

2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세입·세출 결산 승인안 및 국제개발협력기금 결산 승인안 검 토 보 고

1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의 안 번 호 : 제2821호 및 제2823호
- 다. 제 출 일 자 : 2025. 5. 26.
- 라. 회 부 일 자 : 2025. 5. 29.

2. 제안내용

- 「지방자치법」 제150조제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조, 「지방공기업법」 제35조제3항, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조의 규정 등에 의하여 서울특별시 2024회계연도 세입·세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산 감사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산감사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

3. 세입·세출결산 개요

가. 세입결산 총괄

- 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세입예산현액은 126억 92백만 원이고, 징수결정액은 123억 85백만 원이며 이 중 119억 77백만

원을 수납(징수율 96.7%)하고, 정리보류액은 없으며, 미수납액은 4억 7백만 원(미수납율 3.3%)임

〈 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세입결산 총괄 〉

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리 보류액	미수납액
합 계	12,692	12,385	11,977	96.7	-	407
세 외 수 입	5,790	9,035	8,627	95.5	-	407
보 조 금	6,902	3,318	3,318	100.0	-	-
보전수입등 내부거래	-	32	32	100.0	-	-

나. 세출결산 총괄

- 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출예산현액은 488억 89백만 원으로 이 중 479억 20백만 원을 집행(집행률 98.0%)하고, 이월액은 없으며, 5억 82백만 원은 불용(불용률 1.2%)하였음

〈 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	48,889	44,193	-	387	582	1.2
일 반 회 계	48,889	44,193	-	387	582	1.2

다. 세출결산 집행 관련

- 1) 이용·전용·예비비지출·다음연도 이월 : 해당 없음
- 2) 이체

- 이체는 총 60건, 438억 25백만 원으로 2024년 7월 1일자 서울시 조직개편에 따른 이체임

3) 변경

○ 예산변경은 총 1건, 60백만 원임

- 유럽지역 교류협력행사(행사운영비) 60백만원
→ 서울세계도시문화축제(행사운영비)

4) 집행잔액

○ 2024회계연도 집행잔액은 예산현액의 1.2%인 5억 82백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

- 보조금 정산잔액 67백만 원
- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 5억 15백만 원

4. 국제개발협력기금 결산 개요

가. 기금 총괄

- 국제개발협력기금은 서울시와 외국 지방정부의 상호교류 및 협력 증진을 위하여 2005년부터 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 제정('05.12.29.)에 따라 설치·운용되고 있으며, 기금의 존속기한은 '28.12.31일까지로 존속기한을 넘어서까지 기금 존치 필요성이 있는 경우에는 조례개정을 통해 기금 존속기한을 연장할 수 있음
- 2024회계연도 국제개발협력기금 조성 결산액은 2023년말 조성액 32억 17백만 원에 2024년도 수입액 37억 74백만 원을 더하고, 2024년 지출액 36억 19백만 원을 감한 33억 72백만 원임

〈 국제개발협력기금 조성 총괄 〉

(단위 : 백만원)

년 도	전년도말 조성액 ㉠	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 조성액(㉡=㉠+㉢)
		계 ㉢=㉠-㉡	수 입 액㉣	지 출 액㉤	
2024	3,217	155	3,774	3,619	3,372
2023	4,738	△1,521	1,738	3,259	3,217
2022	4,793	△55	1,860	1,915	4,738
2021	5,603	△810	624	1,434	4,793

나. 기금 수입 결산

- 2023회계연도 국제개발협력기금 수입결산은 수입계획현액 69억 89백만 원 대비 100.02%에 해당하는 69억 91백만 원을 징수 결정하고 이 중 100% 실제수납 되었음

〈 국제개발협력기금 수입 결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	수 입 계획액	전년도 이월액	수입계획현액 (A)	징수결정액	실제수납액 (B)	증감(B-A)
총 계	6,989	-	6,989	6,991	6,991	2
이자수입	170	-	170	170	170	-
보조금반환수입	2	-	2	4	4	2
예치금회수	3,217	-	3,217	3,217	3,217	-
전입금	3,600	-	3,600	3,600	3,600	-

다. 기금 지출 결산

- 2023회계연도 국제개발협력기금 지출계획현액은 69억 89백만원이었으나 2억 74백만 원을 다음연도로 이월하여 총 지출액은 67억 16백만 원임

〈 국제개발협력기금 지출 결산 〉

(단위 : 백만원)

구 분	지 출 계획액	전년도 이월액	지출계획 현액(A)	지출액	이월액	실 지출액 (B)	증감 (B-A)
총 계	6,989	-	6,989	6,716	274	6,990	1
비용자성사업비 (정책사업비)	5,512	-	5,512	3,614	274	3,888	△1,624
기본경비 (행정운영경비)	5	-	5	5	-	5	-
예치금(재무활동)	1,472	-	1,472	3,097	-	3,097	1,625

5. 검토의견

가. 세입결산 총괄

- 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세입결산 결과, 예산현액은 126억 92백만 원이고, 징수결정액은 123억 85백만 원이며 이 중 실제수납액은 119억 77백만 원으로 징수결정액 대비 96.7%를 수납하였으며, 미수납액은 4억 7백만 원임

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만원)

구 분		예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
일반회계		12,692	12,385	11,977	96.7	-	407
세외수입	경상적세외수입	5,647	6,194	6,184	99.8	-	10
	임시적세외수입	143	2,841	2,444	86.1	-	397
보조금		6,902	3,318	3,318	100.0	-	-
보전수입등내부거래		-	32	32	100.0	-	-

- 서울시 조직개편('24.7.1.字)으로 여성가족실 산하 다문화담당관이 글로벌도시정책관 소관으로 이관되는 과정에서 세입예산의 목별 분리·이체에 어려움이 있어, 시도보조금등반환수입, 자체보조금등반환수입, 지난년도수입, 국고보조금사용잔액은 2024회계연도 예산액이 없으나 징수결정액 및 수납액이 발생한 것으로 나타남

〈 세입결산 과목별 내역 〉

(단위 : 백만원)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수 결정액 (B)	수납액 (C)	정리 보류액	미수납액	징수율 (C/B)	미수납사유
합 계	12,692	12,385	11,977	-	407	96.7%	
세외수입	5,790	9,035	8,627	-	407	95.5%	
경상적세외수입	5,647	6,194	6,184	-	11	99.8%	
재산임대수입	3,987	4,007	4,007	-	-	100.0%	
공유재산임대료	3,987	4,007	4,007	-	-	100.0%	
사용료수입	1,319	1,396	1,395	-	1	100.0%	
기타사용료	1,319	1,396	1,395	-	1	100.0%	- 납부기한 미도래
사업수입	340	723	723	-	-	100.0%	
기타사업수입	340	723	723	-	-	100.0%	
이자수입	1	68	58	-	10	85.2%	
기타이자수입	1	68	58	-	10	85.2%	- 자치구 미반납
임시적세외수입	143	2,841	2,444	-	397	86.0%	
보조금반환수입	135	2,651	2,271	-	380	85.7%	
시도비보조금등반환수입	-	2,195	1,815	-	380	82.7%	- 자치구 미반납
자체보조금등반환수입	-	11	11	-	-	100.0%	
위탁비반환수입	135	445	445	-	-	100.0%	
기타수입	8	10	10	-	-	100.0%	
그외수입	8	10	10	-	-	100.0%	
지난년도수입	-	179	162	-	17	90.4%	
지난년도수입	-	179	162	-	17	90.4%	- 자치구 미반납
보조금	6,902	3,318	3,318	-	-	100.0%	
국고보조금등	6,902	3,318	3,318	-	-	100.0%	
국고보조금등	6,902	3,318	3,318	-	-	100.0%	
기금	6,902	3,318	3,318	-	-	100.0%	
보전수입등및내부거래	-	32	32	-	-	100.0%	
보전수입등	-	32	32	-	-	100.0%	
전년도이월금	-	32	32	-	-	100.0%	
국고보조금사용잔액	-	32	32	-	-	100.0%	

