

서울특별시의회 제327회 정례회

의안번호	2304
------	------

2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산안

검 토 보 고 서



2024. 12. 4.

예산결산특별위원회
수석전문위원

I. 2025년도 예산안 개요¹⁾

1. 예산안 편성방향

- 서울특별시교육청은 '25년도 서울교육 3대 중점영역으로 「희망의 서울교육」, 「안심하는 서울교육」, 「행동하는 서울교육」을 설정하고
- 「희망의 서울교육」을 위해 ①「(가칭)서울학습진단치유센터」설치 등 기초 학력 보장지원, ②수학·과학 융합 및 디지털 교육혁신 지원, ③늘봄학교 등 공교육 중심의 돌봄체계 강화 및 학교 방과후 활성화를 지원하며,
- 「안심하는 서울교육」을 위해 ①불법합성물(딥페이크) 등으로 인한 성범죄 및 학교폭력예방, ②교사의 교육활동 보호를 위한 전담변호사 및 교권보호 지원센터 운영, ③안전한 학교 만들기를 위한 학교노후시설개선 및 어린이 활동공간 환경개선비 등을 편성하였으며,
- 「행동하는 서울교육」을 위해 ①교육지원청단위 교육거버너스 구성·운영, ②찾아가는 학부모 연수 등 학부모 교육 강화, ③학교 현장 원탁회의 등 시민과 함께하는 학교자치 지원을 위한 예산을 편성한 것으로 발표함

2. 예산안 편성규모

- '25년도 서울특별시교육비특별회계 예산안의 총 규모는 10조 8,102억 5,200만원으로 금년도 본예산(11조 1,605억 3,600만원)보다 △3.1%, △3,502억 8,400만원 감액 편성된 규모임

1) 검토보고서는 백만원 미만 단위는 절사하고 검토함에 따라 예산안의 표시단위와 차이가 있음

〈표 1-1〉 2025년도 재정규모(안)

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년도 예산안			
		본예산 ^{주1)}	최종예산 (B)	증감액 (D=A-B)	증 감 률 (D/B)
예 산 액	10,810,252	11,160,536	12,448,668	△1,638,415	△13.2

※ 주1) '24년도 본예산 대비 △3.1%, △3,502억 8,400만원 감액

3. 예산안 개요

(1) 2025년도 서울특별시교육청 예산규모

- '25년도 서울특별시교육청의 예산규모는 10조 8,102억 5,200만원으로 금년도 본예산(11조 1,605억 3,600만원) 보다 △3.1%, △3,502억 8,400만원 감액 편성된 것이나, '24년도에 추가경정예산을 통해 조정된 최종예산인 12조 4,486억 6,800만원보다 △13.2%, △1조 6,384억 1,500만원 감액 편성 요청된 것임
- 세입예산은 ①이전수입 10조 6,516억 100만원, ②자체수입 1,358억 5,400만원, ③기타(전년도 이월금, 금융자산회수) 227억 9,700만원을 편성하고,
- 세출예산은 ①인건비 7조 2,744억 300만원, ②경상비 1조 119억 1,400만원, ③교육·시설사업비는 2조 5,081억 4,400만원, ④재무활동은 7억 2,500만원, ⑤예비비 및 기타는 150억 6,400만원을 편성하여 제출한 것임

(2) 세입예산

- '25년도 교육비특별회계 세입예산은 '24년도 최종예산 대비 $\Delta 13.2\%$, $\Delta 1$ 조 6,384억 1,500만원이 감액 편성된 10조 8,102억 5,200만원임
- **이전수입**은 '25년도 세입예산안 총액의 98.5%를 차지하며, 금년도 최종예산 대비 $\Delta 4.9\%$, $\Delta 5,480$ 억 8,400만원 감소한 10조 6,516억 100만원으로,
 - 중앙정부 이전수입은 6조 5,987억 2,800만원으로, 금년도 최종예산 대비 $\Delta 3.0\%$, $\Delta 2,029$ 억 8,300만원 감소하였고,
 - 지방자치단체 이전수입은 4조 396억 4,300만원으로, 금년도 최종예산 대비 $\Delta 7.8\%$, $\Delta 3,412$ 억 900만원 감소하였으며,
 - 기타이전수입은 132억 2,900만원으로, 금년도 최종예산 대비 $\Delta 22.7\%$, $\Delta 38$ 억 9,100만원 감소한 것으로 확인됨
- **자체수입**은 세입예산의 1.3%에 해당되며 이자수입 및 보조금반납금수입 감소 등에 따라 금년도 최종예산 대비 $\Delta 5.9\%$, $\Delta 84$ 억 6,600만원 감액된 1,358억 5,400만원을 편성한 것임
- **기타**는 세입예산의 0.2%에 해당되며 전년도 이월금 편성액 감소로 금년도 최종예산 대비 $\Delta 97.1\%$, $\Delta 7,518$ 억 6,400만원 감액된 227억 9,700만원을 편성한 것임
- **내부거래**는 기금전입금 등으로 구성되는 바, 금년도에는 통합교육재정안정화 기금으로부터 3,300억을 전입받았으나, '25년도에는 기금전입금 등을 편성하지 않음

〈표 1-2〉 세입예산 총괄현황

(단위 : 백만원, %)

구분		2025년도		2024년도		증감	증감률
		예산안	구성비	최종예산	구성비		
합	계	10,810,252	100.0	12,448,668	100.0	△1,638,415	△13.2
이	전수입	10,651,601	98.5	11,199,686	90.0	△548,084	△4.9
	중앙정부입	6,598,728	61.0	6,801,712	54.6	△202,983	△3.0
	지방자치단체입	4,039,643	37.4	4,380,852	35.2	△341,209	△7.8
	기타이전수입	13,229	0.1	17,121	0.1	△3,891	△22.7
자	체수입	135,854	1.3	144,320	1.2	△8,466	△5.9
기	타	22,797	0.2	774,661	6.2	△751,864	△97.1
	전년도이월금	13,525	0.1	764,529	6.1	△751,004	△98.2
	금융자산회수	9,272	0.1	10,132	0.1	△860	△8.5
내	부거래	0	0.0	330,000	2.7	△330,000	△100.0
	전입금	0	0.0	330,000	2.7	△330,000	△100.0

(3) 세출예산

1) 총계규모

- '25년도 예산안의 **총계규모**는 '24년도 최종예산(12조 4,486억 6,800만원)보다 △13.2%, △1조 6,384억 1,500만원이 감액된 10조 8,102억 5,200만원을 편성하여 제출한 것임

2) 성질별 자원 배분

- **인건비**는 '25년도 세출예산의 67.3%, 7조 2,744억 300만원을 편성 요청한 것으로 금년도 최종예산(7조 1,010억 5,900만원)보다 2.4%, 1,733억 4,400만원 증액 편성된 바,
 - ①공·사립 교직원 보수인상률(3.0%) 적용 및 법정부담금 요율 변경에 따른 증액분, ②임기제 교육연구사(늘봄실장) 정원 증원 예정에 따른 총액 인건비 기준인원 증가분, ③사립교원 고호봉자 퇴직에 따른 보수 감액분 등이 반영된 것으로 검토됨
- **경상비**는 '25년도 세출예산의 9.4%에 해당되는 규모로서 금년도 최종예산(1조 361억 1,000만원)보다 △2.3%, △241억 9,500만원 감액된 1조 119억 1,400만원을 편성 요청한 바, 학교운영비에 포함된 목적성 경비를 정비하고 규모를 축소함(△418억 1,000만원)에 따라, '24년도 최종예산보다 감액 편성된 것으로 검토됨
- **사업비**는 '25년도 세출예산의 23.2% 규모로 금년도 최종예산(3조 9,926억 4,000만원)보다 △37.2%, △1조 4,844억 9,500만원 감액된 2조 5,081억 4,400만원을 편성하여 제출한 바,
 - **교육사업비**는 금년도 최종예산(2조 8,739억 3,600만원)보다 △29.2%, △8,399억 8,700만원 감액된 2조 339억 4,800만원을 편성 요청한

것으로 금년 대비 다수 사업 예산이 축소 또는 폐지되었으나, AI디지털교과서 도입을 위한 교과용 도서지원, 늘봄지원센터 및 늘봄학교 지원, 학교안전공제회 지원, 중도중복장애 학생지원 등 특수교육복지 예산을 증액 편성한 것으로 확인됨

- **시설사업비**는 금년도 최종예산(1조 1,187억 400만원) 보다 △57.6%, △6,445억 800만원을 감액한 4,741억 9,600만원을 편성 요청한 것으로, 학교신·증설, 급식시설 신증축, 학교시설환경개선 사업물량 감소를 반영한 것으로 확인됨

○ **재무활동**은 금년도 최종예산(2,692억 9,100만원) 보다 △99.7%, △2,685억 6,600만원 감액된 7억 2,500만원을 편성 요청한 것으로,

- 금년도에는 교육환경개선 기금 전출금(2,685억 4,500만원)을 편성하였으나, '25년도에는 기금전출금은 편성하지 않고, 일시차입금 관리를 위한 이자와 BTL상환을 위한 경비만 편성 요청 한 것으로 확인됨

○ **예비비 및 기타**는 금년도 최종예산(495억 6,600만원) 보다 △69.6%, △345억 100만원이 감액 편성된 150억 6,400만원을 편성 요청한 것임

- 금년도의 경우, '24년 7월, 제1회 추경을 통해 편조정된 재원을 '내부유보금(486억 4,200만원)'으로 편성하였으나, ①'25년도에는 예비비 150억 6,000만원과 ②반환금 400만원만 편성한 것으로 확인됨

〈표 1-3〉 세출예산 총괄현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 년 도		2 0 2 4 년 도		증 감	증 감률
		예 산 안	구성비	최 종 예 산	구성비		
합	계	10,810,252	100.0	12,448,668	100.0	△1,638,415	△13.2
인	건 비	7,274,403	67.3	7,101,059	57.0	173,344	2.4
	공 무 원	4,744,463	43.9	4,628,067	37.2	116,395	2.5
	계 약 제 교 원 및 교 육 공 무 직 원	1,221,898	11.3	1,151,919	9.3	69,979	6.1
	사 립 학 교	1,308,041	12.1	1,321,071	10.6	△13,030	△1.0
경	상 비	1,011,914	9.4	1,036,110	8.3	△24,195	△2.3
	교육행정기관운영비	40,249	0.4	39,578	0.3	670	1.7
	학 교 운 영 비	971,665	9.0	996,351	8.0	△24,866	△2.5
사	업 비	2,508,144	23.2	3,992,640	32.1	△1,484,495	△37.2
	교 육 사 업 비	2,033,948	18.8	2,873,936	23.1	△839,987	△29.2
	시 설 사 업 비	474,196	4.4	1,118,704	9.0	△644,508	△57.6
재	무 활 동	725	0.0	269,291	2.2	△268,566	△99.7
	지 방 채 상 환 등	725	0.0	746	0.0	△21	△2.9
	기 금 전 출 금	0	0.0	268,545	2.2	△268,545	△100.0
예 비 비 및 기 타		15,064	0.1	49,566	0.4	△34,501	△69.6

II. 예산안에 대한 검토의견

1. 2025년도 예산안의 특징

(1) 세입예산 검토개요

- '25년도 세입예산안은 10조 8,102억 5,200만원을 편성 요청한 것으로, '24년도 최종예산 대비 총 세입규모를 $\Delta 13.2\%$, $\Delta 1$ 조 6,384억 1,500만원 감액하여 편성한 것임
- 전체 세입의 98.5%에 해당하는 이전수입의 경우, 금년도 11조 1,996억 8,600만원보다 $\Delta 4.9\%$, $\Delta 5,480$ 억 8,400만원 감소한 것으로,
 - 교육부와 서울시의 국세 및 지방세 수입 전망과 연동되는 지방교육재정교부금, 담배소비세전입금, 시도세전입금 등이 감소한 바,
 - 보통교부금은 소폭 증가하였으나, 고교무상교육비 지원 특례규정 일몰예정('24.12.31)으로 증액교부금과 무상교육경비전입금이 전액 미편성되고 대응투자예산 미확보 등의 사유로 특별교부금 일부 사업예산이 편성되지 않았으며,
 - 유아수 감소로 유아교육지원특별회계전입금 감소, 서울시와 자치구 재정여건 변화로 교육경비보조금 감소 등 중앙 및 자치단체 이전수입을 금년도 보다 감액하여 전출할 것으로 예상하여 이전수입도 감액 편성한 것임
- 자체수입의 경우, 유희부지 토지매각수입, 사용료 증대로 자산수입과 행정활동수입은 증가하였으나, 이전수입 감소에 따라 자금 운용규모가 축소되어 이자수입과 기타수입등은 감액된 것으로 금년도 1,443억 2,000만원 보다 $\Delta 5.9\%$, $\Delta 84$ 억 6,600만원 감액 편성된 것으로 검토됨

- 기타(전년도이월금 및 금융자산회수)의 경우, 금년도 최종예산 대비 △ 97.1%, △7,518억 6,400만원 감액된 것으로 확인되는 바, 이는 '23회 계연도 결산 결과 확정된 순세계잉여금 7,632억 600만원을 '24년 6월, 추가경정예산을 통해 세입조치한 바 있어 '25년도 예산안과 큰 차이가 발생된 것으로 검토됨
- 내부거래의 경우, '24년도에는 교육비특별회계 세입 보전을 위해 통합교육 재정안정화기금 전입금 3,300억원을 편성하였으나, '25년도에는 기금 전입금을 편성하지 않은 것으로 확인됨
- 최근 학령인구 감소 등으로 내국세 연동방식의 교육교부금 제도 개편 방향에 대한 논의가 지속되고 세입여건 변화로 중앙정부 및 지방자치단체의 이전재원이 감소하여 지방교육재정이 위축될 우려가 높아지고 있는 바,
 - 세입재원의 외부의존도가 높은 교육비특별회계의 특성상 교육사업의 재정 안정성을 확보하기 위해서는 교육부 및 서울시와 적극적인 협의가 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-1〉 최근 5년간 예산액 대비 외부재원의존도 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021년도	2022년도	2023년도	2024년도	2025년도
최종(본)예산액(A) ^{주1)}	12,202,396	14,373,020	13,553,736	12,448,668	10,810,252
이전수입총액(B)	11,320,594	13,724,571	12,010,072	11,199,686	10,651,601
외부재원의존도(B/A)	92.7	95.5	88.6	90.0	98.5

※ 주1) 2021년도~2023년도(결산확정액), 2024년도(최종예산액), 2025년도(본예산안편성액)

(2) 세출예산 검토개요

□ '25년도 세출예산은 10조 8,102억 5,200만원을 편성한 바,

○ '25년도 세출예산안은 증액교부금(고교 무상교육경비) 미편성, 특별교부금 및 지방자치단체 이전재원 감소 등으로 인한 교육재정여건 악화로 금년도 최종예산 대비 △13.2%, △1조 6,384억 1,500만원이 감소한 것임

- 다만, 인건비(7조 2,744억 300만원)는 금년도 최종예산 대비 2.4%, 1,733억 4,400만원이 증액 편성된 바, 교원 및 지방공무원 등의 보수 상승을 반영하여 편성한 것으로 확인됨

- 아울러 서울시교육청 '25년도 3대 중점영역인 ①희망의 서울교육(기초학력 보장지원, 수학·과학 융합 및 디지털 교육 혁신, 늘봄학교 확대 운영), ②안심하는 서울교육(학교폭력예방, 교권보장, 건강한 교육공동체 운영), ③행동하는 서울교육(교육지원청 단위 거버넌스 설치 및 학부모 교육)에는 예산편성을 확대한 것으로 확인됨

○ '23~'24년도의 경우 국가 세수 감소로 보통교부금이 감액 교부된 바 있고 '25년도 또한 중앙 및 지방정부 이전재원 감소로 지방교육재정 여건이 불확실할 것으로 예상되는 바, 인건비 및 운영비 등 고정경비의 증가 추세와 유보통합, 늘봄학교, 인공지능 디지털교과서(AIDT) 등 새로운 세출 수요 증가 상황을 고려할 때 한정된 재원의 효율적인 배분과 운용이 더욱 필요할 것으로 사료됨

2. 예산총칙의 적정성

- 예산총칙은 관련 법령에 따라 세입·세출예산, 계속비, 채무부담행위 및 명시이월비에 관한 총괄적 규정과 지방채 및 일시차입금의 한도액, 그 밖에 예산집행에 필요한 사항을 규정한 것임
- '25년도 세입·세출 예산안중 예산총칙은 제1조 세입·세출 예산총액, 제2조 계속비사업, 제3조 채무부담행위, 제4조 명시이월사업, 제5조 지방채발행 한도액, 제6조 일시차입금의 최고액, 제7조 예산의 전용에 관한 사항, 제8조 예산의 이용에 관한 사항, 제9조 성립전예산 및 간주처리에 관한 사항을 명시하고 있음
- **명시이월(제4조)**은 관련 법령에 따라 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 지출을 마치지 못할 것으로 예상되는 경우, 미리 지방의회의 의결을 얻어 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있는 제도로,
 - '25년도는 금년도보다 △458건, △2,006억 8,400만원 감소된 91건, 628억 700만원에 대하여 명시이월사업 조서를 첨부하여 의회에 의결을 요청한 것으로 확인됨
- **지방채발행 한도액(제5조)**은 관련 법령에 따라 지방의회의 의결을 거쳐 지방채를 발행할 수 있는 상한액을 정하는 것으로,
 - 서울특별시교육청은 관련 기준에 근거하여 '25년도 지방채발행 한도액을 9,650억 7,500만원으로 산정하여 교육부에 통보하고, '25년도 예산안중 예산총칙에 지방채발행 한도액을 명시하여 제출하였으나, '25년도 세입예산안에는 지방채 발행계획이 없는 것으로 확인됨
- **일시차입금(제6조) 최고액**은 '25년도 세입·세출예산총액의 10%인 1조 810억 2,500만원으로 설정하여 제출된 바,

○ 일시차입금은 관련 법령에 따라 일시적으로 자금부족이 발생할 때 금융기관 으로부터 자금을 단기간 차입하여 사용하고 해당 회계연도의 수입으로 상환 하는 것으로 최근 5년간('20년 이후) 일시차입금이 운용된 사례는 없음

□ **예산의 전용(제7조)**은 관련 법령에 따라 정책사업 내 단위사업간 예산을 변경 하여 사용하는 것으로 예산집행에서 발생하는 경직성을 완화하고 재정운영의 탄력성을 부여하여 예산을 효율적으로 집행하기 위한 제도임

○ 예산의 전용은 의회의 의결사항에 포함되지 않으나, 관련 법령에 따라 전용 내역을 분기별로 의회에 제출하도록 정하고 있음

○ '25년도 예산안의 예산총칙중 제7조는 관련 법령에 따른 예산전용의 조건을 열거한 것으로 판단됨

- 다만, 예산의 전용은 세출예산중 행정과목을 운영함에 있어 집행기관으로 하여금 재정운영의 신축성을 부여하는 제도로 전용의 결정 또한 자치단체 장이 하도록 정하고 있으나, 서울시교육청은 의회를 존중하는 차원에서 전 용에 대해서까지 관련법에 열거된 사항을 단순히 반복하여 명시하고 있어 예산총칙중 해당조항의 존치여부에 대한 검토가 필요한 것으로 판단됨

□ **예산의 이용(제8조)**은 관련 법령에 따라 미리 예산으로 의회의 의결을 거쳤 을 때에는 각 정책사업간 예산을 상호 융통하여 사용할 수 있는 제도로써 예 산총칙 제8조를 통해 공무원 보수 등 6개 항목에 대해 이용할 수 있도록 의 회의 사전 승인을 받고자 하는 것임

□ **성립전예산 및 간주처리(제9조)**는 관련 법령에 근거하여 회계연도중 용도를 지정하여 교부되는 교부금, 보조금, 전입금 등 목적지정지원금을 추가경정예 산의 성립 전에 사용할 수 있도록 하고, 이를 동일 회계연도내 차기 추가경 정예산에 계상하도록 정하고 있으나,

○ 목적지정지원금의 원활한 운용을 위하여 목적지정지원금이 교부된 이후 추 가경정예산을 편성하지 못할 경우 의회의 의결을 받은 것으로 간주처리 할 수 있는 단서를 예산총칙에 포함시켜 운용하고자 하는 것임

3. 세입예산에 대한 검토

□ '25년도 교육비특별회계 세입예산의 총규모는 10조 8,102억 5,200만원으로 금년도 최종예산(12조 4,486억 6,800만원) 대비 △13.2%, △1조 6,384억 1,500만원 감액 편성 요청된 것임

〈표 2-2〉 2025년도 교육비특별회계 세입예산 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안		2024년도 최종예산		전 년 대 비	
		예산액(A)	구성비	예산액(B)	구성비	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계	10,810,252	100.0	12,448,668	100.0	△1,638,415	△13.2
이	전 수 입	10,651,601	98.5	11,199,686	90.0	△548,084	△4.9
	중 앙 정 부 이 전 수 입	6,598,728	61.0	6,801,712	54.6	△202,983	△3.0
	지 방 교 육 재 정 교 부 금	6,144,345	56.8	6,327,622	50.8	△183,277	△2.9
	보 통 교 부 금	6,123,184	56.6	5,918,436	47.5	204,747	3.5
	특 별 교 부 금	21,161	0.2	233,062	1.9	△211,901	△90.9
	증 액 교 부 금	-	-	176,123	1.4	△176,123	순감
	국 고 보 조 금	14,513	0.1	23,369	0.2	△8,856	△37.9
	유아교육지원특별회계전입금	439,870	4.1	450,720	3.6	△10,850	△2.4
	지 방 자 치 단 체 이 전 수 입	4,039,643	37.4	4,380,852	35.2	△341,209	△7.8
	법 정 이 전 수 입	4,012,426	37.1	4,117,565	33.1	△105,139	△2.6
	지 방 세 수 입	3,885,177	35.9	3,973,504	31.9	△88,327	△2.2
	학교용자매납비수도부담금	3,778	0.0	1,987	0.0	1,790	90.1
	지방교육재정교부금보전금	114,033	1.1	115,070	0.9	△1,036	△0.9
	교 육 급 여 보 조 금	9,436	0.1	10,491	0.1	△1,055	△10.1
	무상교육경비전입금	-	-	16,511	0.1	△16,511	순감
	비 법 정 이 전 수 입	27,216	0.3	263,287	2.1	△236,070	△89.7
	기 타 이 전 수 입	13,229	0.1	17,121	0.1	△3,891	△22.7
자	체 수 입	135,854	1.3	144,320	1.2	△8,466	△5.9
	교 수 학 습 활 동 수 입	1,511	0.0	1,544	0.0	△32	△2.1
	행 정 활 동 수 입	5,930	0.1	5,597	0.0	333	6.0
	자 산 수 입	20,232	0.2	13,522	0.1	6,710	49.6
	이 자 수 입	19,915	0.2	22,480	0.2	△2,564	△11.4
	기 타 수 입	88,264	0.8	101,176	0.8	△12,912	△12.8
기	타	22,797	0.2	774,661	6.2	△751,864	△97.1
	전 년 도 이 월 금	13,525	0.1	764,529	6.1	△751,004	△98.2
	금 융 자 산 회 수	9,272	0.1	10,132	0.1	△860	△8.5
내	부 거 래	-	-	330,000	2.7	△330,000	순감
	전 입 금	-	-	330,000	2.7	△330,000	순감

(1) 중앙정부이전수입

1) 보통교부금

□ 보통교부금은 관련 법령에 따라 교육부장관이 기준재정수입액이 기준재정수요액에 미달하는 경우 그 차액을 시·도교육청에 총액으로 교부하는 재원임

○ '25년도 보통교부금 예정교부액은 6조 1,231억 8,400만원으로 교육부가 전체 시·도교육청에 교부하는 보통교부금 재원의 9.0%에 해당하는 규모이며 금년도 본예산 확정교부 총지액(5조 9,140억 6,900만원)과 비교하여 3.5%, 2,091억 1,400만원 증액된 것으로 확인되나,

- 기획재정부가 '24년 10월, “24년 세수 결손에 따른 대응 방안”(‘24.10.28)을 통해 교육교부금 감액규모를 발표하여 '24년도 보통교부금이 △3,667억 2,100만원 감액될 예정으로 '24년도 최종 보통교부금 규모는 5조 5,517억 1,500만원으로 예상되는 바, '24년도 최종 보통교부금과 '25년도 보통교부금 예정교부액을 비교하면 10.3%, 5,714억 6,800만원 증액되는 것으로 검토됨

〈표 2-3〉 2025년도 「보통교부금」 예정교부 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	교 육 부 재 원 규 모 (A)	2 0 2 5 년 도		2 0 2 4 년 도			확정교부액대비	
		예 정 교 부 액 (B)	구성비 (B/A)	확 정 교부액 ^{주1)} (C)	지 난 연 도 정 산 분 증 ^{주2)} (D)	최종교부 예상액 (E=C+D)	증 감액 (F=B-C)	증 감률 (G=F/C)
보 통 교 부 금	67,683,756	6,123,184	9.0	5,914,069	△362,354	5,551,715	209,114	3.5

※ 주1) 교육부, 지방교육재정교과1151 ('24. 2.27), “2024년도 지방교육재정 보통교부금 확정 교부통지”

주2) 지난연도 정산분 증액 4,367백만원과 세수 재추계에 따른 감액 △366,721백만원

○ 교육부의 “2025~2029년 중기지방교육재정계획 보통교부금 잠정액”에 따르면 '25년도 보통교부금의 규모가 금년도보다 3조 3,211억 300만원 증가하고, '24~28년도 연평균 증가율도 6.8%로 예상하는 것으로 확인되나,

- 정부의 세수 결손 대응방안에 따라 보통교부금이 확정교부 통지 이후에도 감액 교부되고 있는 바, '23년도(△8,753억 4,000만원)에 이어 '24년도에도 △3,667억 2,100만원 감액이 예정되어 있어 '25년도 보통교부금의 전입 규모는 재원이 되는 내국세와 교육세의 향후 세수 여건에 따라 유동적일 것으로 사료됨

□ 보통교부금 예정교부액은 기준재정수요액 대비 기준재정수입액의 차액을 지원하는 것인 바, '25년도 기준재정수요액은 10조 2,787억 7,000만원으로 금년도 대비 △1.0%, △998억 600만원 감소한 것이며 기준재정수입액은 4조 1,555억 8,600만원으로 금년도 대비 △6.9%, △3,089억 2,100만원 감소한 것으로 확인됨

〈표 2-4〉 「보통교부금」 예정교부액 비교

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 ^{주1)}	2024년도 ^{주2)}	증 감	증 감 률
보통교부금	예정교부액(① - ②)	6,123,184	5,914,069	209,114	3.5
기	준 재 정 수 요 액 ①	10,278,770	10,378,576	△99,806	△1.0
기	준 재 정 수 입 액 ②	4,155,586	4,464,507	△308,921	△6.9

주1) 교육부, 지방교육재정과-6466 ('24.10.29), “2025년도 지방교육재정 보통교부금 예정 교부 통지”

주2) 교육부, 지방교육재정과-1151 ('24. 2.27), “2024년도 지방교육재정 보통교부금 확정 교부 통지”

○ 기준재정수요액의 경우, 관련 법령에 따라 산정되는 것으로 금년도 보다 △998억 600만원이 감소한 10조 2,787억 7,000만원으로 산정된 바,

- 기준재정수요액 산정기준 중 ‘교원연수 운영지원’, ‘기초학력 보장지원’ 등 4개 항목이 신설되어 2,097억 500만원이 추가 편성되고 교육감 보궐선거 비용 반영, 만4세 유아교육비·보육료비 추가 지원으로 ‘교육행정비’, ‘유아교육비’ 등이 증가하였으나,
 - 관련 법령의 고교무상교육지원 특례 규정이 '24년 12월 31일 일몰 예정에 있어 ‘고교무상교육지원비’를 미편성(△1,926억 3,400만원)하고, ‘교육기관 등 시설비’, ‘학교운영비’, ‘늘봄학교사업비’ 등도 감액된 것으로 확인됨
- 또한, ‘자체노력수요’도 전년도(116억 4,600만원) 대비 △191.3%, △222억 7,600만원이 감액된 바, 학교·학급 통폐합 및 신설대체이전 인센티브 미적용(△200억원), '24년도 학교회계 및 교육비특별회계의 이월률·불용률 관련 패널티 적용(△150억원) 등으로 감소된 것으로 확인됨
- 특히 학교회계 및 교육비특별회계의 이월률·불용률 관련 패널티는 '23년도부터 3년 연속 감액 산정되고 있어 향후 학교회계 및 교육비특별회계의 집행률에 대한 점검이 실효성 있게 추진될 필요성이 있을 것으로 사료됨

〈표 2-5〉 2025년도 「보통교부금」 기준재정수요액 세부 산정현황

(단위 : 백만원, %)

측 정 항 목	2025년도 예정교부액	2024년도 확정교부액	증 감	증 감 륜	산 정 내 용
합 계	10,278,770	10,378,576	△99,806	△1.0	
교직원인건비	6,594,635	6,547,446	47,188	0.7	
학교운영비	2,066,682	2,107,943	△41,260	△2.0	○ 표준교육비 100% 반영
교육행정부	161,108	102,848	58,260	56.6	○ 선거비용 609억원 반영
교육 복지 지원비	325,208	337,521	△12,312	△3.6	
교육기관 등 시설비	562,670	729,111	△166,440	△22.8	○ 2023년 집행률 고려
유아교육비	144,672	115,487	29,184	25.3	○ 유아학비·보육료 만4~5세 5만원 지원(만4세 추가)
늘봄학교 사업비	192,276	203,181	△10,905	△5.4	
고교무상 교육지원비	-	192,634	△192,634	순감	○ 고교무상교육 특례규정 일몰예정
재 정 결 함 보 전	32,439	30,755	1,684	5.5	
교원연수 운영지원	86,996	-	86,996	순증	○ 교원연수비 및 역량개발 지원
기초학력 보장지원	61,920	-	61,920	순증	○ 기초학력 진단 및 보장 지원비
디지털기반 교육활성화 지원	39,579	-	39,579	순증	○ 디지털교과서비 및 인프라구축비
학력인정 평생교육시설 운영보조	21,208	-	21,208	순증	○ 인건비 및 운영비 지원
자 체 노 력 수 요	△10,629	11,646	△22,276	△191.3	○ 학교통폐합 인센티브 200억원 감소 ○ 재정집행효율화지원 ^{주1)} 150억원 감액

주1) '24년도 학교회계 및 교육비특별회계의 이월률·불용률 관련 패널티 기준재정수요액 △150억원 감액

- 기준재정수입액의 경우에는 관련 법령에 따라 금년도(4조 4,645억 700만원)보다 △3,089억 2,100만원 감소한 4조 1,555억 8,600만원으로 산정된 바,
 - 기준재정수입액의 가장 큰 비중('25년도 90.5%)을 차지하는 지방세의 경우 전전년도('23년도) 지방세 세입 결산액에 최근 3년('21~'23년도)간의 평균 증감률과 세입 여건 등을 고려하여 산출하고 있어 금년도 기준재정수입 대비 △7.9%, △3,228억 8,900만원이 감소한 것으로 확인됨
 - 자체수입은 '25년도에 신설된 항목으로 전전년도('23년도) 기준 교육비특별회계 자체수입의 과거 3년간 평균 세입결산액을 산출하여 2,183억 7,700만원이 산정된 것으로 확인됨
- 국세 및 지방세에 연동되는 보통교부금 산정방식으로 인해 교육부 예정교부통지에 따라 본예산을 편성한 이후에도 ①당해연도 확정교부액 통지에 의한 조정, ②전년도 결산액에 따른 정산 차액 교부, ③정부 추가경정예산편성에 따른 증액, ④국세수입 감소에 따른 감액 교부 등 정부로부터 연중 여러 차례 교부액 증감 통보가 발생하고 있는 바,
 - 보통교부금의 경우, 지난 '22년도에는 본예산 편성액의 44.5%에 달하는 2조 3,376억원이 회계연도 중에 증액 교부되었으며, '23년도에는 확정교부 통보 이후 세수감소를 사유로 △8,753억원이 감액 교부되었던 사례가 있어 세수에 연동되는 유동성이 내재된 것으로 사료됨

