

발간등록번호

서울교육 2023-134

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

2024

서울 교육 주요업무



서울특별시교육청
SEOUL METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

2024 서울교육 주요업무 활용 안내

서울교육이 지향하는 가치와 방향을 알고 싶다면

다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육

교육 지표
생각이 자라는 교실
함께 성장하는 학교
미래를 여는 교육

정책 방향



8쪽

2024년 서울교육을 한눈에 보고 싶다면

10쪽

한눈에 보는 「2024 서울교육」

더 질 높은 학교교육 모든 아이들의 꿈을 키우고 균형잡힌 성장에
지원하는 학교교육

기초학력 책임지도

- 맞춤형 지원을 위한 통합적·다층적 기초학력 진단 활동
- 다중 학습안전망을 통한 촘촘한 지원

교육과정·수업·평가 혁신

- 서울형 수업·평가 혁신모델
- 생각을 기우는 교실, 생각을 쓰는 교실
- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성
- 서울형 독서·토론 수업

학생 주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현

초 중 고

각 부서의 중점과제를 알고 싶다면

16쪽



2024 부서별 중점과제

대변인

다양한 언론·홍보 매체를 활용한 소통행정

총무과

공직문화 혁신을 위한 효율적 행정지원 환경

기획조정실

정책기획관

정책관리 선순환 체계 구축·운영

예산담당관

학교 재정운영 자율성 확대를 위한

행정관리담당관

현장 중심의 서울교육

5대 정책방향별 주요업무는

78쪽

1-1 기초학력 책임지도

1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망

▶ 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울

○ 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단

- 모든 학교에서 초1~고3 대상 진단 도구*, 관찰, 상담 등

* 초3, 중1, 고1 학생은 서울 기초학력 진단-보정시스템 등 표준

- 기초 학습역량 진단 및 정보 제공을 위한 '서울 학생 문해

다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보

다중 학습안전망 강화 및 기초학력 보장과 예방

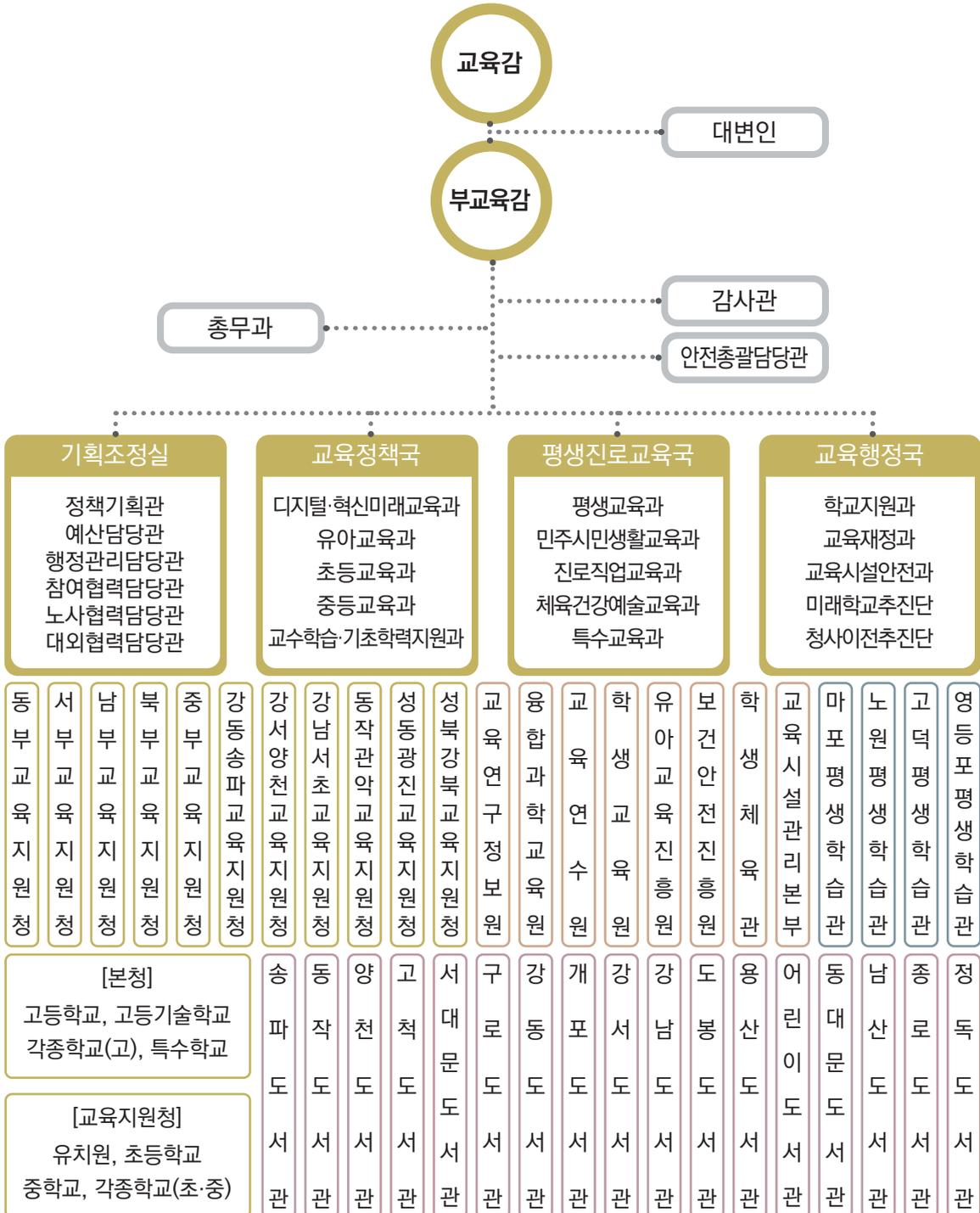
2024
서울교육
주요업무





조직 현황

- 본 청: 1실 3국 9담당관 14과 2추진단
- 교육지원청: 11개 청
- 직 속 기 관: 29개 기관(직속기관 8개, 평생학습관 4개, 도서관 17개)





정원 현황

(2023.9.1. 기준)

- 정 무 직: 1명
- 교원(공립): 42,937명
- 교육전문직: 588명
- 일 반 직: 7,125명
- 별 정 직: 8명



학교 현황

(2023.4.1. 기준)

구분 학교별	학교 수(교)				학급 수(개)	학생 수(명)	교원 수(명)
	국립	공립	사립	계			
합계	12	1,280	846	2,138	39,888	855,309	74,340
유치원	-	296	473	769	3,618	62,880	6,492
초등학교	2	568	38	608	17,884	380,439	28,080
중학교	2	279	109	390	8,358	198,648	16,997
고등학교	3	118	200	321	8,962	205,784	20,635
특수학교	3	11	18	32	856	4,463	1,680
기타	2	8	8	18	210	3,095	456

※ 휴교(원): 유치원(10원), 초등학교(4교), 중학교(1교) 포함

※ 기타: 각종학교(16교), 고등기술학교(2교)

※ 교원수: 현원 기준(휴직·파견, 기간제 교원 포함)



교육지원청별 해당 자치구 현황

교육지원청	해당 자치구	교육지원청	해당 자치구
동부	동대문구, 중랑구	강서양천	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남서초	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작관악	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동광진	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북강북	강북구, 성북구
강동송파	강동구, 송파구		



평생교육기관 및 비영리(공익)법인 현황

(단위: 개, 2023.9.30. 기준)

구분	평생교육시설	학 원	교습소	비영리(공익)법인
개 소	2,679	15,061	10,347	1,336



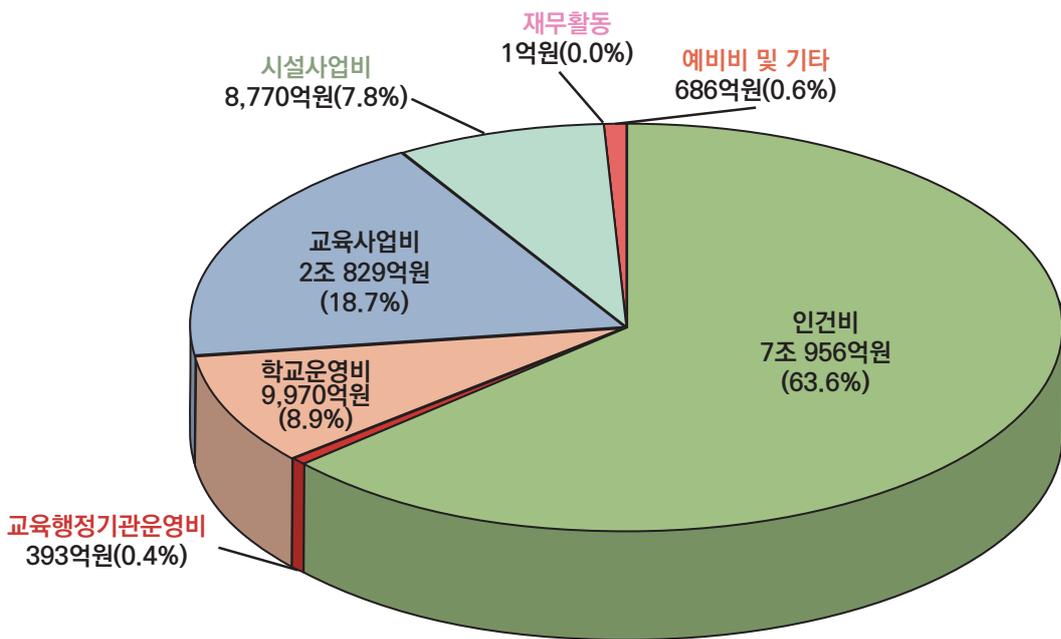
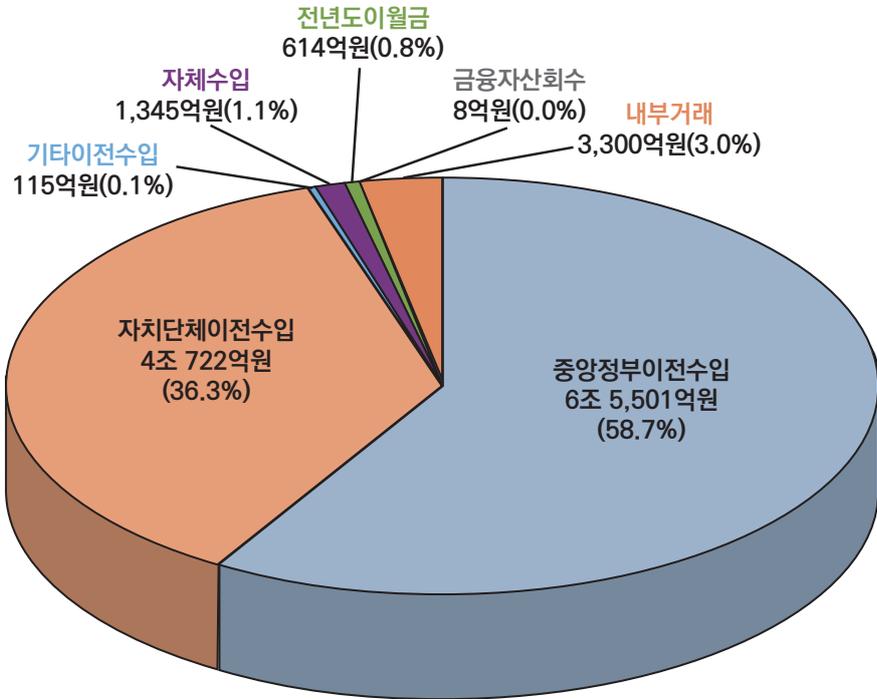
국·공유재산 현황

(단위: 억원, 2023.9.30. 기준)

구분	국유재산	공유재산	계
행정재산	25,034	314,841	339,875
일반재산	-	3,209	3,209
계	25,034	318,050	343,084



예산 현황



2024 서울교육 주요업무

[II]

서울교육방향





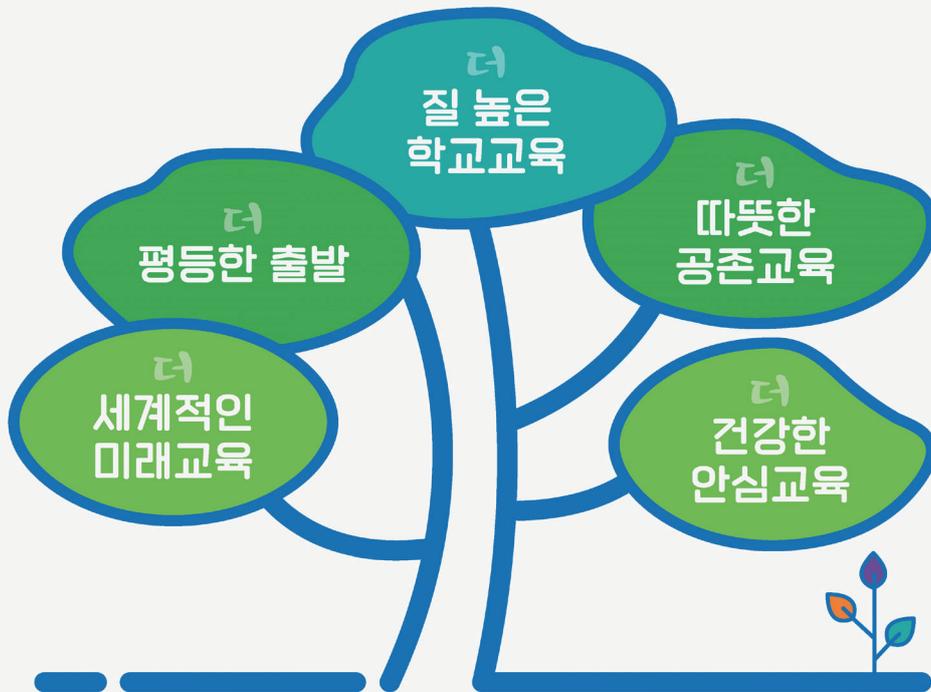
서울교육방향

다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육

교육 지표

생각이 자라는 교실
함께 성장하는 학교
미래를 여는 교육

정책 방향





서울교육방향 이해하기

교육비전

다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육

학교에서는 다양한 배움을 통해 학생 한 명 한 명이 자신만의 꿈을 펼칠 수 있습니다. 학생들은 각자의 다양성을 꽃 피우며, 공존의 가치인 다양성, 시민성, 지속가능성을 배우며 성장합니다. 다양성과 공존의 가치 속에서 서울교육은 교육 혁신을 통해 희망의 미래를 열고, 학생들이 삶을 주체적으로 이끌어 갈 수 있는 역량을 기르는 공존의 혁신미래교육을 지향합니다.

교육지표

함께 성장하는 학교

함께 학습하고 성장하는 교육 공동체와 학교를 둘러싼 교육 생태계를 의미

생각이 자라는 교실

학습자 주도성에 기반하여 배움과 삶을 일치시켜 나가는 학생중심교육을 실천하는 교실의 모습



미래를 여는 교육

아이들의 창의력, 잠재력이 발휘되도록 모든 가능성을 열고 미래 역량을 키우도록 힘쓰는 교육

정책방향

더 질 높은 학교교육



학교 역할을 더 충실하게, 더 질 높게 수행하여 모든 학생들이 행복을 꿈꾸는 교육

더 평등한 출발



교육의 품 안에서 모든 학생이 차별받지 않도록 정의로운 차등을 실현하는 교육

더 따뜻한 공존교육



서로 다른 신념과 입장, 가치를 이해하고, 어울려 함께 성장하는 교육

더 세계적인 미래교육



미래의 가능성과 위험을 동시에 인식하고 더 나은 미래를 열어갈 수 있는 세계시민을 키워내는 교육

더 건강한 안심교육



학생 한 명 한 명이 가장 건강하고 안전한 환경에서 교육 받을 수 있는 토대를 마련하는 것

한눈에 보는 「2024 서울교육」

더 질 높은 학교교육

모든 아이들의 꿈을 키우고 균형잡힌 성장을 지원하는 학교교육

기초학력 책임지도

- 맞춤형 지원을 위한 통합적·다층적 기초학력 진단 활동
- 다중 학습안전망을 통한 촘촘한 지원

교육과정·수업·평가 혁신

- 서울형 수업·평가 혁신모델
 - 초 생각을 키우는 교실,
 - 중 고 생각을 쓰는 교실
- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성
- 서울형 독서·토론 수업

학생 주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현

유

놀면서 배우는 유치원

초

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

중

자율적 역량을 키우는 중학교

고

미래를 설계하는 고등학교

특

학생 가능성 실현 맞춤형 특수교육

진로교육 강화 및 특성화고 지원

- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화
- 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
- 서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공
- 직업교육 우수모델, 서울형 마이스터고 운영

예체능 교육활동 강화

- 1학생 1스포츠 참여 생활화
- 초 초등예술하나, 중 협력종합예술활동, 고 학생 예술동아리
- 생활 속 자전거 문화 활성화

연구하고 성장하는 교사 지원

- 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영
- 학교현장 법률지원 강화 1교 1변호사제 도입

학교혁신 지속 추진

- 교육활동 중심의 학교 업무 경감
- 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화

모든 학생들이 차별받지 않는 정의로운 차등을 실현하는 교육

더 평등한 출발

출발선 평등 실현

- 공립 유치원 신·증설로 유아 공교육 기회 확대
- 유아교육 공공성 강화

질 높은 돌봄· 방과후학교 운영 지원



- 방과후학교 '더 좋은 맞춤형 프로그램' 운영
- 초등돌봄교실 유형 다양화 및 운영시간 확대



정의로운 차등

특수교육대상학생

- 맞춤형 지원 위한 특수교육지원센터 전문성 강화
- 특수교육 서비스 지원(치료지원, 학습 보조기, 보조 공학기기 등)
- 동북권 내 공립 특수학교 설립 추진

다문화학생

- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영
- 한국어 집중교육 기회 확대

대안교육 및 학교 밖 청소년

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 운영

탈북학생

- 학기중 1:1 멘토링
- 주 말 토요일점 방과후학교
- 방학중 방학학교

학부모의 안정적인 자녀교육 지원

- 입학준비금 지원 초(20만원), 중·고(30만원)
- 초등 신입생 학교생활 준비물 지원 (1인 3만원)
- 교통봉사자 희망 연결 시스템 구축

통합적 교육복지 실현

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 운영
- 교육복지학교, 사제멘토링 '서울희망교실' 운영



더 따뜻한 공존교육

서로 다른 신념과 입장, 가치를 이해하고
어울려 함께 성장하는 교육



생태전환교육 강화

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 교사·학생·학부모·시민 기후행동 365
- '흙을 밟는 도시아이들' 농촌유학

세계시민성 함양

- 평화와 공존의 세계시민교육
- 상호문화교육을 위한 다문화교육 정책학교
- 역지사지 공존형 토론
- 공동체형 인성교육

학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축

- 토론이 있는 교직원 회의로 학교 자치 기반 조성
- 온라인 정책 소통 플랫폼 운영
- 자치구 특화사업 확대(서울미래교육지구)

학교 구성원 간의 공존

- 성장단계별 맞춤형 지원으로 저경력 공무원 공직 적응 지원
- 교육공무직원 인건비 통합운영 확대



더 건강한 안심교육

건강하고 안전한 환경에서 교육을 받을 수
있는 안심 교육환경 조성

학생 마음건강 증진 통합 지원

- 위기학생 회복·적응 통합 지원 (위(Wee) 프로젝트)
- '서울 위플(Weep)' 운영
- 생명사랑 789 인증학교 도입
- 네잎클로버를 찾아가는 위기 지원단
- 마음건강 ONE-STOP지원센터 확대

학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화

- 마약류 등 약물 오남용 예방 교육 강화
- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
- 학교안전체험교육비 및 기자재 구입비 지원



미래 변화에 대비하여 미래사회를 열어갈 수 있는 세계시민을 키우는 교육

더 세계적인 미래교육



세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원

- 국제공동수업 활성화
- 해외 대학과의 MOU를 통한 교육 기회 제공
- 에듀테크 활용, 의사소통 중심 영어교육

미래를 대비하는 인공지능 (AI)·디지털 교육 강화

- 민·관 협력 에듀테크 소프트웨어 운영
- 서울형 인공지능 윤리 및 리터러시 교육
- 인공지능(AI)·디지털 연수 체계적 관리 '디지털 배지'
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화 선도교사단 운영



교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

- 스마트기기 통합 관리시스템 구축·운영
- 서울형 메타버스 플랫폼 구축·운영
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 '뉴쌤(newSSEM)'

미래지향적 학교 공간 조성

- 틈새공간 활용 학교 공간 재디자인
- 노후학교 공간재구조화 추진
- 학교 정보화 지원체계(테크센터)
- 클라우드 통합협업플랫폼

평화롭고 안전한 학교문화 조성

- 학교폭력 예방 관계가꿈 프로젝트
- 관계조정 전문가 양성(교원)
- 성폭력, 디지털 성범죄 예방 교육 강화
- 인권존중 학교문화 조성

더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공

- 5無 급식(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO)
- 학교급식 노후 조리기구 현대화

건강하고 청렴한 조직 문화



- 청렴한 교육행정 구현

2024 서울교육 주요업무

Ⅲ

2024 부서별 중점과제





2024 부서별 중점과제

대변인

다양한 언론·홍보 매체를 활용한 소통행정

총무과

공직문화 혁신을 위한 효율적 행정지원 환경 구축

기획조정실

정책기획관		정책관리 선순환 체계 구축·운영
예산담당관		학교 재정운영 자율성 확대를 통한 책임경영 기반 확립
행정관리담당관		현장 중심의 서울교육 행정서비스 개선
참여협력담당관		학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영
노사협력담당관		협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화
대외협력담당관		세계를 경험하는 교육기회 확대

평생진로교육국

평생교육과		맞춤형 문해교육으로 평생 리터러시 구현
민주시민생활교육과		학교폭력 예방을 위한 관계가꿈 프로젝트 추진
진로직업교육과		직업교육 우수 모델, 서울형 마이스터고 운영
체육건강예술교육과		종합적인 건강관리 지원을 위한 서울학생 건강더하기+
특수교육과		모든 학생의 성장과 발달을 돕는 특수교육 지원

청렴 서울교육을 위한 예방 감사 체제 확립

감사관

안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

안전총괄담당관

교육정책국

디지털·혁신미래교육과		모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화 학교업무 경감을 위한 디지털 행정혁신
유아교육과		출발선 평등 실현을 위한 유아교육 지원 체제 구축
초등교육과		행복한 학습자로 성장하는 학생 참여형 수업 활성화 지원 기후위기 비상시대, 지속가능한 삶을 위한 생태전환교육
중등교육과		학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 교원의 교육활동 보호 강화를 통한 교권 확립 지원
교수학습·기초학력지원과		모든 학생의 기초학력 보장 지원 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신

교육행정국

학교지원과		학생·학교 균형 배치 및 미래교육 기반 조성
교육재정과		시민참여 및 예비결산으로 재정 선순환 체계 구현
교육시설안전과		미래 교육활동 여건 마련을 위한 학교공간 재구조화
미래학교추진단		꿈과 미래를 담는 노후학교 공간재구조화 추진
청사이전추진단		서울교육의 미래를 준비하는 행복한 신청사 건립 추진

다양한 언론·홍보 매체를 활용한 소통행정

대변인

■ 언론보도, 홍보콘텐츠, 소셜미디어를 활용한 서울교육 정책 공감 확산 및 소통 확대

언론보도 활성화	대시민 홍보 강화	시민 소통 콘텐츠 활성화
<ul style="list-style-type: none">▶ 보도자료 제공▶ 기자회견, 언론 인터뷰▶ 조·석간 교육기사 모음	<ul style="list-style-type: none">▶ 다양한 홍보 매체를 활용한 서울 교육 주요 정책 및 공익캠페인 연계 홍보▶ 시민 밀착형 신규 매체 발굴 및 시민 참여형 홍보 콘텐츠 확대	<ul style="list-style-type: none">▶ 서울교육 대표 홍보 플랫폼으로서의 유튜브 활성화▶ 서울교육 주요정책 홍보영상 제작

주요 추진 과제

- 서울교육 정책 공감 확산을 위한 언론보도 활성화
- 시민 밀착형 홍보 매체 발굴 및 활용 확대
- 서울특별시교육청 홍보 플랫폼으로서의 유튜브 활성화

추진 내용

- 서울교육 정책 공감 확산을 위한 언론보도
 - 보도자료 제공, 기자회견, 언론 인터뷰, 언론 소통, 구성원 언론 역량 강화
 - 조·석간 교육기사 모음 및 상시 점검, 서울교육뉴스 앱 운영
- 다양한 홍보 매체를 활용한 서울교육 주요 정책 및 공익캠페인 연계 홍보
 - 온라인 매체(SNS, 인터넷 포털 광고 등)와 오프라인 매체(아파트 엘리베이터 TV, 대중교통 옥외광고 등)를 활용한 주요 정책 및 공익캠페인 연계 홍보
 - 매체별 타겟 분석을 통한 컨셉, 디자인 등 이미지 브랜딩 강화
 - 홍보물·영상물 및 간행물 심의위원회 운영을 통한 홍보 콘텐츠의 공공성 확보
- 시민 밀착형 신규 매체 발굴 및 시민 참여형 홍보 콘텐츠 확대
 - 교육지원청, 직속기관 등 교육청 매체 활용 확대 및 민간·유관기관과의 협력으로 시민 밀착형 홍보 매체 발굴

- 온라인 서포터즈 운영, 캐릭터를 활용한 친근한 홍보 콘텐츠 개발 등 시민 참여형 홍보 콘텐츠 확대
- 기관소식지 「지금 서울교육」 시각 이미지, 수요자 중심의 콘텐츠 기획 및 발간
- ‘정보’와 ‘재미’, ‘공감’까지 모두 담은 서울특별시교육청TV 유튜브 활성화
 - 서울교육방향과 각 기관(부서)별 주요 정책·사업 정보를 쉽고 재미있게 전달하는 홍보 플랫폼 기능 강화
 - 인플루언서와의 협업, 숏폼 영상 제작 확대 등 유튜브 트렌드를 반영한 콘텐츠 제작으로 사용자의 관심 유도
 - 유튜브 생중계 방송, 시민 참여형 이벤트 실시 등을 통한 쌍방향 소통 활성화

서울시교육청 대표 홍보 매체

 <p>인스타그램 instagram.com/now_seouledu</p>	 <p>블로그 blog.naver.com/seouledu2012</p>	 <p>틱톡 tiktok.com/@seouledu</p>	 <p>페이스북 facebook.com/seouleducation</p>
 <p>카카오톡 채널 pf.kakao.com/_lxmgyxl</p>	 <p>유튜브 youtube.com/user/GoodSenNews</p>	 <p>기관소식지 지금서울교육 sen.go.kr</p>	 <p>서울교육뉴스 앱 플레이/앱스토어에서 다운로드 가능</p>



주요 일정

- 교육감 기자회견, 언론 인터뷰, 구성원 언론 소통 역량 강화 추진: 연중
- 다양한 매체를 활용한 서울교육 홍보 및 시민 소통: 연중
- 서울교육 홍보영상 및 유튜브 콘텐츠 기획 및 제작: 연중

청렴 서울교육을 위한 예방 감사 체제 확립

감사관

- 상시 업무지원 및 컨설팅 실시로 적발 위주의 감사가 아닌 예방 감사 적극 추진
- 현장 책무성 강화와 수감기관 부담 경감을 위한 선택과 집중의 핀셋 감사
- 고질적 취약 분야 집중 감사를 통한 실질적 제도 개선으로 청렴도 제고

상시 예방 감사

- ▶ 교육행정지원시스템 운영
- ▶ 컨설팅 중심 감사 실시
- ▶ 사이버 감사 강화

학교 현장 책무성 강화

- ▶ 선택과 집중의 핀셋 감사
- ▶ 학교의 자율 시정·개선 강화
- ▶ 사학감사 인센티브제 운영

취약 분야 집중 감사

- ▶ 업무개선 필요 분야 특정 감사
- ▶ 공익제보자 지원 및 보호



주요 추진 과제

- 감사기간 공백없는 종합감사 실시를 위한 감사주기(3년) 적정화 추진
- 2023 특정감사 TF 결과 및 다양한 여건 등을 종합적으로 고려한 감사 분야 선정
- 현장 책무성 강화와 감사 부담 경감 지원을 위한 종합감사 방안 추진



추진 내용

- 매년 감사대상 확대를 통한 감사주기(3년) 단축으로 감사의 신뢰성 및 투명성 확보
 - 학교자율 종합감사 전면시행으로 인한 감사대상 확대로 감사주기 적체 해소
 - 사학감사 인센티브제(감사기간 축소 등) 시행으로 건전사학 유도 및 감사주기 적체 해소
- 학교자율 종합감사 안착으로 학교 현장 책무성 강화
 - 교직원 업무 부담 경감 지원을 위한 업무매뉴얼 및 체크리스트 현행화 추진
 - 전문성을 갖춘 외부감사관 인력풀 운영 및 실효성 있는 현장지원 밀착지원단 운영
 - 학교자율 종합감사 관계자 역량 강화 연수 및 '챗봇' 서비스 상시 제공
- 사학의 자체역량 강화를 위한 사학감사 인센티브제 운영 및 컨설팅 추진
 - 인센티브제 대상 기관 선정 및 적용(우수사학 감사기간 축소 등 혜택 부여)
 - 사학감사 인센티브제 선정 기관 누적 관리(인센티브제 적용기간 중 특정·복무감사 면제)
 - 사학기관의 취약분야별 역량 강화 지원을 위한 사학감사 컨설팅 운영

- 특정감사 결과 컨설팅 실시로 사전 예방을 통한 학교 지원 감사 구현
 - 파급효과가 큰 업무개선 필요 분야 선정 및 감사 실시로 실효성 제고
 - 합리적 개선방안 도출하여 각급학교 컨설팅 통해 전파(환류)
 - 특정감사 컨설팅 결과 사례 보급을 통한 각급 학교의 청렴도 강화 효과 극대화
- 학교행정 업무분야별(18개) 질문·답변으로 상시 예방 감사 체제 환경 구축
 - 시스템 기능 개선을 통한 보다 쉽고 빠른 자료·정보 검색 가능
 - 전문인력풀 ‘다짐이’ 운영을 통해 분야별 양질의 답변 제공
 - 최근 감사 지적 사례, 자주 하는 질문 사례 중심의 수요자 맞춤형 연수 지원
- 공익제보 활성화 및 청렴시민감사관 운영 확대
 - 공익제보 사안 관리 및 민원감사 실시로 내부제보 활성화
 - 공익제보자 구조금 지급, 불이익 방지 등 공익제보자 보호환경 개선
 - 청렴시민감사관 확대 운영으로 자체감사 투명성, 공정성, 전문성 제고
- 사이버 감사 강화로 실지 감사 지원
 - K-에듀파인 클린재정시스템 관리·운영실태 점검 및 종합감사 전 사이버 예비조사 강화
 - 나이스와 K-에듀파인 DB자료 추출을 통한 취약 분야 발굴 및 집중 점검



주요 일정

- 학교자율 종합감사 매뉴얼 및 체크리스트 현행화: '24. 1. ~ 3.
- 사학감사 인센티브제 선정 및 통보: '24. 1. ~ 2.
- 특정감사 실시: '24. 3. ~ 10.
- 학교자율 종합감사 관계자 연수: '24. 4.
- 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시: '24. 7. ~ 11.
- '25 특정감사 분야 선정을 위한 TF 결과 도출: '24. 8. ~ 12.
- 사학감사 인센티브제 운영 설문 및 대상기관 평가: '24. 10. ~ 12.
- 청렴시민감사관 역량 강화를 위한 연수 실시: 연중 6회

공직문화 혁신을 위한 효율적 행정지원 환경 구축

총무과

- 상호 소통하고 협력하는 공직문화 혁신
- 공존의 혁신미래교육 추진을 위한 효율적 행정지원 환경 구축

내부·외부 고객을 위한 맞춤형 정책

- ▶ 저경력공무원 공직 적응을 위한 맞춤형 지원
- ▶ 국민행복민원실 등 대국민 민원 서비스 확대 제공
- ▶ 공무원의 일과 삶의 균형을 위한 심리상담 프로그램

환경보호와 사회적 책임 실천

- ▶ 환경보호를 위한 1회용품 사용 줄이기 실천
- ▶ 사랑 나눔 실천을 위한 다양한 사회공헌 활동
- ▶ 행정 효율화를 위한 학교 공문서 감축

주요 추진 과제

- 실무수습제 등 저경력공무원 공직 적응을 위한 성장단계별 맞춤형 지원
- 본청 청사 내 1회용품 사용 줄이기 실천 등 환경보호와 사회적 책임 확산

추진 내용

- 조직과 구성원이 소통하며 함께 성장하는 인사 및 인재개발 정책 구현
 - 일반직공무원 인사정책에 대한 현장 정기 모니터링 및 온오프라인 인사상담실 운영
 - 중요직무급 지급과 저경력공무원 대상 공직 적응 강화 방안 마련
 - 소속 공무원의 일과 삶의 균형 지원(전문심리상담 프로그램 및 생애주기별 복무제도) 및 적극 행정 추진 기반(업무수행 관련 소송경비 지원 등)을 위한 근무여건 조성
 - 고졸 기술직공무원 현장 실무교육, 6급 이하 대학 연계 석사과정, 자기개발비 지원 등 맞춤형 교육훈련 및 글로벌 AI 정책 체험, 자기주도적 기획 연수 실시
 - 장애인·저소득층 구분모집 채용, 응시수수료 감면 대상 확대, 국가유공자 특별채용, 기술계고 졸업(예정)자 경력채용 등 사회적 소외계층의 공직 진출 기회 확대
- 환경보호와 사회적 책임(사회 공헌) 등을 공공행정에 접목하여 E.S.G.* 가치 확산
 - 본청 청사 내 1회용품 사용을 줄이기 위한 각종 실천 사업 확대·강화
 - 사랑 나눔 실천을 위한 다양한 사회공헌 활동 전개: 헌혈, 모금, 외투나눔 등
 - 본청 직원 간 소통을 위한 직장동호회 운영 및 환경을 생각하는 '부서 소통의 날' 실시
 - 일상 속 예술을 체험(향유)하는 서울교육갤러리 확대(상설 전시 감상 프로그램 운영 등)

- 사회복지요원 역량 강화로 장애학생에 대한 안정적 교육활동 지원 토대 구축

* **E.S.G.**: 환경(Environment)·사회(Social)·지배구조(Governance)

- 시민과 교직원이 모두 만족하는 다양한 맞춤형 서비스 제공 등
 - 맞춤형 서비스 확대로 시민이 체감하는 편리한 민원서비스 제공: 전입학 문자알림 서비스, 365일 서울교육콜센터 카카오톡 채널, 필담모니터, 인공지능 통번역기 등
 - 민원처리 절차에 따른 단계별 민원 조정, '8 to 6' 1시간 빨리 전화상담, 방문과 동시 교부하는 '민원발급 사전예약제' 운영 등 공정하고 신속한 민원 처리
 - 학교 업무경감을 위한 학교 공문서 감축 지속 추진: 공문게시제, 외부공문 관리 기능, 불편한 공문서 신고제, 공통안내 가정통신문 교육청 일괄 발송 등
 - 중요기록물 전자화, 기록물 공개 재분류, 기록물 평가·폐기·열람 제공 등

● 언론에 비친 2023 서울교육

가정통신문, 교육청이 학부모에게 직접 보낸다

-연합뉴스(2023. 1. 9.)



