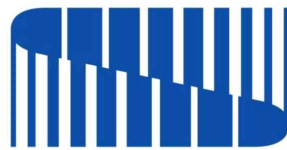


서울과 함께 세계로 도약하는 서울시립대학교

주요 업무 보고



서울시립대학교

I. 일반 현황

① 이념/연혁

대 학 이 념 진리, 창조, 봉사

주 요 연 혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

② 학생/교직원

학 생 수

(2025.2.13.기준 / 단위: 명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
12,360	9,435	2,925	대학 1,747 / 대학원 1,316

※ 재학생 기준, 정원 외 및 대학원 계약학과 포함

교수·직원 수

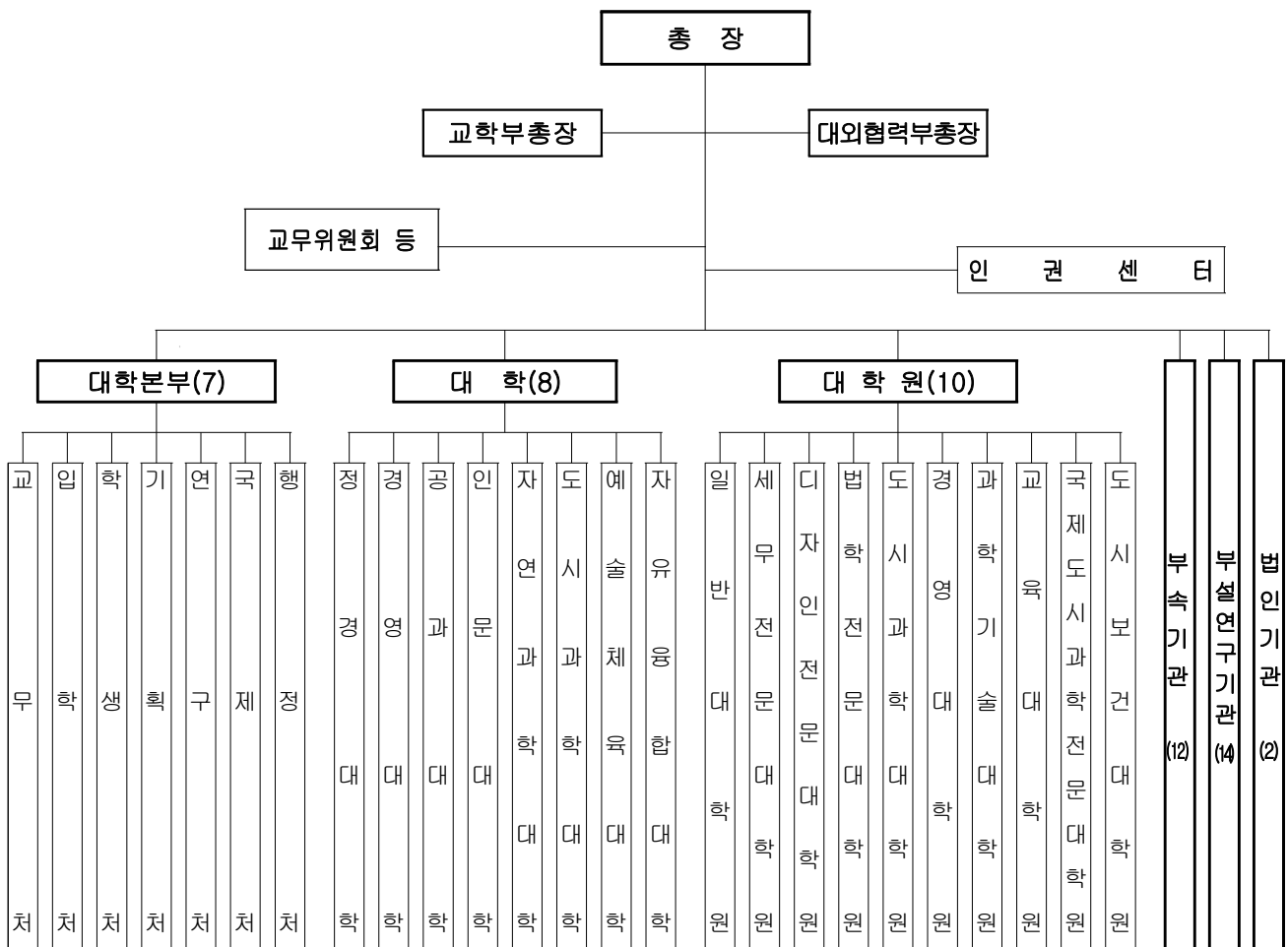
(2025.2.13.기준 / 단위: 명)

구 분		정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)
총 교	장	1	1	-	-
	수	476	457	△19	104
직 원	계	340	334	△6	230
	서울시직원	113	110	△3	57
	대학회계직원	150	148	△2	113
	조교	77	76	△1	60

③ 기구/조직

조직구성

대학본부(7처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(1)
부속기관(12), 부설연구기관(14), 법인(2)



직속기관(1) : 인권센터

부속기관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 창업지원단, 평생교육원, 교육혁신원 등

부설연구기관(14) : 도시과학 빅데이터·AI연구원, 도시과학연구원, 서울학연구소 등

법인기관(2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

④ 예산 및 시설 현황

2024 예산 현황

[회계기간 2024.3.1. ~ 2025.2.28.]
(2025. 2. 13.기준)

(단위 : 백만원)			
구 분	2024	2023	증 감
계	131,567	126,952	4,615
◦ 시 지 원 금	62,258	63,774	△1,516
◦ 자 체 수 입 금	45,622	41,463	4,159
◦ 국 가 지 원 금	23,687	21,715	1,972

※ '24년 간주처리 예산(국가지원금 23,687백만원) 및 市추경 135백만원 반영

※ '23년 간주처리 예산(자체수입금 21백만원, 국가지원금 21,715백만원) 및 市추경 16,108백만원 반영

2024 예산 집행 현황

[회계기간 2024.3.1.~ 2025.2.28.]
(2025. 2. 13.기준)

(단위 : 백만원, %)						
구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	131,567	149,344	116,153	77.8	126,210	84.5
◦ 시 지 원 금	62,258	74,461	60,169	80.8	66,531	89.3
◦ 자 체 수 입 금	45,622	50,878	36,506	71.8	38,301	75.3
◦ 국 가 지 원 금	23,687	24,005	19,478	81.1	21,378	89.1

시 설 현 황

○ 토 지 : 6필지 433,617㎡

○ 건 물 : 43개 동 236,556㎡

⑥ 부처별 주요업무

부 처 명	주 요 업 무
교무처	○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리 ○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련 ○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리 ○ 교과 및 교직과정 관리 등
입학처	○ 대학 입학전형 계획 수립 ○ 학부 신·편입생 선발 ○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 유형개발 ○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 입시 기획·홍보
학생처	○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항 ○ 장학생 선발 및 장학금 지급 ○ 교직원·학생 후생복지시설 운영 ○ 학생 진로·취업역량개발, 비교과 프로그램 운영
기획처	○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립 ○ 대학, 대학원 입학정원 조정 ○ 대학혁신지원사업 운영, 대학 평가 및 성과관리 ○ 대학 홍보 및 대외협력, 발전기금 및 법인관리 총괄 등
연구처	○ 기초·보호학문 및 융복합 분야 R&D 기반조성 ○ 교원 연구활동 및 연구비 지원 ○ 연구윤리위원회 운영 ○ 실험실습기자재 지원, 공동기기센터 운영 등
국제처	○ 국제교류협력 추진 및 국제학술교류지원 ○ 해외 우수 유학생 유치 및 외국학생, 외국인 교원 지원 ○ 해외 교류대학 교환학생 유치 및 재학생 해외파견 ○ 외국인 대상 한국어 교육 프로그램 개발 및 운영
행정처	○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납 ○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지 ○ 청사관리 및 방호, 차량관리 ○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리 ○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등

II. 비전 및 전략

대학이념 / 대학목적 및 목표 / 인재상

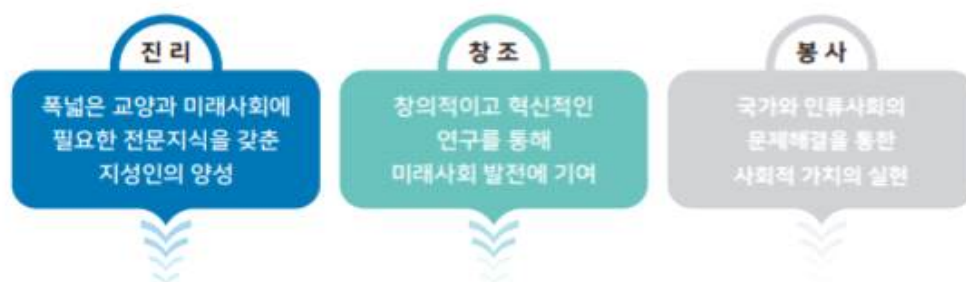
대학
이념



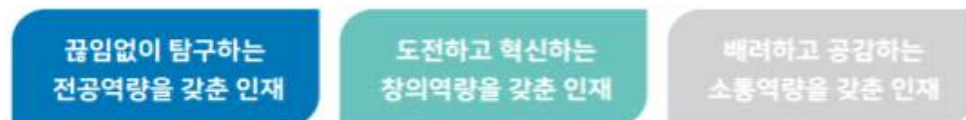
대학
목적

심오한 학술이론과 그 응용방법을 가르치고 연구하며, 지도적 인격을 도야함으로써 국가, 인류사회의 발전에 공헌함과 아울러 서울시민의 생활과 문화의 향상에 기여함을 목적으로 한다.

대학
목표



인재상



비전체계도

- 1 수요에 부응하는 교육 서비스 제공
- 2 역량 강화를 통한 미래인재 양성



교육혁신

미래사회 발전을 선도하는
혁신적 인재 양성

- 3 기초학문 분야 연구 역량 강화
- 4 도시과학 분야 연구 선도



연구혁신

시대 변화에 부응하는
첨단 융복합 연구 주도



산관학 협력 및 창업지원

산관학 네트워크 강화 및
창업·평생교육 기반 확대

서울과 함께 세계로 도약하는
서울시립대학교



지역사회· 글로벌 협력

서울, 지역사회 및
세계와의 상생 및 협력

- 7 서울 및 지방과의 상생과 동행
- 8 글로벌 네트워크 구축



행·재정 인프라

다음 100년을 내다보는
대학발전 인프라 구축

- 9 행정 서비스의 품질 제고
- 10 미래형 공간 창출과 복지 강화

Ⅲ. 주요업무

1. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신

- ① 2026학년도 첨단분야 대학 학생정원 증원 추진
- ② 미래 사회를 선도하는 우수 인재 선발
- ③ 첨단분야 전임교원 정원 증원 및 우수교원 확보
- ④ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ⑤ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로 · 취업역량 강화
- ⑥ 비교과교육 프로그램 운영 활성화로 미래 핵심역량 제고

2. 시대변화에 부응하는 융복합 연구혁신

- ① 연구장비 확충을 통한 지속 가능한 연구환경 조성
- ② 연구활동 지원을 통한 연구력 강화
- ③ 빅데이터 · AI 연구자원의 안정적인 지원 및 효율성 강화

3. 산관학 협력 및 창업 활성화

- ① 지산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전·사업화 추진
- ② 창업문화 확산을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 창업생태계 활성화를 위한「서울 임팩트」추진

4. 서울, 지역사회 및 세계와의 상생협력

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ③ 해외대학과의 교류협력 및 글로벌 인재 유치를 통한 캠퍼스 국제화
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

5. 다음 100년을 내다보는 대학발전 인프라 구축

- ① 대학 경쟁력 확보를 위한 등록금 인상 추진
- ② 쾌적한 교육여건 조성을 위한 교육시설 개선
- ③ 첨단연구동(연구 및 교육공간 확충) 조성 추진
- ④ 서울시립대학교 국제학사 증축 추진
- ⑤ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

1. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신

- ① 2026학년도 첨단분야 대학 학생정원 증원 추진
- ② 미래 사회를 선도하는 우수 인재 선발
- ③ 첨단분야 전임교원 정원 증원 및 우수교원 확보
- ④ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ⑤ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화
- ⑥ 비교과교육 프로그램 운영 활성화로 미래 핵심역량 제고

국가 정책 기조에 맞추어 인공지능, 반도체, 바이오 등 첨단학과의 정원을 확대·조정함으로써 대내외 환경변화에 적극적으로 대응하고자 함

□ 추진배경

- 미래 산업을 주도할 전문 인력 양성을 위한 첨단분야 정원 확대 필요
- 대학의 첨단 교육·연구 역량 강화를 통해 국가 첨단기술 발전에 기여

□ 추진내용

- 교육부 계획 발표에 앞서 선제적으로 ‘첨단분야 학생정원 증원 TF’ 운영
 - (운영기간) 2024.10. ~ 2025.2. / 총 7차 회의 진행
 - (참여인원) 인공지능학과 등 관련 학부·과 교수 7명
- 2026학년도 첨단분야 증원 계획(2.6.교육부) 발표에 따라 인공지능 등 5개 분야 159명 증원 신청 추진

(단위 : 명)

학부·과	'25학년도 입학정원	증원신청(안)*	'26학년도 입학정원	첨단분야명
인공지능학과	20	42	62	인공지능
첨단융합학부 지능형반도체전공	10	41	51	차세대반도체
첨단융합학부 융합바이오헬스전공	5	21	26	바이오헬스
기계정보공학과	37	35	72	미래자동차
신소재공학과	37	20	57	첨단신소재
합 계	109	159	268	

* 학부·과별 전임교원확보를 고려하여 적정규모 산출

□ 추진일정

- 2026학년도 첨단분야 증원 신청서 제출 (대학 → 교육부) : '25. 2.28.限
- 교육부 승인 및 2026학년도 입시전형 반영 : '25. 4. ~

도전과 혁신, 배려와 소통으로 미래를 선도하는 창의융합형 인재를 선발하고 공정한 입학전형으로 공립대학의 교육 가치 확립에 기여

□ 2026학년도 입학전형 추진

- 추진방향 : 공정하고 투명한 전형 운영으로 다양한 우수 인재 선발
- 전년대비 주요 변경사항
 - 지역균형선발전형 교과 정성평가 10% 도입
 - 수시모집 수능최저학력기준 완화 : 지역균형선발전형 3개영역 등급합 7 → 8
 - 논술전형 논술 비중 확대 : 70% ⇒ 80%
 - 학생부종합전형 모집인원 변화 : 면접형 67명 증원, 서류형 105명 감원
 - 정시모집 필수 응시과목 폐지* 및 선택과목 가산점 완화 : 계열별 가산점 7% ⇒ 3%

* ('25학년도) 자연계열 수학(미적분 또는 기하) 지정 → ('26학년도) 전 계열 선택과목 지정 폐지

○ 2026학년도 전형유형별 모집인원 및 비율

모집 시기	전형유형	전형명	2025학년도		2026학년도	
			인원(명)	비율(%)	인원(명)	비율(%)
수시	논술위주	논술전형	74	4.0	76	4.1
	학생부위주(교과형)	지역균형선발전형	194	10.5	236	12.8
	학생부위주 (종합형)	학생부종합전형Ⅰ	369	20.0	436	23.6
		학생부종합전형Ⅱ	185	10.0	80	4.3
		기회균형전형Ⅰ	140	7.6	130	7.0
		사회공헌·통합전형	34	1.8	44	2.4
	실기/실적위주	실기전형(음악)	8	0.4	8	0.4
	수시모집 계		1,004	54.3	1,010	54.6
정시	수능위주	일반전형 (인문·자연계열, 스포츠과학)	657	35.5	651	35.2
		기회균형전형Ⅱ (정원외특별전형)	102	5.5	102	5.5
	실기/실적위주	일반전형 (음악, 조각, 디자인)	86	4.7	86	4.7
	정시모집 계		845	45.7	839	45.4
총 계			1,849	100.0	1,849	100.0

□ 고교교육 기여대학 지원사업 추진

○ 목 적 : 고교교육 반영 전형설계와 평가역량 강화로 대입 공정성 제고

※ 17년 연속('08~'24) 교육부 고교교육 기여대학 지원 학교로 선정

○ 사업내용

- 투명한 대입정보 공개 및 입학전형 전 과정의 블라인드 평가로 전형의 공정성 제고
- 고교 정규교과 수업지원 및 진로체험 기회제공을 위한 고교학점제 지원사업 추진
 - 교육청-고교와 연계한 교사 연수, 진로·적성 위주 과목개설 및 전문강사 지원
 - AI와 포스트휴먼 시대의 공존과 윤리, 재미있게 배우는 환경공학개론 등 33개 과목 개설
- 입학전형 개선을 위한 연구과제 수행으로 교육환경 변화에 적극적 대응
 - 2028 대입전형 설계를 위한 기초연구(공동연구-시립대, 고대, 건국대, 서강대, 이대)
 - 학생부교과전형 정성평가 방안 연구(개별연구)
- 2025학년도 입학전형 안내를 위한 학생, 학부모, 교사 대상 상담 및 교육
 - UOS 맞춤형 전형상담, UOS 학생부종합 모의전형, UOS 교사연수 추진 등
 - 대교협 대학입학정보 박람회 및 전국 권역별 입학설명회 참여

○ 주요실적

- UOS 찾아가는 입학설명회 : 교육청 주관 입시행사 23회 참가, 2,300여명 상담
- UOS 맞춤형 전형상담 : 수험생, 교사, 학부모 대상 1:1 맞춤형 상담 130여건
- UOS 학생부종합 모의전형 : 고교생 대상 온라인 모의면접 5회 140명
- UOS 교사연수 : 교사 대상 전형안내 및 모의평가 13회 720여명
- UOS 입시만담 : 대입이슈를 쉽고 재미있게 풀어내는 영상 12건 조회수 77,700여회

□ 향후 계획

- '27학년도 학부 입학전형 기본계획 수립 : '25. 3.
- '25년 고교교육 기여대학 지원사업 추진 : '25. 3. ~ '26. 2.
- '26학년도 편입학 전형 기본계획 수립 : '25. 4.
- '26학년도 입학설명회 및 박람회 참여 : '25. 4. ~ 12.
- '26학년도 신입학(수시, 정시) 전형 추진 : '25. 9. ~ 12.

참고자료

1 2025학년도 신입생 모집 현황

○ 2025학년도 수시모집 현황

〈단위 : 명, %〉

구분		모집인원	지원인원	경쟁률	최초 합격인원	최종 등록인원	* 최종 미선발인원	2025 문서등록률	비고 (2024 등록률)
정원내	논술전형	74	2,438	32.95:1	74	74	-	100.0	100.0
	지역균형선발전형	189	2,776	14.69:1	189	183	6	96.8	92.1
	학생부종합전형 I	380	7,998	21.05:1	380	379	1	99.7	99.7
	학생부종합전형 II	191	3,898	20.41:1	191	191	-	100.0	98.8
	기회균형전형 I	144	1,686	11.71:1	144	143	1	99.3	100.0
	사회공헌·통합전형	35	1,158	33.09:1	34	34	1	97.1	100.0
	실기전형	8	210	26.25:1	8	8	-	100.0	100.0
총계		1,021	20,164	19.75:1	1,020	1,012	9	99.12	97.9

※ 수시모집 미선발인원(9명) 정시모집 일반전형으로 이월

○ 2025학년도 정시모집 현황

〈단위 : 명, %〉

구분		당초 모집인원 (A)	수시미등록 이월인원 (B)	최종 모집인원 (C=A+B)	지원인원	경쟁률	최종 등록인원 (D)	2025 등록률 (E=C/D ×100)	비고 (2024 등록률)
정원내	일반전형	152	-	152	845	5.56:1	<진행중>	<진행중>	99.4
	나군	559	9	568	2,432	4.28:1			99.5
	다군	15	-	15	231	15.4:1			-
	소계	726	9	735	3,508	4.77:1			
정원외	기회균형전형 II	34	-	34	218	6.41:1			100.0
	농어촌	25	-	25	130	5.20:1			100.0
	특성화고	33	-	33	168	5.09:1			100.0
	장애인등	10	-	10	43	4.30:1			100.0
	소계	102	-	102	559	5.48:1			100.0
	총계	828	9	837	4,067	4.86:1			99.6

- ※ 북한이탈주민 특별전형(정원외)은 모집인원 제한없음으로 산출 제외
※ 다군 2025학년도부터 신설
※ 정시 최종 미등록 인원 발생 시 추가모집 시행하여 선발 예정

2 2025학년도 편입생 모집 현황

(단위 : 명, %)

전형명	모집	지원	경쟁률	최초합격	2025 최종충원율	비고 (2024 충원율)
일반편입	74	3,861	52.18:1	74	<진행중>	100
학사편입	29	924	31.86:1	29		82.8
계	103	4,785	46.46:1	103		95.2

3

첨단분야 전임교원 정원 증원 및 우수교원 확보

첨단분야 인재 양성, 혁신적 연구 수행을 위한 신임교원 정원 증원 및 우수한 역량을 갖춘 전임교원 확보 추진

□ 추진방향

- 반도체, AI, 바이오 등 첨단분야 전공 신설 및 전공교육 강화를 위한 첨단분야 교원 정원을 증원하여 우수 전임교원 확보
- 새로운 교육과정 개발 및 운영 등 교육여건 개선을 위한 교원 확보율 제고

□ 추진실적

- 첨단분야 등 전임교원 정원 확대 : 465명 → 476명(11명 ↑)
 - (증원내역) 지능형반도체, 인공지능 등 첨단분야 정원 11명 증원 : '23.10.19.字
 - (정원확보율) 2023년 93% → 2024년 95.2%(교육부 정원 대비 市 정원)

증원(전)		증원(후)		교육부 정원 기준
정원(서울시)	정원 확보율(%)	정원(서울시)	정원 확보율(%)	
465명	93%	476명	95.2%	500명

- 2024년 첨단분야 등 18개 학부·과 신임교원 총 32명 채용
 - 증원된 첨단분야 교원 11명을 포함하여 역량있는 신규교원 채용 완료
 - ▶ 첨단분야 채용학과 : 첨단융합 7, 스마트시티 1, 통계 1, 인공지능 1, 융합응용화학 1
- 2025년 상반기 11개 학부·과 12명 채용 예정('25.3.1字 임용)

□ 추진계획

- '25년 전임교원 정원 증원 요청(市 조직담당관) : '25. 2. ~
 - 전공자율선택제 대비 및 AI·바이오 등 첨단분야 교원 16명 증원요청 추진
- '26년 상반기 교원 임용 추진 : '25. 10.~

학년별·시기별 맞춤 프로그램 운영을 통해 학생들의 안정적 학교생활 적응, 진로설정 및 대외활동 등 지원

□ 추진방향

- 학생자치기구 운영을 통한 소통체계 마련 및 다양한 활동 지원
- 대학생활 적응 프로그램 및 학생 역량 강화를 위한 대외활동 지원
- 교수-학생 간 맞춤형 상담을 통해 안정적인 대학생활 적응 지원

□ 추진내용

- 학생자치기구(총학생회, 동아리연합회 등) 운영 및 활동 지원

사 업 명	시 기	참여대상	비고
신입생 수련회	'25. 2.18. ~ 2.20.	신입생 및 재학생	총학생회
동아리 홍보제	'25. 3. 4. ~ 3. 5.	46개 중앙동아리	동아리연합회
서울시립대학교 대동제	'25. 5.	교내 전 구성원	총학생회
인향제	'25. 9.	46개 중앙동아리	동아리연합회
학생총회	'25. 9.	전체 학생	총학생회
학생자치기구 선거	'25. 10.	전체 학생	학생자치기구 선거관리위원회