- 징수결정액 대비 수납되지 않은 금액은 4억 7백만 원으로 경상외적수입 중 사용료수입 미수납액 560천 원은 “서울글로벌센터” 12월 사용료 납부기한 미도래에 따른 것이며, 이자수입 미수납액 10백만 원은 2023년 “다문화가족 특성화사업” 정산 지연 및 자치구 미반납에 따른 것임. 임시적세외수입 중 보조금반환수입 미수납액 3억 80백만 원은 2023년 “다

문화가족 특성화사업” 정산 지연 및 자치구 미반납에 따른 것이며, 지난
년도수입 미수납액 17백만 원은 2022년 “다문화가족 특성화사업” 정산
에 대한 은평구 미반납에 따른 것으로, 상기 자치구 미반납액은 2025년
추가경정예산 편성 이후 납부 예정임

- “다문화가족 특성화사업”은 국고보조사업으로, 여성가족부의 정산 지연으
로 자치구에서는 보조금반환 및 이자수입 반납금을 다음 회계연도 본 예
산이 아닌 추가경정예산으로 편성하는 것이 반복되고 있음. 반납금이 확
정되지 않은 상황에서 추가경정예산 편성을 통해 반납하는 것은 가능하
나, 본예산으로 편성이 가능함에도 불구하고 추가경정예산 편성에만 의존
하는 것은 행정편의적인 회계 처리라고 보여질 수 있음. 또한, 은평구 사
례와 같이 다음 회계연도 반납도 이뤄지지 않아서 지난년도수입 미수납이
발생한 것은 시가 세입 관리 책임을 다하지 못한 것으로 볼 수 있으므로
향후 결산 시 주의의무를 다해야 할 것임

나. 세출결산 총괄

- 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출결산 결과 예산현액은 488억
89백만 원으로 이 중 479억 20백만 원(집행률 98.0%)을 지출하였으며,
집행잔액은 5억 82백만 원임(불용률 1.2%)

< 세출결산 과목별 내역 >

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도 이월액	예비비 사용	예산 현액	지출액	보조금 반납액	다음연도이월액 (이월률)	불용액 (불용률)
총 계	48,889	-	-	48,889	47,920	387	-	582 (1.2%)
사 업 비	45,151	-	-	45,151	44,193	387	-	571 (1.3%)
행정운영경비	138	-	-	138	127	-	-	11 (7.7%)
재 무 활 동	3,600	-	-	3,600	3,600	-	-	-

다. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토 결과

1) 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

(1) 예산의 이용·전용·예비비 지출 : 해당 없음

(2) 예산의 이체

- 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출결산 결과 서울시 조직개편('24.7.1.字)으로 인해 총 60건, 438억 25백만 원의 예산이 여성가족실과 경제실로부터 글로벌도시정책관으로 이체되었으며 특이사항은 없음

< 예산이체 내역 >

(단위 : 백만원)

연도	실국	부서	세부사업	통계목	이체금액	
					감액	증액
1	여성가족실	가족담당관	외국인주민 정책참여	기간제근로자등보수	12	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	12
2	여성가족실	가족담당관	외국인주민 정책참여	사무관리비	19	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	19
3	여성가족실	가족담당관	외국인주민 정책참여	공공운영비	22	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	22
4	여성가족실	가족담당관	외국인주민 정책참여	특정업무경비	20	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	20
5	여성가족실	가족담당관	외국인주민 지원시설 설치·운영	사무관리비	8	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	8
6	여성가족실	가족담당관	외국인주민 지원시설 설치·운영	공공운영비	21	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	21
7	여성가족실	가족담당관	외국인주민 지원시설 설치·운영	시책추진업무추진비	5	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	5
8	여성가족실	가족담당관	외국인주민 지원시설 설치·운영	민간위탁금	2,870	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	2,870
9	여성가족실	가족담당관	외국인주민 지원시설 설치·운영	자치단체경상보조금	1,821	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	1,821
10	여성가족실	가족담당관	중도입국 청소년 지원	사무관리비	205	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	205
11	여성가족실	가족담당관	중도입국 청소년 지원	민간위탁금	550	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	550
12	여성가족실	가족담당관	이주민 인권보호 및 생활지원	민간경상사업보조	60	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	60
13	여성가족실	가족담당관	자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족)	자치단체경상보조금	11,948	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	11,948

연도	실국	부서	세부사업	통계목	이체금액	
					감액	증액
14	여성가족실	가족담당관	자치구 가족센터 운영	자치단체경상보조금	2,632	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관	지원(다문화가족)(자체)		-	2,632
15	여성가족실	가족담당관	다문화가족 특성화사업 운영	자치단체경상보조금	6,152	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	6,152
16	여성가족실	가족담당관	서울시 가족센터 (다문화가족 거점센터) 운영	민간위탁금	239	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	239
17	여성가족실	가족담당관	서울시 가족센터 (다문화가족 거점센터) 운영(자체)	민간위탁금	385	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	385
18	여성가족실	가족담당관	다문화가족 사회통합 지원	사무관리비	1	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	1
19	여성가족실	가족담당관	다문화가족 사회통합 지원	시책추진업무추진비	5	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	5
20	여성가족실	가족담당관	다문화가족 사회통합 지원	민간경상사업보조	280	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	280
21	여성가족실	가족담당관	세계인의날 행사 운영	행사운영비	18	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	18
22	여성가족실	가족담당관	다문화가족 자녀성장 지원	민간경상사업보조	405	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	405
23	여성가족실	가족담당관	다문화가족 자녀성장 지원	자치단체경상보조금	170	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	170
24	여성가족실	가족담당관	다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공	민간경상사업보조	129	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	129
25	여성가족실	가족담당관	다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공	자치단체경상보조금	146	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	146
26	여성가족실	가족담당관	문화 다양성 이해교육 운영	사무관리비	53	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	53
27	여성가족실	가족담당관	서울이주여성상담센터 운영지원	사무관리비	70	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	70
28	여성가족실	가족담당관	서울이주여성상담센터 운영지원	민간위탁금	790	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	790
29	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 상담소 운영지원	사회복지시설 법정운영비보조	349	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	349
30	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	사무관리비	26	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	26
31	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	공공운영비	1	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	1
32	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	민간위탁금	1,470	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	1,470
33	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	사회복지시설 법정운영비보조	1,790	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	1,790
34	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	사회복지사업보조	57	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	57
35	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 안전보강	민간자본사업보조 (이전재원)	24	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	24
36	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 안전보강	민간위탁사업비	10	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	10
37	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원	사회보장적수혜금 (취약계층, 지방재원)	11	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	11
38	여성가족실	가족담당관	폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원	사회복지사업보조	20	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	20

