

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

6과19담당



□ 정·현원

('23.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	17	42	48	4	0	117	-	7	8	15	132
현원	1	4	17	43	39	11	0	115	-	7	8	15	130

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책기획관	○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공
예산담당관	○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영 ○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리
행정관리담당관	○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
참여협력담당관	○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 서울형 교육복지 사업 및 교육급여·교육비 지원 운영
노사협력담당관	○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선 ○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)
대외협력담당관	○ 국회, 시의회 협력 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원 ○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원



예산 현황

2023년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책 기획 관	교육정책기획관리	534,956	1,258,856	2,066,422	932,463	74.1
	교육행정기록물관리	1,363,599	2,006,111	1,739,533	1,877,865	93.6
	기관및학교평가관리	34,000	34,000	34,000	34,000	100
	조직및성과관리	98,200	98,200	93,040	89,432	91.1
	행정개선활동지원	10,500	10,500	10,500	3,600	34.3
소계		2,041,255	3,407,667	3,943,495	2,937,360	86.2
예산 담당 관	계약제교원인건비	344,162,769	334,951,958	313,988,243	255,687,192	76.3
	계약제근로자인건비	14,517,957	14,517,957	13,555,396	8,900,808	61.3
	교원인건비	3,716,801,680	3,690,608,817	3,692,455,180	2,966,796,304	80.4
	교육전문직원인건비	66,670,427	66,598,507	64,142,563	52,212,848	78.4
	교직원복지지원	33,590,160	33,963,848	33,602,400	25,183,569	74.1
	기관기본운영비	95,625	227,815	88,224	142,745	62.7
	기관시설유지관리	2,500,000	2,545,213	2,830,000	2,007,180	78.9
	기금전출금	970,000,000	1,120,000,000	462,000,000	200,000,000	17.9
	내부유보금	568,809,273	61,451,087	1,066,337,504	-	-
	예비비	20,000,000	5,332,122	40,000,000	-	-
	예산관리	3,853,531	5,418,966	4,896,023	4,963,050	91.6
	제지출금등	-	-	106,326	-	-
	지방공무원인건비	526,662,735	525,627,135	508,971,434	415,606,219	79.1
	특별교육재정수요지원	9,900,000	12,400,000	9,900,000	2,262,762	18.2
	특색교육과정운영	-	16,000	-	-	0.0
	학교운영비지원	408,063,836	490,463,175	424,721,433	379,924,921	77.5
소계		6,685,627,993	6,364,122,600	6,637,594,726	4,313,687,598	67.8

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
행정관리담당관	조직및성과관리	47,630	47,630	47,630	43,630	91.6
	행정개선활동지원	75,814	75,814	36,014	75,814	100
	법무관리	968,760	968,760	710,260	849,840	87.7
	소계	1,092,204	1,092,204	793,904	969,284	88.7
참여행정담당관	학부모 및 주민교육참여 확대	3,544,597	3,343,097	2,754,301	2,752,856	82.3
	교육비지원	66,203,233	68,734,890	65,385,974	64,656,475	94.1
	교육급여지원	30,836,161	30,869,286	27,517,153	26,076,494	84.5
	방과후자유수강권지원	18,581,791	17,769,298	16,429,075	10,866,774	61.2
	교육복지우선지원	20,512,818	40,899,572	47,403,382	38,762,393	94.8
	급식비지원	10,340,720	9,419,120	9,542,972	5,431,615	57.7
	정보화지원	3,900,506	3,432,487	3,900,506	2,492,726	72.6
	소계	153,919,826	174,467,750	172,933,363	151,039,333	86.6
거사행정담당관	계약제근로자인건비	13,181,640	13,181,640	12,180,264	9,753,403	74.0
	교직원단체관리	622,716	588,605	1,337,234	512,338	87.0
	근로자인사관리	1,602,572	1,455,401	701,068	1,077,447	74.0
	교육공무직원인건비	522,665,596	522,665,596	482,747,268	384,340,600	73.5
	소계	538,072,524	537,891,242	496,965,834	395,683,788	73.6
대외행정담당관	감사관리	67,402	82,402	61,238	13,492	16.4
	의회협력	106,800	121,400	85,900	82,500	68.0
	교육협력관리	29,400	29,400	-	26,200	89.1
	국제교육문화 교류협력지원	847,423	917,423	818,078	431,765	47.0
	소계	1,051,025	1,150,625	965,216	553,957	48.1
합계		7,381,804,827	7,082,132,088	7,313,196,538	4,864,871,320	68.7

□ 2023년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

번호	과제명	2023 예산			2022 최종예산	집행액(B) (원인항위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산	특교 등	계(A)				
1	공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	30,380	-	30,380	29,380	8,557	28.2	88
2	학교평등예산제 운영	5,400,000	-	5,400,000	4,900,000	5,399,856	100	93
3	공존의 미래교육을 위한 효율적인 조직·인력 관리	105,944	17,500	123,444	83,644	119,444	96.8	96
4	서울미래교육지구 운영	-	15,214,922	15,214,922	1,150,000	14,660,368	96.4	99
5	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	2,849,676	△201,500	2,648,176	2,597,641	2,275,009	85.9	104
6	건강한 부모-자녀 관계 지원	516,360	-	516,360	517,360	321,750	62.3	108
7	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합 지원시스템 구축	90,198,433	2,622,737	92,821,170	82,256,406	71,672,340	77.2	111
8	상생과 공존의 교육공동체 문화 조성	510,330,135	△1,757,875	508,572,260	470,300,008	372,022,961	73.2	117
9	세계를 경험하는 교육기회 확대	802,423	115,000	917,423	818,078	431,765	47.0	122
합계		610,233,351	16,010,784	626,244,135	562,652,517	466,912,050	74.6	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 공존의 서울 미래교육 실현을 위한 교육감 3기 조직개편 완성(7.1.자)
 - 교육의 디지털 전환을 위한 「디지털·혁신미래교육과」 신설
 - 안전 컨트롤타워인 부교육감 직속 「안전총괄담당관」 신설
 - 기초학력 기능 등을 통합한 「교수학습·기초학력지원과」 신설
 - 신청사의 원활한 건립·이전을 위한 「청사이전추진단」 신설
 - 기존 학교보건진흥원을 「보건안전진흥원」으로 개칭 등 기능 강화
- 서울미래교육지구의 안정적 정착
 - 서울특별시 25개 모든 자치구가 서울미래교육지구 지정 신청
 - 사업의 근거가 되는 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」 전부개정 완료
- 지속적인 학부모회 운영 지원으로 학부모 학교 참여 기반 조성
 - (학부모협력)학부모회 관련 예산 지원, 업무매뉴얼 보급, 컨설팅단 구성 등 적극적 행정 지원 확대
- 통합적 교육복지 실현으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련
 - (학교평등예산제) 교육복지지표를 추가(3개 → 4개)하고 예산 지원 규모를 늘려 교육취약학생 지원범위 확대(361교, 54억원 지원)
 - (교육복지) 교육취약학생 수요자 중심의 맞춤형 지원을 통한 교육격차 해소
 - ※ 교육복지우선지원학교(1,074교) 운영, 교육 3주체 평균 만족도 99.3%, 희망교실(총928교, 9,347팀, 참여학생 79,560명) 운영
- 교육주체·지역사회·국제사회와 함께하는 서울교육 실현
 - (국제협력) 국제교류 활성화를 위한 프로그램 운영
 - ※ 국제공동수업 확대('22.10개국 215개교-서울112개교- 참여), 서울교육 글로벌 나눔사업을 통해 난민, 재외동포 등 해외 교육 지원 강화, 주한외교단 협력사업으로 단위학교에 다중문화체험 기회 제공