- 학생 역량 강화를 위한 다양한 대외활동(공모전, 대회참가) 지원
 - 각종 대외 공모전 등 참가 수상자 포상(연 2회)
- 학생상담 프로그램 개선 운영 및 활성화 지원(1, 2학기)
 - 학업설계상담 집중기간 운영 : 1학기(3~6월), 2학기(9~12월)
- GO(Global Odyssey)-UOS 운영(7~8월)
 - 글로벌 인재 육성을 위한 자기주도형 자율 해외 탐방 추진

□ 추진실적 ('25. 2.13. 기준)

- 2024학년도 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '24. 3. ~ '25. 1.
 - 학업설계상담 : 교수 747명, 재학생 4,046명
 - 자율상담 : 교수 813명, 총 6,624건
- 2024학년도 학생 포상 : '24. 5. ~ 11.
 - 포상인원 : 총 403명(학업우수상 251명, 학술상 120명, 공로상 31명, 봉사상 1명)
- 2024년 대동제 개최 : '24. 5.20. ~ 5.22.
 - 학생, 교직원 등 7,000명 참여(누계)
- 2024년 GO(Global Odyssey) - UOS 운영 : '24. 7. ~ 8.
 - 총 25팀(97명) 선발 및 13개국 탐방 실시
- 2024년 인향제 개최 : '24. 9.23. ~ 9.24.
 - 학생, 교직원 등 3,000명 참여(누계)
- 2024년 학생총회 실시 : '24. 9.24.
 - 총학생회 행사 및 학생회칙 개정 논의 등
- 2024년 학생자치기구 선거 : '24.10.7 ~ 11.22.
 - 2025학년도 학생자치기구 학생대표 선거 실시

□ 향후계획

- 2025년 신입생 수련회 : '25. 2.18. ~ 2.21.
- 2025년 동아리 홍보제 : '25. 3. 4.
- 2025년 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '25. 3. ~ '26. 1.
- 2025년 학생 포상 : '25. 1, 2학기
- 서울시립대학교 대동제 : '25. 5.
- 2025년 GO(Global Odyssey)-UOS : '25. 6. ~ 8.
- 2025년 인향제 : '25. 9.
- 학생총회 및 학생자치기구 선거 실시 : '25. 9. ~ 10.

대학 차원의 학생 맞춤형 진로교육 체계 구축을 통한 미래사회 핵심 인재 양성 및 고용노동부 대학일자리플러스센터 3차년도 사업 운영으로 학생 취업역량 강화

□ 추진방향

- 교육부 전공자율선택제 따른 진로·취업설계 전담지도제 3단계 전략 도입



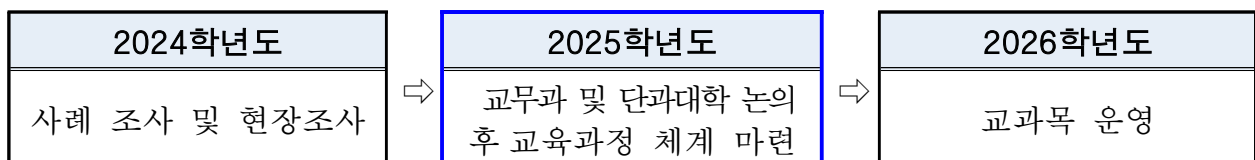
- 대학일자리플러스센터 3차년도 사업 운영 및 취업시장 변화에 발맞춘 취업역량 강화 지원 프로그램 운영

□ 추진내용 및 실적 ('25. 2.13. 기준)

- 2025학년도 진로교육 교과목 개설 및 운영
 - 교육부 진로교육 전면 의무화에 따라 2024학년도부터 교양선택 → 교양필수로 운영

교과목명	대상	운영학기	교과구분 (평가방법)	학점	2024학년도 실적		비고
					수강인원	수료인원	
UOS 미래디자인	1학년	1학기	교양필수 (절대평가)	1	1,965명	1,656명	비대면
UOS 커리어디자인	2학년	2학기			1,091명	1,012명	

- 국내·외 현장 학습활동 기반 진로 탐색 교과목(UOS커리어원정대) 추진



- 2024~2025학년도 프로그램 추진 사항

- 충분한 사전 준비기간 제공 및 다양한 진로 분야 수요에 적합한 해외 국가(도시) 선별
- 학생 스스로 진로 탐색 활동 기획과 실행으로 자기 주도적 진로 역량 강화
- 진로 고민 구체화, 진로 설계 활동 촉진을 위해 진로 비교과 선 이수자 대상 선발

구분	2024학년도	2025학년도
진행방식	비교과 프로그램 (UOS커리어원정대)	비교과 프로그램 (UOS커리어원정대)
대상인원	2학년 이상 재학생 권역별 총 20팀(80명) 내외	2학년 이상 재학생 권역별 총 15팀(60명) 내외
추진일정	2024. 7월 ~ 2025. 3월	2025. 7월 ~ 2026. 3월
추진내용	사전학습(4개월, 국내)+해외 현장 활동(3주, 국외)	사전학습(4개월, 국내)+해외 현장 활동(3주, 국외)
	총 3개국(유럽, 미주, 오세아니아 권역별)	진로분야에 맞는 대상 국가 맞춤 선별

○ 취업역량 강화사업 운영

- 대학일자리플러스센터 3차년도 사업 시행(2025. 3. ~ 2026. 2.)
 - 총 사업예산(3차년도) : 7억원(고용노동부 4억원, 서울시 1.29억원, 서울시립대학교 1.71억원)
 - 진로취업 전문컨설턴트 운영(6명), 취업동아리 등 취업지원 프로그램 운영(30개)
- 졸업생특화프로그램 사업 운영(2025. 3. ~ 2026. 2.)
 - 총 사업예산 : 84,000천원(고용노동부 신규사업 선정)
 - 전담컨설턴트 운영(1명), 미취업 졸업생 발굴 관리 등 특화 프로그램 운영(5개)
- 온라인동문멘토링 및 1:1 진로취업 컨설팅 확대 운영
 - 온라인동문멘토(300명) 및 멘토링(200건) 추진
 - 재학생/지역청년의 진로취업 상담, 자기소개서 및 면접 컨설팅 등 추진 : 3,184건

□ 향후계획

- 진로설계전담교수제 프로그램 운영 : '25. 3. ~ '26. 2.
- 진로교육 교과목 <UOS미래디자인> 운영 : '25. 3. ~ 8.
- 진로취업지원 프로그램 및 대학일자리플러스센터사업 운영 : '25. 3. ~ '26. 2.
- 2025학년도 UOS커리어원정대 사업 운영 : '25. 7. ~ '26. 2.
- 진로교육 교과목 <UOS커리어디자인> 운영 : '25. 9. ~ '26. 2.

정규 교과과정 이외의 비교과교육 프로그램을 기획·개발하여 다양한 활동을 경험함으로써 미래 핵심역량 중심의 인재 양성 추진

□ 추진방향

- 미래 핵심역량 기반의 비교과교육 통합관리체계 강화
- 현장중심의 실무능력 향상 및 심화된 전공교육 기회 마련

□ 추진내용 및 실적('25. 2.13. 기준)

- (UOStory 시스템 통합관리) 학부·과/부서 전체 비교과 프로그램 관리
 - 학생미래핵심역량(전문성, 창의, 소통) 확장을 위한 프로그램 운영
 - 학생역량관리시스템 신규 구축으로 개인 맞춤형 비교과 관리 및 핵심역량 제고

구 분	합계	2022년 (1차년도)	2023년 (2차년도)	2024년 (3차년도)
프로그램(개)	631	197	228	206
이수학생(명)	50,154	16,204	18,458	15,492

○ (전공기반 융복합) 비교과 프로그램 운영

- 전공과 연계한 각 학부과 특성화 프로그램과 전공자율선택제 시행에 맞춘 전공탐색 비교과 프로그램 개발 공모 및 운영
- 정경대학 토론 배틀, 융합응용화학 콜로키움 등

구분	합계	2022년 (1차년도)	2023년 (2차년도)	2024년 (3차년도)
프로그램(개)	136	44	44	48
이수학생(명)	11,250	2,975	4,250	4,025

○ (UOS 비교과) 학생과 주관 프로그램 개발 및 운영

- 기획·운영·환류 등 프로그램 모든 과정에 학생 참여 영역 확대
- 「나비스트 프로젝트」, 「문제해결 프로젝트」, 「비교과 페스타」 등

구분	합계	2022년 (1차년도)	2023년 (2차년도)	2024년 (3차년도)
프로그램(개)	15	5	6	4
이수학생(명)	1,581	388	406	787

□ 향후계획

- 2025학년도 비교과교육 프로그램 운영 : '25. 3. ~ '26. 2.

2. 시대변화에 부응하는 융복합 연구혁신

- ① 연구장비 확충을 통한 지속 가능한 연구환경 조성
- ② 연구활동 지원을 통한 연구력 강화
- ③ 빅데이터 · AI 연구자원의 안정적인 지원 및 효율성 강화

우리 대학 교원 및 학생의 연구 경쟁력 강화를 위한 실험실습기자재 확충 및 학술연구용 첨단장비·공동기기센터 공동장비를 활용하여 연구환경 기반 조성

☐ 추진방향

- 학부과별 특성 반영 및 질 높은 학습 환경 제공을 위해 실험실습기자재 확충
- 최신 학문 흐름 및 산업 트렌드에 발맞춘 학술연구용 첨단장비 지원을 통해 교원 연구력 강화
- 공동기기센터 수요자 맞춤형 연구인프라 확충을 통한 연구환경 조성

☐ 추진내용

- 학부생의 실습 역량 강화 및 수업의 질 향상을 위한 기자재 확충
 - 학부·과 실험·실습·실기를 위한 수업용 기자재 111종 262점 구매 지원
 - 학부·과 수요조사를 통해 실험실습기자재위원회에서 선정
- 첨단 연구장비 구축 및 활용을 통해 대학 연구 경쟁력 강화
 - 신입교원 등 전임교원에게 학술연구용 첨단장비 19과제 선정 지원
 - 첨단장비를 활용한 연구과제 신청 및 학술연구용 첨단장비 선정위원회에서 공개발표 후 대상자 선정
- 수요자 맞춤형 연구 인프라를 확대하여 교내·외 연구 네트워크 환경 조성
 - TEM(투과전자현미경)을 활용한 공동기기센터 장비 간 연계분석 시스템 구축 및 활용도 높은 NMR(핵자기공명분광기) 신규 도입하여 연구 역량 증대 기여
 - ※ TEM(Transmission Electron Microscopy) : 소자의 구조·특성·품질 등을 분석하는 장비
 - NMR(Nuclear Magnetic Resonance) : 유기화합물 분석하여 유기물 구조 등을 분석하는 장비
 - 삼성전자 등 20여개의 기업체 분석 서비스 지원으로 산학협력 네트워크 활성화 추진
 - 석·박사 연구인력 연구력 강화 및 학부생 진로탐색을 위한 교육 확대 실시

☐ **최근 3년 추진실적**(’25. 2. 13.기준)

○ 실험실습기자재 확충

(단위 : 건, 백만원)

2022학년도		2023학년도		2024학년도	
물품수	지원예산	물품수	지원예산	선정물품수	지원예산
164	2,558	168	2,562	150	2,622

○ 학술연구용 첨단장비 지원

(단위 : 건, 백만원)

2022학년도		2023학년도		2024학년도	
선정과제	지원예산	선정과제	지원예산	선정과제	지원예산
14	1,139	9	1,178	18	1,200

○ 공동기기센터 보유장비 현황 : 총 10종

연번	기기목록	입고시기	가격(백만원)	장소	활용목적
1	FE-SEM	2018.01.31.	360	시대융합관	표면분석
2	XRD	2018.12.21.	400	제2공학관	결정구조분석
3	CLSM	2018.10.08.	263	시대융합관	바이오분석
4	비접촉식 표면조도측정기	2020.02.18.	131	제2공학관	표면(조도)분석
5	XPS	2020.04.20.	940	제2공학관	원소분석(비파괴)
6	RAMAN	2021.03.24.	357	제2공학관	화학분석(비파괴)
7	FACS	2021.03.05.	544	시대융합관	바이오분석
8	FIB	2021.11.04.	965	시대융합관	표면분석
9	AFM	2023.02.09.	257	제2공학관	표면구조분석
10	TEM	2025.01.31	3,350	시대융합관	구조분석

- 운영 실적

(단위 : 건, 백만원)

2022학년도			2023학년도			2024학년도		
전체 분석건수	매출액	산업체 분석건수	전체 분석건수	매출액	산업체 분석건수	전체 분석건수	매출액	산업체 분석건수
1,619	718	76	1,604	747	47	1,582	615	91

※ 2024학년도 R&D예산 감소 및 공동기기센터 건물 공사로 매출액 다소 감소하였으나
2025학년도 새로운 장비 도입으로 매출 증가 예상

☐ **추진계획**

- 실험실습기자재 및 학술연구용 첨단장비 지원 : ’25.3. ~ ’26.2.
- 공동기기센터 운영 및 연구 지원 : ’25.3. ~ ’26.2.