〈표 2-6〉 최근 3년간 보통교부금 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	본 예 산 편 성 액 (A)	보 통 교 부 금 추 가 편 성 현 황			최 종 예 산 편 성 액 (B)	본 예 산 대 비	
		확정교부 추 가 분	지난연도 정 산 분	추경편성 추 가 분		증 감 액 (C=B-A)	증감률 (C/A)
2024년	5,903,438	10,631	4,367	-	5,918,436 (△366,721) ^{주1)}	14,998	0.25
2023년	6,390,221	△27,968	-	-	6,362,252 (△875,340) ^{주2)}	△27,968	△0.4
2022년	5,251,973	394,558	628,762	1,314,295	7,589,589	2,337,615	44.5

※ 주1) 국세수입 재추계에 따라 감액 예정(최종 교부예상액 5,551,715백만원)

- '24.10.28 기준예정액으로 추후 변동 가능

주2) 국세수입 감소에 따라 감액된 금액(실제 교부액 5,486,911백만원)

자료근거 : 예산결산특별위원회, '22~'24년 서울특별시교육비특별회계 본예산 및 추경예산안 심사보고서
서울시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

〈표 2-7〉 2025년도 「보통교부금」 예정교부액 현황

(단위 : 백만원, %)

측 정 항 목		2025년도 예정교부액	2024년도 확정교부액	증 감	증 감 률
보 통 교 부 금 (㉠ - ㉡ + ㉢)		6,123,184	5,914,069	209,114	3.5
기 준 재 정 수 요 ㉠		10,278,770	10,378,576	△99,806	△1.0
교 직 원 인 건 비		6,594,635	6,547,446	47,188	0.7
학 교 운 영 비		2,066,682	2,107,943	△41,260	△2.0
교 육 행 정 비		161,108	102,848	58,260	56.6
교 육 복 지 지 원 비		325,208	337,521	△12,312	△3.6
교 육 기 관 등 시 설 비		562,670	729,111	△166,440	△22.8
유 아 교 육 비		144,672	115,487	29,184	25.3
늘 봄 학 교 사 업 비		192,276	203,181	△10,905	△5.4
고 교 무 상 교 육 지 원 비		-	192,634	△192,634	순감
재 정 결 함 보 전		32,439	30,755	1,684	5.5
교 원 연 수 운 영 지 원		86,996	-	86,996	순증
기 초 학 력 보 장 지 원		61,920	-	61,920	순증
디 지 털 기 반 교 육 활 성 화 지 원		39,579	-	39,579	순증
학 력 인 정 평 생 교 육 시 설 운 영 보 조		21,208	-	21,208	순증
자 체 노 력 수 요		△10,629	11,646	△22,276	△191.3
학교·학급 통합 및 신선타체이전 지원		-	20,000	△20,000	순감
학 교 신 설 민 관 협 력 확 대		-	-	-	-
외부로부터의 교육투자 유치		4,370	5,646	△1,276	△22.6
재정집행효율화지원(이월및불용률)		△15,000	△14,000	△1,000	7.1
기 준 재 정 수 입 ㉡		4,155,586	4,464,507	△308,921	△6.9
법 정 전 입 금		3,937,208	4,268,094	△330,885	△7.8
지 방 교 육 세		1,239,972	1,788,786	△548,813	△30.7
시 도 세		2,279,226	2,024,201	255,024	12.6
담 배 소 비 세		243,428	272,529	△29,100	△10.7
지 방 교 육 재 정 교 부 금 보 전 금		114,033	122,029	△7,996	△6.6
균특회계 시도전환사업 보전분		35,981	35,981	-	-
국가의 지방이양 사업 보전분		24,566	24,566	-	-
학 교 용 지 부 담 금		-	3,778	△3,778	순감
고 교 무 상 교 육 증 액 교 부 금		-	176,123	△176,123	순감
고 교 무 상 교 육 전 입 금		-	16,511	△16,511	순감
자 체 수 입		218,377	-	218,377	순증
감 사 결 과 반 영		-	-	-	-
정 정 교 부 액 ㉢		-	-	-	-

※ 자료근거 : 교육부, 지방교육재정과-6466 ('24.10.29), “2025년도 지방교육재정 보통교부금 예정 교부”
교육부, 지방교육재정과-1151 ('24. 2.27), “2024년도 지방교육재정 보통교부금 확정 교부 통지”

2) 특별교부금

□ 특별교부금은 관련 법령에 따라 내국세 총액의 20.79%의 1,000분의 38의 범위내에서 ①국가지책사업, ②지역교육현안, ③재해대책 등 특별한 재정수요가 있는 경우 국가가 시·도교육청으로 교부하는 재원임

○ '24년도에는 195개 국가지책사업에 대해 2,330억 6,200만원을 특별교부금으로 편성하였으나, '25년도에는 4개 국가지책사업에 대해 211억 6,100만원을 세입예산에 편성 요청한 것으로

- '25년도의 경우, 사전통보된 국가지책사업 중 **늘봄학교 사업**만 예산안에 편성된 것으로 확인되는 바, 대응투자 예산부족 등의 사유로 미편성된 사업은 회계연도 개시 이후 교육부로부터 특별교부금 교부가 확정되면 대응투자 예산확보 등을 통해 추가경정예산으로 편성할 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 2-8〉 2025년도 특별교부금 예산편성액

(단위 : 개, 백만원)

구 분	2025년도 예산안(A)		2024년도 최종예산(B)		증 감 (A - B)	
	사 업 수	편 성 액	사 업 수	편 성 액	사 업 수	편 성 액
특별교부금	4	21,161	159	233,062	△155	△211,901

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

사업 수 : 사업항목1 수준으로 편성된 사업의 수

○ '25년도에 편성 요청한 국가지책사업은 늘봄학교에 필요한 4개 사업, 211억 6,100만원으로, 교육부의 대응투자 요청에 따라 자체재원 129억 3,600만원을 확보하여 세출예산에 함께 편성 요청한 것으로 확인됨

〈표 2-9〉 2025년도 국가시책사업 편성 및 대응투자 내역

(단위 : 백만원)

사업부서	사업명	국가원	자체담	편성근거
계		21,161	12,936	
초·중·고 교육과	늘봄지원센터운영	315	-	교육부 늘봄학교정책과-1337
	늘봄학교지역연계운영	1,719	828	
	늘봄학교운영지원	18,495	12,108	
교수학습·기초학력지원과	방과후학교활성화	630	-	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

3) 증액교부금

- 증액교부금은 관련 법령에 따라 지방교육재정상 부득이한 수요가 있는 경우에 보통교부금과 특별교부금 외에 국가가 시·도교육청으로 교부하는 재원임
 - '24년도에는 관련 법령에 따른 **고등학교 무상교육에 소요되는 경비** 1,761억 2,300만원이 증액교부금으로 서울특별시교육청에 교부되어 세입예산에 편성하였으나,
 - 관련 법령의 「고등학교 등의 무상교육 경비 부담에 관한 특례」 규정은 '24년 12월 31일에 일몰이 예정되어 있어 일몰기한을 연장하기 위한 일부개정 법률안이 국회에 계류중인 바, '25년도에는 증액교부금을 세입예산안에 편성하지 못한 것으로 확인되며 동 예산은 관련 법률의 개정여부에 따라 교부가 확정될 것으로 사료됨
- 아울러 고등학교 무상교육 경비는 재원을 국가가 48.0%, 교육청이 47.5%, 나머지 4.5%는 서울시와 자치구가 분담하고 있으며 서울시와 자치구가 부담하는 **무상교육경비전입금**도 증액교부금과 같은 사유로 '25년도 예산안에 편성되지 않았으며 향후 관련 법률 개정여부에 따라 편성이 확정될 것으로 사료됨

〈표 2-10〉 2022~2025년도 고등학교 무상교육 경비 부담현황

(단위 : 백만원, %)

부담주체	2022	2023	2024	2025	부담률	비 고
합 계	337,301	339,068	366,923	-	100.0	
국 가	162,317	162,753	176,123	-	48.0	증액교부금
교 육 청	159,841	161,057	174,288	-	47.5	입학금 및 수업료, 교과서비 등
자치단체	15,143	15,258	16,511	-	4.5	무상교육경비전입금 (서울시 50% 자치구 50% 분담)

※ 자료근거 : 예산결산특별위원회, '22~'24회계연도 서울특별시교육비특별회계 본예산 및 추경 예산안 심사보고서

- 그러나, 법률개정으로 특례 규정의 일몰기한이 연장된다 하더라도 한시 규정으로 유지될 경우에는 무상교육 재정확보의 불안정성을 해소하는 데 한계가 있어 시·도교육청의 잠재적인 재정부담으로 작용할 수 있으므로 교육부와 고등학교 무상교육에 대한 재원마련 방안을 적극적으로 협의할 필요가 있을 것으로 판단됨

4) 유아교육지원특별회계전입금

□ **특별회계전입금**은 「유아교육지원특별회계법」에 따라 누리과정 지원을 위해 교육세 일부와 별도예산에서 정하는 정부의 일반회계 지원금을 재원으로 설치된 교육부의 **유아교육지원특별회계**에서 각 시·도교육청으로 교부되는 전입금임

○ '25년도 세입예산중 **유아교육지원특별회계전입금**은 4,398억 7,000만원을 편성한 것으로 유아수 감소($\Delta 3,594$ 명)로 금년도 최종예산 대비 $\Delta 2.4\%$, $\Delta 108$ 억 5,000만원 감소된 규모로 확인되나,

- '25년도 예산안에는 「'24년 누리과정 부담비용 고시」에 따른 단가 기준을 적용한 것으로 '25년 3월, 「'25년도 교육부 고시」가 시행되면 새로운 단가기준에 따른 증액분을 회계연도중 추가경정예산을 통해 경정 요청할 것으로 판단됨

〈표 2-11〉 2025년도 「유아교육지원특별회계전입금」 예정교부액

(단위 : 백만원, %)

구 분		2 0 2 5 년 도 예 산 안 (A)	2 0 2 4 년 도 최 종 예 산 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 률 (C / B)
합 계		439,870	450,720	$\Delta 10,850$	$\Delta 2.4$
	유 아 학 비	214,369	210,435	3,934	1.9
	보 육 료 ^{주1)}	225,501	240,285	$\Delta 14,784$	$\Delta 6.2$

※ 주1) 어린이집 보육교사 처우개선비등 80억 7,400만원이 포함됨

○ 아울러 「유아교육지원특별회계법」의 경우, 당초 '22년 12월 31일까지 운영되는 한시법이나, '22년 12월, 법률 개정을 통해 '25년 12월 31일까지 존치기간을 연장한 바, 향후 존치기한의 추가적인 연장 건의나 재원부담방안 등이 검토되어야 할 것으로 사료됨

5) 국고보조금

□ '25년도 세입예산중 국고보조금은 145억 1,300만원을 편성한 것으로 금년도 최종예산 대비 △37.9%, △88억 5,600만원 감액된 것임

〈표 2-12〉 2025년도 「국고보조금」 예정교부액

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안 (A)	2024년도 최종예산 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
국 고 보 조 금	14,513	23,369	△8,856	△37.9

○ 국고보조금은 교육부 등 중앙부처가 법령 등에 따라 사용용도를 지정하여 별도 교부하는 재원으로 2개 사업, 145억 1,300만원을 편성한 바, '25년도의 경우에도 본예산 확정 이후 국고보조금이 추가 교부되면 예산총칙 제9조에 근거한 성립전예산제도를 통해 세입·세출예산에 우선 반영하고, 차후 추가경정예산 편성시 포함될 것으로 사료됨

〈표 2-13〉 2025년도 「국고보조금」 편성현황

(단위 : 백만원)

사 업 부 서	사 업 명	예 산 액	편 성 근 거
합	계	14,513	
참여협력담당관	교육급여	14,154	○ 교육부 학생맞춤통합지원과-1062
체육건강예술교육과	전국소년체육대회	359	○ 문화체육관광부 체육진흥과-4919

(2) 지방자치단체이전수입

- '25년도 지방자치단체이전수입은 4조 396억 4,300만원을 편성한 것으로 서울시로부터 지방교육세, 담배소비세, 학교용지매입비부담금 등에 대한 편성안을 통보 받아 이를 세입예산안에 편성하여 제출한 것임

〈표 2-14〉 2025년도 「자치단체이전수입」 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	전	년	대	비
				증	감	액	증 감 륜
				(C = A - B)			(C / B)
합	계	4,039,643	4,380,852	△341,209			△7.8
법	정 이 전 수 입	4,012,426	4,117,565	△105,139			△2.6
	지 방 세 소 계	3,885,177	3,973,504	△88,327			△2.2
	지 방 교 육 세	1,817,977	1,808,656	9,320			0.5
	담 배 소 비 세	246,269	263,847	△17,578			△6.7
	소 계	1,820,931	1,901,000	△80,069			△4.2
	시도세(지방세)	1,760,384	1,757,043	3,341			△0.2
	전년도 정산분	-	83,410	△83,410			순감
	균특회계시도전환 사 업 보 전 분	35,981	35,981	-			-
	국가의지방이양 사 업 보 전 분	24,566	24,566	-			-
	학교용지매입비시도부담금	3,778	1,987	1,790			90.1
	지방교육재정교부금보전금	114,033	115,070	△1,036			△0.9
	교 육 급 여 보 조 금	9,436	10,491	△1,055			△10.1
	무 상 교 육 경 비 전 입 금	-	16,511	△16,511			순감
비	법 정 이 전 수 입	27,216	263,287	△236,070			△89.7
	서 울 시	15,876	149,307	△133,430			△89.4
	자 치 구	11,340	113,980	△102,640			△90.1

1) 법정이전수입

□ **법정이전수입**은 ①지방세수입, ②학교용지매입비시도부담금, ③교육급여보조금, ④지방교육재정교부금보전금 등으로 '25년도에는 4조 124억 2,600만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-15〉 2025년도 자치단체 「법정전입금」 편성현황

(단위 : 백만원, %)

부담 주체	구 분		2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
합	계		4,012,426	4,117,565	△105,139	△2.6
서울시	학교용지매입비시도부담금		3,778	1,987	1,790	90.1
	교육급여보조금		9,436	10,491	△1,055	△10.1
	무상교육경비전입금		-	16,511	△16,511	순감
	지방세	소 계	3,885,177	3,973,504	△88,327	△2.2
		지방교육세	1,817,977	1,808,656	9,320	0.5
		담배소비세	246,269	263,847	△17,578	△6.7
		시·도세 (지방세)	1,760,384	1,840,453	△80,069	△4.4
		균특회계시도전환 사업보전금	35,981	35,981	-	-
		국가의 지방이양 사업보전분	24,566	24,566	-	-
	지방교육재정교부금 보전금(정산분포함)		114,033	115,070	△1,036	△0.9
세종특별자치시						

○ **지방세 수입**은 관련 법령에 의한 지방교육세 전액과 담배소비세의 100분의 45에 해당하는 금액, 시·도세 총액의 일정비율을 재원으로 하는 법정전입금으로, 금년도 최종예산보다 △2.2%, △883억 2,700만원 감액된 3조 8,851억 7,700만원을 편성 요청한 것으로 확인되는 바,

- 지방세 수입이 금년도 최종예산보다 감액 편성된 것은 지난 6월, '24년도 제1회 추가경정예산을 통해 서울시가 전년도 법정전출금 정산분 872억 8,100만원을 증액하여 전출한 것에도 원인이 있는 것으로 검토됨
- **지방세 수입중 지방교육세 전입금**은 서울시에서 담배소비세액분을 포함한 7개의 세목에 대하여 1조 8,179억 7,700만원을 법정전출금 편성예상액으로 통보하여 서울시교육청이 '25년도 세입예산에 편성한 것이나,
 - 동 전입금중 담배소비세액분의 근거 규정인 「지방세법」 제151조제1항 제4호는 '24년 12월 31일 일몰이 예정되어 있어 현재 일몰기한을 연장하기 위한 일부개정법률안이 국회에 계류중인 것으로 확인되어 법률 개정예 따라 동 세액분에 대한 편성여부가 결정될 것으로 사료됨
- 또한 「지방세법」 제71조제3항제3호나목에 근거한 **균특회계 시·도 전환사업 보전금**과 제71조제3항제4호나목에 근거한 **국가의 지방이양사업 보전금**은 교육부 훈령에 따라 세입과목을 '시도세전입금'으로 정하고 있으나, 시도세와는 목적과 재원이 다를 뿐만 아니라, 동법 제71조제2항에 근거한 지방교육재정교부금보전금이 별도로 편성되어 있다는 점에서 향후 세입내역의 혼란을 줄이기 위하여 적절한 세입과목으로 편성될 수 있도록 교육부에 예산과목 신설을 건의할 필요가 있을 것으로 판단됨
- 그 외에도 「지방세법」 제71조제3항제4호가목에 해당하는 **지방이양사무지원 예산**은 '22년도부터 지역상생발전기금에서 시·도로 지원하고, 이를 시·도교육청에 전출하는 것으로 서울시는 서울특별시교육청 지원분 4,380만원을 법정전출금에 포함시켜 편성한 것으로 확인되나, 서울시교육청은 세입예산에 편성하지 않고, 회계연도 개시 이후 성립전예산제도를 사용하여 예산을 추가 편성할 것으로 사료됨
 - 아울러 교육부의 관련 기준에 따르면 동 예산의 편성을 위해 '**지방이양사무지원사업보전금**' 세입과목이 신설된 것으로 확인되어 향후 전입되는 지방이양사무지원사업 예산은 '**비법정이전수입**'으로 편성될 것으로 판단됨

〈표 2-16〉 2025년도 지방세 전입금 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2 0 2 4 년 도			2 0 2 4 년 도 최 종 예 산 대 비	
			본 예 산 (B)	최종예산 (C)	증 감 (B - C)	증 감 액 (D=A-C)	증 감 륜 (D / C)
합	계	3,885,177	3,886,607	3,973,504	△86,897	△88,327	△2.2
지 방 교육세	소 계	1,817,977	1,811,356	1,808,656	2,699	9,320	0.5
	지 방 교 육 세 전 입 금	1,817,977	1,811,356	1,811,356	-	6,621	0.4
	전년도 정산분	-	-	△2,699	2,699	2,699	순감
담 배 소비세	소 계	246,269	257,277	263,847	△6,570	△17,578	△6.7
	담 배 소 비 세 전 입 금	246,269	257,277	257,277	-	△11,007	△4.3
	전년도 정산분	-	-	6,570	△6,570	△6,570	순감
시도세 전입금	소 계	1,820,931	1,817,974	1,901,000	△83,026	△80,069	△4.2
	시 세 전 입 금	1,760,384	1,757,043	1,757,043	-	3,341	0.2
	전년도 정산분	-	-	83,410	△83,410	△83,410	순감
	균특회계시도 전환사업보전분	35,981	36,209	35,981	228	-	-
	국가의지방이양 사 업 보 전 분	24,566	24,722	24,566	156	-	-

- **학교용지매입비시도부담금**은 학교용지 확보를 위한 소요경비중 시·도의 부담분으로 학교신설을 위한 학교용지 매입비의 50%에 해당하는 37억 7,800만원을 세입예산에 편성한 것임

〈표 2-17〉 2025년도 「학교용지부담금」 세입예산 편성현황

(단위 : 백만원, %)

세 입 과 목	2 0 2 5 년 도 예 산 안 (A)	2 0 2 4 년 도 최 종 예 산 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
학 교 용 지 매 입 비 시 도 부 담 금	3,778	1,987	1,790	90.1

- 관련 법령은 시·도의 일반회계와 동법 제5조의4에 따라 설치된 ‘학교용지 부담금특별회계’에 계상된 학교용지부담금을 교육청으로 전출하도록 정하고 있어 서울시도 지난 ’20년도부터 ‘학교용지부담금특별회계’를 설치하여 부담금 전액을 전출하고 있음

- **지방교육재정교부금보전금**은 취득세 감면에 따른 지방세수 보전을 위해 지방소비세 확대분(부가가치세 6%)중 지방교육재정교부금 감소분에 대한 보전금으로, 관련 법령에 따라 산출된 안분액과 정산분 1,140억 3,300만원을 반영한 것임

〈표 2-18〉 2025년도 「지방교육재정교부금보전금」 세입예산 편성현황

(단위 : 백만원, %)

세 입 과 목	2025년도 예산안 (A)	2024년도 최종예산 (B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
지 방 교 육 재 정 교 부 금 보 전 금	114,033	115,070	△1,036	△0.9

- **교육급여보조금**은 관련 법령에 따른 교육급여 보장비용중 서울시 및 자치구 부담분 94억 3,600만원을 반영한 것임

〈표 2-19〉 2025년도 「교육급여보조금」 분담 현황

(단위 : 백만원)

세 입 과 목	국 비	지 자 체			계
		시 비	구 비	소 계	
교육급여보조금	14,154	6,605	2,831	9,436	23,590

※ 재원분담 : 국고보조금 60%, 광역자치단체 28%, 기초자치단체 12%

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 참여협력담당관-9958 ('24. 9. 3), “'25년 교육급여 지원사업 지방비 보조금 예산안 통지”(가내시)

○ **무상교육경비전입금**은 관련 법령에 따라 자치단체가 부담하는 고등학교 무상교육에 필요한 비용으로 '24년도에는 서울시와 자치구 부담분 165억 1,100만원을 편성하였으나,

- 현재 무상교육 경비 부담에 관한 특례 규정의 일몰기한을 연장하기 위한 일부개정법률안이 국회에 계류중인 바, '25년도에는 교육부 증액교부금(무상교육경비)과 지방자치단체 무상교육경비 전입금 모두 세입예산안에 편성하지 못한 것으로 확인되어 향후 관련 법률 개정여부에 따라 회계연도중 편성여부가 확정될 것으로 사료됨

2) 비법정이전수입

□ **비법정이전수입**은 272억 1,600만원을 편성한 것으로 서울시 전입금(158억 7,600만원)과 자치구 전입금(113억 4,000만원)을 편성하여 제출한 것임

○ 금년도의 경우, 예산총칙 제9조에 근거한 성립전예산제도를 통해 2,235억 7,200만원을 이입하여 '24년 6월, 제1회 추가경정예산을 통해 세입예산에 편성한 바,

- '25년도에도 회계연도중 비법정이전수입이 증·감 교부될 가능성이 있어 세입예산에 대한 유동성이 내재된 것으로 사료됨

〈표 2-20〉 2025년도 자치단체 「비법정이전수입」 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2 0 2 4 년 도		2024 최종예산대비		비 고
		본 예 산	최종예산 (B)	증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C/B)	
계	27,216	39,714	263,287	△236,070	△89.7	
서울시 전입금	15,876	15,914	149,307	△133,430	△89.4	○ 입학준비금지원 : 155억 200만원 ○ 서울직업교육혁신지구 : 3억 7,500만원
자치구 전입금	11,340	23,800	113,980	△102,640	△90.1	○ 입학준비금지원(25개구) : 113억 4,000만원

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

○ 서울시전입금은 관련 조례에 따른 교육경비보조금 158억 7,600만원을 반영한 것으로 일반교육경비인 ①**입학준비금 지원** 155억 100만원과 ②**서울 직업교육 혁신지구 운영 지원** 3억 7,500만원을 편성한 것이며

- ②**서울직업교육 혁신지구 운영 지원**은 국가, 서울시, 교육청이 재원을 50:25:25의 비율로 매칭하여 추진하는 국가시책사업으로 '24년도에는 전

액 국비로 운영되었으나, '25년도에는 교육부의 대응투자 요청에 따라 서울시전입금 3억 7,500만원과 자체재원 3억 7,500만원을 세출예산에 함께 편성 요청한 것으로 확인됨

- 특별교육경비보조의 경우, '25년도 예산안에는 편성되지 않은 것으로 확인되나, '24년도의 경우, 제1회 추가경정예산을 통해 15억 9,000만원을 증액편성한 사례가 있어 향후 특별교육경비보조 수요가 발생하는 경우 대상학교 선정 및 서울시와의 협의를 완료한 이후 예산총칙 제9조에 근거한 성립전예산제도를 통해 우선 확정하고, 회계연도중 추가경정예산에 편성할 필요가 있을 것으로 판단됨

〈표 2-21〉 2025년도 서울시 「교육경비보조금」 편성현황

(단위 : 백만원)

구 분		2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (A - B)	지 원 대 상
계		15,876	17,504	△1,628	
일반 교육 경비		15,876	15,914	△38	
	입 학 준 비 금 (광 역)	15,502	15,914	△413	○ 초·중·고 신입생 189,000명
	서 울 직 업 교 육 혁 신 지 구	375	-	375	
특별 교육 경비		-	1,590	△1,590	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

- 아울러 서울시의 교육경비보조금은 관련 조례에 따라 보통세의 0.6% 이내로 정하고 있으나, '25년도에는 보통세의 0.08%로 계상한 것으로 전년도 대비 △9.3%, △16억 2,800만원 감액된 158억 7,600만원을 편성한 것임

〈표 2-22〉 최근 5년간 서울시 「교육경비 보조금」 편성현황

(단위 : 백만원, %)

연 도	편성기준액 ^{주1)} (A)	서울시 교육경비 보조금		최 종 편 성 액	
		금 액 (B)	비율 (B / A)	금 액 (C)	비율 (C / A)
2 0 2 5	18,950,203	15,876	0.08		
2 0 2 4	18,443,450	15,914	0.09	17,504	0.09
2 0 2 3	18,355,853	27,579	0.15	29,079	0.16
2 0 2 2	16,880,579	51,984	0.31	51,984	0.31
2 0 2 1	14,489,874	47,376	0.33	54,376	0.38

※ 주1) 「지방세기본법」 제8조 제1항 제1호 각 목에 따른 보통세 총액, 「2025년 서울특별시 예산안」, p.27~p.28
 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

- 자치구전입금은 초·중·고등학교 입학준비금에 대한 25개 자치구 부담금을 반영한 것으로 총사업비 516억 7,300만원(초등 100억 5,300만원, 중등 416억 1,900만원)중 초등 사업비의 30%, 30억 1,600만원, 중등 사업비의 20%, 83억 2,400만원을 자치단체이전수입으로 세입예산에 편성한 것임

〈표 2-23〉 2025년도 「입학준비금」 분담 현황

(단위 : 백만원)

세 입 과 목		교 육 청	지 자 체			계	1 인 당 지 원 액
			서울시	자치구	소 계		
계		24,831	15,502	11,340	26,841	51,673	
입 학 준 비 금	초 등	4,021	3,016	3,016	6,032	10,053	20만원
	중 등	20,809	12,485	8,324	20,809	41,619	30만원

※ 재원분담 : (초등) 교육청 40%, 시 30%, 구 30%, (중등) 교육청 50%, 시 30%, 구 20%

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 참여협력담당관-9005 ('24. 8. 7), “'25년도 초,중,고 입학준비금 분담금 예산 내역 알림”

(3) 기타이전수입

- 기타이전수입은 기타지원금, 기타협력사업비로 132억 2,900만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-24〉 2025년도 「기타이전수입」 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안 (A)	2024년도 최종예산 (B)	증감액 (C = A - B)	증감률 (C / B)
합	계	13,229	17,120	△3,891	△22.7
민	간 이 전 수 입	13,229	12,256	973	7.9
①	기 타 지 원 금	6,725	8,360	△1,635	△19.6
②	기타협력사업비	6,504	3,895	2,609	67.0
자	치 단 체 간 이 전 수 입	0	4,864	△4,864	순감
전	입 금	0	4,864	△4,864	순감

- 기타지원금과 기타협력사업비는 ①한국교육과정평가원의 대학수학능력시험 관리 지원금 67억 2,500만원, ②농협금고 협력사업비 65억 400만원을 세입예산안에 편성한 것임

(4) 자체수입

- 자체수입은 교수학습활동수입, 행정활동수입, 자산수입, 이자수입, 기타수입으로 1,358억 5,400만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-25〉 2025년도 「자체수입」 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분		2 0 2 5 년 도 예 산 안 (A)	2 0 2 4 년 도 최 종 예 산 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 률 (C / B)
합	계	135,854	144,320	△8,466	△5.9
	교수학습활동수입	1,511	1,543	△32	△2.1
	행 정 활 동 수 입	5,930	5,597	333	6.0
	자 산 수 입	20,232	13,522	6,710	49.6
	이 자 수 입	19,915	22,480	△2,564	△11.4
	기 타 수 입	88,264	101,176	△12,912	△12.8

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

- **교수학습활동수입**은 학생교육원 이용자 급식비 수납 감소, 도서관 및 평생 학습관문화강좌교실 수입 증가 등의 증감에 따라 금년도 최종예산 대비 △ 2.1%, △3,200만원 감소한 15억 1,100만원을 편성 요청한 것이며,
- **행정활동수입**은 건물(행정재산) 사용료(식당, 매점, 자판기 등) 증가와 교육 과정 인정도서 인정수수료 감소 등을 반영하여 금년도 최종예산 대비 6.0%, 3억 3,300만원 증가한 59억 3,000만원을 편성 요청한 것임
- **자산수입**은 교육목적으로 활용 가치가 적은 일반재산의 토지 임차 및 매각 계획 등을 반영하여 금년도 최종예산 대비 49.6%, 67억 1,000만원 증가한 202억 3,200만원을 세입예산에 편성한 것이며,

- **이자수입**은 '25년 국가 및 지방자치단체 이전수입 감소로 자금 운용규모 축소가 전망됨에 따라 이자수입도 감소될 것으로 예상하여 금년도 최종예산 대비 △11.4%, △25억 6,400만원 감소한 199억 1,500만원을 편성 요청한 것으로 확인됨
- **기타수입**은 제재금수입, 기타수입등, 지난연도수입을 반영하여 금년도 최종예산 대비 △12.8%, △129억 1,200만원 감소한 882억 6,400만원을 편성 요청한 것으로
 - 기타수입등중 '그외수입'은 금년도 최종예산 대비 5.7%, 4억 6,000만원 증가한 85억 8,300만원을 세입예산에 편성한 것으로 과거년도 자료추계치를 반영하여 편성한 것으로 확인됨
 - '학교회계전출금반납금수입'은 학교회계전출금 중 목적사업비 등에 대한 사용잔액 반납금을 세입예산에 편성하는 것으로 금년도 최종예산 대비 △13.8%, △95억 600만원 감소한 595억 9,100만원을 편성한 것이며
 - '보조금등반납금수입'은 '22년도에 신규편성된 과목기준으로 회계연도 종료 이후 국가, 시·도 등으로 반납하여야 할 지난연도 정산분에 대한 반납금을 위해 금년도 최종예산 대비 △17.0%, △38억 6,300만원 감소한 188억 7,000만원을 편성한 것으로 '학교회계전출금반납금수입'과 '보조금등반납금수입'의 경우, 이전수입 감소로 인해 전출금과 보조금 규모 또한 축소될 것을 예상하여 금년도보다 감액 편성한 것으로 사료됨
 - 아울러 '학교회계전출금반납금수입'과 '보조금등반납금수입'은 세입재원의 추가적인 확대가 아닌 교육비특별회계와 학교회계간 정산을 위한 반납액인바, 교육비특별회계의 자체수입(기타수입)이 확대되는 착시현상을 초래할 수 있어 교육부에 개선이 요구되어야 할 것으로 판단됨

〈표 2-26〉 2025년도 「기타수입」 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 액 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)	비 고
합	계	88,264	101,176	△12,912	△12.8	
	제 재 금 수 입	828	737	91	12.4	○ 최근 5개년 평균 위약금수입 증가세 반영
	기 타 수 입 등	87,045	99,955	△12,909	△12.9	
	그 외 수 입	8,583	8,122	460	5.7	○ 과거연도 데이터 이용한 추계
	학 교 회 계 전 출 금 반납금수입	59,591	69,098	△9,506	△13.8	○ 전년도 사업종료 후 집행잔액 및 정산 감소 예상
	보 조 금 등 반납금수입	18,870	22,734	△3,863	△17.0	
	지난연도수입	389	483	△93	△19.4	○ 최근 3개년도 결산액의 평균치 추계 및 감소세 반영

※ 자료근거 : 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안) 사업별 설명자료」, p.35~41

(5) 기타

□ 세입예산중 기타는 전년도이월금, 금융자산회수로 227억 9,700만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-27〉 2025년도 「기타」 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분		2 0 2 5 년 도 예 산 안 (A)	2 0 2 4 년 도 최 종 예 산 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
합	계	22,797	774,661	△751,864	△97.1
전 년 도 이 월 금		13,525	764,529	△751,003	△98.2
순 세 계 잉 여 금		13,525	763,206	△749,681	△98.2
보 조 금 사 용 잔 액		-	1,322	△1,322	순감
금 융 자 산 회 수		9,272	10,132	△860	△8.5