주요 일정

- 본청 청사 내 1회용품 사용 줄이기 실천 사업 계획 알람: '23. 12.
- 장애학생 지원을 위한 2025년 사회복지요원 정기 배정 소요 신청: '24. 1.
- 서울교육갤러리 운영 계획 알람: '24. 1., 7.
- 지방공무원 자기개발비 신청 안내: '24. 1., 7.
- 지방공무원 전문심리상담 프로그램 안내: '24. 2.
- 지방공무원 인사만족도 측정을 위한 인사모니터링 실시: '24. 2., 9.

안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

안전총괄담당관

- 안전 관리 및 협력 체계 개선으로 학생·학부모·교직원의 안전한 교육환경 조성
- 체험중심 안전교육으로 안전사고 예방 및 위기대응력 강화

안전관리체계 개선 및 안전사고 예방

- ▶ 안전 관리 및 협력 체계 구축·개선
- ▶ 학교안전사고 예방 및 위기대응력 강화
- ▶ 체험중심 안전교육을 통한 위험 감수성 향상

산업안전보건 지원 및 중대재해 예방

- ▶ 유관기관 협력 네트워크 구축
- ▶ 학교업무부담 경감을 위한 산업안전보건업무 지원
- ▶ 안전보건관리체계 구축·이행관리 강화

주요 추진 과제

- 학생 및 교직원 안전 확보를 위한 안전관리체계 개선 및 안전체험교육 실시
- 근로자 안전 확보를 위한 산업안전보건 지원 및 중대재해 예방

추진 내용

- 안전관리체계 개선 및 안전사고 예방
 - 안전 관리 및 협력 체계 구축·개선
 - (본청)교육안전위원회 구성 및 운영(연 4회)
 - (본청)경찰청, 소방재난본부, 도로교통공단 등 전문기관과 협력사업 추진
 - (교육지원청)통학로 안전 협의체 구축·운영
 - 학교안전사고 예방 및 위기대응력 강화
 - 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링을 위한 학교안전평가단 운영
 - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전문화 확산: 통학로 안전점검, 교통안전캠페인 등
 - 체험중심 안전교육을 통한 위험 감수성 향상
 - 재난대응 안전한국훈련 및 기숙사 화재·지진 대피훈련 실시
 - 학생안전체험교육비 및 기자재구입비, 교통안전지도 물품 구입 지원
 - 학교안전관리자, 교직원, 교육활동 참여자 등 대상별 맞춤형 안전교육 실시
 - 재난대응 안전체험관 개관('24.3.): '교육청, 서울시, 강서구' 3개 기관이 업무협약을 통해 건립한 대형 재난대응 안전체험관(연간 교육 인원: 초·중·고 학생 7만명)

- 산업안전보건 지원 및 중대재해 예방
 - 산업안전 유관기관(고용노동부, 서울시, 안전보건공단) 협력 네트워크 구축
 - 소규모 학교공사 업체(사업주 또는 안전관리자) 교육을 통한 안전의식 제고
 - 안전보건공단과의 협력을 통한 안전보건업무담당자 전문화교육 실시
 - 학교 산업안전보건업무 경감을 위한 적극적 업무지원
 - 위험성 평가, 작업환경측정 등 다양한 툴을 활용한 작업환경 개선 및 산업재해 예방
 - 학교 산업안전보건업무 전반에 관한 컨설팅 지원 확대
 - 중대재해 예방 안전보건관리체계 구축·이행 관리 강화
 - 안전보건관리체계 구축 및 이행 의무 전반에 대한 지속적 관리
 - 안전보건 확보 의무 이행력 제고를 위한 현장 점검 및 지원 확대
 - 안전보건관리책임자, 관리감독자 등의 업무수행 평가 및 관리(연 2회)
 - 안전보건 관련 법령상 의무 이행 점검 및 관리(연 2회)



주요 일정

- 학교안전담당자 안전 연수: '24. 3.
- 기숙사 화재 및 지진대피훈련 실시: '24. 3., 9.
- 어린이통학버스 합동점검: '24. 4., 9.
- 안전보건 확보 의무 이행력 제고를 위한 현장 점검: '24. 3., 9.
- 안전보건관리책임자등의 업무수행 평가 및 안전보건 관계 법령상 의무 이행 점검: '24. 6., 12.
- 안전한국훈련 실시: '24. 10. ~ 11.

정책관리 선순환 체계 구축·운영

정책기획관

- 교육감 3기 공약과 주요 정책을 중심으로 교육청 역량 집중
- 체계적인 정책 관리를 통한 질 높은 공교육 및 혁신미래교육 실현 기반 마련

정책기획·관리 기반 조성

- ▶ 선택-집중형 정책관리 체계 구축
- ▶ 정책연구체계 내실화
- ▶ 서울미래교육 과제 발굴 및 정책 개발

주요정책 관리 및 모니터링 강화

- ▶ 교육감 공약 이행 관리
- ▶ 주요정책의 발전적 관리
- ▶ 정책 총량제 운영
- ▶ 정책 성과평가 강화

공존의 서울교육정책 구현

- ▶ 정책 참여 기회 확대
- ▶ 정책 현장 소통 강화
- ▶ 체계적 교육갈등관리



주요 추진 과제

- 교육감 공약, 중기발전계획 등 역점정책 중심으로 선택과 집중의 정책관리
- 학생 중심, 현장 중심의 전(全)과정 평가(점검) 강화
- 학내 갈등까지를 포괄하는 체계적인 교육갈등 관리 및 지원



추진 내용

○ 정책기획·관리 기반 조성

- 선택-집중형 정책관리 체계 구축

- ‘기획-집행-평가-환류’로 이어지는 정책·사업의 체계적 운영 시스템 내실화
- 학생·학교 중심 평가 체제 구축으로 정책 추진의 합리적 근거 마련 및 효과적 목표 달성
- 서울교육방향 및 현장의 요구와 필요성에 근거한 주요업무계획 및 중기발전계획 수립
- 연관 부서 간 정기적 협의·소통 및 협력을 통한 일관된 흐름의 정책관리 업무 추진
- 업무를 수월하게! 업무를 효율적으로! 업무를 혁신적으로! 일하는 방식 개선 추진

- 정책개발·관리를 위한 정책연구체계 내실화

- 현장 중심 증장기 전략 연구과제 및 미래교육 목표에 부합하는 연구과제를 발굴하여 정책개발 및 현장 활용도 제고

- 서울미래교육 과제 발굴 및 정책 개발

- 공약과 주요정책 추진 관련 방향성 제시 및 정책 개발
- 사회·문화적 환경 및 현장의 요구 변화에 대한 능동적 대응체제와 미래지향적 목표 확립

- 주요정책 관리 및 모니터링 강화
 - 교육감 3기 공약(5대 약속, 25개 과제, 70개 세부과제)의 체계적·효율적 이행 관리
 - 시민과의 약속 이행을 위한 공약 추진실적 관리 및 이행평가: 상·하반기(2회)
 - 시민 참여·소통을 위한 공약평가단 구성·운영: 연중
 - 주요업무계획 및 중기발전계획 등 우리교육청 주요정책의 발전적 관리
 - 2024 서울교육 주요업무 추진 및 모니터링 강화
 - * 부서별 중점과제(29개), 정책방향별 실천과제(25개), 세부실천과제(88개)
 - 2023~2026 서울교육중기발전계획 통합과제* 추진·관리(6개)

*** 서울교육중기발전계획 통합과제**

- | | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| ① 권리로서의 배움, 기초학력 보장 | ② 주도성과 자율성이 살아 숨 쉬는 학교자치와 교육과정 |
| ③ 지속가능한 삶을 위한 서울교육시스템의 생태적 전환 | ④ 서울학생이 먼저 만나는 세계시민형 공존교육 |
| ⑤ AI시대, 미래교육을 위한 디지털 전환 | ⑥ 미래시민을 기르는 교육공간 혁신 |

- 정책사업 정비와 신규사업 심의 연계를 통한 정책 총량제 운영으로 학교자율운영 지원
- 주요정책 추진의 효율적인 관리를 위한 전략적 성과평가 체제 운영

- 참여·소통을 통한 공존의 서울교육정책 구현
 - 교육공동체(학생, 학부모, 교직원) 뿐만 아니라 시민, 전문가 등의 다양한 참여를 통한 정책 완성도 및 현장 적합성 제고
 - 서울교육정책 발전 및 실현을 위한 서울미래교육전략토론회 확대
 - 교육감의 학교 방문으로 현장과의 소통 및 현안 해소, 효과적 피드백 강화
 - 서울교육비전과 정책방향, 주요정책에 대한 공감대 형성을 위한 학생·시민 참여형 홍보 강화
 - 체계적 교육갈등관리로 갈등 발생 최소화, 정책의 수용성 및 신뢰도 제고



주요 일정

- 선순환 체계를 위한 정책관리 프로세스 운영: 연중
- 사업시행전 검토항목(사전 갈등진단표 작성 등) 내실화: 연중
- 공약 이행평가: 연 2회('24. 6., 12.)
- 2024 주요업무 중간 평가 및 2025 주요업무계획 수립: '24. 7. ~ 12.

학교 재정운영 자율성 확대를 통한 책임경영 기반 확립

예산담당관

- 다양성이 꽃피는 혁신미래교육으로의 전환을 위한 단위학교 책임경영 기반 확립
- 학교 구성원이 스스로 결정하고 성과를 창출할 수 있도록 재정운영의 자율성 확대

‘학교 기본 살림살이’ 안정적 확보	유연한 재정운영 기반 조성	재정운영 책무성 강화 및 미래교육 대비
<ul style="list-style-type: none">▶ 비목적성 기본운영비 비중 확대▶ 기본운영비 감액기준 완화 유지	<ul style="list-style-type: none">▶ 학교운영비 중 목적성 교육사업 정비▶ 목적사업 중 학교운영비 전환 가능 사업 지속 발굴	<ul style="list-style-type: none">▶ 학교회계 집행률 제고 및 성과 평가▶ 적정 수준 학교운영비 지원기준 마련

주요 추진 과제

- 학교의 안정적 운영 재원인 기본운영비 우선 확보 지원
- 재정 운영의 자율성 확대를 위한 목적성 사업 축소
- 학교회계 집행률 제고를 통한 책무성 강화

추진 내용

- ‘학교 기본 살림살이’ 안정적 확보
 - 기본적 교육활동 운영, 공공요금·물가 인상, 중대재해 예방 및 안전보건 강화 등에 따른 비목적성 학교운영비 확대, 지원

※ ('23년)포물리* 대비 120% 수준 → ('24년)121% 수준

* **포물리(formula)**: 학생수, 학급수 등 교육비 결정함수에 의해 산출된 계수를 적용한 공식

- 순세계잉여금을 반영한 기본운영비 감액기준 완화 유지

※ ('22년)구간별 70%~100% → ('23년, '24년)50%~80%

- 유연한 재정운영 기반 조성
 - 학교운영비 중 재정 운영의 자율성을 저해하는 목적성 교육사업 정비
- ※ ('23년)통합교부운영사업 30개, 개별교부운영사업 28개

- 목적사업 중 학교운영비로 전환 가능한 사업 지속 발굴
 - 학교자율운영사업 중 선택영역 학교운영비로 전환 추진
 - 그 밖에 학교 안착 정책사업, 자율성 신장에 필요한 사업, 운영비 성격의 사업 등
- 재정운영 책무성 강화 및 미래교육 대비
 - 학교회계 집행률 제고 노력 지속 및 성과평가와의 연계 강화
 - '재정집행 점검단' 구성·운영, 재정운영 모니터링 및 컨설팅 강화
 - 학교회계 집행 실적과 연계한 성과평가 기준 개선
 - 미래교육에 부합하는 적정 수준의 학교운영비 지원기준 마련



주요 일정

- 학교기본운영비 총액 배분: ('24. 1.)예정교부, ('24. 8.)확정교부
- 목적성 교육사업 정비 및 학교운영비 전환사업 발굴: 연중
- 학교회계 재정집행 모니터링·컨설팅: 연중
- 학교기본운영비 감액기준 개선 검토: 연중
- 학교운영비 배분기준 개선 검토: '24. 1. ~ 8.

현장 중심의 서울교육 행정서비스 개선

행정관리담당관

- 다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육 실현을 위한 효율적인 조직·인력 관리
- 신뢰받는 책임행정 실현을 위한 자치법규 품질 향상 및 현장밀착형 법무행정서비스 운영
- 학생과 시민의 권익 구제를 통한 신뢰받는 서울교육행정 구현

효율적인 조직·인력 관리	현장밀착형 법무행정서비스 제공	행정심판제도 운영
<ul style="list-style-type: none">▶ 서울교육방향 구현을 위한 조직 재설계▶ 총액인건비 내에서 신규 행정수요 부응 등을 위한 효율적인 정원 조정▶ 지식 나눔과 협업 중심의 학습조직 (커뮤니티) 활성화	<ul style="list-style-type: none">▶ 전문성 제고를 통한 자치법규 품질 향상 입안 지원▶ 교육현장 맞춤형 법무상담서비스▶ 효율적인 행정·민사 소송 대응으로 소송승소율 제고	<ul style="list-style-type: none">▶ 공정하고 신속한 행정심판 운영을 통한 학생과 시민의 권익구제 강화▶ 지방공무원의 권익 보호를 위한 소청심사제도 운영▶ 교육취약계층을 위한 행정심판 절차 지원 확대

주요 추진 과제

- 교육 현장 중심의 효율적인 조직·인력 관리
- 책임행정 실현 등 현장 밀착형 법무행정서비스 제공
- 공정하고 신속한 행정심판·소청심사 제도 운영

추진 내용

- 교육 현장 중심의 효율적인 조직·인력 관리
 - 조직 관리의 자율성·책무성 확보를 위한 지방교육행정기관 조직분석·진단 추진
 - 교원의 교육활동 보호 및 국정과제의 원활한 추진 등을 위한 조직 재설계
 - 교육여건 변화를 반영하여 현장과 밀접한 분야에 정원 우선 배정으로 공교육의 질 제고
 - 조직 구성원의 자율적 학습을 통한 지식 창출·축적·공유·활용 체제 확립을 위해 학습커뮤니티 활성화 도모
- 현장밀착형 법무행정서비스 제공
 - 업무전문성 및 법적합성 제고를 위한 자치법규 입안 담당자 연수 및 사전컨설팅 실시
 - 신속한 현행화 및 소관부서 업무경감을 위한 단순·경미 자치법규 개정사항 일괄정비
 - 교육현장 법률분쟁 및 갈등 해결을 위한 법률전문가 활용 맞춤형 법무상담 서비스 제공

- 소송승소율 및 전문성 제고를 위한 법률전문가 선임, 소송매뉴얼 정비 등을 통한 적극적인 소송수행 대응 서비스 제공
- 공정하고 신속한 행정심판·소청심사 제도 운영
 - 편리하고 신속한 행정심판 청구를 위한 온라인 행정심판 시스템 운영
 - 행정심판위원 전문성 강화 및 선임절차의 개방성과 투명성 제고를 위한 위촉위원 공개모집
 - 지방공무원의 위법·부당한 인사상 불이익 처분 구제를 위한 교육소청심사위원회 운영
 - 행정심판 수행이 어려운 취약계층 지원을 위한 국선대리인 운영

● 언론에 비친 2023 서울교육

서울시교육청 조직개편, 기초학력·안전 전담 부서 신설

-아시아경제(2023. 5. 4.)



주요 일정

- 지방교육행정기관 조직분석·진단: '24. 3. ~ 11.
- 조직 재구조화 및 정원 조정: 인사 발령 시기 연계
- 학습커뮤니티 연구 결과물 평가: '24. 10.
- 자치법규 입안 담당자 연수 및 사전컨설팅 실시: '24. 상·하반기 및 연중
- 소속 변호사·전문 법률고문단 법률자문 제공, 법무행정서비스 홈페이지 운영: 연중
- 행정·민사 소송 운영관리 및 소송업무 직접 수행·지원: 연중
- 행정심판위원회 정례회의 운영: '24. 1. ~ 12.
- 교육소청심사위원회 회의 운영: '24. 1. ~ 12.
- 행정심판 위촉위원 공개모집 시행: '24. 1. ~ 3.

학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

참여협력담당관

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 자치구 단위의 학교-지역연계 교육플랫폼 구축
- 학생 미래역량 신장을 위한 지구별 특성이 살아있는 서울미래교육지구 운영



주요 추진 과제

- 2022 개정 교육과정 학교자율시간 지원을 위한 지역연계 학습일 운영 지원
- 지역연계 교육과정 지원을 위한 학교단위 협의체 구성 지원



추진 내용

- 지역연계 교육과정 운영
 - 학교와 지역을 연결하는 지역연계(혁신, 중점)학교 및 지역연계 교육과정* 체계화
 - 100명의 선생님이 만드는, 100개의 프로젝트! 지역연계 교육과정 실천교실* 운영
 - 2022 개정 교육과정 학교자율시간 대비 지역연계 학습일* 운영

- * **지역연계 교육과정:** 학생들의 배움의 범위를 교실에서 학교, 가정, 지역 사회로 확대하여 현재와 미래 학생에게 요구되는 지식과 역량을 키우도록 운영하는 교육과정
- * **지역연계 교육과정 실천교실:** 학생의 미래역량 신장을 위하여 학급단위 지역연계 교사 교육과정을 운영하는 교실(프로젝트 학습 등 학생 주도 학습 방법 활용)
- * **지역연계 학습일:** 지역연계 교육 및 학습의 장을 서울시로 확장하여 학생의 삶과 연계한 실천 중심의 협력적 프로젝트 학습 운영

○ 지역연계 학생맞춤통합지원

- 청소년 자치배움터 공간 구축으로 자기주도형 프로젝트 활동 지원, 돌봄, 쉼의 공간 제공 (다가치학교 남부, 북부, 강서양천)
- 학교·가정·지역사회 협력 교육안전망 체제 구축으로 학생 통합 지원(교육후견인제)
- 학생 성장을 위한 맞춤형 통합지원 체계 구축

○ 자치구 특화사업 확대

- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원

○ 행정지원체계 구축

- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
- 지역연계 교육과정 운영 및 학생 성장 지원을 위한 학교단위 협의체 운영
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원



주요 일정

- 2024 서울미래교육지구 운영 기본 계획 안내: '23. 12.
- 2024 지역연계 교육과정 지원사업 안내 및 예산 지원: '24. 2.
- 2024 서울미래교육지구 자치구 특화사업 안내 및 예산 지원: '24. 3.
- 2024 서울미래교육지구 운영위원회 개최: '24. 4., 10.
- 2024 서울미래교육지구 평가 안내 및 환류: '24. 10., 12.

협력적 노사관계 조성 및 교육공무원 인사노무 체계화

노사협력담당관

- 노사 간, 노노 간 소통을 통한 갈등 해소 및 구성원 간 협력적 조직문화 정착
- 교육공무원 운용 체계화를 통한 구성원 모두가 만족하는 근무환경 조성

노사 간 소통 및 협력 강화	교육공무원 인사노무 관리	교육공무원 인건비 운영·지급 체계화
<ul style="list-style-type: none">▶ 단체교섭 및 정책협의회 운영▶ 서울교육노사발전협의회 운영▶ 노사 공동 협력사업 운영	<ul style="list-style-type: none">▶ 적정 인력관리 및 합리적인 인사 운영▶ 신규채용 업무 일원화 및 본청 통합 추진	<ul style="list-style-type: none">▶ 인건비 통합 운영 확대▶ 교육청 급여 통합지급 전면 실시▶ 교육공무직 급여 담당자 연수 활성화

주요 추진 과제

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 상시 소통 협의체 운영
- 교육지원청의 교육공무원 신규채용 업무 본청으로 이관, 본청 일괄 채용 추진
- 교육공무원 인건비 통합 관리 및 급여 통합지급 실시

추진 내용

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 일상적 소통 추진 및 협력 강화
 - 교원·교육공무직단체와의 신속하고 원만한 단체(임금)교섭 추진
 - 노사 간, 노노 간 이해와 갈등 해소 및 현안과제 협의를 위한 정책협의회 및 서울교육노사발전협의회 운영
 - 사회 공헌과 나눔 문화 확산을 위한 노사 협력사업(봉사활동 및 공감행사) 추진
 - 노조 간 형평성과 지원 수준의 합리성을 고려한 노조 사무소 및 비품 지원
- 교육공무원의 적정 인력관리 및 합리적인 인사 운영
 - 적정 정원 배치와 체계적인 현원 관리를 위한 인력관리협의회 운영
 - 인사 운영의 만족도 제고를 위해 정기 모니터링 실시 및 전보우선순위제에 따른 정기 전보(교류) 추진
 - 장애인 법정 의무고용률 이행 및 장애인 근로자 고용안정 도모

- 교육공무직원 신규채용 업무 일원화 및 본청 통합 추진 **신규**
 - 교육지원청의 신규채용 업무를 본청으로 이관하여 신규채용 업무 효율성 제고
 - 지원청별 인력수급 불균형을 해소하고, 각급 학교에 교육공무직원을 안정적으로 배치하여 학교 현장의 업무 공백 방지 및 교육활동 지원 강화
- 교육공무직원 인건비 통합 관리
 - 서울교육재정의 안정적 운영을 위해 정원관리 직종의 인건비 통합 관리 추진
- 교육공무직원 급여 통합 지급 실시 **신규**
 - 교육행정기관 및 각급학교 소속 교육공무직원의 급여를 본청 및 교육지원청에서 통합 지급하여 인건비 집행의 효율성 도모
 - 급여 지급 정확도 개선을 위한 4세대 나이스 교육공무직 복무·급여 시스템 연수 추진



주요 일정

- 교원·교육공무직단체와의 단체교섭: 연중
- 서울교육노사발전협의회 운영: '24. 6., 12.
- 교원·공무원·교육공무직단체 정책협의회 운영: 분기별 1회(각 단체별 요구 시)
- 노사 공동 협력사업(봉사활동 및 공감행사): '24. 6., 11.
- 교육공무직원 신규 채용(예정 인원 1,300명): '24. 5. ~ 8., '24. 11. ~ '25. 2.
- 교육공무직원 4세대 NEIS 인사기록 권한 변경: '24. 3.
- 교육공무직원 전보(교류): '24. 1. ~ 2., 7. ~ 8.
- 본청 및 교육지원청에서 교육공무직 급여 통합지급 전면 실시: 연중
- 학교(기관) 급여담당자 연수 실시: '24. 상반기

세계를 경험하는 교육기회 확대

대외협력담당관

- 다양한 국제교류사업 개발과 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로의 성장 지원

학생 글로벌 역량 강화

- 국제공동수업 활성화를 통해 서울학생들의 세계시민의식 함양

국제교류 인프라 구축

- 국내외 주요 기관과의 네트워크 구축 강화로 국제교류사업 외연 확대

해외 교육지원 강화

- 재외동포·난민 등 해외 교육지원 강화로 서울교육의 책무성 제고



주요 추진 과제

- 국제공동수업의 양적 확대 및 질적 성장을 위한 참여학교 지원 강화
- 국내외 주요 기관과 적극적인 협업을 통한 해외 네트워크 채널 다변화
- 재외 한국교육원과 연계한 한국어교육 기반 국제교류 활성화



추진 내용

- 국제공동수업 활성화 추진(초·중·고 220개교)
 - 학교·국가별 특성에 맞는 다양한 형태의 국제공동수업 실시

(예시1) 수업방식에 따른 분류		
구분	실시간	비실시간
대상	시차가 작은 국가	시차가 큰 국가
수업방식	줌(ZOOM) 등 이용	패드렛(Padlet), 잼보드(Jamboard) 등 이용

(예시2) 기타 다양한 형태의 공동수업		
구분	코딩활용 공동수업	세계시민교육 공동수업
협력기관	뉴질랜드교육진흥청	세계시민교육연구소
수업내용	코딩수업 및 홈페이지 제작·발표	세계시민의식 함양 수업

- 모국어, 상대국어, 영어 등 다양한 언어 수업(통번역 프로그램, 국제공동수업지원단 활용)
- 국제공동수업 참여학교 상호 간 대면 교류 지원
- 주한외국공관과 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문) 확대 추진
 - 다양한 국가와 협업하여 학생들에게 다중문화 체험 및 진로활동 체험 기회 확대
- 글로컬 나눔사업을 통한 서울교육의 책무성 제고
 - 난민, 재외동포 등 대상 필요물품(도서·한복 등)을 지원하는 글로컬 나눔사업 강화
 - ※ 튀르키예 난민 지원('22년), 말레이시아 한국교육원 및 인도네시아 한글교육 지원 등('23년)
- 한국어교육 기반 국제교류 활성화
 - 서울특별시교육청, 재외 한국교육원 협력체계를 중심으로 현지 한국어 채택 학교와 국내 초·중등학교 상호 교류 활성화

● **언론에 비친 2023 서울교육**

서울 150개 초중고 학생, 해외 12개국 학생들과 공동수업

-노컷뉴스(2023. 4. 17.)



주요 일정

- 국제공동수업 참여학교 수요조사: '23. 11. ~ '24. 2.
- 주한외국공관 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문): '24. 4. ~ 12.
- 서울교육 글로컬 나눔사업: '24. 4. ~ 12.
- 국제공동수업 사례 나눔 워크숍: '24. 12.

모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화

디지털·혁신미래교육과

- 모든 학생의 자기주도성과 잠재력을 키우는 ‘디지털·AI 페다고지’로의 전환 추진
- 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- 모든 교육구성원의 AI 윤리·디지털 리터러시 제고를 통한 디지털 시민 교육 활성화

AI·디지털 교육 활성화	교원 AI·디지털 역량 강화	안전한 디지털 환경 구축
<ul style="list-style-type: none">▶ AI·디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원▶ 2022 개정 교육과정 대비 정보(SW, AI)교육 강화▶ 서울형 AI 윤리 및 디지털 시민성 교육 활성화	<ul style="list-style-type: none">▶ 교원의 AI·디지털 활용 역량 강화 맞춤형 연수 확대▶ 교육부 사업(AIEDAP, T.O.U.C.H) 연계 심화 연수 지원▶ 에듀테크 소프트웨어 운영 및 실증 전문가 연수 지원	<ul style="list-style-type: none">▶ 1인 1스마트기기 디벗 적용 확대▶ 디벗의 안전한 활용을 위한 ‘스마트 기기 통합 관리시스템’ 구축▶ 디지털 수업도구 통합적 활용 위한 전자철판 보급

주요 추진 과제

- AI·에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 디지털 선도학교 운영
- 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 교육 맞춤형 교원 연수 확대
- 안전한 디지털 교수학습 지원을 위한 ‘스마트기기 통합 관리시스템’ 구축

추진 내용

- 모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화
 - AI·에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 디지털 선도학교 운영
 - 2022 개정 교육과정 대비 정보교과 수업 확대, 디지털 체험 프로그램의 선제적 적용을 위한 AI·정보교육 중심학교 운영
 - 서울형 인공지능 윤리(초·중·고) 및 인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급
 - 디지털 리터러시 교육자료 개발·보급(디벗 첫 수업을 위한 친절한 도움 자료, 디지털 역량 강화 도움 자료, 디벗과 함께 학교 자치 2.0, 학부모 디지털 역량 강화 등)

○ AI·디지털 활용 역량 강화 맞춤형 연수 확대 지원

- 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 교육 맞춤형 연수 확대
- 교육부 사업(AIEDAP, T.O.U.C.H) 연계 우수 강사 요원 양성 및 단위학교 맞춤형 연수 지원
- 교원 역량 수준에 따른 연수 체계화(탐색, 적용, 심화) 및 디지털 배지*(학습, 실천, 자격) 적용 과정 확대 **신규**

* **디지털 배지**: 학습이력이나 경력을 디지털로 증명하고 관리하는 것으로, 기존 교육 인증 방식이 종이로 된 규격으로 인해 공개·공유가 제한적이었던 것에 반해 디지털 배지는 기술, 지식, 경험, 역량을 시각 데이터화 하여 링크를 통해 공유 가능함

- AI 기술의 안전한 공교육 도입을 위한 민관 협력 에듀테크 소프트랩* 운영 **신규** 및 에듀테크 실증 전문가 과정 연수 지원

* **에듀테크 소프트랩**: 교육현장과 에듀테크 기업을 연결하는 허브로서 교사와 기업이 서로 만나 협력하고 교육현장에서 필요로 하는 에듀테크 발굴·개선을 지원하는 사업

○ 안전한 디지털 교수·학습 지원을 위한 ‘스마트기기 통합 관리시스템’ 구축 **신규**

- 다양한 운영체제(OS)의 스마트기기를 통합 관리하는 시스템 구축
- 교육용 앱·콘텐츠 배포, 유해 앱 차단, 기기 사용시간 제어 등 기기 통합 관리 지원
- 학교, 학부모 등 사용자 요구 접수 및 해결 방안 마련



주요 일정

- 에듀테크 소프트랩 실증 전문가 과정 연수 운영: '24. 5. ~ 7.
- 서울형 인공지능 윤리 교육자료(고등학교용) 개발·보급: '24. 4. ~ 10.
- 디지털 선도학교 수업 나눔 운영: '24. 11.
- ‘스마트기기 통합 관리시스템’ 구축: '23. 12. ~ '24. 6.

학교업무 경감을 위한 디지털 행정혁신

디지털·혁신미래교육과

- 학교 현장 교육·행정 혁신 지원 및 서울교육 디지털 대전환 프레임워크 개발
- 학교 에듀테크 학습 환경 최적화 및 디지털 전환의 전문적·지속적 지원

학교정보화지원체계 구축·운영	디지털 행정혁신	업무환경 자동화
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교정보화지원체계 구축 (교육지원청 테크센터 운영) ▶ 중·고교 현장 지원, 찾아가는 컨설팅 (디지털 수업환경 최적화 전문 지원) ▶ 학교 정보화 지원 통합 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 클라우드 통합협업플랫폼 운영 (기능 고도화 및 사용자 서비스 지원) ▶ 클라우드 전환 및 저장소 제공 ▶ 학습 데이터 공유 및 빅데이터 활용 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교 현장 중심 자동화 모델 개발 ▶ 자동화 업무 적용 확대 및 행정 효율화 ▶ 교직원 업무경감, 교육의 질 향상 (시범운영 후 확대·고도화)

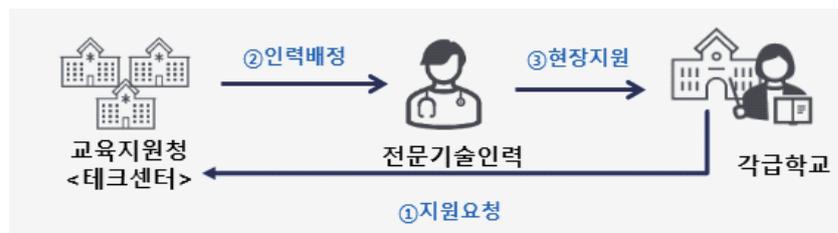
주요 추진 과제

- 11개 교육지원청에 학교정보화지원체계(테크센터) 구축 운영
- 클라우드 통합협업플랫폼 운영 및 고도화(학교 포함 1,400여기관, 약 10만명)
- 업무환경 자동화(RPA) 개발 운영

추진 내용

- 학교정보화지원체계(테크센터*) 구축 운영
 - 11개 교육지원청 테크센터 운영, 전문인력 원격·현장 지원 병행, 찾아가는 컨설팅 지원
 - 고등학교(400교) 네트워크(유·무선) 집중진단·최적화, 중학교(424교) 네트워크 통합유지관리
 - 전문기술인력 스마트기기 운영·관리, 방송장비 등 정보화 업무 전반 지원

<학교정보화지원체계(테크센터)>



* 테크센터: 개별 학교에서 진행하는 정보시스템(네트워크, 무선LAN, 방송 등) 운영과 스마트기기 운영·관리 등 업무를 본청 및 교육지원청에서 종합 지원하여 학교 업무경감 및 학생 교육력 제고

- 클라우드 통합협업플랫폼*(센클라우드) 운영 및 고도화
 - 메신저 기능 포함 소통·협업 통합플랫폼 서비스 제공: 전 기관 교직원(약 10만명)
 - PC/모바일 기반, 학교 교육활동 지원, 일하는 방식 개선 및 사용 편의성 개선, 장애인 웹접근성 강화를 위한 통합 소통·협업플랫폼 기능 고도화
 - 클라우드 저장소 제공, 업무·교수학습 데이터 저장 및 빅데이터 활용 기반 마련

* **통합협업플랫폼**: 언제 어디서나 업무협조를 원활하게 수행할 수 있도록 인터넷 공간에서 회의, 협의, 조정, 자료 저장·공유 등을 공동으로 협업 진행할 수 있는 서비스 제공(메신저, 메일, 영상 회의, 클라우드 저장소 등)



- 업무환경 자동화(RPA*) 추진
 - RPA 프로그램 개발 운영: 학교 현장 업무 자동화 적용(출결, 분반, 행·재정 등 대상업무 도출)
 - 학교 현장의 단순 반복 업무 발굴 후 자동화 프로세스(RPA) 도입
 - 업무경감 및 행정 효율화를 위한 RPA 프로그램 확대 보급(시범운영 → 고도화)

* **RPA(Robotic Process Automation)**: 반복적이고 단순한 업무 절차를 소프트웨어 프로그램(로봇) 적용으로 자동화하는 시스템



주요 일정

- 학교정보화지원체계 운영 지원 용역 사업: 중학교('24. 5. ~ 12.), 고등학교('24. 7. ~ 12.)
- 클라우드 통합협업플랫폼 운영(연중), 기능 고도화 사업: '24. 4. ~ 10.
- 업무환경 자동화(RPA) 구축: 시범운영('24. 3. ~ 7.), 확대·고도화('24. 9. ~ 12.)
- 학교정보화지원체계, 센클라우드 활성화, RPA 구축 추진 등 TF 운영: '23. 11. ~ '24. 12.

