

2024년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2024. 11.

서울특별시동작관악교육지원청

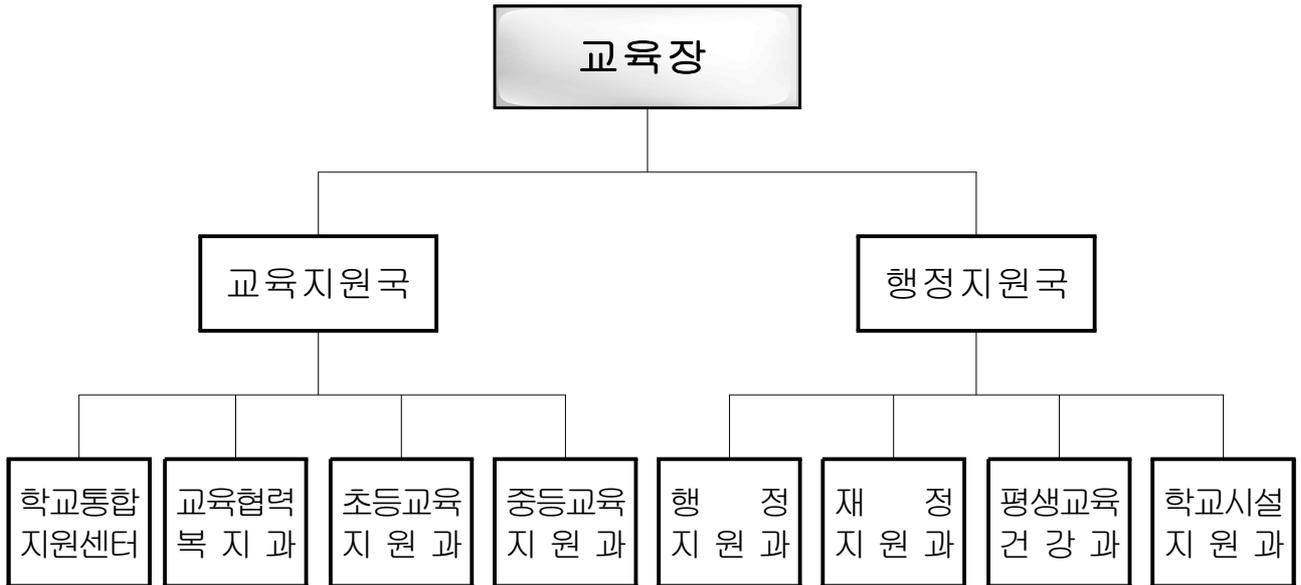
I. 일반 현황





일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	24	36	23	2	1	92	12	15	27	119
현원	1	5	26	23	33	7	1	96	12	15	27	123

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	57(32)	262	4,124	474
초등학교	43(1)	1,260	24,497	1,961
중학교	32(8)	579	12,918	1,203
고등학교	24(15)	590	13,613	1,379
특수학교	4(3)	79	385	152
계	160(59)	2,770	55,537	5,169

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
동작구	27	2,136	21	13,279	16	6,843	7	5,192	2	119	73	27,569
관악구	30	1,988	22	11,218	16	6,075	17	8,421	2	266	87	27,968
계	57	4,124	43	24,497	32	12,918	24	13,613	4	385	160	55,537

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
동작구	548	420	614	80	1,662
관악구	483	291	783	71	1,628
계	1,031	711	1,397	151	3,290

□ 예산현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 기준)

세 부 사 업	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
교원연수운영	-	3,900	4,360	1,943	49.8
지방공무원연수운영	-	11,400	1,258	300	2.6
교원인사관리	1,500	232,584	19,714	120,142	51.7
지방공무원인사관리	-	4,990	5,780	4,140	83.0
근로자인사관리	1,900	3,011	21,195	3,011	100.0
교직원복지지원	-	1,939,307	2,483,048	1,779,380	91.8
교육과정운영지원	95,016	1,219,493	1,867,817	1,170,902	96.0
교육자료개발보급	5,496	5,496	8,514	-	0.0
특색교육과정운영	35,282	132,842	641,830	90,311	68.0
교육과정운영여건개선	-	2,370	304,880	2,180	92.0
교실수업개선	1,580	39,240	94,380	37,071	94.5
학력향상지원	339,744	3,785,268	7,417,308	3,466,142	91.6
학력평가관리	7,500	18,610	23,680	11,300	60.7
현장중심장학지원	1,070	19,060	313,580	8,215	43.1
교육연구운영지원	-	-	911	-	0.0
유아교육운영	4,137	516,067	595,708	508,790	98.6
유치원방과후과정운영	930	727,335	669,945	727,335	100.0
사립유치원지원	360	3,111,229	3,792,745	2,868,801	92.2
특수교육운영	-	528,322	560,144	451,320	85.4
특수교육복지	-	156,241	157,354	139,649	89.4
영재교육운영	174,400	174,400	189,600	160,194	91.9
독서논술교육운영	-	211,515	348,070	208,335	98.5
학교도서관운영	22,500	22,500	29,000	16,223	72.1
학교정보화여건개선	-	-	607,000	-	0.0
ICT활용교육지원	2,741,000	3,649,180	63,850	3,089,101	84.7
문화예술교육활동	7,220	43,220	83,800	37,506	86.8
각종체육활동	8,230	2,286,089	2,621,341	2,246,842	98.3
학생생활지도지원	22,890	24,250	34,220	15,298	63.1
성폭력예방교육등	-	-	2,940	-	0.0
학교폭력예방및교육	-	936,458	536,826	457,489	48.9
학생상담활동	102,064	319,496	172,064	61,945	19.4
학생안전관리	-	348,310	6,735	341,490	98.0
대안교육운영	-	56,310	67,820	55,710	98.9
진로진학교육운영	-	285,510	321,380	276,289	96.8
진학시험및입학전형관리	13,421	17,788	23,157	10,444	58.7
대학수학능력시험	4,083	70,023	389,353	32,574	46.5
교육비지원	-	3,775,735	4,213,497	3,773,550	99.9
교육급여지원	-	-	26,161	-	0.0
방과후학교운영	-	8,561,481	1,028,640	5,048,816	59.0
방과후자유수강권지원	-	841,101	1,291,632	841,101	100.0
돌봄교실운영	-	3,689,588	3,767,695	3,686,088	99.9

(단위: 천원, %, '24.9.30. 기준)

세 부 사 업	2024년도		2023년도	집행액(C)	집행률(%)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산	(원인행위기준)	(D=C/B)
교육복지우선지원	12,822	2,028,625	2,445,320	1,931,544	95.2
누리과정지원	-	13,710,694	15,508,009	13,681,581	99.8
교과서지원	-	4,183,356	3,933,057	3,916,946	93.6
다운로드및북한이탈주민등 자녀교육지원	-	2,000	2,000	-	0.0
학교보건관리	10,218	592,232	3,659,011	580,306	98.0
학교환경위생관리	11,520	1,924,075	6,070,715	1,809,967	94.1
학교급식운영	10,028	38,738,264	62,404,010	33,020,805	85.2
학교급식환경개선	2,824,786	7,591,305	11,124,913	5,114,933	67.4
학교운영비지원	17,321,333	44,399,224	44,921,608	41,938,922	94.5
인건비재정결함지원	-	1,299,711	188,129	1,298,323	99.9
학교신증설	1,000,000	3,485,293	3,399,364	3,184,688	91.4
학교시설환경개선	23,724,757	81,977,220	89,508,117	55,629,076	67.9
평생교육시설및운영	13,732	125,682	49,554	76,872	61.2
평생학습운영	5,650	80,550	81,040	78,395	97.3
교육정책기획관리	-	3,201	10,221	780	24.4
감사관리	-	15,968	8,420	13,693	85.8
법무관리	-	2,750	2,417	-	0.0
비상대비계획운영	-	518,272	533,719	518,272	100.0
기관및학교평가관리	10,220	10,220	14,170	8,592	84.1
행정개선활동지원	225,069	225,069	260,007	134,546	59.8
교육행정정보시스템운영	1,540	1,540	1,760	720	46.8
정보보안관리	807,972	855,214	679,170	529,779	61.9
교육행정기록물관리	9,346	9,346	31,368	8,597	92.0
예산관리	-	186,900	129,450	183,900	98.4
공유재산및물품관리	159,374	272,574	3,767,825	270,744	99.3
학생배치계획관리	-	963,526	302,560	963,526	100.0
적정규모학교육성	-	580	460	-	0.0
학부모및주민참여확대	-	2,300	150,743	844	36.7
시설사업운영	67,498	2,629,340	2,940,239	2,606,730	99.1
특별교육재정수요지원	-	378,222	1,049,900	303,901	80.3
기관기본운영비	850,346	903,346	909,932	686,498	76.0
기관시설유지관리	55,000	441,634	1,459,637	419,170	94.9
교원인건비	-	161,725,502	198,521,095	161,716,070	100.0
지방공무원인건비	-	17,371,526	21,439,450	17,371,526	100.0
교육전문직원인건비	-	1,992,166	2,456,867	1,992,166	100.0
계약제교원인건비	-	15,940,215	18,157,827	15,640,550	98.1
계약제근로자인건비	-	2,361,046	2,556,804	2,279,067	96.5
교육공무직원인건비	-	40,153,346	36,569,312	40,066,500	99.8
급식비지원	-	8,400	-	-	0.0
의회협력	-	700	-	480	68.6
계	50,711,534	484,880,853	570,057,132	439,728,936	90.7

※ 예산현액 : 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산, 재배정예산 모두 포함

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30. 기준)

주요업무명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위 기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	339,744	606,613	365,860	372,420	61.3	27
생각하는 힘을 기르는 수업·평가	10,150	72,180	84,800	52,643	72.9	32
한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성	-	6,000	7,600	4,328	72.1	37
서울형 독서·토론 수업	22,500	30,800	36,600	21,198	68.8	40
놀면서 배우는 유치원	17,737	3,537	21,953	2,710	76.6	43
행복한 학습자로 성장하는 초등학교	-	9,020	11,850	6,260	69.4	47
자율적 역량을 키우는 중학교	2,200	2,200	4,272	2,080	94.5	51
미래를 설계하는 고등학교	2,900	2,900	5,470	2,280	78.6	54
학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	446,012	446,012	363,435	430,809	96.6	57
체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	-	285,510	321,380	276,048	96.7	61
평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	-	616,100	-	610,339	99.1	65
학교예술교육 활성화	-	7,220	11,800	1,506	20.8	68
생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	3,490	763,428	8,500	748,456	98.0	71
생활 속 자전거 문화 활성화	-	-	-	-	-	74
연구하는 교사 지원 확대	-	2,700	4,800	630	23.3	77
교원 교육활동 보호 및 지원	460	219,020	460	79,095	36.1	81
교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	14,000	14,000	13,500	5,811	41.5	84
혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	-	6,860	12,672	2,169	31.6	88
유아교육 공공성 강화	660,000	660,000	85,426	660,000	100.0	93
질 높은 방과후학교 운영	-	757,272	1,028,640	755,814	99.8	97
질 높은 돌봄 운영	3,330	4,474,882	4,499,059	4,471,322	99.9	100
특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	125,820	125,820	128,203	82,199	65.3	104
학부모 부담 경감	-	3,417,582	3,735,484	3,417,560	99.9	108

주요업무명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위 기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 체계 구축	12,822	3,217,039	4,017,760	3,179,663	98.8	110
교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	-	36,680	56,440	35,084	95.6	116
생태전환교육 지원 내실화	-	18,480	20,980	7,327	39.6	121
시민교육과 학생자치 강화	22,890	22,890	32,759	14,498	63.3	125
공동체형 인성교육	-	1,200	6,000	1,200	100.0	129
협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	-	21,130	31,410	9,221	54.0	132
학교안 소통구조 강화	600	8,900	151,763	5,275	59.3	136
학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	74,400	74,400	124,600	71,400	96.0	140
학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영	-	505,100	969,300	447,544	88.1	143
지역사회 자원을 활용한 맞춤형 평생학습 지원 강화	9,900	47,900	27,900	47,211	98.6	148
교육공무직원 근로 안정 및 소통 강화	8,770	8,770	8,920	7,836	89.4	151
세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	5,000	5,000	17,400	3,805	76.1	157
개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화	-	100,000	9,835	53,652	53.7	160
서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화	-	-	-	-	-	163
인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량강화	-	840,000	63,850	294,189	35.0	166
디지털 교육환경 조성	-	2,741,000	2,390,000	2,741,000	100	170
생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학과학학습 기반 조성	32,180	84,626	99,943	65,676	77.6	173
배움, 쉼, 놀이가 있는 학교공간 조성	2,422,280	2,422,280	6,679,351	1,364,334	56.3	177
디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 구축	2,720	2,720	1,230	710	26.1	180
미래교육을 지원하는 디지털 환경 구축	750,552	750,552	627,700	473,415	63.1	183
종합적인 상담 및 치유 지원	104,088	117,295	111,112	60,711	51.7	189

주요업무명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위 기준)	집행률(%) (D=C/B)	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	3,236	213,320	315,090	212,280	99.5	193
위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	11,520	1,682,614	1,662,813	1,675,210	99.5	196
교육시설 안전지원 강화	25,206,258	31,489,849	39,824,680	13,741,496	43.6	199
안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고	46,720	46,720	1,755	38,900	83.3	203
더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공	2,358,534	2,385,066	971,868	2,380,939	99.8	208
학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	-	30,480	23,440	11,260	36.9	211
학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	-	14,000	85,112	10,199	72.9	214
학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	-	628,192	349,980	259,691	41.3	218
인권존중 학교문화 조성	-	1,360	1,460	800	58.8	221
청렴 교육행정 구현	9,150	18,150	15,220	12,705	70.0	224
학원·평생교육시설의 건전 운영 지원	14,972	126,922	16,492	77,112	60.8	228

Ⅱ. 업무 평가 및 개선 방향





업무 평가 및 개선 방향

중점지원과제 1. 생각의 힘을 기르는 학생 맞춤형 교실 운영

□ 성과

【 중점과제 1 】 모든 학생의 전인적 성장을 위한 맞춤형 교육 지원

① 개별 맞춤형 학습을 위한 기초학력 향상 시스템 구현

- 기초학력 책임지도의 통합적 연계 확대를 위한 「다중 학습지원망」 운영
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영(초 43교), 초1,2 기초학력보장 집중지원(초 42교), 기초학력 키다리샘(초 42교, 중 32교, 고 18교), 기초학력 협력강사 지원(중 32교), 학습지원 튜터(초 35교, 중 15교, 고 5교)
- 학생부진요소별 맞춤형 지원 강화를 위한 「더:함프로젝트」* 운영
 - (동작관악 학습도움센터) 학교로 찾아가는 학습상담프로그램 운영(초 400명, 중 54명, 고 15명), 난독·경계선 지능 중재 지원(초 56명, 중 16명), 이음&나눔 대학생 교육봉사(초 10명, 중 2명-서울대, 서울교대, 중앙대)
- 교원 역량강화를 위하여 (초등)맞춤형 밀착 지원을 위한 「함성지원단」*, (중등)교과융합을 통한 맞춤형 「수채화」* 프로젝트 운영

* 더:함프로젝트: '더디가도 함께 가는'을 표현하는 단어로, 학습지원 대상학생이 자아성취감을 경험하고 스스로 성장할 수 있도록 지원하는 동작관악 학습도움 프로젝트

* 함성지원단: 언제 어디서나 맞춤형 밀착 지원을 통해 현장과 함께 성장하며 소통하고 나누는 초등교육 밀착 지원단

* 수채화(수업으로 기초학력을 채우는 화려한 만남): 교과 과목을 융합한 즐거운 수업으로 기초학력을 채우고 수업 혁신을 확산하는 동작관악 기초학력 지원 프로젝트

② 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 교육과정·수업·평가 확산

- 교사 교육과정 실현을 위한 「놀이나눔터」 및 「별별행성의 날」* 운영
 - 유치원 연령별 놀이 사례 나눔 운영(놀이나눔터): 1회
 - 지구별 「별별행성의 날」 지정 및 운영: 월 1회(4~11월)

○ 교육과정·수업·평가 혁신을 위한 「BTS 교실혁명 프로젝트」* 확대

- * 별별행성의 날: 학생 개인별 배움에 적합한 교사별 교육과정을 실천을 통해 교사와 학생의 행복한 성장을 키워가는 교실을 위한 지구별 배움과 나눔의 날
- * BTS 교실혁명 프로젝트: 기반구축(Base) → 교원역량강화(Training) → 수업 나눔 확산(Spread)

③ 건강+감성+ 성장 지원을 위한 예체능교육 지원 확대

○ 건강을 더하는 자전거 타기 활성화

- 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영: 초 9교(865명)

○ 「자·타·공·인」* 학교교육과정과 연계한 자전거 타기 문화 활성화

- 자·타·공·인 지구를 구하는 자전거 캠프: 1교(영등포고, 20명)

○ 교육과정과 연계한 학교예술교육 활성화로 창의적·협력적 인성 함양을 위한 「초등예술하나」* 및 「(중·고)협력종합예술활동」 지원

- 예술하나운영 지원: 문화예술 교육지원단 9교, 독서기반 문화예술 연수 ‘서로채움’ 유 6원, 초 43교

- (중·고)협력종합예술활동 지원: 중 32교, 고 6교

- * 자·타·공·인: “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共)-생태적 삶 속으로 인」”
- * 초등예술하나: 학교(학년)예술교육, 학생예술동아리, 초등협력종합예술활동, 악기구입비 지원사업 등을 하나의 사업으로 운영할 수 있도록 학교운영비 통합지원

【 중점과제 2 】 교수·학습 디지털 전환을 위한 교육인프라 조성

① 미래교육을 담는 공간·인적 인프라 구축 지원

○ 학생 맞춤형 교육을 위한 「신나는 AI 교실」 구축 및 AI·에듀테크 기반 교육과정 운영 지원

- 중학교 및 디지털 선도학교(총 35교)에 대한 학교 네트워크 집중 진단 실시

- 학교 디지털인프라(스마트기기, 무선인터넷, 충전함 등) 전수 점검 및 보완 추진(초·중·고·특 103교)

- AI·에듀테크 기반 수업 확대를 위한 「미래교육지원단」(유아), 「합성지원단」(초등), 「AI·에듀테크 선도교사단」(초·중등) 운영
 - 미래교육지원단 운영, 디지털역량강화 연수 운영(1회)
 - AI 기반 융합교육 선도교사단(AI·에듀테크 선도교사단) 운영 (초등 40명, 중등 40명)

② 교수·학습 디지털 전환시대 생태시민을 키우는 생태전환교육 지원

- 디지털 기반 「기후행동 365 실천 밴드」 및 월별 실천 인증 운영을 통한 지속가능한 생태전환교육 인프라 구축
- 디지털 기반 교육혁신과 연계한 생태전환교육 방안 추진
- 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 「교사기후행동 365」 운영
 - 유·초·중등 교원 생태전환교육 연수 및 워크숍 운영 확대
 - 유·초·중등 교사기후행동 365 구성 및 운영 지원
- 기후행동을 실천하고 제안하는 「학생기후행동 365」 운영·지원
- 생태전환 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 활동 전개
 - 생태적 조직문화 실천 선언문 작성 및 부서별 생태과수꾼, 에너지 지킴이 지정·운영

※ (서울시교육청 주관) 생태적 조직문화 실천 우수사례 ‘우수상’ 수상

③ 소통과 협력을 통한 수업 나눔 문화 조성 및 확산

- 교수·학습 디지털 전환 교원역량 강화를 위한 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영 지원 및 나눔 활성화
- 디지털 전환 대비 교육나눔 활성화를 위한 「교육과정 중심 지역 네트워크」(유아), 「온(On)택트 수업채널」(초등), 「동작관악 올인원(All-in-One) 라이브러리」(중등) 플랫폼 활용

【 중점과제 3 】 다가올 미래를 담은 교육공간 혁신

① 미래 교육의 패러다임을 선도하는 학교 공간 혁신

- 창의적 민주시민을 기르기 위해 교육공동체가 함께 만들어가는

서울형 그린스마트 미래학교 추진(5교)

- 사용자 참여를 통해 학교 구성원들의 요구를 조사하여 미래학교의 방향을 설정하는 사전기획용역 실시(2교)
- 학교의 여건과 특성을 반영한 사전기획용역, 디자인 설계 공모 실시

② 학생들의 꿈과 개성을 담은 다채로운 배움터 조성

- 학생들의 꿈과 개성을 담은 다채로운 배움터 조성을 위한 **꿈을 담은 교실, 학교 도서관 문화시설, 다양한 모델개발 구축 지원**(12교, 15.6억)

□ 한계

- 「학생기후행동 365」 행사 추진 시 학생들 참가 일정 확보 어려움
 - 각 학교의 학사일정이 달라 참가 일정을 확보하기 어려움
- ‘25년 AI디지털교과서 도입에 따른 교수학습 환경 조성을 위한 학교 네트워크 기술지원 인력 부족
- 학교 구성원의 반대로 인해 그린스마트 미래학교 추진 한계
 - 공사기간(3년) 동안 소음·먼지 등 학습권 피해와 공사차량으로 인한 통학로 안전 우려, 사업유형의 변경(개축→리모델링) 희망으로 사업추진 어려움

□ 개선 방향

- 신학기 집중기간을 이용한 「학생기후행동 365」 행사 홍보 및 추진
 - 방학 기간을 이용하여 많은 학생들이 참여할 수 있는 「학생기후행동 365」 행사 홍보 및 진행
- 학교 네트워크 등 디지털 기반시설에 대한 기술지원 인력 상주 및 학교현장 지원 추진(테크매니저 2명 청 내 상주)
- 학교 구성원과 소통하고 안전한 환경을 조성하여 그린스마트 미래학교 적극 추진
 - 학부모·학교구성원 대상 설명회(간담회) 등 소통을 통해 학교의견을 반영하고, 방학 또는 휴일 공사 추진 및 학생 통학로와 공사차량 동선 분리하는 등 안전한 교육환경 조성

중점지원과제 2. 미래교육을 선도하는 질 높은 교육 지원 행정

□ 성과

【 중점과제 1 】 교육 현장에서 공감하는 학교 행정지원

① 교육환경 변화에 부응하는 학교 중심의 행정 지원 내실화

- 학교 현장 밀착지원을 위한 「멘토링데이」와 「삼삼오오컨설팅」 운영
 - 멘토링데이(선·후배, 59명), 삼삼오오컨설팅(신규임용자, 3회)
- 학생·학교 균형 배치를 위한 동작용역 「한뼘 더(+) 지원 컨설팅」 상시 운영을 통한 원활한 학생 배치 및 적정화 유지
 - (공립유) 5개원, (공립초) 19교, (공·사립중) 6교
- 학교 정보보호 취약분야 개선을 위한 「현장 컨설팅」 및 「맞춤형 교육」 활성화
 - 학생·교직원 정보의 안전성 확보를 위한 정보보호 담당자 역량 강화 연수(2회, 157명) 및 현장 컨설팅(8회) 실시

② 투명한 동작용역교육 구현을 위한 수요자 중심의 청렴 종합대책 추진

- 학교에서 공감하는 「수요자 참여형」 청렴도 향상대책 시행
 - 수요자 중심의 청렴도 향상대책 추진으로 서울특별시교육청 부패방지 시책평가 2년 연속(2022~2023) 1등급, 2023년 1위(최우수상) 및 2023년 국민권익위원회 종합청렴도 외부체감도 평가 청렴우수기관(우수상) 선정
- 유아교육 공공성 확보를 위한 「사립유치원 공공성 강화 컨설팅」 운영
 - (동작용역교육지원청) 2022년 인사혁신처 주관 '퇴직공무원 사회공헌사업 시도교육청 최초로 선정되어 2024년 현재까지 3년 계속사업으로 추진중

【 중점과제 2 】 학교 행정업무 수요에 부응하는 현장 맞춤형 재정·노무 지원

① 학교 업무 경감을 위한 계약·재정 업무 맞춤 지원

- 학교 행정업무 수요에 부응하기 위한 행정지원국 소속 4개 부서 통합 컨설팅 「찾아오고, 찾아가는 통합 컨설팅」을 통한 행정 업무

능력 강화 및 맞춤형 지원(85교)

- 학교 계약업무의 실시간 지원을 위한 「청렴나비 학교계약 업무 지원팀」 운영(90건)
- 학교 계약업무의 공공성·투명성 강화를 위해 (민·관협업)전자조달 시스템(s2b) 담당자 연수 실시(3회, 92명)
- 교육기관전자조달시스템(S2B) 청렴계약 우수기관 10년(2014~2023년) 연속 달성

② 소통·공감의 행정구현을 위한 교육공무직원 상담 창구 다양화

- 교육공무직원 인사노무 대면 컨설팅 「동고동락」 및 온라인 상담 채널 「노무톡톡」 운영으로 고충 상담 활성화
 - 동고동락(17교, 50명), 노무톡톡(상담톡 35건, 카드뉴스 18건)
- 교육공무직원 대상 「다정다감」 멘토링 운영을 통한 소속감 고취 및 즐거운 직장문화 형성(2회)
- 언제, 어디서나 실시간 상담 지원을 위한 「교육공무직원 AI챗봇」 교육지원청 공동 운영

【 중점과제 3 】 투명하고 예측 가능한 학교시설 빅데이터 구축·활용

① 학교시설 업무 경감 및 효율적 예산업무를 위한 데이터댐 구축

- 학교시설의 효율적 관리를 위한 「마스터데이터」 구축
- 공사 실시 횟수 감축 및 예산 효율성 제고를 위한 「학교단위 통합형 사업」 실시(59교 168건, 412.7억)

② 데이터 기반 찾아가는 학교 시설지원체계 강화

- 학교의 전문성 강화를 위한 「설계·감리제」 지원 및 「설계도서 검토지원단」 상시 운영(11교, 13건, 71백만원)
- 안전에 취약한 학교 시설물 관리를 위한 「정기·긴급점검」 실시
 - 정기점검 및 긴급점검 11교, 7.25억 확보

□ 한계

- 학령 아동수 감소에 따른 소규모 학교의 학급수 감축 시 학교 관계자와 원활한 협의 한계
- 학교별 계약·재정 업무 여건 상이, 교육공무직원 채용인력의 변동에 따른 대응 필요
 - 학교별 특성을 반영한 업무지원 필요, 의원면직 등에 따른 인사 변동 대응 필요
- 공사 기간 확보에 따른 통합공사 추진 어려움 발생
 - 통합형 학교 공사 시 공사 기간이 많이 소요되어 학교 측 학사 일정 조정 지원 없이 추진 한계

□ 개선 방향

- 학급 수 감축 관련 학교 현장의 고충 등 의견 청취 및 특수한 사정이 있는 학교 대상으로 중·장기적 학생배치계획 사전 안내
- 수요자의 의견을 반영하여 학교 여건을 고려한 맞춤형 지원 강화 및 교육공무직원 소속감·적응력 강화를 위한 프로그램 개발
 - 수요자의 의견을 반영한 맞춤형 프로그램 운영 강화 및 다수의 교육공무직원이 수혜받을 수 있는 유인·고충해소 프로그램 개발
- 통합형 학교로 선정 및 공사추진 시 사용자 참여 협의회 실시 및 의견 반영
 - 통합형 학교 선정 시 사용자 참여 협의회 실시로 공사별 소요 기간 등을 학교와 충분히 상의 후 학사 일정 조정 통해 통합형 학교 공사추진

중점지원과제 3. 공존과 성장을 위한 동작관악 교육공동체 구축

□ 성과

【 중점과제 1 】 경계를 넘어 학교와 지역에서 함께 만드는 학생맞춤통합지원

① 촘촘한 학생맞춤통합 지원을 위한 체계 구축

- 학생맞춤통합지원 실무협의체 「Wee센터-특수교육센터-지역학습도움센터-지역교육복지센터 협업」 운영
- 돌봄 사각지대 해소를 위한 「동작관악 온돌(온종일 돌봄) 네트워크」 운영
 - 돌봄 수요 공유 자치구와 정례회의 실시(4회), 신규 우리동네키움센터 설치(4개소)

② 공동체형 학교로의 성장을 위한 맞춤통합 지원

- 공동체적 관계 조성을 위한 학교로 찾아가는 「바로키움 생활꾸러미」* 운영
 - 학교로 찾아가는 바로키움 생활꾸러미 운영(56교, 150학급)
- 교육활동 보호를 위한 신속대응팀 「동작관악 SEM119」 운영 및 교원치유 프로그램 지원
 - 아동학대 신고사안에 대한 교육활동 확인서 제출(4건), 교육활동 보호지원단 지원(10건), 단위학교 맞춤형 프로그램 운영(2건)

* 바로키움 생활꾸러미: 생활교육 관련 예방, 회복, 치유 3개 영역의 6개 생활교육 프로그램들을 모두 하나로 통합하여 꾸러미(package) 형태로 지원하는 프로그램

예방	회복	치유
<ul style="list-style-type: none"> ○ 걸어서 법교육 속으로 (SPO 학교폭력예방교육) ○ 학생자치 중심 생활교육 (또래상담, 자치법정) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관계가꿈 중심의 학교만들기 ○ 찾아가는 관계가꿈 연수 (교원, 학부모 대상) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 통합예술 심리치유 프로그램 ○ 교원 치유 프로그램

③ 미래교육 생태계 조성을 위한 학교-지역연계 교육과정 운영

- 학교교육과정과 지역을 연계하는 「동작관악 지역교육과정」 구축 및 체계화
 - 지역연계혁신·중점·일반학교 100교, 지역연계학습일 6교 및 지역연계 교육과정 실천교실 11학급 운영 및 컨설팅 3회
- 자치구 특색을 반영하기 위한 프로그램 운영

- (동작구)지역연계 AI교육 프로그램 개발(2종), (관악구)학교 독서 동아리 운영 지원(43교, 350개 동아리)

【 중점과제 2 】 모두가 안전하고 건강한 안심 교육환경 조성

① 학생·교직원의 건강한 삶을 위한 현장 중심의 안전한 교육환경 조성

- 학생 건강 증진을 위한 학교 보건 역량 강화 및 쾌적한 교육환경 조성
 - 코로나19 재확산 대응 학교방역활동 예산 지원: 158교, 176,520천원
 - 2학기 대비 코로나19 특별 방역 점검 실시: 10교 현장점검
 - 학교보건지원강사 인건비 지원: 22교 (초10, 중6, 고5, 특수1)
 - 학생 정서·행동특성검사 협의체 운영: 1회
 - 학교 공기정화장치 유지관리비 지원: 145교, 5,435대
 - 교육환경보호위원회 운영: 7회
 - 학교주변 유해업소 유관기관 합동점검 실시: 8회, 178개 업소
- 질 높은 급식 제공을 위한 안전하고 우수한 식재료 사용 확대 및 위생·안전 관리 강화
 - 학교·유치원급식 위생·안전점검 실시: 107교(개원)
 - 학교·유치원 급식 관계자 연수: 4회
 - 방사능 현장 검사: 5교, 식품접촉표면 미생물 검사: 72교

② 안전한 사교육 환경 조성을 위한 안전분야 자율점검 강화

- 건전하고 안전한 학원문화 확산을 위한 「동작관악 학원·교습소 톡(talk)」 소통 채널 운영: 498개원(소)가입
- 학원 안전점검의 날 운영 현장 안내: 100개원(소)
- 중대재해처벌법 안전실태 특별점검 실시: 10개원

