

제322회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육

# 주요업무보고



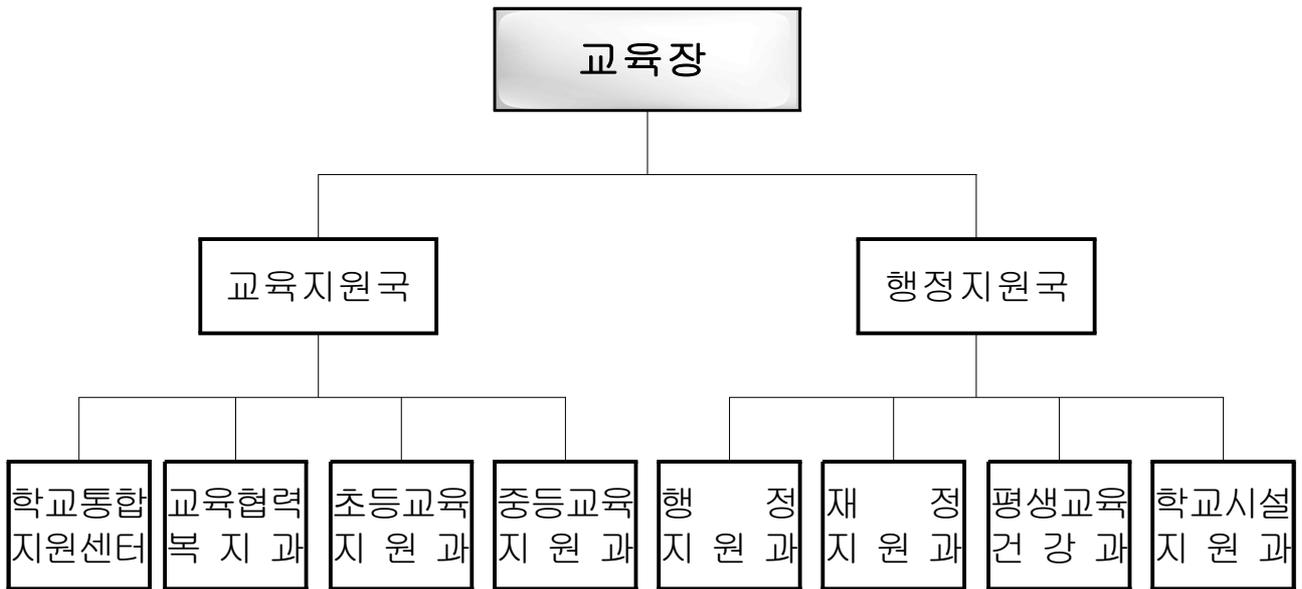
2024. 2.

서울특별시성북강북교육지원청



## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	25	36	20	0	1	88	13	13	26	114
현원	1	5	28	30	12	11	1	88	13	13	26	114

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	63(40)	297(196)	5,175(4,035)	538(405)
초등학교	43(6)	1,281(120)	27,277(3,309)	2,020(153)
중학교	31(13)	620(226)	14,510(5,270)	1,267(457)
고등학교	20(13)	544(366)	12,702(8,651)	1,250(801)
특수학교	5(3)	102(54)	493(236)	200(104)
계	162(75)	2,844(962)	60,157(21,501)	5,275(1,920)

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강북구	17	1,227	14	8,513	13	5,696	7	5,120	4	401	55	20,957
성북구	46	3,948	29	18,764	18	8,814	13	7,582	1	92	107	39,200
계	63	5,175	43	27,277	31	14,510	20	12,702	5	493	162	60,157

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강북구	226	202	831	32	1,291
성북구	488	474	1,249	36	2,247
계	714	676	2,080	68	3,538

## □ 예산현황

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
ICT활용교육지원	2,534,000	12,200	63,850	2,521,800	20,670.5
각종체육활동	7,474	12,140	2,549,830	△4,666	△38.4
감사관리	-	-	21,770	-	-
계약제교원인건비	-	-	16,849,568	-	-
계약제근로자인건비	-	-	1,416,674	-	-
공유재산및물품관리	128,483	118,422	3,177,621	10,061	8.5
교과서지원	-	-	4,129,586	-	-
교실수업개선	1,580	2,500	114,580	△920	△36.8
교원연수운영	-	-	4,360	-	-
교원인건비	-	-	158,577,397	-	-
교원인사관리	1,500	2,780	21,414	△1,280	△46.0
교육공무직원인건비	-	-	32,507,345	-	-
교육과정운영여건개선	-	-	354,880	-	-
교육과정운영지원	107,687	101,224	1,673,692	6,463	6.4
교육급여지원	-	-	710,260	-	-
교육복지우선지원	11,908	15,500	2,179,192	△3,592	△23.2
교육비지원	-	-	4,834,321	-	-
교육연구운영지원	-	-	911	-	-
교육자료개발보급	5,496	8,514	8,514	△3,018	△35.4
교육전문직원인건비	-	-	2,408,533	-	-
교육정책기획관리	-	-	10,457	-	-
교육정책홍보	-	-	2,500	-	-
교육행정기록물관리	9,346	9,768	31,368	△422	△4.3
교육행정정보시스템운영	1,540	1,760	1,760	△220	△12.5
교직원복지지원	-	-	2,110,840	-	-
근로자인사관리	1,900	2,800	21,588	△900	△32.1

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
기관기본운영비	888,750	809,033	809,033	79,717	9.9
기관및학교평가관리	10,220	14,170	14,170	△3,950	△27.9
기관시설유지관리	880,860	664,152	664,152	216,708	32.6
누리과정지원	-	-	18,588,948	-	-
다문화및북한이탈주민등재년교육지원	-	-	2,000	-	-
대안교육운영	-	-	63,800	-	-
대학수학능력시험	3,488	3,468	373,464	20	0.6
독서논술교육운영	-	-	302,440	-	-
돌봄교실운영	-	-	2,909,301	-	-
문화예술교육활동	7,220	11,800	71,800	△4,580	△38.8
방과후자유수강권지원	-	-	1,548,066	-	-
방과후학교운영	-	-	920,280	-	-
비상대비계획운영	-	-	557,744	-	-
사립유치원지원	360	520	4,452,238	△160	△30.8
성폭력예방교육등	-	2,940	2,940	△2,940	△100.0
시설사업운영	59,745	84,324	1,745,962	△24,579	△29.1
영재교육운영	220,400	194,600	194,600	25,800	13.3
예산관리	-	-	128,558	-	-
유아교육운영	4,170	6,025	361,545	△1,855	△30.8
유치원방과후과정운영	930	1,556	870,619	△626	△40.2
의회협력	-	-	1,000	-	-
인건비재정결함지원	-	-	72,234	-	-
적정규모학교육성	-	-	300	-	-
정보보안관리	738,498	628,550	628,550	109,948	17.5
지방공무원연수운영	-	-	2,555	-	-
지방공무원인건비	-	-	20,149,440	-	-
지방공무원인사관리	-	-	5,200	-	-
진로진학교육운영	-	-	314,380	-	-

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
진학시험및입학전형관리	13,411	17,668	23,442	△4,257	△24.1
특별교육재정수요지원	-	-	822,603	-	-
특색교육과정운영	35,282	62,138	754,150	△26,856	△43.2
특수교육복지	-	-	137,745	-	-
특수교육운영	-	-	557,333	-	-
평생교육시설및운영	13,856	14,516	46,457	△660	△4.5
평생학습운영	5,650	6,000	126,763	△350	△5.8
학교급식운영	9,644	10,676	64,236,417	△1,032	△9.7
학교급식환경개선	1,966,541	4,114,336	5,311,687	△2,147,795	△52.2
학교도서관운영	22,500	29,000	29,000	△6,500	△22.4
학교보건관리	58,965	57,921	3,800,564	1,044	1.8
학교시설환경개선	26,104,541	32,890,793	69,214,966	△6,786,252	△20.6
학교신증설	-	-	-	-	-
학교운영비지원	14,778,708	12,587,829	38,373,879	2,190,879	17.4
학교정보화여건개선	-	-	407,000	-	-
학교폭력예방및교육	-	-	538,311	-	-
학교환경위생관리	11,520	15,120	5,238,650	△3,600	△23.8
학력평가관리	7,500	9,400	23,680	△1,900	△20.2
학력향상지원	379,744	483,960	6,488,250	△104,216	△21.5
학부모및주민참여확대	-	-	117,700	-	-
학생배치계획관리	-	-	367,820	-	-
학생상담활동	112,524	123,944	169,764	△11,420	△9.2
학생생활지도지원	22,890	26,060	34,220	△3,170	△12.2
학생안전관리	-	-	6,735	-	-
행정개선활동지원	221,939	249,762	249,762	△27,823	△11.1
현장중심장학지원	1,070	1,300	287,880	△230	△17.7
<b>계</b>	<b>49,391,840</b>	<b>53,409,169</b>	<b>486,902,908</b>	<b>△4,017,329</b>	<b>△7.5</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	379,744	579,860	94,886	96,086	94,386	94,386	23
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	비예산	-	-	-	-	-	29
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	재배정 64,640	86,600	15,510	23,640	10,000	20,000	32
1-2-2	한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성	재배정	800	-	-	-	-	37
1-2-3	서울형 독서·토론 수업	재배정 22,500	449,735	200	4,300	8,800	9,200	39
1-2-4	교사교육과정 전문성 강화	5,496	비예산	1,254	1,664	2,578	-	43
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	3,570	49,205	570	1,000	1,000	1,000	46
1-3-2	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	9,020	11,850	2,000	4,000	2,000	1,020	49
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	2,200	3,280	360	820	420	600	53
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	2,900	5,470	400	780	840	880	56
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	5,000	10,880	800	2,350	800	1,050	59
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	17,580	-	-	-	-	63
1-4-2	맞춤형 진로·진학 상담 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	66
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	재배정	74,100	-	-	-	-	68
1-5-2	학교예술교육활성화	8,600	11,800	-	300	300	8,000	71
1-5-3	학교예술교육 지원 시스템 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	71
1-5-4	생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	2,734	9,420	2,174	-	2,960	-	74
1-5-5	생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	77

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	2,700	4,800	500	500	1,200	500	79
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	-	230	-	230	82
1-7-1	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	38,730	63,168	4,730	12,000	10,000	12,000	85
1-7-2	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	6,860	12,672	1,000	2,500	3,060	300	89
2-1-1	유아교육 공공성 강화	440	1,220	-	-	440	-	95
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	재배정	917,600	-	-	-	-	99
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	930	3,490,537	100	415	415	-	102
2-3-1	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	412,200	540,568	388,900	4,400	4,400	14,500	106
2-3-2	다문화학생을 위한 원스톱 지원시스템 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	111
2-3-3	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	40,700	-	-	-	-	113
2-3-4	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	116
2-4-1	학부모 부담 경감	재배정	3,733,300	-	-	-	-	118
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	재배정	4,267,908	-	-	-	-	120
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생 교육 기회 확대	8,040	115,742	-	5,000	3,040	-	124
3-1-1	생태전환교육 지원 내실화	재배정	14,980	-	-	-	-	129
3-1-2	생태전환 활동 활성화	재배정	6,000	-	-	-	-	132
3-1-3	먹거리 생태전환교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	135
3-2-1	공존의 세계시민·다문화· 통일 교육 활성화	재배정	2,000	-	-	-	-	137
3-2-2	시민교육과 학생자치 강화	22,890	29,810	8,000	4,990	4,350	5,550	140

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
323	공동체형 인성교육	재배정	36,000	-	-	-	-	143
324	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	32,070	-	-	-	-	146
331	학교 안 소통구조 강화	10,820	16,169	6,000	3,600	-	1,220	150
332	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	74,400	232,750	72,200	-	2,200	-	153
333	시민·혁신기업과의 상생과 공존	재배정	1,477,986	-	-	-	-	155
334	학교-지역사회 협력, 서울 미래교육지구 운영	67,500	831,700	16,875	16,875	16,875	16,875	158
335	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	5,650	19,261	-	-	2,000	3,650	163
341	저경력공무원 공직 적응 지원 및 학교현장 소통 강화	23,130	23,030	-	11,650	1,580	9,900	165
342	교육공무직원 운영방법 개선	13,260	16,920	5,730	900	5,730	900	168
411	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	-	-	-	-	173
412	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	4,400	-	-	-	-	175
421	개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화	재배정	56,340	-	-	-	-	177
422	서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	181
423	인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화	재배정	12,770	-	-	-	-	184
431	디지털 교육환경 조성	비예산	-	-	-	-	-	187
432	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학 과학학습 기반 조성	재배정 268,887	659,024	174,482	29,415	32,495	32,495	189
441	배움, 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	재배정	556,000	-	-	-	-	194

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
442	미래환경 변화에 대비하는 '노후학교 공간 재구조화' 추진	14,641,500	11,708,346	150,000	-	100,000	14,391,500	196
443	디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 구축	2,800	-	700	700	700	700	199
511	종합적인 상담 및 치유 지원	51,940	70,640	12,500	14,500	12,500	12,440	205
512	학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원	4,400	11,680	1,000	1,200	1,000	1,200	208
521	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	58,285	259,266	0	639	57,646	0	211
522	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	334,488	1,707,886	325,848	2,880	2,880	2,880	214
523	교육시설 안전 지원 강화	1,929,148	4,495,542	1,449,628	14,385	-	465,135	217
524	안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고	재배정	1,076,361	-	-	-	-	221
531	식재료 품질관리, 급식실 환경 개선으로 질 높은 급식 제공	1,975,745	1,483,996	1,957,209	2,848	2,848	2,840	225
541	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	8,320	-	-	-	-	228
542	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	68,390	-	-	-	-	232
543	학교폭력 및 성폭력 사안 처리 역량 강화	재배정	304,064	-	-	-	-	237
544	인권존중 학교문화 조성	1,360	1,460	360			1,000	242
551	청렴 교육행정 구현	7,700	7,700	1,000	3,500	2,000	1,200	245
552	평생교육시설·학원의 건전 운영 지원	13,856	14,516	3,464	3,464	3,464	3,464	249
553	사학의 자율적 운영기반 조성 및 건전 운영 지원	5,140	5,140	70	1,070	70	3,930	253



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

#### ○ 2023 주요업무 실행계획 수립 · 실천

- 핵심추진과제 및 정책방향별 세부 추진계획 수립·실천

※ 핵심추진과제 - 정책방향 - 세부추진과제 ☞ 6 핵심과제 - 5 정책방향 - 73 추진과제

### [중점추진과제1] 교육격차 해소, '같이해·봄·힘모아·봄 꽃피워·봄' 프로젝트

#### 중점과제 ① (같이해 봄) 눈높이를 맞추다! 기초학력 책임교육 지원

#### ○ 기초문해력·수리력·영어능력 보장 교육과정 내실화를 위한 **성장**

##### **프로젝트** 운영

- (초등)서울가나다\* , 서울구구단\* , 서울ABC\* 장학자료 활용 지원

- 장학자료 및 수업사례나눔 플랫폼(패들렛) 운영

- (초등)교육과정 연계 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산

- 기초학력 지원단 연수(12명, 5월, 12월) 및 지원단 연계 컨설팅(43교, 6월)

**\*성장 프로젝트:** 초등 기초문해력·기초수리력·기초영어능력 보장 교육과정 운영 내실화 지원 프로그램

**\*서울가나다:** 기초문해력 지원 활동, **\*서울구구단:** 기초수리력 지원 활동

**\*서울ABC:** 기초영어교육 지원 활동

#### ○ 기초학력 책임지도 교원 역량 강화를 위한 공감 프로젝트 운영

- (초·중등)기초학력지원단 및 활성화 모니터링 운영 및 지원(연중)

- (초·중등)서울 기초학력 지원 시스템 진단-보정 프로그램 활용 방법 연수 운영(3회, 2~3월)

- (초등)기초학력 및 서울가나다 , 서울구구단 , 서울ABC 연수 및 사례나눔 (43교, 11~12월)

- (중등)기초학력 담당교원 워크숍(53명, 5월) 및 직무연수 15시간 운영(38명, 7월)

- (중등)기초학력 책임지도 사례나눔 한마당 운영(50명, 12월)

- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 학교 밖 학습안전망 구축
  - (초·중등)성북강북학습도움센터 주관 ‘학교로 찾아가는 학습상담’ 연중 운영(308명, 초 205, 중 99, 고4) / 방학 중 탄탄캠프 152명
  - (초·중등)난독경계선지능 학생에 대한 진단 및 전문기관 중재 지원(80명)
  - 학생통합협의체(7회, 7명 사례관리) 및 ‘탄탄 프로젝트’ 운영 (42명, 마음탄탄 심층진단 참여)을 통한 학습지원대상학생 통합지원

**중점과제 ② (힘모아 봄) 지속가능한 삶으로 나아가다 생태전환교육 강화**

- 생태시민 육성을 위한 생태전환 감동(感動) 프로젝트 운영
  - (유·초·중등)성북강북 생태전환교육 생태누리 자료 제작·배부
    - 가정 연계 생태실천챌린지 자료 ‘학생아하챌린지 가정통신문(7회, 4~10월) 및 생태누리 그린레터(3회, 6월, 8, 10월) 제작·배부(157교)
    - 교육과정 연계 생태전환 학교·학급동아리, 지역연계 사업 지원(연중)
  - (초·중등)생태전환 행동 실천 및 교육 ‘아하 챌린지’ 실시(학생·학부모·교원 1,105명, 4~10월)
  - (초·중등)지역 연계 생태전환교육 협의체 함께살이 운영(5, 10월)
  - (초·중등)환경의 달 맞이 멸종위기 동물 교육 및 키링 제작·배부 (초 81명, 중 120명, 고 103명, 6월)
  - (초·중등)생태전환교육 교원 역량 강화 연수 운영(100명, 6월), 학부모 대상 생태전환교육 워크숍 운영(12팀(24명), 2회, 7월)
  - (초·중등)학생·학부모·교원 대상 ‘생태 실천 함께 나누리’ 성과 공유한마당 운영(220명, 8, 10월)

**\*생태전환 감동(感動) 프로젝트:** 생태전환교육 지원을 통해 함께 느끼며(感) 생태전환교육을 실천하는(動) 프로젝트로, 기후 위기 시대, 탄소배출을 줄이는(減) 기후 행동이라는(動) 의미도 담고 있음

- 생태환경 감수성 증진을 위한 생태전환교실 운영
  - (초등)생태전환교육연계, 학교로 찾아가는 창의융합 STEAM 교실 운영
    - 과학교과 연계, 재활용 목재 활용 STEAM 교실 운영(250명, 6~7월)
  - (초·중등)멸종 위기 동물 보호 캠페인(학생 29명, 6월)

- 생태 문화 공유와 탄소배출을 줄이는 생활 속 습관 실천
  - (초등)학교 탄소중립 실현을 위한 탄소중립 시범학교 운영 지원(1교)
  - (초·중등)학생기후행동 365 운영:248명(초81, 중80, 고143명, 5~12월)
  - (유·초·중등)교사기후행동 365 실천교사 자발적 실천 지원  
(유 4명, 초 40명, 중 13명, 고 6명, 5~12월)
  - (유·초·중등)생태전환 조직문화 조성을 위한 일회용품 제로(ZERO) 실천 캠페인 및 손수건, 에코백 제작·배부(7월)

### 중점교제 ③ (꽃피워 봄) 수업으로 꽃피우다! 교원의 행복한 성장 지원

- 수업 연구문화 확산을 위한 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
  - (유·초·중등)학교 안 교원학습공동체 집중과정 운영 지원(유 6원, 초 7교, 중 15교, 고 3교), 학교 간 교원학습공동체(중등 32팀, 139명)  
※ 신학년 집중 준비기간 연계 직무연수(15시간) 운영 지원
  - (유·초·중등)학교 안 교원학습공동체 상시과정 운영 지원(유 3원, 중 2교)  
※ 3인 이상, 45시간 이내 수요자 설계형 직무연수 운영 지원
  - (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 지원 운영  
(7교 8팀 18과정, 5월~11월)
- 소통과 나눔으로 함께 성장하는 감동(感動) 지원단 조직 및 운영
  - (초등)교원 간 소통과 공감을 통한 맞춤형 지원을 위한 감동지원단 조직·운영(63명, 8개 분야, 연중)
  - (초등)감동지원단과 함께하는 수업나눔한마당, 사례나눔을 통한 교수·학습 및 평가 내실화 및 확산(43교, 6~12월)

\* **감동(感動) 지원단**: 교원 간 소통과 **공감(感)**을 통한 맞춤형 지원을 통해, 자발적인 교육과정, 수업, 평가 혁신 **움직임(動)**이 일어나게 하는 영역별 교원 리더

- (초등)꿈쟁 및 꿈실 현장지원단 운영(17명, 연중)
- (중등)교육과정-수업-평가의 연계성을 지원하는 수업·평가 나눔 교사단 구축 및 분임 활동(12개분임, 41개교, 143명)

- (중등)수업·평가나눔 교사단 수업공개 및 평가회(1회~2회), 분임별 협의회(월 1회), 역량강화 워크숍(4월)
- (중등)수업·평가나눔 교사단 자율연수 실시(신규교사 새싹돋움 연수 2회), 수업·평가전문가되기 연수(총 12시간, 37명, 6월)
- (중등)나눔성장 교실혁명 프로젝트 수업나눔 한마당 운영(45명, 11월)
- **맞춤형 교과 지도 역량 강화 및 교사 멘토링 도반(道伴)을 통한 교원 회복 지원**
- (중등)멘티-멘토 수업코칭 [도반]운영 (11팀, 20명)

\* 도반(道伴): ‘도’로서 사귀 친구로 ‘가르침의 도’를 함께 실천하고 서로 이끌어주는 벗(멘타-멘토)을 의미

- (중등)생각을 쓰는 교실 네트워크 협의회(4개교 5팀, 7월)
- (중등)수업·평가나눔 교사단 활동연계 교과 간 협의회 실시(월 1회, 12개 분임, 143명)
- (중등)신규·저경력 교원 대상 학생평가 역량강화연수(2회, 4월)
- (중등)학생평가 학교간 협의회(중.고 15개교과 190명, 7월)
- (중등)역량 있는 경력교사와 저경력 교사의 매칭을 통한 수업혁신 네트워크 구성(학기별, 10팀)
- (중등)멘토-멘티 수업코칭 및 상시 온라인 소통창구를 통한 지원으로 교사성장지원체계 구축 운영(연중)
- (중등)수업코칭 프로그램 운영 사전 협의회 및 역량 강화 연수, 활동 사례 나눔 워크숍 운영(4, 12월)

## □ 한계

- 기초학력 진단 시 개인별 정밀 진단의 어려움과 이에 따른 맞춤형 지원 방안 마련의 어려움
- 단위학교별 생태전환교육 담당자 네트워크 구축 미비로 인한 학교 간 일상적인 실천사례 공유 기회 부족
- 수업평가 혁신 및 교사 감정 치유를 위한 교사 대상 연수 프로그램 수요 증가

## □ 개선 방향

- 기초학력 진단-보정시스템 적극 활용 및 전문가 연계 컨설팅을 실시하여 학교별 맞춤형 지원
- 생태전환교육 담당자 네트워크를 교사 기후행동 365와 연계하여 온·오프 라인의 컨설팅, 수업 및 실천 사례 공유 체제 일상화
- 수업·평가 혁신 및 교사 감정 치유를 위한 교사 대상 연수 프로그램 운영 및 학교 간 수업나눔 활성화 지원

## [중점추진과제2] 진심 행정지원 '함께해·봄 다가가·봄 소통해·봄' 프로젝트

### 중점과제 ① (함께해 봄) 청렴 활동으로 투명한 공직문화 조성

- 청렴동아리(청아리) 활동으로 청렴문화 확산
  - 청렴동아리(청아리) 활동 기반의 반부패·청렴 활동 실시
    - “우리가 만드는 청렴연수(타기관 연합활동) 실시(2회)  
<성동광진교육지원청 신규 공무원 대상 공공재정환수법, 공무원 행동강령 연수>
    - <청렴도서 카드뉴스> 등 콘텐츠 제작·배포(2회)
    - 청렴봉사활동(청아리 플로깅) 실시(1회)
    - 2023년 청아리 테마연수 실시(1회-6명)
- 학교에서 청까지, 교육공동체가 함께하는 공감청렴현장지원단 운영
  - 청렴도 향상을 위한 “언제나 청렴 추진단” 구성 운영
    - 종합청렴도 향상을 위한 TF 「언제나 청렴 추진단」 실시(4회)
      - ※ 종합청렴도 평가 외부체감도 측정분야 부서별 홍보방안 모색
      - ※ 부서별 청렴정책 추진 세부과제 진행상황 점검
      - ※ 기관장과 함께하는 청렴 차담회 운영

- **소셜미디어를 통한 청렴캠페인 활동으로 공감 청렴 구현**
  - 청렴활동 우수학교 선정-우수학교 4교 선정
    - ※ 최우수 1교(오현초), 우수 3교(수유초, 수송중, 성신여중)
  - 청렴주의보, 청렴틈새연수, 청렴퀴즈 등 청렴활동 실시
    - 갑질ZERO! 청렴 퀴즈대회 실시(44개팀 참여)
    - 학부모 대상 연수, 회의시 청렴정책 홍보 및 틈새교육 실시(2회)
    - 성북강북 시민참여단 네이버 밴드 개설 및 토론회 개최(4회)

## **중점과제 ② (다가봄) 현장 중심으로 혁신하는 행정**

- **배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 다양하고 감성적인 학교 공간 조성**
  - **꿈을담은교실(초2~초6) : 1교(석관초)**
    - ※ 총 개선면적: 4실(270㎡), 사업비: 278,000천원
  - **다양한 모델 개발: 2교(인수중, 송곡초 병설유)**
    - ※ 총 개선면적: 4실(270㎡), 사업비: 278,000천원
    - ※ 송곡초 병설유치원 스프링클러 설치공사 통합추진을 위하여 사업 미추진 (24년 추진예정)
- **수요자 중심의 학교건축 패러다임, 서울형 그린스마트 미래학교 추진**
  - **서울형 그린스마트 미래학교 공사 추진(총 3교)**
    - ※ 유현초, 수유초, 종암중 (3교 시설공사 추진중)
  - **서울형 그린스마트 미래학교 사전기획 등 추진(총 5교)**
    - ※ 화계초, 삼선중, 미양초, 월곡초 (4교 사전기획용역 추진중)
    - ※ 동신초(설계공모 예정)
- **학교시설 사전점검 및 위험시설에 대한 최적대응으로 안전지원 강화**
  - **노후시설 안전점검**
    - ※ 정밀안전점검 실시: 7교 9개 건축물(매 4년마다)
    - ※ 제3종시설물 안전점검: 58교 136동 및 청사 2동 (연 2회, 상·하반기)
  - **안전관리(드라이비트 해소) 추진(4교 5개동)**
    - ※ 좋은소리유, 길원초, 인수중, 석관고(교사 1,2동)

- 지진대비 및 안전관리를 통한 학교건물 안전 강화
  - 내진보강설계 : 6교 11개동
    - ※ 변동중, 월곡중, 석관중, 장위중, 종암중, 석관고
  - 내진보강공사 : 5교 9개동
    - ※ 월곡중(준공), 석관중·장위중·종암중·석관고(공사중)
  - 안전관리(드라이비트, 샌드위치패널제거) : 5교 6개동
    - ※ 변동초, 도시과학기술고, 석관고, 인수중, 좋은소리유
  - 안전관리(석면제거) : 5교 6개동
    - ※ 정릉초, 성북초, 종암중, 도시과학기술고, 서울정인학교
  - 외벽개선 : 1교(길음중) 2개동

### 중점과제 ③ (소통해 북) 수요자 중심의 맞춤형 민원 해소

- 건강한 조직문화 확산으로 공직 적응 지원을 위한 신규공무원 멘토링
  - 건강한 조직문화 확산으로 공직 적응 지원을 ‘멘토링 운영’
    - 신규공무원 공직 적응을 위한 청렴 멘토링 운영: 5팀, 48명 참여 (멘티 28명, 멘토 20명)
    - 신규공무원 대상 따뜻한 시보 해제 행사 실시: 4회 10명
      - ※ 시보해제 선물 지급, 월례조회 시 전 직원 축하 행사 등
    - 신규 및 저경력 공무원 열린상담 실시: 상반기(31명), 하반기(19명)
      - ※ 2023.8.부터는 일반직공무원 전체 대상으로 열린 상담 확대 실시
- 평생교육 협력기관 연계 및 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 운영 지원
  - 평생교육 협력기관 연계 프로그램 운영 및 마실 운영 지원
    - ※ 성신여대박물관 협력기관 프로그램 실시(19회, 343명 참여)
    - ※ 우리 마을 숨은 공방 찾기 프로그램 실시(5기관, 10회, 54명 참여)
    - ※ 평생교육 후원기업 연계 프로그램 실시 예정(10회, 115명 참여)
    - ※ 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 운영 지원(2교, 6,000천원 지원)

- 학교 현장과 소통하고 협업하는 ‘학교행정지원단’ 활성화
  - 학교 현장과 소통하고 협업하는 ‘학교행정지원단’ 활성화
    - 학교현장 지원을 위한 서면 컨설팅 실시: 57교 안내(2회)
    - 신규 및 타 청 전입 행정실장 간담회 실시: 11명(8.18. / 만족도 100%)
    - 학교행정지원단 컨설팅(업무담당자) 실시: 85명(9.1.~9.15.) / 만족도 94.1%

## □ 한계

- 업무담당자 간 정보공유를 위한 지속적인 소통 경로 부족
- 평생교육 예산·전담인력 부족으로 다양한 학습자 대상 프로그램 운영 어려움
- 학교재구조화 그린스마트 미래학교 등 창의·감성적 교육공간 조성을 위한 전문성 필요

## □ 개선 방향

- 학교 현장 지원 확대를 위한 학교행정지원단 활성화
  - 업무담당자 간 정보공유 및 직무능력 향상을 위한 공감 프로젝트 운영
- 대학 등 협력기관 발굴 및 후원기관 적극 유치를 통해 학부모·시민·교육소외계층 대면 교육 확대와 다양한 프로그램 제공
- 다양하고 창의적인 디자인 적용을 위한 외부전문가 인력풀 활용을 통한 디자인 전문성 확보, 담당자 교육을 통한 역량 강화

# 주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육

# 정책 방향 1

더 질 높은 학교교육

작 성 자	초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 정수경 ☎ 312
	중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331	담당: 박지현 ☎ 338
	교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460	교육협력팀장: 이승우 ☎ 461	담당: 나혜정 ☎ 462

## 1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
- 모든 학생들이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임교육 실현

#### ○ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 같은 법 시행령
- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 2024 서울 기초학력 보장 시행계획(서울특별시교육청 교수학습·기초학력지원과-513, 2024. 1. 16.)
- 2024 초등 단위학교 기초학력 책임지도 지원 계획(서울특별시교육청 교수학습·기초학력지원과-573, 2024. 1. 17.)

