

SE♥UL M! SOUL

주요업무보고

2024. 9.

서울특별시평생교육진흥원

I

일반현황

I. 일반현황

1. 설립 연혁

□ 재단 개요

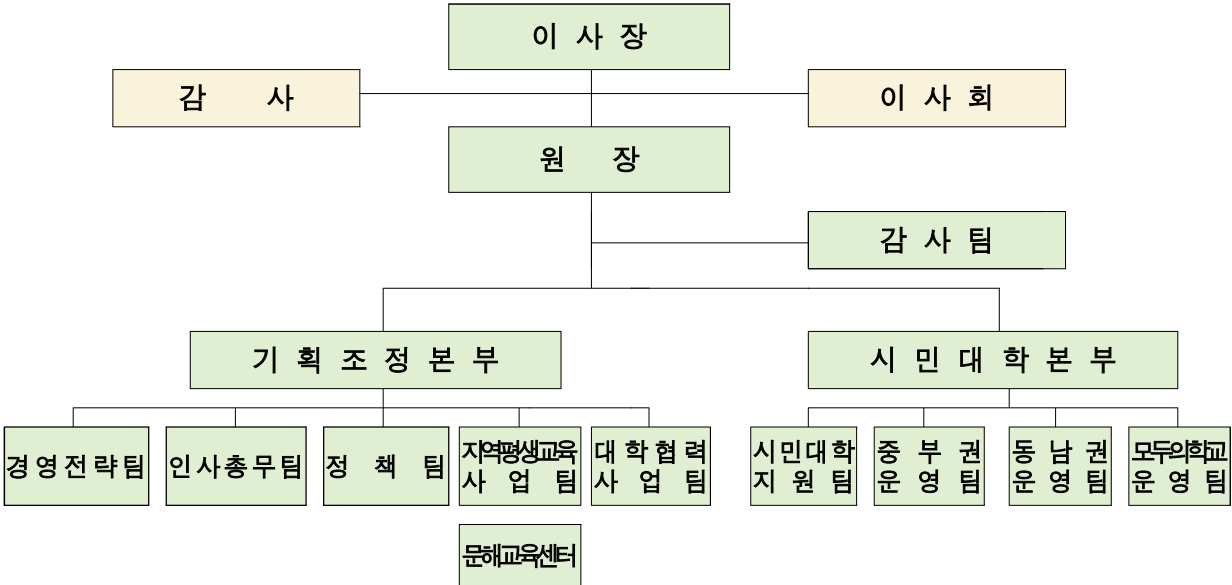
- 설립등기일 : 2015.03.12.
 - 본원 : 서울특별시 마포구 새창로 7, SNU장학빌딩 14층
 - 서울시민대학 중부권캠퍼스 : 서울특별시 종로구 송월길 52
 - 서울시민대학 동남권캠퍼스 : 서울특별시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층
 - 서울시민대학 모두의학교캠퍼스 : 서울특별시 금천구 남부순환로128길 42
- 설립근거
 - 『평생교육법』 제20조(시·도 평생교육진흥원의 운영)
 - 『서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례』 제3장(서울특별시 평생교육진흥원)
- 설립목적
 - 서울시 평생교육 마스터플랜 수립 및 추진을 위한 정책개발
 - 서울시 평생교육진흥원 독자적 사업영역 발굴 및 추진체계 구축
 - 지역평생학습 네트워크 구축 및 평생학습 활성화 추진

□ 추진 경위

- '14.04.03. : 평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
- '14.10.30. : 법인설립 준비위 창립총회
- '15.03.12. : 재단설립등기 및 이사·감사 임명(김영철 원장 취임)
- '17.10.28. : 모두의학교 개관
- '17.12.27. : 조직개편(1국 4팀 → 2국 6팀)
- '18.01.01. : 서울시민대학 위탁운영('20년 고유사업 전환)
- '19.07.05. : 제2대 김주명 원장 취임
- '20.03.10. : 조직개편(2국 6팀 → 2국 8팀 1센터)
- '20.12.23. : 조직개편(2국 8팀 1센터 → 2국 9팀 1센터)
- '21.04.05. : 서울시민대학 동남권캠퍼스 운영
- '22.02.28. : 조직개편(정책팀 신설, 경영전략팀/인사총무팀 분리, 팀명칭 변경)
- '24.02.29. : 조직개편(2국 9팀 1센터 → 2본부 10팀 1센터)

2. 조직 및 인력

□ 조 직 : 2본부 10팀 1센터



□ 인 력 : 정원 77명 / 현원 73명

(’24.7.31 기준, 정원/현원)

구 분	총 계	일 반 직						기능직
		계	임원	1급	2급	3급	4급	
총 계	77/73	59/56	1/0	2/1	10/10	19/19	27/26	18/17
원 장	1/0	1/0	1/0	-	-	-	-	-
기 획 조 정 본 부	28/27	27/26	-	1/1	5/5	9/9	12/11	1/1
기 획 조 정 본 부 장	1/1	1/1	-	1/1	-	-	-	-
경 영 전 략 팀	5/5	5/5	-	-	1/1	3/3	1/1	-
인 사 총 무 팀	8/8	7/7	-	-	1/1	3/3	3/3	1/1
정 책 팀	4/4	4/4	-	-	1/1	1/1	2/2	-
지 역 평 생 교 육 사 업 팀 (문 해 교 육 센 터)	5/5	5/5	-	-	1/1	1/1	3/3	-
대 학 협 력 사 업 팀	5/4	5/4	-	-	1/1	1/1	3/2	-
시 민 대 학 본 부	47/45	30/29	-	1/0	4/5	10/10	15/14	17/16
시 민 대 학 본 부 장	1/0	1/0	-	1/0	-	-	-	-
시 민 대 학 지 원 팀	7/7	7/7	-	-	1/1	3/3	3/3	-
중 부 권 운 영 팀	12/11	7/7	-	-	1/2	2/2	4/3	4/4
동 남 권 운 영 팀	15/14	8/8	-	-	1/1	3/3	4/4	7/6
모 두 의 학 교 운 영 팀	12/13	7/7	-	-	1/1	2/2	4/4	6/6
감 사 팀	1/1	1/1	-	-	1/0	-	0/1	-

* 원장: 서울특별시 평생교육국장 직무대행(’23.7.6~현재)
 ** 계약직: 육아휴직대체인력(2명/대학협력사업팀, 모두의학교운영팀) 정·현원 불포함

□ 담당업무

부 서 명		업 무 내 용
기 획 조 정 본 부	경영전략팀	- 경영기획 및 경영혁신 추진 - 기관 경영평가 및 성과관리, 기관장 경영계약 - 이사회 운영 및 시의회/국회/시 대응 대외업무 - 진흥원 원규 제·개정 관리 - ESG경영(인권/환경경영 및 사회공헌 등) - 창의경영 및 적극행정 추진 - 예산편성 및 집행 관리 - 경영공시 및 정보공개 - 진흥원 언론홍보 및 평생학습 전문 매거진 발간 - 기관 홈페이지, SNS 채널 콘텐츠 기획 및 운영 - 기관 홍보물 제작 및 연차보고서 발간
	인사총무팀	- 인사·노무제도 기획 및 운영 - 임직원 교육 기획 및 복리후생 관리 - 급여 및 총인건비 관리(퇴직연금 포함) - 회계, 세무 및 결산(4대 보험·원천세 신고 등) - 계약 총괄 및 공공구매 관리 - 전산 및 보안 업무(통합업무관리시스템 운영 등) - 시설안전보건 관련 업무(중대재해처벌법 관련) - 기록물 관리 및 출판물 관리 - 기관 민원 접수(응답소) 및 민원 처리 - 총무(사무용품비 및 본원 계약 관리 외) 및 기관장 수행 업무
	정책팀	- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영 - 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 개발 및 발간 - 서울시 평생학습정책 공유 및 학습의 장 <작은 세미나> 개최 및 운영 <국가평생교육통계> 서울지역 현황조사 및 관리 - 서울시 평생교육정책 공급 및 수요 분석 연구 - 서울시 성인 진로교육 지원방안 연구 - 서울 평생교육 지식공유 플랫폼 구축 연구 - 서울시평생교육진흥원 사업성과측정 도구 개발 연구 - 평생교육 정책보고 실무가이드 개발 연구 - 신노년층 맞춤형 교육과정 및 운영체제 개발 연구 - 진흥원 연구수행관리체계 개발 및 운영
	지역평생교육 사업팀 (문해교육센터)	- 서울 평생교육 네트워크 활성화 및 관계자 워크숍 운영 - 자치구 현황조사 및 찾아가는 컨설팅 운영 - 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 운영 - 디지털 문해교육 활성화 지원 - 문해교육 교원 양성연수 및 보수교육 운영 - 서울형 성인 문해교육 콘텐츠 개발 - 장애인 평생교육 네트워크 협의회 및 관계자 연수 운영 - 장애인 평생교육 강사 양성 및 파견 사업 (국비)성인문해교육 지원사업(광역 단위, 프로그램 단위) 운영 (국비)찾아가는 디지털 문해교육 프로그램 한글 햇살버스 운영
	대학협력사업팀	- 서울마이칼리지 챌린지업 운영 - 서울마이칼리지 점프업 운영 - 서울마이칼리지 릴레이 특강 운영 - 서울마이칼리지 사업홍보 및 성과확산 - 대학 평생교육 지원체계 구축 방안 연구 - 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 대응

부 서 명		업 무 내 용
시 민 대 학 본 부	시민대학지원팀	▸ 교육과정 종합 기획 및 예산 관리 ▸ 시민대학 성과관리 및 대외협력 ▸ 시민대학 자문단 구성 및 운영 ▸ 4050 인생디자인학교 기획 및 운영 ▸ 학습매니저 선발 및 역량 강화 ▸ 신규 강사 선발 및 역량 강화 ▸ 유튜브 시민대학, 온라인 시민대학 운영 ▸ 온·오프라인 통합 홍보 및 성과 확산 ▸ 학습비 및 정산관리
	중부권운영팀	▸ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▸ 명예시민학위제(시민학사·석사·박사)운영 ▸ 학점은행제 과정 운영 ▸ 중장년 맞춤형 경제교실 운영 ▸ 대사관·국립기상박물관·지역 연계 시민대학 운영 ▸ 평생학습포털 관리 및 대응 ▸ 캠퍼스 홍보지원 ▸ 캠퍼스 시설관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	동남권운영팀	▸ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▸ 프로젝트형 교육과정 운영(생애주기별 프로그램 등) ▸ 디지털 시민성 전문 교육과정 기획 및 운영(전문자격연수 등) ▸ 시민갤러리 및 도서관라운지 운영 ▸ 캠퍼스 디지털 특화공간 운영(VR, 창작실, 상설 디지털배움터 연계 등) ▸ 지역 네트워크 연계 사업 운영(중장년 및 초등학생 디지털 체험, 문화행사 등) ▸ 시민 커뮤니티 운영 및 활성화 ▸ 캠퍼스 홍보지원 ▸ 캠퍼스 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	모두의학교 운영팀	▸ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▸ 프로젝트형 교육과정 운영(생애주기별 프로그램 등) ▸ 사회공헌 프로젝트 운영 ▸ 지역 네트워크 구축 및 연계 교육 운영(유관기관·문화행사 등) ▸ 캠퍼스 공유공간 운영(책방 북큐레이션 등) ▸ 시민 커뮤니티 공모 사업 운영 및 커뮤니티 활성화 ▸ 캠퍼스 홍보지원 ▸ 캠퍼스 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
감사팀		▸ 청렴·감사 부패방지 시책업무 ▸ 내·외부 감사 및 조사업무 ▸ 공직기강 확립 및 행동강령 이행실태 점검 관리 ▸ 일상감사제도 관리 및 점검 ▸ 부조리통합신고, 응답소 등 내·외부 제보 대응관리 ▸ 국민권익위원회 등 제도개선 권고과제 이행 및 관리

□ 이사회 현황

○ 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	- 임원 : 13인 이내 - 이 사 장 1명(공석) - 상임이사 1명(공석) - 비상임이사 9명(4명 공석) - 감사 : 2인 - 비상임감사 2명(1명 공석)	- 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

○ 임원 현황

연번	성 명	구분	주요 경력	비고
1	공 석	이사장 (비상임)	-	
2	구종원	원장 (직무대행)	•서울시 평생교육국장	
3	김종걸	이사 (비상임)	•前 ABL생명 •前 알리안츠생명	
4	이종호	이사 (비상임)	•前 제8대 충북도의회 의원 •前 제2,3,4대 제천시 의회 의원	
5	구종원 (원장 직무대행)	이사 (당연직)	•서울시 평생교육국장	
6	김흥미	이사 (당연직)	•서울시교육청 평생진로교육국장	
7	김미정	이사 (당연직)	•서울시 재정기획관	
8	공 석	감사 (비상임)	-	
9	최소정	감사 (당연직)	•서울시 평생교육과장	

□ 예산현황('24. 7월 말 기준)

○ 세입예산 : 10,710백만원

- 출연금 8,845백만원, 순세계잉여금 1,463백만원, 사업수입 293백만원
사업외수입 109백만원

○ 세출예산

(단위 : 백만원)

