

실·국별 주요업무보고

교육 행정 국

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

3과 2단 19담당



□ 정·현원

('23.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	6	17	46	43	3	0	116	0	1	1	2	118
현원	1	6	17	43	39	7	0	113	0	2	1	3	116

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정 ○ 체육관·급식시설 신증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교 내진보강·석면해소·장애인편의시설 계획 수립 ○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영
미래학교추진단	○ ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 업무 기획 및 종합 계획 수립 ○ ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 사업 시행 및 실행 계획 수립 ○ ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리 ○ 사립 미래학교 전환 추진 및 실행 계획 수립 ○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원
청사이전추진단	○ 신청사 건립·이전 기획·추진 ○ 신청사 시설사업 집행·관리 ○ 스마트오피스 ICT 분야 구축



예산 현황

□ 2023년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C)	집행률
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산	(원인행위기준)	(C/B)
학교지원과	적정규모학교육성	4,613,579	3,422,767	2,670,210	3,245,624	94.8
	기관시설유지관리	4,600,000	5,815,394	1,219,354	1,130,066	19.4
	학교시설환경개선	1,900,992	3,277,542	750,000	2,977,542	90.8
	학교신·증설	62,121,085	125,067,357	153,362,942	69,956,153	55.9
	학생배치계획관리	9,251,156	5,038,811	8,374,964	4,544,152	90.2
	진학시험및입학전형관리	804,644	814,244	636,098	544,253	66.8
	시설사업운영	679,100	1,545,271	1,572,581	384,071	24.9
	사학기관지도지원	968,237	1,017,216	1,054,966	774,846	76.1
	운영비재정결함지원	273,380,316	273,380,316	249,282,910	219,113,795	80.1
	인건비재정결함지원	1,222,901,955	1,222,901,955	1,197,577,015	938,756,524	76.7
	공유재산 및 물품관리 (서울상도유치원임차료지원)	660,000	770,000	751,667	770,000	100.0
소계		1,581,881,064	1,643,050,873	1,617,252,707	1,242,197,026	75.6
교육재정과	결산관리	144,841	144,841	140,683	126,719	87.5
	공유재산 및 물품관리 (전자철판,재난공제 제외)	3,170,910	20,519,354	12,209,157	18,824,850	91.7
	기금전출금 (신청사및연수원건립기금)	32,939,059	32,939,059	21,742,503	31,127,445	94.5
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	-	0.0
	재무회계관리 (학교안전공제회 제외)	133,963	133,963	6,483,902	62,866	46.9
	학교신증설 ((가칭)동진학교)	-	27,820,467	-	-	0.0
소계		36,440,773	81,609,684	40,628,245	50,141,880	61.4
교육시설안전과	기관시설유지관리	56,479,550	71,901,169	33,586,153	28,990,863	40.3
	기금전출금 (교육시설환경개선)	231,500,000	231,500,000	967,841,767	-	0.0
	민간투자사업상환	-	-	104,089,512	-	-
	시설사업운영	2,449,131	3,676,185	2,430,232	1,743,933	47.4
	학교급식환경개선	43,197,203	81,299,452	43,213,156	31,268,316	38.5
	학교시설확충	31,165,401	59,801,865	38,502,492	39,952,923	66.8
	학교시설환경개선	748,517,308	1,512,686,574	988,749,959	634,206,946	41.9
소계		1,113,308,593	1,960,865,245	2,178,413,271	736,162,981	37.5
미래학교 추진단	학교시설환경개선	39,243,591	158,523,992	125,993,917	40,861,038	25.8
소계		39,243,591	158,523,992	125,993,917	36,079,403	22.8
청사이전 추진단	시설사업운영	41,400	41,400	41,400	8,245	19.9
소계		41,400	41,400	41,400	8,245	19.9
합계		2,770,915,421	3,844,091,194	3,962,329,540	2,064,589,535	53.7

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2023년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

번호	과제명	2023 예산			2022 최종예산	집행액(B) (원안행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산	특교 등	계(A)				
1	학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성	83,165,912	61,001,230	144,167,142	167,950,051	82,237,608	57.0	358
2	학교 간 격차 완화 및 균형 배정	434,045	9,600	443,645	334,537	329,126	74.2	362
3	사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	1,497,250,508	48,979	1,497,299,487	1,447,914,891	1,158,645,165	77.4	365
4	투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현	244,699	-	244,699	203,513	170,764	69.8	368
5	공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리	3,165,210	16,723,444	19,888,654	5,348,287	18,199,540	91.5	372
6	학교시설 교육환경개선	733,227,097	754,647,825	1,487,874,922	954,105,547	602,038,538	40.5	375
7	교육시설 안전관리	52,505,717	133,747,779	186,253,496	84,214,061	70,165,802	37.7	378
8	서울교육청 공공건축 지원센터 운영	813,215	234,295	1,047,510	432,216	479,225	45.7	381
9	‘서울형’ 그린스마트 미래학교 추진	39,243,591	119,280,401	158,523,992	125,993,917	40,861,038	25.8	384
10	신청사 건립	41,400	-	41,400	41,400	8,245	19.9	387
합계		2,410,091,394	1,085,693,553	3,495,784,947	2,786,538,420	1,973,135,051	56.4	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학생배치(배정) 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
 - 교육수요자를 위한 ‘도시형캠퍼스 설립 및 운영 계획’ 발표
 - 공립유치원 4개원(병설 4), 초·중 주택개발지 내 1교 재개교('23.3월 개포초)
 - 서울 첫 일반중·일반고 이음학교인 일신여중·잠실여고 통합 운영학교 운영
- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속 추진
 - 임사이사 선임법인 정상화 추진(1개 법인), 정관장비계획 수립 및 자체 점검(137개 법인)
 - 학교법인 사무직원 직무연수(139명), 학교법인 업무(임원 재산) 처리기한 사전예고제
 - 공영형 사립학교 추가 선정(1교)
 - 2022학년도 사립학교 본예산서 검토 및 결과 안내(222교)
- 중·장기 활용성 중심의 재산관리로 지역사회와 함께하는 학교 실현
 - 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 협약 체결(서대문구, 성북구)
 - 전년 대비 개방 실적 증가로 개방 인센티브 지급 학교 수 확대(119교→354교)
- 학생 안전 및 쾌적한 교육환경 확보를 위한 학교시설 조성
 - 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 일부개정
 - 사립학교 시설사업비 지원기준 관련 교육시설관리본부 담당자 연수
 - 교육시설 겨울철 정기안전점검 실시(1,857기관 7,207개소)
 - 2·3종 시설물 하반기 정기안전점검 실시(제2·3종시설물 2,551개소)
- 서울교육공간 디자인 혁신 추진을 위한 공공건축 건축기획 강화
 - 공공건축 사전기획(25교), 사전기획 적정성 검토(25교), 공공건축심의(7회, 32교), 설계공모 운영 및 지원(21교)

