험관 체험활동으로 안전의식 제고 및 안전한 학교 문화 조성
- 안심생존수영교육지원센터
 - 초3~6학년 대상 교실에서 배우는 생존수영 이론교육
 - 초5~6학년 대상 한강 입수를 통한 생존수영 실기교육 진행
 - 수상구조 체험을 통한 안전사고 대처 능력 강화

- 중·고등학생 대상 수상안전체험 교육, 수상스포츠 동아리 운영
- 초 4~6학년, 중학생 대상 수상구조교육 실시(구조법, 구조장비 활용법, 매듭법 등)
- 서울시민 대상 한강에서 가족과 함께하는 생존수영교육 및 수상안전체험 캠프 운영

☐ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
축령산	안전체험캠프	6~7월, 11~12월	800	384	48.0
안심생존	교실에서 배우는 생존수영	3~4월	2,000	4,962	248.1
	생존수영교육	6~7월, 9월	8,000	1,053	37.3
	수상안전체험	4~5월, 10월		1,473	
	수상스포츠동아리	4~11월		458	
	수상구조교육	11~12월	-	-	
계			10,800	8,330	77.1

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- (중등)수상안전체험교육 운영	
10~11월	- (중등)수상스포츠동아리	
11~12월	- 안전체험캠프 운영 - (초·중등)수상구조교육	
12월	- 운영 실적 및 결과보고서	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안전체험관	7,500	12,500	15,000	10,341	10,341	82.7	82.7	2101
안심생존	141,208	169,208	233,100	126,560	99,193	74.8	58.6	2101
계	148,708	181,708	248,100	136,901	109,534	75.3	60.3	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 장마철 한강 수위 상승에 따른 한강입수 불가 기간 중 육상 인명구조 교육, 한강생태교육, 온라인 대체 프로그램 개발 등 교육과정 다변화 필요

3-3 교원의 힐링과 전문성 향상을 지원하는 연수 강화

☐ 사업 개요

○ 목적

- 학생교육원 교육활동에 대한 이해를 바탕으로 교원의 수련교육 전문성 향상
- 교육원별로 특화된 프로그램을 통한 교원의 역량 강화 및 힐링 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제3장 제4절
- 2024 서울교육 주요업무 1-6 연구하고 성장하는 교사 지원

○ 주요 내용

- 종합수련교육 직무연수[퇴촌야영교육원]
- 소집단수련교육 직무연수[대성리교육원]
- 해양수련교육 직무연수[대천임해교육원]
- 수상 안전·스포츠 직무연수[안심생존수영교육지원센터] 신규
- 초등교원 바다생존수영 직무연수[대천임해교육원] 취소

☐ '23년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적	달성률 (%)	비고
퇴촌	종합수련교육 직무연수	180	170	94.4	
대성리	소집단수련교육 직무연수	240	79	32.9	
대천	해양수련교육 직무연수	240	240	100.0	
	초등교사 바다생존수영 직무연수	-	414	-	
계		660	903	136.8	

□ 추진 목표

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	목표인원	비고
퇴촌	종합수련교육 직무연수	7월~8월	400	
대성리	소집단수련교육 직무연수	10월	240	
대천	해양수련교육 직무연수	7월	240	
	초등교사 바다생존수영 직무연수	8월	120	취소
계			1,000	

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 교원의 힘과 역량 강화를 위한 연수 프로그램 개발 및 적용
- 연수 운영 시기 조절을 통한 교원의 연수 선택권 강화 및 연수 운영 활성화 도모
- 학교 현장의 요구에 부합하는 이론 및 실기 연수과정 구성 및 운영

○ [퇴촌] 종합수련교육 직무연수(60시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직원 대상 체계적인 이론과 실기를 병행하는 학교안전, 학생체험활동 전문성 향상 연수

※ 서울특별시교육청 소규모테마형교육여행 안전요원 연수과정 인정

○ [대성리] 소집단수련교육 직무연수(30시간→15시간 변경)