구 분	주요내역	2023년	2024년	증 감
합 계	-	10,162	10,710	548
일반관리비		5,402	5,321	△80
인건비	- 급여, 제수당, 퇴직급여 등	3,820	3,719	△101
운영경비	- 복리후생비, 공공요금, 임차료 등	1,582	1,602	21
사업비 (고유사업)		4,760	4,260	△500
대학연계 평생교육 체계 강화	- 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진 - 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리	716	716	-
평생교육 문화 확산 및 정책개발	- 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	464	712	247
광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	- 광역 평생학습 체계 강화 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	553	458	△95
서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진	- 중부캠퍼스 교육과정 운영 - 동남권캠퍼스 교육과정 운영 - 서남권캠퍼스 교육과정 운영 - 중장년 인생설계학교 운영 - 온라인 시민대학 운영	973	783	△189
시민대학 자원연계형 교육과정 운영	- 동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 공간활용 교육과정 운영	609	346	△263
시민대학 성과관리 및 활성화	- 명예시민학위제 운영 - 시민대학 시민커뮤니티 운영 - 인적자원 발굴 및 지원 - 성과관리 및 통합 홍보	450	404	△46
시민대학 캠퍼스 시설 운영	- 중부캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리	995	841	△154
예비비		-	830	830
정-현원차예비비		-	220	220
내부유보금		-	610	610
보조금사업비		-	293	293
(시비) 2023 뉴딜일자리	(시비) 2023 뉴딜일자리 (약자동행을위한평생교육매니저)	-	176	176
(국비)2024 성인문해교육 지원사업	(국비)2024 성인문해교육 지원사업 (광역문해교육기반구축)	-	50	50
(국비)2024 성인문해교육 지원사업	(국비)2024 성인문해교육 지원사업 (찾아가는디지털문해교육)	-	67	67
기타영업외비용		-	5	5
2023 뉴딜일자리(반환금)	2023년 서울형 뉴딜일자리 사업 반환금	-	5	5
2023 성인문해교육(반환금)	2023년 성인문해교육 지원사업 반환금	-	0	0

□ 사업현황

○ 23개 고유사업(4,260,199천원)

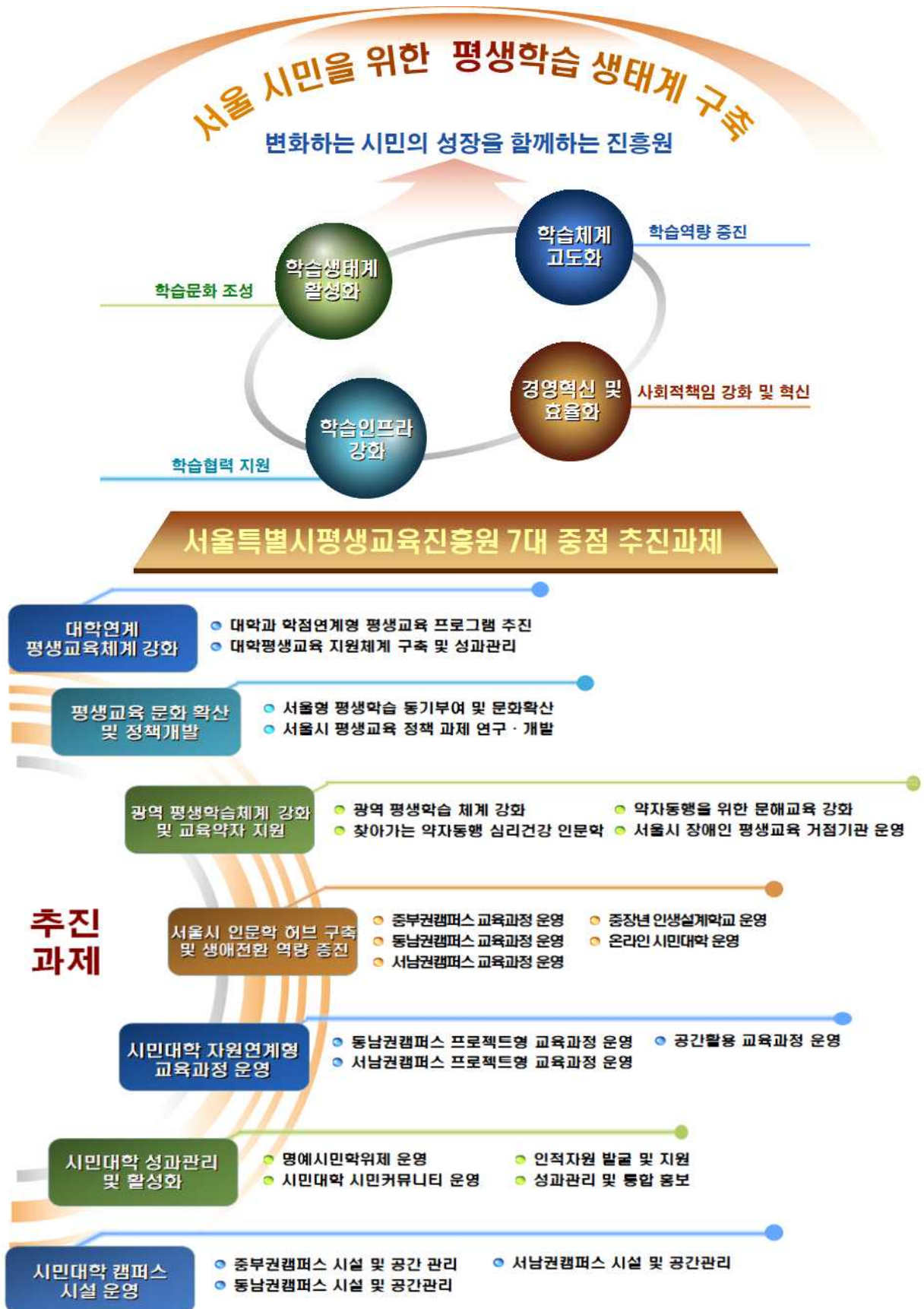
(단위 : 천원)

영역	사 업 명		사업예산(안)
고유사업비 합계			4,260,199
대 학 연 계 평 생 교 육 체 계 강 화	소 계		716,000
	1	대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진 - 우수한 대학 교육 인프라를 활용하여, 수준 높은 평생학습 참여 기회 증대 및 사회변화에 대응할 수 있는 평생직업교육의 체계적 경로 제공	664,760
	2	대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리 - 시민의 수요를 반영한 데이터 기반 조사·연구를 통해 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 운영의 정당성과 체계적 추진 기반 마련	51,240
평 생 교 육 문 화 확 산 및 정책개발	소 계		711,580
	1	서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 각종 미디어 채널을 연계한 대시민 커뮤니케이션 활동을 통해 서울 평생교육 정보 접근성 강화 및 평생교육 대중화 기반 마련	493,140
	2	서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발 - 서울시 평생교육 계획수립을 위한 기반 마련 및 당면 현안에 긴밀히 대응할 수 있는 평생교육 정책 개발 및 전략 수립	218,440
광역 평생학습 체 계 강 화 및 교육약자 지 원	소 계		457,970
	1	광역 평생학습 체계 강화 - 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와의 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력을 통한 서울시 평생교육 수준 상향평준화 도모	38,250
	2	찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자 동행을 위한 희망의 인문학 강좌를 운영해, 시민들이 인문학 가치를 체험함으로써, 희망과 마음 챙김·치유 기회 제공	39,500
	3	약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 약자 동행 실현을 위해, 문해학습자가 근거리 생활권에서 디지털 교육에 참여할 수 있도록 디지털 문해학습장 확대 지정	325,200
	4	서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 - 장애인 평생교육 협력 네트워크 구축, 관계자 연수, 프로그램 컨설팅, 전문강사 파견 통해 서울시 장애인 평생교육 활성화 기반 조성	55,020
서 울 시 인 문 학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진	소 계		783,395
	1	중부캠퍼스 교육과정 운영 - 서울의 우수한 자원을 연계한 인문학 기반 교육 기능 강화와 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 중부캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	239,490
	2	동남권캠퍼스 교육과정 운영 - 인문도시 서울 실현을 위한 인문학 기반 교육 기능 강화 및 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 동남권캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	187,950
	3	서남권캠퍼스 교육과정 운영 - 인문도시 서울 실현을 위한 인문학 기반 교육 기능 강화 및 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 서남권캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	141,690
	4	중장년 인생설계학교 운영 - 생애전환기를 맞이한 중장년의 인생설계 역량개발을 위한 교육과정 제공 및 커뮤니티, 학습상담 등 종합지원을 위한 학교모델 운영	122,465
	5	온라인 시민대학 운영 - 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고	91,800

영역	사 업 명		사업예산(안)
시 민 대 학 자원연계형 교 육 과 정 운 영	소 계		346,150
	1	동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 경험과 실천적 활동 중심의 프로젝트형 교육과정 운영을 통한 생애 진로 탐색 지원 및 직무역량 강화	181,590
	2	서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 전 세대가 함께하는 지역 사회 네트워크 연계 프로그램 및 약자와의 동행 등 사회공헌 프로그램 개발·운영	124,060
	3	시민대학 공간활용 교육과정 운영 - 동남권역 평생교육 문화 확산의 기반을 마련하기 위한 동남권캠퍼스 공간 활용 사업 운영 및 협력체계 구축	40,500
시 민 대 학 성 과 관 리 및 활 성 화	소 계		404,240
	1	명예시민학위제 운영 - 단계별 학습 기회제공 및 학습 경로 확대를 위한 명예시민학위제를 운영함으로써 시민의 지속적인 배움에 대한 동기 부여 및 학습의욕 고취	180,665
	2	시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민이 평생학습 수혜자에서 프로그램 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 커뮤니티 프로그램 운영 및 지원	40,635
	3	시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시대변화에 발맞춘 교육과정 기획 및 시민의 학습수요 충족을 위한 운영자원 지속 발굴과 관리	27,410
	4	시민대학 성과관리 및 통합 홍보 - 서울시 대표 대시민 교육 서비스로써 서울시민대학 사업의 품질 향상과 인지도 제고	155,530
시 민 대 학 캠 퍼 스 시 설 운 영	소 계		840,864
	1	중부캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 중부캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	282,056
	2	동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 동남권캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	364,833
	3	서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 서남권캠퍼스의 안전하고 안정적인 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성·운영	193,975

2024년 정책목표

II. 2024년 정책목표



2024년 중점사업 보고

< 대학연계 평생교육 체계 강화 > 매력

1 서울마이칼리지 운영

< 서울시민대학 운영 > 동행 매력

2 7학년 교실 운영

3 인생디자인학교 운영

4 중장년 맞춤형 경제교실 운영

5 디지털 미디어 리터러시 교육 운영

< 약자동행 평생교육 지원 강화 > 동행 매력

6 찾아가는 서울 동행 인문학 운영

7 문해교육 및 장애인 평생교육 강화

대학연계 평생교육 체계 강화

1

시민의 도전과 도약을 지원하는 “서울마이컬리지” 운영

매력

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 대학협력사업팀장: 황미연 ☎ 739-2750 담당: 김수민 ☎ 739-2753

□ 도입 필요성

- 중장년 시민 80% 대학에서의 교육 원하지만*, 여전히 높은 대학 문턱
 - * 대학 평생직업교육 참여의사: (50대) 75%, (40대) 85% (직능연, '22.)
 - 대학은 신뢰도 높은 우수한 환경의 교육기관이지만, 성인기 접근은 어려움
 - 성인 대상 직무교육은 일부 대학원과 평생교육원 등에서 고가의 수강료로 운영 중
⇒ 일반 시민을 위한 대학 학습의 기회와 다양한 경로 확대, 학습비 경감 정책 필요
- 실무에 즉시 활용가능한 재교육·향상교육 요구와 필요성 증대
 - 신기술혁신, 미래 불확실성 증가로 중장년 시민의 역량개발과 직무교육 참여 수요 증가
 - * 직장인 95%는 자기계발 필요성, 36%는 압박감 느껴 (잡코리아, '20년)
 - 급속한 고령화와 생산가능 인구 감소로 중장년 시민의 지속적 경제 활동 지원 필요
⇒ 시대변화에 대응하는 실무 중심 평생직업교육 지원 확대 정책 추진 필요
- 대학의 지역사회 평생교육 역할 전환 및 책임 확대
 - '25년부터 지자체에 대학지원 권한을 이양하고 지역발전과 연계하는 RISE 본격 시행
⇒ 교육부의 대학 직접 지원 → 지자체로의 대학 지원 권한 이양

□ 사업개요

- 추진근거
 - 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050 추진계획(시장방침, '22.12.30)
 - 민선8기 공약실천계획서 '11-2 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진'
- 사업대상 : 중장년 서울시민(생활권자 포함)
- 사업기간 : 2024년 3월~12월
- 사 업 비 : 665백만원

□ 추진실적

- 우수 대학과 연계한 직업역량강화교육을 통해 중장년 시민의 진로탐색·전환 지원

① 서울마이칼리지 챌린지업

자·산·학 연계를 통한 맞춤형 프로그램과 진로 탐색 기회 제공

- (참여대상) 서울시 소재 전문대학
- (지원규모) 3개 컨소시엄(70,000천 원)
- (운영현황) 3개 컨소시엄(9개 대학) 총 40개 강좌, 604명 참여(운영중)

대학명	사업명	운영기간
한양여대,삼육보건대,서일대	서울 라이프 업(Life Up)	6.24~8.29
명지전문대,배화여대,인덕대	MBI컨소시엄과 함께하는 신중년 새로운 도전	7.1~10.11
승의여대,동양미래대,서울여자간호대	커뮤니티 정신건강 튜터 양성	7.2~8.14

② 서울마이칼리지 점프업

현장형·실무형 직무역량강화 프로그램을 통한 진로전환 지원

- (참여대상) 서울시 소재 일반대학 · 전문대학
- (지원규모) [특성화형] 5개교(40,000천 원), [인증형] 3개교(60,000천 원)
- (운영현황) 8개 대학 선정 / 총 26개 강좌, 692명 참여(운영중) ※ 전체 62개 강좌

유형	대학명	사업명	운영기간
특 성 화 형	덕성여대	식품 및 외식 종사자 취창업 역량 강화 프로그램	7.1.~9.12.
	삼육대	중장년 웰빙 분야 직업역량 강화를 위한 커리어 UP 아카데미	7.3.~11.6.
	서울시립대	중장년을 위한 세무,회계,데이터분석 Skill Up	7.15.~10.15.
	서울여대	Learn to share, 중장년을 위한 점프업 직업역량 전문가 과정	7.17.~10.30.
	총신대	아동·노인 돌봄 직업역량 강화를 위한 중장년 Happy Life 캠퍼스	5.25.~10.12.
인 증 형	명지대	서울 시민을 위한 MJ 커리어 업 플러스	8.5.~11.1.
	성신여대	중장년을 위한 공예공방 커리어 UP 아카데미	6.22.~10.5.
	인덕대	중장년 맞춤형 문화산업 직업능력 향상 프로그램 어게인 마이 라이프	7.1.~10.5.