※ 자료근거 : 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안) 사업별 설명자료」, p.43~49

○ 전년도이월금(순세계잉여금)은 '24회계연도 결산을 통해 발생될 것으로 예상되는 세계잉여금 135억 2,500만원을 세입예산에 미리 편성하여 제출한 것임

〈표 2-28〉 2025회계연도 결산 전망(추정)액

(단위 : 백만원)

예산현액 (A)	세 입 결 산 액 (B) (수납률)	세 출 결 산 액 (C) (집행률)	영 여 금 차 인 잔 액						
			(B-C)	기 존 채무상환	명 시 이 월 액	사 고 이 월 액	계 속 비	보 조 금 집행잔액	순 세 계 잉 여 금
13,250,046	12,577,693	11,737,199	840,493	-	62,807	764,160	-	-	13,525
	94.9%	88.6%							

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

○ 지난 6월, 제1회 추가경정예산을 통해 세출항목인 내부유보금에 편성된 486억 4,200만원 전액을 세출재원으로 활용하고자 감액편성 요청하였으나, 추경예산에 대한 심사결과 감액요청된 내부유보금중 △351억 1,700만원은 감액하여 세출재원으로 편성하고 135억 2,500만원은 내부유보금으로 남겨둔 바,

- '24년 12월 31일 회계연도 종료가 도래하여 내부유보금에 계상된 135억 2,500만원은 결산결과 세계잉여금으로 편성될 수 밖에 없어 '25년도 예산안의 세입예산에 '24회계연도 결산 결과와 상관없이 확정된 내부유보금 잔액을 편성한 것으로 판단됨

〈표 2-29〉 회계연도별 순세계잉여금 발생 및 예산반영 현황

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	순 세 계 잉 여 금			다 음 연 도 반 영 액			
	금 액 ^{주1)}	전 년 대 비		본 예 산		추 가 경 정 예 산	
		증 감	증 감 률	금 액	비 율	금 액	비 율
2024	13,525	△749,681	△98.2	13,525 ^{주2)}	100.0		
2023	763,206	△558,224	△42.2	61,451 ^{주3)}	8.1	763,206	100.0
2022	1,321,430	863,222	188.3	1,385,344	104.8	1,321,430	100.0
2021	458,208	131,899	40.4	324,342	70.8	458,208	100.0

※ 주1) 2021~2023회계연도는 결산확정액, 2024회계연도는 결산전망액기준

주2) 2024회계연도 내부유보금 잔액

주3) 2023회계연도 내부유보금 잔액

자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

○ 그동안 서울시교육청은 당해연도 세입·세출결산 이전임에도 결산결과 발생될 것으로 예상되는 결산상 세계잉여금 전망분을 다음연도 세입예산에 미리 편성하여 제출하였으나,

- '25년도 세입예산안에 편성한 순세계잉여금은 '25년도 내부유보금중 잔액 135억 2,500만원 전액을 '25년도 세입예산에 연동시켜 편성하는 것으로, 해당 회계연도 결산 결과에 따라 법정정산후 발생하는 세계잉여금과는 발생 사유가 상이하여 관련 법령에 반하는 세입조치 사례는 아닌 것으로 판단됨

○ **금융자산회수**는 융자금원금회수(92억 5,200만원)와 보증금회수(2,000만원)을 세입예산에 편성한 것으로,

- ①융자금원금회수는 관련 법령에 따라 서울시교육청이 부담하는 대여학자금 부담금의 일부가 반환된 자금이며 ②보증금회수는 서울특별시교육청일반직 공무원 노동조합의 사무소 임대차계약 만료에 따라 회수되는 임차보증금을 세입예산안에 편성한 것으로 확인됨

4. 세출예산에 대한 검토

(1) 주요 법정사항 검토

1) 성인지 예산서

- 성인지예산제도는 예산이 여성과 남성에게 미칠 영향을 미리 분석하여 이를 예산편성에 반영함으로써 여성과 남성이 동등하게 예산의 수혜를 받도록 하는 제도로서
 - 관련 법령에 따라 성인지예산서가 예산안의 첨부서류로 작성·제출된 바, '25년도 성인지 예산은 총 33개 사업, 3,223억 100만원으로, '24년도 성인지 예산 편성규모(31개 사업, 3,716억 6,900만원) 보다 2개 사업이 증가하고, 예산액은 △13.3%, △493억 6,800만원이 감소된 것으로 확인됨
- 성인지예산을 **정책분야**별로 검토하면, 교육부가 제시한 정책분야에 중점을 두고 모두를 위한 돌봄 안전망 구축 분야에 3개, 폭력 피해 지원 및 성인지적 건강권 보장 분야에 3개, 남녀가 상생하는 양성평등 문화확산 분야에 27개 사업을 편성하였으며, 공정하고 양성평등한 노동환경 조성 및 양성평등정책 기반 강화 분야는 편성하지 않은 것으로 확인됨

〈표 2-30〉 성인지 예산 정책분야별 편성현황

(단위 : 개, 백만원, %)

정 책 분 야	사 업 개 수	2 0 2 5		2 0 2 4		증 감	
		예 산 액 (A)	구성비	예 산 액 (B)	구성비	예 산 액 (A - B)	구성비
합 계	33	322,301	100.0	371,669	100.0	△49,368	△13.3
공정하고 양성평등한 노동환경 조성	-	-	-	-	-	-	-
모 두 를 위 한 돌봄안전망 구축	3	62,047	19.3	57,104	15.4	4,943	8.7
폭력피해지원 및 성인지적 건강권 보장	3	1,910	0.6	2,471	0.7	△561	△22.7
남 녀 가 상 생 하 는 양성평등 문화 확산	27	258,343	80.2	312,093	84.0	△53,750	△17.2
양 성 평 등 정 책 기 반 강 화	-	-	-	-	-	-	-

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 성인지 예산서(안)」, p.8

- **부문별로** 검토하면, **유아 및 초중등교육** 부문 29개 사업, 3,182억 2,000만원, **평생교육** 부문 2개 사업, 2억 4,900만원, **교육일반** 부문 2개 사업, 38억 3,200만원을 편성한 것으로 확인됨

〈표 2-31〉 성인지 예산 부문별 편성현황

(단위 : 개, 백만원, %)

부 문	사 업 개 수	2 0 2 5		2 0 2 4		증 감	
		예 산 액 (A)	구성비	예 산 액 (B)	구성비	예 산 액 (A - B)	구성비
합 계	33	322,301	100.0	371,669	100.0	△49,368	△31.3
유 아 및 초 중 등 교 육	29	318,220	98.7	367,976	99.0	△49,756	△13.5
평 생 교 육	2	249	0.1	479	0.1	△230	△48.0
교 육 일 반	2	3,832	1.2	3,214	0.9	618	19.2

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 성인지 예산서(안)」, p.9

- 서울시교육청의 성인지예산은 ‘**교육일반**’ 부문(2개 사업)을 제외한 나머지 사업의 경우, 교육부의 관련 기준에서 제시한 **정책분야**와 ‘**유아 및 초중등 교육**’ 부문에 집중되는 경향이 있는 바,

- 교육부가 관련 기준을 통해 세출예산을 사업별로 분류하고, 성인지 예산의 경우에도 대상사업을 이미 정형화하고 있어 특정 부문에 성인지예산이 편중되는 경향을 이해한다 하여도 전체 성인지예산의 98.7%, 3,182억 2,000만원이 ‘**유아 및 초중등교육**’ 부문에 편중되고 있어, 서울시교육청은 교육부에서 제시한 정책분야 및 부문 이외의 세부사업이 성인지 예산 사업에 반영될 수 있도록 발굴할 필요가 있을 것으로 사료됨

□ 성인지예산의 **사업분류별** 편성현황을 검토하면, **양성평등정책 추진사업** 542억 9,800만원(7개 사업), **성별영향평가사업** 1,746억 7,400만원(6개 사업), **교육부지정사업** 883억 4,800만원(16개 사업), **자체선정사업** 49억 7,900만원(4개사업)을 편성하여 제출하였음

〈표 2-32〉 성인지 예산 사업분류별 편성현황

(단위 : 개, 백만원, %)

사 업 분 류		사 업 수			예 산 규 모			
		2025 ①	2024 ②	증 감 ① - ②	2025 (A)	2024 (B)	증 감 (A - B)	증 감 륜
합 계		33	31	2	322,301	371,669	△49,368	△13.3
필수	양성평등정책 추진사업	7	7	-	54,298	44,225	10,073	22.8
	성별영향 평가사업	6	5	1	174,674	210,857	△36,183	△17.2
	교육부 지정사업	16	17	△1	88,348	111,646	△23,298	△20.9
선택	자체선정사업	4	2	2	4,979	4,940	39	0.8

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 성인지 예산서(안)」, p.8

○ **양성평등정책 추진사업**의 경우, 7개 사업중 ‘**인사관리**’(중등교육과)가 제외되고 ‘**교육활동보호지원**’(초등교육과) 사업이 신규로 추가된 것으로 확인됨

- ‘**초등돌봄교실운영**’(초등교육과)의 경우, 여성의 돌봄부담 등 가족내 성불평등을 개선할 수 있는 양성평등정책 추진사업으로서, 궁극적인 사업수혜자는 개인이 아닌 가구로 사료됨에도 서울시교육청의 통계자료로는 가구수를 파악할 수 없어 소관부서는 사업수혜자를 학생 수로 설정함에 따라 「2025년도 성인지예산서」 작성방법에 의하여 성과목표 또한 가구 수가 아닌 학부모의 도움 만족도로 설정하고 있는 것으로 사료됨

〈표 2-33〉 양성평등정책추진사업 편성현황

(단위 : 백만원, %)

주 관 부 서	사 업 명	2025년도 예 산 안 (A)	2024년도 최 종 예 산 (B)	전 년 대 비	
				증감(A-B)	증 감 률
합	계	54,298	44,225	10,073	22.7
총 무 과	지 방 공 무 원 인 사 운 영	1,159	1,094	65	5.8
초 등 교 육 과	교 육 활 동 보 호 지 원	2,713	2,638	75	2.8
초 등 교 육 과	초 등 돌 봄 교 실 운 영	49,837	39,484	10,353	26.2
민주시민생활교육과	학 교 노 동 인 권 교 육 활 성 화	152	266	△114	△42.8
민주시민생활교육과	성 인 권 증 진 및 성 평 등 정 책	51	56	△5	△8.9
민주시민생활교육과	스 쿨 미 투 예 방 및 학 교 회 복 지 원	160	345	△185	△53.6
민주시민생활교육과	학 교 안 전 망 구 축	225	338	△113	△33.1

○ **성별영향평가사업**의 경우, 성별영향평가를 시행한 사업으로 6개 사업이 편성되어 있는 바,

〈표 2-34〉 성별영향평가사업 편성현황

(단위 : 백만원, %)

주 관 부 서	사 업 명	2025년도 예 산 안 (A)	2024년도 최 종 예 산 (B)	전 년 대 비	
				증감(A-B)	증 감 률
합	계	174,674	210,857	△36,183	△17.1
안전총괄담당관	안 전 인 프 라 구 축	1,841	4,283	△2,442	△56.9
다문화가족지원센터	다 벳 스 마 트 기 기 보 급	165,017	191,514	△26,497	△13.8
유 아 교 육 과	서울유아교육지원계획수립	128	150	△22	△14.6
교수학습지원센터	중 등 기 초 학 력 향 상 지 원	3,696	9,130	△5,434	△59.5
평 생 교 육 과	평 생 학 습 관 지 정 및 운 영	146	320	△174	△54.3
민주시민생활교육과	다 문 화 학 생 지 원	3,844	5,458	△1,614	△29.5

- ‘안전인프라구축’(안전총괄담당관)의 경우, 교통안전지도 자원봉사자를 학부모와 연결해주는 예산으로 사업의 실질적인 수혜자는 학부모임에도 불구하고 성과목표 및 성과지표를 ‘교통안전봉사자 대상 성인지교육 이수 실적’이라는 사업목적 및 내용과 관련 없는 지표로 설정하고 있어, ‘학부모의 교통안전지도 참여 부담 완화’라는 사업의 궁극적인 목적 달성효과를 파악하는데 한계가 있을 것으로 사료됨

○ **교육부지정사업**의 경우, 매년 교육부장관이 여성가족부장관과 협의하여 정하는 16개 사업으로, ’24년도와 비교하여 1개 사업이 감소한 것으로 확인됨

- ‘에듀케어운영확대’(유아교육과)는 유치원의 방과후과정 보조인력을 지원하는 예산으로서 여성의 돌봄부담 등 가족 내 성불평등을 개선할 수 있는 성인지예산의 대표적인 사업으로 사료되나, 소관부서는 사업수혜자를 학부모가 아닌 아침돌봄 필요 유치원으로 설정하고, 성별격차의 대책으로 ‘남성 시간제 인력투입’이라는 사업운영 방식에 대한 성별격차를 대책으로 설정함으로써 사업의 수혜자와 대책이 불일치하는 결과가 발생할 것으로 사료되어 개선이 필요할 것으로 판단됨

- ‘화장실 개선’(교육시설안전과)은 공사립학교의 노후 화장실을 남녀 모두에게 쾌적한 환경으로 개선하는 예산으로, 소관부서는 사업대상자와 사업수혜자를 전체 학생수로 설정하여 사업에 대한 성별 수혜분석을 파악할 수 없을 것으로 사료되는 바, 성과지표인 ‘학교화장실 여학생 변기 비율’이라는 목표치를 검증하기 위해서는 성별 수혜분석의 사업수혜자를 사업대상(모)집단과 다른 ‘화장실 개선 완료 학교의 학생 수’로 수정하는 것이 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-35〉 교육부지정사업 편성현황

(단위 : 백만원, %)

주 관 부 서	사 업 명	2025년도 예 산 안 (A)	2024년도 최종예산 (B)	전 년 대 비	
				증감(A-B)	증 감 률
합	계	88,348	111,646	△23,298	△20.8
유 아 교 육 과	에듀케어운영확대	7,116	6,845	271	3.9
초 등 교 육 과	초 등 방 과 후 학 교 운 영	5,094	10,775	△5,681	△52.7
중 등 교 육 과	중 등 교 원 연 수 지 원	2,880	2,978	△98	△3.2
중 등 교 육 과	교육과정담당교원연수(고)	27	34	△7	△20.5
평 생 교 육 과	서울평생교육정보센터운영	103	158	△55	△34.8
진로직업교육과	특 성 화 고 지 원	1,003	2,209	△1,206	△54.5
진로직업교육과	맞 춤 형 취 업 기 능 강 화	1,797	3,550	△1,753	△49.3
진로직업교육과	맞 춤 식 진 로 교 육	876	1,646	△770	△46.7
체육건강예술교육과	초 등 스포츠 강사 인 건 비 지 원	15,191	13,235	1,956	14.7
체육건강예술교육과	체 육 관 리	485	4,995	△4,510	△90.2
체육건강예술교육과	청 소 년 단 체 활 동 지 원	101	201	△100	△49.7
특 수 교 육 과	특 수 교 육 과 정 지 원	270	650	△380	△58.4
교육시설안전과	화 장 실 개 선	51,469	61,825	△10,356	△16.7
교 육 연 수 원	전 문 교 육	992	1,195	△203	△16.9
학 생 교 육 원	영 어 체 험 교 육 지 원	757	929	△172	△18.5
유아교육진흥원	유 아 교 육 연 구 연 수 지 원	260	413	△153	△37.0

- 자체선정사업의 경우, '24년도에 추진한 '주민참여예산운영'과 '민주시민교육강화' 외에 '25년도에 '학교혁신기획운영'과 '적정규모학교육성지원금' 2개 사업을 추가로 편성한 것으로 확인됨

〈표 2-36〉 자체선정사업 편성현황

(단위 : 백만원, %)

주 관 부 서	사 업 명	2025년도 예 산 안 (A)	2024년도 최 종 예 산 (B)	전 년 대 비	
				증감(A-B)	증 감 륜
합	계	4,979	4,940	39	0.7
예 산 담 당 관	주 민 참 여 예 산 운 영	463	859	△396	△46.1
다문화·학사비교육과	학 교 혁 신 기 획 운 영	1,090	1,478	△388	△26.2
민주시민생활교육과	민 주 시 민 교 육 강 화	57	247	△190	△76.9
학 교 지 원 과	적정규모학교육성지원금	3,368	2,355	1,013	43.0

2) 성과계획서

□ **성과계획서**는 재정사업에 대한 전략목표와 성과목표를 달성하기 위하여 예산과 연계하여 수립하는 연도별 시행계획으로 관련 법령에 근거하여 지난 '16년도부터 예산안의 첨부서류로 제출되고 있는 바,

○ 관련 지침에 따라 교육청의 비전, 전략목표, 성과목표, 성과지표 등을 반영하여 작성한 성과계획서를 예산안 제출시 첨부한 것임

□ 서울특별시교육청은 '25년도에 5개의 전략목표, 25개의 성과목표, 84개의 단위과제 및 84개의 성과지표를 설정하여 제출하였음

〈표 2-37〉 2025년도 성과계획 총괄표

(단위 : 개, 백만원, %)

구 분		2 0 2 5 년 도 예 산 안 (A)	2 0 2 4 년 도 본 예 산 (B)	증 감 (A - B)
성 과 계 획	전 략 목 표 수	5	5	-
	성 과 목 표 수	25	25	-
	성 과 지 표 수	84	86	△2
	단 위 과 제 수	84	79	5
예 산 액	총 예 산 액 (㉠)	10,810,252	11,160,536	△350,283
	단위과제예산(㉡)	2,479,588	2,918,000	△438,412
	설정비율 (㉡/㉠)	22.9	26.1	△3.2

○ **성과관리 대상사업** 예산액은 2조 4,795억 8,800만원으로 '24년도(2조 9,180억원)보다 △4,384억 1,200만원이 감소하였고, **성과관리 비대상사업** 예산액은 8조 3,306억 6,400만원으로 '24년도(8조 2,425억 3,500만원) 보다 881억 2,900만원이 증가한 것으로 검토됨

〈표 2-38〉 성과관리 대상/비대상 사업 예산 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분		2025년도 예산안(A)	2024년도 본예산(B)	증 감 액 (A - B)	2025년도 예산구성비
합 계		10,810,252	11,160,536	△350,283	100.0
성 과 관 리 대 상 사 업	소 계	2,479,588	2,918,000	△438,412	22.9
	전략목표Ⅰ	239,253	266,429	△27,176	2.2
	전략목표Ⅱ	970,584	863,859	106,724	9.0
	전략목표Ⅲ	102,540	112,926	△10,386	0.9
	전략목표Ⅳ	656,981	1,094,522	△437,540	6.1
	전략목표Ⅴ	510,229	580,262	△70,033	4.7
성 과 관 리 비 대 상 사 업	소 계	8,330,664	8,242,535	88,129	77.1
	인력운영비	7,274,403	7,095,608	178,795	67.3
	기본운영경비	1,040,470	1,078,232	△37,761	9.6
	지방채상환	725	52	673	0.0
	BTL사업비	0	0	0	0.0
	예비비 등	15,064	68,642	△53,577	0.1

- '25년도 **성과지표**는 총 84개로, **정량적 측정여부**에 따른 분류시 84개 모두 정량지표로 구성되고, **내용**에 따른 분류시 투입·과정지표는 7개(8.3%), 산출·결과지표는 77개(91.7%)로 구성된 것으로 확인됨

〈표 2-39〉 2025년도 성과지표 설정 및 분류 현황

(단위 : 개, %)

성과목표수	성과지표수 (A)	정 량 적 측 정 여 부		내 용			
		정 량	정 성	투 입	과 정	산 출	결 과
25	84	84	0	2	5	36	41
	(100.0)	(100.0)	(0)	(2.3)	(5.9)	(42.8)	(48.8)

※ ()은 성과지표수(A)에 대한 구성비

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

- 성과목표중 ‘V-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공’의 경우 성과지표를 “급식식품비 단가 인상률”이라는 투입지표로 설정하고 있으며, 단위과제로 ‘질 높은 학교급식 제공’과 ‘쾌적한 환경 조성을 위한 학교급식 환경개선’으로 설정한 바,

〈표 2-40〉 ‘V-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공’의 성과지표

(단위 : %)

성과지표	실적 및 목표치						측정방법	비고
	구분	'23	'24	'25	'26	'27		
급식 식품비 단가 인상률	목표	3.8	4.1	4.4	4.7	5.0	{(당해연도 식품비 단가 -전년도 식품비 단가)/ 전년도 식품비 단가} ×100	체육건강 예술교육 과
	실적	4.5	4.6	-	-	-		

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1) 재구성

- 관련 지침에 따르면 **성과지표**는 목표달성도를 정확히 측정할 수 있도록 가능한 한 정량적으로 설정하면서 성과목표의 궁극적인 효과를 측정할 수 있는 결과지표 위주로 설정하도록 정하고 있고, 결과지표 설정이 어려운 경우 과정지표와 산출지표를 병행 사용하도록 규정하고 있는 바,

- “급식 식품비 단가 인상률”은 정량적이나, 투입지표에 해당되어 성과목표의 결과가 아닌 투입의 양에만 초점이 맞춰져 있어 ‘질 높은 학교급식 제공’과 ‘학교급식 환경개선’이라는 단위사업의 내용을 포괄하지 못할 뿐 아니라, 사업의 최종적인 목적달성 여부를 확인하는데에는 한계가 있는 것으로 사료됨

- 따라서 성과목표 또는 단위과제가 추구하는 목적을 정확히 측정할 수 있도록 ‘학교급식 위생점검 결과’ 또는 ‘급식시설 환경개선 사업률’과 같이 소관 부서에서 파악하고 있는 관련 자료들을 활용하여 성과지표가 형식적 도구화되지 않도록 개선해야 할 것으로 사료됨

○ 아울러 서울특별시교육청이 제출한 성과계획서의 성과지표의 내용별 분류를 검토하면, 사업완료 후 나타나는 1차적 산출물을 나타내는 ‘산출’지표와 궁극적인 사업의 효과, 정책이 미치는 영향력을 나타내는 ‘결과’지표의 개념을 혼동하여 사용한 것으로 확인되는 바,

- ‘①중등 방과후학교 운영 만족도’와 ‘②교육환경개선사업 사업 만족도’는 1차적 산출물을 통해 나타나는 궁극적인 사업의 효과, 정책이 미치는 영향력을 나타내는 결과지표에 해당됨에도 이를 산출 및 과정지표로 분류하고 있고,

- ‘③특수교육 관련서비스 지원율’과 ‘④직업계고 교원 연수 이수율’은 사업완료 후에 나타나는 1차적 산출물을 나타내는 산출지표에 해당됨에도 이를 결과지표로 분류한 것으로 확인됨

〈표 2-41〉 성과지표의 성격분류 미흡사례

성 과 지 표	측 정 방 법	목표치	정량화	성 격	비 고
① 중등 방과후학교 운영 만족도	(매우만족·만족 응답자 수/ 응답자 수의 합)×100	90.0%	정량	산출	교수학습 기초학력 지원과
② 교육환경개선사업 사업 만족도	(‘만족’ 이상 답변수/ 전체 답변수)×100	73.0%	정량	과정	교육시설 안전과
③ 특수교육 관련 읍 서비스 지원율	(학습보조기 및 보조공학기기 지원 선정자 수/학습보조기 및 보조공학기기 지원 신청자 수)×100	66.0%	정량	결과	특수 교육과
④ 직업계고 교원 연수 이수율	(연수 이수자 수/ 연수 신청 교원 수) ×100	95.1%	정량	결과	진로직업 교육과

□ 그 외에도 성과지표의 **목표치**는 사업방식 개선의지 등 적극적인 업무수행관점에서 구체적이고 합리적으로 설정하도록 규정하고 있으며 목표치 설정의 부적정한 사례로 ‘명확하고 합리적인 근거 없이 목표치를 설정한 경우’와 ‘단순히 과거실적 등을 근거로 목표치를 설정한 경우’ 등을 제시하고 있음

- ‘「생각을 키우는 교실 실천연구팀」 운영 비율’과 ‘신규채용 교육공무직원 직무적응 교육훈련 이수율’의 경우, 목표 대비 사업의 운영비율을 측정방법으로 설정한 것이나,

〈표 2-42〉 목표치 측정방법의 부적정 내역

성 과 지 표	측 정 방 법	목표치	정량화	성 격	비 고
「생각을 키우는 교실 실천연구팀」 운영 비율	(「생각을 키우는 교실 실천연구팀」 운영팀 수 / 목표팀 수)×100	100%	정량	투입	초등교육과
신규채용 교육공무직원 직무적응 교육훈련 이수율	(연수이수인원수 / 연수계획인원 수) × 100	83%	정량	결과	노사협력 담당관

- 이는 사업이 종료된 이후에 측정할 실적에 해당하는 내용으로 목표치가 될 수 없을 것으로 사료될 뿐만 아니라, 모집단이 일정하게 유지되지 않고 매년 목표(계획) 정도에 따라 비율이 달라질 가능성이 있어 지속적인 평가를 통한 성과수준의 변화를 파악하는데 한계가 있을 것으로 판단됨

- 따라서 중장기적인 성과관리를 위하여 모집단을 일정하게 유지함으로써 사업의 효과를 일관되게 측정하여 사업추진 과정의 문제점과 이에 대한 개선노력 여부를 확인할 수 있도록 측정방법을 개선할 필요가 있을 것으로 사료됨
- 또한 매년 동일한 수준으로 목표치를 설정하거나, 특별한 사유없이 과거 실적치 이하로 설정한 지표가 확인되는 바,
- ‘①독서·토론·글쓰기 교육 교원역량 강화 프로그램 참여 인원’의 경우, ’24년도 실적(540명)보다 성과지표 목표치(510명)가 더 낮게 설정되었고, ‘②노후학교 공간 재구조화 사전기획 충실도’의 경우, ’24년부터 ’27년까지 4개년도 성과지표 목표치가 85.0%로 동일하게 설정되어 부적정한 목표치 설정 사례로 사료됨
- 향후 성과지표 설정 시 구체적이고 명확한 근거에 기반하여 현실성 있는 목표치를 성과계획에 반영하는 등 실효성이 담보된 성과계획이 운용될 수 있도록 지속적인 검토가 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-43〉 성과지표의 목표치 설정 미흡 주요사례

성 과 지 표	실 적 및 목 표 치						검 토 내 용
	구분	'23	'24	'25	'26	'27	
①독서·토론·글쓰기 교육 교원 역량 강화 프로그램 참여 인원	목표	490명	500명	510명	520명	530명	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	502명	540명	-	-	-	
‘생각을 키우는 교실 실천연구팀’ 운영 비율	목표	신규	100%	100%	100%	100%	4개연도 이상 목 표 치 동 일
	실적	-	100%	-	-	-	
학생 건강 체력 저 체 력 학 생 비 율 (하 향 지 표)	목표	14.0%	12.5%	12.0%	11.5%	11.0%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	15.1%	14.0%	-	-	-	
학습연구년 운영 만족도	목표	96.3%	96.4%	96.5%	96.5%	96.5%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	96.3%	96.5%	-	-	-	

성 과 지 표	실 적 및 목 표 치						검 토 내 용
	구분	'23	'24	'25	'26	'27	
심리상담 지원서비스 만족도	목표	91.0%	96.5%	90.0%	90.0%	90.0%	4개연도 이상 목표치 동일
	실적	96.6%	97.6%	-	-	-	
혁신학교(혁신미래학교) 성장지원	목표	80.0%	89.2%	89.4%	89.6%	89.8%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	89.0%	90.3%	-	-	-	
초·중학교 무상교과용도서 재고율(하향지표)	목표	1.90%	1.50%	1.45%	1.40%	1.35%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	1.15%	0.93%	-	-	-	
사립유치원 순세계 잉여금 증가액 감소율	목표	신규	3%	4%	5%	6%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	-	34%	-	-	-	
대안교육기관 재정지원율	목표	신규	68%	62%	70%	70%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	-	89.4%	-	-	-	
특수학급 이전 및 환경개선비 지원 학급 수	목표	신규	8	4	8	10	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	-	8	-	-	-	
교육취약학생 인터넷 통신비 지원율	목표	27.5%	28.7%	28.9%	29.2%	30.0%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	32.6%	38.8%	-	-	-	
불법사교육 및 공교육 저해 요인에 대한 담당공무원 지도감독 실시건수	목표	695건	700건	705건	710건	715건	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	733건	712건	-	-	-	
학교급식 음식물쓰레기 감량화 운영교	목표	신규	80	80	84	88	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	-	80	-	-	-	
학생자치참여예산제 학생회장 공약 사항 이행 및 학생제안 사업 반영률	목표	72.0%	74.0%	75.0%	76.0%	77.0%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	84.6%	84.8%	-	-	-	
학교시설 개방률	목표	53.0%	61.0%	65.0%	67.0%	69.0%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	55.9%	66.1%	-	-	-	
교육복지우선지원사업 운영률	목표	96.3%	96.6%	96.6%	96.7%	96.9%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	96.4%	96.6%	-	-	-	
지역연계 학습일 운영교 증가율	목표	신규	101%	104%	104%	107%	목표 및 실적 단위 상이
	실적	51교	87교	-	-	-	
신규채용 교육공무직원 직무적응 교육훈련 이수율	목표	신규	82%	83%	84%	85%	과거 실적치 이하 목표 설정
	실적	-	88.4	-	-	-	

성 과 지 표	실 적 및 목 표 치						검 토 내 용
	구분	'23	'24	'25	'26	'27	
심리상담프로그램 참여도	목표	신규	88명	75명	77명	79명	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	-	75명	-	-	-	
학생교육원 시설 이용률	목표	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	4개연도 이상 목 표 치 동 일
	실적	102.2%	90.0%	-	-	-	
②노후학교 공간 재구조화 사 전 기 획 총 실 도	목표	83%	85%	85%	85%	85%	4개연도 이상 목 표 치 동 일
	실적	87.5%	85%	-	-	-	
교육환경개선사업 사업 만족도	목표	71%	72%	73%	74%	75%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	72%	73%	-	-	-	
노 후 시 설 정밀점검 실적	목표	95%	97%	97%	98%	98%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	96%	97%	-	-	-	
학 교 공 간 재 구 조 화 사 업 달 성 률	목표	87%	88%	88%	90%	90%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	98%	88%	-	-	-	
과대학교 학교보건지원강사 운 영 만 족 도	목표	86%	86%	86%	87%	88%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	93.6%	86%	-	-	-	
급 식 식 품 비 단 가 인 상 률	목표	3.85%	4.12%	4.41%	4.71%	5.03%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	4.50%	4.60%	-	-	-	
교 육 행 정 지 원 시 스 템 이 용 률 제 고	목표	110%	111%	112%	113%	114%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	134%	120%	-	-	-	
콜 센 터 운 영 성 과 지 수	목표	95.3%	95.4%	95.5%	95.5%	95.6%	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	96.1%	96.1%	-	-	-	
사학기관 운영평가 노력지표 평 가 결 과 향 상 도	목표	77.0점	78.0점	78.5점	79.0점	79.5점	과거 실적치 이하 목 표 설 정
	실적	78.0점	78.5점	-	-	-	

3) 중기서울교육재정계획(2025~2029)

- 중기서울교육재정계획은 유·초·중등교육의 지출계획 및 수요를 중·장기적으로 전망하여 반영한 다년도 예산으로서, 효율적인 자원 배분 및 계획적인 지방교육재정운용을 위해 수립하는 5년간의 연동화 계획임
 - 중기교육재정계획은 ①중장기적 관점에서 유·초·중등교육의 투자 수요를 파악하여 지방교육재정의 안전성 및 효율성을 제고하고, ②단년도로 끝나지 않는 사업을 체계적으로 예측하여 전략적인 지방교육재정 운용에 기여하며, ③국가의 중장기 중점자원 투자방향 및 주요 사업계획을 반영하여 국가와 지방의 재정적 연계성을 확보하기 위한 예산제도로서
 - 관련 법령 등에 따라 재정운용의 기본방향과 목표, 중장기 재정여건과 재정규모전망, 관련 국가계획 및 지역계획 중 해당 사항, 분야별 자원배분계획 등이 포함된 '중기지방교육재정계획'을 수립하여 예산안의 첨부서류로 제출하도록 정하고 있음
- 예산안의 첨부서류로 제출된 중기서울교육재정계획은 '25년도부터 '29년도까지 5년간 교육비특별회계 및 5개 기금에 대한 재정계획 수립을 포함한 것으로
- 계획기간중 **총 재정규모**는 73조 8,819억원으로 계획하고, **연평균 증가율**은 5.3%로 전망한 바,
 - **교육비특별회계**의 경우, 총 재정규모를 66조 308억원으로 계획하고, 해당 기간 연평균 증가율은 5.1%로 전망하며, **기금**의 경우에는 총 재정규모를 7조 8,510억원으로 계획하고, 해당 기간 연평균 증가율은 6.4%로 증가하는 것으로 전망하고 있음

〈표 2-44〉 재정규모(총계규모)

(단위 : 억원, %)

구 분	총 재정규모	2025	2026	2027	2028	2029	연평균 증가율
계	738,819	132,088	142,836	147,895	153,853	162,145	5.3
교특 회계	660,308	117,546	129,158	132,845	137,271	143,486	5.1
기금 주1)	78,510	14,542	13,677	15,049	16,581	18,659	6.4

※ 주1) 기금수입 = 당해연도 기금전입금 + 전년도 예치금회수 + 이자수입

자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234('24.11. 1.)