- 초·중등 교원 및 교육전문직원 대상 평화로운 학급경영을 지원하기 위한 현장 적용 실기 연수

○ [대천] 해양수련교육 직무연수(16시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직원 대상 해양수련교육 역량 강화 및 해양안전사고 대처 능력 강화 연수
- 수상 안전·스포츠 직무연수(15시간) [신규]
 - 초·중등 교원 및 교육전문직원 대상 수상안전교육 및 수상스포츠 지도법 역량 강화 연수
- 초등교원 바다생존수영 직무연수(15시간) [취소]
 - 초등 수영교육 담당 담임교사(초등3, 4학년), 체육업무 담당교사, 체육전담교사 등을 대상으로 생존수영교육 역량 강화를 위한 합숙형 실기 중심 연수

※ 본청 체육건강예술교육과 주최, 대천임해교육원 주관 운영

☐ 추진 실적

(단위: 명, '24.9.30.기준)

교육원	사업명	추진시기	2024년 계획	2024.1~9월 실적	달성률 (%)
			연인원	연인원	
퇴촌	종합수련교육 직무연수	7월~8월	400	210	52.5
대성리	소집단수련교육 직무연수	10월	120	-	-
안심생존	수상안전·스포츠 직무연수(신규)	9월	-	66	-
대천	해양수련교육 직무연수	8월	240	231	96.3
	초등교사 바다생존수영 직무연수(취소)	8월	120	-	-
계			880	507	57.6

※ 수상 안전·스포츠직무연수 신규 운영으로 24년 목표 설정 시 미반영

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- 소집단수련교육 직무연수(대성리)	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
종합수련교육 직무연수	21,954	21,954	26,594	19,581	19,581	89.2	89.2	2126
소집단수련교육 직무연수	11,250	11,250	25,294	-	-	-	-	2126
해양수련교육 직무연수	13,408	13,408	15,246	13,047	13,047	97.3	97.3	2126
계	46,612	46,612	67,134	32,628	32,628	70.0	70.0	

※ 안심생존수영교육지원센터에서 신규 운영한 수상 안전·스포츠 직무연수는 기존 종합수련교육 직무연수 예산에서 일부 운영함

☐ 문제점 및 애로 사항

- 비대면 원격 직무연수 선호에 및 대면 60시간 직무연수 신청 교원 감소로 인하여 분원별 15시간 이하 직무연수 교육과정 개발 필요
- 학교 현장의 수요를 반영한 직무연수 교육과정 운영 필요

4

공감과 협력의 교육행정

4-1 현장과 적극적 소통을 통한 공감 교육행정 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 현장 지원 역량 강화를 위한 공감과 협력의 조직문화 개선
- 건전하고 청렴한 조직문화 조성
- 안전하고 신속한 보건·위생서비스 지원
- 찾아가는 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
- 맞춤형 재정컨설팅 운영을 통해 계약 및 회계 투명성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
- 2024년 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 구성원 간 소통기회 확대를 위한 다양한 직원 화합 행사 개최
 - 신규·전입 직원의 업무 적응을 위한 멘토링 실시
- 건전하고 청렴한 조직문화 조성
 - 기관장 주재 찾아가는 청렴 전략회의 운영 및 찾아가는 청렴 119 실시
 - 현장의 다양한 아이디어 공유를 위한 청렴 실무자 회의 운영
- 안전하고 신속한 보건·위생서비스 지원
 - 감염병을 예방하고 쾌적한 환경 조성을 위한 정기소독 실시
 - 증상별 응급약품 상시 비치 및 의료기구 장비 관리 상태 점검
- 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장지원 체계 구축
 - 재정 전반의 방문연수 및 분원별 현안사항의 맞춤형 컨설팅 제공