교원 연구자의 지속적인 연구력 확보 및 연구 질적수준에 따른 차등 지원으로 실질적인 연구 경쟁력 강화

☐ 추진방향

- 안정적인 연구 기반 확보 및 연구 활성화 환경을 구축하여 지속가능한 학문후속세대 양성 지원
- 성과에 따른 차등 지원으로 연구 성과 질적 수준 향상 도모 및 대학 연구 경쟁력 강화

☐ 추진내용

- 공립대학으로서 공적역할 강화를 위한 기초·보호학문 및 특성화 융복합 분야 R&D기반조성사업 지원
 - 2개 분야(기초·보호학문분야 25과제, 특성화분야 25과제)
- 연구 성과 양적·질적 수준 향상을 위해 교내학술연구비 등 지원
 - 교내학술연구비: 우수 연구과제 신청 교원에게 과제당 7~24백만원, 140건 지원
 - 우수논문/학술저서비 지원: 연구성과물의 질적 수준에 따라 2~30백만원, 950건 지원
 - 국제학술회의 참가비 지원: 학회 개최 지역에 따라 0.5~1.5백만원, 35건 지원

☐ 최근 3년 추진실적('25. 2. 13.기준)

(단위 : 건, 백만원)

구 분	2022학년도		2023학년도		2024학년도	
	건수	금액	과제	금액	과제	금액
R&D기반조성사업	56	1,266	55	1,238	52	1,171
교내학술연구비	132	1,556	135	1,641	148	2,004
우수논문/학술저서비	899	1,763	1,047	1,906	912	1,576
국제학술회의 참가비	11	11	26	38	34	39

☐ 추진계획

- 연구활동 지원 사업 추진 : '25.3. ~ '26.2.

3

빅데이터 · AI 연구자원의 안정적인 지원 및 효율성 강화

빅데이터 기반 핵심 연구의 수행으로 글로벌 역량 및 융합 역량을 제고하고 제4차 산업혁명을 선도할 기술혁신과 인재 양성을 주도하며 도시과학 특성화 연구역량과 연계한 도시문제의 해결을 도모하고자 함.

□ 추진방향

- 빅데이터 및 AI 연구에 대한 첨단 연구 기반 및 환경을 구축
- 빅데이터 및 AI 첨단 연구 지원으로 새로운 혁신과 도약의 기틀을 마련
- 빅데이터·AI 연구를 통한 도시문제의 진단 및 해결 서비스 개발

□ 추진내용 및 실적('25.2.13.기준)

- 슈퍼컴퓨터 서버 구축 현황

연도	2020	2021	2022	2023	2024
슈퍼컴 도입수량	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 계산 서버 6set 외 완료	구축 클러스터 업그레이드 (AI용 GPU 증설)	그래픽카드 40식 및 향온함습기 1대 입고 완료

※ 총 106대의 노드와 AI계산용 그래픽카드 총 344대(최신형A6000 180대, A100 8대 포함)를 제공.

- 빅데이터·AI 관련 첨단 연구지원('25.2.13.기준) ※ 누적 이용자 및 이용기관수 314명
 - 인공지능, 물리학, 재료공학, 환경공학 최첨단 분야 연구 지원(논문 28편, 24.3.-25.2.)
- 빅데이터·AI 관련 공공 및 민간 중소벤처기업과의 업무협약 체결 및 공동연구 체계 구축
 - 서울연구원, 서울디지털재단, 타머니, 다산퀵20, (주)주스, (주)롯데카드, (주)코오롱메니트, Anyis KOREA 등
- 슈퍼컴퓨터 클러스터, 정부 대형과제 유치 시 학교 인프라 자원으로 활용
 - 과학기술정보통신부, 교육부, 환경부 등 정부 대형과제 인프라 지원
 - 혁신융합대학사업(빅데이터 인공지능) 등 7개 대형사업 수주
- 서울시 손목닥터9988 빅데이터 분석 지원, 서울시립대 Chatbot 개발 연구

□ 향후계획

- MOU 기관 및 벤처기업 대상 슈퍼컴퓨터 계산 자원 공유: '25. 2.~
- 연구원 장기 발전 계획 수립 : '25. 3.~
- 이용자 편의 증대를 위한 서비스(MyUBA 포함) 개선 방안 마련: '25. 3.~
- 슈퍼컴퓨터 클러스터 업그레이드 추진 : '25. 3.~
- 빅데이터 및 인공지능 공동 연구 추진 : '25. 4.~
- 2025 서울 빅데이터 포럼 공동주관 및 개최 : '25년 하반기 예정

3. 산관학 협력 및 창업 활성화

- ① 지산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전·사업화 추진
- ② 창업문화 확산을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 창업생태계 활성화를 위한 「서울 임팩트」 추진

1

지산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전사업화 추진

지역사회 기업의 수요를 반영한 맞춤형 산학연 기술혁신 사업을 추진하여 연구성과 활용도 제고

□ 추진방향

- 시립대 연구성과에 대한 전방위적 기술사업화 추진으로 대학 연구성과의 기술이전 및 사업화 추진
- 기업협업센터(ICC) 운영을 통해 대학과 지역산업체의 상생발전을 위한 산학협업 체제 구축

□ 추진내용

- 안정적인 기술이전 수입료 확대를 위한 표준특허사업 추진
 - 2025년 「표준특허 창출전략 지원사업」 신청 (특허청, 2025. 2)
 - ▶ 차세대 이동통신 기술분야 연구자 3명 선정, 국내외 표준특허 창출 전략 지원
 - ▶ 표준특허 확보로 안정적 기술이전 수입 확대 기반 마련
- 산업계 수요기반 특화분야 기업협업센터(ICC) 개편 및 연구자 참여 확대
 - 기업협업센터(ICC) 홍보 및 참여 독려를 위한 학과장 설명회 개최(2025. 1.)
 - 특화분야 ICC 개편 및 참여연구자 확대를 위한 전임교원 설문조사 시행(2025. 2.)
 - 기업협업센터(ICC) 활성화로 기업맞춤형 산학협력 확대
- 기술사업화 성과확산을 위한 연구자 대상 정기적인 연구실 방문 상담
 - 상/하반기 lab 방문 정례화로 연구자 수요 파악 및 현장 맞춤형 정보제공 지원
 - ▶ 특허 동향 분석, 신규 특허 출원, 창업관련 전문 상담 병행
 - 특허, 신규 교원의 학교 연구환경 적응 및 연구활동을 중점 지원
- 유료 멤버십 가족회사 확대로 유기적인 산학협력 및 실질적 지원체계 구축
 - 멤버십 혜택: 전문가 기술자문, 특허분석, 재직자교육, 공동기기 시험분석, 슈퍼컴퓨팅 서비스 등
 - 전방위적 홍보를 통한 유료 멤버십 가족회사 확대 : ('23년) 9개 → ('24년) 23개

□ 추진실적

- 우수기술 시제품 제작 지원사업 등 다양한 지원으로 기술이전 수입료 증대
 - 산학협력지표 ‘기술이전’ 서울 상위 10위 달성(대학알리미, 2024년)
- 교내 우수기술 발굴, 고도화, 기술이전 사후지원 등 사업화 전 과정별 체계적인 지원을 위한 트랙별 사업 추진

< IP기반 기술이전·사업화 지원사업 실적 현황 >

Track	지원 프로그램	2022년		2023년		2024년	
		건 수	지원금액	건 수	지원금액	건 수	지원금액
특허고도화	특허동향분석지원 사업	7건	38백만원	7건	38백만원	6건	36백만원
기술마케팅	SMKM(기술소개서) 제작지원 사업	15건	6백만원	15건	6백만원	10건	4백만원
시제품제작	우수기술 시제품 제작지원 사업	2건	11백만원	5건	104백만원	3건	40백만원

※ 특허고도화Track : 신규 특허확보 및 IP고도화 단계 지원

기술마케팅Track : 기술마케팅, 홍보 및 비즈니스 모델수립 단계 지원

시제품제작Track : 기술이전 후속 상용화 및 검증 지원 단계 지원

< 기술이전 실적 현황 >

구 분	2022년		2023년		2024년	
	계약건수	기술료	계약건수	기술료	계약건수	기술료
기술이전 실적	28건	532백만원	55건	974백만원	29건	825백만원

- 기술사업화 성과확산을 위한 연구자 대상 연구실 방문 상담 추진
 - 연구자 48명 연구실 방문하여 맞춤형 특허출원, 기술사업화 상담
 - 특허동향분석 지원 2건, 신규 특허 출원 19건, 창업관련 전문 컨설팅 2건, 표준특허 창출 가능 연구자 3명 발굴
- 연구자의 직무발명 장려와 우수기술 발굴 및 발명자 권리 보호 지원
 - 우리대학 지식재산을 전담하여 관리할 수 있는 특허사무소를 기술분야별로 7곳을 선정하여 교직원 발명 장려
 - 학내 연구진의 우수기술인 ‘액체금속을 이용한 탄소계 물질 제조’ 등 6개 기술과 관련된 특허 동향 분석 서비스 지원

○ 특화분야 기업협업센터(ICC)* 5개 분야 운영을 통해 산업체 재직자 교육, 기술자문 등 산학협력 성과 활성화

※ ICC(Industrial Collaboration Center): 대학과 산학협력과 연계·협력을 통해 인재양성, 산학공동기술개발, 기업애로기술 해결 등 수행

- 서울지역 특화산업 및 서울시립대 특성에 맞는 기업협업센터(ICC)를 설립하여 산학협력 프로그램 기획 및 개발을 통한 성과 창출
- 기술자문 14건, 교육프로그램 19건, 산학공동기술개발 5건, 포럼개최 11건

< 2024년 ICC 운영현황 >

특화분야	ICC명	센터장	가족회사
차세대반도체	RF Energy ICC	전자전기컴퓨터공학부 이문규 교수	유료: 8개
바이오·환경	Digital Eco Bio ICC	환경공학부 오희경 교수	유료: 5개 무료: 5개
귀금속	귀금속 주얼리 ICC	신소재공학과 송오성 교수	유료: 2개 무료: 10개
로봇	로봇융합디자인 ICC	건축학부 조준희 교수	유료: 2개 무료: 2개
AI·스마트시티	미래도시공간설계 ICC	도시공학과 유석연 교수	유료: 4개 무료: 8개

○ 가족회사와 유기적인 산학협력체계 구축 및 실질적 지원을 위한 유료 멤버십 가족회사 제도 추진

- 2025년 1월 현재 유료 멤버십 가족회사 23개 가입 완료(골드: 16개, 브론즈: 7개)

※ ICC 참여 유료 가족회사 21개, 미참여 유료 가족회사 2개

- 지원 프로그램 : 전문가 기술자문, 특허분석, 재직자교육, 공동기기 시험

☐ **향후계획**

- 교내·외 기술사업화 지원사업 추진 : '25. 4. ~ '26. 2.
- 특화분야 기업협업센터(ICC) 지원사업 공고 및 지원 : '25. 5. ~ '26. 2.