출발선 평등 실현을 위한 유아교육 지원 체제 구축

유아교육과

- 충실한 유아·놀이중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적 성장·발달 지원
- 학부모의 돌봄 수요 및 요구를 반영한 내실 있는 방과후 과정 운영 지원
- 유치원 행·재정 지원을 통한 유아 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감

내실 있는 교육과정 운영 지원

- ▶ 유아 주도적 놀이 활성화 지원
- ▶ 유·초연계 이음학기 운영
- ▶ 서울형 생태전환교육 중점 유치원 운영

질 높은 돌봄을 위한 방과후 운영 지원

- ▶ 수요를 반영한 맞춤형 돌봄 지원
- ▶ 유치원 온종일 돌봄교실 운영
- ▶ 교육·돌봄 환경 조성

유아교육 공공성 강화를 위한 행·재정 지원

- ▶ 사립유치원 회계 운영 지도
- ▶ 사립유치원 원비 안정화 추진
- ▶ 공정한 유아 모집·선발 추진



주요 추진 과제

- 유·초연계 이음학기 운영 확대
- 에듀케어 운영 확대
- 사립유치원 회계 예·결산 지침 시행 및 적용



추진 내용

- 내실 있는 교육과정 운영 지원
 - 유·초연계 이음학기 운영 확대를 통한 유치원과 초등학교 교육과정의 연계 운영 지원
 - 미래교육지원단 운영을 통해 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업자료 개발·보급, 교원 디지털 역량 강화 지원(110개 콘텐츠 개발 예정)
 - 서울형 생태전환교육 중점유치원 운영(11개원)
 - 교원의 놀이 이해 및 지원 역량 강화를 위한 교육과정 연계 심화주제별 연수 운영 (11개 교육지원청)
 - 교원의 교육과정 실행력 제고 및 연구활동 지원을 위한 유치원 안(간) 교원학습공동체 운영
 - 교육과정 운영 지원을 위한 현장지원자료 개발 및 보급

- 질 높은 돌봄을 위한 방과후 운영 지원
 - 돌봄이 필요한 유아의 방과후 과정 참여 우선적 보장, 학부모 수요 및 유치원별 수용여건에 따라 참여 대상 확대
 - 공립 에듀케어 신·증설 및 오후 에듀케어 확대 운영 지원(30개원)
 - 방과후 과정 운영 지원을 통한 내실 있는 돌봄 운영 및 학부모 만족도 제고
 - 운영비 지원을 통한 사립 에듀케어 운영(160개원)
 - 유치원 온종일 돌봄교실 내실화를 위한 컨설팅 운영 및 지도·점검 강화(6개원)
 - 교육·돌봄의 환경 개선으로 유아의 건강하고 안전한 성장·발달 지원(30개원)
- 유아교육 공공성 강화를 위한 행·재정 지원
 - 학부모 교육비 부담 경감을 위한 유아학비 지원 및 사립유치원 원비 안정화 추진
 - 공립유치원 유아 통학 편의 제고를 위한 통학버스 운영 지원(최대 10개원)
 - 사립유치원 교원 기본급 보조, 학급운영비(학급당 월 51만원) 등 재정 지원
 - 사립유치원 회계 운영 투명성·책임성 강화를 위해 제정한 예·결산 지침 적용
 - ※ 업무추진비 예산편성액 기준 적용, 순세계잉여금 감축 위한 학급운영비 차등 지원 등
 - 유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’를 통한 유치원 유아 모집·선발 실시
 - 공영형 사립유치원(4개원) 재정 지원 및 컨설팅 실시



주요 일정

- 유·초연계 이음학기 운영 및 사례 나눔 최종 보고회: '24. 3. ~ 12.
- 서울형 생태전환교육 중점 유치원 운영: '24. 3. ~ 12.
- '25학년도 유아모집·선발 '처음학교로' 시행: '24. 10. ~ 12.

행복한 학습자로 성장하는 학생 참여형 수업 활성화 지원

초등교육과

- 초1,2 기초·기본교육 강화 및 정서적·신체적 안정과 인지적·관계적 성장
- 초3~6 학생의 자기주도성 신장 및 삶과 연계한 미래역량 함양

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정

- ▶안정과 성장을 위한 교육과정 재구성
- ▶탐구와 체험이 있는 즐거운 수업
- ▶학생의 배움과 성장을 이끄는 평가

초3~6 창의·공감 교육과정

- ▶창의·공감 기반 역량중심 교육과정 재구성
- ▶학생의 주도성을 키우는 프로젝트 수업 활성화
- ▶학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심평가



주요 추진 과제

- 초1~2 「꿈쟁 교실」, 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 전면 확대
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 연수 및 워크숍
- 「초등수업연구실천교사제」 공모·운영 **신규**



추진 내용

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정
 - 초1,2 학생의 기초·기본교육 강화 및 안정과 성장을 위한 교육과정 재구성
 - 안정과 성장이 있는 즐거운 수업(놀이 및 신체 활동, 한글교육, 언어·수리 기초소양 강화)
 - 인지적·정의적 측면의 균형적인 평가 및 학생 스스로 학습 과정·결과의 평가 기회 제공
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 「꿈쟁 교실」 전면 확대
- 초3~6 창의·공감 교육과정
 - 학생의 주도성을 키우는 참여형·협력적 수업을 위한 교육과정 재구성
 - 학생이 학습내용을 실제적 맥락 속에서 활용할 수 있는 프로젝트 수업 활성화
 - 쓰기 중심 수업·평가 활성화를 위한 「생각을 키우는 교실」 운영(66팀)
 - 초3~6 창의·공감 교육과정 운영을 위한 「우리가 꿈꾸는 교실」 전면 확대

- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 연수 및 워크숍
 - 2022 개정 교육과정 안착을 위한 학교로 찾아가는 교육과정-수업-평가 연수 운영
 - 2022 개정 교육과정 학교자율시간 설계를 위한 지원자료 개발 및 연수 운영
- 초등수업연구실천교사제* 운영 신규
 - 2022 개정 교육과정 반영 「초등수업연구실천교사제」 공모·운영
 - 수업 역량 강화를 위한 아카데미 운영
 - 자발적 수업 연구실천 교육공동체 운영으로 수업 중심 학교 문화 조성

*** 초등수업연구실천교사제**

- (대상)수업 혁신과 수업 나눔에 열망 있는 초등교사 220명이
- (방법)학교 및 지원청 단위 정기적 수업 공개 및 수업 사례 나눔을 통하여
- (내용)2022 개정 교육과정의 역량 함양을 위한 깊이 있는 학습의 수업 연구로
- (목적)학생 참여형 수업 활성화 지원



주요 일정

- 학생 참여형 수업 활성화 운영 계획 안내: '24. 2.
- 「초등수업연구실천교사제」 공모 안내: '24. 2.
- 「생각을 키우는 교실」 실천연구팀 공모: '24. 2.
- 꿈잼, 꿈실 기본운영비 교부(공립초 학급당 500천원): '24. 2.
- 학생 참여형 수업 활성화를 위한 초1,2 교수·학습 설계 장학 자료 개발·보급: '24. 2.
- 초1,2 신체 활동 활성화를 위한 영상 장학 자료 안내: '24. 2.
- 우리가 꿈꾸는 교실 운영 우수사례 공유를 위한 장학자료 보급: '24. 2.
- 「꿈잼 교실」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 모니터링 및 지원: 연중
- 학생 참여형 수업 활성화를 위한 장학 자료 안내: '24. 9.

기후위기 비상시대, 지속가능한 삶을 위한 생태전환교육

초등교육과

- 기후위기, 환경재난에 대응하는 지속가능한 미래를 위한 학교 교육의 대전환
- 학교 교육과정 연계 생태전환교육과 일상생활 속 생태전환·탄소중립 실천
- 개인의 실천을 넘어 사회의 변화를 이끄는 생태전환교육의 사회적 확산

생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환

- ▶ 교육과정 연계 생태전환교육 강화
- ▶ 탄소배출을 줄이는 학교 문화 조성
- ▶ 생태전환교육 실천학교 및 연구·시범학교 운영

생태전환교육 실천 역량 제고

- ▶ 교육공동체 역량 강화
- ▶ 생태전환교육 지원단 운영
- ▶ 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급

기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

- ▶ 기후행동 365 네트워크 운영
- ▶ 지역사회 연계 협력 사업 추진
- ▶ 서울교육시스템의 생태적 전환



주요 추진 과제

- 2022 개정 교육과정을 적용한 교육과정 연계 생태전환교육 지원
- 교육공동체의 생태전환교육 실천 역량 제고
- 흙을 밟는 도시아이들! 농촌유학 추진



추진 내용

- 2022 개정 교육과정을 적용한 교육과정 연계 생태전환교육 지원
 - 학교(학년) 교육과정에 생태전환교육 의무 반영(학년별 7시간 이상 권장)
 - 2022 개정 교육과정을 적용한 교과용 도서, 교육자료 개발 및 활용
 - '2024 생태전환교육의 달' 운영
- 교육공동체의 생태전환교육 실천 역량 제고
 - '신학년 집중 준비기간' 생태전환교육 연수
 - 컨설팅지원단·실천지원단 중점 운영을 통한 학교 지원 기반 마련
 - 초(중)등 교원 대상 생태체험 연수 운영

- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
 - 교사-학생-학부모 기후행동 365의 협력적 네트워크 구축 운영
 - 환경부, 서울시, 환경단체 협력 사업 추진
 - 학교-지역 유관기관 연계 생태전환교육 지역 자원 발굴 및 운영 지원
- 서울교육시스템의 생태적 전환
 - 학교 교육과정의 생태적 전환, 교육행정과 조직문화의 생태적 전환
 - 생태적 전환을 위한 협력적 네트워크 구축
 - 서울교육공동체의 생태전환 역량 강화
- 시작해요! 자원순환교육! 신규
 - 1회용품 쓰지 않기 실천 강화
 - 자원재활용 및 자원순환경제교육 실시
- 흙을 밟는 도시아이들! 농촌유학
 - 생태감수성을 기르는 지역별 특색이 있는 농촌 유학 운영
 - 생태체험교육교류 사업 운영



주요 일정

- 2024 생태전환교육 운영을 위한 학교급별 도움자료 보급: '23. 12.
- '신학년 집중 준비기간' 생태전환교육 연수: '24. 2.
- 2024 생태전환교육의 달 운영: '24. 5. ~ 6.
- 2022 개정 교육과정 적용 생태전환교육 교과용 도서(초·중) 개발·보급: '24. 1. ~ 10.
- 교사·학생·학부모 기후행동 365 조직 및 운영: '24. 3. ~ 12.
- 컨설팅·실천지원단 모집 및 운영, 컨설팅 실시: '24. 4. ~ 12.
- 생태환경교육파크(에코스쿨) 프로그램 개발: '24. 3. ~ 12.

학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원

중등교육과

- 학교 교육과정 편성·운영을 위한 학교 현장 지원
- 고교학점제 안착을 위한 기반 조성

학교 교육과정 편성·운영 지원

- ▶ 2024학년도 학교 교육과정 운영 지원
- ▶ 2025학년도 학교 교육과정 편성 지원
- ▶ 2022 개정 교육과정 관련 지침 및 자료 제작·보급
- ▶ 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수
- ▶ 서울시교육감 승인 신설과목 교육과정 편성 지원
- ▶ 2022 개정 교육과정 중학교 학교자율시간 운영 지원

고교학점제 운영 지원

- ▶ 고교학점제 연구·준비학교 운영
- ▶ 학교 간 공동교육과정 운영 지원
- ▶ 고교-대학 연계 사업
- ▶ 고교학점제 지원 체제 구축·운영
- ▶ 고교학점제 선도지구 운영
- ▶ 고교학점제 교육공간 구축
- ▶ 고교학점제 교원 역량 강화 연수
- ▶ 최소 성취수준 보장 지도 지원



주요 추진 과제

- 2024학년도 및 2025학년도 학교 교육과정 편성·운영 지원
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
- 고교학점제의 안정적인 운영을 위한 지원 사업 운영



추진 내용

- 2024학년도 및 2025학년도 학교 교육과정 편성·운영 지원
 - 2024학년도 학교 교육과정 운영 및 2025학년도 학교 교육과정 편성을 위한 컨설팅 실시: 중학교 392교, 고등학교 318교
 - 고등학교 선택과목 안내서 및 교육과정 편성·운영 안내서 제작·보급: 고등학교 318교
 - 2025학년도 중학교 자유학기제로의 전환에 따른 자유학기제 편성·운영 참고 자료 제작·보급, 운영 계획서 컨설팅 실시: 중학교 388교(각종학교 4교 제외)
 - 서울특별시교육감 승인 신설과목 교육과정 편성 지원: 중학교 학교자율시간, 고등학교 학생 선택권 강화를 위한 고시 외 과목 신설 안내 및 승인
 - 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영 지원: 고등학교 318교

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
 - 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수 실시: 중학교 392교, 고등학교 318교
 - 2022 개정 교육과정 관련 지침 및 자료 보급: 서울특별시 교육과정 편성·운영 지침, 2022 개정 교육과정 이해를 위한 연수 자료 등
 - 중학교 학교자율시간 운영 지원: 매뉴얼 개발·보급, 컨설팅 및 연수 등
- 고교학점제의 안정적인 운영을 위한 지원 사업 운영
 - 고교학점제 연구·준비학교 지정 및 운영: 214교(연구학교 10교)
 - 학교 간 공동교육과정 및 고교-대학 연계 사업 등 학교 교육과정 다양화 지원
 - 고교학점제 운영 지원 및 인프라 강화: 고교학점제 선도지구 운영, 고교학점제 교육공간구축 사업(25교)
 - 교육공동체 역량 강화 지원: 고교학점제 교원 역량 강화 연수, 학생·학부모 고교학점제 교육 정책 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급
 - 최소 성취수준 보장 지도 지원: 교과별(9개 교과) 핵심교원 연수 및 현장 지원 연수



주요 일정

- 서울특별시 교육과정 편성·운영 지침 안내: '24. 2. ~ 4.
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수: '24. 4. ~ 12.
- 중학교 학교자율시간 운영 지원 협의체 운영 및 자료 개발: '23. 10. ~ '24. 4.
- 2025학년도 학교 교육과정 편성·운영 안내 및 컨설팅: '24. 6. ~ 12.
- 학교 간 공동교육과정 운영 지원: '24. 3. ~ 12.
- 고교학점제 선도지구 지정 및 운영: '24. 1. ~ 12.
- 고교-대학 연계 사업 대상교 신청 및 지정: '24. 1. ~ 2., '24. 6. ~ 9.
- 고교학점제 교원 역량 강화 연수: '24. 1., 7.

교원의 교육활동 보호 강화를 통한 교권 확립 지원

중등교육과

- 교원이 수업과 학생 생활교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

단위학교 교육활동 보호 문화·환경 조성

- ▶ 교육활동 보호 환경 구축 지원
- ▶ 1교1변호사제(우리학교변호사) 도입
- ▶ 법률분쟁 사안 대응력 강화 자료 보급
- ▶ 교육활동보호 인식 제고를 위한 연수 운영

교육활동 보호 지원체계 강화

- ▶ 「교원안심공제」 서비스의 내실화 및 지원 확대
- ▶ 교육활동보호센터 확대 개편을 통한 종합 지원
- ▶ 「서울특별시교육청 교권보호위원회」 및 교육활동보호 법률지원단 운영
- ▶ 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견 제출 제도 운영·지원

교육지원청 단위 교육활동 보호 지원 강화

- ▶ 교원 대상 아동학대 신고 대응 확인
- ▶ 교육활동 보호 신속대응팀(SEM119) 운영
- ▶ 「교육지원청 지역교권보호위원회」 및 교육활동보호 지원단 운영

교원 치유·지원 내실화

- ▶ 피해교원, 소진교원의 치유·지원 강화
- ▶ 학교 단위 치유 연수·프로그램 운영
- ▶ 서울특별시교육청 모바일 교육활동보호센터 운영



주요 추진 과제

- 1교 1변호사제(우리학교변호사) 도입
- 교육활동 보호를 위한 신속대응팀(SEM119) 및 교육활동보호지원단 운영
- 소송비 지원 확대 등 「교원안심공제」 서비스 내실화



추진 내용

- 단위학교 교육활동 보호 문화·환경 조성
 - 교육활동 보호 환경(녹음가능 전화) 구축 지원(1,273교)
 - 학교 현장의 법률 지원 강화를 위한 1교 1변호사제(우리학교변호사)* 도입 신규
 - 교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2024년 개정판) 및 법률분쟁 사안 대응력 강화 자료 보급
 - 교육활동 보호 인식 제고를 위한 교직원·학생·보호자 대상 연수 운영

* **1교1변호사제(우리학교변호사):** 우리학교 교육활동 관련(학교폭력, 학교안전사고, 교육활동 침해 등) 분쟁 및 학교행정절차에 대한 법률 자문, 교육활동 보호 관련 교직원 연수 등을 지원하는 우리학교 변호사

- 교육지원청 단위 교육활동 보호 지원 강화
 - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육활동 확인서 작성
 - 교육활동 보호 신속대응팀(SEM119) 운영
 - 「교육지원청 지역교권보호위원회」 및 교육활동보호지원단* 운영
 - 교육지원청 교육활동 보호 변호사 배치를 통한 교육활동 보호 적극 지원

* **교육활동보호지원단:** 교육활동 보호 및 갈등 예방을 위한 원스톱 지원 서비스로 교원의 '초기 상담-지원·화해-사후 관리' 통합 지원

- 교육활동 보호를 위한 지원 체계 강화
 - 「교원안심공제」 서비스 내실화 지원 및 소송비 지원 범위 확대, 선지원 보장
 - 교육활동보호센터(교육활동보호전담관) 확대 개편을 통한 종합 지원 체계 강화
 - 「서울특별시교육청 교권보호위원회」 및 교육활동보호법률지원단 운영
 - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견 제출 제도 운영
- 교원 치유·지원 내실화
 - 교육활동 침해 피해교원, 소진교원 등 전체 교사 대상 마음방역 심리상담·치유 지원
 - 학교 단위 치유 연수 프로그램 및 마음돌봄 집단 상담, 의사소통 교육 운영
 - 서울특별시교육청 모바일 교육활동보호센터 운영을 통한 지원사항 안내 및 심리상담, 법률 상담 신청 **신규**



주요 일정

- 교육활동 보호 환경(녹음가능 전화 등) 구축: '24. 3.
- 1교1변호사제 운영: '24. 3. ~ '25. 2.
- 교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2024년 개정판) 보급: '24. 5.
- 교육활동 보호 신속대응팀(SEM119) 및 교육활동보호지원단 운영: 연중
- 「2024 교원안심보험(공제)」 서비스 운영: '24. 3. ~ '25. 2.
- 교육활동보호법률지원단 운영: 연중
- 교육활동보호센터를 통한 교원 법률 상담 및 치유 지원: 연중

모든 학생의 기초학력 보장 지원

교수학습·기초학력지원과

- 학습에 어려움을 겪는 학생들의 배움 권리를 보장하여 인권으로서의 기초학력 보장 및 책임 교육 실현
- 예방-진단-지원의 체계적 맞춤형 지원을 통한 기초학력 보장 및 책임교육 실현

통합적·다층적 진단

- ▶ 학습지원대상학생 지원협의회 구성
- ▶ 모든 학생에 대한 진단활동 실시
- ▶ 다층적 진단도구 활용 및 개발

다중 학습안전망을 통한 촘촘한 지원

- ▶ 정규수업 내 학생 개별 맞춤형 교육
- ▶ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- ▶ 복합요인 학습지원대상학생 통합적·전문적 지원 강화

교원 및 보호자 역량 강화

- ▶ 학습지원담당교원 전문성 신장
- ▶ 교원의 기초학력 지도역량 신장
- ▶ 보호자의 정책 이해 및 협조를 위한 연수·홍보 강화



주요 추진 과제

- 모든 학생을 대상으로 한 통합적·다층적 진단활동 실시
- 난독(산)·경계선지능 학생에 대한 전문적인 진단 및 중재 지원 강화



추진 내용

- [진단] 모든 학생을 대상으로 한 통합적·다층적 진단활동 실시
 - 모든 학교에서 초1~고3 대상 진단도구*, 관찰, 상담을 통한 통합적 진단활동 실시
 - * 서울 기초학력 진단-보정시스템, 맞춤형 학업성취도 자율 평가, 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(23년 시행) 등 활용 가능
 - 초3, 중1, 고1 학생은 서울 기초학력 진단-보정 시스템 등 표준화된 진단 도구 활용
 - 인지, 심리·정서, 행동, 환경 등의 학습저해요인 파악을 위한 다층적 진단
 - * 기초문해력·수리력 심층진단도구(국가기초학력지원센터), 느린학습자 선별 체크리스트(초), 읽기 학습특성 체크리스트(초), 학습유형검사(초·중), 정서행동환경검사(EBEQ)(초·중), 사회정서역량검사(초) 등
 - 초4, 초6, 중2, 고1 서울 학생 문해력·수리력 진단검사(2차년도) 개발 및 시행

- [정규수업 내 지원] 정규수업 내 학생 개별 맞춤형 교육 실시
 - 초·중·고 정규수업 시간 중 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생 개별 지원을 위한 협력수업 지원
 - 초·중 기초학력 맞춤형교육 선도학교(공모) 운영을 통한 협력수업 운영 및 에듀테크 활용 정규 수업 내 기초학력 개별화 수업 모델 개발
 - 기초소양교육으로서의 문해력, 수리력 신장 방안 연구학교(초 1교, 중·고 1교) 운영
 - 모든 학생의 성장을 지원하는 맞춤형 수업 설계, 교수·학습 운영 및 환경 구축 지원
- [학교 내 지원] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 중심의 학습지원 교육을 위해 초·중·고 전체 두드림학교 지정 및 예산 교부
 - 교사의 자발적인 기초학력 보장 지원 활동인 방과후, 주말, 방학 중 키다리샘 지속 운영
 - 기초학력 보장 및 교육결손 해소를 위한 기초학력 보조인력(학습지원 튜터) 지원
 - 초6·중3 학교급 전환기 학습지원대상학생을 위한 기초학력 보장 채움학기제 운영
 - 학습 및 성장의 결정적 시기인 초등학교 3학년, 중학교 1학년을 책임교육학년으로 하여 기초학력 향상 집중 지원(「공교육 경쟁력 제고방안」, 교육부 학교교수학습혁신과-5524, 2023.6.27.)
- [학교 밖 지원] 서울지역학습도움센터를 통한 통합적·전문적 지원
 - 서울학습도움센터의 난독(산)·경계선지능 학생에 대한 전문적인 진단 및 중재 지원
 - 지역학습도움센터의 '학교로 찾아가는 학습상담'을 통한 학습격차 해소
 - 학생 맞춤형 지원을 위한 학생통합협의체 구성 및 지역학습도움넷 연계
- [기반 강화] 단위학교 지도 역량 및 보호자 인식 제고
 - [교원] 학생의 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 및 학습지원 담당교원 역량 제고
 - [보호자] 인식 제고 및 가정 연계 지도를 위한 연수·홍보 강화



주요 일정

- 초·중·고 모든 학생에 대한 기초학력 진단활동 실시: ~ '24. 4.(초 1,2는 7월까지)
- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: '24. 3. ~ '25. 2.
- 초6·중3 채움 학기제 운영: '24. 9. ~ '25. 2.
- 서울지역학습도움센터 전문 진단 및 중재 지원: '24. 1. ~ 12.
- 기초학력 보장 사업 성과 공유마당 운영: '24. 11. ~ 12.

생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신

교수학습·기초학력지원과

- 미래사회 대비 학습자의 배움과 성장을 지원하는 교수학습·평가 방법 개선
- 교실 수업의 교육과정-수업-평가 연계성 강화로 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원

독서·토론·글쓰기 수업 활성화

- ▶ 「생각을 쓰는 교실」 연구단 운영, 실천운영팀 지원 및 선도학교 운영
- ▶ 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영
- ▶ 「서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램」 운영
- ▶ 학교도서관 활용 독서수업 지원

미래역량 중심의 수업·평가 지원

- ▶ 개념 기반 탐구 중심의 국제 바칼로레아(IB) 프로그램 운영
- ▶ IB의 연구·실천을 통한 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성
- ▶ 미래역량 중심 교육 실행을 위한 학교 역량 강화

모두의 배움과 성장을 위한 평가

- ▶ 단위학교 과정중심평가 안착 및 내실화 제고
- ▶ 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원 연수 운영
- ▶ 「성취기준 기반 학생평가 실천 연구팀」 운영



주요 추진 과제

- 「생각을 쓰는 교실」 연구단·실천운영팀·선도학교, 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 및 「서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램」 운영
- 미래역량을 기르는 개념 기반 탐구 중심 국제바칼로레아(IB) 프로그램 운영
- 성취기준 기반의 학생평가 실천 연구팀 운영 및 교원 역량 강화 지원 자료 개발



추진 내용

- ‘교육과정-수업-평가’의 연계 강화를 통한 수업·평가 개선 연구 및 교원 역량 제고
 - (중·고) 「생각을 쓰는 교실」 연구단, 실천운영팀(88팀) 지원 및 선도학교(4교) 운영
 - (초·중·고)교과 교육과정 연계 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영교 지원(1,251교)
 - (고) 「서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램」 운영팀(교) 공모 및 운영 지원
 - ‘교육공동체(교원, 학생)-대학(박사 연구자)-교육청’ 협업 기반 독서·토론 프로그램 운영팀(교) 공모 및 지원(319팀 내외)
 - (초·중·고)학교도서관지원센터 주관 독서프로그램 지원(300교) 및 교육과정 연계 학교도서관 활용 수업 지원(90교)

- 미래역량을 기르는 개념 기반 탐구 중심의 교육과정·수업·평가 연구 및 실천
 - (초·중)국제바칼로레아(IB) 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB)* 기반 조성('24.1. ~ 12.)
 - 한국형 바칼로레아(KB) 개발을 위한 전문가 양성 및 연구·추진단 운영('24.1. ~ 12.)
 - IB 프로그램 운영 및 KB 기반 조성을 위한 학교급별 맞춤형 연수 지원('24.1. ~ 12.)

* **한국형 바칼로레아(KB):** 학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교교육 체제

- 중등 성취기준을 기반으로 한 모두의 배움과 성장을 위한 평가
 - (중·고)단위학교 교원의 학생평가 역량 강화 지원을 위한 학교급 및 과목별 학생평가지원단 운영
 - 수행평가 또는 서·논술형 평가만으로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영(중학교 전체)
 - 성취기준에 기반하고 피드백이 있는 학생평가 역량 강화 연수 운영('24.1. ~ 12.)
 - 학생평가지원단 내 학생평가(과정중심평가, 서·논술형 평가) 실천 연구팀 공모·운영 (중 5팀, 고 5팀)



주요 일정

- 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 운영
 - 공모('24.1.~2.), 운영('24.3.~12.), 확산 연수('24.12.~'25.1.)
- 「생각을 쓰는 교실」 선도학교 운영: 중등 4교
 - 공모('23.11.~12.), 운영('24.3.~'25.2.), 우수사례 발굴('24.12.~'25.1.)
- (초·중·고)교과 교육과정 연계 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영교 지원
 - 사례집 배부('24.1.~2.), 운영비 교부('24.3.), 설명회('24.4.~5.), 설문조사('24.11.~12.)
- (고)「서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램」 운영
 - 공모·매칭('24.1.~3.), 운영('24.4.~12.), 학생 실천 사례 발표('24.11.), 설문조사('24.11.~12.)
- IB 프로그램 운영 학교 지원 및 IB 역량 강화 연수 운영
 - 공모 및 운영('24.1.~12.), 역량 강화 연수('24.3.~12.), 성과공유회('24.12.)
- 중등 학생평가 역량 강화 교원 연수, 학생평가 실천 연구팀 운영
 - 연구팀 공모('24.1.~2.), 교원 연수 및 연구팀 운영('24.3.~12.), 자료집 개발('24.12.~'25.2.)

맞춤형 문해교육으로 평생 리터러시 구현

평생교육과

- 비문해·기초문해에서 모두를 위한 맞춤형 문해교육으로 확대
- 문해교육에 대한 교육청의 역할 확대, 대시민 홍보 및 인식 제고

문해교육 지원인프라 강화

- ▶ 문해교원 양성·보수 교육
- ▶ 교육청 문해교육 홍보 강화
- ▶ 기관 네트워크 구축·협력

학력인정 문해교육 활성화

- ▶ 학습매니저 배치
- ▶ 다양한 창의적 체험활동 지원
- ▶ 차별화된 디지털 문해교육
- ▶ 문해학습자 장학금 지급

모두를 위한 맞춤형 문해교육

- ▶ 신문해계층 대상 문해교육
- ▶ 기초학력 부진 및 난독현상 등 느린학생 문해지원
- ▶ 청소년 독서·인문교육 및 디지털 문해교육

주요 추진 과제

- 학력인정 문해교육 교원양성(연수)기관 지정 및 운영 **신규**
- 다문화·북한이탈 주민 등 신문해계층 대상 문해교육 프로그램 개발 및 운영

추진 내용

- [총괄] 서울시교육청 문해교육 지원 인프라 강화
 - 문해교원 양성 및 보수(역량향상) 교육 실시(연 1회)
 - 문해교육 홍보 강화: 고령층 사각지대 해소를 위한 더 적극적인 대시민 홍보 시행
 - 문해교육 기관 간 네트워크 구축 및 문해교육 콘텐츠 개발·보급
- [학력인정 문해] 학력인정 문해교육 프로그램 집중 지원
 - 학력인정 문해교육 기관에 학습·행정지원 위한 학습매니저 배치
 - 문해학습자 수준에 맞는 디지털 문해교육 보조교재 제작 및 보급
 - 취약계층 등 학습자 추천·선발하여 공익법인(협력사업) 기부 장학금 지급
- [신문해계층 대상] 수요자 중심의 다양한 맞춤형 서비스
 - 북한이탈 주민 등 신문해계층* 대상 문해교육 프로그램 개발 및 운영

- 장애인 학력인정 문해교육 프로그램 운영을 위한 적극적 지원
- 학원 소속 외국인 강사 대상 문화연수: 학원법 안내, 한국문화 적응 지원

* **신문해계층:** 다문화가족, 외국인 근로자, 북한 이탈주민 등 다양한 경제적·사회적 배경을 가진 인구

- [학생 문해] 「느린학생 문해 지원」 교육자원봉사 활성화로 서울교육 현장 지원 강화
 - (기초학력)초등 1~3학년 중 '배움이 느린 학생'의 맞춤형 개별 학습 지도
 - (난독)퇴직교원 난독 전문가 양성으로 '읽기·쓰기에 어려움을 겪는 학생'의 맞춤형 책임교육
 - ※ 스토리가 있는 재미있는 학습 활동과 1:1 맞춤형 학습 지도
- [독서 문해] 「고전·인문아카데미」 청소년의 독서·인문교양 리터러시 교육 지속 추진
 - (학교방문 인문학)토론과 질문, 글쓰기 등 융합형 독서 리터러시 교육 내실화(22개관)
 - (랜선으로 만나는 인문학)청소년의 인문학습 고전인문학 유튜브 채널 운영 활성화
- [도서관 활용] 공공도서관 자료와 시설을 활용한 디지털 리터러시 교육 지원
 - (디지털자료 서비스)구독형 전자책과 온라인 콘텐츠 서비스를 통한 온라인 독서 기반 조성
 - (디지털 리터러시 교육)도서관 디지털 서비스 환경을 활용한 디지털·미디어 창작·체험 활동 및 학교 연계 리터러시 교육 강화



주요 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 홍보: '24. 1. ~ 3.
- 문해교육 맞춤형 프로그램 공모: '24. 4. ~ 5.
- 문해교원 양성연수 및 보수교육 시행: '24. 7. ~ 8.