연번	실국	부서	세부사업	통계목	이체금액	
					감액	증액
39	여성가족실	가족담당관	다문화가족 한마당 축제 지원	민간경상사업보조	50	-
	글로벌도시정책관	다문화담당관			-	50
40	글로벌도시정책관	도시외교담당관	국제개발협력사업 수행	사무관리비	80	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	80
41	글로벌도시정책관	도시외교담당관	국제개발협력사업 수행	행사운영비	200	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	200
42	글로벌도시정책관	도시외교담당관	국제개발협력사업 수행	시책추진업무추진비	9	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	9
43	글로벌도시정책관	도시외교담당관	국제개발협력지역 교류협력행사	사무관리비	11	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	11
44	글로벌도시정책관	도시외교담당관	국제개발협력지역 교류협력행사	행사운영비	172	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	172
45	글로벌도시정책관	도시외교담당관	국제개발협력 전담조직 운영	공기관등에대한 경상적위탁사업비	1,716	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	1,716
46	글로벌도시정책관	도시외교담당관	국제개발협력기금 전출금	기금전출금	3,600	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	3,600
47	글로벌도시정책관	도시외교담당관	기본경비	사무관리비	7	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	7
48	글로벌도시정책관	도시외교담당관	기본경비	공공운영비	1	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	1
49	글로벌도시정책관	도시외교담당관	기본경비	부서운영업무추진비	0.2	-
	글로벌도시정책관	국제협력담당관			-	0.2
50	경제정책실	경제정책과	기본경비	국내여비	13	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	13
51	경제정책실	경제정책과	기본경비	직책급여무수행경비	14	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	14
52	경제정책실	금융투자과	기본경비	사무관리비	1	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	1
53	경제정책실	금융투자과	서울글로벌센터 운영	공공운영비	1	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	1
54	경제정책실	금융투자과	서울글로벌센터 운영	민간위탁금	1,799	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	1,799
55	경제정책실	금융투자과	非OECD국가 학교 지원 육성	사무관리비	1	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	1
56	경제정책실	금융투자과	非OECD국가 학교 지원 육성	공공운영비	6	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	6
57	경제정책실	금융투자과	非OECD국가 학교 지원 육성	민간경상사업보조	50	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	50
58	경제정책실	금융투자과	非OECD국가 학교 지원 육성	민간자본사업보조 (자체재원)	40	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	40
59	경제정책실	금융투자과	서울글로벌센터빌딩 운영 관리	공공운영비	6	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	6
60	경제정책실	금융투자과	서울글로벌센터빌딩 운영 관리	공기관등에대한 경상적위탁사업비	3,256	-
	글로벌도시정책관	외국인이민담당관			-	3,256

(3) 예산의 변경

- 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출결산 결과 총 1건, 60백만 원을 예산변경하였음. 세부 내용을 살펴보면 도시외교담당관 “서울세계도시문화축제” 규모 확대에 따른 안전·방역관리 예산 확보를 위해 “유럽지역 교류협력행사” 예산으로 편성된 행사운영비 예산 1억 72백만 원 중 60백만 원을 “서울세계도시문화축제” 예산으로 변경 사용하였음

〈 예산변경 내역 〉

(단위 : 백만원)

예산과목		당초 예산액	변경요구액		변경후 예산액	지출액
세부사업	통계목		감	증		
유럽지역 교류협력행사	행사운영비	172	△ 60	-	112	80
서울세계도시문화축제	행사운영비	395	-	60	455	455

- 친선우호도시와의 문화교류 수요 증가에 따라 서울시 대표 국제교류행사인 “서울도시문화축제”에 대한 관심과 참여도 높아지고 있으므로, 행사 확대와 추가 예산 편성을 통한 사업 활성화의 필요성이 인정됨

※ 참가국('23년 66개국→'24년 71개국), 참가부스('23년 132개→'24년 187개)

- 2024년 우크라이나 전쟁 및 유럽경제 불안 등으로 인해 서울시와 유럽도시의 상호 방문객이 현저히 감소하면서 “유럽지역 교류협력행사” 변경후 행사운영비 예산 1억 12백만 원 중 80백만 원을 지출하고 31백만 원은 불용한 것으로 나타나, “서울세계도시문화축제”로의 예산 변경을 통한 지출은 재정 효율성 제고 측면에서 타당하다고 판단됨

2) 다음연도 이월에 관한 사항 : 해당 없음

3) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2024회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출결산 결과 예산현액 488억 89백만 원 대비 집행잔액은 5억 82백만 원임(불용률 1.2%)이며, 집행잔액 발생 원인은 지출잔액(5억 14백만 원), 보조금 정산잔액(67백만 원), 낙찰차액(1백만 원)인 것으로 나타남

< 2024회계연도 원인별 집행잔액 현황 >

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	집행잔액	원인별					
			보조금 정산잔액	예산절감액	계획변경등 집행사유미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
일반 회계	48,889	582	67 (11.5%)	-	-	1 (0.2%)	514 (88.3%)	-

- 불용사업을 살펴보면 불용률 10% 이상 사업은 5개, 불용률은 10% 미만이나 집행잔액이 50백만 원 이상인 사업은 3개로 다음과 같음

< 글로벌도시정책관 불용률 10% 이상, 불용액 50백만 원 이상 사업 현황 >

(단위 : 백만원)

회계	사업명	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
일반 회계	외국인이민담당관 기본경비	27	19	8	32.2	현원 및 여비단가에 맞추어 편성하였으나 정기적 출장수요가 없어 출장여비 집행잔액 발생
	폭력피해 이주여성 입소자 지원	31	22	9	27.9	입소자 현원 감소로 집행잔액 발생
	서울시 국제 정책고문 운영	70	29	41	59.2	기존 서울국제경제자문단(SIBAC)을 서울국제정책 고문(SIPAG)으로 변경 하면서 고문위원 감소로 인한 집행잔액 발생 ※ '23년 24명→'24년 12명)
	유럽지역 교류협력행사	123	87	36	29.3	우크라이나 전쟁 및 유럽 경제 불안 등으로 상호 방문 감소
	국제협력담당관 기본경비	8	7	1	12.3	화상회의 활용 등 비대면 교류 방식의 다양화로 국제우편 미이용 등
	자치구 가족센터 운영(다문화가족)	11,948	11,411	154	1.3	'24년 신규사업인 '다문화 자녀 교육 활동비 지원사업' 대상자 예측인원(여가부 추정)과 실제 신청인원 간 차이 발생

회계	사업명	예산 현액	지출액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
	폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	3,383	3,312	68	20	입소자 현원 감소로 집행잔액 발생
	국제개발협력 전담조직 운영	1,716	1,642	74	4.3	인건비 등 집행잔액 발생

① 폭력피해 이주여성 입소자 지원

- 폭력피해 이주여성 보호시설 7개소 입소자의 사회적응을 돕고 자립의지 고양을 위한 명절(설·추석·연말) 위문비, 입소자의 미취학 동반아동에 대한 양육비(입학금·수업료 등) 지급 목적으로 편성된 예산으로, 시설 입소자 현원 감소로 인해 2024회계연도 예산현액 31백만 원 대비 9백만 원(불용률 27.9%)의 집행잔액이 발생하였음
- 폭력피해 이주여성 보호시설은 국비·시비 지원을 통해 운영되는 시설로, 매년 일정 수준의 정원(2024년 기준 정원 105명)을 유지해야 하고 폭력피해 이주여성 입소자에 대한 예측이 어렵다는 특수성으로 인해 현원 감소로 인한 집행잔액 발생은 이해되는 바임. 그러나, 매년 비슷한 수준의 현원이 발생하였음에도 불구하고 예산 불용률이 증가하고 있으므로 최근 3년 평균 현원을 토대로 예산을 책정하는 등 효율적인 예산 편성 노력을 다해야 할 것임

< 폭력피해 이주여성 보호시설 입퇴소 추이(2022~2024) >

(단위 : 명)

