

제323회 임시회
교 통 위 원 회

주 요 업 무 보 고

2024. 4.



서해철도주식회사

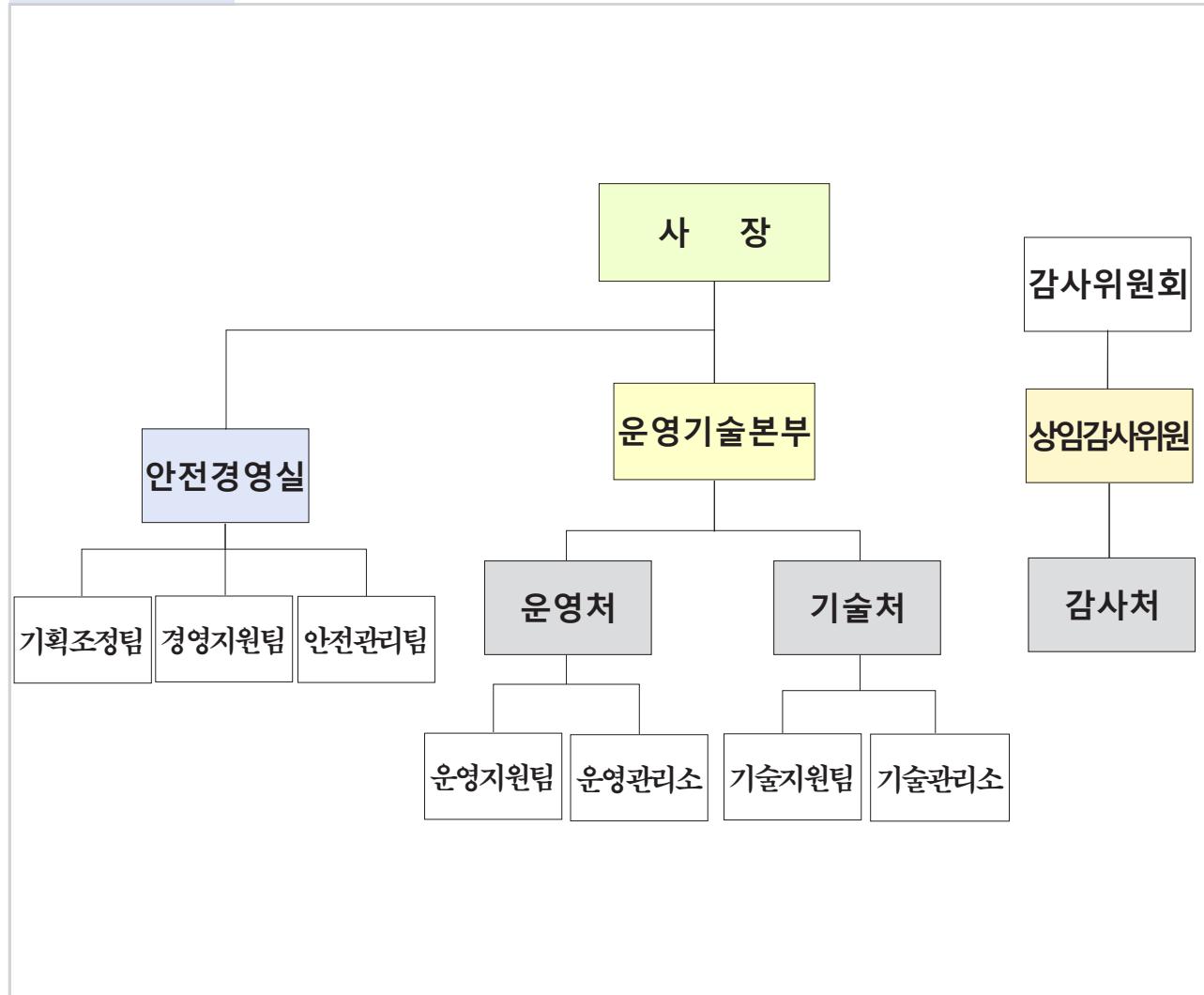
I 일반현황

□ 설립근거 및 목적

근 거	<ul style="list-style-type: none">지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자)소사~원시 복선전철 민간투자시설사업 관리운영계약('17.9.1.)
목 적	<ul style="list-style-type: none">서해선(소사~원시) 복선전철 여객운송 및 운임의 징수·관리시설물 유지 보수, 서비스 개발

□ 조직 및 인력 ('24. 3. 31. 기준)