학교폭력 예방을 위한 관계가꿈 프로젝트 추진

민주시민생활교육과

- 관계맺음-관계이음-관계돌움의 '사이(42)좋은 관계가꿈 프로젝트*' 추진
- 처벌 중심에서 예방과 회복 중심으로의 학교폭력 예방교육 패러다임 전환

관계맺음	관계이음	관계돌움
<ul style="list-style-type: none">▶ 학급 단위 긍정적 관계맺기▶ 활동 중심의 학급공동체 세우기▶ 신학년 집중 준비기간 교직원 연수 운영▶ 학부모 대상 관계가꿈 연수 운영	<ul style="list-style-type: none">▶ 관계이음 중심의 사안처리▶ 학생 중심 또래상담 활성화▶ 컨설팅지원단의 맞춤형 학교 지원▶ 동영상 활용 온라인 교육	<ul style="list-style-type: none">▶ 학교 자율 프로그램 운영▶ 학생 참여 중심 활동▶ 문화·예술을 활용한 교육▶ 유관 기관과 연계한 교육

주요 추진 과제

- [관계맺음] 관계가꿈 전문가의 학급 단위 관계맺음 프로그램 운영
- [관계이음] 평화적으로 갈등을 해결하는 관계조정 프로그램 지원
- [관계돌움] 뮤지컬 등 학생 참여 중심의 학교폭력 예방교육 추진

추진 내용

- 학기 초 '관계맺음'을 위한 세부 프로그램
 - 새학기(3, 9월) 학급 친구들과 긍정적 관계맺기(2,000학급)
 - 신학년 집중 준비기간 학교폭력 예방교육을 위한 교직원 연수(200교)
 - 학부모(보호자)와 함께하는 관계가꿈 연수: 온라인 방송, 공동가정통신문
- 사안 발생 시 '관계이음'을 위한 세부 프로그램
 - 학교폭력 사안 발생 시 상담, 조정·화해, 관계회복을 위한 관계조정 프로그램 실시(200건)
 - 성폭력 사안 발생 시 학교 회복교육 프로그램 지원: 본청 성평등팀 협력
 - 학생 중심의 또래상담 활동 활성화 지원: 한국청소년상담복지개발원 협력
 - 학교폭력 예방을 위해 지원청별 지원단을 통한 컨설팅 운영: 수시
 - 학부모 지원단 양성 및 현장 지원: 본청 학부모지원센터 협력

- 학기 중 지속적인 ‘관계돋움’을 위한 세부 프로그램
 - 학교 특색에 맞는 학교폭력 예방교육 운영 지원(교당 70만원)
 - 학생 참여 중심의 학교폭력 예방활동 우수 사례 공모전 실시
 - 학교폭력 예방을 위한 연극, 뮤지컬, 토크 콘서트 개최(10회)
 - 학교폭력 예방교육 자료 제공을 위한 생활교육 누리집 운영: 생생-ON, 블로그
 - 경찰청 연계(SPO 학교 특강, 스쿨벨 등) 학교폭력 예방교육 지원
 - 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 구성 및 운영(경찰서, 구청, 보건소 등)
 - 관계가꿈 연구를 위한 학교 간 교원학습공동체 운영(2팀)

* **사이(42)좋은 관계가꿈 프로젝트:** 서울 학생이 다른 사람의 입장을 이해하며 자신의 생각과 감정을 긍정적으로 표현함으로써 상호 존중의 관계를 맺고(관계맺음), 공감의 대화를 통해 갈등을 평화적으로 해결함으로써 서로의 관계를 회복하며(관계이음), 학생참여 중심의 활동을 바탕으로 개인의 성장과 평화로운 학교공동체를 만들어 가는(관계돋움) 총 42개 세부 프로그램으로 구성된 서울특별시교육청 학교폭력 예방교육 정책

● 언론에 비친 2023 서울교육

“학교폭력 예방은 관계회복 프로그램으로”, 서울교육청 ‘관계가꿈 프로젝트’

-뉴스1(2023. 2. 20.)



주요 일정

- 관계가꿈 지원 전문단체(외부) 공모·지정: '24. 1.
- 신학년 집중 준비기간 관계가꿈 교직원 연수 지원: '24. 2.
- 새학기(3, 9월) 학급 친구들과 긍정적 관계맺기 운영: '24. 3., 9.
- 학부모(보호자)와 함께하는 관계가꿈 연수 지원: '24. 3. ~ 12.
- 학교폭력 사안 발생 시 관계조정 프로그램 지원: '24. 1. ~ 12.
- 학교폭력 예방, 사안처리, 관계가꿈을 위한 컨설팅 운영: '24. 1. ~ 12.
- 학교 특색에 맞는 자율적 학교폭력 예방교육 운영 지원: '24. 3. ~ 12.
- 학교폭력 예방을 위한 학생, 교직원, 학부모용 자료 개발 및 지원: '24. 3. ~ 12.
- 학교폭력 예방 활성화를 위한 연극, 뮤지컬, 토크 콘서트 지원: '24. 3. ~ 12.

직업교육 우수 모델, 서울형 마이스터고 운영

진로직업교육과

- 특성화고 체질 개선으로 서울형 고교단계에서의 직업교육 모델 정립
- 융·복합적 역량, 기술능력에 기반하여 새로운 사회적 가치를 창출할 수 있는 고숙련 미래인재 양성

특성화고 체질 개선

- ▶ 서울형 마이스터고 선도학교 운영
- ▶ 특성화고 체제 혁신과 학과 재구조화
- ▶ 학교 운영의 자율성과 책무성 강화
- ▶ 특성화고 교육의 질 관리 강화
- ▶ 시융합 진로직업교육원 구축 운영

특성화고 학생 역량 강화

- ▶ 블록체인 활용 진로설계 지원
- ▶ 학습 중심 현장실습 및 취·창업 역량 지원
- ▶ 글로벌 현장학습 및 국제공동수업 지원
- ▶ 취업 및 진학, 졸업생 성장경로 지원

학생 맞춤형 교육과정 운영

- ▶ 학생 성장 중심 학점제 교육과정 운영
- ▶ 학생 역량 중심 수업·평가 혁신
- ▶ 특성화고 교원 전문성 강화
- ▶ 신산업·유망산업 기관 연계 교육 강화
- ▶ 일반고와의 학점교류 활성화

미래형 교육환경 구축

- ▶ 직업계고 학점제 학교 공간 조성
- ▶ 산업현장 맞춤형 첨단 실습환경 구축
- ▶ 안전한 실험·실습 환경 조성



주요 추진 과제

- 서울형 마이스터고 선도학교 운영 지원
- 특성화고 학생 기초학력·전공역량 향상 및 맞춤형 수업·평가 방법 개선 지원 **신규**
- 서울형 마이스터고 연차별 성과관리시스템 구축·운영



추진 내용

- ‘더 질 높고 더 따뜻한’ 직업교육시스템 구축을 위한 특성화고 체질 개선
 - 서울형 마이스터고* 선도학교(2023~2024년 총 20교 선정) 운영을 통한 우수 모델 개발
 - 미래산업 및 지역 산업수요에 기반한 체계적·단계적 학과 재구조화
 - 장학 역량 강화로 학교 운영의 자율성과 책무성 제고
 - 직업계고 학교 안, 학교 간 수업나눔 교사단 지원을 통한 수업역량 제고 **신규**

- 신기술 분야 연수 지원을 통한 특성화고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화
- 서울형 마이스터고 연차별 성과관리시스템 구축 및 시범 운영
 - ※ [1~3차년도] 운영점검 → [4차년도] 예비운영성과평가 → [5차년도] 운영성과평가
- AI융합 진로직업교육원 설치

* **서울형 마이스터고:** 디지털 전환, 학령인구 감소 등 미래사회 변화에 대응하기 위해 중등 직업교육의 선도모델인 마이스터고(산업수요 맞춤형고)의 장점과 강점을 접목한 '서울형 마이스터고'를 특성화고에 도입하여 더 질 높은 직업교육을 실천함으로써 서울의 특성화고를 마이스터고 수준으로 상향 발전하고자 하는 서울특별시교육청의 직업교육 정책

- '더 다양하고 더 특별한' 직업교육을 위한 서울형 직업계고 학점제 운영
 - 학생 진로 선택과 성장 중심의 직업계고 학점제 교육과정 운영
 - 기초학력 부진 학생 지원을 위한 학생 역량 중심 수업·평가 방법 개선 **신규**
 - 신산업·유망산업 분야 기관 연계 교육 강화
 - 일반고와의 학점교류 활성화 기반 조성
- '더 폭넓고 더 나은' 미래를 위한 특성화고 학생 역량 강화
 - 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 진로설계 지원
 - 안전한 학습 중심의 현장실습 및 취·창업 역량 지원
 - 글로벌 마인드 함양을 위한 글로벌 현장학습 및 국제공동수업 지원
 - 취업뿐만 아니라 진학까지, 계속 성장을 위한 졸업생 성장경로 지원
- '더 건강하고 더 안전한' 특성화고를 위한 미래형 교육환경 구축
 - 직업계고 학점제 학교 공간 조성 지원 및 내실화(실습실 및 교과교실 구축)
 - 산업변화에 대비한 첨단 실습실 구축 및 기자재 확충 지원
 - 작업환경측정에 따른 학생·교사 특수건강진단 지원 및 실험·실습실 유해환경 개선



주요 일정

- 2024학년도 '서울형 마이스터고' 선도학교 선정: '24. 2.
- 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환을 위한 특성화고 지정·운영위원회 실시: '24. 7.
- 직업교육 우수 모델, '서울형 마이스터고' 선도학교 성과 보고회: '24. 12.

종합적인 건강관리 지원을 위한 서울학생 건강더하기+

체육건강예술교육과

- 신체건강, 마음건강, 사회건강의 종합적 지원을 통한 학생건강 증진
- 촘촘하고 종합적인 건강관리 시스템 구축을 통한 학교 교육력 회복

'진단·의료·상담체계화' 건강진단 관리 더하기+

- ▶ 생활습관질환 진단 및 지원
- ▶ 의료 사각지대 의료비 지원
- ▶ 보건의료서비스 환경 개선
- ▶ 건강관리 교육 및 건강상담

'신체활동의 습관화' 체력 관리 더하기+

- ▶ 학생체력수준 진단 및 관리
- ▶ 체력회복을 위한 지원
- ▶ 신체활동 참여 기회 확대
- ▶ 생활 속 자전거 문화 활성화

'예술로 평생친구' 내 마음 관리 더하기+

- ▶ 1학생 1예술 활동을 통한 예술로 협력적 인성 다지기
- ▶ 맞춤형 예술교육경험 다양화
- ▶ 서울학생 예술활동 공유 및 나눔

주요 추진 과제

- 초등 「찾아가는 자전거 안전교실」 확대, 자전거 시범학교 및 동아리 운영
- 예술로 평생친구 실현: 초·중·고 1학생 1예술 활동 강화
- 생활습관질환(비만, 척추측만증) 및 의료 사각지대 학생 의료비 지원

추진 내용

- 건강진단 관리 더하기+
 - 생활습관질환 진단 검사 지원: 건강검진, 신체발달상황 결과 비만 학생 및 척추측만증 검사 희망 학생 대상 진단검사비 지원(초·중·고·특 전체)
 - 의료 사각지대 의료비 지원: 당뇨학생 응급대처 지원 및 투약공간 제공, 희귀난치질환 및 미등록 이주 학생 의료비 지원
- 건강체력 관리 더하기+
 - 학생체력수준 진단 및 관리: 학생 건강체력 진단·처방(초5~고3, 연 1회), 서울학생 체력회복 '힘힘힘' 프로젝트 건강체력교실 운영 지원(초·중·고 500교)
 - 체력회복을 위한 체육활동 공간 지원: 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원
 - 1학생 1스포츠 활동 지원을 통한 신체활동 참여 기회 확대

- 학교스포츠클럽 대회 및 리그 운영 활성화, 365+ 체육운동아리* 운영 지원(초·중·고 희망교)
- 여학생 스포츠 참여 활성화를 위한 '공차소서'(리그전 운영), '공치소서'(5권역, 여중·여고 5팀) 운영
- 생활 속 자전거 문화 활성화: 찾아가는 자전거 안전교실 지원(초 185교), 자전거 활용 시범학교 운영(초·중·고 10교), 고교 자전거 동아리 운영 지원(고 10교)

* **365+ 체육운동아리**: 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용하여 활동

○ 내 마음 관리 더하기+

- 1학생 1예술 활동을 통한 예술로 협력적 인성 다지기
 - : 학교급별 학교예술교육 체계 구축 및 운영 지원
 - (초)초등예술하나 운영(학교주도형 학교예술교육 통합운영비 지원, 공립초 전체 565교)
 - (중)중등협력종합예술활동 2.0 운영 내실화(중학교 390교)
 - (고)학생예술동아리 운영비 지원(고등학교 전체 321교)
- 맞춤형 예술교육경험 다양화 지원
 - : 창의예술교육센터 프로그램 운영(은평, 성동, 구로 3개소)
- 서울학생 예술활동 공유 및 나눔
 - : 서울학생 예술몽땅 페스티벌 운영 및 유튜브채널 운영

구분	서울학생 예술IN 플랫폼	예술몽땅	창의예술 1센터	창의예술 2센터	창의예술 3센터
QR 코드					



주요 일정

- 생활습관 진단검사비(비만, 척추측만증) 지원: '24. 3. ~ 12.
- 체력회복 '힘힘힘' 프로젝트 및 디지털 기반 스마트건강관리교실 신청 및 선정: '24. 1. ~ 3.
- 초등 예술하나, 중등 협력종합예술활동, 학생예술동아리 운영 지원: 연중

모든 학생의 성장과 발달을 돕는 특수교육 지원

특수교육과

- 특수교육 및 통합교육 실행역량 강화로 특수교육대상학생 성장 지원
- 정책배리어프리를 통한 장애공감문화 조성 및 모두를 위한 서울교육 실현

맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 전문성 강화

- ▶ 특수교육지원센터 중심의 지역사회 협력체제 구축
- ▶ 특수교육지원센터의 전문화·특성화

모두를 위한 교육과정 중심 통합교육 강화

- ▶ 통합교육에 대한 책무성 공유 및 실행역량 강화
- ▶ 학생주도 장애공감활동 프로젝트 활성화
- ▶ 정책배리어프리 실행

더 질 높은 특수교육을 위한 특수교사 수업성장 지원

- ▶ 수요자 중심 교직 단계별 교사 연수 운영
- ▶ 수업 전문가 양성을 위한 직무연수 운영
- ▶ 수업나눔축제를 통한 협력적 수업성장 지원

특수교육대상학생 방과후학교 활성화

- ▶ 건강한 성장을 지원하고 사회적응력을 높이는 맞춤형 프로그램 운영
- ▶ 지역기관 연계 운영으로 다양하고 전문적인 프로그램 운영



주요 추진 과제

- 자율과 협력 중심 특수교사 연수·연구 활동 및 수업나눔 강화
- 모든 교육활동에서 정책배리어프리* 실행을 위한 자료 개발
- 지역과 상생하는 연계 기관 운영으로 방과후학교 활성화

* **정책배리어프리(barrier free)**: 정책 및 사업 추진의 계획단계에서 실행에 이르기까지 장애학생 지원 방안을 함께 고려하여 의도치 않은 정책적 차별을 예방하고, 다양성을 존중하는 인권친화적인 학교 문화와 공존교육의 실현을 위해 업무 간, 부서 간의 소통행정, 적극행정을 의미



추진 내용

- 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 전문성 강화
 - 교육지원청 특수교육지원센터 장애유형별 특성화 사업 운영(5센터)
 - 특수교육지원센터의 전문성 강화를 위한 업무관련 실무중심 맞춤형 연수 운영(연 4회)

- 더 질 높은 특수교육을 위한 특수교사 수업성장 지원
 - 저경력교사(임용 후 교육경력 3년 이하) 수업성장 연수 운영
 - 교직 단계별(20년 이상~30년 미만) 특수교사 대상 의견수렴 및 연수 교육과정 개발·운영
 - 특수교육 수업 전문가 양성을 위한 직무연수 운영
 - 수업 사례 공유 및 수업나눔 활성화를 위한 특수교육 수업나눔축제 운영
- 모두를 위한 교육과정 중심 통합교육 강화
 - 다양한 학생의 통합학급 수업참여 지원을 위한 보편적학습설계 연수 운영
 - 통합교육 실행역량 강화를 위한 교원 연수 운영 및 통합교육 지원자료 보급
 - 학생 자치 및 동아리 중심의 장애공감활동 프로젝트 활성화 및 우수사례 보급
 - 정책배리어프리 실행을 위한 매뉴얼 개발 및 홍보
- 특수교육대상학생 방과후학교 활성화
 - 특수교육대상학생의 소질, 특기, 적성 계발을 위한 다양한 방과후학교 프로그램 운영
 - 지역기관과의 연계 운영으로 다양하고 전문적인 방과후학교 프로그램 운영

● **언론에 비친 2023 서울교육**

서울 특수학교 2곳 더 늘어난다. 특수교육발전 계획 추진

-머니투데이(2023. 2. 8.)



주요 일정

- 특수교육지원센터 실무 연수: '24. 3., 6., 9., 11.
- 특수교사 수업 전문가 과정 직무연수: '24. 8.
- 특수교육 수업나눔축제: '24. 11.
- 초등 특수교육대상학생 방과후학교 지역기관 연계 운영 시범사업: '24. 4. ~ 11.

학생·학교 균형 배치 및 미래교육 기반 조성

학교지원과

- 저출생 및 학생 수 감소, 주택 개발 및 지역 여건, 특수교육 및 대안교육 등 다양한 교육적 수요를 고려한 학생과 학교의 균형 배치·설립, 적정규모의 학교 육성
- 교육환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 미래교육 기반 조성

적정규모 학교 균형 배치	학급당 학생수 감축	학교 이전적지 활용
<ul style="list-style-type: none">▶ 통합 및 재배치, 이음학교 등 적정 규모 학교 육성▶ 공립 특수학교 설립 추진	<ul style="list-style-type: none">▶ 적정 학급당 학생수 지표 다변화 및 단계적 감축▶ 초·중·고 과밀학급 해소 관련한 다양한 방안 추진	<ul style="list-style-type: none">▶ 서울 미래교육을 위한 필요시설 전략적 확충▶ 교육 중심의 지역 맞춤형 공간 활용, 협력과 협업 기반 사업 모델 개발

주요 추진 과제

- 적정규모학교 육성 장기 플랜 및 도시형캠퍼스 등 다양한 학교 모델 추진
- 과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축
- 서울미래교육을 위한 학교 이전적지의 전략적 활용

추진 내용

- 적정규모학교 육성 장기 플랜 및 도시형캠퍼스 등 다양한 학교 모델 추진
 - 2035년까지 중장기 적정규모학교 육성 종합계획 수립·발표
 - 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성을 위한 기준 및 지원 사업 지침 개선 시행
 - 학생 수 급감에 대응한 학교 이전 재배치 등 적정규모화 추진(10교)
 - 균형있는 교육여건 조성을 위한 도시형캠퍼스 등 학교유형 다변화 추진
 - 학교급 간 교육과정의 효율적인 통합운영을 위한 이음학교* 신규 지정 추진(1교)
 - 공립 특수학교 설립 추진: 2교(중량구, 성동구)

* **이음학교**: 학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위하여 공모를 통해 선정한 서울형 통합운영 학교의 공식 명칭

- 과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축
 - 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별 학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 지표 다양화
 - 초·중·고 과밀학급 해소를 위한 다양한 방안* 증장기 추진
 - * 학교별 과밀 해소 방안(자연해소, 학구(배정)조정, 교실 전환, 교실 증축, 모듈러교실 등)
 - 초1 학생들의 학급당 학생수 20명 이하 정책 추진
- 서울 미래 교육을 위한 학교 이전적지의 전략적 활용(덕수고 외 6개 부지)
 - 협력체계 구축·강화: 부지별 관계기관(부서) 협의체, 추진단 구성·운영
 - 학교 이전적지 활용 타당성 및 전문성 제고: 교육수요자 의견 수렴 및 다양한 분야 전문가 자문 확대
 - 학교 이전적지 활용 사업모델 개발 및 도입: 연구용역, 시범사업 구상, 다각적 협업 추진

● **언론에 비친 2023 서울교육**

서울 '도시형분교' 만든다

-매일경제(2023. 10. 12.)



주요 일정

- 적정규모학교 육성 증장기 계획에 따른 학교별 사업 추진: '24. 3. ~ 12.
- 학교 이전재배치, 통·폐합, 도시형캠퍼스 및 이음학교 지정 추진: 연중
- 공립 특수학교 설립 추진: 연중
- 학급당 학생수 적정 배치지표 단계적 감축 및 과밀 해소: '24. 3. ~ 12.
- 학교 이전적지 활용 협의체, 추진단 구성 및 운영: 연중
- 덕수고 외 1교 이전적지 활용 기본계획 수립 및 타당성 조사 등 행정절차 이행: 연중
- 학교 이전적지 활용 사업 모델 개발 및 추진: '24. 1. ~ 12.

시민참여 및 예비결산으로 재정 선순환 체계 구현

교육재정과

- '알기 쉬운 결산서' 제작으로 시민의 결산 이해도 증진 및 시민참여결산을 통한 의견수렴으로 정책 완결성 제고
- 교육재정의 건전하고 효율적인 운용을 위해 정책 수립 - 예산의 편성·집행 - 예비결산 - 재배분의 통합적인 선순환 구조 마련

알기쉬운 결산서 제작 및 홍보

- ▶ 시민의 결산 이해도 증진
- ▶ 알기 쉬운 결산서로 홍보
- ▶ 예산 운영의 투명성 제고

시민참여결산 활성화

- ▶ 전년도 결산 결과 공개
- ▶ 의견 수렴 경로 다각화
- ▶ 다음 재정 운영에 반영

수시 예비결산 시행

- ▶ 추진사업별 집행현황 점검
- ▶ 불용액 예측 및 예산 재배분
- ▶ 매년 반복되는 지적사항 개선



주요 추진 과제

- 2023회계연도 '알기 쉬운 결산서' 제작 및 홍보
- 시민참여결산 활성화로 재정 투명성, 책임성 등 환류 기능 강화
- 수시 예비결산 시행으로 '교육재정의 선순환 체계' 구축



추진 내용

- 2023회계연도 알기 쉬운 결산서 제작 및 홍보
 - (간결화·시각화)결산정보를 연도간 비교가 가능한 그래프나 도표, 인포그래픽을 활용, 시민 눈높이에 맞춰 작성하여 서울시민의 접근성·이해도 제고
 - (조기공개·홍보)결산 결과 시민 공개시기를 앞당겨(<http://budget.sen.go.kr>, '24.7월) 홍보 기간(7~8월) 확보
- 시민참여결산 활성화로 재정 투명성, 책임성 등 환류 기능 강화
 - (의견수렴)교직원, 주민참여예산위원, 모니터단 등을 대상으로 국민생각함, 전자우편 등을 통한 의견수렴
 - (정책환류)교육청 결산 결과 및 주요 사업에 대한 결산 설명자료를 공개하고 서울시민 의견을 수렴하여 다음연도 예산편성 및 집행에 반영

- 수시 예비결산 시행으로 '교육재정의 선순환 체계' 구축
 - (적재적소 재정 투입)예비결산을 세세부사업(1레벨), 목별로 상세화하여 재배분이 가능한
재원과 불용 예상 사업 적극 발굴 → 필요사업 자원 배분
 - (부서 책임성 강화)예비결산 집행예정액을 기관 집행목표로 설정, 집행상황 점검·관리, 기관
(부서)별 집행상황 공개 → 기관(부서)장 관심 유도 및 책무성 제고
 - (관리 연속성 확보)예산부서(예산담당관)-결산부서(교육재정과)-사업부서(본청 각부서 등)-
직속기관-교육지원청의 유기적 연결 → 점검 관리 체계 구축

● 언론에 비친 2023 서울교육

서울시교육청 작년에 얼마썼나? '알기 쉬운 결산서' 발간

-뉴스시스(2023. 9. 5.)



주요 일정

- 2023회계연도 교육비특별회계 및 기금 결산 추진계획 수립·시행: '24. 1. ~ 8.
- 2023회계연도 시민참여 결산 추진계획 수립 및 시행: '24. 6. ~ 7.
- 2023회계연도 교육청 결산에 따른 개선방안 마련: '24. 9. ~ 10.
- 2024회계연도 예비결산을 통해 집행상황 점검·관리 추진: 연중

미래 교육활동 여건 마련을 위한 학교공간 재구조화

교육시설안전과

- 사용자와 함께 내일의 학교를 만들어가기 위한 학교 구성원 주도의 미래 교육환경 조성
- 학생들의 주요 생활 공간 혁신으로 학교 구성원의 공간 활용 만족도 제고 및 교육과정 변화 대비 필요

교육환경개선 마스터플랜 수립

- ▶ 시설데이터 기반의 체계적 교육 환경개선 사업 중장기 계획수립

교육과정과 연계하는 내일의 우리, 미래학교 만들기

- ▶ 사용자와 함께, 미래 교육에 초점을 맞춘 유연한 학습환경 조성

사회적 변화 요구를 반영하는 미래 교육환경 조성

- ▶ 사회적 변화 요구를 반영한 교육 공간 재구조화 사업 내실화 기반 마련

주요 추진 과제

- 「학교공간 재구조화」 업무 내실화로 사용자 중심의 안정적 사업 운영
- 「틈새 공간 키우기」로 학교 맞춤형 공간 조성
- IoT 지능형 유지관리 시스템을 통한 냉·난방기 유지관리

추진 내용

- 「학교공간 재구조화」 업무 내실화로 사용자 중심의 안정적 사업 운영
 - 학교공간 재구조화 「꿈을 담은 교실」 업무 매뉴얼 보급과 학교 담당자 연수 진행으로 대상 학교 안정적 사업추진과 전문성 향상
 - 「꿈을 담은 교실」 사용자 대상 만족도 조사 시행으로 학교 구성원의 사업 관련 의견 수렴 및 2024년도 「꿈을 담은 교실」 사업 계획에 반영
 - 2023년도 「꿈을 담은 교실」 우수학교 백서 제작 및 보급을 통하여 사업성과 홍보 및 2024년도 업무 추진 관련 도움 자료 제공
- 잠자는 공간의 재탄생, 「틈새 공간 키우기」로 학교 맞춤형 공간 조성
 - 학교의 어두운 공간을 학생들의 활기가 넘치는 실내 놀이공간으로 조성하여 학교 내·외부 사각지대 최소화
 - 학습뿐 아니라 상담 등 여러 활동이 가능하고 미세먼지 등 변화하는 기후환경에 대응하는 녹색 독서공간 마련

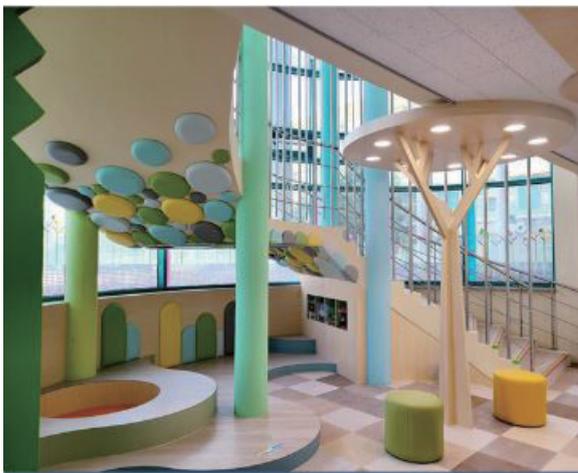
- 학교 안 자투리 공간에서 학생들이 자유롭게 쉴 수 있도록 학교구성원이 참여하여 만드는 사용자 참여형 휴게 공간 혁신
- 2023년도 「틈새공간 키우기」 우수학교 백서 제작 및 보급을 통하여 사업성과 홍보 및 2024년도 사업추진 관련 도움 자료 제공
- 「학교공간 재구조화」 우수 사례



성동고 학교도서관 문화시설



상지초 꿈을 담은 교실



중동초 틈새공간 키우기



동양고 학교도서관 문화시설

- IoT 지능형 유지관리 시스템을 통한 학습에 최적화된 쾌적한 교육환경 조성
 - IoT 지능형 유지관리 시스템 마련으로 냉난방기 유지관리를 통한 장비 수명 연장 및 모니터링을 통한 에너지 절감
 - 통합형 학교 단위 시설개선 우선순위에 따른 노후 냉난방기 교체



주요 일정

- 학교공간 재구조화 사업추진 계획 수립 및 노후 냉난방 예산 배정: '24. 1. ~ 2.
- 학교공간 재구조화 사업대상 선정 및 예산 배정: '24. 3. ~ 4.

꿈과 미래를 담은 노후학교 공간재구조화 추진

미래학교추진단

- 40년 이상 노후학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선(개축 또는 리모델링) 추진
- 그린·스마트·공간개선·복합화·안전 등 5대 특화 개념을 담은 미래교육 환경 구축

사용자 참여 및 소통 확대

- ▶ 학부모 동의를 통한 대상학교 확정
- ▶ 주요 단계별 사용자 참여로 5대 특화전략 및 공감대 구축

사전기획 등 현장 지원 강화

- ▶ 수요자 요구에 응답하는 현장 밀착 맞춤형 지원 강화
- ▶ 학교별, 단계별 점검 및 컨설팅 강화를 통한 추진 동력 제고

학교별 특화 공간 구현

- ▶ 미래교수학습을 위한 특화공간 조성
- ▶ 녹색건축물 전환 인증을 통한 '그린' 특화 강화
- ▶ 사용자와 소통하는 안심 학교 조성



주요 추진 과제

- 사업추진 단계별 맞춤형 컨설팅 및 지원 강화
- 학습권 보장 및 학생 안전 확보를 위해 학교별 여건에 맞는 공사 추진



추진 내용

- 5대 특화전략*의 학교별 적용
 - 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전에 대한 특화전략을 학교별로 적용
 - 녹색건축물 전환 인증을 통한 '그린' 특화 강화 및 탄소중립 실현
 - 학교 구성원의 참여형 사전기획(건축, 교육기획)을 통한 개별 학교별 특화 마련

* 5대 특화 전략: 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전

(그린)제로에너지실현(온실가스 감축), 관리자동화, 생태교육 공간

(스마트)디지털 학습 환경, 유비쿼터스 환경(스마트한 학교 운영·관리 체계 구축)

(공간개선)학교급별 교육과정 연계, 사용자 의견을 담아 교육생활 공간 조성

(복합화)학교구성원 의견에 따라 결정(지역사회 개방, 지역주민 공유)

(안전)유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 학교(지상에 차 없는 학교, 자동공조 시스템, 감염병 예방 공간 계획, 외부인 동선 출입 분리)

※ 교육부 사업명 변경: ('21~'23년)그린스마트스쿨 → ('24년)공간재구조화

- 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전기획(교육+건축) 지원 강화
 - (맞춤형 연수)사전기획가 및 업무 담당자를 대상으로 워크숍 개최
 - (사용자 참여 확대)학교 구성원이 함께 참여하여 공간 환경 조성 계획 수립
 - (상시 모니터링)추진체계별 진행 현황 모니터링을 통해 사업의 적기 추진 지원
 - (찾아가는 컨설팅)사업의 단계·장애 요인에 따라 맞춤형 지원, 학교별 2회 이상
 - (디자인 특화)더 세계적인 교육, 미래 교육을 선도하는 '서울형' 그린스마트 건축디자인 추진
- 공사 중 학습권 보장 및 학생 안전 확보
 - (사전기획 반영)공사 중 위해요소 예측 및 최소화 대책 강구
 - (사용자와 소통하는 안심학교 조성)학습권 보호 대책 마련, 통학로 안전관리 강화
 - (학생 안전 및 학습권 보호)가설구조물 설치 조건, 해체공사 안전관리 조건 강화
 - (예방 및 사고보장)안전성 평가 및 타당성 검토 확대, 공사손해보험 의무화
 - (안전 역량 및 협력기반 강화)안전교육 강화, 안전협의체 구성·운영
 - (참여형 안전관리)학교 구성원이 참여하는 학교별 맞춤 안전관리 방안 마련



주요 일정

- 2024년 대상학교 학부모 동의 절차 추진: '24. 4. ~ 5.
- 2024년 대상학교 조성지원비 지원: '24. 6.
- 2021~2024년 대상학교 긴급시설지원비 지원: 연중
- 2021~2024년 대상학교 사전기획(건축+교육) 및 행정절차 등 지원: 연중
- 디자인 시범사업 계획 수립 및 실행: 연중
- 녹색건축물 전환 인증 대상 학교 선정: '24. 5. ~ 6.

서울교육의 미래를 준비하는 행복한 신청사 건립 추진

청사이전추진단

- 미래 교육을 선도하는 서울교육 허브공간 구축
- 스마트오피스 체계로의 적응을 위한 구성원 공감대 형성 및 조직문화 개선

종합관리	공간계획	인식전환
▶사업 단계별 추진상황 관리로 안정적 시공 및 사업 내실화 도모	▶미래 교육행정을 대비한 스마트 오피스와 서울교육 허브공간 조성	▶스마트오피스 체계로의 적응을 위한 구성원 공감대 형성과 조직 문화 개선

주요 추진 과제

- 시설공사 집중관리를 통한 안전하고 신뢰받는 신청사 적기 시공
- 소통·협업으로 효율성과 안전성을 확보한 최적 공간 모색
- 교육청 직원 대상 건립사업 추진현황 공유 및 스마트오피스 맞춤형 연수 실시

추진 내용

- 소통·협력을 통한 공사진도 집중관리로 신뢰받는 신청사 건립 추진
 - (공사관리)부실 공사 사전 예방 및 건설공사 품질관리 실시
 - (안전관리)건설현장 내·외부 및 건설근로자 안전성 확보를 위한 관리감독 강화
- 우리교육청의 특색을 반영한 맞춤형 공간 조성
 - 개방형 공간에 대한 예술·문화적 디자인 구성을 위해 전문가가 참여하는 검토단 운영
 - 업무 효율성은 높이고 안전하고 쾌적한 스마트오피스 공간 구현
- 스마트워크 대비 및 조직문화 개선으로 스마트오피스 안정적 적응 준비
 - 시간과 공간 제약 없이 근무할 수 있는 스마트워크 ICT 기능 적용 방안 마련
 - 스마트오피스 체계 전환에 대응한 공감대 형성 및 조직문화 개선을 위한 연수



주요 일정

- 예술·문화공간 조성 검토단 운영: '24. 1.
- 스마트오피스 인식개선 직무연수: '24. 7.