[서울마이칼리지 참여자 소감]

- ◆ “동종업계의 다양한 분들과 함께 네트워킹도 하고, 산업도자 이론과 기술, 산업적 측면을 모두 볼 수 있어서 좋았습니다. 수업 전과 비교했을 때 도움이 많이 된 것 같아요”
- ◆ “좋았던 점 ① 실력 있는 강사진(교수님, 보조강사 등) ② 다른 곳에서 접하기 어려운 교육환경(실습장, 전문장비 등), ③ 알찬 프로그램 (프로그램이 섬세하게 계획됨. 현장형 실습을 통해 직접 몸으로 익힐 수 있음)”

③ 서울마이칼리지 릴레이특강

주제별 강연으로 생애전환기 정보탐색 및 지역주민 참여기회 확대

- (참여대상) 중장년 서울시민(생활권자 포함)
- (운영기간) 8월~10월
- (운영현황) 16개 대학, 총 17개 강좌(예정)
- (운영내용) 대학 캠퍼스에서 다양한 중장년 관심 주제 릴레이 특강 진행
 - (인문) 직업정체성: 나를 찾아가는 시간, (경제) 인구구조변화에 따른 부동산 자산관리 전략 등

○ **마이크로디그리 발급, 선행학습인정** 등 현장에서 활용될 수 있는 **학습인증 결과** 제공

- (참여대상) 인증형 3개교(명지대, 성신여대, 인덕대)
- (운영현황) 11개 마이크로디그리, 총 15개 강좌(운영 중)
- (운영내용)
 - (인증형) 대학 내 학칙개정을 통한 마이크로디그리 발급 및 학점 인정 근거 마련
 - 마이크로디그리를 발급받은 수료자는 추후 해당 대학 입학시 선수학점 인정

명지대학교	성신여자대학교	인덕대학교
부동산 정비사업의 이해(2학점) 데이터 리터러시(2학점) 자기성찰과 돌봄(2학점) 정보보호 및 활용(2학점)	공방창업특화(3학점) 공예창작지도자과정(2학점)	여행상품상담사과정(8학점) 메이크업 과정(3학점) 이미지메이킹 과정(3학점) 두피모발관리사 과정(3학점) 악성 테크니션 과정(3학점)

○ **대학-서울시(진흥원)-지역사회**가 함께 **교육 나눔·물품 기부** 등 **지역사회 환원 노력**

- 관악구 비영리시설 독거노인 대상 ‘실버 뇌크리에이션’ 교육 나눔(7.6.)
- 늘봄학교 적용가능한 공예키트 개발 및 관내 초등학생 대상 공예교육 나눔(~9월)
- <공방창업 특화 실무과정> 학습자가 직접 만든 물품 성북구 장애인 단체 기부(~9월)



【지역사회 교육 나눔】



【교육용 공예키트】



【지역사회 물품 기부】

□ 향후계획

- 서울마이컬리지 사업 운영 및 현장 점검·모니터링 : '24. 8~10월
- 서울마이컬리지 특강 운영 : '24. 8~11월
- 서울마이컬리지 대학별 지원금 정산 및 결과보고서 제출 : '24. 11월
- 서울마이컬리지 사업 평가 간담회 개최 : '24. 12월
- 서울마이컬리지 운영 결과보고 : '24. 12월

서울시민대학 운영

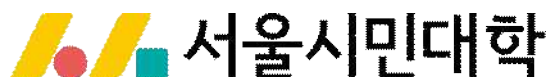
□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시민 및 서울시 생활권자
- 사업기간 : 4학기 ※특별학기(2~3월), 1학기(4~7월), 계절학기(8월), 2학기(9~12월)
- 사 업 비 : 2,375백만원
- 사업규모 : 연간 501개 프로그램, 8,260여명 참여 예상
(’24년 8월 기준 322개 프로그램 운영)

구분	합계	중부권 캠퍼스	동남권 캠퍼스	모두의학교 캠퍼스	명예시민 학위제	인생 디자인학교	온라인 시민대학
프로그램(개)	501	117	152	135	60	26	11
예상인원(명)	8,260	1,755	2,280	2,025	900	200	1,100

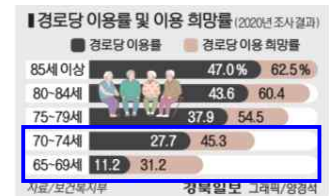
※ (2013년~2023년) 총 4,230개 프로그램 운영, 149,613명 참여(누적)

□ 운영체계



□ 도입 필요성

- 초고령사회에 대두되는 **노인의 우울증, 사회적 고립감** 등 사회적 문제 증가
 - '25년 서울시 65세 이상 인구가 185만명을 넘어서는 초고령사회로 진입되면서 노년층 삶을 둘러싼 상대적 빈곤·우울증·고독사 등 다양한 사회문제 우려
- **고학력, 경제력, 활동력을 갖춘 노년층 욕구 다변화로 정책 사각지대 발생**
 - 산업화 시대에 태어나 정보화 시대에 직장생활을 한 6070 시니어 세대층에서 **고학력, 경제력, 활동력**을 가진 **액티브 시니어** 등장
 - 주로 80대 이후 노년층을 주 대상으로 하는 노인복지관, 경로당은 이들의 욕구를 충족하지 못해 해당 시설 미이용
 - 서울시 노인생활 실태조사('22년) 결과 : 노인복지관 이용한 적이 없음(84%)



➔ **노년층의 삶의 동기를 부여**하는 근본적인 접근으로서의 **새로운 평생교육 정책**을 통해 **자기효능감, 자기돌봄, 사회적 연대감 형성으로 활력 증진** 필요

□ 사업개요

- 추진 목적 : 소속감과 사회적관계 확장 및 건강하고 활력있는 행복한 노년생활 지원
- 사업대상 : 서울시를 생활권으로 하는 노년층 세대(70~79세)
- 사업비 : 40백만원

□ 추진내용 : 활력있는 행복한 노년을 지원하고, 사회적 고립감을 해소하는 「7학년 교실」 운영

- 운영방향 : 노인복지관 등과 같은 단편적인 프로그램 운영에서 학교 시스템으로 운영하는 차별화 전략 도입(모두의학교·동남권캠퍼스)
 - (학교체제 운영)
 - 1년 간 같은 반이라는 소속감 형성(반장/입학/소풍/방학/졸업)
 - 함께 수업한 동료와의 유대감을 기반으로 교육과정 이후 자발적인 커뮤니티 형성·운영



<7학년교실 운영체제 및 일정>

□ 추진실적

○ 6070 액티브 시니어 맞춤형 교육 지원으로 활력있는 노후 지원

- 사업규모(대상) : '23년 1개 반 20명, '24년 3개 반 65명(70대 시민)

※ (모두의학교 캠퍼스) 선배/후배반 40명, (동남권캠퍼스) 신입반 25명

구분	2023년	2024년	합 계
캠퍼스	모두의학교캠퍼스	모두의학교캠퍼스, 동남권캠퍼스	2개
학급	1개	3개(신입 2, 선배 1)	4개
프로그램	8개	20개	28개
참여인원	20명	65명	85명

다시가는 학교, 7학년교실 주요내용

- 소속감과 사회적 관계 확장을 위한 1년 과정의 7학년 교실 학급 체제 운영
- 시니어의 자기효능감, 자기돌봄, 삶의 활력 증진을 위한 맞춤형 교육과정 기획·운영
 ▶ 교과내용 : 국어(인생 회고와 기록), 체육(운동건강교실) 역사과학(인문학), 미술(드로잉)
- 또래 학습자 간 유대감 및 소속감 증대를 통한 커뮤니티 활성화 지원
 ▶ 프로그램 종료 이후, 학습자들이 자발적으로 커뮤니티를 형성하여 성장·발전하도록 지원

○ 삶의 활력 증진을 통해 교육 참여 6070세대의 몸과 마음의 건강 증진

- 노년층의 자존감 회복, 사회적 연대감 형성을 통해 삶의 만족도 향상

< 7학년교실 참여자 소감 >

(삶의 활력 증진) “다시 학창시절로 돌아간 것 같은 설레이는 마음” 입니다.(연구순님)

(자기돌봄 및 건강증진) “그동안 잊어버리고 살았던 것들을 배우고 나니 자신감이 생겼어요. 여기 오고나서부터는 병원 가는 일이 줄었어요.” (박영순님)



초고령화 사회를 준비하는 서울시 대표 브랜드로 확대 가능성 확인

- ⇒ 행복한 노년의 핵심요소 달성을 위한 성과관리 체계 구축 연구 필요
- ⇒ 폐교부지 활용 방안 대안이자 새로운 노년 교육사업 모델로서 자치구, 서울시 전역으로 점차 확대

□ 향후계획

- 7학년교실 2학기 교육과정 운영 : '24년 9~11월
- 7학년교실 졸업식 운영 : '24년 12월

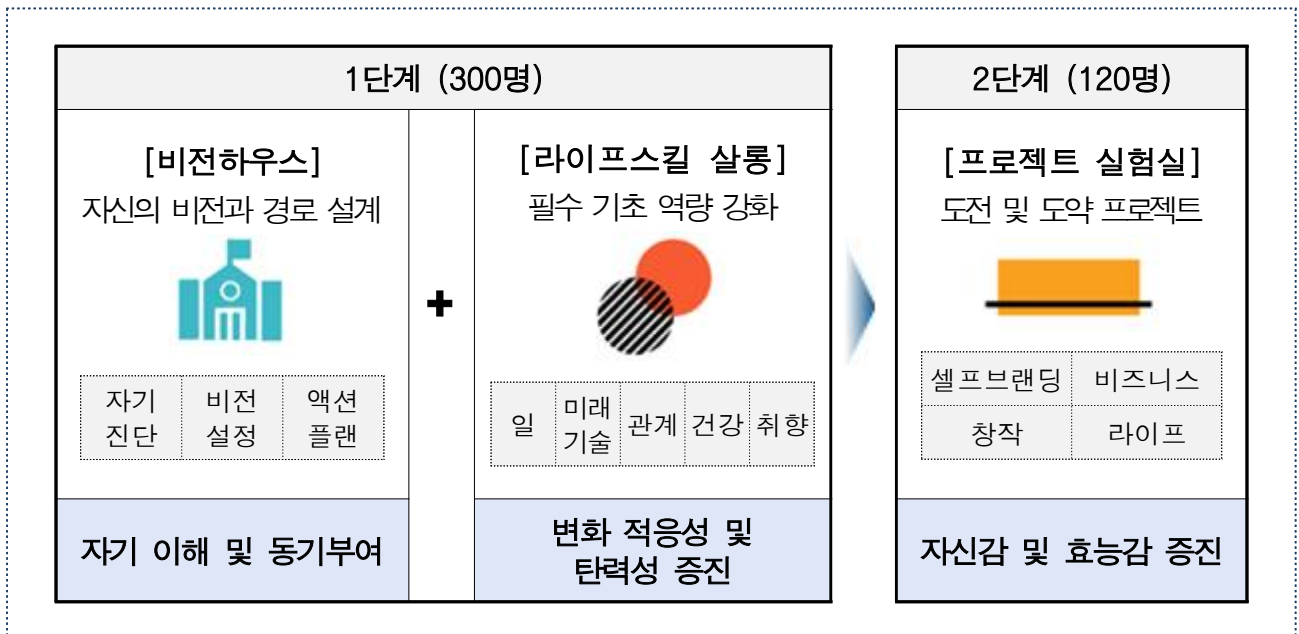
□ 도입 필요성

- 인생전환기 중장년은 **여유시간 사용, 경제적 문제**에 대해 고민하고 있음
- 기존의 인생설계교육은 5060 세대 중심의 단순한 취마여가 위주였으며, 다양성을 지닌 **새로운 4050 세대(X세대)**에 맞는 **맞춤형 교육 필요**

□ 사업개요

- 추진목적 : 생애전환기 필요한 기초역량·실행력 강화 중심 교육지원을 통해 미래 불안감 경감 및 자기효능감 증진
- 추진근거 : 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050
- 사업대상 : 서울시를 생활권으로 하는 중장년 세대(40~64세)
- 사업비 : 153백만원

□ 추진내용 : 제2의 인생전환 지원, 「인생디자인학교」 운영



- 4050 인생디자인학교 운영 계획수립 및 운영체제 구축
- 2024년 인생디자인학교 상·하반기 교육과정 운영(연간 누적 참여 420명)

□ 주요 추진실적

구분	입 학 생	교 육 과 정		
		비전하우스	라이프스킬 살롱	프로젝트실험실
상반기	150명	-	483명	64명
하반기(예정)	150명	120명	500명	60명
총합	300명	120명	983명	124명

※ 상반기 : 프로젝트실험실 1일 워크숍 40명 별도

※ 하반기 : 비전하우스, 라이프스킬 살롱 8.20.부터 접수 시작 / 프로젝트 실험실 접수중

① (비전하우스-목표설정) 인생 비전과 삶의 경로를 설계하는 교육 운영(4개)

- 생애전환기 욕구 키워드를 기반으로 자기 진단과 방향을 설정하고, 설계한 내용을 추진·돌파·실행할 수 있도록 지지와 동기부여 워크숍 운영

※ '24년 8~9월 중 4개 강좌 운영 예정

② (라이프스킬 살롱-사고확장) 인생 전환기에 필요한 역량강화 및 미래기술에 대한 적응력 향상 위해 참여형 교육 운영(30개)