○ **세입전망**의 경우, 총 규모 73조 8,819억원, 연평균 규모 14조 7,763억원으로 연평균 5.3% 증가될 것으로 전망한 바,

- **이전수입**의 경우, 총 규모 64조 2,670억원, 연평균 규모 12조 8,534억원으로 기타이전수입을 제외한 중앙정부이전수입, 지방자치단체이전수입이 증가됨에 따라 연평균 4.7% 증가될 것으로 전망한 것임
- **자체수입**의 경우, 총 규모 6,705억원, 연평균 규모 1,341억원으로 연평균 △0.1% 감소될 것으로 전망한 것임

- **차입**의 경우, 해당기간중 지방채 발행계획이 없어 전망액이 없으며,

- **기타**의 경우, 총 규모는 1조 932억원, 연평균 규모는 2,186억원으로 전년도 이월금 및 금융자산 회수 추세를 반영하여 연평균 80.3% 증가될 것으로 전망한 것이며 **내부거래**는 계획하고 있지 않은 것으로 제출함

- **기금 수입**의 경우, 총 규모 7조 8,510억원, 연평균 규모 1조 5,702억원으로 2029년까지 연평균 6.4% 증가될 것으로 전망하고 있으나, '23~'25년도의 경우, 세수여건에 따라 재정규모가 감소될 것을 추계하여 제출하였음

〈표 2-45〉 총괄 세입전망

(단위 : 억원, %)

구 분	총 규모	계 획 기 간					연 평 균		
		2025	2026	2027	2028	2029	규모	비중	증가율
계	738,819	132,088	142,836	147,895	153,853	162,145	147,763	100.0	5.3
교특회계	660,308	117,546	129,158	132,845	137,271	143,486	132,061	89.3	5.1
이전수입	642,670	115,935	125,157	128,846	133,263	139,467	128,534	86.9	4.7
자체수입	6,705	1,358	1,322	1,332	1,341	1,351	1,341	0.9	△0.1
차 입	0	0	0	0	0	0	0	0.0	0.0
기 타	10,932	252	2,678	2,667	2,667	2,667	2,186	1.4	80.3
내부거래	0	0	0	0	0	0	0	0.0	0.0
기금수입	78,510	14,542	13,677	15,049	16,581	18,659	15,702	10.6	6.4

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025~2029 중기서울교육재정계획(안)」('24.11. 1), p.23 재구성

○ **세출전망**의 경우, **총계규모** 총 73조 8,819억원, 연평균 규모 14조 7,763억원으로 전망한 바,

- **인건비**(전체의 44.6%)는 32조 9,679억원 규모로 연평균 5.0%, **유아 및 초·중등교육**(전체의 41.3%)의 경우, 30조 5,157억원 규모로 연평균 2.9% 증가할 것으로 전망한 것임
- **교육일반**(전체의 13.5%)은 9조 9,781억원 규모로 연평균 12.8% 증가하고, **예비비**(0.4%)는 2,616억원 규모로 매년 일정 규모를 유지하며, **평생교육**(0.2%)은 1,585억원 규모로 연평균 3.3% 증가할 것으로 전망하고 있음

〈표 2-46〉 부문별 세출전망

(단위 : 억원, %)

구분	총 규모	계 획 기 간					연 평 균		
		2025	2026	2027	2028	2029	규모	비중	증가율
계	738,819	132,088	142,836	147,895	153,853	162,145	147,763	100	5.3
유아 및 초· 중 등 교육	305,157	54,753	62,492	62,041	64,421	61,448	61,031	41.3	2.9
평생교육	1,585	289	320	326	319	329	317	0.2	3.3
교육일반	99,781	16,866	16,844	19,212	19,526	27,330	19,956	13.5	12.8
예 비 비	2,616	516	531	536	516	516	523	0.4	0.0
인 건 비	329,679	59,663	62,646	65,779	69,068	72,521	65,935	44.6	5.0

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025~2029 중기서울교육재정계획(안)」('24.11. 1), p.32 재구성

- 관련 법령은 중기지방교육재정계획 미반영 사업에 대해 투자심사 및 지방채 발행을 제한하고 있는 바, 서울시교육청은 총166개 사업, 5조 1,959억원의 재정투자심사 대상 연도별 투자계획을 중기계획에 반영하여 제출한 것임

〈표 2-47〉 재정투자심사 대상 사업계획 반영 현황

(단위 : 억원, %)

구분	사업수	총 사업비	기투자	연도별 투자계획						
				계	2025	2026	2027	2028	2029	향후
계	166	51,959	12,072	39,886	4,860	7,208	7,561	8,412	5,087	6,756
진 로 진 학 교 육	1	43	0	43	6	6	7	7	7	7
학 교 급 식 환 경 개 선	6	334	32	302	108	112	37	44	0	0
학 교 신 증 설	26	15,507	8,849	6,658	2,024	1,783	1,214	1,368	260	6
학 교 시 설 개 선	121	32,223	2,679	29,544	2,391	4,506	5,937	6,441	4,412	5,852
시 설 사 업 관 리	1	306	0	306	163	47	47	47	0	0
기 관 시 설 유 지 관 리	11	3,544	511	3,032	165	750	317	501	406	890

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025~2029 중기서울교육재정계획(안)」('24.11. 1), p.45 재구성

- 기금의 경우, 신청사 건립기금을 포함하여 5개 기금을 운용할 예정이며, **신청사 건립기금** 756억원, **교육시설환경개선기금** 4조 1,763억원, **통합교육 재정안정화기금** 3조 4,716억원, **학교안전공제및사고예방기금** 1,264억원, **생태전환교육기금** 9억원을 포함한 총 규모 7조 8,510억원으로 전망한 바,

〈표 2-48〉 중기 기금수입 전망

(단위 : 억원, %)

구분	총 규모	계획기간					연평균	
		2025	2026	2027	2028	2029	규모	증가율
계	78,510	14,542	13,677	15,049	16,581	18,659	15,702	6.4
신청사 건립기금	756	756	-	-	-	-	151	△100.0
교육시설환경개선기금	41,763	6,758	8,952	8,090	7,437	7,524	8,352	△6.3
통합교육재정안정화기금	34,716	3,827	4,491	6,710	8,867	10,819	6,943	29.7
학교안전공제 및 사고예방기금	1,264	194	228	248	276	315	252	12.9
생태전환교육기금	9	4	4	-	-	-	1	△100.0

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025~2029 중기서울교육재정계획(안)」('24.11. 1), p.27

- 기금 정비계획에 따르면, **신청사건립기금**의 존속기한은 '25년 12월 31일 이나, 사업을 지속 추진하고자 기금 존속기한을 '27년 12월까지 연장하고자 「서울특별시교육청 신청사 건립 기금 설치·운용 조례 일부개정조례안」을 제출한 바, 조례의 의결 결과와 연동하여 중기기금 운용계획도 변경될 가능성이 있을 것으로 사료됨
- **생태전환교육기금**은 '23년 7월, 「서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례 폐지조례안」이 의결된 이후 이에 대한 소송(무효확인 소송)이 진행됨에 따라 2023년부터 기금을 운용하지 않고 기금 폐지 후 정산이 필요한 여유재원을 예치금에 존치시키고 사실상 기금의 지출계획을 편성하지 않고 있어, 향후 관련 소송 결과에 따라 기금 폐지 여부가 결정될 경우 중기기금운용계획도 연동하여 수정이 필요할 것으로 사료됨

4) 중기공유재산관리계획(2025~2029)

□ 중기공유재산관리계획은 관련 법령에 따라 자치단체장이 매년 5회계연도 이상의 기간에 대해 ①공유재산을 효율적으로 관리·처분하기 위한 중장기적인 공유재산 정책방향, ②공유재산 관리·처분의 총괄계획, ③공유재산 처분의 기준에 관한 사항, ④공유재산의 사용료 감면 등 특례 종합계획에 관한 사항, ⑤그 밖에 대통령령으로 정하는 공유재산의 관리·처분에 관한 사항 등을 중기공유재산관리계획으로 수립하여 예산안과 함께 지방의회에 제출하도록 정하고 있음

□ 예산안의 첨부서류로 제출된 중기공유재산관리계획은 교육부의 관련 기준에 따라 '25년도부터 '29년도까지 5년간 공유재산 관리·처분에 대한 총괄계획을 수립한 것으로,

- 계획기간중 **총 취득규모**는 87건, 2조 6,838억 6,200만원으로 계획하고, **총 처분규모**는 45건, 1,219억 5,700만원으로 계획하여 제출한 것임

〈표 2-49〉 공유재산 관리·처분 총괄 계획

(단위 : 건, 백만원, %)

구분	2025		2026		2027		2028		2029		계		연평균 증감률
	수량	금액	수량	금액	수량	금액	수량	금액	수량	금액	수량	금액	
취득	7	155,622	57	1,517,733	8	140,350	7	115,580	8	754,577	87	2,683,862	323.9
처분	4	6,189	32	105,307	7	6,801	1	1,835	1	1,825	45	121,957	358.6
사용 허가	139	2,114	138	2,102	138	2,140	138	2,177	138	2,219	691	10,752	1.2
대부	233	386	233	393	233	398	233	404	233	412	1,165	1,993	1.6

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025~2029 중기공유재산관리계획(안)」('24.11. 1), p.3 재구성

- **취득**은 전체 87건중 증·개축 65건, 신설 16건, 기부채납 3건, 이전(재배치) 2건, 기타(복합화) 1건인 것으로 확인되며, **처분**은 전체 45건중 노후학교 공간재구조화에 따른 기존건물 철거 42건, 재개발로 인한 토지매각(교환) 및 이전 3건인 것으로 확인된 바,

- '26년도의 경우 그린스마트 미래학교 개축 및 노후학교 공간재구조화 사업물량의 증가로 인해 공유재산 취득과 처분의 수량 및 금액이 예년보다 일시적으로 증가하는 것으로 제출됨

○ 우리 위원회는 지난 '24년도 예산안을 심사하며, 관련 법령이 '22년 4월 개정되어 지방자치단체는 공유재산 관리계획에 포함되어야 하는 공유재산의 기준을 조례로 정하여야 함에도, 서울시교육청은 관련 조례에 공유재산 관리계획 수립기준을 정하지 않고 있음을 지적한 바,

- 서울시교육청은 '24년 7월, 관련 조례에 공유재산 관리계획 수립기준을 신설하여 '25년도 예산안 제출시 기준에 따른 중기공유재산관리계획(안)을 제출한 것으로 확인됨

5) 명시이월

□ 명시이월은 관련 법령의 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외적인 적용으로서 관련 법령에 따라 경비의 성질상 그 회계연도 내에 지출을 마치지 못할 것이 예상될 때, 사유를 세입세출예산에 밝혀 미리 의회의 승인을 얻어 다음 회계연도에 사용하는 제도임

○ 서울시교육청은 '25년도 예산안중 예산총칙 제4조 및 명시이월사업 조서를 제출하고, 의회의 승인을 얻어 다음 회계연도에 사용하고자 하는 바,

- '24년도 세출예산중 사업추진시 장애발생 및 사업비부족 등의 사유로 91건, 628억 700만원에 대한 명시이월 사업조서를 제출한 것으로 명시이월 요청액 규모는 '24년도(2,634억 9,100만원) 대비 △76.2%, △2,006억 8,400만원 감소한 것으로 검토됨

〈표 2-50〉 최근 3년간 명시이월 현황

(단위 : 백만원, %)

연 도	예 산 액	명 시 이 월			전 년 대 비	
		건 수	금 액	비 율	증 감	증 감 률
2 0 2 5	12,448,668	91	62,807	0.5	△200,684	△76.2
2 0 2 4	13,785,862	549	263,491	1.9	△62,414	△19.2
2 0 2 3	14,633,332	677	325,906	2.2	253,457	349.8

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

□ 명시이월을 발생사유별로 구분하면, ①사업추진기간부족에 따른 명시이월은 없고, ②사업추진시 장애발생 42.6%, 267억 6,700만원, ③사업비 부족 3.0%, 19억 100만원, ④기타 54.4%, 341억 3,800만원으로 확인됨

〈표 2-51〉 명시이월 발생사유별 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구 분	계	① 사 업 추 진 기 간 부 족	②사업추진시 장 애 발 생	③사업비부족	④ 기 타
건 수	91	-	42	9	40
이 월 액	62,807	-	26,767	1,901	34,138
구 성 비	100.0	-	42.6	3.0	54.4

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-9707 ('24.11. 1)

○ **사업추진시 장애발생**으로 연도내 집행이 불가능할 것으로 예상되는 명시이월 승인요청 사업은 42건, 267억 6,700만원으로 제출된 바,

- **대방초 별관동 증개축**(남부교육지원청)의 경우, 78억 8,000만원의 예산 중 77억 6,000만원에 대해 명시이월 요청한 것으로, 대방초 별관동은 인근 개발지구 입주에 따른 학생배치를 위하여 건물을 증개축하는 사업이나, 별관동에 대방초병설유치원 설립이 추가되어 일부 계획이 변경된 것으로 확인됨

■ 별도 건물로 추진하던 (가칭)서울대방유치원은 대방초 별관동 건물 증개축 부분에 대방초병설유치원으로 추가되어 당초 설계의 변경이 필요하여 설계기간이 연장됨에 따라 연도내 공사발주가 불가능하게 된 것으로 확인됨

- **②목일중 교사동 드라이비트 해소**(강서양천교육지원청) 외 5건, 57억 9,200만원은 내진보강 간접공종 사업으로 설계 검토 등을 사유로 명시이월을 요청한 것으로 드라이비트 해소를 비롯한 외벽개선 공사, 외부창호개선 공사는 내진 보강공사와 연계성이 높아 서로 간섭되는 사업이므로 소요 예산 편성시 미리 내진보강대상 등을 검토하여 예산의 이월을 최소화시켜야 할 것으로 사료됨

〈표 2-52〉 사업추진중 장애발생에 따른 명시이월 요청현황

(단위 : 백만원)

연번	사 업 명	예 산 액	이 월 액	이 월 사 유
계		29,283	26,767	
1	①대방초 별관동 증개축	7,880	7,760	공유재산심의회의 조건부 심의 결과(서울대방유 신설 취소, 병설유 추진)에 따른 사업계획 변경
2	그 린 스 마 트 스 쿨 (오 류 초 시 설 비)	4,000	3,100	사업규모 변경에 따른 사업지연 및 착공시기 조정(2025. 7.)
3	송 곡 고 정 보 센 터 동 드 라 이 비 트 해 소	1,455	1,455	건물 노후화로 인한 겨울공사 불가로 연도내 집행 불가능
4	효문고 강당겸체육관 시 설	1,014	1,010	BF 인증기간 소요로 연도내 공사발주 불가 및 학교의 착공시기 변경 요청
5	그 린 스 마 트 스 쿨 (당곡초 모듈러 임차료)	1,000	1,000	민원 사항 반영한 설계완료 후 '25년 상반기 발주 예정
6	수암초 교사동 화장실 개선	1,662	603	학교 요청사항 공사 반영에 따른 연도내 사업 추진 불가능
7	② 목 일 중 교 사 동 드 라 이 비 트 해 소	1,400	1,357	내진보강 간섭공종사업으로 내진보강 설계 검토기간 소요에 따른 연도내 집행 불가능
8	선 일 초 본 관 드 라 이 비 트 해 소	1,355	1,355	내진보강 간섭공종사업으로 내진보강 설계 검토기간 소요에 따른 연도내 집행 불가능
9	선일여고 본관 1,2동 화 장 실 개 선	1,117	1,117	내진보강 간섭공종사업으로 내진보강 설계 검토기간 소요에 따른 연도내 집행 불가능
10	서울매그넷고 동일회관 외 부 창 호 개 선	864	864	내진보강 간섭공종사업으로 내진보강 설계 검토기간 소요에 따른 연도내 집행 불가능
11	목 일 중 교 사 동 샌 드 위 치 패 널 해 소	589	568	내진보강 간섭공종사업으로 내진보강 설계 검토기간 소요에 따른 연도내 집행 불가능
12	원 효 초 본 관 드 라 이 비 트 해 소	560	529	내진보강공사 연계 사업으로 교육시설안전원 컨설팅 요청에 따른 설계용역 중지

※ 5억원 이상 사업내역만 표기(합계는 해당 사유 전체 이월 규모임)

○ **사업비 부족**을 사유로 명시이월 승인을 요청한 9건(19억 100만원) 모두 교육시설관리본부의 시설사업비(학교시설환경개선)로 확인됨

- ①은광여고 강당, 목련관 및 카네이션관 기계실 소방설비 개선의 경우, 예산편성 후 설계과정에서 관련 법령에 따른 추가공사가 필요하다는 사실을 뒤늦게 인지하게 되었고, ②금성초 본관동 벽체 샌드위치패널 해소의 경우, 당초 공사대상은 벽체 샌드위치패널 뿐이었으나 주변부인 지붕까지 범위가 확대되어 사업비가 부족하게 된 것으로 확인됨
- 다만, 동 명시이월 요청건의 경우, 사업비 부족의 원인이 예산 편성시 관련 법령의 기준을 제대로 숙지하지 못하거나 공사 범위를 누락하여 발생한 사안으로 사료되어 향후 예산 편성시 공사에 필요한 소요액을 정밀 산정하는 것 뿐만 아니라 실제 공사범위와 관련기준도 미리 충분히 검토한 이후 예산편성을 요청할 필요가 있을 것으로 판단됨

〈표 2-53〉 사업비 부족에 따른 명시이월 요청현황

(단위 : 백만원)

연번	사	업	명	예산액	이월액	이	월	사	유
계				1,912	1,901				
1	상	문	고	330	330	운동장 보수로 인한 학생 안전위협 요인 발생으로 인조잔디 교체공사 필요			
	환	경	개						
2	선	일	빅			자재상승 및 부대공사 비용 발생			
	데이터고	본	관						
3	광	영	여	275	275	설계금액 예산범위 초과			
	고	본	관						
4	명	덕	여			설계금액 예산범위 초과			
	중	본	관						
5	은	광	여	126	115	화재안전기준에 따른 별도의 공정 추가 필요			
	고	강	당						
	관	및	카						
	네이션관	기	계						
6	금	성	초	110	110	본관동 미술실 지붕 샌드위치판넬해소 확보 후 일괄발주 예정			
	본	관	동						
	벽	체	샌						
	드	위	치						

※ 1억원 이상 사업내역만 표기(합계는 해당 사유 전체 이월 규모임)

- 기타 사유로 연도내 집행이 불가능할 것으로 예상되는 명시이월 승인 요청은 40건, 341억 3,800만원으로 확인됨

〈표 2-54〉 기타에 따른 명시이월 요청현황

(단위 : 백만원)

연번	사 업 명	예 산 액	이 월 액	이 월 사 유
계		41,762	34,138	
1	개포도서관 공공도서관 환경 개선 (기초자치단체전입금)	12,100	12,100	건설공사 사업 지연에 따른 연도 내 예산 집행 불가능
2	노 후 교 사 개 축 (신남초 증개축 시설비)	6,200	3,300	총차계약 완료 공사추진 일정에 따른 집행 계획 변경
3	중앙여중 강당겸체육관 시설비	2,633	2,633	중앙여중 그린스마트 사업 중 지하주차장 사업 병행추진으로 인한 기간 부족
4	그 린 스 마 트 스 쿨 (도봉초 시설비)	1,500	1,400	2025년 도봉초 이전 계획에 따라 상반기 공사 발주 예정
5	공 립 온 라 인 학 교 신설 물품 구입비	1,366	1,366	전자시스템상 연계 불가로 2025년 학교회계 전출금 교부 가능하여 연도 내 사업추진 불가능
6	중 앙 여 고 교 사 동 석 면 제 거	1,360	1,360	교육환경개선사업 병행추진으로 인하여 재정투자심사 재의뢰 심사 예정
7	중 앙 여 고 본 관 외 벽 개 선	1,114	1,114	
8	중 앙 여 고 본 관 외 부 창 호 개 선	1,044	1,044	
9	중 앙 여 고 기 타 환 경 개 선 사 업 ^{주 1)}	1,033	1,033	

※ 10억원 이상 사업내역만 표기(합계는 해당 사유 전체 이월 규모임)

※ 주1) 중앙여고 기타 환경개선사업 : 중앙여고 본관 화장실 개선 외 6건

- 기타 사유중 명시이월 승인을 요청한 중앙여고의 학교시설환경개선공사는 교사동 석면제거(13억 6,000만원) 등을 포함하여 총 45억 5,500만원을 명시이월 요청한 바,

- 중앙여고는 그린스마트 미래학교 대상 학교로서 일부 건물에 대한 리모델링을 추진중에 있어, '22년 12월, 그린스마트 미래학교 사업에 대한 공공건축심의위원회의 심의 결과, “리모델링 미대상 건물(존치동)에 대한 환경개선 예산을 확보 후 추진”하라는 조건부 채택결과에 따라, '24년 본예산에 환경개선 예산을 편성한 것이나,
- 그린스마트 미래학교와 환경개선 사업을 병행 추진하기 위한 재정투자심사 재심사가 '24년 9월, 완료되어 환경개선사업 전액을 명시이월 승인 요청한 것으로 확인됨

〈표 2-55〉 중앙여고 학교시설환경개선 명시이월 신청내역

(단위 : 백만원)

연 번	사	업	명	예	산	액	이	월	액
		계			4,555			4,555	
1	교	사	동	석	면	제	거	1,360	1,360
2	본	관	외	벽	개	선		1,114	1,114
3	본	관	외	부	창	호	개	선	1,044
4	본	관	화	장	실	개	선	292	292
5	장	애	인	편	의	시	설	증	설
6	본	관	옥	내	소	화	전	및	자
7	본	관	교	실	출	입	문	개	선
8	본	관	방	수	공	사		100	100
9	담	장	개	선				79	79
10	본	관	기	계	실	소	방	설	비
								51	51

□ 명시이월의 경우, 지방의회의 승인을 통해 예산의 이월이 이루어지게 되는 바,

○ 결산을 통해 사후적으로 승인을 얻는 사고이월에 비해 예산의 집행과정에 있어서 의회의 예산감시권을 존중하고자 사전의결을 얻는다는 측면에서 제도시행의 취지가 있으나

- 이월 사유 대부분이 사업추진시 장애발생 등 사업 지연에 따른 것으로 사업 추진의 부진함을 만회하기 위한 수단으로 명시이월이 남용될 가능성도 배제할 수 없다는 점에서 소요재원의 한정성이 부각되는 현시점에서는 명시이월 보다는 불용 처리 후 예산을 편성요청하는 방안도 적극적으로 검토되어야 할 것으로 사료됨

(2) 실·국별 세부사업 검토

1) 안전총괄담당관

□ 안전인프라 구축 (주요사업별 설명자료, p.235)

○ 안전인프라 구축은 재난 및 안전사고 예방을 위한 체계 확립, 신속한 대응 및 수습능력 제고를 위해 금년도(92억 7,500만원) 보다 △80.0%, △74억 3,300만원을 감액한 18억 4,100만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-56〉 안전인프라 구축 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
계	1,841	9,275	△7,433	△80.0
교육안전위원회운영	6	6	-	-
안전정책조정회의 및 실무회의 운영	1	1	-	-
① 안전체험관건립 및 운영지원	359	1,536	△1,177	△76.6
유관기관과의 협력체계구축	7	10	△3	△30.0
유치원어린이 통학버스안전지원	-	30	△30	△100.0
재난관리자원비축관리	15	260	△164	△63.0
재난대응시스템 구축 및 훈련	13	53	△40	△75.4
초등학교교통 안전지도활성화	93	137	△44	△32.1
통학버스관리 시스템운영지원	24	22	2	9.0
② 통학버스안전관리지원	8	-	8	순증
학교CCTV설치지원	1,300	7,202	△991	△13.7
학교안전평가단운영	9	9	-	-
학교주변통학로안전강화	2	4	△2	△50

- 사업내용중 ①안전체험관건립 및 운영지원은 마곡안전체험관 운영비 3억 2,100만원과 학생안전체험관 운영발전 협의회에 따른 시도교육청분담금 3,850만원을 편성한 것임

〈표 2-57〉 안전체험관건립 및 운영지원 소요예산 산출내역

(단위 : 천원)

세 부 내 용	소 요 예 산	산 출 내 역
계	359,500	
마 곡 안 전 체 험 관 운 영 (기 관 운 영 비)	321,000	○ 자치단체등이전 321,000,000원×1회
시 도 교 육 청 분 담 금	38,500	○ 자치단체등이전 38,500,000원×1회

※ 자료근거 : 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안)」 사업별 설명자료 p.238

- '24년 4월 개관한 마곡안전체험관은 교육청·서울시·강서구 3개 기관이 '서남권 안전교육센터 건립·운영 업무협약'을 체결하여 건립부터 운영까지 1:1:1의 비율로 분담하는 것으로 정한 것으로
 - 강서구를 운영주체로 하며, 교육청은 학생 운영 프로그램과 이에 관련된 시설개선에 필요한 운영비를 지원하고, 서울시는 민방위 교육에 소요되는 비용을 지원하는 것으로 협의한 바,
 - '25년도의 경우, 마곡안전체험관에 대한 교육청 분담금을 4억 2,100만원으로 결정하여 이월금 1억원을 제외한 3억 2,100만원을 자치단체이전비로 편성하여 마곡안전체험관의 운영주체인 강서구로 분담금을 납부할 계획으로 확인됨
- ②통학버스안전관리지원의 경우, '25년도 신규 추진사업으로 「도로교통법」 및 같은 법 시행령에 따라 어린이통학버스 운영자 등은 안전교육을 이수하여야 하는 바, 도로교통공단에서 실시하는 안전교육을 이수하였으나,

- '25년도부터 '유·초·특수·대안·외국인학교'에서 어린이통학버스를 운영하는 기관의 운영자, 운전자, 동승보호자를 대상으로 안전교육을 실시하기 위한 운영비 등을 포함하여 800만원을 편성요청한 것임

2) 유보통합추진단

□ 유보통합운영지원 (주요사업별 설명자료, p.251)

- 유보통합추진단은 정부의 국정과제인 0~5세의 모든 영유아가 이용기관(유치원, 어린이집)에 관계없이 양질의 교육·돌봄 서비스를 차별 없이 받을 수 있도록 유아교육과 영유아 보육을 통합하는 유보통합을 위하여 '24년 7월 1일자로 서울시교육청의 조직개편에 따라 신설된 사업부서임
- 유보통합운영지원은 각종 자료인쇄비를 포함한 운영비 1,250만원과 유보통합 유관기관 협력을 위한 업무추진비 등을 포함하여 2,300만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-58〉 유보통합운영지원 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
계		23	216	△193	△89.3
교육돌봄안전 환경개선		-	150	△150	△100
어린이집 부모행복교실		-	40	△40	△100
유 보 통 합 추 진	주 1)	23	11	11	50
유치원어린이집 협력네트워킹		-	15	△15	△100

※ 주1) 운영비 : 각종자료제작비 등 12,520천원

업무추진비 : 유관기관협력업무추진비 등 11,280천원

- 현재 유보통합은 이른바 ‘先 중앙-後 지방’이라는 순차 이관 전략에 따라 보건복지부에서 교육부로 업무를 일원화하였으나, 광역자치단체인 시·도에서 교육청으로의 이관은 구체적인 법규가 마련되지 않아 중앙의 관리체계만 일원화된 상태로써, '25년도에는 정부의 유보통합 실행계획에 따라 교육부의 국가시책 특별교부금(133억 5,000만원)으로 추진될 것으로 검토됨

3) 기획조정실

□ **통계서비스운영** (주요사업별 설명자료, p.293)

○ 정책기획관 소관 **통계서비스운영**은 교육행정데이터통합관리시스템운영, 빅데이터분석 추진을 위해 5억 9,100만원을 편성 요청한 것임

- 교육행정데이터통합관리시스템운영의 경우, '22~'24년도까지는 교육부 특별교부금으로 편성하였으나, '25년도에는 지방비 부담으로 변동되어 시스템 개통·운영을 위한 시도분담금 5억 1,000만원을 일반재원으로 편성 요청한 것으로 확인됨

〈표 2-59〉 통계서비스운영 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
		본 예 산	최종예산(B)		
계	591	266	266	325	122.2
교육 정보 통계 시 스템 운 영	0	112	112	△112	△100.0
교육 행정 통 합 관 리 시 스템 운 영	510	0	0	510	순증
빅 데 이 터 분 석 추 진	81	146	146	△65	△44.5
정 책 지 원 통 계 분 석	0	7	7	△7	△100.0

□ **예비비** (주요사업별 설명자료, p.325)

- 예산담당관 소관 **예비비**는 관련 법령에 따라 예측할 수 없는 예산 외의 지출이나 예산초과지출에 충당하기 위하여 세출예산에 계상하는 예산과목이며 세부사업임
- 예비비는 관련 법령에 따라 **일반예비비**와 **재해·재난 목적예비비**로 구분되는 바,
 - 관련 법령은 일반예비비의 경우, 교육비특별회계 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예산에 계상하도록 강행규정으로 정하고, 재해·재난 목적예비비의 경우 편성한도 없이 별도로 예산에 계상할 수 있도록 정하고 있는 바,
 - 우리 위원회에서 '24년도 본예산안 심사시 관련 법령은 재해·재난 목적예비비의 편성한도를 정하고 있지 않아 재해·재난 상황에 대비한 안정적인 예비비 확보수준을 판단하는데 한계가 있고, 예비비중 불용액 발생 규모가 큰 것은 결국 교육청이 여유자금을 예비비에 비축하는 것으로 오해의 여지를 남길 수 있어 재해·재난 예비비 편성기준을 구체화시켜 줄 것을 중앙정부에 건의할 것을 요청한 바,
 - 교육부에서 관련 기준을 개정하여 예비비 편성한도는 없으나 재해·재난목적예비비를 과도하게 편성하여 반복적으로 잉여금으로 남기는 행태를 지양하도록 추가 한바 있음
 - 서울시교육청은 '24년도 집행추이를 반영하여 **재해·재난 목적예비비**는 금년도 최종예산(100억원) 대비 △49.4%, △49억 4,000만원 감액한 50억 6,000만원을 계상하고, **일반예비비**는 금년도와 동일한 100억원을 계상하여 총 150억 6,000만원을 예비비로 편성 요청한 바,

- '25년도 예산안에 편성 요청된 예비비는 ①일반예비비 편성규모가 예산 총액 (10조 8,102억 5,200만원)의 100분의 1 이내의 범위(0.09%)로로서 ②관련 조례에 따라 보고된 '24년도 1~3분기까지의 예비비 지출액(7건, 39억 4,900만원)을 고려하면 적정 규모로 편성 요청된 것으로 사료됨

〈표 2-60〉 예비비 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	15,060	20,000	20,000	△4,940	△24.7
	일 반 예 비 비	10,000	10,000	10,000	-	-
	재 해 재 난 목 적 예 비 비	5,060	10,000	10,000	△4,940	△49.4

□ 공립학교운영비

- **학교기본운영비** (주요사업별 설명자료, p.362)
- **학교개별교부운영비** (주요사업별 설명자료, p.351)

- 예산담당관 소관 **공립학교운영비**는 서울시 관내 1,275개교의 운영을 위하여 총액으로 교부하는 **학교기본운영비**와 특정 수요가 있는 학교에 개별 교부하는 **학교개별교부운영비**를 지원하는 것임