【 중점과제 3 】 교육소외계층 지원 확대로 모두의 가능성을 여는 평생교육의 사회적 가치 실현

① 학력인정 문해교육 프로그램 운영 내실화

- 정규 학교교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공
 - 무학력 성인을 위한 초등학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원: 3기관

② 모두가 함께 누리는 배움, 장애인 맞춤형 교육 기회 확대

- 장애성인의 특성과 요구 수준에 맞는 평생교육 기회 확대
 - 장애성인의 평생학습 참여 기회 확대를 위한 네트워크 구축 및 교육지원 11기관

□ 한계

- 지역환경 및 자치구 예산 상황에 따른 돌봄 지원 격차 발생
- 코로나19 방역체계 완화 및 일상화로 코로나19 재확산 및 신종 감염병 유행상황 대비 필요
- 장애인에 대한 이해 및 지식을 갖춘 전문강사 발굴이 어렵고, 중·장기 장애인 평생교육 지원에 대한 학교 및 기관 관계자의 요구를 반영하기에는 자원이 한정적임

□ 개선 방향

- 지역사회와 온종일 돌봄 네트워크 운영 내실화로 돌봄 사각지대 해소 노력
- 학교 감염병에 대한 [교육지원청-지자체(보건소)-학교] 간 방역 네트워크(Hot-line) 구축 및 선제적 감염병 예방 및 대응체계 구축
- 장애인 유관기관과 유기적 연계·협조를 통한 장애인 평생교육 강사풀 확보하고 양질의 맞춤형 평생교육을 지속적으로 지원할 수 있도록 관계 기관 협력 강화

Ⅲ. 주요업무



주요업무 1

더 질 높은 학교교육

□ 실천과제

- 1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축
- 1-2. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가
- 1-3. 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성
- 1-4. 서울형 독서·토론 수업
- 1-5. 놀면서 배우는 유치원
- 1-6. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 1-7. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-8. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-9. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육
- 1-10. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영
- 1-11. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육
- 1-12. 학교예술교육 활성화
- 1-13. 생활 속 스포츠 가치 실현을 선도하는 학교운동부 운영
- 1-14. 생활 속 짜잔거 문화 활성화
- 1-15. 연구하는 교사 지원 확대
- 1-16. 교원 교육활동 보호 및 지원
- 1-17. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감
- 1-18. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

작성 자

초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310
중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340
교육협력복지과장: 한희순 ☎ 810-8370

초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311
중등교육기획·운영팀장: 손태진 ☎ 8341
교육협력·운영팀장: 정현주 ☎ 8371

담당: 정나나 ☎ 8312
담당: 박지현 ☎ 8353
담당: 정일순 ☎ 8372
담당: 이선희 ☎ 8373

1-1

기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

- 다중 학습안전망 구축을 통한 동작관악학생 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

○ 목적

- 모든 학생이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임교육 실현
- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화

○ 근거

- 「기초학력 보장법」 (법률 제18458호, 시행 '22.3.25.)
- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 국정과제 82. 모두를 인재로 양성하는 학습혁명
- 「서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례」 (서울특별시조례 제6793호)
- 교육부 「제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)」
- 2024년 서울특별시교육청 주요업무계획('24.1월)

○ 주요 내용

- 기초학력 다층적·전문적 진단활동 지원: 초 1~고 3
- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 초, 중, 고
- 기초학력 협력강사 운영 지원: 공립초(국어, 영어, 수학), 중·고등학교 1~3학년(국어, 수학 등) 학급별 주당 2시간

- 맞춤형 선도학교(공모) 운영 지원: 공립초 3~6학년(국어, 수학, 영어 중심), 중 1~3학년(국어, 수학, 영어, 과학, 기술 교과 등) 운영
- 동작관악 중등 기초학력지원 「수채화」 프로젝트 운영
- 부진요인별 학습지원대상학생 맞춤형 지원: 기초학력 키다리샘, 단위학교 기초학력 학습지원, 학습지원 튜터
- 지역학습도움센터 운영을 통한 학생통합지원: 찾아가는 맞춤형 학습상담, 학생통합지원협의체, 지역학습도움넷 운영
- 기초학력 학습지원 담당교원 역량 강화: 기초학력지원시스템 활용 및 기초학력 지도 연수, 기초학력 보장 사례나눔 및 성과공유

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원	단위학교 ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원 및 모니터링 및 컨설팅	초 43교 중 32교 고 18교	초 43교 중 32교 고 18교
초1,2 기초학력 보장 집중지원	초1~2 협력강사 운영 모니터링 및 컨설팅 지원	초 42교	초 42교
기초학력 협력강사 지원	기초학력 협력강사 운영 모니터링 및 컨설팅 지원	중 32교	중 32교
기초학력 교원 연수	기초학력 지도 전문성 강화를 위한 대상별, 분야별 체계적 연수 지원	초·중등 (희망교원)	초 45명 중 32명 고 18명
기초학력 키다리샘 보충활동 지원	초, 중, 고 기초학력 키다리샘 운영 모니터링 및 컨설팅 지원	초 42교 중 32교 고 18교	초 32교 중 32교 고 18교
학습지도 담당교원 역량강화	기초학력 향상 지원 역량 강화 및 기초학력지원시스템 활용 연수 운영	2회	2회
학습지원 튜터 지원	기초학력 보장 및 교육결손 해소를 위한 프로그램 운영 지원 및 학습지원대상학생 현장 밀착 지원	초·중·고 (선정교)	초 30교 중 12교 고 6교
동작관악 중등 기초학력지원 「수채화」 프로젝트 운영	‘동작관악 수업평가나눔 교사단’ 내 <기초학력 학생을 위한 수학 수업> 분임구성 학교 간 교원학습공동체 및 동작관악 중등 수채화지원단 운영	중·고 (희망교원)	22명

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
기초학력 맞춤형 교육 선도학교 운영 지원	기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링 및 컨설팅	연중	초 7교
기초학력 보장 지원사업 컨설팅 및 모니터링	학기별 1회 기초학력 향상 지원 사업 컨설팅 및 모니터링 실시	초·중·고 대상학생	학기별 1회
동작관악학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담, 난독·경계선 지능 학생 지원, 복합요인 학생 통합 지원	초·중·고 100교	초·중·고 112교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도 지원	연중	초 43교 중 32교 고 18교
초1,2 기초학력보장 집중지원	연중	초 43교
기초학력 협력강사 지원	연중	초 42교 중 32교
기초학력 키다리샘 보충활동 지원	연중	초 42교 중 32교 고 18교
기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영 지원	연중	초·중(선정교)
초등 학습지원 튜터 지원	'24.3~12월	초 35교
중등 학습지원 튜터 지원	'24.3~12월	중·고(희망교)
동작관악 중등 기초학력지원 「수채화」 프로젝트 운영	'24.3~12월	중·고(희망교 및 희망교원)
기초학력 보장 지원사업 컨설팅 및 모니터링	연중	초 43교 중 32교 고 18교
동작관악학습도움센터 운영	연중	초 1~고 3

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 다층적·전문적 진단을 통한 학습지원대상학생 선정
- 기초학력 향상을 위한 정규수업 내, 학교 내, 학교 밖 지원을 위한 다중 학습안전망 구축 강화
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 학습지원 튜터 지원
- 단위학교 및 교원의 기초학력 지도 전문성 강화를 위한 연수 운영

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
단위학교 기초학력 책임 지도제 운영 지원	단위학교 ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원 및 모니터링 및 컨설팅	초 43교 중 32교 고 18교	초43교, 1회
초1,2 기초학력보장 집중 지원	초1~2 협력강사 운영 모니터링 및 컨설팅 지원	초 42교	초 42교
기초학력 협력강사 지원	기초학력 협력강사 운영 모니터링 및 컨설팅 지원	중 32교	중 32교
기초학력 교원 연수	기초학력 지도 전문성 강화를 위한 대상별, 분야별 체계적 연수 지원	초·중등 (희망교원)	초43교 1회
기초학력 키다리샘 보충 활동 지원	초, 중, 고 기초학력 키다리샘 운영 모니터링 및 컨설팅 지원	초 42교 중 32교 고 18교	초 42교 중 32교 고 18교
학습지도 담당교원 역량 강화	기초학력 향상 지원 역량 강화 및 기초학력지원시스템 활용 연수 운영	2회	1회
학습지원 튜터 지원	기초학력 보장 및 교육결손 해소를 위한 프로그램 운영 지원 및 학습지원대상학생 현장 밀착 지원	초 35교 중·고 (선정교)	초 35교 중15교 고5교 (선정교)
동작관악 중등 기초학력 지원 「수채화」 프로젝트 운영	‘동작관악 수업평가나눔 교사단’ 내 <기초학력 학생을 위한 수학 수업> 분임구성 학교 간 교원학습공동체 및 동작관악 중등 수채화지원단 운영	중·고 (희망교원)	중등 교원 20명

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영 지원	기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링 및 컨설팅	연중	연중
기초학력 보장 지원사업 컨설팅 및 모니터링	학기별 1회 기초학력 향상 지원 사업 컨설팅 및 모니터링 실시	초·중·고 대상학생	초·중·고 대상학생
동작관악학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담프로그램 운영	초·중 대상 학생	초 400명 중 54명 고 15명
	난독·경계선 지능 중재 지원		초 56명 중 16명
	이음&나눔 대학생 교육봉사 (서울대, 서울교대, 중앙대)		초 10명 중 2명

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
기초학력 책임지도제 운영 모니터링 및 컨설팅	'24.3~12월
지역학습도움센터 지역학습도움넷 운영 및 맞춤형 지원	'24.3~'25.2월
기초학력 보장 지원사업 우수사례 및 성과 나눔	'24.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등기초학력 향상지원	5,000	5,000	9,100	3,264	3,264	65.3	65.3	1076
중등기초학력 향상지원	5,000	53,000	15,900	28,268	28,268	53.3	53.3	1082
동작관악학습도움센터 운영	329,744	548,613	340,860	340,888	340,888	62.1	62.1	1076
계	339,744	606,613	365,860	372,420	372,420	61.3	61.3	

1-2 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

□ 사업 개요

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

○ 목적

- 학생의 미래 핵심역량 성장을 위한 교원의 수업·평가 역량 신장 지원
- 자발적·협력적으로 함께 성장하는 수업혁신 학교문화 정착 및 확산
- 학생의 성장 발전을 돕는 과정중심 평가 현장 안착과 미래형 평가 지원

○ 근거

- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획(정책·안전기획관-31, '24.1.2.)
- 2024 중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 기본 계획(서울시교육청, '24.2월)
- 2024 학생평가 내실화 운영 계획(서울시교육청, '24.2월)
- 2024 행복한 학습자를 위한 서울초등교육(초등교육과-911, '24.1월)

○ 주요 내용

- 수업·평가혁신 네트워크 운영(중·고 50교)
- 더불어 수업나눔 한마당 운영(초 43교, 중·고 50교)
- 선행학습 유발 관행 근절을 위한 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검(중·고 50교)

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
수업혁신 기반 조성(초·중·고)	신학년 집중 준비기간 운영	초 43교 중·고 50교	초 43교 중·고 50교
	학교 관리자 인식 제고 워크숍	초 95명, 2회 중·고 100명, 2회	초 92명, 2회 중·고 100명, 2회
	미래창의교실 구축 지원	초·중·고 5교	초 1교
	(중등)수업·평가혁신 네트워크 운영	중·고 50교	중·고 50교
교원역량 성장 지원(초·중·고)	수업·평가 나눔 교사단, 수업·평가 현장지원단 운영	초 120명 중·고 150명	초 101명 중·고 139명
	수업·평가 교원역량강화 연수 및 워크숍	초·중·고 1,100명	초·중·고 1,510명
	교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영	초 20명 (멘티 교사), 중·고 50명	초 17명 중·고 50명
	학교 내·외 교원학습공동체 활성화	학교 내(안) 교원학습공동체 초 43교 중·고 50교 학교 외(간) 교원학습공동체 초 18팀 중·고 19팀	학교 내(안) 교원학습공동체 초 43교 중·고 50교 학교 외(간) 교원학습공동체 초 20팀 중·고 21팀
수업나눔 확산 지원(초·중·고)	더불어 수업나눔 한마당 운영 수석교사, 수업벗과 함께 성장하는 수업나눔 운영	초 43교 중·고 50교	초 43교 중·고 50교
학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고(중·고)	학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	중·고 2회	중·고 2회
평가개선 장학지원 (중·고)	학생평가 학교 간 교과협의회	중·고 2회	중·고 2회
학업성적관리 (중·고)	학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당자 연수	중·고 2회	중·고 2회
선행학습 유발 관행 근절 (초·중·고)	학교교육과정 운영 및 선행출제 점검	중·고 2회	중·고 2회
	공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수	초·중·고 2회	초·중·고 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업혁신기반 조성	'24.1~5월	초 43교, 중 32교, 고 18교
교원역량 성장 지원	'24.1~12월	초·중·고 교원 1,200명
생각을 키우는 교실(초등) 생각을 쓰는 교실(중등) 실천운영팀 운영	'24.2~12월	초 43교 중·고 10팀(10교)
초등 「미래교육과정 T움 리더단」 연계 맞춤형 컨설팅	'24.1~12월	초등 총 6회 지구별 운영
학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고(중등)	'24.1~12월	중·고 50교 2회, 학교생활기록부 작성 및 관리 점검
평가개선 장학지원(중등)	'24.3~12월	중등 학생평가 학교 간 교과협의회 5회
학업성적관리(중등)	'24.1~12월	중·고 50교 학업성적관리규정 검토 중등 학업성적관리 및 생기부 담당자 연수 2회
선행학습 유발 관행 근절 (초·중등)	'24.1~12월	중등 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검 1회 초·중등 공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수 2회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 교육과정-수업-평가 전문성과 자율성 강화
 - 수업나눔 문화 확산을 위한 수업·평가 나눔 교사단, 교원학습공동체 운영 활성화
 - 교육과정-수업-평가 연계성 강화 연수 운영
 - 성취기준에 기반한 과정중심 평가 내실화를 위한 연수 운영
- 학교 및 교원의 자발적 수업혁신과 협력적 성장을 위한 맞춤형 지원 강화
 - 학교 및 교원(교원학습공동체) 맞춤형 컨설팅 지원단 구성·운영

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
수업혁신 기반 조성(초·중·고)	신학년 집중 준비기간 운영	초 43교 중·고 50교	초 43교 중·고 50교
	학교 관리자 인식 제고 워크숍	초 45명, 2회 중·고 100명, 2회	초 43명, 1회 중·고 105명, 2회
	미래교육 및 미래창의교실 구축 지원	초·중·고 5교	초 6교, 중·고 8교
	(중등)수업·평가혁신 네트워크 운영	중·고 50교	중·고 50교
교원역량 성장 지원(초·중·고)	수업·평가 나눔 교사단, 현장지원단 운영	초 120명 중·고 140명	초 151명 중·고 136명
	수업·평가 교원역량강화 연수 및 워크숍	초·중·고 700명	초 334명 중·고 406명
	교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영	초 20명 (멘티 교사), 중·고 25명	초 21명 중·고 35명
	학교 내·외 교원학습공동체 활성화	학교 내(안) 교원학습공동체 초 43교 중·고 50교 학교 외(간) 교원학습공동체 초 15팀 중·고 17팀	학교 내(안) 교원학습공동체 초 43교 중·고 50교 학교 외(간) 교원학습공동체 초 17팀 중·고 18팀
수업나눔 확산 지원(초·중·고)	더불어 수업나눔 한마당 운영 수석교사, 수업벗과 함께 성장하는 수업나눔 운영	초 43교 중·고 50교	초 43교 중·고 50교
학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고(중·고)	학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	중·고 2회	중·고 1회
평가개선 장학지원(중·고)	학생평가 학교 간 교과협의회	중·고 2회	중·고 1회
학업성적관리(중·고)	학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당자 연수	중·고 2회	중·고 2회
선행학습 유발 관행 근절(초·중·고)	학교교육과정 운영 및 선행출제 점검	중·고 1회	2학기 예정
	공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수	초·중·고 2회	초·중·고 1회

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
(초·중등)생각을 키우는 교실(초등), 생각을 쓰는 교실(중등) 운영 지원	'24.9~12월
(초·중등)수업나눔 확산 지원	'24.9~12월
(중등)학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	'25.1~2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교실수업개선지원 (교원역량 성장지원)	2,650	49,700	49,000	40,695	40,695	81.9	81.9	1,021
생각을 키우는 교실 운영 지원(초등)	-	4,510	10,700	568	568	12.0	12.0	1,021
생각을 쓰는 교실 운영 지원(중등)	-	2,160	5,380	1,980	1,980	91.7	91.7	1,021
학력 평가 관리	평가개선 장학지원 학업성적관리	7,500	10,410	9,400	9,400	90.3	90.3	1,062
	선행학습 유발 관행 근절 학생평가·학생부 공정성및신뢰도 제고	-	5,400	10,320	-	-	-	-
계	10,150	72,180	84,800	52,643	52,643	72.9	72.9	

작성 자

초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310

초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311

담당 : 정나나 ☎ 8312

중등교육지원과장 : 이연정 ☎ 810-8340

중등교육기획·운영팀장 : 손태진 ☎ 8341

담당 : 백형운 ☎ 8342

1-3

한국형 바칼로레아(KB)기반 조성

사업 개요

- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 국제바칼로레아 프로그램 탐색
- 한국형 바칼로레아(KB) 구현 방안 모색
- 미래역량 중심 교육 실행을 위한 학교 역량 강화

○ 목적

- 학생의 미래 핵심역량을 키우는 교육과정·수업·평가의 연구 및 실천을 통한 한국형 바칼로레아(KB) 구현 방안 모색
- 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력을 키우는 교육과정·수업·평가 운영을 위한 학교 교육역량 강화

○ 근거

- 국정과제113(지역인재 육성을 위한 교육혁신-학교교육 다양화)
- 2024 서울교육 주요업무('24.1월)
- 2024 행복한 학습자를 위한 서울초등교육('24.1월)

○ 주요 내용

- IB 관심학교 운영교 지원
- IB 프로그램 이해도 제고를 위한 프로그램 설명회 운영
- 「IB 교원학습공동체」 중심의 학교 단위 IB프로그램 연구 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
IB탐색교 운영	탐색학교 공모 및 운영교 지원	3교	초1교, 중2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
IB 관심학교 운영교 지원	'24.3~12월	초2교, 중3교
IB 프로그램 설명회 운영	'24.9월, 11월	2회
IB 교원학습공동체 운영 지원	'24.3~12월	초5교 36명 중5교 39명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- IB 관심학교 운영 지원
 - IB 프로그램 운영 원리에 기반한 교육과정·수업·평가 실천 지원
 - IB 관심학교 운영 결과 공유 및 IB 후보학교 추진 검토
- IB 프로그램 홍보 및 설명회 운영
 - IB탐구 실천팀 운영 지원
 - IB 탐구·실천 활동 지원을 위한 설명회, 자료, 인력풀 등 제공

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
IB 관심학교 운영교 지원	IB 관심학교 운영 지원	초중 3교	초중 3교
IB 프로그램 설명회 운영	IB 프로그램 설명회 및 IB탐구실천팀(8개팀) 운영 지원	2회	2회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
IB 관심학교 운영교 지원	'24.3~12월
IB 프로그램 홍보 및 설명회	'24.9~12월
IB 교원학습공동체 자율연수 및 컨설팅 운영 지원	'24.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
IB 설명회 및 연수 운영	-	6,000	7,600	(중등)2,030 (초등)2,298	(중등)2,030 (초등)2,298	72.1	72.1	
계	-	6,000	7,600	4,328	4,328	72.1	72.1	

작성 자

중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340

중등교육기획·운영팀장: 손태진 ☎ 8341

담당: 백형운 ☎ 8342

문화예술교육팀장: 이진수 ☎ 8351

김철민 ☎ 8354

초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310

초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311

담당: 정나나 ☎ 8312

1-4 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업 활동 장려
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산

○ 목적

- 협력적 독서·토론·글쓰기 중심 수업 혁신을 통한 미래 역량 강화
- 삶과 만나는 독서·인문 교육을 통해 더불어 성장하는 창의적 민주 시민 육성

○ 근거

- 「독서문화진흥법」 제10조
- 2024 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-31, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 독서교육지원단 구축 및 운영(초·중등 2개단 운영)
- 학교도서관지원센터 운영(초·중등 104교)
- 서울형 독서토론 수업 및 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원(초 42교, 중·고 55교)

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
수업평가나눔교사단 연계 독서교육지원단 구축 운영	독서·토론 교원 활동 지원 서울형 독서기반 프로젝트 수업 지원	초·중등 2개단	초·중등 2개단

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교장 그림책 연구모임 (책로채움)	그림책 독서나눔, 함께 읽어주기 활동 참여, 읽어주기 좋은 책 공유 등	초 6회	초 6회
학교도서관지원센터 운영	학교도서관 활용 독서수업 운영 지원	18교	18교
	학교로 찾아가는 독서토론 운영 지원	10교	10교
	청소년과 함께 하는 고전콘서트 운영	6교	6교
	학교도서관 사서 필수 연수 운영	75교	75교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육지원단 구축 운영	'24.3~12월	초·중 2개단
서울형 독서토론 수업 및 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원	'24.3~12월	초 42교 중·고 55교
학교도서관지원센터 운영	연중	초·중·고 104교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육과정에 기반을 둔 내실있는 독서 기반 수업 혁신 지원
 - 서울형 독서토론 수업 및 아침책 산책 프로젝트 운영 활성화
- 수업평가나눔교사단과 연계한 독서교육지원단 운영
- 학교도서관지원센터 운영 지원
 - 학교도서관 활용 독서수업 및 학교로 찾아가는 독서토론 운영 지원
 - 청소년과 함께하는 고전콘서트 및 학교도서관 사서 필수 연수 운영

추진 실적

세부사업명	추진내용	추진 계획	추진 실적
독서토론논술 활성화지원 (초·중등)	(초·중등) 독서교육교사단 운영	초·중등2개단 2회	초8명, 중등8명 2회
	(초등) 독서교육교사단와 함께하는 자율연수 운영	연중	43교
	(초등) 북웨이브와 함께하는 서울형 독서토론 수업 지원	1회	1회, 40명
	(중등) 독서교육자료 활용 담당 교원 연수 (중등) 북웨이브 관련 중학교, 고등학교 학부모 연수	2회(중고 각각 1회)	2회, 150명
학교도서관 지원센터 운영 (초·중등)	학교로 찾아가는 독서토론 운영 지원	중·고 5교	중·고 5교, 89명
	청소년과 함께 하는 고전콘서트 운영	고 12교	고 12교, 151명
	학교도서관 사서 필수 연수 운영	초·중 75교	초·중 75교, 75명

향후 추진 일정

세부사업명		추진시기
수업평가나눔교사단 연계 독서교육지원단 구축 운영		'24.9~12월
서울형 독서토론 수업 및 아침책 산책 프로젝트 운영 지원		'24.9~12월
학교도서관지원센터 운영	학교도서관 활용 독서수업 운영 지원	'24.9~12월
	학교로 찾아가는 독서토론 운영 지원	'24.9~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서토론논술 활성화지원 (초중등)	-	8,300	7,600	4,975	4,975	59.9	59.9	1,046
학교도서관 지원센터 운영	22,500	22,500	29,000	16,223	16,223	72.1	72.1	11,055
계	22,500	30,800	36,600	21,198	21,198	68.8	68.8	

1-5 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정의 내실있는 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화 및 교육력 제고를 위한 교원역량 강화
- 교육공동체가 함께하는 행복하고 안전한 유치원 조직 문화 형성 및 실천

○ 근거

- 「유아교육법」 제13조, 제18조
- 「유아교육법 시행령」 제19조, 제28조
- 2024 서울교육 주요업무
- 2024 서울유아교육계획

○ 주요 내용

- 교육과정 내실화를 위한 현장 맞춤형 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 교원 역량 강화
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
- 안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 현장 맞춤형 지원	신학기 집중 지원 장학, 현안 중심 지원 장학	57개원	57개원
	현장 필요 중심 맞춤형 컨설팅 장학 지원	25개원	21개원
	공립유치원 부장교사 워크숍 운영	24개원	24개원
교육력 제고, 교육과정 내실화를 위한 교원 역량 강화	유치원 평가	57개원	57개원
	2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 교원 연수 지원	연 3회이상	7회
	유치원 연령별 놀이 사례 나눔 운영	4회	5회
	교원학습공동체 운영 지원	24개원	24개원
유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축	저경력-고경력 교사 맞춤형 수업나눔 지원	2단	1단
	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	57개원	3개원(중심) 55개원(참여)
	부모행복교실 운영	선정유	1개원(중심) 26개원(참여)
유치원 미래교육체제 구축 및 지원	유·보 및 유·초 이음교육 운영	선정유	1개원
	유치원 미래교육지원단 운영	1단	1단(12명)
	디지털 역량 강화 연수 운영	1회 이상	2회
	생태전환교육 교원 연수 운영	1회 이상	1회
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	생태전환교육 중점유치원 운영	선정유	1개원
	유치원 성교육 내실화를 위한 담당교사 연수 지원	1회	1회
	건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원	선정유	7개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 내실화를 위한 현장 맞춤형 지원	'24.3~'25.2월	54개원
유아놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 교원 역량 강화	'24.4~12월	54개원
유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축	'24.3~12월	54개원
유치원 미래교육체제 구축 및 지원	'24.3~11월	54개원
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	'24.3~11월	54개원

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 충실한 유아놀이 중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적 성장발달 지원
 - 유아 주도적 놀이 활성화를 위한 현장 맞춤형 교육과정 운영 지원 강화
 - 유초연계 이음학기 운영 확대를 통한 유치원과 초등학교 교육과정의 연계 운영 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원 강화
 - 미래교육지원단 운영 및 디지털 역량 강화 연수 활성화
 - 생태전환교육 중점유치원 운영을 통한 생태전환교육 활성화

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육과정 내실화를 위한 현장 맞춤형 지원	신학기 집중 지원 장학 현안 및 교육과정 운영 중심 지원 장학	54개원	54개원
	공립유치원 부장교사 워크숍 운영	공립 24개원	공립 24개원
유아놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 교원 역량 강화	2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 교원 연수 지원	연 3회 이상	2회
	유치원 연령별 놀이 사례 나눔 운영	2회	1회
	교원학습공동체 운영 지원	공립 24개원	공립 24개원
	교육력 제고를 위한 연구 교원(팀)지원	선정교원 (팀)	2팀
유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	54개원	54개원
	부모행복교실 운영	선정유	1개원
	유초연계 이음학기 운영	선정유	10개원
유치원 미래교육체제 구축 및 지원	유치원 미래교육지원단 운영	1단	1단

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
	디지털 역량 강화 연수 운영	1회 이상	1회
	생태전환교육 교원 연수 운영	1회 이상	1회
	생태전환교육 중점유치원 운영	선정유	2개원
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	유아교육 안심환경 조성 지원	선정유	5개원
	교육돌봄 환경 개선 지원	선정유	-
	유치원 성교육 내실화를 위한 담당 교사 연수 운영	1회	1회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
신학기 집중 지원 장학, 현안 및 교육과정 운영 중심 지원 장학	'24.3~'25.2월
2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 교원 연수 지원	'24.4~11월
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	'24.4~11월
유초연계 이음학기 운영	'24.3~12월
유치원 미래교육지원단 운영	'24.4~11월
생태전환교육 중점유치원 운영	'24.3~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정연수	3,537	3,537	4,953	2,710	2,710	76.6	76.6	730
교육과정중심 지역 네트워크 운영	12,000	-	15,000	-	-	-	-	752
유치원 미래교육지원단운영	2,200	-	2,000	-	-	-	-	734
계	17,737	3,537	21,953	2,710	2,710	76.6	76.6	

1-6

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

- 유치원-초등학교-중학교 전환기 학교 적응 활동 지원
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 정서적, 신체적 안정 및 인지적, 관계적 성장 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영으로 삶과 연계된 학습경험 재구조화를 통한 교육과정·수업·평가 개선 및 학습경험의 질적 향상 지원

- 목적
 - 초1,2 학생의 성장, 발달 단계에 맞는 학생 맞춤 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양 지원
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영을 통하여 불확실한 미래를 살아갈 수 있는 변화대응력과 자기주도성을 갖춘 학생 성장 지원

- 근거
 - 서울특별시 초등학교 교육과정 편성·운영 지침('16.12월 고시)
 - 2024 서울교육 주요업무('24.1월)
 - 2024 행복한 학습자를 위한 서울초등교육('24.1월)

- 주요 내용
 - 초1,2 안성맞춤 교육과정 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영 지원을 통한 학년 중심 수업 배움 및 나눔 내실화
 - 초3~6 창의와 공감 기반 학생 역량 중심 미래형 교육과정 운영 지원
 - 현장지원단 컨설팅 지원 및 사례나눔 운영을 통한 교원의 자발적·협력적 성장 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 운영 지원	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 꿈쟁 네트워크 운영 지원	초 20교	초 28교
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 사례 나눔	꿈쟁 네트워크 설명회 및 운영 역량 강화를 위한 사례나눔 운영	2회	2회
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 현장지원단 운영	현장지원단 구성 및 운영으로 꿈쟁 네트워크 내실화 지원	1단 (12명)	1단 (5명)
초3-6 창의공감 교육 과정 운영 지원	초3~6 창의공감 학생 중심 교육 과정 운영 지원	초 42교	초 39교
초3-6 창의공감 교육 과정 운영 지원단 운영	현장지원단 구성 및 운영으로 창의와 공감의 프로젝트 수업 활성화 지원	1단 (12명)	1단 (7명)
초3-6 창의공감 교육 과정 운영 사례나눔 워크숍	창의공감 교육과정 운영 사례 중심 자발적 연수 및 수업나눔 운영	2회	2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 운영 지원	'24.3~12월	초 42교
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 사례 나눔	'24.7월, 11월	2회
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 현장지원단 운영	'24.3~12월	1단(12명)
초3-6 창의공감 교육과정 운영 지원	'24.3~12월	초 42교
초3-6 창의공감 교육과정 운영 사례 나눔	'24.7월, 11월	2회
초3-6 창의공감 교육과정 운영 지원단 운영	'24.3~12월	1단(12명)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 꿈잼 네트워크 운영 지원 확대
 - 2022 개정 교육과정 실천 지원
 - 꿈잼 교실 전면 확대에 대응한 맞춤형 컨설팅 지원 강화 및 자발적 수업나눔 활성화
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원 내실화
 - 2022 개정 교육과정 준비 지원
 - 꿈실 교실 전면 확대에 대응한 교육과정 재구성 운영 지원

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
초1,2 안정맞춤 꿈잼 네트워크 운영 지원	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 꿈잼 네트워크 운영 지원	초 42교	초 42교
초1,2 안정맞춤 꿈잼 네트워크 사례 나눔	꿈잼 네트워크 설명회 및 운영 역량 강화를 위한 사례나눔 운영	2회	1회
초1,2 안정맞춤 꿈잼 네트워크 현장지원단 운영	현장지원단 구성 및 운영으로 꿈잼 네트워크 내실화 지원	1단 (12명)	1단 (12명)
초3-6 창의공감 교육과정 운영 지원	초3~6 창의공감 학생 중심 교육과정 운영 지원	초 42교	초 42교
초3-6 창의공감 교육과정 운영 사례 나눔	창의공감 교육과정 운영 사례 중심 자발적 연수 및 수업나눔 운영	2회	2회
초3-6 창의공감 교육과정 운영 지원단 운영	현장지원단 구성 및 운영으로 창의와 공감의 프로젝트 수업 활성화 지원	1단 (12명)	1단 (12명)

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
안성맞춤 꿈쟁 네트워크 및 창의공감 교육과정 운영 설명회 및 연수	'24.2~3월
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 및 초3-6 창의공감 교육과정 운영 지원	'24.3~12월
현장지원단 구성 및 운영(함성지원단 연계)	'24.4~12월
초1,2 안성맞춤 꿈쟁 네트워크 및 초3~6 창의공감 교육과정 운영 사례 나눔	'24.5~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정편성운영 지도	-	9,020	11,850	6,260	6,260	69.4	69.4	914
계	-	9,020	11,850	6,260	6,260	69.4	69.4	

1-7

자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원

○ 목적

- 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현
- 자유학기(년)제 교육과정 내실화

○ 근거

- 2024 중학교 교육과정 편성·운영 방향(중등교육과-33917, '23.9.25.)
- 2024 중학교 자유학기(년)제 운영 계획 안내(중등교육과-46502, '23.12.28.)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.3.)