□ 한계

- 2023 서울미래교육지구 본예산 미확보와 조례 미비로 인한 사업 시행 지연

- 학부모회 학교 참여 제도의 기반이 마련되었음에도 학부모 참여 문화에 대한 인식 및 활성화 저조
- 학교평등예산은 정산·반납을 하지 않는 학교운영비로 추진되어 교육소외계층에 대한 담당자의 관심과 지원 필요성 인식 수준에 따라 학교별 운영 성과에 편차 발생
- 교육복지 비사업 학교의 교육취약학생들에 대한 교육복지 사각지대 발생 우려
 - (교육복지) 교육복지 사각지대를 최소화하는 교육복지안전망 강화 및 교육복지 기회 제공이 상대적으로 부족했던 서울형 교육복지 비사업학교에 대한 지원책 마련 필요
- 코로나19에 따른 비대면 환경으로 다양하고 밀접한 소통·협업 곤란
 - (국제협력) 국제협력 신규사업 프로그램 구성·운영의 어려움과 참여 국가 확대를 위한 국내외 교육기관과의 업무협약 기회 부족

□ 개선 방향

- 학교평등예산 사업 취지에 부합하는 계획 수립 및 내실 있는 운영을 위한 집행 우수사례 안내, 모니터링과 컨설팅 실시, 상·하반기 추진 현황 점검·분석 및 환류 등 지속적 관리
- 서울시의회와 적극적인 소통을 통한 2024년 본예산 확보 노력
- 교육청(지원청)-자치구 소통·협력 강화
 - 지역특성을 반영한 지역연계 교육과정 운영·지원을 위한 교육플랫폼 구축
 - 지원청, 자치구 업무담당자 정례회의 운영(월1회 이상)
- 학부모의 자발적이고 건강한 학교 참여 기회 확립을 위한 소통·참여 채널 확대
 - (학부모) 학부모의 자발적이고 건강한 교육 참여 기회 확대를 위한 토론회 등 소통·참여 기회 확대
- 학교 여건에 맞는 현장 지원 강화로 교육복지 안전망 구축
 - (교육복지) 서울형 교육복지 사업학교 지정·확대를 통한 교육복지 사각지대 최소화 및 교육복지 비사업 학교를 위한 교육복지 예산 지원
- 대면·비대면 교류 병행으로 국제사회와의 소통·협력 강화
 - (국제협력) 현장의 요구를 반영한 다양한 국제교류사업 기획과 해외 네트워크 강화로 국제교류 활성화 추진



부서별 주요업무

작 성 자

정책기획관 : 최민선 ☎8600

정책조정팀장 : 오종안 ☎8586

담당 : 이미라 ☎8589

1

공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

☐ 사업 개요

○ 목 적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효과적인 교육감 공약사업 관리로 공존의 미래교육 실현

○ 근 거: 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

○ 주요 내용

- 교육감 제3기 공약사항 이행 관리
- 교육감 제3기 공약평가단 구성·운영

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2023. 공약이행평가(상·하반기)	연 2회	공약실천계획(70개 세부과제)
제3기 공약평가단 구성 및 운영	1~12월	5개 분과, 총 80명

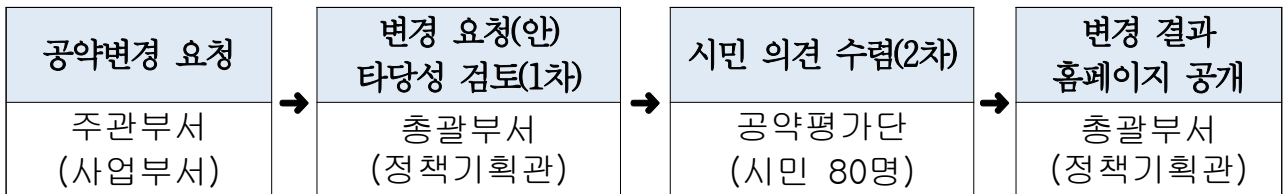
☐ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

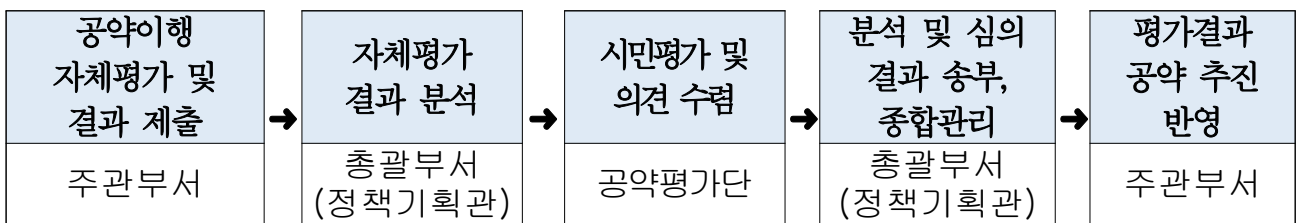
- 공약이행 모니터링 및 평가 과정에서 시민 및 교육구성원의 실질적 참여 보장 및 소통 강화
 - 코로나19로 부족했던 대면 방식의 밀접한 소통 강화
 - 평가단 관심 사항을 반영한 5개 분과 운영 및 적극적 참여 유도
- 교육감 공약의 추진 동력인 공약 예산의 안정적 확보 등 실천 노력

- 교육감 공약의 효율적인 추진 및 교육감 공약이행 평가 내실화
 - (내용) 연차별 목표 및 예산 투자계획 등 추진 실적 점검·이행 평가
 - (대상) 5대 약속 25개 과제 70개 세부과제 * 【붙임】 참조
 - (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영

【공약 변경】



【공약 평가】



- 공약평가단 운영을 통한 시민 소통과 협력 강화
 - (임기) '22.12.1.~'24.11.30.(2년)
 - (구성방법) 공개모집·추천 - (운영) 공약 약속별 5개 분과 운영
 - (구성인원) 시민, 학부모, 학생, 교직원 총 80명
 - (역할) 공약 이행 모니터링 및 평가, 공약실천계획 변경 및 조정 승인, 공약 추진에 대한 의견 제시 등

□ 추진 실적

- 「2023 전국 교육감 공약실천계획 평가」 자료 제출: '23.1.30. / '23.3.13.
 - (평가주관) 한국매니페스토실천본부
 - (평가결과) ① 공약실천계획서 갖춤성, 투명성 SA 최고등급, ② 총점 88점으로 전국 평균 82.44점 대비 우수함
- 공약평가단(학생, 교직원) 추가 모집·구성(총 9명): '23.4월
 - 당초('22.11월) 모집 인원 미달한 학생·교직원 추가 모집(학생 4명, 교직원 5명)

- 공약실천계획 변경 요청 및 공약평가단 심의: '23.6~7월
 - (변경 및 조정 사유) 교육환경 변화 및 학교 현장의 요구에 시의성 있게 대응, 시민의 뜻을 대변하는 의회의 요구사항 등 적극 반영
 - (공약평가단 심의 일시 및 결과) ① '23.7.20. 13:00~17:30 ② 변경 적합(타당) 응답 비율 95%로, 변경 요청 27건 모두 변경 승인
- 공약실천계획 변경 확정: '23.7.31.
- 2023년 상반기 공약이행 평가(자체평가 및 공약평가단 평가): '23.8~9월
 - (평가목적) 교육감 제3기 공약사업 추진상황을 점검하고 이행결과를 평가하여 시민의 신뢰 및 공감대 형성
 - (평가대상) 5대 약속, 25개 과제, 70개 세부과제(평가대상 기간: '22.7.~'23.7.)
 - (자체평가) 전체 목표 대비 추진율 60.8%, 예산 집행률 20%
 - (공약평가단 평가) 공약 이행 및 추진에 대하여 우수 67.2%, 보통 23.8%, 미흡 9.0%로 응답

☐ 향후 추진 일정

- 2023년 하반기 공약이행 점검 및 평가: '23.12~'24.2월(하반기)
- 제3기 공약평가단 운영: '23.10~12월
- 열린교육감실 공약홈페이지 현행화: 연중(수시)

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공약이행관리	30,380	-	30,380	29,380	8,557 (28.2)	8,557 (28.2)	228
합계	30,380	-	30,380	29,380	8,557 (28.2)	8,557 (28.2)	