2024 서울교육 주요업무

[IV]

정책방향별 주요업무

Contents

- 더 질 높은 학교교육 76
- 더 평등한 출발 100
- 더 따뜻한 공존교육 112
- 더 세계적인 미래교육 126
- 더 건강한 안심교육 142

01

더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도	78
1-2. 교육과정·수업·평가 혁신	79
1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현	83
1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원	88
1-5. 예체능 교육활동 강화	93
1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원	96
1-7. 학교혁신 지속 추진	98

숫자로 보는

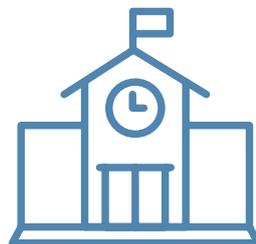
“더 질 높은 학교교육”



2023년 기준

31

교



국제바칼로레아(IB) 프로그램을 탐색하는 학교 31교(초 15교, 중 16교)

‘서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램’에 참가한 고등학교 팀 수 229팀

229

팀



383

교

일상 속 예술 향유인을 키우는 오케스트라 운영 학교 수 총 383교
(양악, 국악 포함 / 초 145교, 중 161교, 고 75교, 특 2교)



1,519

팀

교원의 자발적 연구문화 조성: 학교 안 교원 학습공동체 참여 공동체 팀 수 1,519팀
(집중·상시과정 모두 포함, 참여 교원 25,227명)



52,495

명

1학생 1스포츠 활성화: 365+ 체육운동아리 참가 학생 수 52,495명(총 691교, 2,154팀)

1-1 기초학력 책임지도

1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

공약 1-1-1

▶ 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장

교수학습·기초학력지원과

○ 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 지원 **중점**

- 모든 학교에서 초1~고3 대상 진단 도구*, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단
 - * 초3, 중1, 고1 학생은 서울 기초학력 진단-보정시스템 등 표준화된 진단 도구 활용
- 기초 학습역량 진단 및 정보 제공을 위한 '서울 학생 문해력·수리력 진단검사' 개발 및 시행

○ 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화 **중점**

- [정규수업 내] 기초학력 보장과 예방을 위한 협력수업 및 학생 개별 맞춤형 교육 지원
- [학교 내] 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영 및 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- [학교 밖] 서울지역학습도움센터를 통한 복합요인 학습지원대상학생 통합적·전문적 지원

○ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고

- [교원] 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 및 학습지원 담당교원 역량 제고
- [보호자] 보호자 인식 제고 및 가정 연계 지도를 위한 연수·홍보 강화

2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

공약 1-1-2

▶ 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학급당 학생 수 적정화로 과밀 해소

학교지원과

○ 개별 맞춤형 교육을 위한 학급당 학생 수 감축 및 과밀 해소 **중점**

- 초·중·고 과밀학급 해소를 위한 지역 및 학교별 다양한 방안을 모색하여 배치계획 수립
- 초1 학생 학급당 학생 수 20명 이하 정책 추진

○ 중장기 학생 균형 배치와 적정규모 학교의 육성을 위한 종합적 계획 추진

- 2035년까지의 중장기 종합계획 사전 예고를 통한 학교의 합리적 재배치 추진
- 통합·재배치 등 적정규모화 추진으로 야기되는 갈등 조정 및 학생 지원 활성화

1-2 교육과정·수업·평가 혁신

1 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

공약 1-2-1

- ▶ 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

교수학습·기초학력지원과 | 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과

○ 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산 **중점**

- ‘생각을 키우는 교실*’ 운영을 통한 교사의 수업·평가 역량 강화(초)
- ‘생각을 쓰는 교실**’ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산 운영 지원(중·고)

* (초)생각을 키우는 교실: 교육과정-수업-평가 연계를 바탕으로 비판적인 사고력과 창의적인 생각을 키우는 초등 수업·평가 혁신 방안

** (중·고)생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 수업·평가 혁신 방안

○ 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산

- 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원(유·초·중·고·특)
- 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간/학교 안 교원학습공동체 운영(유·초·중·고·특)

○ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원 연수 및 성취평가제 운영 지원(중·고)
- 성취기준에 기반한 성장 지향의 과정중심평가 내실화(초·중·고·특)

● 언론에 비친 2023 서울교육

사흘이 4일, 금일이 금요일? 서울 학생들 문해·수리력 검사 받는다

-경향신문(2023. 11.16.)



2

한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

▶ 국제바칼로레아(IB) 프로그램 운영을 통한 서울 미래형 학교교육 체제 기반 조성

교수학습·기초학력지원과

○ 국제바칼로레아(IB)* 프로그램 운영 **중점**

- 개념 기반 탐구 중심 교육과정·수업·평가 연구 및 실천(초·중)
- IB 프로그램 운영을 위한 국제적 교육 협력 추진

* **국제바칼로레아(International Baccalaureate, IB)**: 비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜 온 국제 공인 교육프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

○ 한국형 바칼로레아(KB)* 구현 방안 모색

- KB 개발을 위한 전문가 양성 및 네트워크 구축
- IB 연구 및 KB 개발을 위한 학교급별·주제별 연구·추진단 운영

* **한국형 바칼로레아(KB)**: 학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교교육 체제

○ 미래역량 중심 교육 실행을 위한 학교 역량 강화 **중점**

- 교원의 IB 역량 강화를 위한 학교급별·수준별 맞춤형 연수 운영
- KB 기반 조성을 위한 수업·평가 혁신 성과의 체계적 내실화

● 언론에 비친 2023 서울교육

서울 초중고 31곳 '국제바칼로레아' 수업 배운다

-연합뉴스(2023. 6. 19.)



▶ 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산

교수학습·기초학력지원과

○ ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 **중점**

- 교과 교육과정 연계 ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원(초·중·고)
- 핵심 개념 기반 협력적 독서 활동, 학생 주도 탐구 활동으로 미래핵심 역량 신장 지원
- 독서·토론 수업 지원 네트워크 구성 및 운영: 독서교육교사단(22단)
- 독서·토론 수업 실천 우수 사례 공유: 사례집(e-book) 배포(5종), 온라인 설명회(3회)

○ ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영

- 자기주도형 자율 독서, 성찰형 기록과 내면화, 공감·소통형 상호작용 활동으로 기초 문해력 신장 및 읽기 습관 형성 지원
- 단위 학교 특성에 맞는 맞춤형 프로그램 자율 운영: 학교자율 사업운영제 연계

○ ‘서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램*’ 운영 **중점**

- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 리더단(2기) 공모·선정(박사 연구자 약 200명)
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영팀(교) 공모·지원(고 319팀 내외)
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원 온라인 설명회 운영(3회)
- 추천 도서(보완본) 개발·배부(50권), 학교용·리더단용 매뉴얼(e-book) 개발·보급(10종)
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 학생 실천 사례 발표회 운영(1회)

* 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램: 서울 고교생과 박사 연구자가 함께하는 한 권 깊게 읽기·토론하기·쓰기 활동

○ ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영

- 학생 성장단계별 독서·토론 활동(초: 책과 노니는 교실, 중: 협력적 책쓰기, 고: 사람책 인문학) 추진
- 단위 학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영: 학교자율 사업운영제 연계

2024 정책 check!

- ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영: (‘23년)목적사업 일괄안내제 전체형 → (‘24년)학교자율 운영
- ‘서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램’ 운영: (‘23년)학교자율 운영 → (‘24년)공모형



▶ 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영

중등교육과 | 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과

○ 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화

- (유아)놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 개발·보급
- (초등)교사 교육과정 운영 사례 공유를 통한 학습자 중심 교육과정 설계 및 운영 역량 강화
- (중등)중학교 자유학기 편성 자율권 확대: 교사 개발 프로그램 편성 및 운영 시수 자율 결정
고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원
- (특수)장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 지원자료 개발·보급

○ 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

- (유아)교육과정 실행역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원
- (초등)교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 설계·운영 지원을 위한 연수 운영
- (중등)교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정
지원 자료 개발 및 교사 연수 운영
- (특수)맞춤형 특수교육 강화를 위한 수업성장 연수 확대 및 특수학교 수업성장 네트워크 운영

1-3 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현

1 놀면서 배우는 유치원

공약 1-3-1

- ▶ 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- ▶ 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

유아교육과

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 **중점**

- 2019 개정 누리과정 연수 운영을 통한 교원의 교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양
- 교육과정 중점 방향 및 현장의 요구에 따른 교육과정 운영 지원을 위한 현장지원 자료 개발 및 보급
- 내실있는 교육과정 운영을 위한 컨설팅지원단 구성 및 운영

○ 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 위한 공·사립 유치원 협력체제 구축
- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영을 위한 강사인력풀 구성·지원
- 유아의 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·초연계 이음학기* 운영 확대

* 유·초연계 이음학기: 5세 2학기 유아 및 학부모를 대상으로 초등학교 입학 적응을 집중 지원하는 학기

○ 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

- 미래교육지원단 운영을 통해 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
(11개 미래교육지원단 운영으로 100개 이상 콘텐츠 개발)
- 생태전환교육 교원연수 및 중점유치원 운영(11개원)을 통한 생태전환교육 활성화 지원

▶ 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

초등교육과

○ 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 생활 적응 활동 강화

- 통합교과와 국어과 연계를 통한 내실있는 입학 초기 적응 활동 운영
- 입학 초기 적응활동 자료 ‘행복한 학습자로의 첫 걸음’ 활용 연수 및 홍보(‘24. 2.)

○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

- 초1,2 「꿈쟁교실」 운영 전면 확대
- 초1,2 안정과 성장을 위한 학생 맞춤 교육 지원
 - (내용)정서적 안정, 신체적 안정, 인지적 성장, 관계적 성장
 - (방법)통합적 감각활동, 협력적 놀이학습 등
- 한글 익히기, 수 개념 형성과 이해 등 기초·기본 교육의 충실한 운영
 - 「한글 또박또박」, 「똑똑! 수학탐험대」 등을 활용한 한글 책임교육 및 수학 학습 지원
- 관계성 강화 및 놀이·신체 활동 지도 영상 자료 ‘폴짝’ 10편 제작 배포(‘24. 2.)

○ 초3~6 창의·공감 교육과정 운영

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 전면 확대
- 융합적 사고와 문제해결력을 신장하는 학생참여형 수업 활성화
 - (내용)주제중심 융합교육, 민주시민교육, 생태전환교육, 학교예술교육, 독서교육 등
 - (방법)프로젝트 수업, 토의·토론수업, 디지털 기반 수업 등
- 우리가 꿈꾸는 교실 운영 우수 사례 공유를 위한 장학자료 보급(‘24. 2.)
- 2022 개정 교육과정 대비 학생 참여형 수업 지원
 - 학생 참여형 수업 활성화를 위한 장학자료 안내(‘24. 9.)
- 학교 안 교원학습공동체 운영으로 교실 수업 사례 나눔 확산

2024 정책 check!

- 2022 개정 교육과정에 따른 학교자율시간 운영 지원 자료 개발·안내(초 605교)



3 자율적 역량을 키우는 중학교

▶ 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현 및 자유학기(년)제 교육과정 내실화

중등교육과

○ 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원

- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원
- 교과 간 균형 있는 교육과정 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원(컨설팅 연 2회)
- 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원

○ 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제

- 2022 개정 교육과정에 대비하여 자유학기제(1개 학기), 자유학년제(2개 학기) 중 선택하여 운영
- 기초학력 향상, 국제공동수업, 중학교 생활 적응 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대
- 학생 참여 및 활동 중심 수업의 활성화 및 과정중심 평가, 교과 특성에 맞는 피드백 강화(학기당 2회)
- 서울특별시교육청자유학기제지원센터 홈페이지(sfree.sen.go.kr) 운영

○ 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원

- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 컨설팅
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영
- 중학교 학교자율시간 운영 지원 협의체 구성 및 운영, 자료 개발·안내

2024 정책 check!

- 2022 개정 교육과정에 따른 학교자율시간 운영 지원 자료 개발·안내(중 392교)



▶ 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 고교학점제 현장 안착 지원

○ 교육과정 다양화 지원

- 학점제형 교육과정 도입 준비 및 단위학교 교육과정 편성·운영 지원(318교)
- 특성화된 교육과정을 운영하는 교과특성화학교 운영(24교)
- 성찰과 체험 중심의 고교 전환학년 교육과정 운영(오디세이학교)

○ 서울 고교학점제 단계적 이행

- 고교학점제 연구·준비학교 운영 지원: 연구학교 10교, 준비학교 213교(예정)
- 학교 간 공동교육과정 및 고교학점제 선도지구 운영
- 학교 규모·여건을 고려한 학점제형 교육공간 조성 및 맞춤형 컨설팅 지원

○ 교육공동체 역량 강화

- 고교학점제 준비를 위한 중학생 워크북, 고등학교 선택과목 안내서 등 자료 제작·보급
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 학부모 연수 및 대국민 홍보자료 보급
- 고교학점제 교원 전문성 신장을 위한 교육과정·진로·진학 전문가 양성(CDA) 및 원격연수 개발

2024 정책 check!

- 2022 개정 교육과정 적용을 위한 연수 및 자료 보급(고 전체)
- 고교학점제 이해도 제고 및 집중 지원을 위한 온라인 고교학점제 지원센터 구축·운영



▶ 특수교육대상학생의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원

특수교육과

○ 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원 중점

- 특수교육대상학생의 개별화교육계획 운영 지원
- 2022 개정 특수교육 교육과정 운영의 안정적 현장 안착 지원
- 2022 개정 특수교육 교육과정 현장 적합성 강화를 위한 연구회 운영 지원 신규
- 특수학교(급) 교육과정지원단 운영
- 학생의 발달 수준을 고려한 특수교육 교육과정 실행역량 강화 지원
- 교사 교육과정 디자인 역량 강화를 위한 교직 단계별 연수 운영
- 질 높은 특수학교 교육과정 운영을 위한 교육과정 담당자 협의체 운영

○ 특수교육대상학생 진로·직업교육 운영 내실화

- 특수학교 초·중·고 진로교육 연계 교육과정 운영 및 직업교육 강화
- 장애학생 대학생활체험 지원으로 미래를 대비하는 진로체험기회 확대
- 개인별 진로역량 개발을 위한 자격취득과정 프로그램 및 자격증 취득 지원
- 진로·직업교육 연계 강화를 위한 통합형 직업교육 거점학교 지정 운영
- 장애학생 희망일자리 사업을 통한 장애인 근로자 채용 연계 프로그램 운영
- 직업기능 및 직업 역량을 강화하기 위한 「전국장애학생진로드림페스티벌」 운영 지원
- 한국장애인고용공단 MOU 연계 「발달장애인훈련센터」 운영 지원(2개 센터)

2024 정책 check!

- 2022 개정 특수교육 교육과정 현장 적합성 강화를 위한 연구회 운영 지원
- 특수교육 교육과정지원단 분과 확대 운영: ('23년)5분과 → ('24년)6분과



1-4 진로교육 강화 및 특성화고 지원

1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

공약 1-4-1

- ▶ 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공

진로직업교육과

○ 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육* 강화

- 진로연계교육 선도학교 확대 운영(초·중·고 120교)
- 선도학교 협의체 운영 및 컨설팅 지원을 통한 선도적 모델 개발

* **진로연계교육**: 학생이 상급학교나 학년으로 진학하기 전에 학교생활 적응과 교과 학습의 연계, 다양한 진로 탐색 활동을 통해 연속적인 학습과 성장이 이루어지도록 지원하는 교육

○ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원

- 진로교육과정 설계·운영 지원 및 여건 조성(진로전담교사 운영 및 진로활동실 구축)
- 2022 개정 교육과정 적용 교과 및 창의적체험활동 연계 진로교육 자료 개발
- 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 운영(초·중·고 81교)
- 창업가정신 함양 교육 운영 및 지원

○ 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- 학생 맞춤형 진로체험: 진로멘토링 인력풀 지원, 진로체험관(11교) 등 운영
- 진로직업박람회: 교육공동체·지역사회 협력 기반 진로상담, 체험, 전시 등 운영
- 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원: 자치구별 진로직업체험지원센터 운영
- 학부모의 자녀 진로교육 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원

2024 정책 check!

- ☑ ('23년)진로연계교육 선도학교 60교 → ('24년)진로연계교육 선도학교 120교
- ☑ 진로멘토링 운영: 학교 자율로 전면 확대
('23년)진로멘토링 운영학교 40교 내외 지정 → ('24년)학교운영비로 진로멘토링 지원비 확보 및 자율 운영



- ▶ 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대 및 교사 진학지도 역량 제고

교육연구정보원

○ 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화

- 대학진학지도지원단 등 진학지도 담당교사 네트워크 활성화를 통한 교사 상담 역량 강화
- 연수와 자료집 및 동영상 제작, 설명회 운영으로 단위학교 진학지도 역량 강화 지원

○ 맞춤형 진학상담 프로그램 고도화를 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

- 교사용 진학상담 프로그램 기능 개선을 통한 학년초·수시·정시 입시 맞춤형 상담 지원
- 학생·학부모·교사용 썸(SEN)진학 나침판* 앱/웹 고도화로 진로·진학 설계 지원

* 썸(SEN)진학 나침판: 고등학교 학생·학부모·교사를 대상으로 모바일 앱과 웹을 통해 진로 탐색부터 대학 진학까지 학생 자기주도적 진로진학 설계를 돕는 온라인 플랫폼

- ONE-STOP: 성적관리, 지원가능대학 조회, 진로 검사, 상담 신청, 선택과목 추천, 대입 정보 제공까지 원스톱 서비스 제공
- ONE-CLICK: 대학별 정보 및 각종 대비 자료의 원클릭 제공
- ONLY-ONE: 오직 나만을 위한 개별 맞춤형 서비스 제공

○ 서울진로진학정보센터를 통한 고입·대입 준비 및 맞춤형 진로진학 정보 제공

- 다양한 직업 정보와 진로검사 제공으로 학생 중심의 자기주도적 진로·진학 설계 지원
- 고교 진학정보와 대학 입학정보 제공을 통한 학생 맞춤형 진로·진학 상담센터 운영
- 온라인(게시판) 상담, 1:1 맞춤형 대면/비대면 상담 제공

○ 서울 학생 모두의 다다름을 존중하는 1:1 맞춤형 특별진학상담센터 운영

- 학생 진로·학업 설계 지원을 위한 고3 대상 수시/정시 특별진학상담센터 운영
- 진로 선택과 과목 선택을 고민하는 고1,2 학생들을 위한 특별진학상담센터 운영
- 기회균형전형 특별진학상담센터 운영

● 언론에 비친 2023 서울교육

‘썸 진학 나침판’ 올해 앱 대상

-문화일보(2023. 11. 15.)



▶ 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수를 위한 체계적인 시스템 구축

진로직업교육과 | 학교지원과, 행정관리담당관

○ 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화

- 대학 및 산업체와 연계한 지속적인 업무 협약 체결
- 산업 분야별로 대학·공공기관·산업체와 연계한 직업계고 '학교 밖 교육'* 운영
- 학교 밖 교육 학점 인정 범위에 과목과 창의적 체험활동 모두를 포함
- 학교 밖 교육 활성화를 위한 운영교 담당자 워크숍 운영
- 학교 밖 교육을 위한 지역사회 기관 안전관리 현황 수시·정기 점검
- 재학 및 졸업생 취업, 이직, 선취업 후진학 정보 제공 및 상담을 위한 다양한 지원

* 직업계고 '학교 밖 교육': 학생이 진로·적성을 고려하여 수강을 희망한 과목 또는 창의적 체험활동 중 학교장이 학교 내 개설 또는 학교 간 공동교육과정으로 운영이 어렵다고 판단한 과목이나 창의적 체험활동에 대하여 일정한 요건을 갖춘 지역사회 기관을 통해 이수하는 교육

○ AI융합 진로직업교육원* 구축·운영

- AI융합 진로직업교육원 추진단 운영 및 시설 구축('23. 5. ~ '27. 9.)
- 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수 프로그램 개발
- 산업체·유관기관·대학 연계 강화를 통한 진로직업교육 질 제고
- 진로(취업·진학) 관련 빅데이터 구축 및 취업 역량 강화, 국제교류 및 글로벌 현장학습 지원
- 진로교육센터, 취업지원센터, 미래기술교육센터 및 드론과학실·교육원 분원 운영 예정

* AI융합 진로직업교육원: 초·중·고등학교 학생 및 교원·학부모(시민)들의 진로직업교육 및 직업 체험활동 등의 종합적·전문적인 컨트롤타워 및 서울 학생 모두가 이용할 수 있는 전문 진로직업 교육 인프라 구축을 통해 4차 산업혁명 디지털 전환시대 교육 비전 실현

2024 정책 check!

- 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 확대를 위한 지역 자원 목록 작성 및 학교 안내



4 직업계고 학생 역량 강화

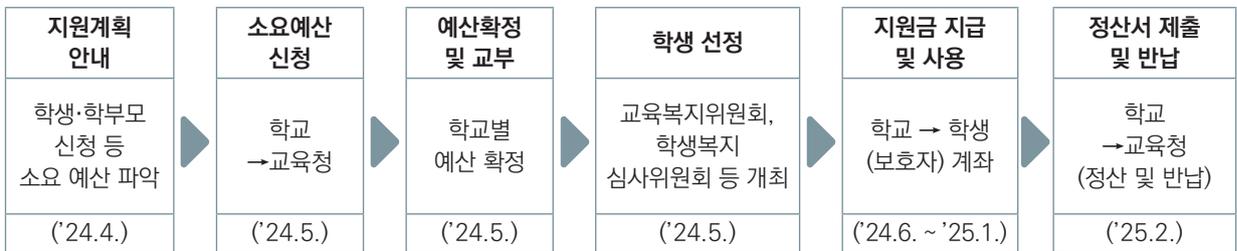
공약 1-6-1

▶ 직업계고 학생들의 미래 직무 역량 강화를 통한 취업·창업 마인드 및 실무 역량 제고

진로직업교육과

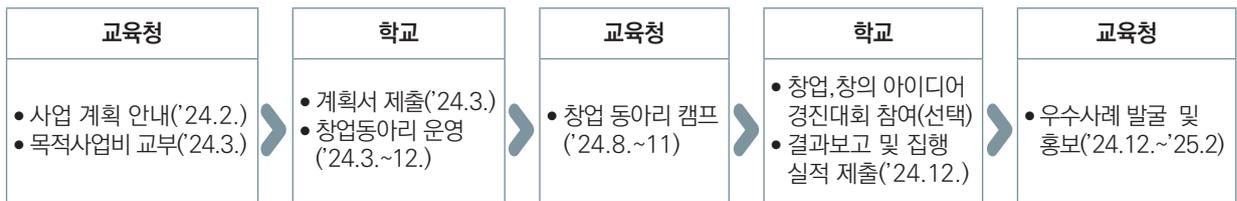
○ 특성화고 학생 역량 강화를 위한 ‘서울 드림(Dream) 성장지원 바우처’ 제공

- 자격증 취득 및 교재 구입, 취업 역량 강화를 위한 외국어 학습 지원, 면접 기법, 기술 습득 등을 목적으로 한 교육 참여 비용을 지원하여 안정적 사회진출 지원
- 특성화고·마이스터고 학생들에게 연간 1인당 최대 50만원이내 학습지원금 지급
- 지원 내용: 기능사, 고숙련 기술과정 등 희망 분야 취업을 위한 자격취득에 소요된 비용 등 지원
- 지원 방법: 서울시교육청에서 학교로 예산을 교부하고, 학교에서 학생(또는 보호자) 계좌로 입금 또는 서울페이(간편결제시스템)로 지원



○ 직업계고 학생 창업동아리 운영

- 기업가정신(Entrepreneurship) 함양을 위한 학교별 창업 관련 교육과정 편성 및 운영 지원
- 직업계고 학생 창업동아리 운영비 차등 지원(78교, 교당 100만원 내외)



○ 블록체인 DID 기반 취업지원 사업 운영

- 개인정보보호를 강화한 블록체인 DID 기반 스마트 학생증 App 구축 및 시범 운영(30교)
- 스마트 학생증을 활용한 개인 학습 이력 관리 및 취업 준비로 학생성장 경로 지원

2024 정책 check!

블록체인 DID 기반 스마트 학생증 시범학교 운영 기간 연장: ('24년)30교



▶ 특성화고 체질 개선으로 서울형 고교단계 직업교육 모델 정립

진로직업교육과 | 중등교육과

○ 모든 특성화고의 '서울형 마이스터고*' 전환 **중점**

- 미래지향적 직업교육시스템 구축을 위한 특성화고 체질 개선 지원
- 미래산업 및 지역 산업수요에 기반한 체계적·단계적 학과 재구조화
- 신기술 분야 연수 지원을 통한 특성화고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화
- 학생 진로 선택과 성장 중심의 서울형 직업계고 학점제 운영
- 기초학력 부진 학생 지원을 위한 학생 역량 중심 수업·평가 방법 개선
- 취업뿐만 아니라 진학까지, 계속 성장을 위한 졸업생 성장경로 지원
- 건강하고 안전한 미래형 특성화고 교육환경 구축 지원

* **서울형 마이스터고:** 디지털 전환, 학령인구 감소 등 미래사회 변화에 대응하기 위해 중등 직업교육의 선도모델인 마이스터고(산업수요 맞춤형고)의 장점과 강점을 접목한 '서울형 마이스터고'를 특성화고에 도입하여 더 질 높은 직업교육을 실천함으로써 서울의 특성화고를 마이스터고 수준으로 상향 발전하고자 하는 서울특별시교육청의 직업교육 정책

○ 일반고와의 학점 교류* 활성화

- 직업계고와 일반고 연계를 통해 실질적인 과목 선택권 확대
- 일반고의 풍부한 인프라 지원을 통한 내실 있는 고교학점제 운영
- 일반고와 학점 교류 활성화를 위한 거점형 공동 교육과정 과목 개설
- 일반고 학생 대상 특성화고에서의 학교 간 공동교육과정 전문교과Ⅱ(실무과목 제외) 과목 개설
- 특성화고 학생 대상 일반고에서의 학교 간 협력교육과정으로 제2외국어 과목 등 개설
- 미래기술교육센터 등 신산업분야 거점학교 중심 학교 간 공동교육과정 운영

* **일반고와의 학점 교류:** 직업계고 및 일반고에서 각각의 학교 유형에 따라 개설하기 어려운 교육과정을 개설하고 각각의 학교 유형에 따른 인프라를 활용하여 진로·진학 탐색 및 전공 선택을 위해 일반고 재학생은 특성화고의 전문교과Ⅱ(실무과목 제외) 수업을, 특성화고 재학생은 일반고 개설 거점형 선택 교육과정 수업을 이수하고 학점으로 인정

2024 정책 check!

서울형 마이스터고 선도학교 운영 지원: ('23년)10교 → ('24년)20교



1-5 예체능 교육활동 강화

1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

공약 1-5-1

▶ 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성

체육건강예술교육과

○ 학교 체육교육과정 운영 내실화

- 초등 3·4학년 생존수영 교육비 지원(605교)
- 초등·특수 스포츠강사 배치(342교)
- 초등 4학년 찾아가는 자전거타기 안전교실 운영(185교, 296천원)
- 내실있는 체육수업을 위한 컨설팅 지원 및 수업자료 개발·보급(초·중등 2종)

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화 **중점**

- 학교스포츠클럽대회 및 활동 지원(23종목, 39,000명 참가 예정)
- 365+ 체육운동아리 운영·지원(초·중·고 희망교 전체)
- 여학생 체육 활성화 프로젝트 심화·확대 운영
 - 공차소서(축구): 공차소서리그 운영을 통한 여학생 축구클럽 확대
 - 공차소서(야구): 5권역(여중·여고 5팀) 여학생 야구클럽 운영
- 생활 속 자전거 문화 활성화 시범학교(10개교), 고교자전거동아리 운영 지원교(10개교)

○ 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

- 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원(초·중·고 500교)
- 초·중·고등학교 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원

○ 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

- 일반고에서 특성화된 체육계열 교육과정 편성·운영을 통해 학생 과목 선택권 확대 및 진로직업 개척 기회 제공(고 21교)
- 체육 계열 진로, 체육 관련 학과 진학을 위한 정보 공유 및 실기 모의 평가 추진

2

학교예술교육 활성화

공약 1-5-1

- ▶ 학생 맞춤형 예술교육으로 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학교예술교육 구현

체육건강예술교육과

○ 모든 초등학생 초등예술하나 **중점**

- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
- 초등협력종합예술활동, 예술동아리, 악기구입비 지원을 통합하여 학교급별 학교예술교육 체계 정착
- 학교예술강사 지원, 교원예술활동 지원, 초등예술하나 온라인 지원시스템 구축 및 운영

○ 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화 **중점**

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영, 학교 내·외 발표 기회 제공
- 협력적 인성 및 미래감성 함양을 위한 협력종합예술활동 심화과정 운영

○ 고등학교 학생 예술동아리 지원

- 1학생 1예술활동 활성화를 위한 전체 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원
- 학생 예술동아리 온·오프라인 발표 기회 확대(서울학생예술몽땅페스티벌, 예몽TV 등)

3

학교예술교육 지원 시스템 강화

공약 1-5-2

- ▶ 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원

체육건강예술교육과 | 학교지원과

○ 미래를 잇는 서울창의예술교육센터 운영: 은평, 성동, 구로 3개소 연중 운영 **중점**

- 교육과정 연계 창의예술교실, 지역 연계 프로그램, 공연 전시, 교원 연수 등

○ 서울창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선

- 제4서울창의예술교육센터의 가상 공간 설치로 교육과정과 연계한 미래형 예술교육 운영

○ 학교 간 악기 공유 시스템 활성화

- 유허 악기 활용을 위한 악기공유마당 사이트 및 악기 코디네이터 운영

○ 지역과 함께하는 예술활동 협력 시스템 구축

- 예술드림거점학교, 서울시 연계 공연 지원, 국립국악원 연계 국악교육 운영



악기공유마당

4

생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

공약 1-5-3

▶ 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축

체육건강예술교육과

○ 학생선수 인권 보호

- 학교운동부 인권교육 운영비(80교), 학습·독서교육 지원 운영비(40교) 지원 및 스포츠분야 인권교육 실시
- 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속조치 실시('24. 7. ~ 9. 예정)

○ 학생선수 학습권 보장

- 최저학력 보장제: 최저학력 기준 적용, 고입 체육특기자 자격심사에 내신성적 반영 등
- 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시(e-School 시스템 등 활용)

○ 공정하고 투명한 운영 지원 **중점**

- (행정지원)학교운동부 지원체계 강화: 현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영
- (재정지원)전임코치 인건비·훈련비·안전설비비 등 재정 지원(연간 400교, 12,000명)

5

생활 속 자전거 문화 활성화

공약 1-5-1

▶ 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성

체육건강예술교육과

○ (자.타.공.인)학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 **중점**

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영(185교), 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영(10교)
- 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대(외부강사비·시설이용료·설비비 등 지원)

○ 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화

- 중학교 교육과정 내 스포츠클럽 자전거클럽 활동 지원
- 고등학교 자전거 동아리 운영 지원(10교)
- 자전거 역량지수 활용, 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, 연 2회)

○ 자전거 안전교육 지도교원 양성

- 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성(안전교육 수료 및 민간자격증 취득)
- 유관기관과의 협업체계 구축(서울시청 자전거정책과, 한국자전거단체협의회, 자전거21 등)

1-6 연구하고 성장하는 교사 지원

1 연구하는 교사 지원 확대

공약 1-7-1

공약 1-7-3

▶ 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원

디지털·혁신미래교육과 | 유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 교육연구정보원, 교육연수원

○ 교원학습공동체 확대 및 운영 지원

- 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영 예산 지원(교당 300만원, 공립 유치원(급당) 20만원)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영(집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내)
- 학교(유치원) 간 교원학습공동체 운영을 통한 수업혁신과 교원 전문성 향상 지원

○ 교원자비부담직무연수비 지원: 횟수 제한없이 1인당 연간 15만원 이내

- ('24년)이수학점별 1회 연수 지원 금액 한도 폐지

○ 현장교육과 소통하는 교육정책연구

- 서울교육 현장연구 공모: (대상)교원, 교육전문직, 교육행정직 등 (지원 예산)팀당 3,000천원 내외
- 서울교육중단연구 및 현안 정책과제에 대한 교육정책연구소 자체연구, 위탁연구 추진
- 국내·외 학술교류 및 포럼을 통한 혁신미래교육의 지평 확장 및 글로벌 교육 이슈 공유
- 정책연구의 현장적합성과 활용도 제고를 위한 서울교육정책연구지원단 운영(100명 내외)

○ 교원 연구문화 활성화

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제(2년제) 운영: 연구비, 연구활동 지원
- 현장교육실천 연구대회: 교육연구정보원 주관 6개 대회
- 자발적 교원연구조직 교과교육연구회 지원: 직무·자율연수, 자료개발, 연구 프로젝트 등
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원
- 교육전문 계간지 「서울교육」 및 웹진(<http://webzine.serii.re.kr>) 발간



○ 공동 실천, 동반 성장의 서울형 실습학기제 운영

- 서울교사 전문성을 갖춘 미래교사 양성을 위한 실습학기제 실습협력학교 운영 지원
- 실습학기제의 안정적 운영을 위한 정책연구 수행, 실습생 지도 교원에 대한 다중 지원

○ 퇴직예정 교원 제2인생 설계 연수 운영

- 제2인생 설계 집합연수(6과정), 퇴직예정 교직원 맞춤형 원격연수(7과정)

▶ 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성

중등교육과 | 유아교육과, 초등교육과

○ 단위학교 교육활동 보호 문화·환경 조성 **중점**

- 교육활동 보호 환경(녹음가능 전화) 구축 지원(1,273교)
- 학교 현장의 법률 지원 강화를 위한 1교 1변호사제 '우리학교변호사' 도입(1,273교) **신규**
- 교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2024년 개정판) 및 법률분쟁 대응력 강화 자료 보급
- 교육활동 보호 인식 제고를 위한 교직원·학생·보호자 대상 연수 운영

○ 교육지원청 단위 교육활동 보호 지원 강화 **중점**

- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육활동 확인서 작성
- 교육활동 보호 관련 신속대응팀(SEM119) 운영
- 「교육지원청 지역교권보호위원회」 및 교육활동보호지원단 운영
- 교육지원청 교육활동 보호 변호사 배치를 통한 교육활동 보호 적극 지원

○ 교육활동 보호를 위한 지원 체계 강화 **중점**

- 「교원안심공제」 서비스 내실화 지원 및 소송비 지원 범위 확대, 선지원 보장
- 교육활동보호센터(교육활동보호전담관) 확대 개편을 통한 종합 지원 체계 강화
- 「서울특별시교육청 교권보호위원회」 및 교육활동보호법률지원단 운영
- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견 제출 제도 운영

○ 교원 치유·지원 내실화 **중점**

- 교육활동 침해 피해교원, 소진교원 등 전체 교원 대상 마음방역 심리상담·치유 지원
- 학교 단위 치유 연수 프로그램 및 마음돌봄 집단 상담, 의사소통 교육 운영
- 서울특별시교육청 모바일 교육활동보호센터 운영을 통한 지원사항 안내 및 심리상담, 법률상담 신청 **신규**

2024 정책 check!