○ 주요 내용

- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원
- 교과 간 균형 있는 교육과정 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원
- 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원
- 2022 개정 교육과정에 대비하여 2025 자유학기제 안착 지원
- 기초학력 향상, 국제공동수업, 중학교 생활 적응 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대
- 학생 참여 및 활동 중심 수업의 활성화 및 과정중심 평가, 교과 특성에 맞는 피드백 강화
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 컨설팅 운영
- 중학교 학교자율시간 운영 이해도 제고 연수 운영

2023년 추진 실적

세부사업명	추진내용	추진계획	추진실적
서울형 자유학기(년)제 운영	자유학기(년)제 컨설팅	1회, 32교	1회, 32교
	자유학기(년)제 관리자 연수	2회	2회
	자유학기(년)제 학부모 연수	1회	1회
교육과정 편성·운영 지도	교육과정 검토 및 컨설팅	2회, 32교	2회, 32교
	자기개발시기 운영내실화 지원	1회, 32교	1회, 32교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 자유학기(년)제 운영	연중	32교
교육과정 편성·운영 지도	연중	32교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2023학년도에 이어 자유학기(년)제와 교육과정 편성·운영 내실화 지원
- 2025년 2022 개정교육과정 적용에 따른 준비 필요
 - 2022 개정교육과정에 따른 주요 정책 변화 안내 및 연수
 - 2024년 자유학년제 또는 자유학기제 선택 운영에서 2025년 전면 자유학기제 운영이 잘 안착될 수 있도록 지원
 - 학교자율시간 운영 이해도 제고를 위한 연수 및 컨설팅

추진 실적

세부사업명	추진내용	추진 계획	추진 실적
자유학기(년)제 운영	자유학기제, 학교자율시간 운영 관련 담당 교원 연수	1회, 32교	1회, 32교
교육과정 편성·운영 지도	교육과정 편성·운영 담당 교원 연수 및 컨설팅	1회, 32교	1회, 32교
	2022 개정 교육과정 이해도 제고 학부모 연수	1회, 150명	1회, 180명

향후 추진 일정

추진내용	추진시기
자유학기(년)제 운영 지원	연중
교육과정 편성·운영지도	연중
자기개발시기 학사운영지원	'24.11월
2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 컨설팅 지원	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
자유학기(년)제 운영	-	-	-	-	-	-	-	922
교육과정 편성·운영 지도	2,200	2,200	4,272	2,080	2,080	94.5	94.5	914
계	2,200	2,200	4,272	2,080	2,080	94.5	94.5	

※ 자유학기(년)제 예산은 단위 학교 예산으로 자체 편성되어 있음

1-8 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 운영
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영을 위한 단위학교 운영 지원 및 인프라 강화
- 고교학점제 도입을 대비한 교육공동체 역량 강화

○ 목적

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
- 학생 과목 선택권 확대를 위한 일반고 교육역량 강화, 고교학점제 전면 도입 기반 마련
- 서울 고교학점제 지원을 위한 공유캠퍼스 운영
 - ※ 공유캠퍼스: 개설이 어려운 교과 및 프로그램을 인근 학교가 공동으로 운영하는 교육과정

○ 근거

- 2024 고등학교 교육과정 편성·운영 방향(중등교육과-24779, '23.6.28.)

○ 주요 내용

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화 지원
- 학교 간 공동 교육과정 운영 및 인프라 구축 지원
- 고교학점제 선도지구 지원사업 운영

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
일반고 교육력제고 지원	일반고 역량 강화 운영 계획 컨설팅	2회, 18교	2회, 18교
	일반고 역량 강화 담당자 워크숍 및 컨설팅	2회, 18교	2회, 18교
고교학점제 인프라 구축	공동 교육과정 인프라 구축 지원	4교	4교
	지역대학 연계 교원역량 강화 연수 운영	직무연수 1강좌	직무연수 1강좌
	공유캠퍼스 교과특성화 운영 지원	3교	3교
	지역대학 연계 진로·진학 프로그램 운영	18교	17교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 교육력제고 지원	연중	18교
고교학점제 인프라 구축	연중	18교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 일반고 교육력제고 지원
 - 교과별 최소성취수준 보장지도 연수 운영
 - 2022 개정교육과정 통합사회, 통합과학 교원 연수 운영
- 고교학점제 선도지구 사업 5년차 운영
 - 지역 연계 프로그램 내실화 제고
 - 공유형 교육과정 운영 확대 및 내실화
 - 공유캠퍼스 운영교(수도여고, 당곡고, 신림고) 및 미운영교 간 노하우 공유 지원
- 2025년 2022 개정교육과정 적용 및 고교학점제 전면 시행에 따른 준비 필요

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
일반고 교육력제고지원	고교학점제 준비학교(최소성취수준 보장 지도) 공유나눔 및 컨설팅	1회, 18교	1회, 18교
	교육과정 편성·운영 담당 교원 연수 및 컨설팅	1회, 18교	1회, 18교
	2022 개정교육과정 이해도 제고 학부모 연수	1회	1회, 50명
고교학점제 인프라구축	공유캠퍼스(수도여고, 당곡고, 신림고) 공동 교육과정 운영 지원	연중	3교
	고교-지역대학 연계(서울대, 중앙대, 충신대) 진로·진학프로그램 운영	5월~11	18교

향후 추진 일정

추진내용	추진일정
2025 고등학교 교육과정 편제표 컨설팅	'24.9월~2025.1월
일반고 고교학점제 역량 강화 운영 계획 컨설팅	'24.10월
2022 개정교육과정 이해도 제고 연수 및 워크숍 운영	2회
공동 교육과정 인프라 구축 지원	연중
공유캠퍼스 교육과정 프로그램 운영 지원	연중
지역대학 연계 학생, 교원 프로그램 운영	'24.9월~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 편성·운영 지도	2,900	2,900	5,470	2,280	2,280	78.6	78.6	986
계	2,900	2,900	5,470	2,280	2,280	78.6	78.6	

1-9

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 특수교육대상학생의 교육적 요구를 반영한 다양한 프로그램 운영으로 참여 기회확대 및 양질의 공존 교육을 위한 맞춤형 특수교육 지원 강화

○ 목적

- 안정적인 통합교육 환경 조성을 통해 장애학생 학교적응력 신장 및 교육력 제고
- 지역사회 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 관련서비스 지원 강화

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조, 제8조, 제11조, 제13조, 제17조, 제20조, 제21조, 제23조 및 제28조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제7조, 제18조, 제25조
- 2024 서울 특수교육 운영 계획

○ 주요 내용

- 통합교육지원단 구성·운영으로 지원청별 교육과정, 학급운영, 행동문제 등 학교급별·영역별 맞춤형 컨설팅 지원
- 학부모의 사교육비 부담을 최소화하기 위한 방과후학교 운영 예산 지원
- 장애유아 통합교육 거점기관(특수교육지원센터) 운영을 통한 내실있는 장애유아 통합교육 지원 체계 구축
- 인권침해 예방체제 강화를 통해 장애학생 인권보호와 인권 친화적 교육환경 조성
- 지역 중심의 특수교육 지원체제 구축으로 특수교육대상자에 대한 지원 확대

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
특수학급 운영비 및 방과후학교 운영비 지원	유·초·중·고 특수학급 운영비 및 초·중·고 방과후학교 운영비 지원	유·초·중·고 135학급	유·초·중·고 135학급
특수교육 교원 역량 강화	유·초·중·고 교원 특수교육 및 통합교육 연수	6회	6회
순회교육	특수교육대상학생 순회교육	유·초·중·고 15명	유·초·중·고 21명
진로직업교육	학교맞춤형 진로직업교육 컨설팅	3교	4교
	진로직업교육 프로그램운영	3교	3교
	진로직업교육 연수	2회	2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 방과후학교 지원	'24.3~'25.2월	초·중·고 137학급
수업혁신지원	5월, 10월	연수 6회
통합교육지원 순회교육	'24.3~12월	유·초·중·고 25명
진로직업교육 활성화	'24.3~12월	연수 2회 및 교육 3회
보조인력 연수	'24.3~12월	5회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 특수교육 교원 교육과정-수업 전문성 강화 및 연구활동 지원
- 특수교육대상학생의 교육 요구를 반영한 다양한 프로그램 운영

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
특수학급 방과후학교 지원	방과후운영비지원	초·중·고 126학급	초·중·고 126학급
수업혁신지원	특수교사 AI·디지털로 수업을 디자인하다	연수 4회 이상	초·중·고 교사 168명
	통합교육지원단 워크숍	연 1회 이상	실시 예정
	인권지원단 교사 연수 (장애학생 성교육)	연 1회 이상	초·중·고 교사 32명
통합교육지원 순회교육	서울형 순회교육 운영	유·초·중· 고 25명	유·초·중· 고 11명
진로직업교육 활성화	학교맞춤형 진로직업교육 컨설팅	5교	중3교, 고2교
	교사 연수 [너도 나도 꿈키움]	학기별 20명	13명
	교과과정 연계 진로체험교육	6학급	130명
	찾아가는 이미지 메이킹 교육	10교	중고 85명 교사 10명
	발달 장애인 금융교육	15명	9명
보조인력 연수	연수	5회	5회

향후 추진 일정

추진내용	추진일정
장애공감문화 확산	'24.3~12월
통합교육지원을 위한 순회교육	'24.3~12월(학기중)
지원인력 연수	'24.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후활동지원	390,000	390,000	301,355	390,000	390,000	100	100	1551
수업혁신지원	1,600	1,600	1,020	1600	1600	100	100	1587
특수교육운영 위원회	6,460	6,460	6,560	5,099	5,099	78.9	78.9	1579
순회교육운영	15,600	15,600	22,000	11,697	11,697	75.0	75.0	1583
지원인력연수	1,352	1,352	1,500	613	613	45.3	45.3	1585
특수교육지원센터 운영	31,000	31,000	31,000	21,800	19,563	70.3	63.1	1584
계	446,012	446,012	363,435	430,809	428,572	96.6	96.1	

작성 자

중등교육지원과장 : 이연정 ☎ 810-8340
초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310

문화예술교육팀장 : 이진수 ☎ 8351
초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311

담당 : 박지현 ☎ 8353
담당 : 정나나 ☎ 8312

1-10

체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 지원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ 목적

- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

○ 근거

- 2024학년도 서울진로교육 활성화 계획(서울특별시교육청 진로직업교육과-'24.2.)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 중·고 학생 대상으로 특성화고 연계 꿈넙꿈 진로체험 운영
- 학교로 찾아가는 진로체험 박람회 운영 지원
- 진로교육 역량 강화를 위한 교원 연수 및 워크숍 운영
- 진로직업체험지원센터 운영 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
맞춤식 진로교육(중등)	꿈넙꿈 진로체험(직업계고 체험 프로그램 연계)	1회	19과정, 307명 참석
진로교육활성화 지원(초·중등)	진로전담교사 역량강화 연수 및 워크숍	2회	2회
동작·관악진로직업체험 지원센터 운영 지원	학교 진로프로그램 지원	초 43교 중 32교 고 18교	초 43교 중 32교 고 18교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤식 진로교육(직업계고 및 지역기관 연계 체험 프로그램 운영)	연중	초 43교, 중 32교, 고 18교
진로교육활성화 지원(초·중등 진로전담교사 역량강화 연수 및 워크숍, 진로교육추진단 1단 운영)	연중	초 43교, 중 32교, 고 18교
동작·관악진로직업체험지원센터 운영 지원	연중	초 43교, 중 32교, 고 18교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 체계적인 학생 맞춤형 진로교육 실시
 - 학생의 진로·희망·적성에 맞춘 진로교육 프로그램 개발 및 운영
- 진로교육지원단 활성화
 - 학생 진로체험, 교사 연수 운영 시 지원단의 역할 확대
- 직업계고 진로체험 프로그램을 활용한 학생 맞춤형 진로교육 운영
- 진로교육추진단 구성 시 지자체 및 진로직업체험지원센터를 포함함으로써 단위학교 지원체계 강화

- 교사 연수·워크숍 반기당 1회 운영으로 진로전담교사 역량 강화
- 동작·관악진로직업체험지원센터 운영을 통해 지역사회 내 체험처 발굴 및 단위학교 진로체험 프로그램 운영 활성화

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(중등)맞춤식 진로교육	학생 맞춤형 진로체험 (직업계고 연계 체험 프로그램 운영)	1회	20개 과정, 315명 참여
(초·중등)진로교육활성화 지원	진로전담교사 역량강화 연수	1회	1회(초 23명, 중 25명, 고 12명)
	진로교육활성화 지원단 워크숍	학기당 1회	1회(11명)
	직업계고 진학설명회	1회	중학교 3학년 200명
(초·중등)동작·관악 진로직업체험지원센터 운영 지원	학교 진로프로그램 지원	초 43교 중 32교 고 18교	초 43교 중 32교 고 18교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
(초·중등)학생 맞춤형 진로체험(직업계고 및 지역기관 연계 체험 프로그램 운영)	'24. 12월
(중등)진로직업교육협의체 워크숍(진로교육추진단 1단 워크숍)	'24. 10월
(초·중등)진로교육 역량강화 연수 및 워크숍(초·중등 진로전담교사 연수 및 워크숍)	'24. 10월
(초·중등)동작·관악진로직업체험지원센터 운영 지원	연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤식진로교육 (초등)	-	2,920	4,480	-	-	-	-	1,371
맞춤식진로교육 (중등)	-	2,920	6,020	2,920	2,920	100	100	1,371
진로교육활성화 (초등)	-	3,980	1,300	1,010	1,010	25.4	25.4	1,380
진로교육활성화 (중등)	-	5,690	5,780	2,118	2,118	37.2	37.2	1,380
진로직업체험 지원센터지원	-	270,000	303,800	270,000	270,000	100	100	1,380
계	-	285,510	321,380	276,048	276,048	96.7	96.7	

작성 자

중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340 문화예술교육팀장: 이진수 ☎ 8351 담당: 이진수 ☎ 8351
초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310 초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311 담당: 지건호 ☎ 8327

1-11

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

- 학교체육교육 과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 목적
 - 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율 체육활동 지원
 - 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 근거
 - 「학교체육진흥법」 제6조(학교체육 진흥의 조치 등)
 - 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24.1.2.)
- 주요 내용
 - 초등학교 체육수업 활성화를 위한 스포츠 강사, 생존수영교육 지원
 - 학생 주도형 학교 단위 학교스포츠클럽 운영
 - 여학생 체육활성화를 위한 축구팀 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초등)학교체육활성화 지원	스포츠강사 지원 및 강사 역량 강화 연수 운영	초 21교	초 21교
	초등 3~4학년 생존수영교육 운영 지원	연중 초 43교	초 43교
(초·중등)학교스포츠 클럽대회 운영	학교단위 학년별, 학급별 교내 학교스포츠클럽대회 운영	연중	초 15교, 중 23교, 고 4교 (총 3,100명)
	서울시교육감배 학교스포츠클럽대회		
	교육지원청 특색 동작관악 Jump UP 학교스포츠클럽대회 운영		

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초등) 스포츠강사 운영	'24.3~12월	초 25교
(초·중등)학교 스포츠클럽대회 운영	'24.3~12월	교육감배 1,700명, 교육장배 1,500명

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초등학교 수영교육 운영 방식 다양화 및 학교자율성 확대
- 학생 주도의 학교스포츠클럽대회 운영 지원
- 서울학생 체력회복 건강체력교실 운영 지원
- 체육온활동 운영 지원

- 학교체육활성화 지원
 - 스포츠강사 지원 및 강사 역량 강화 연수 운영 : 초25교
 - 초등 3~4학년 생존수영교육 운영 지원 : 초 43교
 - 교육과정 내 학교스포츠클럽 운영 지원 : 중 32교
 - 365+ 체육온 활동 지원 : 초중고 77교
- 학교스포츠클럽대회 운영
 - 학교단위 학년별, 학급별 교내 스포츠클럽대회 운영
 - 동작관악 주관 종목(야구, 창작댄스) 스포츠클럽대회 본선 운영
 - 교육장배 학년별(저학년) 학교스포츠클럽대회 운영
 - 교육감배 학교스포츠클럽대회 지정종목 및 자율종목 참가
- 서울학생 체력회복
 - 건강체력회복 프로젝트 사업 운영 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교체육활성화 지원(초중등)	체육은 활동 지원(체육은활동 업무담당자 역량강화 연수 실시)	관내 77교	77교 295팀 운영
학교스포츠클럽대회 운영(초중등)	학교단위 학년별, 학급별 교내 스포츠클럽대회 운영	연중 3,500명	교육감배 88교 237팀 4,000명
	동작관악 주관 종목(야구, 창작댄스) 스포츠클럽대회 본선 운영		
	교육감배 학년별(저학년) 학교스포츠클럽대회 운영		
	교육감배 학교스포츠클럽대회 지정종목 및 자율종목 참가		
서울학생 체력회복(초중등)	건강체력회복 프로젝트 사업 운영 지원	초·중·고 93교	93교 운영

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
스포츠강사 지원 및 역량 강화 연수(초등)	'24.10월
초등 3~4학년 생존수영교육 운영 지원	'24.9~'25.2월
학교스포츠클럽(학년별, 학급별, 교육감배 등)대회 운영	'24.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교체육활성화	-	17,300	-	17,300	17,300	100	100	
학교스포츠클럽운영	-	228,800	-	223,039	223,039	97.5	97.5	
체육관리	-	370,000	-	370,000	370,000	100	100	1,305
계	-	616,100	-	610,339	610,339	99.1	99.1	

작성 자

중등교육지원과장 : 이연정 ☎ 810-8340
초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310

문화예술교육팀장 : 이진수 ☎ 8351
초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311

담당 : 박지현 ☎ 8353
담당 : 김경미 ☎ 8316

1-12 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 학교예술교육 활성화로 창의적·협력적 인성 함양
- 맞춤형 예술교육 경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현

○ 목적

- 학생중심 종합예술활동을 통한 협력적 인성 함양
- 학교예술교육을 통한 학생들의 예술 향유 능력 함양

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-31, '24.1.2.)
- 2024 학교예술교육 활성화 기본 계획(체육건강문화예술과, '24.2.)

○ 주요 내용

- 중·고 협력종합예술활동 운영: 중 32교, 고 6교
- 협력종합예술활동 공유마당(11월) 운영
- 초등예술하나 운영 지원: 초 43교

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(중등)프로그램 운영 지원	온·오프라인 연계 협력종합예술활동 프로그램 운영 및 강사 지원	중 32교, 고 5교	중 32교, 고 6교
(초·중등)예술꿈담터(연습실) 구축 지원	예술꿈담터(연습실) 구축 지원	3교	1교
(중등)협력종합예술활동 발표 지원 및 공유마당	협력종합예술활동 발표 지원 및 공유마당 운영	초·중 각 1회	초·중 각 1회
초등예술하나 운영 지원	사례나눔 및 컨설팅	초 43교	초 43교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 지원(중등)	'24.3~12월	중 32교, 고 6교
협력종합예술활동 발표 및 공유마당 지원	'24.11~12월	초·중 각 1회
초등예술하나 운영 지원	'24.3~12월	초 43교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 업무 담당교원 역량 강화
- 학생이 참여하는 협력종합예술활동 공유마당 실시

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(유초)예술하나 운영 지원	문화예술교육 지원단 발대식	초 10명 내외	초9교, 11명
	독서기반 문화예술 연수 '서로채움'	유 6원, 초43교	유6원, 초43교
(중)협력종합예술활동 지원	교육과정 내 협력종합예술활동 안착 지원	중 32교	중 32교
(고)학생예술동아리 지원	학생예술동아리 활성화 지원 학교예술 교육 체계화 지원	고 6교	고 6교

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기
협력종합예술활동프로그램 운영 지원	'24.9~12월
초등예술하나 운영 교원 역량 강화 연수	'24.11월
협력종합예술활동 공유마당 운영	'24.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등 예술하나	-	3,420	4,800	1,506	1,506	44.0	44.0	1,461
중등협력종합예술 활동	-	3,800	7,000	-	-	-	-	1,466
계	-	7,220	11,800	1,506	1,506	20.9	20.9	

1-13

생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

- 학생선수 인권보호 및 공부하는 학생선수 지원 강화
- 선진형 학교운동부 육성 지원

○ 목적

- 학생선수의 조기 발굴·육성
- 학생선수의 학습권·인권 보호 및 과학적 훈련 프로그램 적용 등 운영 시스템 구축
- 기초종목 및 전국(소년, 동계)체육대회 종목의 육성 및 활성화

○ 근거

- 「학교체육진흥법」 제11조(학교운동부 운영 등)
- 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 학교운동부 운영교 지원 및 점검
- 학교운동부 학부모, 학생선수 협의체 운영

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)학교운동부 운영 지원	선진형 학교운동부 운영 지원 및 점검	연중	연 2회 25교 30팀
(초·중등)서울시소년체육대회 및 전국소년체육대회 운영 지원	전국소년체육대회 참가 및 운영 지원	3~5월	초 5종목 6명 중 8종목 41명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초·중등)선진형 학교운동부 운영 지원 및 점검	'24.8월, '25.1월	24교 29팀
(초·중등)전국소년체육대회 참가 및 운영 지원	3~5월	24교 29팀

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생선수 인권보호 및 공부하는 학생선수 지원 강화
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
- 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회, 전국체육대회 운영 지원
- 학생선수 인권보호
 - 학교운동부 인권교육 실시
 - 학생선수 도핑방지교육 실시
 - 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사, 후속조치 지원
- 학생선수 학습권 보장
 - 학생선수 최저학력 보장제 운영
 - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)학교운동부 운영 지원	선진형 학교운동부 운영 지원 및 점검	연중	24교 29팀
(초·중등)서울시소년체육대회 및 전국소년체육대회 운영 지원	전국소년체육대회 참가 및 운영 지원	5월	13개 종목 총 64명 지원 (초 14, 중 50)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교운동부 운영 지원(초중등)	선진형 학교운동부 운영 지원 및 점검	연중	연 2회 24교 29팀

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
전국소년체육대회	2,930	2,930	7,800	2,858	2,858	97.5	97.5	1415
전국체육대회	560	560	700	-	-	-	-	1423
선진운동부육성	-	708,778	-	698,438	698,438	98.5	98.5	1407
전국소년체육대회	-	46,400	-	43,900	43,900	94.6	94.6	1415
전국체육대회	-	4,760	-	3,260	3,260	68.5	68.5	1423
계	3,490	763,428	8,500	748,456	748,456	98.0	98.0	

1-14

생활 속 자전거 문화 활성화

□ 사업 개요

- (자.타.공.인)학교교육과정과 연계한 자전거 타기 문화 활성화
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화

○ 목적

- 올바르게 안전한 자전거 문화 활성화를 통한 생태전환교육 실천
- 학교 교육활동과 연계한 자전거 교육 일반화 모델 개발
- 자전거 동아리 활동을 통한 평생 스포츠 활동 기틀 마련

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 계획(정책기획관-31, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- (자.타.공.인)학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 생활 속 자전거 타기 문화 활성화

○ 『자·타·공·인』의 “공·인”은?

- “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」 ”
- “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共)-생태적 삶 속으로 인in」 ”

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 실적
초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영	학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화	초 10교, 57학급, 1,276명
중등 생활속 자전거 타기 활성화 시범학교	생활속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영	성남중, 영락고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초) 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영	연중	희망 10교
(고) 자전거 동아리 운영 지원	연중	희망 1교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- (자.타.공.인) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
- 자전거 안전교육 지도교원 양성

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초) 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영	학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화	희망 10교	초 9교 (865명)
(고) 자전거 동아리 운영 지원	자·타·공·인 지구를 구하는 자전거 캠프 참가	희망 1교	영등포고 (20명) 참가

향후 추진 일정

추진 내용	추진 계획
(초등)찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원	'24.5~12월
(중등)디지털기반 스마트건강관리교실	연중
(초중등)자·타·공·인 자전거 타기 활성화 홍보	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실	비예산	-	비예산	-	-	-	-	1429
디지털기반 스마트건강 관리교실	비예산	-	비예산	-	-	-	-	1429
계	-	-	-	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 학생 교육용 자전거 및 안전장구 보유(대여) 및 관리의 어려움
 - 구청에 협조 요청
- 안전상 우려로 인한 외부 교육활동 어려움
 - 자전거 안전교육 연수를 통해 지도교원 양성
 - 학교 내 교육 이외에 안전상 우려로 인한 외부 교육활동 어려움

작성 자

초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310 초등교육기획·운영팀장: 심장아 ☎ 8311 담당: 장나나 ☎ 8312
 유아교육기획·운영팀장: 심지은 ☎ 8321 담당: 서창아 ☎ 8322
 중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340 중등교육기획·운영팀장: 손대진 ☎ 8341 담당: 박지현 ☎ 8353

1-15 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

- 교원학습공동체 직무연수 과정 운영 지원 및 우수사례 일반화
- 현장중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습공동체 문화 정착

○ 목적

- 교원들의 자발적 협력적 연구·실천·성찰을 통한 협력적 연구 문화 조성 지원
- 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습공동체 문화 정착

○ 주요 내용

- 교원의 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 활성화 지원
- 학교교육력 제고를 위한 연구교원(팀) 컨설팅 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원	직무연수(집중과정, 상시과정) 운영 지원 및 컨설팅 통합교육연수시스템 연계 연수 결과 등재	유 8팀, 초 40팀, 중·고 45팀	유 4팀, 초 32팀, 중·고 44팀
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	학교 간 교원학습공동체 분과별 구성 및 분과별 수업 연구 및 나눔 지원	유·초·중·고 30팀	유·초·중·고 44팀
학교교육력제고	학교교육력제고 연구교원(팀)	유·초·중·고	초 13팀,

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
연구교원(팀) 운영 지원	컨설팅 및 운영 지원으로 교원 연구문화 활성화	20팀	중등 5팀
학교장 그림책 연구모임(책로채움)	그림책 독서나눔, 함께 읽어주기 활동 참여, 읽어주기 좋은 책 공유 등	초 5회	초 5회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원(집중과정 및 상시과정)	'24.1~12월	유·초·중·고 80팀
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	'24.4~12월	유·초·중·고 44팀
학교교육력제고 연구교원(팀) 운영 지원	'24.2~12월	유·초·중·고 20팀

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
 - 교원학습공동체 운영 내실화 및 연구 역량 강화 연수 지원
- 함께 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화
 - 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습공동체 문화 정착

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원	직무연수(집중과정, 상시과정) 운영 지원 및 컨설팅 통합교육연수시스템 연계 연수 결과 등재	집중과정:26팀 (유1,초10, 중15) 상시과정: 7 팀(초6, 중1) AI·다자텔과정:36 팀(초18, 중8, 고10)	집중과정:26팀 (유1,초10, 중15) 상시과정: 7팀 (초6, 중1) AI·다자텔과정:36 팀(초18, 중8, 고10)
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	학교 간 교원학습공동체 분과별 구성 및 분과별 수업 연구 및 나눔 지원	유·초·중· 고 44팀	유·초·중· 고 44팀
학교교육력제고 연구교원(팀) 운영 지원	학교교육력제고 연구교원(팀) 컨설팅 및 운영 지원으로 교원 연구문화 활성화	초11팀, 중 3팀	초11팀, 중 3팀
학교장 그림책 연구모임(書로채움)	그림책 독서나눔, 함께 읽어주기 활동 참여, 읽어주기 좋은 책 공유 등	초2회	초2회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영 지원	'24.3~12월
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	'24.4~12월
학교교육력제고 연구교원(팀) 운영 지원	'24.2~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 안 교원학습공동체 운영지원(초등)	-	1,600	4,800	450	450	28.1	28.1	651
학교 안 교원학습공동체 운영지원(중등)	-	1,100		180	180	16.4	16.4	651
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	팀별 지원	팀별 지원	-	-	-	-	-	1920
계	-	2,700	4,800	630	630	23.3	23.3	

1-16 교원 교육활동 보호 및 지원

사업 개요

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 지원 및 예방활동 강화

○ 목적

- 교원의 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 분위기 조성

○ 근거

- 「교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 교육활동 보호 지원 강화
- 교육활동 보호를 위한 지원 체계 강화
- 교육활동 침해 예방활동 강화 및 교원 치유·지원 내실화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육활동 침해 예방활동 강화	교권보호 관련 역량 강화 연수	학교별담당자 1인 이상	104교 161명
교육활동 침해로 인한 피해 교원 및 교사 회복력 지원	피해교원 상담 및 법률지원서비스 지원	연중	39회
	교원치유 프로그램 및 심리상담 지원	연중	4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
SEM119 운영	연중	관내 학교 요청 시(유치원 포함)
지역교권보호위원회 운영	연중	관내 학교 요청 시(유치원 포함)
교육활동보호지원단 운영	연중	관내 학교 요청 시(유치원 포함)
교권활동 보호 업무 담당자 연수	학기별	학교별 담당자(1인 이상, 유치원 포함)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육활동 침해 사안 발생 피해교원 적극 보호 체계 구축
- 교육활동 침해 예방 활동 지원 및 법률 상담, 심리치유지원 강화
- 전문성을 갖춘 신속대응팀(SEM119) 및 지역교권보호위원회 운영
- 교육지원청 교육활동보호 전담변호사 배치로 법률 지원 강화
- 교원의 회복을 돕는 심리·치유 지원 프로그램 운영

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
지역교권보호위원회 운영	공정한 지역교권보호위원회 운영	연중	12회 개최
지역교권보호위원회 위원 역량 강화 연수 운영	지역교권보호위원회 위원 전문성 역량 강화 연수	'24.4월, 9월 37명	4월 32명 9월 29명
교육활동보호 법률지원단 운영	SEM119 교육활동보호지원단 법률SEM 및 교육활동보호 전담변호사 법률 자문 등	200회 내외	53회
교육활동보호 업무 담당자 연수	책임교사 전문성 역량 강화 연수	유·초·중·고·특수 (업무 담당자)	6월 124명 9월 91명