〈표 2-61〉 '25년도 학교운영비 편성구조

학교기본운영비 (예산부서 총액 교부) (①공통경상운영비 + ②통합교부운영비)	+	학교개별교부운영비 (사업부서 개별 교부)
--	---	----------------------------------

〈표 2-62〉 공립학교운영비 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도	2024년		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
		예산안 (A)	본 예 산	최종예산(B)		
	계	723,495	745,649	745,649	△22,154	△3.0
	학 교 기 본 운 영 비	663,586	670,959	670,959	△7,373	△1.1
	개 별 교 부 운 영 비	59,909	74,689	74,689	△14,780	△19.8

- **공립학교운영비**는 금년도 최종예산(7,456억 4,900만원)보다 △3.0%, △221억 5,400만원 감액한 7,234억 9,500만원을 편성하여 제출하였음
- **학교기본운영비**는 공립학교가 기본적 교육활동, 공공요금, 시설관리 등을 유지하기 위해 우선적으로 확보하여야 하는 필수경비로, ①**공통경상운영비**와 ②**통합교부운영비**를 합하여 총 6,635억 8,600만원을 편성 요청한 것이며 금년도 최종예산(6,709억 5,900만원) 보다 △73억 7,300만원 감액편성된 것으로 확인됨

〈표 2-63〉 학교기본운영비(공립) 편성 증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2025년 예산안 (A)	2024년 최종예산 (B)	증 감 (C=A-B)
(①+②) 학 교 기 본 운 영 비	663,586	670,959	△7,373
① 공통경상운영비	554,507	534,850	19,657
② 통합교부운영비	109,078	136,109	△27,030

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

- 사업별 설명자료에 따르면 ①공통경상운영비는 공공요금·물가인상 등을 고려하여 196억 5,700만원을 증액 편성한 것으로 '25년도의 경우, 단위학교별 ①공통경상운영비는 공립 1교당 '24년도 대비 3.3% 증가된 평균 4억 3,500만원이 지원될 것으로 검토됨

〈표 2-64〉 최근 3년간 공통경상운영비 편성현황

(단위 : 백만원, 교, %)

구 분	2025년도 예산안	2024년도 최종예산	2023년도 최종예산
공통경상운영비 총액	554,507	534,850	531,766
지 원 학 교 수 주 1)	1,275	1,271	1,275
평균 공통경상운영비	435	420	417
증 감 률	3.3	0.9	

주1) 2025학년도 지원학교수 변경사항(증 4교)

- 신설·재개교 5교(강현유, 개현초병설유, 둔촌초, 위례초, '가칭'서울온라인학교)
- 휴교 1교(보광초)

- ②통합교부운영비는 목적성사업 정비, 규모 축소 및 운영비 전환 등으로 △270억 3,000만원을 감액한 것으로, '25년도에는 목적사업중 학교운영비 전환(편성) 가능 사업은 통합교부운영비로 편입하고, 경상비성 경비는

공통경상운영비로 전환하여 '24년도 대비 감액(△270억 3,000만원)된 것으로, 중대재해예방, 교육과정 자율운영 지원 등 26개 사업에 1,090억 7,800만원을 편성하여 제출되었음

- 개별교부운영비는 해당 학교별 특정수요가 있는 운영비를 산정한 후 사업부서에서 학교실정에 맞게 개별 지원하나, 목적사업비와 달리 집행잔액을 정산하거나 잔액을 반납하지 않는 것으로, 개교 및 개축학교 이전경비, 혁신학교운영비 지원 등 19개 사업에 599억 900만원을 편성 요청한 것임
- 서울시교육청의 「학교운영비 예산편성안」에 따르면 목적사업비 중 학교운영비로 전환이 가능한 사업을 지속 발굴하여 매년 통합교부운영비와 개별교부운영비로 편성하는 사업항목을 변경하고 있는 바,
 - 학교운영비의 정비는 각급학교 재정운영의 자율성을 확대하는 측면이 있을 것이나, 매년 학교운영비에 포함된 사업항목을 변경하는 것은 결국 학교현장에서 예산을 편성하는데 예측가능성을 비롯한 여러 혼란이 발생할 가능성도 있을 것으로 사료됨
 - 특히, '중등스포츠강사지원'의 경우, 학교운영비 정비를 사유로 “통합교부운영비('22)→개별교부운영비('23~'24)→통합교부운영비('25)”로 회계연도마다 편성을 달리한 사례가 있어, 교육사업의 연속성을 담보하는데 한계가 있을 수 있는 바, 학교운영비의 정비는 일선 학교의 의견을 수렴하는 것은 물론 미리 연차별 계획을 공개하는 형태로 추진할 필요성도 있을 것으로 사료됨

〈표 2-65〉 최근 3년간 학교운영비 정비 현황

구 분	2 0 2 5 년	2 0 2 4 년	2 0 2 3 년
통 합 교 부 운 영 비	26개 사업 ▶ (증)2개 사업 · 목적→통합교부 1개 · 개별→통합교부 1개 ▶ (감)2개 사업 · 통합교부→개별교부 1개 · 통합교부→권장사업 1개	26개 사업 ▶ (증)3개 사업 · 목적→통합교부 2개 · 신규 1개 ▶ (감)7개 사업 · 통합교부→공통경상 3개 · 사업통합 3개 / 종료 1개	30개 사업 ▶ (증)10개 사업 · 개별교부·목적→공통경상 10개 · 목적→통합교부 1개 ▶ (감)27개 사업 · 공통경상→개별교부·목적 27개 · 사업종료 2개
개 별 교 부 운 영 비	19개 사업 ▶ (증)3개 사업 · 목적→개별교부 1개 · 통합교부→개별교부 1개 ▶ (감)5개 사업 · 개별교부→공통경상 1개 · 개별교부→통합교부 1개 · 사업통합 1개 / 폐지 2개	21개 사업 ▶ (증)1개 사업 · 목적→개별교부 1개 ▶ (감)8개 사업 · 개별교부→공통경상 3개 · 개별교부→목적 2개 · 사업통합 3개	28개 사업 ▶ (증)21개 사업 · 공통경상→개별교부 21개 ▶ (감)23개 사업 · 개별교부→공통경상 개 · 개별교부→재정결함 1개 · 개별교부→목적 15개 · 사업종료 2개

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1), 예산담당관-9707 ('23.11. 1)

〈표 2-66〉 최근 3년간 통합교부운영비 편성 변동현황

(단위 : 백만원)

연 번	사 업 항 목	2 0 2 5	2 0 2 4	2 0 2 3
	계	109,078	136,109	123,690
1	산업(중대)재해예방체계구축	4,079	6,275	1,222
2	학생안전체험교육및기자재지원	968	2,591	2,460
3	교육과정자율운영영역지원	11,592	11,578	16,092
4	학교학부모회운영지원	1,281	1,998	1,534
5	교육지원팀교사수업시수경감	4,219	4,356	4,374
6	정보교육실습비지원	774	1,547	1,942
7	과학실안전장비및실습기자재구입	1,870	2,335	2,808
8	학교안교원학습공동체	2,082	3,186	3,199
9	유치원학습자료구입및현장학습	2,827	2,902	3,495
10	학습준비물구입지원	13,193	13,500	17,379
11	학생참여형수업지원	7,918	7,928	목적사업에서 전환
12	학교자유학기제운영	4,121	5,347	5,775
13	배움터지킴이운영	9,024	9,001	9,114
14	학교폭력책임교사수업시수경감	3,541	4,217	4,527
15	학생자치참여예산제	2,217	2,537	2,351
16	W E E 클 래 스 운영	1,465	2,145	2,447
17	취업기능강화운영	69	138	225
18	찾아가는직업계고진학설명회	41	91	목적사업에서 전환
19	초등수영교육	5,717	5,854	6,284
20	초등예술하나	10,666	13,481	14,100
21	중등협력종합예술활동지원	828	966	1,112
22	생활습관질환진단비지원	1,954	3,900	4,895
23	특수학교자유학기및고교학점제운영	242	275	110
24	청소용역비지원	12,615	18,391	1,309
25	교과용도서구입및배부지원	개별교부운영비로 전환	8,016	7,489
26	1교1번호사/교육활동보호환경구축	관장사업으로 전환	3,549	신규사업
27	학교예술동아리	138	목적사업비에서 전환	
28	중학교학교스포츠클럽강사비	5,630	개별교부운영비에서 전환	
29	안성맞춤놀이환경조성	사업종료		578
30	당직전담원처우개선	공통경상운영비로 전환		7,801
31	교통안전지도활성화	공통경상운영비로 전환		282
32	월경권및월경용품구입비지원	공통경상운영비로 전환		783

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1), 예산담당관-9707 ('23.11. 1)

〈표 2-67〉 최근 3년간 개별교부운영비 편성 변동현황

(단위 : 백만원)

연 번	사 업 항 목	2 0 2 5	2 0 2 4	2 0 2 3
	계	59,909	74,689	96,647
1	개교경비및개축학교이전경비지원	1,124	3,495	2,341
2	과 학 고 및 영 재 학 교 운 영	1,472	1,502	1,542
3	교 과 교 실 제 운 영 비 지 원	사 업 종 료	850	850
4	교 육 복 지 우 선 지 원 학 교 지 원	4,818	6,479	10,007
5	마 이 스 터 고 운 영 비	700	1,400	2,000
6	미 래 기 술 교 육 센 터 활 성 화	60	70	100
7	미 화 원 인 건 비 지 원	6,953	7,522	목적사업에서 전환
8	방 송 통 신 중 고 운 영	1,453	1,407	1,568
9	서 울 형 작 은 학 교	200	200	200
10	실 험 실 습 재 료 비 지 원 확 대	1,250	1,555	1,555
11	일 반 고 교 육 역 량 강 화	9,116	9,176	9,490
12	중 등 스포츠강사지원	공통경상운영비로 전환	7,140	7,140
13	특 수 교 육 지 원 센 터 운 영	170	170	170
14	특 수 돌 봄 교 실 지 원	447	412	513
15	특수학교통학버스운영비지원	3,916	2,647	3,490
16	특수학급운영비및유아교육비	7,690	7,588	8,015
17	학 교 정 보 화 기 기 보 급	공통경상운영비로 전환	9,166	15,338
18	학 교 평 등 예 산 제	사 업 종 료	2,400	4,800
19	학교행정효율화시범학교운영	사 업 종 료	50	550
20	항공소음피해학교운영비지원	160	176	240
21	혁 신 학 교 운 영 비	9,996	11,280	14,810
22	서울독서교육지원센터운영비	19	목 적 사 업 비 에 서 전 환	
23	통합형직업교육거점학교운영	246	목 적 사 업 비 에 서 전 환	
24	교과용도서구입및배부지원	10,116	공 통 경 상 운 영 비 에 서 전 환	
25	서울국제고운영내실화지원	공 통 경 상 운 영 비 로 전 환		258
26	급 식 운 반 학 교 용 역 지 원	공 통 경 상 운 영 비 로 전 환		23
27	야 영 협 력 학 교 운 영	공 통 경 상 운 영 비 로 전 환		16
28	맞 춤 식 진 로 교 육	목 적 사 업 비 로 전 환		195
29	진 로 활 동 실 구 축	목 적 사 업 비 로 전 환		760

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1), 예산담당관-9707 ('23.11. 1)

□ **공무원(교원, 교육전문직원, 지방공무원) 인건비** (주요사업별 설명자료, p.377)

- 예산담당관 소관 **공무원인건비**는 교원, 교육전문직원, 지방공무원의 보수, 법정부담금, 명예퇴직수당 및 맞춤형복지비를 편성한 것으로 '25년도 소요액 4조 7,444억 6,300만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-68〉 공무원(공무원, 교육전문직원, 지방공무원) 인건비 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안 (A)	2024년도 최종예산 (B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
계		4,744,463	4,628,067	116,396	2.5
보수		3,549,013	3,449,842	99,171	2.9
법정부담금		1,037,394	989,053	48,341	4.9
명예퇴직수당		86,950	117,290	△30,340	△25.9
맞춤형복지비		71,105	71,882	△776	△1.1

- 보수의 경우, ①'25년도 공무원 보수인상률(3.0%) 적용에 따른 증가분과 ②'25년도 정원 증감분을 반영하여 금년도 최종예산 대비 991억 7,100만원 증액된 3조 5,490억 1,300만원을 편성한 것임
- 법정부담금의 경우, 관련 법령 등에 따라 공무원 보수예산에 비례하는 부담금인 공무원연금, 퇴직수당, 재해보상, 건강보험부담금을 편성한 것으로, '25년도 법정부담금 효율인상을 반영하여 금년도 최종예산 대비 483억 4,200만원이 증액된 1조 373억 9,400만원을 편성한 것임
- 명예퇴직수당은 공립 교원, 교육전문직원 및 지방공무원의 명예퇴직 수요에 대응하는 재원으로 869억 5,000만원을 편성 요청한 바,
 - ①공립 교원 명예퇴직수당 822명분(초등 452명, 중등 370명), 822억원, ②지방공무원 명예퇴직수당 50명분, 40억원, ③교육전문직원 명예퇴직수당 5명분, 7억 5,000만원을 반영한 것으로, 금년도 최종예산 보다 △303억 4,000만원 감액된 869억 5,000만원을 편성한 것임

- ①공립 교원 명예퇴직수당의 경우, '25년도 명예퇴직 수요인원(1,160명) 및 예상소요액(1,160억원) 대비 △29.1%, △338억원을 감액한 822명분, 822억원을 편성 요청한 것으로 확인되는 바,

- 교육재정축소에 따른 감액편성이라고 하나, 고경력교원의 명예퇴직으로 신규 교원 충원시 인건비 차액에 따른 재정 효율성 및 교원 임용적체 해소 등으로 인하여
- 교육부에서도 시도교육청에서 교원명예퇴직을 전원 수용할 수 있도록 지방교육재정교부금으로 교원 명예퇴직에 소요되는 예산을 전액 교부하고 있다는 점을 고려하면 수요조사 인원 대비 70.9%에 한정하여 편성된 교원 명예퇴직수당 예산이 합리적 편성사례인지 추가적인 논의가 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-69〉 최근 3년간 공립교원 명예퇴직 예산 편성 현황

(단위 : 명, 억원)

구분	2 0 2 5 년				2 0 2 4 년				2 0 2 3 년			
	수요조사		예 산 안		수요조사		확 정		수요조사		확 정	
	인 원	금 액	인 원	금 액	인 원	금 액	인 원	금 액	인원	금액	인원	금 액
계	1,160	1,160	822	822	1,265	1,269	1,162	1,102	1,269	1,269	1,169	1,061
유 아	6	6	4	4	4	4	6	7	4	4	6	6
초 등	628	628	448	448	657	659	600	597	600	600	597	577
중 등	526	526	370	370	604	606	556	498	665	665	566	478

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

- 맞춤형복지비의 경우, ①기본점수(90만원), ②근속점수 부여, ③가족점수, ④근속점수 상한액, 출산축하점수 등을 금년도와 동일하게 반영하였으나, 직종별 편성 인원증감(△571명) 및 전통시장상품권 구매 방식 변경에 따라 금년도 최종예산(718억 8,200만원)보다 △7억 7,600만원 감액된 711억 500만원을 편성한 것임

〈표 2-70〉 2025~2024년도 맞춤형복지비 구성현황

(단위 : 천원)

구분	기본 복지	변 동 복 지											
		근속 ^{주1)}	가 족					출 산 축 하			건 검 강 진	난 지 임 원	태 산 검 아 모 진
			배우자	작계 존속	첫째	둘째	셋째 이상	첫째	둘째	셋째 이상	격년제	해 당 자	
												1 회	자녀당 1 회
'25년	900	최대 350	200	100	100	200	300	1,000	3,000	5,000	200	500	100
'24년	900	최대 350	200	100	100	200	300	1,000	3,000	5,000	200	500	100

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안) 사업별 설명자료」, p.379

※ 주1) '25년도 근속점수 부여방식(10년차까지 100점, 11년차부터 10점씩 누적)

○ 교육전문직원 인건비의 경우, '25년 늘봄학교 사업추진을 위해 정원 증원을 요청한 늘봄지원실장(임기제 교육연구사) 소요액을 예산안에 미리 편성 요청한 것인 바,

- 지난 10월, 서울시교육청이 제출한 「서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원 조례 일부개정조례안」에 대해 소관 교육위원회의 심사결과와 연동하여 소요예산의 편성여부가 결정되어야 할 것으로 판단됨

〈표 2-71〉 '25년도 교육전문직원인건비 편성 인원

(단위 : 명)

구 분	본 청	직속기관	교육자원청	늘봄실장 (정원증원)	정원합계 (A)	파견·휴직 (B)	파견·휴직 증원비(C)	편성인원 (A+B+C)
계	202	81	305	154	742	11	2	755
장학관	45	-	56	-	101	1	-	102
장학사	157	-	249	-	406	10	2	418
교육연구관	-	22	-	-	22	-	-	22
교육연구사	-	59	-	154 (임기제)	213	-	-	213

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10138 ('24.10.31)

○ 아울러 관련 지침에 따르면 공무원 인건비는 교원, 지방공무원, 교육전문직원
으로 구분하여 편성하되, 법령(수당 규정 및 조례)상 지급 근거가 없는 수당
성격의 예산편성이 불가하며 모든 예산은 관행적·반복적 편성을 개선하여
당해연도에 집행할 수 있는 예산을 편성하도록 정하고 있음

- 편성요청된 지방공무원 인건비중 '중요직무급'의 경우, 지난 '20년, 관련
규정 개정으로 신설된 특수업무수당으로 관련 규정과 관련 지침에 지급근거
가 있어 서울시교육청은 매년 중요직무급 예산을 편성하고 있으나,
- 편성 후 단 한 차례도 동 수당을 집행한 바 없고, '24년 11월, 예산안 제
출시까지도 운영계획을 수립하지 않은 것으로 확인되어 '25년도에 편성
요청한 중요직무급 소요액(18억 2,700만원)은 실제 집행가능성을 확인
하여 편성여부를 결정할 필요가 있는 사안으로 판단됨

〈표 2-72〉 '25~'20년도 지방공무원인건비중 중요직무급 편성 현황

(단위 : 명, 백만원)

구 분	2025	2024	2023	2022	2021	2020
인 원	1,488	1,070	1,054	100	670	646
금 액	1,827	1,329	1,302	129	804	387

※ 자료근거 : 2025년 서울특별시교육비특별회계 예산(안)
2024년~2020년 서울특별시교육비특별회계 예산

□ 계약제교원인건비 (주요사업별 설명자료, p.383)

○ 예산담당관 소관 **계약제교원 인건비**는 4,401억 7,100만원을 편성 요청한
것으로 정규 교원의 결원 보충, 특정교과의 한시적 담당 등을 위해 채용하
는 계약제교원(기간제교원, 시간강사)의 보수, 법정부담금, 퇴직금, 맞춤형
복지비를 지급하는 것임

- 보수외의 경우, ①금년도 평균 집행인원과 ②4개년도 평균 증가인원을 반영하여 금년도 최종예산 대비 12.0%, 393억 5,100만원 증액된 3,672억 8,700만원을 편성 요청한 것임
- 법정부담금의 경우, '25년도 법정부담금 요율을 반영하여 금년도 최종예산 대비 11.0%, 39억 1,000만원 증액된 393억 7,700만원을 편성 요청한 것이나,
 - '24년 9월 발표한 정부의 국민연금 개혁안에 따르면, 국민연금 요율은 순차적으로 13%까지 인상되며 '25년도에도 세대별로 0.25%p에서 1%p까지 인상요인이 있음에도
 - 제출된 예산안에는 국민연금부담률을 금년도와 동일한 4.5%로 산정하고 있어 의무적으로 지급하여야 하는 계약제교원의 법정부담금 소요액이 적정하게 편성되었는지 추가적인 검토가 필요한 것으로 사료됨

〈표 2-73〉 계약제교원인건비 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
계		440,171	395,584	44,587	11.3
보수		367,287	327,936	39,351	12.0
기타직법정부담금		39,377	35,467	3,910	11.0
퇴직금관리		20,160	19,360	800	4.1
맞춤형복지비		13,346	12,821	525	4.1

- 아울러 계약제교원 인건비중 보수, 법정부담금, 퇴직금은 공립학교 계약제교원만을 대상으로 편성하나, 맞춤형복지비는 사립학교 계약제교원도 지급 대상으로 포함하여 편성 요청한 바,

- 사립학교의 ①정규 교직원의 보수, 법정부담금, 퇴직금, 맞춤형복지비와 ②계약제교원의 보수, 퇴직금, 법정부담금은 **인건비재정결함지원**(학교지원과 소관)으로 편성하나, 사립학교의 계약제교원 맞춤형복지비의 경우에만 계약제교원 인건비(노사협력담당관 소관)로 편성 요청한 것으로
- 관련 기준은 공립학교와 사립학교에 근무하는 근로자의 맞춤형복지비는 구분하여 편성하도록 하고 있으나, 서울시교육청이 제출한 예산안에는 계약제교원 맞춤형복지비를 공사립 구분없이 포괄적으로 편성하고 있어 예산안 편성에 주의가 필요한 사안으로 판단됨

〈표 2-74〉 계약제교원 맞춤형복지비 편성현황

(단위 : 백만원)

사		업	내	역	목	예 산		전 년 도 예 산 액	증감
						산출기초	금액		
3. 맞춤형복지비							13,346	11,727	1,619
	[기획조정실 노사협력담당관]						13,346		
가. 계약제교원맞춤형복지							13,346		
1) 단체항목 및 자율항목 (계약제교원) ... 생략 ...					240 복리후생비	1,148,000원× 10,940명=	12,559		

※ 자료근거 : '25년 서울특별시교육비특별회계 예산(안), p.1294~p.1295

□ 계약제근로자인건비 (주요사업별 설명자료, p.386)

- 예산담당관 소관 **계약제근로자 인건비**는 389억 1,000만원을 편성 요청한 것으로 ①지방공무원 결원시 대체 인력 지원을 통해 업무 공백을 최소화하고, ②장애인 의무고용제도 이행을 위한 장애인근로자 인건비 및 고용부담금을 편성 요청하는 것임

〈표 2-75〉 계약제근로자인건비 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
	계	38,910	35,166	3,744	10.6
①	지방공무원 대체인건비	14,561	13,809	752	5.4
②	장애인고용의무제 관련 운영	24,348	21,357	2,991	14.0

- ①지방공무원 대체인건비는 교육행정기관 및 공립학교에 1일 이상 지방공무원 결원이 발생하는 경우, 생활임금을 시간당 단가로 책정하여 대체인력 인건비(보수, 법정부담금, 퇴직금)를 지원하는 것으로
 - '25년도 생활임금과 편성인원이 금년도와 동일하고, 금년도의 경우에는 '24년 6월, 추가경정예산을 통해 불용이 예상되는 금액(△7억 5,200만원)을 감액한 사례가 있어 금년도 최종예산(138억 900만원) 대비 5.4%, 7억 5,200만원 증액된 145억 6,100만원을 편성 요청한 것으로 검토됨
- ②장애인고용의무제 관련운영은 장애인근로자 고용에 소요되는 인건비(매월 145만원)와 관련 법령에 따른 장애인고용부담금 소요액으로 금년도 최종예산(213억 5,700만원) 보다 14.0%, 29억 9,100만원 증액된 243억 4,800만원을 편성 요청한 것임
 - 장애인고용부담금은 장애인 공무원 및 근로자가 법정의무고용률(3.8%)에 미치지 못하는 경우, 고용부담금 산정기준에 따라 사업주가 부담하는 부담금으로 지난 '16년도에 개정된 「장애인고용촉진 및 직업재활법」에 따라 '20년도부터는 장애인 '공무원'의 의무고용 미달인원에 대해서도 고용부담금이 부과되는 것이나 시행일로부터 3년간('21년부터 '23년도 납부분까지)은 한시적으로 부담금의 2분의 1을 감면받아 납부한 바,

- 금년도부터는 장애인 '공무원' 의무고용 미달 인원에 대하여 감면없이 고용 부담금 전액을 납부하고 있으며, 장애인고용부담금(근로자·공무원) 예산편성액은 금년도 최종예산(80억 4,600만원) 보다 37.2%, 29억 9,100만원 증액된 111억 3,700만원을 편성한 것으로 확인됨
- '근로자'의 경우, 의무고용률을 초과하여 달성하고 있으나, 고용부담금 산정기준에 따라 고용률과 부담금액이 '월별'로 산정되고 있어, 방학 등 특정기간(3개월)에 의무고용률에 미달하는 경우가 발생되어 고용부담금 3,900만원을 편성 요청하는 것으로 확인됨
- '공무원'의 경우에는 일반직공무원과 교원의 장애인 고용인원을 합산하여 장애인 고용률이 산정되는 것으로, 일반직공무원의 경우, 의무고용률을 초과하여 달성하고 있으나, 교원의 장애인 고용률이 의무고용률에 미달하여, 109억 9,800만원을 편성 요청한 것으로 확인됨
- 교원의 경우, 교원양성기관의 장애학생 입학률, 장애인 교원 수급 등의 변수가 있으나, 매년 장애인 고용부담금을 납부하고 있고, 서울시교육청이 공공기관으로서의 사회적 책무에 소홀한 것으로 오해될 수 있어 교육부, 고용노동부와 협의하여 장애인 교원 채용에 대해 현실적인 대안이 마련될 필요성도 있을 것으로 사료됨

〈표 2-76〉 '25년~'24년 장애인고용부담금 예산 편성현황

(단위 : 백만원, %)

세 부 내 역	2025년 예산안	2024년 최종예산	증 감 액 (증 감 률)
계	11,037	8,046	2,991 (37.2)
장애인고용부담금 (근로자)	○ 39,337천원 1,311,220원×3개월×10명	○ 144,840천원 1,207,000원×6개월×20명	△105 (△72.8)
장애인고용부담금 (공무원)	○ 10,998,514천원 1,311,220원×12개월×699명	○ 7,901,251천원 1,279,420원×12개월×518명	3,097 (39.2)

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

□ **조직 및 정원관리** (주요사업별 설명자료, p.406)

- 행정관리담당관 소관 **조직 및 정원관리**는 조직·직무분석 등을 위한 운영비와 학교행정지원센터운영비로 금년도 최종예산(8,900만원) 대비 466.1%, 4억 1,500만원을 증액한 5억 400만원을 편성 요청한 것임
- 사업내용중 ‘학교행정지원센터’는 ’24년 7월부터 시범운영중인 팀 단위 학교행정지원 전담조직으로서 ’25년 12월까지 남부교육지원청 관내 학교를 대상으로 시범운영하고, ’26년도부터 11개 교육지원청으로 확대할 예정으로 확인됨
- 서울시교육청은 지난 ’19년도부터 학교통합지원센터를 운영하고 있어 신설하려는 ‘학교행정지원센터’와 유사성이 제기될 수 있을 것으로 사료되나,
- 학교행정지원센터의 업무는 ‘시범운영 학교의 수질검사 및 저수조 청소, 교과용 도서배부, 실내환경 및 공기질 측정 등’으로 예시될 수 있다는 점에서 시범운영기간중 차별성이 더욱 구체화되도록 운영할 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 2-77〉 조직 및 정원관리 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
			본 예 산	최종예산(B)		
계		504	23	89	415	466.1
조 직 및 정 원 관 리		17	23	23	△6	△26.1
학교행정지원센터운영		487	-	66	421	637.9

□ **입학준비금지원** (주요사업별 설명자료, p.462)

○ 참여협력담당관 소관 **입학준비금**은 관련 조례에 따라 서울 소재 관내 학교 신입생(학부모)에게 교복 대금 또는 모바일 포인트를 지급하여 입학준비에 필요한 물품을 자율적으로 구매할 수 있도록 지원하는 것으로,

- '25년도 입학준비금 지원단가는 금년도와 동일하나(초 20만원, 중·고 30만원), 지원대상인 초·중·고 신입생 수 감소 등으로 금년도 최종예산(530억 7,800만원) 대비 △2.7%, △14억 4,400만원 감액된 517억 3,400만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-78〉 입학준비금 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안 (A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	51,734	53,178	53,178	△1,444	△2.7
	입 학 준 비 금	51,673	53,047	53,047	△1,374	△2.6
	입 학 준 비 금 지 원	61	131	131	△70	△53.4

- '25년도 편성액(516억 7,300만원)은 교육청·서울시·자치구 분담비율에 따라 교육청 248억 3,100만원, 서울시 155억 200만원, 자치구 113억 4,000만원을 분담하는 것으로, 서울시의 경우에도 '25년도 예산안에 교육경비보조금중 입학준비금(155억 200만원)을 편성한 것으로 확인됨

〈표 2-79〉 2025년도 서울시 교육경비보조(조례상 전출금) 편성현황

(단위 : 백만원)

구	분	2024 (A)	2025 (B)	증 감 (B - A)	추진목표
계		17,504	16,002	△1,502	
일반 교육 경비		15,914	16,002	88	
	① 초·중·고 입학 준비금 지원	15,914	15,502	△412	189,000명
	② 서울직업교육혁신지구운영지원	-	500	500	10개교
특별 교육 경비		1,590	-	△1,590	

※ 자료근거 : 서울특별시, 평생교육국 “2025 교육경비보조에 관한 기본계획(안)” (’24.10.)