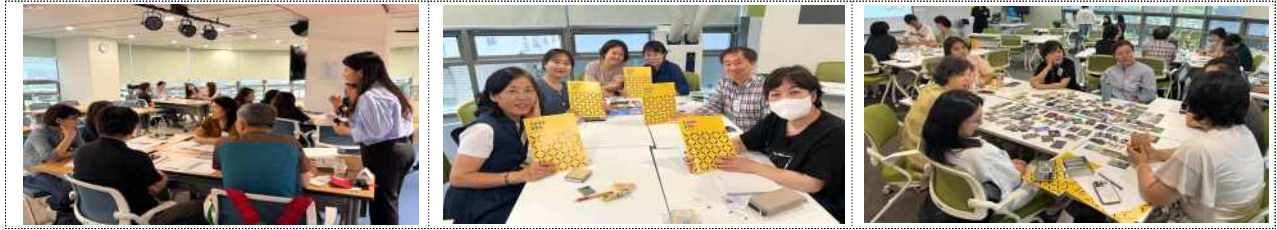
- 4050세대에 취약한 5가지 영역(일, 미래기술, 관계, 건강, 취향)에 대해 다양한 측면에서 삶을 돌아보도록 워크숍, 체험, 실습 등 맞춤형 교육 운영
- 선택형 학교 밖 특별과정 운영(산림치유 1박 2일 캠프, 파크골프 실습 등)

※ '24년 8월 기준 상반기 19개 강좌, 150명 참여

③ (프로젝트 실험실-성취경험) 새로운 과제에 도전하는 경험을 통해, 변화를 위한 실행력을 기르는 성취의 장 운영(4개)

- 인생에서 도전해보고 싶었던 프로젝트를 실제 기획하고 실행함으로써, 앞으로의 삶도 스스로 개척하고 도전할 수 있는 경험 제공(인생 전환의 마중물 역할)
- 아이디어 기획 → 프로젝트 실행, 발전 → 성과물(성취물) 발표 순으로 운영

구분	개요 및 상반기 주요 우수사례
셀프 브랜딩 프로젝트	나만의 강연 콘텐츠 만들기, 유튜브 채널 시작하기 등 - 에세이 작가, 시집을 낸 시인으로 정체성 확립, 셀프 브랜딩 강연하기 - 전업 작가로 인생 2막 열기: 내가 그린 작품을 알리고 수익 창출하기 - 나의 언어로 그림일기를 써나가듯이 쓰는 도슨트 다이어리 만들기
비즈니스 프로젝트	클라우드 펀딩 준비, 플랫폼 서비스 창업하기 등 - 세대별(청소년, 2030, 4050, 시니어 등) 행복 트레이너(금융+건강)로 경력 전환
크리에이티브 프로젝트	시집·에세이집 만들기, 연극 시나리오 완성하기 등 - 유튜브 채널 활성화, 총 구독자 수 2만 8천명 달성
라이프 프로젝트	취미 만들기, 생활루틴 만들기, 식물 기르기(텃밭) 등 - 시니어 모델데뷔와 시니어 모델 강사가 되어 제2의 인생 찾기



※ '24년 8월 기준 상반기 2개 강좌, 62명 참여(6주 과정)

④ (명사특강·입학식) 생애전환기 탐색 및 동기부여를 위한 행사 운영(7개)

- 중장년 세대 이해 및 생애전환 도전·실천 사례를 공유하고, 인생디자인학교 사업 세부 교육과정 소개 및 인지도 제고를 위한 특강 운영(3개)
- 학교 소개 및 참여자 네트워킹, 인생 비전과 경로 설계 워크숍 행사 운영(4개)



5. 18.(토) 14:00~16:00 입학식(오리엔테이션)

※ '24년 8월 기준 명사 특강(3개 강좌) 82명 참여, 상반기 입학식(2회) 140명 참여

⑤ (성과공유회) 우수사례 발굴 및 참여자 네트워킹 행사 운영(2개)

- 상·하반기 운영성과, 우수사례 발표 및 참여자 네트워킹 행사 운영

※ '24년 8월 기준 상반기 성과공유회 35명 참여(상반기 수료자 총 40명)

□ 향후계획

○ 하반기 인생디자인학교 교육과정 운영 : '24년 8~10월

- (입학식) 2024. 8. 17.(토), 8. 19.(월)
- (비전하우스) 2024. 8. 21.(수) ~ 9. 2.(월), 2주간
- (라이프스킬 살롱) 2024. 8. 23.(금) ~ 9. 27.(금), 5주간
- (프로젝트 실험실) 2024. 9. 21.(토) ~ 10. 29.(화), 6주간

○ 인생디자인학교 성과공유회 운영 및 결과 보고 : '24년 11~12월

- (성과공유회) 2024. 11. 16.(토) 예정

□ 사업개요

- 추진목적 : 중장년기 갖추어야 할 핵심 경제역량 개발을 위한 교육제공으로 은퇴 후 삶에 대한 경제적 준비 지원
- 추진방법 : 중장년 맞춤형 진단도구 및 교육과정 개발 후 시범운영
- 사업대상 : 서울시 중장년 시민(40~64세)
- 사업내용 : 중장년기 핵심 경제역량에 따른 생애맞춤형 경제교육 개발 및 운영

□ 추진계획

' 23년	진단부터 교육까지	' 24년	맞춤형 솔루션 제공	' 25년	[Re]테크 확산
	- 마인드&역량진단 도구 개발 - 경제 진단 참여 321명 (경제마인드 534명/경제관리 463명) - 입문→중급→심화 6개 교육과정 개발 및 시범운영(총 186명 참여)	▶ - 서울시민대학 3개 캠퍼스로 경제교실 확대 운영 - 경제이슈에 따른 중장년 맞춤 특강 36회 진행 예정 - 안정적 재무설계를 위한 1:1 2단계 재무상담 시범 운영	▶	- 맞춤형 특강 월별 상시 운영 - 1:1 재무상담 확대 운영을 통한 재무 솔루션 제공 - 市평생교육지원팀 협력운영	

○ 맞춤형 교육 '24년 수준별 체계화된 맞춤형 경제교육 운영

- 정규과정 내 중장년 맞춤형 경제교실 편성 후 맞춤형 솔루션 제공

입문 과정	중급 과정	심화 과정
○ 생애설계 : 은퇴설계를 위한 마인드셋과 관점전환 ○ 전문가에게 배우는 경제보급 ○ 기초튼튼, 경제와 놀자 ○ 연금과 세금에 대한 이해와 준비방법	○ 스마트폰으로 풀어보는 부동산과 보험관리의 비밀 ○ 은퇴설계 : 디자인부터 출구까지 ○ 은퇴설계 : 구체적인 운용, 인출 전략과 정기점검 ○ 알아두면 돈이 되는 생활세금 이야기	○ 재테크 신책 : 풍요로운 노후를 위한 자산관리 ○ 풍요로운 노후를 위한 핵심 자산 관리 ○ 아름다운 노후를 위한 자산관리 Skill-Up ○ 수익성과 안전성을 확보하는 중장년기 재테크 전략 ○ 사례를 통해 살펴보는 부동산 상속과 증여
연 5회 진행 예정	연 7회 진행 예정	연 6회 진행 예정

○ **맞춤특강** **실생활에 보탬이 되는 경제이슈 특강 운영**

- '24년 하반기 9~11월 **언제 어디서나** 실제 활용 가능한 **거점별 경제 이슈 특강 36회** 운영

구분	중부권캠퍼스	동남권캠퍼스	모두의학교캠퍼스
9월	○ 종합자산관리 수요특강 4회	○ 종합자산관리 목요특강 4회	○ 종합자산관리 금요특강 4회
10월	○ 투자(금융/부동산/연금) 수요 특강 4회	○ 투자(금융/부동산/연금) 목요 특강 4회	○ 투자(금융/부동산/연금) 금요 특강 4회
11월	○ 세금 수요특강 4회	○ 세금 목요특강 4회	○ 세금 금요특강 4회

⇒ **특강 참여 500명 달성 및 서울시 중장년 대표 경제교육 브랜딩 목표**

○ **1:1 재무상담** **중장년층 재무설계를 돕는 1:1 2단계 재무상담 시범운영**

- '24년 하반기 9~11월 **은퇴 이후** 대비를 위한 **1:1 맞춤형 재무상담 서비스** 제공

1차 비대면 상담	2차 대면 상담
○ 재무 진단 ○ 재무 목표 확인 ○ 기초컨설팅 진행	○ 종합 재무 상담 중심 심화 컨설팅 ○ 상담 결과보고서 제공

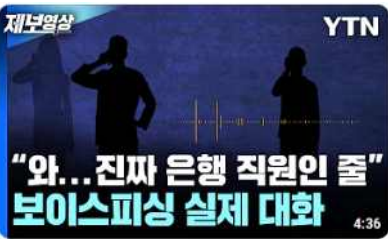
◆ (1회차-비대면 상담) 신청자의 개인·신용 정보, 재무 상태 및 목표 등을 파악 ◆ (2회차-대면 상담) 재무 상담 결과 안내 및 재무 대안 등 제시



⇒ **1:1 재무상담 120회 운영으로 교육부터 상담까지 완성형 솔루션 제공**

□ **향후계획**

- 서울시민대학 캠퍼스별 경제이슈 특강 운영 : '24년 9~10월
- 1:1 맞춤형 재무상담 서비스 운영 : '24년 9~10월

☐ 도입 필요성

○ 가짜뉴스 변별할 수 있는 능력이 중요

- 시민 3명 중 2명(66%)이 온라인에서 접하는 정보가 허위일 수 있다고 우려. 전통 미디어보다 디지털 미디어의 허위정보에 대한 우려가 21%p 더 큼
- 연령이 높을수록 허위정보에 대해 우려하는 비율이 높아짐 (60대 이상 73%, 50대 69%, 40대 63%, 30대 58%, 20대 65%)

※ 출처: 디지털 뉴스 리포트 2023 한국(한국언론진흥재단, 2023)

○ 보이스피싱 피해 예방 대책 필요

- 최근 3년간 해마다 2만 여건의 보이스피싱 피해 사례 발생 ('20년 2만5859건, '21년 2만9909건, '22년 2만8619건)

※ 출처: 금융감독원

디지털 정보를 비판적으로 평가·활용할 수 있는 능력이 중요해짐

< 디지털 미디어 리터러시를 넘어 ‘디지털 시민성’으로 >

● 디지털 미디어 리터러시의 필요성

- (디지털 미디어 환경의 양면성) 디지털 미디어 환경은 누구나 표현할 수 있는 **민주적 참여의 공간**을 제공하기도 하지만, **악의적 정보의 유통을 더욱 증폭**시키기 쉬운 공간이 되기도 함.
- 디지털 미디어 환경에서 혐오 표현, 악성 댓글, 가짜뉴스 등의 문제는 **온라인에 한정된 문제가 아니라 개인의 일상**에 영향을 미칠 수 있는 엄청난 파괴력을 갖고 있음.

● ‘디지털 시민성’ 교육으로 디지털 미디어 리터러시의 권리와 의무 강화

디지털 미디어 리터러시

- 미디어와 관련한 다양한 기술적, 사회적 의미를 파악하고 활용하는 역량



디지털 시민성 교육

- 디지털 세상에서 안전할 권리, 시민으로 동등하게 참여할 권리와 의무소양

□ 사업개요

- 추진목적 : 디지털 정보에 대한 비판적 평가 능력 및 시민역량 강화를 통한 건강한 디지털 문화 조성
- 사업내용 : 대상 맞춤형 디지털 교육 운영 및 콘텐츠 개발
- 사업대상 : 디지털 미디어 활용역량을 함양하고자하는 일반시민 및 교육 관계자
- 사업비 : 21,800천원

□ 추진실적 : 디지털 미디어 리터러시 교육 확대 운영

- ① (시민 대상) 변화하는 디지털 미디어 환경 및 관련 이슈에 대응하기 위한 일반시민 대상 생애주기별 디지털 미디어 리터러시 교육 운영(15회, 188명)

구분	운영 강좌
청소년기	■ 미디어 리터러시 A to Z: 부모와 아이를 위한 완벽 가이드 ■ 생성형 AI로 우리 가족 화보집 제작하기(기획, 글쓰기, 제작)
중장년기	■ 인공지능 시대, 우리 아이에게 필요한 필수 역량 ■ 엄마·아빠도 인공지능 비서 사용하기 ■ 생성형 AI로 우리 가족 화보집 제작하기(기획, 글쓰기, 제작)
노년기	■ 액티브 시니어의 영상 미디어 탐구 생활 ■ 액티브 시니어의 즐거운 스마트폰 생활
전 세대	■ 가짜 정보 속에서 살아남기 ■ 인공지능의 두 얼굴: 기회와 위협

- ② (교육 관계자 대상) 디지털 문해교육 강사, 방과후교사, 디지털배움터 강사 등 관계자의 디지털 교육 역량을 강화하는 전문과정 운영(5회, 92명)
- ③ (콘텐츠 개발) 가이드북 및 유튜브 매체를 활용한 디지털 미디어 리터러시 관련 콘텐츠 개발 및 배포

□ 향후계획

- 일반시민 대상 교육 운영 : 24년 8~12월
- 교육 관계자 대상 교육 연수 및 활용 교육 운영 : 24년 8~12월
- 전문기관 연계 디지털 시민성 교육 컨퍼런스 개최 : 24년 10월

약자동행 평생교육 지원 강화

6

찾아가는 심리건강 교육, “서울 동행 인문학” 운영

동행+매력

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 지역평생교육사업팀장: 최종성 ☎ 6421 담당: 임지희 ☎ 6086

□ 도입 필요성

- 서울시민 52.5%가 정신건강에 문제가 있다고 응답, 필요한 정신건강 서비스로는 예방에 대한 필요성이 가장 높게 나타남
 - 정신건강 문제별로는 외상후 스트레스 증상(33.8%), 우울(26.2%), 불면증(19.0%) 순으로 높게 나타났고, 이중 우울은 전국 대비 10%p 가까이 높음(서울연구원, 2023)
- 서울시민대학에서 다수의 인문교양교육 등을 제공(‘13~23년 총 4,230개 프로그램, 149,613명 누적 참여)했으나, 그간 참여율은 고소득, 고학력자들이 주로 참여한 것으로 나타남. 따라서 교육 소외계층인 사회적 약자 대상으로 찾아가는 인문학 교육 서비스 제공 필요
 - 고소득층저소득층간 격차 14.9%, 고학력자저학력자간 격차 17.8%p, 취약계층비취약계층간 격차 10.8%p(한국교육개발원, 2023)