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
SEM119, 지역교권보호위원회, 교육활동보호지원단 구성 및 운영	연중
교육활동보호 법률지원단 운영	연중
교육활동보호지원단 역량 강화 연수	'24.11월
지역교권보호위원회 워크숍	'24.12월
교육활동 침해 예방활동, 심리상담 및 교원치유 프로그램 운영	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역교권보호위원회 운영	460	219,020	460	79,095	61,407	36.1	28.0	889
계	460	219,020	460	79,095	61,407	36.1	28.0	

1-17 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

- 효과적인 혁신미래교육 추진을 위한 학교 현장 지원 강화
- 안정적인 학교운영을 위한 행정 업무 지원

○ 목적

- 학교의 안정적 교육활동 운영을 목표로 학교 지원 확대
- 학교 현장의 다양한 요구를 반영한 프로그램 운영 및 지원
- 학교 현장의 재정업무 지원 강화를 통한 행정의 효율성 극대화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제58조
(교육지원국 학교통합지원센터)

○ 주요 내용

- 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원
- 학교의 공동·반복 업무 지원을 위한 지원단 및 현장 프로포즈 운영
- 학교업무 경감을 위한 지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅 실시
- 온라인·유선 등을 활용한 학교 재정업무 컨설팅단 상시 운영
- 학교 계약업무의 공공성·투명성 강화를 위한 전자조달시스템 업무 담당자 연수 실시
- 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 및 통합계약(공동구매) 실시

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 맞춤형 통합 지원	학교통합지원	연중	2,553건
	학교로 찾아가는 프로그램		21과정(350명)
지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅	지구별 재정업무 컨설팅 실시 및 사업홍보	12회 (109교)	12회 (70교)
청렴나비 학교계약 업무 지원	유선 및 이메일로 학교계약업무 실시간 상담	연중 (110건)	121건
전자조달시스템(s2b) 업무담당자 연수 실시	학교 계약업무 담당자의 역량강화를 위한 연수 실시	2회(50명)	2회(113명)
통합계약 (공동구매) 추진	사회적 가치를 반영한 공공구매	8회	12회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교통합지원	연중	관내 학교 요청 시(유치원 포함)
학교로 찾아가는 프로그램 운영	연중	관내 학교 요청 시(유치원 포함)
지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅 운영	'24.5~12월	단설유 6원, 초 43교, 중 32교, 고 25교, 특 4교 (총 15지구, 110교)
(상사비대면)재정업무 컨설팅단 운영	'24.1~12월	120건
전자조달시스템 업무담당자 연수 실시	'24.4~9월	2회(100명)
통합계약(공동구매) 추진	'24.4~12월	12회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교통합지원센터 홍보를 통한 학교 현장 지원 인식 제고
 - 학교로 찾아가는 학교통합지원센터 프로그램 다각적 안내
- (상시·비대면)재정업무 컨설팅단 운영 확대
 - 학교의 재정업무 통합지원을 위한 컨설팅 분야 확대
(2023)계약 → (2024)계약, 물품, 학교회계, 발전기금, 교육공무직, 재산관리
- ‘지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅’을 ‘교육행정 통합컨설팅’으로 확대운영(행정지원국 4개과 협업)
- 학교통합지원센터 맞춤형 통합지원 강화
 - 학기초 학교통합지원센터 운영계획 안내 시 교원의 교육활동 보호, 호봉재획정, 학교폭력예방 등 통합지원 운영 자료 첨부
 - 학교가 교원의 교육활동 보호 및 생명존중 분야에 대한 연수 요청 시 맞춤형 통합지원

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 맞춤형 통합 지원	학교통합지원	학교(유치원) 요청시	1,107건
	학교로 찾아가는 프로그램	학교(유치원) 요청시	2과정(27명)
교육행정 통합컨설팅 실시	학교업무 경감을 위한 교육행정 통합컨설팅 실시	단설유6원 초43교 중 32교, 고 25교, 특교 (총 15지구, 110교)	15개 지구 (85교)
청렴나비 학교계약 업무 지원	유선 및 이메일로 학교계약업무 실시간 상담	120건	90건
전자조달시스템(s2b) 업무담당자 연수 실시	학교 계약업무 담당자의 역량강화를 위한 연수 실시	2회(160명)	3회(92명)
통합계약 (공동구매) 추진	사회적 가치를 반영한 공공구매	12회	7회

향후 추진 일정

추진 내용		추진 시기
학교통합지원	교원의 교육활동 보호, 호봉재획정, 학교폭력예방 등 통합지원	'24.10~12월
학교로 찾아가는 프로그램 운영	교원의 교육활동 보호 및 생명존중 분야에 대한 학교 맞춤형 연수 프로그램 지원	'24.10~12월
(상사·비대면)재정업무 컨설팅단 운영	학교계약재정업무의 (상사·비대면) 컨설팅 실시로 학교 담당자에게 역량 강화 지원	'24.10~12월
전자조달시스템(s2b) 업무담당자 연수	학교 계약업무 담당자의 역량강화를 위한 연수 실시	'24.10~11월
통합계약 (공동구매) 실시	학교 희망수요 물품에 대해 사회적가치를 반영한 통합계약(공동구매) 실시	'24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교통합지원	6,000	6,000	6,000	4,200	4,200	70	70	651
학교로 찾아가는 프로그램 운영	6,000	6,000	6,000	961	961	16	16	651
지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅	1,000	1,000	1,000	650	650	65	65	1695
통합계약 (공동구매)추진	1,000	1,000	500	-	-	-	-	1695
계	14,000	14,000	13,500	5,811	5,811	41.5	41.5	

작성 자

초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310 초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311 담당 : 장나나 ☎ 8312
중등교육지원과장 : 이연정 ☎ 810-8340 중등문화예술교육팀장 : 이진수 ☎ 8351 담당 : 박지현 ☎ 8353

1-18

혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량강화 지원

사업 개요

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
- 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

○ 목적

- 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화를 통한 공존의 혁신 미래교육 실현
- 혁신미래교육 확산을 위한 네트워크 구축 및 교육공동체 운영 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, '14.12.30. 제6258호, ' 16.7.7. 개정)
- 2024학년도 혁신미래학교 운영 기본 계획(디지털·혁신미래교육과)

○ 주요 내용

- 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
- 혁신미래학교 교원·학부모 네트워크 구축 및 활성화
- 혁신미래교육 일반화를 위한 교육공동체 운영 역량 강화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
혁신학교 협의체 운영	지역별·학교별 자율협의체 운영 연수·워크숍·모니터링 운영 지원 학부모 자율협의체 운영 지원	연중	초 23교, 중 2교, 고 1교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
혁신교육과정 우수 사례 공유 교장·교감 및 교원 연수	초·중·고 서울미래교육 정책 방향 공유	2회	초 2회, 중 2회
학교혁신한마당 운영	협업체별 혁신학교 운영 사례 나눔 및 일반학교와 성과 공유	초 1회, 중 1회	초 1회, 중 1회
서울형혁신학교 중간·종합 평가 운영	신규 및 재지정 2년차, 4년차 혁신학교 간 협업체 상호 평가 및 그룹컨설팅 지원	초 12교, 중 1교	초 12교, 중 1교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신미래학교 협업체 운영 (초 23교, 중 2교, 고 1교)	'24.4~12월	4회(교원), 2회(학부모)
혁신교육과정 우수사례 공유 초중고 교장, 교감 회의 운영 및 교원 연수	'24.3~11월	2회
학교혁신한마당 운영	'24.10~12월	초 1회, 중 1회
혁신미래학교 중간·종합 평가 운영	'24.9~'25.2월	초 11교, 중 2교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 혁신미래학교 운영 다양화를 위한 맞춤형 컨설팅 및 밀착 지원
 - 혁신미래학교 유형별 컨설팅 강화
 - 혁신미래학교 구성원별 컨설팅 지원
- 지속가능한 혁신미래교육 네트워크 구축 일반화 지원
 - 혁신미래학교 분과별 네트워크 운영 정례화(분기별 1회)
 - 혁신미래학교 협업체 역량 강화 연수 운영(연 2회)

추진 실적

세부사업명	추진내용	추진 계획	추진 실적
혁신미래학교 협의체 운영	지역별·주체별·학교급별 협의체 운영 연수·워크숍·컨설팅 운영 지원	초 23교, 중 2교, 고 1교	초 23교, 중 2교, 고 1교
혁신교육과정 우수사례 공유 초·중·고 교장, 교감 회의 운영 및 교원 연수	초·중·고 혁신미래학교 교육 정책 방향 공유	관내 초·중·고 전체	10월 예정
학교혁신한마당 운영	협의체별 운영 사례 나눔 및 일반 학교 대상 성과 공유		11월 예정
혁신미래학교 중간·종합 평가 운영	신규 및 재지정 2년차, 4년차 혁신미래학교 간 상호평가 및 그룹컨설팅 지원	초11교, 중 2교	초11교, 중 2교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
혁신미래학교 교원·학부모 협의체 운영	연중
혁신교육과정 우수 사례 공유 및 연수 지원	'24.3~11월
학교혁신한마당 운영	'24.11월
혁신미래학교 중간·종합 평가 운영	'24.9~'25.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신일반화 지원	-	6,860	12,672	2,169	1,882	31.6	27.4	651
계	-	6,860	12,672	2,169	1,882	31.6	27.4	

주요업무 2

더 평등한 출발

□ 실천과제

2-1. 유아교육 공공성 강화

2-2. 질 높은 방과후학교 운영

2-3. 질 높은 돌봄 운영

2-4. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

2-5. 학부모 부담 경감

2-6. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

2-7. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

작성 자

행정지원과장 : 김병조 ☎ 810-8400
재정지원과장 : 진현선 ☎ 810-8440

학생배치팀장 : 윤은애 ☎ 8421
재정관리팀장 : 이영은 ☎ 8441

담당 : 유승원 ☎ 8423
담당 : 이예진 ☎ 8446

2-1 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 사립유치원 회계 운영의 투명성 및 책무성 제고

○ 근거

- 「유아교육법」 제18조, 제28조, 제30조, 제34조
- 「사립학교법」 제51조, 제70조, 제73조, 제73조의2, 제74조
- 「사학기관 재무·회계 규칙」

○ 주요 내용

- 인근 재개발 사업에 따른 공립 단설유치원 증·개축 추진
- 유치원 회계 운영 지도·점검 및 컨설팅을 통하여 회계 운영의 적정성 및 투명성 확보
- 원비 인상률 준수 여부 확인 등을 통한 학부모부담금 안정화 유도
- 사립유치원 K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
공립유치원 신·증설	서울은로유 전환 신설(병설유 5학급 → 단설유 8학급) 추진 서울상도유 증·개축(7학급 → 8학급) 이전 추진	서울은로유 전환 신설 · 서울상도유 증설 이전 추진	'23.3월 서울은로유(단설 유치원) 개원 '23.3월~ 서울상도유 소통 협업체 운영 및 임대차 연장
사립유치원 회계운영 지도·점검	사립유치원 회계 운영 투명성 및 책무성 제고	서류점검 1회 현장점검 1회	서류점검 1회(12개월) 현장점검 1회(21개월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설	'24.1~12월	단설유치원 증·개축
사립유치원 회계운영 지도·점검	'24.4~12월	현장점검 1회(30개원)
사립유치원 원비 안정화 점검단 운영	'24.3~12월	서류점검 1회 / 현장점검 1회
K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영	'24.1~12월	연수 4회 / 상담(상시)
회계 컨설팅단 운영	연중 상시	현장(신청 시) / 비대면(상시)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육청 보조금 확대 지원(유아학비 인상, 무상급식 실시)에 따른 학부모부담 경감 실현
 - 2024학년도 원비 인상 상한율(3.8%) 준수 여부 점검 실시
- 사립유치원 K-에듀파인의 안정적인 정착을 위한 연수 및 컨설팅 확대
 - K-에듀파인 관련 연수 운영(예산편성, 수입·지출, 결산 등)
 - 사립유치원 K-에듀파인 전문상담지원단 구성·운영
- 공립유치원 신·증설
 - 서울상도유 증·개축(7학급 → 8학급) 이전 추진
- 사립유치원 회계운영 지도·점검
 - 사립유치원 회계운영 서류 점검 및 현장 지도·점검 실시
- 원비 안정화 점검단 운영
 - 원비 인상률 준수 여부, 원비의 책정 근거 확인 및 학부모 부담경비 인상 요인 제거
- K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영
 - K-에듀파인 연수(예산편성, 수입·지출, 결산) 및 전문상담지원단 운영
- 회계 컨설팅단 운영
 - 회계 운영 전반에 대한 컨설팅 및 애로사항 청취

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
공립유치원 신·증설	서울상도유 증·개축(7학급 → 8학급) 이전 추진	'25.8월 이전 추진	'24.2월 임대차 연장 재계약 체결 '24.4월 착공
사립유치원 회계 운영 지도·점검	사립유치원 회계운영 서류 점검 및 현장 지도·점검 실시	현장점검 1회(30개원)	현장점검 1회(19개원)
원비 안정화 점검단 운영	원비 인상률 준수 여부, 원비의 책정 근거 확인 및 학부모 부담경비 인상 요인 제거	서류점검 1회 현장점검 1회 (회계 지도·점검과 병행)	서류점검 1회(30개원) 현장점검 1회(19개원)
K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영	K-에듀파인 연수(예산편성, 수입·지출, 결산) 및 전문상담지원단 운영	상반기 4회 수시 유선 지원	상반기 3회 (본청 통합 시행) 수시 유선 지원
회계 컨설팅단 운영	회계 운영 전반에 대한 컨설팅 및 애로사항 청취	수시 유선 지원	방문 컨설팅(3개원) 수시 유선 지원

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
서울상도유 증·개축(7학급 → 8학급) 이전 추진	'25.6월 준공 및 '25.8월 이전 추진
사립유치원 회계운영 지도·점검	'24.7~12월 기간 내 원별 1회 (점검 미실시 유치원 대상)
원비 안정화 점검단 운영	'24.7~12월 현장점검 1회 (회계 지도·점검 시 병행)
K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영	K-에듀파인 연수(' 24. 하반기 기간 내) 전문상담지원단(연중 상시)
회계 컨설팅단 운영	연중 상시

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 신·증설	660,000	660,000	85,226	660,000	385,000	100	58.3	1661
K-에듀과인 연수 및 전문상담지원단 운영	-	-	200	-	-	-	-	707
계	660,000	660,000	85,426	660,000	385,000	100	58.3	

2-2

질 높은 방과후학교 운영

 사업 개요

- 사교육 경감 및 교육격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 내실 있는 방과후학교 운영을 통한 만족도 제고

- 목적

- 사교육 경감 및 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 내실 있는 방과후학교 운영을 통한 만족도 제고

- 근거

- 초·중등학교교육과정총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2024 방과후학교 길라잡이(초등교육과-18863, 2023. 11. 22.)

- 주요 내용

- 방과후학교 사업지원비 지원(학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 차등 지원)
- 방과후학교 활성화 및 내실 있는 운영을 위한 지원

 2023년 추진 실적

- 방과후학교 기본사업지원비 지원

- 초 42교, 392,900천원
- 중·고 50교, 259,500천원

- 방과후학교 추가사업지원비(더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램) 지원

- 초 26교, 189,100천원
- 중 27교, 184,850천원

- 방과후학교 운영 및 안전관리 점검
 - 방학 중 방과후학교 운영교 대상 서면 점검(71교), 현장 점검(6교)
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅
 - 현장 방문 컨설팅 2회 실시(3교)
 - 방과후학교 운영계획 수립, 프로그램 운영 등 컨설팅

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	'24.3월	초등 42교, 중·고등 50교
방과후학교 운영 및 안전관리 점검	'24.1월, 8월	방학 중 방과후학교 운영교
방과후학교 맞춤형 컨설팅	'24.1~12월	신청교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색프로그램 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영비 지원 및 현장 밀착형 지원체제 구축
- 신규 방과후학교 담당교원 대상 방과후학교 길라잡이 연수 실시
- 방과후학교 사업지원비 지원
 - 학교의 특색있는 방과후학교 운영 지원
- 방과후학교 운영 및 안전관리 점검
 - 방학 중 방과후학교 운영 및 안전관리 계획 수립 여부 점검
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅
 - 학교별 방과후학교 운영 관련 의견 청취 및 개선 방안 논의

추진 실적

추진 내용	추진 계획	추진 실적
방과후학교 사업지원비 지원	초등 42교, 중·고등 50교	초등 42교, 중·고등 50교
방과후학교 운영 및 안전관리 점검	방학 중 방과후학교 운영교	2회
방과후학교 맞춤형 컨설팅	신청교	1교
방과후학교 담당자 대상 연수	1회	1회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
방과후학교 맞춤형 컨설팅	'24. 5월~12월
방과후학교 담당자 대상 연수	24. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 운영	-	757,272	1,028,640	755,814	755,814	99.8	99.8	835
계	-	757,272	1,028,640	755,814	755,814	99.8	99.8	

작성 자

교육협력복지과장: 한희순 ☎ 810-8370
초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310

교육복지팀장: 강희정 ☎ 8331
유아교육팀장: 심지은 ☎ 8321

담당: 황선영 ☎ 8332
담당: 서정아 ☎ 8322
박지수 ☎ 8323

2-3

질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

- 돌봄 수요를 반영한 돌봄 운영 다양화
- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

○ 목적

- 돌봄 수요를 반영한 돌봄 운영 다양화
- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

○ 근거

- 「유아교육법」 제13조, 제27조, 「유아교육법 시행령」 제33조
- 2024 서울유아교육계획
- 2024학년도 초등돌봄교실 운영지원 계획

○ 주요 내용

- 놀이와 쉼 중심의 유아 돌봄 운영 지원
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
 - ※ 1~4학년 맞춤형, 저소득층, 한부모 가정, 다자녀 가정, 다문화가정, 담임 추천 대상자 등 우선 수요 학생 중심 운영: 공립초 42교, 170실
 - ※ 학교 및 지역 여건을 고려한 아침 돌봄, 오후 돌봄, 저녁 돌봄 탄력적 운영
 - 공립초 오후돌봄 19시까지 운영(수요가 있는 경우 20시까지)
 - ※ 돌봄교실 이용 학생에게 양질의 간식 지원(1일 최대 2회, 42교)
 - ※ 돌봄전담사 역량 및 소통 강화 연수 실시
- 돌봄사각지대 해소를 위한 지역연계 돌봄체계 활성화
 - ※ 지역사회와 함께하는 돌봄 네트워크 운영 및 지역별 돌봄 활성화를 위한 정기회(연 4회) 실시

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
놀이와 쉽 중심의 유아 돌봄 운영	공립 에듀케어 운영 지원	24개원	24개원
	사립 에듀케어 운영 지원	선정 유치원 각 6,000천원	9개원 각 6,000천원
	방과후 과정 보조인력 (3세대 하모니 자원봉사자) 지원	선정 유치원 각 6,000천원	37개원 각 6,000천원
	방과후과정 담당 교직원 연수	1회 이상	1회
	방과후 놀이배움터 운영	선정유치원	1개원
초등돌봄교실 담당자 연수	돌봄전담사 역량 및 소통 강화 연수	2회	상반기 107명 하반기 82명
초등돌봄교실 운영 지원	운영비, 간식비, 시설개선 사업비, 저소득층 급식비 지원	42교	42교
초등돌봄교실 운영 점검	초등돌봄교실 운영 현황 및 안전관리 점검·컨설팅	42교	42교

추진목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
놀이와 쉽 중심의 유아 돌봄 운영	'24.3~'25.2월	54개원
초등돌봄교실 담당자 연수	'23.4월, 10월	42교, 100명
초등돌봄교실 운영 지원	'23.1~12월	42교, 연중
초등돌봄교실 안전관리 점검	'23.1~12월	42교, 2회 이상
지역돌봄 활성화 업무 협의 정기회	'23.1~12월	연 4회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공립유치원 에듀케어 운영 확대
 - '23년 24개원(65교실)에서 24개원(71교실)로 에듀케어 운영 확대
- 더 질 높은 초등돌봄교실 운영 및 지역사회 연계 활성화
 - 다양한 돌봄교실 운영 및 학교 여건에 따라 돌봄 20시까지 확대 운영
 - 돌봄 사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축 운영

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
놀이와 쉼 중심의 유아 돌봄 운영	공립 에듀케어 운영 지원	24개원	24개원
	사립 에듀케어 운영 지원	선정 유치원 각 6,000천원	9개원 각 6,000천원
	방과후 과정 보조인력 (3세대 하모니 자원봉사자) 지원	선정 유치원	33개원 각 6,000천원
	방과후과정 담당 교직원 연수	선정 유치원 각 6,000천원	1회
	방과후 놀이배움터 운영 지원	1회 이상	2개원
초등돌봄교실 담당자 연수	초등돌봄교실 담당자 역량 강화 연수	선정 유치원	2회
초등돌봄교실 운영 지원	운영비, 저소득층 급간식비 등 지원	2회	42교
초등돌봄교실 운영 점검	초등돌봄교실 운영 현황 및 안전관리 점검·컨설팅	42교	42교, 3회
지역돌봄 활성화 업무 협의	자치구와 지역돌봄 활성화를 위한 업무 협의 정기회 실시	42교, 2회 이상	3회

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
공립유치원 에듀케어 운영 지원	연중
사립유치원 에듀케어 운영 지원	연중
방과후 과정 보조인력(3세대 하모니 자원봉사자) 지원	'24.3~'25.2월
방과후과정 담당 교직원 연수	'24.9월
방과후 놀이배움터 운영 지원	'24.3~12월
초등돌봄교실 담당자 역량 강화 연수	'24. 10월
초등돌봄교실 운영 지원	연중
초등돌봄교실 운영 점검	연중
지역돌봄 활성화 업무 협의회	'24.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 에듀케어 지원	-	528,404	446,389	528,404	528,404	100	100	730
사립유치원 에듀케어 지원	-	54,360	54,520	54,300	54,300	99.8	99.8	704
방과후 과정 보조 인력(3세대 하모니 자원봉사자) 지원	-	198,000	222,320	198,000	198,000	100	100	759
방과후과정 담당자 연수 지원	930	930	1,236	930	930	100	100	755
방과후 놀이배움터 운영 지원	-	1,200	6,900	1,200	1,200	100	100	730
초등돌봄교실 담당자 연수	2,400	3,440	4,800	3,440	3,440	100	100	829
초등돌봄교실 운영 지원	-	3,688,548	3,762,894	3,685,048	3,685,048	99.9	99.9	829
계	3,330	4,474,882	4,499,059	4,471,322	4,471,322	99.9	99.9	

작성 자

초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310

초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311

담당: 지건호 ☎ 8314

유아교육기획·운영팀장: 심지은 ☎ 8321

담당: 서정아 ☎ 8322

중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340

문화예술교육팀장: 이진수 ☎ 8351

담당: 정운경 ☎ 8352

2-4

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

○ 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원을 위한 인적·물적 관련 서비스 지원

○ 목적

- 특수교육대상학생의 효율적 교육활동 지원을 위한 특수교육 관련서비스 지원
- 특수교육 지원인력 인건비 확보로 장애학생 교육 참여 기회 확대
- 특수교육대상학생의 장애 정도 및 요구에 적합한 학습권 보장
- 장애학생 가족 역량 강화 및 가정 내 교육력 제고

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제28조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제9조, 제23조, 제24조, 제25조, 제26조, 제27조, 제29조

○ 주요 내용

- 특수교육지원센터와 지역사회 유관기관이 연계하여 장애 특성을 고려한 맞춤형 장애학생 가족지원 프로그램 운영(부모교육, 가족상담, 가족 캠프, 비장애형제자매 지원, 동아리활동 등)
- 물리, 작업, 언어, 청능, 미술, 음악, 행동, 놀이, 심리, 감각, 운동 등 특수교육대상자에게 필요한 치료지원비 지원
- 진단·평가 의뢰된 학생의 진단·평가 비용 지원
- 특수교육대상학생의 개별화교육에 적합한 학습보조기 및 보조공학기기 지원
- 수련활동, 수학여행, 현장체험학습, 창의적 체험활동, 돌봄교실 참여 등 교육활동지원을 위한 인건비 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
가족지원	특수교육대상자 부모연수, 형제자매 가족프로그램 운영	111가족	104가족
통학비 및 치료비 지원	군센카드, 물리치료 현금지원	700명	743명
진단 평가	특수교육대상자 진단평가비 지원	70명	70명
보조공학기기 지원	보조공학기기 구입 대여 지원	7명	7명
교육활동 인건비 지원	체험활동 등 교육활동지원 인건비, 돌봄교실이용 특수교육대상학생 인건비 지원	-	유·초·중·고 39교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
가족지원	연중	50가족
통학비 및 치료비 지원	연중	750명
진단 평가	연중	80명
보조공학기기지원	연중	15명
교육활동 인건비 지원	연중	40교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역 중심의 특수교육 지원 강화로 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대
- 치료지원: 전자(군센)카드 이용(1인당 월 16만원 이내 실비 지원)
- 특수교육대상학생 교육활동 지원을 위한 지원인력 배치
- 체험활동 등 교육활동 지원을 위한 시간제 지원인력 인건비 지원
- 장애 특성에 맞는 학습보조기 및 보조공학기기 지원
- 지역사회 유관기관과 연계한 가족지원 프로그램 운영

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진계획	추진 실적
가족지원	학부모 연수(장애자녀 성교육)	20명	16명
	가족문화체험	12가족	추진 예정
	1:1 집중 가족 상담지원	4회	추진 예정
통학비 및 치료비 지원	통학비 지원	50명	중25명, 고50명
	치료비(현금)지원	700명	680명
진단 평가	특수교육대상자 진단평가비 지원	80명	52명
보조공학기기 지원	보조공학기기 구입 대여 지원	15명	2명
교육활동 인건비 지원	체험활동 등 교육활동지원 인건비(1차)	40교	유,초,중 44교
	체험활동 등 교육활동지원 인건비(2차)		유,초,중 19교
	체험활동 등 교육활동지원 인건비(3차)		유,초,중 16교

향후 추진 일정

추진내용	추진일정
특수교육대상자 보조공학기기 지원	'24.3~12월
장애학생 가족지원 프로그램 운영	'24.3~12월
특수교육대상자 치료지원비 지원	연중
체험활동 및 초등 돌봄 등 교육활동 지원인력 인건비	'24.3~'25.5월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
보조공학기기 지원	5,170	5,170	10,540	5,170	5,170	100	100	1541
가족지원	5,285	5,285	4,000	-	-	-	-	1542
중도중복장애학생 지원(치료지원)	152	152	1,768	152	152	100	100	1543
체험활동 등 지원인력 인건비	76,399	76,399	54,993	47,277	47,277	61.9	61.9	1543
통학비지원	17,714	17,714	39,302	17,714	17,714	100	100	1544
특수교육대상자 진단평가지원	21,100	21,100	17,600	11,886	11,886	56.3	56.3	1544
계	125,820	125,820	128,203	82,199	82,199	65.3	65.3	

2-5

학부모 부담 경감

□ 사업 개요

○ 초·중·고등학교 입학준비금 지원을 통한 학부모의 교육비 부담 완화

○ 목적

- 입학준비금 지원을 통한 학부모의 부담 경감 및 교육의 공공성 강화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

○ 주요 내용

- 초·중·고등학교 신입생 전원 입학준비금 지원

- 초등학생 20만원, 중·고등학생 30만원 지원

- 입학준비금 콜센터 운영을 통한 학교 및 학부모 상담 창구 운영

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
입학준비금 지원	신입생 대상 입학준비금 지원	초·중·고·특수 104교	초·중·고·특수 104교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	추진 목표
입학준비금 사업 홍보	'24.1~2월	1회
입학준비금 콜센터 운영	'24.2~3월	1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 입학준비금 지원 홍보 강화를 통한 내실있는 교육복지 실현
- 입학준비금 사용 활성화를 통한 학부모 경제적 부담 완화
- 입학준비금 추가 신청기간 상시 운영으로 변경

○ 입학준비금 지원(연중) : 초·중·고·특수 104교

추진 실적

세부사업명	추진 계획	추진 실적
입학준비금 지원	초·중·고·특수 104교	초·중·고·특수 104교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
입학준비금 추가 신청 기간 운영	'24. 3월 ~ 10월
입학준비금 예산 정산 및 반납	'25. 1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초·중·고 입학준비금 지원	-	3,417,582	3,735,484	3,417,560	3,417,560	99.9	99.9	468
계	-	3,417,582	3,735,484	3,417,560	3,417,560	99.9	99.9	

2-6

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

□ 사업 개요

- 교육취약 학생 성장지원을 위한 학생 맞춤형 지원 교육복지 안전망 구축
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 목적

- 학생맞춤통합지원 강화를 위한 교육지원청(센터)내 협업시스템 구축
- 학생중심의 교육복지 안전망 구축·운영으로 학교 맞춤지원 강화
- 교육 기회 균등 실현을 위한 초·중·고 학생 교육비(급여) 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 「교육부 훈령」 제332호(교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정)
- 「초·중등교육법」 제60조의4(교육비 지원) 및 같은 법 시행령 제104조의2
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여) 및 같은 법 시행령 제16조

