



제320회 시의회 임시회
기획경제위원회
'23.9.00.() 10:00

2023년 상반기

민간투자사업 현황보고

2023. 9.

기획조정실

2023년 상반기 민간투자사업 현황 보고

「서울특별시 민간투자사업에 관한 기본 조례」 제14조에 따라 2023년 상반기 민간투자사업 현황을 보고 드림

1 민간투자사업 개요

□ 개념 및 근거

○ 개념

- 민간의 재원을 활용하여 도로·철도 등 사회기반시설을 건설·운영하는 사업
- 사회기반시설을 조기 제공하고 공공서비스에 민간의 창의와 효율을 활용

○ 근거

- 사회기반시설에 대한 민간투자법 및 동법 시행령
- 서울특별시 민간투자사업에 관한 기본 조례

□ 사업대상 : 모든 경제·사회기반시설 및 공공용시설

※ 사회기반시설에 대한 민간투자법 제2조제1호('20.3.31자 개정)

(기 존) 열 거 주 의 ➔ (개 정) 포 괄 주 의
도로·철도·항만 등 53개 시설 모든 경제·사회기반시설 및 공공용시설

□ 대표적인 시행방식

구 분	수 익 형 (BTO)	임 대 형 (BTL)
시설성격	이용자에게 사용료 부과로 투자비 회수 가능한 시설	이용자에게 사용료 부과로 투자비 회수 어려운 시설
절 차	민간이 투자 및 건설(Build) → 국가로 소유권 이전(Transfer) → 민간에 관리운영권 부여(Operate)	민간이 투자 및 건설(Build) → 국가로 소유권 이전(Transfer) → 국가가 민간에 정부지급금 지급(Lease)
대상시설	도로, 철도, 문화시설 등	교육, 복지, 주택, 환경시설 등

※ 현재 서울시가 추진중인 민간투자사업은 수익형(BTO 등) 방식임

□ 협약체결 규모

- 서울시는 1998년부터 현재까지 6.8조원 규모의 실시협약을 체결하였고, 그중 50%인 3.4조원 규모의 사업(도로·철도·공연장)이 '15년~'23년에 협약 체결됨

(단위 : 억원)



□ 추진단계별 사업 현황('23.6월 말)

- 현재 서울시는 우면산터널 등 총 27건, 13조 24억원 규모의 민간투자사업을 추진하고 있음

– 운영 중인 사업 : 17건 / 4조 5,264억원

▶ 도로	: 5건 (우면산터널, 용마터널, 강남순환도시고속도로, 신월여의지하도로 등)	2조 154억원
▶ 철도	: 3건 (도시철도 9호선, 우이~신설선, 신림선)	2조 1,452억원
▶ 주차장	: 4건 (거여동주차장 등 4건)	582억원
▶ 문화·에너지·상가	: 5건 (블루스퀘어, 탄천지역난방, 영등포시장 지하상가 등)	3,076억원

– 공사(준비) 중인 사업 : 3건 / 2조 3,092억원

▶ 철도	: 1건 (동북선-공정률 21.00%)	10,098억원
▶ 공연장	: 1건 (서울아레나 공사준비중)	3,120억원
▶ 도로	: 1건 (동부간선도로 지하화-공사준비중)	9,874억원

– 협상 중인 사업 : 7건 / 6조 1,668억원

▶ 도로	: 3건 (이수~과천 복합터널, 세검정구과발터널, 평창터널)	1조 3,167억원
▶ 철도	: 2건 (위례신사선, 서부선)	2조 6,738억원
▶ 주차장·마이스(MICE)	: 2건 (남현동주차장, 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성)	2조 1,763억원

3

민간투자사업 분석

□ 총괄

(단위 : 건, 억원<실시협약 등 불변가 기준>)

구분	사업수 (A)	총사업비 (B)	투자비중	평균사업비 (B/A)	평균 사업수익률	평균 운영기간
계	27	130,024	100%	4,816	5.81%	27년
철도	6	58,288	44.8%	9,715	4.22%	30년
도로	9	43,195	33.2%	4,799	6.27%	30년
마이스	1	21,672	16.7%	21,672	5.90%	40년
기타(문화에너지 등)	6	6,196	4.8%	1,033	6.40%	23년
주차장	5	673	0.5%	135	-	22년

▶ km당 평균사업비 : 도로 695억원(총사업비 43,195억원, 총연장 62.19km), 경전철 777억원(총사업비 49,293억원, 총연장 63.41km)

- 서울시 민자사업 중 철도의 투자비중이 가장 높고, 시설별 평균사업비는 마이스(MICE) > 철도 > 도로 > 기타(문화에너지 등) > 주차장 순으로 높음
- 사업수익률은 철도가 타 분야보다 높은 건설보조금 비율·재구조화* 효과로 인해 상대적으로 낮음

* 사업재구조화 : 시가 사업시행자의 필수운영비(인건비, 금융비용, 유지보수비 등)를 보장하는 대신 사용자·사업 수익률 등을 낮춰 시 재정부담(요금차액 지원)을 절감하고 사업의 안정성을 제고하는 것임

□ 재원구성

(단위 : 억원<실시협약 등 불변가 기준>, %)

구분	총사업비	재원구성							
		국비	구성비	시비	구성비	민자	구성비	분담금	구성비
계	130,024	7,295	5.6	32,834	25.3	86,295	66.4	3,600	2.8
철도	58,288	7,295	12.5	18,303	31.4	29,590	50.8	3,100	5.3
도로	43,195	-	-	14,531	33.6	28,164	65.2	500	1.2
마이스 (국제회의·전시 등)	21,672	-	-	-	-	21,672	100.0	-	-
기타(문화에너지 등)	6,196	-	-	-	-	6,196	100.0	-	-
주차장	673	-	-	-	-	673	100.0	-	-

▶ 분담금:신도시 개발에 따라 도로, 도시철도가 필요한 경우 개발사업자(LH, SH)가 분담하는 사업비

- 총사업비는 건설보조금(국비, 시비) 및 민간자본으로 구성되며, 건설보조금은 시설종류 및 수익성에 따라 차등 지원함

시설별	▶ 도로(강남순환 등) : 30% 수준
건설보조금	▶ 경전철(신림선 등) : 국비 12%·시비 38%·민자 50%(기획재정부 기준)
비율	▶ 중전철(9호선1단계) : 국·시비 47%(40:60의 비율로 국비 19%, 시비 28%)·민자 53%