#### ○ 주요 내용

- 통합적이고 다층적인 진단 활동 실시
- 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
- 단위학교 기초학력 책임지도 역량 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 개별 학생 맞춤 지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원
  - 기초학력 진단-보정 시스템(s-basic) 활용 연수: 초 43교, 중 31교, 고 14교, 2월

- (초등) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
  - ‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 장학 자료 활용 연수: 6월 2회, 131명
  - 학년별 교육과정 연수를 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 2월, 241명
  - 기초학력 감동지원단 워크숍-상호컨설팅 및 우수사례 나눔: 4월, 지원장학(4, 9~10월)
  - 수업나눔한마당 등을 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 5~7월
- (중등) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
  - 기초학력 지원단 구성·운영(9명), 3월~12월
  - 기초학력 업무 담당 교원 워크숍·상호컨설팅 중·고 45교(5월), 지원장학(4, 9월)
  - 기초학력 향상 지도 직무연수: 7월, 총 15시간, 38명 이수
  - 기초학력 책임지도제 사례 나눔 한마당: 중·고 51교, 12월
- 기초학력 협력강사 지속 지원
  - 초 1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 37교 71명, 3월~12월
  - 중등 기초학력 협력강사 지원: 중 31교·희망고교, 3월~12월
- 기초학력 학습지원튜터 운영 지원
  - 기초학력 보조인력(튜터) 지원: 초 15교(32명), 중·고 희망교(21명), 연중
- 기초학력 보장 학생지도 프로그램 운영 지원
  - 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생 대상 맞춤형 교과보충 프로그램 초 43교
  - 기초학력 키다리샘 보충활동지원: 공립초 31교 개인 111명, 팀 11명 총 136명, 중 31교 163팀 431명, 고 14교 11팀 288명
  - 중3 채움학기제 프로그램 선택활동 지원: 희망 중 27교
  - 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 7교, 중 3교
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
  - 초등 단위학교 기초학력 책임지도제: 초 43교
  - 중등 단위학교 기초학력 책임지도제: 중·고 45교
  - 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 운영 지원

- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 성북강북학습도움센터 중심 ‘탄탄 프로젝트’ 운영
  - 학교로 찾아가는 학습상담: 초 205명, 중 99명, 고 4명(총 308명)
  - 방학 중 ‘탄탄 캠프’ 운영: 초 120명, 중 31명, 고 1명(152명)
  - 난독(초 41명, 중 2명, 총 43명) 및 경계선 지능(초 22명, 중 10명, 고 2명, 총 34명) 대상 학생 전문기관 중재 지원
  - 복합요인 심층진단을 위한 ‘마음탄탄 프로그램’ 참여: 43명
  - 부모탄탄 학부모 연수 참여(56명), 교사탄탄 교사 연수 참여(30명)
  - 학생통합협의체를 통한 맞춤형 지원(7회, 7명 사례관리)
- 기초학력 교원 지도 역량 강화 지원 ‘공감 프로젝트’ 운영
  - 학습공동체형 기초학력 지원단 운영: 초 10명, 중 5명, 고 5명 내외, 연중
  - (초등) 기초학력보장 사업 담당자 연수: 2월 43명
  - 기초학력보장 지원 사업 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링: 4월~11월 (초 지구별 컨설팅 5월 43교, 지원장학 43교 4월, 9월)
  - (초등) 기초학력 및 교육과정 전문가(국어, 수학, 영어) 관련 교사 연수 운영: 6월, 2회, 131명
  - (중등) 기초학력 향상지도 역량 강화 연수 운영: 7월, 38명
  - 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 초 43교 11월, 중·고 51교 12월
- 기초학력 향상 지원 컨설팅 및 모니터링: 연중
- 수업나눔한마당 등을 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 10~11월
- 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 11월
- 2학기 학교로 찾아가는 학습상담 및 난독경계선 지능 학생 지속 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 진단-보정 시스템 활용 담당자 연수	2월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초교육과정 내실화 지원	상반기, 10월	초 43교, 중 31교, 고 14교
단위학교 기초학력 책임지도 지원	3월~12월	초 43교, 중 31교, 고 14교
학습지원 튜터 지원	3월~12월	지원 신청 초·중·고
맞춤형교육 선도학교 지원	3월~12월	지원 신청 초·중·고
기초학력 보장사업 컨설팅 및 모니터링	4월~11월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초학력 보장사업 사례 나눔	11월	초 43교, 중 31교, 고 20교
지역학습도움센터 운영	연중	초 43교, 중 31교, 고 14교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 기초학력 책임지도 교원 역량 강화를 위한 공감 프로젝트 운영
  - (초·중등)기초학력 지원단 운영: 연중
  - (초·중등)기초학력 보장지원사업 내실화 지원 및 모니터링
  - (초·중등)기초학력 향상지도 교원 연수 운영: 4월~7월
  - (초·중등)기초학력 보장 지원 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 탄탄 프로젝트 운영
  - (초·중등)학습격차 해소를 위한 ‘학교로 찾아가는 학습상담’ 내실화
  - (초·중등)방학 중 ‘탄탄 캠프’ 를 통한 기초학력 보장 지원
  - (초·중등)난독·경계선 지능 학생 지원
  - (초·중등)복합요인 해소를 위한 ‘마음탄탄 프로그램’ 운영
- 교육과정·수업·평가 혁신을 위한 교사지원단 조직 및 운영
  - (초·중등)교육과정·수업·평가 전문가 네트워크 공동연구 및 수업나눔 실천
  - (초·중등)감동지원단 및 수업·평가 나눔 교사단 연수·모니터링·컨설팅·연수 지원
  - (초·중등)수업·평가 나눔 성과 공유를 위한 한마당 운영

- 개별 학생 맞춤 지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원
  - 기초학력 진단-보정 시스템(s-basic) 활용 연수: 초 43교, 중 31교, 고 14교, 2월
- (초등) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
  - 교육과정 연수, 수업나눔한마당 등을 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 2월, 10월
- 단위학교 기초학력 책임지도(두드림학교) 지원
  - 기초학력 보장 체계 구축 지원: 초 43교, 중·고 45교, 3월~12월
  - 학습안전망(기초학력 협력강사, 키다리샘, 학교 자체 프로그램) 지원: 초·중·고 희망교, 3월~12월
- 기초학력 학습지원튜터 운영 지원
  - ‘학습지원튜터’ 운영 지원: 초 30교, 중 17교, 고 3교, 연중
- 기초학력 보장 학생지도 프로그램 운영 지원
  - 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생 대상 맞춤형 교과 보충 프로그램: 초 43교
  - 기초학력 키다리샘 보충활동지원: 공립초 30팀, 중·고 45교
  - 맞춤형 교육 선도학교 운영: 공립초 및 공사립 중·고 중 희망교
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
  - 초등 단위학교 기초학력 책임지도제: 초 43교
  - 중등 단위학교 기초학력 책임지도제: 중·고 45교
  - 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 운영 지원
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 성북강북학습도움센터 중심 ‘탄탄 프로젝트’ 운영
  - 학교로 찾아가는 학습상담 운영 내실화: 초·중·고 94교, 연중
  - 방학 중 ‘탄탄 캠프’ 운영: 초·중 74교, 1월·8월
  - 난독경계선 지능 학생 전문기관 중재 지원: 초·중·고 94교, 연중
  - 복합요인 심층진단을 위한 ‘마음탄탄 프로그램’ 운영: 초·중·고 5~12월
  - 부모탄탄 학부모 연수, 교사탄탄 교사 연수 운영
  - 학생통합협의체를 통한 복합다요인 학습지원대상학생 맞춤형 지원

- 자치구-교육지원청 협력사업으로 성북강북학습도움센터 지원
  - 학습상담봉사활동비 지원: 강북구 관내 초·중·고 학생
- 기초학력 교원 지도 역량 강화 지원 ‘공감 프로젝트’ 운영
  - 학습공동체형 기초학력 지원단 운영: 초 명, 중 명, 고 명 내외, 연중
  - 기초학력보장 지원 사업 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링: 4월~11월  
(초 지구별 컨설팅 5월, 지원장학 4월, 9월)
  - (초등) 기초학력 및 교육과정 전문가(국어, 수학, 영어) 관련 교사 연수 운영: 상반기
  - (중등) 기초학력향상지도 역량 강화 연수 운영: 상반기
  - 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 초 43교, 중·고 45교, 11월

### □ 추진 일정

- 기초학력 향상 지원 컨설팅 및 모니터링: 4~11월
- 기초학력 향상 지도 교원 역량 강화 연수: 5~7월
- 기초학력 보장 지원 사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 11~12월
- 학교로 찾아가는 학습상담 및 난독·경계선 지능 학생 지원: 연중

### □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초학력향상 지원(초등)	5,000	9,100	1,000 연수	2,000 컨설팅,연수	1,000 컨설팅	1,000 사례나눔	1076
기초학력향상 지원(중등)	5,000	15,900	1,450 컨설팅	1,650 컨설팅,연수	950 컨설팅	950 사례나눔	1082
지역학습 도움센터 운영	369,744	554,860	92,436 지역학습도움 센터 운영	92,436 지역학습도움 센터 운영	92,436 지역학습도움 센터 운영	92,436 지역학습도움 센터 운영	1076
계	379,744	579,860	94,886	96,086	94,386	94,386	

## 1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인구증감, 주택개발 등을 고려한 학교(학생)균형 배치로 미래 교육 기반 조성
- 다양한 교육환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리

#### ○ 근거

- 초·중등교육법시행령 제51조(학급수·학생수) 및 제52조(학생배치계획)
- 2024~2028학년도 초·중학교 학생배치 계획 수립(행정지원과12289, 2023.12.14.)

#### ○ 주요 내용

- 인구증감, 주택개발사업 등 다양한 요인을 고려한 학생배치계획 수립
- 학교 교육 여건 개선을 위한 소요학급 판단 및 쾌적한 교육환경 조성
- 학교설립 정책의 지속 가능성을 위한 체계적 교육자원 관리

### □ 2023년 추진 실적

- 학생 수 변동추이 및 교실 증축 가능 여부, 인근 학교 배치 여건 등을 검토하여 적정학급 판단

※ 2023학년도 소요학급 배정 : 공립초등학교 1,162학급, 중학교 620학급

- 학교 교육여건 개선 및 재개발 입주 증가 학생 수용을 위한 학급 증설(초 3교 10학급)

※ 길원초 1학급, 송곡초 6학급, 장곡초 3학급

- 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상 위한 특수학급 신증설(유 1교 1학급, 초 1교 1학급)

※ 송례병유 1학급 신설, 송례초 1학급 증설

○ 대규모 주택개발사업지구 등 현안 지역 관리

※ 장위재정비촉진지구: 15개구역(사업완료 4건, 사업진행 9건, 해제 2건) 총 23,886세대

※ 길음재정비촉진지구: 6개구역(사업완료 2건, 사업진행 4건) 총 7,512세대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중학교 학생배치계획 수립('25~'29)	'24.4~12월	관내 초·중학교 74교
각급 학교 소요학급 판단	'24.12~'25.1월	관내 초·중학교 74교

추진 계획

' 24년 주요 개선 사항

- 균형적인 교육여건 조성을 위한 학급규모 적정화
  - 인구 밀집 지역, 주택 재개발에 따른 학생 수 증가가 예상되는 학교에 통학구역 조정, 학급 증설로 과밀 해소
- 적정규모 학교 육성을 위한 지속 관리와 특수교육 공공성 확보
- 인구증감, 주택개발계획 등을 고려하여 학교 급별 학생 수를 예측하고, 학생수용시설 보유 현황과 비교하여 과·부족에 따른 학생 배치 대책 수립
  - 저출산, 학생 수 감소, 학령인구 이동 등 다양한 교육수요 반영
  - 지역별 신입생 취학률, 재학생 진학률 및 진급률, 학생 수 변동 추이 반영
  - 인구 증감, 개발지역 인구 유입에 따른 학생 유발률 적정 추계 및 학교 급별 학생 수 예측
  - 학교별 시설 현황, 교육환경 및 통학 여건 파악하여 학생 균형 배치

- 양질의 교육을 가능하게 하는 적절한 학급규모 설정
  - 학생 수 변동추이 및 교실 전환 가능 여부, 인근 학교 배치 여건 등을 검토하여 적정학급 판단
    - ※ 2024학년도 소요학급 배정 : 공립초등학교 1,121학급, 중학교 614학급
  - 학교 교육여건 개선 및 재개발 입주 증가 학생 수용을 위한 학급 증설(초 3교 3학급)
    - ※ 미아초 1학급, 송곡초 1학급, 석관초 1학급
  - 2025년 장위4구역(2,840세대) 입주 예정으로 주택재개발 지역 과밀학급 해소를 위한 2024년 통학구역 조정 추진
    - ※ 해당 통학구역 학교 : 장위초, 석관초, 선곡초(북부교육지원청) 3개교
  - 초1 신입생 출발선 보장을 위한 학급당 학생 수 20명 이하 실행
    - ※ 공립초 37개교 중 신입생 급당인원 20명 이하 학교 32교
- 중장기 학생 균형배치와 적정규모 학교 육성 지속관리
  - 2035년까지 적정규모 추이 및 통계분석을 통한 중장기 계획
  - 통합·이음학교 등 적정규모 추진을 위한 사전 컨설팅
  - 2023~2025학년도 서울형 작은학교 '가고 싶고 머물고 싶은 학교' 지원(성북초)
- 특수학생 교육여건 개선을 위한 특수학급 신·증설 지속적 추진
  - 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상을 위한 특수학급 신·증설 4교
    - ※ 신설 1교: 삼각산초 / 증설 3교: 송천초, 정덕초, 인수중

## 추진 일정

- 2025~2029학년도 학생배치 계획 수립: '24.4~12월
- 2025학년도 학급배정: '24.12월

## 예산집행 계획 : 비예산

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장 임경진 ☎ 311 담당: 정수경 ☎ 312

## 1-2-1 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 미래 핵심역량 성장을 위한 교원의 수업·평가 역량 신장 지원
- 자발적·협력적으로 수업을 나누고 함께 성장하는 학교문화 정착 및 확산
- 학생의 성장을 지원하는 단위학교 과정중심 평가 내실화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)
- 2024 학생평가 내실화 계획, 2024 학업성적지침

#### ○ 주요 내용

- 수업·평가 혁신 기반 조성 및 교원 역량, 수업 나눔 확산 지원
- 학생의 성장을 지원하는 단위학교 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 평가 전문성 신장 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅

- 초 43교(학교별 1회, '23.6~7월), 중 31교(학교별 2회, '23.9~11월), 고 14교(학교별 2회, '23.9~11월)

#### ○ (초) 신학년 집중 준비기간 지원 연수 운영(43교, 6회, '23.2월)

#### ○ (초) 교육과정-수업-평가 전문성 향상 연수 지원

- 교육과정-수업-평가 일관성을 위한 교육과정 부장 연수(43교, 2회)
- 학교생활기록부 기재요령 연수(43교, 2회, '23.5월, 11월)

- (초) 교사 수업·평가 역량 강화를 위한 ‘생각을 키우는 교실’ 연수(1회, ’23.6월)
- (초) 신규교사 「거인의 어깨 위에 서다」 연수(3회, ’23.5~11월)
- (초) 감동수업나눔한마당 운영(’23.5~7월, 9~11월)
- (초) 교육활동 영역별 ‘감동 지원단’ 구성 및 학교 지원(43교, 연중)
- (초) 신규교사 멘토링 ‘청언니’ 조직 및 상호소통(’23.8~12월)
- (초) 교원 대상 멘토링 ‘토닥토닥 해봄’ 조직 및 상호소통(’23.11~12월)
- (중·고) 신규교사 새싹돋움 연수(56명, ’23.2월)
- (중·고) 수업·평가나눔 교사단 지원(12팀, 143명, 연중)
  - 분임별 활동(9회, ’23.4~12월) 및 수업나눔(13회, 140명, ’23.10~11월)
  - 1권역 수업나눔 한마당 운영(1권역 46분임, 126명, ’23.11월)
  - ‘2023 수업·평가나눔 교사단 실천노트’ 자료집 제작(’23.11월)
  - 교사단 대표 교원 역량 강화 및 활동 우수 사례 나눔(’23.12월)
- (중·고) 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 지원(18과정, 146명, ’23.5~11월)
- (중·고) ‘나도 수업·평가 전문가 되기’ 연수(37명, ’23.6월)
- (중·고) ‘생각을 쓰는 교실’ 실천학교 운영 지원(4교, 5팀, 연중)
  - ‘생각을 쓰는 교실’ 실천학교 네트워크 협의회(’23.6월)
  - 탐구 기반 쓰기 수업·평가 연수 및 사례 나눔(17명, ’23.11월)
- (중·고) 멘티·멘토 수업코칭 프로그램 ‘도반’ 운영(11팀 21명, 연중) 및 우수 사례 나눔(’23.12월)
- (중·고) 학생평가 학교 간 교과협의회(15교과, 190명, ’23.6월)
- (중·고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검(중 31교, 고 14교, ’23.7~8월, ’24.1~2월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영·평가 컨설팅	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 14교
신규교사 연수	(초등)5~11월 (중등)2월	신규교사
감동 지원단, 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교
수업나눔 한마당	11월	초 43교, 중 31교, 고 20교
‘생각을 키우는 교실, 생각을 쓰는 교실’ 연수	9~10월	희망 교원
교원 대상 멘토링(멘티·멘토 수업 코칭)	연중	희망 교원
학교생활기록부 기재 요령 연수	상반기, 하반기	초 43교, 중 31교, 고 14교
(초) 신학년 집중 준비기간 지원 연수	2월	초 43교
(초) 학생 성장을 위한 서·논술형평가 교원 연수	2월	초 43교
(초) 교육과정-수업-평가 지원 교육과정 부장 연수	2월, 10월	초 43교
(중고) 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수	5~11월	희망교
(중고) 학생평가 학교 간 협의회	6월, 11월	중 31교, 고 20교
(중고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	7-8월, '25.1-2월	중 31교, 고 14교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교사의 수업·평가 역량 강화 지원 내실화
  - (초) ‘생각을 키우는 교실’, (중·고) ‘생각을 쓰는 교실’ 연수
  - 멘티·멘토형 수업코칭 프로그램 확대 운영
  
- 초·중·고 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅(초 43교, 중 31교, 고 14교, 각 1회)

- 신규교사 연수 운영
  - (초) 신규교사 ‘거인의 어깨 위에 서다’ 연수(2회)
  - (중·고) 신규교사 역량강화를 위한 새싹 돋움 연수(1회)
- ‘(초) 감동지원단’ , ‘(중·고) 수업·평가나눔 교사단’ 구성 및 운영
- 수업나눔 한마당 운영(1회)
- ‘(초) 생각을 키우는 교실’ , ‘(중·고) 생각을 쓰는 교실’ 연수(1회)
- 교원 대상 수업코칭 멘토링 운영(희망교원)
- 학교생활기록부 기재 요령 연수(초 43교, 중 31교, 고 14교, 2회)
- (초) 신학년 집중 준비기간 지원 연수 운영(43교, 8회)
- (초) 학생 성장을 위한 서·논술형평가 교원 연수(43교, 1회)
- (초) 교육과정-수업-평가 일관성을 위한 교육과정 부장 연수(43교, 2회)
- (중·고) 중등 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영(희망교)
- (중·고) 학생평가 학교 간 협의회(중 31교, 고 20교, 2회)
- (중·고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검(중 31교, 고 14교, 2회)

## □ 추진 일정

- (초) 감동수업나눔한마당, (중·고) 수업나눔 한마당: 11월
- ‘(초) 생각을 키우는 교실’ , ‘(중·고) 생각을 쓰는 교실’ 연수: 9~10월
- 교원 대상 멘토링 구성 및 운영 지원: 3~12월
- 학교생활기록부 담당 교원 연수: 5월, 11월
- (초) 신학년 집중 준비기간 지원 연수 운영: 2월
- (초) 학생 성장을 위한 서·논술형평가 교원 연수: 2월
- (중·고) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 5~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)협력학습 참여적 수업지원	1,070	1,300	3,000 연수, 컨설팅	2,580 연수	-	-	860
(초)생각을 키우는 교실 재배정	4,510	11,000	2,510	2,000	-	-	860
(중·고)교실 수업개선	39,340	54,580	10,000 연수	9,340 연수	10,000 연수	10,000 연수	1021
(중·고)학력 평가관리	19,720	19,720	-	9,720 연수, 점검	-	10,000 연수, 컨설팅	1062, 1065
계	64,640	86,600	15,510	23,640	10,000	20,000	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장 임경진 ☎ 311 담당: 정수경 ☎ 312

## 1-2-2 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 미래 사회 변화에 대비한 학생들의 핵심역량을 키우는 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성
  - 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구 및 운영을 통한 교육과정·수업·평가 체계 개선
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)
- 주요 내용
  - 개념 기반 탐구 중심 교육과정·수업·평가 연구 및 실천
  - 국제바칼로레아(IB)\* 연구 및 한국형 바칼로레아(KB)\*\* 개발을 위한 학교급별·주제별 연구·추진단 운영 지원

\* 국제바칼로레아(International Baccalaureate, IB): 비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜 온 국제 공인 교육프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

\*\* 한국형 바칼로레아(KB): 학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교교육 체제

### □ 2023년 추진 실적

- IB 탐색학교 운영 지원(초 1교, 중 1교)
- (중·고) 중등 IB 탐색학교 맞춤형 연수 심화과정 운영 지원('23.9월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
IB 탐색학교 운영 지원 협조	연중	초·중·고 선정교
IB 탐색학교 맞춤형 연수 지원	5~11월	희망교 및 교원학습공동체

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 미래 역량 중심 교육 실행을 위한 교원 전문성 강화 지원  
- 교원의 IB 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영
- IB 탐색학교 운영 지원(선정교)
- IB 역량 강화를 위한 학교급별·수준별 맞춤형 연수 운영(희망교 및 교원학습공동체)

추진 일정

- IB 연구 및 인증 단계 도입 학교 운영 협조: 1~12월
- 홍보 및 설명회 운영 지원 협조: 2~9월
- 교원의 IB 역량 강화를 위한 학교급별·수준별 맞춤형 연수 운영: 5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(중·고)한국형 비칼로레이(KB) 기반조성	재배정	800	-	-	-	-	1051
계		800					

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장 김지훈 ☎ 331  
초등교육기획운영팀장 임경진 ☎ 311

담당: 백지혜 ☎ 337  
담당: 홍우정 ☎ 342  
담당: 김율리 ☎ 313

## 1-2-3 서울형 독서·토론 수업

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 학교도서관 활성화로 미래 사회에 적응하고 성장할 수 있는 따뜻한 창의인재 양성

#### ○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조 제2항
- 2024 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)

#### ○ 주요 내용

- 학생의 미래역량을 함양하는 교육과정에 기반을 둔 독서 기반 수업 혁신 지원
- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 교사 역량 강화
- 함께 읽고 함께 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 학습 지원 및 공유를 위한 미래형 학교도서관 구축
- 양질의 독서교육서비스 제공을 위한 학교도서관 인프라 구축
- 학교도서관 진흥을 위한 지원체계 개선
- 초·중학교 서울형 독서기반 연계 학교도서관 운영
- 초·중학교 사서 역량 강화 및 학교도서관 활성화

## □ 2023년 추진 실적

- 독서교육 교사단 구성·운영(초등 12명, 중등 11명)
  - 독서교육 수업나눔 한마당('23.11월)
  - (초) 독서교육 교사단 서울형 토론모형 워크숍('23.5월)
  - (초) 독서교육 교사단 북토크 워크숍('23.12월)
  - (중·고) 독서교육 교사단 활동(월 1회) 및 역량 강화 연수 ('23.11월)
  - (중·고) 독서교육 수업 나눔(2회, '23.10~11월)
- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업, 아침책 산책 프로젝트(90교, 연중)
- 함께 만드는 학교도서관 활용수업 추진(초 6교, 고 3교, 특수 1교, 연중)
- 학교도서관 사서 역량강화 연수(3회, '23.2월, 6월, 8월)
  - 1차(초 40명, 중 27명), 2차(초 35명, 중 27명), 3차(초 36명, 중 27명)
- 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(초·중·고·특수 10교, 연중)
- 학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원(중 2교, 고 1교, 연중)
- 학부모 독서동아리 교육 운영(4회, 67명, '23.4월)
- (중) 중학생 연합 토론회('23.10월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육 교사단 구성·운영 지원	3~12월	희망교원
독서교육 교원 역량 강화 연수	6월	희망교원
서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원	3~12월	초·중·고(특목고 제외) 90교
아침책 산책 프로젝트운영 지원	3~12월	초·중·고(특목고 제외) 90교
(고)서울형 심층 독서·토론 프로그램 운영 지원	3~12월	고(희망교)
학교도서관 활용 독서프로그램 지원	3~11월	초중고·특수 중 10교
학부모 독서동아리 연수	4~11월	1회
학교도서관 사서 역량 강화 연수	2~11월	초·중 사서, 2회
(중) 중학생 연합 토론회	10월	희망교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 서울형 독서·토론 기반 연계 학교 도서관 운영 활성화
  - ‘중학생 연합 토론의 맛’ 홍보 및 확대 운영 지원
- 독서교육 교사단 구성·운영(연중)
- 독서교육 교사단 역량 강화 연수(1회)
- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업, 아침책 산책 프로젝트 지원(90교)
- 학교도서관 운영 활성화 지원(20교)
  - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(초·중·고·특수, 10교)
  - 학교도서관 사서 역량강화 연수(초등 2회, 중등 2회)
- (중) 중학생 연합토론회 운영(희망교)
- (고) 서울형 심층 독서·토론 프로그램 운영 지원(희망교)

## □ 추진 일정

- 독서교육 교사단 학생 성장단계별 독서·토론 활동 지원: 연중
- 함께 만드는 학교도서관 활용 수업 추진: 연중
- 학교도서관 사서 역량강화 연수: 2~11월
- 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: 3~11월
- (고) 서울형 심층 독서·토론 프로그램 매칭 지원: 희망교, 1~4월
- 독서교육 교사단 역량 강화 연수: 6월
- (중) 중학생 연합 토론회 ‘토론의 맛’: 10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)아침책 산책프로젝트	재배정	74,185	-	-	-	-	1046
(초)독서토론 논술활성화	재배정	3,800	-	-	-	-	1046
(초)서울형 독서토론수업운영	재배정	129,870	-	-	-	-	1046
(중·고)아침책 산책프로젝트	재배정	44,110	-	-	-	-	1046
(중·고)독서 토론논술활성화	재배정	3,800	-	-	-	-	1046
(중·고)서울형 독서토론수업운영	재배정	164,970	-	-	-	-	1046
학교도서관 운영 활성화지원	22,500	29,000	200 사서연수운영	4,300 학교도서관 활용수업	8,800 중학생연합 토론의맛	9,200 학생독서 프로그램	1055
계	22,500	449,735	200	4,300	8,800	9,200	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장 김지훈 ☎ 331  
유아교육기획운영팀장 양민희 ☎ 320  
초등교육기획운영팀장 임경진 ☎ 311

담당: 박지현 ☎ 338  
담당: 김성민 ☎ 322  
담당: 정수경 ☎ 312  
담당: 정재은 ☎ 319

## 1-2-4 교사 교육과정 전문성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정 · 수업 · 평가 혁신)

#### ○ 주요 내용

- 교사 교육과정\* 편성권 강화 지원
- 교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 지원

\* 교사 교육과정: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어 가는 교육과정

### □ 추진 실적

- 2022 개정 교육과정 총론 핵심교원 연수 대상자 추천(중 2명, 고 3명, ' 23.6월)
- 2022 개정 교육과정 교과별 선도교원 연수 대상자 추천(중 8명, 고 5명, ' 23.7월)
- 2023 고교학점제 준비학교 학교로 찾아가는 맞춤형 연수(고 7교 16과정, 260명, ' 23.11~12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화	연중	유 63원, 초 43교, 중 31교, 고 14교, 특수 5교

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 전문성 강화
  - 현장 지원 자료 활용을 통한 교사 교육과정 편성 역량 강화
  - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
- 현장 지원 자료 활용을 통한 교사 교육과정 편성 역량 강화
  - (유) 놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 활용 지원(유 63원, 수시)
  - (초) 교사 교육과정 편성 안내 자료 및 사례집 등 장학자료 활용 지원(초 43교, 수시)
  - (중) 중학교 자유학기(년)제 선택교과 편성 자율권 확대 지원(중 31교, 수시)
  - (고) 고등학교 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성 지원(고 14교, 수시)
  - (특) 장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 자료 활용 지원(수시)
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수
  - (유) 교육과정 실행 역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원(유 63원, 수시)
  - (초) 신학년 집중 준비기간, 교육과정부장 대상 교육과정 연수(초 43교, 연중)
  - (중·고) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 설계 역량 강화 맞춤형 연수(중 31교, 고 14교, 수시)
  - (특수) 맞춤형 특수교육 강화를 위한 수업성장 연수 확대 및 수업 혁신 네트워크 운영 지원(수시)

추진 일정

- 현장 지원 자료 활용을 통한 교사 교육과정 편성 역량 강화: 연중
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수: 연중
  - (초) 신학년 집중 준비기간, 교육과정부장 대상 교육과정 연수: 2~12월
  - (중) 2024년 학교자율시간 활용 지원 연수: 4월
  - (중) 2025년 중학교 교육과정 편성을 위한 교육과정 담당교원 연수: 10월
  - (고) 고교학점제 준비학교 교원 역량 강화 맞춤형 연수: 7~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초) 교육과정 맞춤형 연수	비예산	-	-	-	-	-	819
(중)교육과정 맞춤형 연수	2,778	-	1,254 연수	-	1,524 연수	-	935
(고)교육과정 맞춤형 연수	2,718	-	-	1,664 연수	1,054 연수	-	932
계	5,496	0	1,254	1,664	2,578	-	

## 1-3-1 놀면서 배우는 유치원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어 가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 2024 서울유아교육계획

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 2019 개정 누리과정 지원을 위한 현장 밀착형 연수 실시: 11회(504명)  
※ 2019 개정 누리과정 활성화, 신규교사, 현장지원자료 활용, 학부모 상담 등

#### ○ 관내 유치원 간 교육과정 운영 협력을 통한 유치원 교육공동체 구축

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 교육지원청 거점 역할 중심유치원(4개원: 서울좋은소리유, 서울우이유, 석관병유, 송례병유)
- 누리지원단·누리새내기 구성 및 운영: 2개팀, 4회

- 유치원 중심의 종합컨설팅지원단 운영
  - 종합컨설팅지원단 구성(16명) 및 컨설팅 실시(15개원, 22회)
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 유치원 미래교육지원단 운영: 1개팀(팀장 1명, 팀원 4명)
  - 미래형 놀이콘텐츠 수업 자료 개발: 동영상, 슬라이드(12개)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아교육과정 연수	4~12월	63개원 400명
유·초연계 이음학기 운영	3~'25.2월	5개원
미래교육지원단 운영	4~12월	6명
교육과정 중심 지역네트워크 사업	4~11월	63개원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유치원 · 부모 · 지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
  - 유·초 연계 이음학기 운영을 통한 유치원과 초등학교 교육과정의 연계 운영 지원
  - 관내 유치원 간 교육과정 운영 협력을 통한 유치원 교육공동체 구축
- 유아 · 놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 교원 전문성 향상을 위한 교육과정 연수 실시
    - ※ 유아의 놀이 이해 및 지원역량 강화를 위한 교육과정 연계 심화주제별 연수 운영
  - 내실있는 교육과정 운영을 위한 컨설팅지원단 구성 및 운영
- 유치원 · 부모 · 지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
  - 관내 유치원 간 유아·교원 대상 교육과정 운영 협력을 통한 유치원 교육공동체 구축
  - 유아의 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·초연계 이음학기 운영

- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 미래교육지원단 운영을 통한 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
  - 교원 디지털 역량 강화 지원

추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 교원 연수: '24.4~12월
- 미래교육지원단 운영: '24.4~11월
- 유·초연계 이음학기 운영: '24.3~'25.2월
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: '24.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정 연수	3,570	5,005	570 연수	1,000 연수	1,000 연수	1,000 연수	730
교육과정 중심 지역네트워크 운영	재배정	15,200	-	-	-	-	752
미래교육지원단 운영	재배정	2,000	-	-	-	-	734
유·초연계 이음학기 운영	재배정	27,000	-	-	-	-	
계	3,570	49,205	570	1,000	1,000	1,000	

## 1-3-2 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습 및 평가혁신으로 학습경험의 질 개선

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 「1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교」
- 2024 서울초등교육

#### ○ 주요 내용

- 2022 개정 교육과정 적용 대비 학생 참여형 수업 지원
- 초1, 2 안정과 성장을 위한 학생 맞춤 교육, 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 전면 확대 및 내실화 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 초 1~2 안성맞춤 교육과정과 초 3~6 창의공감 교육과정 연수

- 초 1~2 안성맞춤 교육과정 연수: 초 43교, 2월, 2회, 86명
- 초 3~6 창의공감 교육과정 연계 연수: 초 43교, 2월, 4회, 155명

#### ○ 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈잼’ 네트워크 운영 지원

- 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 초 26교, 연중
- 꿈잼 네트워크 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 6월, 11월, 2회, 80명

#### ○ 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원

- 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 125팀, 550학급, 연중
- 우리가 꿈꾸는 교실 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 6월, 11월, 2회, 151명

- ‘꿈잼’(5명), ‘꿈실’(12명) 현장지원단 운영(연중)
  - 꿈잼, 꿈실 컨설팅: 6월, 151팀
- 수업나눔한마당, 사례 나눔 등을 통한 교수·학습 및 평가 내실화 및 확산: 2월, 6~7월, 10~11월
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘꿈잼’·‘꿈실’ 운영 지원: 연중
- ‘꿈잼’(5명), ‘꿈실’(12명) 현장지원단 운영: 4~11월
- ‘꿈잼’·‘꿈실’ 수업나눔한마당 및 사례나눔 워크숍 실시: 10~11월

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원	연중	초 43교
초3~6 창의공감 교육과정 운영	연중	초 43교
2022 개정 교육과정 연수	2~12월	초 43교
교육과정·수업·평가 연계 컨설팅	연중	초 43교
초등 감동지원단 운영	연중	각 10명 이내
수업나눔한마당 운영	6~11월	10명 이내

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 더 기본으로, 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원
- 더불어 함께, 초3~6 창의공감 교육과정 운영
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 교육과정·수업·평가 운영 지원
- 초1,2 안정과 성장을 위한 학생 맞춤 교육 운영 전면 확대 및 내실화 지원
  - 초1,2 학생의 기초·기본교육 강화 및 안정과 성장을 위한 교육과정 재구성 지원
  - 함께 성장하는 교육공동체 활성화를 위한 꿈잼 감동지원단 운영 및 컨설팅 지원
  - 꿈잼 사례나눔 및 수업나눔한마당: 1회

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 전면 확대 및 내실화 지원
  - 2022 개정 교육과정 적용 대비 학생 참여형 수업 지원
  - 함께 성장하는 교육공동체 활성화를 위한 꿈실 감동지원단 운영 및 컨설팅 지원
  - 학생의 주도성을 키우는 참여형·협력적 수업을 위한 교육과정 재구성 지원
  - 창의공감교육과정 사례나눔 및 수업나눔한마당: 1회
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 연수 및 워크숍 운영
  - 초1,2학년 담임교사 대상 2022 개정 교육과정 연수 운영: 2월
  - 2022 개정 교육과정 안착을 위한 교육과정·수업·평가 연수 및 컨설팅 지원: 연중
- 초등감동지원단 운영
  - 관내 초등 교원 중 희망자를 대상으로 모집·구성하여 운영
  - 교육과정·수업·평가 혁신을 선도하는 중간리더로의 성장 지원을 위한 워크숍 및 학교 현장 맞춤형 지원
- 초등수업연구실천교사제 운영 지원
  - 2022 개정 교육과정 반영 「초등수업연구실천교사제」 공모·운영 지원
  - 자발적 수업 연구실천 교육공동체 운영 안착화 지원

## □ 추진 일정

- 초1,2 안정과 성장을 위한 학생 맞춤 교육 및 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원: 3~12월
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 교육과정·수업·평가 연수 및 컨설팅 지원: 3~12월
- 초등 감동지원단 구성·운영: 3~12월
- 수업나눔한마당 운영: 6~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정편성 운영지원	9,020	11,850	2,000 연수	4,000 컨설팅 연수	2,000 컨설팅 연수	1,020 연수	914
계	9,020	11,850	2,000	4,000	2,000	1,020	

### 1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현
- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 2022 개정 교육과정 대비 담당자 연수 및 현장 적용 방안 모색

##### ○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-75호)
- 2024 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)

##### ○ 주요 내용

- 학교별 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
- 2022 개정 교육과정 현장 안착화 지원

#### □ 2023년 추진 실적

- 2023 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅(중 31교, 2회, '23.2월)
- 학생중심 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의(중 31교, '23.4월, 9월)
- 2023 학교 교육과정(자유학기(년)제) 이해를 위한 학부모 연수(50명, '23.6월)
- 2024학년도 교육과정 편성·운영 컨설팅(중 31교, 각 2회, '23.10~11월)
- 2023학년도 교육과정(자유학기(년)제) 사례나눔 및 2024학년도 교육과정 학교 간 상호 컨설팅(중 31교, '23.11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2024 자유학기(년)제 계획 컨설팅 및 운영 지원	연중	중 31교
2022 개정 교육과정 및 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 관리자 회의 및 연수	4월, 10월	2회
자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 학부모 연수	3월	1회
2025 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅	11~12월	중 31교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교의 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원
- 기초학력 향상, 국제공동수업, 중학교 생활 적응 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대 지원
- 중학교 학교자율시간 운영 지원 협의체 구성 및 운영, 자료 지원
- 단위학교 교육목표와 여건에 따라 구성원 의견 수렴을 통해 자유학기제 또는 자유학년제 교육과정 운영 지원(중 31교, 수시)
- 중학교 교육과정 컨설팅 및 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅(중 31교, 수시)
- 2022 개정 교육과정에 따른 학교자율시간 운영 자료 활용 지원(중 31교, 수시)

추진 일정

- 2024 중학교 학교자율시간 운영 자료 활용 지원: 2월, 8월
- 2024 중학교 자유학기(년)제 운영사례 나눔: 11월
- 2025 중학교 교육과정 편성 및 자유학기(년)제 운영 컨설팅: 10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 편성운영지도	2,200	3,280	360 컨설팅	820 워크숍	420 컨설팅	600 컨설팅	914
계	2,200	3,280	360	820	420	600	

## 1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 고교학점제 연구·준비학교 운영 지원을 통한 현장 안착 지원
- 일반고 교육과정 다양화와 수업 개선을 통한 일반고 역량 강화
- 학교 특색을 반영한 다양한 교육과정 편성·운영 지원으로 학생의 진로선택 폭 확대

#### ○ 근거

- 2015 개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2022-23호)
- 2024 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)

#### ○ 주요 내용

- 학생의 희망과 학교별 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원으로 고교학점제 운영 현장 전문성 제고
- 2025학년도 교육과정 편성(안) 컨설팅
- 고교학점제 준비학교 운영 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화

### □ 2023년 추진 실적

- 2023학년도 고교학점제 준비학교 운영 계획 검토·컨설팅(고 14교, '23.2월)
- 2023학년도 고교학점제 선도지구 운영(고 20교, '23.3~12월)
- 2022 개정 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의(고 20교, '23.4월, 9월)
- 서울형 고교학점제 이해 확대를 위한 학부모 대상 연수(129명, '23.7월)
- 공동교육과정 운영교 협의체 구성·운영(연중), 워크숍(고 5교, '23.11월)
- 서울형 고교학점제 연구학교 운영 지원(연중), 장학(고 1교, '23.6월, 11월)
- 2024학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토·컨설팅(고 14교 각 3회, '23.8~10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 현장 적용 확대를 위한 관리자, 교사 워크숍 및 연수	연중	고 14교, 연 2회 이상
2022 개정 교육과정 이해를 위한 관리자 회의	4월, 10월	고 14교, 2회
고교학점제 준비학교 교육 역량 강화 컨설팅	연중	고 14교
고교학점제 연구·선도학교 운영 지원	연중	고 5교
고교학점제 공유캠퍼스 운영 지원	연중	고 2교
학교 간 협력교육과정 운영 지원	연중	고 5교
2025학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토 및 컨설팅	9~12월	고 14교, 연 2회 이상