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 그린스마트 미래학교(개축, 리모델링) 사업 추진
 - '21년~'23년 서울형 그린스마트 미래학교 76교(개축 61교, 리모델링 15교) 선정 및 사전 기획(건축+교육) 등 각종 행정절차 추진
 - 사전 기획(건축+교육)을 위한 학교별 사업 규모 및 사업비 등 기준 마련
 - '공사 중 안전관리' 및 '모듈러 교사 성능 기준 및 가이드 라인' 개발
 - 서울형 모듈러 교실 체험관 개소(강남관, 강서관)/ 위탁 운영 추진
 - 적기 사업 추진을 위한 관계기관 협의 및 맞춤형 컨설팅 제공
 - 2021년도 BTL 대상교(7교) 실무협상 및 실시협약(청량중 외 4교) 체결

□ 한계

- (적정규모학교) 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교 등 사업 추진 시 학교구성원 및 학부모 등 부정적 인식으로 시행에 어려움
- (학생배정) 지역 간·학교 간 격차 완화를 위한 균형 배정에 따라 미희망 배정 불만 민원 발생
- (학교 이전적지) 활용 재원 확보 어려움으로 다양한 교육수요를 반영한 공간 조성 및 운영 한계
- (공유재산) 학교시설 개방에 대한 이해관계자(학교, 자치구) 인식 차이
 - (학교) 개방 확대에 따른 학생안전 및 보안 문제 등 우려
 - (자치구) 스쿨매니저 파견·관리 등 사업 시행에 대한 부담
- (교육환경개선) 석면해체 및 내진보강 등 대책사항 병행 추진 어려움
 - 단위학교의 학사일정 운영 부담 가중
- (시설물 유지관리) 소규모 시설공사 학교 자체 추진 확대 및 복합화 시설 등 유지관리 부담 증가
 - 수영장 등 복합화 시설관리에 대한 어려움 호소
- (그린스마트 미래학교) 학교 구성원 민원 발생 및 각종 사전 행정 절차 이행으로 인한 적기 추진 어려움
 - 국고보조금 연부율과 실제 사업추진 일정이 상이함으로 국고보조금 집행에 어려움 발생

□ 개선 방향

- (적정규모학교) 이해관계자의 참여와 소통 확대로 공감대 형성을 위해 예비 학부모를 포함하여 통폐합 등 의견 수렴 절차 도입
 - 갈등조정 협의 노력 강화 및 세부 지원 방안 개선
- (학생배정) 학급당 최대 학생수 상한을 지속적으로 낮추는 학교 간 균형배정 취지 홍보 및 공동(학교 - 교육청) 민원 대응 체제 운영
- (학교 이전적지) 외부재원 유치 등 대응투자 적극 확대, 전략적인 부지 활용을 위해 교육 지원시설의 복합화 등 방안 추진
- (공유재산) 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화를 위한 이해관계자 협력 체계 강화
 - 적극적인 개방 안내 홍보와 자치구와 시설 관리 지속적 운영 협의
 - 학교시설 개방에 따른 학교 관리자 책임 완화를 위한 제도적 장치 마련 추진
- (학교법인 관리) 사학의 자율 기반 조성을 위한 지원 강화
 - 사학의 자립역량 제고를 위해 취약 분야(재정, 법인 운영 등)에 대한 지도·감독과 컨설팅 등 지원 강화
- (교육환경개선) 단위 학교의 적극적인 협조 요청 등 정책 안내 강화
 - 학교별 방학 시기 탄력 운용 등 공사 일정 확보를 위한 협의 진행
- (시설물 유지관리) 교육시설관리본부의 학교 지원 기능 강화(TF 운영 등)
 - 학교 시설물 유지관리에 어려움이 있는 수영장 등 복합화 시설관리 및 소규모 공사 직접 지원 등을 위한 교육시설관리본부의 기능 강화 추진
- (그린스마트미래학교) 사전 행정절차 간소화 및 제도개선, 학부모 및 학교 구성원 등에 대한 이해도 향상 연수 및 홍보 지속 추진



부서별 주요업무

작 성 자

학교지원과장 : 박진수 ☎9601

학 교 설 립 1 팀 장 : 김오영 ☎9602

담당 : 이경원 ☎9603

학 교 설 립 2 팀 장 : 임선빈 ☎9796

김재창 ☎9786

교육공간총괄팀장 : 류경숙 ☎9618

심세진 ☎9591

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 조성

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요 적기 반영
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증 장애학생 교육여건 개선
 - ※ (가칭) 동진학교 설립 지속 추진
- 교육수요에 따른 선별적 공립유치원 확대
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율: ('21) 23.9% → ('22) 23.9% → ('23) 22.6%
- 적정규모학교 육성(학교 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 서울미래교육 대비 교육공간 기획 및 연구

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 및 학교 신설	연중	유치원 4개원, 초2, 중1, 특수1교
적정규모학교 육성 추진	연중	통폐합 6교, 이전 4교, 통합운영 1교
학급당 학생수 적정 배치지표 마련	연중	초·중·고 학급당 학생수 감축
학교 이전적지 등 활용 계획 수립 및 추진	연중	6개부지(초2, 중1, 고3)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- (유 - 특) 공립유 신설(4개원), 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
- (적정규모학교 육성) 학교 통폐합 및 재배치 등 11교 추진
- (학급당 학생수 지표) 중장기 하향 추진: ('23) 25~26명 → ('26) 24명
- (학교 이전적지) 관계기관(부서) 간 소통·협업을 통한 부지별 효과적 활용 방안 마련 및 사업 추진력 제고
- 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설
 - (유) 공립유치원 신설: 4개원(병설 4개원)
 - (특) 동부지역 장애학생 균형배치 위한 (가칭)동진학교 설립('27.9월 개교 목표)
※ 교육부-행안부 공동투자심사 완료('22.10월), 공유재산관리계획 심의 완료('23.5월)
 - (초·중) 주택개발지 내 1교 재개교('23.3월 개포초)
- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
 - 학생 수 감소 대응 학교 재배치: 통·폐합 6교, 이전 4교
 - 학교급 간 교육과정의 통합운영: 이음학교 1교(중·고)
 - 중장기 적정규모학교 육성 및 대상학교 지원기준 개선방안 마련
 - 사업유형 다변화 및 투자심사 제도개선 연계한 학교배치 효율화

○ 학급당 학생수 지표 하향

- 초·중·고: 학교급별·학년별 차등 또는 구간 설정안 검토
- 과밀학급 해소 추진: 여건에 따라 교실증축(전환), 모듈러교실 등

○ 학교이전적지의 전략적 활용 방안 마련 및 단계별 이행

- 관계기관(부서) 협업을 통한 사업 적기 추진
- 지역사회 여건 및 미래교육수요 고려한 학교이전적지 공간 총괄 기획

□ 추진 실적

○ 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설

- (유) 공립유치원 신설: 4개원(병설 4개원)
- (초·중) 주택개발지 내 1교 재개교('23.3월 개포초)