4

분야별 추진현황

도 로

9건(운영 5, 공사준비 1, 협상 3)

○ 운영 중인 사업 : 5건 / 2조 154억원

사업명	구간	연장	개통일	통행료(원)
우면산터널	서초동~우면동	2.96km (왕복 4차로)	'04. 1.	2,500
용마터널	면목동~구리시 아천동	3.57km (왕복 4차로)	'14. 11.	1,500→1,700 ('23.7.1.~)
강남순환고속도로	시흥동~우면동	12.4km (왕복 6~8차로)	'16. 7.	1,700→1,800 ('23.7.1.~)
신월여의지하도로 (舊 서울제물포터널)	신월동~여의도동	7.53km (왕복4차로)	'21. 4.	2,400→2,600 ('23.7.1.~)
서부간선지하도로	양평동~독산동	10.33km (왕복4차로)	'21. 9.	2,500→2,700 ('23.7.1.~)

○ 공사준비 중인 사업 : 1건 / 9,874억원

사업명	구간	연장	착공일	개통일	용도
동부간선도로 지하화	청담동~석관동	10.1km (왕복4차로)	'23.12월 실시계획 승인 후 착공 예정	착공 후 60개월	소형차 전용도로 (대십도터널)

○ 협상 중인 사업 : 3건 / 1조 3,167억원

사업명	구간	연장	추진현황
이수~과천간 복합터널	동작동~과천동	5.61km (왕복4차로)	▶ '23. 2 실무협상 완료 ▶ '23. 하반기 실시협약 체결(예정)
세검정구과발터널 (舊 은평새길)	부암동~불광동	5.73km (왕복2~4차로)	▶ '22. 5 적격성재조사 의뢰 ▶ '23. 4 적격성재조사 완료 및 재협상 착수
평창터널	신영동~성북동	3.96km (왕복4차로)	▶ '22. 7 적격성재조사 의뢰 ▶ '23. 5 적격성재조사 완료 및 재협상 착수

철 도

6건(운영 3, 공사 1, 협상 2)

○ 운영 중인 사업 : 3건 / 2조 1,452억원

사업명	구간	연장	개통일	정거장
도시철도9호선 1단계	개화동~논현동	25.5km	'09. 7.	25개
우이~신설선 경전철	우이동~신설동	11.4km	'17. 9.	13개
신림선 경전철	여의도동~신림동	7.76km	'22. 5.	11개

○ 공사 중인 사업 : 1건 / 10,098억원

사업명	구간	연장	착공일	개통일 (예정)	공정률 ('23.6. 기준)	정거장
동북선 경전철	왕십리동~상계동	13.4km	'21. 7.	'26. 7.	21%	16개

○ 협상 중인 사업 : 2건 / 2조 6,738억원

사업명	구간	연장	협상개시일	개통일	정거장
위례신사선 경전철	위례동~신사동	14.7km	'20. 3.	착공 후 5년	11개
서부선 경전철	신사동~봉천동	16.15km	'21. 6.	착공 후 6년	16개

※ 실시협약 체결 예정 시기 : 위례신사선 '23.하반기, 서부선 '23.하반기

주 차 장

5건(운영 4, 협상 1)

○ 운영 중인 사업 : 4건 / 582억원

사업명	추진현황
거여동·중곡동·시흥본동·반포동	▶ '99년~ '00년에 일괄 고시 후 운영 중임

○ 협상 중인 사업 : 1건 / 91억원

사업명	위치	부지면적	추진현황
남현동 주차장	관악구 남현동	2,214.52㎡ (669.90평)	▶ '00. 3. 실시협약 체결 ▶ '20. 7. 실시협약 변경을 위한 협상 개시

문 화**4건**(운영 3, 공사준비 1)

○ 운영 중인 사업 : 3건 / 2,207억원

사업명	위치	연면적	개장일	용도
블루스퀘어	용산구 한남동	30,250㎡	'11. 11.	뮤지컬 등 대중문화 공연장
세빛섬	서초구 반포대교 남단	10,341㎡	'14. 10.	전사연화이벤트 등
서울마리나	영등포구 여의도동	27,620㎡ (부지면적)	'11. 5.	클럽하우스, 요트장 등

○ 공사준비 중인 사업 : 1건 / 3,120억원

사업명	위치	연면적	착공일	개장일	용도
서울아레나	도봉구 창동	173,486㎡	'23.11월 예정 (現 실시설계중)	착공 후 40개월	대형 음악공연장 (2만명 수용)

에 너 지**1건**(운영 1)

○ 운영 중인 사업 : 1건 / 373억원

사업명	위치	연면적	개시일	공급능력
탄천물재생센터 하수열 이용 지역난방공급사업	강남구 일원동	1,864.66㎡ (연장 182.75m)	'14. 12.	연간 190,000Gcal 지역난방 열공급

상 가**1건**(운영 1)

○ 운영 중인 사업 : 1건 / 496억원

사업명	위치	연면적	개장일	용도
영등포시장로터리일대 지하공간개발	영등포구 영등포동	9,385.90㎡	'11. 10.	지하상가

마 이 스**1건**(협상 1)

○ 협상 중인 사업 : 1건 / 21,672억원

사업명	위치	부지면적	협상개시일	개장일
서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성	송파구 잠실동	357,576.2㎡ (108,166.8평)	'22. 3.	착공 후 6년

(단위 : 억원)