○ 주요 내용

- 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영 [교육지원청(센터)내 협업 시스템 마련]
- 학생맞춤통합지원을 위한 교육복지 학교(유치원) 운영
- 학교-지역기관-자치구 연계·협력으로 교육복지 안전망 구축 운영
- 교육비(방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 인터넷통신비 등) 및 교육급여(교육활동지원비) 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
서울형 교육복지 학교 (유) 운영 지원	교육취약학생 통합성장 지원을 위한 통합지원팀 운영 내실화	연수 1회 모니터링 1회 공동체별 컨설팅 1회	연수 1회 모니터링 1회 공동체별 컨설팅 1회
권역별협의체 및 지역교육복지 공동체 운영	권역별 기관장, 실무자 협의체 운영, 촘촘한 통합지원을 위한 거점 및 일반학교 공동체 재구성	4개 권역 2회 이상 공동체별 6회 내외	권역별 연 4회 공동체별 평균 4.9회
서울희망교실 운영 지원	사제 간 멘토링 활동 통한 집중지원 학생 성장 지원	초·중·고 800팀 내외	초·중·고 1,018팀 (82교) 멘티 8,667명
두런두런 프로그램 운영(초등연계 브릿지 두런두런)	1:1 그림책활동, 두두샘 모집, 연수, 활동 지원	유아 40명, 초등 12명 두두샘 25명내외	유아 40명, 초등 12명 두두샘 27명
과학전시관 연계 교육 취약학생 체험활동	지역기관 연계협력 과학놀이 생태체험, 진로메이커활동지원	2개기관 연간 총6회 이상	4개 기관 총 18회, 174명
지역교육복지 센터 운영 (관악구, 동작구)	동작·관악교육복지센터 운영 서울형교육복지 일반학교 지원	2개 센터 운영 일반학교 방문 지원 (78교)	2개 센터 운영 일반학교 방문 지원 (78교)
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	학교 연계 개인 성장, 두세대 지원, 지역특색사업 등 10개 내외 운영	10개 내외 사업	8개 사업
자치구 및 지역기관 대응투자 교육복지사업 운영	학교-지역기관 공동사업운영 단위학교 조식지원사업 운영	학생 맞춤형 성장지원 (5개 사업 내외) 조식지원사업 7교	학생 맞춤형 성장 지원 (10개 사업) 조식(주말가정식)지원 (총 27교, 130명)
교육비 지원	방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 인터넷통신비	초·중·고·특수 106교	초·중·고·특수 106교
교육급여 지원	교육활동지원비	초·중 75교	초·중 75교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생맞춤통합지원 체계 구축·운영	연중	학생맞춤통합지원 실무협의체 년 4회 이상(수시) 연수 총 2회 (관리자 및 실무자) 선도학교 운영 지원 3회 이상 학생맞춤통합지원 사례지원 2교 이상
학생맞춤통합지원을 위한 교육복지 학교(유치원) 운영	연중	연수 1회, 모니터링 1회, 평가 1회
학생맞춤통합지원을 위한 교육복지 안전망 구축 (교육복지 지역네트워크)	연중	권역별협의체 2권역 3회 지역교육복지공동체 11개 6회
서울희망교실 운영 내실화	연중	초·중·고 75교, 750팀 내외
유아교육복지 특화사업 두런두런	연중	유아 35명, 두두샘 20명 내외 두런두런 활동 1인 15회기
지역교육복지센터 운영	연중	2개소 운영, 일반학교 74교 지원 2025~2027년 3년운영 위탁운영자 공모 및 선정계약체결
마을기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	4개 내외
자치구·지역기관 대응투자 사업	연중	자치구대응투자 114,000천원
조식지원 및 주말 가정식 지원사업	연중	총 20교, 100명 내외
교육비 지원	연중	초·중·고·특수 106교
교육급여 지원	연중	초·중 75교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생맞춤통합지원체계 구축 · 운영: 복합위기학생 지원 시스템 구축
 - 학생맞춤통합지원 실무협의체 구성 및 운영: 연 4회 이상(상시)
 - 선도학교 운영 지원(연수, 사례자문, 컨설팅, 등 3회 이상)
 - 복합적 위기학생 맞춤형 통합사례지원(사례 발굴 2교 이상)
- 학생맞춤통합지원을 위한 교육복지 학교(유치원) 운영
 - 총 101교 [유(3), 초(42), 중(32), 고(24) -거점 25교(원), 일반 76교(원)]
 - 서울희망교실 내실화(모니터링 1회, 희망방문토크 5교 이상)
 - 유아교육복지 두런두런(교육취약유아 35명 15회기 이상)
- 교육급여(교육활동지원비) 지원금 확대
 - 초 461천원, 중 654천원('23: 초 415천원, 중 589천원)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진계획	추진실적
학생맞춤 통합지원 체계구축 운영	교육지원청 학생맞춤 통합지원 체계구축	학생맞춤통합지원 협의체 4회 이상	운영협의체 회의 (1회) 실무협의체 회의 (5회)
	학교단위 학생맞춤 통합지원 내실화	관리자 (실무자) 연수 2회	관리자 연수 (5회) (교장 2회, 교감 2회, 행정실장 1회)
	복합위기 학생맞춤 통합지원 선도 및 협력학교, 교사 지원	선도학교지원 3회 이상	선도학교 예산,지원 협의회 (3회) 협력 학교 6교 선정 마음키움 교사지원 4교(4명), 14회
	복합위기 학생맞춤 통합지원 비상벨지원 시스템 구축	학생사례지원 2교이상	학생맞춤통합지원 컨설팅 (16교 지원) 총 22회, 사례 21회, 운영 1회)
서울형 교육복지학교 (유치원) 운영	거점 25교(원), 일반 76교(원) 총101교(원)	연수 1회, 모니터링 1회 평가 1회	연수 (2회), 모니터링 (1회) 지전가 (연수 2회), 지전가 (슈퍼비전 사례협의 총 8회)

세부사업명	추진 내용	추진계획	추진실적
학생맞춤통합 지원교육복지 안전망구축 (지역네트워크)	권역별 관리자 연수	자치구별 2개, 권역 3회 이상	권역별 관리자(실무자) 연수 5회, (교장 2회, 교감 2회/ 실무자 1회)
	학교, 지역기관 정보공유, 유초중고(진학)사례공유	11개 공동체 연 6회	지역교육복지공동체 총11회
서울희망교실 운영 내실화	사례멘토링 활동을 통한 집중지원 학생성장지원	초·중·고 75교, 750팀 내외	초·중·고 1,018팀 (89교) 멘티 8,600명
유아교육복지 특화사업 두런두런	1:1그림책활동, 두두샘 모집, 연수, 활동 지원	유아 35명, 1인 15회 두두샘 20명 내외	유아 55명 (1인 6회기 이상) 두두샘 34명
지역교육복지 센터운영지원	자치구별 교육복지 센터 운영 사각지대 없는 학생맞춤지원	2개소, 일반 74교지원 2025~2027년 신규위탁 운영자 신규 공모 및 선정 계약체결	2개 센터 운영, 일반학교 방문지원 (73교, 94회, 통합사례회의 174회)
마을기반형 교육복지협력사업	학생개인성장지원, 두세대, 교육복지 일반학교 지원	4개 내외 사업 운영	6개 기관 선정 (36교, 82명 지원)
자치구·지역기관 대응투자사업	학교-지역기관공동사업운영, 단위학교 특색사업	학생맞춤통합지원 관련 특화사업 5개 내외	학생 맞춤형 성장 지원 (13개사업, 15교, 385명)
조식지원 및 주말 가정식 지원사업	교육취약학생 결식예방 학교적응력 향상	월드비전 조식지원 7교 내외 BGF복지재단 13교 (100명이상)	월드비전 아침머꼬 : 11교 (초 3교, 중 6교, 고 2교) BGF복지재단 집으로밥 : 20교 51명 (초 31명, 중 20명) 총 121명
교육비 지원	방과후학교자유수강권, 수익 자부담경비, 인터넷통신비	초·중·고·특수 106교	초·중·고·특수 106교
교육급여지원	교육활동지원비	초·중 75교	초·중 75교

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
학생맞춤통합지원 체계구축·운영 (선도 및 협력학교운영지원, 비상벨 학생 맞춤 사례지원)	'24.1~12월 (상시)
자치구별 교육복지센터 위탁 운영자 공모 및 선정	'24.9~12월
학생맞춤통합지원 학교 지원 연수 (담당교사)	'24.9~10월
서울희망교실 모니터링 및 결과집계 정산	'24.8~12월
서울형 교육복지 학교(유치원) 모니터링 및 평가, 정산	'24.8~12월
마을기반형 교육복지 협력사업 지역교육복지센터, 지역기반형 협력사업 평가 및 정산	'24.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생맞춤통합지원 구축·운영	12,822	12,822	-	12,375	12,375	96.5	96.5	441
학생맞춤통합지원 구축운영(인건비포함)	-	90,131	-	60,654	60,654	67.2	67.2	441
학생맞춤통합지원을 위한 교육복지 학교(유치원) 운영	-	835,820	1,144,159	835,820	835,820	100	100	441
학생맞춤통합지원을 위한 교육복지안전망구축 (지역네트워크)	-	7,800	9,000	7,800	7,800	100	100	441
서울희망교실 운영 내실화	-	509,500	515,180	509,500	509,500	100	100	435
유아교육복지 특화사업 두런두런	-	27,400	25,350	21,108	21,108	77.0	77.0	435
지역교육복지센터운영	-	504,432	500,616	503,692	503,692	99.8	99.8	441
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	-	46,120	60,800	45,700	45,700	99.0	99.0	447
자치구(지역기관) 대응투자 사업 교육복지특화조식지원	-	자치구 및 기관에서 직접교부	자치구 및 기관에서 직접교부	-	-	-	-	-
교육비 지원	-	1,183,014	1,736,494	1,183,014	1,183,014	100	100	465,478 490,493
교육급여 지원	-	-	26,161	-	-	-	-	427
계	12,822	3,217,039	4,017,760	3,179,663	3,179,663	98.8	98.8	

2-7

교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

□ 사업 개요

- 정규 학교교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공
- 장애성인의 특성과 요구 수준에 맞는 평생교육 기회 확대

○ 목적

- 교육소외계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 장애성인의 평생학습 욕구 충족 및 평생학습을 통한 삶의 질 향상

○ 근거

- 「평생교육법」 제39조(문해교육의 실시 등)
- 「평생교육법」 제21조의 2(장애인 평생교육과정)

○ 주요 내용

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 프로그램 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육소외계층을 위한 평생학습 운영 지원	무학력 성인을 위한 초등학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	2기관 (3학급)	2기관 (3학급)
	장애 성인의 평생학습 참여기회 확대를 위한 네트워크 구축 및 교육 지원	9기관	9기관

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육소외계층을 위한 평생학습 운영 지원	'24.3~'25.2월	12기관

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 디지털문해교육, 기초생활영어 등 생활문해 지속 확대 및 다양화
- 학교평생학습지원단 연계 문해교육 학습지원 보조인력 배치
- 교육소외계층을 위한 평생학습 운영 지원
 - 무학력 성인을 위한 초등학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원(3기관)
 - 장애성인의 평생학습 참여 기회확대를 위한 네트워크 구축 및 교육 지원(9기관)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육소외계층을 위한 평생교육 운영 지원	무학력 성인을 위한 초등학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	3기관 (3학급)	3기관 (3학급)
	장애성인의 평생학습 참여 기회 확대를 위한 네트워크 구축 및 교육 지원	9기관	11기관

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	'24.10~'25.2월
장애성인 평생교육 프로그램 및 학습동아리 지원	'24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)		
교육소외 계층을 위한 평생학습 운영지원	학력인정 문해교육	-	11,980	33,740	11,560	11,560	96.5	96.5	1159
	장애성인 평생교육	-	24,700	22,700	23,524	23,524	95.2	95.2	1170
계	-	36,680	56,440	35,084	35,084	95.6	95.6		

주요업무 3

더 따뜻한 공존교육

□ 실천과제

- 3-1. 생태전환교육 내실화
- 3-2. 시민교육과 학생까지 강화
- 3-3. 공동체형 인성교육
- 3-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- 3-5. 학교 안 소통구조 강화
- 3-6. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육
- 3-7. 학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영
- 3-8. 지역사회 자원을 활용한 맞춤형 평생학습 지원 강화
- 3-9. 교육공무직원 근로 안정 및 소통 강화

작성 자	초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310	초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311	담당: 김경미 ☎ 8316
	유아교육기획·운영팀장: 심지은 ☎ 8321	담당: 서정아 ☎ 8322	
	중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340	중등교육기획·운영팀장: 손태진 ☎ 8341	담당: 노창균 ☎ 8343
행정지원과장: 김병조 ☎ 810-8400	총무팀장: 권순천 ☎ 8401	담당: 김지현 ☎ 8404	

3-1 생태전환교육 지원 내실화

□ 사업 개요

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
- 생태시민 육성을 위한 네트워크 전환 및 생태행동 조직문화 전환 실천

○ 목적

- 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 ‘생태전환교육과정’ 운영
- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, '22.3.25. 시행)
- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(학교 환경교육 의무화, '23.3.1. 시행)
- 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전계획(서울시교육청, '20.1월)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.2)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 교사기후행동 365 운영
- 기후행동을 실천하고 제안하는 학생기후행동 365 운영 및 지원
- 생태전환 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 활동 전개

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 실적
교육과정 연계 생태전환교육 지원	지속 가능한 미래를 위한 생태전환 교육 과정 운영 및 생태전환교육 및 생태행동 실천 중심의 생태학교 운영 지원	초·중·고 93교
유아·놀이 중심 생태전환교육 지원	유아·놀이 중심 생태전환교육 및 중점유치원 운영 지원	1개원
생태전환교육 역량강화 연수 및 워크숍 운영	생태전환교육 교원 역량강화를 위한 연수 및 워크숍 운영	유·초 200명, 중·고 31명
생태시민 육성의 교사·학생 네트워크 운영	생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 '교사기후행동 365' 운영	교육전문직·유·초·중 교원 224명
	생태시민 실천행동 역량 강화를 위한 '학생기후행동 365' 운영 지원	초 3교 100명 중·고 10팀 122명
	교육과정 연계 생태전환교육 실천활동 지원 ※ 체육 기반 생태전환교육 세·바·퀴	초·중학생 30명, 교원 20명
생태행동 실천 조직문화 개선	2023 동작관악 기후변화주간 캠페인	교육지원청 소속 직원 150명
	1회용품 사용 및 제공 제한 등 '1회용품 줄이기' 운동 전개	교육지원청 유 57원 초 43교, 중 32교, 고18교
	종이 없는(paperless) 업무환경 및 회의문화 구축	교육지원청 유 57원, 초 43교, 중 32교 고 18교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 생태전환교육 지원	연중	관내 초·중·고 93교
유아·놀이 중심 생태전환교육 지원	연중	관내 유 54개원
생태전환교육 역량 강화 연수 및 워크숍 운영	'24.5~11월	유·초·중·고 교원 400명
생태시민 육성의 교사·학생 네트워크 운영	연중	교육전문직·유·초·중·고 교원 150명
생태행동 실천 조직문화 개선	연중	교육지원청 및 관내 유·초·중·고 154교(원)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원
 - 단위학교 학교기본운영비를 활용한 생태전환 교육과정 운영 지원
- 교원의 생태전환교육 역량 강화 및 기후행동 실천 지원 확대
 - 유·초·중등 교원 생태전환교육 연수 및 워크숍 운영 확대
 - 유·초·중등 교사기후행동 365 구성 및 운영 지원
- 학생의 생태시민 실천행동 역량 강화를 위한 지원 확대
 - 초·중·고 학급·학교·지역청 단위 학생기후행동 365 운영 지원
- 교육지원청의 생태적 조직문화 실천 추진 계획 수립·시행
 - 생태적 조직문화 실천 선언문 작성 및 부서별 생태피수꾼 에너지 자킴이 지정·운영

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육과정 연계 생태 전환교육 지원	생태전환교육 교육과정 권장 시수 편성 생태전환교육 한마당 참여 지원	초·중·고 93교	유 54개원, 초·중·고 93교
유아·놀이 중심 생태전환교육 운영 지원	생태전환교육 중점 유치원	유 54개원	공립2개원
생태전환교육 역량강화 연수 및 워크숍 운영	생태전환교육 역량강화 교원 연수	유 50명, 초 190명, 중 150명	유·초·중·고 각 1회 초50명, 중26명

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
생태시민 육성의 교사·학생 네트워크 운영	교사·학생 기후행동365 활동 지원	유·초·중·고 교원 200명, 학생 20학급(팀) 400명	교육전문직·유·초·중·고 학생 및 교원 350명
생태행동 실천 조직문화 개선	생태전환교육 행동 실천 - 1회용품 사용 및 제공 제한 등 '1회용품 OUT' 단계적 확대 - 종이 없는(paperless) 업무환경 및 회의문화 구축	교육지원청 및 유·초·중·고 154교(원)	교육지원청 및 관내 유·초·중·고 154교(원)
	생태적 조직문화 실천 선언문 작성 부서별 생태과수꾼 및 에너지 지킴이 지정·운영 생태적 조직문화 실천 우수사례 제출(서울시교육청 초등교육과)	교육지원청	교육지원청 직원 120명 8개과(각 2명 지정) 생태적 조직문화 실천 우수사례 우수상 수상

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
교육과정 연계 생태전환교육 지원	연중
유아·놀이 중심 생태전환교육 운영 지원	연중
생태전환교육 역량강화 연수 및 워크숍 운영	'24.5~11월
생태시민 육성의 교사·학생 네트워크 운영	연중
생태적 조직문화 실천 추진 계획 수립·시행	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)생태전환교육 내실화	-	9,240	10,490	3,595	3,595	38.9	38.9	808
(중등)생태전환교육 내실화	-	9,240	10,490	3,732	3,732	40.3	40.3	808
계	-	18,480	20,980	7,327	7,327	39.6	39.6	

작성 자

중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340 문화예술교육팀장: 이진수 ☎ 8351 담당: 정운경 ☎ 8352
박지현 ☎ 8353
초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310 초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311 담당: 지건호 ☎ 8312

3-2

시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

- 교육과정 연계 사회현안 교육을 통한 민주시민으로서의 성장 지원
- 자율과 참여, 성찰을 바탕으로 하는 학생자치활동 활성화 지원

○ 목적

- 학생 스스로 교육현장의 문제점을 공감하고 참여하는 학교 민주주의 실현
- 학생자치를 통한 민주적 효능감 제고 및 민주시민 육성

○ 근거

- 초·중등교육법 제17조(학생자치활동)
- 2023 학교민주시민교육 활성화 기본 계획(민주시민생활교육과-3403, '23.2.24)
- 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24. 1. 2)

○ 주요 내용

- 교과 간 협력을 기반으로 하는 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
- 역지사지 공존형 토론 연계 서울학생 사회참여 활동 지원
- 교육의 중립성을 준수하는 교원의 민주시민교육 역량 강화 지원
- 학생자치참여예산제 운영을 통해 학생자치 역량 및 책임감 강화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(중등)학생참여위원회 운영	정례회·교육장 간담회 운영	2회 중·고 114명	2회 중·고 82명
	제안 사업 선정 및 운영	10회 중·고 100명	7회 중·고 70명
(중등)학생임원 역량강화 워크숍 지원	학생자치 리더십 캠프 운영	중·고 57교	중·고 11교
(초·중등)학생자치참여 예산제 운영 지원	학생 제안 아이디어 공모 및 학생회 공약 실천 사업 지원	초·중·고 100교	초·중·고 100교
(초·중등)사회현안 교육 내실화	역지사지 공존형 토론수업 연수	1회 초·중·고 40명	1회 중 32명
	서울학생 사회참여 활동 지원	1회, 1팀	1회, 3팀

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(중등)학생참여위원회 운영	연중	중·고 57교
(초·중등)학생자치참여예산제 운영	연중	초·중·고 100교
(중등)학생임원 역량강화 워크숍 지원	'24, 3~8월	중·고 57교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- ‘학생자치영역’ 과 ‘학생참여예산제’ 가 ‘학생자치참여예산제’ 로 통합 교부
- 학생자치활동 운영 역량 강화 컨설팅 및 교사 연수 운영
- 서울학생 사회참여 한마당 운영 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(중등)학생참여위원회 운영	정례회, 교육장과의 간담회	2회 (중고 114명)	1회 (중고 38명)
	동작관악학생참여위원회 리더십 캠프	1회 (중고 57명)	1회 (중고 26명)
(초·중등)학생자치참여예산제 운영	학교별 운영 사업(학생회 운영비, 학생회 역량강화 프로그램 운영비, 학생 제안 사업, 학생회 선거 공약 실천 사업 등) 지원	초·중·고 100교	초·중·고 100교
(초·중등)학생임원 역량강화 워크숍 지원	학생자치 리더십 캠프 운영	2회 (초등 86명)	2회 (초등 59명)
	찾아가는 학급임원 역량 강화 워크숍	10회 내외 (중·고 신청교)	8회 (중고 8교 331명)
	학생자치 리더십 함양 강의 및 학생 제안 사업 토의	1회 (중고 57명)	1회 (중고 38명)
	학생자치 10년 나눔 한마당 참여	1회 (중고 30명)	1회 (중고 33명)
(초·중등)사회현안 교육 내실화	역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 워크숍	1회 (초·중·고 7교)	1회 (초중고 7교 12명)

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학생참여위원회 운영	4월~12월
학생자치 나눔 컨설팅단 운영	연중
학생임원 역량강화 워크숍 지원	3월~12월
사회현안 프로젝트 컨설팅단 운영	3월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초·중등)민주시민 교육강화	2,550	2,550	6,700	1,110	1,110	43.5	43.5	1,280
(중등)학생자치활동 활성화	13,490	13,490	17,330	8,538	8,538	63.3	63.3	1,305
(초등)학생자치활동 활성화	6,850	6,850	8,729	4,850	3,530	70.8	51.5	1,305
계	22,890	22,890	32,759	14,498	13,178	63.3	57.6	

작성 자	초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310	초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311	담당: 정나나 ☎ 8312
	중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340	중등교육기획·운영팀장: 손태진 ☎ 8341	담당: 백형운 ☎ 8342
	교육협력복지과장: 한희순 ☎ 810-8370	교육협력·운영팀장: 정현주 ☎ 8371	담당: 정일순 ☎ 8372

3-3 공동체형 인성교육

□ 사업 개요

- 인성교육 활성화를 통한 공존의 사회를 살아갈 인성역량 강화
- 인성교육 초등협의체 운영을 통한 존중과 배려의 공동체 문화조성
- 우수사례 발굴 및 나눔을 통한 질 높은 인성교육 운영 동력 지원

○ 목적

- 체험·실천중심의 인성교육을 강화하여 공존의 사회를 살아갈 인성역량 내재화
- 단위학교의 질 높은 인성교육 운영 동력을 제공하여 우수사례 발굴 및 나눔 확산
- 학교 공동체가 함께하는 교육과정 연계 인성교육으로 존중과 배려의 학교문화 조성

○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획
- 2024 서울인성교육 시행 계획
- 2024 실천중심 인성교육 운영학교 추진 계획

○ 주요 내용

- (초등)인성교육 협의체(학교별 1명) 운영
- (초등)실천중심 인성교육 운영학교(공립초 3교) 실천 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초등)인성교육 협의체 운영	인성교육협의체 구성	학교별 1명	학교별 1명, 43명
(초등)인성교육 연수 및 사례 나눔	연수 및 사례 나눔	연수 1회, 나눔 1회	연수 1회, 사례나눔 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초등)인성교육 협의체 운영	연중	연수 1회, 사례나눔 1회 (학교별 1명, 43명)
(초등)실천중심 인성교육 운영학교 지원	연중	공립초 3교, 운영 컨설팅, 담당자 워크숍 1회
(협북)지역연계 인성교육 프로그램 지원	연중	연수 1회, 사례나눔 1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초등학교 인성 업무담당자 협의체 조직 및 운영 내실화
- 인성교육 자료 활용 연수를 통한 실천중심 인성교육 활성화 지원
- 지역연계 인성교육 프로그램 지원
- 초등학교 인성 업무담당자 협의체 구성 운영(학교별 1명, 43명)
- 실천중심 인성교육 역량 강화 연수 및 사례 나눔, 워크숍 운영

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
인성교육협의체 운영	인성교육네트워크 조직 및 운영	1회	1회
인성교육 사례나눔	인성교육 수업 공개 및 사례 나눔	1회	1회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
인성교육 자료 활용 연수 및 실천교육 사례 나눔	'24.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
실천적 인성프로그램운영 (협의체 운영 및 사례나눔)	-	1,200	6,000	1,200	1,200	100	100	846
계	-	1,200	6,000	1,200	1,200	100	100	

문제점 및 애로 사항

○ 인성교육 협의체 조직 및 운영

- 생활교육 협의체 등 다양한 협의체로 인해 관련 담당자의 업무과중

작성 자

초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310

초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311

담당: 지건호 ☎ 8314

유아교육기획·운영팀장: 심지은 ☎ 8321

담당: 서정아 ☎ 8322

중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340

문화예술교육팀장: 이진수 ☎ 8351

담당: 정운경 ☎ 8352

3-4

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 특수교육대상학생의 통합교육지원을 위한 정서적 물리적 기반 조성
- 미래 지향적 통합교육 지원체제 구축으로 공존의 혁신 교육 실현

○ 목적

- 안정적인 통합교육 환경 조성을 통해 장애학생 학교적응력 신장 및 교육력 제고
- 교원 통합교육 역량 강화
- 장애공감 및 장애인식개선 문화 조성
- 특수교육대상학생의 장애 정도 및 요구에 적합한 학습권 보장

○ 근거

- 「초·중등 교육법」 제59조(통합교육)
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제21조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제5조, 제16조

○ 주요 내용

- 통합교육지원단 구성·운영으로 지원청별 교육과정, 학급운영, 행동문제 등 학교급별·영역별 맞춤형 컨설팅 지원
- 장애영유아 통합교육 거점기관(특수교육지원센터) 운영을 통한 내실있는 장애영유아 통합교육 지원 체계 구축
- 인권침해 예방체제 강화를 통해 장애학생 인권보호와 인권 친화적 교육환경 조성

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
통합교육 및 교육과정 운영 내실화	통합교육지원단 운영	1단	1단
	장애영유아교육지원	12명	12명
	찾아가는 장애이해교실	20교	25교
장애영·유아교육	장애유아 통합교육 거점기관 운영	16명	28명
장애인권 및 장애학생 성교육	장애학생인권지원단 구성	1단	1단
	장애학생인권지원단 현장 방문	32교	36교
	특수교육보조인력 장애인권교육	100명	148명
	장애학생대상 성교육	150명	185명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
장애유아통합교육 네트워크 운영	'24.3~12월	1팀, 28명
통합교육지원단 구성 운영	'24.3~12월	1단, 16명
장애학생인권지원단 구성·운영	1단 구성, 정기현장방문지원	1단 18교(유,초,중,고)
장애공감문화 확산(찾아가는장애이해)	'24.3~12월	23교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 장애학생 인권침해 예방 및 장애공감문화 확산을 통한 인권친화적 학교문화 조성
- 장애이해교육 및 통합교육지원컨설팅을 통한 장애공감문화 확산

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
장애유아통합교육 네트워크 운영	행복한 동행	1팀, 28명	1팀, 32명
	장애이해교육 [책으로 만나는 장애이해교육]	6개월	6개월
	배움과 힐링을 더한 소모임 운영	6회 이상	8회 운영
통합교육지원단 구성· 운영	통합교육지원단 구성	1단, 16명	1단, 18명
	통합교육지원단 컨설팅	5회 이상	고 1교
	통합교육지원단 [인따] 연수	1회 이상	하반기 실시 예정
장애학생인권지원단 구성·운영	인권지원단구성	1단, 18명	1단, 20명
	정기현장방문지원	월 2교 이상	14교
	특별현장방문지원	10회	3회
장애공감문화 확산	찾아가는장애이해교육	23교	9교(원)

향후 추진 일정

추진내용	추진일정
장애유아통합교육 네트워크 운영	'24.3~12월
장애공감문화 확산	'24.3~12월
장애학생 인권지원단 구성 및 운영	'24.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
장애영유아교육지원	2,120	2,120	1,000	1318	1318	62.2	62.2	1582
통합교육지원단	5,100	5,100	3,600	610	610	12.0	12.0	1564
장애학생인권 지원단운영	9,860	9,860	13,410	3,243	3,243	32.9	32.9	1564
통합교육지원 장애공감문화조성	-	4,050	13,400	4,050	4,050	100	100	1564
계	-	21,130	31,410	9,221	9,221	54.0	54.0	

3-5 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

- 유치원·학교운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
- 행·재정적 지원 강화를 통한 학부모 학교 참여 및 자치역량 강화
- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

○ 목적

- 유치원·학교운영위원 역할 강화 및 운영위원회 내실화를 통한 학교 운영 민주성·투명성 제고
- 학부모회 지원 강화를 통해 학부모의 학교교육활동 참여문화 정착
- 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현

○ 근거

- 「유아교육법」 제19조의3~제19조의6, 동법 시행령
- 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2, 동법 시행령
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영에 관한 조례
- 서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영에 관한 조례
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례

○ 주요 내용

- 유치원·학교운영위원 및 업무관계자 직무 연수 실시(각 1회)
- 유치원·학교운영위원회 운영 현황 파악 및 지도·점검을 통한 적법한 운영 지원
- 단위학교 학부모회 운영 매뉴얼 보급
- 학부모회 임원 직무연수 실시(1회) 및 학부모회 임원 네트워크 구성

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교운영위원회	권역별 학교운영위원 연수	1회	2회
유치원운영위원 및 관계자 연수	유치원운영위원 및 업무관계자 연수	1회	1회
	유치원운영위원회 컨설팅	6교	6교
학부모회 관련사업	학부모회 임원 직무연수	1회	1회
	학부모회 컨설팅	연중	2회
	학부모회 학교참여 공모사업 지원	선정교	41교
	학부모회실 설치비 지원	선정교	8교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원 직무 연수	'24.4~5월	1회
유치원운영위원 및 업무관계자 연수	'24.4~5월	1회
학교·유치원 운영위원회 온라인 모니터링	'24.3~12월	2회
단위학교 학부모회 운영 매뉴얼 보급	'24.2~3월	1회
학부모회 임원 직무 연수	'24.4~5월	1회
학부모회 임원 네트워크 구성	'24.4월	연중
학부모 디지털 리터러시 역량 강화 연수	'24. 6월, 10월	2회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 단위학교 학부모회의 안정적인 정착과 활성화
 - 학부모회 운영 매뉴얼 보급 및 임원 직무연수 실시
- 학부모과 학교교육에 참여할 수 있는 기반 조성
 - 학부모회 임원 네트워크 강화
- 학교운영위원 및 업무관계자 역량강화 직무연수
- 유치원운영위원 및 업무관계자 역량강화 직무연수
- 유치원운영위원회 맞춤형 컨설팅
- 학부모회 관련 사업
 - 단위학교 학부모회 운영 매뉴얼 보급
 - 학부모회 임원 직무 연수
 - 학부모회 임원 네트워크 구성
 - 학부모 디지털 리터러시 역량 강화 연수

□ 추진 실적

추진 내용	추진 계획	추진 실적
유치원·학교운영위원회 직무 연수	1회	1회
단위학교 학부모회 운영 매뉴얼 보급	1회	1회
학부모회 임원 직무 연수	1회	1회
학부모회 임원 네트워크 구성	1회	1회
학부모 디지털 리터러시 역량 강화 연수	2회	1회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학부모 디지털 리터러시 역량 강화 연수	'24. 10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원회	-	570	1,213	560	560	98.2	98.2	501
유치원운영위원 및 관계자 연수	600	600	1,020	210	210	35.0	35.0	
학부모관련사업	-	1,730	149,530	285	285	16.5	16.5	505, 509
학부모 디지털 리터러시 연수	-	6,000	-	4,220	4,220	70.3	70.3	
계	600	8,900	151,763	5,275	5,275	59.3	59.3	

3-6 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

- 시민과의 소통 강화로 서울교육 정책수립 참여 확대
- 서울교육정책의 사회적 합의 형성으로 신뢰도를 높이고 사회적지지 확보

○ 목적

- 예산편성 과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대로 교육재정 운영의 민주성 강화

○ 근거

- 「지방재정법」 39조 및 같은 법 시행령 46조
- 「서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례」 8조, 11조 및 같은 법 시행규칙 2조

○ 주요 내용

- 주민참여예산사업 프로그램 및 시행학교 선정

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
주민참여 예산제운영	'23년도 주민참여예산 프로그램 시행 - 중고생 대상 사이버 성폭력 예방교육(28,000천원) - 마음챙김 명상기반 사회성 향상 프로그램(30,000천원) - 자기주도학습 교육(34,000천원) - 찾아가는 발명 교육(28,000천원)	4개 사업	4개 사업
	주민참여예산지역회의 위원 공모·구성	10명	10명 구성

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
주민참여 예산제운영	'24년 시행 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정 - 유쾌, 상쾌, 통쾌한 소통퍼실!(20,000천원) - 우리것으로 놀자(10,000천원) - 중고생 대상 사이버 성폭력 예방교육(10,000천원) - 지구가 아프면 내가 아파요!(10,000천원) - 혐오표현 방지교육(20,000천원)	주민 의견수렴	5개 사업, (70,000천원)
	'23년도 주민참여예산사업 모니터링 및 정산	4개 사업	4개 사업 (29교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
'24년도 주민참여예산 프로그램 시행	'24.3~12월	5개 사업(70,000천원)
주민참여예산지역회의 위원 공모·구성	'24.3~4월	지역회의 위원 10명
'25년 시행 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정	'24.7~8월	6개 사업 선정
'24년도 주민참여예산사업 모니터링 및 정산	'24.12월~'25.2월	5개 사업(70,000천원)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- '24년 주민참여예산 운영 학교 모니터링 강화
 - 학교 운영 계획 및 제안 취지 부합 운영 여부 모니터링 지속 점검
- 주민참여예산제 운영('24년도 5개 사업 운영)
- 주민참여예산지역회의 위원 공모·구성
- '25년도 시행 사업 프로그램 공모 및 선정
- '24년도 주민참여예산사업 모니터링 및 정산

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
주민참여 예산제 운영	'24년도 5개 사업 운영 - 유쾌, 상쾌, 통쾌한 소통퍼실(20,000천원) - 우리것으로 놀자(10,000천원) - 중고생 대상 사이버 성폭력 예방교육(10,000천원) - 지구가 아프면 내가 아파요(10,000천원) - 혐오표현 방지교육(20,000천원)	5개 사업 초·중·고 (선정교)	5개 사업, 24교 (초 12교, 중 8교, 고 4교)
	주민참여예산지역회의 위원 공모·구성	지역회의 위원 10명 구성	10명 구성
	'25년도 시행 사업 프로그램 심의·선정 - 나의 진로 이야기 전자책 출판 - 보드게임으로 배우는 마음챙김 명상&대화법 - 즐거운 우리 문화 - 체험형 학교폭력예방교육 '함께해 오늘부터' - 학교주변 숲속에서 찾아보는 탄소중립 - 학습역량 진로캠프	사업 선정	6개 사업 선정
	'24년도 주민참여예산사업 모니터링 및 정산	1회 실시	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
'24년도 주민참여예산사업 모니터링 및 정산	'24.12월~'25.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
주민참여 예산제 운영	74,400	74,400	124,600	71,400	71,400	96.0	96.0	340
계	74,400	74,400	124,600	71,400	71,400	96.0	96.0	

3-7

학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

□ 사업 개요

- 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청, 구청, 교육지원청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제 강화
- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양

○ 목적

- 어린이·청소년의 행복한 배움과 성장을 지원하는 지구(자치구) 단위의 학교-지역사회 교육 협치 체제 구축
- 미래교육을 바탕으로 지구별 특성이 살아있는 교육 협력 모델 구축

○ 근거

- 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제8832호, 2023. 7. 26.)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지정 알림(2023. 2. 13.)
- 2024 서울미래교육지구 기본 계획(참여협력담당관-188, 2024. 1. 14.)