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교별 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원으로 고교학점제 현장 적용 준비 지원
- 고교학점제 준비학교 운영 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화
- 학생의 희망을 반영한 학점제형 교육과정 편성 컨설팅 및 운영 지원으로 2022 개정 교육과정 적용 기반 마련(고 14교, 3회)
- 고교학점제 준비학교 컨설팅을 통한 일반고 교육 역량 강화(수시)
- 교육과정·진로·진학 전문가(CDA) 학교별 1명 이상 양성 지원(수시)
- 고교학점제 연구·준비학교 14교, 공유캠퍼스 운영 2교, 학교 간 협력교육과정 운영 4교 지원, 서울형 고교학점제 안정적 운영(수시)

**추진 일정**

- 서울형 고교학점제 연구학교 운영 지원 및 장학: 3~12월
- 공동교육과정 자율협의체 운영 지원 및 워크숍: 3~12월
- 일반고 교육과정 담당교원 워크숍: 4월, 10월
- 2025학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토·컨설팅: 10~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반고 교육력 제고 지원	2,900	5,470	400 컨설팅	780 워크숍	840 워크숍	880 컨설팅	986
계	2,900	5,470	400	780	840	880	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311    담당: 정재은 ☎ 319  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320    담당: 김성민 ☎ 322  
문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340    담당: 오재인 ☎ 366

## 1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원

#### ○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제22조(개별화교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조(교원의 자질향상)
- 2024 서울특수교육운영계획

#### ○ 주요 내용

- 특수학급 교육과정 운영 내실화
- 장애학생 진로직업교육 내실화

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 특수학급 교육과정 운영 내실화: 연중

- 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립 및 운영 지원: 3월, 9월 통합교육지원단 활용

#### ○ 특수학교(급) 통합교육 컨설팅 및 연수를 통한 역량 강화

- 특수교육 교원 컨설팅: 통합교육지원단 총 16회 실시(유4회·초9회·중3회)
- 유·초 특수교사 역량강화 연수: '23.6.27.~28.(25명)
- 중·고 특수교사 역량강화 연수: '23.10.20.(5명), '23.11.6.(15명), '23.11.10.(12명)

- 특수교사 AI연수: '23.10.30.(초17명, 중2명, 고1명, 특수3명 총23명)
- 유아특수교사 및 어린이집 보육교사 연수: '23.11.1.(유13명, 보1명)
- 대상별 연수 진행: 특수학급 미설치 통합교육 담당교사(3월), 특수교육실무사 '23.4.27.(87명), 사회복지무원 '23.4.28.(51명), 학부모 '23.6.21.~22.(20명)
- 2024 성북강북 특수학교 입학설명회: '23.7.5.~7.11.(유4명, 초33명, 중18명, 고11명, 특36명 총102명)
- 방학 중 장애학생 진로직업 프로그램
  - 특수교육대상학생의 진로직업역량 강화를 위한 직업체험프로그램 운영: '23.7.31.~8.11. (중9명, 고12명 총21명)
  - 여름방학 '23.7.31.~8.4. (유·초 15명, 중·고 15명 총 30명)
  - 겨울방학 '24.1.8.~1.12. (유·초 9명, 중·고5명 총 14명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 교원 연수	'24. 5월	신청자, 연 1회(상반기)
대상별 역량강화연수	'24. 3월 ~ '25. 2월	총 10회, 500명 내외
방학 중 프로그램	'24. 8월, '25. 1월	신청자, 연 2회(방학 중)
진로직업 프로그램	'24. 8월	신청자, 연 1회(방학 중)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 특수학교 교육과정 운영 내실화
- 특수교육 역량 강화 연수 기회 확대
  - 통합학급 담당교사, 특수교사, 특수교육지원인력, 학부모 등 특수교육 관련 담당자 대상 연수 기회 확대

- 방학 중 프로그램 실시
- 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 실시

## □ 추진 일정

- 특수학급 교육과정 운영 내실화(연중)
  - 장애유형 및 정도를 반영한 교육과정 편성·운영 지원
  - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립 및 운영 지원(3월, 9월, 통합교육지원단 활용)
- 특수학교(급) 통합교육 컨설팅 및 연수를 통한 역량 강화
  - 특수교육 교원 컨설팅
    - 대상: 특수교사 중 컨설팅 신청 교사 70여명
    - 기간: 5월 ~ 10월 중 총 8회
  - 유·초·중·고 특수교사 연수: 예산 배부시 별도 계획 수립
  - 특수학급 신규 및 저경력교사 대상 연수
    - 기간 및 대상: 4월 중, 유·초·중·고 신규 및 저경력 교사 50여명
    - 방법: 통합교육지원단 활용 학기별 종합컨설팅 연수
  - 대상별 연수 진행: 유·초·중·고 통합 운영
    - 특수학급 미설치교 통합교육 담당교사: 3월 1회, 40여명
    - 특수교육지원인력(실무사 및 사회복지무원): 연 4회, 100여명
    - 유·초·중·고·특수학교 입학설명회: 7월 각 1회, 80여명
- 방학 중 프로그램 운영: 연 2회 방학 중 특수교육지원센터에서 실시
- 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 실시
  - 8월 중 중·고등학교 재학 중인 특수교육학생 대상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육과정 지원(수업혁신 신지원)		재배정	2,480	-	-	-	-	1569
특수교육실무 사연수		재배정	1,500	-	-	-	-	1582
특수 교육 지원 센터 운영	교원직무 연수비	1,500	1,500	-	750	-	750	1582
	운영수당	2,900	4,000	800	1,300	800	-	1582
	방학중 프로그램	600	1,400	-	300	-	300	1582
계		5,000 재배정	10,880	800	2,350	800	1,050	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 나서영 ☎ 314

## 1-4-1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생의 특성에 맞는 체계적인 진로교육 지원체제 구축
  - 다양한 진로 탐색 기회 제공 및 체험중심의 맞춤형 교육 확대
- 근거
  - 2024년 서울교육 주요업무(1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원)
- 주요 내용
  - 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화
  - 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 체험·협업 중심의 다양한 진로탐색 기회 제공

### □ 2023년 추진 실적

- 진로교육 중심 교육과정 운영 지속 지원(연중)
- 꿈키움(소외계층 진로교육) 진로교육 프로그램 운영 지원(초 3교, 중 4교)
- 진로직업체험지원센터 현장 방문 간담회 및 모니터링(4회, '23.5월, 11월)
- 초중등 진로교육활성화지원단 협의회 실시(24명, '23.4월, 10월)
- 초등 진로교육 담당교사 역량강화 워크숍 및 컨설팅 실시(43명, '23.4월)
- 초등 진로연계교육 프로그램 활용 연수 운영(41명, '23.10월)
- 중등 진로전담교사 역량 강화 워크숍 운영(73명, '23.4월, 10월)
- 중등 진로전담교사 및 진학담당교사 연수 운영(73명, 중 4회, 고 1회, '23.5-6월, 10월)

- 중등 학생 맞춤형 진로체험(진로 사람책 도서관) 운영(88명, '23.6월)
- 서울진로직업박람회 지원('23.7월)
- 성북구강북구 진로직업체험지원센터 운영 지원 및 활용 내실화(연중)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 단위학교 진로교육 지원	3~12월	초·중·고 학생
진로교사 네트워크 구축 및 역량 강화	4~11월	초·중·고 교원
진로교육활성화지원단 운영	연중	지원청 1단

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 진로교육 담당교사 네트워크 구축 및 역량 강화
  - 연초 학교급별 진로교육 담당교사 네트워크 구축
  - 교원 역량 강화를 위한 워크숍 및 연수 실시
- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화 지원
  - 진로연계교육 선도학교 운영교 지원 및 진로연계교육 연수 운영
  - 진로전담교사 및 진학담당교사 역량강화 연수 및 워크숍 운영
- 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 꿈키움(소외계층 진로교육) 운영교 지원
- 체험·협업 중심의 다양한 진로탐색 기회 제공
  - 학생 맞춤형 진로직업 체험 및 진로멘토링 운영 및 지원
  - 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 내실화 지원

추진 일정

- 성북강북 진로교육활성화지원단 구성 및 협의회 실시
- 초등 진로교육과정 설계·운영 지원 교사 연수 운영 및 진로교육 담당교사 네트워크 구축·운영: 4~11월
- 중등 진로교육 담당교사 역량강화 워크숍 및 연수 운영: 4~11월
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 지원 및 연계 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤식 진로교육(초)	재배정	5,780	-	-	-	-	1371
맞춤식 진로교육(중)	재배정	11,800	-	-	-	-	1371
진로교육 활성화(초)	재배정	-	-	-	-	-	1380
진로교육 활성화(중)	재배정	-	-	-	-	-	1380
계		17,580					

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332  
문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 김지현 ☎ 336  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 나서영 ☎ 314

## 1-4-2 맞춤형 진로·진학 상담 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
- 교사 진학지도 역량 제고

#### ○ 근거

- 2024년 서울교육 주요업무(1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원)

#### ○ 주요 내용

- 교원 역량 강화를 통한 단위학교 진학지도 내실화
- 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화
- 고입·대입 준비 및 맞춤형 진로진학 정보 제공 지원
- 1:1 맞춤형 특별진학상담센터 운영 지원

### 2023년 추진 실적

- 고등학교 입학 담당교사 연수 운영(45명, '23.10월)
- 권역별 특성화고 진로진학설명회 운영(89명, '23.10월)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 맞춤형 진학지도 지원	연중	초·중·고 학생
교사, 학생, 학부모 대상 진로진학 연수 운영	4~11월	중·고 교원, 학생, 학부모

**추진 계획**

- 진학지도 담당 교사 네트워크 활성화 및 진학지도 역량 강화 지원
- 특성화고 진학정보 제공 및 교사·학생 대상 진학설명회 실시

**추진 일정**

- 서울진로진학정보센터 및 특별진학상담센터 상담 운영 지원: 연중
- 대학진학지도지원단 운영 및 교사 네트워크 활성화 지원: 연중
- 고등학교 입학 담당교사 및 학부모 연수 운영: 7월
- 권역별 특성화고 진로진학설명회 운영: 10월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특성화고 진학설명회	비예산	비예산	-	-	-	-	1335
계							

**작성 자**

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    문화예술교육담당: 장영주 ☎ 340    담당: 김지현 ☎ 336  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영담당: 임경진 ☎ 311    담당: 나서영 ☎ 314

## **1-5-1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육**

### 사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 2024 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)

○ 주요 내용

- 학교 체육교육과정 운영 활성화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

### 2023년 추진 실적

○ 학교체육교육 내실화 지원

- 초·중등 체육 교원 대상 자율연수 및 워크숍 운영(초·중·고 190명, '23.12월)

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 교육감배(교육장배) 학교스포츠클럽대회 운영(교육감배 2,562명 참가, 교육장배 738명 참가, '23.4~12월)

○ 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

- 학생건강체력평가 운영 및 건강체력교실 운영(초 43교, 중 31교, 고 20교, 연중)

○ 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감(서울사대부고, 용문고)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육교육과정 운영 내실화	연중	초 43교, 중 31교, 고 14교
1학생 1스포츠 참여 활성화	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교
학생 체력격차 회복 및 건강체력 증진	연중	초 43교, 중 31교, 고 14교
체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육비 경감	연중	신청교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 체육수업 내실화를 위한 단위학교 체육교육 역량 함양
  - 중등 체육 교원 대상 자율연수 확대 운영
- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
  - 교육지원청 단위 학교스포츠클럽대회 종목 확대 운영
- 체육교육과정 운영 내실화
  - (초등) 3·4학년 생존수영교육비 지원, 스포츠강사 배치를 통한 체육 수업 지원, 4학년 찾아가는 자전거타기 안전교실 운영
  - (중등) 내실 있는 체육수업을 위한 체육 교원 대상 자율연수 확대 운영
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
  - 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
  - 365+ 체육운동아리 운영·지원(초·중·고 희망교 전체)
  - (중등) 여학생 체육 활성화 프로젝트 운영: 공차소서(축구), 공치소서(야구)
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
  - 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원
  - 초·중·고등학교 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원
  - 서울학생 체력회복 프로젝트 운영

- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감
  - 일반고에서 특성화된 체육계열 교육과정 편성·운영을 통해 학생 과목 선택권 확대 및 진로직업 개척 기회 제공

**추진 일정**

- 체육 교원 대상 자율연수 운영: 3~12월
- 교육감(교육장)배 학교스포츠클럽대회 운영: 4~12월
- 건강체력증진 프로그램 및 특성화학교 운영 지원: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
365체육온활동	재배정	12,500	-	-	-	-	1433
학교스포츠클럽대회	재배정	61,600	-	-	-	-	1433
계		74,100					

**작성 자**

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    문화예술교육담당: 장영주 ☎ 340    담당: 김지현 ☎ 336  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영담당: 임경진 ☎ 311    담당: 나서영 ☎ 314

**1-5-2 학교예술교육활성화**  
**1-5-3 학교예술교육지원시스템강화**

---

**사업 개요**

- 목적
  - 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술교육 구현
  - 학생 예술 체험기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)
- 주요 내용
  - 모든 초등학생 초등예술하나 운영 및 지원
  - 중학생 협력종합예술활동 내실화
  - 고등학교 학생 예술동아리 지원
  - 지역과 함께하는 예술활동 협력 시스템 구축

**2023년 추진 실적**

- 초등예술하나 운영 지원(초 43교, 연중)
- 초등예술하나 워크숍 운영(초 43교, '23.11월)
- 협력종합예술활동 운영 지원(중 30교, 고 6교, 연중)
- 고등학교 학생 예술동아리 지원(고 20교, 연중)
- 협력종합예술활동 한마당 운영을 통한 나눔기회 제공(중 30교, 고 6교, '23.12월)
- 협력종합예술활동 모니터링(연중)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 운영	연중	초 43교
중·고 협력종합예술활동 운영 지원	연중	중 31교, 고 20교
고등학교 학생 예술동아리 운영 지원	연중	고 20교
협력종합예술활동 공유 마당 운영	12월	중·고 협종 운영교

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 초등예술하나 운영을 통한 맞춤형 학교 예술 교육 운영
- 교육과정 연계 협력종합예술활동 지원 및 공유마당 운영 내실화
  - (초) 예술하나 효율적 운영 지원(43교)
  - (중.고) 교육과정 연계 협력종합예술활동 지원 및 공유마당 내실화
    - 현장의 필요와 요구를 반영한 지원 강화 및 모니터링(2회)
    - 공유마당 활성화를 위한 소통 강화 및 결과 공유

## 추진 일정

- 협력종합예술활동 운영 프로그램 운영지원 및 모니터링: 연중
- (초) 초등예술하나 현장지원단 구성 및 컨설팅 지원: 연중
- (초) 교사-예술강사 간 예술협력수업 모니터링 및 컨설팅: 연중
- (초) 초등예술하나 공유마당 운영: 11월
- 고등학교 학생 예술동아리운영 지원: 연중
- 협력종합예술활동 공유마당 운영: 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)학교예술교육 지원시스템강화	4,800	4,800	-	300 현장지원단	300 현장지원단	4,200 공유마당	1461
(중) 협력종합 예술활동	3,800	7,000	-	-	-	3,800 공유마당	1466
계	8,600	11,800	-	300	300	8,000	

## 1-5-4    생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

### □ 사업 개요

- 목적
  - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)
- 주요 내용
  - 학생선수 인권 보호
  - 학생선수 학습권 보장
  - 공정하고 투명한 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 학생선수 인권 보호
  - 2023 학교로 찾아가는 인권교육 실시(8회 실시, 학생선수 281명 참가, 지도자·교사 29명 참가, '23.7~8월)
  - 학생선수 인권교육 운영비 지원(초 2교, 고 3교)
- 학생선수 학습권 보장
  - 학생선수 학습지원 운영비 지원(초 2교, 중 2교, 고 1교)
  - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시
- 공정하고 투명한 운영 지원
  - 학교운동부 지원 체계 강화(초 8교, 중 8교, 고 6교, '23.7~8월, '24.1~2월), 관계자 연수 실시(77명, '23.3월)
  - 전임코치 인건비(총 29팀), 동·하계 훈련비(초·중·고 23교), 안전교구설비 지원(초 2교, 중 3교, 고 1교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전임코치 인건비	3월, 9월	초·중·고 29개 운동부
인권교육 운영비	7~9월	초·중·고 신청교
소년체육대회	3~5월	초·중 16교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 학생선수 인권 보호
  - 2024 학교로 찾아가는 학생선수 인권교육(초·중·고 신청교)
  - 학생선수 인권교육 운영비 지원(신청교)
- 학생선수 학습권 보장
  - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시
  - 학생선수 학습권 보장 관련 학교운동부 컨설팅 실시
- 공정하고 투명한 운영 지원
  - (행정지원) 학교운동부 현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 실시 등
  - (재정지원) 전임코치 인건비(총 29팀), 동·하계 훈련비, 각종 대회 참가 운영비 등

추진 일정

- 운동부 관계자 대상 연수: 3~4월
- 학생선수·지도자·학부모 대상 인권교육: 7~8월
- 전국소년체육대회 및 전국체육대회 지원: 5월, 10월
- 학교운동부 운영 점검: 2회, 7~8월, '25.1~2월
- 학교운동부 훈련비, 전임코치 등 각종 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
전국소년체육 대회	2,174	6,320	2,174	-	-	-	1415
전국체육대회	560	700	-	-	560	-	1423
학생선수 인권교육	재배정	2,400	-	-	2,400	-	1407
계	2,734	9,420	2,174	-	2,960	-	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340    담당: 김지현 ☎ 336  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311    담당: 나서영 ☎ 314

1-5-5

## 생활 속 자전거 문화 활성화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성
- 학교 교육활동과 연계한 자전거 교육 일반화 모델 개발

○ 근거

- 2024년도 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)

○ 주요 내용

- 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
- 자전거 안전교육 지도교원 양성

### □ 2023년 추진 실적

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영(9교, '23.9~12월)
- 중학교 교육과정 내 스포츠클럽 자전거클럽 활동 지원(연중)
- 지구를 구하는 자전거 캠프 참가(서라벌중 13명, '23.10월)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화	연중	선정교
생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화	연중	초·중·고 대상교
자전거 안전교육 지도교원 양성	연중	희망 교원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성
- (자.타.공.인)학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
  - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영(14교 예정)
  - 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 및 고등학교 자전거 동아리 운영 지원
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
  - 자전거 역량지수 활용, 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, 연 2회 신청자)
- 자전거 안전교육 지도교원 양성 과정 지원

추진 일정

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 모니터링: 연중
- 중등 교육과정 내 스포츠클럽 및 자전거클럽 활동 지원: 연중
- 지구를 구하는 자전거 캠프 지원: 상·하반기 각 1회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
자.타.공.인	비예산	비예산	-	-	-	-	1427
계							

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331

담당: 김성민 ☎ 322  
담당: 정수경 ☎ 312  
담당: 나서영 ☎ 314  
담당: 박지현 ☎ 338  
담당: 백지혜 ☎ 337

## 16-1 연구하는 교사 지원 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
- 현장맞춤형 교원학습공동체 직무연수 운영 지원을 통한 교육활동 중심 학교 문화 조성

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 (1-6 연구하고 성장하는 교사 지원)

#### ○ 주요 내용

- 학교 안 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- 미래교사 양성을 위한 교육실습협력학교 및 실습학기제 운영

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영

- 집중과정 15시간 이내: 31교 31개 과정(유6, 초7, 중15, 고3)
- 상시과정 45시간 이내: 49교 38개 과정(유8, 초7, 중42, 고16)

#### ○ (초등) 학교 안 교원학습공동체 사례나눔 워크숍: 초 43교, 1회

#### ○ (초등) 현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원

- 교육실습협력학교 현장 지원 장학: 초 3교, 2회

#### ○ (중·고) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원(14교 34과정)

#### ○ (중등) 실습학기 시범운영 양성기관 협력학교(총 2교) 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	2~12월	공립유 23개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교
신학년 집중 준비기간 운영 지원	1~3월 초	공립유·초·중등 희망교
학교 안 교원학습공동체 사례 나눔	11월	초·중등 희망교
(초등)교육실습협력학교 현장 지원 장학	4~11월	초 3교, 2회
(중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원	5~11월	중고 희망교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍 활성화
  - 학교 안 교원학습공동체 우수사례 공유 및 확산
- 교육실습협력학교 맞춤형 현장 지원
  - 사전 준비 및 실습 단계별로 맞춤형 컨설팅 운영
- 학교 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
  - 운영비 지원: (교당 300만원, 공립유치원(급당)20만원)
  - 직무연수 운영 지원: 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
- 신학년 집중준비기간 직무연수 운영: 공립유·초·중등 희망교
- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔: 초·중등 희망교
  - 학교 안 교원학습공동체 우수 사례 공유 및 확산
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 희망교
- (초등)현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원
  - 교육실습협력학교 현장 지원 장학: 초 3교, 2회

□ 추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 활동 직무연수 운영: '24.2~12월
- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍: '24.11월
- (초등)교육실습협력학교 현장 지원 장학: '24.4~11월
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: '24.5~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)학교안교원학습 공동체운영지원	1,600	2,900	300 집중과정심사	300 상시과정심사	700 워크숍	300 상시과정심사	651
(중등)학교안교원학습 공동체운영지원	1,100	1,900	200 집중과정심사	200 상시과정심사	500 워크숍	200 상시과정심사	651
계	2,700	4,800	500	500	1,200	500	

## 162 교원 교육활동 보호 및 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교원의 적극적인 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 분위기 조성
- 학생인권 보장·학부모 교육활동 참여 보장과 더불어 교원의 전문성이 조화를 이룰 수 있는 풍토 조성

#### ○ 근거

- 「교육공무원법」 제43조 (교권의 존중과 신분보장)
- 「교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」

#### ○ 주요 내용

- 교육활동보호 인식 제고 및 교육활동보호 관련 처리 역량 강화
- 교원 심리 회복을 위한 힐링 프로그램 기획 및 운영
- 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 교원 안심 공제 서비스 제공

### □ 2023년 추진 실적

- 교육활동 예방 및 사안처리 연수: 초·중·고, '23. 4월, 10월
- 교육활동 보호를 위한 학교 생활규정 개정 관련 연수: '23. 10월
- 테마가 있는 교육활동 보호 및 생활교육 업무담당자 힐링 연수: '23. 11월
- 교육활동 침해 사안 관리 및 컨설팅 지원, 교육법률지원단 법률 지원 서비스: 초·중·고, 연중

- 교육활동 보호 관련 법령 및 지침 재·개정에 따른 지원 시스템 구축
  - 교육활동 보호를 위한 각종 지원 사업 및 정책 이행 지원
- 교육활동 침해 사안 관리
  - 교육활동 침해 사안 발생 및 처리 결과 보고 및 지원  
관내학교 ⇔ 학교통합지원센터
  - 중대 사안 및 특이사안 관리: 비대면 지원(상시)
  - 교육활동 침해 관련 보호자 특별교육 월별 운영
- 『교사마음성장 상담 프로그램 운영』: '23. 9월, 15명(저경력교사)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 침해 예방 및 사안처리 역량 강화 연수	'24년 6월	초·중·고·특수 전체
지역교권보호위원회 구성 및 운영	연중	유·초·중·고·특수 전체
교육활동 침해 사안 관리 및 교육법률 지원단 법률지원 서비스	연중	유·초·중·고·특수 전체

추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 지역교권보호위원회 및 교육활동보호지원단 운영
- 교육활동 침해 예방 및 사안처리 법률 지원시스템 강화
- 교육활동으로 인한 소진교원 회복을 위한 다각적 지원 강화
- 교육활동보호 문화·환경 조성
  - 교육활동 보호 인식 제고를 위한 대상별 연수 및 교육 운영 지원
  - 학교현장 법률 지원 강화를 위한 1학교 1변호사제 운영 지원
  - 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2024년 개정판) 보급 지원: '24. 5월

- 교육활동보호 피해교원 법률 및 치유 지원 강화
  - 교육활동 보호 법률지원단 서비스 강화(변호사 법률지원): 연중
  - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출 지원: 연중
  - 지역교권보호위원회 및 교육활동보호지원단 운영: 연중
  - 본청 교권보호지원센터 연계 공제안심공제 서비스 안내
- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
  - 교원활동보호 인식 개선 및 사안처리 역량 강화 연수: '24. 6월
  - 교육활동보호 관련 신속대응팀 운영 및 지원: 연중
  - 피해교원 대상 심리·정서 지원, 학생 및 보호자 특별교육 지원

**추진 일정**

- 지역교권보호위원회 및 교육활동보호 신속대응팀 운영: 연중
- 교육활동보호지원단 및 교육법률지원단 법률지원 서비스: 연중
- 피해교원 대상 심리·정서 지원 프로그램 운영: 수시

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교권침해예방 연수	460	460	-	230 연수	-	230 연수	889
교육법률지원단 인건비	재배정	미배정	-	-	-	-	889
계	460	460	-	230	-	230	

## 1-7-1

**교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감** **사업 개요**○ **목적**

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교육활동 집중 여건 조성
- 학교의 요청과 필요에 따른 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교 통합지원 지속 추진
- 학교 현장과 소통하는 학교업무 재구조화 및 행정 효율화 지원

○ **근거**

- 서울특별시교육청 행정기구설치조례 시행규칙 제57조(교육지원국)
- 교육감 공약 1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, 2024.1.2.)

○ **주요 내용**

- 교육활동 중심의 학교업무 경감 지속 추진
- 학교업무정상화 안착을 위한 공통 행정 업무 지원
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착 · 통합지원 강화

 **2023년 추진 실적**○ **학교 공통 · 반복 업무 발굴 및 지원: 연중**

- 교원 호봉 재확정 및 정정 업무: 유 32건, 초 228건, 중 98건(총 358건)
- 시간강사 인력풀 구성 및 행정 대체 인력 지원: 총 40건

- 학교 현장의 요구에 따른 맞춤형 학교통합지원: 연중
  - 통합지원 현황(학교급별)

학교급	유	초	중	고	특수	계
지원 횟수	.	32	27	15		74

- 통합지원 현황(영역별)

요청분야	지원횟수	내용
생활교육 프로그램	8	- 학급 관계회복, 생명존중 프로그램 - 회복적 생활교육 집단상담 프로그램 - 학년·학급 학교폭력 예방교육 - 학교폭력 사안처리 컨설팅
교권 및 인권	5	- 교원 및 학생 인권교육 지원 - 교육활동 보호를 위한 교사 지원 및 교권 보호 연수 - 아동학대예방 및 학생인권교육
교육활동	12	- 교사·학부모 진로교육 연수 및 컨설팅 - 수업·평가 개선 지원, 교육력 제고 컨설팅 - 학생 대상 고입·대입진로진학연수 - 교사 대상 학생지도 역량 강화
위기학생 관련	49	- 위기상담, 종합심리검사, 치료 지원 - 위기학생 지도교사 상담 및 컨설팅 - 위기사안 발생학교 긴급 컨설팅

- 선제적 학교 지원을 위한 통합지원 특색프로그램 운영
  - 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육 뮤지컬 공연 지원
    - ※ 4~6월, 초·중·고 10개교, 총 10회, 약 1,500명 참여
  - 교실 다행[다같이행복] 프로그램 운영(학교급별 실시)
    - ※ 학교폭력, 자살 및 자해시도, 교권침해, 관계회복, 평화로운 학급운영 등의 교실 위기상황 회복을 위한 맞춤형 예술교육 프로그램 운영
    - ※ 4~7월, 초·중 24개교, 25학급, 총 200회, 약 630여명
  - 공감과 치유가 있는 교원 마음돌봄 상담 프로그램 운영: 9~11월, 15명
  - 「라·일락(라·日樂)」 토크콘서트&음악회 실시
    - ※ 10월, 유·초·중·고·특수학교 교사, 총 2회, 53교(원), 약 150여명
- 학교통합지원센터 소식지 ‘단비’ 분기별 발행 배포(제23-1호~4호, 21,600부, 163교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 학교통합지원 ‘단비’	연중	유초·중·고·특수 163교
「교실다행(다같이행복)」 통합예술활동 프로그램	4~7월	초·중·고 신청학교
「라·일락(나·日樂)」 교원 힐링 문화 콘서트	6월, 11월	유초·중·고 신청 교원
교원 마음성장 특강 프로그램	10~11월	초·중·고 신청 교원
학교 행정 업무 경감 지원	연중	유초·중·고·특수 163교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 체계적 학교통합지원 시스템 운영으로 학교 지원 기능 강화
  - 학교통합지원센터 홍보 강화 및 학교현장 중심 맞춤형 통합지원 지속 추진을 통한 학교업무 경감 기여도 향상
- 학교통합지원센터 소식지 ‘단비’ 분기별 발행 배포 및 온·오프라인 홍보 강화
- 학교 공통·반복 업무의 교육지원청 이관 추진으로 학교 업무 경감
  - 교원 호봉 재확정 및 정정 업무 지속 추진
  - 시간강사 인력풀 구성 및 행정 대체 인력 서류 송부
  - 학부모 공통 가정통신문 안내
  - 학교현장 중심 업무 자동화 과제 발굴 지원
- 교육지원팀 소속 교사 수업 시수 경감 강사비 지원
- 학교업무 경감 및 효율화를 위한 업무 재구조화로 교육활동 중심의 학교자치 구현
- 학교통합지원센터의 교육활동 중심 학교 지원 역할 확대
  - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할

- 학교 현장에 가뭄의 ‘단비’ 처럼 다가가는 성북강북의 ‘고민모지’ 학교통합지원 운영
- 선제적 학교 지원을 위한 다양한 특색 프로그램 ‘교육공동체 마음성장 프로젝트’ 운영
- ※ [교실다행], [교원마음성장 특강], [교원 힐링 문화 콘서트]
- 간편한 통합지원 신청 및 즉각적인 현장 지원

**추진 일정**

- 학교 공통 · 반복 업무 발굴 및 지원: 연중
- 학교 현장의 요구에 따른 맞춤형 학교통합지원: 연중
- 선제적 통합지원 특색 프로그램 ‘교육공동체 마음성장 프로젝트’ 운영: 4~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교통합지원	38,730	56,668	4,000 맞춤형 통합지원	12,000 맞춤형 통합지원	12,000 맞춤형 통합지원	10,730 맞춤형 통합지원	651
학교행정업무 경감지원	재배정	6,500 (재배정)	-	-	-	-	651
계	38,730	63,168	4,000	12,000	12,000	10,730	

작성 자	초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 나서영 ☎ 314
	중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331	담당: 김철호 ☎ 332
	교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460	교육협력팀장: 이승우 ☎ 461	담당: 나혜정 ☎ 462

## 1-7-2 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
- 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

#### ○ 근거

- 2024년 서울특별시교육청 주요업무계획(1-7. 학교혁신 지속 추진)

#### ○ 주요 내용

- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 운영 지원·평가
- 혁신미래교육 네트워크 활성화
- 혁신미래교육 역량 강화 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 서울형혁신학교 부장교사 협의체 구성: 초 10교, 중 3교, 3월
- 서울형혁신학교 교장(감) 협의체 구성: 초 10교, 중 3교, 3월
- 서울형혁신학교 학부모 협의체 구성: 초 10교, 중 3교, 3월
- 서울형혁신학교 담당부장 협의체 협의회 실시: 초 10교(2회), 중 3교(5회), '23.3~10월
- 서울형혁신학교 교장(감) 협의체 협의회 실시: 초 10교(4월), 중 3교(6월)
- 서울형혁신학교 학부모 협의체 협의회 실시: 초 10교(6월), 중 3교(6, 9월)

- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
  - (초) 혁신학교 신규·전입교사 연수: 39명, 5월
  - (중) 혁신학교 이해와 성장을 위한 연수: 25명, 5월(동구여중)
  - (초·중)서울형혁신학교 학부모 연수 운영: 1차(5명, 6월) 2차(17명, 8월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신미래학교 협의체 조직·운영	3~12월	초·중·특수 혁신학교 (초 10교, 중 3교, 특수 1교)
혁신미래교육 역량 강화 및 일반화 지원	4~12월	초 43교, 중 31교, 고 12교
혁신미래학교 중간평가 컨설팅	10~12월	초·중 중간평가 대상학교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 혁신미래교육 역량 강화 및 내실화 지원
  - 관내 혁신미래학교 총 15교(초 10교, 중 3교, 고 1교, 특수 1교)
- 혁신미래학교 협의체 조직·운영을 통한 네트워크 활성화
  - 혁신미래학교 교원협의체 조직·운영
  - 혁신학교 학부모 협의체 조직·운영
- 혁신미래교육 역량 강화 및 일반화 지원
  - 혁신미래교육 공감대 확산을 위한 교사 연수
  - 협의체 주관 혁신학교 교원 연수, 워크숍, 컨설팅 지원
  - 학교혁신한마당 운영 지원
- 혁신미래학교 질적 성장을 위한 중간평가 컨설팅 지원(초 1교, 중 1교)

추진 일정

- (공통) 혁신미래학교 교원협의체 조직: ' 24.3월
- (공통) 혁신미래학교 학부모협의체 조직: ' 24.3월
- (공통) 혁신미래학교 교원협의체 협의회 실시: 3~10월, 연 4회 이상
- (공통) 학부모 협의체 연수 및 협의회 실시: ' 24.3~10월, 연 2회
- (공통) 혁신미래학교 신규·전입교사 연수: ' 24.4월
- (공통) 학교혁신한마당 운영 지원: ' 24.10~11월
- (공통) 혁신미래학교 중간평가 컨설팅 지원: ' 24.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화지원	6,860	12,672	1,000 협의체조직 교사연수	2,500 협의체운영	3,060 협의체운영 학교혁신한마당 공모설명회	300 중간평가 컨설팅	651
계	6,860	12,672	1,000	2,500	3,060	300	

# 정 책 방 향 2

더 평등한 출발

작성 자	재정지원과장: 박옥란 ☎ 944-9410	재정안전관리팀장: 남경이 ☎ 411	담당: 남은주 ☎ 414
	행정지원과장: 장용란 ☎ 944-9370	학생배치팀장: 임은주 ☎ 380	담당: 이지은 ☎ 381
	초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	유아교육팀장: 양민희 ☎ 320	담당: 김성민 ☎ 322

## 2-1-1 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사립유치원 운영 투명성 및 건전성 강화
- 재정지원 및 운영 효율화로 공공성 강화
- 입학관리시스템 현장 지원 내실화를 통한 편의성, 투명성 제고
- 유치원 평가를 통한 단위 유치원의 자율운영체제 구축 및 유아교육의 질 향상

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제9조의2, 제11조, 제18조, 제19조, 제19조의2, 제28조, 제30조, 제34조
- 「유아교육법 시행령」 제16조, 제17조, 제34조의2
- 「사학기관 재무회계 규칙」
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」(2017. 7. 13. 시행)
- 「2023~2025학년도 유아배치계획」(행정지원과-11346, 2022. 12. 28.)
- 「2024 서울유아교육계획」