○ 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진

- 학생 수 감소 대응 학교 통폐합: 대상교 확정(도봉고)
- 청담고 이전 중앙투자심사 통과: '23.2월
- 교육과정 통합운영: 이음학교 1교 운영중(일신여중·잠실여고)
- 2023년 제1차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '23.3월
- 2023학년도 제1차 적정규모학교 육성 지원금(가양초 등 20교, 5,095,479천원) 심의
- 2023년 제2차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '23.5월
- 2023학년도 제2차 적정규모학교 육성 지원금(덕수고 등 3교, 1,396,550천원) 심의
- 중기 5개년 적정규모학교 육성 추진계획 수립: '23.6월
- (가칭)흑석고 설립 자체재정투자심사 통과: '23.7월
- '도시형캠퍼스 설립 및 운영 기본계획' 발표: '23.9월

○ 학교이전적지의 효율적 활용 방안 검토 및 단계적 이행

- (덕수고, 화양초) 기본계획 수립 용역 착수 보고 및 추진협의체 운영: '23.1월~
- (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 건립 자체 재정투자심사 통과: '23.7월

□ 향후 추진 일정

- 학급당 학생수 지표 및 학생배치 업무 지침 마련: '23.하반기
 - 중기 학생배치계획을 통한 학교설립 및 학급편제 등 수립·시행
- (가칭)동진학교 설계공모 : '23.7~11월
 - ※ 설립위치: 중랑구 신내동 700번지 일원(부지면적: 12,247㎡)
- 학교 이전적지 활용 방안 마련 및 관계기관(부서) 협업 추진
 - 덕수고, 화양초 이전적지 활용 기본계획 수립 용역 추진: '23.1~12월
 - 관계기관(부서) 및 교육수요자·전문가 의견수렴: '23.10~12월
 - (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 건립 공동투자심사: '23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교신증설 (기관시설유지관리 포함)	66,721,085	64,161,666	130,882,751	154,582,296	71,086,219 (54.3)	33,379,164 (25.5)	1852 1908
적정규모학교 육성 (시설환경개선 포함)	6,514,571	185,738	6,700,309	3,420,210	6,223,166 (92.8)	6,223,166 (92.8)	1885
교육공간총괄기획	679,100	866,171	1,545,271	1,572,581	384,071 (24.9)	97,455 (6.3)	1869
학생배치계획관리	9,251,156	4,212,345	5,038,811	8,374,964	4,544,152 (90.2)	4,496,253 (89.2)	1918
합계	83,165,912	61,001,230	144,167,142	167,950,051	82,237,608 (57.0)	44,196,038 (30.7)	

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공공성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조~제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(매년 수립)

○ 주요 내용

- 학교 간 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
4세대 나이스 개통에 따른 고입전형 시스템 개선·이관	3~9월	소요예산: 1.5억원 (교육감 선발 후기 일반고 및 특성화고전형 시스템 및 데이터 이관)
배정여건 개선을 위한 통학편의 심화조사	4~11월	심화조사 구간 선정 후 통학편의 면밀 조사
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 온라인 종합설명회 집중 실시 하이인포 고입 진학정보 제공 카키오투크 「서울시교육청 학생배정」 채널 운영

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 **균형 배정** 추진
 - 지역·학교 간 학생수 격차 완화 및 학교 현장 요구사항 적극 검토
- 고입 배정에 대한 **교육수요자 이해도 제고**
 - 온라인 소통 채널 활용한 시공간 제약 없는 맞춤형 정보 제공
- 공정한 학교체제 구현을 위한 **학교 간 학급당 학생수 균형 배정**
 - 학교 간 학급당 학생수 격차 완화 지속 노력
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 **배정지역 확대**
 - 통학편의 실측 자료 현행화, 통학 불편지역 현장 심화조사 실시
- **교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화**
 - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시
 - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학정보 종합 안내
 - ‘하이인포(서울고교 홍보사이트)’ 현행화로 다양한 고입 진학정보 제공
 - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 학교군 안내 등 탑재
 - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재
 - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학안내 소책자 제작·배포
 - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

□ 추진 실적

- 2023학년도 교육감 선발 후기고 배정
 - (신입생 배정) 209개교 53,761명(전년 대비 4,663명(9.5%) 증): '23.2.2.
 - ※ 배정 학교수 전년 동일(도봉고 신입생 미배정, 장훈고 자사고→일반고 전환)
 - (입학전 배정) 129개교 278명(전년 대비 51명(15.5%) 감): '23.2.20.
 - ※ 후기 일반고 원서 접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유 있는 경우
 - (추가 배정) 27개교 30명(전년 대비 12명(28.6%) 감): '23.5.18.
- 4세대 나이스 개통에 따른 고입전형 시스템 개선·이관
 - 2019~2023학년도 전·후기 고입전형 데이터 이관
 - ※ 지원자(졸업예정자 및 졸업자 등) 기준 374,492명의 전형 데이터

□ 향후 추진 일정

- 2024학년도 고입전형 종합안내 추진: '23.8~10월
 - 고입전형 종합안내 영상(4편) 제작 및 게시
 - 「교육감 선발 후기 일반고 진학안내」 소책자 제작 및 배부
 - 「교육감 선발 후기고 입학원서 작성·제출 업무편람」 제작 및 배부
 - 교육지원청 고입업무 담당자 연수 추진 등
- 배정여건 개선을 위한 통학편의 조사 실시
 - 통학편의 추가조사 및 심화조사 실시: '23.9~11월
- 고입 전형 안내 홍보
 - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
 - '서울시교육청 학생배정' 카카오톡 채널 운영: 상시
 - 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시
- 교육감 선발 후기고 배정 작업
 - 고입 특례 및 근거리 통학 대상자 심사: '23.9~11월
 - 후기고 배정작업 실시(본배정, 입학전 배정): '23.10~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
후기고배정 업무보조	123,455	-	123,455	115,879	98,667 (79.9)	98,667 (79.9)	1898
후기고배정 업무운영	221,480	9,600	231,080	150,480	194,776 (84.3)	109,645 (47.4)	1898
후기고배정 정보안내	78,940	-	78,940	58,564	29,906 (37.9)	29,906 (37.9)	1898
후기고 입학전배정	7,737	-	7,737	7,295	4,500 (58.2)	4,500 (58.2)	1898
후기고 추가전형	2,433	-	2,433	2,319	1,277 (52.5)	1,277 (52.5)	1898
합계	434,045	9,600	443,645	334,537	329,126 (74.2)	243,995 (55.0)	