구 분	2024년			2023년			2022년		
	입소	퇴소	현원(말)	입소	퇴소	현원(말)	입소	퇴소	현원(말)
소 계	133	137	85	125	124	84	101	101	83
쉼 터	108	115	41	99	99	41	74	73	41
그 룹 홈	6	6	16	11	10	16	11	8	15
자활지원센터	19	16	28	15	15	27	16	20	27

〈 폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원 사업 예산 집행 추이(2022~2024) 〉

(단위 : 백만원)

회계연도	사업명	예산현액	지출액	집행잔액	불용률(%)
2022년	폭력피해 이주여성 입소자 지원	28	24	4	14.8
2023년		31	25	6	19.6
2024년		31	22	9	27.9

② 서울시 국제 정책고문 운영

- 서울시 국제 정책고문(이하, '서울국제정책고문')은 시정 전 분야에 걸쳐 국내외 전문가들의 자문을 받기 위해 추진되는 사업으로, 2024회계연도 예산현액 70백만 원 대비 41백 만원(불용률 59.2%)의 집행잔액이 발생하였음
- 당초 경제실에서 경제·산업·금융 중심의 자문을 위한 “서울국제경제자문단(SIBAC)”과 “외국인투자자문회의(FIAC)”을 운영해왔으나, 경제 분야의 시정 전 분야에 대한 자문 수요에 대응하기 위한 ‘서울 국제경제자문단 구성 및 운영계획(’23.3.31.)’을 수립함. 운영계획에 따라 서울국제경제자문단을 폐지(’23.7.24.)하고 「서울특별시 국제 정책고문의 설치 및 운영에 관한 조례」 제정(’23.7.24.)과 함께 2024년부터 “서울국제정책고문(SIPAG)”을 운영하기 시작하였으며, 서울시 조직개편(’24.7.1.字) 이후 소관 부서도 경제실에서 글로벌도시정책관으로 이관되었음

〈 자문단 운영방식 변화 〉

구분	기존 자문단		신규 자문단
명칭	서울국제경제 자문단(SIBAC)	외국인투자 자문회의(FIAC)	서울국제정책고문 (SIPAG)
구성	국내.외 기업 CEO 위주		국내.외 글로벌 전문가
분야	경제, 산업, 금융 위주		시정 쏘 분야 현안
방식	연 1회 대면 정기총회	분기별 회의	수시/온라인/서면/대담 등 다양화
	총회에서 주제별 자문 진행하는 자문위원회 방식		전문분야/시정현안에 따른 개인별 자문 방식
기간	3년(계속 연임가능)		임기 제한 없음
규모	30인 이내		인원 제한 없음
주관 부서	경제실 경제정책과	경제실 금융투자과	글로벌도시정책관 도시외교담당관

- 2022년에는 서울국제경제자문단(SIBAC) 총회 개최를 위한 운영용역 계약을 체결했으나 이태원 참사발생으로 인한 총회 취소로 운영용역을 타 절 준공하면서 1억 50백만원의 집행잔액(불용률 42.8%)이 발행하였고, 2023년에는 서울국제경제자문단(SIBAC) 개선 계획 수립 및 정비 과정에서 본 예산 3억 50백만 원 중 2억 39백만 원을 감추경하였으며, 예산현액 1억 11백만 원을 전액 불용하였음. 이는 기존의 서울국제경제자문단(SIBAC)의 예산 운용이 특정 행사(서울국제경제자문단 총회)에 편중되었으며, 시정 전반에 걸친 경제 자문기구로서의 역할에 충실하지 못했다는 것을 시사함
- 2024년에는 서울국제경제자문단을 서울국제정책고문(SIPAG)으로 변경하면서 고문위원의 숫자가 2023년 24명에서 2024년 12명으로 감소하면서 예산현액도 70백만 원으로 대폭 축소되었음에도 불구하고 집행

잔액이 41백만 원(불용률 59.2%)이 발생한 것은 고문제도 활용이나 예산 집행 가능성에 대한 사전 검토가 부족했다고 보임

< 자문단 운영 사업 예산 집행 추이(2022~2024) >

(단위 : 백만원)

회계연도	사업명	예산현액	지출액	집행잔액	불용률(%)
2022년	서울국제경제자문단(SIBAG) 운영	350	200	150	42.8
2023년		111	0	111	100.0
2024년	서울국제정책고문(SIPAG) 운영	70	29	41	59.2

- 2024회계연도 서울국제정책고문(SIPAG) 운영 통계목별 지출 현황을 살펴보면, 국제정책고문 위촉패 제작 및 발송, 홍보물품 제작 등을 위한 사무관리비의 집행잔액은 4백만 원(불용률 20.4%)인데 반해, 외빈초청은 서울국제디자인포럼 행사 1회에 그쳐 외빈초청여비의 집행잔액은 37백만 원(불용률 74.7%)이 발생한 것으로 나타남
- 연 2회('24.1월 및 8월) 전 실·본부·국 및 사업소·투출기관을 대상으로 서울국제정책고문(SIPAG) 활용 수요조사를 했음에도 불구하고 외빈초청 행사가 1회에 그친 점을 고려할 때 사전 수요조사를 토대로 외빈초청여비를 편성하는 한편, 관행적으로 고문 제도를 운용하거나 고문을 위촉만 해두고 적극적으로 활용하지는 않는 형식적인 제도 운용이 되지 않도록 해야 할 것임

〈 2024회계연도 자문단 운영 사업 통계목별 집행 현황 〉

(단위 : 백만원)

사업명(통계목)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률(%)
서울국제정책고문(SIPAG) 운영	70	29	-	41	59.2
사무관리비	20	16	-	4	20.4
외빈초청여비	50	13	-	37	74.7

③ 유럽지역 교류협력행사

- 유럽 주요도시와 교류협력 활동을 통한 도시외교 네트워크를 강화하기 위한 사업으로 유럽 도시와의 현지 문화교류행사 개최, 서울시민이 체감할 수 있는 도시교류 협력 행사의 국내 개최 등을 추진하며, 2024회계연도 예산현액 1억 23백만 원 대비 36백 만원(불용률 29.3%)의 집행잔액이 발생하였음
- 2022년~2023년에는 “도시교류협력행사” 사업으로 추진하던 것을 2024년 부터는 “아태지역 교류협력행사”와 “유럽지역 교류협력행사”로 사업을 분리하여 예산을 편성¹⁾하였음
- 2024회계연도 “유럽지역 교류협력행사” 사업의 본예산으로 편성된 행사운영비 1억 72백만 원 중 60백만 원을 “서울세계도시문화축제” 예산으로 변경 사용함에 따라 행사운영비 예산현액이 1억 12백만 원으로 감소하였음에도 지출액은 80백만 원에 불과하여, 변경 전 본예산 행사운영비(1억 72백만 원) 기준 불용률은 53.5%, 변경 후 예산현액(1억 12백만 원) 대비 불용률은 28.3%인 것으로 나타남. 이는 예산 변경을 통해 형

1) 2025회계연도에는 “아태지역 교류협력행사”와 “유럽지역 교류협력행사” 사업 예산을 통합하여 “도시교류협력행사” 사업 예산으로 편성함

식적인 집행률은 제고되었으나 본예산 대비 집행실적은 미흡한 수준으로, 사업계획의 타당성 및 예산 편성의 적정성에 대한 검토가 부족했다고 판단됨

- 또한, 과거 “도시교류협력행사”의 예산 집행현황을 살펴보면 행사운영비 집행잔액으로 2022년 90백만 원(불용률 37.7%), 2023년 1억 4백만 원(불용률 37.6%)이 각각 발생하였음. 이러한 집행실적과 우크라이나 전쟁 이후 유럽지역의 정치·경제적 불안정성을 감안할 때, “유럽지역 교류협력행사” 사업계획 수립 시 행사운영비 집행잔액 발생 가능성을 충분히 예측 가능했음에도 불구하고 관례적인 예산 편성으로 인해 과다 편성되었을 가능성이 있으며, 이에 대한 주의가 요구됨