#### ○ 주요 내용

- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
- 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 지원 강화
- 유치원 회계 운영 지도·점검
- 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 지원 강화
- 단위 유치원 자율적 평가 책무성 제고를 위한 지원 체제 강화

## □ 2023년 추진 실적

- 유치원 회계운영 지도·점검 및 환수조치
  - 서면점검(공·사립유치원 63개원), 현장점검(사립유치원 11개원)
  - 유아학비 환수 완료: 8개원 805,890원
  - 사립유치원 재정지원금 환수 완료: 1개원 239,030원
  - 서면점검 대상 사립유치원 컨설팅 완료: 29개원
- 사립유치원 K-에듀파인 전문상담 및 지원단 구성
  - 지원단 3명 구성, 희망 유치원 대상 맞춤형 1:1 전문상담 및 컨설팅 상시 운영
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육
  - 분야별 대표강사단(예산·결산, 수입·지출, 보수) 4명 구성, 총 10회 교육
  - 총 36개원, 누적 인원 366명 참석(교육 종합만족도 평균 98.1%)
- 사립유치원 K-에듀파인 사용현황 점검(총 4회)
  - 2023. 3월~6월, 7월~12월 점검 완료, 2024. 1월~2월 점검 예정
- ‘처음학교로’ 사용 지원 및 모집요강 점검: 63개원(공·사립유 전체)
- ‘처음학교로’ 업무 담당자 연수 운영: 1회, 46명
- 공영형사립유치원 약정 운영
  - 2018학년도 선정 1개원 (학교법인 영천학원)
    - ※ 최초 5년('18.3.~'23.2.) 및 재약정 3년('23.3.~'26.2.)
- 2023 유치원 평가 운영
  - 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자체평가: 63개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 실시	연중	40개원(사립유 전체)
사립유치원 K-에듀파인 전문상담지원단 운영	연중	컨설팅 희망 사립유치원
유치원 회계운영 지도·점검 실시	7~11월	63개원(공·사립유 전체)
‘처음학교로’ 사용 현장 지원 내실화	10~12월	63개원(공·사립유 전체)
공정한 유아 모집을 위한 모집요강 점검	10~12월	63개원(공·사립유 전체)
공영형 사립유치원 운영	’24.3~’25.2월	1개원(영천유치원)
2024 유치원 평가 운영	’24.3~’25.2월	63개원(공·사립유 전체)
2024 유치원 평가 컨설팅 운영 지원	6~9월	컨설팅 희망 유치원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 사립유치원 K-에듀파인 지원 강화 및 안정적 운영
  - 전체 사립유치원(40개원) 대상 주기적인 컨설팅 및 연수 실시
- ‘처음학교로’ 현장지원 내실화
  - 전체 공·사립유치원(63개원) 대상 사용지원 및 모집요강 점검
- 누리과정 유아학비 지원
  - 지원대상: 공·사립유치원에 다니는 만3~5세 유아
  - 지원항목: 입학금, 수업료, 급식비, 방과후과정비 등
- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
  - 교원 기본급 보조, 학급운영비, 단기대체강사비 등 지원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검
  - 원비 인상 상한율 준수, 예·결산, 회계 집행 적정성 등 점검
  - 현장점검과 서면점검 후 1:1 컨설팅

- 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 지원 강화
  - 분야별(예산·수입·지출 등) 사용자 교육 연중 실시
  - 맞춤형 K-에듀파인 전문상담·지원단 운영
- ‘처음학교로’ 현장 지원 내실화: 63개원(공·사립유 전체)
  - ‘처음학교로’ 사용 지원 및 모집요강 점검
- 단위 유치원 자율적 평가 실시 및 지원 체제 강화
  - 유치원 자율적 평가 실시 및 맞춤형 컨설팅 지원

추진 일정

- 사립유치원 K-에듀파인 분야별 사용자 교육 및 현장 컨설팅단 운영: 연중
- 유치원 회계운영 지도·점검 실시: 2024. 7월~11월
- ‘처음학교로’ 현장 지원 및 모집요강 점검: 2024. 10월~12월
- 2024 유치원 자체평가 실시: 2024. 3월~ 2025. 2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립유치원 K-에듀파인 교육 및 컨설팅	재배정	300	-	-	-	-	707
사립유치원 회계운영 지도·점검	440	920	-	-	440	-	374
‘처음학교로’ 사용지원	비예산	비예산	-	-	-	-	746
계	440	1,220	-	-	440	-	

## 2-2-1

**질 높은 방과후학교 운영** **사업 개요**

## ○ 목적

- 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
- 수요자 요구가 반영된 다양하고 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 늘봄학교 전면 추진에 따라 방과후학교 프로그램 다양화 지원

## ○ 근거

- 2024 성북강북교육지원청 주요업무계획[2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영]
- 2024 서울교육 주요 업무(2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원)
- 2024 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무

## ○ 주요 내용

- 단위학교 방과후학교 업무 지원 및 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 본청-교육지원청-학교 연계 방과후학교 네트워크 구축·운영

 **2023년 추진 실적**

## ○ 방과후학교 사업 예산 지원: 79교, 917,600천원

## ○ 방과후학교 현장 점검 및 컨설팅

- 방학 중 방과후학교 안전 현장 점검 및 운영 지원: 11교
- 방과후학교 자유수강권 현장 점검 및 운영 지원: 11교
- 위탁 운영 현장 점검 및 컨설팅 실시: 3교

## ○ 방과후학교 네트워크 구축·운영

- 방과후학교 업무 담당자 꼭맞춤 연수 실시: 1회
- 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 실시간 컨설팅: 50교
- 방과후학교 강사·위탁업체 의견 수렴: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업 지원	'23.3월~'24.2월	초·중·고(79교)
방과후학교 현장점검 및 컨설팅	'24.7월~'24.9월	초·중·고(10교)
방과후학교 업무 담당자 연수	'24.11월	초·중·고(94교)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영 영역 확대
  - 초1 에듀케어, 학교 특색 미래형 방과후학교 프로그램 등
- 초1학년 맞춤형 교육프로그램 운영
  - 초1학년 학생의 학교생활 적응과 성장발달에 맞춘 놀이중심 프로그램 등을 연간 매일 2시간 이내로 방과 후 및 방학 중에 무상으로 제공
- 방과후학교 사업 지원비 예산 지원: 초(공립 37교), 중·고(42교)
  - 기본사업비: 학교별 방과후학교 프로그램 운영을 위한 소요 예산 지원  
(공립초) 8,000천원 ~ 12,000천원 내외  
(중·고) 중 7,500천원 이내, 고 5,500천원 내외
  - 추가사업비: 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영 지원  
(공립초) 교당 2,000천원 ~ 6,000천원 이내  
(중·고) 교당 2,000천원 ~ 3,000천원 이내
- 초1학년 맞춤형 교육프로그램 운영
  - 대상학교: (1학기) 희망 공립초 → (2학기) 모든 공립초 예정
  - 대상학생: 희망하는 모든 초1학년
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: 희망교
- 방과후학교 네트워크 구축·운영
  - 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 실시간 컨설팅
  - 방과후학교 업무 담당자 연수 실시: 1회

추진 일정

- 방과후학교 사업 지원비 예산 지원: 연중
- 방과후학교 현장점검 및 컨설팅: 연중
- 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 업무 지원: 연중
- 방과후학교 업무 담당자 연수: '24.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24. 1. 10. 기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업 지원	재배정	917,600	-	-	-	-	835
계		917,600	-	-	-	-	

작성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

교육복지팀장: 구재본 ☎ 441  
유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320

담당: 이수진 ☎ 442  
담당: 김성민 ☎ 322  
담당: 김경애 ☎ 323

2-2-2

## 질 높은 돌봄 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 운영시간 확대, 무상 간식 제공, 프로그램 내실화 등을 통한 더 질 높은 초등돌봄교실 운영
- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원

#### ○ 근거

- 2024 성북강북교육지원청 주요업무계획[2-2-2. 질 높은 돌봄 운영]
- 2024 서울교육 주요업무(2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원)
- 2024 서울초등교육 및 2024 서울유아교육계획

#### ○ 주요 내용

- 맞벌이·저소득층·한부모 가정 학생을 위한 초등돌봄교실 안정적 지원
- 돌봄교실 안전 관리 강화 및 온종일 돌봄 체계 구축 운영
- 질 높은 유아 돌봄 운영 내실화 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 초등돌봄교실 안정적 운영 지원

- 오후돌봄교실 운영 시간 확대: 돌봄 수요가 있는 공립초(19시→20시)
- 초등돌봄교실 간식 무상 지원 1인 2,500원 지원, 공립초 37교, 금1,351,980천원
- 2023년도 노후 돌봄교실 시설 개선: 9교, 금118,565천원
- 찾아가는 현장지원단 돌봄 컨설팅 실시: 9교

- 성북강북 돌봄전담사 역량 강화
  - 초등돌봄전담사 역량 강화 집합 연수: 2회, 146명
  - SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 수시, 39명
- 초등돌봄교실 안전관리 강화
  - 방학 중 운영 지원 및 안전점검: 2회, 현장점검 13교
  - 재난 대비 현장 대응을 위한 돌봄교실 화재 대피 훈련 실시: 1회, 1교
- 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원
  - 교육지원청 홈페이지 [안심·동심 돌봄 나눔터] 상시 운영
  - 관내 돌봄기관 지도 탑재, 초등돌봄교실, 지역아동센터, 우리동네 키움센터 등 안내
- 질 높은 유치원 돌봄 운영 지원
  - 공립유치원 오후에듀케어 운영 지원: 21개원(증설 1개원)
  - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 26개원
  - 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원(사립유 2개원)
  - 에듀케어 담당 교직원 연수 실시: 2회(66명)
  - 에듀케어자원봉사단 선정·지원: 59개원

**추진 목표**

- 초등돌봄교실 운영

세부사업명	추진시기	물량
돌봄교실 운영 지원	연중	38교(공립 37교, 사립 1교)
돌봄교실 맞춤형 현장 컨설팅	연중	10교
초등돌봄전담사 역량 강화 맞춤형 연수	연중	38교(공립 37교, 사립 1교)
성북강북돌봄협의회 협력·지원	연중	자치구별 돌봄협의회(2개구)

- 유치원 방과후 과정 운영

세부사업명	추진시기	물량
공립 오후 에듀케어 운영	'24.3월~'25.2월	21개원
사립유치원 에듀케어 운영 선정·지원	'24.3월~'25.2월	희망 사립유
온종일돌봄교실 운영 지원	'24.3월~'25.2월	희망 공·사립유
에듀케어 담당자 연수	'24.3월~11월	63개원
에듀케어자원봉사단 선정·지원	'24.3월~'25.2월	희망 공·사립유

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 늘봄학교 프로그램 운영 지원
  - 돌봄교실 운영비 지원 확대 및 양질의 프로그램 운영 지원
- 초등돌봄교실 운영 유형 다양화 및 안정적 운영 지원
  - 다양한 돌봄교실 운영: 아침·오후·저녁·방학중·방과후연계형돌봄 등
  - 오후돌봄교실 운영 시간 확대: 돌봄 수요가 있는 공립초(19시→20시)
  - 2024년 노후 돌봄교실 시설 개선: 2교, 63,200천원
  - 초등돌봄교실 안전점검 및 현장지원단 컨설팅 실시: 신학기·방학중 15교
  - 양질의 간식 무상 지원: 공립초 37교 전체, 1일 최대 2회, 단가 2,500원
- 늘봄학교 프로그램 운영 지원
  - 늘봄학교 추진에 따른 운영비 지원 확대: 아침돌봄, 방학중돌봄, 저녁돌봄 등
  - 외부 전문가 및 교육기부, 방과후학교 강사 등을 활용한 양질의 돌봄 프로그램 운영
- 성북강북 돌봄실무자 역량 강화
  - 돌봄전담사 역량강화 연수: 2회(길라잡이, 안전 및 문화연수)
  - SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 수시
- 자치구와 연계하여 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원
  - 돌봄 콘텐츠 발굴 및 돌봄기관 보급으로 돌봄서비스 만족도 향상
- 질 높은 유아 돌봄 운영 지원
  - 오후 에듀케어 신·증설을 통한 오후에듀케어 확대 운영 지원
  - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 희망 사립유치원
  - 온종일돌봄교실 운영 선정·지원: 희망 공·사립유치원
  - 에듀케어 담당 교직원 온·오프라인 연수 실시
  - 에듀케어자원봉사단 운영: 중·고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 지원

## □ 추진 일정

- 초등돌봄교실 운영 지원: 연중
- 돌봄교실 안전점검 및 현장지원단 컨설팅: 신학기, 여름·겨울 방학중
- 늘봄학교 프로그램 운영 지원: 연중
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 연 2회(상·하반기)
- 성북강북돌봄협의체 협력 지원: 연중
- 에듀케어, 온종일돌봄교실 운영 지원: '24.3~25.2월
- 에듀케어 담당자 연수: '24.3~11월
- 에듀케어자원봉사단 운영 지원: '24.3~25.2월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등돌봄교실 운영 지원	재배정	2,909,301	-	-	-	-	829
사립유치원에듀 케어선정 지원	재배정	156,000	-	-	-	-	704
온종일돌봄교실 운영 지원	재배정	70,000					755
에듀케어 담당자 연수	930	1,236	100 연수	415 연수	415 연수	-	755
에듀케어 자원 봉사단 운영 지원	재배정	354,000					759
계	930	3,490,537	100	415	415		

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311    담당: 정재은 ☎ 319  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320    담당: 김성민 ☎ 322  
문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340    담당: 오재인 ☎ 366

## 2-3-1 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 특수교육 교육기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 근거
  - 서울시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례
  - 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(특수교육 관련 서비스)
  - 2024 서울특수교육운영계획
- 주요 내용
  - 특수학급 설치 확대 지속 추진
  - 특수교육대상 맞춤 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
  - 맞춤형 특수교육 관련 서비스 확대

### □ 2023년 추진 실적

- 특수학급 설치 확대 지속 추진
  - 신설 1교: 삼각산초
  - 증설 5교: 송천초, 정덕초, 인수중, 석관고, 영훈고
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
- 순회교육 지원: 3월~12월, 대상자 총 15명
  - 특수교육대상자가 배치된 미설치교를 대상으로 개별화교육 지원을 위한 연 4회 유선 및 방문 상담

- 특수교육대상자의 원활한 통합교육지원을 위한 교수학습지원, 보호자 상담 지원, 지역사회 연계 지원
- 학교 방문 순회교육 진행(유아 9명, 초등 2명, 중등 2명, 고등 2명)
- 특수교육 관련 서비스 실시
  - 가족지원: 온 가족 주말 도자기 교실(5월, 중·고등 12가족, 32명), 유아 학부모 그림책 연수(6월, 5명), 오늘은 우리 가족 놀이하는 날(8월, 영아 1가족), 우리 가족 한옥 나들이(9월, 초등 12가족, 21명), 라라스쿨과 함께하는 방과 후 성 이야기(11월, 중·고등 10명), 학부모 계절을 담은 꽃바구니(11월, 12명), 학부모 나를 위한 시간, 비건 향수(11월, 8명), 놀이꾸러미와 함께하는 겨울 방학(12월, 영아 5가족)
  - 치료지원: 33개 기관, 연중, 상·하반기 각 1회 점검
  - 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 연중, 26명 지원(영아 1명, 유아 1명, 초등 16명, 중등 4명, 고등 4명)
  - 장애 영아교실: 4월~12월, 장애 영·유아 조기교육지원(주 1회 방문교육 2명, 통신교육 2명)
  - 특수교육대상자 진단·평가 지원: 3월~12월, 영·유·초·중(의뢰 200명, 선정 176명, 미선정 17명, 취소 7명)
  - 방과후학교지원: 학급당 300~400만원 지원(초 64학급, 중 46학급)
- 고대 안암병원 병원학교 지원: 4~12월, 총 12회 수업 실시
  - 매주 건강장애 학생을 위한 과정별 순회교육 운영(상반기 실시 간 원격수업 6회, 하반기 병원 방문 수업 6회)
  - 성북강북관내 건강장애학생 대상 출석인정 공문 발송
  - 건강장애학생 도서 지원 50권

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
순회교육지원	'24. 3월 ~ '25. 2월	일반학급 배치 특수교육대상자 15명 내외
특수교육관련서비스 가족지원 치료지원 보조공학기기 지원	'24. 3월 ~ '25. 2월	가족지원 50가구, 치료지원 480명, 보조공학기기 24개 내외
진단평가 및 선정배치	'24. 3월 ~ '25. 2월	수시
장애 영·유아 조기교육지원	'24. 3월 ~ '25. 2월	센터 영아교실 5명 내외
병원학교 운영 지원	'24. 3월 ~ '25. 2월	순회교육 5명 내외

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 특수교육대상자의 효율적 교육을 위한 특수교육 관련 서비스 지원 확대
- 순회교육 강화
  - 일반학급 배치 특수교육대상자의 통합교육지원체계 확충을 위한 순회교육 강화
- 특수교육 관련서비스 지원 확대
  - 특수교육대상자와 학부모 요구에 따른 맞춤형 가족지원 프로그램 운영을 통한 가족의 교육 만족도 제고
  - 치료지원 관련 정보 제공, 치료지원 제공기관 관리 및 정기점검, 전자카드 관리 등 실시
  - 특수교육대상학생의 장애 특성을 고려한 학습보조기 및 공학기기 지원 및 기기 관리
- 장애 영·유아 조기교육 지원 강화
  - 장애통합 및 장애전담어린이집 재원 영·유아에 대한 특수교육 진단·평가 강화
  - 특수교육대상영아 발견을 위한 홍보 실시 및 특수교육지원센터 영아교실 운영을 통한 조기개입 기회 확대

- 영아교실 키즈노트 어플 활용: 가정통신문 발송 및 학부모 상담 진행
- 고려대학교 안암병원 병원학교 지원
  - 건강장애 학생을 위한 순회교육 지원
  - 매달 초 출석 인정 현황 공문 발송 지원

## □ 추진 일정

- 순회교육 지원 ※ 학생별 주1회 유치원 및 학교 방문 교육
  - 대상 및 인원: 관내 유초·중·고등학교 일반학급에 재학 중인 특수교육대상자 중 신청 학생 15여 명
  - 기본계획 수립: 3월
  - 순회교육 실시 및 평가: 12월
- 특수교육 관련 서비스 실시
  - 가족지원: 학부모 공예 프로그램 진행(10월), 엄마와 함께하는 요리 교실 예정(5~7월), 60가족 내외 실시 예정
  - 치료지원: 30개 기관, 연중
    - 상반기 치료지원 제공기관 정기점검 실시: 1월
    - 하반기 치료지원 제공기관 정기점검 실시: 7월
  - 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 유초·중·고 중 신청자 15명 내외
  - 장애 영아교실: 4월~12월, 영아특수교육대상자 주 1회, 3명 내외
  - 특수교육대상자 진단·평가 지원: 연중, 유·초·중·고 150여명
- 고대 안암병원 병원학교 지원
  - 대상: 고려대학교 안암병원 병원학교 입교 건강장애 학생
  - 인원: 월별 5명 내외
  - 내용: 예산 지원 및 출석인정 공문발송 협조
  - 운영 계획 수립(2월), 순회교육(연중), 운영 평가 및 환류(12월)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
지원 센터운영비	41,000	41,000	31,000 센터운영비	-	-	10,000 시설/관리 용역	1582
순회교육지원	재배정	22,000	- 운영물품구입 여비	여비	여비	여비	1582
병원학교 지원	재배정	15,000	- 교구, 책자, 강사료	교구, 책자, 강사료	교구, 책자, 강사료	교구, 책자, 강사료	1554
장애학생가족지원 사업	재배정	4,750	-	가족지원	가족지원	-	1541
보조공학기기지원	재배정	3,280	-	-	-	-	1541
중도중복장애학 생지원(치료지원)	재배정	1,565	-	-	-	-	1541
통학비지원(중등)	재배정	21,500	-	-	-	-	1541
방과후활동지원	353,500	415,273	353,500 교부	-	-	-	1551
진단평가 및 선정배치	17,700	16,200	4,400 진단평가	4,400 진단평가	4,400 진단평가	4,500 진단평가	1541
계	412,200 재배정	540,568	388,900	4,400	4,400	14,500	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332

2-3-2

다문화학생을 위한 원스톱지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원
- 다문화학생 통합지원을 위한 서울다문화교육지원센터 활성화 지원

○ 근거

- 다문화가족지원법(2020. 5. 19.)
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례 제8337호(2022. 3. 3.)
- 2024 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)

○ 주요 내용

- 다문화학생 맞춤형 · 통합형 지원 안내
- 다문화학생 한국어 집중교육 운영 안내

□ 2023년 추진 실적

- (초·중등) 다문화학생 멘토링 및 한국어 집중교육 프로그램 안내: 연중
- (유·중등) 다문화교육 정책학교(유 3원, 중 1교) 운영 지원
- (초·중등) 다문화언어강사 (초 6교, 고 1교) 운영 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화학생 멘토링 및 한국어 집중교육 안내	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 다문화학생 맞춤형·통합형 지원 강화
- 다문화학생 맞춤형·통합형 지원 강화
  - 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영 안내: 다문화학생 공교육 진입 및 적응지원(편입학, 학적생성, 특별학급 연계 등), 다국어 서비스 지원, 다문화학생 보호자 역량 강화
  - 다문화언어 강사 배치 및 이중언어교실 강사 지원 안내
  - 다문화학생 기초학력 및 진로교육 멘토링 프로그램 운영 안내
- 다문화학생 한국어 집중교육 운영 안내
  - 서울형 한국어 예비학교(학적생성 이전 한국어 소통 어려운 학생 대상 한국어 교육과정 의무 이수) 안내
  - 찾아가는 한국어 교실 및 방과후 한국어교실 운영 안내

## 추진 일정

- (초·중등) 다문화학생 멘토링 및 한국어 집중교육 프로그램 안내: 연중
- (유·초·중등) 다문화교육 정책학교 운영 지원: 연중

## 예산 집행 계획: 비예산

## 2-3-3 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학업중단 예방프로그램 운영으로 학업 중단 감소에 기여
- 대안교육 활성화로 학교 부적응 및 위기학생 지원 강화

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 「아동복지법」 제22조의2(학생 등에 대한 학대 예방 및 지원 등)

#### ○ 주요 내용

- 학업중단 위기학생에 대한 적극적 개입으로 학교 적응력 증진 도모
- 학생의 소질과 적성에 맞는 다양한 대안 교육프로그램 확보로 학교 부적응 해소
- 지역사회와 연계한 대안적 교육 실시로 중단 없는 배움을 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 학업중단 위기학생에 대한 적극적 개입을 통한 학교 적응력 증진
  - 학업중단 숙려제 상담 프로그램 운영: 24명, 100건(wee센터 연계)
- 다양한 대안적 교육 프로그램 운영 지원
  - 학교 내 대안교실 운영 지원: 6교(송곡초, 장곡초, 인수중, 장위중, 계성고, 성암국제무역고)
  - 학교 내 대안교실협의체 운영 2회: '23.6월, '23.8월
- 중단 없는 배움을 지원하기 위한 지역사회 연계
  - 지역 내 대안학교와 업무결연 및 협의회 실시: '23.9월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단 숙려제 상담 지원	연중	초·중·고
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	신청학교
전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장상담	연중	대상학교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교 밖 학생 발생 예방을 위한 촘촘한 안전망 구축
    - 지역 내 다양한 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴
    - 단위학교 맞춤 지원 강화(찾아가는 전문상담인력 출장상담)
  - 학교 부적응 및 학업 중단 위기 학생 지원
    - 단위학교 학업중단숙려제 운영의 내실화 지원: 학년 초 안내
    - 학업중단 숙려 상담학생 지원 강화: 성북Wee센터, 강북Wee센터
    - 찾아가는 전문상담인력 출장상담: 연중
  - 다양한 학생 맞춤형 대안교육 지원
    - 학교 내 대안교실 운영 지원: 신청 및 운영 학교 선정 후 재배정
    - 대안교실 협의체 활성화 지원을 통한 다양한 프로그램 확산: 분기별 협의회 및 발표회(1회)
    - 지역 내 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴 및 연계 강화: 연중
- ※ 대안교육지원센터, 청소년희망학교(성북구 소재) 등과 연계

추진 일정

- 학업중단숙려제 프로그램 운영 지원: 연중
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원: 정기, 수시
- 대안교육 운영 지원
  - 대안교실 운영 예산 지원: '24. 3.
  - 대안교실협의체 조직 및 정기 협의회 운영 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학업중단숙려제 프로그램운영	재배정	40,700	-	-	-	-	1210
학교내대안 교실운영지원	재배정	21,550	-	-	-	-	1210
계	재배정	40,700	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332

2-3-4

탈북학생을 위한 학습 진로 맞춤형 멘토링 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 탈북학생 맞춤형 교육 지원을 통한 학교생활 적응 능력 향상
- 실질적인 정착에 도움이 되는 탈북학생 진로·직업교육 실시

○ 근거

- 서울특별시교육청 탈북학생 교육지원 조례 제7021호(2019.3.28.)
- 2024 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)

○ 주요 내용

- 탈북학생을 위한 1:1 맞춤형 학습·진로·직업교육 내실화 지원

□ 2023년 추진 실적

- (초·중등) 탈북학생을 위한 1:1 맞춤형 멘토링 및 방학학교 운영 안내: 연중

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 멘토링 및 방학학교 지원 안내	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 탈북학생 맞춤형 교육 지원 강화
- 탈북학생 맞춤형 교육 지원 강화
  - 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 안내 및 지원

- 학습멘토링 여름방학학교 운영 안내 및 지원
- 진로탐색 겨울방학학교 운영 안내 및 지원

**추진 일정**

- (초·중등) 탈북학생 과약 및 1:1 멘토링 운영 안내 및 지원: 4월, 연중
- (초·중등) 방학학교(여름, 겨울) 운영 안내: 7월, 12월

**예산 집행 계획: 비예산**

작성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460

교육복지팀장: 구재본 ☎ 441 담당: 하여진 ☎ 489

2-41

## 학부모 부담 경감

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 입학준비금 지원으로 학부모 부담 완화

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
- 2024 성북강북교육지원청 주요업무실행계획[2-4-1. 학부모 부담 경감]
- 2024 서울교육 주요업무(2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원)

#### ○ 주요 내용

- 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원

### 2023년 추진 실적

- 입학준비금 지원: 초·중·고(99교) 3,733,300천원
- 집중신청기간 입학준비금 콜센터 운영('23.1월~'23.3월)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	연중	초·중·고(99교)

### 추진 계획

- 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원
  - 초등학교 1학년 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원
  - 중·고등학교 1학년 신입생 (특수·방송통신고·각종학교 포함)

: 학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원

- 입학준비금 콜센터 운영으로 업무 지원 및 민원 응대 강화

### 추진 일정

- 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원: 연중
  - ※ 국·공·사립 초·중·고등학교 외 특수학교, 방송통신고등학교 포함
- 집중신청기간 중 입학준비금 콜센터 운영: '24.1월~3월
- 서울시교육청 꿈사다리 홈페이지 게시판 Q&A 모니터링: 연중

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금 지원	재배정	3,733,300	-	-	-	-	468
계	재배정	3,733,300	-	-	-	-	

작 성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460

교육복지팀장: 구재본 ☎ 441

담당: 하여진 ☎ 489

담당: 강무향 ☎ 443

담당: 신주연 ☎ 444

2-5-1

## 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육복지 안전망 구축 및 취약계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책)
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리 운영에 관한 규정」 제15조
- 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지 7
- 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조
- 2024 서울교육 주요업무(2-5. 통합적 교육복지 실현)
- 국정과제 84-3 학생맞춤통합지원 체계 구축

#### ○ 주요 내용

- 서울형 교육복지사업학교(유·초·중·고) 운영
- 마을기반형 교육복지 협력사업 운영
- 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
- 교육비 및 교육급여 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 서울형 교육복지사업 운영

- 거점 및 일반학교(유치원) 지정·운영: 92교
- 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영

- : 멘토링 729팀 가족역량강화 프로그램 50개, 심리·정서, 학습, 문화체험 프로그램 317개
- 두런두런 프로그램 운영: 15개원, 57명 교육취약 유아 참여
- 마을기반형 교육복지 협력사업 운영
  - 지역교육복지공동체 운영: 권역별협의체(2개) 2회, 지역교육복지공동체(18개) 50회
  - 지역교육복지센터 운영: 성북, 강북 2개소
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모·선정·운영: 13개 기관
- 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업 지속 운영
  - 지역 내 병원(성북중앙병원)과 연계한 교육취약학생 및 가족 의료 지원 협의회 2회
  - 월드비전 조식지원 [아침머꼬]: 4교 40명, 폭염대비지원사업 아이시원: 29교 34명
- 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영
  - 학생맞춤통합지원협의체·컨설팅단·사례관리자문단 구성 및 운영
  - 학생맞춤통합지원 체계 구축 인식 제고를 위한 연수 운영  
(교장 1회, 교감 1회, 업무담당자 1회, 지역기관 실무자 연수 1회)
- 서울희망교실 운영
  - 초·중·고 75교, 교원 멘토 794팀, 총 멘티수 6,490명
  - 현장방문 모니터링 및 중간자체점검 실시: 13교(초 2교, 중 3교, 고 8교)
- 교육비·교육급여 지원 및 소통 창구 운영
  - 교육비(학비, 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비) 지원: 금2,615,355천원
  - 교육급여 지원: 금710,260천원
  - 열린(온라인)연수 band 운영: 참여자 112명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형교육복지사업학교 운영	연중	유9개원 초37교 중31교 고20교
지역교육복지공동체 운영	연중	2개 권역 19개 공동체
지역교육복지센터 운영	연중	2개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	10개소
학생맞춤통합지원 체계 구축	연중	선도학교 초1, 중1
서울희망교실 운영	연중	초·중고
교육비 지원	연중	초·중·고 (92교)
교육급여 지원	연중	초·중 (74교)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 모든 학생의 전인적 성장지원을 위한 학생맞춤통합지원 체계 구축
  - 복합적 어려움을 가진 학생에 대한 맞춤형 통합 지원 체계 구축 및 연계 협력 강화
- 서울형 교육복지사업 운영
  - 거점 및 일반학교(유치원) 지정 · 운영: 97교
  - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영
  - (유치원)두런두런 프로그램 운영
- 마을기반 교육복지 협력 운영
  - 지역교육복지공동체 운영: 권역별협의체 2개, 지역교육복지공동체 18개
  - 지역교육복지센터 운영: 성북, 강북(2개소)
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 · 선정 운영
- 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업 지속 운영
  - 지역 내 병원(성북중앙병원)과 연계한 교육취약학생 및 가족 의료 지원
  - 월드비전 조식지원 [아침머꼬], 굿네이버스 주말식사지원 [굿밥], 열매나눔재단 조식지원[식품꾸러미지원]

- 학생맞춤통합지원 체계 구축
  - 학생맞춤통합지원협의체 · 컨설팅단 · 사례관리자문단 운영
  - 학생맞춤통합지원 체계 구축 인식 제고를 위한 연수
  - 선도학교(2교) 및 개별학교(신청교) 운영 지원, 위기학생 지원
- 서울희망교실 공모 · 운영: 교원 단위 공모
- 교육비 · 교육급여의 원활한 지원을 위한 상시 소통 창구 운영 강화

**□ 추진 일정**

- 서울형 교육복지학교(유치원) 운영: 연중
- 마을기반 교육복지 협력사업 운영
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 · 선정: '24.2월
  - 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업: 연중
- 학생맞춤통합지원 체계 구축: 연중
- 서울희망교실 참여 교원 선정(3월) 및 희망토크 실시: 연중
- 교육비·교육급여 온라인 소통 창구(band) 운영: 연중

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
마을기반 교육복지 협력	재배정	591,593	-	-	-	-	447
서울희망교실운영	재배정	350,700	-	-	-	-	435
교육비 지원	재배정	1,067,289	-	-	-	-	475 478
방과후자유수강권 지원	재배정	1,548,066	-	-	-	-	490
교육급여 지원	재배정	710,260	-	-	-	-	427
계	재배정	4,267,908	-	-	-	-	

## 2-5-2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

### □ 사업 개요

- 비문해·저학력 성인의 학력취득 기회 제공을 통하여 평생학습사회 구현
- 교육소외계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상

#### ○ 목적

- 비문해·저학력 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회를 제공하고, 소외계층의 지식 격차 해소를 통해 교육복지 실현
- 장애성인, 어르신 등 교육 소외 계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상

#### ○ 근거

- 「평생교육법」 제39조 (문해교육의 실시 등)
- 「평생교육법 시행령」 제72조 (문해교육의 지원)
- 「평생교육법」 제20조의2 (장애인평생교육시설 등의 설치)

#### ○ 주요 내용

- 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 지정기관 운영 지원
- 장애성인 대상 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 지원
- 어르신 등 정보소외계층을 위한 디지털 역량강화 프로그램 운영

### □ '23년 추진 실적

- 학력인정 문해교육 지정기관 초등 5기관, 중학 1기관 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 5기관, 학습동아리 3개 운영
- 주민정보화교육 「시니어 원스톱 디지털활용 교육」 2회기 운영

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램 지정기관 운영	'24.3~12월	초등 5기관 중학 2기관
장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원	'24.3~11월	네트워크 5기관 동아리 3개
정보소외계층의 디지털 역량강화 프로그램 운영	'24.5~10월	4회기

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 정보소외계층을 위한 「디지털 역량 강화 프로그램」 교육 내용 확대
  - 스마트폰의 기능, 실생활에 유용한 어플 활용, 키오스크 교육, 디지털 금융교육 등 순차적이고 체계적 장기 교육과정 운영
  - 기술적 측면의 교육과정과 더불어 금융사기 예방교육, 개인정보유출 예방교육 등 건전하고 안전한 정보활용 능력 동시 함양
- 문해교육 및 장애성인 평생교육 기관 프로그램 운영, 예산집행 현황 등 현장 점검을 통한 중간평가 및 학습자 만족도 조사 실시
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리의 장애 유형에 따른 맞춤형 평생교육 프로그램 지원

## 추진 일정

- 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원: '24.3~12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 공모·선정: '24.2월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영: '24.3~11월
- 문해교육 및 장애성인 평생교육기관 모니터링 및 만족도 조사: ' 24.7~11월
- 정보소외계층의 디지털 역량강화 프로그램 실시: '24.5~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육 지정기관 운영	재배정	89,102	-	-	-	-	1159
장애성인 네트워크 및 학습동아리 지원	재배정	18,400	-	-	-	-	1170
주민정보화 프로그램 운영	8,040	8,240	-	5,000 강사수당	3,040 강사수당	-	1174
계	8,040	115,742	-	5,000	3,040	-	

# 정 책 방 향 3

더 따뜻한 공존교육

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 김울리 ☎ 313
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320	담당: 김성민 ☎ 322
	중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331	담당: 오재인 ☎ 366

### 3-1-1 생태전환교육 지원 내실화

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실천
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

##### ○ 근거

- 교육기본법 제22조의2(기후변화환경교육)
- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률 제10조의2(학교환경교육의 실시)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례 제8386호(2022.4.21.)
- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례 제7669호(2020.7.16.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획, 서울시교육청(2020.1.)
- 2024 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)