□ 2023년 추진 실적

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시(노사지원단 구성 운영)
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영으로 실질적인 실무 지원(2회)
 - 올바른 직장문화를 위한 노사관계(부당한 업무 지시, 금품수수
향응 근절, 근무시간 이후 업무지시 등) 교육 실시(' 23.8.21.)
 - 근로자 협의회 명칭 변경 및 간담회 실시(' 23.7.25.)
 - 신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링제 운영
 - 신규직원 업무적응을 위한 업무길라잡이 및 청렴 리플릿 제작
(' 23.6.) 및 배포
 - 신규직원 유대감 형성과 조직 적응 지원을 위한 멘토링 실시(2회)
 - 다양한 직종이 어울리는 교류의 장 마련을 위한 각종 행사 실시
 - 직원 소통의 달 운영(8회), 상호존중 청렴 체육행사(2회), 직원 화합
식목행사(' 23.5.4.), 지역사회와 상생하는 봉사활동(2회), 기관장과
함께하는 청렴 다짐 및 문화 확산 홍보 캠페인(' 23.6.14.) 실시
- 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원
 - 맞춤형 재정컨설팅단 구성·운영(8회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 노사관계 현장컨설팅 및 청렴119활동	상·하반기	- 상·하반기 각 1회
신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링	연중	- 수시
기관장 주재 찾아가는 청렴 전략 회의 개최	4, 5, 9월	- 연 3회
청렴 담당자 실무 회의 개최	5, 6, 9월	- 연 3회
위생적인 환경을 위한 정기소독 실시	2, 5, 7, 9, 11월	- 연 5회
맞춤형 재정컨설팅 내실화	상·하반기	- 상·하반기 각 1회

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 소통 기회 확대를 위한 모든 구성원이 참여하는 행사 활성화
- 물품계약 협의체 구성 및 운영을 통한 재정컨설팅 운영 내실화
 - 물품계약 협의체를 통해 제도개선 사항을 발굴하고 이를 재정 컨설팅에 반영하는 선순환 체계 구축
- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅 운영 및 교육 실시(노사지원단 구성·운영)
 - 구성원 간 소통기회 확대를 위한 봉사활동 및 체육행사 등 실시
 - 신규·전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시(매뉴얼 배포)
- 건전하고 청렴한 조직문화 조성
 - 확대간부회의를 연계한 기관장 주재 찾아가는 청렴 전략 회의(3회) 개최
 - 청렴 정책 과제 발굴·실천 및 청렴 향상 방안 집중 논의를 위한 청렴 담당자 지정 및 실무 회의(3회) 실시
 - 본원 각 과(부서) 및 분원을 상·하반기 방문하여 현장을 중심으로 한 맞춤형 청렴 정책 추진
- 안전하고 신속한 보건·위생서비스 지원
 - 감염병 예방 및 위생적인 환경을 위한 정기소독(5회) 실시
 - 간호 직무 수행능력 향상을 위한 보수교육(1회) 및 보건 실무회의(2회) 실시
 - 응급환자 및 요보호환자를 위한 응급약품 비치
- 물품계약 협의체 구성 및 운영
 - 본원 각과 및 분원 물품 담당자 8명으로 구성
 - 분기별 1회 협의체 회의를 통해 재정 관련 제도개선 사항 발굴

☐ 추진 실적

- 현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선
 - 찾아가는 노사관계 현장 컨설팅(6회) 및 신입 직원 멘토링 실시(7회)
- 건전하고 청렴한 조직문화 개선
 - 기관장 주재 찾아가는 청렴 전략회의 실시(3회)
 - 브레인스토밍을 통한 청렴 실무자 회의 운영(3회)
- 물품계약 협의체 구성·운영
 - 물품계약 감사사례 전파 및 청렴 향상 방안 논의
 - 청렴계약 정보 교환을 통한 청렴도 향상 도모
- 찾아가는 맞춤형 재정컨설팅단 구성·운영
 - 구성인원 : 재정지원과 5명
 - 상·하반기 4개 분원 방문 회계업무 컨설팅 실시(총 8회)

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 하반기 직원 화합 체육행사 실시 - 하반기 간호사 보건 업무 실무 회의 및 정기 소독 실시 - 하반기 물품계약 협의체 운영	
연중	- 신규전입 직원의 업무적응을 위한 멘토링 실시 - 보건실 의약품, 의료기구 구입 및 관리 - 예산 불용액 감소를 위한 집행실적 관리	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장 지원 역량 강화를 위한 조직문화 개선	3,100	3,100	3,100	1,264	1,264	40.7	40.7	369
건전하고 청렴한 조직문화 조성	1,900	1,900	1,900	1,825	1,825	96	96	369
안전하고 신속한 보건·위생 서비스 지원	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	100	100	2131
맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장지원 체계 구축	600	600	600	600	600	100	100	369
계	11,600	11,600	11,600	9,689	9,689	83.5	83.5	