< 교류협력행사 사업 예산 집행 추이(2022~2024) >

(단위 : 백만원)

회계연도	사업명(통계목)	예산현액	지출액	집행잔액	불용률 (%)
2022	도시교류협력행사	260	169	91	35.1
	사무관리비	20	19	1	3.6
	행사운영비	240	150	90	37.7
2023	도시교류협력행사	297	193	104	35.1
	사무관리비	20	20	0	0.5
	행사운영비	277	173	104	37.6
2024	아태지역 교류협력행사	163	149	14	8.8
	사무관리비	11	11	0	3.1
	행사운영비	152	138	14	9.2
	유럽지역 교류협력행사	123	87	36	29.3
	사무관리비	11	7	4	39.5
	행사운영비	112	80	32	28.3

④ 국제개발협력 전담조직 운영

- 서울시 우수정책을 해외도시와 공유하기 위한 목적으로 2015년부터 서울시와 서울주택도시공사(SH) 위수탁협약 체결을 통해 국제개발협력 전담조직 “서울국제개발협력단(SUSA)”를 운영해왔으며, 2024회계연도 예산현액 17억 16백만 원 대비 74백 만원(불용률 4.3%)의 집행잔액이 발생하였음
- 2024년 “서울국제개발협력단(SUSA)”는 정원 12명에 현원 10명으로 운영되었으며, 신규 단장이 임용된 '24.12월까지 단장 직위가 공석인 상태에서 사업이 추진되었음. 이로 인해 발생한 2024회계연도 집행잔액 74백만 원은 단장 인건비의 미집행에 따른 것임
- 2023회계연도에 발생한 집행잔액 1억 46백만 원 중 40백만 원이 단장 직위 공석에 따른 단장 인건비 미집행에 기인한 것으로 확인되었으므로, 2년 연속 동일한 사유로 집행잔액이 발생한 것은 전담조직 운영이 미비했음을 시사함

〈 국제개발협력 전담조직 운영 사업 예산 집행 추이(2022~2024) 〉

(단위 : 백만원)

회계연도	사업명(통계목)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률 (%)
2022	우수정책 해외진출 전담조직 운영	1,239	1,239	-	-	0.0
	공기관등에대한경상적위탁사업비	1,239	1,239	-	-	0.0
2023	우수정책 해외진출 전담조직 운영	1,495	1,495	-	146	9.8
	공기관등에대한경상적위탁사업비	1,495	1,495	-	146	9.8
2024	국제개발협력 전담조직 운영	1,716	1,716	-	74	4.3
	공기관등에대한경상적위탁사업비	1,716	1,716	-	74	4.3

- '23.8월부터 '24.11월까지 이어진 단장 공석은 단순한 예산 미집행 차원을 넘어서 조직의 핵심 운영과 사업 총괄 기능에 차질을 초래하는 중대한 사안이므로, 향후 유사한 사례가 반복되지 않도록 인사관리 체계 개선과 함께 예산 편성과 집행에 대한 책임성을 강화할 필요가 있음

〈 2024년 서울국제개발협력단(SUSA) 조직개요 〉

- **조 직 명** : 서울국제개발협력단 (SUSA : Seoul Urban Solutions Agency)
※ 조직 체계화 및 기능 확대를 위해 '서울시 정책수출사업단'에서 명칭 변경 ('23.7월)
- **운영방식** : 공공위탁 (수탁기관 : 서울주택도시공사(SH))
- **위탁기간** : '23.1.1.~'24.12.31. ※ 최초위탁 : '15.10.1.
- **사업내용** : 서울시 국제개발협력사업 수행(G2B)
 - 사업수요 발굴 및 정부·다자개발은행 협력사업 수행
 - 개도국 등 협력대상국 환경 분석 및 진출전략 수립
 - 교통, 스마트시티 등 市 강점분야 진출 매뉴얼 개발
- **사 업 비** : 1,716백만 원(공기관등에대한경상적위탁사업비)
- **위치/면적** : 서울글로벌센터 13층(종로구 종로 38) / 139.10m²
- **조직현황** : 1단 1부 10명

계	단 장	해외사업 전문가			SH 일반직
		나 급	다 급	라 급	
10	-	3	3	1	3

※ '24.11월 기준

출처 : 글로벌도시정책관 제출 자료

라. 글로벌도시정책관 소관 민간위탁 사항

- 2024회계연도 결산기준 글로벌도시정책관 소관 민관위탁 기관은 12개로, 민간위탁 예산현액은 72억 52백만 원이고 이 중 72억 42백만 원을 교부해 70억 62백만 원을 집행하였으며, 집행잔액은 1억 80백만 원임 (불용률 2.3%)
- 민간위탁 기관 집행잔액의 상당 부분이 중도 퇴사자로 인한 인건비 미집행에 의한 것으로 확인되는 바, 기관 사업 결과보고서에 퇴사 인원과 미충원 사유, 인건비 집행잔액 발생 경위 등을 포함하도록 하여 위탁사업 운영에 대한 관리 책임을 명확히 하고, 민간위탁 기관에 대한 집행부의 관리·감독에 소홀함이 없어야 할 것임. 아울러, 민간위탁 기간 중 즉각적인 인력충원과 대체인력 관리를 통해서 퇴사로 인한 사업 운영의 질 저하나 업무 공백으로 이어지지 않도록 해야 할 것임

〈 글로벌도시정책관 민간위탁 현황 〉

(단위 : 백만원)

위탁사무명	민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액	집행액	집행 잔액	불용률	불용사유
	시작일	종료일	위탁구분						
합 계	-	-	-	7,252	7,242	7,062	180	2.3%	
1 서울글로벌센터 관리 및 운영	23-01-01	25-03-31	재위탁	1,799	1,799	1,709	90	5.0%	인건비 등 집행잔액
2 서울강동외국인 노동자센터 운영	23-01-01	25-12-31	재계약	274	274	273	1	0.4%	중도 퇴사자로 인한 인건비 집행잔액
3 서울금천외국인 노동자센터 운영	23-01-01	25-12-31	재계약	266	266	262	4	1.5%	중도퇴사자로 인한 인건비 집행잔액
4 서울성동외국인 노동자센터 관리 및 운영	23-01-01	25-12-31	재위탁	411	401	400	1	0.2%	중도퇴사자로 인한 인건비 집행잔액
5 서울성북외국인 노동자센터 운영	23-01-01	25-12-31	재계약	284	284	274	10	3.5%	중도퇴사자로 인한 인건비 집행잔액
6 서울시글로벌 청소년 교육센터 관리 및 운영	22-01-01	24-12-31	신규	550	550	526	24	4.4%	중도퇴사자로 인한 인건비 집행잔액

위탁사무명		민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액	집행액	집행 잔액	불용률	불용사유
		시작일	종료일	위탁구분						
7	서울양천외국인 노동자센터 운영	23-01-01	25-12-31	재계약	285	285	270	15	5.3%	중도퇴사자로 인한 인건비 집행잔액
8	서울외국인주민 지원센터 관리 및 운영	23-01-01	25-12-31	재계약	1,076	1,076	1,052	24	2.2%	중도퇴사자로 인한 인건비 집행잔액
9	서울은평외국인 노동자센터 운영	23-01-01	25-12-31	재계약	275	275	273	2	0.7%	중도퇴사자로 인한 인건비 집행잔액
10	서울이주여성상담 센터 관리 및 운영	25-01-01	27-12-31	재계약	790	790	786	4	0.5%	종사자 인건비 집행잔액 발생
11	시립 마리공동체 관리 및 운영	21-01-01	25-12-31	재계약	162	162	157	5	3.1%	입소자 현원 감소로 집행잔액 발생
12	시립 서울 이주여성디딤터 관리 및 운영	23-10-01	27-10-06	재계약	1,080	1,080	1,080	-	0.0%	-