조 직	<ul style="list-style-type: none">(본 사) 사장 · 감사위원회 · 1본부 · 1실 · 3처 · 5팀 · 2소
인 력	<ul style="list-style-type: none">(현 원) 163명 – 본사 33명 / 현업 130명



□ 2024년도 예산내역

(단위: 백만원)

수 입		지 출	
구분	금액	구분	금액
계	19,285	계	19,285
영업수익	18,573	영업비용	18,808
영업외수익	712	자본예산	477



□ 재무현황

(단위 : 백만원)

재 무 상 태		손 익 계 산 서					
구분	자산	부채	자본	구분	당기손익	총수익	총비용
'23.12월 (A)	17,610	4,343	13,267	'23년 (A)	2,862	18,545	15,683
'22.12월 (B)	14,145	3,540	10,605	'22년 (B)	2,253	17,129	14,876
증감 (A-B)	3,465	803	2,662	증감 (A-B)	609	1,416	+807

II 2024년 경영전략

□ 비전 및 경영전략

미션	더 안전하고 스마트한 The New Move				
비전	수도권 서남부의 자랑스럽고 행복한 Best Company				
핵심가치	안전우선	고객행복	성과개선	동반성장	
경영목표 전략과제	안전사고 Zero <ul style="list-style-type: none">• 안전관리 과학화• 유지보수 체계화	고객만족도 개선 <ul style="list-style-type: none">• 서비스 품질 향상• 설비의 효율적 운영	성과평가 A등급 <ul style="list-style-type: none">• 수익사업 지속 발굴• 직무능력 강화	전문인재 양성 <ul style="list-style-type: none">• 내·외부 협력기반 조성• 사회적 책임 이행	

□ 핵심 성과지표

전략목표	성과지표	'24년 목표	장기목표	'23년 실적
안전우선	철도사고(건)	0	0	0
	산업재해(건)	0	0	1
고객만족	고객만족도(점)	87.8	100	87.65
성과개선	관리운영분야 성과(등급)	A	A	A
	역운영분야 성과(등급)	A	A	A
동반성장	인재양성 교육(시간)	16.2	20	14.49
	청렴교육(시간)	7.2	10	7.25

III 주요 현안사항

1

안전관리 고도화 추진

□ 추진배경

- 중대재해법 시행에 따른 안전컨설팅('21. 9. 16.) 이후 안전관리 중점과제 추진으로 사업장내 사고 및 장애가 감소하였으나, 고도화 시기 도래
 - 안전컨설팅 이후 3개년('21년~'23년)간 장애발생 건수는 21건으로 이전 3개년 ('18년~'20년)의 장애발생 건수 75건 대비 대폭 감소($\Delta 54$ 건, $\Delta 72\%$)

구분	합계	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년
계	93	13	48	14	4	10	7
운행장애(20분이상 지연)	1	-	-	1	-	-	-
관리장애(20분미만~10분이상 지연)	14	3	4	2	-	1	4
경미장애(10분미만 지연)	81	10	44	11	4	9	3

□ 추진계획

- 사업장내 추가위험요인 발굴 및 안전관리 고도화를 위해 서해선 유지관리 시행사와 협동으로 '안전관리 및 중대재해 예방관리체계 관련 외부컨설팅' 추진

구분	추진 방향	주요 내용
안전보건 체계	• 경영관리적 평가 및 산업재해 발생원인 분석	• 안전보건관리체계 및 중대재해 예방 관리체계 운용 적정성
현장 안전점검	• 작업조건 및 작업방법 평가	• 보호구, 안전장비 및 위험요인 개선실적에 대한 적정성 평가

- 컨설팅 결과를 반영하여 관리체계를 보완하고, 위험개선 등 절대안전 확보
 - 안전관리시스템(안전보건관리체계, 중대재해 예방관리체계) 및 매뉴얼 보완
 - 위험요인 추가 도출 시 개선계획 수립 및 예산 확보

□ 추진일정

- '24. 4월 : 운영사·시행사 안전협의체 구성
- '24. 5월 ~ 6월 : 안전컨설팅 기관 선정 및 컨설팅 시행
- '24. 3분기 : 보완 및 개선계획 수립 후 개선시행

2

지하역사 쾌적성 제고를 위한 미세먼지 관리

□ 추진배경

- 환경부 주관 전국 17개 운영기관 미세먼지 상시 보고 체계 구축('23. 3.)
- 2022년도 외부기관 공기질 측정결과 12개역 8개항목 모두 기준치 이내이나, 최근 1년간 역별 초미세먼지(PM2.5) 측정결과 주로 상반기에 ‘나쁨’ 등급 발생