2

창업문화 확산을 통한 성장단계별 창업기업 육성

4차산업 및 도시문제 해결을 위한 유망 (예비)창업자를 발굴하고, 성장 단계별 지원을 통하여 지역경제에 이바지하는 강소기업 육성

□ 추진방향

- 학내 창업문화 확산 및 산업·지역 연계프로그램 지속 및 확대 추진
- 교육, 사업화, 일자리, 투자 등 지원을 통한 단계별 스타트업 육성

□ 추진내용 및 실적('25.2.13.기준)

- 2024년 교육프로그램 실적(창업 친화적 학사제도)
 - 창업학 전공교과목 및 창업관련 교과목

	2023년		2024년	
	교과목수(개)	수강생수(명)	교과목수(개)	수강생수(명)
이론형	36	1,427	37	1,382
실습형	14	72	17	110
합 계	50	1,499	54	1,492

- 창업대체학점제 : 28명 / 청년창업과인턴십 : 25명 / 창업휴학제 : 5명

- 2024년 보육프로그램 실적(동대문구, 서대문구 창업지원센터)
(1단계) 교육 및 코칭 : 38개 프로그램, 314개 기업

2022학년도		2023학년도		2024학년도	
프로그램	기업	프로그램	기업	프로그램	기업
23개	102개사	13개	68개	38개	314개

(2단계) 사업화 프로그램 : 6개 프로그램, 69개 기업

2022학년도		2023학년도		2024학년도	
프로그램	기업	프로그램	기업	프로그램	기업
8개	40개사	11개	59개사	6개	69개사

(3단계) 일자리 지원 : 18개 기업

2022학년도	2023학년도	2024학년도
9개사	9개사	18개사

(4단계) 투자 : 14개 기업

2022학년도	2023학년도	2024학년도
19개사	27개사	14개사

※ 투자유치 현황 (2024년 동대문구, 서대문구 창업지원센터)

- 총 투자금액 : 5,913백만원

연번	기업명(주요아이템)	투자유치금액(백만원)		비고
1	알파카네트웍스 (AI보안솔루션)	2,696	400	카이스트기술지주
			1,700	딥테크TIPS
			458	유망Saas개발지원사업
			138	창업도약패키지
2	위즈덤하우스집현전 (방문세차플랫폼)	1,500	1,500	해시드/SBI투자
3	장서 (AI장지큐레이션)	47	47	전북혁신청년창업지원사업
4	제이더블유 인터내셔널 (AI의류제작)	152	99	청년창업사관학교
			30	데이터바우처지원사업
			23	춘천시푸드테크사업
5	파나큐라 (한방 뇌경색 치료제및 건기식)	692	290	보건복지부보건사업진흥원
			200	중기부 건기식개발사업
			40	춘천시 푸드테크사업
			30	농업식품벤처지원사업
			80	그린바이오사업
			52	한의학진흥세계화사업
6	라이덕 (사용자 사이클링 분석 소프트웨어)	110	50	문체부 스포츠창업도약센터
			60	중기부 K-스타트업 센터
7	다닷 (힐링 모바일 게임)	10	10	경기콘텐츠진흥원
8	어포나티주식회사 (플라스틱 자원화 솔루션)	610	300	신용보증기금
			99	주식회사 바이프로스트
			91	중기부 창업성공패키지
			120	중기부 국가연구개발사업
9	서림아트 (아트주얼리 및 오브제)	20	20	한국공예디자인문화진흥원
10	아트리버스 (신진작가 작품 전시 및 판매)	75	35	교보문고 SAFE
			40	관광벤처지원사업
총 계		5,912		

☐ 향후계획

- 교내·외 창업프로그램 연계 지원 : '25. 1.~12.
- 동·서대문구청 B지원사업 운영 : '25. 1.~12.

3 창업생태계 활성화를 위한 '서울 임팩트' 추진

대학특화와 지역기반 청년 창업가 육성을 통해 캠퍼스타운 창업 랜드마크와 지속가능한 창업모델 구축하여 지역경제 발전 도모

□ 서울임팩트(캠퍼스타운사업) 사업개요

○ 사업내용

- 도시·빅데이터·AI분야 선도기술 기반 창업 및 사회적 가치 중심 창업생태계 구축
- 창업지원시설 조성을 통한 창업기업 육성 및 지역 상생 활성화 사업추진

○ 사업기간 : 2022년 ~ 2025년 (총4년)

○ 2025 예산 : 연 1,250백만원 (총 68.6억 규모)

□ 프로그램 추진실적

○ 창업지원시설 조성 : ('24년) 63실, 81팀 입주

- 공간명칭 : SEOUL IMPACT PLATFORM

명 칭	규 모	입주시설	준 공	기 업 수			소유 및 용도 등
				2022	2023	2024	
SI CORE (제2공학관 4층)	1,012㎡	14실 (공유2실)	'24.5.	-	-	12개사	◦ 대학 소유 건물 ◦ 창업지원복합시설 리모델링
SI CORE (100주년기념관가 동 501-2호)	107㎡	-	'18.5.	-	-	-	◦ 대학 소유 건물 ◦ 사업단 사무공간(~24.05.) - '24.6 이후 임팩트세미나실로 운영
SI CORE (창업라운지)	318㎡	17실	'18.5.	-	18개사	15개사	◦ 대학 소유 건물 ◦ 예비 창업 동아리 (8팀 포함)
SI STATION #1	622㎡	7실 (공유1실)	'22.8.	5개사	16개사	31개사	◦ 민간 건물 임차 (동대문구 서울시립대로 163, 3~5층) ◦ 창업지원시설 ◦ 예비 창업 동아리 (3팀 포함)
SI STATION #2 (청년UP플랫폼)	772㎡	25실 (공유1실)	'20.12.	13개사	26개사	23개사	◦ 대학 소유 건물 (동대문구 서울시립대로 117) ◦ 창업지원복합시설
SI STATION #3	331㎡	-	'25.06. 예정	-	-	-	◦ 동대문구청 기부채납 공간 (동대문에서 공사 설계 진행 중) ◦ 창업지원복합시설 리모델링 예정

○ 창업경진대회 : 프로그램 2건 / 입주기업 선발 : 81개

- 시대 '창' (70개) : 도시 빅데이터·AI분야 및 소셜창업가 발굴 및 육성 지원
- 창업동아리 성장프로젝트(11개) : 교내 예비 창업동아리 선발, 예비창업가 육성 지원

○ 창업기업육성 : 프로그램 11건 / 총 1,049명

구 분	프로그램명	참여인원(명)			비 고
		계	창업 육성	입주 기업	
창업인재양성	청년창업실습교실	14	9	5	- 인턴십 20회 진행
창업 교육	임팩트 러닝 정기 및 수시 교육	385	138	247	
	임팩트 멘토링	65	-	65	- 멘토링 65회 진행
	임팩트 컨설팅	24	-	24	- 컨설팅 37회 진행
창업 네트워킹	시대 '창'	94	65	29	- 도시빅데이터·AI분야 및 소셜창업가 발굴·육성 지원
	동대문구 3개 대학 창업동아리 네트워크	122	117	5	
	동대문구 연합 창업아이디어 경진대회 참여	124	124	-	- 5개 팀 수상 (대상 1, 최우수 1, 우수 3)
	글로벌 투자시대 - 글로벌 임팩트업 퓨처게임 해커톤 프로그램	69	52	17	
	서울임팩트데이	29	29	-	
	창업동아리성장프로젝트	53	42	11	- 교내 예비창업가 육성 지원
	캠퍼스타운홀미팅 성과평가 및 성과공유회	70	70	-	
합 계		1,049	646	403	

○ 지역상생·활성화 : 프로그램 3건 / 총 4,729명

프로그램명	참여인원(명)				내 용
	계	창업 육성	입주 기업	기타 참여	
커피랩 3기/4기	532	532	-	-	[커피랩 3기] - 경계선 지능 청년 신규 모집인원 18명 중 6명 선발 - 소양교육 3회, 현장실습 25회(친절교육 5회, 현장실습교육 20회), 자격취득교육 25회, 인턴십(1인 3~4회, 총 19회), 취업특강 4회 진행 - 참여자 전원(경계선 지능 청년 6명) 바리스타 자격증 취득 완료, 수료식 1회 13명 참여 - 참여자 취업연계율 33.3%(총 6명 중 2명) [커피랩 4기] - 2023년 수료자 중 경계선 지능 청년 6명 선발 - 자격취득교육 20회, 취업특강 4회, 취업컨설팅(1인당 3~4회, 총 22회) - 참여자 전원(경계선 지능 청년 6명) 바리스타 자격증 취득 완료, 취업 3명
SI 로컬상권 인재양성	89	86	3	-	- 모집인원 13팀(40명) 중 5팀(14명) 선발
지역활성화 협의회	4,128	-	-	4,128	- 정책회의(5회), 실무자회의 (17회)
합 계	4,749	618	3	4,128	

□ 입주기업 성장 실적

구 분	2022학년도		2023학년도		2024학년도			
입주기업 일자리 창출성과	기업	직원 및 인턴	기업	직원 및 인턴	기업	직원 및 인턴		
	18개사	66명	42개사	235명	81개사	347명		
입주기업 매출액 성과	기업	총매출액 (천원)	기업	총매출액 (천원)	기업	총매출액 (천원)		
	9개사	2,231,512	24개사	4,300,437	81개사	11,869,445		
입주기업 투자유치	기업	건	금액 (천원)	기업	건	금액 (천원)		
	3개사	5	5,373,400	1개사	1	400,000		
입주기업 지원사업선정	기업	건	금액 (천원)	기업	건	금액 (천원)		
	9개사	19	638,850	15개사	23	2,410,000		
						33개사	53	9,013,829

○ 입주기업 추가 실적(입주기업 총 34개사)

구 분	특허	상표	수상	PCT 국제출원	디자인	인증
총 142 건	51	55	21	3	3	9

□ 향후계획

- 2025년 캠퍼스타운사업 사업이행보증보험 가입 : ~'25. 02. 15.
- 2025년 캠퍼스타운사업(창업형) 운영계획(안) : ~'25. 02. 15.
- SI STATION#3((구)회경어린이집) 건축시설 공사계획(안) : ~'25. 02. 28.