마. 국제개발협력기금 결산

1) 기금 결산 결과

〈 기금 조성 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

2023년도말 조성액 ㉑	2024년도 기금운용계획			2024년도말 조성액 ㉒=㉑+㉓	비 고
	수입㉔	지출㉕	증감 ㉖=㉔-㉕		
3,217	3,774	3,619	155	3,372	
2023년말 예치금 (3,217)	· 전입금(3,600) · 이자수입(170) · 기타수입(4)	· 비용자성사업비 (3,614) · 기본경비 (5,000)		· 예치금(3,097) ※ 예탁금 포함 (3,000) · 사고이월(274)	· 이월사유: 서울ODA 챌린지 사업비(2개년)

〈 기금 결산 명세서 〉

(단위 : 백만 원)

전년도 이월액	수 입					지 출				다음 연도 이월액
	계					계				
		전입금	예치금 회수	이자 수입	기타 수입		비용자성 사업비	기본 경비	예치금	
-	6,991	3,600	3,217	170	4	6,716	3,614	5	3,097	274

2) 기금 수입 관련

- 2024회계연도 기금수입은 공공예금이자수입, 자체보조금등반환수입, 예치금회수, 일반회계전입금 등으로 구성되며, 실제수납액은 수입계획현액(69억 89백만 원) 대비 1백만 원(0.02%) 증가한 69억 91백만 원임
- 수입계획현액과 실제 수납액 간의 차이는 자체보조금등반환수입 증가로 인한 것으로, 당초 “민간국제개발협력 지원사업” 집행잔액 반환금 2백

만 원을 수입계획하였으나, “개도국 소방안전 인프라 지원사업”에서 집행잔액 2백만 원이 발생하여 수입계획 대비 초과 수납되었음

- 2024회계연도 기금 수입에서 일반회계전입금(36억 원)이 차지하는 비중은 51.5%로, 2023회계연도 예치금회수(32억 17백만 원)를 제외할 경우 일반회계전입금 비율은 95.4%를 차지함. 2005년부터 기금을 운영해왔으나 기금 수입의 대부분을 일반회계전입금에 의존하면서 기금의 자율성과 지속가능성이 확보되지 않았으므로, 기금 수입의 다변화를 통해서 정책적 독립성을 확보해나갈 필요가 있음

〈 기금 수입 현황 〉

(단위 : 백만 원)

예산과목	수입계획액	전년도 이월액	수입계획 현액 (①)	수납액 (②)	증감액 (② - ①)
수 입 총 계	6,989	-	6,989	6,991	1
세외수입	173	-	173	174	1
경상적세외수입	170	-	170	170	- 1
이자수입	170	-	170	170	- 1
공공예금이자수입	170	-	170	170	- 1
기타이자수입		-	-	0	0
임시적세외수입	2	-	2	4	2
보조금반환수입	2	-	2	4	2
자체보조금등반환수입	2	-	2	4	2
보전수입등및내부거래	6,817	-	6,817	6,817	-
보전수입등	3,217	-	3,217	3,217	-
예치금회수	3,217	-	3,217	3,217	-
예치금회수	3,217	-	3,217	3,217	-
내부거래	3,600	-	3,600	3,600	-
전입금	3,600	-	3,600	3,600	-
기타회계전입금	3,600	-	3,600	3,600	-

3) 기금 지출 관련

- 2024년도 기금지출에서 기본경비(행정운영경비), 여유자금 예치금(재무활동) 등을 제외한 비용자성사업비(정책사업비)의 지출계획현액 55억 12백만 원 대비 지출액은 36억 14백만 원(집행률 65.6%)이며, 이월액은 2억 74백만 원(이월률 5.0%), 집행잔액은 16억 24백만 원(불용률 29.5%)임
- 비용자성사업비(정책사업비) 집행잔액은 2022회계연도 2억 8백만 원, 2023회계연도 2억 43백만 원이었던데 반해 2024회계연도에는 16억 24백만 원으로 대폭 증가하였으므로, 기금 정책사업에 대한 사전 타당성 검토를 강화하여 예산의 반복적인 불용 방지와 집행률 제고를 도모할 필요가 있음

〈 기금 지출 현황 〉

(단위 : 백만 원)

구분	지출 계획액	전년도 이월액	지출계획 현액	지출액	다음연도 이월액	실 지출액
지 출 총 계	6,989	-	6,989	6,716	274	6,991
비용자성사업비(정책사업비)	5,512	-	5,512	3,614	274	3,889
① 외국지방정부 공무원교육 및 연수	2,408	-	2,408	1,899	0	1,899
서울시립대 도시행정 해외 공무원 석사과정	959	-	959	932	0	932
외국도시 공무원 초청 연수	507	-	507	368	0	368
해외 도시철도관계자 초청교육사업	77	-	77	38	0	38
개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정	265	-	265	262	0	262
서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램	600	-	600	298	0	298
② 외국 지방정부 문화 등 교류	2,574	-	2,574	1,676	274	1,950
개도국 소방안전 인프라 구축	255	-	255	246	0	246

구분		지출 계획액	전년도 이월액	지출계획 현액	지출액	다음연도 이월액	실 지출액
	서울시 청년해외봉사단 사업	249	-	249	240	0	240
	서울형 ODA 챌린지(가칭) 추진	1,500	-	1,500	668	274	943
	민간국제개발협력 지원사업	230	-	230	230	0	230
	해외도시 현지 협력행사	60	-	60	12	0	12
	해외도시 디지털 정책교류 사업	280	-	280	280	0	280
	③ 불용물품 나눔사업	130	-	130	40	0	40
	개도국 불용품 나눔사업	40	-	40	40	0	40
	수도계량기 개발도상국 지원사업	90	-	90	0	0	0
	④ 외국지방정부 재해구호	400	-	400	0	0	0
	외국 지방정부 재해구호	400	-	400	0	0	0
기본경비(행정운영경비)		5	-	5	5	0	5
예치금(재무활동)		1,472	-	1,472	3,097	0	3,097

○ 비용자성사업비(정책사업비) 지출을 주요 세부사업별로 보면

- ‘외국도시 공무원 초청 연수’ 사업은 지출계획 예산현액 5억 7백만 원 대비 지출액은 3억 68백만 원(집행률 72.6%)이고,
- ‘해외 도시철도관계자 초청교육’ 사업은 지출계획 예산현액 77백만 원 대비 지출액은 38백만 원(집행률 49.7%)이며,
- ‘서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램’ 사업은 지출계획 예산현액 6억 원 대비 지출액은 2억 98백만 원(집행률 49.6%)이고,
- ‘서울형 ODA 챌린지(가칭) 추진’ 사업은 지출계획 예산현액 15억 원 대비 지출액은 6억 68백만 원(집행률 44.5%), 이월액은 2억 74백만 원(이월률 18.3%)이며,

- ‘해외도시 현지 협력행사’ 사업은 지출계획 예산현액 60백만 원 대비 지출액은 12백만 원(집행률 20.5%)이고,
- ‘수도계량기 개발도상국 지원’ 사업과 ‘외국 지방정부 재해구호’ 사업은 지출계획 예산현액 대비 지출액이 없어 전액 불용되었음