연번	사업명	시설분야	총사업비(실시협약 등 불변가 기준)					사업시행자	사업방식	추진상태 (운영기간)
			합계	국비	시비	민자	분담금			
합계			130,024	7,295	32,834	86,295	3,600	-	-	-
1	우면산터널	도로	1,402	-	-	1,402	-	우면산인프라웨이(주)	BTO (사업재구조화)	(‘04.01.~‘34.01.)
2	용마터널		1,181	-	-	1,181	-	용마터널(주)	BTO	(‘14.11.~‘44.11.)
3	강남순환도시고속도로		7,824	-	2,688	5,136	-	강남순환도로(주)	BTO	(‘16.07.~‘46.07.)
4	신월여의지하도로		4,547	-	794	3,753	-	서울터널(주)	BTO	(‘21.04.~‘51.04.)
5	서부간선지하도로		5,200	-	1,380	3,820	-	서서울도시고속도로(주)	BTO	(‘21.09.~‘51.09.)
6	도시철도 9호선 1단계 상부부분	철도	8,995	1,680	2,520	4,795	-	서울시메트로9호선(주)	BTO (사업재구조화)	(‘09.07.~‘38.11.)
7	우아~신설선 경전철		6,465	776	2,222	3,467	-	우아신설경전철(주)	BTO	(‘17.09.~‘47.09.)
8	신림선 경전철		5,992	743	2,353	2,896	-	남서울경전철(주)	BTO	(‘22.05.~‘52.05.)
9	거여동 주차장	주차장	80	-	-	80	-	(주)한백기술	BTO	(‘04.08.~‘24.08.)
10	중곡동 주차장		31	-	-	31	-	(주)경동개발	BTO	(‘03.11.~‘23.11.)
11	시흥본동 주차장		25	-	-	25	-	(주)서울개발	BTO	(‘04.06.~‘24.06.)
12	반포천복개주차장		446	-	-	446	-	(주)센트럴시티	BTO	(‘00.10.~‘23.10.)
13	블루스퀘어	문화	547	-	-	547	-	(주)인터파크씨어터	BTO	(‘11.11.~‘31.11.)
14	세빛섬		1,390	-	-	1,390	-	(주)세빛섬	BOT	(‘14.10.~‘44.10.)
15	서울마리나		270	-	-	270	-	(주)서울마리나	BOT	(‘11.04.~‘31.04.)
16	탄천물재생센터 지역난방	에너지	373	-	-	373	-	탄천이앤이(주)	BOT	(‘14.12.~‘29.12.)
17	영등포시장 지하상가	상가	496	-	-	496	-	(주)영등포뉴타운지하상가	BTO	(‘11.10.~‘31.10.)
18	동북선 경전철	철도	10,098	1,199	3,837	5,062	-	동북선경전철(주)	BTO	공사중
19	서울아레나	문화	3,120	-	-	3,120	-	(주)서울아레나	BTO	공사준비중
20	동부간선도로 지하화	도로	9,874	-	3,496	6,378	-	동서울지하도로(주)	BTO	
21	이수~과천간 복합터널	도로	5,807 (미정)	-	2,976	2,831	-	이수과천복합터널(주)	BTO	협상중
22	위례신사선	철도	11,597 (미정)	1,080	1,618	5,799	3,100 (LH, SH)	(가칭)강남메트로(주)	BTO-rs	
23	서부선 경전철		15,141 (미정)	1,817	5,753	7,571	-	(가칭)서부경전철(주)	BTO-rs	
24	남현동 주차장	주차장	91 (미정)	-	-	91	-	(가칭)메타비즈파킹(주)	BTO	
25	잠실 스포츠·MICE	미스	21,672 (미정)	-	-	21,672	-	(가칭)스마트마이스파크(주)	BTO	
26	세검정구파발터널 (舊 은평재길)	도로	4,343 (미정)	-	1,636	2,207	500 (LH)	(가칭)은평재길(주)	BTO	
27	평창터널		3,017 (미정)	-	1,561	1,456	-	(가칭)평창터널(주)	BTO	

※ 분담금 : 신도시 개발에 따라 도로, 도시철도가 필요한 경우 개발사업자(LH, SH)가 분담하는 사업비
 ※ BOT : Build-Operate-Transfer를 의미하며, 민간의 건설·운영 이후에 시설소유권이 주무관청에 귀속되는 방식
 ※ BTO-rs : BTO-risk sharing을 의미하며, 운영 중 손실 또는 초과이익이 발생하는 경우 50:50으로 분담하는 방식

(단위 : 억원)

연번	사업명 (위치)	상태	사업개요	사업 시행자	총사업비					주요내용 및 이후 현황	분야
					합계	국비	시비	민자	분담금		
합 계					118	-	-	118	-	-	-
1	흑석동 주차장 (동작구 흑석동 95-7)	협약 만료 ('02.2.26~ '19.2.25)	·지상4층, 지하1층 ·연면적 3,780㎡ ·주차대수 : 108대	에이제이 파크(주)	29	-	-	29	-	· BTO 17년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 만료 후 재개발지역에 편입 되어 주차장 폐쇄	주차장
2	신월3동 주차장 (양천구 신월동 170-6)	협약 만료 ('00.11.2~ '20.11.1)	·지상2층 ·연면적 4,295㎡ ·주차대수 : 179대	(주) 새서울개발	16	-	-	16	-	· BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 시설인수 및 자치구(양천구) 관리위탁	
3	장안동 주차장 (동대문구 장안동 392-3)	협약 만료 ('01.5.29~ '21.5.28)	·지상3층 ·연면적 2,445㎡ ·주차대수 : 77대	(주)인터 그린랜드	12	-	-	12	-	· BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행	
4	신월4동 주차장 (양천구 신월동 411-1)	협약 만료 ('01.9.27~ '21.9.26)	·지상3층, 지하1층 ·연면적 1,535㎡ ·주차대수 : 58대	(주)셀보	8	-	-	8	-	· BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행	
5	암사1동 주차장 (강동구 암사동 473-3)	협약 만료 ('02.5.16~ '22.5.15)	·지상7층, 지하1층 ·연면적 3,385㎡ ·주차대수 : 100대	에이제이 파크(주)	17	-	-	17	-	· BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행	

연번	사업명 (위치)	상태	사업개요	사업 시행자	총사업비					주요내용 및 이후 현황	분야
					합계	국비	시비	민자	분담금		
6	면목동 주차장 (중랑구 면목2동 183-14)	협약 만료 ('02.9.1~ '22.8.29)	· 지상3층, 지하1층 · 연면적 3,601㎡ · 주차대수 : 142대	에릭스 서비스(주)	20	-	-	20	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 시설인수 및 주차구(중랑구) 관리위탁 	주차장
7	구로동 주차장 (구로구 구로동 94-1)	협약 만료 ('02.11.22~ '22.11.21)	· 지상4층, 지하1층 · 연면적 2,821㎡ · 주차대수 : 72대	에이제이 파크(주)	16	-	-	16	-	<ul style="list-style-type: none"> · BTO 20년 · 최소운영수입보장 : 없음 · 사회기반시설에 대한 민간투자법 · 공공성 확보를 위해 서울 시설공단에 공공위탁 시행 	