붙임	3기 공약 현황 : 5대 약속 25개 과제 70개 세부과제
-----------	---

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
약속1. 더 질 높은 학교교육	1-1. 기초·기본학력을 책임지고, 모두를 위한 교육을 선도하겠습니다.	1-1-1. 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 '다중 학습 안전망' 구축 1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 학교의 적정규모화
	1-2. 비판적, 창의적 사고력을 기르는 수업과 평가를 지원하겠습니다.	1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업평가 혁신 1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 운영
	1-3. 학생의 주도성과 학교의 자율성으로 맞춤형 교육을 구현하겠습니다.	1-3-1. 교사 교육과정 전문성 강화 1-3-2. 고교 교육과정 다양화로 학생 맞춤형 교육 지원
	1-4. 살아가는 힘을 키우는 진로교육을 강화하겠습니다.	1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 및 시용합 진로직업교육원 설치
	1-5. 예체능 교육활동 강화로 균형 있는 성장을 돕겠습니다.	1-5-1. 예체능교육 활성화 1-5-2. 예체능교육 지원 시스템 강화 1-5-3. 학교 운동부 학생 지원
	1-6. 직업교육 발전을 위해 특성화고 지원에 힘쓰겠습니다	1-6-1. 특성화고 학생 역량 강화 1-6-2. 특성화고 발전 지원
	1-7. 선생님들이 연구하고 성장하며 교육활동에 전념하도록 지원하겠습니다.	1-7-1. 연구하는 교사 지원 확대 1-7-2. 교원 교육활동 보호 및 지원 1-7-3. 교원 퇴직 후 진로설계 및 멘토링 운영
	1-8. 질 높은 공교육을 위해 학교혁신을 꾸준히 추진하겠습니다.	1-8-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영제 운영 1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 1-8-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화
약속2. 더 평등한 출발	2-1. 출발부터 평등하도록 지원하겠습니다.	2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대 2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대 2-1-3. 초등, 행복한 학습자로 성장하는 맞춤 교육
	2-2. 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.	2-2-1. 질 높은 방과후학교 시스템 구축 2-2-2. 질 높은 돌봄 시행
	2-3. '정의로운 차등'을 실천하겠습니다.	2-3-1. 장애학생을 위한 특수교육 강화 2-3-2. 입국에서 졸업까지 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대
	2-4. 자녀 교육을 더욱 세심하게 지원하겠습니다.	2-4-1. 학부모 부담 경감 2-4-2. 건강한 부모-자녀 관계 지원
	2-5. 통합적인 교육복지를 실현하겠습니다.	2-5-1. 무상급식, 학력인정 평생교육시설·대안교육기관까지 확대 2-5-2. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
약속3. 더 따뜻한 공존교육	3-1. 지속가능한 미래를 위한 생태전환 교육을 선도하겠습니다.	3-1-1. 생태전환교육 강화 3-1-2. 먹거리 생태전환교육 활성화 3-1-3. 농촌유학 및 학생 기후행동 등 생태전환 활동 활성화
	3-2. 포용과 공존의 가치를 실천하는 세계시민성을 함양하겠습니다.	3-2-1. 시민교육과 학생자치 강화 3-2-2. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 3-2-3. 공존의 세계시민·다문화 교육 활성화
	3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육생태계를 구축하겠습니다.	3-3-1. 토론이 있는 교직원 회의로 학교 안 소통구조 강화 3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 3-3-3. 학교시설 시민 개방 등 지역과의 상생·공존 3-3-4. 서울미래교육지구의 안정적 정착
	3-4. 교직원 처우를 개선하여 공존교육을 뒷받침하겠습니다.	3-4-1. 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대 3-4-2. 서울교육노사발전협의회 운영 3-4-3. 교육공무직원 운영 방법 개선 3-4-4. 단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대
약속4. 더 세계적인 미래교육	4-1. 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 키우겠습니다.	4-1-1. 세계를 경험하는 교육 기회 제공 4-1-2. 세계를 이해하는 경험학습 확대 4-1-3. 미래형 공립 대안학교 설립
	4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육을 강화하겠습니다.	4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 4-2-2. 모두의 성장을 지원하는 인공지능 리더러시 교육 활성화 4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화
	4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경을 구축하겠습니다.	4-3-1. 디지털 교수학습 지원 4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축 4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 4-3-4. '(가칭)미래융합교육관' 건립 추진
	4-4. '행복한 학습자'를 위한 미래지향적 학교 공간을 만들어 가겠습니다.	4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진 4-4-3. 디지털 행정혁신
약속5. 더 건강한 안심교육	5-1. 포스트 코로나, 심리·정서 회복을 위해 최선을 다하겠습니다.	5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
	5-2. 모든 아이의 건강을 지키겠습니다.	5-2-1. 학생 질병 예방 및 치료 관련 제도 정비 5-2-2. 학생 질병 치료비 지원 확대 5-2-3. 깨끗하고 위생적인 학교 환경 조성을 위한 청소 지원
	5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식을 제공하겠습니다.	5-3-1. 식재료 품질관리 및 급식실 환경개선으로 안전하고 질 높은 급식 제공 5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식선택제 확대
	5-4. 평화롭고 안전한 학교를 만들겠습니다.	5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

2

학교평등예산제 운영

☐ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위해 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교운영비를 추가 지원함으로써 서울교육의 균형적 발전 도모

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

(2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 학교 교육환경개선 등을 위한 운영비 차등 지원
- 사업 취지에 맞는 예산편성 및 집행 모니터링 등 지속적 관리

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (공립: 학교개별교부운영비 사립: 통합교부운영비)	1 ~ 12월	361교(공립초·중, 사립중), 총 54억원

☐ 추진 계획

2023년 주요 개선사항

○ 학교평등예산 지원 규모 및 지원 대상 확대

- 교육복지지표 추가(신설)를 통한 교육소외계층 지원 확대
- 학교평등예산 지원 규모 및 학교당 지원액 확대

- 교육복지지표 추가(신설)를 통한 교육소외계층 지원 확대
 - 기존 3개 지표(교육비지원/다문화/북한이탈 학생) 외 '특수교육 대상 학생' 추가(신설)
 - 운영 지원 학교 선정기준(아래 기준 중 1개 이상 해당 시)
 - 교육급여대상자(국민기초생활수급권자)가 25명 이상
 - 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교 학생수의 15% 이상
 - 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교급의 평균 학생수 이상
- 학교평등예산 지원 규모 및 학교당 지원액 확대
 - 지원 대상: 공립초·중, 사립중
 - 지원 규모: ('22.) 354교, 총 49억원 → ('23.) 361교, 총 54억원
 - 학교당 지원액: ('22.) 13,842천원 → ('23.) 14,958천원
- 성과 제고를 위한 추진상황 모니터링, 추진결과 점검·분석 및 환류
 - 학교 예산 편성·집행 현황 파악 및 지도

예산 편성집행 기준

- (지원액 70% 이상) 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 부대경비
- (지원액 30% 이내) 학생교육과 직접 관련된 시설 환경개선 및 기자재 구입

- 사업 운영에 따른 컨설팅 및 의견 수렴
- 사업 추진결과 점검 및 분석을 통한 환류

□ 추진 실적

- '23. 학교평등예산 안내 및 교부: '23. 1월, 3월
 - 361교(초 189교, 중 172교), 54억원 교부
- '22. 학교평등예산 사업 추진결과 점검 및 분석: '23. 3~4월
- '23. 학교평등예산 사업 예산 편성 현황 모니터링: '23. 1~4월
- '23. 학교평등예산 운영 컨설팅 및 의견 수렴 등: 연중

□ 향후 추진 일정

- '23. 학교평등예산 사업 예산 집행 모니터링: '23. 11월
- '24. 학교평등예산 운영계획 수립: '23. 12월
- '23. 학교평등예산 사업 추진결과 점검 및 분석: '24. 2~4월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산제 운영	5,400,000	-	5,400,000	4,900,000	5,399,856 (100)	5,399,856 (100)	373 1871
합계	5,400,000	-	5,400,000	4,900,000	5,399,856 (100)	5,399,856 (100)	