〈 기금 사업별 불용 사유 〉

(단위 : 백만 원)

연 번	부서명	세부 사업명	예산 현액	집행액	불용액	사 유
1	서울시립대학교 국제도시과학대학원	서울시립대 도시행정 해외 공무원 석사과정	959	932	27	연수생 감소 (20명 → 19명) * 중도포기자 발생
2	인재개발원 인재기획과	외국도시 공무원 초청 연수	507	368	139	연수생 감소(225명 →156명) * 해외도시 현지상황 등
3	도시기반시설본부 설계총괄과	해외 도시철도관계자 초청교육사업	77	38	39	행사 직접 수행에 따른 행사운영비 절감 연수생 감소(14 → 10명) * 해외도시 현지상황 등
4	서울시립대학교 국제도시과학대학원	개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정	265	262	3	단순 집행잔액
5	글로벌도시정책관 국제협력담당관	서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램	600	298	302	모집 장학생수 미달 (목표: 20명 → 모집 : 9명)
6	소방재난본부 소방행정과	개도국 소방안전 인프라 구축	255	246	9	단순 집행잔액
7	미래청년기획관 청년정책담당관	서울시 청년 해외봉사단 사업	249	240	9	단순 집행잔액
8	글로벌도시정책관 국제협력담당관	서울 ODA 챌린지 추진	1,500	668	557	2개년도(24년~25년) 사업비 일부 이월 (2억 74백만 원) 민간부문 미집행(4.4억)
9	글로벌도시정책관 국제협력담당관	해외도시 현지 협력행사	60	12	48	출장예정지 현지 사정 (자연재해 발생 등)에 따른 해외 출장 순연취소
10	글로벌도시정책관 국제협력담당관	외국 지방정부 재해구호	400	0	400	예비비 성격
11	서울아리수본부 교육협력과	수도계량기 개발도상국 지원사업	90	0	90	현지 관리·감독 어려움에 따른 사업 중단

① 서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램

- 우수 외국인 유학생 유치를 위한 개발도상국에서의 서울시 유학박람회 개최, 우수 이공계 외국인 유학생을 대상으로 한 장학 프로그램 “서울 테크 스칼러십” 운영을 위한 사업으로, 2024회계연도 예산현액 6억 원 대비 3억 2백만 원(불용률 50.4%)의 집행잔액이 발생하였음
- 인도네시아 자카르타에서 개최된 “서울 유학박람회(’24.7.27.~7.28.)” 대행 용역을 위해 행사운영비 예산현액 2억 원을 전액 지출하였음. 서울장학재단에 “서울 테크 스칼러십” 운영을 위탁하기 위한 예산으로 4억 원을 책정하였으나, 당초 목표(장학생 20명) 대비 실제 모집된 장학생 수가 9명에 그쳐 공기관등에대한경상적위탁사업비 지출액은 98백만 원(집행률 24.5%)에 그침

※ 참여대학: 4개 대학교(경희대, 성균관대, 시립대, 한양대)

선발인원: 파키스탄 4명, 카자흐스탄 2명, 베트남 2명, 이란 1명

< 2024회계연도 서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램 통계목별 집행 현황 >

(단위 : 백만원)

사업명(통계목)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률 (%)
서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램	600	298	-	302	50.4
행사운영비	200	200	-	0	0.0
공기관등에대한 경상적위탁사업비	400	98	-	302	75.5

- “서울 테크 스칼러십”은 2024년 처음 시행된 신규사업으로, 우수 이공계 외국인 유학생에서 선발된 장학생의 등록금을 서울시와 대학이 각각 50%씩 부담하는 방식으로 운영됨. 따라서 목표(장학생 20명 선정)

대비 저조한 실적(장학생 9명 선정)은 대학과의 사전협의를 통한 수요조사
 사가 충분히 이뤄지지 않았거나 사업 준비 및 제도 설계가 미비했음을
 시사하는 바, 향후에는 기금 사업의 취지를 살릴 수 있도록 철저한 사
 전계획 수립과 예산 집행을 제고를 위한 실질적인 이행방안을 마련해야
 할 것임

- 아울러, 「서울특별시 국제개발협력에 관한 조례」 제6조제8호2)와
 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 제6조
 제1호3)에 따라 “서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램” 운영이 가능
 하나, 외국인 유학생 지원에 관한 사항을 조례의 기금의 용도에 명시하
 여 사업의 근거를 명확히 할 필요가 있다고 보임

< ‘서울 우수 외국인 유학생 유치 프로그램’ 장학금 지원 사항 >

- (지원금액) 1인당 연 20백만원 내외
- (지원기간) 최대 2년(석사과정)
- (지원내용) 등록금, 생활비, 건강보험료, 항공료(실비, 편도)
- (지급방식) 등록금(재단 → 대학), 기타 비용(재단 → 장학생)

구분	지원내용	지원시기	지급방법
등록금	서울시 50% + 대학 50% ※ 시립대는 서울시 100% 부담 ※ 입학금은 서울시 지원	2월 8월	서울장학재단 → 각 대학 지급
생활비	100만원/월	매월 지정일	서울장학재단 → 장학생 지급
건강보험료	직전 월 건강보험료(실비)		
항공료	입국용 일반석 항공권(1회)		

※ 생활비 건강보험료: 月 국내 체류기간 15일 이상 전액 15일 미만 체류 시 33,000원/일 학업(연구) 수행 목적의 출국일 경우에는 예외 적용

출처 : 글로벌도시정책관 제출 자료

- 2) 「서울특별시 국제개발협력에 관한 조례」 제6조(국제개발협력 사업범위) 시장은 다음 각 호의 국제개발협력 사업을 추진할 수 있다. (생략)
8. 해외도시 유학생 및 연수생 지원(장학금 지원을 포함한다)
- 3) 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 제6조(기금의 용도) 기금의 용도는 다음 각 호와 같다.
 1. 외국 지방정부와의 교류협력 증진에 필요한 사업경비
 2. 외국 지방정부가 당면한 재해에 대한 구호경비
 3. 기금의 운용·관리에 소요되는 경비

② 서울형 ODA 챌린지 추진

- 해외도시 정부를 대상으로 한 ODA(Official Development Assistance, 공적개발원조) 사업 공모를 통해 개발도상국 도시문제 해결에 효과적으로 기여할 수 있는 신규 ODA 사업을 발굴하고, 서울시의 핵심 정책과 시정 성과를 해외도시에 전파함으로써 서울의 글로벌 리더십 확산을 도모하기 위한 사업으로, 2024회계연도 예산현액 15억 원에서 6억 68백만 원을 지출하고 2억 74백만 원(이월률 18.3%)을 다음연도로 이월하였으며 5억 57백만 원(불용률 37.1%)의 집행잔액이 발생하였음
- 2024년도 “서울형 ODA 챌린지” 사업은 당초 ▲해외도시 지원 사업, ▲민간기업 지원 사업 두 분야로 나뉘어서 진행 예정이었으나, 서울시 조직개편('24.7.1.字)에 따라 기금 소관 부서가 경제실에서 글로벌도시정책관으로 변경되면서 국제개발협력 사업 성격에 부합하지 않는 ‘민간기업 지원 사업’은 추진하지 않기로 결정함
- ‘해외도시 지원 사업’은 개발도상국을 대상으로 한 ODA 사업 공모를 통해서 3개 도시(페루 리마, 캄보디아 프놈펜, 스리랑카 콜롬보)를 선정하였으며, 선정된 해외도시의 수요에 맞는 ‘해외도시 지원 ODA 용역’ 추진을 위해 사무관리비 9억 60백만 원을 편성하였음. ‘해외도시 지원 ODA 용역’은 용역착수기간이 늦어져 '24.11월부터 '25.8월까지 2개 회계연도에 걸쳐 추진되며, 2024년도에는 6억 40백만 원을 용역 선급금으로 집행하였으며 미집행액 2억 74백만 원은 다음년도 사업 수행에 필요한 잔여 용역비로 이월함
- ‘민간기업 지원 사업’은 추진 중단 결정에 따라 당초 편성한 예산 4억 40백만 원을 전액 불용하였음. 특히, 서울시 조직개편('24.7.1.字) 이후