- 교육지원청 지역교권보호위원회 운영('24. 3. 28.부터)
- 교육지원청별 변호사 1명씩 추가 배치(11명)
- 1교1변호사제 '우리학교변호사' 도입 및 교육활동 보호 환경(녹음가능 전화 등) 구축 지원



1-7 학교혁신 지속 추진

1 교육활동 중심의 학교업무 경감

공약 1-8-2

▶ 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성

디지털·혁신미래교육과 | 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체

○ [학교] 소통과 협력의 민주적 학교 운영

- 토론이 있는 교직원회의를 통한 학교 교육계획 수립 및 운영
- 교(직)원 학습공동체 활성화를 통한 교(직)원이 함께 성장하는 문화 조성

○ [학교] 교육활동 중심 학교업무 재구조화

- 교육활동 중심으로 학교업무를 분류 및 재구조화(교육활동, 교무행정, 일반행정)

○ [학교] 학교 자체 행정업무 총량 감축

- 학교업무 분석을 통한 관행적 업무 및 행사 폐지·간소화·효율화 추진
- 자체 생산 공문서 감축, 결재단계 최소화
- 법정위원회 중심으로 위원회 통합 운영 및 법정 장부 이외 기타 장부 폐지·정비

○ [교육청] 학교업무 총량 감축 추진

- 교육청의 일하는 방식 개선, 정책총량제 추진, 공문서 감축 및 질 제고 등

○ [교육청] 학교 지원 기능 강화

- 교육지원청 학교통합지원센터의 교육활동 중심 학교 지원 역할 확대
*학교 맞춤형 통합지원, 아동학대 및 교육활동 보호 신속대응팀(SEM119), 지역교권보호위원회, 학교폭력대책심의위원회 운영 등
- 교육지원팀 소속 교사 수업시수 경감 강사비 지원(1,269교, 교당 4,500천원)
- 전입생용 교과서 보관·배송시스템 도입, 교과용도서 배부 인건비 지급(교당 600천원)

○ [교육청] 디지털 행정혁신

- '서울교육일자리포털' 구축(구인 기관 1,130개, 구직자 5,698명 이용)
- 통합협업플랫폼 '센클라우드' 구축·운영

○ [교육청] 학교 공통·반복 업무의 교육(지원)청 이관 추진

- 학부모 공통 가정통신문 안내(1,141교, 전체 학교 수의 83.6%)
- 스쿨넷 통신요금 지급(1,331교, 1,336개 통신회선 지원)
- 학교 네트워크 통합유지 관리(디지털 선도학교·중학교 총 424교)
- 학교현장 중심 업무 자동화(엑셀 자동화 프로그램, RPA 등) 과제 발굴

- ▶ 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
- ▶ 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

디지털·혁신미래교육과 | 참여협력담당관, 민주시민생활교육과

○ 혁신미래학교*(서울형혁신학교) 지정·운영

- 지정·운영(249교: 초 181교, 중 48교, 고 16교, 특 4교)
- 운영 다양화(지역연계 32교, 세계시민 3교, 학교자치연계 8교)
- 지역별·급별·연차별 학교 특성을 반영한 자율적 학교혁신 추진

* 혁신미래학교: 혁신학교의 성과를 이어가면서 미래교육 의제들을 숙고·실천하여 학교의 총체적 변화와 전인교육을 추구하는 학교

○ 혁신미래학교(서울형혁신학교) 운영 평가

- 혁신학교 연차평가: 매년 전체 혁신학교 대상, '학교평가'와 통합하여 실시
- 혁신학교 중간평가: 지정 2년차 혁신학교 88교, 협의체를 통한 상호컨설팅 진행
- 혁신학교 종합평가: 지정 4년차 혁신학교 57교, 서면 및 현장평가로 운영

○ 혁신미래교육 네트워크 활성화

- (교원)교육(지원)청에서 지원하는 교원 협의체 활동 참여
- (학부모)교육지원청에서 지원하는 학부모 협의체 활동 참여
- (학부모 성장지원단)학교혁신지원센터에서 지원하는 학부모 네트워크 활동 참여
- 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 및 사례 나눔(지원청별, 연 1회)
- 학교혁신지원센터 홈페이지를 통한 혁신교육 온라인 플랫폼 운영

○ 혁신미래교육 역량 강화 지원

- 신규·재지정 학교 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원
- 학교 간 교원학습공동체(서울혁신교육연구회) 운영 지원(40팀)
- 혁신미래교육 현장 실천 전문가 양성을 위한 혁신교육 전공 대학원 과정 운영(3개 대학)
- 혁신미래교육 아카데미 직무연수 운영(연 2회, 상·하반기 2~3개 과정 운영)
- 카카오톡 채널을 통한 학교별 사례 나눔 및 확산(월 2회, 카드뉴스 등)

02

더 평등한 출발

2-1. 출발선 평등 실현	102
2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원	103
2-3. 정의로운 차등 구현	105
2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원	109
2-5. 통합적 교육복지 실현	110

숫자로 보는

“더 평등한 출발”



2023년 기준



11개

서울시교육청에 설치된 특수교육지원센터 수
(모든 지원청에서 1개 센터 운영)

20과 
30만원

학부모 부담 경감을 위한 입학준비금 학교급별
지원금액(초 1인 20만원, 중·고 1인 30만원)



4,255건

다문화학생 원스톱 지원하는 다문화교육지원
센터 상담 건수 4,255건('23.12.1. 기준)



5249

학부모 교통 봉사 부담 해소하는 교통봉사자
희망연결시스템 플랫폼 전화번호 뒷자리 5249
☎ 1877-5249



12,136팀

스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘사제멘토링
(서울희망교실)’ 참여 팀 수 12,136팀

2-1 출발선 평등 실현

1 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아 공교육 기회 확대

공약 2-1-1

- ▶ 학부모 수요에 부응하는 선별적 공립유치원 설립으로 유아교육 공공성 강화

학교지원과

- 공립유치원에 대한 수요와 선호도가 높은 지역을 중심으로 신·증설 추진
 - 유치원 취학수요를 고려한 유아교육기관 부족 지역 내 공립유치원 설립 추진
- 다양한 방식의 공립유치원 확충 추진
 - 수요는 있으나 부지 확보 등이 어려운 지역 내 다양한 방식(지자체협력형 등)의 공립유치원 확충
- 유아수요를 고려한 단설유치원 설립 추진
 - 단설유치원이 없는 자치구 내 유아수요 등을 고려하여 단설유치원 설립 추진

2 유아교육 공공성 강화

공약 2-1-2

- ▶ 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

유아교육과 | 유아교육진흥원

- 유아 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 유치원 행·재정 지원 **중점**
 - 학부모 교육비 부담 경감을 위한 유아학비 지원 및 사립유치원 원비 안정화 추진
 - 공립유치원 유아 통학 편의 제고를 위한 통학버스 운영 지원(최대 10개원)
 - 사립유치원 교원 기본급 보조, 학급운영비(학급당 월 51만원) 등 재정 지원
 - 사립유치원 회계 운영 지도 및 K-에듀파인 사용자 맞춤형 지원
 - 유치원입학관리시스템 '처음학교로'를 통한 유치원 유아 모집·선발 실시
 - 공영형 사립유치원(4개원) 재정 지원 및 컨설팅 실시
- 단위 유치원 자율적 평가 책무성 제고를 위한 지원 체제 강화
 - 유치원 자체평가위원회의 평가 역량 지원
 - 현장 여건과 요구를 반영한 유치원 자체평가 가이드 지속적 개선
 - 온·오프라인을 병행한 유치원 평가 지원 체제 다양화

2-2 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원

1 질 높은 방과후학교 운영

공약 2-2-1

- ▶ 질 높은 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

초등교육과 | 교수학습·기초학력지원과, 참여협력담당관

○ 단위학교 방과후학교 운영 및 늘봄학교 프로그램 운영 지원

- 방과후학교 기본 사업지원비 지원: 초·중·고 전체('24. 3.) ※ 국·사립초 및 특목고 제외
- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영비(추가 사업지원비) 지원: 초·중·고 희망학교('24. 3.)

(기본 사업지원비) 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 개인위탁 강사 고용보험료 및 산재보험료 기관부담금 지원, 개인위탁/업체위탁 제안서 평가회 운영, 방과후학교 발표회 운영 등
(추가 사업지원비) 학교 특색 미래형·맞춤형 방과후학교 프로그램(늘봄학교) 운영 지원
※ 기본 사업지원비 대상교 중 희망교 대상 지원

○ 서울특별시교육청 방과후학교지원센터 기능 강화

- 방과후학교지원센터 홈페이지 운영('24. 1. ~ 12.)
- 방과후학교지원센터 콜센터, 카카오톡 채널 운영('24. 1. ~ 12.)
- 방과후·돌봄지원센터 구축*('24. 1. ~ 12.) *늘봄학교 운영 지원을 위한 센터 구축

○ 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 운영

- 위탁업무 지원 서비스 구축을 통한 단위학교 위탁업무 경감 지원('24. 1. ~ 12.)
- 방과후학교지원센터 홈페이지 내 위탁업무 지원 서비스 시스템 구축·운영

○ 방과후학교 길라잡이 개정·보급

- 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약 실무 제작·보급('24. 9. ~ 12.)
- 교육부 길라잡이 및 단위학교 교(직)원, 방과후학교 강사, 업체 등 다양한 의견 수렴 과정을 거쳐 개정

○ 방과후학교 운영 지원 및 업무담당자·강사 역량 강화

- 단위학교 방과후학교 운영을 위한 현장 지원단 운영('24. 3. ~ 12.)
- 방과후학교 업무담당자 및 강사 대상 연수 등 운영('24. 3. ~ 12.)

2024 정책 check!

- 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 영역 확대: 초1 에듀케어, 미래교육 프로그램 등
- 방과후학교지원센터 홈페이지 내 위탁업무 지원 서비스 연중 운영



- ▶ 놀이와 심 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- ▶ 돌봄 수요를 반영한 돌봄 운영 다양화 및 맞춤형 프로그램 지원으로 교육·돌봄 서비스 제공

초등교육과 | 유아교육과

○ 유아 돌봄 운영 지원

- 공립 에듀케어 신·증설 및 오후에듀케어 확대 운영 지원: 시설 및 비품, 환경 개선비
- 사립 에듀케어 운영비 지원(160개원) 및 유치원 온종일돌봄교실 운영비 지원(6개원)
- 에듀케어자원봉사단(3세대 하모니 자원봉사자) 운영(462개원)
- 에듀케어 담당 교직원 직무연수 실시(11개청) 및 방과후 놀이배움터 운영

○ 초등돌봄교실 운영 유형 다양화 및 운영시간 확대

- 다양한 돌봄교실 운영: 아침·저녁·오후·방학중·방과후연계형돌봄 등
- 운영시간 확대: 공립초 오후돌봄 19시까지 운영(수요가 있는 경우 20시까지)
- 돌봄교실 이용 학생에게 양질의 간식 지원(1일 최대 2회, 공립초 556교)

○ 더 질 높은 초등돌봄교실 운영 및 늘봄학교 프로그램 운영 지원

- 초등돌봄교실 운영비(프로그램, 간식비 등) 지원: 공립초 전체(556교)
- 늘봄학교 추진에 따른 운영비 지원 확대: 아침돌봄, 방학중돌봄, 저녁돌봄 등
- 초등돌봄교실(오후돌봄+방과후연계형돌봄) 확충 및 노후 공간개선 지원(556교)
- 초등돌봄교실 업무담당자 연수 운영 및 길라잡이 개정 보급

○ 지역사회 및 지자체 연계·협력 강화

- 학교돌봄터 분담금 및 협력사업비 추가 지원, 사업추진 모니터링
- 학교-마을 돌봄시설간 연계 및 지역돌봄협의체 운영 지원
- 지역연계 방과후·돌봄 기능 활성화를 위한 자치구 협력사업비 지원

2024 정책 check!

- 늘봄학교 추진에 따른 운영비 지원 확대: 아침돌봄, 방학중돌봄, 저녁돌봄 등
- 지역연계 방과후·돌봄 기능 활성화를 위한 자치구 협력사업비 지원



2-3 정의로운 차등 구현

1 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

공약 2-3-1

▶ 특수교육 기회 확대 및 특수교육 서비스의 효율적 지원

특수교육과 | 학교지원과

○ 특수교육 기회 확대

- 특수학교 설립 및 특수학급 설치 지속적 추진으로 특수교육 기회 확대

○ 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 전문성 강화 **중점**

- 지역 중심의 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 확대(11센터)
- 장애유형별(시각·청각·지체중복) 특성화 특수교육지원센터 운영으로 전문적 지원 강화
- 특수교육지원센터 역량 강화를 위한 실무중심 맞춤형 연수 운영

○ 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화 **중점**

- 특수교육대상학생의 건강한 성장을 지원하고 지역기관과 함께하는 방과후학교 운영
- 특수교육대상학생이 행복하고 학부모가 안심할 수 있는 양질의 돌봄 참여 환경 조성

○ 특수교육 관련서비스 지원

- 장애경감, 2차 장애 예방, 특수교육 책무성 강화를 위한 치료지원 및 학습보조기, 보조공학기기 지원
- 특수교육대상학생의 발달을 촉진하고 건강한 가족상 확립을 위한 가족 지원
- 특수교육대상학생의 교육 참여 확대 및 취학 편의를 위한 특수교육 지원인력, 통학비 지원

2024 정책 check!

특수교육대상학생 방과후학교 지역기관 연계 확대 운영: ('23년)14개 기관 → ('24년)20개 기관



2

장애학생의 교육권 보장을 위한 특수학교 설립

공약 2-3-1

- ▶ 장애학생의 특수교육 기회 확대 및 교육권 보장을 위한 특수학교 설립

학교지원과

○ 동북권 내 공립 특수학교 설립 추진 **중점**

- 동북권* 내 장애학생들의 원거리 통학 불편 해소를 위한 특수학교 설립 추진
 - * 동북권: 성동구, 광진구, 동대문구, 중랑구, 성북구, 강북구, 도봉구, 노원구
- 지역별·장애영역별 균형 있는 특수학교 설립으로 장애학생들의 취학 편의 도모

○ 중랑구 내 지적장애 특수학교 설립 추진

- 공립 특수학교 설립을 위한 부지 매수, 설계 용역 등 행·재정 절차 적기 추진

3

다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

공약 2-3-2

- ▶ 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원

민주시민생활교육과

○ 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영

- 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원, 다국어 서비스 지원(홈페이지, 학교 공문서, 교육정보지), 다문화보호자 아카데미 실시(3회)

○ 한국어 집중교육 기회 확대

- 서울형 한국어 예비학교(6개소 운영 예정), 찾아가는 한국어 교실(50팀 내외), 대학교 한국어학당 연계 방과후·주말·방학 집중 한국어교육 프로그램

○ 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원

- 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치(200명)
- 1:1 학습 멘토링(연 30회) 및 진로 멘토링 분야 확대 운영(패션, 미술, 음악 등)

2024 정책 check!

- 다문화학생 밀집학교 지원: 기초학력 지원을 위한 다문화학생 보조인력비 지원사업 실시(20교 내외)



4 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

공약 2-3-3

- ▶ 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- ▶ 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

민주시민생활교육과

○ 맞춤형 대안교육 기회 제공 **중점**

- 학업중단 예방을 위한 학교 안 대안교육 기회 확대: 학업중단숙려제, 학교 내 대안교실 운영(초·중·고·특수 100교)
- 위기학생 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영: 43기관(공립 2교, 민간 41기관)
- 학업중단 예방을 위한 상담 지원 및 대안교육 위탁교육기관 정보 안내

○ 대안교육기관 등록 및 지원 강화

- 대안교육기관 등록제 안착을 통한 법적 안정성 강화
- 대안교육기관 행·재정적 지원을 통한 운영 내실화 및 대안교육의 질 제고

○ 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 운영 확대

- 학교 밖 청소년 맞춤형 교육·진로·정서 지원 프로그램 운영
- 학교 밖 청소년 교육참여수당 지급: 초 10만원, 중 15만원, 고 20만원(학령기 기준)
- 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터 '친구랑' 운영(5개소)

2024 정책 check!

- ☑ 학업중단숙려제 및 학교 내 대안교실 운영 매뉴얼 제작 및 보급
- ☑ 학교 내 대안교실 운영교 지원: ('23년)95교 → ('24년)100교
- ☑ 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관 관련 정보 안내(<https://daeancenter.sen.go.kr>)
- ☑ 대안교육기관 등록 및 지원: ('22년)38개 → ('23년)77개 → ('24년)80개
- ☑ 학교 밖 청소년 도움센터 '친구랑' 안내 자료 배부



▶ 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원

민주시민생활교육과

○ (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영

- 탈북학생의 특성에 맞춘 교육프로그램으로 학교 내 담임(교과) 교사와 1:1 멘토링 운영
- 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 170팀 지원('24. 5. ~ '25. 2.)

○ (주말) 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영

- 탈북학생 밀집지역 학교를 거점학교로 지정·운영(2교)
- 탈북학생 맞춤형 방과후학교 프로그램(학습지도·체험활동 등) 운영('24. 4. ~ 12.)
- 교과·진로 집중 멘토링 실시: 1:1 멘토링 50팀, 월 2회(토요일) 참여

○ (방학중) 탈북학생 방학학교 운영

- 방학기간을 활용한 캠프형 멘토링 프로그램 운영: 탈북학생 및 지도 교원 110명
- 학습멘토링 여름방학학교 운영('24. 8.)
- 진로탐색 겨울방학학교 운영('25. 1.)

2024 정책 check!

탈북학생 교육지원 사업 지원 대상 확대

('23년)북한·제3국 출생 탈북학생 → ('24년)북한·제3국 출생 탈북학생, 북한이탈주민의 국내 출생 자녀



2-4 학부모의 안정적인 자녀교육 지원

1 학부모 부담 경감

공약 2-4-1

- ▶ 입학준비금·교통봉사자 연결 지원으로 학부모 부담 완화

참여협력담당관 | 초등교육과, 안전총괄담당관

○ 초·중·고 신입생 입학준비금 지원

- 초등학교(200,000원), 중·고등학교(300,000원) 지원

○ 초등학교 신입생의 학교생활 준비물: 1인당 30,000원 지원

○ 교통봉사자 희망 연결 시스템 구축

- 교통안전지도 봉사에 참여하기 어려운 학부모 지원을 위한 참여 희망자 연결

2 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원

공약 2-4-2

- ▶ 자녀양육·교육 관련 정보 제공 및 체계적인 교육 지원으로 학부모-자녀 관계 개선

참여협력담당관

○ 부모-자녀간 상호이해 및 정서지원을 위한 프로그램 운영

- 양육자 온라인 집단상담 운영: 상·하반기 각 80집단 실시(집단별 3회)
- 학부모 마음치유 프로그램 운영: 상·하반기 각 10회 실시(미술, 연극 2개 과정)
- 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영: 상·하반기 연 2회 실시(4단계 프로그램)

○ 서울학부모지원센터 기능 재구조화를 통한 학부모 통합 지원 체계 구축

- 학부모 자녀교육 역량 강화 교육과정 체계화: 기본, 전문, 특별강연으로 구분 운영
- 학부모 자치활동 지원 강화: 생태, 역사탐방 등 학부모 자율 네트워크 운영 지원
- 자녀 양육 및 서울교육 정책 관련 정보 상시 제공: 센터 홈페이지 활성화

2-5 통합적 교육복지 실현

1 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

공약 2-5-2

▶ 교육취약학생 맞춤형 통합지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현

참여협력담당관 | 예산담당관

○ 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영

- 시범(교육지원)청 및 선도학교 운영으로 학생맞춤통합지원 운영모델 개발 및 우수사례 발굴·확산
- 학교-지역기관-자치구 연계·협력으로 교육복지안전망 구축·운영
(지역교육복지센터 25개 기관 운영 및 마을기반형 교육복지 협력사업 100개 운영)

○ 교육취약학생 맞춤형 통합지원을 위한 교육복지학교 운영

- 교육복지 학교(유·초·중·고) 운영: 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등 맞춤형 지원
- 교육복지 거점학교 확대 및 교육복지 전문인력 배치

○ 학생의 전인적 성장 지원을 위한 사제멘토링(서울희망교실) 운영: 총 8,500팀 이상

○ 유아교육복지 특화사업 1:1 맞춤형 그림책 활동(두런두런) 운영: 교육취약유아 600명

○ 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원

- 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 급식비, 인터넷통신비, 학비 지원
- 초·중·고 교육급여 중 교육활동지원비 단가 인상

○ 학교평등예산 운영비 지원

- 학교 간 교육격차 해소를 위해 교육소외계층이 많은 학교에 운영비 지원
(공립 초·중 및 사립 중 300교 이상)

학생 맞춤형 통합지원

총총한 지역교육 복지 네트워크

거점·일반학교

학교특화서울희망교실

지역기반 협력사업



거점·일반유치원



유아특화두런두런



지역교육복지센터



지역교육복지공동체

▶ 교육소외계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 수요자 맞춤형 평생교육 기반 구축

평생교육과

○ 문해교육 활성화 **중점**

- 문해교육 신규교원 양성연수 및 보수교육 실시(연 1회) **신규**
- 다양한 수요자 맞춤형 프로그램 공모사업 운영·지원

○ 학력 취득을 위한 응시자 맞춤형 검정고시 시행

- 지원자 편의 증진을 위한 서울 전역 고사장 설치 운영 및 장애응시자 각종 편의 제공
- 거동이 어려운 중증장애인 대상으로 자택 시험 기회 제공 「찾아가는 검정고시 서비스」 시행

○ 학교형태 평생교육시설 운영 지원

- 초·중·고 과정 학력인정 평생교육시설 학습비, 인건비, 교육환경개선사업비 등 보조(10개 시설)
- 학력인정 평생교육시설 학습자 대상 무상급식 지원 추진(급식 운영 중인 3개 시설)

○ 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대

- 장애성인 학습자를 위한 맞춤형 평생교육 지원: 학교형태 평생교육시설 및 프로그램 지원
- 장애인의 공공도서관 이용 환경 조성 및 독서보조기기 구비·확충

○ 디지털역량 강화 및 정보소외계층 지원

- 방문형 디지털 문해교육: 정보소외학습자(고령자 등)를 위한 찾아가는 디지털기기 활용법 지도
- 도서관·평생학습관 학습자부담 평생교육 프로그램 수강료 감면(50% 또는 100%) 지원
- 다문화인의 국내 적응 지원 및 다문화 인식개선을 위한 도서관 다문화서비스(20개관)

2024 정책 check!

- 학력인정 문해교육 교원 양성기관 지정 및 연수 실시(연 1회)
- 장애성인 문해교육 프로그램 운영기관 지정(공모) 및 운영비 지원(1개)



03

더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 강화	114
3-2. 세계시민성 함양	116
3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축	120
3-4. 학교 구성원 간의 공존	124

“더 따뜻한 공존교육”



2023년 기준

지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위 교육 협치 체제인 서울미래교육지구 수 25개(서울특별시 25개 모든 자치구 참여)

25개

5,694명



기후위기 대응 네트워크 학생·교사·학부모·시민 기후행동 365 참여 인원 (학생 4,044명, 교사 1,132명, 학부모·시민 518명)

16교

특수교사와 일반교사의 협력 교수가 활발하게 이루어지는 통합교육 중점학교 ‘더공감 교실’ 운영교 16교(유 5, 초 5, 중 4, 고 2)

100과 200만원

학생 자치를 지원하는 학생참여예산제 학교별 지원금액 (공립초 100만원, 중·고·각종학교 200만원)

12,030원

서울특별시교육청 소속 단시간 및 단기간 채용 근로자의 기본적인 생활비를 고려해 책정한 2023년 생활임금(전국 최고 수준)

3-1 생태전환교육 강화

1 생태전환교육 지원 내실화

공약 3-1-1

- ▶ 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성

초등교육과 | 유아교육과

○ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환

- 교육과정 연계 생태전환교육 강화: 학교교육계획에 생태전환교육 반영(7시간 이상 편성 권장), 교육과정 내 생태전환교육 운영, 생태전환교육 활성화를 위한 학교 환경 지원
- 탄소 배출을 줄이는 학교 문화 조성: 1회용품 사용 줄이기 실천 강화, 자원재활용 및 자원순환경제교육
- 생태전환교육 연구학교 운영(3교)

○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원
- 생태전환교육 실천지원단 운영(6분야, 100명 내외)
- 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급(초등 인정도서 2종 등)
- 기관 연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원(58기관, 186개 프로그램)
- 기후위기 대응을 위한 국내·국제 공동수업 운영

○ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

- 교사 기후행동 365, 학생 기후행동 365, 학부모·시민 기후행동 365 운영
- 서울교육시스템의 생태적 전환
- 환경부·서울시·민간 환경단체 등과의 협력체제 구축

● 언론에 비친 2023 서울교육

우리 학교 탄소배출량은? 서울시교육청,
COP28에서 '탄소제로 학교' 성과 발표

-경향신문(2023. 12. 4.)



2

생태전환 활동 활성화

공약 3-1-3

- ▶ 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보

초등교육과

○ 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영

- 생태감수성을 기르는 농촌유학 운영(강원특별자치도, 전라남도, 전라북도)
- 생태체험교육 교류 학교 운영(2~3교)

○ 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생 기후행동 365' 운영

- 학교 단위, 교육(지원)청 단위 '학생 기후행동 365' 운영
- 청소년 대상 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 운영위원회 운영

3

먹거리 생태전환교육 활성화

공약 3-1-2

- ▶ 기후위기 대응을 위한 저탄소 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산

보건안전진흥원

○ 먹거리 생태전환교육 지원

- 학교 교육과정과 연계한 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원
- 먹거리 생태전환 학생 홍보대사 활동 지원

○ 음식물쓰레기 줄이기 실천문화 확산

- 학교급식 음식물쓰레기 줄이기 선도학교 운영 지원
- 지구환경 보호 실천 확산을 위한 동아리활동 지원

○ 지구사랑 빈그릇 운동 추진

- 지구사랑 빈그릇 운동 시범학교 운영 지원
- 학교급식 불용 식재료 및 잔식 활용을 위한 지역사회 협력시스템 구축

3-2 세계시민성 함양

1 공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화

공약 3-2-3

▶ 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민·다문화·통일교육

민주시민생활교육과

○ 평화와 공존의 세계시민교육

- 세계시민혁신학교 운영(3교)
- 세계시민교육 실천학교(210교) 및 실천동아리(100팀), 글로벌청소년동아리(20팀) 지원
- 세계시민·다문화 감수성 제고를 위한 교원 연수(연 4회)

○ 문화다양성을 존중하는 다문화교육

- 상호문화교육을 위한 다문화교육 정책학교(연구학교, 중점학교, 특별학급) 운영
- 학교 교육과정 및 다양한 교육활동을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원
- 다문화 감수성 제고를 위한 교사 및 관리자 연수: 본청, 다+온센터, 지원청 주관
- 다문화이해교육 관련 수업자료 및 각종 연수 자료 등 제공

○ 미래지향적 학생참여 중심 통일안보교육

- 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 통일안보교육 활성화
- 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일안보 역량 강화
- 학생 체험중심 통일교육 프로그램 운영(초·중·고 150팀)

2024 정책 check!

- 2024 학생 체험중심 통일교육 프로그램 운영 확대: ('23년)50팀 → ('24년)150팀



▶ 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공

민주시민생활교육과

○ 사회현안 교육 내실화

- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원(공립 초·중·고 80교, 사립 초·중·고 40교)
- 역지사지 공존형 토론 연계 사회현안 실천 프로젝트 수업 역량 강화 지원
- 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 및 역지사지 공존형 토론수업 선도단 운영(11단)

○ 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육

- 서울학생 사회참여 활동 지원 확대(중·고 33팀)

○ 학생자치역량 강화

- 학생자치참여예산제 운영 지원
- 학생참여 선순환 체제 구축 지원 및 학생참여위원회 운영

○ 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화

- 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생 봉사활동 프로그램 제공·운영
- 학생 봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화 추진

○ 교육과정 중심의 노동인권교육 내실화

- 「서울학생 노동인권 실태조사」를 통한 노동인권교육 실태 파악 및 정책 수립
- 교육과정 연계 노동인권 지도자료 개발 및 보급
- 「학교로 찾아가는 노동인권 및 진로탐색 교실」을 통한 학생 대상 근로기준법 등 진로 연계 노동인권교육(중·고 270학급)
- 노동인권 교원 직무연수(교원 감정노동 보호와 치유를 위한 직무연수 포함 5과정)

2024 정책 check!

- ☑ 역지사지 공존형 토론수업 선도단 신설 운영(초·중·고 교원)
- ☑ 사회현안 프로젝트 학습 실천 운영교 지원 예산: 민주시민생활교육과 목적사업비로 교부
- ☑ 「학생자치참여예산제」: (초)200만원 유지, (중·고)('23년)300만원 → ('24년)350만원 증액
※ 사업 통합: ('23년)학생자치영역, 학생참여예산제 → ('24년)학생자치참여예산제
- ☑ 「학교로 찾아가는 노동인권 및 진로탐색 교실」 확대: ('23년)150학급 → ('24년)270학급



▶ 학교 교육과정과 연계한 협력적 인성교육 내실화

초등교육과 | 유아교육과, 중등교육과, 대외협력담당관, 참여협력담당관, 민주시민생활교육과

○ '존엄'한 학생을 기르는 학교 및 가정 인성교육

- 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 지도자료 1종(초등 학년별 3개, 총 18개 프로그램)
- 실천중심 인성교육 운영 학교 및 아동친화 학교 운영 확대(초 64교)
- 학부모 인성교육 역량 함양 프로그램(5종)
- 학부모ON누리 활용 온라인 학부모 인성교육 활성화

○ '포용'하는 공동체를 만드는 학교 및 지역 인성 문화 조성

- 교사·학생 간 상호 존중 문화 조성을 위한 교권 확립 중심 인권 존중 교육
- 교육과정과 연계한 공동체형 독서·인문교육 및 학교폭력 예방 교육
- 학교 예술교육과 체육교육을 기반으로 하는 체험형 인성교육 확대
- 서울미래교육지구를 통한 마을 사랑 프로그램 운영
- 지역자원을 활용하는 학생 심리 발달 마음 관리 지원

○ '공존'의 세상을 만드는 '한국계 지구인*' 인성교육

- 미래교육의 새로운 패러다임으로서의 보편적 평화·세계시민교육
- 세계시민의식 함양을 위한 국제공동수업 활성화 추진
- 2024 생태전환교육의 달 운영 등 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 및 정보통신 윤리교육 강화

* 한국계 지구인: 빈곤, 기후위기, 질병 등 세계가 함께 직면한 문제에 관심을 가지고 해결하기 위해 노력하는 한국인 및 한국 거주 외국인

▶ 통합교육에 대한 책무성 공유로 모두를 위한 교육과정 중심 통합교육 지원

특수교육과

○ 모두를 위한 통합교육 활성화 **중점**

- 모두를 위한 정책배리어프리 매뉴얼 개발 및 보급(1종)
- 특수교사·일반교사 협력교수 기반 더공감교실 선정·운영(유·초·중·고 16교, 초·중 10학급)
- 다양한 학생의 통합학급 수업 참여 지원을 위한 보편적 학습설계 연수 운영(연 2회)
- 교원(일반학교 관리자, 통합학급 교사, 특수교사) 통합교육 역량 강화 연수 운영(100명)
- 현장 중심의 통합교육 지원을 위한 통합교육지원단(11단)
- 장애유아 통합교육 거점기관 운영(11청)

○ 일상 속 장애공감문화 활성화 **중점**

- 일상 속 장애공감문화 활성화 프로젝트 운영(초·중·고 20교)
- 찾아가는 장애이해교실 운영(11청, 700학급)
- 교육과정 연계 장애인식개선교육 자료 개발 및 보급(1종)
- 관리자 통합교육 연수 운영(연 3시간 이상)
- 장애학생 인권지원단 구성 및 운영(11단)

○ 학생 맞춤형 성장 지원체제 구축

- 심각한 행동문제를 보이는 학생을 위한 행동중재특별지원(정기지원, 수시지원 100명)
- 학교차원 긍정적행동지원 운영(유·초·중·고·특 40교)
- 교원의 긍정적행동지원 실행 역량 강화 연수 운영(150명)
- 긍정적행동지원 전문가 확대 운영(행동중재전문관, 행동중재전문교사, 긍정적행동지원가)
- 서울형 정서행동 위기학생 대응 가이드 개발·보급(1종)
- 학부모의 행동중재 역량 강화 지원 연수 운영(연 2회)
- 서울PBS 플랫폼 개발 및 운영(1종)

2024 정책 check!