○ 주요 내용

- 지역연계 교육과정 운영
- 지역연계 학생맞춤통합지원
- 자치구 특화사업 확대
- 행정지원체계 구축

□ 2023년 추진 실적

○ 동작미래교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
지역연계생태전환교육	지역연계 생태전환 교육 지원	20교	20교
교원 지역이해 연수	교원 지역 이해 연수 운영	3회	3회
자치구 특화사업	자치구 협력 학교 지원 사업	1개	1개
지역연계혁신·중점학교	지역연계혁신·중점학교	6교	6교
지역연계일반학교	지역연계일반학교	39교	39교
지역연계학습일	지역연계학습일 운영교	2교	2교
지역연계교육과정실천교실	지역연계 교육과정 실천교실	4학급	4학급
지역연계학교 운영 지원	지역연계학교 모니터링, 컨설팅	2회	2회
지역화 교재 제작	지역화 교재(초, 중등) 수정 보완	2종	2종
지역 교육자료 DB 구축	지역교육자원 자료집 제작	1종	1종
지역연계 수업 나눔	지역연계 수업 나눔	1회	1회
미래교육지구 교원지원단	미래교육지구 교원지원단 운영	40명	37명
자치구지원청 협의체	자치구지원청 협의체	4회	4회

○ 관악미래교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
지역연계생태전환교육	지역연계 생태전환 교육 지원	30교	25교
교원 지역이해 연수	교원 지역이해 연수 운영	3회	3회
자치구 특화사업	자치구 협력 학교 지원 사업	1개	1개
지역연계혁신·중점학교	지역연계혁신·중점학교	9교	9교
지역연계일반학교	지역연계일반학교	46교	46교
지역연계학습일	지역연계학습일 운영교	4교	4교
지역연계교육과정실천교실	지역연계 교육과정 실천교실	7학급	7학급
지역연계학교 운영 지원	지역연계학교 모니터링, 컨설팅	2회	2회
지역화 교재 제작	지역화 교재(초, 중등) 수정 보완	2종	2종
지역 교육자료 DB 구축	지역교육자원 자료집 제작	1종	1종
지역연계 수업 나눔	지역연계 수업 나눔	1회	1회
미래교육지구 교원지원단	미래교육지구 교원지원단 운영	20명	19명
자치구지원청 협의체	자치구지원청 협의체	4회	4회

□ 추진 목표

○ 동작미래교육지구

세부사업명	추진 시기	추진 목표
지역연계생태전환교육	'24.3~12월	20교
교원 지역이해 연수	'24.3~12월	3회
자치구 특화사업	'24.3~12월	1개 프로그램
지역연계혁신·중점학교	'24.3~12월	4교
지역연계 선택과제 운영교	'24.3~12월	20교
지역연계학교 운영 지원	'24.3~12월	20교
지역화 교재 제작	'24.5~12월	2종
지역 교육자료 DB 구축	'24.3~12월	2종
지역연계 수업 나눔	'24.5~12월	2회
미래교육지구 교원지원단	'24.3~12월	10명
학생맞춤통합지원	'24.3~12월	10회
자치구지원청 협의체	'24.1~12월	12회

○ 관악미래교육지구

세부사업명	추진 시기	추진 목표
지역연계생태전환교육	'24.3~12월	30교
교원 지역이해 연수	'24.3~12월	3회
자치구 특화사업	'24.3~12월	1개 프로그램
지역연계혁신·중점학교	'24.3~12월	9교
지역연계 선택과제 운영교	'24.3~12월	30교
지역연계학교 운영 지원	'24.3~12월	30교
지역화 교재 제작	'24.5~12월	2종
지역 교육자료 DB 구축	'24.3~12월	2종
지역연계 수업 나눔	'24.5~12월	2회
미래교육지구 교원지원단	'24.3~12월	10명
학생맞춤통합지원	'24.3~12월	10회
자치구지원청 협의체	'24.1~12월	12회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교와 지역을 연계하는 지역 특성을 반영한 교육과정 운영 지원
 - 학생마을살이 이해 마을탐방 교원자율연수, 교원학습공동체 지원
 - 학교 지원 사업 내실화를 위한 교원지원단 구성·운영
 - 미래교육지구 학교 맞춤형 컨설팅 지원
 - 지역연계 학생맞춤형 통합지원
 - 지역 인프라를 활용한 성장 단계별 맞춤형 통합 교육 돌봄 협력체제 구축 지원
 - 학교 구성원, 주민자치센터, 지역교육전문가 등 학생 맞춤 통합 지원을 위한 학교 단위 협의체 운영 지원
 - 자치구 중심 특화 사업 중점 지원
 - (동작구)  글로벌 교육 활성화 및  AI 기반 미래교육
 - (관악구)  독서 기반 토론교육 및  생태 연계 청소년 축제 운영
 - 행정지원체제 구축
 - 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
 - 소통중심 협의체 운영·지원
-
- 학교-지역사회 협력체제 강화 지원
 - 지역연계 학생맞춤형 통합지원
 - 자치구 중심의 특화사업(국토인생) 확대
 - 행정지원체제 구축

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교원 지역이해 연수	교원 지역 이해 연수 운영	6회	6회
지역연계혁신·중점학교	지역연계혁신·중점학교	15교	15교
지역연계일반학교	지역연계일반학교	42교	42교
지역연계학교 운영 지원	지역연계학교 컨설팅, 연수	4회	4회
미래교육지구 교원지원단	미래교육지구 교원지원단 운영	40명	48명
자치구지원청 협의체	자치구지원청 협의체	8회	8회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
서울미래교육지구 사업 설명회, 협의회, 연수 등	'24.2~11월
서울미래교육지구 사업 추진	'24.2~12월
서울미래교육지구 사업 컨설팅	'24.3~12월
서울미래교육지구 사업 자체 평가	'24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
동작 미래교육지구	-	202,550	443,150	173,772	173,772	85.8	85.8	451
관악 미래교육지구	-	302,550	526,150	273,772	273,772	90.4	90.4	451
계	-	505,100	969,300	447,544	447,544	88.1	88.1	

3-8

지역사회 자원을 활용한 맞춤형 평생학습 지원 강화

사업 개요

- 학교의 교육 인프라를 활용한 평생학습 참여 기회 제공
- 지역사회와 연계·협력을 통한 맞춤형 평생학습 지원 강화

○ 목적

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 평생학습 참여 기회 확대
- 지속 가능한 미래교육을 위한 지역 연계 평생교육 협력사업 활성화

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조 (학교의 평생교육)

○ 주요 내용

- 수요자 중심의 맞춤형 학교평생교육 운영 지원
- 학부모 및 지역주민으로 구성된 학교평생학습동아리 운영 지원
- 지역 내 다양한 평생교육 협력기관과의 평생교육 연계 사업 운영

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
우리마을 전용교실 '마실' 운영 지원	학교별 특성화 요소를 반영한 우리마을 전용교실 「마실」 평생교육 프로그램 운영 지원	3교	3교
학교평생학습동아리 운영 지원	학부모, 지역주민으로 구성된 평생학습 동아리의 학습 및 재능기부 활동 지원	7팀	7팀
평생교육 후원기관 연계 사업	지역사회 평생교육 협력기관의 교육 자원을 연계한 학부모·시민 대상 평생교육 프로그램 운영	6기관	7기관

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 전용교실 '마실' 운영 지원	'24.1~'24.11월	4교
학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원	'24.4~'24.11월	7교 내외
학교평생학습동아리 운영 지원	'24.3~'24.12월	7팀
평생교육 후원기관 연계 사업	'24.3~'24.12월	6기관

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교평생교육 운영학교 업무경감 및 효율화 실현
 - 우수 학교 사례 공유 및 현장 지원 모니터링 강화
 - 학교평생교육 이용자 보험(공제사업) 가입 지원 확대
- 학교별 특성화 요소를 반영한 우리마을 전용교실 「마실」 평생교육 프로그램 운영 지원 : 4교
- 수요자가 기획·운영하는 맞춤형 학교평생교육 지원 : 7교 내외
- 학부모, 지역주민으로 구성된 평생학습동아리의 학습활동 및 재능 기부 활동 지원 : 7팀
- 지역사회 평생교육 협력기관의 교육자원을 연계한 학부모·시민 대상 평생교육 프로그램 운영 : 6기관

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
우리마을 전용교실 '마실' 운영 지원	학교별 특성화 요소를 반영한 우리마을 전용교실 「마실」 평생교육 프로그램 운영 지원	4교	4교
학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원	수요자가 기획·운영하는 맞춤형 학교 평생교육 지원	7교 내외	6교
학교평생학습동아리 운영 지원	학부모, 지역주민으로 구성된 평생학습동아리의 학습활동 및 재능기부 활동 지원	7팀	7팀
평생교육 후원기관 연계 사업	지역사회 평생교육 협력기관의 교육 자원을 연계한 학부모·시민 대상 평생교육 프로그램 운영	6기관	6기관

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
우리마을 전용교실 '마실' 운영학교 지원	'24.10~11월
학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원	'24.10~11월
학교평생학습동아리 공모 및 운영 지원	'24.10~12월
평생교육 후원기관 연계 사업 운영	'24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
우리마을 전용교실 '마실' 운영 지원	-	20,000	18,000	20,000	20,000	100	100	1188
학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원	-	18,000	-	18,000	18,000	100	100	1188
학교평생학습동아리 운영 지원	4,900	4,900	4,900	4,294	4,294	87.6	87.6	1188
평생교육 후원기관 연계 사업	5,000	5,000	5,000	4,917	3,117	98.3	62.3	1188
계	9,900	47,900	27,900	47,211	45,411	98.6	94.8	

3-9

교육공무직원의 근로 안정 및 소통 강화

사업 개요

- 합리적인 교육공무직원 인사제도 운영으로 근로자의 고용안정 도모
- 교육공무직원 처우개선을 통한 사기 진작 및 인사노무관리 지원 강화

○ **목적**

- 합리적인 교육공무직원 인사제도 시행 및 인사노무관리 지원 강화
- 교육공무직원 고용안정과 처우개선을 통한 사기 진작 및 복지 증진

○ **근거**

- 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙」
- 「서울특별시교육청 교육공무직원 취업규칙」
- 2024년도 교육공무직원 복무 및 임금업무 처리지침

○ **주요 내용**

- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시
- 교육공무직원 통합인건비 및 처우개선수당 등 지급
- 교육공무직원 맞춤형 연수 및 찾아가는 컨설팅 실시
- 교육공무직원 인사노무 운영

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육공무직 신규채용	'23년 상·하반기 신규 채용	2회	2회 ('23년 상반기 57명 '23년 하반기 42명)

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육공무직 교류·전보	'23년 상·하반기 교류·전보	2회	상반기 (교류 10명, 전보 81명) 하반기 (교류 13명, 전보 83명)
통합인건비 및 처우개선수당 지급	직종별 통합인건비, 장기근무가산금, 가족수당, 자녀학비보조수당, 맞춤형복지	통합인건비 및 처우개선 수당 지급	공립 101교, 사립 29교, 기관 4과 (금36,567,613천원)
생활임금제 운영	단시간(주 40시간 미만) 또는 단기간(1년 미만) 채용 교육공무직원	생활임금제 실시	시급 12,030원 일급 96,240원
단위학교 교육공무직원 인사노무관계자 및 담당자연수 운영	- 교육공무직원 인사노무 - 직장 내 괴롭힘 등 갈등 해결 과정(1기, 2기) - 복무 기본 및 힐링 연수 - 장애인식개선을 위한 특별한 동행 함께 가는 마음챙김 연수	4회	1차(6월) 31명 2차(9, 10월) 38명 3차(10월) 24명 4차(11월) 18명
기타 추진사항	신규 교육공무직원 간담회 실시	2회	인사노무상담 18회
	인사노무 상담 실시	46건	비대면 상담 확대 (카카오톡채널 오픈채팅방)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 정기전보 실시	상·하반기	2회
교육공무직원 통합인건비 및 처우개선수당 지급	연중	-
교육공무직원 맞춤형 연수 및 찾아가는 컨설팅 실시	연중	연수(2회)
교육공무직원 인사노무 상담서비스 운영	연중	12회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 현장 중심의 학교 지원 강화(교육공무직원 인사노무 컨설팅 및 상담 운영)
 - (대면) 컨설팅: 찾아가는 인사노무 컨설팅 실시 (강화)
 - (비대면) 상담: 인사노무 상담서비스 운영 (강화)
- 교육공무직원 정기전보 : 상·하반기 각 1회
- 공립학교 교육공무직원(29개직종) 급여 통합지급
- 교육공무직원 맞춤형 연수 및 찾아가는 컨설팅 실시
- 교육공무직원 인사노무 상담서비스 운영
 - 노무전문가 상담서비스 운영 (비대면상담 강화)

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육공무직 신규채용	'24년 상·하반기 신규 채용	2회	2회 ('24년 상반기 36명 '24년 하반기 35명)
교육공무직 교류·전보	'24년 상·하반기 교류·전보	2회	2회 ('24년 상반기 109명 '24년 하반기 169명)
공립학교 교육공무직원 급여 통합지급	정원관리대상 무기계약직 29개 직종 급여 통합 지급	월별	공립 101교, 기관 2과 (금28,993,002천원)
사립학교 교육공무직원(8개 직종) 통합인건비 지급	직종별 통합인건비(기본급 등, 연차유급휴가 미사용수당, 4대보험 기관부담금, 퇴직금), 맞춤형복지	분기별	사립 26교 (금2,928,014천원)
생활임금제 운영	단시간(주 40시간 미만) 또는 단기간(1년 미만) 채용 교육공무직원	생활임금제 실시	시급 12,140원 일급 97,120원
단위학교 교육공무직원 인사노무관계자 및 담당자연수 운영	- 신규 교육공무직원 멘토링 연계 체험 연수 - 서일노 연계 일반직공무원 연수 - 교육공무직원 복무 및 급여	4회	1차(3월) 24명 2차(4월) 19명 3차(5월) 53명 4차(8월) 14명

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
	역량 강화 교육 - 교육공무직원 힐링연수 산타고 북웨이브		
기타 추진사항	신규 교육공무직원 간담회 실시	2회	인사노무상담 13회
	인사노무 상담 실시	116건	비대면 상담 (카카오톡채널 오픈채팅방)

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
공립학교 교육공무직원(29개직종) 급여 통합지급	연중
교육공무직원 맞춤형 연수 및 찾아가는 컨설팅	'24.11월
교육공무직원 인사노무 상담서비스 운영	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직 전보 관리	240	240	240	240	240	100	100	529
교육공무직 인사위원회	1,900	1,900	2,800	1,900	1,900	100	100	529
교육공무직 컨설팅 및 연수	6,630	6,630	5,880	5,696	5,696	85.9	85.9	529
계	8,770	8,770	8,920	7,836	7,836	89.4	89.4	

주요업무 4

더 세계적인 미래교육

□ 실천과제

- 4-1. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화
- 4-2. 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화
- 4-3. 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화
- 4-4. 인공지능(AI)·디지털 교육활성화를 위한 교원 역량강화
- 4-5. 디지털교육환경 조성
- 4-6. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성
- 4-7. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 조성
- 4-8. 디지털 행정역신으로 학교 지원체계 구축
- 4-9. 미래교육을 지원하는 디지털 환경 구축

작성 자

중등교육지원과장 : 이연정 ☎ 810-8340

문화예술팀장 : 이진수 ☎ 8351 담당 : 정운경 ☎ 8352

초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310

초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311 담당 : 지건호 ☎ 8312

4-1

세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

- 미래핵심역량 및 의사소통능력 신장을 위한 외국어교육 강화
- 학생 맞춤형 의사소통 중심의 외국어교육 내실화 추진

○ 목적

- 학생 맞춤형 영어교육 강화를 통한 미래핵심역량 신장
- 영어(담당)교사 전문성 향상을 통한 학생 영어 의사소통능력 신장
- 제2외국어교육 학습 기회 확대

○ 근거

- 2024 서울 영어 공교육 활성화 및 제2외국어 내실화 추진 계획 안내 (서울특별시교육청 중등교육과-'24.2.)
- 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
TEE 역량강화 워크숍(초·중등)	영어교사 TEE 역량강화 연수	초·중·고 각 1회	초·중·고 각 1회
학교 간 교과협의회(중등)	영어과 학교 간 교과협의회	중·고 각 1회	중·고 각 1회
원어민 중국어보조교사 운영 현황 장학(중등)	원어민 중국어보조교사 운영 현황 장학 실시	당곡고 2회	당곡고 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 역량강화 워크숍(초·중등)	'24.5, 10월	초 43교, 중 32교, 고 18교
학교간 교과협의회(중등)	'24.5, 10월	중 32교, 고 18교
원어민 중국어보조교사 운영 현황 장학(중등)	'24.5, 10월	당곡고
영어캠프지원(초등)	'24.7~'24.2월	초 10교(내외)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 영어 말하기 및 쓰기 교육 강화를 위한 교수학습 및 평가 관련 연수 실시

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)TEE 역량강화 워크숍	영어교사의 말하기·쓰기 수업·평가 역량 강화 특강 및 분임 토의	초등·중등 각 2회	초등·중등 각 1회 (초등 22명, 중등 48명)
(중등)학교 간 교과협의회	학교별 영어 말하기·쓰기 수업·평가 현황 공유	중·고 각 2회	중·고 각 1회
(중등)원어민 중국어보조교사 운영 현황 장학	원어민 보조교사 책임 수업 시수 이해 여부 확인, 협력 수업을 위한 교과 지원 체제 점검 등	당곡고 2회	당곡고 1회
(초등)영어캠프지원	영어캠프 운영비 지원	초 10교 내외	초 8교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
(초·중등)TEE 역량강화 워크숍(초·중등 영어교사 워크숍)	'24.10월, '25.1월
(중등)학교 간 교과협의회(중등 영어과 교과협의회)	'24.10월
(고)원어민 중국어보조교사 운영 현황 표집 장학(당곡고)	'24.10월
(초등)영어캠프지원	'25.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
TEE활성화 (초등)	2,500	2,500	2,200	1,325	1,325	53.0	53.0	1,027
TEE활성화 (중등)	2,500	2,500	2,200	2,480	2,480	99.2	99.2	1,027
영어캠프비지원 (초등)	분청교부	-	13,000	-	-	-	-	1,027
계	5,000	5,000	17,400	3,805	3,805	76.1	76.1	

작성 자

중등교육지원과장 : 이연정 ☎ 810-8340

중등교육기획·운영팀장 : 손태진 ☎ 8341

담당 : 박보근 ☎ 8358

초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310

초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311

담당 : 김경미 ☎ 8316

4-2

개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능·디지털 교육 활성화

□ 사업 개요

- 미래 인재 핵심역량 함양을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 융합교육 활성화
- 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화

○ 목적

- 인공지능(AI)·디지털 융합 교육의 기회 제공 및 환경 구축
- 인공지능(AI)·에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 디지털 선도학교 운영 지원
- 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 및 전문성 제고

○ 근거

- 인공지능시대 교육정책방향과 핵심과제(교육부 미래교육기획과-3263, '20.11.26.)
- 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25)(서울시교육청 '21.2.10)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.2)
- 2024 AI·디지털 기반 교육 기본 계획(디지털·혁신미래교육과-4948, '24.3.18.)

○ 주요 내용

- 체계적인 인공지능(AI)·에듀테크 기반 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
- 인공지능(AI)·에듀테크 활용 역량 강화를 위한 혼합(Blended)수업 활성화
- 신나는 AI교실 구축 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)AI 기반 융합교육 지원	AI 기반 융합교육 교원 역량 강화 연수 운영	초·중·고 교원 30명	초·중·고 교원 88명
	AI 기반 융합교육 선도교사단 운영	초중등 1단	초등 1단 중등 1단
(초·중등)신나는 AI 교실 구축 지원	AI 기반 융합교육과 협력·소통이 가능한 교실 환경 구축	초 2교, 중·고 3교	초 3교 고 3교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초·중등)디지털 선도학교 운영 지원	연중	초 5교, 중·고 4교
(초·중등)AI·에듀테크 기반 교원 맞춤형 연수 운영 지원	연중	초·중·고 교원 40명
(초·중등)AI·에듀테크 기반 융합교육 지원	연중	초등, 중등 교원 각각 15명 초등, 중등 선도교사단 각 1단

※AI선도학교: 신림초, 영화초, 상도초, 영본초, 대림초, 난우중, 성남중, 사당중, 성남고

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI)·디지털 기반 교수학습 확산 지원
 - 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 디지털 선도학교 운영 지원
- 인공지능(AI) 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 운영 지원
- 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 초·중등 교원 AI·에듀테크 기반 연수 및 워크숍 운영 확대
 - 초·중등 AI·에듀테크 기반 선도교사단 구성 및 운영 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)AI 기반 융합교육 지원	AI 기반 융합교육 교원 역량 강화 연수 및 워크숍 운영	초등 100명 중등 30명	초등 121명 중등 27명
	AI 기반 융합교육 선도교사단 (AI·에듀테크 선도교사단) 운영	초등 1단(40명) 중등 1단(40명)	초등 1단(40명) 중등 1단(40명)

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
(초·중등)디지털 선도학교 운영 지원	연중
(초·중등)AI·에듀테크 기반 선도교사단 운영	연중
(초·중등)AI·에듀테크 기반 연수 및 워크숍 운영	'24.9월~'25.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
AI 기반 융합교육 지원 (초중등)	-	100,000	9,835	53,652	53,652	53.7	53.7	626 638
계	-	100,000	9,835	53,652	53,652	53.7	53.7	

작성 자

중등교육지원과장: 이연정 ☎ 810-8340

중등교육기획·운영팀장: 손대진 ☎ 8341

담당: 박보근 ☎ 8358

초등교육지원과장: 류인철 ☎ 810-8310

초등교육기획·운영팀장: 심정아 ☎ 8311

담당: 김경미 ☎ 8316

4-3

서울형 인공지능(세) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화

□ 사업 개요

- 서울형 인공지능 윤리교육 및 인공지능 리터러시 교육 활성화
 - 서울형 인공지능 윤리교육 자료 초·중 1종 보급 지원
 - 생성형 AI 활용교육을 위한 초·중 활용 지침 및 교육자료 안내
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 시민성 교육 강화
 - 디지털 리터러시 교육자료 보급 지원
 - AI·디지털 윤리 내용을 포함한 관련 교육 및 연수 운영 지원

○ 목적

- 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 교육 및 학습 환경 구축
- 바르고 생산적인 디지털 활용 방법을 나누고 알리는 문화 정착 및 마인드 제고

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.2)
- 2024 AI·디지털 기반 교육 기본 계획(디지털·혁신미래교육과-4948, '24.3.18.)

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 인공지능 윤리교육 내용체계(고등학교용) 및 교육자료 보급 지원
- 초·중·고 학교급 생성형 AI 교육적 활용 지침 준수 지도
- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 교육 병행

2023년 추진 실적 (신규)

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
-	-	-	-

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초·중등)서울형 인공지능 윤리교육 자료 보급 지원	'24.1~12월	초 43교, 중 32교
(초·중등)생성형 AI 활용 지침 및 교육자료 보급 지원	'24.1~12월	초 43교, 중 32교
A(초·중등)AI·디지털 윤리 내용 포함 운영	연중	초 43교, 중·고 50교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 서울형 인공지능 윤리교육 및 인공지능 리터러시 교육 활성화
 - 서울형 인공지능 윤리교육 자료 초·중 1종 보급 지원
 - 생성형 AI 활용교육을 위한 초·중 활용 지침 및 교육자료 안내
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 시민성 교육 강화
 - 디지털 리터러시 교육자료 보급 지원
 - AI·디지털 윤리 내용을 포함한 관련 교육 및 연수 운영 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)AI 윤리 및 디지털 리터러시	인공지능 윤리교육 및 인공지능 리터러시 교육자료 보급 지원	초·중·고 (공문 및 자료) 연1회	2학기 예정

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
(초·중등)서울형 인공지능 윤리교육 자료 보급 지원	'24.9~12월
(초·중등)생성형 AI 활용 지침 및 교육자료 보급 지원	'24.9~12월
(초·중등)AI·디지털 윤리 내용 포함 운영	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(중등) ICT활용교육지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	586
(초등) ICT활용교육지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	586

작성 자

중등교육지원과장 : 이연정 ☎ 810-8340
초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310

중등교육기획·운영팀장 : 손태진 ☎ 8341
초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311

담당 : 박보근 ☎ 8358
담당 : 김정미 ☎ 8316

4-4

인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량강화

□ 사업 개요

- 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 맞춤형 연수 강화
 - 디벗 활용 및 에듀테크 활용 연수 운영 지원
 - 디지털·미디어 리터러시 향상 맞춤형 교원 연수 운영 지원
- 인공지능(AI)·에듀테크 기반 선도교사단 운영
 - AI·에듀테크 선도교사단 통합 운영 및 내실화
 - 대상·수준·방식의 다양화를 통한 교원 연수 강화

○ 목적

- 인공지능·디지털 교육 내실화를 위한 수업역량 및 교육환경 지원
- 교사의 디지털·미디어 리터러시 역량 강화 및 원격수업 향상 방안 마련

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24.1.2)
- 2024 AI·디지털 기반 교육 기본 계획(디지털·혁신미래교육과-4948, '24.3.18.)