##### ○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태전환교육 역량 강화 교원 연수 내실화
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

#### □ 2023년 추진 실적

- (공통) 교육과정 연계 생태전환교육 실시 지원: 157교(원), 연중
- (공통) 교사기후행동 365 실천교사 자발적 실천 지원: 59명, '23.5~12월
- (공통) 학부모 대상 생태전환교육 워크숍 운영: 12팀(24명), '23. 6, 7월(2회)
- (공통) 생태전환교육 상반기 성과 공유 한마당 운영: 120명, '23.8월

- (공통) 생태전환교육 하반기 감동 한마당 운영: 100명, '23.11월
- (초등) 생태전환교육 지원단 운영: 10명, '23.4~12월
- (중등) 교육지원청교육장 생태전환교육 워크숍 운영: 11명, '23.3월
- (초·중등) 서울혁신미래교육 역량강화생태전환교육을 위한 교장감 연수 70명, '23.4월
- (초·중등) 생태전환교육 교원역량 강화 북토크 운영: 100명, '23.6월
- (초·중등) 성북강북 생태전환교육 지역협의체 간담회 운영 10명, '23. 5, 10월(2회)
- (초·중등) 생태전환교육 그린레터 제작 및 배부: 94교, '23.6, 8, 10월(3회)
- (초·중등) 생태전환교육 교원역량 강화 연수 운영: 30명, '23.11~12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 생태전환교육	3~12월	유63개원 초43교, 중31교, 고20교
생태전환교육 교원역량 강화 연수	3~12월	유63개원 초43교, 중31교, 고20교
생태전환교육 협력적 네트워크 구축	3~12월	유63개원 초43교, 중31교, 고20교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 내실화
  - 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 강화
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - 학교 교육과정에 생태전환교육 의무 반영(학년별 7시간 이상 권장)
  - ‘2024 생태전환교육의 달’ 운영
  - 재활용가능 자원 분리배출 및 자원순환 실천 교육
  - 1회용품 OUT 단계적 확대 및 종이 없는 업무 환경 구축 지원

- 생태전환교육 교원역량 강화를 위한 교원 연수 운영
  - 교육과정, 자원순환, 국제공동수업, 기관연계, 학생기후행동365 영역
  - 생태전환교육 지원단 구성 및 운영
  - 생태전환교육 프로그램 운영 사례 나눔 및 지원
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
  - 학생 기후행동 365 구성 및 운영
  - 교사 기후행동 365 구성 및 운영
  - 생태전환교육 유관기관 협의체 구성 및 운영

**추진 일정**

- (공통) 교육과정 연계 생태전환교육 지원: 연중
- (공통) 교사 기후행동 365 구성 및 운영: 4~12월
- (공통) 생태전환교육 역량강화 교원 연수 실시: 5~11월
- (초등) 생태전환교육 실천 사례 공유 패들렛 운영: 4~12월
- (초·중등) 학생 기후행동 365 구성 및 운영: 4~12월
- (초·중등) 생태전환교육 지원단 구성 및 운영: 4~12월
- (초·중등) 생태전환교육 유관기관 협의체 구성 및 운영: 4~12월
- (초·중등) 생태전환교육 성과 공유 감동 한마당 운영: 7~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 내실화지원(초)	재배정	8,490	-	-	-	-	808
생태전환교육 내실화지원(중)	재배정	6,490	-	-	-	-	808
계		14,980					

작성 자	초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 김율리 ☎ 313
	중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340	담당: 오재인 ☎ 366
	행정지원과장: 장용란 ☎ 944-9370	총무팀장: 김선희 ☎ 371	담당: 이기희 ☎ 373

## 3-1-2 생태전환 활동 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 네트워크 중심 기후위기 대응 실천 문화 조성
- 생태전환 공감대 형성과 생태행동 실천을 통한 조직문화 전환

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례 제8386호(2022.4.21.)
- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례 제7669호(2020.7.16.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획, 서울시교육청(2020.1.)
- 2024 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)

#### ○ 주요 내용

- 기후행동 실천 네트워크 학생 기후행동 365 운영
- 생태행동을 실천하는 조직문화 확산

### □ 2023년 추진 실적

- (공통) 생태(환경) 조직 문화에 대한 공감대 형성을 위한 실천
  - 1회용컵 없는 생태전환 선포식 및 실천행사: 103명, '23.3월
  - 월례조회 인식개선 영상교육: 6회, '23.3~7월
- (공통) 일회용품 제로 실천 손수건 제작 및 배포: 400장, '23.6월
- (공통) 종이 없는 회의 실천 우수부서 시상: 4개부서, '23.7,11월
- (공통) 잔반제로 실천 우수 부서 및 개인 시상: 7회, '23.4~11월

- (초·중등) 학생 기후행동 365 운영:248명(초20, 중80, 고143명), '23.5~12월
- (초·중등) 멸종 위기 동물 보호 로고 제작 공모전: 학생 29명, '23.6월
- (초·중등) 청렴교육 연계 일회용 제로 손수건 실천 캠페인: 학생·교원·학부모 610명, '23.7월
- (초·중등) 아하(아이와 함께 하다, 생태행동 실천) 챌린지 운영
  - 월별 자발적 생태전환실천 행동: 학생·교원·학부모 490명, '23.4~11월
  - 아하 챌린지 가정통신문 제작 및 배포: 초·중·고 94교, '23.4~11월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생기후행동 365 운영	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교
생태행동을 실천하는 조직문화 전환	2~12월	교육지원청

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생 기후행동 365 운영 강화
- 생태행동을 실천하는 조직문화 확산
- 기후행동 실천 네트워크 학생 기후행동 365 운영
  - 교육지원청의 특성을 반영한 학생 기후행동 365 조직 및 운영
  - 단위학교 학생 기후행동 365 조직 및 운영 지원
  - 학생 아하 챌린지(월별 생태행동 실천) 운영
- 생태행동을 실천하는 조직문화 확산
  - 1회용품 구매·반입·사용 금지
  - 행사(회의·연수)는 넷제로(Net Zero): 1회용품, 플라스틱 용기 음료, 의례적인 기념품, 종이 인쇄물 없는 행사

- 잔반제로를 통한 음식물쓰레기 줄이기 실천 문화 확산
- 종이없는 스마트한 회의·보고
- 탄소 배출을 줄이는 '기후 행동' 서로 공유하기

**추진 일정**

- (공통) 대체가능한 1회용품 구매·반입·사용 금지: 2~12월
- (공통) 넷제로 실천 우수부서 및 개인 시상: 2~12월
- (공통) 잔반제로 실천 우수부서 및 개인 시상: 3~11월
- (초·중등) 학생 기후행동 365 구성 및 운영: 4~12월
- (초·중등) 아하 챌린지(월별 생태행동 실천) 운영: 4~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환실천 문화확산(초)	재배정	1,500	-	-	-	-	808
생태전환실천 문화확산(중)	재배정	4,500	-	-	-	-	808
계		6,000					

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 오재인 ☎ 366

### 3-1-3 먹거리 생태전환교육 활성화

#### □ 사업 개요

○ 목적

- 기후 위기 대응을 위한 저탄소 먹거리 생태전환교육 활성화

○ 근거

- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획, 서울시교육청(2020.1.)
- 2024 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)
- 2024 학교급식 기본방향(2024. 2월 예정)

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 기반 구축 및 운영 지원

◦ 먹거리 생태전환: 기후위기시대에 생명, 환경, 지구를 생각하는 먹거리 시민성 함양을 위하여 먹거리생태전환교육 기반 마련으로 학교급식 및 생활 속에서 탄소중립 실천

#### □ 2023년 추진 실적

- (초·중등) 먹거리 생태전환교육 학습 콘텐츠 활용 안내: 연중
  - 서울시교육청보건안전진흥원 및 서울학교급식포털 채널 활용

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 기반 구축 및 운영 지원	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 먹거리 생태전환교육 기반 구축 및 운영 확산
- 먹거리 생태전환교육을 위한 기반 구축
  - 먹거리 생태전환교육 교육과정 운영 지원
  - 학생 참여 중심의 먹거리 생태전환교육 운영 지원
  - 그린급식바(bar) 운영
- 먹거리 생태전환교육 운영 지원
  - 음식물쓰레기 줄이기 실천문화 확산 지원: 선도학교(미정) 운영 지원
  - 지구사랑 빈그릇 운동 추진 지원: 시범학교(미정) 운영 지원

## 추진 일정

- (초·중등) 교육과정 연계 먹거리 생태전환 교육 운영 지원: 연중
- (초·중등) 학교급식 음식물쓰레기 줄이기 선도학교 운영 지원: 미정, 연중
- (초·중등) 지구사랑 빈그릇 운동 시범학교 운영 지원: 미정, 연중

## 예산 집행 현황: 비예산

**작 성 자**

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332

## **3-2-1 공존의 세계시민, 다문화, 통일 교육 활성화**

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 다양한 문화 속에서 상호존중 교육환경 조성 및 세계시민역량 개발
- 체험·참여 중심 교육을 통한 건전한 안보관 및 통일역량 강화

#### ○ 근거

- 통일교육 지원법 제18298호(2022.7.21.)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례 제8311호(2022.1.6.)
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례 제8337호(2022.3.3.)
- 서울특별시교육청 평화·통일교육 활성화 조례 제7125호(2019.5.16.)
- 2024 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)

#### ○ 주요 내용

- 교육과정 연계 세계시민교육 운영 지원
- 다문화 감수성 제고를 위한 다문화교육 운영 지원
- 교육과정 재구성을 통한 학교통일교육 활성화 지원

### 2023년 추진 실적

- (초·중등) 다문화교육 교원 역량 강화 연수 운영: 70명, '23.8월
- (초·중등) 탈북학생 맞춤형 멘토링 및 방학학교 운영 안내: 연중
- (중등) 유네스코학교(중 2교, 고 1교) 지원: 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유네스코학교 운영 지원	연중	중 2교, 고 1교
다문화교육 교원 역량 강화 연수	미정	초 43교, 중 31교, 고 20교
통일안보체험 프로그램 운영 안내	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 세계시민교육 운영 지원 내실화
- 교육과정 재구성을 통한 학교통일교육 활성화 지원 강화
- 교육과정 연계 세계시민교육 운영 지원 내실화
  - 세계시민교육 실천학교(희망교) 및 유네스코학교 운영 지원
  - 교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 운영 사례 나눔 지원
  - 세계시민교육 프로그램 자료집 보급 및 홍보
- 다문화 감수성 제고를 위한 다문화교육 운영 지원
  - 다문화교육 교원 역량 강화 연수 운영(예산 확보 시)
  - 다문화교육 운영 도움 자료 및 자료집 보급 및 홍보
  - 글로벌문화·언어체험교육원 운영 프로그램 안내 및 홍보
- 교육과정 재구성을 통한 학교통일교육 활성화 지원 강화
  - 서울통일관(서서울생활과학고 내) 운영 프로그램 안내
  - 다양한 체험 중심 활동의 학생 통일안보역량 신장 프로그램 홍보

추진 일정

- (초·중등) 세계시민교육 실천학교(희망교) 및 유네스코학교 운영 지원: 연중
- (초·중등) 다문화교육 교원 역량 강화 연수 운영: 미정
- (초·중등) 통일안보체험프로그램 안내 및 홍보: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화교육 역량강화 연수	재배정	2,000	-	-	-	-	1198
계		2,000					

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340

담당: 오재인 ☎ 366

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311

담당: 김율리 ☎ 313

담당: 나서영 ☎ 314

## 3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공
- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동)
- 「초·중등교육법시행령」 제30조(학생자치활동의 보장)
- 2024 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)

#### ○ 주요 내용

- 학생자율예산 편성 및 운영 지원
- 학생참여 자치활동 지원을 통한 학생자치 역량 강화
- 전문기관 위탁교육을 통한 단위학교 임원 역량강화 지원
- 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영 내실화
- 사회현안프로젝트 운영 지원(신청교) 및 운영교사 워크숍

### □ 2023년 추진 실적

- 학생참여예산제 운영('23.4~12월)
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 운영('23.4~12월)
- (초) 학생자치활동 리더십 캠프(43교, 86명, '23.6~7월)
- (초) 상반기 북부 합동 학생자치나눔 컨설팅 실시(5교, '23.6월)
- (중) 상반기 학생자치나눔 컨설팅 실시(2교, '23.6월)

- (초) 하반기 북부 합동 학생자치 교원 연수 및 컨설팅 실시(17교, '23.11월)
- (중.고) 학생참여위원회 리더십 캠프 실시(42명, '23.8월)
- (중.고) 찾아가는 학생임원 역량강화 사업 운영(16교, '23.5~9월)
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 정례회(80명, '23.5월, 10월)
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 교육장 간담회(77명, '23.6월, 10월)
- (중.고) 학생참여위원회 제안사업 운영('23.8~12월)
- 사회현안 프로젝트 운영 교원 사례 나눔 (초 1교, 중 3교, '23.12월)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영 지원	4~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교
학생참여위원회 운영 및 제안 사업 운영	3~11월	중 31교, 고 20교
학생자치 역량 강화 지원	3~11월	초 43교, 중 31교, 고 20교
학교로 찾아가는 학생임원 역량 강화 지원	3~11월	희망교
사회현안 프로젝트 학습 실천 지원	3~11월	희망교

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생 주도적 학생자치활동 활성화 및 내실화 지원
- 사회현안 프로젝트 학습 실천 내실화
- 학생주도적 학생자치 역량 강화를 위한 리더십 캠프 실시(연 1회, 94교)
- 학생자치나눔 컨설팅단 구성 및 운영
  - 학생자치담당교사 대상 컨설팅 실시(연 2회)
  - 컨설팅지원단 역량강화 워크숍(연 1회)
- 학교로 찾아가는 학생임원 역량 강화 지원(연 1회, 희망교)

- (중.고) 성북강북 학생참여위원회 구성·운영(51교)
  - 학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회(연 2회)
  - 학생참여위원회 주도적 사업 제안 및 실천 지원
  - 학교 간 연계 강화 및 사업 홍보 방법 지원
- 사회현안 교육 운영교 워크숍 실시(연 2회, 희망교)
  - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 활성화

**□ 추진 일정**

- 학생참여예산제 운영: 4~12월
- 초·중등 리더십 캠프 운영: 4~11월
- 학생자치나눔 컨설팅 실시: 4~11월
- 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원: 3~12월
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 운영: 3~11월
- (중.고) 찾아가는 학생임원 역량 강화 지원: 3~11월
- (중.고) 학생참여위원회 정례회, 교육장 간담회: 5월, 10월
- (중.고) 학생참여위원회 제안사업 운영: 7~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)학생자치 활성화	6,850	8,730	-	1,500 컨설팅	3,850 리더십 캠프	1,500 컨설팅	1305
(중)학생자치 활성화	13,490	17,330	8,000 위탁교육	2,490 학생참여 위원회	500 컨설팅	2,500 학생참여 위원회	1305
민주시민교육 강화	2,550	3,750	-	1,000 컨설팅	-	1,550 사례 나눔	1280
계	22,890	29,810	8,000	4,990	4,350	5,550	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 나서영 ☎ 314
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320	담당: 김성민 ☎ 322
	중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331	담당: 김철호 ☎ 332

### 3-2-3 공동체형 인성교육

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 건강한 공존의 세상을 만들어가는 공동체형 인성의 서울 학생 육성
- 핵심가치(존엄, 포용, 공존)를 중심으로 세계를 향해 열려 있는 인성 함양

##### ○ 근거

- 인성교육진흥법 제6조 및 동법 시행령 제3조
- 2024 서울인성교육 시행계획
- 2024 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)

##### ○ 주요 내용

- 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육 운영 지원
- 가정·지역과 연계한 체험형 인성교육 활성화 지원
- 교육과정 기반 미래·세계시민 인성교육 활성화 지원

#### □ 2023년 추진 실적

##### ○ 교육과정과 연계한 인성교육 추진

- 기본생활습관 및 인성교육 중심의 개정 누리과정 운영: 63개원
- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
  - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
  - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 1시간 이상
- 실천중심 인성교육 운영학교 지원: 공립초 3교, 모니터링 2회

- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
  - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시: 학교별 1회
  - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회 기반을 활용한 인성교육 전개
- (초) 인성교육 협의체 구성·운영
  - 초등학교 인성교육 업무담당교사 전체 구성: 43교 43명
  - 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내 연수 및 워크숍: 4월 43명
  - 인성교육 연수: 11월, 25명
  - ‘실천중심 인성교육 운영학교’ (초 3교)의 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 사례 나눔 워크숍: 11월, 25명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육과정 연계 공동체형 인성교육 운영 지원	3~12월	유 63개원, 초 43교 중 31교, 고 20교
공동체형 인성교육 지도 역량 강화 지원	3~12월	초 43교
인성교육 협의체 구성·운영	3~12월	초 43교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 교육과정 연계 공동체형 인성교육 활성화
  - (초) 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 운영 지원
- 학교 교육과정 연계 공동체형 인성교육 운영 지원
  - (유) 존엄, 포용, 공존의 핵심가치를 기반으로 유치원 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육 계획 및 운영 지원
  - (초) 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 운영 지원

- 공동체형 인성교육 지도 역량 강화 지원
  - (초) 실천적 인성교육 프로그램 운영 교원 연수: 초 43교
  - 실천중심 인성교육 운영학교 사례나눔 워크숍: 초 43교
- (초) 인성교육 협의체 구성 및 운영: 초 43교

**추진 일정**

- (초) 인성교육 협의체 구성 및 운영: 3~12월
- (초) 실천적 인성교육 자료 활용 교원 연수: ' 24.6월
- (초) 실천중심 인성교육 운영학교 사례 나눔 워크숍: ' 24.10월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
인성교육 내실화 지원	재배정	36,000	-	-	-	-	846
			-	-	-	-	
계	재배정	36,000					

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311    담당: 정재은 ☎ 319  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320    담당: 김성민 ☎ 322  
문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340    담당: 오재인 ☎ 366

### 3-2-4 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

#### □ 사업 개요

○ 목적

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성

○ 근거

- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)
- 2024 서울특수교육운영계획

○ 주요 내용

- 모두를 위한 통합교육 활성화 지원
- 일상 속 장애 공감문화 조성

#### □ 2023년 추진 실적

○ 현장중심의 통합교육지원

- 통합교육 지원단 운영: 컨설팅(유아4회, 초등9회, 중등3회) 실시
- 찾아가는 장애이해교실: '23.5~11월, 38교(유 12개원, 초 18개교, 중 6개교, 고 2개교)
- 교원 대상 찾아가는 장애이해교실: '23.10.16., '23.11.13., 초 2개교
- 특수학급 미설치교 대상 통합교육담당교사 연수: '23.3.10., 유·초·중 24명(유 6명, 초 1명, 중 12명, 고 5명)

○ 장애학생 인권지원단 운영

- 정기현장지원: '23.10월~'24.2월(고 1개교, 특 5개교)

- 찾아가는 성교육교실: 총 5개교(초 3개교, 중 3개교), 학교급별 각 2~4회기
- 찾아가는 인권교실: 총 8개교 9학급(초 5개교 1학급, 중 2개교 1학급, 고 1개교 2학급), 학교급별 각 2~4회기
- 정기현장지원: 총 21개교(유 1원, 초 5개교, 중 4개교, 고 5개교, 중 2개교, 특 5개교)
- 더봄학생 상담지원 연계 실시: '23.5~8월, 7회기
- 장애학생 인권지원단 협의회: '23.4.17., 13명
- 장애학생 인권보호를 위한 연수: '23.6.16., 73명(유 6명, 초 41명, 중 9명, 고 4명, 특 13명)
- 보건교사 대상 장애학생 성교육 연수: '23.9.20., 34명

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 조직 운영	'24. 3월 ~ '25. 2월	신청 유·초·중·고교
현장중심의 통합교육지원	'24. 3월 ~ '25. 2월	신청 유·초·중·고교
장애학생 인권지원단 운영	'24. 3월 ~ '25. 2월	5개 프로그램, 25교 내외
장애공감 문화 조성	'24. 3월 ~ '25. 2월	관내 유·초·중·고

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- 통합교육지원단 네트워크 확대 및 자생적 운영 지원
- 장애학생 인권지원단 운영 강화
  - 장애학생 인권침해 예방을 위한 온라인/대면 정기현장지원 및 특별지원 수행
  - 인권보호 관련 교육 및 학교 지원 활동 계획 및 운영
  - 경찰청과의 협력 강화를 통한 더봄학생 지원 확대
  - 지역사회 유관기관 연계 및 정기 간담회를 통한 협업체계 구축

## □ 추진 일정

- 현장중심의 통합교육지원
  - 특수교사 통합교육지원단 활용 교원 컨설팅
    - 대상: 유·초·중·고 특수교사 중 컨설팅 신청 교사 70여명
    - 통합교육지원단 구축: 4월 중 8팀 내외
    - 컨설팅 실시: 5월 ~ 10월 중 총 8회 이상
  - 신규교사 및 통합학급담임 대상 학기초 연수 운영 및 컨설팅 연계
  - 찾아가는 장애이해교실: 유·초·중·고 신청교, 5~10월, 10교 내외
    - ※ 학교(원) 방문 인형극, 시청각 강의, 장애체험 교육
  - 특수학급 미설치교 대상 통합교육담당교사 연수를 통한 통합교육 지원시스템 구축: 3월 1회, 40여명
  - 특수교육대상자가 재학 중인 학교 대상 장애이해교육 프로그램 계획 및 운영 확대
- 장애학생 인권지원단 운영
  - 찾아가는 성교육교실: 신청교, 유·초·중·고, 5교 내외
  - 찾아가는 인권교실: 신청교, 유·초·중·고, 5교 내외
  - 정기현장지원: 월별, 특수교육대상자 재학 중인 관내 학교
  - 특별현장지원: 지원 요청시
  - 더봄학생 상담지원 연계 실시: 더봄학생 지표에 따라 3명 내외
  - 장애학생 인권보호를 위한 연수 지원: 특수교사 대상 연수 5월, 신청자
  - 인권지원단 협의회 운영: 5월, 12월
  - 보건교사 대상 장애학생 성교육 연수: 9월, 유·초·중·고 보건교사 중 신청자 20명 내외

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
통합교육지원단	재배정	7,260	- 지원단구성 통합교육 담당교사연수	- 맞춤형 컨설팅	- 지원단운영	- 맞춤형 컨설팅	1564
장애학생인권 지원단운영	재배정	13,410	-	-	-	-	
장애공감문화 조성	재배정	4,500	-	-	-	-	1564
장애공감문화 확산(찾아가는 장애이해교실)	재배정	6,900	-	-	-	-	
계	재배정	32,070					

작 성 자	교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460	교육협력팀장: 이승우 ☎ 461	담당: 김나현 ☎ 463
	초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 정수경 ☎ 312
	중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331	담당: 김지훈 ☎ 331

### 3-3-1 학교 안 소통구조 강화

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 학교(유치원) 운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

##### ○ 근거

- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 2024학년도 학교평가 기본계획(교육연구정보원 기획평가부-3345, 2023.12.17.)
- 2024 서울교육 주요업무(3-3. 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)

##### ○ 주요 내용

- 학교(유치원)운영위원회 신규 선출 위원 연수 실시(연1회)
- 단위학교 학부모회 임원 직무 연수 실시(연1회)
- 학교평가를 통한 학교자율운영체제 확립 지원

#### □ 2023년 추진 실적

##### ○ 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원

- 2023 학교운영위원회 업무 담당자 및 신규 선출위원 연수 실시 (2회, 총111명)
- 2023 유치원운영위원회 업무 관계자 및 운영위원 연수 실시 (1회, 41명)
- 2023 유치원운영위원회 업무안내 카드 뉴스 제작 배포(1회, 63개원)

- 학부모회 운영 내실화 지원: 임원 직무연수 실시 (1회, 166명)
- 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시
  - 학교급별 그룹컨설팅 실시(5~6월): 초 43교, 중 31교, 고 14교
  - 학교평가 결과 연계 장학(4월, 9월): 초 43교(2회), 중 31교(2회), 고 14교(2회)
  - 학교평가 자율역량 강화 연수: 초 담당자 43명(4월, 10월), 중·고 교감 및 담당자 61명(10월)
  - 학교평가 결과 보고서 작성(2024.1월): 초 43교, 중 31교, 고 14교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원	1~12월	유63원, 초43교, 중31교, 고20교
단위학교 학부모회 운영 내실화 지원	1~5월	단설유3, 초43교, 중30교, 고19교, 특수5교
학교평가 컨설팅	3~12월	초43교, 중31교, 고14교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교평가 결과 분석을 반영한 학교 맞춤형 컨설팅 지원
  - 학교교육활동 개선을 위한 내실 있는 학교평가 실시 지원
- 심의·자문 역량 강화를 위한 신규 선출 학교(유치원)운영위원 연수 실시
- 학교(유치원) 운영위원회 모니터링 및 컨설팅 실시
- 단위학교 학부모회 임원 역량 강화를 위한 임원 직무 연수 실시
- 학교교육활동 ‘계획-실천-평가-환류’의 학교자율운영체제 확립

□ 추진 일정

- 학교(유치원) 운영위원회 신규 선출위원 연수: '24.3~8월
- 학교(유치원) 운영위원회 모니터링 및 컨설팅 실시: 연중
- 단위학교 학부모회 임원 직무 연수 실시: '24.4~5월
- 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시
  - 학교평가 방문 지원(지원장학 연계): '24.3~4월, '24.9~10월
  - 학교평가 연계 컨설팅: '24.5~6월
  - 학교평가 중간 모니터링: '24.7~10월
  - 학교평가 결과 보고서 작성: '25.1월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원회 운영 지원	재배정	719	-	-	-	-	501
유치원운영위원회 운영 지원	600	1,020	-	600 직무연수	-	-	743
학부모회 운영 지원	재배정	260	-	-	-	-	505
기관 및 학교평가관리	10,220	14,170	6,000 학교평가 결과분석	3,000 연수, 컨설팅	-	1,220 연수	1945
계	10,820	16,169	6,000	3,600	-	1,220	

**작성 자**

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460  
재정지원과장: 박옥란 ☎ 944-9410

교육협력팀장: 이승우 ☎ 461 담당: 김나현 ☎ 463  
재정안전관리팀장: 남경이 ☎ 411 담당: 김중욱 ☎ 412

### **3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육**

#### 사업 개요

○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 지방재정법 제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여)
- 지방재정법 시행령 제46조(지방예산 편성 등 예산과정에서의 주민참여)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례

○ 주요 내용

- 단위학교 학부모회 임원 네트워크 구성 및 운영
- 서울교육 '열린 토론회' 실시
- 주민참여예산사업 운영 내실화

#### 2023년 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원 (8교, 총5,100만원)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원(22교, 총5,200만원) 및 컨설팅 실시(44회)
- 단위학교 학부모회 지원을 위한 학부모회 네트워크 구성 • 운영(100명)
- 서울교육 학부모 토론회 실시(1회, 34명)
- 제3기 성북강북 서울교육 시민참여단 온라인 토론회 실시(5회, 회당 20명내외)
- 주민참여예산사업 운영(7개 사업, 29교, 120,000천원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모 학교교육 참여 지원	1~12월	단설유 3개원, 초43교, 중31교, 고20교, 특수5교
주민참여예산사업 운영	연중	7개 프로그램
주민참여예산지역회의 운영	연중	주민참여예산지역회의

추진 계획

- 단위학교 학부모회 활성화를 위한 학부모회 네트워크 구성 및 운영
- 다양한 교육주체와의 소통 위한 서울교육 '열린 토론회' 실시
- 2024년도 주민참여예산사업 운영
  - 대상사업 및 예산액: 총7개 사업, 70,000천원

추진 일정

- 단위학교 학부모회 네트워크 구성 및 운영: '24.4~12월
- 서울교육 '열린 토론회' 실시: '24.10~12월
- 주민참여예산사업 운영: 주민참여예산사업 시행학교 선정('24. 1월) → 학교별 주민참여예산사업 운영(연중) → 사업집행 정산 및 모니터링('24.12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 학교 참여 기반조성	재배정	110,750	-	-	-	-	505
주민참여예산 사업운영	70,000	120,000	70,000 사업비	-	-	-	340
주민참여예산 지역회의	4,400	2,000	2,200 수당, 운영비	-	2,200 수당, 운영비	-	340
계	74,400	232,750	72,200	-	2,200	-	

작성 자

재정지원과장: 박옥란 ☎ 944-9410

재정안전관리팀장: 남경이 ☎ 411 담당: 유연정 ☎ 413

회계관리팀장: 오연정 ☎ 416 담당: 민나래 ☎ 418

노무관리팀장: 김혜정 ☎ 415 담당: 허재박 ☎ 447

### 3-3-3

## 시민·혁신기업과의 상생과 공존

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사회적 배려기업 제품 및 공공구매 확대를 통한 교육기관의 책무성 강화와 사회적 가치 실현
- 장애인근로자 고용 증진 및 인사노무 지원으로 사회적 책무성 실현

#### ○ 근거

- 2024년 장애인근로자 고용확대 및 인건비 지원계획(노사협력담당관-366, 2024.1.11.)

#### ○ 주요 내용

- 학교시설 개방 활성화
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매·통합계약 활성화
- 지역소상공인 물품 구매 활성화를 위한 업무 지원 확대
- 장애인근로자 채용 홍보 및 인건비 지원을 통한 근로자 고용 안정 도모

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 명절 연휴기간 학교 주차시설(주차장·운동장) 개방: 총 68교

- 설 연휴 29교(초 18교, 중 6교, 고 4교, 특수 1교), 추석 연휴 39교(초 23교, 중 9교, 고 6교, 특수 1교) 개방

#### ○ 학교 체육시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원 협조: 총 24교 526,600천원 지원

#### ○ 공공구매와 연계한 통합계약 추진: 총 7회 실시

- 품목: 정품·재생토너, 사무용지, 실내공기질측정 등 5개 품목
- 실적: 기초금액(460,700천원), 계약금액(405,156천원), 절감율(12.06%)

- 2023년 장애인근로자 고용 확대 및 인건비 지원
  - 장애인근로자 의무 고용 대상 64개교 중 63개교 고용
  - 2023. 1월~12월분 인건비 금951,386천원(1인 월 145만원 지원)
- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·컨설팅 운영
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 방문 컨설팅 6개교, 7명

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교시설 개방 지원	설, 추석	주차장, 운동장 개방
공공구매와 연계한 통합계약 활성화	연중	공·사립 유·초·중·고·특수
장애인근로자 인건비 지원	연중	63교
장애인근로자 인사노무 컨설팅 실시	4~11월	2회

**추진 계획**

- 명절(설, 추석) 연휴기간 학교 주차시설 개방 확대
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매·통합계약 활성화
  - 공공구매와 연계한 통합계약 지속 추진: 연 6회 이상, 5개 품목 이상
- 지역소상공인 구매 활성화를 위한 업무 지원 확대
  - 지역사회와 연계하여 지역소상공인 발굴 및 지원방안 마련
- 장애인근로자 채용 홍보 및 인건비 지원으로 근로자 고용 확대
  - 상시근로자 16인 이상인 학교(기관)의 장애인 의무고용 이행 지원
  - 중·경증 장애인 고용 시 장애인근로자 인건비 지원(월 145만원)
- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영 지원
  - 유관기관과 협력하여 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영
    - ※ 관내 특수학교 및 성북구·강북구 장애인고용공단과 협력
  - 중증장애인사업모니터단과 연계한 컨설팅 실시로 장애인근로자 업무 적응 지원

추진 일정

- 공공구매와 연계한 통합계약 지속 추진: 연중
- 중·경증 장애인근로자 인건비 교부: 연중
- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영: 2024. 3월~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교시설 개방지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1687
학교체육시설 개방인센티브	재배정	526,600	-	-	-	-	1687
사회적배려기업 구매 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	1695
장애인근로자 인건비	재배정	951,386	-	-	-	-	515
계		1,477,986					

작 성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460

교육협력팀장: 이승우 ☎ 461

담당: 이승우 ☎ 461

담당: 나혜정 ☎ 462

담당: 황희정 ☎ 464

담당: 구나영 ☎ 449

### 3-3-4

## 학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

### □ 사업 개요

#### 서울미래교육지구

어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

#### ○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(2023.7.26.)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정(교육감 결재, 2023.2.13.)
- 2024 서울교육 주요업무(3-3-4. 서울미래교육지구 운영)

#### ○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 방과후활동 지원 및 자치공간 확대
- 지역연계 학생맞춤형 통합지원
- 서울미래교육지구 지역특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
- 소통중심 협의체 운영·지원
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

## □ 2023년 추진 실적

### ○ 지역자원연계 교육과정 운영

#### - 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원(초·중·고·특 88교)

- ※ 지역연계학습 지역화 교과서 활용: 초 11교, 중 4교, 고 2교
- ※ 지역연계학습 학교-지역사회 연계 프로그램 인증제: 초 16교, 중 2교, 고 1교
- ※ 지역연계학습 학교 맞춤형 프로젝트: 초 17교, 중 14교, 고 6교, 특 3교
- ※ 지역연계 생태전환교육 자율동아리: 초 7교, 중 6교, 고 9교, 특 1교
- ※ 지역연계 생태전환교육 학교맞춤형 프로젝트: 초 14교, 중 5교, 고 3교, 특 1교
- ※ 지역이해 교원연수: 초 22교, 중 16교, 고 7교
- ※ 성북강북 특화사업 마음챙김 프로젝트: 초 19교, 중 13교, 고 10교
- ※ 성북강북 특화사업 미디어(디지털) 리터러시: 중 2교, 고 2교, 특 1교
- ※ 성북강북 특화사업 학생자치 및 자기주도 프로그램 운영: 초 6교, 중 18교, 고 12교, 특 3교

#### - 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화

- ※ 지역연계 교육과정 운영교 모니터링 및 맞춤형 컨설팅: 초 34교, 중 20교, 고 11교, 특 2교
- ※ 지역화 교재 개발·보급: 초 3 마을교과서(2종), 중등 마을알기 배움책(2종)
- ※ 지역연계 교육과정 교원지원단 구성·운영: 초·중·고·특 교원 42명
- ※ 미래교육지구 사업설명회(2회), 지역연계 교육과정 프로젝트 수업 역량 강화 연수(2회, 초 28명, 중 24명, 고 7명, 특 8명)
- ※ 지역연계 학습일 운영교: 초 4교, 중 3교
- ※ 지역연계 교육과정 실천교실: 초 6학급, 중 6학급, 특 2학급

### ○ 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원

#### - 청소년 활동 공간 성북강북미래교육지구 교육플랫폼 활용 발굴·공유

- ※ 지역아동센터, 방과후아카데미, 우리동네키움센터, 청소년시설, 작은도서관 발굴·공유 (성북구 108개, 강북구 75개)

### ○ 자치구 특화사업 확대

#### - 성북강북미래교육지구 지역특화사업 운영

- ※ (강북) 학교 안팎 책 읽는 동네 지원: 초 17학급
- ※ (성북) 생태 보물찾기: 초 16학급

- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
  - ※ 길(路)에서 만나는 성북강북이야기: 지역사회 기관 (강북) 5곳, (성북) 4곳 신규 발굴