○ 동 사업은 지난 ’21년도부터 중·고교 신입생 대상 신규사업으로 시작하여, ’22년도 초등학교 신입생까지 대상을 확대하고, ’22년 6월, 입학지원금 사용범위를 기존 의류 및 도서에서 입학에 필요한 물품으로 확대한 바 있음

- 동 사업은 관련 법령에 따른 사회보장제도 신설·변경 협의를 완료한 사업이나, 법령이나 국가 지침이 아닌 조례에 의하여 교육청 자체 재원으로 추진하는 현금 기반의 복지성 수혜금으로서, ’24년 8월, 개정된 관련 기준에 따라 ‘자체 사회보장적수혜금’으로 분류하고 있음

- 교육부가 ’24년 11월, 관련 법령을 개정하여 ’25년 4월부터 자체 사회보장적수혜금 지출비율 즉, 현금성 복지 규모가 큰 교육청에 대해 지방교육재정교부금을 축소하는 패널티를 부여하기로 결정한 바,

- ’25년도 결산을 통해 ‘자체 사회보장적수혜금’의 지출 비율을 따져 ’27년도(전전년도 결산액 기준)부터 상위 8개 시도교육청에 대한 교부금을 10억 원씩 감액하는 패널티가 부여될 예정으로 확인되어, ‘자체 사회보장적수혜금’ 지출에 대한 대안이 검토될 필요가 있을 것으로 사료됨

□ **교육공무직원인건비** (주요사업별 설명자료, p.505)

- 노사협력담당관 소관 **교육공무직원 인건비**는 학교 및 교육행정기관에 근무하는 교육공무직원 임금, 법정부담금 및 맞춤형복지비를 편성한 것으로 금년도 최종예산(7,211억 6,800만원) 보다 3.0%, 216억 4,900만원 증액한 7,428억 1,700만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-80〉 교육공무직원인건비 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	742,817	721,918	721,168	21,649	3.0
	교육공무직원 통합인건비	725,385	707,365	707,365	18,020	2.5
	맞춤형복지비	17,432	14,553	13,802	3,629	26.3

- **교육공무직원 통합인건비**는 교육공무직원 인건비와 법정부담금을 통합편성한 것으로, 행정기관 및 공립학교 30개 직종 15,956명, 6,707억 6,900만원과 사립학교 8개 직종 1,320명, 546억 1,600만원을 편성 요청한 것임
 - 교육공무직노조와 일반직공무원노조가 단체협약을 통해 ‘교육공무직원 인건비를 사업비와 구분하여 편성’하고 ‘교육공무직원 급여업무는 교육청이 직접 처리’할 것을 요구한 바 있어, 지난 ’21년도부터 교육공무직원 인건비 예산편성 구조를 직종(사업)별에서 인건비(기본급·수당) 중심으로 재구조화하여 예산을 통합편성하여 제출하고 있음
 - ’25년도에는 금년도 편성 대상(29개 직종)에 ‘늘봄실무사’ 직종을 추가한 30개 직종에 대한 인건비를 편성한 것으로 ’24년 11월, 예산안 제출시까지 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙」 및 「서울특별시교육청 교육공무직원 정원관리 규정」에 ‘늘봄실무사’ 직종이 반영되지 않은 것으로 확인되나,

- ‘늘봄실무사’는 동 시행규칙에 근거하여 ‘서울특별시교육청 교육공무직원 인력관리협의회’ 심의를 통해 이미 ’24년 4월, 신설(증원)이 확정된 직종으로, ’24년 7월부터 늘봄학교 운영을 위해 각급학교에 배치하고 있어 인건비성 경비에 대한 소요예산 편성이 필요한 것으로 사료됨
 - 다만, 교육공무직원의 정원은 동 시행규칙 및 정원관리 규정에 따라 정원을 책정하고 관리되어야 할 사안으로 ‘늘봄실무사’ 직종에 대해 교육청 훈령 등의 개정이 신속히 진행되어 제도적 요건을 확보할 필요가 있을 것으로 판단됨
- 아울러 「사업별 설명자료」에 따르면 교육공무직원 맞춤형복지비는 ’24년도 단체협약에 따른 자율항목비 인상분을 반영하여 금년도 최종예산(138억 200만원) 대비 36억 2,900만원 증액한 174억 3,200만원을 편성 요청 하였으나,
- 교육공무직원 기본급 등 수당은 ’23년도 단체(임금)협약 인건비 기준을 적용하여 편성한 것으로, 현재 ’24년도 교섭이 진행중에 있어 회계연도 개시 이후 소요예산의 조정요인이 발생할 가능성이 있을 것으로 판단됨

4) 교육정책국

□ 디벗스마트기기보급 (주요사업별 설명자료, p.560)

- 디지털·혁신미래교육과 소관 **디벗스마트기기보급**은 디지털기반 교육을 위해 학생·교원에게 1인 1스마트기기를 지원하는 사업으로 금년도 최종예산 (3,264억 2,200만원) 대비 △49.4%, △1,614억 500만원 감액한 1,650억 1,700만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-81〉 디벗스마트기기보급 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	165,017	191,514	326,422	△161,405	△49.4
①	스 마 트 기 기 보 급	156,903	189,889	317,194	△160,291	△50.5
②	스마트기기보급지원	1,011	1,624	1,624	△613	△37.7
③	스마트기기유지관리	7,102	-	7,603	△500	△6.6

- ①스마트기기보급은 AI디지털교과서 도입 학년에 맞춰 '26학년도 초3·6, 고1학년에 스마트기기와 충전함을 보급하고자, ㉔'스마트기기' 187,547대 (학생·교원), ㉔'충전함' 7,990대(학급당) 구입비(1,569억 300만원)를 편성한 것이고,
- ②스마트기기보급지원은 '26학년도 초3·6, 고1학년의 스마트기기보급에 수반되는 입찰경쟁 등에 따른 제반경비(10억 1,100만원)이며
- ③스마트기기유지관리는 ㉔학생 스마트기기 통합관리시스템(MDM)(2억 300만원), ㉔'22학년도에 보급된 디벗 유지관리(11억 600만원), ㉔'23

학년도에 보급된 디벗 양품화(57억 9,300만원)에 소요되는 71억 200 만원을 편성 요청한 것임

○ 교육부의 「디지털 기반 교육혁신 방안」에 따르면, '25학년도 초등학교 3·4, 중1, 고1(공통·일반선택), '26학년도 초5·6, 중2, '27학년도 중3 학년에 디지털교과서가 도입될 예정인 바,

- '25학년도 도입 학년인 초3·4, 중·고1과 '26학년도 초5, 중2, '27학년도 중1의 경우에는 스마트기기 보급이 이미 추진되었고, '25년도 예산안에는 신규 보급이 필요한 '26학년도 초3·6, 고1학년에 대한 소요재원(1,569 억 300만원)을 편성 요청한 것임

〈표 2-82〉 연차별 「디벗」 보급 계획(2027~2022)

구분	초				중			고		
	3학년	4학년	5학년	6학년	1학년	2학년	3학년	1학년	2학년	3학년
2022년					보급	-	-	-	-	-
2023년					보급	활용				
2024년	디지털 선도학교(53교, 특수1 별도)				디지털 선도학교(34교)			디지털 선도학교(31교)		
					보급	활용	활용	보급		
2025년 ^{주1)}	보급	보급			활용	활용	활용	보급	활용	
2026년	보급	활용	활용	보급	활용	활용	활용	보급	활용	활용
2027년	활용	활용	활용	활용	활용	활용	활용	활용	활용	활용

※ 학교급 확대 : '22년 중1 → '23년 중1 → '24년 중1, 고1, 초3~6(디지털 선도학교) → '25년 초3·4, 고1 → '26년 초3·6, 고1 순으로 신규 보급

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 중등교육과-20739 ('23. 5.), 재구성

주1) '25년도 초3·4, 고1 보급은 '24년도 제1회 추가경정예산('24. 7.)으로 기추진중

- 동 사업과 관련한 서울시교육청교육연구정보원의 조사연구에 따르면 학생의 경우에는 만족에 응답한 빈도가 높았으나, 학부모의 경우 불만족이 많은 것으로 나타났고, 학생, 교사, 학부모 세집단 모두 '수업외 목적으로 활용 문제'를 최대 단점으로 응답하고 있고
 - 세수 부족 등 재정위기 상황에서 시도교육청이 스마트기기 보급으로 교부금을 낭비하고 있다고 보도된 바 있어 중앙정부와 함께 시도교육청 차원에서 사업추진 방법 등을 검토하여 예산투입에 따른 사업효과를 높일 수 있는 방안을 마련할 필요가 있을 것으로 사료됨
- 동 사업과 연계하여 '전자칠판 설치'의 경우, '21년도부터 금년도까지 약 1,707억원을 투자하여 초·중·고 각급학교 교실에 전자칠판 설치를 추진하여 왔으나, '25년도에는 전액 감액하여 예산을 편성 요청하지 않은 것으로 확인됨
- 디지털교과서 도입 등 시급성이 높은 학년은 설치를 완료하였으나, '25년도의 경우, 이전수입 등 세입 감소에 따른 사업 폐지 및 축소 기조로 인해 '25년도에는 '전자칠판 설치' 예산을 편성하지 않고, 향후 재정상황에 따라 스마트기기와 연계하여 지속 추진할 예정으로 확인됨

〈표 2-83〉 연차별 「전자칠판」 설치 계획(2026~2021)

구분	1차	2차	3차	4차~		
	2021년	2022년	2023년	2024	2025	2026
계획	중1	중2·고1·특수	초5~고3 전체 (중1 제외)	중3·고1·특수	초3·초4 ·고1·고2	초5·초6 ·고3
시행	중1 (집행완료)	- (예산삭감)	중2·그외 일부 (중2 집행완료)	중3·특수(본) 초3·초4·고1 (추경1회)	-	-

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 디지털혁신미래교육과-766 ('24. 1.16), 재구성

□ **교과용도서지원** (주요사업별 설명자료, p.571)

- 디지털·혁신미래교육과 소관 **교과용도서지원**은 초·중학교 교과용 도서지원 (AI디지털교과서 포함) 및 인정도서 개발·보급에 필요한 예산으로, 금년도 최종예산(627억 4,200만원) 대비 85.5%, 536억 5,200만원 증액한 1,163억 9,400만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-84〉 교과용도서지원 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	116,394	57,755	62,742	53,652	85.5
①	초·중학교 교과용도서	89,777	56,842	61,828	27,949	45.2
②	고등학교특수교육 대상자교과서	3	1	2	1	50.0
③	학력인정평생 교육시설교과서	316	256	256	60	23.4
④	AI디지털교과서	25,629	-	-	25,629	순증
	인정도서관리	185	145	145	40	27.6
	초·중학교교과용도서 재고위탁관리	483	510	510	△27	△5.3

- ①초·중학교 교과용 도서, ②고등학교 특수교육대상자 교과서, ③학력인정 평생교육시설 교과서는 관련 규정에 따라 공사립 초·중학교, 특수학교 및 고등학교, 학력인정평생교육시설의 학생 및 교사에게 교과용도서를 무상으로 지급하는 사업으로, 「2022 개정교육과정」에 따른 교과용도서 단가 인상 등으로, 금년도 최종예산(620억 8,600만원) 대비 45.1% 증액된 900억 9,600만원을 편성 요청한 것으로 확인됨
- ④AI디지털교과서는 교육부의 「디지털 기반 교육혁신 방안」 및 「AI디지털 교과서 추진방안」에 따라 '25학년도 초3·4, 중·고1학년 학생 및 교사에게 보급할 AI디지털교과서(수학, 영어, 정보) 구입에 소요되는 예산으로 '25년도 보통교부금으로 산정된 256억 2,900만원을 편성한 것으로,

- 예산편성 전 검·인정 및 가격합의가 완료된 ‘서책형 교과서’와 달리, ‘AI디지털교과서’의 경우, ’24년 11월, 예산안 제출시까지 검정심사가 완료되지 않은 것으로 확인되나, 검정심사 담당기관의 공고 등에 따르면 11월 29일 관보를 통해 검정 심사 최종 합격 공고를 낼 예정으로 확인됨
- 아울러 서울시교육청이 편성한 예산안은 AI디지털교과서 구독료를 37,500원으로 산정하고 있으나, 교육부·시도교육청·발행사간 가격협의를 진행 중이고, 국회입법조사처의 연구보고서에는 AI디지털교과서의 구독료를평균 60,000원(최소 36,000원~최대 84,000원)으로 예상하고 있어, 회계연도중 추가경정예산을 통한 소요예산에 대한 조정이 요청될 가능성이 있는 사안으로 사료됨
- 더욱이 동 연구보고서는 향후 4년간 AI디지털교과서 구독료에 대한 전국 17개 시도교육청의 재정소요 규모를 총4조 7,255억원으로 전망하고 있는 바, 본격적인 AI디지털교과서 도입에 앞서 구체적인 재원마련 방안을 교육부와 선제적으로 협의할 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 2-85〉 ’25~’28년 시나리오별 학생용 AI디지털교과서 총 구독료 추계

(단위 : 백만원)

시 나 리 오 주 1)	전국 17개 시도교육청 부담해야 할 학생용 AI디지털교과서의 총 구독료				
	2025년	2026년	2027년	2028년	기 간 계
S1-1(12개월, 중위)	406,695	1,063,345	1,521,158	1,734,260	4,725,458
S1-2(12개월, 저위)	244,017	638,007	912,695	1,040,556	2,835,275
S1-3(12개월, 고위)	569,373	1,488,682	2,129,622	2,427,964	6,615,641
S2-1(6개월, 중위)	294,331	730,479	1,037,913	1,146,014	3,208,737
S2-2(6개월, 저위)	176,599	438,287	622,748	687,608	1,925,242
S2-3(6개월, 고위)	412,064	1,022,671	1,453,078	1,604,419	4,492,232

※ 자료출처 : 국회입법조사처 제330호 (’24.10.17), 「AI디지털교과서 도입에 따른 지방교육재정부담 전망과 과제(김범주)」, p.17~18 [표16]

주1) 시나리오 S1은 학기별 분권 12개월 적용, 시나리오 S2는 학기별 분권 6개월 적용
중위(월 구독료 5,000원), 저위(월 구독료 3,000원), 고위(월 구독료 7,000원) 적용

□ **에듀케어운영확대** (주요사업별 설명자료, p.726)

- 유아교육과 소관 **에듀케어운영확대**는 공립유치원(295개원) 에듀케어 운영 및 신·증설(4개원, 4실)을 지원하고, 온종일돌봄교실 운영 희망유치원(7개원)에 운영비 및 인건비를 지원하는 사업으로 금년도 최종예산(68억 4,500만원) 대비 4.0%, 2억 7,100만원 증액한 71억 1,600만원을 편성 요청한 것임
- 관련 법령은 주요 재정사업을 평가하고 그 결과를 재정운영에 반영할 수 있도록 정하고 있어, 교육부의 경우에도 '24년도에 관련 기준을 신설하여, 주요 재정사업을 자율적으로 평가하고, 다음연도 예산안에 반영하는 '주요 재정사업 자율평가'를 시범 실시하도록 한 바,
- 관련 기준은 평가 결과 '미흡' 등급 사업에 대해 다음연도 예산 편성시 예산 10% 이상 삭감 원칙으로 하는 ①지출구조조정방안을 마련하고, 미흡원인을 분석하고 개선방안을 도출하는 ②성과관리 개선대책을 수립하도록 하며 ③3년 연속 '미흡' 등급 사업은 원칙적으로 폐지하도록 정하고 있음
- 동 사업의 경우, 자체평가 실시 결과 평가등급이 '미흡'인 사업으로, '미흡' 등급사업에 대해서 △10% 이상 예산 삭감을 원칙으로 하여야 하나, “에듀케어 운영유치원 인력비 지원” 등 삭감이 사실상 불가능하다고 판단되는 '필수 인건비'는 감액에서 제외하고, 삭감이 가능한 조정금액을 기준으로 지출구조조정을 이행하여, 성과관리 개선대책을 수립한 것으로 확인됨

〈표 2-86〉 에듀케어운영확대 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
		본 예 산	최종예산(B)		
계	7,116	6,845	6,845	271	4.0
공립에듀케어신증설	6,863	6,624	6,624	239	3.6
에듀케어직무연수	8	10	10	△2	△23.6
유치원 온종일 돌봄교실 운영	246	210	210	35	17.1

□ 누리과정지원

- **외국국적유아학비지원** (주요사업별 설명자료, p.662)
- **유아보육료** (주요사업별 설명자료, p.665)
- **유아학비** (주요사업별 설명자료, p.668)
- **유아학비부대경비** (주요사업별 설명자료, p.672)
- **저소득층유아학비추가지원** (주요사업별 설명자료, p.675)

- 유아교육과 소관 **누리과정지원**은 만3~5세의 취학 이전의 유아를 대상으로 공통의 보육·교육과정을 제공하는 것으로 금년도 최종예산(4,789억 2,400만원) 대비 2.2%, 103억 9,000만원을 증액한 4,893억 1,600만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-87〉 누리과정지원 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	489,316	478,683	478,924	10,390	2.2
①	외국국적유아학비지원	3,081	2,988	2,988	93	3.1
②	유 아 보 육 료	243,986	250,019	250,019	△6,033	△2.4
③	유 아 학 비	239,988	224,146	224,146	15,842	7.1
④	유아학비부대 경비	350	84	325	25	7.7
⑤	저소득층유아학비 추 가 지 원	1,909	1,447	1,447	462	31.9

○ ②유아보육료, ③유아학비는 '23년도까지 유아교육지원특별회계전입금만을 재원으로 어린이집·유치원에 재원 중인 만3~5세 유아에게 보육료 및 유아학비를 지원하였으나,

- '24년도부터 특별회계전입금에 자체재원을 추가하여 편성하고 있는 바, '25년도에도 특별회계전입금(4,398억 7,000만원)에 자체재원(441억 400만원)을 추가하여 4,839억 7,400만원을 편성한 것으로 확인됨

- 자체재원 441억 400만원은 「누리과정 부담비용 고시」에 따른 지원액외 '만4세'와 '만5세' 유아에게 유아 1인당 5만원을 추가 지원하기 위해 편성 요청한 것인 바,

■ '유치원 유아학비·어린이집 보육료 추가 지원'은 '23년 9월, 교육부가 발표한 「유보통합 기반조성을 위한 우선 이행과제」 중 학부모 부담 완화 및 유치원·어린이집 격차 해소를 위한 선제적 조치로서

■ '23년 11월, 누리과정 고시금액 외 추가 소요경비를 기준재정수요로 산정할 수 있도록 하는 관련 법령을 시행함에 따라 추가 지원근거를 마련한 것임

■ '유치원 유아학비·어린이집 보육료 추가 지원'은 '24년도에 만5세를 시작으로 '26년도까지 연차별로 대상을 확대할 계획인 바, '25년도에는 만4세와 만5세의 추가 지원액을 자체 재원으로 편성한 것임

○ 사업내역중 ①외국국적유아학비지원은 유아학비 지원대상에서 제외된 외국 국적 유아에게 관련 조례에 근거하여 유아학비를 지원하는 사업으로, 지원대상 증가에 따라 금년도 최종예산(29억 8,800만원) 대비 3.1% 증액한 30억 8,100만원을 편성한 것임

- 다만, ①외국국적유아학비지원은 차별 없는 유아교육 기회 보장을 위해 서울시교육청이 '22년도부터 교육부의 누리과정지원외 자체재원으로 편성하여 지원하는 것으로 국내 유아와 동일한 금액이 외국국적 유아에게도

지원되어 왔으나, 금년도(만5세)와 '25년도(만4세)에 추가로 지원되는 '유치원 유아학비·어린이집 보육료 추가 지원'(5만원)에는 이를 반영하지 않은 것으로 확인됨

- 이와 관련하여 지난 '23년 7월, 국가인권위원회는 '대한민국 국적을 가지지 않은 유아'를 유아학비 지원 대상에서 배제하는 것은 차별이라고 판단하여 교육부에 이에 대한 시정을 권고한 바 있어, 서울시교육청에서도 **외국국적 유아학비지원**의 추가 지원 필요성에 대해 검토할 필요가 있을 것으로 사료됨

○ 아울러 누리과정지원의 근거 법은 유효기간이 '25년 12월 31일까지인 한 시범으로 법령개정 없이는 특별회계전입금이 '25년도에 종료될 예정인 바, 시·도교육청의 유아교육 및 보육정책의 안정적 추진을 위해 중앙정부와 적극적인 협의가 필요한 사안으로 판단됨

〈표 2-88〉 유아보육료중 4, 5세 보육료 사업내역 편성현황

(단위 : 백만원)

사 업 내 역		2 0 2 4 년 도	2 0 2 5 년 도		예 산 안
		최 종 예 산	산 출 기 초	금 액	
4 세 보 육 료		75,445			77,502
	방 과 후 과 정 비	14,550	70,000원×15,638명×12월		13,136
	보 육 료	58,202	280,000원×15,638명×12월		52,543
	처 우 개 선 비 등	2,702	13,000원×15,638명×12월		2,439
	보 육 료 (유 보 통 합)	-	50,000원×15,638명×12월		9,382
5 세 보 육 료		80,401			75,187
	방 과 후 과 정 비	13,627	70,000원×15,171명×12월		12,743
	보 육 료	54,509	280,000원×15,171명×12월		50,974
	처 우 개 선 비 등	2,531	13,000원×15,171명×12월		2,366
	보 육 료 (유 보 통 합)	9,733	50,000원×15,171명×12월		9,102

〈표 2-89〉 유아학비중 4, 5세 유아학비 사업내역 편성현황

(단위 : 백만원)

사 업 내 역		2 0 2 4 년 도 최 종 예 산	2 0 2 5 년 도		예 산 안 금 액
			산	출 기 초	
4 세 유 아 학 비		74,841			86,206
	방 과 후 과 정 비 (공 립)	2,329	50,000원×3,936명×12월		2,361
	방 과 후 과 정 비 (사 립)	11,692	70,000원×14,738명×12월		12,379
	유 아 학 비 (공 립)	5,728	100,000원×4,344명×12월		5,212
	유 아 학 비 (사 립)	55,090	280,000원×16,072명×12월		54,002
	유아학비(공립-유보통합)	-	50,000원×4,344명×12월		2,606
	유아학비(사립-유보통합)	-	50,000원×16,072명×12월		9,643
5 세 유 아 학 비		91,842			91,534
	방 과 후 과 정 비 (공 립)	2,980	50,000원×5,092명×12월		3,055
	방 과 후 과 정 비 (사 립)	11,539	70,000원×14,917명×12월		12,530
	유 아 학 비 (공 립)	7,260	100,000원×5,689명×12월		6,827
	유 아 학 비 (사 립)	56,451	280,000원×16,593명×12월		55,772
	유아학비(공립-유보통합)	3,630	50,000원×5,689명×12월		3,413
	유아학비(사립-유보통합)	10,080	50,000원×16,593명×12월		9,956

□ **생태체험교육** (사업별 설명자료, p.783)

○ 초등교육과 소관 **생태체험교육**은 서울시교육청이 '21년도부터 추진하고 있는 '농촌유학' 사업으로, 당초('22년) **생태전환교육기금**으로 운용하였으나, '23년도 본예산안 심사시 교육비특별회계로부터 기금전출금(10억원)이 전액 삭감되고, 기금운용계획안이 삭제됨에 따라, '23년도 1·2회 추가경정예산 및 '24년도 본예산을 통해 예산을 편성하여 교육비특별회계로 추진한 바 있음

- 사업별 설명자료에 따르면 '25년도에도 교육비특별회계로 '농촌유학'을 추진할 계획으로, 농촌유학 지원단가(월 유학비 30만원)는 동일하나, 인원 증가로 금년도 최종예산(3억 6,900만원) 보다 8,600만원 증액한 4억 5,500만원을 편성한 것으로 검토됨

- 동 사업과 관련하여 **생태전환교육기금**은 '23년도 기금운영계획안 삭제 후 '24년에는 예치금만 편성하여 기금을 존치하고 있고, '25년도 기금운용계획안의 경우에도 예치금만 편성하여 기금의 명목만 유지하는 것으로 제출함

〈표 2-90〉 생태체험교육 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2 0 2 5 년 도 예 산 안 (A)	2 0 2 4 년 도 최 종 예 산 (B)	증 감 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
계		455	391	64	16.4
농	촌 유 학	455	369	86	23.3
생 태 체 험 교 육 교 류 사 업 운 영		-	22	△22	△100.0

□ 늘봄학교운영

- 늘봄지원센터운영(특별교부금) (주요사업별 설명자료, p.790)
- 늘봄학교운영지원 (주요사업별 설명자료, p.794)
- 늘봄학교지역연계운영 (주요사업별 설명자료, p.801)
- 초등돌봄교실운영 (주요사업별 설명자료, p.807)
- 초등돌봄교실운영지원 (주요사업별 설명자료, p.811)

- 초등교육과 소관 **늘봄학교운영**은 기존의 초등학교 방과후와 돌봄을 통합·개선한 단일체제로 정규수업 외에 학교와 지역사회의 다양한 교육자원을 연계하여 학생의 성장·발달을 위해 제공하는 종합 교육프로그램인 바, 특별교부금(205억 3,100만원)을 포함하여 994억 4,300만원을 편성한 것임

〈표 2-91〉 늘봄학교운영 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	99,443	48,183	182,799	△83,358	△45.6
①	늘봄지원센터운영 (특별교부금)	315	122	846	△531	△62.8
②	늘봄학교운영지원	40,167	-	126,119	△85,952	△68.2
③	늘봄학교지역 연계운영	4,028	1,537	3,415	613	18.0
④	초등돌봄교실운영	49,837	40,535	44,725	5,112	11.2
⑤	초등방과후학교운영	5,094	5,989	7,694	△2,600	△33.8

- ①**늘봄지원센터운영(특별교부금)**은 전액 특별교부금(3억 1,500만원)으로 편성 요청된 바, 본청 및 11개 교육지원청에 늘봄지원센터를 운영하기 위한 늘봄지원센터 사무용품비, 홍보 및 행사비, 늘봄강사 및 전담직원·교직원 대상 연수 및 자료개발비 등을 편성한 것임
- ②**늘봄학교운영지원**은 401억 6,700만원(특별교부금 184억 9,500만원, 일반재원 216억 7,100만원)을 편성한 바, ㉠**늘봄학교 단기행정인력 지원**(14억 9,600만원), ㉡**늘봄학교프로그램운영**(242억 1,500만원), ㉢**늘봄학교환경구축**(80억원), ㉣**늘봄학교시설지원**(27억 9,000만원), ㉤**늘봄학교 운영여건개선**(24억 2,400만원) 등 실제 학교현장에서 늘봄학교운영을 위해 필요한 예산을 학교회계전출금 등으로 편성 요청한 것임

〈표 2-92〉 늘봄학교운영지원 소요예산 산출내역

(단위 : 천원)

세 부 내 용 주 1)	소 요 예 산	산 출 내 역
계	40,167,815	
늘봄학교단기행정인력지원	1,496,620	(97,120원×27일×12월+97,120원×11일)×40교(국,사립)×1.15 공립초 교육실무사(늘봄) 인건비는 교육공무직원인건비로 편성
늘봄학교프로그램운영 (특교5:자체재원5)	24,215,760	강사료, 재료비, 교재·교구비 등 26,640,000원×1.5실×606교
늘봄학교환경개선구축	8,000,000	모듈러 20,000,000원×10교, 전력증설 170,000,000원×15교 환경개선 및 구축 30,000,000원×1실×115교
임기제교육연구사선발·연수	67,335	운영비(사무용품, 급량비, 수당 등) 63,435천원 업무추진비 3,900천원
늘봄학교학급운영비지원(특교)	272,700	300,000원×1.5실×606교 일반학급을 늘봄겸용교실로 사용하는 학교의 학급운영비
늘봄학교시설지원(특교)	2,790,000	늘봄교실구축·교사연구실 30,000,000원×1실×76교 국립 5,000,000원×2교, 소규모시설개선 10,000,000원×50교
늘봄학교운영여건개선(특교)	2,424,000	간식류, 구급약품 등 구입비 4,000,000원×606교
늘봄학교자원봉사자지원(특교)	901,400	자원봉사활동비 13,000원×0.5명×240일×575교 업무추진비 20,000원×20명×1회×11개청

주1) 늘봄학교 지원대상은 서울 관내 전체 국공사립 초등학교(606교)이나, 사업별 수요에 따라 학교수 산정

○ ③**늘봄학교지역연계운영**은 40억 2,800만원(특별교부금 17억 1,900만원, 일반재원 23억 900만원)을 편성한 바, ②**늘봄학교기관연계·대학연계**(16억 5,600만원), ④**학교돌봄터운영협력**(14억 8,000만원), ⑤**지역거점형늘봄센터운영**(5억 2,200만원) 등을 편성 요청한 것임

- ④**학교돌봄터운영협력**의 경우, '21년 보건복지부 공모로 선정된 중구 소재 '학교돌봄터'(9교, 28실)에서 자치구 주체로 돌봄서비스를 제공하는 사업으로, '23년도까지는 보건복지부가 국비 25%를 보조하였으나, '24년도부터 국비를 미반영하고 예산을 보조하지 않아 교육청의 분담비율이 당초 25%에서 50%로 상향된 바 있음

■ 아울러 분담비율(교육청 50:서울시 25:중구 25) 외에 교육청이 운영하는 초등돌봄교실과의 운영비 차액을 추가지원금으로 학교돌봄터에 지원하고 있어, '25년도에는 분담금 10억 1,700만원과 추가지원금 4억 6,300만원을 포함한 14억 8,000만원 편성한 것이나,

■ 서울시는 동 사업에 대해 교육청부담금을 10억 2,500만원으로 '25년도 예산안에 편성하고, '24년 9월, 교육청과 중구에 '25년도 학교돌봄터 지원사업 예산 반영현황을 고지한 것으로 확인되는 바,

■ 교육청과 서울시는 '25년도 학교돌봄터 예산안을 다르게 책정하여 편성 요청하고 있는 것으로, '학교돌봄터' 사업이 교육청·서울시·자치구간 협력하여 공공서비스인 돌봄을 제공하는 사업임에도, 차년도 예산안 등 기본적인 운영방안에 대해서도 협의되고 있지 않은 것으로 사료되어 개선이 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-93〉 학교돌봄터운영협력 소요예산 산출내역

(단위 : 천원)

세 부 내 용	소 요 예 산	산 출 내 역
계	1,480,997	
학 교 돌 봄 터 운 영 비 (분 담 금)	1,017,246	○ 자치단체등이전 72,660,429원×28일×50%
학 교 돌 봄 터 운 영 비 추 가 지 원 금 ^{주 1)}	463,751	○ 자치단체등이전 1,480,997,000원 ^{주2)} -1,017,246,000원

※ 주1) '24년도에도 학교돌봄터운영비추가지원으로 4억 4,300만원을 편성함

주2) 학교에서 초등돌봄교실 운영 시 소요경비(9교 28일) : 1,480,997천원

- ㉔지역거점형늘봄센터운영(특별교부금)은 지역의 늘봄수요에 공동대응하기 위해 지역의 방과후·돌봄기관 등과 연계·협력하여 늘봄서비스(돌봄 및 교육 프로그램, 급·간식, 셔틀버스 지원)를 제공하는 사업으로, '25년 3월, 개관 예정인 '(가칭)강서 거점형 늘봄센터' 운영에 소요되는 비용중 교육청 부담분(교육청5 : 서울시5) 5억 2,200만원을 편성 요청한 것임

■ '(가칭)강서 거점형 늘봄센터'는 당초 서울시에서 강서구 화곡1주택재건축사업의 기부채납시설에 '시립 강서 거점형 우리 동네 키움센터'를 설치·운영하는 민간위탁 사무로 추진되어 의회의 동의를 얻은 사업으로 확인됨

■ 동 사업은 '24년 9월, 정부의 「늘봄학교 추진방안」에 따라 교육청, 서울시간 협력하여 지역 거점형 늘봄센터로 지정·운영하는 것으로, 서울시도 동 사업의 부담비용 등을 '25년도 예산안에 편성한 것으로 확인됨

○ ④초등돌봄교실운영은 돌봄교실의 ㉔간식비, ㉔운영비, ㉔저소득층 방학중 급식비를 지원하기 위한 것으로 간식 이용 학생 증가로 금년도 최종예산(447억 2,400만원) 대비 11.4%, 51억 1,200만원 증액한 498억 3,700만원을 편성하고, ⑤초등방과후학교운영은 ㉔저소득층 자녀(자유수강권 미수혜학생) 방과후학교 수강료 지원, ㉔방과후학교 컨설팅, ㉔소인수 맞춤형 강좌 지원 등을 위해 50억 9,400만원을 편성 요청한 것임

- 아울러 ④초등돌봄교실운영, ⑤초등방과후학교운영의 경우, '24년도까지는 '돌봄교실운영', '방과후학교운영' 각각의 세부사업으로 편성되었으나, 기존 초등 방과후학교와 돌봄교실을 '늘봄학교'로 통합 운영함에 따라 관련 기준도 개정되어, 세출사업이 재분류되어 '25년도부터는 '늘봄학교운영'으로 세부사업이 통합된 것으로 확인됨

〈표 2-94〉 늘봄학교운영 세부사업 변경 현황

'24회계연도까지 적용		'25회계연도부터 적용	
단 위 사 업 / 세 부 사 업		단 위 사 업 / 세 부 사 업	
방 과 후 학 교 및 돌 봄 교 실		방 과 후 학 교 및 늘 봄 학 교	
방 과 후 학 교 운 영	➔	방 과 후 학 교 운 영 ※ 초등 방과후학교는 늘봄학교 운영으로 편성	늘 봄 학 교 운 영
돌 봄 교 실 운 영			

○ **늘봄학교운영**은 교육분야의 주요 국정과제로 '23년도 시범운영 추진후 '24년에는 1,828억원, '25년도에는 994억원의 대규모 재정이 투입되는 사업임

- 동 사업이 학부모 부담 경감 및 교육격차 완화를 목적으로 추진되는 사업으로 그간 유상 또는 선별적으로 지원되었던 돌봄 및 교육프로그램, 급간식 등을 전액 무상으로 제공하는 보편적 복지정책으로 판단됨
- 따라서 '급간식 등 직접적인 물품 제공'의 경우, 법령 또는 대상·방법·범위 등을 구체적으로 정한 조례에 근거하여 제공하여야 할 것 인 바, 지난 '23년도 제1회 추가경정예산안 및 '24년도 본예산안 심사시 예산결산특별위원회가 간식비 무상지원을 위한 조례상의 근거가 별도로 제·개정되어야 함을 두 차례 지적한 바 있으나, '24년 11월, 예산안 제출시까지 법령상 근거를 마련한 사실이 없는 것으로 확인됨

- 아울러 정부에서는 '23년 1월, 「교육·돌봄 국가책임 강화를 위한 늘봄학교 추진방안」을 통해 늘봄학교의 체계적·안정적 추진을 위해 ①교육과정 개정, ② 시도교육청 및 자치구 조례 제·개정, ③(가칭) 「늘봄학교 지원 특별법 제정안」 등 법적근거를 마련 할 것으로 발표한 바 있고,
 - '24년 2월, 「2024년 늘봄학교 추진방안」을 통해서도 공간, 인력 확보 및 지자체, 지역사회 연계·협력 등을 담은 늘봄학교에 대한 법적근거를 마련하겠다고 밝힌 바 있으나, 정부에서도 현재까지 늘봄학교에 대한 법적근거를 마련하지 않은 것으로 확인됨
- **늘봄학교**는 학교 내 안정적 돌봄 필요성 등을 고려하여 소요예산 편성은 필요한 사안으로 판단되나 예산결산특별위원회가 법령상 근거를 마련할 것을 수 차례 요구하였음에도 동일한 문제를 내재한 채 소요예산을 지속적으로 편성요청하고 있어, 법적근거 마련 등 향후 추진계획에 대해 교육청의 구체적인 설명이 필요한 사안으로 판단됨