※ 분담금 : 신도시 개발에 따라 도로, 도시철도가 필요한 경우 개발사업자(LH, SH)가 분담하는 사업비

I 도로 분야 (9건)

1 우면산터널 (운영중)

□ 사업개요

- 사업구간 : 서초구 서초동 145-9번지 ~ 서초구 우면동 418번지
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 2.96km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비 : 1,402억원('97.08.11. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 통행료 : 2,500원(승용차 기준)
- 사업시행자 : 우면산인프라웨이(주)
 - 파인스트리트우면산터널전문사모투자신탁1호 외 2개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음
 - 2016.01.14. 사업재구조화를 통해 최소운영수입보장(MRG) 삭제

□ 추진일정

- '97.08.11 : 시설사업기본계획 고시
- '98.05.19 : 실시협약 체결
- '99.08.24 : 착공
- '04.01.06 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



□ 사업개요

- 사업구간 : 중랑구 면목동(사가정길) ~ 구리시 아천동(구리암사대교)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 3.57km, 영업소 1개소(전 차종)
- 총사업비 : 1,181억원('01.05.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 통행료 : 1,500원→1,700원('23.7.1.부터, 승용차 기준)
- 사업시행자 : 용마터널(주)
 - SK건설(주) 외 5개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '01.12.04 : 제3자 제안공고
- '03.08.12 : 실시협약 체결
- '09.11.21 : 착공
- '14.11.21 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

〈 노선도 〉



□ 사업개요

- 사업구간 : 금천구 시흥동 ~ 서초구 우면동
- 사업규모 : 왕복 6~8차로, 연장 12.4km, 영업소 2개소(전 차종)
- 총사업비 : 7,824억원('00.11.24. 불변가격 기준)
 - 시비 2,688억원, 민자 5,136억원
- 통행료 : 1,700원→1,800원('23.7.1.부터, 영업소당 승용차 기준)
- 사업시행자 : 강남순환도로(주)
 - 한국인프라이호투자회사 외 1개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '00.11.24 : 제3자 제안공고
- '02.06.27 : 실시협약 체결
- '07.11.20 : 착공
- '16.07.03 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



□ 사업개요

- 사업구간 : 양천구 신월동(신월IC) ~ 영등포구 여의도동(여의대로)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 7.53km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비 : 4,547억원('07.03.01. 불변가격 기준)
 - 시비 794억원, 민자 3,753억원
- 통행료 : 2,400원→2,600원('23.7.1.부터, 승용차 기준)
- 사업시행자 : 서울터널(주)
 - 대림산업(주) 외 8개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '11.01.20 : 제3자 제안공고
- '14.05.09 : 실시협약 체결
- '15.10.16 : 착공
- '21.04.16 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



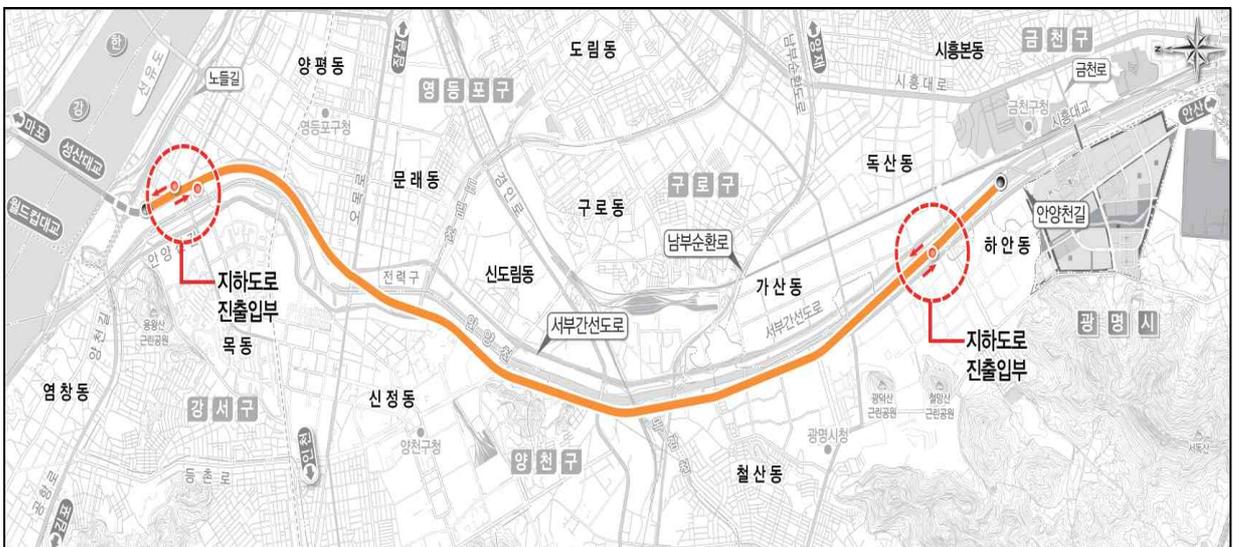
□ 사업개요

- 사업구간 : 영등포구 양평동(성산대교 남단) ~ 금천구 독산동(금천IC)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 10.33km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비 : 5,200억원('07.07.31. 불변가격 기준)
 - 시비 1,380억원, 민자 3,820억원
- 통행료 : 2,500원→2,700원('23.7.1.부터, 승용차 기준)
- 사업시행자 : 서서울도시고속도로(주)
 - 현대건설(주) 외 7개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.12.31 : 제3자 제안공고
- '15.03.11 : 실시협약 체결
- '16.03.01 : 착공
- '21.09.01 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