○ 행정지원체계 구축

- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영: 2023 성북강북미래교육지구 운영 지원 교육플랫폼 구축·운영
  - ※ 사업 안내, 지역화 교재, 마을자원자료집 파일 30개, 마을 탐방 영상 12개, 성북강북 지역사회 기관 32개 탑재
- 소통중심 협의체 운영지원: 미래교육지구 교육협의체 운영(강북 7회, 성북 7회)
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영지원: 자치구별 실행 계획 수립, 자체 평가 및 성과 보고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강북미래교육지구 사업	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교, 특수 5교
성북미래교육지구 사업	연중	

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역연계학교의 내실 있는 운영을 위한 지원 확대
- 자치구별 특성과 교육적 환경을 고려한 학교단위 특색사업 발굴 및 지원
- 지역연계 교육과정 및 학생맞춤통합지원을 위한 학교단위 협의체 구성 지원
- 교육지원청-자치구 협력 확대
- 지역연계 교육과정 운영
  - 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
  - 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
    - ※ 지역연계중점학교 운영 지원: 초 2교, 중 2교, 고 2교
    - ※ 지역연계 선택 과제 운영 학교 지원

- ※ 지역연계학교 운영 지원(컨설팅, 모니터링, 협의체 운영)
- ※ 초3 사회과 마을교과서, 중등 마을알기 배움책 수정·제작 및 활용 연수
- 지역연계 학생맞춤통합지원
  - 지역연계 방과후활동 지원 및 자치공간 확대
  - 지역연계 학생맞춤형 통합지원
- 자치구 특화사업 확대
  - 서울미래교육지구 지역특화사업 운영
    - ※ 자치구 특화 사업 운영: 자치구별 1개
  - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 행정지원체계 구축
  - 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
    - ※ 지역사회 교육자료 콘텐츠 DB 구축
  - 소통중심 협의체 운영·지원
    - ※ 학교단위 협의체 구성 및 운영지원(지역연계교육과정 및 학생맞춤통합지원)
    - ※ 자치구·지원청 업무담당자 협의체 정례회(월 1회 이상)
  - 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원
    - ※ 서울미래교육지구 사업 설명회 및 성과보고회
    - ※ 서울미래교육지구 종합평가(2차년도)

## □ 추진 일정

- 서울미래교육지구 사업 설명회: 3월
- 지역연계(혁신중점일반)학교 운영 지원(컨설팅, 모니터링, 협의체 운영): 3~12월
- 초3 사회과 마을교과서, 중등 마을알기 배움책 수정·제작 및 활용 연수: 3~12월
- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 마을자원자료집 수정·보완: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회연계 미래교육과정운영	15,600	14,300	3,900 수당 운영비	3,900 수당 운영비	3,900 수당 운영비	3,900 수당 운영비	451
자치구특화 프로그램운영	51,900	43,400	12,975 수당 운영비	12,975 수당 운영비	12,975 수당 운영비	12,975 수당 운영비	451
지역사회연계 미래교육과정운영	재배정	774,000	-	-	-	-	451
계	67,500	831,700	16,875	16,875	16,875	16,875	

### 3-3-5

## 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

### 사업 개요

- 학교의 인적, 물적 자원을 활용한 특화 프로그램 진행
- 평생교육 네트워크를 통한 인프라 확충 및 다양한 교육 자원 확보

#### ○ 목적

- 학교의 접근성과 교육자원을 활용한 학교평생교육 활성화
- 평생교육 협력기관의 연계사업을 통해 다양한 교육 자원을 활용하여 평생교육 프로그램의 질적 제고 및 다양성 확보

#### ○ 근거

- 「평생교육법」 제29조 (학교의 평생교육)
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제16조 (학교의 평생교육)

#### ○ 주요 내용

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 설치학교 프로그램 운영비 지원
- ‘학습자가 운영하는 평생교실’ 프로그램 운영비 지원
- 협력기관 발굴을 통한 네트워크 형성 및 특색 프로그램 운영

### '23년 추진 실적

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영: 3교 지원
- 서울평생교육 협력기관 연계 사업: 7기관 협력, 13개 프로그램 운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리 마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영 지원	’24.3~11월	3교
학습자가 운영하는 평생교실 프로그램 운영 지원	’24.4~11월	신청교
서울평생교육 협력기관 연계 프로그램 운영	’24.6~11월	13개 프로그램

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교·학부모 중심에서 지역사회 및 시민 참여 중심의 평생교육으로 확대
- 지역의 다양한 역사·문화예술적 자원을 기반으로 지역특화 평생교육 프로그램 발굴 및 심화
- 우리 마을 전용교실 마실 프로그램 운영비 지원
- 운영학교 현장 점검, 담당자 인터뷰, 학습자 만족도 조사를 통한 현황 파악 및 발전 방향 모색
- 평생교육 협력기관 발굴로 ‘학교-지역 사회’ 간 평생교육 네트워크 구성 및 프로그램 지원

추진 일정

- 우리 마을 전용교실 마실 운영학교 공모·선정: '24.1월
- 우리 마을 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: '24.3~11월
- 평생교육 협력기관 연계사업 계획 수립 및 추진: '24.6~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
우리 마을 전용교실 '마실'	재배정	12,000	-	-	-	-	1188
평생교육 협력기관 연계사업	5,650	7,261	-	-	2,000 운영비	3,650 운영비	1188
계	5,650	19,261	-	-	2,000	3,650	

**3-4-1****저경력공무원 공직적응 지원 및 학교현장 소통 강화** **사업 개요**

## ○ 목적

- 저경력공무원 성장단계별 지원을 통한 공직 적응 유도
- 학교 현장과의 소통 강화 및 업무 능력 향상 도모

## ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(3-4. 학교 구성원 간의 공존)

## ○ 주요 내용

- 신규공무원 멘토링 활성화 및 공직 적응 지원 프로그램 운영
- 함께 만들어가는 건강한 조직문화 확산으로 공직 적응 유도
- 학교 현장과 소통하고 내부 부서와 협업하는 학교행정지원단 활성화

 **2023년 추진 실적**

## ○ 신규공무원 공직 적응 프로그램 운영

- 신규공무원 공직 적응을 위한 청렴 멘토링 운영: 5팀, 48명 참여 (멘티 28명, 멘토 20명)
- 신규 및 저경력 공무원 열린상담 실시: 상반기(31명), 하반기(19명)

## ○ 학교현장 지원을 위한 연수 및 교육 실시

- 행정실장 소통 나눔 기회증진 연수 실시: 64명(3.31.)
- 일반직공무원 연수 실시: 상반기 66명(5.15.~5.16.), 하반기 58명(10.19.)

## ○ 학교-지원청 간 소통과 공감을 위한 학교행정지원단 운영

- 학교현장 지원을 위한 서면 컨설팅 실시: 57교 안내(2회)
- 학교행정지원단 컨설팅(업무담당자) 실시: 85명(9.1. ~ 9.5.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 지원(상담, 연수 등)	연중	공립 유·초·중 57교
신규공무원 적응 프로그램 운영	연중	2024년 신규공무원 30명(예정)
학교행정지원단 운영	3~12월	공립 유·초·중 57교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 현장 지원확대를 위한 학교행정지원단 활성화
  - 업무담당자 간 정보공유 및 직무능력 향상을 위한 공감 프로젝트 운영
- 신규공무원 멘토링 활성화 및 공직 적응 지원 프로그램
  - 소통강화 및 업무고충 해소를 위한 멘토링제 실시
  - 맞춤형 직무연수 실시를 통한 학교현장 지원 강화
- 함께 만들어가는 건강한 조직문화 확산으로 공직 적응 유도
  - 신규 및 저경력(임용 3년 이하) 공무원 대상 열린상담 운영
  - 신규공무원에게 부담없는 따뜻한 시보해제를 통한 올바른 조직문화 조성
- 학교 현장과 소통하고 내부 부서와 협업하는 학교현장지원단 활성화
  - 학교 현안 해결을 위한 현장 맞춤형 컨설팅 실시(3단계: 서면-집합-방문)
  - 업무담당자 간 정보 공유 및 직무능력 향상을 위한 공감 프로젝트 운영

추진 일정

- 학교행정지원단 운영: 3~10월
- 일반직공무원 현장 연수: 5월, 10월
- 신규공무원 적응 프로그램 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
행정지원단 운영	1,950	1,950	-	1,000	500	450	206
				행정지원단 운영	행정지원단 운영	행정지원단 운영	
일반직공무원 연수	18,900	18,900	-	9,450	-	9,450	193
				연수운영		연수운영	
신규공무원 적응 프로그램	2,280	2,180	-	1,200	1,080	-	206
				멘토양제 운영	멘토양제 운영		
계	23,130	23,030	-	11,650	1,580	9,900	

## 3-4-2

## 교육공무직원 운영방법 개선

## □ 사업 개요

## ○ 목적

- 교육공무직원의 고용안정 및 근로여건 개선을 통한 사기진작 및 복지증진
- 소통과 대화를 통한 인사노무 컨설팅 등 맞춤형 학교운영 지원

## ○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례
- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙

## ○ 주요 내용

- 공정하고 투명한 신규 교육공무직원 공개채용 및 전보 시행
- 찾아가는 인사노무컨설팅을 통한 맞춤형 학교 지원
- 직무적응연수 및 청렴연수로 교육공무직원 직무역량 강화

## □ 2023년 추진 실적

- 2023년 교육공무직원 신규 채용 총 37명(교육실무사 외 5개 직종)
- 2023년 교육공무직원 정기전보 시행 총 95명
  - ※ (상반기) 관내전보 36명, 교류전입 10명, (하반기) 관내전보 43명, 교류전입 6명
- 2023년 교육공무직원 통합인건비 교부(공립 84개교, 사립 26개교)
  - ※ 공립 교부금액: 23,894,900천원, 사립 교부금액: 3,099,806천원
- 교육공무직 체계적 지원을 위한 시스템 구축·운영 확대
  - 「서울시교육청 교육공무직원 인사노무챗봇」 확대 운영
    - ※ 8개 교육지원청 공동 운영, 서울시 전체 학교에서 자유롭게 사용 가능하도록 확대
    - ※ 인사노무(복무·임금·인사청립) 관련 내용과 자주 묻는 질의·답변(174개)으로 구성

- 2023 신규 교육공무직원 온라인 컨설팅 실시
  - ※ '서울시교육청 교육공무직원 인사노무챗봇'을 통한 실시간 1:1 맞춤 상담
  - ※ (상반기) 42명, 만족도 91.7%, (하반기) 27명, 만족도 95.6%
- 2023 신규 및 전보 교육공무직원 방문 컨설팅 실시
  - ※ (상반기) 11명, 만족도 100%, (하반기) 8명, 만족도 100%, 노무전문지원단 14명 구성
- 2023 교육공무직원 노무관리 직무연수 실시
  - ※ 각 부서 및 학교 업무담당자 102명 참여, 만족도 97.6%
- 2023 교육공무직원 소통역량 강화 및 청렴힐링 연수 실시
  - ※ 컬러·인문학테라피 소통갈등관리 연수(2회), 39명 참여, 만족도 86.5%
  - ※ 산림치유센터 힐링 연수(2회), 75명 참여, 만족도 93.3%
- 합리적인 노사관계를 위한 공인노무사 자문상담 운영
  - ※ 기간: 2023. 4~12월 상담건수 13건(유선 11건, 이메일 2건)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규채용 및 정기전보 실시	3월, 9월	100명
교육공무직원 인사위원회 개최	연중	수시
기간제근로자 채용 사전심사	1월, 7월	연 2회
노무컨설팅 및 공인노무사 자문 실시	연중	84교
교육공무직원 및 담당자, 관리자 맞춤형 연수	연중	연 4회

추진 계획

**2024년 주요 개선 사항**

- 교육공무직원 인건비 운영·지급 체계화
  - 각 부서 및 각급 학교 소속 교육공무직원 급여를 교육지원청에서 통합지급 실시하여 인건비 집행의 효율성 도모

- 공개 경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보 실시로 조직문화 활성화
  - 전보 사전 인사고충 상담 주간 운영 및 전보자 방문 컨설팅 지원
- 교육공무직 관련 인사노무관리 지원
  - 수요자 맞춤형 노무 컨설팅 및 챗봇을 통한 상시 밀착지원
  - 교육공무직 근로관계 사안 상시 상담 및 자문(공인노무사 위촉)
  - 학교 업무담당, 직종별 사업부서, 공인노무사 협업으로 노무지원단 구성·운영
- 대상별 맞춤형 직무·소양 교육 실시
  - 학교 교육공무직, 업무담당자, 관리자 대상별 노무 연수 및 현장연수 실시

추진 일정

- 교육공무직원 신규채용 업무지원 및 정기전보 실시: 2024. 3월, 9월
- 수요자 맞춤형 노무 컨설팅 실시: 연중
- 노무상담 및 자문 실시(공인노무사 위촉): 연중
- 교육공무직원 담당자 및 관리자 노무 연수: 2024. 6월
- 교육공무직원 청렴힐링연수: 2024. 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직 인사위원회 운영	1,900	2,800	950 참석수당 및 협의회		950 참석수당 및 협의회		533
노무컨설팅 및 자문실시	5,600	4,500	1,900 자문료 및 컨설팅운영비	900 자문료	1,900 자문료 및 컨설팅운영비	900 자문료	533
교육공무직 연수지원	5,760	9,620	2,880 상반기 공무직 연수		2,880 하반기 공무직 연수		533
계	13,260	16,920	5,730	900	5,730	900	

# 정책 방향 4

더 세계적인 미래교육

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311

담당: 김지훈 ☎ 331  
담당: 김철호 ☎ 332  
담당: 김율리 ☎ 313

## 4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울 학생들에게 세계를 경험하는 교육 기회 확대
- 국제교류사업을 통해 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제 교육)
- 2024 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존연대하는 서울 학생으로 성장 지원)

#### ○ 주요 내용

- 다양한 형태의 국제공동수업 운영 지원 협조

### 2023년 추진 실적

- 국제공동수업 참여 학교 운영 지원 협조

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 참여 학교 운영 지원 협조	3~12월	해당 학교

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 국제공동수업 참여 학교 운영 지원 협조
  - 국제공동수업 내실화를 위한 다각적 지원 방안 모색 협조

- 국제공동수업 참여 경험을 통한 글로벌 역량 강화 지원 협조

추진 일정

- 국제공동수업 참여 학교 운영 지원 협조: 3~12월
  - 국제공동수업 우수사례 나눔 운영 지원 협조

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제공동수업 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	552
계							

**작성 자**

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331    담당: 김지훈 ☎ 331  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311    담당: 김율리 ☎ 313

## **4-1-2    세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화**

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
- 영어교사 전문성 신장을 통한 수업방법 개선 내실화 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존연대하는 서울 학생으로 성장 지원)

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 영어교육 강화 지원
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
- 영어(담당)교사 전문성 향상을 위한 연수 운영

### 2023년 추진 실적

- 영어(담당)교사 역량 강화 계획 수립('23.3~4월)
- 원어민 영어보조교사 현황 조사 실시('23.5월)
- 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 상반기 연수
  - 초등(35명, '23.4월), 중등(43명, '23.5월)
- 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 하반기 연수
  - 초등(35명, '23.11월), 중등(37명, '23.10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어(담당)교사 전문성 신장 지원 연수	4~11월	초 43교, 중 31교, 고 20교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 영어(담당)교사 전문성 신장 지원을 위한 맞춤형 연수 내실화
  - 의사소통 역량 중심 영어 수업을 위한 교원 전문성 신장 지원
- 의사소통 중심 영어 수업을 통한 서울학생 글로벌 역량 강화 지원

추진 일정

- 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 계획 수립: 4~5월
- 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 연수 운영: 4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어교육내실화 지원(초등)	재배정	2,200	-	-	-	-	1027
영어교육내실화 지원(중등)	재배정	2,200	-	-	-	-	1027
계		4,400					

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337

4-2-1

## 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)교육 · 디지털교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인공지능(AI) · 디지털 기반의 맞춤형교육 지원
- 교육과정 연계 인공지능(AI) · 디지털 교육 운영 지원
- 디지털 교육 격차 해소 및 SW, AI교육 활성화를 위한 지원 강화

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제24조(수업 등), 같은 법 시행령 제48조(수업운영방법 등)
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 제18459호(2022.3.25.)
- 지능정보화 기본법 제54조 제188298호(2022.7.21.)
- 지능정보화 기본법 시행령 제32627호(2022.7.21.)
- 과학 · 수학 · 정보 교육 진흥법 제14903호(2018.4.25.)
- 서울특별시교육청 자능정보서비스 과의존 예방 및 해소 교육에 관한 조례 제7980호(2021.5.20)
- 서울특별시교육청 디지털 리터러시 교육 지원에 관한 조례 제8307호(2022.1.6.)
- 서울특별시교육청 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재양성에 관한 조례 제7019호(2019.3.28)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 제8686호(2023.5.18.)
- 국정과정 81-4(초·중등 단계부터 SW, AI교육 필수화)
- 2024 서울교육 주요업무(42 미래를 대비하는 인공지능(AI)·디지털 교육 강화)

#### ○ 주요 내용

- AI · 디지털 기반 맞춤형 교육 지원
- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 교육과정 운영 지원
- 디지털 격차 해소를 위한 지원

## □ 2023년 추진 실적

- (초·중등) AI 및 디지털 기반 수업 운영 지원 초 43교, 중 31교, 고 20교, 연중
- (초·중등) 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사 지원: 초 43교, 중 31교, 고 20교, '23.4월
- (초·중등) 디지털 선도학교 선정 및 운영 지원 초 2교, 중 2교, '23.6~'24.2월
- (초·중등) 신나는 AI교실 선정 및 운영 지원 초 2교, 고 2교, '23.4~'24.2월
- (초·중등) 신나는 AI교실 컨설팅 운영: 초 2교, 고 2교, 각 1회, '23.5월
- (초·중등) 신나는 AI교실 모니터링 운영: 초 2교, 고 2교, 각 1회, '23.10월
- (초·중등) 디지털 선도학교 수업 나눔: 초 2교, 중 2교, '23.11~12월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI·디지털 기반 맞춤형 교육 운영 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교
2024 디지털 선도학교 운영 지원	연중	초 2교, 중 1교, 고 1교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- AI·디지털 기반 맞춤형 교육 지원 강화
- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 교육과정 운영 강화

- AI·디지털 기반 맞춤형 교육 지원

- AI·디지털 기반 혼합수업 운영 지원

- AI·디지털 교수·학습 공유 플랫폼 안내 및 홍보

※ 서울특별시교육청 홈페이지 → 교육정보 → 디지털교수학습

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 교육과정 운영 지원
  - 인공지능(AI)-사물인터넷(IoT) 시범학교 운영 지원
  - 인공지능(AI) 연계 AI·정보교육 중심학교 운영 지원
  - 2022 개정교육과정 대비 정보(SW, AI)교육 지원
    - 초등 실과 정보영역 시수 및 학교자율시간 등 활용 34시간 이상 편성 운영
    - 중등 정보 및 학교자율시간 활용 68시간 이상 편성·운영
  - 신나는 AI교실 운영 지원
- 디지털 격차 해소를 위한 지원
  - 놀이·체험 중심의 학생 프로그램을 지원하는 디지털문제해결센터 안내 및 홍보
    - ※ 서울소프트웨어교육체험센터(<https://www.serii.re.kr>)에서 운영
  - 서울시교육청 온라인 SW교육 플랫폼 안내 및 홍보
    - ※ 서울시교육청 온라인 SW교육 플랫폼(<https://sw.sen.go.kr>)

## □ 추진 일정

- (초·중등) AI·디지털 기반 수업 운영 지원: 초 43, 중 31, 고 20교, 연중
- (초·중등) 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사 지원: 초 43교, 중 31교, 고 20교, 4월
- (초·중등) 디지털 선도학교 운영 지원: 초 2교, 중 1교, 고 1교 '24.3~'25.2월
- (초·중등) 디지털문제해결센터 및 서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 안내 및 홍보: 초 43, 중 31, 고 20교, 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원· 디지털교육혁신 지원 (초등)	재배정	28,170	-	-	-	-	581
원격교육지원· 디지털교육혁신 지원 (중등)	재배정	28,170	-	-	-	-	581
계		56,340					

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337

## 4-2-2 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화

### □ 사업 개요

○ 목적

- AI 기반 우수 교육 콘텐츠 보급 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 지원
- 인공지능(AI)기반 다양한 교육자료 보급을 통한 인공지능 기반 융합교육 활성화

○ 근거

- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 제10조(디지털 미디어 문해 교육 등)
- 2024 서울교육 주요업무(4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI)·디지털 교육 강화)
- 교육분야 인공지능(AI) 윤리원칙, 교육부(2022)
- 학교급별 생성형 AI 활용 지침, 서울시교육청(2023)
- 인공지능(AI) 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인, 서울시교육청(2021)

○ 주요 내용

- 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화
- 모든 교육구성원의 AI 윤리·디지털 리터러시 제고로 디지털 시민교육 활성화

### □ 2023년 추진 실적

- (초·중등) 인공지능(AI) 기반 교육콘텐츠 안내 및 홍보: 초 43교, 중 31교, 고 20교, 연중

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화 지원	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

○ 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화 지원

○ 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화

- 서울형 인공지능 윤리 및 인공지능 리터러시 교육 지원

\* **서울형 인공지능 윤리교육:** 서울미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로 성장할 수 있도록 지원

\* **인공지능 리터러시:** 인공지능 기술의 원리와 한계를 알고, 인공지능이 사회에 미치는 영향을 비판적으로 이해하고, 인공지능과 효과적으로 소통·협업하는 역량

- 서울형 인공지능 윤리교육 자료(초등용), 생성형 AI 교육적 활용을 위한 초·중·고 활용 지침 및 교육자료 안내

- 서울학생 AI리터러시 진단도구(초6, 중3) 현장 시범적용 지원

- 지능정보서비스 과의존 예방교육 실시(필수) 안내

- 학교 교육과정에 학생 디지털 시민성 관련 내용 운영 안내

○ 디지털 시민성 교육 강화 지원

- 디지털 리터러시 교육 자료, 디지털 교수·학습 뉴스레터 안내 및 홍보

- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 포함 운영

- 수업 및 교육활동에 생성형AI 활용 시 초등학교용 활용(사용연령 필수 확인) 지침 준수 안내

- 인공지능(AI) 공공서 확보를 위한 현장 가이드라인 활용 인공지능 영향 평가 실시 권장

- 디지털 시민 원팀(One Team): 디지털 시민 콘텐츠 참여 학교 운영 및 디지털 시민 유형 진단 도구 안내 및 홍보

\* **디지털 시민 원팀(One Team):** 미래세대가 '디지털 안전', '디지털 공존', '디지털 책임'을 아우르는 건강한 디지털 시민으로 살아가도록 학교와 가정 뿐만 아니라 교육, IT, 금융, 의료, 법률 분야의 22개 기관이 한마음으로 모여 교육, 기술연구, 피해지원 등 디지털 환경에서 발생하는 다양한 문제를 지원하는 협업 체계

**추진 일정**

- (초·중등) 서울형 인공지능 윤리 및 인공지능 리터러시 교육 지원:  
초 43, 중 31, 고 20교, 연중
- (초·중등) 디지털 리터러시 교육 자료, 디지털 교수·학습 뉴스레터 안내 및 홍보:  
초 43, 중 31, 고 20교, 연중
- (초·중등) 서울형 인공지능 윤리 및 리터러시, 디지털 리터러시 활용 지원 장학 실시: 초 43교, 중 31교, 고 20교, 3월

**예산 집행 계획: 비예산**

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337

4-2-3

## 인공지능(AI) · 디지털 교육 활성화를 위한 교원역량 강화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI · 디지털 역량 강화
- 인공지능(AI) 융합교육 일반화에 기여할 수 있는 전문 교원 양성 지원

○ 근거

- 초 · 중등교육법 제24조(수업 등), 같은 법 시행령 제48조(수업운영방법 등)
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 제18459호(2022.3.25.)
- 지능정보화 기본법 제54조(법률 제18298호, 시행 2022. 7. 21.)
- 지능정보화 기본법 시행령(대통령령 제32627호, 시행 2022. 7. 21.)
- 서울특별시교육청 디지털 리터러시 교육 지원에 관한 조례 제8307호(2022.1.6.)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 제8686호(2023.5.18.)
- 2024 서울교육 주요업무(4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) · 디지털 교육 강화)

○ 주요 내용

- 교원의 인공지능(AI) · 디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 지원
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 AI · 에듀테크 선도교사단 운영

### □ 2023년 추진 실적

- (초 · 중등) AI · 에듀테크 선도교사단 구성 및 운영 초10명, 중10명, '23.4~12월
- (초 · 중등) AI기반 융합교육 연수 운영: 초15명, 중등14명, '23.6월, 10월
- (초 · 중등) AI기반 교육 현장 적용을 위한 학교장 역량 강화 연수 운영 50명, '23.11월

- (초등) AI·에듀테크 선도교사단 자율연수 운영: 초10명, '23.8월
- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 수업나눔 운영: 초43교, '23.11월
- (중등) 미래교육과 인공지능(AI) 자율연수 운영: 36명, '23.11월
- (중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 역량 강화 연수: 16명, '23.11월
- (중등) 학교로 찾아가는 인공지능(AI)·디지털 기반 수업 혁신 맞춤형 연수 운영: 29과정, 370명, '23.5~12월

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI·에듀테크 선도교사단 구성 및 운영	3~12월	초·중·고 선정 교원
AI 기반 융합교육 연수 운영	5~11월	초·중·고 희망 교원

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 운영 강화
- 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 지원
  - 단위 학교 맞춤형 교원 연수 운영
  - AI 기반 융합교육 기초 및 심화 과정 직무연수 운영
  - AI 디지털교과서 적용(초3~4학년, 영어, 수학, 정보) 교원 연수 안내
    - ※ 디지털교과서 <https://dtbook.edunet.net>
  - AI·디지털 연수과정 및 연수이력 관리를 위한 디지털 배지 활용 안내
  - 서울소프트웨어 교육 및 서울소프트웨어교육체험센터 운영 안내
    - ※ 서울교육포털 소프트웨어교육 <https://www.ssem.or.kr>
    - ※ 서울소프트웨어교육체험센터 <https://www.serii.re.kr>

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 AI·에듀테크 선도교사단 운영
  - 학생 개별 맞춤형 혼합수업 및 문제해결 중심 프로젝트형 인공지능 활성화 내용 중심 프로그램 구안 및 사례 나눔
  - 단위 학교 맞춤형 교원 연수 및 AI 기반 융합교육 연수 운영 지원

**추진 일정**

- (초·중등) AI·에듀테크 선도교사단 구성 및 운영: 4~12월
- (초·중등) AI기반 융합교육 연수 운영: 5~11월
- (초·중등) AI·에듀테크 선도교사단 자율연수 운영: 5~11월
- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 수업나눔 운영: 초43교, 6~11월
- (중등) 학교로 찾아가는 인공지능(AI)·디지털 기반 수업 혁신 맞춤형 연수 운영: 중·고 희망교, 5~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
인공지능기반 융합교육(초등)	재배정	6,385	-	-	-	-	586
인공지능기반 융합교육(초등)	재배정	6,385	-	-	-	-	586
계		12,770					

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313

## 4-3-1 디지털 교육환경 조성

### □ 사업 개요

○ 목적

- 교육의 디지털 전환을 원활하게 지원하기 위한 교육환경 조성

○ 근거

- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(2023. 2.)

- 2024 서울교육 주요업무(4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축)

○ 주요 내용

- 1인 1스마트기기 디벗, 전자칠판 보급을 통한 디지털 교육환경 구축

- 교육정보기술 활용 교육생태계 조성

### □ 2023년 추진 실적

○ 디지털 선도 학교 디벗 환경 구축 및 운영 지원(초 2교, 중 2교, '23.6~'24.2월)

○ (중) 스마트기기 휴대학습 디벗 지원 협조(중 1학년, '23.9~11월)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디벗, 전자칠판 보급 및 활용 지원 협조	연중	선정 대상교
2024 디지털 선도학교 운영 지원	연중	초 2교, 중 1교, 고 1교

**추진 계획**

- 디지털 선도학교학교 디벗 및 충전함 보급 협조(초 4교)
- 디벗 사용을 위한 활용 자료 안내 및 홍보
- 스마트기기 휴대학습 디벗, 전자칠판 보급 지원 협조

**추진 일정**

- 디지털 선도학교학교 디벗 및 충전함 보급: 초 4교, '24.2월
- 스마트 기기 휴대학습 디벗 보급: 고 1학년, '24.8~9월
- 전자칠판 설치 지원 협조: 중 3학년, '24.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
디지털 교육환경조성	비예산		-	-	-	-	581
계							

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330      중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331      담당: 김철호 ☎ 332  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310      문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340      담당: 오재인 ☎ 366  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311      담당: 김율리 ☎ 313

43-2

## 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학 · 과학 학습 기반 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성
- 미래형 과학교육을 통한 창의융합형 인재 육성
- 서울형 메이커·발명교육을 통한 창의성·협력·소통 역량 신장
- 영재 발굴 및 지원으로 잠재력 있는 인재 양성 기반 마련

#### ○ 근거

- 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
- 교육기본법 제19조(영재교육) 제19736호(2023.9.27.)
- 발명교육의 활성화 및 지원에 관한 법률 제18887호(2022.12.11.)
- 영재교육진흥법(2018.12.19.), 영재교육진흥법 시행령 제33915호(2017.7.26.)
- 서울특별시교육청 안전한 과학실 환경 조성 지원에 관한 조례 제7883호(2021.3.25)
- 과학·서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례 제7278호(2019.9.26.)
- 2024 서울교육 주요업무(4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축)

#### ○ 주요 내용

- 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 지원
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영: <http://math.sen.go.kr>
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

## □ 2023년 추진 실적

- 학교자율 사업운영제 수학점핑학교 운영 지원
- 성북강북 수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 운영
  - 초 43교('23.6월), 중·고 18교('23.5월)
- 성북강북 수학 교원 협의체 구성 및 운영
  - 초 6명('23.4~12월), 중·고 27명('23.4~12월, 분기별 1회)
- 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원: 9교(초 4교, 중 2교, 고 3교)
- 과학 실험실무사 실험 준비 및 안전연수 운영(초 25명, 중·고 14명, '23.4월, 6월)
- 과학교육센터 활용 과학, STEAM, 메이커교육 프로그램 운영(연중)
  - 토실토실패 과학탐구 토론교실(초 25교, 39명, '23.4월, 5월)
  - 봄봄봄 융합 축제 운영(초 15교 36명, 중 5교 8명, '23.4월)
  - 찾아가는 창의융합 STEAM 교실(초 10교, 10개 학급, '23.6월, 7월)
  - 초등 처음 만나는 A.I(아이) 탐구교실(초 32교, 48명, '23.7월)
  - 중등 여름방학 과학탐구 진로 통통캠프(중 21교, 64명, '23.8월)
  - 찾아가는 AI 창의융합 메이커교실(초 12교, 12학급, '23.10월, 11월)
  - 중등 더. 더. 더. 과학탐구 교실(중 10교, 22명, '23.10월, 11월)
- 영재교육원 운영('23.3월~'24.1월)
  - 교육지원청 영재교육원 협력학교(초 8교 13학급, 중 3교 5학급)
  - 영재학급(초 3교 5학급, 중 4교 6학급)
- 메이커스페이스 거점센터를 활용한 메이커교육(연중)
  - 生生 새활용 메이커교실(초 30교, 30학급, '23.4월, 6월)
  - 초등 AI코딩 메이커교실(초 30교, 34명, '23.4월, 6월)
  - 찾아가는 AI 창의융합 메이커교실(초 14교 14학급, 중 2교 2학급, '23.4월, 6월)
  - 여름방학 똑딱 클릭 메이커캠프(초 18교 28명, 중 9교 7명, '23.4월, 6월)

- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원('23. 10월)
  - 총 4개 부스 지원(성북강북발명교육센터, 초 1교, 고 2교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수	5월	초·중·고 교원
미래융합형 수학교실 환경 구축	3~12월	초·중·고 희망교
창의융합형 과학실험실 환경 구축	3~12월	초·중·고 희망교
과학 실험실무사 연수	5~6월	초·중등 과학실무사 70명
과학교육센터 활용 과학, STEAM 교육	3~12월	초등 5과정, 중등 2과정
메이커 스페이스를 활용한 메이커교육	3~12월	초등 5과정, 중등 2과정
서울융합과학메이커 축제 부스 운영 지원	10월	초·중·고 중 희망교
영재교육원 운영	3~12월	초 9교, 중 3교
영재교육 GED 업무담당자 연수	11월	영재업무 담당교원 74명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화 지원
  - 미래융합형 수학교실 확대 운영 지원
  - 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영 지원
  - 인공지능 기반 영재교육과정 운영 내실화 지원
- 학교자율 사업운영제를 통한 수학점핑학교 운영 지속적 지원
- 미래융합형 수학교실 공간 구축·운영 지원
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화 지원
  - AI-SW 융합 기반 탐구·실험 및 토론 중심 과학과 수업 방법 개선 지원
  - AI 기반 지능형 과학실 환경 구축(실당 50,000천원) 운영 지원
  - 과학 실험실무사 사전 실험 준비 및 안전 연수 운영

- 인공지능 활용 과학, 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영 지원
  - 인공지능 활용 과학, STEAM, 생태전환교육 프로그램 운영
  - 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커교육 프로그램 운영
  - 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원
- 인공지능 기반 영재교육과정 운영 내실화 지원
  - 인성·리더십·진로, STEAM·메이커·인공지능(AI) 연계 영재교육  
각 분야 총 수업 시수의 10% 내외 운영
  - 교육지원청 영재교육원 협력학교: 초 9교(260명), 중 3교(100명)
  - 영재학급: 초 3교(100명 내외), 중·고 3교(60명 내외)
- 영재교육 GED 업무담당자 연수: 업무담당자 73명, 10월

## □ 추진 일정

- 수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 및 협의체 운영: 연중
- 수학점핑학교 운영 지원, 미래형수학교실 구축 지원
- 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원
- 과학교육센터 활용 과학, STEAM 교육: 초등 5과정, 중등 2과정, 연중
- 메이커 스페이스를 활용한 메이커교육: 초등 5과정, 중등 2과정, 연중
- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원: 10월
- 영재교육원 운영: '24.3~'25.1월
  - 교육지원청 영재교육원 협력학교: 초 9교(260명), 중 3교(100명)
  - 영재학급: 초 3교(100명 내외), 중·고 3교(60명 내외)
- 영재교육 GED 업무담당자 연수: 10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
수학교육지원 (초)	재배정	5,800	-	-	-	-	617
수학교육지원 (중)	재배정	5,800	-	-	-	-	617
창의융합과학실 험실여건개선 (초등)	재배정	154,430	-	-	-	-	597
창의융합과학실 험실여건개선 (중등)	재배정	200,450	-	-	-	-	597
과학교육센터 운영(초등)	40,680	36,280	10,170 과학교육	10,170 과학교육	10,170 과학교육	10,170 과학교육	604
메이커교육 운영(초등)	10,000	10,000	2,500 메이커교육	2,500 메이커교육	2,500 메이커교육	2,500 메이커교육	612
메이커교육 운영(중등)	54,807	51,664	13,812 메이커교육	13,665 메이커교육	13,665 메이커교육	13,665 메이커교육	612
영재교육원 운영	163,400	194,600	148,000 영재교육원 운영	3080 영재교육원 운영	6160 영재교육원 운영	6160 영재교육원 운영	625
계	268,887	659,024	174,482	29,415	32,495	32,495	