○ 주요 내용

- 학교로 찾아가는 맞춤형 교원 연수 및 AI·디지털 교육 사례 나눔 연수 운영
- AI·디지털 기반 교수·학습 혁신을 위한 교원 디지털 역량 강화 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)원격 교육 교원역량 성장 지원	원격교육 현장지원단 운영	초: 함성지원단 (5영역 23단, 120명) 중·고: 이온(利On) 스쿨	초: 함성지원단 (6단, 72명) 중·고: 동작관악 올인원 (All-in-One) 라이브러리, 학교별 원격시스템
	맞춤형 연수 프로그램 운영	4회, 380명	초 7회, 72명 중·고 9회, 70명
	에듀테크 선도교사단 운영	초(10명), 중·고(10명)	초(10명) 중·고(10명)
(초·중등)원격 교육 나눔 확산 지원	원격교육 사례나눔	초·중·고(수시)	초·중·고(33회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초·중등)AI·디지털 기반 교원역량 성장 지원	'24.1~12월	AI·에듀테크 선도교사단 (초 1단, 중·고 1단) 초·중·고(연수 등 2회 이상)
(초·중등)AI·디지털 기반 수업 및 교육 나눔 확산 지원	'24.1~12월	초·중·고 각 2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 맞춤형 지원을 통한 교원역량 성장 지원
 - AI·디지털 기반 맞춤형 연수 지원
 - 스마트 기기 활용 및 수업 관리 SW 교원 연수 지원
- AI·디지털 기반 수업 및 교육 나눔 확산 강화
 - 다양한 매체를 통한 수업 자료 접근 방식 개선 및 홍보 강화

2024년 주요 개선 사항

- 수업 및 교육 사례 나눔의 기회, 공간 지원
- AI·디지털 기반 교육 네트워크 구축·운영
 - AI·에듀테크 선도교사 운영 및 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)AI·디지털 기반 교원역량 성장 지원	AI·에듀테크 기반 맞춤형 연수 지원	초 43교 중·고 57교	초 43교 디벗 OS 선정 연수 80명 학교 관리자 디지털 연수 1회 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 연수 1,302명 중·고 57교 학교 관리자 디지털 연수 1회 학교로 찾아가는 수업·평가 혁신 직무연수(디지털 관련), 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 연수 1회 이상
(초·중등)AI·디지털 기반 수업 및 교육 나눔 확산 지원	수업공개 및 수업사례 나눔	초·중·고 20회	2학기 예정

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
교원·학교 맞춤형 연수 및 컨설팅 지원 (학교로 찾아가는 디지털 기반 역량 강화 직무연수, 학교로 찾아가는 AI 디지털 교과서 직무연수, 학교로 찾아가는 수업·평가 혁신 직무연수(디지털 관련) 등	'24.9~'25.1월
AI·디지털 기반 수업나눔 및 워크숍 운영	'24.9~12월
AI·에듀테크 선도교사단 구축·운영	'24.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(중등) ICT활용교육지원	-	350,000	34,555	164,382	126,278	47.0	36.1	586
(초등) ICT활용교육지원	-	391,000	29,295	86,289	34,494	22.1	8.8	586
(통선) ICT활용교육지원	-	38,000	-	19,400	19,400	51.1	51.1	586
(협북) ICT활용교육지원	-	6,000	-	4,220	4,220	70.3	70.3	586
(재정) ICT활용교육지원	-	20,000	-	19,518	118	97.6	0.6	586
(행정) ICT활용교육지원	-	35,000	-	380	380	1.0	1.0	586
계	-	840,000	63,850	294,189	184,890	35.0	22.0	

4-5 디지털 교육환경 조성

□ 사업 개요

- 디지털 기반 교수·학습·평가 운영 지원
 - 디지털 기반 교수학습 변화의 필수 요소인 1인 1스마트기기 디벗 적용 확대
 - MDM(Mobile Device Management)등록 및 안전 사용 제어 등 일괄 설정: 디벗 OS별 유해앱 차단 시스템 구축 및 안내
- 에듀테크 활용 교육생태계 지원
 - 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 지원
- 목적
 - 원격수업 운영 내실화를 위한 수업역량 강화 및 교육환경 지원
 - 학습자 중심 수업을 위한 학생 맞춤형 디지털 기반 학습 환경 구축
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24.1.2)
 - 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례(서울특별시조례 제8686호, '23.5.18.)
 - 2024 AI·디지털 기반 교육 기본 계획(디지털·혁신미래교육과-4948, '24.3.18.)
- 주요 내용
 - 디벗을 포함한 스마트기기 및 온라인 학습플랫폼 활용 수업을 지원하는 환경조성
 - 다양한 디지털 교육 기반 마련을 위한 전자칠판, 충전함 설치 및 학교 무선망 안정화 추진

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
원격교육 기반 조성	‘원격교육 플랫폼’ 운영 지원	초: On택트 수업채널, 초등교육 나눔터 사이트, 게더타운 구축 중·고: 이온(利On) 스쿨 보강	초: On택트 수업채널, 수업나눔터 사이트 운영 중·고: 대면 수업 및 학교별 원격시스템 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초·중등)1인 1스마트기기 디벗 확대	’24.1~12월	중1(32교), 고1(18교), 디지털 선도학교(초 5교, 중고 4교)
(중등)전자칠판 보급 및 지원	’24.1~12월	중3(32교), 고1(18교)
(초·중등)학교 무선망 안정화 추진	연중	초·중·고(2회)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 디지털 교육환경 구축
 - 1인 1스마트기기 디벗 적용 확대
 - MDM 등록 및 일괄 설정에 따른 디벗 OS별 유해앱 차단
 - 디지털 수업도구의 통합 활용을 위한 전자칠판 보급
- 디지털 교육환경의 안정적 운영
 - 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(초·중등)디벗 기기 확대	1인 1스마트기기 디벗 확대	중1, 고1 배부	디지털 선도학교(초 5교, 중고 4교) 배부 중1(32교), 고1(18교) 2학기 배부 예정
(중등)전자칠판 보급	전자칠판 보급 및 설치	중 32교	중(32교) 설치, 고(18교) 설치 확대

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
(초·중등)1인 1스마트기기 디벗 확대	'24.9~12월
(중등)전자칠판 보급 및 지원	'24.9~12월
(초·중등)학교 무선망 안정화 추진	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
ICT활용교육지원	-	2,741,000	2,390,000	2,741,000	2,741,000	100	100	581
계	-	2,741,000	2,390,000	2,741,000	2,741,000	100	100	

※ 전자칠판 설치 예산은 재정지원과에서 집행

※ 2024년 사업 변경: (2023)공유재산물품관리→ (2024)ICT활용교육지원

4-6

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학과학학습 기반 조성

□ 사업 개요

- 수학교육 활성화를 위한 수학과학습 환경 조성
- 과학기술에 대한 흥미와 이해도 증진을 통해 과학적 소양 함양
- 목적
 - 수학 기본 역량을 강화하는 다양한 수학교육과정 운영 지원
 - 융합교육 기반 과학 탐구·실험 교육 활성화
 - 미래형 과학실험실 구축·운영 확대 및 실험실 안전망 구축
- 근거
 - 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획 ('21~'25)(서울시교육청, '21.2.10.)
 - 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24. 1. 2.)
 - 2024 인공지능(AI)·과학·메이커·영재·정보·수학교육 주요업무계획 (서울시교육청, '24. 2.)
- 주요 내용
 - 교원의 수학전문성 신장과 연구문화 조성을 위한 4단계 Math Up 시스템 운영
 - 인공지능, 데이터 기반 지능형 탐구 실험실 구축 및 운영
 - 건강과 안전을 최우선으로 하는 안전한 과학실 환경 조성

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(중등)4단계 Math Up 시스템 운영 지원	서울 수학학습 메타버스 플랫폼 활용 연수 운영	1회, 중·고 50명	1회, 중·고 30명
	학교 간 수학 교원 협의체 구성 및 운영	2회, 중·고 60명	2회, 중·고 51명
(초·중등)과학교육센터 운영	참여·놀이·재미 중심의 과학교육 학생프로그램 운영 - 2023 꾸러미 STEAM 메이커 교실 - 2023 꿈 키움 AI 융합과학 메이커 교실 - 2023 동작관악과학교육센터 나들이 프로그램 - 2023 찾아가는 신기한 융합탐구 교실 - 2023 AI M.S. 클래스	6회, 초·중 1,000명	8회, 초·중 1,670명
	과학실험 및 탐구 수업 역량 강화	3회, 100명	3회, 128명
(초·중등)지능정보 기술 기반 창의융합형 과학 실험실 환경 구축지원	지능형 과학실험실 환경 구축	초 3교, 중·고 3교	초 3교, 중·고 5교
(초·중등)메이커교육 운영	학생과학발명품경진대회 운영	1회, 초·중 120명	1회, 초·중 73명
	발명교육센터 및 발명교실 운영 - 발명(기초 심화, 특허, 창조)반 - 메이커(기초, 심화)반 - 학교로 찾아가는 메이커교실	초·중 100명	초·중 111명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초·중등)4단계 Math Up 시스템 운영 지원	5월, 11월	중·고 교원 60명
(초·중등)과학교육센터 운영	연중	초·중 학생 6회, 1,000명 초·중 교원 3회, 100명
(초·중등)메이커교육 및 발명교육센터 운영	연중	초·중 100명

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2024 지능형 과학실험실 환경 구축 사업 지원
- 과학교육센터 및 발명교육센터 운영 활성화
- (중등)4단계 Math Up 시스템 운영 지원
 - (중등)에듀테크 활용 자율 연수 운영
 - 학교 간 수학 교원 협의체 운영
- (초·중등)과학교육센터 운영
 - 참여·놀이·재미 중심의 과학교육 및 학생프로그램 운영
 - 과학실험 및 탐구 수업 역량 강화
- (초·중등)메이커교육 운영
 - 학생과학발명품 경진대회 및 발명교실 운영

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
(중등)4단계 Math Up 시스템 운영 지원	(중등)에듀테크 활용 자율 연수 운영	1회, 중·고 50명	4회, 초·중·고 교사 희망자 36명
	학교 간 수학 교원 협의체 운영	2회, 중·고 60명	초·중 각 1회
(초·중등)과학교육센터 운영	참여·놀이·재미 중심의 과학교육 학생프로그램 운영 -2024 찾아가는 늘봄과학 교실 운영 -2024 찾아오는 메이커 교실 운영 -2024 Book적거리는 과학실 운영 -2024 생각을 키우는 과학교실 운영 등	6회, 초·중 1,000명	11회, 초·중 1000명

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
	과학실험 및 탐구 수업 역량 강화 연수	3회, 초·중 100명	1회 초·중 과학실무사 72명
(초·중등)메이커 교육 운영	학생 과학발명품 경진대회 운영	1회, 초·중 120명	1회, 초·중 62명 출품
	발명교실 운영 발명(기초,심화,특허,창조)반 운영 메이커 (기초,심화)반 운영 학부모 발명, 메이커 연수 운영	초·중 100명	발명반 초·중 137명 수료 메이커반 중 15명 수료 학부모 20명 수료

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
과학교육센터 운영 (초·중)	연중
발명교육센터 운영 (초·중)	연중
4단계 Math Up 시스템 운영 지원 (중등)	11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
과학교육센터 운영	32,180	32,180	32,780	16,398	15,988	44.1	43.0	604
메이커교육 운영	-	45,496	55,563	45,496	45,496	100	100	612
(초등)수학교육지원	-	3,475	5,800	1,198	1,198	34.5	34.5	617
(중등)수학교육지원	-	3,475	5,800	2,584	2,584	74.4	74.4	617
계	32,180	84,626	99,943	65,676	65,266	77.6	77.1	

작 성 자

학교시설지원과장: 김창규 ☎ 810-8460

시설기획팀장: 주경래 ☎ 8461

담당: 오윤택 ☎ 8463

시설개발팀장: 박영민 ☎ 8475

담당: 어성수 ☎ 8469

시설관리팀장: 김재식 ☎ 8471

4-7

배움과 쉬, 놀이가 있는 학교공간 조성

사업 개요

○ 목적

- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색, 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신

○ 근거

- 그린스마트 미래학교 개축사업 5개년 대상학교 알림(교육시설안전과-8051, '21. 8. 5.)
- 2022~2023년 서울형 그린스마트 미래학교 추진계획(미래학교추진단-5282, '22. 11. 25.)
- 서울특별시교육청 건축 설계공모 운영 매뉴얼 제정 알림(교육시설안전과-12068, '22. 10. 28.)
- 「교육시설법 시행령」 및 「건축서비스법 시행령」 일부개정에 따른 사전 (건축)기획 업무 기준 수립 알림(교육시설안전과-12841, '22. 10. 28.)
- 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, '24. 1. 2.)

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계하는 유연하고 다양한 공간 담는 서울형 그린 스마트 미래학교 조성
- 학교구성원이 함께 만드는 미래형 학교 공간 디자인 혁신
- 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교 공간 조성

'23년 추진실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
서울형 그린스마트 미래학교	서울형 그린스마트 미래학교 조성	5교	5교
학교시설확충 및 급식환경 개선	강당겸체육관 및 기타증축, 급식실 및 식당 증축 및 급식시설개선	9교	9교
공간 재구조화 사업	공간 재구조화 사업 확대 추진 (꿈을담은교실 등 9개 분야)	선정교	7교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 그린스마트 미래학교	연중	5교
학교시설증개축 및 학교급식환경개선	연중	7교
학교공간 재구조화사업	연중	선정교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 조성
 - 40년 이상 노후시설에 대하여 학교단위 개축 또는 전면 리모델링
- 공간 재구조화 사업 확대 추진(수요자 니즈 충족, 선도적 변화)
 - 교육과정 및 학생 생활패턴의 변화에 능동적으로 대응 가능한 학교공간에 대한 증가 수요를 충족
- 서울형 그린스마트 미래학교 조성 : 5교
- 학교시설 확충(증·개축) 급식실 및 식당 증축 및 급식시설개선 : 7교
- 공간 재구조화 사업 확대 추진(꿈을담은교실 등 9개 분야) : 6교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
서울형 그린스마트 미래학교	서울형 그린스마트 미래학교 조성	5교	5교
학교시설확충 및 급식환경개선	학교시설 확충(증·개축) 급식실 및 식당 증축 및 급식시설개선	7교	7교
학교공간 재구조화사업	공간 재구조화 사업 확대 추진 (꿈을담은교실 등 9개 분야)	6교	6교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
서울형 그린스마트미래학교	사전기획 : '24.1~12월 공공건축 심의 및 사전기획검토 : '24.1~12월 설계공모 및 설계용역 추진 : '24.2~12월
학교시설확충 및 급식환경개선	설계 : '24.1~12월 공사 : '24.1~12월
학교공간 재구조화사업	설계 : '24.2~5월 공사 : '24.5~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 그린스마트미래학교	1,200,000	1,200,000	78,105	200,000	200,000	16.7	16.7	
학교시설증개축 및 학교급식환경개선	476,280	476,280	5,043,246	418,334	315,631	87.8	66.3	
학교공간 재구조화사업	746,000	746,000	1,558,000	746,000	746,000	100	100	
계	2,422,280	2,422,280	6,679,351	1,364,334	1,261,631	56.3	52.1	

4-8

디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 구축

□ 사업 개요

- 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영으로 디지털 기반 교육 지원
- 학생·교직원 정보의 안전성 확보를 위한 정보보호 관리체계 지원 강화

○ 목적

- 학교 정보화 인프라에 대한 체계적·전문적 지원으로 원활한 디지털 교수·학습 환경 제공 및 교원 업무 경감
- 학생·교직원 정보의 안전성 확보로 교육청 및 학교 신뢰성 강화

○ 근거

- 학교 정보화 지원체계 구축 3개년(2023-2025) 추진 계획('23.3월)
- 개인정보보호법 및 교육부 개인정보 보호지침

○ 주요 내용

- 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영 및 네트워크 집중 진단
- 각급 학교 정보보호(정보보안·개인정보보호) 자율점검 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
정보보안관리	학교 네트워크 집중 진단	35교	35교
	정보보호(정보보안·개인정보보호) 컨설팅	8교	8교
	정보보호 인식제고 및 역량강화 연수	2회	2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안관리	'24.8~'25.2월	AI디지털교과서의 원활한 도입 및 서비스를 위한 학교 디지털인프라 전수 점검 및 보완(103교)
	'24.10~'25.8월	학교 네트워크 집중진단(69교)
	'24.5~7월 (추진완료)	학교 정보보호 현장 컨설팅(8교)
	'24.3월, 9월 (추진완료)	학교 정보보호 담당자 역량강화 연수(2회, 157명)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 네트워크 집중진단 지원 확대
 - ('23년)중학교·디지털선도학교(35교) → ('24년)초·고·디지털선도학교(69교)
- AI디지털교과서의 원활한 도입 및 서비스를 위한 학교 디지털인프라 전수 점검 및 보완 추진(초·중·고·특 103교)
- 학교 정보화지원체계(테크센터) 운영 및 네트워크 집중 진단
 - 학교 유·무선 네트워크 진단 및 무선 네트워크 최적화
 - 학교 유·무선 네트워크의 원활한 운영을 위한 도움자료 제공
 - 학교 유·무선 네트워크 기술 지원 및 컨설팅
- 학교 디지털인프라 전수 점검 및 보완(AI디지털교과서 도입 대비)
 - 학교 스마트기기 및 무선인터넷(무선AP) 이용 환경 전수 점검
 - 1차 서면 점검(점검 체크리스트 활용) 후 2차 현장 점검 실시
 - 1차 서면 점검(학교 자체 점검) 간 필요 시 학교 현장 지원 추진
 - 점검 결과에 따라 개선 조치 이행('24.10~12월) 및 확인('25.1~2월)

- 학교 정보보호 역량 강화를 위한 맞춤형 지원
 - 학교 정보보호 현장 컨설팅 및 도움자료 제공
 - 학교 정보보호 담당자 역량강화 연수 실시

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
정보보안관리	학교 네트워크 집중진단	중학교 14교	14교(중)
	학교 정보보호 현장 컨설팅	8교	8교(초: 4, 중: 4)
	학교 정보보호 담당자 역량강화 연수	2회	2회(157명)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 일정
정보보안관리	학교 디지털인프라 전수 점검 및 보완(103교)	'24.8~'25.2월
	학교 네트워크 집중 진단(69교)	'24.10~'25.8월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보안관리	2,720	2,720	1,230	710	710	26.1	26.1	642 636
계	2,720	2,720	1,230	710	710	26.1	26.1	

4-9

미래교육을 지원하는 디지털 환경 구축

사업 개요

- 미래교육 환경 조성을 위한 기본 인프라 구축 및 운영
- 사이버 위협 대응으로 안전한 정보 이용 환경 조성

○ 목적

- 안정적인 학교 인터넷 통신망 운영으로 원활한 디지털 교수·학습 환경 제공
- 사이버 위협에 대한 신속한 탐지분석대응으로 안전한 인터넷 서비스 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침('22.5월)
- 4단계 스쿨넷서비스 2권역 사업자 선정(교육연구정보원, '21.12월)

○ 주요 내용

- 안정적인 스쿨넷(학교 인터넷) 서비스 제공 및 운영
- 안전한 인터넷 사용 환경을 위한 사이버 보안관제 및 대응 강화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
정보보안관리	4단계 스쿨넷 서비스 운영	111교	111교
	보안관제 및 사이버침해대응시스템 운영 · 분석	12회	12회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안관리	'24.1~12월	4단계 스쿨넷 서비스 운영(111교)
	'24.1~12월	보안관제 및 사이버침해대응시스템 운영 · 분석(12회)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 안정적인 미래교육 환경 조성을 위한 통신 대역폭 확보
 - 학교 인터넷 사용량 증가에 따른 지원청 및 학교 스쿨넷 통신회선 증속
- 미래교육 환경 조성을 위한 기본 인프라 구축 및 운영
 - 저비용 · 고품질의 스쿨넷 서비스 통신망 구축 및 운영
 - ※ 운영기간: '22.3월 ~ '27.2월(5년간)
 - 학교 및 지원청 스쿨넷 서비스 통신요금 일괄 납부
 - ※ 대상: 공립유·초·중·고·특·각종학교 등 111교
 - 인터넷 사용현황 실시간 모니터링을 통한 최적의 인터넷 환경 제공
- 사이버침해대응시스템 운영을 통한 사이버 위협 탐지 및 대응
 - 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 월간 분석
 - 침입차단시스템 및 유해사이트 차단시스템 운영
 - 학교 홈페이지 개인정보 노출 점검 및 PC보안관리시스템 운영
 - 사이버보안 진단의 날 운영(매월 세 번째 수요일)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
정보보안관리	4단계 스쿨넷 서비스 운영	111교	이용량 모니터링, 장애대응 등 업무 상시 추진
	보안관제 및 사이버침해대응시스템 운영·분석	12회 (매월)	9회

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 일정
정보보안관리	4단계 스쿨넷 서비스 운영	'24.10~12월
	보안관제 및 사이버침해대응시스템 운영·분석	'24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보안관리	750,552	750,552	627,700	473,415	473,415	63.1	63.1	1959
계	750,552	750,552	627,700	473,415	473,415	63.1	63.1	

주요업무 5

더 건강한 안심교육

□ 실천과제

- 5-1. 종합적인 상담 및 자유 지원
- 5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 5-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성
- 5-4. 교육시설 안전 지원 강화
- 5-5. 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고
- 5-6. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공
- 5-7. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화
- 5-8. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화
- 5-9. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 5-10. 인권존중 학교문화 조성
- 5-11. 청렴 교육행정 구현
- 5-12. 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원

5-1 종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음 건강 증진
- 생명존중문화 조성을 위한 생명지킴이(게이트키퍼) 역량 강화

○ 목적

- 위기학생에 대한 종합적, 체계적인 안전망 구축 운영을 통한 학교 부적응 학생 감소
- 학교폭력 피·가해 학생 및 학부모 상담을 통한 학교 적응 및 학교 폭력 예방
- 학생자살 조기 예방 및 생명존중문화 조성

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제31조 제4항, 제40조의2, 제54조 제5항
- 교육부 훈령 제285호 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조 제9항, 제14조 제1항

○ 주요 내용

- Wee센터 운영을 통한 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- 관내 초·중·고의 상담 활동 지원과 위기학생 개입 요청 학교에 대한 출장상담 및 자문
- 단위학교 생명존중 교육 및 생명존중위원회 운영 내실화 지원
- 지역 유관 기관 연계 「동작관악 찾아가는 위기학생 상담지원단」 운영

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
동작Wee센터 운영	학생 상담	요청시	내방 896회(376명), 비대면 12회(6명), 학교출장개인상담 3교(5명, 30회) 학교출장집단상담 4교(15학급, 30회기, 269명) 센터내방집단상담 9교(18회, 118명)
	보호자 상담	요청시	내방 637회(320명), 비대면 95회(77명)
	학생지원	요청시	심리치료 15교(27명, 237회기) 심리검사 12교(21명) 특별상담 14교(36명, 17회)
	학업중단속려제	요청시	학업중단속려제 8교(9명, 58회)
	학생·보호자 특별교육	연중 특별교육 이수 대상	학생 특별교육 29교(84명, 1575시간) 보호자 특별교육 51교(62명, 87시간)
	연수	16회	교사 연수 6회(237명, 21시간) 학부모 연수 2회(331명, 4시간) 동료장학 합성 8회(15명, 16시간)
관악밝음이랑Wee센터 운영	학생 상담	요청 시	내방 821회, 비대면 30회 학교출장 개인상담 5교(21명, 122회) 학교출장 집단상담 7교(317명)
	보호자 상담	요청 시	내방 539회, 비대면 145회
	학생지원	요청 시	심리치료 및 검사 24개교 38명 전문의 특별상담 32명
	학업중단속려제	요청 시	학업중단속려제상담 18명(94회기)
	연수	18회	교사 연수 8회(160명, 18시간) 학부모 연수 2회(44명, 4시간) 동료장학 합성 8회(15명, 16시간)
위기학생 지원 및 생명존중교육 역량 강화	위기학생 지원	사안 발생 시	사후안정화 교육 등 6건, 12회
	생명존중 역량강화 연수	학기별 1회	2회, 50명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
동작 Wee 센터 운영	연중	상담 1800회, 연수 200명, 학생지원 150명
관악밝음이랑 Wee 센터 운영	연중	상담 1800회, 연수 200명, 학생지원 150명
위기학생 지원 및 생명존중 교육 역량 강화	연중	역량강화 연수 2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 위기 학생에 대한 종합적이고 체계적인 안전망 구축·운영
- 온라인상담시스템을 활용한 다양한 비대면 상담 강화
- Wee센터 운영을 통한 위기 학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- 메타버스 등 온라인상담시스템 활용 강화

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
동작Wee센터 운영	학생 상담	요청 시	내방 597회(236명), 비대면 2회(1명), 학교출장개인상담 1교(2명, 8회) 학교출장집단상담 3교(6학급, 12회기, 246명) 센터내방집단상담 4교(8회, 100명)
	보호자 상담	요청 시	내방345회(197명), 비대면 15회(6명)
	학생지원	요청 시	심리치료 9교(22명, 55회기) 심리검사 13교(13명) 특별상담 10교(17명, 17회)
	학업중단숙려제	요청 시	학업중단숙려제 5교(6명, 30회)
	학생·보호자 특별교육	특별교육 이수 대상	학생 특별교육 16교(45명, 144시간) 보호자 특별교육 28교(37명, 175시간)
	연수	10회	교사 연수 4회(116명, 13시간) 학부모 연수 1회(284명, 2시간) 동료장학 합성 5회(38명, 10시간)

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
관악밝음이랑Wee센터 운영	학생 상담	요청 시	내방 494회(210명), 비대면 10회(2명) 학교출장 개인상담 17건(10명) 학교출장 집단상담 4교(16시간, 150명)
	보호자 상담	요청 시	내방 391회(211명), 비대면 38회
	학생지원	요청 시	외부기관 연계(심리검사, 상담 포함) (31명) 전문의 특별상담 (23명, 23회)
	학업중단숙려제	요청 시	학업중단숙려제상담 51건
	연수	14회	교사 연수 4회(60명, 11시간) 학부모연수 1회(15명, 2시간) 동료장학 합성 5회(37명, 10시간)
위기학생 지원 및 생명존중교육 역량 강화	위기학생 지원	사안 발생 시	(동작Wee)사후안정화 교육 등 7건, 14회(1시간당1회) (관악밝음이랑Wee) 위기학생 지원, 컨설팅 11건
	생명존중 역량강화 연수	학기별 1회	2회, 50명

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
동작Wee센터 운영	연중
관악밝음이랑Wee센터 운영	연중
위기학생 지원 및 생명존중교육 역량 강화	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
동작Wee 센터 운영	39,872	51,103	-	26,161	26,058	51.1	50.9	1235
관악밝음이랑Wee 센터 운영	62,192	66,192	-	34,550	34,447	52.0	52.0	1235
위기학생 지원 및 생명존중교육역량강화	-	-	재배정	-	-	-	-	1235
계	104,088	117,295		60,711	60,505	51.7	51.5	

5-2

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 성장발달과 질병예방을 위한 포괄적인 학교보건관리 역량 함양
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서·행동문제 지원의 효율성 제고

○ 근거

- 학교보건법 제7조, 제9조, 제11조
- 2024학년도 학교보건 기본방향: 학교 보건 분야(서울특별시교육청)
- 학생 정서·행동특성검사 및 관리 매뉴얼(교육부)

○ 주요 내용

- 학교 감염병 관리 능력 강화 및 학교보건지원강사 지원
- 학생 정서·행동특성검사 운영

□ 2023년 추진 실적

- 교육지원청-보건소-학교관계자 대상 감염병 협의체 및 모의훈련 실시: 2회
- 학교보건지원강사 지원: 32교(추가 지원교 포함), 308,652천원
- 학생 정서·행동특성검사 협의체 운영: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 감염병 관리 능력 강화	'24.1~12월	유·초·중·고·특수·각종 158교
학교보건지원강사 지원	'24.3~12월	초·중·고·특수 선정교
학생 정서·행동특성검사 운영	'24.3~12월	초·중·고 99교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 감염병에 대한 선제적 예방 및 대응을 위한 유관기관 연계·협력 강화
- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 교내 감염병 발생에 따른 나이스(NEIS) 일일보고 및 모니터링
 - 유관기관 감염병 협의체 운영
- 과대학교 학교보건지원강사 운영비 지원
 - 39학급 이하 신청교 중 선정: 시간제(주 15시간 미만) 강사 인건비
 - 선정 기준: 당뇨·아나필락시스 쇼크 관리 학생 재학 여부, 학생수, 보건수업 시수 등 고려
- 학생 정서·행동특성검사 운영
 - 정신건강 위기 학생의 조기 발견 및 치료를 위해 학생 정서·행동 특성검사 실시(초1·4, 중1, 고1)
 - 정서·행동특성검사 결과 관심군 학생 2차 연계 및 신속한 조치를 위하여 관계기관 협의체 구성·운영(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등)

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 감염병 관리 능력 강화	유관기관 감염병 협의체 운영	1회	0회
학교보건지원강사 지원	학교보건지원강사 인건비 지원	선정교	22교 (초10, 중6, 고5, 특수1)
학생 정서·행동특성검사 운영	학생정서·행동특성검사 협의체 운영	2회	1회

향후 추진 일정

- 학교 감염병 관리 능력 강화: '24.9~12월
- 학교보건지원강사 운영: '24.9~12월
- 학생 정서·행동특성검사 및 협의체 운영: '24.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 감염병 관리 능력 강화	2,556	820	5,400	-	-	-	-	1494
학교보건지원강사 운영	-	211,820	308,652	211,820	211,820	100	100	1501
학생 정서· 행동특성검사 운영	680	680	1,040	460	460	68	68	1235
계	3,236	213,320	315,090	212,280	212,280	99.5	99.5	

5-3 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육 환경 조성
- 깨끗하고 위생적인 교육환경 조성을 통한 건강 보호·증진

○ 근거

- 교육환경 보호에 관한 법률
- 2024학년도 학교보건 기본방향: 학교 환경위생 분야(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 미세먼지 저감으로 쾌적한 교내환경 조성
- 청렴하고 안전한 학교 교실 청소용역사업 지원
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

□ 2023년 추진 실적

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 유·초·중·고·특수·각종 146교, 5,435대
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원: 유·초·중·고·특수·각종 111교
- 교육환경보호위원회 운영: 3회
- 학교주변 유해업소 유관기관 합동점검 실시: 12회, 194개 업소 계도

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미세먼지 저감으로 쾌적한 교내환경 조성	'24.1~12월	유·초·중·고·특수·각종 158교
학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화	'24.1~12월	수시운영

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 기존 공기정화장치 렌탈계약 종료에 따른 통합계약 재추진('24~'26년)
 - 미세먼지 저감으로 쾌적한 교내환경 조성
 - 공기정화장치 렌탈 통합계약 및 유지관리: 146교, 5,435대
 - 공기정화장치 구매 학교 유지관리비 지원
 - 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호위원회 심의 기능 강화 및 심의 결과 홈페이지 공개
 - 유관기관(학교·구청·경찰서) 등과 정기적 합동점검 실시: 월 1회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
미세먼지 저감으로 쾌적한 교내환경 조성	학교 공기정화장치 렌탈비 지원	145교 5,435대	145교 5,435대
	학교 공기정화장치 유지관리비 지원	114교	114교
학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화	교육환경보호위원회 운영	상시운영	7회
	학교주변 유해업소 유관기관 합동점검 실시	12회	8회, 178개 업소

향후 추진 일정

- 미세먼지 저감으로 쾌적한 교내환경 조성: '24.9~12월
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화: '24.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
미세먼지 저감으로 쾌적한 교내환경 조성	-	1,666,294	1,647,693	1,666,270	1,666,270	99.9	99.9	1527
학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화	11,520	16,320	15,120	8,940	8,940	54.8	54.8	1520 1530
계	11,520	1,682,614	1,662,813	1,675,210	1,675,210	99.5	99.5	

5-4 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 목 적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성
- 통합형 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성

○ 근 거

- 「재난 및 안전관리 기본법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」

○ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화

'23년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교시설 점검	- 학교시설 정기·상시점검 - 제3종 시설물 안전점검	3회 2회	3회 2회
노후시설 점검	40년 이상 노후 교육시설 정밀점검	7교	7교
통합형 학교단위 환경개선	통합형 학교단위 노후시설 환경개선	117건	168건
교육시설 안전인증	교육시설 전반에 대한 안전 위해 요인 전문기관 검증	9교	9교
내진 보강	- 교사 내진성능평가 - 교사 구조(최적화)설계 - 교사 내진보강공사	선정교	2건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교시설 점검 - 학교시설 정기·상시점검 - 제3종시설물 안전점검	연중 상·하반기	3회 (해빙기,하절기,동절기) 2회
노후시설 점검	상반기	선정교
통합형 학교단위 교육환경개선	연중	39교 77건
교육시설 안전인증	연중	27교
내진 보강 - 내진성능평가 및 내진보강공사	연중	선정교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 사용자와 소통·협력하여 시설사업 추진
 - 계획 수립 시 학교 의견을 수렴하여 학사일정 지장 최소화
 - 단계별 협의회/설명회 개최, 학교 구성원의 참여 기회 제공
- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강 등 위험요소의 적기 해소
 - 학교 별도 요청 시 긴급점검 및 긴급보수소요액 신청
- 통합형 학교단위 교육환경개선추진(석면, 내진 연계추진)
 - 통합형 학교단위 시설개선공사의 횟수 감소 및 예산 효율성 향상

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교시설 점검	- 학교시설 정기·상시점검 - 제3종 시설물 안전점검	3회 (해빙기, 하절기, 동절기) 2회	2회(동절기 실시예정) 2회
노후시설 점검	40년 이상 노후 교육시설 정밀점검	선정교	21교 34동
통합형 학교단위 환경개선	통합형 학교단위 노후 시설 환경개선	39교 77건	46교 125건
교육시설 안전인증	교육시설 전반에 대한 안전 위해 요인 전문 기관 검증	27교	26교 (사립유 1교 제외*)
내진 보강	· 교사 내진성능평가 · 교사 구조(최적화) 설계 · 교사 내진보강공사	선정교	구조설계 6교 공사중 1교 공사완료 1교

*제외 사유: 연도 내 시설보완 및 인증 취득이 어려워 본청 및 지원청 검토 후 제외

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학교시설 점검	겨울철 안전점검 : '24.11~12월 3중 시설물점검 : '24.9~12월
통합형 학교단위 교육환경개선	공사 : '24.5~12월
교육시설 안전 인증	연중 실시(진행 중)
내진 보강	공사 : '24.5~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교시설 및 노후시설 점검	773,286	773,286	593,816	582,394	465,922	75.3	60.3	
통합형 학교단위 환경개선	23,896,778	30,180,369	35,840,340	12,672,444	9,153,740	42.0	30.0	
교육시설 안전인증	140,781	140,781	48,909	140,781	140,781	100	100	
내진보강	395,413	395,413	3,341,615	345,877	111,424	87.5	28.2	
계	25,206,258	31,489,849	39,824,680	13,741,496	9,871,867	43.6	31.3	