- 긍정적행동지원 대상 확대: ('23년)특수교육대상학생 → ('24년)특수교육대상학생, 정서행동 위기학생
- 더공감교실 운영 단위 다양화: ('23년)학교 단위 → ('24년)학교, 학급 단위



3-3 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축

1 학교 안 소통구조 강화

공약 3-3-1

- ▶ 토론이 있는 교직원회의 시스템 구축 및 내실화 지원으로 자율과 책임의 학교 문화 안착
- ▶ 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
- ▶ 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

디지털·혁신미래교육과 | 참여협력담당관, 유아교육과, 교육연구정보원

○ 학교별 토론이 있는 교직원회의 시스템 구축으로 자율과 책임의 학교 문화 안착

- 학교교육계획 수립 시 '교직원회의 운영 계획'을 포함하여 수립
- 학교별 토론이 있는 교직원회의 규정 제정 및 현행화 권장
- 회의 결과가 학교 운영에 반영되는 시스템 안착으로 회의 효과성 담보

○ 토론이 있는 교직원회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링 확대

- 토론이 있는 교직원회의 규정 컨설팅(연중) 및 운영 사례집 제작·배포(3월)
- 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 연수 운영(원격 1회 교원 600명, 학교 단위 연수 1회 초·중·고 12교)
- 토론이 있는 교직원회의 운영 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사(11~12월)

○ 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화

- 학교(유치원)운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시(지원청별 3~4월 추진)
- 학교(유치원)운영위원회 운영 현황 파악 및 지도·점검을 통한 적법한 운영 지원(연중)

○ 학부모회 운영 내실화

- 단위학교(유치원) 학부모회 운영비 지원(3월) 및 매뉴얼 보급(2~3월)
- 학부모회 임원 직무연수 실시(지원청별 4~5월 추진)

○ 학교자치의 바탕 학교평가 내실화

- 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원
- 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착
- 학교교육활동의 자발적이고 지속적인 혁신을 이끄는 단위학교 학교자율운영체제 확립



서울형 학교조직
진단도구(SODI)

▶ 다양한 교육 주체의 폭넓은 의견 수렴 및 정책 참여 확대로 현장 중심의 교육정책 구현

참여협력담당관 | 예산담당관, 정책기획관

○ 학부모, 시민과의 협력적 관계 증진을 위한 프로그램 운영

- 온라인 정책 소통 플랫폼* 운영: 시민 제안(상시) 및 정책 공론화(연 1회) 실시 **신규**
- 서울교육정책 및 현안에 대한 학부모·시민과 교육감의 직접 소통의 장 운영:
본청 및 교육지원청별 각 1회 이상 '열린 토론회' 실시

* 온라인 정책 소통 플랫폼: 시민의 정책 참여 방식 다양화 방안으로 시민이 온라인상에서 직접 정책을 제안하고 서울교육 정책 결정 과정에 참여하는 시민참여형 쌍방향 소통 플랫폼

○ 주민참여예산제 운영

- 주민참여예산위원회 운영: 주민참여예산사업 심의·선정, 예산편성에 대한 자문활동
- 주민참여예산지역회의 운영: 11개 교육지원청
- 서울교육재정(주민참여예산, budget.sen.go.kr) 홈페이지 운영

○ 현장과 소통하는 서울교육정책 구현

- 미래교육 정책 의제 발굴을 위한 온·오프라인 현장 의견 수렴
- 주제가 있는 교육감 학교현장 방문으로 교육공동체와의 정책 소통 강화

● 언론에 비친 2023 서울교육

서울시교육청, '교육감과 함께하는 학부모 100인 100분 토론회' 개최

-이데일리(2023. 9. 20.)



2024 정책 check!

- ☑ 서울교육 정책 토론 창구 확대
(‘23년)서울교육공론화 사업 → (‘24년)서울교육공론화 사업+온라인 정책 소통 플랫폼 운영



3

시민·혁신기업과의 상생과 공존

공약 3-3-3

- ▶ 학교시설 개방 활성화와 혁신기술 활용 지원 확대를 통한 상생·협력의 사회적 가치 실현

교육재정과

○ 지역사회 상생 협력 강화를 위한 학교시설 개방 활성화

- 시설개방 인센티브 지원 강화 및 체육시설 개방학교 관리인력·시설보험 등 지원(스쿨매니저 사업) 확대
- 체육관, 운동장, 주차장 등 개방 확대(연중)

○ 혁신기술 활용 ‘공공 테스트베드’ 지원

- 테스트베드 사업 수요과제 발굴 및 혁신기술 기업 실증요청 시 실증기관 적극 제공

4

학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

공약 3-3-4

- ▶ 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 자치구 단위의 학교-지역연계 교육플랫폼 구축
- ▶ 학생 미래역량 신장을 위한 지구별 특성이 살아있는 서울미래교육지구 운영

참여협력담당관

○ 지역연계 교육과정 운영 **중점**

- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 100명의 선생님이 만드는, 100개의 프로젝트! 지역연계 교육과정 실천교실 운영
- 2022 개정 교육과정 학교자율시간 대비 지역연계학습일 운영

○ 지역연계 학생맞춤통합지원

- (다가치학교)청소년 자치배움터로 자기주도형 프로젝트 활동 지원, 돌봄, 쉼의 공간 제공
- (교육후견인제)학교·가정·지역사회 협력 교육안전망 체제 구축으로 학생 통합 지원

○ 자치구 특화사업 확대 **중점**

- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원

○ 행정지원체계 구축

- 소통 중심 협의체 운영(교육활동 및 학생 성장 지원을 위한 학교 단위 협의체 운영)
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

2024 정책 check!

- (필수)서울미래교육지구 사업참여교 대상 지역연계 교육과정 지원을 위한 학교 단위 협의체 운영



▶ 학교·도서관·평생학습관·지역사회 연계를 통한 인문·독서·평생학습 활성화

○ 미래형 공공도서관 환경조성 및 인문·독서 프로그램 활성화

- (공간 개선)미래 환경 대비 신·개축·리모델링 추진: 강서도서관 가양분관, 개포도서관 등
- (공간 활용)융·복합 독서문화 공간 연계 창의복합·미디어 프로그램 운영(13개관)
- (오프라인 자료)공공도서관 신간 자료 확충(22개관) 및 특화자료 확충(8개관)
- (온라인 자료)전자도서관 서비스 확대: 전자책 13만종, 자기계발 강좌 등 온라인콘텐츠 8종
- (독서브랜드)교육청 독서브랜드 사업 및 융합형 인문·독서 프로그램 운영(22개관)
- (학교 연계)서울 학생의 평생 인문소양 증진을 위한 학교 연계 독서문화 진흥(22개관)
- (시민 독서 증진)지역주민 수요 및 특성을 반영한 독서·예술·문화 사업 활성화(22개관)

○ 지역 연계 평생교육공동체 구축

- (평생학습관)지역 거점 평생학습관 지정 및 운영 지원: 54개관(설치 4개, 지정 50개)
- (평생학습협력망)지역 내 교육협력 사업을 위한 협력망 구축(거점기관 21개, 협력기관 305개)
- (협력 프로그램)서울교육정책과 함께하는 평생교육 활성화: 협력기관 특성화프로그램 70개관 공모

○ 교육자원봉사지원센터 운영으로 교육현장 지원 강화

- 개별 성장 맞춤형 학습지도 교육자원봉사단 운영(기초학력, 난독 지원)
- 은퇴 교사들의 교도소 학업지도 멘토링 운영

○ 학교평생교육 선순환체제 구축

- (학교평생교육)우리마을전용교실(40개) 및 학습자가 운영하는 평생교실(84개) 운영·지원
- (학교평생교육지원단 운영)학교 창의적 체험활동 지원 및 교사업무 경감

2024 정책 check!

- ☑ 도서관·평생학습관 운영 확대: ('23년)22개관 → ('24년)23개관 ※ 강서도서관 가양분관 개관
- ☑ 창의복합·미디어 프로그램 운영 확대: ('23년)10개관 → ('24년)13개관
- ☑ 서울특별시교육감 설치·지정 평생학습관 확대 운영: ('23년)53개관 → ('24년)54개관



3-4 학교 구성원 간의 공존

1 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대

공약 3-4-1

▶ 저경력공무원 성장단계별 지원 및 후생복지 확대를 통한 공직적응 유도

총무과 | 노사협력담당관

○ 저경력공무원 공직적응을 위한 성장단계별 맞춤형 지원 **중점**

- (임용전)공직적응력 향상을 위한 신규임용후보자 실무수습제 실시: 교육행정 80명, 2개월
- (임용전)고졸자 기술직 공무원 임용 전 전문기관 위탁 교육훈련 실시: 시설관리직렬 20명, 7주
- (임용전)신규공무원 공직적응과정(직무, 교양 등) 실시: 전체 신규공무원, 3주
- (임용후)소통 강화 및 업무 고충 해소를 위한 멘토링제 실시: 전체 신규공무원, 9개월
- (임용 6개월 내)찾아가는 신규공무원 공감톡(talk) 인사상담: 교육행정
- (4년차 미만)사기진작 워크숍 및 스스로 만들어가는 테마연수 지원: 340명
- (전체 공무원 대상)직무스트레스 관리를 위한 전문심리상담 프로그램 운영: 연 6회
- (5급 이상 관리자 대상)저경력공무원 등 조직 구성원과 소통 강화 집단코칭: 50명

○ 저경력공무원 복지 확대

- 저경력공무원 맞춤형복지 근속점수 추가 부여('23년 ~ 지속 추진)
(추가부여 방식)0~10년차까지 근속점수 100점 일괄 지급, 11년차부터 연차별 10점씩 가산
(최대 350점) ※ 1점: 1,000점

2 서울교육노사발전협의회 운영

공약 3-4-2

▶ 교육청과 교직원단체 간 소통하고 협력할 수 있는 상설 협의체 운영

노사협력담당관

○ 서울교육노사발전협의회 운영

- 학교 구성원 간 이해관계가 상충되는 사항을 노사 간, 노노 간 협의회에서 상호 이해와 소통 추진
- 갈등 해소와 공동현안 해결을 통해 학교 구성원 간의 협력적 조직문화 형성
- 서울교육노사발전협의회 참여 단체: 교직원단체·공무원단체·교육공무직단체
- 협의회 정례화: 상·하반기 각 1회

3 교육공무원 운영 방법 개선

공약 3-4-3

▶ 교육공무원 인건비 통합 관리 및 급여 통합 지급 실시

노사협력담당관

○ 교육공무원 인건비 통합 운영 확대 **중점**

- 사업부서에서 관리하는 조리(실무)사 및 시설관리원 약 5천 명의 인건비 통합·확대 운영
- 교육공무직 인건비 규모화를 통해 서울교육재정의 안정적 운용
- 교육청에서 교육공무직원 급여 통합 지급을 통해 학교 업무 경감 및 효율적 집행 도모
- 4세대 나이스 교육공무직 급여시스템을 통해 급여 자동화 등 집행의 일관성·정확성 향상

○ 방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대

- 방학 중 비근무 직종의 업무분야(교무·급식·교육활동지원)에 맞는 효율적 근무체계 개선 방안 마련·추진
- 직무교육 및 연수 확대를 통한 교육공무직원의 역량 강화

4 단시간·단기간 근로자 보호

공약 3-4-4

▶ 단시간·단기간 근로자의 생활 안정화

노사협력담당관

○ 단시간·단기간 근로자 보호

- 최저임금 이상으로 주거·교육·문화 등 기본적인 생활비를 고려한 적절한 임금 책정
- 2024년 생활임금: 12,140원(2023년 12,030원 대비 0.9% 인상)

2024 정책 check!

- 교육공무원 신규채용 본청 일괄 추진: ('23년)11개 지원청 → ('24년) 본청
- 교육공무직원 인건비 통합·확대 편성: ('23년)28개 직종, 11,077명 → ('24년)29개 직종, 15,994명
- 교육공무직원 급여 지급: ('23년)소속 기관별 지급 → ('24년)본청 및 교육지원청 통합 지급



04

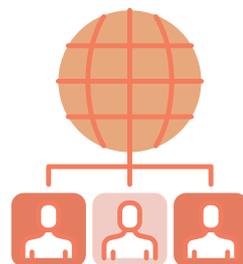
더 세계적인 미래교육

4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원	128
4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI)·디지털 교육 강화	131
4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축	134
4-4. 미래지향적 학교 공간 조성	138

숫자로 보는

“더 세계적인 미래교육”

18

개

2023년 기준

국제공동수업에 함께 하고 있는 해외 국가 수 18개국



74

센터

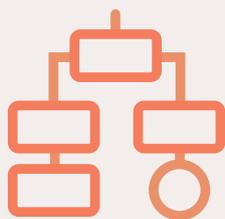
상상하고 만들고 공유하는 메이커교육을 위한 메이커스페이스 거점 센터 수 74센터



304

교

2023학년도 AI 교육과정 및 디지털 교수학습 선도학교 운영 수 총 304교 (초 145교, 중 69교, 고 86교, 특 4교)



1,400

기관

클라우드 통합협업시스템(센클라우드) 이용 대상 기관 수 각급학교 포함 1,400여기관에서 이용



70,530

대

디지털 교육환경을 위한 1인 1스마트기기 ‘디벗’이 2023학년도 중학교 1학년 학생들에게 보급된 대수 70,530대

4-1 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원

1 세계를 경험하는 교육 기회 제공

공약 4-1-1

▶ 국제교류사업 개발과 네트워크 강화로 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

대외협력담당관 | 중등교육과

○ 국제공동수업 활성화를 통한 서울 학생의 글로벌 역량 강화 **중점**

- 학교·국가별 특성에 맞는 다양한 형태의 국제공동수업 실시(초·중·고 220개교)

(예시1) 수업방식에 따른 분류

구분	실시간	비실시간
대상	시차가 작은 국가	시차가 큰 국가
수업방식	줌(ZOOM) 등 이용	패드렛(Padlet), 잼보드(Jamboard) 등 이용

(예시2) 기타 다양한 형태의 공동수업

구분	코딩활용 공동수업	세계시민교육 공동수업
협력기관	뉴질랜드교육진흥청	세계시민교육연구소
수업내용	코딩수업 및 홈페이지 제작·발표	세계시민의식 함양 수업

- 모국어, 상대국어, 영어 등 다양한 언어 수업(통번역 프로그램, 국제공동수업지원단 활용)

- 국제공동수업 참여학교 상호 간 대면 교류 지원

○ 해외 대학과의 MOU를 통한 진학 기회 제공

- 국내 소재 해외 대학 및 동북아시아, 미주, 유럽대학 등과 MOU를 통한 교육 기회 제공

- IGC(인천 글로벌 캠퍼스) 1개 대학과 MOU 체결 후 서울특별시교육감추천전형 운영

- MOU 대학 확대 추진을 통한 더 많은 교육기회 제공

2024 정책 check!

- ☑ ('23년)국제수업교류, 국제공동수업 별도 운영 → ('24년)국제공동수업으로 통합 운영
- ☑ ('23년)원격수업 도우미 → ('24년)국제공동수업지원단으로 변경, 지원 영역 확대



▶ 의사소통 역량 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화

교수학습·기초학력지원과 | 중등교육과, 학생교육원

○ 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화

- [영어 표현력 학습 강화] 초등 AI 팽톡 활용 영어 교수학습 활성화, 챗 GPT 활용 수업 지원, 자체 개발 교육과정 기반 중학교 영어 말하기 콘텐츠·시스템 지원, 영어 튜터 로봇 및 대학 연계 영어챗봇 시범 도입 등
- [다중양식* 영어 독서교육 활성화] 무료 영어 온라인 도서관(예: EBS Fun reading) 활용 지원 등

* **다중양식**: 시각, 청각을 비롯한 여러 인터페이스를 통하여 정보를 주고받는 것을 말하며, 언어의 네 기능을 분리하지 않고 동시에 다양한 채널을 통해 학습하고 사고하는 것이 필요하다는 개념

- AI 기반 영어수업모델 선도학교 운영

○ 영어(담당)교사 전문성 향상 지원

- 본청-교육지원청-교육연수원 등 연계 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
- 에듀테크 활용 영어 수업 사례 연수 동영상 공유(서울시교육청 YouTube 및 부서업무방)
- 영어교사 에듀테크 지원단 운영, 수업 사례 공유 및 소통 방식 다양화(카카오톡 채널 등)

○ 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대

- 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계)
- (초등)알파벳·파닉스 교수학습 자료 보급
- (초등)원어민 영어보조교사 배치(희망 공립초, 과대학교 중 희망교 추가 배치)
- (중등)영어회화전문강사 지원
- (중등)수업-평가가 연계되는 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형있는 평가 강화
- 글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 외국어·문화 캠프 및 학교로 찾아가는 캠프(희망 초·중)

○ 제2외국어 학습 확대

- (중등)제2외국어 동아리·포레학습 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계) 및 선택과목 시간강사 운영 지원
- (중등)원어민 중국어보조교사 배치, 교육연수원 등 연계 제2외국어교사 전문성 향상 지원

3

평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

공약 4-1-2

- ▶ 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원

민주시민생활교육과

○ 동아시아 교육협력 네트워크 구성 및 교류

- 국내외 유관기관과의 업무협약을 통한 연대 체계 구축
- 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화

○ 동아시아 교육교류 프로그램 개발·운영

- 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 연구
- 동아시아 전역을 아우르는 국제교육교류사업 추진
- 추진 단계: 도입기(동아시아 교육협력기관 네트워크 구축) → 성장기(동아시아 평화교육 프로그램 개발) → 안정기(동아시아 교육교류 사업 운영)

4

미래형 공립 대안학교 설립

공약 4-1-3

- ▶ 미래지향적인 대안교육을 위한 공립 대안교육 위탁교육기관 설립

민주시민생활교육과

○ (가칭)미래형 공립 대안교육 위탁교육기관 설립 추진

- '미래형 공립 대안교육 위탁교육기관' 설립 기본 계획 수립
- '미래형 공립 대안교육 위탁교육기관' 설립 TF 구성 및 운영
- 위탁교육기관 교육과정 세부 계획 수립 및 공간 리모델링 등 환경 구성
- 고2 대상 대안교육 위탁교육과정 시범 운영(2025. 9. 1. 예정)

4-2 미래를 대비하는 인공지능(AI)·디지털 교육 강화

1 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화

공약 4-2-1

공약 4-3-1

▶ 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반의 교육과정 및 교수학습 확산 지원

디지털·혁신미래교육과 | 교육연구정보원

○ 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원 **중점**

- AI·에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 디지털 선도학교 운영 지원
- 학습도구인 「디벗」의 교육적, 생산적 활용 강화와 데이터를 활용한 교수학습 역량 신장
- AI·에듀테크 활용 역량 강화를 위한 혼합수업 활성화 및 운영 사례 공유 확산
- 에듀테크 생태계 조성을 위한 민·관 협력 에듀테크 소프트웨어 운영 **신규**
- 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화

○ 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원

- 학생의 미래역량 함양을 위한 인공지능(AI) 연계 우수 교육과정 선도 학교 운영 지원
- 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI)교육 강화

- 초등학교 실과의 정보영역 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 34시간 이상 편성·운영
- 중학교 정보 수업 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 68시간 이상 편성·운영
- 고등학교 정보교과를 신설하고, 진로·적성에 따른 다양한 선택과목 편성

- 놀이·체험 중심의 학생 SW·AI 프로그램을 지원하는 디지털문제해결센터 운영
- 디지털 격차 해소를 위한 디지털 새싹 캠프 운영
- 서울시교육청 온라인 SW교육 플랫폼(sw.sen.go.kr) 운영
- 신나는 AI 교실 등 AI 기반 융합교육 공간 운영 지원

2024 정책 check!

- ☑ 2024 디지털 선도학교 운영: ('23년)46교 → ('24년)119교
- ☑ AI·정보교육 중심학교 운영(기존 AI교육 선도학교, AI융합교육 중심교 통합 운영)
- ☑ AI·디지털 기술의 안전한 공교육 도입을 위한 민·관 협력 에듀테크 소프트웨어 운영



▶ 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화

디지털·혁신미래교육과

○ 서울형 인공지능 윤리교육* 및 인공지능 리터러시* 교육 활성화

- 서울형 인공지능 윤리교육 자료 초등학교용 1종, 중학교용 1종 개발·보급('23년)
- 교육과정 연계 인공지능 윤리교육 내용체계(고등학교용) 및 교육자료 개발·보급
- 생성형 AI 교육적 활용을 위한 초·중·고 활용 지침 및 교육자료(활동지, PPT) 활용
- 「교원을 위한 인공지능 첫걸음」 원격 직무연수 과정(5차시) 운영(상시)

* **서울형 인공지능 윤리교육:** 서울미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로 성장할 수 있도록 지원

* **인공지능 리터러시:** 인공지능 기술의 원리와 한계를 알고, 인공지능이 사회에 미치는 영향을 비판적으로 이해하고, 인공지능과 효과적으로 소통·협업하는 역량

○ 디지털 시민성 교육 강화

- 디지털 리터러시 교육자료 개발·보급(올바른 디지털 활용 역량 강화 도움자료, 디벗 활용 수업 도움자료, 디벗과 함께 학교 자치 2.0, 학부모 디지털 역량 강화 자료 등)
- 바르고 생산적인 디지털 활용을 나누고 알리는 「디지털 교수·학습」 뉴스레터 발행(매월 1회)
- 디지털 시민 원팀(One Team)* 초·중등 디지털 시민 콘텐츠 참여 학교 운영 및 디지털 시민 유형 진단 도구 지원
- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 포함하여 운영

* **디지털 시민 원팀(One Team):** 미래세대가 '디지털 안전', '디지털 공존', '디지털 책임'을 아우르는 건강한 디지털 시민으로 살아가도록 학교와 가정 뿐만 아니라 IT, 금융, 의료, 법률 분야의 22개 기관이 한마음으로 모여 교육, 기술연구, 피해 지원 등 디지털 환경에서 발생하는 다양한 문제를 지원하는 협업 체계

2024 정책 check!

- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 포함하여 운영
- 교육활동에 생성형 AI 활용 시 「초·중·고 학교급 생성형 AI 교육적 활용 지침」 준수



3

인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화

공약 4-2-3

▶ 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교원의 인공지능(AI)·디지털 역량 강화

디지털·혁신미래교육과 | 융합과학교육원, 교육연구정보원, 교육연수원

○ 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화 중점

- 교원 디지털 역량 강화를 위한 「디벗」 활용 지원 연수 및 에듀테크 활용 연수 운영
- 디지털·미디어 리터러시 향상을 위한 맞춤형 교사 연수 지원
- AI·디지털 연수과정 및 연수이력의 체계적 관리 추진을 위한 디지털 배지 활용 신규
- 디지털 러닝 페스티벌, AI·디지털 교육 컨퍼런스 등 AI·디지털 교육 발표 및 공유 활성화
- 학교 내 교원학습공동체 지원 확대, 학교 간 교원학습공동체 및 교사 연구회 등 활성화

○ 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성

- 초·중등 교원 대상 인공지능 융합교육대학원 교육대상자 선발(11개 대학원, 180명 내외)
- 인공지능 융합교육대학원 교육대상자 등록금의 70% 지원(최대 200만원)

○ 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 운영

- AI·에듀테크 선도교사 운영 내실화 및 대상·수준·방식의 다양화를 통한 교원 연수 강화
- 교육부 교사단(AIEDAP, T.O.U.C.H) 사업 연계 우수 강사요원 양성을 통한 단위학교 맞춤형 연수 운영 지원

2024 정책 check!

- ('23년)AI교육 선도교사단, 에듀테크 선도교사단→('24년)AI·에듀테크 선도교사단 통합 운영
- 교육부 교사단(AIEDAP, T.O.U.C.H) 사업 연계 교원 AI·디지털 맞춤형 연수 강화
- 교원 AI·디지털 연수이력 관리를 위한 디지털 배지 발급 확대



4-3 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

1 디지털 교육환경 조성

공약 4-3-1

- ▶ 교육의 디지털 전환을 원활하게 지원하기 위한 교육환경 조성

디지털·혁신미래교육과

○ 디지털 교육환경 구축

- 디지털 기반 교수학습 변화의 필수 요소인 1인1스마트기기 디벗 적용 확대
- 다양한 디지털 수업도구를 통합적으로 활용할 수 있는 전자칠판 보급

○ 디지털 교육환경의 안정적 운영

- 안전한 디지털 교수학습 지원을 위한 '스마트기기 통합 관리시스템' 구축·운영
- 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진

● 언론에 비친 2023 서울교육

서울 중1 대상 태블릿PC 7만대 보급하기로

-조선일보(2023. 9. 21.)



2024 정책 check!

- ☑ 스마트기기 및 충전함 보급: ('23년)중1 → ('24년)중1, 고1 및 디지털선도학교 119교
- ☑ 전자칠판 보급: ('23년)중2 → ('24년)중3, 고1



- ▶ 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 역량 강화
- ▶ 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

교육연구정보원

○ 서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영

- 가상과 현실이 융합된 메타버스 공간 구축 및 창작활동을 위한 스타터 에디터 제공
- 시·공간의 제약을 넘어선 다양한 학습 및 체험활동, 구성원 간 상호작용 경험 제공
- 학습자의 디지털 리터러시 함양 및 핵심역량 향상을 위한 다양한 콘텐츠 제공

○ 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축으로 뉴쌤(newSSEM) 고도화 중점

- 혼합(블렌디드)수업 지원 시스템 마련을 통한 디지털 교수학습 환경 기반 조성
- 통합인증, 학습분석, 에듀테크 생태계 마련을 통한 디지털 기반 학습 지원
- 학습 경험의 수집 및 활용을 위한 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 베타서비스 구현
- 현장 중심의 교육 지원 시스템 구축을 위한 뉴쌤 3.0 특화서비스 선도교사단 운영

● 언론에 비친 2023 서울교육

교육용 태블릿 PC ‘디벗’ 학교에 두고 다닐 수 있도록 한다

-파이낸셜뉴스(2023. 10. 24.)



▶ 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성

디지털·혁신미래교육과

○ 학생참여 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교

- 학생 스스로 수학 개념을 발견할 수 있도록 다양한 방식의 수학교육과정 운영
- 모든 학교에서 안정적으로 운영할 수 있도록 학교자율 사업운영제를 통해 지원

○ 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영: <https://math.sen.go.kr>

- 전국 최초 수업시간 상시 연계 수학학습 메타버스 운영
- 서울 주요 명소를 구현하여 수학 학습 콘텐츠와 학습게임을 탑재하고 학교급·단원별 활용 지원
- 탐구교실 및 방탈출교실 기능을 통한 간접 체험 및 다양한 자료 활용 수업 구성

○ 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화

- 인공지능(AI) 및 첨단 과학기술, 데이터 기반 지능형 탐구 실험실 구축 및 운영(초·중·고 26교, 교당 5,000만원)
- 학생 및 교사의 건강과 안전을 최우선으로 하는 안전한 과학실 환경 조성
- 협력과 소통으로 미래를 이끄는 자기주도 국제 공동 과학 탐구 학습 지원

○ 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

- 인공지능 기반 미래지향적 수학수업 환경을 위한 미래융합형 수학교실 운영(초·중·고 5교, 교당 5,000만원)
- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 운영으로 창의성·협력·소통 역량 함양(메이커교육 모델 학교 23교, 교당 1,000만원 / 메이커 스페이스 거점 센터 74센터, 센터당 700만원)
- 인공지능 활용 발명교육 운영을 통한 학생 창의적 사고력 및 탐구 능력 신장(발명교육센터 21센터, 센터당 1,400만원~2,200만원)
- 인공지능 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육기회 확대 및 잠재능력 개발

▶ 미래교육을 이끄는 도전과 혁신의 체험·탐구·전시 공간 조성

융합과학교육원 | 디지털·혁신미래교육과, 학교지원과

○ 덕수고 이전적지 내 ‘(가칭)서울미래교육파크’ 조성 사업과 연계

○ 미래과학교육을 이끄는 도전과 혁신의 과학 체험·탐구·전시 공간 구성

- 공간 구성: 미래 배움터(지능형 과학실, Open Lab), 에듀테크배움터, 가상 공간 등
- 콘텐츠 구성: 기초과학 및 AI, 빅데이터, 로봇틱스, 홀로그래피 등 첨단과학 콘텐츠

○ 수학에 대한 흥미와 가치 인식을 제고하는 수학체험관 조성 준비

- 수학체험관 관련 기본 계획 수립 및 콘텐츠 개발 연구 용역 추진

● 언론에 비친 2023 서울교육

4월은 과학의 달, 서울교육청 ‘서울융합과학 봄봄봄 축제’ 개최

-뉴스1(2023. 3. 29.)



● 언론에 비친 2023 서울교육

서울 최대 규모 융합과학 축제, 올림픽공원서 이틀 간 개최

-뉴스스(2023. 10. 26.)



4-4 미래지향적 학교 공간 조성

1 배움, 쉬, 놀이가 있는 학교공간 조성

공약 4-4-1

▶ 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 및 쾌적한 교실환경 구축

교육시설안전과

○ 학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대

- 학교 교육공동체와 민간전문가가 함께 참여하여 기존 학교 공간의 다양한 혁신 추진

○ 틈새 공간을 휴식 및 학습공간으로 재디자인 **중점**

- 학교 안의 자투리 공간, 유휴공간 등을 예술과 휴식이 있는 공간으로 재디자인

- 학령인구 급감으로 발생하는 유휴 교실을 학습·문화·휴식이 공존하는 공간으로 재디자인

○ 학습에 최적화된 쾌적한 교실 환경 구축

- IoT 지능형 냉난방기 유지관리 시스템 마련

- 폭염·혹한에 대비하여 노후화된 냉난방기 교체

● 언론에 비친 2023 서울교육

서울교육청, 학교공간 재구조화 사업 '꿈담교실' 백서 발간

-서울경제(2023. 8. 14.)



2024 정책 check!

- ☑ 단위학교 공간재구조화 업무를 돕는 '2024년도 꿈담교실 업무 매뉴얼' 제작 및 배포
- ☑ 2023년도 학교공간 재구조화 백서에 '틈새공간 키우기 우수사례' 포함하여 제작
- ☑ 틈새공간 키우기 대상학교 확대: ('23년)80교 → ('24년)85교



2

미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간재구조화 추진

공약 4-4-2

▶ 교육공동체가 주도하여 학생의 꿈과 미래를 담은 행복하고 안전한 미래학교 구축

미래학교추진단

○ 학부모 등 학교 구성원의 동의와 참여를 기반으로 대상 학교 선정 및 확정

○ 5대 특화방안(그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전) 학교별 적용 **중점**

○ 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전 기획(교육+건축) 지원 강화 **중점**

- 사업의 단계·장애 요인에 따라 실효적인 맞춤형 지원 체계 구축·운영
- 2022 개정 교육과정, 서울 미래교육, 학교 특색 등을 반영한 교육 기획 지원
- 사전기획(건축+교육) 컨설팅 지원 확대(학교별 2회 이상 컨설팅 실시)

○ 공사 중 학습권 보장 및 안전 강화

- 사용자와 소통하는 안심 학교 조성: 학습권 보호 대책 마련, 통학로 안전관리 강화
- 착공 전 예방 및 사고보장: 안전성 평가 및 타당성 검토 확대, 공사손해보험 가입 의무화
- 참여형 안전관리: 학교 구성원의 의견 수렴과 협의를 통해 개별 학교별 맞춤 방안 마련

3

학교 이전적지의 전략적 활용

공약 4-3-4

▶ 지역사회와 상생하는 학교 이전적지의 미래교육 기반시설 구축

학교지원과

○ 학교 이전적지 등 교육자원의 전략적 활용을 통한 미래교육 공간 조성

- 서울 미래교육 거점시설 등 도심형 학교 이전적지 활용 방안 기획

○ 대·내외 관계기관 협업을 통한 교육 기능 중심의 지역맞춤형 복합시설 구축

- 단일·독립적 방식에서 유사 기능 및 역할을 통합하여 '경계 없는 공존의 공간' 조성

2024 정책 check!

- 교육부 사업명 변경: ('21년~'23년)그린스마트스쿨 → ('24년~)공간재구조화
※ 그린스마트스쿨의 주요특성 및 사용자 중심의 철학은 유지·계승
- 사전기획 컨설팅 지원 확대: ('24년)학교별 2회 이상 컨설팅 의무화



▶ 학교현장 디지털 교육·행정 혁신 지원 및 서울교육 디지털 대전환 프레임워크 개발

디지털·혁신미래교육과

○ 학교 스마트 교육 지원

- 학교 정보화 지원체계(테크센터*) 운영 및 지원 확대
- 네트워크 통합유지관리(중 전체, 디지털선도학교), 네트워크 집중진단(고 전체, 디지털선도학교)
- 초·중·고 방송장비 컨설팅 지원단 운영 및 현장 컨설팅

* 테크센터: 개별 학교에서 진행하는 정보시스템(네트워크, 무선랜, 방송 등) 운영과 스마트 기기 운영·관리 등 업무를 본청 및 교육지원청에서 총괄로 수행 지원하여 학교 업무경감 및 학생 교육력 제고

○ 클라우드 통합협업플랫폼*(센클라우드) 구축 운영

- 메신저 기능 포함, 소통·협업 통합플랫폼 서비스 제공: 전기관 교직원(약 10만명)
- 클라우드 저장소 제공: 업무·교수·학습 데이터 저장 및 빅데이터 활용 기반 마련

* 통합협업플랫폼: 언제 어디서나 업무협조를 원활하게 수행할 수 있도록 인터넷 공간에서 회의, 협의, 조정, 자료 저장·공유 등을 공동으로 협업 진행할 수 있는 서비스 제공(메신저, 메일, 영상회의, 클라우드 저장소 등)

○ 업무환경 자동화(RPA)

- 학교현장 중심 업무 자동화 과제 발굴 및 시스템 구축·운영
- 자동화 업무 적용 과제 선정 시범운영 후 확대, 교직원 업무 경감 및 교육의 질 향상

○ 디지털 기반 교육환경 조성을 위한 정보보호 관리체계 지원

- 디지털 대전환에 따른 최신 IT기술 적용을 위한 정보화사업 보안성 검토 및 컨설팅
- 교육기관 개인정보보호 예방 활동 및 학교현장 정보보호 지원 강화

2024 정책 check!