3

사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 사학의 공공성과 투명 강화를 위한 건전 운영기반 조성 지원

○ 근거

- 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」(학교지원과-3199, '19.3.4.)
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 사학기관의 공공성 강화 및 건전운영을 위한 지도·지원
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 교비회계의 체계적 관리

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교법인 운영 지도 및 지원	상반기	학교법인 140개
학교법인 실태조사 및 사학기관 운영평가	하반기	학교법인 140개/경영학교 241교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	연중	사립중·고·특수 300교
사립학교 교비회계 예·결산 점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 직원 직무연수 및 워크숍	상·하반기	전체 사립학교 373교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 4세대 지능형 나이스 시스템 개통에 따른 학교법인 자료 정비
 - 학교법인 자료 전산화로 실태조사 등 업무처리 간소화
- 재정결함보조금 지원 업무 개선을 위한 시스템 구축
 - 학교 재정결함보조금 업무의 건전 운영 및 예산 지원 투명성 확보

- 사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원
 - 공영형 사립학교 시범 운영: 2개교(충암고, 서울외고)
 - 건전 사학 육성을 위한 사학기관 운영평가 및 우수기관 포상
 - 학교법인의 책무성 제고를 위한 법정부담금 법인부담률 공개
 - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
- 사학의 건전 운영기반 조성을 위한 지원
 - 학교법인 실태조사 및 취약분야(재산 등) 운영 개선 컨설팅
 - 사학기관 지원을 위한 「사학기관 전문가 자문단」 운영
 - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
 - 학교법인 사무직원 전문성 제고를 위한 직무연수 및 국외연수 실시
 - 학교법인 정관정비 및 임원·이사회 자료 전산화를 통한 업무처리 간소화
 - 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 개정을 통해 사립학교 지원금에 대한 관할청 반환 근거를 보완하여 재정 누수 예방
- 투명한 회계 운영을 위한 교비회계 지도 및 점검
 - 재정결함보조금 지원 업무 개선을 위한 시스템 구축
 - 교비회계 예·결산서 점검 및 담당자 연수를 통한 역량 강화

□ 추진 실적

- 학교법인 사무직원 역량강화를 통한 사학기관 지원
 - 학교법인 사무직원 국외연수 실시: '23.5월(18개 법인, 20명)
 - 학교법인 사무직원 직무연수 실시: '23.6월(143명 참석)
 - 4세대 지능형 나이스 시스템 직무연수 실시: '23.7월(141명 참석)
 - 2022학년도 법인회계 검토 및 결과 안내: '23.9월
- 사립학교 재정결함보조금의 효율적 지원
 - 2023학년도 인건비·운영비 재정결함보조금 지원(300교): 1조 4,432억원
- 교비회계의 체계적 관리를 통한 현장 역량 강화
 - 2023학년도 교비회계 1차 현장 지도·점검: '23.3월~7월(8교)
 - 2023학년도 본예산서 검토 및 결과 안내(373교): '23.6월
- 사립학교 사무직원 인사업무 체계적 관리
 - 2023년도 상반기 사립학교 사무직원 직무나눔 소통 워크숍(220명): '23.6월
 - 「사립학교 사무직원 인사운영 지침」 개정 및 안내 연수(361명): '23.9월

□ 향후 추진 일정

- 사학 공공성과 투명성 강화를 위한 지도·지원
 - 4세대 나이스 개통에 따른 학교법인 자료 전산화: '23.3~11월
 - 사학기관 운영평가 및 우수기관 포상: '23.4~12월
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '23.7~11월
 - 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 개정: '23.3~11월
 - 사립학교 사무직원 인사운영 지침 개정: '23.3~9월
 - 사립학교 사무직원 직무연수 및 맞춤형 컨설팅: '23.3~12월
- 재정결함보조금 지원 시스템 구축 및 관련 연수: '23.10월
- 투명한 회계 운영을 위한 교비회계 점검·지도
 - 2023학년도 재정결함보조금 신청 및 2022학년도 정산: '23.3~12월
 - 2023학년도 본예산서 검토 및 결과 안내(373교): '23.6월
 - 2022학년도 결산서 검토 및 결과 안내(373교): '23.11월
 - 교비회계 지침 유의사항 연수: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원안행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사학기관운영평가	105,780	-	105,780	105,780	840 (0.8)	840 (0.8)	1861
학교법인운영지도	789,367	-	789,367	782,746	686,477 (87.0)	686,477 (87.0)	1864
사립학교운영지도	73,090	48,979	122,069	166,440	87,529 (71.7)	87,529 (71.7)	1857
운영비재정결함지원	273,380,316	-	273,380,316	249,282,910	219,113,795 (80.1)	219,113,795 (80.1)	1873
인건비재정결함지원	1,222,901,955	-	1,222,901,955	1,197,577,015	938,756,524 (76.7)	938,756,524 (76.7)	1876 1879 1881 1884
합계	1,497,250,508	48,979	1,497,299,487	1,447,914,891	1,158,645,165 (77.4)	1,158,645,165 (77.4)	

4

투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산물 우선구매 촉진 조례」

○ 주요 내용

- 시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현
- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고
- 학교 현장의 업무경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원 추진
- 공공구매 적극 추진으로 사회적 가치 증진 및 지역경제 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현	연중	· 2022회계연도 교특회계 결산 추진 · 알기 쉬운 결산서 제공, 시민 참여 추진
서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고	연중	· 회계담당자 역량강화 연수(급여, 채납 등) · 업무추진비 사용내역 점검(연2회) · 교육비특별회계 등 자체 점검(연2회)
학교 현장의 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원	연중	· 계약업무 협의체 구성 및 운영 · 계약업무 멘토단(13개단) 구성 및 운영 · 계약업무 지원 홈페이지 및 SNS 운영
사회적가치 실현을 위한 공공구매 활성화	연중	· 본청, 교육지원청, 직속기관, 공립 각급학교(1,277교)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 시민참여 결산으로 재정 투명성, 책임성 등 환류 기능 강화
 - 교육재정 맞춤형 지원을 통한 회계 전문성 및 책무성 제고
 - 계약업무 협의체 운영을 통한 전문성 향상 및 현장지원 강화
 - 계약업무 질의응답 사례 모니터링을 통한 업무 오류 예방
-
- 시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현
 - 교육재정의 시민 의견을 수렴하여 다음연도 예산 편성 및 집행에 반영
 - 수치 위주의 결산정보를 그래프나 도표, 인포그래픽 활용하여 알기 쉽게 제공
 - 정책수립-예산편성-예비결산-재배분 등 「교육재정의 선순환 체계」 구축
 - 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고
 - 자금의 통합관리 강화 및 체계적인 자금 운용을 통한 수익성 증대
 - 회계관리 자치법규 정비 및 각종 회계담당자 업무역량 강화 연수 추진
 - 신규공무원 공직 적응을 위한 「카카오톡 활용 급여 멘토링제」 운영
 - 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
 - 계약업무 협의체 구성·운영을 통한 전문성 향상 및 현장지원 강화
 - 계약업무 질의응답 사례 모니터링을 통한 업무 오류 예방
 - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 및 SNS(카카오톡 채널)를 통한 계약 관련 정보 안내·공유 지속 추진
 - ‘계약업무 처리지침’ 개정 내용 지속 안내를 통한 업무처리 정확성 제고
 - 계약업무의 적절성·적법성 확보를 위한 계약심의위원회 운영
 - 사회적가치 실현을 위한 공공구매 활성화
 - 공공기관 법정 의무구매 목표 달성을 위한 실적점검 및 구매 독려(분기별)
 - 지역 소상공인(동네 문방구·서점) 물품 구매 활성화를 위한 정보 제공 및 유관기관(S2B)과 협업 지속 추진