3

공존의 미래교육을 위한 효율적인 조직·인력 관리

☐ 사업 개요

○ 목적

- 다양성이 꽃피는 공존의 서울미래교육 실현을 위한 조직체계 마련
- 학교현장 지원 강화 등을 위한 효율적인 조직관리 및 인력 운용

○ 근거

- (주요업무) ‘5-5-2’ 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성
- 「공존의 가치를 담은 더 질 높은 공교육 실현을 위한 조직연 교육감 3기 조직개편」
- 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례」
- 「서울특별시교육감 행정권한의 위임에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 신규 행정수요 부응 등 공존의 미래교육을 준비하는 조직 재설계
- 교육 현장 중심의 효율적인 정원 관리

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직 관리	연중	전 기관
현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리	연중	전 기관

□ 추진 계획

- 공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직 관리
 - 교육의 디지털 전환, 안전기능 강화 및 기초학력 보장 등을 위한 조직 재설계 추진
 - 행정 능력의 향상 및 책임행정 구현 등을 위한 행정권한의 위임 및 사무 전결의 기준 조정
- 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리
 - 학교자율운영체제 구축 및 교육현장 지원 강화 등을 위한 합리적인 지방공무원 정원 관리
 - 소통과 협업 중심의 학습조직 구현을 위한 학습커뮤니티 운영

□ 추진 실적

- 2023. 7. 1.자 조직개편
 - (미래교육 전환) 교육의 디지털 전환을 위한 「디지털·혁신미래교육과」 신설
 - (안전기능 강화) 부교육감 직속 안전 컨트롤타워 「안전총괄담당관」 신설
 - (기초학력 보장) 기초학력 기능 등을 통합한 「교수학습·기초학력지원과」 신설
 - (청사이전 추진) 신청사의 원활한 건립·이전을 위한 「청사이전추진단」 신설
 - ※ 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 및 정원 조례 개정(5.18.자)
- 효율적인 정원(인력) 관리
 - 총액인건비 반영 및 학교 시설관리 인력 운용 효율화 등을 위한 정원 조정
 - ※ 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 및 정원 규칙 개정(6.29.자)
- 「서울특별시교육청융합과학교육원」 명칭 변경(前 과학전시관)
 - 과학교육 기관으로서의 정체성 확립 및 이용자의 혼란 최소화 도모
 - ※ 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 개정(10.5.자)

- 서울특별시교육감 행정권한의 위임 이관·조정
 - 교육지원청 단위의 교육공무직원 신규 채용을 본청 통합 실시로 지역별 인력수급 불균형 해소 및 효율적인 인력 운용 도모
 - ※ 서울특별시교육감 행정권한의 위임에 관한 조례 개정(10.5.자)
- 소통·협업 중심의 자율적인 학습조직 구현으로 지식행정 활성화
 - ※ '23년 학습커뮤니티: 113팀(연구지원금(43,800천원) 전년대비 265% 증액)

□ 향후 추진 일정

- 행정기구 설치 조례 시행규칙 개정(과학전시관 명칭 변경 등): '23.10~12월
- 사무전결 규칙 개정(조직개편 변경사항 반영 등): '23.10~12월
- 학습커뮤니티 연구 결과 평가 및 공유: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직및정원관리	30,130	17,500	47,630	47,630	43,630 (91.6)	43,630 (91.6)	439
행정개선활동지원	75,814	-	75,814	36,014	75,814 (100)	75,814 (100)	445
합계	105,944	17,500	123,444	83,644	119,444 (96.8)	119,444 (96.8)	

4

서울미래교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울미래교육지구 개념

서울미래교육지구 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정

○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 방과후활동 지원 및 맞춤형 통합지원
- 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치학교 구축 · 운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴 · 지원
- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
- 자치구 특성을 반영한 소통 중심 협의체 운영
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영 · 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
지역연계 교육과정 운영	5~12월	지역연계 일반학교 1,081교
지역연계혁신학교-중점학교 운영·지원	5~12월	혁신학교 31교, 중점학교 84교
지역연계 교육과정 실천교실 운영	8~12월	120 교실
지역연계학습일 운영·지원(교육부특교)	8~12월	51교
다가치학교(청소년스스로배움터) 구축 · 운영	3~12월	4개교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울형혁신교육지구의 성과와 한계를 반영하여 서울미래교육지구를 신규사업으로 재구조화
- 지역자원연계 교육과정 운영 · 지원
 - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화(지역연계 일반학교: 1081교, 중점학교 84교, 혁신학교 31교)
 - 지역연계 교육과정 사업 위계화(학급 단위: 지역연계 교육과정 실천교실 120 교실, 학년 단위 지역연계학습일 51교, 지역연계 학교특화사업 22교)
 - 초3 및 중등 지역화 교재 자치구별 제작·보급(25종)
 - 자치구의 특성과 지역의 자율성을 반영한 지역연계 교육과정 구축 및 운영지원
- 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원
 - 지역연계 방과후활동 지원 및 맞춤형 통합지원
 - 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치학교 구축 · 운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 확대 및 운영지원
 - 자치구 특화 교육사업 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴(지원청별 2개)

□ 추진 실적

- 서울미래교육지구 참여 자치구 지정: '23.2월
 - 서울특별시 25개 자치구를 미래교육지구로 지정
- 서울미래교육지구 공동협약식 및 출범식: '23.5월
- 지역연계 교육과정 운영: '23.5월~
 - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화(지역연계 일반학교 1081교, 중점학교 84교, 혁신학교 31교)
 - 지역연계 교육과정 사업 위계화(학급 단위: 지역연계 교육과정 실천교실 120교실- 학년 단위 지역연계학습일 51교 -지역연계 학교특화사업 22교)
- 서울미래교육지구 조례 전부개정: '23.7월
 - 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례
- 서울미래교육지구 설명회 실시: '23.7월
- 교육후견인제 공모 절차 진행중: '23.7월~
 - 지역사회와 함께하는 교육안전망·사회적 보호자 역할을 수행할 기관 선정 진행중(24개 기관, 430,000천원 예정)
- 지역자원연계 학교자율 특화사업 운영: '23.7월~
 - 학교 공모를 통해 미래역량 신장 프로그램, 위기학생 통합 지원, 봉사활동 등 지역 특성에 맞는 학생 지원 체제 구축(22교, 200,000천원)
- 2023 서울미래교육지구 정책포럼(4개권역 4회): '23.8월
 - 지역연계 학교교육과정, 지역연계 방과후활동, 자치구특화사업 사례발표
- 서울미래교육지구 홈페이지 구축: '23.8월
- 서울미래교육지구 자치구_지원청 업무담당자 정책세미나 운영: '23.9월
- 서울미래교육지구 운영위원회 구성: '23.9월

- 청소년 자치배움터 다가치학교 구축 및 운영: '23.3월~
 - 학교의 유휴 교실 이용한 지역 청소년 및 주민의 공간으로 활용
 - 청소년이 스스로 기획·실행하는 다가치학교 프로젝트 운영
 - 지역 주민의 평생학습을 위한 다가치학교 공간 대관
- 사회협력 사업 발굴 및 기획, 기부 접수 지원: '23.1월~
 - 국제고 서울지역기회균등전형 신입생 생활장학금(포니정재단), 헤어디자이너 양성 장학금(아모레퍼시픽공감재단) 등 민간 장학금 유치(2건, 68,800천원)
 - 중고생 대상 교육(금융교육, 은행텔러 자격취득교육) 유치(연간 약 2,000명 수혜)
 - 3기 교육기부위원회 구성 및 운영(2023년 제1차 회의 개최, 5월)
 - 외부 사회협력 제안 자문 및 연결 지원, 기부 접수 지원(29건)