4-2 안전하고 쾌적한 교육환경 개선

☐ 사업 개요

- 목적
 - 안전하고 쾌적한 자연친화적 교육환경 조성
 - 맞춤형 급식 제공을 통한 교육생들의 안전과 건강 도모
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 조례 시행규칙
 - 2024 서울교육 주요업무 5-2-4 교육시설 안전 지원 강화, 5-3-1 더 맛있고, 더 건강한 급식 제공
- 주요 내용
 - 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
 - 안전한 교육활동을 위한 시설 안전 점검(정기·수시)
 - 노후시설 개선 및 다양한 체험시설 설치
 - 공유재산의 인·허가 및 자연권 개발 제한에 따른 민원 해소
 - 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상
 - 급식운영 협의회를 구성하여 투명성 및 신뢰도 제고
 - 영양사 협의회 실시로 표준식단 및 맞춤형 식단 구성
 - 급식시설 위생 점검

☐ 2023년 추진 실적

- 안전한 교육원을 위한 체계적 환경 조성
 - 안전점검의 날 운영(12회), 특별 점검(해빙기, 여름철, 겨울철 3회)
 - 민관합동 시설물 안전 점검(3회)

- [본원] 내·외부 환경개선 공사(총10건, 생활실 개선공사 외)
- [분원] 내·외부 환경개선 공사(총7건, 대천 보건실 개선공사 외)
- 공유재산(시설)의 체계적이고 효율적인 관리
 - [인·허가] 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 인가고시
 - [증축] 「대성리 실내교육장 증축」 공유재산관리계획 심의(적정)('23.11.)
 - [특화시설] 「대성리교육원 다목적 인공암벽장 설치」 공유재산 심의(적정)('23.5.)
 - [용도폐지] 「천마산 야영교육장 용도폐지」 공유재산 심의(적정)('23.3.)
- 급식형태의 다각화 모색 및 급식실 정기 위생 교육(월 1회)
 - 교육활동에 적합한 맞춤형 식단 개발
 - 교육생 맞춤형 식단, 특색 캠프 식단(6회), 식이조절 교육생 식단(10회)
 - 생태전환·탄소중립을 위한 지구사랑 day 운영
 - 재활용 분리 수거 지속 및 탄소중립 일환의 육류 배제 식단 제공(14회)
 - 급식 위생 점검(일일식중독예방 점검 등)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전하고 쾌적한 교육환경 조성	연중	- 시설안전점검 정기·수시 - 교육환경 시설 개선
교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상	연중	- 급식운영 협의회 2회 - 영양사 협의회 4회 - (본·분원)교차 위생점검 1회

☐ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상

○ 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

- 교육시설 안전 확보를 위한 안전점검단 운영 및 산업안전보건 교육 실시
- 쾌적하고 다양한 교육 지원을 위한 교육환경 시설 개선

[자체 공사]

- [본원] 천마산야영교육장 철거 및 산림복구
- [대성리] 양궁체험장 및 인공암벽체험장 조성(이월사업)
- [퇴촌] 전기선로 교체

[교육시설관리본부 협업 공사]

- [본원] 화강석계단 보수, 4야영지 배수로 개선, 진입로 보도블럭개선, 풋살장 하단 및 3야영지 배수로 개선
- [대천] 본관 강당 환경개선 및 외벽, 철재담장, 보도블럭 교체 (이월사업)
- [글로벌] 관리동 지붕방수공사
- [대성리] 직원 숙소동 옥상방수 및 외벽방수, 실내교육장 증축 (이월사업)

○ 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상

- 급식운영규정 제정 및 급식운영 협의회 실시
 - 급식 운영 개선과 급식 관련된 사항을 심의 의결
 - 급식비 징수, 안전 관리, 급식 위생 등 전반적인 사항 협의
- 영양사 협의회 실시
 - 표준 식단, 식이조절, 탄소중립 식단 구성 및 조리법 개발
 - 계절별 시황과 가격 조사를 통한 식재료 단가 결정
- 급식시설 위생 점검
 - 본원 및 분원 교차 급식시설 위생점검 실시