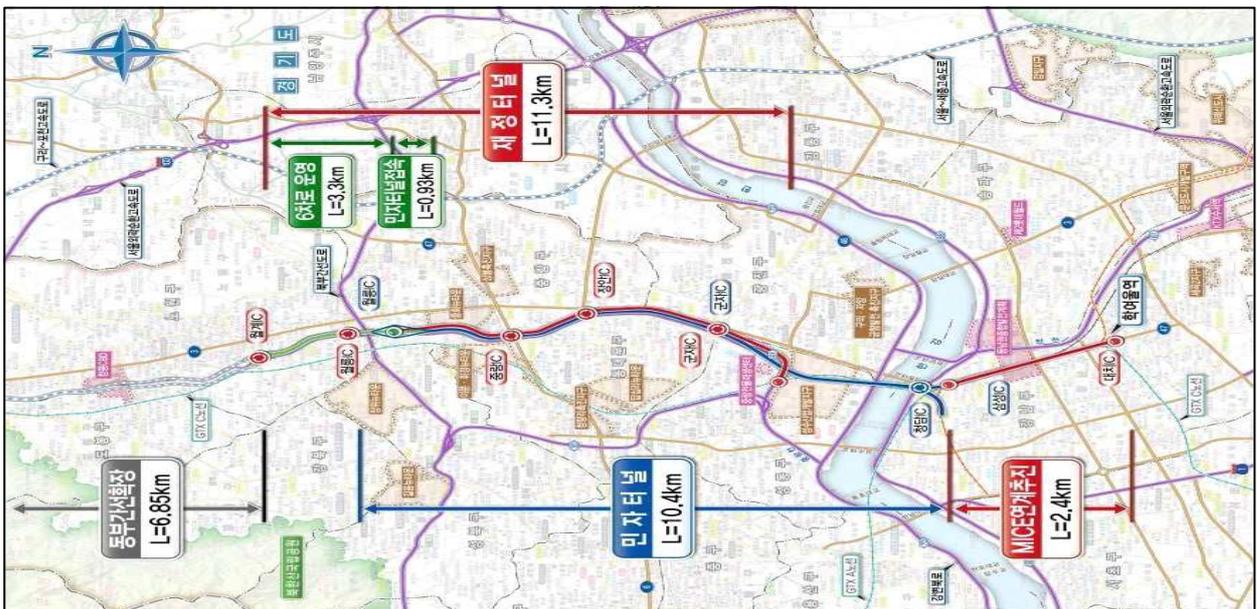
□ 사업개요

- 사업구간 : 강남구 청담동(삼성IC) ~ 성북구 석관동(월릉IC)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 10.1km, 영업소 2개소(성수, 군자)
- 총사업비 : 9,874억원('15.04.01. 불변가격 기준)
 - 시비 3,496억원, 민자 6,378억원
- 통행료(미정) : 2,500원('15.04.01. 불변가격, 전구간 기준)
- 우선협상대상자 : 동서울지하도로(주)
 - (주)대우건설 외 11개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.12.26 : 제3자 제안공고
- '20.07.31 : 우선협상대상자 선정
- '23.03.27 : 실시협약 체결 / ○ '23.12월말 : 실시계획 승인 후 착공 예정

< 노선도 >



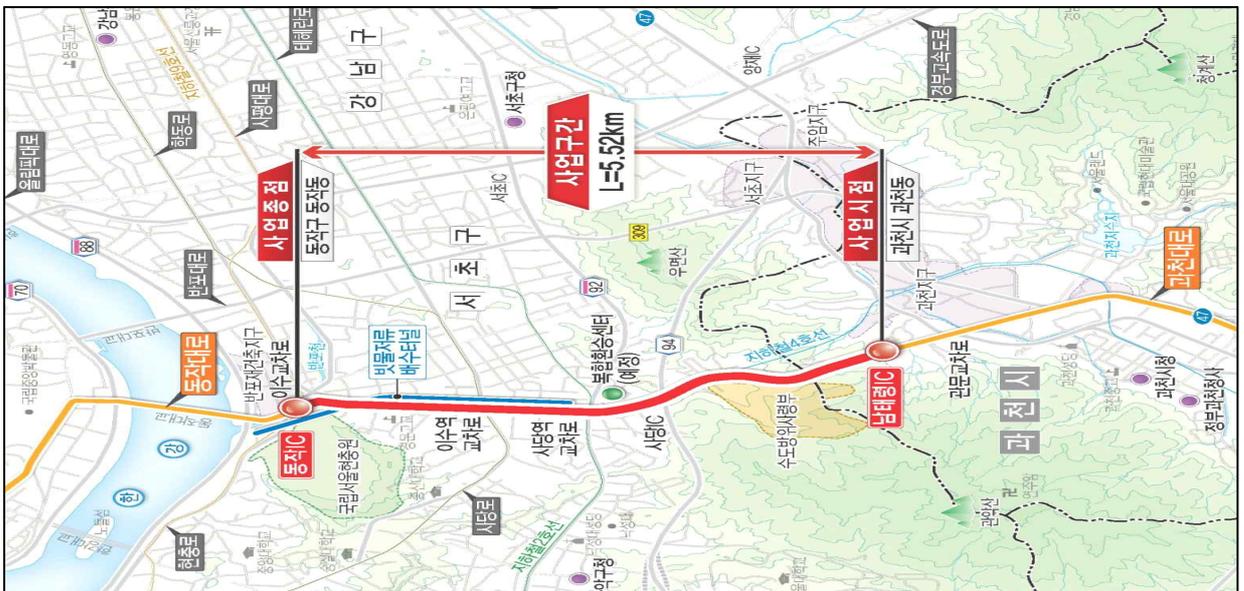
□ 사업개요

- 사업구간 : 동작구 동작동(이수교차로) ~ 경기도 과천시 과천동(과천대로)
- 사업규모
 - 도로터널 : 왕복 4차로, 연장 5.61km(대심도터널), 전차종 이용, IC 2개소
 - 빗물저류터널(복합구간 포함) : 연장 3.3km, 저류용량=424천^m
- 총사업비(미정) : 5,807억원('16.02.01. 불변가격 기준)
 - 시비 2,976억원(도로터널 1,282억원, 빗물배수터널 1,694억원), 민자 2,832억원
- 통행료(미정) : 1,500원('16.02.01. 불변가격, 승용차 기준)
- 우선협상대상자 : 이수과천복합터널(주) (롯데건설(주) 등 9개사)
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '20.12.31 : 제3자 제안공고
- '21.05.21 : 우선협상대상자 선정 / ○ '23.02.21 : 실무협상 완료
- '23.하반기 : 실시협약 체결 예정