- 테크센터(네트워크 진단·컨설팅): ('23년)디지털 선도학교·중학교(총 436교) → ('24년)고등학교(총 400교)
- 테크센터(네트워크 통합유지관리): ('24년)디지털 선도학교·중학교(총 424교)



▶ 교육환경의 변화에 대응하기 위한 미래 교육 디지털 기반 조성

○ 사용자가 이용하기 편한 행·재정 업무 환경 제공

- K-에듀파인 및 기록관리시스템의 안정적인 운영 및 사용자 지원

○ 사용자 중심의 편리한 웹서비스 운영 및 통합 유지관리 서비스 지원

- 서울특별시교육청 누리집 및 서울교육일자리포털 운영

- 서울특별시교육청 기관 운영 홈페이지(70여 종) 및 학교 홈페이지 웹호스팅 통합유지관리

○ 미래교육 환경 조성을 위한 기본 인프라 구축 및 운영

- 저비용·고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 학교 네트워크 지원 강화

- 학교 디지털 미래교육 기반 마련을 위한 무선인프라 구축·운영

○ 안전한 정보이용 환경을 위한 사이버위기 대응 역량 강화

- 각종 지능형 보안 위협에 대처하는 「사이버 보안관제 및 정보보호 시스템」 운영

○ 4세대 나이스 안정화 지원 및 사용자의 편의를 고려한 업무환경 조성

- 안정화 지원: 사용자 매뉴얼 개편, FAQ 제공, 콜센터 상담품질 강화, 비상대책반 운영

- 온라인(나이스광장) 및 전화(☎1396→#) 상담 서비스: 연중(학기초 전화상담인력 확대)

- 교사가 참여하는 현장자문단(40명)을 활용한 맞춤형(답임, 성적처리 등) 연수 운영

○ 「지능형 나이스 유치원 업무」 조기 안착 및 안정적 운영을 통한 유아교육 공공성 강화

- 유아교육정책부서와 연계한 시스템 적용 확대, 유치원 교직원이 참여하는 컨설팅단 운영

- 공·사립 유치원 학사일정 및 업무별 민감도를 고려한 맞춤형 연수 운영

○ 미래교육 실현을 위한 온라인 교육환경 지원 및 유용하고 안전한 인프라 구축·운영

- 안정적인 교육행정 및 교수학습을 위한 시스템 점검 및 장애 대응 체계 강화

- 미래교육 지원의 교육데이터 통합관리시스템 인프라 구축

05

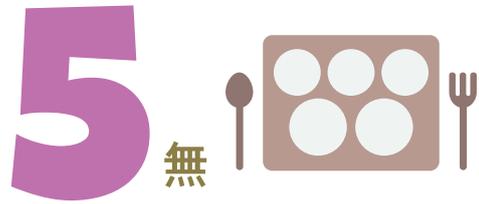
더 건강한 안심교육

5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원	144
5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화	146
5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공	150
5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성	151
5-5. 건전하고 청렴한 조직문화	154

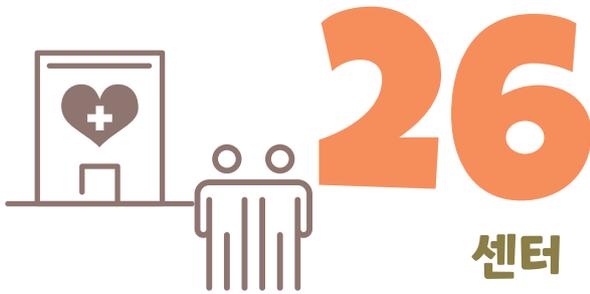
“더 건강한 안심교육”



2023년 기준



서울특별시교육청이 추진하는 5無 급식
(잔류 농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물,
GMO 없는 급식)



심리·정서 등 위기학생들이 상담 등 종합적인
지원을 받을 수 있는 위(Wee) 센터 수 26개



학교폭력 예방을 위해 추진하고 있는 관계가꿈
프로젝트의 프로그램 수 42개

604

교

스쿨존 내 교통안전 사고 예방 체계 구축을 위해
통학로 전수조사를 실시한 초등학교 수 604교
(휴·폐교 제외)



2029

년

교육환경 안전을 위해 지진 대비 학교시설
내진보강을 완료하고자 목표한 시기
(2029년까지 목표)

- ▶ 마음건강 위기학생 조기 발견 및 학생 마음건강 치유·회복을 지원하기 위한 통합적 협력 체계 구축

민주시민생활교육과

○ 학생자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 체제 구축

- 교육주체 역량강화를 통한 학생자살 예방 및 위기대응 역량 제고
(학생 연간 6시간, 교원 연간 4시간, 학부모 연간 1시간 이상)
- '생명사랑 789 인증학교' 도입을 통한 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 확대 **신규**
 - * 서울시자살예방센터의 생명지킴이 교육 보호자 70%, 학생 80%, 교원 90% 이수
- 유니세프한국위원회와 함께 개발한 마음건강 교육자료 '멋쟁이 메이와 친구들' 보급 및 교원 연수 지원
- 본청, 교육지원청, 단위학교 '생명존중위원회' 운영 내실화 및 사안 발생 시 위기관리 강화



- 학생 마음건강 회복을 위한 유관기관 협력체제 구축
 - * 서울시자살예방센터, 청소년상담복지센터, 한국교육시설안전원, 유니세프한국위원회 등

○ 네잎클로버를 찾아가는 위기지원단 운영 **중점**

- 심리정서 고위기 학생 및 보호자 상담, 교사 및 학교관리자 컨설팅, 사안발생 학급대상 생명존중교육 등 통합지원
- 「찾아가는 사례관리 지원단」 운영을 통해 전문상담(교)사의 위기대처 역량 제고

○ 마음건강 위기학생 조기발견 및 지원 체제 강화

- 학생정서·행동특성검사 운영 및 전문기관 연계 지원
- 학생 마음건강전문가 학교방문사업 재구조화 및 거점병원 확대(4권역→5권역)
- 마음건강 ONE-STOP지원센터 확대 운영(컨설팅 및 상담 지원 390명)
- 마음건강 위기학생 심리 치료비 지원(1,000천원×680명)

2024 정책 check!

- ☑ 위(Wee) 프로젝트 통합플랫폼 서울 위플(Weepl) 개통('24년 3월)
- ☑ 공립초 전문상담인력 인건비 지원(23교, 교당 7,000천원)



5-2 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화

1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

공약 5-2-1

- ▶ 학생의 건강한 성장 발달 지원을 위한 학교 보건관리 역량 함양

체육건강예술교육과 | 보건안전진흥원

○ 학생 건강증진 정책 방향 및 계획 수립

- 2024학년도 학교보건 기본방향(학교보건·환경), 보건교육 및 학생건강증진 추진계획 수립

○ 학교 보건교육 역량 강화

- 보건교사 역량 강화: 신규·기존 보건교사 업무적응 연수, 지역 단위 보건교육연구회 운영
- 보건교육 교수·학습 방법 개선: 건강증진학교 운영, 보건교육자료 개발·보급, 워크숍 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학교보건 컨설팅 지원: 보건교육, 건강증진, 응급처치 등
- 학교보건지원강사 운영(과대학교 대상, '24. 3. ~ 12.)
- 학교 마약류 등 약물 오남용 예방 교육 **신규**

○ 학교 감염병 관리능력 강화

- 감염병 선제적 대응(예·경보제 운영, 정보 제공 등) 및 감염병 역량 강화 연수 실시(모의훈련 포함)
- 감염병 예방 협의체 운영, 감염병 예방·위기대응 매뉴얼 및 감염병 예방 교육자료 보급

2024 정책 check!

- ☑ 학교 마약류 등 약물 오남용 예방 교육 확대: 학교안전교육 '약물 및 사이버 중독 예방 영역' 중 약물 오남용 예방교육은 초 5차시, 중 6차시, 고 7차시 운영



2 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

공약 5-2-2

▶ 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 제고

체육건강예술교육과 | 보건안전진흥원

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원 **중점**

- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교(일반학교는 학교운영비로 지원)
- 서울학생 건강 더하기 사업 추진: 생활습관질환(비만, 척추측만증) 검진비 지원
- 학교 교의 사업 추진: 의료단체와 협력을 통한 보건교육 및 질병예방 프로그램 제공
- 유치원 대상 찾아가는 눈 건강교실 사업 운영(120개원)
- 학생 흡연 예방 및 조기 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

○ 학생 질병 의료비 지원 및 적절한 보건서비스 환경 구축

- 당뇨학생 관리 지원: 응급키트 및 투약공간 환경조성 등
- 희귀난치성질환 학생 및 미등록 이주학생 의료비 지원사업 추진

● 언론에 비친 2023 서울교육

“청소년이 말하는 담배없는 세상”
학생 중심 금연정책 토론회 연다

-이데일리(2023. 11. 28.)



2024 정책 check!

- ☑ 건강더하기 척추측만증 진단검사비 지원 대상자 확대
(’23년)건강검진 결과 척추측만증 이상소견 학생 → (’24년)척추측만증 검사 희망 학생



3

위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

공약 5-2-3

- ▶ 미세먼지 및 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성

체육건강예술교육과 | 보건안전진흥원

○ 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성

- 학교 실내공기질 개선위원회 및 학교 공기질 통합관리 지원단 운영
- 대기오염 대응 예·경보제 운영 및 교육·홍보자료 제작
- 학교 공기정화장치(공기청정기) 렌탈비 및 유지관리비 지원
- 최근 3년 이내 신축학교 특별점검 및 컨설팅(새학교증후군 유발물질 관리)
- 학교 라돈 유지기준 초과학교 특별점검 및 컨설팅
- 학교 교실 청소용역사업 지원(학교통합교부운영비): 공립초 및 특수학교 전체
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진: 유치원, 초등학교, 특수학교
- 학교석면건축물 안전관리: 안전관리인 지정·교육 현황 및 위해성 평가결과 관리

○ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 본청 및 교육지원청 교육환경보호위원회 운영: 교육환경평가, 유해업소 심의 등
- 정부 및 교육지원청 주관 학교주변 유해업소 합동단속 실시
- 교육환경보호구역 및 교육환경평가시스템 운영, 교육환경보호제도 연수 추진

4

교육시설 안전 지원 강화

- ▶ 학생들의 건강한 성장을 위한 노후시설 개선, 위험시설 해소 등 교육환경 안전성 강화

교육시설안전과

○ 학교시설 위험요인 사전 점검

- 정기·상시 안전 점검: 월 1회 상시점검, 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검

○ 노후 학교시설 개선

- 교육환경개선사업(통합형 학교단위 시설개선) 대상학교 선정 및 집행

○ 지진 대비 학교건물 안전 강화: 2029년까지 학교시설 내진보강 완료 추진

○ 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 위험시설물 해소

- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소: 2026년까지 해소 목표
- 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 완전 제거 추진

5 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

▶ 안전관리체계 구축·개선과 체험중심 안전교육으로 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 강화

안전총괄담당관

○ 학교 안전관리체계 개선 및 안전체험교육 실시 **중점**

- 학교안전계획 평가 실시: 관내 공·사립 학교의 학교안전계획에 대한 평가·환류('24. 3. ~ 6.)
- 초등학교 통학로 전수조사 이력관리
- 지역 기반 통학로 안전 협의체 운영: 11개 교육지원청별 구성 및 상시 운영
- 재난대응 안전한국훈련: 전 기관을 대상으로 하는 범정부 종합안전훈련('24. 10. ~ 11.)
- 기숙사 재난대피훈련: 기숙사 운영학교 69교 대상 화재 및 지진대피훈련('24. 3., 9.)
- 학교안전체험교육비 및 기자재구입비 지원
 - * 유치원 1,200천원, 초·중·고·특수·각종학교 학급규모에 따라 차등지원 (1,200천원+학급수×40천원)
- 학교안전관리자를 위한 체험교육과정 서울소방학교 위탁교육(연 4회)

○ 산업안전보건 지원 및 중대재해 예방 **중점**

- 유관기관(고용노동부, 서울시, 안전보건공단) 협력 네트워크 구축을 통한 소규모 학교공사업체 교육 실시(분기별)
- 학교로 찾아가는 안전보건 관리 컨설팅(희망 학교, 연중 실시)
- 산업안전보건 업무 매뉴얼 제작·보급('24. 하반기)
- 산업안전보건 통합관리 시스템 구축('24. 하반기 개통)

2024 정책 check!

- ☑ 찾아가는 학교안전교육 지원사업 실시
 - 지진, 화재, 풍수해, 심폐소생술 등 재난안전교육(초등학교 150학급)
 - 전동킥보드 등 PM(Personal Mobility) 관련 교통안전교육(중·고등학교 150학급)



5-3 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공

1 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

공약 5-3-1

▶ 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공

보건안전진흥원 | 교육시설안전과

- 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO) 급식 추진
- 학교급식 관계자 위생교육 실시
- 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시
 - 식품접촉표면 미생물검사, 식중독균 검사, HACCP 검증검사, 방사능 검사
- 학교급식 노후 조리기구 현대화
 - 노후 조리기구를 인덕션으로 교체하는 등 급식기구 현대화 추진
 - 학교급식 품질 향상과 위생적인 급식환경 구축을 위한 노후 조리기구 교체 예산 지원
- 급식실 환기 시설 개선을 통한 급식종사자의 근무환경 개선
 - 조리 시 발생하는 조리흡 등 유해한 공기로부터 조리종사원 보호

공약 5-3-2

2 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대

▶ 학생건강 증진을 위한 제철 과일 제공, 채식선택제 확대, 영양·식생활교육 강화

체육건강예술교육과 | 보건안전진흥원

- 신선한 제철 과일 제공 지속 확대 및 학교 채식 선택제 확대
 - 과일이나 후식이 제공되지 않는 급식일수를 산정하여 학교급식비에 제철과일비 반영
 - 가공된 후식보다는 제철과일 급식이 확대되도록 권장
 - 학교 그린 급식바 운영 현황 모니터링
 - 인식개선을 위한 그린 급식 체험교육 활동 지원
- 학생의 올바른 식습관 개선을 위한 영양·식생활교육 강화
 - 식품안전 및 영양식생활 교육 강화(편식, 식품 알레르기, 비만, 식사예절 교육 등)

5-4 평화롭고 안전한 학교문화 조성

1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

공약 5-4-1

▶ 학교폭력 예방을 위한 사이(42)좋은 관계가꿈 프로젝트 활성화

민주시민생활교육과

○ 관계맺음-관계이음-관계돌움의 사이(42)좋은 관계가꿈 프로젝트 추진

중점

- (학생)새학기 학급 친구들과 긍정적 관계맺기 지원(2,000학급)
- (교직원)신학년 집중 준비기간 학교폭력 예방 교직원 연수 지원(200교)
- (학부모)공통가정통신문, 온라인을 활용한 학부모 연수 운영

○ 화해와 회복을 이끌어 갈 관계조정 전문가 양성

- 관계조정 프로그램을 지원할 전문 단체 지정·운영
- 관계조정 전문가 양성을 위한 교원 연수 추진(원격연수 수시, 집합 연수 2회)

○ 11개 교육지원청별 학교폭력 예방을 위한 특색 프로그램 운영

- 사안 발생 시 상담, 조정·화해, 관계회복할 수 있는 관계조정 프로그램 활성화
- 교육지원청별 지역 여건을 고려한 특색있는 학교폭력 예방 프로그램 개발·운영



2024 정책 check!

- ☑ 새학기(3, 9월) 학급 친구들과 긍정적 관계맺기 확대: ('23년)1,755학급 → ('24년)2,000학급
- ☑ 관계조정 프로그램 활성화: ('23년)178건 → ('24년)200건



▶ 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교 문화 조성

민주시민생활교육과 | 특수교육과, 체육건강예술교육과

○ 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화

- 경찰청 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO 활용 교육, 스쿨벨 등)
- 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진: 경찰서, 보건소 등 연계

○ 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화

- 학교로 찾아가는 학생 대상 디지털성범죄 예방교육 지원(초·중·고 1,000학급)
- 학교 내 불법촬영기기 설치 여부 점검(연 1회)
- 학교 내 불법촬영기기 점검 체계 구축 및 수사 점검(교육지원청별 장비 10대 보유 및 대여)

○ 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화

- '장애학생 인권지원단' 운영: 11단(180명), 연중 운영
- 장애학생 대상 성교육 및 자기보호역량 교육, 비장애학생 대상 장애인권 존중교육(유·초·중·고등학교 및 특수학교 7,000명)
- 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생 지원(110명)

○ 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

- 학기별 1회(연 2회) 학교폭력 예방교육 의무 교육
- 연 1회 학생선수 폭력피해 실태 전수 조사

2024 정책 check!

- ☑ SPO의 학교로 찾아가는 교육 활성화: 학교별 학기당 1회 적극 권장
- ☑ 경찰청 협력 스쿨벨 공동가정통신문 발송: 신중 학교폭력 발생 또는 긴급 사안 전파 시



3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

공약 5-4-3

▶ 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

민주시민생활교육과

○ 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화

- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 연수 지원(수시 컨설팅, 지원청별 집합연수)
- 전체 학교 대상으로 학교폭력 책임교사 수업시수 지원(교당 3,625,000원)

○ 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

- 성폭력 사안의 공정한 처리를 위한 성폭력 사안처리지원단 역량 강화 연수(연 2회)
- 학교 성고충상담원 대상 핵심역량 강화 연수 운영(연 2회)

○ 학교폭력 사안 대응을 위한 교육법률지원단 운영 내실화

- 교육법률지원단 변호사를 통한 학교폭력 법률 상담 및 자문 지원(본청, 지원청)
- 학교폭력 사안 처리 절차의 법률적 전문성 및 안전성 확보를 위한 컨설팅 지원

4 인권존중 학교문화 조성

▶ 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 증진 및 보호

민주시민생활교육과

○ 학생인권 증진 지원

- 「2024~2026 제3기 학생인권종합계획」 수립 및 실행
- 학교로 찾아가는 인권교실 운영(초·중·고 200학급)
- 2022 개정 교육과정 연계 인권교육 지도 자료(초등) 개발
- 인권교육 교(직)원 연수 지원(직무연수 초·중등 각 2과정, 자율연수 2과정)

○ 학생인권 보호체계 강화

- 교육감 입안 자치법규(조례, 시행규칙) 및 주요 정책에 대한 학생인권 영향평가
- 학생인권 상담 및 권리구제, 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 실시(60교)
- 학생인권기구(제13기 학생참여단, 학생인권위원회) 및 학생인권 민·관 협의체 네트워크 운영
- 학생인권조례 시행 성과 홍보 및 유관기관·시민사회와의 소통·협력

5-5 건전하고 청렴한 조직문화

1 청렴 교육행정 구현

- ▶ 교육행정의 공정성과 투명성 강화로 시민의 신뢰도 제고
- ▶ 공익침해, 부패행위 사전 예방을 위한 감사기능 및 업무역량 강화

감사관

○ 반부패청렴정책 추진

- 반부패청렴정책협의체 운영
- 고위공직자 부패위험성 진단 및 청렴 리더 교육 실시
- 청렴 라이브 콘서트: 청렴 주제 공연, 영상물 프로그램 중심 교직원 연수

○ 예방 감사 체제 확립 **중점**

- 매년 감사대상 확대로 감사주기(3년) 적정화를 통한 감사의 신뢰성 및 투명성 확보
- 공립학교 자율종합감사 안착으로 학교 현장 책무성 강화
- 사학감사 역량 강화 지원을 위한 사학감사 인센티브제 시행 및 컨설팅 운영
- 교육행정지원시스템 운영: 업무분야별 질문·답변 지원으로 예방감사 환경 조성

○ 부패·취약분야 발굴 특정감사

- 자체 점검을 통한 감사 분야 선정과 집중 감사로 비합리적 제도 개선방안 마련

○ 공익제보자 지원체제 강화

- 공익제보센터: 공익제보 사안 관리, 공익제보자 보호 강화 및 공익제보 포상금제 운영
- 시민감사관의 감사역량 함양 및 감사 참여의 실효성 제고

● 언론에 비친 2023 서울교육

‘서울교육 챗봇 포털’ 구축, 20개 챗봇이 한 곳에

-노컷뉴스(2023. 2. 27.)



2 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성

- ▶ 자율적인 학습을 통한 지식의 창출·공유 및 구성원 간 교류 활성화로 열린 조직문화 구축

행정관리담당관

○ 구성원들의 자기주도 학습역량 강화를 위한 학습커뮤니티 구성·운영

- 업무 관련 주제를 토론형, 학습형, 문제해결형 등의 자유로운 형태로 학습조직 구성
- 내·외부의 다양한 인적·물적 자원 교류·소통 등을 통한 열린 조직문화 구축

○ 지식관리시스템을 활용한 지식의 창출·축적·공유·활용체제 확립

- 지식관리시스템을 통해 교직원 누구나 지식정보 접근·열람이 가능하도록 학습 결과물 저작권 확보 및 공개 확대
- 현장 중심의 업무 개선 추진으로 효율성 향상 및 교육 수요자 맞춤형 행정 서비스 제공

○ 지식마스터단 평가·환류·지원을 통한 지식행정 활성화 추진

- 실질적이고 내실있는 연구 활동을 위한 연구지원금 지속적 확대에 참여 독려
- 우수 커뮤니티 대상 포상금 지급 및 발탁승진 가점 부여 등 다양한 유인책 부여

2024 정책 check!

- ☑ ('23년)학습커뮤니티 14팀(우수) 결과물 공개 → ('24년)학습커뮤니티 전체 결과물 공개 확대



3

사립학교 교원 인사관리 체계 개선

▶ 사립학교 교원의 민주적이고 자율적인 인사 운영을 위한 지원 체계 구축

중등교육과

○ 사립학교 중장기 정원 관리를 위한 정원 배치 및 정·현원 관리 지원

- 학령인구 감소 등 미래환경 변화에 대응하는 사립학교 정원 관리 지원
- 중장기적인 교원인사 운용 지원을 위한 정원 기준 사전 예고

○ 사립학교 신규교사 채용 사전협의제 실시

- 투명하고 공정한 선발을 위한 신규교사 채용 사전협의 실시
- 사전 연수, 인사관리지원단 운영, 사후설문 등을 통한 사전협의 운영 내실화

○ 사립학교의 공정하고 자율적인 교사 채용을 위한 지원

- 사립학교 2차 전형 평가위원 인력풀 구축·운영을 통한 채용 공정성 확보 지원
- 학교(법인)의 자율적 채용 지원을 위한 신규채용 연수, 2차 전형비 교부 등 행·재정적 지원

○ 사립학교 교원인사위원회 운영 지원

- 사립학교 교원인사위원회 현장 이해도 향상을 위한 학교 교원 연수 실시(연 3회)
- 민주적이고 자율적인 교원인사위원회 운영을 위한 학교 현장 컨설팅 장학 지원(연중)

○ 사립학교 인사관리 업무 내실화를 위한 현장 지원

- 사립학교 계약제 교원 지침 및 신규교사 채용 매뉴얼 개편(연 1회)
- 사립학교 인사업무담당자 회의 및 교직원 대상 맞춤형 연수 운영(373교)

○ 사립학교 인사 취약분야 지원을 위한 현장 컨설팅

- 교육지원청 인사 담당자 대상 찾아가는 연수 추진
- 교육지원청과 연계한 사립학교 현장 컨설팅 실시

2024 정책 check!

- 사립학교 신규교사 채용 전형 지원을 위한 평가외부위원 인력풀 운영 및 2차 전형 예산 지원



4

평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전 운영 지원

- ▶ 학력인정 평생교육시설의 공공성 강화 및 사교육 경감을 위한 사교육 부조리 근절
- ▶ 맞춤형 지원을 통한 법인의 공익성 및 책무성 제고

평생교육과

○ 학력인정 평생교육시설 공공성 강화

- K-에듀파인 운영 지원, 교비 부당집행 예방을 위한 실태조사 실시
- 사학기관 재무회계 규칙 및 학력인정 평생교육시설 교비회계 지침 연수 실시
- 회계·학사 지원: 현장 중심 업무 매뉴얼 배포 및 1교 1컨설팅단 구성·운영
- 학력인정 평생교육시설의 안정적 운영을 위한 개인 시설의 법인화 등 전환 유도

○ 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화

- 학원법 위반사항에 대한 정기·특별·합동점검 실시 등 취약 분야 지도·점검 강화
- 학원자율정화위원회 운영, 불법 사교육 근절 캠페인 및 신고포상금제 홍보 활성화
- 학원 등 부당광고 모니터링을 통한 올바른 광고 문화 정착으로 학원 등 건전 운영 지원

○ 자율성·책무성은 높이고, 지원은 강화하는 비영리(공익)법인 성장 환경 조성

- 법인의 자율성 강화를 위해 교육청의 인허가 기준 및 업무지침 개정
- 전체 법인대상 직무연수와 희망 법인대상 방문 컨설팅을 실시하여 법인 역량 강화
- 공익법인과 취약계층 장학금 지원을 위한 교육협력사업 추진

5

사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원

- ▶ 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율 역량 강화 및 건전 운영 제고

학교지원과

○ 사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영을 위한 역량 강화 지원

- 민주성과 투명성이 확보된 공영형 사립학교 운영(2교)
- 사학의 자율적 경영능력 제고를 위한 사학기관 운영 평가 실시 및 우수기관 포상
- 사학기관의 역량 강화 지원을 위한 전문가(변호사, 회계사 등) 자문단 운영
- 사학의 자율운영 기반 조성을 위한 취약분야(재산, 회계 등) 선제적 컨설팅 실시

○ 사학기관의 재정 운영 건전성 제고

- 사립학교의 투명한 회계운영 지원을 위한 현장 컨설팅 실시
- 사립학교 법정부담금 납부 현황 공개(연 1회)
- 학교 업무 경감 및 예산지원 투명성 제고를 위한 재정결함보조금 관리 시스템 구축

2024 서울교육 주요업무

[V]

부 록



Contents

- 2024 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서 160
- 2024 서울교육 정책 용어 찾아보기 166



2024 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서

1 더 질 높은 학교교육

25개 세부

1-1. 기초학력 책임지도	
① 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	교수학습·기초학력지원과
② 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	학교지원과
1-2. 교육과정·수업·평가 혁신	
① 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	교수학습·기초학력지원과 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과
② 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성	교수학습·기초학력지원과
③ 서울형 독서·토론 수업	교수학습·기초학력지원과
④ 교사 교육과정 전문성 강화	중등교육과 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과
1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현	
① 놀면서 배우는 유치원	유아교육과
② 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	초등교육과
③ 자율적 역량을 키우는 중학교	중등교육과
④ 미래를 설계하는 고등학교	중등교육과
⑤ 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	특수교육과
1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원	
① 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	진로직업교육과
② 맞춤형 진로·진학 상담 강화	교육연구정보원
③ 기관 연계 진로직업교육 활성화 및 시융합 진로직업교육원 설치	진로직업교육과 학교지원과, 행정관리담당관
④ 직업계고 학생 역량 강화	진로직업교육과
⑤ 특성화고 발전 지원	진로직업교육과 중등교육과

1-5. 예체능 교육활동 강화	
① 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	체육건강예술교육과
② 학교예술교육 활성화	체육건강예술교육과
③ 학교예술교육 지원 시스템 강화	체육건강예술교육과 학교지원과
④ 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	체육건강예술교육과
⑤ 생활 속 자전거 문화 활성화	체육건강예술교육과
1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원	
① 연구하는 교사 지원 확대	디지털·혁신미래교육과, 유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 교육연구정보원, 교육연수원
② 교원 교육활동 보호 및 지원	중등교육과 유아교육과, 초등교육과
1-7. 학교혁신 지속 추진	
① 교육활동 중심의 학교업무 경감	디지털·혁신미래교육과 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체
② 혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	디지털·혁신미래교육과 참여협력담당관, 민주시민생활교육과

2-1. 출발선 평등 실현	
① 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아 공교육 기회 확대	학교지원과
② 유아교육 공공성 강화	유아교육과 유아교육진흥원
2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원	
① 질 높은 방과후학교 운영	초등교육과 교수학습·기초학력지원과, 참여협력담당관
② 질 높은 돌봄 운영	초등교육과 유아교육과
2-3. 정의로운 차등 구현	
① 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	특수교육과 학교지원과
② 장애학생의 교육권 보장을 위한 특수학교 설립	학교지원과
③ 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	민주시민생활교육과
④ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	민주시민생활교육과
⑤ 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	민주시민생활교육과
2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원	
① 학부모 부담 경감	참여협력담당관 초등교육과, 안전총괄담당관
② 건강한 부모-자녀 관계 지원	참여협력담당관
2-5. 통합적 교육복지 실현	
① 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	참여협력담당관 예산담당관
② 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	평생교육과

3-1. 생태전환교육 강화	
① 생태전환교육 지원 내실화	초등교육과 유아교육과
② 생태전환 활동 활성화	초등교육과
③ 먹거리 생태전환교육 활성화	보건안전진흥원
3-2. 세계시민성 함양	
① 공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화	민주시민생활교육과
② 시민교육과 학생자치 강화	민주시민생활교육과
③ 공동체형 인성교육	초등교육과 유아교육과, 중등교육과, 대외협력담당관, 참여협력담당관, 민주시민생활교육과
④ 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	특수교육과
3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축	
① 학교 안 소통구조 강화	디지털·혁신미래교육과 참여협력담당관, 유아교육과, 교육연구정보원
② 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	참여협력담당관 예산담당관, 정책기획관
③ 시민·혁신기업과의 상생과 공존	교육재정과
④ 학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영	참여협력담당관
⑤ 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	평생교육과
3-4. 학교 구성원 간의 공존	
① 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대	총무과 노사협력담당관
② 서울교육노사발전협의회 운영	노사협력담당관
③ 교육공무직원 운영 방법 개선	노사협력담당관
④ 단시간·단기간 근로자 보호	노사협력담당관

4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원	
① 세계를 경험하는 교육 기회 제공	대외협력담당관 중등교육과
② 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	교수학습·기초학력지원과 중등교육과, 학생교육원
③ 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	민주시민생활교육과
④ 미래형 공립 대안학교 설립	민주시민생활교육과
4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI)·디지털 교육 강화	
① 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화	디지털·혁신미래교육과 교육연구정보원
② 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화	디지털·혁신미래교육과
③ 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화	디지털·혁신미래교육과 융합과학교육원, 교육연구정보원, 교육연수원
4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축	
① 디지털 교육환경 조성	디지털·혁신미래교육과
② 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	교육연구정보원
③ 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성	디지털·혁신미래교육과
④ 미래교육 강화를 위한 (가칭)서울수학과학체험관 건립 추진	융합과학교육원 디지털·혁신미래교육과, 학교지원과
4-4. 미래지향적 학교 공간 조성	
① 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 조성	교육시설안전과
② 미래환경변화에대비하는 노후학교 공간재구조화 추진	미래학교추진단
③ 학교 이전적지의 전략적 활용	학교지원과
④ 디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 구축	디지털·혁신미래교육과
⑤ 미래교육을 지원하는 디지털 환경 구축	교육연구정보원

5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원	
① 종합적인 상담 및 치유 지원	민주시민생활교육과
② 학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원	민주시민생활교육과
5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화	
① 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	체육건강예술교육과 보건안전진흥원
② 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	체육건강예술교육과 보건안전진흥원
③ 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	체육건강예술교육과 보건안전진흥원
④ 교육시설 안전 지원 강화	교육시설안전과
⑤ 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고	안전총괄담당관
5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공	
① 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	보건안전진흥원 교육시설안전과
② 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대	체육건강예술교육과 보건안전진흥원
5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성	
① 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	민주시민생활교육과
② 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	민주시민생활교육과 특수교육과, 체육건강예술교육과
③ 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	민주시민생활교육과
④ 인권존중 학교문화 조성	민주시민생활교육과
5-5. 건전하고 청렴한 조직문화	
① 청렴 교육행정 구현	감사관
② 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	행정관리담당관
③ 사립학교 교원 인사관리 체계 개선	중등교육과
④ 평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전 운영 지원	평생교육과
⑤ 사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원	학교지원과



2024 서울교육 정책 용어 찾아보기

ㄱ

교육활동보호지원단 | 51
국제바칼로레아(IB) | 80

ㄴ

다중양식 | 129
디지털 배지 | 39
디지털 시민 원팀(One Team) | 132

ㄷ

사이(42)좋은 관계가꿈 프로젝트 | 59
생각을 쓰는 교실 | 79
생각을 키우는 교실 | 79
서울형 마이스터고 | 61
서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 | 81
서울형 인공지능 윤리 교육 | 132
신문해계층 | 57
센(SEN)진학 나침판 | 89

ㅇ

에듀테크 소프트랩 | 39
온라인 정책 소통 플랫폼 | 121
유·초 연계 이음학기 | 83
이음학교 | 66
인공지능 리터러시 | 132

ㅈ

정책배리어프리(barrier-free) | 64
지역연계 교육과정 | 33
지역연계 교육과정 실천교실 | 33
지역연계 학습일 | 33
직업계고 '학교 밖 교육' | 90
진로연계교육 | 88

ㅊ

초등수업연구실천교사제 | 45

ㅋ

테크센터 | 40
통합협업플랫폼 | 41

ㆁ

한국형 바칼로레아(KB) | 55
혁신미래학교 | 99
한국계 지구인 | 118

기타

AI융합 진로직업교육원 | 90
RPA | 41
Weepl(위플) | 144
1교1번호사제(우리학교번호사) | 51
365+ 체육운동아리 | 63

■ 총괄·기획

최민선 서울특별시교육청 정책기획관 과장
오종안 서울특별시교육청 정책기획관 사무관
서보군 서울특별시교육청 정책기획관 장학사
이현정 서울특별시교육청 정책기획관 장학사
이미라 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
최세라 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
강지은 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
유철형 서울특별시교육청 정책기획관 주무관
이지훈 서울특별시교육청 정책기획관 주무관

■ 검토위원

고소향 연주중학교 교장
박상준 서울도곡초등학교 교장
박성기 서울가양초등학교 교장
곽호원 수도여자고등학교 교감
박정수 서울강서양천교육지원청 재정지원과 과장
고민석 서울특별시교육청 정책기획관 장학사

■ 자문위원

이성주 서울특별시교육청 정책기획관 장학사
권남희 서울특별시교육청 정책기획관 장학사
임진영 서울특별시교육청 예산담당관 주무관

■ 편집위원

박민선 서울양화초등학교 교사

2024 서울교육 주요업무

발 행 일 2024. 1.

발 간 번 호 서울교육 2023-134

발 행 서울특별시교육청 기획조정실 정책기획관

주 소 03178 서울특별시 종로구 송월길 48(신문로2가)