4. 서울, 지역사회 및 세계와의 상생협력

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ③ 해외대학과의 교류협력 및 글로벌 인재 유치를 통한 캠퍼스 국제화
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

1 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원

지역사회와 연계한 다양한 사회공헌활동 지원과 사회적 약자와 관련된 봉사활동 프로그램을 발굴·확대하여 나눔과 배려심을 함양한 인재 양성 도모

□ 추진방향

- 지역사회 및 유관기관과 협력을 통한 다양한 사회공헌사업 발굴
- 학생들이 아닌 교원, 동문의 참여주체 확대를 통한 폭넓은 재능나눔 실현

□ 추진내용 및 실적

- 2024년 사회공헌 프로그램 참여 세부현황
 - 학생 사회공헌 활동 지원 및 대학 주관 사회공헌 활동 운영 (1,043명 참여)
 - 글로벌봉사단, 불런투어, 사회공헌동아리(소모임), 사회봉사 교과목 등
 - 교육격차 해소를 위한 교육 지원 활동 운영 (620명 참여)
 - 「대학생 청소년교육지원장학금 사업」(526명, 한국장학재단), 「서울런 멘토단」(44명, 서울시), 「랜선나눔캠퍼스」(46명, 서울시·KT) 활동, 대학생 재능봉사 캠프 사업(4명, 한국장학재단)
 - 다양한 유관기관과 연계하는 사회 공헌 활동 (837명 참여)
 - 동대문구청 공동주관 장애인식개선교육 음악회, 동대문경찰서 연계 안심캠퍼스 순찰대 등
 - 전공 교육 기반의 지역사회 봉사활동(서비스 러닝) 운영 (107명 참여)
 - 소상공인 온라인 마케팅 지원(경영학과), 조세취약 사회적기업 컨설팅(세무학과) 등

※ 최근 3개년 사회공헌 프로그램 참여 현황

구 분	2022학년도	2023학년도	2024학년도
학생 참여자 수	3,109명	3,413명	2,607명

* 단발성 프로그램(잼버리 지원, 수해 복구 등) 종료에 따른 참여자 수 감소

○ 사회공헌 비전 수립을 위한 공청회 개최

- 행사내용 : 서울시립대의 지속가능한 발전과 사회공헌 비전수립을 위한 의견수렴

- 행사일시 : 2025. 1. 6.(월) 14:00~17:30
- 참여인원 : 대학 구성원(부총장 포함 47명), 동문(4명), 관계기관(17개기관, 27명)

[관계기관 참여현황]

- 공공부문: 서울시의회(심미경의원, 동대문구(기경위)), 서울특별시(청년협력팀장), 서울시 교육청(참여협력담당관), 한국국제협력단(KOICA), 미래한강본부, 광진구청, 서울시립동대문노인종합복지관, 서울시자원봉사센터, 서울녹색환경지원센터, 지역복지센터
- 대학부문: 국민대학교, 성균관대학교
- 민간부문: 희망제작소, 루트임팩트, 한국해비타트, 프리웨일 (前 휘카페), 사회적협동조합동사경센터

- 주요 논의 내용

- 대학의 컬렉티브 임팩트(Collective Impact: 다양한 학제 융합, 협력체 연결)를 바탕으로 사회문제 해결을 경험한 인재 양성 및 취·창업 지원 필요
- 사회 문제 해결에 관심있고 참여한 학생들에게 포트폴리오 제공 등 직업적·전문적 비전을 더 키워줄 수 있는 대학의 기반 마련 필요



☐ 향후일정

- 사회공헌 프로그램 발굴·운영 지속 추진 : '25. 3. ~
- 서울시립대학교 사회공헌 비전 수립 : ~ '25. 4.
- 서울시립대학교 글로벌서울사회공헌단 홈페이지 개편 : ~ '25. 5.

2 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영

평생교육과정 및 시민공개강좌의 확대 운영과 고등교육 수요에 맞춘
학점은행제 운영으로 지속적인 시민 대상 교육 실시

□ 추진방향

- 지역사회 수요를 고려하여 다양한 학습욕구를 만족시킬 수 있는 강좌 개발·운영
- 대학의 교육자원 활용 및 유관기관과 연계를 통한 시민교양강좌 지속 확대

□ 추진내용 및 실적('25.2.13.기준)

- '24학년도 겨울학기 교육과정 운영중: '25. 1.~ 2.(39개 강좌)

교육과정	개강강좌 수	강좌명
전문교육	11	그림책학교, 꽃예술전문가과정, 영어발음집중교정* 등
일반교양	28	시니어 라인댄스, 자유로운 창작유화, K-아트팝 가곡교실, AI 패션 마케팅* 등
총 계	39	*온라인 비대면 강좌 진행

- 2025년 서울교통공사 핵심인재 양성교육 과정 3기 운영: '25. 1. ~ 6.

- 교육인원: 서울교통공사 핵심인재 양성과정 교육생 18명
- 교육과정: 총 3개 역량별 교육과정 운영(리더역량, 직무역량, 공통역량/기초소양)

- '22~'24학년도 겨울학기 교육과정 운영 실적: 703개 강좌

학년도	학기	개강강좌 수	해당 교육과정 및 강좌수
2022	봄	50	전문교육(11), 일반교양(29), 학점은행제(2), 특화교양(2), 대학연계 시민대학(1), 다산시민대학(1), 서울시니어대학(4)
	여름	34	전문교육(6), 일반교양(28)
	가을	51	전문교육(10), 일반교양(28), 학점은행제(1), 특화교양(2), 대학연계 시민대학(2), 다산시민대학(1), 서울시니어대학(7)
	겨울	38	전문교육(9), 일반교양(29)
합계		173	
2023	봄	54	전문교육(10), 일반교양(40), 특화교양(2), 대학연계시민대학(1), 다산시민대학(1)
	여름	49	전문교육(7), 일반교양(39), 대학연계공모사업(3)
	가을	63	전문교육(12), 일반교양(43), 특화교양(2), 대학연계시민대학(1), 다산시민대학(1), 대학연계공모사업(3), 동대문구청 특강(1)
	겨울	89	전문교육(9), 일반교양(45), 서울교통공사 교육과정(35)
합계		255	

학년도	학기	개강강좌 수	해당 교육과정 및 강좌수
2024	봄	61	전문교육(11), 일반교양(23), 특화교양(1), 그림책세미나(1), 다산시민대학(1), 서울교통공사 교육과정(24)
	여름	65	전문교육(6), 일반교양(28), 심화교양(3), 대학연계공모사업(4), 서울교통공사 교육과정(24)
	가을	90	전문교육(13), 일반교양(34), 심화교양(1), 특화교양(3), 다산시민대학(1), 서울교통공사 교육과정(35), 동대문 평생학습대학(3)
	겨울	59	전문교육(11), 일반교양(28), 서울교통공사 교육과정(20)
합계		275	*'24학년도 겨울학기 운영중
총 계		703	

□ 향후계획

- 자산 증식 및 재테크 관련 교육 프로그램 개설 : '25. 3. ~
 - 일반교양과정 : 봄학기 ‘소액실전경매(주간)’, ‘소액실전경매(야간)’ 개설 및 ‘NPL 재테크 최고위 전문가 과정’ 신규 개설 예정
 - 전문교육(역량강화)과정 : ‘중소사업자, 창업자를 위한 역량향상 과정’ 신규 개설 예정
 - 대학연계공모사업 : 세무, 회계, 도시 등 서울시립대학교 특화 분야 강화하여 공모 예정
 - 시민대상 특화과정 : 부동산 / 재건축 분야 운영 예정
- 2025년 서울특별시의회 정책지원관 양성프로그램 운영 : '25. 3. ~ '26. 2.
 - 교육대상 : 지방의회에 관심있는 서울시민
 - 교육내용 : 지방자치제 일반, 자치법규, 예·결산, 행정사무감사, 현장실습 등 지방의회제도 전반
- '25학년도 봄학기 교육과정 운영 : '25. 3. ~ 6.
 - 2025.2.13. 현재 수강신청중으로 추후 변동 가능

교육과정	개강강좌 수	강좌명
전문교육	21	명상지도사 기본반, 힐링원예, 어린이영어지도사 등
일반교양	39	이혈테라피, AI아트창작작가 마스터중급과정, 원데이 클래스 등
학점은행제	1	평생교육실습
특화교양	2	시립대학교 전임교원 특강, 외부특강 등
동대문·다산시민대학	1	제15기 동대문 다산시민대학
서울교통공사 핵심인재양성 교육과정	35	리더역량(Insight Up) 과정 직무역량(Skill Up & Problem Solving) 과정 공통역량/기초소양(Mind Up) 과정
총 계	99	

해외 우수대학과의 교류협력을 확대 추진하고 우수 외국인 유학생들을 유치함으로써 글로벌 시대가 요구하는 국제인재양성 및 캠퍼스 국제 경쟁력 강화

□ 추진방향

- 해외대학과의 교류협력 활성화를 통한 지속적인 국제 네트워크 확대
- 해외 교류대학과 교환학생 파견 및 유치로 글로벌 인재 양성
- 우수 외국인 유학생 유치를 통한 우리대학의 국제 역량 강화

□ 추진내용 및 실적 (2025. 2. 13. 기준)

○ 외국대학과의 국제교류 활성화

- 우수대학과 교류협정 체결 : '23년 59건(신규 24, 갱신 35)→'24년 54건(신규 15, 갱신 39)

계	북미	유럽	아시아	중남미	오세아니아	아프리카
78개국	2개국	30개국	23개국	13개국	3개국	7개국
633개교	183개교	213개교	178개교	36개교	14개교	9개교

- 국제학술교류사업 지원 : '23년 14개 사업 → '24년 33개 사업

○ 학생교류 확대를 통한 글로벌 인재 육성

- 재학생 해외 파견 : 교환학생, 해외단기파견, 복수학위, 자비유학, 외부프로그램

(단위:명)

2022년	2023년	2024년	2025년 1학기
271	340	356	157

- 외국 교환학생 유치

(단위:명)

2022년	2023년	2024년	2025년 1학기
440	565	403	189

- 유료 프로그램 운영

· '24년 신설 <서울국제학교 I · II>

(단위:명/천원)

구 분	서울국제여름학교 I	서울국제여름학교 II	서울국제겨울학교	계
인 원	56	44	38	138
수 입	113,400	64,500	57,000	234,900

- 외국 방문학생 유치 총 1명 (독일) : 등록금 수입 2,044천원

○ 외국인 유학생 유치 등을 통한 대학 경쟁력 강화

- 학위과정 유학생 유치 및 지원

(단위:명)

구 분		2021년		2022년		2023년		2024년	
		1학기	2학기	1학기	2학기	1학기	2학기	1학기	2학기
계		671(78)	661(115)	635(71)	630(94)	582(68)	615(102)	600(103)	663(133)
학 부		265(31)	260(24)	258(26)	246(13)	227(23)	222(29)	235(47)	240(40)
대 학 원	계	406(47)	401(91)	377(45)	384(81)	355(45)	393(73)	365(56)	423(93)
	일 반	266(22)	242(32)	235(23)	220(21)	232(23)	236(19)	246(34)	271(39)
	특수전문	140(25)	159(59)	142(22)	164(60)	123(22)	157(54)	119(22)	152(54)

※ 학위과정유학생은 각 학기별 재적기준, ()는 신규유치 인원

- GKS정부 초청장학생 유치

(단위:명)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년
학부	2	2	1	1
대학원	9	9	5	20

※ 정부초청장학생은 연도별 9.30일자 재적기준

- 한국어교육센터 어학연수생 유치

(단위:명)

구 분		2021년	2022년	2023년	2024년
인원 계		647 (215)	848 (304)	860 (325)	1,011 (371)
정규	봄	150 (48)	203 (72)	202 (81)	199 (68)
	여름	155 (52)	224 (76)	204 (68)	222 (78)
	가을	164 (53)	221 (88)	220 (102)	274 (117)
	겨울	178 (62)	200 (68)	204 (44)	269 (53)
	소계	647 (215)	848 (304)	830 (295)	956 (316)
단기	여름	-	-	26 (26)	33 (33)
	겨울	-	-	4 (4)	8 (8)
	소계	-	-	30 (30)	41 (41)
특별과정	위탁(차바대학교)	-	-	-	14 (14)
	소계	-	-	-	14 (14)

※ 어학연수생 숫자는 각 학기별 재적기준, ()는 신규 유치 인원

'21, '22년은 코로나 팬데믹으로 인해 단기과정 미개설

□ 향후계획

- 해외대학과의 지속적인 교류협정 확대 추진 : '25. 2. ~
- 재학생 해외파견 및 외국인 유학생 유치 : '25. 2. ~

4 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

서울의 발전 경험과 성공노하우를 개발도상국에 체계적으로 전수하여 국제사회 발전에 기여하고, 한국형 도시계획교육 프로그램 확산·공유 및 개발도상국 도시문제 해결을 위한 인재 양성

□ 추진방향

- 서울시 도시행정모델 홍보·전파를 통한 세계도시로서 위상 제고
- 한국의 도시계획 교육프로그램 및 관련 제도 전수
- 지한(知韓)·친서울 인사 저변확대를 통한 서울형 도시정책 수출 및 관련 산업 해외 진출 지원

□ 추진내용 및 실적 ('25. 2. 13.기준)

- IUDP(International Urban Development Program) 운영
 - 도시행정및계획(MUAP) 석사과정
 - 주요내용: 서울시 우수정책 및 도시계획, 교통, 기반시설 등 도시계획 및 관리