< 노선도 >



□ 사업개요

- 사업구간 : 종로구 부암동(자하문로) ~ 은평구 불광동(통일로)
- 사업규모 : 왕복 2~4차로, 연장 5.73km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비(미정) : 4,343억원('21.09.01. 불변가격 기준)
 - 시비 1,636억원, 민자 2,207억원, LH(고양 삼송지구 등 개발분담금) 500억원
- 통행료(미정) : 1,500원('21.09.01. 불변가격, 전구간 기준)
- 우선협상대상자 : (가칭)은평새길(주)
 - GS건설(주) 등 7개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.01.07 : 제3자 제안공고 / ○ '09.05.26 : 우선협상대상자 선정
- '21.05.04 : 노선계획 재수립 요청(市→GS건설(주))
- '23.04.13 : 적격성재조사 완료 / ○ '23.04.21 : 실무협상 착수
- '24.하반기 : 실시협약 체결 예정

〈 노선도 〉



□ 사업개요

- 사업구간 : 종로구 신영동(신영삼거리) ~ 성북구 성북동(성북로)
- 사업규모 : 왕복 4차로, 연장 3.96km, 영업소 1개소(소형차 전용)
- 총사업비(미정) : 3,017억원('21.09.01. 불변가격 기준)
 - 시비 1,561억원, 민자 1,456억원
- 통행료(미정) : 1,500원('21.09.01. 불변가격 기준)
- 우선협상대상자 : (가칭)평창터널(주)
 - (주)태영건설 등 5개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.05.15 : 제3자 제안공고 / ○ '09.09.04 : 우선협상대상자 선정
- '10.08.20 : 市 재정계획심의
- '21.05.04 : 노선계획 재수립 요청(市→(주)태영건설)
- '23.05.03 : 적격성재조사 완료 / ○ '23.05.09 : 실무협상 착수
- '24.하반기 : 실시협약 체결 예정

〈 노선도 〉



□ 사업개요

- 사업구간 : 강북구 우이동 ~ 동대문구 신설동
- 사업규모 : 연장 11.4km, 정거장 13개소, 차량기지 1개소
- 총사업비 : 6,465억원('06.01.01. 불변가격 기준 / 현재 소송 중으로 변동 가능)
 - 국비 776억원, 시비 2,222억원, 민자 3,467억원
- 운 임 : 1,150원('06.01.01. 불변가격 기준)
 - 실제운임은 교통복지 차원에서 기존 서울시 도시철도와 동일한 1,250원임
- 사업시행자 : 우이신설경전철(주) (* (주)포스코건설 등 10개사)
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '06.12.29 : 제3자 제안공고 / ○ '09.04.09 : 실시협약 체결
- '09.09.15 : 착공 / ○ '17.09.02 : 준공 및 개통(운영기간 30년)
- '21.04.~'22.10. : 사업재구조화 협상(市↔사업시행자)
- '23.03.10 : 사업방식 변경 및 재정지원 동의를 한 서울시의회 가결
- '23.05.~ : 사업방식 변경 추진 중

< 노선도 >



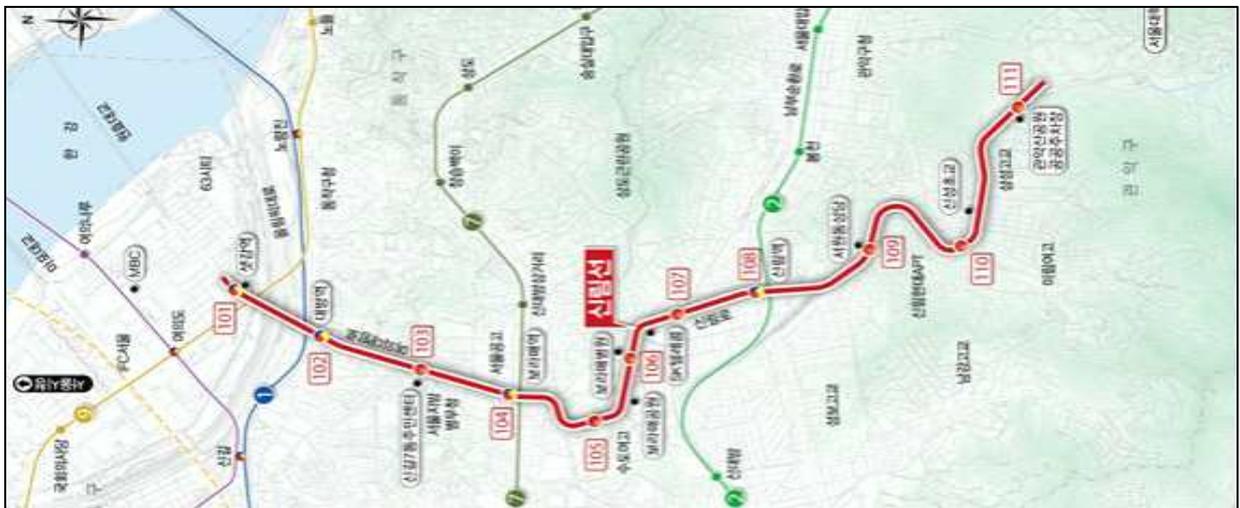
□ 사업개요

- 사업구간 : 영등포구 여의도동 ~ 관악구 신림동
- 사업규모 : 연장 7.76km, 정거장 11개소, 차량기지 1개소
- 총사업비 : 5,992억원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 국비 743억원, 시비 2,353억원, 민자 2,896억원
- 운 임 : 1,065원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 실제운임은 교통복지 차원에서 기존 서울시 도시철도와 동일한 1,250원임
- 사업시행자 : 남서울경전철(주)
 - 대림산업(주) 등 10개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.11.13 : 제3자 제안공고
- '15.08.12 : 실시협약 체결
- '17.02.03 : 착공
- '22.05.28 : 준공 및 개통(운영기간 30년)