☐ 향후 추진 일정

- 서울미래교육지구 운영위원회: '23.10월
- 2024 지역연계혁신학교 및 지역연계중점학교 공모 지정: '23.10월 ~
- 2023학년도 지역연계 교육과정 전문가 되기 연수: '23.10월
- 2023년 지역연계교육과정 성과나눔: '23.11월
- 2023 서울미래교육지구 자체평가: '23.12월
- 교육후견인제 사업 운영: '23.10월 ~ 12월
- 청소년 자치배움터 다가치학교 성과 공유: '23.10월 ~ 11월
- 교육기부위원회 운영(2023년 제2차): '23.11월
- 우수기부자(단체) 표창 및 감사의 자리: '23.12월
- 기부 활성화 자료집 발간: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울미래교육지구운영	-	11,040,832	11,040,832	-	10,574,170 (95.7)	10,574,170 (95.7)	45 (1추경)
자치구특화지역연계 교육과정운영	-	3,217,550	3,217,550	-	3,175,750 (98.7)	3,175,750 (98.7)	124 (2추경)
교육후견인제	-	406,380	406,380	400,000	402,570 (99.0)	402,570 (99.0)	45 (1추경)
청소년자치배움터 다가치학교운영	-	540,600	540,600	750,000	507,848 (93.9)	224,253 (41.4)	45 (1추경)
사회협력지원	-	9,560	9,560	-	30 (0.3)	30 (0.3)	124 (2추경)
합계	-	15,214,922	15,214,922	1,150,000	14,660,368 (96.4)	14,376,773 (94.5)	

5

학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체로서의 학부모 학교참여 활성화로 소통과 협력의 학교 자치 확산
- 학부모·시민과의 동반자적 관계 조성으로 공존의 서울교육 실현

○ 근거

- 교육감 공약사항(3-3-1, 3-3-2)
- 2023년 서울교육 주요업무
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육지원 등에 관한 조례

○ 주요 내용

- 행·재정적 지원 강화를 통한 학부모 학교참여 확대 및 자치역량 강화
- 맞춤형 교육 운영으로 학부모 역량 강화 및 교육주체로서의 역할 정립
- 학부모·시민과의 토론 문화 확대로 소통과 협력의 참여형 행정 기반 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학부모회 학교참여 지원 강화	3월~12월	- 업무매뉴얼 보급, 직무연수, 컨설팅 등(공·사립학교 전체) - 학부모회실 설치비(59교), 공모사업비(450교)
맞춤형 학부모 교육 내실화	3월~12월	전환기 학부모 교육 등 다양한 교육과정 운영(전체 참여자 수 50,000명)
학부모·시민과의 소통의 장 확대	2월~12월	학부모·시민과의 각종 토론회 개최 (시민참여단, 공론화사업, 열린토론회, 온라인플랫폼 등)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울학부모회 챗봇 ‘상담톡’ 상시 운영 등 행·재정적 지원 강화를 통한 학부모 자치역량 강화
- 수요자 요구도를 반영한 맞춤형 교육 내실화로 학부모의 교육참여 활성화
- 학부모·시민과의 토론 문화 확대로 소통과 협력의 참여형 행정 기반 조성

○ 학부모회 학교참여 지원 강화

- 실무중심의 업무매뉴얼 보급 및 임원 직무연수 실시
- 서울학부모회 컨설팅단 및 챗봇 ‘상담톡’(상시) 운영
- 학부모회 운영비 인상 지원: 교당 ’22. 1,000천원→’23. 1,500천원
- 학부모회실 설치비 지원 범위 확대: 59교, 교당 6,500천원
- 학부모회 학교참여 공모사업비 인상: 교당 ’22. 2,000천원→’23. 2,500천원

○ 시대 흐름 및 수요자 요구를 반영한 맞춤형 학부모 교육 내실화

- 전환기 학부모교육 운영: 서울 관내 유·초·중학교, 10개교육원
- 학부모 캠퍼스 운영: 지역 기반의 학부모 캠퍼스 운영(23개 기관)
※ 교육연수원, 유아교육진흥원, 평생학습관(4개 기관), 도서관(17개 기관)
- 학부모책 운영: 190회 실시간, 온·오프라인 운영
- 학조부모교육 운영: 서울 관내 유·초등학교, 온·오프라인 운영

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 서울교육 시민참여단 운영(시민주도형 자율 정책 토론)
- 소통 채널 다양화로 서울교육 공론화사업 내실화
※ 온라인 정책 소통 플랫폼 구축·운영(’23.10월 구축 완료 예정)
- 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영: 본청2회, 지원청별 1회

☐ 추진 실적

○ 학부모회 학교참여 지원 강화

- 학부모회 운영비 지원: 단설유치원 70만원, 초·중·고등학교 150만원 교부
- 서울학부모회 컨설팅단 구성 및 직무연수 실시: 총30명
- 질의와 사례로 알아보는 학부모회 매뉴얼 배부: 1,398교, 10,000부
- 학부모회 학교참여 공모사업 대상교 선정: 406교
- 학부모회 임원 직무연수: 총1,780명

○ 시대 흐름 및 수요자 요구를 반영한 맞춤형 학부모 교육 내실화

- 상반기 전환기 학부모교육 운영: 총891회, 17,411명 참여, 만족도 98.4%
- 학부모캠퍼스 운영: 23개 기관, 총71,530천원(예산재배정)
- 상반기 학부모책 운영: 총89회, 583명 참여, 만족도 96.2%
- 학조부모교육 운영: 동영상 4편 제작, 실시간 강의 총6회, 162명 참여

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 3기 서울교육시민참여단 구성: 총 314명 위촉, 지원청별 토론회 각3회
- 상반기 서울교육공론화 숙의토론회: 학생,학부모,교사,시민 총100명
※ 상반기 의제명: 학생 수 감소 시대, 서울 초·중·고교의 합리적 재배치 어떻게 해야 하나
- 학부모 퍼실리테이터 구성: 25명 위촉

☐ 향후 추진 일정

- 하반기 전환기 학부모교육 운영: '23.10~12월
- 하반기 학부모책 운영: '23.10~12월
- 하반기 서울교육공론화사업 추진: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 학교 참여 지원 강화	1,727,660	△201,500	1,526,160	1,676,333	1,480,965 (97.0)	1,480,732 (97.0)	533
맞춤형 학부모 교육 내실화	565,830	-	565,830	549,638	320,897 (56.7)	317,106 (56.0)	533
학부모·시민과의 소통의 장 확대	556,186	-	556,186	371,670	473,147 (85.1)	280,947 (50.5)	533
합계	2,849,676	△201,500	2,648,176	2,597,641	2,275,009 (85.9)	2,078,785 (78.5)	

6

건강한 부모-자녀 관계 지원

☐ 사업 개요

○ 목적

- 자녀양육, 교육 관련 정보 제공 및 고충해소 지원으로 학부모-자녀 관계 개선
- 학부모지원센터 운영 내실화를 통한 체계적인 교육 지원 및 소통 활성화로 교육공동체 일원으로서의 학부모 성장 지원

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2)
- 2023년 서울교육 주요업무
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례

○ 주요 내용

- 부모-자녀 관계 개선을 위한 학부모 상담지원 프로그램 운영 확대
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모지원센터 기능 강화

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학부모 상담지원 프로그램 운영 확대	3~12월	학부모 온라인 집단상담(연 2회) 학부모 마음치유 프로그램(3과정) 단계적 부모자녀 관계맺음 프로그램(연 2회)
학부모지원센터 기능 강화	3~12월	학부모리더교육(24과정) 학부모교육정책과정(28차시) 학부모의무교육(8개분야) 학부모네트워크 운영(5개)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학부모의 심리·정서적 지원을 위한 단계별 상담 프로그램 확대
부모-자녀 관계 개선
 - 전문적·체계적인 학부모교육 운영으로 학부모지원센터 운영 내실화
 - 건강한 부모로의 성장 지원을 위한 체계적 상담 프로그램 운영 확대
 - 학부모 온라인 집단상담 운영: 연 2회, 80집단 운영
 - 학부모 마음치유 연수 운영: 연 2회, 그림책, 미술, 연극 등 3개과정 운영
 - 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영: 연 2회, 4단계* 운영
- * 단계별 운영 절차