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년
기별정원	20명(14기)	20명(15기)	20명(16기)	20명(17기)
소요기간	1+1년	1+1년	1+1년	1+1년
재학생수	40명	40명	39명	38명
수료생수 (대륙별)	162명 (남아메리카 11, 아시아 96, 아프리카 38, 오세아니아 1, 유럽 16)	187명 (남아메리카 13, 아시아 107, 아프리카 48, 오세아니아 1, 유럽 18)	207명 (남아메리카 14, 아시아 118, 아프리카 52, 오세아니아 2, 유럽 21)	227명 (남아메리카 16, 아시아 130, 아프리카 57, 오세아니아 3, 유럽 21)
지원기관	서울특별시	서울특별시	서울특별시	서울특별시

- 도시개발정책(MUD) 석사과정

- 주요내용: 도시개발, 토지 및 주택정책, 인프라개발

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년
기별정원	20(4기) 20(5기)	20(5기) 20(6기)	20(6기) 15(7기)	15(7기) 15(8기)
소요기간	1.5년	1.5년	1.5년	1.5년
재학생수	40명	40명	35명	30명
수료생수 (대륙별)	60명 (남아메리카 5, 아시아 33, 아프리카 19, 오세아니아 3)	80명 (남아메리카 6, 아시아 46, 아프리카 24, 오세아니아 4)	100명 (남아메리카 7, 아시아 59, 아프리카 30, 오세아니아 4)	120명 (남아메리카 9, 아시아 72, 아프리카 35, 오세아니아 4)
지원기관	한국국제협력단/외교부	한국국제협력단/외교부	한국국제협력단/외교부	한국국제협력단/외교부

- 글로벌환경정책(MGLEP) 석사과정

- 주요내용: 환경정책 및 관리, 지속가능한 지역개발

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년
기별정원	13명(5기) 11명(6기) 24명(7기)	11명(6기) 24명(7기) 21명(8기)	21명(8기) 22명(9기)	22명(9기) 22명(10기)
소요기간	2년	2년	2년	2년
재학생수	48명	56명	43명	44명
수료생수 (대륙별)	66명 (남아메리카 3, 아시아 51, 아프리카 12)	77명 (남아메리카 4, 아시아 59, 아프리카 14)	101명 (남아메리카 5, 아시아 75, 아프리카 21)	122명 (남아메리카 8, 아시아 84, 아프리카 29, 유럽 1)
지원기관	한국환경산업기술원/ 환경부	한국환경산업기술원/ 환경부	한국환경산업기술원/ 환경부	한국환경산업기술원/ 환경부

- 글로벌인프라계획및개발(MUDSIP) 석사과정(7기부터 과정명 변경)
- 주요내용: 한국형 인프라 개발 정책과 기술

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년
기별정원	20명(3기) 19명(4기)	19명(4기) 20명(5기)	20명(5기) 20명(6기)	20명(6기) 20명(7기)
소요기간	1.5년	1.5년	1.5년	1.5년
재학생수	39명	39명	40명	40명
수료생수 (대륙별)	39명 (남아메리카 5, 아시아 23, 아프리카 11)	59명 (남아메리카 5, 아시아 36, 아프리카 17, 유럽 1)	78명 (남아메리카 6, 아시아 48, 아프리카 23, 유럽 1)	98명 (남아메리카 8, 아시아 57, 아프리카 32, 유럽 1)
지원기관	해외건설협회 /국토교통부	해외건설협회 /국토교통부	해외건설협회 /국토교통부	해외건설협회 /국토교통부

○ 개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정(비학위 과정)

- 주요내용: ODA사업 발굴 및 실행 가능성이 높은 고위직 공무원을 선발·교육

구 분	2024년	2025년
대상	서울시 친선우호도시(개발도상국) 고위 공무원, 10명(10개국)	
사업기간	'24 1. ~ 7. (교육과정 5개월)	'25. 3. ~ 7. (교육과정 5개월)
소요예산	265백만원	290백만원
주요 추진실적	- 입학: GULP 1기 10명('24. 3.) - 서울시 우수정책 및 도시개발 관련 전문가 초청 특강 ('24. 3. ~ 6.) - GULP 1기 10명 전원 수료('24. 7.)	- GULP 2기 6명 선발 완료('25. 1.)

○ 캄보디아 프놈펜왕립대학교(RUPP) 지속가능도시계획 및 개발학과 설립

- 사업기간: 2021. 4. 1.~2028. 3. 31.(7년), 올해 4차년도
- 2024년 사업비: 440백만원(국비/교육부 400, 시립대 대응투자 40)
- 추진현황
 - 시립대-RUPP간 학과 설립 지원에 대한 MOA 체결('22. 1.)
 - 지속가능도시계획 및 개발학과 설립(캄보디아 교육부 인가) ('22. 5.)
 - 학과 사무실 및 일반강의실 준공('23. 1.), 2차 스마트강의실 준공('23. 12.)
 - 2기 신입생 선발(48명) 및 학과 교원 대상 초청연수 실시('24. 1.)
 - 학과 사무실 환경 개선(장비설치 등) 및 추가강의실 공사('24. 10.)

□ 향후계획

- 개도국 공무원 4개 석사과정 운영 : '24. 9.~
- 캄보디아국토부(MLMUPC)-RUPP와 MOU체결을 통한 협력강화 : '25. 2.~
- 개도국 고위공무원 최고위과정(비학위과정) 운영 : '25. 3.~

5. 다음 100년을 내다보는 대학발전 인프라 구축

- ① 대학 경쟁력 확보를 위한 등록금 인상 추진
- ② 쾌적한 교육여건 조성을 위한 교육시설 개선
- ③ 첨단연구동(연구 및 교육공간 확충) 조성 추진
- ④ 서울시립대학교 국제학사 증축 추진
- ⑤ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

대학 재정건전성 및 자율성 제고를 위한 등록금 인상 추진으로 미래 경쟁력 확보와 교육의 질 향상에 기여

□ 인상배경

- 물가상승과 등록금 동결 장기화에 따른 재정여건 개선
- 대학 경쟁력 확보와 교육의 질 향상을 위한 재정투입 확대
- 「등록금 정상화 공론화 위원회」 권고사항 반영

□ '25학년도 등록금 책정 결과

- 대학원 등록금 책정 결과 : **5% 인상**
 - 계열별 학기당 등록금 최소 121,000원(인문) ~ 최대 270,000원(법학) 증가
- 대학(학부) 등록금 책정 결과 : **5.49%(인상한도) 인상**
 - 계열별 학기당 등록금 최소 56,000원(인문) ~ 최대 87,500원(음악) 증가
 - '09년 등록금 동결 후 17년만의 인상('12년 반값등록금 시행 후 14년만)

□ 등록금 인상에 따른 재정적 효과

- 자체수입금 중 대학·대학원 **등록금 수입 약 18억원 증가**(동결 대비)

(단위: 천원)

구 분	인상률	2025학년도 (동결 시)	2025학년도 (인상 시)	세입 증가분
합 계		35,326,930	37,165,343	1,838,413
대 학	5.49%	18,735,168	19,757,614	1,022,446
대학원	5.00%	16,591,762	17,407,729	815,967

□ 향후계획 및 검토사항

- 등록금 인상에 따른 수업료 감면 장학 증액분과 국가장학금 II 유형 손실보전 조치
- 연구력 강화 및 강의실 여건 개선을 위한 투자 확대
- 교학협의회 등을 통한 다양한 의견 수렴을 진행하여 학생 복지 확대

□ 2025학년도 등록금 책정현황

(단위 : 원, 학기당)

학부, 대학원		계열	2024학년도			2025학년도		
			수업료			수업료		
			내국인	외국인		내국인	외국인	
				22이후 신입생	21이전 재학생		22이후 신입생	21이전 재학생
학부		인문	1,022,000	2,044,000	1,022,000	1,078,000	2,156,000	1,078,000
		이학	1,228,500	2,457,000	1,228,500	1,295,000	2,590,000	1,295,000
		수학	1,126,500	2,253,000	1,126,500	1,188,000	2,376,000	1,188,000
		공학	1,350,500	2,701,000	1,350,500	1,424,000	2,848,000	1,424,000
		체육	1,371,000	2,742,000	1,371,000	1,446,000	2,892,000	1,446,000
		미술	1,444,000	2,888,000	1,444,000	1,523,000	3,046,000	1,523,000
		음악	1,610,500	3,221,000	1,610,500	1,698,000	3,396,000	1,698,000
대학원	일반 대학원	인문	2,420,000	2,904,000	2,420,000	2,541,000	3,049,000	2,541,000
		이학	2,919,000	3,503,000	2,919,000	3,064,000	3,678,000	3,064,000
		수학	2,673,000	3,208,000	2,673,000	2,806,000	3,368,000	2,806,000
		공학	3,112,000	3,735,000	3,112,000	3,267,000	3,921,000	3,267,000
		미술	3,492,000	4,190,000	3,492,000	3,666,000	4,399,000	3,666,000
		음악	3,901,000	4,680,000	3,901,000	4,096,000	4,914,000	4,096,000
		체육	3,258,000	3,908,000	3,258,000	3,420,000	4,103,000	3,420,000
	도시과학 대학원	인문	2,697,000	2,697,000	2,697,000	2,831,000	2,831,000	2,831,000
		이학	3,281,000	3,281,000	3,281,000	3,445,000	3,445,000	3,445,000
		공학	3,501,000	3,501,000	3,501,000	3,676,000	3,676,000	3,676,000
	과학기술 대학원	이학	3,281,000	3,281,000	3,281,000	3,445,000	3,445,000	3,445,000
		공학	3,501,000	3,501,000	3,501,000	3,676,000	3,676,000	3,676,000
	교육대학원	인문	2,697,000	2,697,000	2,697,000	2,831,000	2,831,000	2,831,000
	도시보건 대학원	보건	3,281,000	3,281,000	3,281,000	3,445,000	3,445,000	3,445,000
	경영대학원	경영	3,771,000	3,771,000	3,771,000	3,959,000	3,959,000	3,959,000
	국제도시과학 대학원	경영	3,771,000	3,771,000	3,771,000	3,959,000	3,959,000	3,959,000
	법학전문 대학원	법학	5,419,000	5,419,000	5,419,000	5,689,000	5,689,000	5,689,000
	세무전문 대학원	세무	3,554,000	3,554,000	3,554,000	3,731,000	3,731,000	3,731,000
	디자인전문 대학원	디자인	4,155,000	4,155,000	4,155,000	4,362,000	4,362,000	4,362,000

2 쾌적한 교육여건 조성을 위한 교육시설 개선

노후된 시설물 보수공사 및 강의실 환경 개선 등을 적극 추진하여
안정적 교육여건 및 근무환경 조성

☐ 추진방향

- 노후 교육공간 보수·보강공사를 통한 시설물 개선 및 공간 재조정을 통해
이용자 안전확보, 연구공간 환경개선 등 쾌적한 교육·근무공간 조성

☐ 추진내용

- 소요예산 : 8,750백만원
- 주요사업

연번	사 업 명	사업비(백만원)	사업내용	추진계획
1	창공관 환경개선	1,139	외벽 균열 보강, 창호교체, 옥상방수 등 보수공사 실시	- 상반기 : 설계용역 - 하반기 : 공사실시
2	학생식당 환경개선	1,009	노후된 학생회관 식당 환경개선 (1~2층, 600Py)	- 상반기 : 설계용역 - 하반기 : 공사실시
3	언무관 환경개선	270	노후구역 정비 따른 환경개선 (4층, 140Py)	- 상반기 : 설계용역 - 하반기 : 공사실시
4	100주년 기념관 환 경 개 선	462	학과 변경에 따른 공간조정 및 환경개선(2층,5층/ 220Py)	- 상반기 : 설계용역 - 하반기 : 공사실시
5	제 2 공 학 관 환 경 개 선	125	외장재 및 창호교체 옥상방수 등 보수공사 실시	- '25년 : 설계용역 - '26년 : 공사실시
6	노 후 시 스 템 에 어 컨 교 체	1,775	생활관 노후 시스템에어컨 철거 및 신규 설치(전체)	- 상반기 : 공사실시
7	산림 및 녹지대 조경시설 정비공사	307	중앙로 주변 데크덱터 등 훼손 및 노후된 조경시설(수목)정비	- 상반기 : 설계용역 - 하반기 : 공사실시
8	연구실 안전관리 및 환 경 개 선 공 사	40	실험용배기기 및 시약장 신규 설치 등 환경개선	- 상반기 : 설계용역 - 하반기 : 공사실시
9	노후수배전설비 및 전 력간선 개량사업	1,244	생활관 수·배전설비, 분전반, 전력간선 개량	- 상반기 : 설계용역 - 하반기 : 공사실시
10	강의실 환경개선 전 기 공 사	220	노후 조명 교체를 통한 조도 개선	- 반기별 : 노후 조명 조사 및 공사실시