□ 추진 실적

- 2023년 교육비특별회계 연간 자금운용 계획, 월별 자금운용 보고 및 자금 배정계획 수립('23.1.)
- 2022년 하반기 사용분 업무추진비 점검 실시('23.1.)
- 2023년 체납세입금 집중관리 추진을 위한 담당자 연수('23.2.)
- 신규공무원을 위한 급여업무 멘토링 운영계획 수립('23.2.)
- 계약업무 멘토단 구성(13개단 124명, '23.2.) 및 운영(멘토링 44회)
- 2023년 공공구매 활성화 계획 수립('23.2.)
- 계약업무 협의회 구성(14개 기관, '23.4.) 및 운영(회의 2회)
- 계약심의위원회 운영(6회, 32건)
- 공공기관 법정 의무구매 목표 달성을 위한 실적점검 및 구매 독려(2회)
- 신규공무원을 위한 알기쉬운 급여달력 제작 및 배포('23.5.)
- 2022회계연도 교육비특별회계 및 기금회계 결산 승인('23.6.) 및 재정공시('23.8.)
- 2022회계연도 알기쉬운 결산서 제작 배포 및 시민참여결산 실시('23.8.)
- 2023년 상반기 사용분 업무추진비 점검 실시('23.7.)
- 2023년 하반기 중증장애인생산물 우선구매 촉진 계획 수립('23.8.)

□ 향후 추진 일정

- 2022회계연도 결산 지적사항 개선방안 마련: '23.9~10월
- 서울특별시교육청 금고지정 개선방안 연구용역: '23.10~12월
- 회계관리 자치법규 정비 및 각종 회계담당자 연수 추진: '23.9~12월
- 신규공무원을 위한 알기쉬운 급여챗봇 개발: '23.9~12월
- 계약업무 협의회 및 멘토단 운영: '23.9~12월
- 계약업무 지원 홈페이지 및 SNS 운영: '23.9~12월
- 계약심의위원회 개최: '23.9~12월
- 사회적배려기업 제품 등 공공구매 활성화 지속 추진: '23.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산관리	144,841	-	144,841	140,683	126,719 (87.5)	126,719 (87.5)	1935
급여관리 및 지출관리	42,648	-	42,648	8,780	12,799 (30.0)	12,699 (29.8)	1959
계약업무지원	50,800	-	50,800	47,640	29,190 (57.5)	29,103 (57.3)	1959
공공구매 및 통합계약 운영	6,410	-	6,410	6,410	2,056 (32.1)	2,056 (32.1)	1959
합계	244,699	-	244,699	203,513	170,764 (69.8)	170,577 (69.7)	

5

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 공공성과 활용성의 조화를 통한 효율적인 재산관리

○ 근거

- 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분의 효율성 증대
- 공유재산 사용자 상생 지원 및 학교시설 개방 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공유재산심의회 운영	연중	4회~6회
공유재산 실태조사 및 후속조치 이행	4~12월	1,067기관(공립학교, 행정기관)
신설학교 부지 매입 추진(손실보상)	4~12월	1교(가칭 동진학교)
유휴부지(이적지 및 미개설 용지) 처분 추진(매각 등)	2~12월	3교(공향고, 경원초, 도원초)
공유재산 사용자 상생 지원	1~6월	87기관(공립학교, 행정기관)
학교시설 개방 관련 인센티브 지원	4~8월	83억원(공사립학교)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육환경 변화에 따른 중기(5개년) 공유재산 정책 수립 운영
 - 폐교 및 학교이전 재배치 증가에 대비한 재산의 체계적 관리 강화
 - 지역사회 주민편익 수요 증가에 따른 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화
- 공유재산 취득 및 처분을 통한 재산관리(유지·보존·운용) 효율성 강화
 - 적정한 공유재산 관리를 위한 공유재산심의회 운영(연 4회~6회)
 - 정기 공유재산 실태조사 및 후속 조치 이행(공립 각급학교, 행정기관)
 - ※ 연중 지속적인 등기 현행화 및 토지 집산화 등을 통한 재산가치 제고
 - 가칭 동진학교 설립 부지 손실보상 추진(가칭 동진학교, 12,510㎡)
 - ※ 보상전문기관(서울주택도시공사) 업무위탁을 통한 토지 및 물건조사, 손실보상 이행
 - 유희비활용 재산의 적극적 사용 허가(대부) 및 처분을 통한 재정수입 증대
 - ※ 공항공 이적지, 경원초, 도원초 부지 등 3건 24,758㎡ 매각 등
- 학교시설 개방 활성화 지원
 - 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원
 - ※ 공·사립 각급 학교 대상 개방시간 총량 기준 차등 지원
 - 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화를 위한 이해관계자 협력 체계 강화
 - ※ 학교, 지역주민, 자치구, 교육청 간 다자간 상생·협력 체계 구축 운영

□ 추진 실적

- 공유재산심의회 운영(5회)('23.1~8월)
- 11개 교육지원청 재산관리 담당자 회의 개최('23.2월, 공유재산심의회 관련 등 안내)
- 2023년 상반기 공유재산 사용자 상생 지원(87개 기관, 30억원)
- 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 시범운영: '23.8월(3개 자치구, 8교)
- 학교시설 개방 우수학교 인센티브 지원: '23.9월(354교, 7,311백만원)

☐ 향후 추진 일정

- 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득처분, 용도폐지 등): '23.9~11월
- 2022년 공유재산 실태조사 후속 조치 계획수립 및 이행: '23.9~10월
- (가칭)동진학교 설립 예정지 손실보상 추진: '23.9~12월
- 공항공 이적지 등 유휴부지 처분(매각 등) 추진: '23.9~12월
- 2023년 공유재산 실태조사 계획수립 및 이행: '23.10~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재산관리 일반운영	1,265,210	10,263,444	11,528,654	1,348,287	10,888,540 (94.4)	10,437,080 (90.5)	1945
학교시설개방 인센티브지원	1,900,000	6,460,000	8,360,000	4,000,000	7,311,000 (87.5)	7,311,000 (87.5)	1951
합계	3,165,210	16,723,444	19,888,654	5,348,287	18,199,540 (91.5)	17,748,080 (89.2)	