- 학부모지원센터 운영 내실화를 통한 교육주체로서의 학부모 역량 강화
 - 학부모리더교육 운영: 24개과목 교육과정 정비를 통한 교육의 전문성 제고
 - 학부모정책과정 운영: 서울교육정책 이해를 위한 참여형·토론형 교육 운영
 - 학부모의무교육 운영: 동영상, 온·오프라인 실시간 강의 등 운영 방법 다양화
 - 교육수료생 중심의 학부모 네트워크 운영: 타 부서와의 협업체계 조성을 통한 학부모 교육자치 활동 강화

□ 추진 실적

- 건강한 부모로의 성장 지원을 위한 체계적 상담 프로그램 운영 확대
 - 상반기 양육자 온라인 집단상담 운영: 164회, 720명 참여
 - 상반기 학부모 마음치유 연수 운영: 3과정(그림책, 미술, 연극), 350명 참여
 - 상반기 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영: 90명 참여

- 학부모지원센터 운영 내실화를 통한 교육주체로서의 학부모 역량 강화
 - 학부모리더교육 운영: 25개 과정, 1,186명 참여
 - 학부모의무교육 운영: 8개분야 동영상 제공
 - 교육수료생 중심의 학부모 네트워크 운영: 2개 네트워크, 779명 참여

☐ 향후 추진 일정

- 하반기 양육자 온라인 집단상담 운영: '23.10~12월
- 하반기 학부모 마음치유 프로그램 운영: '23.10~11월
- 하반기 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영: '23.10~11월
- 하반기 학부모리더교육 운영: '23.10~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모 상담지원 프로그램 운영 확대	122,600	-	122,600	45,000	79,250 (64.6)	79,250 (64.6)	541 546
학부모지원센터 기능 강화	393,760	-	393,760	472,360	242,500 (61.6)	239,700 (60.9)	541 546
합계	516,360	-	516,360	517,360	321,750 (62.3)	318,950 (61.8)	

작 성 자

참여협력담당관 : 방대곤 ☎9374 교육복지팀장 : 강춘희 ☎9381

담당 : 김지영 ☎9382, 심형숙 ☎9383
권동현 ☎9386, 이미영 ☎9585
최근영 ☎9294, 백지연 ☎9384
이희원 ☎9020, 이아람 ☎9380
이승아 ☎9449

7

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현
- 학교와 지역이 함께하는 교육복지통합지원체계 구축으로 학생 성장 안전망 확충
- 저소득층 학생의 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현

○ 근거

- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 2023년 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지 학교 확대 지정·운영으로 교육취약학생 맞춤형 지원 강화
- 교육복지우선지원 특화사업 운영 활성화(서울희망교실, 두런두런 프로그램)
- 학교와 지역이 협력하여 교육취약학생을 함께 지원하는 ‘지역교육 복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영
- 초·중·고등학교 재학 저소득층 가구 학생 대상 교육비·교육급여 지원¹⁾

1) 법정저소득가구 자녀 및 항목별 소득인정액 기준에 따라 지원(교육급여 중위소득 50%이하, 방과후 자유수강권 중위소득 80% 이하, 그 외 교육비 중위소득 60% 이하) 등

□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
서울형 교육복지 학교 운영		1~12월	1,272교
서울희망교실 운영		2~12월	6,500팀 이상
두런두런 프로그램 운영		3~12월	650명
지역교육복지센터 운영		1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영		2~12월	100개 프로그램
교육비	학비	5, 6, 9, 12월	1,321명
	학기 중 평일 급식비	5, 6, 9, 12월	239명
	방과후학교 자유수강권	4, 6, 9, 12월	56,398명
	교육정보화(인터넷통신비)	1~12월	18,463명
	수익자부담경비	5~12월	9,512명
교육급여	교육활동지원비	연중	38,927명
	교과서대	연중	916명
	입학금 및 수업료	연중	1,184명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지학교 확대 지정·운영('22년 1,074교→'23년 1,272교)
 - 고등학교 교육복지 일반학교 전부 확대, 거점학교 확대 지정·운영
- 스승과 제자의 관계 맺기 강화를 통한 서울희망교실의 안정적 운영
 - 8,520팀 이상 운영, 팀별 예산 선택제, 맞춤형 연수, 찾아가는 모니터링 및 자체 모니터링 진행으로 내실있는 운영 지원
- 교육활동지원비 단가 상향
 - (초)331천원→415천원, (중)466천원→589천원, (고)554천원→654천원
- 교육비 지원 대상 확대 및 지원 단가 상향
 - (자유수강권) 중위소득 70%이하 학생→ 중위소득 80%이하 학생으로 지원대상 확대
 - (수익자부담) (초·중·고)소규모테마형 교육여행비 및 수련활동비 지원 단가 상향
(소규모테마형)400천원→500천원, (수련활동비)140천원→200천원
 - (급식비) (초·중·고)학기중 평일 비급식일 1식 7,000원→1식 8,000천원

- 서울형 교육복지 학교 지정 확대 운영으로 사각지대 없는 교육복지 안전망 구축
 - 교육복지우선지원학교 1,272교 지정·운영(초564교, 중387교, 고321교)
 - 모든 고등학교를 교육복지 일반학교로 지정·운영('22년 121교 → '23년 321교)
 - 교육취약학생 밀집학교 교육복지 전문인력 배치 및 거점학교 확대 지정('22년 293교 → '23년 303교)
- '서울희망교실' 교원의 자율적 책임 운영권 보장 및 학생지원 내실화
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 통합 성장 지원
 - 초·중·고 총 8,520팀 이상 교원 단위 공모 및 팀별 운영비 500~700만원 내 지원
 - 팀별 예산선택제 운영 및 선정기준을 충족한 교원 전체 선정 지원
 - 길라잡이 배부, 맞춤형 원격 연수, 희망토크, 온라인 밴드로 운영지원 및 성과 공유
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 정산업무 간소화
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '두런두런' 프로그램 운영 활성화
 - 취약계층 유아 650여명 선정, 대상 유아의 상황에 따라 개별 유치원 및 가족과 함께하는 그림책 활동 유아별로 15회기 활동 지원
 - 두두샘 연수 실시 및 교수 자료 개발로 활동 내실화
- 교육복지 전문인력이 미배치된 학교 지원을 위한 지역교육복지센터 운영
 - 센터에서는 학교로부터 복합위기학생 관리를 의뢰받아 학생 욕구에 맞는 지역기관 연계 지원을 통한 학생사례관리 등 운영
- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교에서 발굴하기 어려운 교육복지 사각지대 학생을 지역기관에서 학생맞춤지원 프로그램 운영으로 발굴하여 학교와 함께 학생을 지원

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델개발 및 지역연계네트워크 강화
 - (운영기반 구축) 학생맞춤통합지원 실무협의체 구성·운영, 학생맞춤통합지원 자문단 구성·운영, 사업담당자, 관리자 역량강화 연수 및 사업 홍보
 - (운영모델 개발) 학생맞춤통합지원 시범교육(지원)청 운영(4청) 및 선도학교 12교 지정·운영 (2023~2025년)
 - (지역연계네트워크 강화) 학교중심의 지역교육복지 공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수