□ **교원명예퇴직수당** (주요사업별 설명자료, p.929)

○ 중등교육과 소관 **교원명예퇴직수당**은 사립학교 교원의 명예퇴직수당을 지원하는 것으로, 금년도 최종예산(295억 2,000만원) 대비 △29.5%, △87억 2,000만원 감액한 208억원을 편성 한 것으로,

- 명예퇴직 수요조사 인원(387명) 및 예상소요액(309억 6,000만원) 대비 △32.8%, △101억 6,000만원을 감액한 260명분, 208억원을 편성한 것으로 확인됨

- 명예퇴직수당이 예산의 범위에서 지급할 수 있는 것이고, 사립교원의 경우에는, 명예퇴직 수요조사 인원보다 확정인원의 비율이 적은 것으로 확인되나 명예퇴직제도의 취지를 고려하면 교원 명예퇴직수당 예산이 과소편성된 것으로 사료될 수 있어 적절한 규모로 편성된 것인지 추가적인 논의가 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-95〉 사립학교 교원명예퇴직수당 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증감률 (C/B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	20,800	29,520	29,520	△8,720	△29.5
사	립 학 교 교 원	20,800	29,520	29,520	△8,720	△29.5
명	예 퇴 직 수 당					

□ **컴퓨터기반학업성취도평가지원** (주요사업별 설명자료, p.1057)

○ 교수학습·기초학력지원과 소관 **컴퓨터기반학업성취도평가지원**은 기초학력 진단 도구를 개발하여 평가를 시행하는 사업으로 문항개발, 수직척도 운영, 평가 시행 및 기반조성을 위해 17억 3,400만원을 편성 한 것임

- 사업내역중 **평가시행 및 기반조성**은 ‘서울학생 문해력·수리력 진단검사’ 시행을 위한 소요액으로 ‘서울학생 문해력·수리력 진단검사’는 금년도에는 오프라인 방식으로 시행되어 인쇄·배송·파쇄 등의 용역비 등(8억여원)을 편성·집행하였으나, ’25년도에는 컴퓨터기반 진단검사(CBT)로 시행할 예정으로 확인되어, 시스템구축비 10억 5,000만원을 포함한 10억 7,200만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-96〉 컴퓨터기반 학업성취도평가 지원 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증감률 (C/B)
			본 예 산	최종예산(B)		
계		1,734	1,512	1,949	△214	△11.0
기초소양교육지원개발		-	-	15	△15	△100.0
문해력·수리력문항개발		412	445	454	△41	△9.3
수 리 척 도 운 영		250	350	350	△100	△28.6
평 가 시 행 및 기 반 조 성		1,072	717	1,130	△58	△5.1

- 아울러 동 사업은 관련 조례에 따라 ’24년 8월, 정보화사업 사전협의(실무 협의, 정책심의)를 완료한 것으로 확인됨

□ **중등수석교사제운영** (주요사업별 설명자료, p.1061)

○ 교수학습·기초학력지원과 소관 **중등수석교사제운영**은 금년도 최종예산(8억 1,700만원) 대비 △11.9% 감액한 7억 2,000만원을 편성 요청한 것임

- 교육부는 '24년도 관련 기준을 통해 '주요 재정사업 평가기준'을 신설하고, 재정사업을 평가하여 다음연도 예산안에 반영하는 '주요 재정사업 자율평가'를 시범 실시하도록 한 바
- 동 사업의 경우, 자체평가 실시 결과 평가등급이 '미흡'인 사업으로, '미흡' 등급사업에 대해서 △10% 이상 예산 삭감을 원칙으로 하고 있어 “대체 강사비(인건비)”를 제외한 사업내역에 대해 지출구조조정을 이행하고, 성과관리 개선대책을 수립한 것으로 확인됨

〈표 2-97〉 중등수석교사제운영 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	720	817	817	△97	△11.9
	중 등 수 석 교 사 연 구 활 동 비	230	259	259	△29	△11.2
	중 등 수 석 교 사 제 운 영	490	558	558	△68	△12.2

5) 평생진로교육국

□ 학원장등관계자연수 (주요사업별 설명자료, p.1114)

- 평생교육과 소관 **학원장등관계자연수**는 관련 법령에 따라 서울시교육청이 학원 설립·운영자와 강사 및 교습소 교습자를 대상으로 교육감이 지정·고시하는 연수기관에 위탁하여 연수를 실시하는 사업으로, '24년도 예산(1억 4,800만원) 보다 △1,400만원 감액된 1억 3,300만원을 편성하여 제출한 것임

〈표 2-98〉 학원장등관계자연수 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
계		133	148	△15	△10.1
학원장등관계자연수		133	148	△15	△10.1

- 예산안의 첨부서류로 제출된 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안) 사업별 설명자료」에는 동 사업을 단순히 민간이전으로 기재하고 있으나, 실제로는 민간위탁금을 편성한 것으로 산출기초에 민간위탁금의 세부 내역에 대한 정보를 제공할 필요가 있음에도 민간이전만 기재하고 있어 편성 요청된 예산의 사전절차 등을 검토하는데 한계가 있어 개선이 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-99〉 학원장등관계자연수 소요예산 산출내역

(단위 : 천원)

세 부 내 용	소 요 예 산	산 출 내 역
계	133,448	
학원장등관계자연수 (교습소단체위탁)	40,500	○ 민간이전 40,500,000원×1회
학원장등관계자연수 (학원단체위탁)	92,948	○ 민간이전 92,947,500원×1회

※ 자료근거 : 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안)」 사업별 설명자료 p.1115

- 아울러 민간위탁의 경우, 관련 조례에 따라 예산편성에 앞서 의회의 동의를 받아야 하는 바, 지난 '20년 12월, 「학원설립·운영자 등 연수계획 시행사무의 민간위탁 동의안」을 제출하여 동의를 받은 바 있으나,

- 「동 조례」에 따라 민간위탁하기로 결정된 사무에 대해 위탁기간 만료 등의 사유로 기존 또는 새로운 수탁기관과 계약하는 경우에는 교육감이 소관 상임위원회에 보고하는 것으로 의회의 동의를 갈음하는 것으로 정하고 있어 수탁기관과 1년 단위로 계약함에 따라 서울시교육청이 지난 '24년 2월, 「학원설립·운영자 등 연수계획 시행사무의 민간위탁 보고안」을 교육위원회에 보고하였고, '25년도 예산안에 편성 요청한 연수 위탁계약을 위한 「민간위탁 보고안」은 '25년도 상반기중 교육위원회에 보고할 예정인 것으로 확인됨

- 그러나 관련 조례에는 위탁기간 만료 등의 사유로 기존 또는 새로운 수탁기관과 계약하는 경우에는 교육감이 소관 상임위원회에 보고하는 것으로 의회의 동의를 갈음하도록 정하고 있으나,

- 서울시의 관련 조례에는 의회의 동의를 얻은 다음 민간위탁 예산을 편성할 수 있다는 조항을 명시하고 있어 서울시교육청의 경우에도 현행 지침중 관련 내용을 기재하고 있다고 하나 재계약이나 재위탁의 경우까지 명시적으로 규정하는 내용이 포함되지 않은 것으로 확인되어 관련 조례 개정을 통해 민간위탁 관련 내용을 구체화시킬 필요가 있을 것으로 사료됨

□ **성교육및성폭력예방교육** (주요사업별 설명자료, p.1195)

○ 민주시민생활교육과 소관 **성교육및성폭력예방교육**은 성희롱·성폭력 사안발생시 회복교육을 지원하고 성교육 및 성폭력예방교육을 실시하기 위하여 '24년도(3억 400만원) 보다 △4,700만원을 감액 편성된 2억 5,600만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-100〉 성교육및성폭력예방교육 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 5 년 도 예 산 안 (A)	2 0 2 4 년 도 최 종 예 산 (B)	증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)
계	256	304	△47	△15.4
고 위 직 별 도 교 육	27	33	△6	△18.1
디지털성범죄예방교육	185	225	△40	△17.7
성 교 육 교 원 역 량 강 화	24	26	△1	△3.8
학 생 대 상 회 복 교 육 지 원	19	19	-	-

- ‘디지털성범죄예방교육’은 학교로 찾아가는 학생 대상 디지털성범죄 예방 교육 예산으로 초·중·고 대상 학급별 대면교육을 위하여 ’24년도 예산(2억 2,500만원)보다 △4,000만원을 감액하여 1억 8,500만원을 편성 요청한 것으로 확인되는 바

■ 최근 미성년자를 대상으로 한 디지털성범죄(불법합성물-딥페이크) 피해가 급증함에 따라 서울시교육청이 지난 ’24년 3월과 8월, 학부모에게 청소년 디지털 성범죄에 대한 가정통신문을 발송한 바 있고, ’24년 9월, ‘학교로 찾아가는 디지털성범죄 예방교육’을 피해 발생 학교를 중심으로 확대 실시하는 것으로 발표한 바 있음

■ 그러나 서울시교육청은 디지털성범죄예방교육의 추진대상 학급을 ’23년도부터 매년 200개씩 감축하여 ’23년도에 1,200개 학급을 대상으로 운영하던 것을 ’25년도에 800개 학급으로 축소하여 운영할 계획인 것으로 확인되어 사업내용과 소요예산이 적정한 편성사례인지 재고할 필요성이 있을 것으로 사료됨

□ **무상급식** (주요사업별 설명자료, p.1412)

- 체육건강예술평교육과 소관 **무상급식**은 공·사립 유치원 및 국·공·사립 초·중·고·특수·각종학교에 재학중인 학생들의 학교급식비 지원을 위한 식품관리비와 인건비 소요액 중 **교육청 재원 분담금**을 편성한 것으로 '24년도 최종예산(4,077억 400만원) 보다 1.7%, 71억 1,100만원 증액한 4,148억 1,400만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-101〉 무상급식 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
계		414,814	407,704	7,110	1.7
(유치원) 식품관리비		22,975	22,503	471	2.0
(유치원) 인건비		16,815	17,068	△253	△1.4
식품관리비		296,502	298,551	△2,049	△0.6
인건비		77,876	68,698	9,177	13.3
조리종사원 단체인력인건비		645	881	△236	△26.7

- 무상급식 재원의 경우, 지난 7월 서울시교육청은 서울시 및 25개 자치구와 함께 '25년도 식품비·관리비·인건비의 단가 인상에 대한 내용과 교육청·서울시·자치구간(5:3:2) 재원 분담에 대한 내용을 협의하고, 그 결과를 토대로 '25년도 본예산안에 식품관리비와 인건비를 유치원급식과 학교급식으로 구분하여 **교육청 재원 분담금**을 편성하여 제출한 것임

- 유치원 급식의 경우, '25년도 유치원 원아 6만 108명에 대한 급식예산 총 소요액은 795억 8,100만원으로 교육청 397억 9,000만원, 서울시 238억 7,400만원, 자치구 159억 1,600만원을 분담할 계획인 바,

〈표 2-102〉 ‘유치원급식’ 재원부담 소요액

(단위 : 백만원)

구 분	합 계	교육청(50%)	서울시(30%)	자치구(20%)
계	79,581	39,790	23,874	15,916
공 립 유 치 원	11,051	5,525	3,315	2,210
사 립 유 치 원	68,529	34,264	20,558	13,705

- 교육청 분담금 397억 9,000만원은 (유치원)식품관리비 229억 7,500만원과 (유치원)인건비 168억 1,500만원을 편성한 것으로 확인됨

〈표 2-103〉 ‘유치원급식’ 항목별 구성 소요액

(단위 : 백만원)

구 분	합 계 (C + D)	식 품 관 리 비			인 건 비 (D)
		식품비(A)	관리비(B)	소계(C=A+B)	
계	39,790	21,888	1,087	22,975	16,815
공 립 유 치 원	5,524	4,300	213	4,513	1,011
사 립 유 치 원	34,264	17,587	873	18,460	15,804

- 초·중·고·특수·각종학교에 대한 무상급식 예산은 '24년도(3,672억 4,900만원) 보다 1.9%, 71억 2,800만원 증액된 3,743억 7,800만원을 편성한 것임

〈표 2-104〉 초·중·고·특수·각종학교 무상급식 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
계		374,378	367,249	7,128	1.9
식 품 관 리 비		296,502	298,551	△2,049	△0.6
인 건 비		77,876	68,698	9,177	13.3

※ 자료근거 : 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안) 사업별 설명자료」, p.1412

- 재학생 77만 2,392명을 대상으로 하는 학교급식의 총소요액은 금년도(7,224억 1,800만원) 보다 5.1%, 371억 8,300만원 증가된 7,596억 100만원이 소요될 것으로 예상하고,
- 재원 분담 비율(5:3:2)에 따라 교육청(3,701억 7,800만원), 서울시(2,221억 700만원), 자치구(1,480억 7,100만원)가 분담하고, 공립위탁조리교 조리종사원 인건비(192억 4,400만원)는 서울시교육청이 별도 부담하는 것으로 계획한 것이나,

〈표 2-105〉 '24년~'25년 '학교급식' 재원부담 소요액

(단위 : 백만원, %)

구 분		2 0 2 5 년 (A)	2 0 2 4 년 (B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
총 소 요 액		759,601	722,418	37,183	5.1
분담액 (100%)	①교육청(50%)	370,178	348,945	21,233	6.0
	②서울시(30%)	222,107	213,100	9,007	4.2
	③자치구(20%)	148,071	142,067	6,004	4.2
④교육청 별도부담 인건비		19,244	18,305	939	5.1
교육청부담 계(①+④)		389,422	367,250	22,172	6.3
실 제 분 담 륜		교육청 51% 서울시 29% 자치구 20%	교육청 50% 서울시 30% 자치구 20%	교육청 1% 서울시 △1% 자치구 -	

- 서울시교육청은 교육청 부담분(3,894억 2,200만원)에 대해 식품관리비 3,115억 4,600만원과 인건비 778억 7,600만원을 편성하여야 함에도 어려운 재정여건을 고려하여 교육청 부담분중 식품관리비를 예상소요액(3,115억 4,600만원) 보다 △150억 4,400만원 감편성된 2,965억 200만원을 편성한 것으로 확인됨

〈표 2-106〉 무상급식 예상 소요액 대비 실제 편성액

(단위 : 백만원, %)

구 분	실제 편성액 (A)	예상 소요액 (B)	부 족 액 (C=A-B)	비 율 (C / B)
계	374,378	389,422	△15,044	△3.8
식 품 관 리 비	296,502	311,546	△15,044	△4.8
인 건 비	77,876	77,876	-	-

- 무상급식 예산은 매년 서울시교육청에서 편성하는 예산액을 기준으로 서울시 및 25개 자치구가 재원분담 비율만큼 급식비보조금을 편성하고 있다는 점에서 서울시교육청의 예산 편성 결과에 따라 서울시와 25개 자치구의 무상급식 분담액과 연계됨에도 불구하고,
- 서울시교육청은 '25년도 무상급식 운영을 위한 필요 소요예산중 150억 4,400만원을 미편성하여, 서울시와 25개 자치구의 대응편성 규모에도 영향을 미칠 수밖에 없어, 회계연도 개시이후 재원부족 문제가 발생하지 않도록 예산확보에 주의할 필요가 있을 것으로 판단됨

6) 교육행정국

□ 인건비재정결함지원

- **맞춤형복지비** (주요사업별 설명자료, p.1539)
- **사립사무직원성과상여금** (주요사업별 설명자료, p.1542)
- **사무직원명예퇴직수당** (주요사업별 설명자료, p.1545)
- **인건재정결함보조** (주요사업별 설명자료, p.1548)

- 학교지원과 소관 **인건비재정결함지원**은 관련 법령에 따라 사립학교 교원 및 사무직원의 인건비 재정부족액을 지원하는 예산으로, 금년도(1조 2,329억 9,100만원) 보다 △0.3%, △39억 5,100만원 감액된 1조 2,290억 4,100만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-107〉 인건비재정결함지원 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C/B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	1,229,041	1,230,991	1,232,991	△3,951	△0.3
①	인건비재정결함보조	1,202,877	1,207,434	1,207,434	△4,557	△0.4
	맞춤형복지비	18,509	18,924	18,924	△415	△2.2
②	사립사무직원성과상여금	6,682	5,789	5,789	893	15.4
③	사무직원명예퇴직수당	972	844	844	128	15.2

- ①**인건비재정결함보조**는 ㉠보수인상률(3.0%), ㉡지원대상교 증가(1교), ㉢일반교 전환 자사고 인건비 반영(2교) 등 소요예산 증액요인이 있음에도 ㉣교직원 수 감소(△395명) 및 고호봉자 퇴직에 따른 보수 차액을 반영하여 '24년도 대비 △0.4% 감액 편성한 것으로 검토됨

- ②사립사무직원성과상여금, ③사무직원명예퇴직수당은 ㉠개인별 평균 지급액 증가, ㉡명예퇴직 희망인원 증가로 '24년도 보다 각각 8억 9,300만원 (15.4%), 1억 2,800만원(15.2%) 증액 편성한 것으로 검토됨

□ **운영비재정결함보조** (주요사업별 설명자료, p.1536)

- 학교지원과 소관 **운영비재정결함보조**는 사립학교 운영비 재정부족액을 지원 하는 예산으로, 금년도(2,401억 8,400만원) 보다 △1.0%, △23억 5,600만원 감액된 2,378억 2,800만원을 편성 요청한 것으로, ①공공요금·물가인상 반영, ②지원대상교 증가(1교), ③일반교 전환 자사고 운영비 반영(2교) 등 소요예산 증액요인이 있음에도, ④통합교부사업 정비에 따른 사업수 감소로 '24년도 대비 △1.0% 감액 편성한 것으로 검토됨

〈표 2-108〉 운영비재정결함지원 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감률 (C/B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	237,828	240,184	240,184	△2,356	△1.0
	사 립 고 등 학 교	158,308	155,108	155,108	3,199	2.1
	사 립 중 학 교	64,747	70,981	70,981	△6,234	△8.8
	사 립 특 수 학 교	14,773	14,095	14,095	678	4.8

□ 적정규모학교육성

- **적정규모학교육성지원금** (주요사업별 설명자료, p.1551)
- **적정규모학교육성추진** (주요사업별 설명자료, p.1555)
- **적정규모육성학교교육환경개선** (주요사업별 설명자료, p.1568)

○ 학교지원과 소관 **적정규모육성**은 관련 조례에 따라 학교 통폐합 및 이전·재배치 등 적정규모학교 육성을 추진하고, 적정규모 추진대상 학교의 학생과 교육활동을 지원하는 사업으로 38억 5,700만원을 편성한 것임

〈표 2-109〉 적정규모학교육성 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C/B)
			본 예 산	최종예산(B)		
	계	3,857	2,930	3,520	336	9.5
	적정규모학교육성지원금	3,368	2,355	2,945	423	14.4
	적정규모학교육성추진	54	85	85	△31	△36.5
	적 정 규 모 육 성 학 교 교 육 환 경 개 선	434	490	490	△56	△11.4

주1) ‘적정규모육성학교교육환경개선(세세부사업)’은 “학교시설환경개선(세부사업)”에 포함되나, 검토보고서는 “적정규모학교육성(세부사업)”에 포함하여 작성함

- 사업내역중 **적정규모학교육성 지원금**은 통합학교 및 폐지학교, 통합운영 학교에 교육프로그램 및 교육복지비 등 인센티브를 지원하는 것으로 남녀공학 전환 등 지원대상 학교가 증가함에 따라, 금년도 최종예산(29억 4,500만원) 대비 14.4%, 4억 2,300만원을 증액한 33억 6,800만원을 편성한 것이며,
- **적정규모육성학교 교육환경개선(시설개선비)**은 긴급현안사업지원금 등을 감액하여 4억 3,300만원을 편성한 것으로, 통합학교 2교가 지원신청하여 소관부서의 사업계획 검토 후 소요예산을 편성요청한 것으로 확인됨

- 다만, 동 사업내용의 경우, 서울시교육청의 관련 지침에 따른 '적정규모 학교 육성 추진위원회'의 지원계획 심의를 완료하지 않은 것으로 시의회의 예산심사과정에서 지원금에 대한 변동 가능성이 있어 실제로는 예산 확정 후 지원계획 심의를 진행하는 것으로 확인되어, 현행 지침과 실제 운영상 모순점 등을 개선·보완할 필요가 있을 것으로 사료됨

○ 아울러 서울시교육청은 전체 학령인구 감소에 대응한 안정적인 학생 배치 여건을 조성하기 위해 '24년 4월, '중장기 남녀공학 전환 지원 확대 방안'을 발표하고 단성학교의 남녀공학 전환을 지원하고 있는 바,

- 최근 언론보도를 통해 대학에서의 남녀공학 전환에 대한 학교구성원의 반대 사례 등이 보도되고 있어, 대학교의 상황과 상대적인 차이는 있겠으나, 남녀공학 전환 추진 전 학교공동체 의견 수렴 등 사전협의를 반드시 이행하도록 하고, 지속적으로 전환 필요성을 안내하는 등 학교공동체를 고려한 정책추진이 필요할 것으로 사료됨

□ 교실증축 (주요사업별 설명자료, p.1571)

○ 학교지원과 소관 **교실증축**은 과밀학급 해소 및 증가학생 배치를 위한 교실 증축비 및 내부비품비로 99억 4,800만원을 편성 요청한 바, ①일시적 과밀 해소를 위한 모듈러교실 임차료 및 부대비(6교), ②준공시기 도래 학교의 내부비품비(1교), ③교실증축 학교의 시설비(2교)를 반영한 것으로 확인됨

〈표 2-110〉 교실증축 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)	편 성 내 역
계	9,948	13,663	△3,715	△27.2	
공 립 초	8,956	13,392	△4,436	△33.1	○ (서부)한서초 모듈러임차료 ○ (강남서초)반원초·원촌초·율현초 모듈러임차료, 서이초 설계시설비 ○ (동작관악)은로초 내부비품비
공 립 중	991	271	720	265.7	○ (강남서초)내곡중 토지임차료, 모듈러부대공사비, 임차보증금 ○ (강동송파)잠실중 모듈러임차료

□ **학교신설** (주요사업별 설명자료, p.1575)

- 학교지원과 소관 **학교신설**은 도시개발 등으로 인한 학교설립 수요를 충족하고, 적정 급당 인원을 유지하기 위해 학교를 신설하는 예산으로 550억 7,600만원을 편성 요청한 것임

〈표 2-111〉 학교신설 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)	편 성 내 역
계	55,076	44,058	11,018	25.0	
공 립 유	2,795	7,025	△4,230	△60.2	○ (남부)(가칭)신길유 시설비 ○ (강동송파)신암초병설유 시설비
공 립 초	24,602	26,638	△2,036	△7.6	○ (강동송파)(가칭)산빛초 시설비
공 립 중	-	864	△864	△100.0	
공 립 고	13,400	-	13,400	순증	○ (동작관악)(가칭)흑석고 시설비 ○ (강남서초)청담고(이전) 시설비
공립특수	7,208	9,530	△2,322	△24.4	○ (동부)(가칭)동진학교 토지매입비, 시설비·감리비
공립각종	7,070	-	7,070	순증	○ (성동광진)(가칭)서울온라인학교 시설비, 내부비품비

- (가칭)신길유 시설비는 영등포구 무상임대 부지내 단설유치원 설립을 위한 공사비로 영등포구와의 협약을 통해 사회복지복합시설과 공동설립을 추진하고 있어 공사주체인 영등포구에 건립비용을 지급하고자 '자치단체간부담금' 24억 7,900만을 편성한 것임

- 동 사업비의 경우, '24년도 본예산안 심사시 ①총 사업비가 당초 투자심사금액 대비 30% 이상 증가하고, ②투자심사 승인 후 3년 이상 사업추진(착공)이 지연되어 재심사 대상이나, 재심사를 이행하지 않고 예산을 편성하여 예산심사시 전액 삭감된 사례가 있는 바, '24년 5월, 재심사하여 '조건부승인'을 받고, 조건부이행을 완료한 것으로 확인됨

- (가칭)산빛초 북위례 택지개발에 따른 증가학생 배치를 위해 신설하는 초등학교로서 시설비 246억 200만원을 편성한 것이며,

- (가칭)흑석고는 흑석뉴타운 및 노량진뉴타운 개발사업에 따른 증가학생 배치 등을 위해 신설하는 고교로서 시설비 54억원을 편성한 것으로 학교용지 및 학교시설은 「도시재정비 촉진을 위한 특별법」에 따라 민간조합이 기부채납하고, 건축비를 교육청에서 부담하는 것으로 확인됨

- (가칭)동진학교는 특수교육대상자의 취학편의를 고려하여 특수학교가 없는 서울 동부(동대문구, 중랑구) 지역에 신설하는 특수학교로서 '25년도 예산안에는 토지매입비(토비보상비, 매입수수료, 개발제한구역보전부담금) 22억 800만원과 건설비(건물시설비, 감리비) 50억원을 반영하여 72억 800만원을 편성 요청한 것임

- ①토지보상비와 ②개발제한구역보전부담금의 경우, '23년도 제2회 및 '24년도 제1회 추경예산을 통해 기편성되었으나, ㉠공시지가 상승, ㉡토지소유주와 협의 지연 등으로 인한 추가소요액을 편성한 것으로 확인됨

- 제출한 예산안에는 ①토지보상비를 세출과목 '410-01 토지매입비'로 편성하고 있으나, (가칭)동진학교의 토지 등 손실보상은 관련 법령에

따라 서울시교육청이 서울주택도시공사(SH공사)에 업무를 위탁하여 추진하는 것으로,

- 교육부의 관련 기준은 교육청이 시행하여야 할 자본형성적 사업을 공공기관 등에 위임 또는 위탁, 대행하여 시행할 경우 부담하는 제반경비는 ‘공공기관 등에 대한 자본적 위탁사업비’로 편성하도록 정하고 있어 동 사업내역은 기준에 따른 적정 예산과목(공공기관 등에 대한 자본적 위탁사업비)으로 수정되어야 할 것으로 판단됨

〈표 2-112〉 (가칭)동진학교 신설비 등 편성 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2 0 2 1	2 0 2 2	2 0 2 3	2 0 2 4	2025(안)	2026이후
계(97,715)	884	-	29,720	9,500	7,208	50,403
타당성조사수수료	100	-	-			
도시계획시설 결 정 용 역	450					
손실보상용역	334					
설 계 비		-	1,800	300		
설계공모보상금		-	100			
토 지 측 량 및 감정평가용역비		-	130 ^{주1)}			
①토지보상비		-	27,690 ^{주2)}		1,577	
토지매입수수료		-			361	
②개발제한구역 보 전 부 담 금		-		7,200	270	
건 설 비		-		2,000 ^{주3)}	4,500	50,403 ^{주4)}
감 리 비		-			500	

※ 주1), 주2) 토지측량 및 감정평가용역비, 토지보상비는 '24년도로 명시이월하여 집행완료
주3) '24년 11월 현재, 계약진행 및 착공준비단계로 일부 집행완료 후 '25년도로 사고이월 예정
주4) 「2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산(안) 개요」 p.19, 향후 소요액 기준

- (가칭)서울온라인학교는 교실, 교사(校舍), 운영 인력 등을 갖추고 온·오프라인 수업을 개설하여 개방·운영하는 ‘각종학교’로, ①’25년도 전면 도입되는 고교학점제 운영을 지원하고, ②온라인 수업을 통해 다문화, 건강장애학생, 비학령기 학생 등 교육소외계층의 학습권을 보장하는 학교임

- 동 학교는 교육부의 ‘공립 온라인학교 신설 지원 사업 추진계획’에 따라 ’24년도부터 추진해온 사업으로서 덕수고 행당분교 이전적지의 교사를 리모델링하기 위한 건물시설비 66억 5,300만원, 내부비품비 4억 1,600만원을 반영한 70억 7,000만원을 편성 요청한 것임

□ **학교설립추진** (주요사업별 설명자료, p.1580)

- 학교지원과 소관 **학교설립추진**은 금년도 최종예산(7억 9,100만원) 대비 △48.9%, △3억 8,700만원 감액한 4억 400만원을 편성한 바, 금년도까지는 **상도유치원**의 정상운동을 위해 임차료 1년분(6억 6,000만원)을 편성하였으나, ’25년 6월, 상도유치원 복구공사(개축) 준공이 예정되어, 6개월분 임차료(3억 3,000만원)만 편성 한 것으로 확인됨

〈표 2-113〉 학교설립추진 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2 0 2 4 년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
		본 예 산	최종예산(B)		
계	404	741	791	△387	△48.9
유 치 원 특 수 각 종 학 교 설 립	363	693	693	△330	△47.6
초 중 고 설 립	41	48	98	△56	△58.2

□ **학교시설개방우수학교운영비지원** (주요사업별 설명자료, p.1600)

- 교육재정과 소관 **학교시설개방우수학교운영비지원**은 스쿨매니저 시범운영 및 학교시설 개방 인센티브 지원을 통해 학교시설 개방 환경을 조성하는 사업으로 30억 2,300만원을 편성 요청한 것임
- 사업내역중 **스쿨매니저**는 지난 '22년 4월, 제306회 임시회를 통해 도입이 검토되어 서울시교육청이 '23년 7월, 제2회 추경으로 예산을 확보하고 하반기부터 시범운영한 바, 시설개방 학교의 안전·보안을 위한 시설관리 인건비 및 보험료 등을 자치구와 분담(5:5)하여 추진하는 사업임
- ①**스쿨매니저운영**은 '23년도 3개 자치구에서 '24년도 12개 자치구로 협약대상을 확대한 바, '25년도에는 자치구당 5교('24년 3교)로 대상 학교수를 확대하기 위해 금년도(2억 1,400만원) 보다 97.0%, 2억 900만원을 증액한 4억 2,300만원을 편성한 것이며,
- ②**스쿨매니저시범학교인센티브**, ③**학교시설개방인센티브**는 교육재정축소에 따라 학교당 인센티브를 감액하여 '학교시설개방우수학교운영비지원'은 금년도 최종예산(34억 8,400만원) 보다 △13.2%, △4억 6,100만원을 감액한 30억 2,300만원을 편성한 것으로 검토됨
- 관련 조례에 따른 '개방의 원칙'에도 불구하고, 서울시의 학교시설 개방률은 68.7%로 타시도 보다 낮은 것으로 확인되어, 스쿨매니저 운영 외에도 효과적인 학교시설 개방정책이 마련되어야 할 것으로 사료됨

〈표 2-114〉 학교시설개방우수학교운영비지원 소요예산 산출내역

(단위 : 백만원)

세 부 내 용	2024년도 최종예산	2 0 2 5 년 도 예 산 안	
		금 액	산 출 기 초
계	3,484	3,023	
① 스쿨매니저운영	214	423	○ 자치단체등이전 14,124,000원×60교×50%
② 스쿨매니저시범학교 인센티브	720	600	○ 학교회계전출금 10,000,000원×60교
③ 학교시설개방학교 인센티브	2,550	2,000	○ 학교회계전출금 10,000,000원×200교(공립 150교, 사립 50교)

□ 일시차입금상환 (주요사업별 설명자료, p.1603)

○ 교육재정과 소관 **일시차입금상환**은 금년도(5,200만원) 대비 1,006.4%, 5억 2,300만원을 증액한 5억 7,500만원을 편성 요청한 것으로,

- 관련 법령은 예산에 계상된 범위의 지출을 위하여 일시차입금이 필요할 때에는 그 한도액에 대하여 회계연도마다 회계별로 미리 지방의회의 의결을 얻도록 정하고 있는 바, 서울시교육청은 '25년도 「예산총칙」 으로 일시차입금의 한도액은 1조 810억 2,500만원으로 의결을 요청하고, 동 사업에는 일시차입 시 발생하는 이자비용 5억 7,500만원을 편성한 것임
- 최근 3년간 서울시교육청은 일시차입 사례가 발생하지 않아 편성한 일시차입금 상환비용이 불용되어 왔으나 '25년도의 경우, 약 1,500억원, 40일간의 일시적인 자금차입이 예상되어 '25년도 예산안중 일시차입에 따른 이자비용을 편성 요청한 것으로 확인됨