□ 추진실적 : 치유와 위로의 '찾아가는서울동행인문학' 3개 자치구 연계운영

- ① (인문학 교실) 독거노인, 청년 1인가구 등 소외계층을 매칭하여 일상에서 바로 활용할 수 있는 마음 치유 기술을 배우는 인문학 교실 운영
 - 심리 건강 증진에 직접적으로 기여할 수 있는 필수 평생교육으로 대상별 맞춤형 인문학 프로그램 설계·제공

<2024 찾아가는 인문학 교실 운영 내역>

구분	대상	진행 일시		차시	프로그램명
관악구	독거노인 20여 명	8. 22 ~ 9. 26.	14:00-16:00	5차시 (총 10시간)	예술 명상으로 다시 피어나는 내 인생 : 몸과 마음의 힘기르기
광진구	청년 1인 가구 20여 명	8. 21 ~ 9. 25.	19:30-21:30		에세이 작가와 함께하는 나를 헤아리는 마음 ‘쓰기’
서초구	경력단절 중장년 20여 명	8. 20. ~ 9. 24	10:00-12:00		낭독극으로 내 마음 발견하기 : <우리 읍내(Our Town)>편

- ② (인문학 콘서트) 관악구, 광진구, 서초 지역 내 인생의 심리 위기 상황에 필요한 인문적 사고와 철학을 제공하는 인문학 콘서트 운영(3회 운영, 425명)

치유의 공연	명사 특강		참석 인원	치유의 대화
몸과 마음, 의식의 안정감을 채우는 노래하는 그릇, 싱잉볼 공연	1차 관악구편 (7.11.)	글쓰기가 삶을 좋은 방향으로 움직이는 순간들 (김훈비 작가)	215명	명사와의 소통을 통해 시민 스스로 인생 해법을 찾아 나갈 수 있도록 진행
	2차 광진구편 (7.18.)	초기경전과 심리학으로 내 마음 돌보기 (곽정은 작가)	95명	
	3차 서초구편 (7.25.)	우리가 인생이라 부르는 것들 : 자기 삶의 언어를 찾는 시 강의 (정재찬 교수)	115명	

< '24년 나를 헤아리는 서울 동행 인문학 콘서트 참여자 소감>

☞ “글쓰기가 마음 챙김에 좋은 영향을 줄 수 있다는 것이 새롭게 다가왔고 제 마음을 챙김에 있어 도움이 될 수 있도록 시도해보고 싶어요.”

- 관악구 인문학 콘서트 참여자

☞ “나를 바라보기에 대해서 한 번 더 생각해 볼 수 있는 자리가 되어서 좋았던 것 같습니다. 알지만 실천하기 어려운 내 자신을 사랑하기 위한 노력을 해야될 것 같습니다.”

- 광진구 인문학 콘서트 참여자

☞ “완벽해지려는 것이 얼마나 우리를 망치고 있는지 깨달았습니다. 삶에 여유를 찾고 주변에 주어진 것들에 감사와 사랑을 느끼면서 각자에게 주어진 뽀뽀뽀한 삶을 행복하고 건강하게 살아가겠습니다.”

- 서초구 인문학 콘서트 참여자



<콘서트 참여 시민: 관악구>



<명사특강: 곽정은 작가>

□ 향후계획

○ 찾아가는 인문학 교실 운영 : '24년 8~10월

- (서초구) 낭독극으로 내마음 발견하기 : '24. 8. 20. ~ 9. 24.
- (광진구) 나를 헤아리는 마음 '쓰기' : '24. 8. 21. ~ 9. 25.
- (관악구) 예술명상으로 다시 피어나는 내인생 : '24. 8. 22. ~ 9. 26.

□ 도입 필요성 및 추진실적

< 약자동행지수 교육·문화 분야 교육기회 확대 >

- 약자동행지수: 민선 8기 서울시정 핵심철학인 약자와의 동행 정책들이 시민들에게 실제 얼마나 도움됐는지 평가·분석해 정책 효율성을 높이기 위해 세계 최초로 개발된 지수 - (교육·문화) 6. 교육 소외계층에 대한 동등한 교육기회 확대

⇒ 신(新) 마이너리티 교육 약자를 위한 **사각지대 없는 평생교육** 지원 필요!

○ 서울시 문해교육센터 운영 (서울시 지정) ※ 사업비 : 325백만원(국비 포함)

문해교육 현황

- 만 18세 이상 성인 중 문해교육 잠재수요자는 **6.6%(약 56만명)**
 ※ 출처: 2020년 성인문해능력조사 결과(교육부·국가평생교육진흥원)
- 서울시 문해교육기관 197개, 1,728개 프로그램, 학습자 37,457명 추정 ('19~'22)

- (디지털 문해학습장 운영) '23년 31개 ➡ '24년 38개 확대 교육 운영
 - 국비 찾아가는 디지털 문해교육 사업으로 교육 수요 보완 (8월~11월 예정)
- (관계자 역량 강화) 문해교육 교원양성 및 역량강화 연수·보수교육 운영
 - 디지털 문해교육 강사 연수(상반기 50명, 하반기 50여명 참여 예정)
 - 초등과정 학력인정 문해교육 교원연수(총 67시간, 30명)
 - 현장맞춤형 문해교육 관계자 보수교육 운영(상반기 63명, 하반기 60여명 참여 예정)
- (문해교육 콘텐츠 개발) 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발 및 배포
 - 「쓰담쓰담: 하루 세 번, 하루 세 줄」 개발(2종), '술술 이야기 읽기' 오디오북 제작(3종)

○ 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 (교육부 지정) ※ 사업비 : 55백만원

장애인 평생교육 현황

- 서울시 등록 장애인 수 **389,795명**(서울시 전체 인구의 4.0%)('23년 12월 기준)
- **장애인 평생학습 참여율은 4%**로 비장애인 참여율 43.4%에 비해 현저히 낮음

- (네트워크 협의회) 장애인 평생교육기관단체와 네트워크 운영 및 성과공유회 개최
 - 장애인 평생교육 협력체계 강화 네트워크 협의회 2회 개최(3월, 5월)
 - 장애인 평생교육 활성화 방안 및 공동 협력 사항 논의(하반기 2회 예정)

- (관계자 역량강화) 장애인 평생교육 관계자 연수, 강사 양성 및 찾아가는 강사 지원
 - 제2차 장애인 평생교육 관계자 연수 추진(9월, 관계자 30명)
 - 장애인 평생교육 찾아가는 강사 선발 및 활동 지원(8~11월, 총 5개 기관)

관계자 연수		전문강사 양성		찾아가는 강사 지원
장애인 평생교육 기관 종사자, 실무자, 직무 역량 강화 전문연수 (상반기 29명 참여, 하반기 9월 예정)	+	이론 및 실습(수업시연) 전문 과정 운영 (7회차, 총36시간 이수자 30명 배출)	+	강사 선발 및 기관 수요별 강사 매칭 (8월 ~ 9월) 전문 강사 기관 활동 지원 (9월 ~ 11월)

□ 향후계획

- 문해교육 교원양성연수 및 콘텐츠 개발 추진 : '24년 7~10월
- 찾아가는 디지털 문해교육 한글햇살버스 사업 운영 : '24년 8~11월
- 문해교육 관계자 보수교육(하반기) 운영 : '24년 11월
- 서울지역 문해교육 성과공유회 운영 : '24년 11월
- 장애인 평생교육 네트워크 협의회(3~4차) 및 성과공유회 : '24년 8~11월
- 장애인 평생교육 찾아가는 강사 지원사업 운영 : '24년 8~11월

2024년 주요사업 보고

1. 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산
2. 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발
3. 광역 평생학습 체계 강화
4. 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영
5. 명예시민학위제 운영
6. 온라인 시민대학 운영
7. 시민대학 시민커뮤니티 운영
8. 시민대학 캠퍼스 시설 운영

1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 경영전략팀장: 박미경 ☎ 6091 담당: 성혜란 ☎ 6423

◆ 서울 평생교육 인식 전환 및 사회적 공감대 형성, 참여 활성화를 위해 언론, 뉴미디어 등 채널 연계한 홍보 커뮤니케이션 전개

□ 사업개요

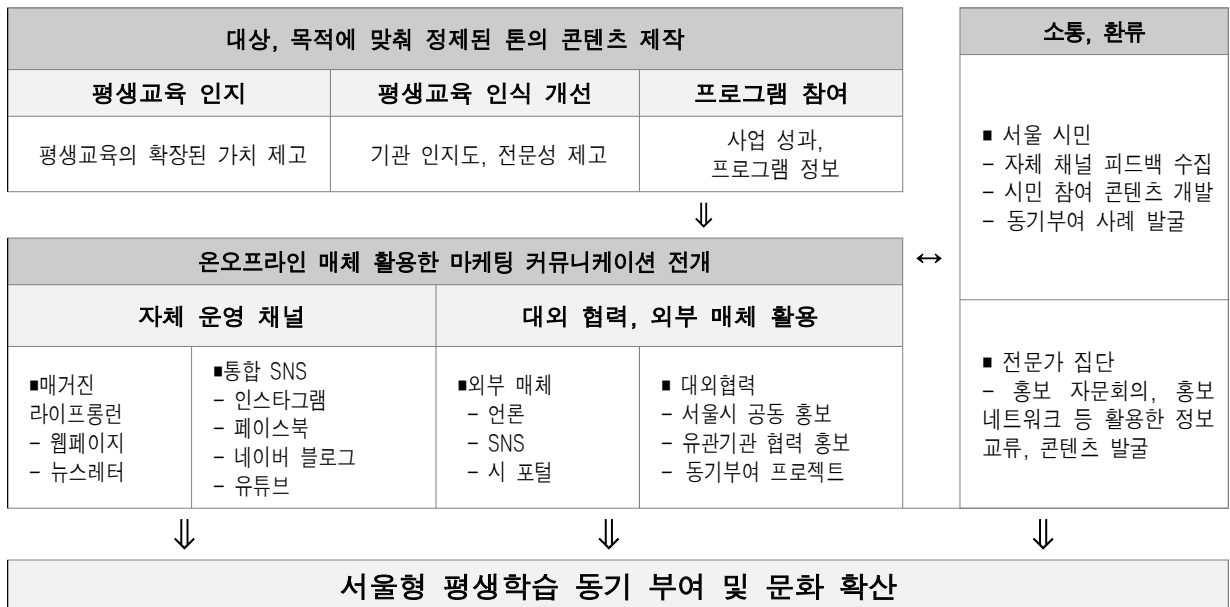
○ 사업내용

- 서울 평생교육 대중화를 위한 이슈를 발굴·확산하는 평생학습 전문 매거진 발간
- 기관 인지도 및 전문성 제고하는 정보 확산하는 공식 뉴미디어 채널 운영
- 온오프라인 매체 활용한 서울 평생교육 홍보 마케팅 커뮤니케이션 전개
- 삶의 동기부여 및 평생학습 문화 확산하는 강연회 운영 및 콘텐츠 확산

○ 사 업 비 : 466백만원

○ 사업목표 : 매거진 뉴스레터 12회 발행, 보도자료 23건 배포

□ 추진체계



□ 추진실적

- 서울형 동기부여 프로젝트로서 시민참여형 릴레이 강연 프로그램 운영
 - 4월(도전), 6월(동행)을 주제로 <서울시민 쏘울 자랑회> 총 2회 개최(강연 연사 10명, 방청시민 총 500여명 참여)
 - 강연 콘텐츠 총 12건 제작 및 온라인 광고 추진(유튜브 및 SNS 누적 조회수 162만회)

- 서울 평생교육 이슈·정책 등 다루는 매거진 <라이프롱런> 개편 발행
 - 서울 평생교육 정보·전문성 개선해 시즌2 개편('24년 뉴스레터 10회 발송)
 - 독자참여 콘텐츠 제작, 독자의견 상시 수렴 등 대시민 소통 기능 강화
- 서울 평생교육 정보 확산하는 기관 통합 SNS 채널 운영
 - 채널(네이버블로그, 인스타그램, 유튜브, 페이스북) 활성화 및 팬층 확대
 - 잠재학습자, 고관여자 등 채널별 타깃 세분화해 맞춤 콘텐츠 제공
- 서울 평생교육 인지도 제고·신규 학습자 유입 위한 매체광고 등 집행
 - 기관 주요 시정 사업 등 홍보 위한 언론 보도자료 13건 배포
 - 세대별 접근성 고려한 대중교통 광고 집행(음성광고, 출구안내판)
 - 서울시 및 유관기관 협력 통해 매체 다각화한 커뮤니케이션 전개
- 기관 현황, 성과 등 소개하는 통합 브로슈어, 연차보고서 등 홍보물 제작
 - 기관 비전, 추진사업 성과 등을 수록한 연차보고서, 리플릿 등 홍보물 제작

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	466,640	399,567	138,649	86%	30%	493,140	100%

□ 향후계획

- 동기부여 프로젝트(서울시민소울자랑회 총 4회) 운영 : '24. 3~12월
- 매거진 <라이프롱런> 개편 및 발행 : '24. 1~12월
- 기관 통합 SNS 채널 운영 : '24. 1~12월
- 기관 인지도·전문성 제고하는 옥외광고 등 집행 : '24. 1~12월

2 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 정책팀장: 이은주 ☎ 6097 담당: 김혜연 ☎ 6418

◆ 데이터 기반의 서울시 평생교육 정책개발 및 사업추진 지원을 위한 체제 구축과 주요 현안 대응을 위한 실증 연구·개발

□ 사업개요

○ 사업목적

- 데이터 기반의 서울시 평생교육 정책개발 및 사업추진 지원 체제 구축
- 실증적 조사 및 연구 추진으로 실효성 높은 평생학습 정책개발 기능 강화
- 조사 및 연구자원의 대내·외 공유 및 재가공 확산으로 활용도 제고