에도 2024년도 제4차 국제개발협력기금 운용계획 변경('24.10.15.~16.)이 있었음을 감안할 때, 기금 지출계획 변경을 통해서 미집행 예산은 감액하여 집행잔액을 최소화하는 노력이 필요했다고 생각함

- 해외도시 현지조사와 착수보고를 위해 '국외업무여비'로 편성된 40백만 원 중 사업착수를 위한 3개 도시(페루 리마, 캄보디아 프놈펜, 스리랑카 콜롬보) 방문에 12백만 원을 지출하고 28백만 원을 불용하였으며, 분야별 민간전문가 외빈초청을 위해 '민간인국외여비'로 60백만 원을 편성하였으나 외빈초청행사 미개최에 따라 예산 전액을 불용하였음
- '국외업무여비' 집행률이 저조한 것은 예산 편성 시 출장 목적, 인원, 기간 등 소요경비에 대한 추산이 제대로 이뤄지지 않은 결과로 해석되며, 과다 계상으로 인한 집행잔액 발생은 재원 배분의 효율성을 저해하므로 향후 예산 편성 시 주의의무를 다해야 할 것임

< 2024회계연도 서울형 ODA 챌린지 추진 통계목별 집행 현황 >

(단위 : 백만원)

사업명(통계목)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률(%)
서울형 ODA 챌린지(가칭) 추진	1,500	668	274	557	37.1
사무관리비	1,400	656	274	470	33.6
- 해외도시 지원 사업	960	656	274	30	3.1
- 민간기업 지원 사업	440	-	-	440	100.0
국외업무여비	40	12	-	28	70.0
- 해외도시 현지조사, 착수보고					
민간인국외여비	60	-	-	60	100.0
- 분야별 민간전문가 외빈초청					

※ 해외도시 지원: 市 행정 경험과 정책을 기반으로 개도국 도시문제 해결 지원

민간기업 지원: 개도국 도시문제 해결에 필요한 적정기술을 보유한 국내기업의 기술개발 및 제품화 지원

③ 해외도시 현지 협력행사

- ‘2024 서울 유학박람회’, ‘서울-자카르타(인도네시아) 40주년 기념행사’ 등 글로벌 네트워크 구축을 위한 해외 현지 행사 추진을 위한 사업으로, 2024회계연도 예산현액 60백만 원 대비 48백만원(불용률 79.5%)의 집행잔액이 발생하였음
- “해외도시 현지 협력행사”는 2024년도 제3차 대외협력기금 국제협력 계정(現 국제개발협력기금) 운용계획 변경(‘24.7.9.)을 통해 신규 편성된 예산으로, 2개국 교류 행사는 추진 완료하였으나 당초 계획했던 ‘서울시-아스타나(카자흐스탄) 친선 20주년 기념 행사’, ‘서울형 ODA 파트너쉽 현지 워크숍 행사’가 취소되면서 집행잔액이 발생함
 - ※ ’24.8월: 서울-자카르타(인도네시아) 40주년 기념행사 개최
 - ’24.12월: 서울시-첸나이(인도) 유학박람회 개최
- 아스타나(카자흐스탄) 홍수 등 현지 사정에 따른 행사 취소·순연은 불가피한 측면이 없지 않으나 2024년 하반기 행사를 위해 7월에 신규로 기금 예산을 편성했음에도 불구하고 79.5%가 불용된 것은 충분한 사전 검토 없이 예산만 우선 편성한 결과로 볼 수 있으므로, 향후 유사 사례가 발생하지 않도록 사업 타당성 검토를 강화할 필요가 있음

< 2024회계연도 해외도시 현지 협력행사 통계목별 집행 현황 >

(단위 : 백만원)

사업명(통계목)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률(%)
해외도시 현지 협력행사	60	12	-	48	79.5
국외업무여비	60	12	-	48	79.5

④ 수도계량기 개발도상국 지원사업

- 상수도 인프라가 부족한 개발도상국에 수도계량기 등 무상원조를 통해 서울시 상수도 우수 정책 및 물관리 기술의 해외진출 기반을 조성하기 위한 사업으로, 2024회계연도 예산현액 90백만 원을 전액 불용하였음
- “수도계량기 개발도상국 지원사업”은 2024년도 제2차 대외협력기금 국제협력 계정(現 국제개발협력기금) 운용계획 변경('24.5.14.)을 통해 신규 편성된 예산으로, 기금 예산 편성을 요청한 서울아리수본부에서 개발도상국 현지에서 무상원조한 수도계량기를 다른 목적으로 사용하는 등 관리·감독의 어려움을 이유로 사업을 중단하면서 편성된 예산 90백만 원이 미집행되었음
- 해당 사업은 수도계량기(구경 15mm)를 구매 후 개발도상국에 운송·전달하는 현물 지원성 사업에 해당하므로 사업 기획 과정에서 무상원조한 현물의 다른 목적 사용 가능성과 대응 방안에 검토가 이뤄졌어야 함
- 현지 여건과 사후관리에 대한 충분한 검토 없이 기금이 편성된 것은 계획성 있는 예산 운용의 원칙에 부합하지 않으므로, 향후 유사 사례의 재발을 방지하기 위해서는 기금운용 심의 과정에서 사업 타당성과 예산 집행 가능성을 면밀하게 검토하여 예산 편성에 신중을 기해야 할 것임

< 2024회계연도 수도계량기 개발도상국 지원사업 통계목별 집행 현황 >

(단위 : 백만원)

사업명(통계목)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률(%)
수도계량기 개발도상국 지원사업	90	-	-	90	100.0
사무관리비	90	-	-	90	100.0

3) 기금결산 종합의견

- 기금은 자율성과 신속성이 보장된 재원임에도 불구하고 집행률이 50%에 미치지 못하는 정책사업이 다수 발생한 것은 사업계획의 타당성 부족과 수요예측 실패, 관례적인 예산 편성이 원인이 되지 않았는지 면밀히 살펴보고 예산 집행률 제고에 힘써야 할 것임
- 서울시 조직개편('24.7.1.字)에 따른 기금 운영 부서의 변경(경제실→글로벌도시정책관)으로 기금 관리가 용이하지 않을 수 있었던 점은 이해되는 바이나, 회계연도 내 집행이 어려울 것으로 예상되는 사업에 대해서는 기금 운용계획 변경을 통해서 예산의 일부 또는 전부를 감액할 수 있음에도 불구하고 집행잔액이 다수 발생한 것은 기금 관리 측면에서 개선이 필요하다고 하겠음
- 기금은 일반회계보다 운용의 자율성이 높은 재원인 만큼, 계획성 없는 예산 편성과 미비한 사전 준비는 기금 운영의 목적성을 훼손할 수 있으므로, 향후 기금 사업기획 단계에서의 일정계획 수립 및 타당성 검토를 강화할 필요가 있으며, 사업 추진 가능성에 대한 판단이 이루어진 이후에는 운용계획 변경 절차를 적극 활용하여 예산 낭비를 방지해야 할 것임