□ 추진 실적

○ 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 [본원 및 분원]

- 안전점검의 날 운영(9회), (해빙기, 여름철)재난대비 특별점검(2회)
산업안전보건교육 실시(연 2회 24시간)
- 교육환경 시설 개선

[자체 공사]

- (본원) 3영지 배수지 누수 보수공사 ('24.4.16.)
- (본원) 구조물(3-2영지 계단, 모험장다리) 시설물공사 ('24.5.3.)
- (본원) 교육동 난방 및 온수공급 경유 보일러 교체('24.5.15.)
- (본원) 1-1영지 분전반 교체('24.7.19.)
- (본원) 오수처리시설 교반기 및 반송펌프 교체('24.8.6.)
- (대천) 지하 양궁장 바닥방수 및 도색작업('24.8.30.)
- (대성리) 온수탱크 파손에 따른 설치공사('24.3.18.)
- (대성리) 창조관 수전설비 케이블헤드 파손에 따른 복구공사('24.5.24.)
- (대성리) 창조관 소방저수조 및 소방펌프 누수에 따른 보수공사('24.7.8.)
- (퇴촌) 전기선로 교체('24.4.1.)

[교육시설관리본부 외 협업 공사]

- (본원) 화강석계단 보수, 4야영지 배수로 개선, 진입로 보도블럭개선, 풋살장 하단 및 3야영지 배수로 개선('24.7.31.)
- (대천) 본관 강당 환경개선 및 외벽, 철재담장, 보도블럭 교체(이월사업)('24.9.5.)
- (글로벌) 관리동 지붕방수공사('24.8.10.)
- (대성리) 직원 숙소동 옥상방수 및 외벽방수('24.8.10.)
- (퇴촌) 급경사지 개선공사('24.6.30.) - 수원국유림관리소 협업 공사

○ 공유재산(시설)의 체계적이고 효율적인 관리

- 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 준공고시('24.2.)
- 짚라인 시설 설치를 위한 「도시·군계획시설(청소년수련시설)사업」 실시계획(변경) 인가고시('24.8.)
- 사용허가(사용료부과 14건) 및 변상금 부과(1건)
- 천마산 야영교육장 철거 및 산림복구 관련 업무 추진
 - 구조안전진단용역 완료('24.1.)
 - 철거범위 확정 및 준공이후 잔존물(옹벽·석축)에 대한 유지관리주체(경기도 산림환경연구소: 토지소유기관) 명확화('24.6.)
 - 천마산 철거공사 계약 진행 중('24.9.)
- 대천임해교육원 별관동 리모델링을 위한 건축(사전)기획 회의 2회 ('24.5./'24.7.)

○ 교육생 급식의 안전성 확보와 만족도 향상 [본원 및 분원]

- 급식운영규정 제정 및 급식운영 협의회 실시(2회)
- 영양사 협의회 실시(4회)
 - 식이조절식단(37건), 탄소중립식단(12회) 제공
 - 계절별 시황과 가격 조사(3회)를 통한 식재료 단가 결정
- 급식시설 위생 점검(일일점검) 실시
 - 개인위생 포함, 냉장 냉동고 온도 확인, 식재료 검수 관리 등

☐ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 천마산야영교육장 철거공사 - 대천 별관동 리모델링 건축기획 완수 및 공공건축심의위원회 심의 준비 - 본원 및 분원 간 교차 급식시설 위생점검 - '25년 1/4분기 식재료 시장조사 및 영양사 협의회	
연중	- 종합 시설물 안전점검 및 『안전점검의 날』 운영 - 산업안전보건교육 실시 - 공유재산 관리	

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안전하고 쾌적한 교육환경 조성	98,920	98,920	98,920	82,685	82,685	84	84	
교육시설환경개선	551,570	551,570	3,113,622	71,770	33,000	13	6	
건축사전기획용역		47,767	-	47,767	0	100	0	
계	650,490	698,257	3,212,542	202,222	115,685	30	17	