6

학교시설 교육환경개선

☐ 사업 개요

○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」

○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 효율성 향상 및 학교별 공사 횟수 감소를 위하여 학교별 우선순위에 따라 편성된 대상 사업에 대해 ‘통합형 학교 단위 시설개선’ 방식으로 추진

※ 통합형 학교단위 시설개선

- 단위 사업별 우선순위를 바탕으로 학교단위 우선순위를 선정하여 학교별 단위 사업을 3년에 1회로 통합·추진하는 사업방식

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후시설개선	연중	2,705건, 718,417,308천 원
급식시설개선	연중	61건, 14,809,789천 원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 「통합형 학교단위 시설개선」 시행
 - ‘학교별로 단위 사업을 통합’하여 시설개선(3년에 1회)
 - ※ 2023년 2,105건, 4,433억원 편성
 - 교육환경개선 대상 사업 실태 조사 실시
 - 화장실 개선 내용연수 적용: 15년(기존 20년에서 5년 단축)
 - 기준단가 개선 적용(18년도 기준단가 22.7% 상승)
 - 시설사업비 집행 확대 및 이월액·불용액 최소화 추진
-
- 통합형 학교단위 시설개선 실무협의회 운영
 - 통합형 학교단위 시설개선 전체 추진과정 체계적 관리
 - 학교여건 등 의견수렴 등 사업추진 시 현장과의 소통 강화
 - 교육환경개선 대상사업 신청접수 및 현장조사
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 신청 및 실태조사 절차 간소화
 - 학교통합정보시스템 정합성 향상으로 정확한 물량, 소요액 조사
 - 우선순위심의위원회 심의 및 대상사업 공개
 - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 최종 확정
 - 통합형 학교단위 시설개선 우선순위 홈페이지 공개
 - 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 개정 연수
 - 교육시설관리본부 사립학교 시설사업비 담당 연수 및 컨설팅 실시
 - 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진
 - 교육지원청·교육시설관리본부 월별 집행실적 점검 관리
 - 이월사업(명시·사고) 중점관리 및 점검

□ 추진 실적

- 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 관련 연수 실시: '23.1월
 - 대상: 교육시설관리본부 업무담당자 등
 - 내용: 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 개정사항 안내
- 통합형 학교단위 시설개선 실무협의회 실시: '23.1월
 - 통합형 학교단위 시설개선 추진상황 점검 및 운영 안내 등
- 교육환경개선 대상사업 실태조사 계획 수립 및 안내: '23.3월
 - 교육환경개선사업 실태조사 추진 홍보 실시
 - 업무담당자 대상 연수 실시 및 동영상 매뉴얼 제작 보급
- 교육환경개선 대상사업 신청접수: '23.3~4월
- 학교신청 대상사업 현장점검(교육지원청 및 교육시설관리본부) 실시: '23.4~6월
- 교육환경개선 대상사업 시민참여 현장검증단 실태조사 실시: '23.8월
- 교육환경개선 대상사업 우선순위심의위원회 심의: '23.9월

□ 향후 추진 일정

- 교육환경개선 대상사업 우선순위 공개: '23.10월
- 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진: '23.4~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	718,417,308	740,963,205	1,459,380,513	938,489,959	594,787,170 (40.8)	488,966,156 (33.5)	2030
급식시설개선	14,809,789	18,661,620	33,471,409	15,615,588	7,371,128 (22.0)	5,751,007 (17.2)	2011
합계	733,227,097	759,624,825	1,492,851,922	954,105,547	602,158,298 (40.3)	494,717,163 (33.1)	

7

교육시설 안전관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면 제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 안전성 강화(안전점검, 안전인증제, 안정성 평가)
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면 자재 해체·제거 공사

□ 추진 목표

세부사업명			추진 시기	물량	비고
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,161개소 (건축물 6,677동/ 시설물 484개소)	2023년 여름철 정기점검 기준
		제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	41개소 (건축물 8동/ 시설물 33개소)	2023년 상반기 고시 기준
		제3종 시설물		2,550개소 (건축물 2,395동/ 시설물 155개소)	2023년 상반기 고시 기준
	정밀점검		연중	총 258개소 (40년경과 노후건축물 243동/ 시특별 2종시설물 12개소/ 기타건축물 및 시설물 3개소)	
내진보강			연중	230동	
석면제거			연중	235교 6,661실(432,963㎡)	

□ 추진 계획

2023 주요 개선 사항

- 교육시설 안전관리 체계 안착 및 대응 철저
- 내진 매뉴얼 개정에 따른 내진보강사업 운영 시스템 개선 및 추진
 - 교육시설법 시행('20.12.4.)에 따른 안전 관리체계 유지 및 안전 확보
 - 모든 교육시설에 대해 연 2회 이상 안전점검 의무적 실시(연중)
 - 교육시설의 안전성 확보 여부를 검증하는 「교육시설 안전인증」* 추진
 - ※ 공·사립 연면적 100㎡ 이상 규모의 교육시설 대상 인증 추진(2023년 대상 205개교)
 - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 안전성 평가 실시(연중)
 - 외부 안전점검 전문기관 등을 활용한 안전한 교육환경 조성
 - 15년이상 교사동 및 10년 이상 토목시설물 정기안전점검 연 2회 실시
 - 40년이상 노후·위험시설물 정밀안전점검(안전진단) 실시 및 보수보강 조치
 - 안전위해요인 발견 시 분야별 전문가 활용한 조속한 대응체계 확립
 - 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원(~'23.10월)
 - 석면 해체·제거 공사의 안전성 및 효율성 제고
 - 학교 석면 제거공사 안전성 제고를 위해 「서울특별시 보건환경연구원」과의 협력사업 추진: 투과전자현미경 활용 잔재물 조사(연중)

□ 추진 실적

- 교육시설 정기안전점검 실시

안전점검명	점검대상	점검 시기	비고
겨울철 정기안전점검	시설물 전체	'22.11~12월	자체점검
해빙기 정기안전점검	시설물 전체	'23.2~3월	
여름철 정기안전점검	시설물 전체	'23.5~6월	
제2·3종 시설물 하반기 정기안전점검 용역	제2종시설물 (41개소)	'23.2~6월	외부위탁점검
	제3종시설물 (2,550개소)		