작성 자

재정지원과장 : 진현선 ☎ 810-8440 재정·안전관리팀장 : 이영은 ☎ 8441 담당 : 최정범 ☎ 8445
초등교육지원과장 : 류인철 ☎ 810-8310 초등교육기획·운영팀장 : 심정아 ☎ 8311 담당 : 지건호 ☎ 8314
담당 : 서정아 ☎ 8322

5-5 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

□ 사업 개요

- 체험 중심 안전교육 및 재난 유형별 훈련을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방 중심의 안전관리 강화로 안전한 교육환경 조성 및 재난 대응력 제고

○ 목적

- 체험 중심 안전교육을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방 중심의 안전관리 강화로 안전 감수성 향상 및 안전한 교육 환경 조성
- 재난 대응 훈련 및 체계 정비로 유형별 재난에 대한 대응력 제고

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」
- 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」
- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」

○ 주요 내용

- 체험 중심 안전교육 및 안심환경 조성을 통한 안전 감수성 향상
- 교육안전 시행계획 및 학교안전계획 수립
- 「안전점검의 날」 운영
- 「학생(어린이) 주도 재난안전훈련」 시행
- * ('24년 시범 실시) 학생(어린이) 주도 재난안전훈련을 실시하면 안전한국훈련을 대체토록 체계 개편

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
체험 중심 안전교육 및 안심환경 조성을 통한 안전 감수성 향상	학생안전체험교육비 지원	유 57개 원 (원당 500천원) 초 43교 (1,000~1,500천원)	유 57개 원 (원당 1,500천원) 초 43교 (1,000~1,500천원)
	초등 교통안전지도 활성화비 지원	초 43교 (50천원)	초 43교 (50천원)
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원	「안전점검의 날」 운영	매월 4일 실시	매월 4일 실시
재난대응시스템 구축 및 훈련	- 학교 밖 재난 대응 훈련 및 유관기관 합동 훈련 - 민간 참여형 훈련 및 불시 대피 훈련	연 1회 훈련 실시	'23.10.30.~10.31. 실시
안전관리 지원 체계 운영 내실화	교육안전 시행계획 및 학교안전계획 수립	관내 공·사립 유·초·중 114교 (병설유 통합 수립)	관내 공·사립 유·초·중 114교 (병설유 통합 수립)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험 중심 안전 교육 및 안전환경 조성을 통한 안전 감수성 향상	연중	학생안전체험교육비 지원
초등 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산	연중	교통안전지도 물품 구입비 지원
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원	연중	매월 4일 「안전점검의 날」 운영
재난대응시스템 구축 및 훈련	연중	「학생(어린이) 주도 재난안전훈련」 실시
안전관리 지원 체계 운영 내실화	3월	교육안전 시행계획 및 학교안전계획 수립

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전 감수성 및 대응 역량 강화
 - 내실있는 학생안전체험교육비 사용 안내 및 지원
- 재난대응시스템 구축 및 훈련
 - '24년 재난 대응 안전한국훈련을 학생(어린이) 주도 재난안전훈련으로 대체

- 체험 중심 안전 교육 및 안전환경 조성을 통한 안전 감수성 향상
 - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 : 유 54개원, 초 43교
 - 학생안전체험교육비 지원 : 유 54개원, 초 43교
- 초등교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
 - 초등 교통안전지도 물품 구입 예산 지원 : 초 43교(교당 50만원)
 - 통학로 안전협의체 운영 : 반기별 1회
 - 교통안전 캠페인 : 연 1회
 - 어린이통학버스 유관기관 합동점검 : 반기별 1회
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원
 - 매월 4일 안전점검의 날 운영
- 재난대응시스템 구축 및 훈련
 - 재난대응훈련 (어린이재난안전훈련) 실시
- 안전관리 지원 체계 운영 내실화
 - 교육안전 시행계획 및 학교안전계획 수립 : 교육지원청 및 유초중 132교

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
체험 중심 안전 교육 및 안전환경 조성을 통한 안전 감수성 향상	학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 안내	유 54개원, 초 43교	유 54개원, 초 43교
	(유아) 학생안전체험 및 기자재 지원	유 54개원 (원당 1,200천원)	사립유 30개원 (원당 1,200천원), ※ 공립유 24개원 (본청 교부)
	(초등) 학생안전체험 및 기자재 지원	초 43교 (교당 1,200천원 + 학급수*40천원)	사립초 1교 (2,400천원), ※ 공립초 42교 (본청 교부)
초등교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산	(초등) 교통안전지도 물품 구입 예산 지원	초 43교 (교당 500천원)	학교기본 운영비
	통학로 안전협의체 운영	반기별 1회	1회
	교통안전 캠페인	연 1회	3회
	어린이 통학버스 유관기관 합동점검	반기별 1회	2회
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원	매월 4일 「안전점검의 날」 운영	매월 4일	9회 ('24.9.기준)
재난 대응 시스템 구축 및 훈련	재난 대응 훈련 실시 (학생 주도 재난안전훈련)	신청교	4교
안전관리 지원 체계 운영 내실화	교육안전 시행계획 및 학교안전계획 수립	교육지원청 및 유·초·중 132교	교육지원청 및 유·초·중 129교 ※사립유 3개원 폐원 ※병설유 18개원은 초등 통합 수립

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
통학로 안전협의체 운영	'24.11월
「안전점검의 날」 운영	매월 4일

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(유아) 2024 학생 안전체험 및 기자재 지원	39,600	39,600	-	36,000	36,000	90.9	90.9	233
(초등) 2024 학생 안전체험 및 기자재 지원	2,400	2,400	-	2,400	2,400	100	100	233
교통안전캠페인	2,000	2,000	-	500	500	25.0	25.0	238
재난대응시스템 구축 및 훈련	2,720	2,720	1,755	-	-	-	-	238
계	46,720	46,720	1,755	38,900	38,900	83.3	83.3	

5-6

더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공 **사업 개요**○ **목적**

- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축
- 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 쾌적한 급식환경 조성

○ **근거**

- 학교급식법 제4조, 제6조, 제12조, 제18조
- 2024학년도 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ **주요 내용**

- 노후 급식시설 설비(조리기구) 환경개선 추진
- 유치원·학교급식 위생·안전 예방활동 강화

 2023년 추진 실적

- 노후 급식시설 설비(조리기구) 환경개선 추진: 41교, 1,454,942천원
- 학교급식 위생·안전점검 실시: 103교, 연 2회
※ 자체점검/현장점검 병행 실시
- 유치원급식 위생·안전점검 실시: 36개원, 연 2회
- 식품접촉표면(칼·도마·식판) 미생물 검사: 139교 모두 '적합'
- 학교급식 식재료 방사능 현장검사 결과: 15교, 모두 '적합'
- 학교급식 관계자 연수[영양(교)사, 조리실무사, 학부모점검단]: 4회
- 유치원 급식 관계자[영양(교)사, 원장(감), 조리사(원) 등]: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후 급식시설·설비(조리기구) 환경개선 추진	'24.1~12월	유·초·중·고·특수 49교
유치원·학교급식 위생·안전 예방 활동 강화	'24.1~12월	유·초·중·고·특수 157교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- (유치원 안심급식) 학교급식법 적용 대상 유치원에 대한 위생·안전 및 운영 관리 강화
- 노후 급식시설·설비(조리기구) 환경개선 추진
 - 급식실 노후 조리기계·기구 지원: 49교, 2,348,506천원
 - 학교급식환경개선협의회 운영으로 청렴·공정한 급식기구 교체 우선순위 선정(연 1회)
- 유치원·학교급식 위생·안전 점검 및 식중독 예방 관리 강화
 - 학교급식 위생·안전 점검(연 2회) 및 운영 평가(연 1회) 실시
 - ※ 학교급식법 미대상 사립유치원(원아수 50명 미만): 별도 점검(연 1회)
 - 「동작관악 학교급식 점검단」 모니터링 활동(3~12월)
 - 급식 관계자 위생교육 실시 및 식중독 예방 선제적 대응체계 구축: 영양(교)사, 조리실무사, 학부모 모니터요원, 유치원 관계자
- 학교급식 안정성 검사 실시
 - 식품접촉표면(칼·도마·식판) 미생물 검사: 134교, 연 1회
 - 학교급식 식재료 방사능 검사 실시: 7교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
노후급식시설·설비 (조리기구) 환경개선 추진	급식실 노후 조리기계·기구 지원	51교	51교
	학교급식환경개선협의회 운영	1회	1회
유치원·학교급식 위생·안전 예방 활동 강화	학교급식 위생·안전점검 실시	103교	72교
	유치원급식 위생·안전점검 실시	31교	35교
	학교·유치원 급식 관계자 연수	4회	4회
	식품접촉표면 미생물 검사(※비조리교 제외)	134교	72교
	방사능 현장 검사	8교	5교

향후 추진 일정

- 노후 급식시설·설비(조리기구) 환경개선 추진: '24.10~12월
- 유치원·학교급식 위생·안전 예방 활동 강화: '24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
노후 급식시설· 설비(조리기구) 환경개선 추진	2,348,506	2,375,038	960,942	2,374,892	2,374,892	99.9	99.9	2199 2216
유치원·학교급식 위생·안전 예방 활동 강화	10,028	10,028	10,926	6,047	6,047	60.3	60.3	2177
계	2,358,534	2,385,066	971,868	2,380,939	2,380,939	99.8	99.8	

5-7

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

- 관계회복 중심의 긍정적 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 사안처리 전 과정에서 관계회복 조정활동 지원

○ 목적

- 학교 중심의 관계회복 조정활동 일반화를 통한 학교교육력 제고
- 단위학교 사안처리 역량 강화 및 학교장 자체해결제 문화 형성 지원

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 2024 서울교육 주요업무(5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화)

○ 주요 내용

- 학교폭력 예방 프로그램 「바로키움 생활꾸러미」 지원
- 관계가꿈 프로그램 운영을 위한 역량 강화 지원
- 관계이음 조정활동 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
찾아가는 관계가꿈 프로그램	학급 대상 관계가꿈 프로그램 운영	15학급	23교, 53학급
관계조정 프로그램 운영을 위한 역량 강화 지원	관계조정 활동 이해 연수	2회, 104교	2회, 104교
	찾아가는 관계가꿈 교원 연수	10교	2교, 58명
	찾아가는 관계가꿈 학부모 연수	5교	5교, 108명
관계조정 활동 지원	관계가꿈 지원단 운영	6개 단체	6개 단체
	관계 조정 전문가 연계 및 조정 활동 실시	10교	4교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
바로키움 생활꾸러미 (현장 맞춤형 관계가꿈 프로그램 운영 지원)	연중	25교 내외
관계가꿈 프로그램 운영을 위한 역량 강화 지원	연중	15교
관계조정 활동 지원	연중	유관기관(6곳) 및 학부모 지원단 10교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역 연계 통합예술 심리치료 프로그램 실시
- 학부모 지원단을 통한 맞춤형 관계이음 프로그램 지원
- 「바로키움 생활꾸러미」 내 통합예술 심리치료 프로그램 운영
- 관계가꿈 학교문화 조성을 위한 학급 프로그램 운영 지원
- 학부모 지원단 구성 및 육성을 통한 관계이음 조정활동 지원 기반 마련

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
바로키움 생활꾸러미	관계가꿈 중심의 학교 만들기	15교	15교 50학급
	지역 연계 관계가꿈 프로그램 지원	10교	4교 7학급
관계가꿈 프로그램 운영을 위한 역량 강화 지원	관계가꿈 맞춤형 컨설팅 운영	10교	-
	찾아가는 관계가꿈 교원 연수	10교	-
관계조정 활동 및 관계이음 프로그램 지원	찾아가는 관계가꿈 학부모 연수	10교	2교
	유관기관 연계 및 지원단을 통한 관계조정 활동 지원	104교	2교 2팀

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
바로키움 생활꾸러미(관계가꿈 중심의 학교 만들기)	'24.10~12월
관계가꿈 프로그램 운영을 위한 역량 강화 지원	'24.10~12월
학부모 관계조정 지원단 활동 및 관계조정 확대	'24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복조정지원	-	30,480	23,440	11,260	11,260	36.9	36.9	1259

5-8 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

- 학교폭력 및 성폭력 예방 교육을 통한 평화로운 학교 문화 조성
- 학교폭력 및 성폭력 근절을 위한 협력 체제 구축·운영

○ 목적

- 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 지원으로 인권 존중의 학교 문화 조성

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 2024 서울교육 주요업무(5-4-2 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교 문화 조성)

○ 주요 내용

- 학교로 찾아가는 「바로키움 생활꾸러미」 운영
- 학교의 필요에 따른 「맞춤형 현장지원단」 구성 및 운영
- 사회봉사 우수기관 연계 지원
- 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방 활동 강화

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
생활교육꾸러미	걸어서 법교육 속으로 프로그램	25교	47교
	학생자치 중심 또래상담 프로그램	10교	5교
	학생자치 중심 자치법정 프로그램	7교	6교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
맞춤형 현장지원단 운영	5영역(학교폭력, 학생생활규정, 교육활동보호, 관계가꿈, 학교 내 대안교실) 현장지원단 운영	연중	5영역(41명), 29교
사회봉사 기관 연계	학교폭력 및 생활교육위원회 관련 학교 연계	연중	90교(초1, 중21, 고68)
지역사회생활교육 협의체 운영	관내 유관기관과의 생활교육협의체 구성 및 운영	연중	유관기관(34곳)
성폭력 및 디지털 성범죄 예방 활동	학교 내 화장실 등 불법 카메라 설치 여부 점검	연 2회	104교(자체 1회, 외부 기관 1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
바로키움 생활꾸러미 운영	연중	40교 내외
맞춤형 현장지원단 구성·운영	3월, 연중	3영역(20명), 10교
사회봉사 기관 연계	연중	관내 학교 요청 시
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영	4월, 연중	유관기관 35곳 내외
성폭력 및 디지털 성범죄 예방 활동	수시	2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교폭력 예방을 위한 바로키움 생활꾸러미 지원
- 학교의 필요에 따른 맞춤형 현장지원단 구성 및 운영
- 바로키움 생활 꾸러미 운영
 - 걸어서 법교육 속으로 프로그램
 - 학생 자치 중심 또래상담 프로그램
 - 학생 자치 중심 자치법정 프로그램
- 맞춤형 현장지원단 구성·운영
 - 3영역(학교폭력, 학생생활규정, 관계가꿈) 현장지원단 운영

- 사회봉사기관 연계
 - 학교폭력 및 생활교육위원회 관련 학교 연계
- 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영
 - 학교와 유관기관과의 연계를 통한 생활교육협의체 구성 및 운영
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방 활동
 - 학교 내 화장실 등 불법카메라 설치 여부 점검

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
바로키움 생활 꾸러미 운영	걸어서 법교육 속으로 프로그램	30교	26교
	학생 자치 중심 생활교육 프로그램	5교	6교
	학생 자치 중심 모의법정 프로그램	5교	1교
맞춤형 현장지원단 구성·운영	3영역(학교폭력, 학생생활규정, 관계가꿈) 현장지원단 운영	3영역(20명) 10교	3영역(9명) 2교
사회봉사기관 연계	학교폭력 및 생활교육위원회 관련 학교 연계	관내 학교 요청 시	22교(초, 중, 고3)
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영	학교와 유관기관과의 연계를 통한 생활교육협의체 구성 및 운영	유관기관 35곳 내외	유관기관 15개 연계
성폭력 및 디지털 성범죄 예방 활동	학교 내 화장실 등 불법카메라 설치 여부 점검	2회	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
바로키움 생활꾸러미 운영(법교육, 또래상담, 모의법정)	'24.10~11월
맞춤형 현장지원단 구성·운영	'24.10~12월
사회봉사기관 연계	'24.10~12월
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 구성·운영	'24.10~12월
학교 내 화장실 등 불법 카메라 설치 여부 점검	'24.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤형 현장지원단	-	-	69,380	-	-	-	-	1259
사회봉사기관 연계	-	9,500	7,500	7,325	7,325	77.1	77.1	1245
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체	-	4,500	7,920	2,874	2,874	63.9	63.9	1252
성폭력 및 디지털 성범죄 예방 활동	-	-	312	-	-	-	-	1230
계	-	14,000	85,112	10,199	10,199	72.9	72.9	

문제점 및 애로 사항

- 학교에서 사회봉사 이수 시간 과다 부과로 연계기관 매칭 어려움
- 단위학교의 현안 문제를 고려한 맞춤형 컨설팅 지원

5-9

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

- 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
- 학교폭력대책심의위원회 운영의 전문성 및 공정성 확보
- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 근거
 - 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
 - 2024 서울교육 주요업무(5-4-3 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화)
- 주요 내용
 - 학교폭력대책심의위원회 운영
 - 학교폭력대책심의위원회 위원 역량 강화 연수 운영
 - 교육법률지원단 운영
 - 학교폭력 책임교사 역량 강화 연수 운영

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교폭력대책심의위원회 운영	공정한 심의위원회 운영	연중	심의위원회 162건 (자체해결 315건)
학교폭력대책심의위원회 심의위원 역량 강화 연수	심의위원 전문성 역량 강화 연수	2회	2회, 50명
교육법률지원단 운영	학교폭력 전담변호사 운영	연중	법률 상담 및 자문 등 507회
학교폭력책임교사 역량 강화 연수	책임교사 전문성 역량 강화 연수	2회	104교, 학교별 1명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력대책심의위원회 운영	연중	관내 학교 요청 시
학교폭력대책심의위원회 위원 역량 강화 연수 운영	3월, 9월	2회, 심의위원 50명
학교폭력 제로센터 및 전담 조사관 운영	연중	전담 조사관 17명
교육법률지원단(학교폭력 담당) 운영	연중	학교폭력전담 변호사 1명 (법률 상담 등 연 500회 내외)
학교폭력 책임교사 역량 강화 연수	4월, 10월	2회, 104교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교장 자체해결제 확대를 위한 단위학교 관계가꿈 활성화
- 심의위원 사안처리 전문성 강화를 위한 연수 프로그램 적용
- 학교폭력 제로센터 및 전담 조사관 운영을 통한 학교교육력 제고

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교폭력대책심의위원회 운영	학교폭력사안 심의 운영	관내 학교 요청 시	연중 101건
학교폭력대책심의위원회 위원 역량 강화 연수 운영	심의위원 전문성 역량 강화 연수	'24. 3월, 9월 50명	2회, 49명
학교폭력 제로센터 및 전담조사관 운영	학교폭력 전담조사관 역량 강화 연수	'24. 2월, 3월 22명내외	3회, 17명
교육법률지원단 운영	학교폭력 전담변호사 상담 및 지문 등 운영	500회 내외	280회 내외
학교폭력 책임교사 역량 강화 연수	책임교사 전문성 역량 강화 연수	2회, 104교	1회, 104교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학교폭력대책심의위원회 운영	관내 학교 요청 시
학교폭력대책심의위원회 위원 역량 강화 연수 운영	'24.11월
학교폭력 제로센터 및 학교폭력 전담 조사관 운영	연중
교육법률지원단 운영	연중
학교폭력 책임교사 역량 강화 연수	'24.10월, 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
심의위원회 운영	-	263,827	249,264	141,074	132,798	53.5	50.3	1245
심의위원회 연수	-	7,700	7,700	4,130	4,130	53.6	53.6	1245
학교폭력제로센터및 학교폭력전담조사관	-	284,400	-	57,640	57,640	20.3	20.3	교육부 예산
교육법률지원단	-	72,265	93,016	56,847	56,847	78.7	78.7	1252
계	-	628,192	349,980	259,691	251,415	41.3	40.0	

문제점 및 애로 사항

- 학교폭력 신고 건수 증가로 심의 기간 지연
 - 학부모 민원 증가와 관련 학생 간 추가 갈등 발생
- 학교폭력 전담 조사관 운영으로 심의 기간 지연
- 단위 학교 학교장 자체 해결률 및 관계조정 향상을 위한 노력 강구

5-10 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 학생생활규정 제·개정을 통한 인권 친화적 학교문화 조성

○ 목적

- 학생생활규정 제·개정을 통한 인권 존중의 학교문화 정착

○ 근거

- 초·중등교육법 제8조(학교 규칙) 및 동법 시행령 제9조 제1항(학교규칙의 기재사항 등)
- 2024 서울교육 주요업무(5-4-4 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 증진 및 보호)

○ 주요 내용

- 학생 인권담당자 협의체 운영
- 인권친화적 학생생활규정을 위한 제·개정 지원

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
인권교육 역량 강화	학교 인권교육 담당자 연수	2회	2회
학생생활규정 제·개정 지원	학생생활규정 현장(컨설팅) 지원단 운영	연중	6회
	학교생활규정 제·개정 연수 운영	2회	2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 인권담당자 역량 강화	4월, 10월	연수 2회, 104교
학생생활규정 제·개정 지원	연중	연수 2회, 104교, 필요시 컨설팅

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생 인권교육 담당자 협의체 운영 내실화
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 지원 활성화

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학생 인권교육 운영 지원	학생 인권교육 담당자 협의체 구성 및 연수	104교 학교별 1명	3월, 104교
인권친화적 학생생활규정 제·개정 지원	학생생활규정 현장지원단 구성 및 운영	4월, 10명	4월, 3명
	학생생활규정 자체점검 지원	10교	4월, 8월 104교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
인권교육 자료 활용 및 인권 역량 강화 연수	'24.10월
학생생활규정 제·개정 지원 컨설팅	'24.10월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활규정 제·개정 지원	-	1,360	1,460	800	800	58.8	58.8	1302
계	-	1,360	1,460	800	800	58.8	58.8	

5-11 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 반부패 청렴정책 추진으로 동작용악교육의 청렴도 제고
- 교육행정의 투명성 강화와 지역사회의 신뢰 기반 구축

○ 목적

- 수요자가 공감하는 청렴정책으로 동작용악교육지원청의 청렴도 향상
- 다양한 분야의 감사활동으로 교육행정의 투명성 및 신뢰도 제고

○ 근거

- 「공공감사에 관한 법률」(제17893호)
- 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」(제1074호)
- 「서울특별시교육청 감사 규정」(제206호)
- 「2024년도 자체감사 계획」(감사관-97, '24.1.3.)

○ 주요 내용

- 수요자가 공감하는 청렴도 향상 대책으로 시민과 소통하고 신뢰하는 청렴한 동작용악교육 구현
- 정책과 예산집행의 효율성 제고를 위한 감사활동으로 교육행정의 투명성 확보 및 신뢰도 향상의 기반 구축
- 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사 실시로 일선 학교의 업무 부담 최소화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
반부패 청렴정책	반부패 수범사례 공모	1회	1회
	청렴 우수학교 포상	1회	1회
	청렴 문화 확산 활동 추진	3회	3회
	교육지원청 직원 청렴교육	150명	150명
각종 감사	종합감사	유·초·중 20교	유·초·중 20교
	특정감사	초·중 4교	20교
	복무감사	유·초·중 8교	8교
감사사례 연수	감사사례 중심 맞춤형 연수	1회	1회

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
청렴도 향상대책 수립·시행	4월	1회
반부패·청렴 교육	연중	전 직원
종합감사	연중	21교(원)
감사사례 연수	'24.7~11월	1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 청렴도 향상대책 추진
 - 구성원 모두가 함께 참여하는 맞춤형 청렴대책 시행
- 학교 중심의 예방·자율 감사체제 확립

- 청렴교육문화 조성
 - 청렴도 향상대책 수립·시행
 - 청렴우수학교 선정·포상
- 반부패·청렴 교육
 - 교육지원청 전 직원 청렴 교육 실시
- 자체감사 실시
 - 종합감사 21교, 특정감사 4교, 복무감사 8교
- 감사사례 중심 맞춤형 연수
 - 감사사례 연수 실시 : (단설)유, (공·사립)초·중·고 대상

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
청렴교육문화 조성	청렴도 향상대책 수립.시행	1회	1회
	청렴 우수학교 선정·포상	1회	예정(12월)
반부패·청렴 교육	교육지원청 직원 청렴 교육	전 직원	3회
자체 감사	종합감사	유·초·중 21교	유 2원 초 5교 중 7교
	특정감사	초·중 4교	초 4교 중 4교
	복무감사	초·중 8교	유 2원, 초 1교 중1교
감사사례 연수	감사사례 중심 맞춤형 연수	1회	예정(10월)

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
청렴 우수학교 선정 및 포상	'24.12월
각종 감사(종합감사, 특정감사, 복무감사 등)	'24.1~12월
감사사례 중심 맞춤형 연수(단설 유, 공·사립 초·중·고 직원)	'24.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
반부패 청렴정책	5,650	14,650	9,800	10,205	9,583	69.7	65.4	105
시민감사관 운영	2,700	2,700	4,500	2,550	2,550	94.4	94.4	110
감사사례 연수	800	800	920	-	-	-	-	89
계	9,150	18,150	15,220	12,705	12,083	70.0	66.6	

5-12

학원·평생교육시설의 건전 운영 지원

□ 사업 개요

- 학습자 교육 만족도 향상을 위한 학원 등의 건전 운영 풍토 조성
- 자율적이고 건전한 학원 문화 조성을 위한 현장중심의 맞춤형 지원 강화

○ 목적

- 학원·평생교육시설 건전 운영 지원 및 관리 강화로 학습자 교육 만족도 제고
- 학원 등 안전분야 취약부분 중점관리로 안전한 사교육 환경 조성

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제4조, 제5조의2, 15조의4 및 제16조
- 「평생교육법」 제28조 제3항 및 제42조의2

○ 주요 내용

- 개인과외교습자 무단 위치 변경 등 신고사항 변동에 대한 선제적 준비를 통한 불법·고액 과외교습 근절 및 관리·감독의 실효성 확보
 - ※ 타 시도 주소지 이전자에 대한 '개인과외교습 신고 수리의 철회' (법률 자문→처분의 적법·타당성·공정성 확보) 등으로 76.9%(1,508명 중 1,160명) 정비('24. 9. 30. 기준)
- 건전한 자율정화 분위기 조성을 위한 사전 컨설팅 및 예방점검 체계 마련
- 고의적 법령 위반 행위 지도·감독으로 학습자 피해 구제
- 학원(교습소) 설립·운영자 자질향상, 전문성 강화 및 사회적 책무성 함양을 위한 연수 실시
- 평생교육시설 건전성 확보를 위한 정기 실태 점검 강화
- 평생교육시설 책무성 강화를 위한 관계 법령 미준수 시설 중점 관리

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학원(교습소) 법령등 위반 지도·점검	정기 지도·점검을 통한 교습비등, 선행학습광고 등 업정 관리	300개원(소)	97개원(소), 103명(개인과의)
	교습시간 위반 심야 단속	850개원(소)	892개원(소)
	개인과의교습자 정상 운영 전수 실태 조사 실시	-	2,392명
학원(교습소) 설립·운영자 대상 연수	학원(교습소) 설립·운영자 대상 자질향상 및 전문성 강화 연수 실시	1회 이상	1회
신규 학원(교습소) 맞춤형 사전 컨설팅	신규 학원(교습소)의 운영 상황 등을 반영한 맞춤형 사전 컨설팅 실시	70개원(소)	64개원(소), 50명(개인과의)
학원자율정화위원회 활동(컨설팅) 지원	학원자율정화위원회 활동(컨설팅)을 통한 사전 계도	80개원(소)	81개원(소)
평생교육시설 건전 운영 지원 및 책무성 강화	평생교육시설 정기 실태 점검 확대 실시	86개소	64개소

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학원(교습소) 법령등 위반 지도·점검	정기 지도·점검을 통한 교습비등, 선행학습광고 등 업정 관리	연중 140개원(소)
	교습시간 위반 심야 단속	연중 900개원(소)
	신고사항 변동 개인과의교습자 정비	연중 1,200명
학원(교습소) 설립·운영자 대상 연수	9월	1회
학원 등 맞춤형 사전 컨설팅	연중	100개원(소), 70명(개인과의)
학원자율정화위원회 활동(컨설팅) 지원	연중	85개원(소)
평생교육시설 건전 운영 지원 및 책무성 강화	2~11월	40개소(현장) 78개소(보험)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학원(교습소)의 건전 운영 지원 강화 및 안전한 사교육 환경 조성
 - 자율적이고 건전한 학원 문화 조성을 위한 현장중심의 맞춤형 지원
 - 적법한 학원(교습소) 운영을 위한 학원법 관련 지도·점검 강화
- 평생교육시설 건전 운영 지원 및 책무성 강화
 - 정기 실태 점검 강화, 학습자 안전조치 소홀 집중 점검

- 학원(교습소) 법령등 위반 지도·점검
 - 정기 지도·점검을 통한 교습비, 선행학습광고 등 업정 관리 : 140개원
 - 교습시간 위반 심야 단속 : 900개원
 - 신고사항 변동 개인과외교습자 정비 : 1,200명
- 학원(교습소) 설립·운영자 대상 연수(연 1회)
 - 학원(교습소) 설립·운영자 대상 자질향상 및 전문성 강화 연수 실시
- 학원 등 맞춤형 사전 컨설팅
 - 학원 등 운영 상황 등을 반영한 맞춤형 사전 컨설팅 실시 : 100개원(소), 70명(개인과외)
- 학원자율정화위원회 활동(컨설팅) 지원
 - 학원자율정화위원회 활동(컨설팅)을 통한 사전 계도 : 85개원(소)
- 평생교육시설 건전 운영 지원 및 책무성 강화
 - 평생교육시설 정기 실태 점검 확대 실시 : 40개소(현장), 78개소(보험)

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학원(교습소) 법령등 위반 지도 · 점검	정기 지도·점검을 통한 교습비등, 선행학습광고 등 업정 관리	140개원 (소)	86개원 (소)
	교습시간 위반 심야 단속	900개원 (소)	821개원 (소)
	신고 주소지 불일치 개인과외교습자 정비	1,200명	1,160명
학원(교습소) 설립· 운영자 대상 연수	학원(교습소) 설립·운영자 대상 자질향상 및 전문성 강화 연수 실시	1회	1회
학원 등 맞춤형 사전 컨설팅	학원 등 운영 상황 등을 반영한 맞춤형 사전 컨설팅 실시	100개원 (소), 70명(개인 과외)	108개원 (소), 89명(개 인과외)
학원자율정화위원 회 활동(컨설팅) 지원	학원자율정화위원회 활동(컨설팅)을 통 한 사전 계도	85개원 (소)	44개원 (소)
평생교육시설 건전 운영 지원 및 책무성 강화	평생교육시설 정기 실태 점검 확대 실시	40개소 (현장) 78개소 (보험)	36개소 (현장) 68개소 (보험)

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
정기 지도·점검을 통한 교습비등, 선행학습광고 등 업정 관리	'24.10~11월
교습시간 위반 심야 단속	'24.10~11월
신고사항 변동 개인과외교습자 정비	'24.10~11월
학원 등 맞춤형 사전 컨설팅 실시	'24.10~11월
학원자율정화위원회 활동(컨설팅)을 통한 사전 계도	'24.10~12월
평생교육시설 정기 실태 점검 확대 실시	'24.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30. 현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원·평생교육 시설의 건전 운영 지원 강화	14,972	126,922	16,492	77,112	68,326	60.8	53.8	1143
계	14,972	126,922	16,492	77,112	68,326	60.8	53.8	