(단위 : $\mu\text{g}/\text{m}^3$)

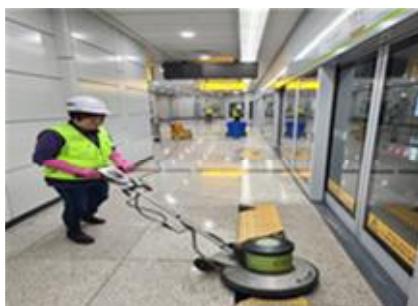
구분	'22년	'23년										'24년		
		4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월	3월	
초미세먼지 농도	25	45	41	41	21	21	27	41	34	39	32	46	50	

※ 초미세먼지(PM2.5) 농도별 등급 : 좋음(0~15), 보통(16~35), 나쁨(36~75), 매우나쁨(76이상)

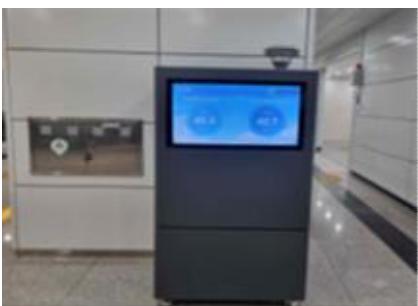
□ 추진계획

- 미세먼지 저감을 위한 4개 과제 수행중

구분	추진내용
주기적인 역사청소 시행	<ul style="list-style-type: none">• 1회/일 물걸레 청소, 1회/월 물청소, 1회/분기 광택청소
공조기 필터청소	<ul style="list-style-type: none">• 공조기필터 전문업체를 통한 1회/2개월 필터 청소
계절별 공조흡입량 운영	<ul style="list-style-type: none">• 봄·가을철 공조흡입량 100%, 여름·겨울철 공조흡입량 30%
실시간 측정·관리	<ul style="list-style-type: none">• 초미세먼지 모니터링, 데이터 표출 등



<1회/월 물청소 등 시행>



<1회/2개월 공조기 필터 청소>

<전역사 초미세먼지 모니터링>

- 연중(상시) : 외부조건에 따른 환기설비 탄력적 가동, 환기설비 필터 세척 관리
 - 미세먼지 고농도 지속시(봄철) 공조기 프리필터 및 외기도입필터 세척 횟수 증대(프리필터 등 : 1회/2개월 → 1회/1개월)

3

하절기 호우 대비 시설물 중점관리

추진배경

○ 하절기 집중 호우 대비 원활한 배수를 위한 정비 필요

- 터널 일부 구간의 정비는 완료하였으나, 역사 및 터널 미정비 구간의 추가 정비 필요

추진계획

○ 역사 내 배수(관)로 및 승강기 피트 일제 정비

- 대합실, 승강장 화강석 바닥 U형블럭 통수 및 배출구 슬러지 제거
- 역사 벽체 내 배수로 슬러지 제거 등 일제 정비하고, 승강시설 피트내 배수관 슬러지 제거 및 통수하여 집수정으로 유도

< 역사 내 정비대상 사진 >



<배수로 슬러지 막힘> <배수로 쓰레기 막힘> <배수관 슬러지 막힘> <승강기 피트 막힘>

○ 터널 구간 맨홀 및 배수로 일제 정비

- 중앙맨홀 부유물 및 슬러지 제거, 배수로 슬러지 및 거름망 부유물 제거

< 터널 구간 정비대상 사진 >



< 워터젯 작업(전, 후) >

< 배수로 정비(전, 후) >

< 터널 구간 세부 정비계획 >

구분	맨홀	배수로	비고
완료 (1분기)	2개소 (초지, 원시)	입출고선, 4개소 (시우~원시, 선부~초지, 시흥대야~신천, 초지~시우)	집중 호우 대비 일부 완료
계획	2개소 (시흥시청~시흥능곡, 달미~선부)	3개소 (신천~시흥능곡, 신현~하중, 달미~선부)	

○ 하중 지상구간 배수로 일제 정비

- 하절기 집중호우 대비 배수로 슬러지 및 부유물 제거 등 정비

< 하중 지상구간 정비대상 사진 >



< 옹벽 배수로 >

< 사면 배수로 >

< 사면입구 폐쇄형
배수로 >

< 사면입구 개방형
배수로 >

□ 추진일정

- '24. 4월 : 역사 내 유형블럭, 배수(관)로, 승강기 피트 일제 점검 및 정비
- '24. 5월 ~ 6월 : 지하·지상구간 배수로 정비, 슬러지 제거