〈표 2-115〉 일시차입금상환 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
		본 예 산	최종예산(B)		
계	575	52	52	523	1,006.4
일시차입금이자비용	575	52	52	523	1,006.4

□ **급식시설개선** (주요사업별 설명자료, p.1636)

○ 교육시설안전과 소관 **급식시설개선**은 금년도 최종예산(494억 4,800만원)보다 △75.3%, △372억 4,200만원 감액된 122억 500만원을 편성한 것임

- 사업내용중 ①급식실 환기시설 개선은 신림중 등 91교에 대해 88억 1,300만원을 편성하고, ②급식시설개선은 보라매초 급식실 전면개선 등 10교, 33억 9,200만원을 편성한 것으로 확인됨

〈표 2-116〉 급식시설개선 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년 도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
		본 예 산	최종예산(B)		
계	12,205	42,496	49,448	△37,242	△75.3
① 급식실 환기개선	8,813	35,000	35,000	△26,186	△74.8
② 급식시설개선	3,392	7,496	14,448	△11,056	△76.5

- ①급식실 환기기설 개선의 경우, 조리과정에서 발생하는 조리흙 제거 등 조리종사원의 생명·신체 보호를 위해 서울시교육청이 '23년도부터 시범실시한 사업인 바, 시범사업(41교)을 토대로 '24년 6월, '서울형

급식실 환기시설 개선 가이드라인'을 마련하고, '27년도까지 총1,002교에 대해 약 3,400억원을 편성하여 연차별로 급식실 환기시설 개선을 추진할 계획임으로 발표한 바 있음

- 그러나 제출된 예산안에는 당초 발표한 '25년도 소요액(749억원)의 11.8%에 불과한 88억 1,300만원을 편성한 것으로, 교육재정 감소에 따른 시설사업 축소로 사료되나, 안전·시급 사업의 경우 우선적으로 소요예산을 확보할 필요가 있어 '25년도 급식실 환기시설개선 예산규모에 대한 추가적인 논의가 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-117〉 2023~2027년 급식실 환기시설개선 추진 계획

(단위 : 교, 억원)

구 분	대 상 학 교 수			소 요 액			비 고
	전 면	환 기	계	전 면	환 기	계	
계	123	879	1,002	946	2,460	3,406	
2023년 ^{주1)}	-	41	41	-	80	80	시범사업
2024년	31	51	82	280	130	410	
2025년	30	262	292	217	749	966	
2026년	30	262	292	217	749	966	
2027년	32	263	295	232	752	984	

※ 자료근거 : 서울특별시교육청 ('24. 6. 3), 「서울시교육청, '서울형 급식실 환기시설 개선 가이드라인' 발표」

주1) '23년도 예산액은 노후조리기구교체및확충(체육건강예술교육과 소관)에 편성('23. 7월 이관)

- 아울러 급식실 환경개선과 관련하여 서울시교육청은 '24년 3월, '지하급식실 해소계획'을 수립하여 지하에 급식실이 있는 학교(107교)에 대해 '28년도까지 지상증축 등으로 완전 해소할 예정으로 발표한바 있으나, 제출한 예산안에는 지하급식실 해소를 위한 예산은 15억 2,994만원 (5교)만 편성된 것으로 확인됨

- 지방교육재정의 감소가 시설사업의 감축으로 귀결되고 있는 것으로 사료되어, 서울시교육청에서는 노후교육시설·위험시설 개선 등 시설사업의 안정적 추진을 위해 ‘교육시설환경개선기금’ 활용 및 재정 변동성에 대응할 수 있는 방안을 모색할 필요가 있을 것으로 사료됨

□ **급식실 및 학생식당 신증축** (주요사업별 설명자료, p.1644)

- 교육시설안전과 소관 **급식실 및 학생식당 신증축**은 금년도 최종예산(220억 4,100만원) 대비 △87.6%, △193억 1,300만원 감액된 27억 2,800만원을 편성한 것으로 ①설계비는 3교, 3억 5,200만원을 편성하고, ②시설비는 6교, 23억 7,600만원을 편성한 것임

〈표 2-118〉 급식실 및 학생식당 신증축 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C/B)	편 성 내 역
계	2,728	22,041	19,313	△87.6	
급 식 실 및 학 생 식 당 신 증 축	2,728	22,041	19,313	△87.6	○ (남부)매봉초 시설비, - 영등포초 설계공모보상바설계비 ○ (북부)신방학초 시설비 ○ (강동송파)신명초 시설비 ○ (강서양천)목일중 시설비 ○ (강남서초)반원초 설계비, - 청담초 시설비, 방배중 시설비 ○ (교육시설관리본부) - 서울항공비즈니스고 설계비

- 사업내역중 ‘신명초 시설비’는 학생식당 미설치 학교에 지상 1층 강당동 필로티에 급식실, 학생식당을 증축하는 사업으로 '25년도 예산안에는 총소요액(23억 1,300만원)중 8,500만원을 편성 요청한 것임

- 관련 법령은 예산을 의결하기 전에 중기공유재산관리계획에 따라 매년 공유재산관리계획을 수립하여 의회의 의결을 받아 확정하도록 정하고 있는 바, 동 사업에 대한 「공유재산 관리계획안」이 '24년 10월, 서울 특별시의회에 제출되어 11월 28일 소관 교육위원회에서 심사할 예정으로 확인되어 심사결과와 연동하여 소요예산의 편성여부가 결정되어야 할 것으로 판단됨
- 아울러 관련 기준은 건설비를 설계비와 시설비로 구분하여 편성하도록 하고 있으나, 동 사업의 경우 설계비와 시설비의 구분 없이 '신명초 시설비'로 포괄하여 편성하고 있어 대규모의 예산이 편성되는 신증축 사업비의 경우, 예산 편성에 주의가 필요한 것으로 판단됨

〈표 2-119〉 신명초 급식실 및 학색식당 신증축 편성현황

(단위 : 천원)

사		업	내	역	목	예 산	
						산출기초	금액
1. 급식실 및 학색식당 신증축							
	[서울특별시강동송파교육지원청]						
1) 신명초							85,653
가) 시설비					420 건설비	85,653,000원×1식=	85,653
[서울특별시강남서초교육지원청]							
1) 청담초							500,000
가) 시설비					420 건설비	500,000,000원×1식=	500,000
2) 반원초							167,618
가) 설계비					420 건설비	167,618,000원×1식=	167,618

※ 자료근거 : '25년 서울특별시교육비특별회계 예산(안), p.614

□ 강당겸체육관 (주요사업별 설명자료, p.1648)

- 교육시설안전과 소관 **강당겸체육관**은 금년도 최종예산(192억 1,700만원) 대비 △58.1%, △111억 6,900만원 감액된 80억 4,700만원을 편성한 것으로, '25년도 강당 겸 체육관 증축에 소요되는 ①설계비 6교 12억 5,400만원, ②시설비 3교 67억 5,800만원, ③내부비품비 1교(천일초) 3,400만원을 편성 요청한 것임

- ‘태랑초’의 경우, 서울시교육청의 ‘비강남권 학교 체육관 건립사업 추진계획’에 따라 지난 ’19년도부터 추진되어 ㉠’20년 2월 재정투자심사, ㉡’20년 5월 공유재산심의, ㉢’20년 6월 공유재산 관리계획 의결을 완료하고 ㉣’22년 6월 설계용역 진행중 사업비가 30% 이상 증가하여, ㉤’22년 9월 공유재산 관리계획 변경안을 제출하였으나 ‘부결’된 바 있음

- 서울시교육청은 ’22년 9월 서울시의회의 공유재산 관리계획안 심사의 견에 따라 필로티 하부공간 활용방안을 보완하여 동 사업을 재추진한 바, ㉥’24년 7월 재정투자심사(최초 심사 후 3년 이상 경과로 재심사), ㉦’24년 9월 공유재산심의(적정) 완료 후 ㉧’24년 10월, 「2025년도 정기분 공유재산 관리계획안」으로 ‘태랑초 체육관 증축(변경)안’을 제출한 것으로 확인되어 「2025년도 정기분 공유재산 관리계획안」에 대한 소관 교육위원회의 심사결과와 연동하여 소요예산의 편성여부가 결정되어야 할 것으로 판단됨

- 아울러 ‘태릉초’의 경우에도 서울시교육청의 ‘비강남권 학교 체육관 건립사업 추진계획’에 따라 사업이 추진되어 ㉨’20년 6월 공유재산 관리계획 의결을 완료(원안가결)하였으나, ㉩’22년 9월, 제출한 공유재산 관리계획 변경안이 ‘부결’된 바 있음

- 서울시교육청은 부결내용에 대한 사업내용을 보완하여 동 사업을 재추진한 바, ’24년 10월, 「2025년도 정기분 공유재산 관리계획안」으로 ‘태릉초 체육관 및 급식실, 학생식당 증축(변경)안’을 제출한 것으로 확인되어 「2025년도 정기분 공유재산 관리계획안」에 대한 소관 교육위원회의 심사결과와 연동하여 소요예산의 편성여부가 결정되어야 할 것으로 판단됨

〈표 2-120〉 강당검체육관 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)	편 성 내 역
계	8,047	19,217	△11,169	△58.1	
강 당 검 체 육 관	8,047	19,217	△11,169	△58.1	○ (서부)은평고 설계비 ○ (남부)구일초 시설비 ○ (북부)태랑초 설계비, 태릉초 설계비 ○ (강동송파)신암초 시설비, 천일초 내부비품비 ○ (강남서초)서초중 설계비, 설계공모보상비 ○ (교육시설관리본부) 선일빅데이터고 설계비, 인덕과학기술고 시설비, 한국삼육고 설계비

□ **노후시설개선** (주요사업별 설명자료, p.1652)

○ 교육시설안전과 소관 **노후시설개선**은 학교 노후시설 및 안전시설을 개선하는 시설사업비로 금년도 최종예산(8,112억 4,000만원) 보다 △67.7%, △5,493억 1,000만원 감액된 2,619억 2,900만원을 편성 요청함

○ **노후시설개선**은 개선대상 분야에 따라 17개 단위사업으로 분류되는 바,

- ‘화장실개선 등 11개 사업’의 경우, 각급학교에서 요구한 교육환경개선 대상사업에 대해 현장 실태조사 및 시민참여 현장검증을 거쳐 심의를 통해 ‘교육환경개선 대상사업 학교단위 우선순위’를 확정하여 공개하고, 우선순위에 따라 시설사업비를 편성 요청한 것임
- ‘안전관리’의 경우 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」 등 관련 법령 및 중장기 추진계획에 따라 연도별로 추진하는 사업으로 '25년도에는 ①내진보강(3건) 354억 2,500만원, ②샌드위치판넬제거(24

건) 21억 3,800만원, ③드라이비트해소(31건) 101억 2,200만원, ④정밀점검(64건) 178억 3,000만원, ⑤석면제거(3건) 175억 3,000만원을 반영하여 830억 4,700만원을 편성한 것임

- ‘장애인편의시설’은 장애인 편의시설 ①의무설치 기준 미흡 학교 및 ②노후 승강기 교체 대상 학교의 장애인 편의시설 설치비(61교, 70억 6,600만원)와 장애관련 민원에 긴급대응하기 위한 ③장애인 편의시설 포괄사업비(24억원)를 반영하여 94억 6,600만원을 편성한 것임

- ‘기타사업’은 주요 시설분야에 속하지 않는 학교별 다양한 환경개선 수요 및 현안해소, 학교시설통합유지관리 등을 위해 실시하는 사업으로 ①교육지원청 현안사업지원비(11개청) 85억 8,200만원, ②운동장 환경개선(25건) 83억 9,700만원, ③지능형유지관리시스템(냉난방, 태양광) 45억 2,700만원 등을 반영하여 232억 1,800만원을 편성한 것임

■ ②운동장 환경개선의 경우, 노후 인조잔디 교체 및 증가하는 인조잔디 운동장 수요에 대응하기 위한 사업으로 '24년 7월, 서울시교육청이 수립한 「학교 인조잔디 운동장 지원기준」에 따라 ㉠노후 인조잔디 운동장 교체 12교, 63억 9,700만원, ㉡외부재원 확보시 대응투자 소요액 20억원을 반영하여 83억 9,700만원을 편성 요청한 것으로 확인됨

○ ‘화장실개선 등 11개 분야 교육환경개선사업’은 '23년 10월 결정·공개된 '2024~2026년 교육환경개선 대상사업 학교단위 우선순위'의 사업별·교육지원청별 우선순위 순으로 편성 요청한 바,

- ①화장실개선은 내용연수가 15년이 지난 노후 화장실을 개선하고자 63건, 514억 6,900만원을 편성하고,

- ②전기시설개선은 ㉢수배전, 방송시설 등 노후 전기시설개선(44건, 69억 6,100만원), ㉣LED조명 임차사업(43건, 35억 7,500만원)을 반영하여 105억 3,700만원을 편성하였음

- ③**창호개선**은 30건, 67억 5,200만원을 편성하여 외부창호, 중연창, 교실출입문 개선하는 것이며,
- ④**소방시설개선**은 34건, 108억 9,800만원을 편성하여 노후 소방시설, 자동화재탐지설비, 스프링클러 설치 등을 개선하는 것으로 확인됨
- ⑤**외부환경개선**은 배수로, 옹벽, 석축, 담장, 포장 등을 외부환경을 개선하는 사업으로 38건, 49억 9,800만원을 편성하였음

○ 다만, 사업내역중 29건, 47억 8,900만원은 **긴급 안전**을 사유로 우선순위 없이 편성되었으며, 32건, 132억 6,200만원의 경우 **사업비 부족분**을 사유로 우선순위 없이 편성된 것으로 검토되는 바,

- 논현초 외벽개선(15억 37,000만원) 등 10건, 88억 200만원의 경우 우선순위에 반영되지 않은 사업으로 확인되어 소관부서의 추가적인 설명이 필요할 것으로 사료됨

〈표 2-121〉 우선순위에 반영되지 않은 사업 현황

(단위 : 건, 천원)

소관기관	학 교 명	사업내역	사 업 명	편성금액	편 성 사 유
계	10건			8,802,384	
강남서초	논현초	외벽개선	본 관 및 별 관 외 벽 개 선	1,537,600	내진보강 연계
성동광진	장안초	냉난방개선	본 관 동 및 중 앙 관 및 동 관 동 등 냉 난 방 개 선	1,487,640	시급개선필요
성동광진	응봉초	냉난방개선	교사동및체육관동냉난방개선	951,280	시급개선필요
성동광진	양남초	외벽개선	본 관 동 외 벽 개 선	880,510	현 안 해 소 (학부모만원등)
북부	서울정민학교	바닥개선	바 닥 난 방 설 비 개 선	858,536	시급개선필요 (특수학교난방)
성동광진	동자초	냉난방개선	교 사 동 냉 난 방 개 선	829,840	시급개선필요
관리본부	영 신 간 호 비 즈 니 스 고	외벽개선	광 성 관 동 외 벽 개 선 공 사	661,168	내진보강 연계
서부	가재울초	냉난방개선	냉 난 방 개 선	604,580	시급개선필요 (지열식냉난방)
관리본부	배화여고	냉난방개선	캠 벨 기 념 관 , 별 관 , 자 란 관 냉 난 방 개 선	506,160	시급개선필요
남부	고산초	냉난방개선	본관동,정보센터동냉난방개선	485,070	석면제거 연계

※ 편성요청액 4억원 이상 사업으로 한정

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 예산담당관-10234 ('24.11. 1)

〈표 2-122〉 노후시설개설 편성현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)		2024년도 최종예산(B)		증 감 (C = A - B)		
	물량	예산액	물량	예산액	물량	예산액	증감률
계	638	261,929	943	811,240	△305	△549,311	△67.7
① 화장실개선	63	51,469	75	61,969	△12	△10,500	△16.9
②전기시설개선	87	10,537	88	23,548	△1	△13,011	△55.3
냉난방개선	66	29,890	185	83,888	△119	△53,998	△64.4
③창호개선	30	6,752	45	20,869	△15	△14,116	△67.6
외벽개선	13	8,210	14	19,742	△1	△11,531	△58.4
④소방시설개선	34	10,898	46	17,798	△12	△6,900	△38.8
방수공사	35	7,609	97	31,627	△62	△24,558	△77.6
바닥개선	26	13,973	21	12,625	5	1,321	10.4
도장공사	21	2,397	38	4,900	△17	△2,502	△51.1
⑤외부환경개선	38	4,998	44	9,114	△6	△4,115	△45.2
기타사업	37	23,218	85	220,821	△48	△197,603	△89.5
장애인편의시설	63	9,466	89	22,213	△26	△11,747	△55.4
안전관리 (내진보강)	3	35,425	3	93,588	-	△58,163	△62.1
안전관리 (샌드위치판넬)	24	2,138	12	10,110	12	△7,971	△78.8
안전관리 (드라이비트)	31	10,122	29	52,231	2	△42,109	△80.6
안전관리 (정밀점검)	64	17,830	69	30,565	△5	△12,735	△41.7
안전관리 (석면제거)	3	17,530	3	96,599	-	△79,069	△81.9

□ **그린스마트스쿨운영** (주요사업별 설명자료, p.1691)

○ 미래학교추진단 소관 **그린스마트스쿨 운영**은 40년 이상 노후 학교시설을 개축 또는 리모델링하는 ‘그린스마트 미래학교’ 시설사업을 추진하는데 소요되는 사업비로 금년도 최종예산(69억 6,300만원) 대비 △49.3%, △34억 2,900만원 감액된 35억 3,300만원을 편성 요청한 것임

- 사업내역중 ①개축타당성검토용역은 '26~'28년 노후학교 공간재구조화 사업 희망학교에 대해 사업추진 여부를 판단하기 위한 타당성검토용역비를 편성한 것으로

■ '26~'28년 노후학교 공간재구조화 대상학교 선정을 위한 사전조사 및 설명회를 실시하여 희망학교 12교에 대해(교당 2,000만원) 2억 4,000만원을 편성한 것임

- ②긴급시설보수비는 개축추진 대상이 됨에 따라 중복투자 방지를 위해 시설 개선이 보류된 학교에 안전 관련 긴급 시설보수 예산을 지원하는 것으로 금년도(26억 7,000만원) 보다 △7억 8,000만원 감액한 18억 9,000만원을 편성한 것임

■ '25년도에 편성 요청한 소요예산(18억 9,000만원)은 '23~'24년도 긴급시설보수비 연평균 지출액(25억 1,700만원) 대비 75.1%에 불과하여 회계연도중 시급성, 위험성이 높은 긴급시설보수 사례가 발생할 경우에 대비하여, 추가재원 확보방안도 검토될 필요가 있을 것으로 사료됨

- ③통학버스운영은 8,000만원을 순증하여 편성 요청한 바, 그린스마트 미래학교 착공학교(도봉초) 학생이 공사기간 동안 구 도봉고 교사로 임시 이전 배치 예정에 따라 학생 안전 및 편의성 확보를 위한 통학버스운영비를 편성 요청한 것임

〈표 2-123〉 그린스마트스쿨운영 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2 0 2 4 년 도		증 감 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
		본 예 산	최종예산(B)		
계	3,533	6,575	6,963	△3,429	△49.3
① 개축타당성검토용역	240	-	-	240	순증
그린스마트미래학교운영	899	861	861	38	4.4
그린스마트스쿨 지원사업분담금	403	319	319	84	26.3
② 긴급시설보수비	1,890	2,670	2,670	△780	△29.2
미래학교연수운영	5	8	8	△3	△37.5
사전기획용역	-	576	1,104	△1,104	△100.0
설계공모보상비	-	2,000	2,000	△2,000	△100.0
전문기관수탁사업비	14	-	-	14	순증
③ 통학버스운영	80	140	-	80	순증

□ **그린스마트스쿨** (주요사업별 설명자료, p.1700)

○ 미래학교추진단 소관 **그린스마트스쿨**은 40년 이상 노후 학교시설을 개축 또는 리모델링하여 미래형 교육과정 실현이 가능한 ‘그린스마트 미래학교’로 전환하는 국가정책 사업으로 금년도 최종예산(443억 2,500만원) 보다 45.4%, 201억 4,500만원 증액된 644억 7,000만원을 편성한 것임

- 그린스마트스쿨은 완료까지 수 년이 소요되는 장기사업으로 서울시교육청은 연차별 투자계획에 따라 필요예산을 순차적으로 확보하고 있는 바,

- '25년도에는 학교별 사업 추진 상황에 따라 총 35교(초 21교, 중 8교, 고 5교, 각종 1교)에 대한 설계비, 시설비, 모듈러임차료, 용역비 등을 편성 한 것으로 편성 요청한 대상사업은 ①학부모 동의 및 사전기획, ②공공건축심의, ③재정투자심사 등 사전절차를 완료한 것으로 확인됨
- 그러나 편성요청된 사업내용중 '대조초' 설계비·설계공모보상비 8억원, '삼선중' 설계비 등 7억 5,000만원의 경우, 동 사업에 대한 「공유재산 관리 계획안」 이 '24년 10월, 서울특별시의회에 제출되어 11월 28일 소관 교육위원회에서 심사할 예정으로 심사결과와 연동하여 소요예산의 편성여부가 결정되어야 할 것으로 판단됨

○ '그린스마트스쿨' 사업은 최근 2년간 평균 집행률이 20.4%이고 '24년도 10월말 현재, 집행률이 25.3%에 미치지 못한 것으로 검토되는 바,

- '24년도 사업내역중 11건, 73억 4,100만원에 대해 명시이월 승인 요청한 것으로 확인되고 있어, 완료까지 수년이 소요되는 장기계속사업의 경우 회계연도 내 집행 가능한 예산에 한정하여 편성 요청하거나 계속비를 편성하여 미리 의회로부터 승인받는 방안도 검토될 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 2-124〉 그린스마트스쿨 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 률 (C / B)	편 성 내 역
계	64,470	44,325	20,145	45.4	
공 립 초	51,401	42,664	8,737	20.5	○ 면중초 등 21교
공 립 중	750	613	136	22.3	○ 삼선중
공립각종	600	-	600	순증	○ 아현산업정보학교
사 립 중	7,008	159	6,849	4,307.5	○ 고대부중 등 7교
사 립 고	4,710	888	3,822	430.4	○ 고대부고 등 5교

□ **노후교사개축** (주요사업별 설명자료, p.1708)

○ 미래학교추진단 소관 **노후교사개축**은 금년도 최종예산(229억 700만원)보다 △10.2%, △23억 2,600만원 감액된 205억 8,100만원을 편성 요청한 바,

- ‘오류중’ 설계비·설계공모보상비 1억 6,600만원, ‘염창초’ 설계비·설계공모보상비 10억 2,000만원의 경우, 「공유재산 및 물품 관리법」에 따라 지난 10월, 서울시교육청이 제출한 「서울특별시교육청 2025년도 정기분 공유재산 관리계획안」에 취득 및 처분계획이 포함되어 있어 소관 교육위원회의 심사결과와 연동하여 소요예산의 편성여부가 결정되어야 할 것으로 판단됨

- 아울러 ‘고은초 노후교사 개축’의 경우, 서울시의회가 ’24년 9월, 제326회 임시회중 5분 자유발언을 통해 고은초 개축사업 추진에 있어 학부모들이 소통의 부재 등으로 거부감이 있고 이를 해소하기 위해 “고은초등학교 개축 관련 불신 해소”에 대한 내용을 제안한 바,

■ 제안사항을 반영하여 고은초 학교단위 공간혁신사업(개축) 관련 설명회 및 협의체를 운영하고, ’25년도에 소요되는 모듈러 임차료, 이전비, 시설비 2억 2,600만원을 편성한 것으로 확인됨

〈표 2-125〉 노후교사개축 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)	편 성 내 역
계	20,581	22,907	△1,593	△10.2	
공립유	7,588	4,086	3,501	85.7	○ 역촌유, 상도유
공립초	11,806	9,353	2,503	26.2	○ 고은초 등 4교
공립중	1,036	9,299	△7,580	△88.9	○ 오류중, 종암중
긴급시설보수비	150	120	30	25.0	○ 공립 5교
사전기획용역	-	48	△48	△100.0	

□ **청사이전** (주요사업별 설명자료, p.1715)

○ 청사이전추진단 소관 **청사이전**은 78억원을 순증하여 편성한 바, 서울특별시교육청 신청사 건립 공사비 부족분을 기금이 아닌 교육비특별회계의 세출예산으로 편성 요청한 것임

- ‘서울시교육청 신청사 건립 사업비 변경(안)’에 따르면 ①물가변경에 따른 공사비, 부대비 인상, ②설계변경(구조공법 변경, 교통영향평가 반영 등), ③내역변경(스마트오피스구축비 증가 등)으로 총사업비가 1,689억원에서 1,767억원으로 변경되어 증가된 공사비 78억원을 교육비특별회계에서 직접 집행하는 ‘**건설비**’로 편성 요청한 것으로 확인되나,
- 서울시교육청은 신청사 건립을 위해 지난 ’16년 7월, 관련 조례를 제정하여 ’16년도부터 「서울특별시교육청 신청사 건립 기금」을 운용하고 있고, 그간 ‘신청사 건립’ 공사비는 ‘**기금전출금**’으로 편성되어 「서울특별시교육청 신청사 건립 기금 운용계획」에 따라 사업비가 조성·집행되어온 바,
- 「서울특별시교육청 신청사 건립 기금」의 설치 목적 및 용도 등을 고려하여 볼 때 동 소요예산은 교육비특별회계에 별도로 편성·집행되는 세출예산사업이 아닌 ①‘**기금전출금**’으로 수정하고, ②「’25년도 서울특별시교육청 신청사 건립 기금운용계획안」에 반영하여 기금으로 운용되어야 할 사안으로 판단됨

〈표 2-126〉 청사이전 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도		증 감 (C=A-B)	증 감 륜 (C / B)
			본 예산	최종예산(B)		
	계	7,800	-	-	7,800	순증
	신청사 건립	7,800	-	-	7,800	순증

7) 직속기관

□ 원격수업지원플랫폼구축 (주요사업별 설명자료, p.1739)

- 교육연구정보원 소관 **원격수업지원플랫폼구축**은 ①서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영, ②시스템 구축 운영비(뉴쌈), ③인공지능 기반 맞춤형 교수학습 통합플랫폼 사업에 대해 금년도(60억 4,400만원) 보다 △ 5.0%, △3억 500만원 감액한 57억 3,800만원을 편성하여 제출한 것임

〈표 2-127〉 원격수업지원플랫폼구축 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증감 (C = A - B)	증감률 (C / B)
계	5,738	6,044	△305	△5.0
① 서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영	522	408	113	27.6
② 시스템 구축 운영비 (뉴쌈)	-	919	△919	△100.0
③ 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 통합플랫폼	5,216	4,716	500	10.6

- 사업내용중 ①서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영은 라이선스 및 콘텐츠 제작 등을 위하여 운영비 5억 2,200만원을 편성 요청한 것으로,

- 교육연구정보원은 '22년 9월 수립한 “서울형 메타버스 플랫폼 구축 추진 기본계획”을 통해 '24년도까지 18억 7,800만원을 투입하여 메타버스 플랫폼을 구축하고 콘텐츠를 제작한 바, '24년 5월부터 메타버스 플랫폼 ‘메타쌈’을 운영하고 있는 것으로 확인됨
- 다만, 지방자치단체 등 공공부문의 메타버스 운영에 대한 부정적인 보도가 제기된 바 있고, 서울시의 경우에도 '24년 10월 사업을 종료한 바 있음

- 더욱이 서울시교육청은 메타버스 플랫폼 ‘메타쌤’을 포함하여 교육연구정보원의 ‘원격수업지원플랫폼구축’ 사업에 대해 ‘23회계연도 재정사업 자율평가를 실시하여 ‘보통’의 등급을 받은 것으로 확인되나,
- 연차별 투자계획에 따라 향후에도 메타쌤 구축 및 운영에 20억원이 추가 소요될 것으로 예상된다는 점에서 사업의 효과성을 냉정히 분석하여 재원 투입의 시기와 규모를 재검토해 볼 필요성도 있을 것으로 사료됨

○ ③인공지능기반맞춤형교수학습통합플랫폼은 11개 시도교육청이 공동으로 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 통합 플랫폼을 구축하는 것으로, 한국지능정보사회진흥원(NIA)을 수탁기관으로 선정하여 '23년 10월부터 '26년 12월 까지 사업을 추진할 예정인 바, '25년도 예산에 수탁기관에 납부할 위탁금 등 52억 1,600만원을 편성 요청한 것으로 확인됨

- 동 사업은 연차별로 위탁금을 납부하는 사업으로 '24년도 제1회 추경경정 예산에 이어 '25년도 예산안에도 예산과목을 자치단체등이전중 ‘공공기관 등에대한경상적위탁사업비’로 편성한 바,
- 우리 위원회는 '24년도 제1회 추가경정예산안 심사시 예산과목에 대하여 지적하며, 동 사업은 ‘공공기관등에대한자본적위탁사업비’로 수정하여야 한다고 하였음에도 '25년 본예산에 또다시 ‘공공기관등에대한경상적위탁사업비’로 편성하여 제출한 것으로 확인됨
- ‘공공기관등에대한자본적위탁사업비’는 교육청이 시행하여야 할 자본형성적 사업을 공공기관 등에 위임 또는 위탁, 대행하여 시행할 경우 부담하는 제반 경비에 대한 사항으로,
- 관련 기준에 따르면 소프트웨어 및 교육용콘텐츠 취득비는 무형자산에 해당되기에 플랫폼 구축은 자본형성적 사업으로 판단되어 ‘공공기관등에대한자본적위탁사업비’로 예산과목이 수정되어야 할 것으로 판단됨

□ **학교시설관리운영** (주요사업별 설명자료, p.2084)

- 교육시설관리본부 소관 **학교시설관리운영**은 ①제3섹터방식용역비(316억 4,400만원)와 ②학교수영장시범운영(1억 1,100만원)을 위해 '24년도(275억 5,200만원) 보다 40억 9,200만원이 증가한 317억 5,500만원을 편성하여 제출한 것임

〈표 2-128〉 학교시설관리운영 편성현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2025년도 예산안(A)	2024년도 최종예산(B)	증 감 (C = A - B)	증 감 륜 (C / B)
계		31,755	27,552	4,092	14.8
① 제 3 섹 터 방 식 용 역 비		31,644	27,552	4,092	14.8
② 학 교 수 영 장 시 범 운 영		111	-	순증	100

- ②학교수영장시범운영은 개별 학교에서 관리하던 학교수영장의 관리운영을 전담기관인 교육시설관리본부로 이관하여 전문적·체계적으로 학교수영장을 관리·운영하고자 '25년도에 신규 추진하는 사업으로 운영비 1억 1,100만원을 편성 요청한 것임
- 교육시설관리본부는 '24년 7월 1일자로 재정지원과에 학교수영장 지원팀을 신설하여 “학교수영장 업무 순차 이관에 대한 단계별 계획”을 수립하고 학교수영장 업무를 교육시설관리본부로 순차적으로 이관할 계획인 것으로 검토됨
- 본격적인 사업추진에 앞서 '25년도에 5개교를 시범운영 학교로 선정하여 1교당 2,000만원을 기준으로 학교수영장 소규모 수선비(1억원)를 지원하고, 학교수영장 운영방식의 다양한 모델 개발을 위한 컨설팅 소요예산을 포함하여 1억 1,100만원을 편성한 바,

- 세입예산의 경우에도 기존에 학교 수입으로 징수된 학교수영장 시설사용료를 교육시설관리본부의 자체수입(사용료 수입)으로 징수하고자 1교당 1억 8,000만원을 기준으로 5개교의 사용료 총 9억원을 세입예산의 자체수입으로 편성한 것으로 확인됨
- 관련 규칙에 따라 학교는 학교수영장의 대규모 시설보수를 대비하여 매년 수영장 사용료 수입의 일정비율을 시설적립금으로 적립하도록 하고 학교 회계를 통해 운용하고 있으나, 직속기관인 교육시설관리본부는 시설적립에 대한 규정이 없는 것으로 확인되는 바,
- 향후 교육시설관리본부의 학교수영장 운영학교가 증가할 경우 대규모 시설 보수 예산 또한 증가할 것으로 예상되어, 학교가 부담하던 시설사업비를 교육시설관리본부가 확보하기 위해서는 관련 회계규칙에 대한 개정도 필요한 사안으로 판단됨