□ 추진 실적

- 서울형 교육복지학교 확대 운영
 - 서울형 교육복지학교 1,272교 지정·운영(초564교, 중387교, 고321교)
 - '23 거점해지학교 안정화 예산 지원 총 9교, 229,382천원(교당 평균 25,487천원)
 - '23 거점사다리학교 운영 지원 총 8교, 205,714천원(교당 평균 25,714천원)
 - 신규 거점학교 교육복지실 설치 지원 총 20교, 500,000천원(교당 25,000천원)
 - 거점학교 교육복지실 환경개선 지원 총 40교, 800,000천원(교당 20,000천원)
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 '서울희망교실' 운영
 - 서울희망교실 총1,027교 12,136팀(초 2,555, 중 3,404, 고 6,177) 선정 지원
 - 길라잡이 전수 배부(13,000부) 및 온라인 설명회 운영(4회, 2,607명 참여)
- 유아교육복지 특화프로그램 '두런두런' 운영
 - 두런두런 프로그램 197개 유치원, 교육취약 유아 617명 선정 및 운영
 - 두두샘(자원활동가) 318명 대상 전문연수 실시(신규 186명 위촉)
- 지역교육복지 안전망 강화: 지역교육복지센터 25개소 지정·운영
 - 지역교육복지센터 운영 예산 6,558,700천원(4인센터 7개소, 5인센터 15개소, 6인센터 3개소)
 - 5인센터 및 6인센터(18개소) 중 중점교육복지센터 15개소 지정·운영(특교 474,000천원 포함)

- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교가 추진하기 어려운 교육복지 분야의 94개 프로그램 운영
- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델개발 및 지역연계네트워크 강화
 - 학생맞춤통합지원 체계 구축계획 수립 (2023. 4.)
 - 본청 및 시범교육지원청 회의 및 역량 강화 연수 실시: 9회
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 지정(12교), 선도학교 관리자 및 업무담당자 연(1회, 40명)
 - 교육복지공동체 네트워크 강화 공동사업 지원: 8개 지원청
 - 교육복지안전망 및 교육복지공동체 담당자 연수: 1회 230명
- 교육비·교육급여 지원
 - 교육급여 지원: 1,332교, 39,858명, 26,076,494천원
 - 학비 지원: 36교, 1,110명, 1,883,246천원
 - 방과후학교 자유수강권 지원: 1,194교, 20,814명, 10,808,034천원
 - 학기중 평일 중식비 지원: 4교, 183명, 157,076천원
 - 수익자부담경비 지원: 480교, 7,979명, 7,358,996천원
 - 인터넷통신비 지원: 1,286교, 15,418명, 2,169,824천원

□ 향후 추진 일정

- 서울형 교육복지 학교 운영: '23.1~12월
- 서울희망교실 공모 선정 및 운영: '23.2~12월
- [두런두런] 프로그램 운영: '23.3~12월
- 지역교육복지센터 및 마을기반형 교육복지협력사업 운영: '23.1~12월
- 학생맞춤통합지원 관련 서울형 교육복지 발전방안 모색 TF팀 운영: '23.8~10월
- 교육비 및 교육급여 지원: '23.1~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명		'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
		본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형 교육복지 학교운영		4,840,160	-	4,840,160	4,086,680	4,132,716 (85.4)	4,132,716 (85.4)	461
서울희망교실 운영		6,009,278	-	6,009,278	4,594,978	5,998,737 (99.8)	5,998,737 (99.8)	461
두런두런 프로그램 운영		332,560	-	332,560	255,360	216,761 (65.1)	215,964 (64.9)	461
지역교육복지 센터 운영		6,108,450	474,000	6,582,450	6,370,550	5,689,044 (86.43)	5,066,694 (76.97)	477
지역기반형교육 복지 협력사업 운영		917,680	-	917,680	1,087,680	807,491 (88.0)	774,800 (84.4)	477
학생맞춤통합지원 체계구축		-	996,350	996,350	-	775,549 (75.27)	772,849 (75.01)	125
교육 급여	교육급여 지원	30,836,161	33,125	30,869,286	27,517,153	26,076,494 (84.5)	26,075,501 (84.5)	457
교육 비	수익자부담 경비지원	5,005,126	3,437,654	8,442,780	4,952,714	7,358,996 (87.1)	7,358,996 (87.1)	499
	학비 지원	3,326,001	-	3,326,001	3,518,738	1,883,576 (56)	1,883,576 (56)	511
	토·공휴일 중식지원	10,131,120	△921,600	9,209,520	9,300,060	5,274,540 (74.9)	5,274,540 (74.9)	514
	학기중 급식비지원	209,600	-	209,600	242,912	157,076 (48.3)	157,076 (48.3)	517
	방과후학교 자유수강권 지원	18,581,791	△928,773	17,653,018	16,429,075	10,808,634 (61.2)	10,808,634 (61.2)	523
	인터넷 통신비 지원	3,900,506	△468,019	3,432,487	3,900,506	2,492,726 (72.6)	2,492,726 (72.6)	526
합 계		90,198,433	2,622,737	92,821,170	82,256,406	71,672,340 (77.2)	71,012,809 (76.5)	

8

상생과 공존의 교육공동체 문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 건전한 노사문화 정착을 위한 노사 간 소통 및 협력 강화
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적인 인사 운영
- 교육공무직원 인건비 운영체계의 효율적 개선

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 「노동조합법」, 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」
- 교원 · 공무원 · 교육공무직노동조합별 각 단체협약

○ 주요 내용

- 교원 · 공무원 · 교육공무직노조와의 단체교섭 및 정책협의회 운영
- 서울교육노사발전협의회 운영
- 교육공무직원 정원 적정 배치 및 체계적 현원 관리
- 본청 주관 신규 교육공무직원 채용
- 4세대 NEIS 연계 교육공무직원 인건비 지급 체계 개선
- 단시간 · 단기간 근로자 생활임금 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울교육노사발전협의회 운영	'23.6.~12.	1회
교원·공무원·교육공무직노조 단체교섭 및 이행점검	'23.3.~12.	연중
인력관리협의회 운영	'23.1.~12.	5회
교육공무직원 정기전보(교류) 실시	'23.2.~9.	2회
4세대 NEIS 연계 교육공무직원 인건비 지급 체계 개선	'23.2.~12.	연중(11,077명)
2024년 생활임금 추진	'23.8.~10.	1회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교직원단체와의 일상적 소통과 협력적 관계 구축을 통한 상생과 공존의 교육공동체 문화 조성
 - 단체교섭 및 정책협의회, 서울교육노사발전협의회 운영을 통해 노사 간, 노노 간 현안 및 갈등을 해소하여 노사 공동 이익 증진 도모 및 건전한 노사문화 정착
- 교육공무직원 안정적인 정·현원 관리와 본청에서 신규 채용을 주관하여 선발·배치
 - 교육지원청 단위 채용을 본청 일괄 채용으로 변경하여 교육지원청 내 인력 운영 불균형 해소
- 4세대 NEIS 연계 교육공무직원 인건비 지급체계 개선
 - 행정기관 및 공립학교 통합인건비 직종의 인건비를 본청·지원청에서 통합 지급

- 서울교육노사발전협의회 운영
 - 서울교육노사발전협의회 구성·운영에 관한 규정 마련: '23. 하반기
 - * 협의회 구성: 교육청과 교직원단체(교원단체, 교원·공무원·교육공무직노조)