- '23. 1~6월 내진보강공사(36교 43동) 추진 완료
- '23년 여름방학 중 석면해체·제거공사 24교 추진 완료

□ 향후 추진 일정

- 전체 시설물 정기안전점검(겨울철): '23. 11~12월
- 제2·3종시설물 안전점검 용역시행(정기점검, 정밀점검): '23. 7~12월
- 2023년 교육시설 안전인증제 및 안전성평가: 연중
- 내진성능평가 및 보강공사: 연중
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: 연중
- 석면제거공사 수요조사: 여름방학 중 추진 계획
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진: '23. 1~'24. 2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안전점검 및 진단	10,235,996	128,813	10,364,809	13,193,288	8,480,838 (81.8)	4,942,572 (47.7)	2286
교육시설 안전인증제	1,048,552	90,361	1,138,913	2,689,013	1,047,696 (92.0)	1,047,696 (92.0)	2286
안전성평가	442,000	-	442,000	442,000	171,102 (38.7)	171,102 (38.7)	2286
내진보강	26,690,606	66,797,291	93,487,897	47,721,358	42,845,611 (45.8)	35,141,483 (37.6)	2030
석면해소	14,088,563	66,731,314	80,819,877	20,168,402	17,620,555 (21.8)	12,701,094 (15.7)	2030
합계	52,505,717	133,747,779	186,253,496	84,214,061	70,165,802 (37.7)	54,003,947 (29.0)	

※ 안전성평가(안전성평가 검토비용)는 재배정사업이 아니므로 지출액(집행률)임

※ 2022년 석면해소공사 기금 1,266억원 재배정 별도

8

서울시교육청 공공건축지원센터 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울미래교육 비전을 담은 교육시설사업의 공공적 가치와 디자인 품격 향상
- 교육시설의 특수성을 반영한 사전기획, 사전기획 적정성 검토, 공공건축심의, 설계공모의 일관된 업무추진으로 효율적 건축업무 수행

서울특별시교육청 지역공공건축지원센터

- 건축서비스산업진흥법에 따라 2020년 3월 24일 국토교통부로부터 시·도교육청 최초로 '지역공공건축지원센터'(이하 '센터') 업무 수행 승인을 받아 운영

○ 근거

- 「건축서비스산업진흥법」 제24조의2(지역공공건축지원센터)
- 「서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정」('20.6.5. 일부개정)
- 「서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙」('20.7.30. 제정)
- 「서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례」('20.12.31. 제정)
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법」('22.06.28. 일부개정)

○ 주요 내용

- 「건축서비스산업 진흥법」 개정하여 센터 설치·운영
- 「교육시설법」 개정으로 교육시설의 특수성을 반영한 사전기획 및 사전기획 적정성 검토 수행
- 「서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙」 제정하여 공공건축심의위원회 구성 및 운영

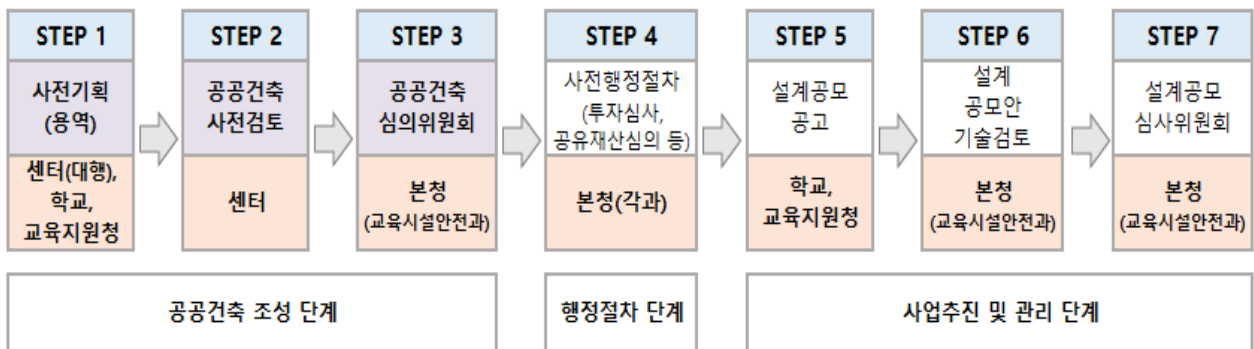
□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사전기획 추진	연중/수시	20교
사전기획 적정성 검토	연중/수시	74건
공공건축심의위원회 운영	연중/매월	74건
설계공모 운영 및 지원	연중/수시	40교
찾아가는 건축기획 및 맞춤형 컨설팅 운영	연중/수시	10교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육시설법 개정에 따른 공공건축 사전기획 적정성 검토 확대 시행
- 재정지원 사립학교 포함
- 디자인 및 공간 중심의 설계공모운영 지원



□ 추진 실적

- 공공건축 사전기획 추진: 25교
- 사전기획 적정성 검토: 25교
- 공공건축심의위원회 운영: 7회 32교
- 설계공모 운영 및 지원: 21교

□ 향후 추진 일정

- 공공건축 사전기획 및 적정성 검토 실시: 연중(수시)
- 공공건축심의위원회 운영: 연중(매월 1회)
- 설계공모 심사위원회 및 기술검토 운영: 연중(수시)
- 찾아가는 사전기획 맞춤형 컨설팅 운영: 연중(수시)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사전기획용역 (신증설)	600,000	167,449	767,449	300,000	259,158 (33.8)	200,782 (26.2)	2136
공공건축지원센터 운영	21,578	-	21,578	42,600	13,560 (62.8)	13,560 (62.8)	1995
설계공모 운영	191,637	66,846	258,483	89,616	206,507 (79.9)	145,750 (56.4)	1995
합계	813,215	234,295	1,047,510	432,216	479,225 (45.7)	360,092 (34.4)	

9

‘서울형’ 그린스마트 미래학교 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적, 체계적 시설개선 추진
- 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교 공간의 신모델 제시

○ 근거

- 교육부 그린스마트 미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.5.)
- 교육부 2022년 그린스마트 미래학교 추진계획 알림('22.1.14.)
- 교육부 2023년 그린스마트스쿨 추진계획 알림('23.4.25.)
- 2022~3년 서울형 그린스마트 미래학교 추진계획('22.11.23.)
- 2023년 서울형 그린스마트 미래학교 추진 계획 변경('23.6.26.)