< 노선도 >



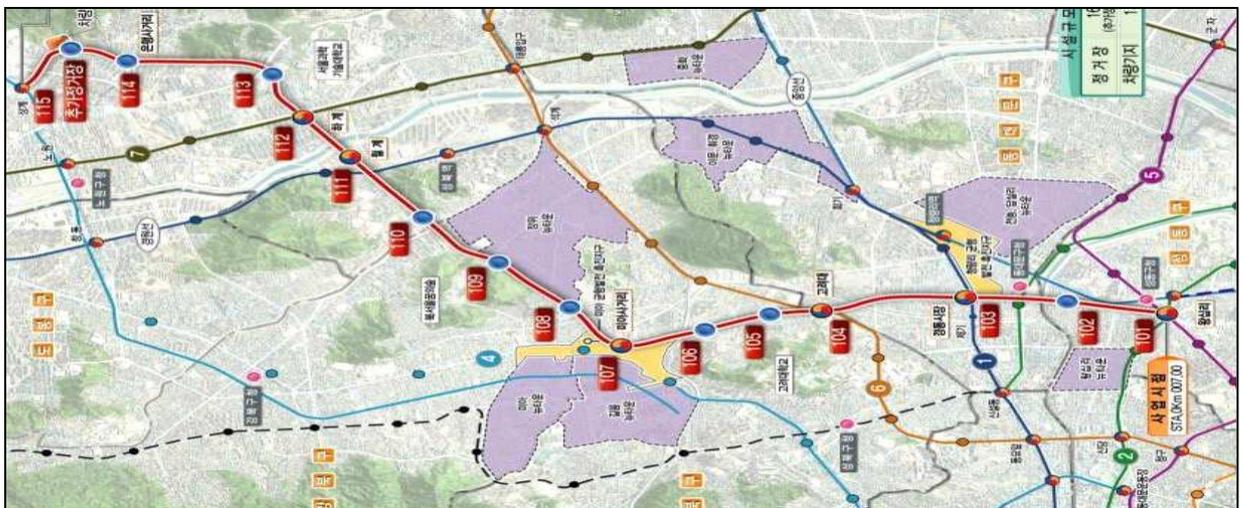
□ 사업개요

- 사업구간 : 성동구 왕십리동 ~ 노원구 상계동
- 사업규모 : 연장 13.4km, 정거장 16개소, 차량기지 1개소
- 총사업비 : 10,098억원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 국비 1,199억원, 시비 3,837억원, 민자 5,062억원
- 운 입 : 1,120원('07.07.01. 불변가격 기준)
 - 실제운임은 교통복지 차원에서 향후 개통시 서울시 도시철도와 동일한 운임 적용
- 사업시행자 : 동북선경전철(주)
 - 현대엔지니어링(주) 등 6개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '10.05.20 : 제3자 제안공고
- '18.07.05 : 실시협약 체결
- '21.07.15 : 착공
- '26.상반기 : 준공 및 개통 예정(운영기간 30년)

< 노선도 >



□ 사업개요

- 사업구간 : 송파구 위례신도시 ~ 강남구 신사동
- 사업규모 : 연장 14.7km, 정거장 11개소, 차량기지 1개소
- 총사업비(미정) : 11,597억원('15.12.31. 불변가격 기준)
 - 국비 1,080억원, 시비 1,618억원, 민자 5,799억원, 분담금(LH·SH) 3,100억원
- 운 입 : 협상을 통해 실시협약으로 정함
 - 실제운입은 교통복지 차원에서 향후 개통시 서울시 도시철도와 동일한 운임 적용
- 우선협상대상자 : (가칭)강남메트로주식회사 (GS건설(주) 등 6개사)
- 사업방식 : BTO-rs(Build Transfer Operate-risk sharing, 위험분담형) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '19.4.~5. : 대상사업 지정 및 제3자 제안공고(안) 심의(서울시·기재부)
- '19.06.28 : 시의회 동의 / ○ '19.07.12 : 제3자 제안공고
- '20.01.31 : 우선협상대상자 선정 / ○ '23.05.25·7.26 : 市 재정계획심의
- '23.하반기 : 실시협약 체결 예정

< 노선도 >



6 서부선 경전철 (협상중)

□ 사업개요

- 사업구간 : 은평구 신사동(새절역) ~ 관악구 봉천동(서울대입구역)
- 사업규모 : 연장 16.15km, 정거장 16개소, 차량기지 1개소
- 총사업비(미정) : 15,141억원('16.01.01. 불변가격 기준)
 - 국비 1,817억원, 시비 5,753억원, 민자 7,571억원
- 운 입 : 협상을 통해 실시협약으로 정함
 - 실제운입은 교통복지 차원에서 향후 개통시 서울시 도시철도와 동일한 운임 적용
- 우선협상대상자 : (가칭)서부경전철주식회사 (두산건설(주) 등 16개사)
- 사업방식 : BTO-rs(Build Transfer Operate-risk sharing, 위험분담형) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '17.02.10 : 수정제안서 접수 / ○ '20.06.19 : 적격성조사 완료(PIMAC)
- '20.12.16 : 시의회 동의 / ○ '20.12.28 : 제3자 제안공고
- '21.05.03 : 우선협상대상자 선정
- '23.하반기 : 실시협약 체결 예정

< 노선도 >



III

주차장 분야 (5건)

(단위 : 억원)

연번	사업명 (위치)	사업개요	총사업비 (실시협약 기준)	사업시행자	추진현황	사업방식	상태
1	거여동 주차장 (송파구 거여동 33-3)	· 지상7층, 지하층 · 연면적 12,886㎡ · 최소운영수입보장 없음	80 (전액 민자)	(주)한맥기술	'99.09.03 대상사업지정 및 기본계획 고시 '99.12.28 우선협상자 선정 '00.03.30 실시협약체결 및 사업시행자 지정 '04.08.21 운영 개시	BTO	운영중 ('04.8.21~ '24.8.20)
2	중곡동 주차장 (광진구 중곡동 230-12)	· 지상6층, 지하층 · 연면적 6,597㎡ · 최소운영수입보장 없음	31 (전액 민자)	(주)경동개발	'99.09.03 대상사업지정 및 기본계획 고시 '99.12.28 우선협상자 선정 '00.03.30 실시협약체결 및 사업시행자 지정 '03.11.13 운영 개시	BTO	운영중 ('03.11.13~ '23.11.12)
3	시흥본동 주차장 (금천구 시흥본동 886-14)	· 지상4층, 지하층 · 연면적 3,887㎡ · 최소운영수입보장 없음	25 (전액 민자)	(주)새서울개발	'99.09.03 대상사업지정 및 기본계획 고시 '99.12.28 우선협상자 선정 '00.03.30 실시협약체결 및 사업시행자 지정 '04.06.28 운영 개시	BTO	운영중 ('04.6.28~ '24.6.27)
4	반포천북개 주차장 (서초구 반포동 118-3 일대)	· 지상5층, 지하층 · 연면적 83,165㎡ · 최소운영수입보장 없음	446 (전액 민자)	(주)센트럴시티	'95.05.30 대상사업지정 및 기본계획 고시 '95.08.28 우선협상자 선정 '99.04.29 실시협약체결 및 사업시행자 지정 '00.10.10 운영 개시	BTO	운영중 ('00.10.10~ '23.10.9)
5	남현동 주차장 (관악구 남현동 538-2외 14필지)	· 지상5층, 지하층 · 연면적 8,156.4㎡ · 최소운영수입보장 없음	91 (전액 민자, 미정)	(가)메타비즈 파크(주)	'99.01.09 대상사업지정 및 기본계획 고시 '00.03.30 실시협약체결 및 사업시행자 지정 '18.12.21 변경 사업계획서 접수 '20.07. 실시협약 변경협상 개시	BTO	협상중 ('20.7.~)