- 서울교육노사발전협의회 운영: 연 2회(반기별 1회)
- 노사 간, 노노 간에 학교 구성원의 업무분장 및 역할 관계에 대한 갈등과 대립 해소를 통해 협력적 조직 활성화
- 교원·공무원·교육공무직노조 단체교섭 및 이행점검
 - '23 교원노조와의 단체교섭 및 교섭창구단일화 추진
 - ※ 현 교원노조(4개)와 체결된 개별 단체협약(3개)을 새로운 단체교섭을 통해 일원화하여 근로조건 통일 및 교원 노사관계 업무 효율성 제고
 - 교원·공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
 - ※ 교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체
 - 교원·공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
 - 교육공무직노조와의 원만한 단체협약 체결 추진
 - ※ 서울학교비정규직연대회의('22. 4. 13.~) 교섭 진행 중
- 교육공무직원 인력관리협의회 운영: 연 5회
 - 교육공무직원 정·현원 조정 및 기간제 근로자 채용 사전심사
- 교육공무직 인력관리 개선 방안 추진
- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시: 연 2회
 - 정기 전보 및 수시 전보('23.3월, 9월)
 - 인사모니터링 TF 운영을 통한 전보(교류) 제도 개선안 마련
- 본청 주관 교육공무직원 신규 채용: 연 2회
 - 교육지원청 단위로 채용하고 있는 교육공무직원을 본청에서 일괄 채용하여 교육지원청 간 인력 운영 불균형 해소('23.10~12월)
- 4세대 NEIS 연계 교육공무직원 인건비 지급체계 개선
 - 교육공무직원 급여 시스템 신뢰성 확보 및 정확도 향상
 - ※ 4세대 NEIS 교육공무직원 급여 시스템의 지속적 성능 검증을 통한 정확도 향상
 - 직속기관 및 교육지원청 시범운영을 통한 학교 업무 혼선 최소화
 - ※ 4세대 NEIS를 통해 교육공무직 맞춤형 인사·복무·급여시스템이 도입되는 만큼 안정적 운영을 위한 시범운영 우선 실시

- 2024년 생활임금 운영: 연 1회
 - 공립학교 및 교육행정기관 소속 단시간·단기간 근로자의 생활 안정 및 실질적인 삶의 질 보장을 위한 2024년 생활임금 지급 기준 마련

□ 추진 실적

- 교원·공무원노조와의 정책협의회 4회 실시
 - 전교조서울지부 1회, 서울교사노조 2회, 공무원노조 1회
- 인력관리협의회 5회 실시
 - 교육공무직원 정원조정(정원 254명 증원, 428명 감원) 및 기간제 근로자 채용 사전심사(1,724명 승인, 76명 미승인)
 - 교육공무직원(사서·학교도서관실무사) 직종 및 정원 조정
- 교육공무직원 상·하반기 정기전보(교류) 실시
 - (상반기)정기전보 11개 직종 389명, 수시전보 9개 직종 149명 실시
 - (하반기)정기전보 12개 25종 494명, 수시전보 10개 직종 43명 실시
- 본청 주관 교육공무직원 신규 채용 1회 실시
 - 10개 직종, 6,062명 응시, 512명 채용
 - 11개 교육지원청의 신규채용 본청 통합 실시로 효율성 제고 및 예산 절감(3천만원)
- 2023년 교육공무직원통합인건비 재배정
 - 교육행정기관 1~12월 통합인건비 41개 기관 / 556명 / 18,893,580천원
 - 공립학교 1~8월 통합인건비 1,270교 / 9,800명 / 226,459,560천원
 - 사립학교 1~12월 통합인건비 274교 / 1,006명 / 32,057,596천원
- 교육공무직노조 단체교섭 추진 중
 - 서울학교비정규직연대회의: 실무교섭 12회, 실무협의 21회
 - 호봉제노조: 2023년 단체협약 체결(2023.7.6.)
- 2024년 생활임금 추진: '23.9월

□ 향후 추진 일정

- 서울교육노사발전협의회 운영: '23.12월
- 교원·공무원노조·교육공무직노조 단체교섭 및 이행점검: 연중
- 본청 주관 교육공무직원 신규 채용: '23.10~12월
- 4세대 NEIS 연계 교육공무직원 인건비 지급체계 개선: '23.2~12월
- 2024년 교육공무직원 인사운영 기본계획(안) 수립: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울교육노사 발전협의회운영	-	-	-	-	-	-	비예산
교원·공무원노조 단체교섭 및 이행점검	29,016	-	29,016	21,816	27,247 (93.9)	27,247 (93.9)	558, 562
교육공무직원 채용관리	199,623	-	199,623	327,272	110,015 (55.1)	110,015 (55.1)	574
교육공무직원 통합인건비	510,100,696	-1,757,875	508,342,821	469,950,120	371,884,899 (73.2)	371,587,037 (73.1)	553
생활임금위원회	800	-	800	800	800 (100)	800 (100)	577
합계	510,330,135	-1,757,875	508,572,260	470,300,008	372,022,961 (73.2)	371,725,099 (73.1)	

작성 자

대외협력담당관 : 임광빈 ☎8640 국제협력팀장 : 민현선 ☎8666

담당 : 이민호 ☎8667, 김상현 ☎8668
김승희 ☎8669, 박지현 ☎8670

9

세계를 경험하는 교육기회 확대

☐ 사업 개요

○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통해 글로벌 역량 강화
- 주한외교단과의 상호 협업체계를 통한 국제협력의 저변 확대
- 해외 교육 지원 강화를 통하여 서울교육의 비전 확산 및 책무성 제고

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육), 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙)
- 교육감 공약사업 ‘세계를 경험하는 교육 기회 제공’

○ 주요 내용

- 국제공동수업 활성화
- 다양한 국제이해교육 및 교류프로그램 운영
- 국제교류·협력 기반 강화
- 해외 교육 지원 강화

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
국제공동수업 활성화	연중	150개교
국제교류협력 기반 조성	연중	· 국제교류 네트워크 강화 · 주한외교단과의 업무협의 활성화
주한외교단 협력사업(학교 방문 및 Open House) 확대	연중	33개국
해외 교육지원 강화	연중	· 해외 한국어(문화) 교육 지원 · 재외동포재단 등과 협력사업 발굴

☐ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 국제교육 교류사업 온·오프라인 병행 추진
 - 국제공동수업 활성화(체험학습 등 대면 교류로 확장)
 - 현장의 수요를 반영하여 다양한 국제교류사업 추진
- 주한외교단 협력사업(학교 방문 및 Open House) 확대
 - 다양한 국가 참여로 다중 문화체험 기회 확대
- 국제공동수업 활성화 (150개교)
 - 참여 대상 확대: 특성화고, 특수학교(급) 교류 추진
 - 실시간 수업 외 프로젝트 수업 등 비실시간 수업까지 확대 운영
- 국제이해 및 교류프로그램 운영
 - 주한외국대사 학교 방문 프로그램(The World Goes to School) 및 외교공관 체험프로그램(Open House) 참여 국가 확대(33개국)
 - 일반직 공무원 통역봉사단을 운영하여 단위 학교 지원
- 국제교류협력 기반 조성
 - 해외기관 초청·방문 및 MOU 후속 사업 추진 재개
 - 국내외 유관기관과 협력 네트워크 강화
- 재외한국교육원, 재외동포재단 등과 협업을 통한 해외교육지원
 - 한글학교, 해외 한국어 채택학교 중점 지원

☐ 추진 실적

- 국제공동수업 참여학교 확대
 - 국제공동수업 운영 17개국 179교('23.10.04.기준)
 - ※ ('22) 9개국 112교('22.12.31.기준)
 - 국제공동수업 대면 교류 지원 14교 7천만원('23.9. ~ '24.1.)

○ 국제이해 및 교류프로그램 운영

- 주한외국대사 학교 방문(The World Goes to school) 24개국 39교
- 외교공관 체험(Open House) 16개국 35교
- ※ ('23 신규참여) 그리스, 브라질, 아르헨티나, 이스라엘(4개국)

○ 주한외교단 업무협의를 통한 네트워크 강화

- 국제공동수업 및 국제이해교육 참여학교 확대 추진
- ※ 주한외교단 및 해외 교육부, 해외학교 담당자 대면 업무협약(27회)

□ 향후 추진 일정

- 국제공동수업 운영: 연중
- 주한외교단 협력사업: 연중
- 서울교육 글로컬 나눔사업: '23.10. ~ 12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류업무추진	725,440	70,000	795,440	700,174	359,485 (45.1)	359,485 (45.1)	590
국제교류활성화지원	76,983	-	76,983	75,904	27,280 (35.4)	27,280 (35.4)	594
한일중어린이동화 교류대회(특별교부금)	-	45,000	45,000	42,000	45,000 (100)	45,000 (100)	597
합계	802,423	115,000	917,423	818,078	431,765 (47.0)	431,765 (47.0)	