## 4-4-1

**배움과 쉼, 놀이가 있는 학교 공간 혁신** **사업 개요**

## ○ 목적

- 학생 중심의 학교 공간 재구조화를 통해 미래지향적 교육에 대응

## ○ 근거

- 2024년 주요업무실행계획 '미래지향적 학교 공간 조성'
- 2024년 서울교육주요업무 '미래 교육활동 여건마련을 위한 학교 공간 재구조화'

## ○ 주요내용

- 사용자와 함께 내일의 학교를 만들어가기 위한 학교 구성원 주도의 미래 교육환경 조성
- 사용자 참여 디자인 사업 추진을 통한 학교별 특화 공간 구성

- 사용자 참여 디자인: 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모 등)과 함께 사용자들의 요구사항, 행태, 교수·학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진

 **2023년 추진 실적**

## ○ 학교 공간 재구조화 사업: 총 3교

- 꿈을담은교실: 1교(석관초)
- 다양한모델개발: 2교(인수중, 송곡초 병설유)

※ 송곡초 병설유치원 스프링클러 설치공사 통합추진을 위하여 사업 미추진  
(24년 추진예정)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈을 담은 교실	연중	사업선정 후 예산교부 예정
학교도서관 문화시설	연중	사업선정 후 예산교부 예정
다양한모델개발	연중	사업선정 후 예산교부 예정
특수학급공간혁신	연중	사업선정 후 예산교부 예정
프로젝트교실	연중	사업선정 후 예산교부 예정
학교경계디자인	연중	사업선정 후 예산교부 예정
틈새공간 키우기	연중	사업선정 후 예산교부 예정

추진 계획

- 사용자 참여 디자인 사업 추진을 통한 학교별 특화 공간 구성
  - 학생성장 중심의 공간 재구조화 추진
  - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 조성

추진 일정

- 학교공간 재구조화 사업 추진일정
  - 2024. 3. 꿈담교실 사업 학교신청 수합 및 제출
  - 2024. 4. 대상학교 선정 및 사업비 재배정
  - 2024. 5. 틈새공간 키우기 사업 학교신청 수합 및 제출
  - 2024. 6. 대상학교 선정 및 사업비 재배정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 공간 재구조화 사업	재배정	556,000	556,000 공사	-	-	-	79
계		556,000	556,000				

4-4-2

## 미래환경 변화에 대비하는 ‘노후학교 공간 재구조화’ 추진

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선
- 학교 구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 공간 구성

#### ○ 근거

- 2024년 서울교육 주요업무 ‘4-4. 미래지향적 학교 공간 조성’

#### ○ 주요 내용

- 서울형 그린스마트 미래학교 사업 추진으로 미래교육 공간 혁신
- 디자인 중심의 설계공모 확대 시행으로 학교 건축 디자인 개선

### □ 2023년 추진 실적

- 종암중 학교공간 혁신사업 추진(리모델링)
- 유현초 외 1교(수유초) 그린스마트 미래학교(BTL 사업) 추진
- 화계초 외 4교 그린스마트 미래학교사업 추진
  - 사전기획용역 완료: 동신초
  - 사전기획용역 추진: 화계초, 삼선중, 월곡초, 미양초

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트스쿨	연중	7교
노후교사개축	연중	1교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 미래형 학교공간 조성을 위한 그린스마트 미래학교 사업 계속 추진
  - 리모델링: 1교(종암중)
  - 개축: 7교(유현초, 수유초, 동신초, 화계초, 삼선중, 월곡초, 미양초)
- 종암중 학교공간 혁신사업 추진(리모델링)
  - 모듈러 임시교사 설치 및 공사 착공
- 유현초 외 1교(수유초) 임대형 민자사업(BTL) 공사 추진
- 동신초 그린스마트 미래학교사업 추진
  - 디자인 중심의 설계공모 추진
- 화계초 외 3교(삼선중, 월곡초, 미양초) 그린스마트 미래학교사업 추진
  - 사용자 참여형 사전기획용역 추진

## □ 추진 일정

- 종암중 학교공간 혁신사업(리모델링)
  - '24.2. 모듈러 임시교사 설치 완료(임차기간: 10개월)
  - '24.12. 공사 완료
- 동신초 그린스마트 미래학교사업
  - '24.2. 설계공모(공모기간: 6개월)
  - '24.9. 설계용역(용역기간: 12개월)
  - '25.10. 공사착공(공사기간: 25개월)
- 화계초 외 3교(삼선중, 월곡초, 미양초) 그린스마트 미래학교사업
  - 사전기획용역 완료 후 행정절차(투자심사, 공유재산심의 등) 이행 예정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
그린스마트 미래학교	6,494,000	4,974,012	150,000	-	100,000	6,244,000	1836
			부지임차료	-	공모보상비	설계비 등	
노후교사개축	8,147,500	6,734,334	-	-	-	8,147,500	1842
			-	-	-	공사비 등	
계	14,641,500	11,708,346	150,000	-	100,000	14,391,500	

## 4-4-3

**디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 구축** 사업 개요

## ○ 목적

- 교육환경 변화에 대응하기 위한 체계적이고 안전한 정보화 환경 조성
- 학교 중심의 디지털 환경 구축으로 학교 지원체계 강화

## ○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 학교정보화 지원체계 구축 3개년(2023-2025)추진계획(행관4670/23.3.27.)
- 2024 서울교육 주요업무(4-4. 미래지향적 학교 공간 조성)

## ○ 주요 내용

- 디지털 기반 교육환경 조성을 위한 전문적이고 종합적인 지원체계 구축
- 중학교(디지털선도학교 포함) 네트워크 시스템 통합 유지·관리
- 공동 협업 활동 지원을 위한 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영

 2023년 추진 실적

## ○ 학교정보화 지원체계(테크센터) 운영 및 현장 지원

- 각급학교 유·무선 네트워크 집중 진단 및 컨설팅(20개교 실시)

- 테크센터: 개별 학교에서 진행하는 정보시스템(네트워크, 무선랜 등) 운영과 스마트 기기 운영·관리 등 업무를 교육지원청에서 총괄로 수행 지원하여 학교 업무 경감 및 학생 교육력 제고

## ○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 활성화

- 통합협업플랫폼 운영: 2023. 5월 ~
  - ※ 모바일 환경 서비스 운영: 2023. 11월 ~
- 통합협업플랫폼 사용자 연수 실시: 4회(169명)

- **통합협업플랫폼:** 언제 어디서나 업무협조를 원활하게 수행할 수 있도록 인터넷 공간에서 회의, 협의, 조정, 자료 저장·공유 등을 공동으로 협업 진행할 수 있는 서비스 제공(메신저, 메일, 영상회의, 클라우드 저장소 등)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 유·무선 네트워크 진단 및 컨설팅	'24.1~4월	중, 디지털선도학교
학교 네트워크 시스템 통합 유지·관리	'24.5~12월	중, 디지털선도학교
통합협업플랫폼으로 업무 협업 활성화 지원	'24.1~12월	전직원

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 중학교(디지털선도학교 포함) 디지털 수업 인프라 환경 개선
  - 전문기술인력의 찾아가는 컨설팅 및 원격·현장 동시 지원으로 학교 지원 강화
- 중학교(디지털선도학교 포함) 디지털 수업 인프라 환경 최적화 지원
  - 각급학교 유·무선 네트워크 집중 진단 및 컨설팅: 33개교
    - ※ 전문기술인력으로 찾아가는 컨설팅 및 원격·현장 동시 지원
- 학교 네트워크 업무 통합 관리
  - 무선 학습환경 조성을 위한 네트워크 시스템 통합 유지·관리 운영
  - 유·무선 네트워크 실시간 장애 접수 및 처리 지원
- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 활성화
  - 업무 협업 활성화 지원을 위한 홍보 및 연수 실시
  - 센클라우드 기능 고도화를 위한 교직원 의견 수합
  - PC·모바일 환경에서 청렴활동을 위한 협업 지원

추진 일정

- 학교 유·무선 네트워크 집중 진단 및 컨설팅: '24. 4월까지
- 학교 네트워크 업무 통합 관리: '24. 5월(예정) ~
- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드)운영 활성화: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교정보화지 원체계구축	2,800	-	700 운영비	700 운영비	700 운영비	700 운영비	639
계	2,800	-	700	700	700	700	

# 정책 방향 5

더 건강한 안심교육

**5-1-1****종합적인 상담 및 치유 지원** **사업 개요**○ **목적**

- 위기학생의 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 구축 및 협력체계 강화
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 및 치유 연계 지원
- 위(Wee) 네트워크 협력체제 구축 및 위(Wee) 센터 운영 활성화를 통한 위기학생 지원 강화

○ **근거**

- 초·중등교육법 제19조의2
- 초·중등교육법 시행령 제54조제3항 제2호 및 제4항
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조제9항
- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리운영에 관한 규정(교육부 훈령 제329호)
- 2024 서울교육 주요업무(5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원)

○ **주요 내용**

- 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화
- 성북강북 위(Wee) 센터 운영 및 상담인력 전문성 강화 지원
- 학교폭력 피가해학생 등 심리정서 상담치료 및 치유 지원
- 학교로 찾아가는 맞춤형 위기학생·학급 통합지원

 **2023년 추진 실적**

- 학생정서행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 2차 심층 평가 실시(초45명, 중43명, 고15명, 총103명)

- 성북·강북 위(Wee)센터 위기 학생 상담 및 의료비 지원
  - 위(Wee)센터 학생 및 보호자 상담(2,646건), 심리검사(556건)
  - 심리정서 위기(자살시도·자해, 학교폭력 피·가해 등)학생의 ‘진단-상담-치유’ 를 위한 맞춤형 지원
  - 전문기관 연계 및 의료비 지원(255건)
- 단위학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅 지원(총10교)
- 단위학교 상담인력 역량강화 연수 및 컨설팅(총14회, 344명)
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장 상담(학생 84명 187건, 보호자 6명, 8건)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자문 지원	연중	초·중·고·특수 99교
단위학교 상담인력 역량강화	3~12월	초·중·고·특수 99교
학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원	연중	초·중·고·특수 99교
학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원	연중	초·중·고
Wee클래스 및 신규교사 컨설팅	3~12월	신청교

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 위(Wee) 프로젝트 활성화
  - 성북·강북 위(Wee) 센터 중심 교육회복 및 위기학생 지원을 위한 종합적인 상담 및 치유 지원
- 성북강북 위(Wee) 센터 운영 활성화
  - 자치구별 위(Wee) 센터 운영을 통한 위기학생 상담 지원
  - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
  - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영

- 전문상담(교)사 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원 강화
- 학생정서행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 심층 평가 및 전문기관 연계
- 단위 학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅 실시
- 학생 맞춤형 통합지원을 위한 협력적 지원체계 위(Wee) 네트워크 구축
  - 지역 유관기관 및 대안교육기관, 관내 정신건강 관련 병·의원 및 상담·치유 전문기관 협약 체계 구축

추진 일정

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 ‘서울 위플(Weepl)’ 운영 지원: 연중
- 정서행동특성검사 운영: 3~12월
- 단위학교 상담인력 역량강화 연수: 3~12월
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장 상담: 3~12월
- 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교폭력피해 학생교육치유지원	42,000	42,000	10,000 위기학생 심리치료	12,000 자살자해 고위험군	10,000 정서행동특성 검사관심군	10,000 경제적취약계층 심리치료	1268
학생상담자문 지원	6,000	10,000	1,500 자문의상담 및사례회의	1,500 자문의상담 및사례회의	1,500 자문의상담 및사례회의	1,500 자문의상담 및사례회의	1271
학교폭력피해학생 및보호자특별교육 프로그램운영	재배정	14,600	-	-	-	-	1274
상담인력역량 강화	3,940	4,040	1,000 역량강화연수 및컨설팅	1,000 역량강화연수 및컨설팅	1,000 역량강화연수 및컨설팅	940 역량강화연수 및컨설팅	1274
계	51,940	70,640	12,500	14,500	12,500	12,440	

## 5-1-2

**학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원** 사업 개요

## ○ 목적

- 마음건강 위기학생(자살시도·자해) 예방과 조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 정신건강 위협요인에 대한 선제적 대응으로 학생 마음건강 치유·회복 및 삶의 질 제고
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 마음건강 회복 지원 강화

## ○ 근거

- 교육기본법 제27조(보건 및 복지의 증진)
- 학교보건법 제11조(치료 및 예방조치 등)
- 서울시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, 2024.1.2.)

## ○ 주요 내용

- 학생 자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 체제 구축
- 성북강북 위기지원단 구성을 통한 마음건강 위기학생 통합지원
- 자살시도·자해 위기학생 조기발견과 마음회복을 위한 유관기관 연계 및 협력적 지원 시스템 마련

 2023년 추진 실적

## ○ HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영

- 위기학생 대상 찾아가는 맞춤형 상담 운영(14명, 92회기)
- 학부모·교원 상담 프로그램 운영(8명, 14회기)

- 전문기관 연계 심리검사 및 심리상담·치료 지원(4명, 17회기)
  - ※ 2023 교육감 지정 협약 전문상담·치료기관 연계
- 학교로 찾아가는 집단상담 및 컨설팅, 예방교육 프로그램 실시(24회, 330명)
- 학생자살예방(생명존중교육) 연수 실시(3~12월, 초·중·고·특수 98교)
  - 업무담당자 연수(4월·10월), 학교 관리자 연수(5월), 학부모 연수(5월)
  - 「성북강북 생명존중교육 지원의 달」 운영(5월)
  - 교육지원청 내 ‘성북강북 생명존중위원회’ 운영(3월, 10월)
- 지역 전문기관과의 협업을 통한 자살시도(자해) 위기학생에 대한 지속적 상담·치료 지원(연중)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영	연중	초·중·고 94교
학생자살예방(생명존중교육) 담당자 연수	4월/10월	초·중·고·특수 98교
(단비)생명존중교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수 신청학교

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 자살시도·자해 위기학생에 대한 통합적 지원 체제 구축 내실화
  - 자살시도·자해 위기학생에 대한 맞춤형 상담과 치료 지원 강화
  - 성북강북 위기지원단 활성화 및 유관기관 연계 지원 확대
- HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영 강화: 초·중·고 94교
  - 자살시도·자해 위기학생 맞춤형 상담 및 학부모·교원 상담 프로그램 제공
  - 전문기관 연계 심리검사 및 심층상담과 치료 통합지원

- 고위기 학생 맞춤형 통합지원을 위한 협력적 지원 체제 구축
  - 위기사안 발생교 컨설팅 실시 등 위기관리(개입) 강화를 통한 심리 정서 고위기 학생 통합지원
  - 학교·가정·교육지원청·지역 유관기관 협력 체제 구축으로 맞춤형 위기개입 시스템 운영
    - ※ 서울시자살예방센터, 성북구·강북구보건소·정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등
- 학교로 찾아가는 현장맞춤형 통합지원 ‘단비’ 프로젝트(연중)
  - 음악·연극·미술·원예 등 생명존중 관련 치유 지원 프로그램 제공
  - 학교의 지원 요청에 따른 사안발생 학급대상 맞춤형 학생교육 프로그램 운영
- 학생자살예방(생명존중교육) 담당자 연수(4월, 10월, 초·중고·특수 98교)
- 교육지원청 내 ‘생명존중위원회’ 운영 내실화(반기별 2회, 수시)
- 자살시도(자해) 위기학생에 대한 지속적 상담·치료비 지원(연중)

**추진 일정**

- HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영: 연중
- 학생자살예방(생명존중교육) 담당자 연수: 4월, 10월
- (단비)생명존중교육 프로그램 운영: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
HELP ME 위기 상담지원단운영	4,400 (자체편성)	5,680 (재배정)	1,000 위기상담	1,200 위기상담	1,000 위기상담	1,200 위기상담	1241
학생자살예방생 명존중교육연수	재배정	6,000 (재배정)	-	- 연수운영	-	- 연수운영	1241
계	4,400	11,680	1,000	1,200	1,000	1,200	

## 5-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

### □ 사업 개요

- 감염병 예방 및 정기적인 건강검사를 통한 학생 건강 보호
- 학교흡연예방 사업 운영을 통한 학생의 건강한 성장 지원

#### ○ 목적

- 학교 감염병에 대한 선제적 예방 및 종합적 대응체계 구축
- 학생의 건강한 성장 발달 지원을 위한 학교 보건관리 역량 함양

#### ○ 근거

- 학교보건법 제8조, 제11조, 제14조
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 감염병 예방 유관기관 협의체 운영 및 감염병 위기상황 대비 모의훈련
- 학교 감염병 발생 상시 모니터링
- 학생 건강검사비 지원 및 통계 관리
- 소아당뇨학생 관리 지원
- 학교 흡연예방(금연)사업 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 감염병 예방 유관기관 협의체 운영: 1회
- 신종 감염병 위기상황 대비 모의훈련: 1회
- 학생 건강검사비 지원: 재정결함보조금 미지원교 9교, 51,401천원

- 소아당뇨학생 관리 지원: 29교, 46,590천원
- 학교흡연예방사업 운영
  - 학교흡연예방사업 운영 지원: 초·중·고·특수 98교, 149,700천원
  - 블루리본 주간 운영 및 흡연예방사업 유관기관 협의회 운영: 1회

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
감염병 대응 훈련	'24.3~12월	1회
학생건강검진사업	'24.3~12월	9교
소아당뇨 학생관리 지원	'24.3~12월	신청교
학교흡연예방사업	'24.3~12월	98교

**추진 계획**

2024년 주요 개선 사항

- 학교주변 금연거리 지정 사업 확대를 통한 학생 금연 환경 조성
  - 학교·교육지원청·자치구 협력사업으로 학교 통학로 주변에 금연거리 지정 및 캠페인 실시 확대
- 감염병 예방 유관기관 협의체 운영 및 감염병 위기 대응 모의훈련 실시: 1회
- 학생 질병 조기 발견 및 예방을 위한 학생 건강검사비 지원
  - : 재정결함보조금 미지원 9교
- 당뇨학생의 건강하고 안전한 학교생활을 위한 건강관리 지원사업 추진
  - 당뇨 학생 응급키트 지원 및 인슐린 투여를 위한 환경 조성
- 학생 흡연 예방 및 조기 금연을 위한 학교흡연예방사업 운영
  - 흡연예방 사업 유형별(기본형, 심화형) 학교 운영
  - 학교흡연예방 캠페인(블루리본 주간) 운영
  - 학교주변 금연거리 조성사업 확대 추진

추진 일정

- 감염병 예방 유관기관 협의체 운영 및 감염병 위기 대응 모의훈련: '24. 3~12월
- 학생 건강검사비 및 소아당뇨 학생 관리비 지원: '24. 3~12월
- 학교흡연예방사업 운영: '24. 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교감염병관리	2,556	5,400	-	639 협의체 운영	1,917 모의훈련	-	1494
학생 건강검진	55,729	51,481	-	-	55,729 검진비 지원	-	1514
소아당뇨 학생 관리 지원	재배정	46,590	-	-	-	-	1481
학교흡연예방	재배정	155,795	-	-	-	-	1504
계	58,285	259,266	-	639	57,646	-	

## 5-2-2

# 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

### □ 사업 개요

- 학생의 보건·위생, 안전, 학습권 등의 보호를 위한 안심 교육환경 조성
- 학교 내·외부 유해환경 관리를 위한 지원 활동 강화

#### ○ 목적

- 유해환경으로부터 학생과 교직원을 보호하고 안심할 수 있는 교육 환경 조성

#### ○ 근거

- 학교보건법, 교육환경 보호에 관한 법률
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 미세먼지 관리를 위한 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 지원
- 위생적이고 안전한 학교 실내 환경 조성  
(청소 용역 사업 및 특수운영직군(미화원) 정·현원 관리, 석면학교 위해성 평가 관리, 어린이활동공간 환경안전관리기준 확인 등)
- 학생의 보건·위생 및 학습권 보호를 위한 지역교육환경보호위원회 운영 및 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시

### □ 2023년 추진 실적

- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 지원
  - 유·초·중·고·특수 159교(6,528대), 1,478,446천원

- 위생적이고 안전한 학교 실내 환경 조성
  - 초등학교 및 특수학교 청소 사업 추진: 41교, 2,295,700천원
  - 특수운영직군(미화원) 정·현원 관리: 2회
  - 석면학교 안전관리인 교육 및 위해성 평가 관리: 2회
  - 어린이활동공간 환경안전관리기준 점검: 29교, 218,880천원
- 지역교육환경보호위원회 운영: 8회(16건)
- 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속: 12회

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 공기청정기 임대 및 유지관리 지원	연중	159교
어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인	연중	55교
지역교육환경보호위원회 운영	연중	신청서 접수 시
학교주변 유해업소 합동단속	연중	12회

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 2023년도 교육지원청 주관 초등학교 및 특수학교 교실 청소용역 사업의 문제점 및 학교 애로사항 등 개선하여 2024년도 사업 추진
  - 학교기본운영비 지원을 통한 수요자(학교) 중심 청소용역 사업 및 특수 운영직군(미화원) 정·현원 관리
- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 지원
  - 각급 학교 공기정화장치 임대 및 유지관리 지원(159교 6,528대)
  - 고농도 미세먼지 대응상황 점검 및 교사 내 공기질 측정(연 2회)
- 수요자(학교) 중심 청소용역 사업 추진 및 특수운영직군(미화원) 정·현원 관리
- 유초·특수학교의 어린이활동공간 내 마감재 등 유해화학물질 검사

- 지역교육환경보호위원회 운영 내실화
  - 교육환경보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 학부모 위원 현장방문 실시
  - 교육환경보호위원회 위원 청렴 및 역량강화 연수 실시
- 학교주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
  - 월 1회 이상 유관기관(경찰서, 구청, 학교 등)과의 합동단속 실시

**□ 추진 일정**

- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 지원: '24. 1~12월
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수 여부 확인: '24. 1~12월
- 지역교육환경보호위원회 심의: '24. 1~12월
- 학교주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비: '24. 1~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교미세먼지 관리	재배정	1,478,446	-	-	-	-	2236
어린이활동공간 환경안전관리기 준 검사	322,968	218,880	322,968 부적합 시설 개선비 지원	-	-	-	2239
지역교육환경 보호위원회 운영	9,600	8,840	2,400 위원회 운영 수당	2,400 위원회 운영 수당	2,400 위원회 운영 수당	2,400 위원회 운영 수당	1520
학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,720	480 유관기관 점검 수당	480 유관기관 점검 수당	480 유관기관 점검 수당	480 유관기관 점검 수당	1520
계	334,488	1,707,886	325,848	2,880	2,880	2,880	

## 5-2-3 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

- 학교시설 안전관리가 시급한 안전 취약 시설물에 대한 안전점검 강화를 통한 신뢰도 향상
- 학교시설 안전점검 추진
  - 계절별 정기점검: 해빙기, 여름철 겨울철
  - 노후 교육시설 정밀안전점검: 연 1회
  - 제2,3종시설물 정기안전점검: 상반기, 하반기

#### ○ 목적

- 정기적인 안전점검을 통한 시설물 적정 유지관리 및 안전사고 예방
- 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 위험시설 개선

#### ○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(정밀점검, 3종 시설물점검)
- 2024년 주요업무실행계획 「5-2-4.교육시설 안전 지원 강화」

#### ○ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
- 위험 학교시설 개선
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화

## □ 2023년 추진 실적

### ○ 안전한 교육환경 조성을 위한 학교시설 안전점검

#### - 노후 교육시설 정밀안전점검 실시

※ 정밀안전점검: 7교 9개 건축물

#### - 제2, 3종시설물 정기안전점검 실시(성북강북청사 포함)

※ 제2종시설물: 상반기/하반기 2교 2개 시설물(돈암초, 송천초)

※ 제3종시설물

• 상반기: 57교 115개 건축물 / 14교 19개 시설물

• 하반기: 57교 116개 건축물 / 14교 19개 시설물

#### ○ 제2종시설물

- 건축물: 16층 이상 또는 연면적 3만제곱미터 이상

- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분의 합이 100미터 이상인 옹벽

#### ○ 제3종시설물

- 건축물: 연면적 1천제곱미터 이상 5천제곱미터 미만

- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분이 포함된 연장 100미터 이상인 옹벽

### ○ 학교건물 내진보강 사업 추진

#### - 내진보강설계: 1교 2개동(변동중)

#### - 내진보강공사(추진 중): 4교 6개동(석관고, 석관중, 종암중, 장위중)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전점검(계절별 정기점검 등)	연중	성북강북청사 2개동, 공립학교 65교 275개동, 사립유치원 41원 43개동
안전관리(드라이비트해소)	'24.1~12월	5교 7개동
안전관리(석면제거)	'24.3~' 25.2월	예산 교부(재배정) 시 추진
안전관리(정밀점검)	'23.1~12월	정밀안전점검 6교 9개동, 정기안전점검 59교 136개소
내진보강사업	'24.1~' 25.2월	예산 교부(재배정) 시 추진

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
  - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 공정성·투명성을 바탕으로 학교노후시설 개선사업 추진
  
- 학교 시설물 안전점검 업무 지원
  - 점검대상: 공립 유·초·중·고등학교 및 사립유치원, 성북강북청사
  - 점검시기: 상시점검(연중), 정기점검(연3회)
  - 점검방법: 학교 자체 점검 후 위험시설에 대하여 담당자 확인점검 또는 외부전문가 합동 점검 실시
- 노후교육시설 정밀안전점검
  - 점검대상: 5교/9건축물, 1교/1시설물
    - ※ 40년 이상 경과된 노후 시설물: 5교 9개 건축물
    - ※ 제2종시설물: 1교 1개 시설물
  - 점검시기: 연 1회
- 제2, 3종시설물 정기안전점검
  - 점검대상: 57교 116개 건축물, 14교 19개 시설물
  - 점검시기: 연 2회
- 지진대비 학교 건물 안전 강화
  - 내진공사 간접사업(외벽개선, 드라이비트해소, 외부창호개선 등)과 연계하여 내진보강 공사 추진
    - ※ 예산 교부(재배정) 시 확정
- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소: 5교 7개동
- 무석면 학교 조성을 위한 석면 완전 제거 추진
  - 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 제거 추진
    - ※ 예산 교부(재배정) 시 확정

추진 일정

- 계절별 정기점검: 2월(해빙기), 6월(여름철), 11월(겨울철)
- 노후시설물 정밀안전점검: 4~6월
- 제3종시설물 정기안전점검: 4~6월(상반기), 10~12월(하반기)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.19.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전점검	비예산	비예산	비예산 점검수당	비예산 점검수당	비예산 점검수당	비예산 점검수당	1743
안전관리 (드라이비트해소)	479,520	1,802,184	-	14,385 설계	-	465,135 공사	1743
안전관리 (석면제거)	재배정	2,693,358	-	재배정 설계	-	재배정 공사	1743
안전관리 (정밀점검)	648,540	재배정	648,540	재배정 점검용역	-	재배정 점검용역	1743
내진보강사업	801,088	재배정	801,088 설계/공사	재배정 설계/공사	재배정 설계/공사	재배정 설계/공사	1743
계	1,929,148	4,495,542	1,449,628	14,385		465,135	

작성 자

재정지원과장: 박옥란 ☎ 944-9410	재정안전관리팀장: 남경이 ☎ 411	담당: 김규희 ☎ 465
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 나서영 ☎ 314
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340	담당: 김지현 ☎ 336
학교시설지원과장: 정민승 ☎ 944-9420	학교시설기획팀장: 이영인 ☎ 491	담당: 손주영 ☎ 437

5-2-4

## 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 안전 관리 및 협력 체계 개선으로 학생·학부모·교직원의 안전한 교육환경 조성
- 체험중심 안전교육으로 안전사고 예방 및 위기대응력 강화
- 조리흙으로부터 안전한 조리실 구성 및 노후화된 급식실 개선

#### ○ 근거

- 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」 제4조
- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제5조, 제10조, 제16조
- 학교 안전교육 실시 기준 등에 관한 고시(제2021-21호)
- 2024년도 교육안전 종합계획(안전총괄담당관-371, 2024. 1. 16.)
- 단체급식시설 환기에 관한 기술지침(안전보건공단, 2023. 8.)

#### ○ 주요 내용

- 안전 관리 및 협력 체계 구축·개선
- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 함양
- 학교 급식실 전면개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식실 구성

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 안전 관리 지원체계 운영 내실화

- 학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영
  - ※ 관내 공사립 유초중학교: 총117교(유 43교, 초 43교, 중 31교)
- 학교안전교육 실적 모니터링(초·중, 연중)

- 어린이 이용시설 종사자 안전교육 이수여부 모니터링(유·초, 연 1회)
- 급식실 환기설비 개선 시범사업 실시(중 3교)
- 사전 안전점검을 통한 안전관리 강화
  - 초등학교 통학로 안전점검 실시: 초39교(성북 28교, 강북 11교)
  - 스쿨존 교통사고 제로(ZERO) 캠페인 (초 3교)
  - 관계부처 어린이통학버스 합동점검 실시(초 2교, 유 2교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영	3월~6월	1회
어린이(학생) 재난안전훈련(예정)	2월~12월	4~5개교
급식실 전면개선(현대화 및 환기전면)	4월~12월	미정

## □ 추진 계획

- 안전 관리 및 협력 체계 구축·개선
  - 民·官·警이 참여하는 통학로 실무·안전 협의체 구축·운영
  - 재난·안전 유관기관 협력체계 구축·운영
- 학교안전사고 예방 및 위기대응력 강화
  - 학교안전계획 평가 실시: 관내 공사립 학교의 학교안전계획에 대한 평가·환류(2024. 3월~6월)
  - 관내 통학로 현안 학교 지속 모니터링 및 초등학교 통학로 전수 조사 이력 관리
  - 통학환경 개선 요청 학교 현장 점검 및 유관 기관 개선 요청
  - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전문화 확산: 통학로 안전점검, 교통안전 캠페인 등
  - 관계부처 합동 어린이통학버스 점검 실시(반기별 1회)

- 체험중심 안전교육을 통한 위험 감수성 향상
  - 어린이(학생) 재난안전훈련 실시: (2024. 2월~12월)
    - ※ '24년 시범적으로 교육부, 교육청, 교육지원청, 학교의 '안전한국훈련'이 '어린이(학생) 재난안전훈련'으로 대체될 예정
  - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육: 초·중·고·특수학교 학생, 교원대상
  - 학생안전체험교육비 및 기자재 구입비 지원
    - ※ 유치원 1,200천원, 초·중·고·특수·각종학교 학급규모에 따라 차등지원 (1,200천원+학급수\*40천원)
- 찾아가는 학교안전교육 지원사업
  - 지진, 화재, 풍수해, 심폐소생술 등 재난안전교육(서울시 전체 초 150학급)
  - 전동킥보드 등 PM(Personal Mobility) 관련 교통안전교육(서울시 전체 중·고 150학급)
- 학교 급식실 작업환경 개선
  - 급식실 근무자들의 폐질환 예방 및 쾌적한 조리 환경 구축
  - 급식실 개선년도에 따른 급식실 전면개선과 환기 전면개선 실시
  - 급식실 환기설비 부분개선(후드) 공사(3교) 시범사업(2024. 1월~2월)
  - 급식실 환기설비 전면개선 설계 및 공사 추진(2024. 3월~12월)
- 산재예방 업무관련 인식 제고
  - 산재예방업무에 대한 인식과 수용성 제고를 위한 관련 법령 등 안내

## □ 추진 일정

- 안전 관리 및 협력 체계 구축·개선
  - 통학로 실무·안전 협의체 회의 실시: 연중 1~2회
- 학교안전사고 예방 및 위기 대응력 강화
  - 학교안전계획 평가 실시: 2024. 3월~6월
  - 초등학교 통학로 전수조사 이력 관리: 연중
  - 관계부처 합동 어린이 통학버스 점검 실시(반기별 1회)

- 체험중심 안전교육을 통한 위험 감수성 향상
  - 어린이(학생) 재난안전훈련 실시(예정): 2024. 2월~12월
- 학교 급식실 작업환경 개선
  - 학교 급식실 개선 공사 실시(예정): 전면개선 공사 설계(상반기), 공사 실시(하반기)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생안전체험 교육비 및 기자재 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	234
급식실전면개선	재배정	1,076,361	-	-	-	-	1726
계		1,076,361					

작성

작 성 자

평생교육건강과장: 김미란 ☎ 944-9350

보건급식팀장: 조문숙 ☎ 361

담당: 손명희 ☎ 362

담당: 박태근 ☎ 363

담당: 박가람 ☎ 364

담당: 정예지 ☎ 367

5-3-1

## 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

### □ 사업 개요

- 학교급식법 및 지침에 따른 안전하고 맛있는 급식 제공 지원
- 급식위생·안전 점검 관계자 교육, 노후 조리기구 교체를 통한 안전한 급식 운영 지원

#### ○ 목적

- 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 급식환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공

#### ○ 근거

- 학교급식법 제6조, 제8조, 제12조
- 유치원·학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO) 급식 추진
- 위생·안전 교육을 위한 학교급식 관계자 연수
- 식중독 예방 및 식품 안전을 위한 검사 실시
- 신·증축 학교 조리기구 구입, 노후 조리기구 교체 및 확충 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 식중독 예방 및 식품 안전을 위한 검사 실시
  - 학교급식 위생·안전 점검: 143교
  - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 143교
  - 학교급식 식재료 방사능 검사: 15교

- 학교급식 관계자 연수 실시
  - 영양(교)사 4회, 조리(실무)사 1회, 학부모 모니터요원 1회
- 신·증축 학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체 지원: 53교, 1,474,160천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 위생·안전점검	'24.3~12월	유·초·중·고·특수 143교
식품접촉표면 미생물 검사	'24.3~12월	유·초·중·고·특수 143교
학교급식 관계자 연수	'24.3~11월	3회
신·증축 학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체지원	'24.1~12월	유·초·중·고 54교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 위생적이고 안전한 급식 운영을 위한 수요자 맞춤형 연수 진행
  - 2023년도 연수 수요자 의견을 반영한 급식 관계자 연수 실시
- 학교 및 유치원급식 위생안전 점검(연 2회이상) 및 운영평가(연 1회) 실시
  - [학교급식법 적용 대상] 학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검: 137교
  - [학교급식법 적용 대상] 학교 및 유치원 급식 운영평가 실시: 137교
  - [학교급식법 미적용 대상] 유치원 급식 위생·안전 점검: 6교
- 수요자 맞춤형 급식 관계자 연수 실시
  - 학교급식 관계자(영양(교)사, 조리(실무)사) 연수: 2회
  - 학교급식 학부모 모니터요원 연수: 1회
- 안전하고 위생적인 급식환경 조성을 위한 신·증축학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체·확충 지원
  - 유·초·중·고 54교, 1,966,541천원

추진 일정

- 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: '24.3~12월
- 식품접촉표면 미생물 검사: '24.3~12월
- 신·증축학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체 지원: '24.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식 위생·안전점검	6,532	6,892	-	2,180 운영수당 등	2,180 운영수당 등	2,172 운영수당 등	2177
식품접촉표면 미생물검사	비예산	비예산	-	-	-	-	2177
학교급식 관계자연수	2,672	2,944	668 운영수당 등	668 운영수당 등	668 운영수당 등	668 운영수당 등	2177
학교급식환경 개선(조리기구)	1,966,541	1,474,160	1,966,541 조리기구 예산 지원	-	-	-	2199 2216
계	1,975,745	1,483,996	1,967,209	2,848	2,848	2,840	

## 5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

### □ 사업 개요

- **관계회복 조정기구:** 학교폭력의 사안처리의 전(全) 과정에서 발생하는 구성원들 간의 다양한 갈등 상황을 응보적 관점으로 해결하는 것이 아니라, 학교의 교육력 회복을 위해 구성원들 간의 관계가 원만하게 해결될 수 있도록 교육(지원)청과 관계회복 조정 전문단체가 함께 학교를 지원하는 협의체
- **사이좋은 관계가꿈 프로젝트:** 학기초 친구와 상호 존중의 관계 맺기를 시작으로 사안 발생시 다양한 방법의 평화적인 관계회복 활동 전개를 통해 개인의 성장과 평화로운 학교공동체 문화 조성을 도모하는 관계회복 프로그램의 전 과정 활동

#### ○ 목적

- 상호존중의 관계회복 활동을 통한 갈등 해결 역량 신장
- 더불어 성장하는 상호존중 평화로운 학교문화 조성
- 학교내 관계 조정 역량 강화를 통한 학교의 교육력 제고

#### ○ 근거

- 「학교폭력 예방 및 대책에 관한 법률 및 시행령」
- 2024 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-31, 2024.1.2.)