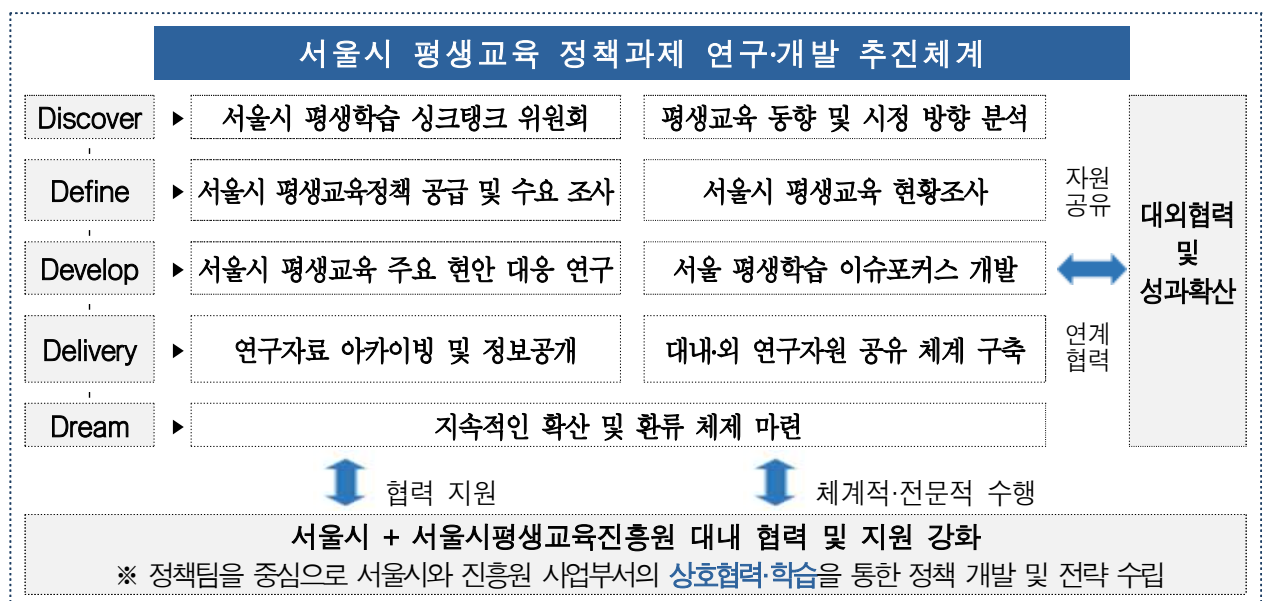
○ 사업내용

- 데이터 기반의 정책 개발 및 모니터링 체제 구축을 위한 통계조사·분석
- 정책 개발 자문기구 ‘서울시 평생학습 싱크탱크 위원회’ 운영
- 평생교육 현안 대응을 위한 실증 연구·개발
- 서울시 평생학습 정책&현장 이슈 분석보고서 개발 및 배포
- 기관 연구수행 관리, 연구·개발 결과물 아카이빙 및 대내·외 공유

○ 사업비 : 218백만원

○ 사업목표 : 정책 과제 연구·개발 14건 수행(과제연구 6건, 분석보고서 8건)

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 서울시 평생학습 정책 개발 체제 운영 (2~12월)

- 데이터 기반의 정책개발 및 모니터링 체제 정교화

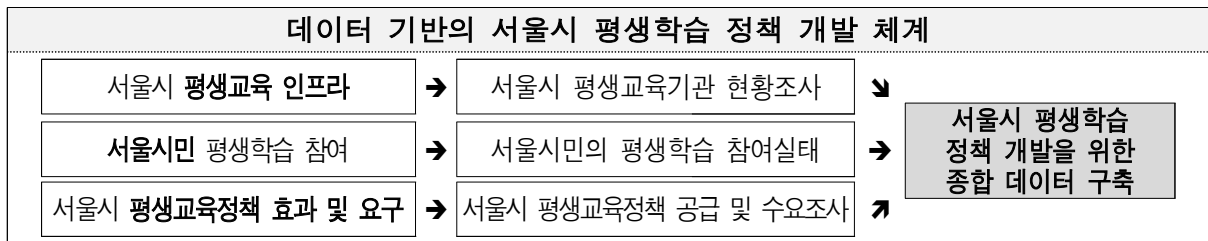
- 「2023년 국가평생교육 통계조사」 서울지역 현황조사 추진 (5~7월)

※ 서울지역 지자체 설치 평생학습기관 29개소 대상 1,704개 프로그램 및 교강사실무자 현황조사 실시

- 서울시 평생교육 정책 공급 및 수요조사 추진 중 (6~9월)

※ 2023년 추진된 <서울시 평생교육정책 공급 및 수요 조사 지표 개발 연구> 결과 활용

- 서울시민 평생학습 참여실태 조사 병행 추진 중 (6~9월)



- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영을 통한 자문·협력 체제 구축

- 목적: 서울시 평생교육 현안 및 사회변화 대응을 위한 진흥원의 정책적 기능 강화

- 구성 및 운영: 분야별 전문위원 8인 체제 구성, 1~2회차 정례회의 안정적 운영

연번	전문분야	성명	소속 및 직위	주요 안건
1	미디어	김미라	서울여자대학교 언론영상학부 교수	[1차] 2024. 2. 26.(월) 서울시평생교육진흥원 핵심기능 강화 방안 및 현안 연구과제 발굴
2	교육경제	박윤수	숙명여자대학교 경제학과 교수	
3	공공정책	박정수	이화여자대학교 행정학과 교수	
4	교육정책	배상훈	성균관대학교 교육학과 교수	[2차] 2024. 6. 21.(금) 대학연계 평생학습 활성화 방안 및 서울시RISE사업
5	HRD정책	위영은	한국폴리텍대학교 교양학과 교수	
6	HRD	이찬	서울대학교 산업인력개발학과 교수	[3차] 12월 중 개최 예정
7	평생교육	이희수	중앙대학교 교육학과 교수	
8	OD	황성현	퀀텀인사이트 대표	

○ 평생교육 현안 대응 연구·개발 (3~12월)

- 시민 체감도 높은 정책 개발과 실효성 높은 사업추진을 위한 실증 연구·개발 수행

- <서울시 평생교육 2030 기본계획>, <서울시 평생교육진흥원 혁신 추진계획>에 따른 연구·개발 1건 추진 완료, 5건 추진 중

연번	구분	연구명	연구 기간
1	2030	(IV-3-3) 서울시 평생교육정책 공급 및 수요 분석 연구	5~10월
2	기본계획	(IV-2-1) 서울시 성인 진로교육 지원방안 연구	7~11월
3	추진과제	(IV-3-3) 서울시평생교육진흥원 사업 성과측정도구 개발 연구	8~11월
4	진흥원	(I-4-3) 평생교육 정책보고 실무가이드 개발 연구	4~7월
5	혁신	(I-1-1) 신노년층 맞춤형 교육과정 및 운영체제 개발 연구	5~10월
6	추진계획	(I-4-3) 서울 평생교육 지식공유 플랫폼 구축 연구	6~11월

- 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 3건 발행, 7건 추진 중

주제영역	연번	발행주제	연번	발행주제
지역분석	1	서울시 평생교육 현황 및 실태조사 통계분석	6	서울시 25개 자치구 평생교육 현황 분석
진로교육	2	성인 진로개발 지원을 위한 평생교육 정책 과제	7	서울시 성인 진로개발 및 상담 추진 방안
대학연계	3	평생학습 상시 플랫폼으로서의 대학	8	서울 내 대학 평생교육 정책과 지역 연계 방안
세대분석	4	생애별 전환기 인생설계를 위한 교육 비교 분석	9	주요 사회지표의 6070 세대 관련 데이터 분석
약자동행	5	서울시 장애인 평생교육의 현장 사례 분석	10	액티브 시니어 현장 사례 분석
개발(안) 및 배포·확산				
			서울시민 구독자 7,500명, 25개 자치구, 국가시도진흥원 17개소 배포 ※ '서울 평생학습 작은 세미나' 개최를 통한 심화과정 운영	

○ 통합적인 기관 연구관리체계 강화 (1~12월)

통합적인 기관 연구관리 추진체계		
수행 준비단계	연구·개발 추진단계	결과 공유단계
연구관리 체계 구축 - 학술연구 수행 매뉴얼 개정 - 저작권 및 정보공개 가이드 - 원내 연구과제 수요조사	연구수행 지원 강화 - 학술지 원문 구독 서비스 제공 - 협력 네트워크 구축 지원	연구자원 대내·외 확대 - 연구·개발 결과물 아카이브 - 재가공 확산 방안 모색 - 대내외 공유체계 구축 및 운영

- 기관 학술연구 수행절차 개선 및 학술연구 수행 매뉴얼 개정 · 공표 (5월)
- 서울시 평생학습정책 공유 및 학습의 장 <서울 평생학습 작은 세미나> 2회 개최, 2회 추진 예정

연번	추진 일정	추진 내용	추진 방법	온라인 홍보 배너
1	5.28.(화)	통계로 보는 서울시 평생교육 현황	화상회의 프로그램 '웨비나'를 활용한 온라인 세미나	
2	7.24.(수)	성인 진로개발 지원을 위한 평생교육 정책		
3	9월(예정)	6070세대 관련 데이터 분석		
4	11월(예정)	서울시 평생교육정책 공급 및 수요 분석		

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	218,440	186,192	101,419	85%	46%	218,440	100%

□ 향후계획

- 평생교육정책 공급·수요조사, 기관/시민참여 실태조사 결과 : '24. 9월
- 평생교육 현안 대응 연구·개발 5건 최종 결과물 도출 : '24. 8~11월
- 이슈포커스 Vol.4~10 발행, 작은세미나 3~4회 개최 : '24. 8~12월
- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 제 3차 정례회의 개최 : '24. 12월

3 광역 평생학습 체계 강화

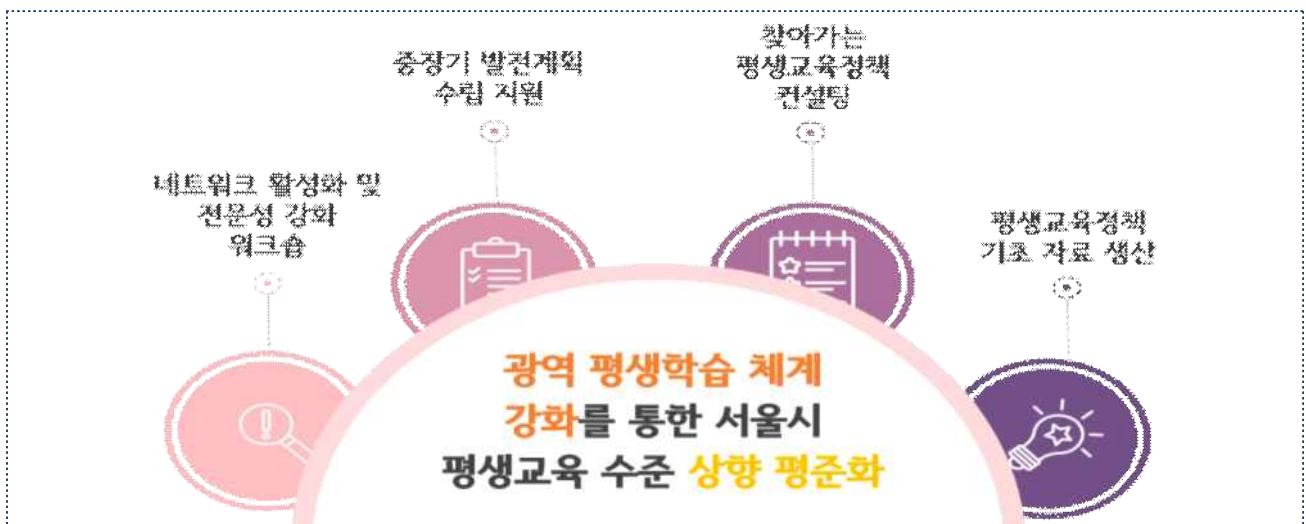
기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 지역평생교육사업팀장: 최종성 ☎ 6421 담당: 임지희, 황진 ☎ 6086~7

- ◆ 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력으로 서울시 평생교육 수준 상향평준화 도모

□ 사업개요

- 사업내용 : 市(진흥원)-자치구간 평생교육 협력 네트워크 구축과 컨설팅·중장기 발전계획 수립 지원 등
- 사업비 : 38백만원
- 사업목표
 - 서울시 평생교육 관계자 워크숍 4회, 중장기 발전계획 수립 지원 1식
 - 현황조사 및 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영 각 1식

□ 추진체계



□ 추진실적

- 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍 운영 (2~12월)
 - 서울시 평생교육 진흥을 위한 자치구 역량 강화 및 市(진흥원)-자치구간 긴밀한 협력 네트워크 구축
 - 전문 연수, 선진지 벤치마킹 등 분기별 정례 워크숍 및 협의회 개최(4회)
 - ※ ('24.7.31. 기준) 총 2회 운영 및 88명 참여

- 자치구 평생교육정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 (2~12월)
 - 자치구 평생교육정책 환경 파악, 이슈분석 및 해결방안 마련을 위한 전문적인 자문 서비스 제공
 - 자치구 평생교육정책 데이터 기초조사(1식), 자치구 맞춤 컨설팅 제공(1식)
 - ※ ('24.7.31. 기준) 자치구 평생교육정책 현황 조사 실시 및 배포 완료
 - 자치구 찾아가는 컨설팅 3회 진행 완료(서초구, 중구, 강북구)
- 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 (2~12월)
 - 평생학습도시 지정·재지정·고도화 등 자치구가 당면한 정책과제 해결과 발전 방향 마련을 위한 중장기 로드맵 수립 지원
 - 공모를 통한 1개 자치구 선정 및 지원(20,000천원)
 - ※ ('24.7.31. 기준) 종로구 선정(대응투자 100% 이상 필수)

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
광역 평생 학습 체계 강화	38,250	32,282	32,282	84%	84%	38,250	100%

□ 향후계획

- 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍 3~4차 운영 : '24. 9~12월
- 자치구 찾아가는 평생교육정책 컨설팅 운영 : '24. 3~10월
- 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 : '24. 2~12월

4 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 중부권운영팀장: 박한진 ☎ 739-4460 담당: 전아림 ☎ 4465
 동남권운영팀장: 김혜영 ☎ 442-6830 담당: 정재은 ☎ 6829
 모두의학교운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 최수희 ☎ 7137