○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 스마트·그린·공유·공간혁신·안전의 개념을 담은 미래교육환경 구축
- 학부모 등 학교 구성원의 동의와 참여를 통한 공감과 지지 확보

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
‘서울형’ 그린스마트 미래학교	2021 ~ 2025	102교

☐ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 제고
- 학교 맞춤형 공간 특화전략과 실행모델 구축 및 프로세스 정립
- 학부모 참여에 따른 대상 학교별 맞춤형 5개 특화전략 구체화
 - 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전에 대한 특화전략 구체화 마련
 - 참여형 사전기획(건축, 교육기획)에 따른 개별 학교별 특화 마련
- 「그린스마트 미래학교 ‘안전’ 분야 특화 방안 개발용역」 추진
 - 시민 및 학부모의 학생 안전 욕구에 상응하는 학교 공간 ‘안전’ 방안 마련
 - 개축 시 미세먼지, 학교폭력, 생활안전, 범죄예방환경설계(CPTED), 학교 내 교통안전 등을 확보하기 위한 표준안 도출 및 적용
 - ※ 범죄예방환경설계: 학습환경 침해 방지, 안전사고 예방 및 이용자 편의를 위하여 학생과 이용자 동선 분리하는 등 복합시설 블록을 독립적으로 설계
 - 그린스마트 미래학교 모든 학교 사전 기획, 설계 등에 표준안 적용
- 그린스마트 미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - 학부모 동의 및 학교 구성원의 적극적 참여와 소통 기회 보장
 - 학생, 교직원, 학부모, 사전 기획(건축+교육) 전문가 대상 워크숍 등 추진
 - 교육과정과 연계한 학교 공간 조성을 위한 교원 학습공동체 운영

☐ 추진 실적

- ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 사업
 - ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 추진 상황 점검 및 컨설팅: ’22. 3월
 - 2023년 긴급시설보수비 지원(1차): ’23.7월 (26교, 1,611,680천원)
 - 그린스마트 미래학교 ‘안전’ 분야 특화 방안 개발 용역 완료: ’23.7월

- 2023년 대상교 재정사업 규모(계획 물량) 조정: '23.9월
('23년 24교 → '23년 대상 9교, '24년 순연 14교, 철회 1교)
- 2021년 BTL 대상교(도신초, 동구로초) 실시협약 체결: '23.5월
- 2021년 BTL 대상교(수유초, 유현초, 청량중) 착공: '23.7월
- 2021년 BTL 대상교(7교) 건설사업관리용역의 본청 통합 시행으로
교육지원청 업무 경감 및 개축사업의 전문성·통일성 제고

☐ 향후 추진 일정

○ '서울형' 그린스마트 미래학교 사업 추진

- 2021년~2024년 대상교 사전기획 및 설계 용역 추진: '23.1~12월
- 2021년~2024년 대상교별 추진상황 점검 및 컨설팅: '23.1~12월
- 2023년 긴급시설보수비 지원: '23.10~12월
- 2021년 BTL 대상교(도신초 외 3교) 착공: '23.12월~

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
그린스마트스쿨운영	0	3,364,450	3,364,450	17,699,767	1,646,503 (48.9)	1,646,503 (48.9)	739
그린스마트스쿨	32,486,948	96,059,080	128,546,028	93,386,916	36,876,104 (28.7)	11,029,210 (8.6)	743
노후교사개축	6,756,643	19,856,871	26,613,514	14,907,234	2,338,431 (8.8)	734,171 (2.8)	752
합계	39,243,591	119,280,401	158,523,992	125,993,917	40,861,038 (25.8)	13,409,884 (8.5)	

10

신청사 건립

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육가족이 함께 소통하고 공유할 수 있는 교육허브공간과 합리적이고 효율적인 업무 공간 조성
- 서울교육의 미래를 준비하는 행복한 청사 건립

○ 근거

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획: '17.6.30.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경: '20.9.14.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경(2차): '21.8.27.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경(3차): '21.12.13.
- 서울특별시교육청 신청사 건립사업 종합 변경 보고: '23.6.28.
- 서울특별시교육청 신청사 건립·이전 추진계획: '23.8.3.

○ 주요 내용

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(구, 수도여고 부지)
- 사업규모

대지면적	건축연면적	층수 (지하/지상)	건폐율	용적률	높이
13,214㎡	39,937㎡	3/6	50%	160%	36m

- 사업기간: '17년~'25년
- 총사업비: 1,636억원(보통교부금 330억원, 자체재원 1,306억원)

공사비	부대비 (설계·감리비 등)	기타사업비 (예비비 포함)	합계
1,412억원	127억원	97억원	1,636억원

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신청사 건립공사 추진	'23.7~'25.12월	1,636억원
업무공간 구성 및 조직문화 개선	'23.7~'25.12월	구성원 의견수렴 연수 실시(연중)
스마트워크 시스템 구축 총괄 계획 수립	'23.7~'24.6월	구축 계획 수립

☐ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 오염토 발견에 따른 정밀 조사 및 처리
- 신청사 건립·이전 전담 조직 신설(청사이전추진단 신설 '23.7.1.)
- 신청사 건립 공사 추진
 - 주간·월간 현장협의회 실시를 통한 소통·협력 체계 강화
 - 공사장 및 주변 안전시설 수시 점검을 통해 안전사고 예방
- 오염토 발견에 따른 정밀조사 및 처리
 - 신청사 건립공사 토양오염 정밀 조사 및 처리방안 수립 및 실시
- 신청사 이전 사업의 효율적 추진을 위한 홍보 및 소통 강화
 - 공사 진행현황 공개 예정(공사현황판 설치, 공사 사진·영상 등 홈페이지 탑재)

☐ 추진 실적

○ 신청사 건립 사업 추진

- 착공신고(안전관리계획서 등): '22.1~2월
- 신청사 건립 공사 착공 및 안전 서약식 개최: '22.3.23.
- 신청사 건립 공사 추진: 연중

○ 오염토 발견에 따른 정밀조사 및 처리

- 신청사 건립공사 토양오염 정밀 조사 용역 완료: '23.1~2월
- 정밀 조사 결과에 따라 토양오염 반출정화 공사 집행: '23.4~현재

○ 청사이전추진단(3개팀, 총12명) 신설: '23.7.1.

☐ 향후 추진 일정

○ 신청사 건립 사업

- 건립 공사 추진: '22.1~'25.12월
- 신청사 이전: '26.1~2월

○ 업무공간 구성 및 조직문화 개선

- 우수 건축물 견학(경기도교육청 등): '23.7~'23.12월
- 스마트오피스 공간 배치 구성원 의견수렴: '23.10~'24.6월
- 조직문화 개선 등 공감대 형성 연수실시: '23.10~'25.12월

○ 스마트워크 시스템 구축 총괄 계획 수립

- 스마트워크 기반 ICT 시스템 구축·운영 계획 수립: '23.9~'24.6월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
청사이전사업추진	41,400	-	41,400	41,400	8,245	7,925	2008
합계	41,400		41,400	41,400	8,245 (19.9)	7,925 (19.1)	

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원, %, '23.9.30.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신청사 및 연수원 건립기금	37,756,314	17,717,532	55,473,846	21,826,807	23,947,237 (43.2)	3,495,458 (6.3)	1954
합계	37,756,314	17,717,532	55,473,846	21,826,807	23,947,237 (43.2)	3,495,458 (6.3)	

(※ 보통교부금 금33,072,821천원: 2021~2022 교부 완료)