#### ○ 주요 내용

- 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 맞춤형 현장지원
- 학교 내 관계조정 역량 강화를 위한 [SG 봄봄봄 관계이음 프로그램] 운영 지원 및 [학교폭력 ZERO 현장 지원단] 운영 및 지원
- 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계 틀 마련
- 학교현장 관계회복 조정가 및 전문가 양성

## □ 2023년 추진 실적

- 학교내 관계회복 조정 『SG 뽐뽐뽐! 관계이음 프로그램』 개발 및 보급
  - 학교폭력 및 갈등 상황에서 학교내 조정전문가 활용 프로그램
  - 관내 학교에 매뉴얼 및 홍보 리플릿 배부(초·중고 및 특수학교 98개교)
  - 프로그램 활용 역량 강화 연수 2회 실시(4, 5월)
  - 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 홍보실시: 관리자 연수시(4회)
  - 일반화 및 확산을 위한 홍보활동 강화: 홈페이지 및 언론 보도(18개 언론사)
- 관계회복 조정가 양성 연수 운영: 연 2회(생활업무 담당교원 연수 연계)
- 『사이좋은 관계가꿈 프로젝트』 운영 지원: 본청 주관 프로그램 협조
- 관계회복 조정 (외부)전문단체 현장 매칭: 총 2회
- 관계회복 인식 확대를 위한 노력
  - 교사, 학부모 대상 관계회복 조정활동 안내
  - 학생 생활교육 담당자 및 교장(감) 회의 시 안내

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 인식 확산을 위한 지원	연중	초·중·고
학교 내 관계조정 역량 강화 [SG 뽐뽐뽐! 관계이음 프로그램] 운영 및 지원	연중	초·중·고
관계회복 조정기구 운영 및 전문단체 연계	연중	초·중·고
관계회복 조정가 양성 연수	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 사이좋은 관계 가꿈 프로젝트와 연계한 학교현장 맞춤형 운영 지원 강화
- 교육구성원의 갈등 조정 및 회복 역량 강화를 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 관계회복 인식 개선 및 평화로운 학교문화 조성 위한 지원
  - 관계회복 중심의 학교 생활교육 문화 조성 프로그램 안내
    - ※ 초·중등 지원 장학 자료집(연 2회)
  - 관계회복 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방의 완성 방안 안내
    - ※ 업무담당 교원 대상(연 2회), 관리자 대상(연 2회)
- 학교 내 관계조정 역량 강화를 위한 [SG 봄봄봄 관계이음 프로그램] 운영 및 지원
  - 프로그램 활용 자료 보급 및 활용 역량 강화 연수(상반기)
  - 학교폭력 ZERO 현장 지원단과 연계한 프로그램 운영 현장 지원 강화(연중)
- 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계
  - 학교폭력 관련학생 및 보호자 간 동의 시 관계회복 프로그램 지원
    - ※ 학교폭력대책심의위원회 개최 요청 시 관계회복 프로그램 안내 및 동의 확인
  - 관계회복 진행에 대한 학교 부담 최소화
    - ※ 관계회복 전문가 매칭 및 수당 지급 업무 지원
- 관계회복 조정가 양성
  - 관계회복 조정가 양성을 위한 교원 연수 지속 추진
    - ※ 중장기 목표: 1교 1조정 전문가 양성
  - 단위학교 교원역량 강화를 위한 연수컨설팅 지원 및 관련 자료 보급

추진 일정

- 관계회복 조정가 양성 연수 지속 운영: 연중
- 관계회복 인식 개선 및 평화로운 학교문화 조성 위한 지원: 연중  
- [SG 봄봄봄 관계이음 프로그램] 운영 확산 및 일반화 추진
- 관계회복 조정 전문단체 발굴 및 현장 매칭: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복의 학교문화조성	재배정	8,320	-	-	-	-	1259
계	재배정	8,320	-	-	-	-	

작성 자

학교통합지원센터장: 강 일 ☎ 944-9470  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

생활교육인권지원팀장: 안성훈 ☎ 481  
초등교육운영기획팀장: 임경진 ☎ 311  
중등문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340

담당: 김성희 ☎ 482  
담당: 김재원 ☎ 485  
담당: 나서영 ☎ 314  
담당: 김지현 ☎ 336

## 5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

### □ 사업 개요

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동: 학교폭력 발생 원인과 유형의 복합화 및 다양화 양상에 선제적으로 대응하고, 자치구, 병원, 경찰청 등 지역사회 유관기관과의 긴밀한 협력 관계 구축 및 다양한 활동 전개를 통해 학교폭력의 예방 및 재발방지를 도모하는 활동
- 디지털 성범죄 예방교육: 변화하고 있는 성범죄 관련 디지털 환경에 적극적으로 대응하여, 점차 디지털화 되어가는 성범죄를 예방하고, 학교구성원의 디지털 성인지 감수성 신장을 위한 다양한 교육 활동

#### ○ 목적

- 학교 특색 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교폭력예방교육 강화
- 지속가능한 비폭력 감수성 신장을 통한 평화로운 학교문화 조성
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」제11조 9항 및 제14조 1항
- 2024 서울교육 주요업무 5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화

#### ○ 주요 내용

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

## □ 2023년 추진 실적

- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영
  - 회복적 생활교육 구현을 위한 자치구, 경찰서, 지역유관기관 및 학교와의 성북강북 생활교육 협의체 구성 운영
    - ※ 학교(99개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(10개)
- 성폭력 예방교육 및 학교폭력 인프라 구축 지원: 연중
  - 관내 공·사립 초·중·고 10개교 CCTV 설치지원 예산 교부
- 학교 CCTV 교체 지원 (초·중·고)
  - 고화소(200만 화소) CCTV 설치비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 우선 지원
    - ※ 초(3개교), 중(7개교), 고(1개교), 특수학교(2개교) 지원
- 디지털 성범죄 근절 예방 사업 확대 실시
  - 학교 내 화장실 등 불법촬영카메라 설치 여부 자체점검 실시
    - ※ 불법촬영카메라 점검 장비 대여 및 지원(총 15개교)
- 성인지 관점의 조직문화 개선을 위한 성범죄 예방 교육사업 운영
  - 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 실시
  - 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화 지원
- 학교단위 학교폭력예방 프로그램 운영 지원: 연 2회(6월, 11월)
  - 학교폭력예방 프로그램 중점 운영학교 결과의 확산 지원
    - ※ 평화로운 학교 만들기 우수사례 공유를 통한 예방교육 활성화 도모
    - ※ SG 성북강북 특특 생활교육 나눔 연계 우수사례 나눔: 수시
  - 학교별 맞춤형 학교폭력예방 프로그램 계획 및 운영 지원
    - ※ 요청 학교별 특성을 고려한 맞춤형 학교폭력 예방 프로그램 지원(10개교)
- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공 안내
  - 2023학년도 학교폭력 실태조사(1학기 전수조사, 2학기 표본조사)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	연중	지자체·경찰서·유관기관·초·중·고 및 특수학교
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화	연중	초·중·고 및 특수학교
장애학생 학교폭력 예방활동 강화	연중	초·중·고 및 특수학교
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성조직 발굴 및 확대
- 교육현장의 다양한 요구를 반영한 맞춤형 학교폭력예방 교육활동 지원 강화
- 대상별 학교폭력 예방활동 운영 자료 개발 및 보급
- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화
  - 경찰서 협력 학교폭력 예방 활동 실시 및 재발방지 활동 강화 관내 초중고 98개교
    - ※ 청소년 경찰학교(강북구 청소년 경찰학교) 운영 지원 및 홍보활동 강화
  - 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영
    - ※ 민·관·학이 함께하는 지역사회 생활교육협의체 구성 및 운영
    - ※ 학교(98개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(10개) 예정, 교육현장 요청 및 수요 분석을 통한 협력 유관기관 추가 발굴 및 확대 운영
  - 지역사회와 함께하는 생활교육 담당교원 대상 학교폭력예방 역량강화 연수
    - ※ 관내 초·중·고 99교 대상: 연 2회 운영(4월, 10월)
    - ※ (내용)지역사회 생활교육협의체 교육 자원(인적·물적) 활용을 통한 통합적 생활교육

- 성폭력 예방교육 및 학교폭력 예방 인프라 구축 지원
  - 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 실시
    - ※ 대상별 법정 의무교육 시간 및 방법 안내, 교육결과 점검 및 피드백
  - 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화
    - ※ 각 기관별 발간 교육자료 효율적 활용을 위한 복합적 연결 자료 안내
  - 디지털 성범죄 및 학교폭력 예방 시스템 지원 및 강화
    - ※ 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회, 찾아가는 점검 사업 운영
    - ※ 불법촬영 카메라 감시장치 대여 사업: 연중 신청학교 대상 지원
  - 성폭력 및 학교폭력예방을 위한 CCTV 설치 지원
    - ※ 200만 화소 이상 CCTV 부족학교 발굴 및 지속적 지원: 초·중·고·특수 중 신청교
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화 및 지원
  - ‘장애학생 인권지원단’ 조직: 정기회의(연2회) 및 신청학교 컨설팅 지원 시 임시협의회 실시 후 사례별 맞춤형 지원 체제 마련
  - 장애학생 성폭력 예방교육 지원: 지원 요청시 운영 지원단 파견
  - ‘더봄학생’ 관련 성폭력 사안처리 지원
    - ※ 장애학생 성교육전문가 매칭, 장애학생 성폭력 사안 관련 학생·학부모 통합지원
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
  - 학생선수 학교폭력 예방 및 인권교육 실시 지원: 학기별 1회(연2회)
    - ※ 학생선수 대상 학교폭력 예방 및 인권교육 지원단 구성 및 현장 지원(23개교, 29종목, 500명 대상)
  - 학생선수 관련 사안처리 시 협력관계 강화
    - ※ 학생선수 관련 학교폭력대책심의위원회 운영시 유관기관(스포츠 윤리센터)와 연계 처리

## □ 추진 일정

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화: 연중
- 성폭력 예방교육 및 학교폭력 예방 인프라 구축 지원: 연중
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화 및 지원: 연중
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역과함께하는 생활교육협업체	4,500	7,920	-	2,000 협업체	-	2,500 협업체	1252
학교폭력예방 프로그램운영	재배정	미배정	-	-	-	-	1259
학교CCTV교체	재배정	59,000	-	-	-	-	1241
성인권증진 및 성평등정책	미배정	1,470				- -	1230
계	4,500	68,390					

## 5-43 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교폭력 및 성폭력 사안 처리의 공정성 · 전문성 제고
- 학교 · 가정 · 지역사회가 함께하는 사안처리 시스템 운영으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「아동복지법」 및 「아동학대범죄의 처벌 등에 관한 특례법」
- 「성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률」 및 동법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
- 학교폭력 및 성폭력 · 아동학대 사안처리 지원체제 강화
- 학교폭력 사안처리 기구 조직 및 운영(교육법률지원단, 학교폭력 대책심의위원회)

### □ '23년 추진 실적

#### ○ 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 초 · 중 · 고 전체 ('23. 1월)
- 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 3월
- 학교폭력 · 성폭력 · 아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: '23. 2월

- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
  - 학교폭력 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ⇔ 학교통합지원센터, 699건(초 182건, 중 408건, 고 109건)
  - 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ⇔ 학교통합지원센터(성폭력: 86건, 아동학대: 36건)
  - 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 아동학대정보연계협의체(월별), 지역과 함께하는 생활교육 협의체(분기별)
- 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영
  - 상근 변호사 채용으로 교육법률지원의 전문성, 안정성 확보: 1명
  - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안 법률 상담·자문: 초·중·고 및 교육지원청 전체
  - 학교폭력대책심의위원회 운영 지원: 법률 자문(250회), 송무 수행(소송 6건, 행정심판 14건)
- 성북강북 학교폭력대책심의위원회(이하 심의위원회) 구성 및 운영
  - 심의위원회: 총 49명, 7개 전문 소위로 구성
  - 학교폭력사안 심의·의결: 158건(초 49, 중 92, 고 17)
  - 심의위원회 전문성 신장을 위한 워크숍 실시: 2회(전체대상 1회, 소위원장 대상 1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 전담 조사관 사안처리 지원	연중	초·중·고·특수
학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 연수	3월, 10월	초·중·고·특수
학교폭력 및 성폭력 사안처리 관리 및 지원	연중	초·중·고·특수
교육법률지원단 및 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영	연중	초·중·고·특수

## □ 추진 계획

### '24 주요 개선 사항

- 학교폭력 사안처리 완결성·객관성 제고를 위한 학교폭력제로센터 운영
  - 학교폭력 사안처리 업무담당 교원에 대한 상시지원 체제 마련
  - 다각적 학교폭력 사안처리 지원을 위한 지역사회 네트워크 강화
- 
- 학교폭력제로센터(학교폭력 전담조사관 제도 포함) 운영
    - 학교폭력 발생시 발생 장소가 학교 내외인지 여부와 상관없이 학교폭력 전담 조사관이 사안 조사 실시
    - 자체해결 요건 미충족 또는 피해학생 측이 자체해결 미동의시, 학교폭력 사례회의에서 조사관의 조사 결과를 검토
      - ※ (사례회의) 교육지원청 ‘학교폭력제로센터’ 안에 설치·운영하며 조사관 조사 결과를 검토·보완하여 완결성·객관성 제고하고 축적된 사안 분석을 통한 체계·사례화 등의 기능
    - 학교폭력제로센터장은 학폭 사례회의에서 검토된 조사 결과를 학교에 통보하고 학교폭력대책심의위원회에 심의요청
  - 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
    - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 중·고 전체 → 초·중·고 전체로 확대
    - 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 학기별 1회
    - 학교폭력·성폭력 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 초·중·고 전체
  - 학교폭력 및 성폭력 사안처리 지원체제 강화
    - 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 상시 운영: S.G. 톡톡 나눔
    - 학교폭력 및 성폭력 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수 학교 ↔ 학교통합지원센터

- 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 기존 연계 기관 네트워크 내실 강화 및 청소년 경찰학교·청소년 꿈키움센터·사회봉사 기관 등 네트워크 외연 확대 도모
- 학교폭력 사안처리 기구 조직 및 운영
  - 교육법률지원단: 학교폭력 법률상담 및 자문, 송무 수행, 성폭력 사안 법률 자문 등
  - 학교폭력대책심의위원회: 학교폭력예방법에 따른 위원 자격 검토 및 역량강화를 통한 전문성\*·공정성\*\* 제고
    - \* (전문성) 교육지원청 심의위원에 학교전담경찰관(SPO) 의무 위촉 및 법률전문가 확대, 학부모 비중을 조정
    - \*\* (공정성) 학교폭력 사례회의가 체계화한 축적된 사례 분석을 활용하여 심의의 객관적 기준 정립

## □ 추진 일정

- 학교폭력제로센터(학교폭력 전담조사관 제도) 운영
  - 학교폭력 전담 조사관 학교 방문 사안 조사 지원: 연중 상시
  - 전담 조사관 역량 강화 연수 실시: 3월, 9월
- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
  - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 1월
  - 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 3월, 10월
  - 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 2월
- 학교폭력 및 성폭력대 사안처리 지원체제 강화
  - 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 운영: 연중 상시
  - 학교폭력 및 성폭력 사안처리 관리 및 지원: 연중 상시
  - 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 월별, 분기별

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
심의위원회운영	재배정	225,058	-	-	-	-	1245
교육법률지원단	재배정	79,006	-	-	-	-	1252
계		304,064	-	-	-	-	

## 5-4-4 인권존중 학교문화 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

#### ○ 근거

- 「서울특별시 학생인권조례」(2021.3.25.)
- 2024 서울교육 주요업무 5-4-4 인권존중 학교문화 조성

#### ○ 주요 내용

- 학생인권 증진 지원
- 학생인권이 보장되는 지원 체제 강화

### □ '23년 추진 실적

#### ○ 학생인권 증진 지원

- 학교 인권교육지원단 및 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
- 노동인권교육 자료 보급 및 체험교육 프로그램 운영 안내: 수시
- 인권침해 관련 중대 사안 발생시 컨설팅 지원: 연중
- 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램: 7~9월

#### ○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 학생생활규정 제·개정 운영 길라잡이 배부: 3월
- 학생생활규정 컨설팅 지원단 구성 운영 및 안내: 4월
- 학생생활규정 담당교원 역량강화 연수: 4월

- 학생보호인력 운영지원
  - 배움터지킴이 자원봉사자 운영 지원: 사립초, 국·공립 중·고
  - 학교보안관 운영 지원: 공립초, 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 상담 지원	연중	초·중·고
학생생활규정 제·개정 컨설팅 지원	연중	초·중·고
학생 보호인력 운영 지원	연중	초·중·고

추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램 운영 지원
- 학교로 찾아가는 인권지원 컨설팅 지원
- 학생인권 증진 지원
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 인권친화적인 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅지원단 구성 및 현장 지원: 수시 컨설팅 및 전수 점검 지원
  - 인권친화적인 학생생활규정을 제·개정 지원을 위한 업무담당자 역량 강화: 1회
- 학생보호 인력 운영 지원
  - 배움터지킴이, 학교보안관 자원봉사자 배치 지원
  - 학생보호 인력 운영 모니터링

## □ 추진 일정

- 학생인권 증진 지원
  - 학교 인권교육지원단 및 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
  - 노동인권교육 자료 보급 및 체험교육 프로그램 운영 안내: 수시
  - 인권침해 관련 중대 사안 발생시 컨설팅 지원: 연중
  - 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램: 7~10월
  - 학교로 찾아가는 인권지원 컨설팅 지원: 하반기
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 학생생활규정 제·개정 운영 길라잡이 배부: 3월
  - 학생생활규정 컨설팅 지원단 구성 운영 및 안내 : 4월
  - 인권과 교권이 조화를 이루는 역량강화 연수 실시: 11월
  - 학생생활규정 전수점검 및 컨설팅 지원: 12월
- 학생보호인력 운영지원
  - 배움터지킴이 자원봉사자 운영 지원: 사립초, 국·공립 중·고
  - 학교보안관 운영 지원: 공립초, 연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
인권교육 활성화	재배정	미배정	-	-	-	-	1285
학생생활규정 개정지원	1,360	1,460	360 컨설팅	-	-	1,000 컨설팅	1302
계	1,360	1,460	-	-	-	-	

5-5-1

청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 기관 청렴도 향상 및 청렴 실천운동으로 투명한 공직문화 강화
- 예방·자율 감사 체제 확립을 통해 학교운영의 자율성·책무성 강화

○ 근거

- 2023년 청렴도 향상 대책 수립(행정지원과-3673, 2023.4.10.)  
 ※ 「2024년 청렴도 향상 대책」은 2024년 3월 수립 예정
- 2024 서울교육 주요업무(5-5. 건전하고 청렴한 조직문화)

○ 주요 내용

- 언제나(언제 어디서나, 제일 먼저, 나부터) The청렴韓 성북강북교육 지속 추진
- 취약분야 특별관리(특정감사 등) 및 부패 유발요인 사전 원천 제거
- 조직 구성원의 자율적 청렴 생활화로 청렴문화 정착

□ 2023년 추진 실적

- ‘함께 만드는 신뢰, 행복한 성북강북’ 반부패·청렴 운영 활성화

세부사업명	추진시기	물량
청렴페스티벌 ‘같이의 가치’ 실시	연중	교육지원청 및 관내 학교 전체 학생 및 교직원
청렴온도를 높이기 위한 청렴 서약식 실시	'23.7월	교육지원청 및 관내 유·초·중
청렴WITH! 부패ZERO! 시민캠페인	'23.10월	교육지원청 및 관내학교, 유관기관(경찰서, 구청 등)
간부 공무원과 함께하는 청렴행사 진행 (리버스멘토링, 현장소통 DAY)	'23.6월	교육지원청
청렴튼튼실 조성	'23.6.~12월	교육지원청
1부서 1청렴 전담제 운영	'23.5~12월	교육지원청 각 과
청렴우수학교·부서·직원 선정 및 포상	'23.9~12월	최우수 1교, 우수 3교
365일 청렴 홍보 다각화(동영상 및 청렴활동 게시)	연중	갤러리 운영 등 홍보채널 다각화

○ 자체 감사활동 강화 및 현장지향형 공감청렴 감사 운영

세부사업명	추진시기	물량
자체감사(종합·복무·민원감사 등)	'23.1~12월	41개 기관
청렴시민감사관 활동 실시	'23.3~12월	종합·특정감사 39교
종합감사 대상 원포인트 청렴연수 실시	'23.3~12월	종합·특정감사 41교(원)
시종(始終) 청렴회의 실시(감사실명제 등)	'23.3~12월	종합·특정감사 41교(원)
특정감사 실시(물품, 공사, 운동부 분야)	'23.9~10월	유·초·중학교 16교(원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴서약 및 청렴실명제	연중	교육지원청 및 관내학교
반부패·청렴주간 운영	매월 첫째 주	교육지원청
기관 청렴활동	연중	교육지원청
자체 감사(종합·특정·복무감사 등)	4~12월	유·초·중 29개 기관
청렴연수 및 감사사례 중심 맞춤형 연수	6~11월	2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육지원청과 학교 현장이 함께하는 청렴활동 강화 추진
  - 교육공동체 모두 함께 공감으로 실천하는 청렴정책 확산 및 청렴 홍보 채널 다각화로 청렴활동 강화
- 청렴동아리(청렴학습공동체) 활동 기반 반부패·청렴 활동 실천
- 종합청렴도 향상을 위한 TF 구성 및 운영
- ‘언제나 THE청렴韓 성북강북교육’ 을 기반한 반부패·청렴 운영 활성화
  - ‘언제나(언제 어디서나, 제일 먼저, 나부터) The청렴韓성북강북교육’ 지속 추진
- 사립유치원 취약분야(예산, 회계 등) 지원을 위한 사립유치원 감사 컨설팅 추진

- 학교에서 청까지, 교육공동체가 함께하는 공감청렴현장지원단 운영
- 소셜 미디어를 활용한 청렴캠페인 활동으로 공감청렴 구현

세부사업	추진시기	물량
청렴동아리(청렴학습공동체) 활동	연중	1개(청 및 학교 구성원)
종합청렴도 향상을 위한 TF 구성 및 운영	연중	1개(청 및 학교 구성원)
청렴서약, 청렴캠페인, 반부패 청렴주간 운영	연중	청 전체 직원
공감청렴현장지원단 운영	연중	교육지원청 및 관내학교
청렴 우수학교 선정 및 포상	9~12월	공·사립 초, 중 73교
청렴정책 홍보 활성화(동영상 및 청렴활동 게시)	연중	공·사립 초, 중 73교

- 취약분야 특별관리 및 부패 유발요인 사전 원천 제거
  - 학교현장 취약분야 특정감사 실시
  - 사립유치원 공공성 강화: 종합감사, 비위신고센터 제보 유치원 감사 실시
  - 학교현장 취약분야 감사사례 맞춤형 연수 추진: 예방감사 효과 제고
  - 행동강령위반 신고센터(갑질신고) 운영 및 갑질 근절 교육 실시
  - 청렴(청탁금지법 포함) 연수 실시, 개인 연2시간 이상 이수 의무화
- 예방·자율 감사 체제 확립 및 ‘청렴시민감사관제’ 운영
  - 공립학교 학교자율 종합감사 전면 실시 및 사립학교 자율 개선 감사체제 운영
  - 학교 운영의 자율성·책무성 강화로 성북강북교육 청렴도 향상
  - 사립학교 자율개선 감사체제 운영(사이버감사, 자율감사, 컨설팅 감사 확대) 및 우수 사학기관 종합감사 인센티브제 운영
  - 감사의 공정성 및 투명성 확보를 위한 ‘청렴시민감사관제’ 운영

**추진 일정**

- 청렴도 향상 대책 수립 및 추진: 2~12월
- 자체감사(종합·특정·복무감사) 실시: 3~12월
- 청렴(청탁금지법) 연수 및 감사사례 중심 맞춤형 연수: 6~11월
- 청렴 우수 학교·부서·직원 포상: 10~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴연수 및 청렴행사운영	7,700	7,700	1,000	3,500	2,000	1,200	105
			청렴행사	청렴연수 청렴행사	청렴연수 청렴행사	청렴행사	
계	7,700	7,700					

작 성 자

평생교육건강과장: 김미란 ☎ 944-9350

보건급식팀장: 정 숙 ☎ 351

담당: 김지선 ☎ 356

담당: 김민정 ☎ 358

담당: 우아름 ☎ 352

5-5-2

## 평생교육시설 · 학원의건전 운영 지원

### □ 사업 개요

- 학원 운영 지원 및 관리 감독 강화로 건전한 사교육 환경 조성
- 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화
- 평생교육시설 컨설팅을 통한 시설 관리 및 건전 운영 지원

#### ○ 목적

- 공교육 저해 요인(교습시간 위반, 과도한 선행학습, 교습비 초과징수) 집중 점검 및 학원 안전관리 강화로 투명하고 건전한 학원 운영 지원
- 소통혁신시스템 ‘학원교습소talk’ (카카오톡채널) 운영 활성화로 학원 · 교습소, 교육지원청 간 실시간 소통 및 관리 기능을 강화하고 청렴 행정의 서비스 품질 향상

#### ○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조
- 「공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법」 제8조
- 「서울특별시 학원의 설립 · 운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조

#### ○ 주요 내용

- 정기 · 특별점검을 통한 지도 · 점검 강화와 현장 맞춤형 컨설팅 · 홍보 병행으로 학원비 편법 인상 억제 및 불법 행위 사전 예방
- 학원 등의 화재 예방, 아동학대 · 성범죄 예방, 통학차량 등 안전한 교육환경 조성 지원 강화
- 소통 · 혁신으로 다가가는 학원 운영 지원 및 평생교육시설 건전운영 지원 강화

## □ 2023년 추진 실적

- 학원·교습소 정기점검: 정기 100개원(소)
- 학원·교습소 특별점검: 107개원(소)
- 심야교습시간 위반 단속: 총 22회, 1,340개원(소)
- 학원자율정화위원회 운영: 자체 연수 7회, 교육 실시, 자율정화 98개원(소)
- 어린이통학버스 관계부처 합동 안전점검: 3개원(33대), 등록차량 전수 점검
- 학원·교습소·도와주고 채워주는 맞춤형 밀착 컨설팅: 50개원(소)
- 찾아가는 평생교육시설 건전운영 지원 컨설팅: 37개소
- 불법사교육 예방 근절 캠페인(개인과의교습자 우편발송 등) 실시: 1,727건
- 미운영 학원·교습소 등 직권말소 정비: 3개원(소)
- 학원장·교습자 및 강사 등 연수실시
  - (학원장) 하반기 연수: 485명 이수, (교습자) 하반기 연수: 410명 이수
- 학원·교습소 안전관리 강화: 정기·특별점검과 병행하여 추진

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원·교습소 정기 지도점검	연중	학원 및 교습소 100개원(소)
학원·교습소 특별 지도점검	필요시	사안에 따른 해당 시설 100% 점검
심야교습시간 위반 단속	'24.2~11월	학원 및 교습소 1,000개원(소)
학원장·교습자 및 강사 등 연수	연중	학원(소) 설립·운영자 85% 이상 이수
학원자율정화위원회 자체 연수	월 1회	8회 실시 예정(1~2월, 8월, 12월 제외)
어린이통학버스 안전점검	상, 하반기 1회	4개원, 등록차량 전수 점검
학원·교습소 안전관리 강화	'24.1~12월	연중 정기·특별점검과 병행
학원·교습소·평생교육시설 컨설팅	'24.3~11월	학원 및 교습소 50개원(소), 평생교육시설 25개소

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학원 교습비, 교습시간 집중 점검 및 학원 안전관리 강화
  - 교습비 외부게시 위반 및 교습비 초과징수, 교습시간 위반 등을 집중 점검하고, 화재예방, 성범죄·아동학대 예방, 학원시설 등 학원 안전관리를 위한 현장 점검
- 소통·혁신으로 다가가는 현장 맞춤형 민원서비스 지원 확대
  - 학원·평생교육시설 안내 길잡이 매뉴얼을 제작·배포하고 학원 신규 설립자 및 평생교육시설 운영자를 대상으로 컨설팅을 실시하여 건전 운영 지원
- 학원·교습소 정기, 특별 지도점검, 심야교습 단속실시
  - 정기점검: 지도점검 미실시 학원 등을 대상으로 월별 편성, 실시
  - 특별점검: 사안별로 월별 편성, 실시
  - 심야교습 단속: 월별 2회 편성, 실시(하반기 집중점검)
- 학원자율정화위원회 위원 월 1회 자체 연수실시
  - 학원 등의 운영사항에 관한 자체 연수 후 자율정화활동 전개
  - 학원장·교습자 연수 및 학원 등의 운영에 관한 정책 홍보
- 소통혁신시스템 ‘학원교습소talk’ (카카오톡채널) 운영 활성화
  - 카카오톡채널을 이용한 비대면 양방향 송·수신시스템 운영
  - 실시간 질의답변, 각종 법령 개정사항 및 공지사항 홍보, 지도점검 사항 안내, 각종 민원서류 제출 등 편리하게 양방향 정보 교류 지원
- 학원·교습소 시설 안전관리 강화
  - 학원·교습소 운영자가 자율적으로 매월 안전점검을 실시하고 안전점검표를 작성하여 생활 속에서 실천하도록 안내 및 점검

추진 일정

- 학원 · 교습소 정기, 특별 점검, 심야교습 점검: '24.2~11월
- 학원장 · 교습자 및 강사 등 연수: 연중 실시(사이버연수 운영)
  - ※ 학원 등 운영자 연수: 서울특별시 학원 규칙 제26조(연수의 위탁)에 의거, 한국학원총연합회 등 연수 위탁기관을 통한 연수실시
- 학원자율정화위원회 연수 및 정화 활동: '24.3~11월
- 어린이통학버스 안전 점검: 상, 하반기 1회 실시
  - 자치구청, 경찰서, 교통안전공단 등 관계부처 합동점검반 구성
- 학원 · 교습소 안전관리 강화: 연중 정기 · 특별점검과 병행 실시
  - 비상대피로 확보 여부, 화재 관련 시설 안전 점검 등 실시
- 학원 · 평생교육시설 매뉴얼 제작, 컨설팅: '24.3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 지도점검	13,856	14,516	3,464	3,464	3,464	3,464	1143
			지도점검 관련 예비 등				
불법사교육근절 캠페인 등	재배정	3,397	-	-	-	-	1143
			불법사교육 근절 홍보 용품 제작 등				
자율정화위원회	재배정	1,000	-	-	-	-	1143
			자율정화위원 활동 예비				
계	13,856	42,016	3,464	3,464	3,464	3,464	

작성 자

재정지원과장: 박옥란 ☎ 944-9410  
초등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

재정안전관리팀장: 남경이 ☎ 411 담당: 김중욱 ☎ 412  
회계관리팀장: 오연정 ☎ 416 담당: 이희숙 ☎ 417  
문화예술교팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 김리울 ☎ 343

5-5-3

## 사학의 자율적 운영기반 조성 및 건전 운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 건전 사학 육성을 위한 실효성 있는 지도·감독과 체계적인 지원
- 학교 현장과 소통하는 계약업무 지원으로 학교 회계 투명성과 책무성 강화
- 사립학교 교원의 민주적·자율적 인사 운영

#### ○ 근거

- 「사립학교법」 제29~31조, 제54조
- 사립학교 교비회계 2024학년도 예산 및 2023학년도 결산지침

#### ○ 주요 내용

- 사립학교 교비회계 효율성 제고를 위한 관리 지원
- 학교 현장의 계약업무 경감을 위한 멘토링 지원 및 담당자 연수
- 사립 초·중학교 교원의 안정적인 인사 관리 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 2023 회계연도 사립학교 예산서 검토를 통한 학교회계 지원
  - 대상: 사립 초·중학교 19교
  - 사립학교 검토 결과 조치사항 학교별 공문 안내(초 5교, 중 12교)
- 2022 회계연도 사립학교 결산서 검토를 통한 학교회계 지원
  - 대상: 사립 초·중학교 19교
  - 사립학교 검토 결과 조치사항 학교별 공문 안내(초 3교, 중 10교)
- 2023 회계연도 사립학교 집행률 제고를 위한 현장 점검: 3교

- 학교 현장 중심 계약업무(계약멘토링) 지원 및 담당자 연수
  - 계약멘토링 운영: 2개 기관(초 1교, 고 1교)
  - 계약업무 및 S2B(학교장터) 사용자 연수: 상·하반기 총 96명
- 2023년 사립학교 교원 임용 보고 관리 20개교, 총 313명
- 2023년 사립학교 성과상여금 현장 실태점검 실시(1개교)
- 2023년 사립학교 퇴직교원 정부포상 추천('23. 8월 말 14명, '24. 2월 말 14명)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
사립학교 교비회계 지원(학교별 예결산서 검토)	연중	사립 초·중
사립학교 교비회계 집행률 현장 점검	연중	연 3교 내외
계약업무 담당자 등 연수	6월, 11월	공·사립 초·중
공·사립 계약멘토링 지원	연중	관내학교 중 신청교
사립학교 교원 임용 보고 관리	연중	수시
교원 성과상여금 현장 실태점검	6월	연 1회
사립학교 퇴직교원 정부포상 관리	2월, 8월	연 2회

**추진 계획**

- 사립학교 예결산서 검토 및 집행률 제고를 위한 현장점검 실시
- 학교 현장 중심의 계약 멘토링 및 학교 자체공사 집행 대행 지원
- 학교 계약업무 전문성 및 청렴도 향상을 위한 연수: 연 2회 이상
- 사립 초·중학교 임용보고를 통한 절차 준수 여부 확인 및 점검

**추진 일정**

- 사립학교 예·결산서 검토: 2024. 4월~7월
- 학교 현장 중심의 계약업무 지원: 2024. 3월~12월
- 계약업무 관련 행정실장 및 업무담당자 대상 연수: 2024. 6월, 11월
- 사립학교 교원 임용 보고 관리: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교 교비회계 관리	280	280	70 사업추진경비	70 사업추진경비	70 사업추진경비	70 사업추진경비	374
계약업무 관련 연수	4,860	4,860	-	1,000 연수비	-	3,860 연수비	1695
사립학교 교원 임용	비예산	비예산	-	-	-	-	
계	5,140	5,140	70	1,070	70	3,930	