◆ 생애 전환기별 시민의 역량 증진을 위하여 서울의 고유한 자원과 네트워크를 활용한 인문학 기반의 다양한 평생교육 프로그램 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

- (정규과정) 생애기초역량 증진을 위한 인문교양·직업역량교육 운영
- (특화과정) 디지털, 사회공헌 등 캠퍼스별 특성화 교육과정 운영
- (생애주기별) 생애주기별 필요 역량을 증진하는 맞춤형 교육과정 운영

○ 사 업 비 : 869백만원 (중부권 239백만원, 동남권 364백만원, 모두의학교 266백만원)

○ 사업목표 : 404개 교육과정 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

○ [정규과정] 생애기초역량 증진을 위한 인문교양/직업역량과정 운영(2~12월)

- 인문학적 지식과 소양을 기반으로 삶을 다각적으로 성찰할 수 있는 교육과정 제공
- 미래사회 경쟁력 강화를 위해 직업, 기술 분야 기초 역량을 함양하는 교육과정 제공

※ ('24.7.31. 기준) 154개 프로그램 운영, 3,552명 참여



[프로그램 영역] 직업 분야 탐색 / 기초 역량 습득 / 실천 역량 강화

○ [특화과정] 캠퍼스별 특성화 교육과정 운영(2~12월)

- (중부권캠퍼스) 연계·협력 시민대학 및 학점은행제 연계과정 운영

- (연계협력 시민대학) 대사관·박물관 등 서울만이 가진 다양한 자원과 연계한 교육과정 운영

구분	개수	회차	운영일정
대사관 연계 시민대학(케냐, 칠레, 라오스, 스페인)	4	4	4월~10월
기상박물관 연계 시민대학	2	4	4월, 10월

※ ('24.7.31. 기준) 3개 프로그램 운영, 104명 참여

- (학점은행제 연계과정) 공인된 학점으로 인정받을 수 있는 서울학 기반 교육과정 운영

과목명	학점	회차	운영일정
박물관과문화유산	2	15(이론 5/실습 10)	7.24.~11.13.(수)
한국문화사	2	15(이론 15)	7.29.~11.11.(월)
한국민중생활사	2	15(이론 15)	7.26.~11.1.(금)

- (동남권캠퍼스) 디지털 체험활용 등 디지털 특화 교육과정 운영

- (디지털배움터) 관내 유관기관 네트워크를 기반으로 디지털 체험 교육 연계사업 운영

강동구 관내 초·중·고 및 어르신과 등, 지능정보사회진흥원 서울권역 디지털 상설 배움터 사업연계

※ ('24.7.31. 기준) 3개 프로그램 운영, 374명 시민 참여

- (디지털시민성) 디지털 문해교사 등 대상 역량강화교육, 일반시민 대상 문제상황별 맞춤형 교육

※ ('24.7.31. 기준) 18개 프로그램 운영, 264명 시민 참여

- (디지털 기술융합 예술갤러리) AI와 예술이 융합된 체험형 상설 예술교육 갤러리 및 연계 교육 운영



디지털 배움터



디지털 시민성



예술교육 갤러리 운영

- (모두의학교캠퍼스) 지역공헌 프로젝트 교육과정 운영

- (모두공연장) 문화접근성이 부족한 지역주민을 위한 공간 활용 문화예술 공연 운영
 - (세계문화교실) 서울시 여성가족정책실 연계 세계시민교육 프로젝트 운영
 - (독립영화제) 서울영상위원회 협력 영화 상영으로 지역주민의 문화접근성 증진
 - (다다텃밭) 금천문화재단 협력 지역 가족 대상 텃밭 프로그램
 - (모두의운동장) 금천구체육회 협력 노년기 신체활동 프로그램, 민간협력 청소년 스포츠 프로젝트
- ※ ('24.7.31. 기준) 34개 강좌, 891명 시민 참여



모두의공연장



세계문화교실



모두의운동장

○ [생애주기별 과정] 생애주기별 세대 맞춤형 교육과정 운영(2~12월)

- (노년) 액티브시니어 세대를 위한 다시 가는 학교, <7학년 교실>
- (중장년) 중장년 인생전환기 준비를 위한 <인생디자인학교>
- (청년) 청년의 사회활동 참여기회 및 경험을 제공하는 <포트폴리오학교> ※9월 예정
- (청소년) 인근 중학교 연계 청소년 진로 탐색 <주인공학교>

※ ('24.7.31. 기준) 41개 프로그램 운영, 985명 시민 참여



7학년 교실



인생디자인학교



주인공학교

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중부권캠퍼스 교육과정	239,490	136,259	111,600	57%	47%	239,490	100%
동남권캠퍼스 교육과정	363,676	168,287	110,870	46%	30%	378,675	100%
모두의학교 캠퍼스 교육과정	265,750	129,508	118,029	49%	44%	265,750	100%

□ 향후계획

- 캠퍼스 정규과정 및 특화과정 운영 : '24. 8~12월
- 생애주기별 교육과정 운영 : '24. 8~12월

5 명예시민학위제 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 중부권운영팀장: 박한진 ☎ 739-4460 담당: 홍슬비 ☎ 4461

- ◆ 명예시민학위제를 통해 체계적인 교육시스템을 구축하고 시민들의 지속적인 배움에 대한 동기 부여와 지속적·단계적 학습경로 제공

□ 사업개요

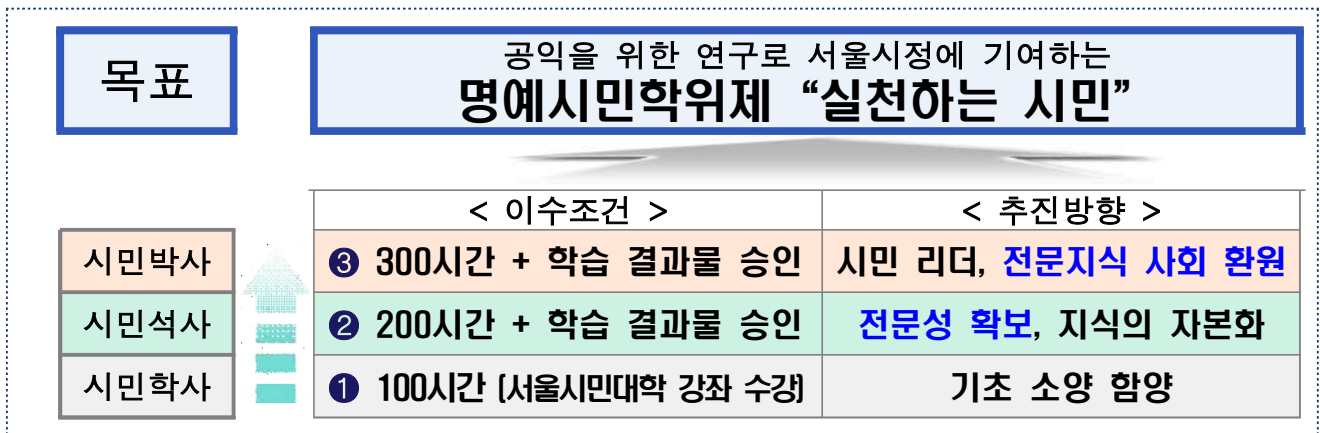
○ 사업내용

- 서울시민대학 학습자 이수내역 관리 및 명예시민학위수여식 개최(학위 수여)
- 시민석사과정(일반트랙·실천트랙) 및 시민박사과정 운영

○ 사업비 : 181백만원

○ 사업목표 : 60개 강좌 운영 및 학위취득자 150명 이상 배출

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 시민대학 학습자 이수내역 관리(1~12월)

- 학습이력관리 시스템을 통한 시민대학 학습 경험의 축적 및 관리

○ 제6회 명예시민학위수여식 개최

- 일시 : 2024. 3. 14.(목) 15:00~16:30
- 장소 : 서울시민대학 동남권캠퍼스 미래홀
- 내용 : 시민학사 167명/시민석사 50명 대상 학위 수여, 연구결과 공유

○ 시민석사과정(일반트랙·실천트랙) 운영(3~12월)

- 시민학사 취득자 대상 시민석사과정 일반트랙(6기) 모집·선발(13명)
- 시민 활동영역의 전문성 함양을 위한 ‘네트워크 명예시민학위제’ 실천트랙 운영 : 총 2개 기관 협력(서울시자원봉사센터, 市뉴미디어담당관)
- 시민석사과정 공통과목·실천트랙 특화과목 기획 및 운영

구분	프로그램	개수	회차	운영일정
공통과목	생애설계의 철학, 윤리와 논쟁, 세계시민, 미디어의 이해, 문명과 미래	5	10	4월~6월
자원봉사 특화과목	모르고도 아는 삶-함께 살아가는 길, 가곡과 아리아에서 만나는 풍성한 삶, 자원봉사 활동의 의미 탐색, 사회구조의 이해와 자원봉사 연계	4	5	4월~5월, 5월~6월

※ ('24.7.31. 기준) 10개 프로그램 운영, 220명 참여

○ 시민박사과정 운영(1~12월)

- 1기 대상 시민 리더의 기초 소양 함양을 위한 공통과목 기획 및 운영

구분	프로그램명	일정	회차	참여인원
시민박사	시민박사를 위한 삶과 철학	4.2.~6.4.(화)	10	12
공통과목	실천활동의 탐색	4.1.~6.10.(월)	10	12

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
명예시민 학위제 운영	180,665	62,145	53,794	34%	30%	180,665	100%

□ 향후계획

- 시민학사과정(아카데미) 운영 : '24. 8~12월
- 시민석사과정 운영(공통과목, 특화과목, 전공세미나) : '24. 8~12월
- 시민박사과정 운영(공통과목, 실천활동 외) : '24. 8~12월
- 시민석사·박사 졸업심사위원회 개최 : '24. 12월

6 온라인 시민대학 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 시민대학지원팀장: 박지환 ☎ 442-6820 담당: 박지혜 ☎ 6833

◆ 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고

□ 사업개요

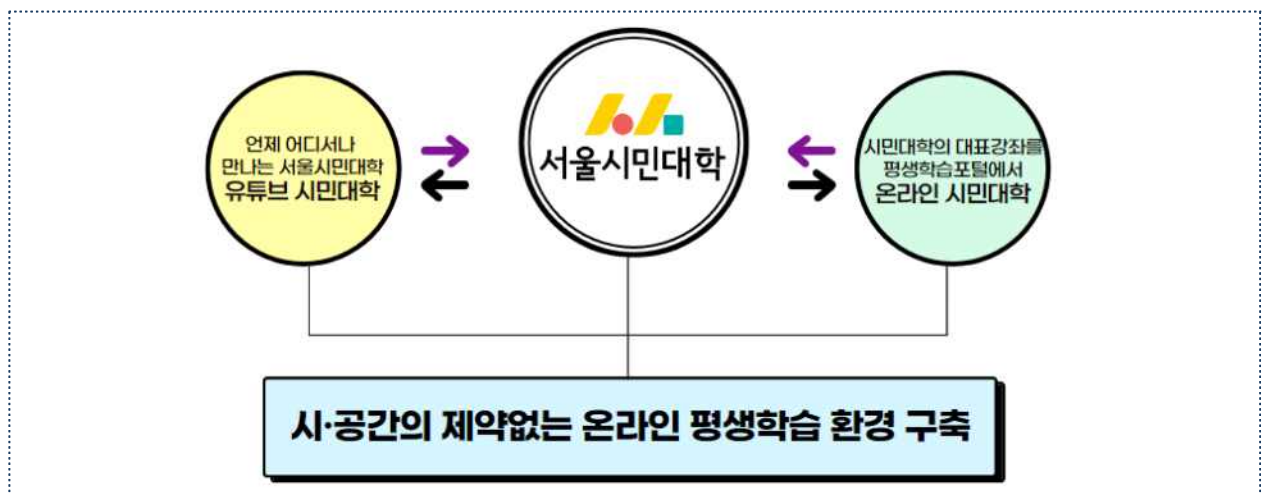
○ 사업내용

- 유튜브 시민대학 : 유튜브 플랫폼을 통한 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 배포
- 온라인 시민대학 : 서울시평생학습포털을 통한 시민대학 대표 온라인 강좌 운영

○ 사업비 : 92백만원

○ 사업목표 : 유튜브 콘텐츠 25개 제작, 온라인 시민대학 11개 과정 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

- 유튜브 시민대학을 통해 언제 어디서나 만나는 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 운영(4~12월)
 - 다양한 유형의 평생학습 콘텐츠 제공을 위한 시민대학 유튜브 채널 운영
 - 시민대학 대표강좌로 구성된 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 (15편 제작 예정)
 - 서울시민의 민주시민성 함양 및 참여의식 확산을 위한 유익하고 다채로운 내용의 민주시민교육 콘텐츠 개발 및 배포 (10편 제작 예정)

※ ('24.7.31. 기준) 6개 콘텐츠 제작

○ 서울시평생학습포털을 통한 온라인 시민대학 운영(3~12월)

- 서울시민대학의 우수한 강좌를 온라인 강좌로 제작하여 서울시평생학습포털을 통해 운영 및 관리
 - 인문·예술·사회 분야 시민대학 입문과정 온라인 강좌 7개 과정 운영
 - 서울·문화·여가 분야 대학연계 시민대학 온라인 강좌 4개 과정 운영
- ※ ('24.7.31. 기준) 11개 프로그램 운영, 1,037명 참여

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
온라인 시민대학 운영	91,800	76,608	1,568	83%	2%	91,800	100%

□ 향후계획

- 유튜브 콘텐츠 제작 및 배포 : '24. 8~11월
- 온라인 시민대학 하반기 운영 : '24. 9~12월

7 시민대학 시민커뮤니티 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 모두의학교운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 이정민 ☎ 7296

◆ 학습 커뮤니티를 기반으로 시민이 평생학습 수혜자에서 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 스스로 기획·운영하는 프로그램 운영 및 지원