IV

기타(문화·에너지·상가) 분야 (6건)

1

블루스퀘어 (운영중)

□ 사업개요

- 사업위치 : 용산구 한남동 757-56 외 1필지
- 사업규모 : 대지 10,922㎡, 연면적 30,250.17㎡(대중음악 및 뮤지컬공연장)
- 총사업비 : 547억원('16.12.31. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)인터파크씨어터
 - 인터파크INT 등 3개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '07.05.22 : 사업자 모집공고
- '07.11.29 : 실시협약 체결
- '09.04.25 : 착공
- '11.11.04 : 준공 및 개관(운영기간 20년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 서초구 반포동 반포대교 남단 하류부 수상
- 사업규모 : 부유체 면적 10,421㎡, 연면적 10,341㎡
 - 전시, 공연, 이벤트, 연회 시설 등으로 구성
- 총사업비 : 1,390억원('09.04.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)세빛섬
 - (주)효성 등 7개사
- 사업방식 : BOT(Build-Operate-Transfer, 건설-운영-이전) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '08.01.22 : 사업자 모집공고
- '08.06.09 : 실시협약 체결
- '09.09.30 : 착공
- '11.09.30 : 준공
- '14.10.15 : 전면개장 및 운영개시(운영기간 30년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 영등포구 여의도동 81번지(국회의사당 주차장 주변)
- 사업규모 : 총면적 27,620㎡(수상 14,600㎡, 육상 13,020㎡)
 - 마리나센터(4층), 계류시설, 요트 45척, 주차장으로 구성
- 총사업비 : 270억원('09.05.07. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)서울마리나
 - (주)승화이엔씨 등 4개사
- 사업방식 : BOT(Build-Operate-Transfer, 건설-운영-이전) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '09.05.07 : 사업자 모집공고
- '09.10.06 : 실시협약 체결
- '09.12.11 : 착공
- '11.05.17 : 준공 및 운영개시(운영기간 20년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 강남구 일원동 580번지 탄천물재생센터 내
- 사업규모 : 연면적 1,864.66㎡, 연간 190,000Gcal 지역난방 열 공급
 - 압축식 히트펌프 63Gcal/h(9Gcal/h×7기) 및 부대설비
- 총사업비 : 373억원('11.04.30. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)탄천이앤이
 - (주)포스코이앤이 등 2개사
- 사업방식 : BOT(Build-Operate-Transfer, 건설-운영-이전) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '11.06.30 : 제3자 제안공고
- '12.02.17 : 실시협약 체결
- '13.10.15 : 착공
- '14.12.24 : 준공 및 운영개시(운영기간 15년)

〈 위치도 〉



□ 사업개요

- 사업위치 : 영등포구 영등포시장로터리 일원(신한은행~영등포시장 사거리)
- 사업규모 : 연면적 9,385.90㎡, 연장 182.75m
 - 출입계단 8개소, 에스컬레이터 2개소 등
- 총사업비 : 496억원('04.04.19. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)영등포뉴타운지하상가
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '04.04.19 : 사업자 모집공고
- '05.07.04 : 실시협약 체결 / '07.07.18 : 부속협약 체결
- '07.10.29 : 착공
- '11.10.06 : 준공 및 운영개시(운영기간 20년)

< 위치도 >



□ 사업개요

- 사업위치 : 도봉구 창동 1-23, 1-24 일대(창동역 환승주차장 부근)
- 사업규모 : 연면적 119,097㎡(바닥면적 50,149㎡)
 - 아레나공연장(18천석), 중형공연장(2천석), 영화관(7개관), 대중음악전시실, 부속사업(판매시설)
- 총사업비 : 3,120억원('18.01.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 사업시행자 : (주)서울아레나
 - (주)카카오 등 2개사
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 운영수입보장 : 보장없음

□ 추진일정

- '19.05.29 : 제3자 제안공고
- '19.09.23 : 우선협상대상자 선정
- '22.04.04 : 실시협약 체결
- '23.하반기 : 실시계획 승인 및 착공 예정(공사 40개월, 운영 30년)

< 위치도 >



V **마이스 분야 (1건)**

1 **서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성 (협상중)**

□ **사업개요**

- 사업위치 : 송파구 올림픽로 25 잠실운동장 일대
- 사업규모 : 부지면적 357,675.2㎡(수상면적 포함)
 - 본시설 : 전시·컨벤션(전용 12만㎡ 내외), 야구장(3.5만석 내외), 스포츠복합플렉스(1.1만석 내외), 수영장(2급 공인 이상, 관람석 3천석 이상), 수상레저시설(수상계류장 14척 내외(32ft 이하))
 - 부속시설 : 호텔 900실 내외, 문화·상업시설, 업무시설
- 총사업비(미정) : 21,672억원('16.01.01. 불변가격 기준, 전액 민간자본)
- 우선협상대상자 : (가칭)서울스마트마이스파크(주) ((주)한화건설 등 19개사)
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate, 건설-이전-운영) 방식
- 사업기간 : 공사 6년, 운영 40년 / ○ 운영수입보장 : 보장없음

□ **추진일정**

- '20.9.~'21.3. : 대상사업 지정 및 제3자 제안공고(안) 심의(서울시·기재부)
- '21.06.17 : 제3자 제안공고 / ○ '21.12.10 : 우선협상대상자 선정
- '24.하반기 : 실시협약 체결 예정

〈 위치도 〉