□ 사업개요

○ 사업내용

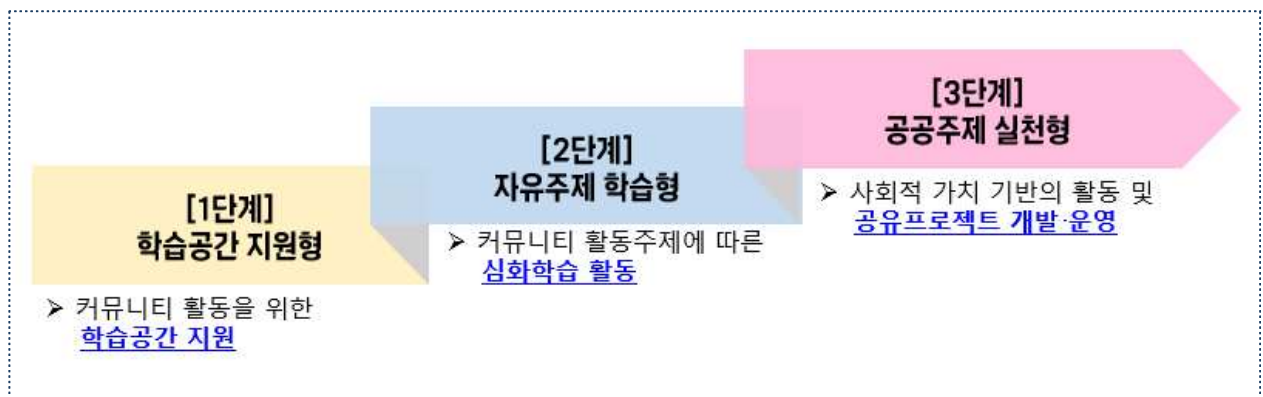
- 시민 주체의 학습문화 정착을 위한 시민 커뮤니티 선발 및 운영
- 커뮤니티 활동 및 공유프로젝트를 운영을 통한 평생학습 역량 향상
- 시민 커뮤니티의 운영 내실화를 위한 역량강화 등 맞춤형 지원

○ 사업비 : 41백만원

○ 사업목표 : 총 89개 커뮤니티 운영 및 지원

- 중부권캠퍼스(19개), 동남권캠퍼스(50개), 모두의학교캠퍼스(20개)

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 시민커뮤니티 활동 지원(2~12월)

- 시민 커뮤니티(3개 유형) 선발 및 공간·보조금 제공하여 활동 지원
 - ① 자유주제 학습형(21개) : 커뮤니티 활동주제에 따라 심화학습 활동
 - ② 공공주제 실천형(10개) : 심화학습 활동 및 공유프로젝트 개발·운영
 - ③ 학습공간 지원형(39개) : 커뮤니티 활동을 위한 학습공간 지원

○ 시민 커뮤니티 활동 및 공유프로젝트 개발·운영(4~10월)

- 시민 커뮤니티 활동공간 대관 등 활동 지원
- 커뮤니티 학습 주제와 연결된 공공성 및 사회적 가치 기반의 시민 대상 공유 프로젝트 개발·운영

○ 시민커뮤니티 운영진 역량강화 지원(5~8월)

- 공공성·사회적 가치·프로젝트 기획 교육 및 커뮤니티 교류의 장을 제공하는 커뮤니티 운영 역량개발 워크숍 운영(2회)

○ 시민 커뮤니티 네트워크 활성화 및 동반성장 지원을 위한 활동공유회 추진 (12월)

- 커뮤니티 운영성과 공유 및 교류를 위한 활동공유회 운영 예정

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
시민대학 시민커뮤니티 운영	40,635	31,953	29,150	79%	72%	40,635	100%

□ 향후계획

- 시민 커뮤니티 활동 지원 및 대관 : '24. 8~11월
- 역량강화 워크숍 및 컨설팅 운영 : '24. 8월
- 공유프로젝트 개발 및 운영지원 : '24. 8~10월
- 시민 커뮤니티 보조금 정산 : '24. 11월
- 시민 커뮤니티 활동공유회 운영 : '24. 12월

8 시민대학 캠퍼스 시설 운영

시민대학본부장: 김종선 ☎ 719-6089 중부권운영팀장: 박한진 ☎ 739-4460 담당: 전아림 ☎ 4465
 동남권운영팀장: 김혜영 ☎ 442-6830 담당: 염진호 ☎ 8314
 모두의학교운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 김지훈 ☎ 7266

◆ 학습자 중심의 시설·설비 정비로 안전한 학습 환경 조성 및 시민 친화적 시설 운영으로 누구나 참여하는 학습문화 활성화에 기여

□ 사업개요

○ 사업내용

- 캠퍼스 안전관리 통한 중대재해 ZERO화 및 안전위해요소 없는 캠퍼스 운영
- 시민의 학습 활성화를 위한 공유공간 등 운영 및 관리

○ 사 업 비 : 841백만원

□ 시설현황

시설명	시설현황	
서울시민대학 중부권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2018. 4. 10. - 위 치 : 서울시 종로구 송월길 52 - 연 면 적 : 738㎡ (지하1층~지상3층) - 주요공간 : 다목적홀, 도서실, 강의실, 마루강의실 등	
서울시민대학 동남권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2021. 4. 5. - 위 치 : 서울시 강동구 고덕로 399,104동 2~4층 - 연 면 적 : 7,212㎡ (지상 2~4층), 4,622㎡ (지하주차장 등) - 주요공간 : 다목적홀, 학습라운지, 도서라운지, 강의실, 디지털체험존, 소프트웨어실 등	
서울시민대학 모두의 학교 캠퍼스	- 개 관 일 : 2017. 10. 28. - 위 치 : 서울시 금천구 남부순환로 128길 42 - 연 면 적 : 2,483㎡ (지상 1~5층), 5,616㎡ (운동장) - 주요공간 : 다목적홀, 모두의책방, 모두의운동장, 강의실 등	

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '24.7.31. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'24년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민대학 캠퍼스 시설운영	840,864	630,228	415,999	71%	47%	840,864	100%

□ 향후계획

- 시설 안전 관리, 시설 설비 재정비 : '24. 8~12월
- 시설 및 대관 운영, 학습자 참여 유도 등 : '24. 8~12월

..... 총 10,710백만원

보조금
사업비,
순세계
잉여금
반영

구분		예산현액 (A)=(a+b)	당초예산 (a)	추경 (b)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률(%) (B/A)×100	추경 사유
합 계		10,710	9,802	908	4,637	6,073	43%	보조금 사업비, 순세계 잉여금 반영
평생교육진흥원		10,710	9,802	908	4,637	6,073	43%	
고유사업비		4,260	4260	-	2,108	2,152	49%	
대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진		665	665	-	609	56	92%	
대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리		51	51	-	2	49	3%	
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산		467	467	-	139	328	30%	
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발		218	218	-	101	117	46%	
광역 평생학습 체계 강화		38	38	-	32	6	84%	
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학		40	40	-	22	18	56%	
약자 동행을 위한 문해교육 강화		325	325	-	207	118	64%	
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영		55	55	-	18	37	33%	
중부캠퍼스 교육과정 운영		239	239	-	112	127	47%	
동남권캠퍼스 교육과정 운영		188	188	-	87	101	47%	
서남권캠퍼스 교육과정 운영		142	142	-	73	69	51%	
중장년 인생설계학교 운영		154	154	-	59	95	39%	
온라인 시민대학 운영		92	92	-	2	90	2%	
동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영		135	135	-	22	113	16%	
서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영		124	124	-	46	78	37%	
시민대학 공간활용 교육과정 운영		41	41	-	1	40	3%	
명예시민학위제 운영		181	181	-	54	127	30%	
시민대학 시민커뮤니티 운영		41	41	-	29	12	72%	
시민대학 인적자원 발굴 및 지원		27	27	-	13	14	47%	
시민대학 성과관리 및 통합 홍보		156	156	-	65	91	42%	
중부캠퍼스 시설 및 공간 관리		282	282	-	151	131	54%	
동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리		406	406	-	177	229	44%	
서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리		194	194	-	88	106	45%	
인건비		3,719	3,719	-	1,683	2,036	45%	
운영경비		1,602	1,602	-	680	922	42%	
예비비		830	220	610	-	830	0%	
기타영업외비용		5	-	5	4	1	86%	
보조금사업비		293	-	293	161	131	55%	

2023 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울특별시평생교육진흥원

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 10 건

○ 조치내역

구 분		계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	10	7	3	0	0
	시정· 처리요구사항	3	0	3	0	0
	건의 사항	3	3	0	0	0
	기타(자료제출 등)	4	4	0	0	0

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 평생교육진흥원 이사회가 성원 13명 중 7명 공석인 상태로 기관 운영을 위한 기본 전제가 해결되지 않은 상황임. 빠른 시일 내 해결할 것. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 기관 통폐합 관련 논의에 따라 임원 임명이 연기됨 ○ 출자출연기관운영심의위원회 결과에 따라 자체혁신방안이가결됨에 따라 市 주무부서와 협의하여 임명절차 추진중임 ○ 임원추천위원회를 구성하여 임원 7명 선임을 위한 공개 모집 후 10월 중 임명 예정임 - 원장 1명, 비상임이사(이사장 포함) 5명, 비상임감사 1명 ☐ 향후계획 ○ 임원추천위원회 2차 회의(서류전형) : '24. 8월 4주 ○ 임원추천위원회 3차 회의(면접전형) : '24. 9월 2주 ○ 이사회 개최 (2배수 이상 추천) : '24. 10월 1주 ○ 결격사유 조회 후 임원 임명 : '24. 10월 중
○ 이사회 구성은 인원의 수 보다 실질적으로 제대로 일할 수 있는 인사들로 구성하는 것이 중요함. 제천시의원 및 충북도의원 출신 비상임이사 위촉에 대한 적절성 의문이 들며, 파악 후 보고 바람 (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 서울시 출자·출연기관 운영에 관한 조례, 진흥원 정관 등에 따라 임원추천위원회를 구성하여, 전문가적 능력·리더십 등 평가를 통하여 이사 임명하고 있음 - 모집공고 및 신청접수 → 서류전형 → 이사회 개최(최종후보자 2배수이상 추천) → 서울특별시장 임명(승인) ○ 현재 임원추천위원회를 구성·운영중이며, 진흥원 발전에 기여할 수 있는 이사 위촉을 위해 노력하겠음 ☐ 향후계획 ○ 임원추천위원회 추진 및 임원 임명 : '24. 10월 중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 지역별 평생학습 기관 격차 문제를 해소할 것. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 자치구 전문성 강화 및 市(진흥원)-자치구 간 긴밀한 협력 네트워크 구축을 위한 관계자 워크숍·협의회 운영(2월/6월) - (1차) 사업 기획력 향상을 위한 2024년 트렌드와 인사이트 찾기, 2024년 자치구간 사업 추진계획 공유 - (2차) 웰니스 평생교육 역량 강화 연수, 장애인 평생교육 추진을 위한 상호 컨설팅 진행 ○ 자치구 맞춤형 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영(3월) - 자치구가 당면한 과제 해결과 발전 방향 마련을 위한 전문적인 자문 서비스 제공 ※ 평생학습도시 준비 자치구 우선 진행(서초구, 중구, 강북구) ○ 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원(3~11월) : 종로구 ○ 25개 자치구 평생교육사업 환경 파악과 이슈 분석을 위한 현황 조사 실시 및 정보 제공(4~6월) ☐ 향후계획 ○ 3~4차 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍·협의회 운영 (9/11월) ○ 하반기 자치구 맞춤형 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영(9~11월)

건의사항

건의사항	조치결과
○ 중복·유사 프로그램을 개선하는 것은 사실상 불가능하므로 여기에 집중하는 것보다 중심을 잡고 기관의 목적과 방향에 맞는 사업 추진했으면 함. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 평생교육진흥원의 목적과 방향에 맞는 사업 추진을 위해 '23년 6월 市출자출연기관운영심의위원회에 가결된 자체 혁신안에 따라 기관 고유의 핵심기능을 강화한 사업을 추진하겠음 - 서울시민대학 통합·확대 운영, 대학연계 평생직업교육체계 강화, 4050중장년 생애전환교육 운영, 약자동행 및 광역 평생학습체계 강화
○ 50플러스센터 및 자치구 등 기타 평생교육기관과의 사업 중복성은 불가피한 사항으로 감사 지적에 따른 기관 차원의 충분한 의견 개진 필요. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ '22년 종합감사 지적 이후 평생교육진흥원의 목적과 방향에 맞는 사업 추진을 위해 자체 혁신안 수립완료('23.5.) ○ '23년 6월 市출자출연기관운영심의위원회에 가결된 자체 혁신안에 따라 50플러스재단과의 중복기능 조정 추진('23.6.) - 인생설계과정(50+인생학교) 및 대학연계 사업 폐지 및 이관 ○ 자치구 네트워크협의회 등을 통한 자치구와의 협력체계 강화

건의사항	조치결과
○ 감사위원회가 정원 증원 및 직제 개편 절차에 대해 부적정으로 지적한 사안에 대해 기관 차원에서도 사실관계를 명확하게 하고 정리할 필요 있음. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 해당 지적 건은 원장 방침 결재 없이 이사회 안건 제출 결재로 가늠하여 처리한 행정미숙 건으로 지적받은 사항임 ○ 2024년에 진행되는 직제 개편 추진의 경우 원장 별도 방침 결재 후 이사회 및 서울특별시장 승인완료 - 서울시 사전협의 요청('24.1.12.) → 사전협의 결과 적정 통보('24.1.25.) → 조직개편(안) 원장방침 수립완료('24.1.25.) → 시의회 상임위 사전보고('24.2.27.) → 이사회 개최 및 안건 의결('24.2.28.) → 서울특별시장 승인('24.2.29.) → 대내외 알림 통보('24.3.5.)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 최근 5년간 기관/기관장 평가, 평가기준. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 2016~현재 월별 직원 보수지급내역, 휴직현황 (직급, 사유, 휴직기간, 복직일 표기). 복귀전/후 보직. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 최근 5년간 노조위원장 현황(근무형태, 직급 표기). (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 최근 3년 경영평가 결과 자료. (평생교육진흥원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)