☐ 향후계획

- 학사일정에 따라 공사추진 : '25. 3.~ '26. 2

3

첨단연구동(연구 및 교육공간 확충) 조성 추진

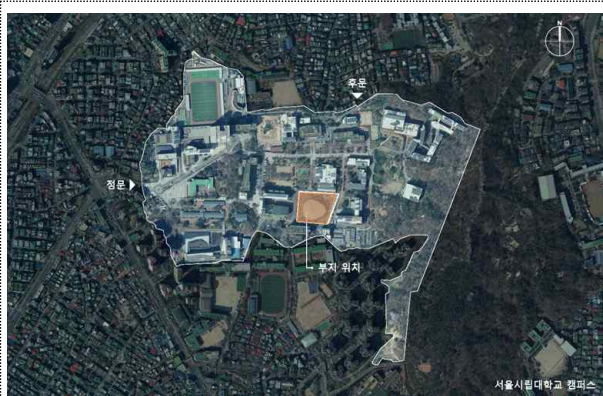
미래사회에 요구되는 첨단 교육 및 연구 환경을 위한 인프라를 조성하고자, 노후되고 이용도가 낮은 대강당을 첨단연구동으로 조성하고자 함

□ 추진방향

- 빠르게 변화하는 산업구조에 대응하기 위해 인공지능, 차세대반도체, 빅데이터 등 첨단산업분야 인재 양성을 위한 교육 및 연구 공간 확보
 - 현재 시립대의 공간 사용률은 약 99.6%로 부족한 교육 및 연구 공간 확보가 어려운 상황이며, 첨단학부 신설 등 수요급증이 예상됨에 따라 교육기본시설 공간 확충 필요
- 대강당 시설 노후화에 따른 운영 효율성 저하 및 안전 문제 위험 등을 해결하고 지역사회와의 상생 공간 조성 필요성 대두

□ 건립개요

- 위 치: 서울시립대학교 내 대강당 부지
 - 現 대강당 연면적: 2,983.1㎡(지하1층·지상2층)
 - 첨단연구동 건립 시 연면적(안) : 35,160㎡



[그림 1] 대강당 부지 위치



[그림 2] 대강당 전경

- 조성규모(안)
 - 대지범위 : 7,881㎡
 - 규 모 : 지하 2층/지상 12층(연면적 35,160㎡)
 - 주요시설 : 첨단산업 분야 연구·실험공간, 강의실, 컨퍼런스홀 등

○ 주요 입주시설(안)

층수	면적(㎡)	공간용도 및 전용면적
지상12층	2,010	라운지(오픈 미팅룸)(560㎡), 푸드라운지(560㎡)
지상11층	2,010	대형홀(150석)(560㎡), 컨퍼런스홀#1(280㎡), 컨퍼런스홀#2(280㎡)
지상10층	2,010	AR/VR 실험실(280㎡), 고층고 실험실(280㎡), DRY ROOM(90㎡), 전산강의실(150석(470㎡) 등
지상9층	2,010	프로젝트 연구실(1,120㎡)
지상8층	2,010	연구실험실(837㎡), 강의실(195㎡), 세미나실(80㎡) 등
지상7층	3,010	연구실험실(1,370㎡), 강의실(493㎡), 세미나실(164㎡), 행정실(132㎡) 등
지상6층	3,010	연구실험실(1,408㎡), 강의실(382㎡), 세미나실(160㎡), 행정실(132㎡) 등
지상5층	2,010	연구실험실(1,117㎡) 등
지상4층	2,020	공동서버실(870㎡), 운영관리실(574㎡) 등
지상3층	2,020	연구실험실(605㎡), 공공개방교육원(610㎡) 등
지상2층	2,020	편의시설#1(225㎡), 편의시설#2(190㎡), 편의시설#3(190㎡), 시민평생교육센터(630㎡), 전시장(83㎡) 등
지상1층	2,500	공동기기센터(1,200㎡), UOS FAB(750㎡), 로비 등
지하1층	4,220	공동연구원#1(100석), 공동연구원#2(100석), 중앙도서관 보전서고, 기계실, 전기실 등
지하2층	4,300	지하주차장 등
합 계	35,160	

□ 배치도 및 투시도



□ 향후계획

- 타당성 조사 실시(행 안부) : '24.10~'25.6.
- 서울시 투자심사 및 공유재산 심의 의뢰 : '25.6.~'25.9.
- 2026년 예산안 심의 : '25.11.
- 설계 용역 추진 : '26.3.~
- 공사 계약 및 착공 : '27.9.~

국제학사 증축을 통해 기숙사 수용률을 향상시켜 학생 복지를 제고하고 향후 첨단학과 정원 증원에 대비하여 대학 경쟁력을 강화하고자 함

□ 추진방향

- 첨단학과 학생 정원 증원, 대학 기숙사에 대한 평가기준의 강화 추세 등을 고려하여 중장기적인 기숙사 수용률 확대를 위한 방안 마련
- 2024년 기준 우리대학 기숙사 수용률은 11.9%로 전국평균 23.3%, 국·공립 대학 평균 34.9%에 크게 미달하는 바, 기숙사 증축을 통해 대학 경쟁력을 강화하고 대학기관 평가인증 대비 철저

□ 증축(안) 개요

- 위 치 : 국제학사 인근부지
- 규 모 : 연면적 8,844㎡
(지하1층, 지상8층),
460명 입실(1인1실)
- 총사업비 : 약 49,667백만원
- 시설개요(안)



구 분	용 도	면 적 (㎡)	비 고
지하1층	공용편의시설, 기계실	545.41	
지상1층	로비, 주차장(21대), EV홀	779.01	* 150모듈 - 3실 1모듈
지상2층	공용휴게공간, 휴게데크	375.61	* 5모듈(장애인실) - 2실 1모듈
지상3~8층	기숙사, 라운지	7,144.02	

□ 추진일정

- 대학 세부시설조성계획 변경 등 사전절차 진행 : '24.10.~'25.6.
- 서울시 투자심사 및 공유재산 심의 의뢰 : '25.6.~'25.9.
- 2026년 예산안 심의 : '25.11.
- 설계 용역 추진 : '26.3.~
- 공사 시행 : '27.9.~'29.9.

4차 산업혁명에 따른 미래인재 양성과 수요자 중심의 서비스 구현을 위해 노후화된 시스템을 유연하고, 통합된 시스템으로 1단계 구축 완료('24.7월 오픈)하였고, 차세대 정보서비스 안정화 단계에 있음.

☐ 사업목적

- 노후 IT플랫폼 재구축을 통한 대학혁신과 경쟁력 확보
- 수요자 중심의 최적의 학습·교육·연구 활동 지원 및 행정업무의 효율성 증대
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현

☐ 사업개요

- 차세대 대학정보화 구축 사업
 - 차세대 행정정보시스템 구축(공통행정, 학사행정, 일반행정, 연구행정, 부속기관행정 등)
 - 대학포털 및 모바일 UOS 구축
 - 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축
 - 차세대 인프라(HW, 상용SW 도입) 환경 구축 등
 - 데이터 자원 통합관리 및 유통시스템 구축
 - 시설물 및 공간 자원 통합관리시스템 구축
- 감리 및 개인정보영향평가 사업
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업

☐ 사업기간 : 2022. 10. ~ 2026. 12.

☐ 소요예산 : 총 155억원

(단위 : 백만원)

구 분	총계	1단계				2단계	
		2021년	2022년	2024년	계	2026년	계
합 계	15,534	2,479	10,397	1,397	14,273	1,261	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,062	2,059	9,750	1,183	12,992	1,070	1,070
감리 및 개인정보영향평가	721	270	256	97	623	98	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	751	150	391	117	658	93	93

□ 추진실적

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19. 9.~'20. 2.
- 차세대 대학정보화 구축(1단계) 사업 추진 완료 : '22.10.~'24.10.
 - 차세대 정보서비스 이루넷(IRUNet) 오픈 : '24.7.
- 감리 및 개인정보영향평가 시행 : '22.11.~'24. 10.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO)사업 추진 : '22.10.~'24. 11.

□ 2024년도 추진내용

- 차세대 대학정보화 구축(1단계-3차년도) 사업 추진 : '24. 2.~'24.10.

※ 단계적으로 시스템을 오픈하여 운영 중에 있으며, 현재 안정화 단계임.

- 1차 오픈(2024.7.15.) : 차세대 대학행정, 대학포털, 인터넷증명발급

<차세대 대학행정>

- 공통행정 : 조직 및 부서관리, 권한관리, 공통서비스 등
- 학사행정 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사행정업무
- 일반행정 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구행정업무
- 부속기관행정 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관행정업무

- 2차 오픈(2024.8.1.) : 모바일앱(myUOS+), 온라인설문, 의사결정지원(부서통계)

- 3차 오픈(2024.9.10.) : 의사결정지원(대시보드, 경영정보, 핵심지표, 성과관리, 고등교육통계)

- 감리 및 개인정보영향평가(1단계-3차년도) 시행 : '24. 2.~'24.10.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업(1단계-3차년도) 추진 : '24. 2.~'24.11.

□ 향후계획

- 차세대 대학정보화 구축(1단계) 안정화 : '25. 3.~ '26. 2.
- 차세대 대학정보화 구축(2단계) 사업계획 수립 : '25. ~ '26
- 차세대 대학정보화 구축(2단계) 사업 추진 : '26. ~ '27

2024 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울시립대학교

□ 총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 총 32건

○ 조치내역

구분		계	완료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	32	16	16	-	-
	시정·처리요구사항	16	4	12	-	-
	건의사항	5	1	4	-	-
	기타(자료제출 등)	11	11	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구 성과 부족 관련하여 논문 및 피인용률 등을 철저히 심사관리하여야 함 (연구지원과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 전임교원의 저명 학술지 게재 논문에 대해 우수논문비 지원 - 신진분야 연구 지원 확대 (연 1회 → 연 2회, 2024) ○ UOS 우수연구자 시상 시 FWCI(피인용지수)에 기반한 국제논문 부문 신설 (2024) ○ Pure 시스템*을 활용한 체계적인 연구 성과 관리 지속 * 엘스비어(Elsevier)사에서 제공하는 연구 업적 관리 솔루션 ☐ 향후계획 ○ 우수논문비 등 연구 지원 체계 개선을 위한 전문기관 컨설팅 추진 - 논문의 질적 평가 반영을 위해 피인용률(FWCI) 강화 (국제저명 논문 위주 지원) - 학문분야별 특성 고려한 연구지원체계 개선안 마련 등
○ 외국인 유치에 있어 시립대학교는 매우 소극적인데 다른 대학처럼 적극적으로 나서주길 바랍. 또한 글로벌 도시정책관과 협업 및 협조하여 외국인 유학생 유치를 적극 추진해주길 바랍 (국제교류과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 외국인이 본교 입학 전 한국어능력을 제외한 학업능력만 심사하고, 예비입학 합격 후 본교 한국어교육센터에서 수학 후 최종입학 허가하는 “학부 예비입학 과정” 제도를 도입 - 특히 중국 학생의 한국 유학은 예비입학 과정을 통해 입학하는 경우가 대다수이므로, 예비입학전형으로 많은 유학생 유치 기대 ※ 본교와 교류중인 해외대학 및 대행전문기관 통해 홍보 및 모집 추진 (17개 학부·과 모집) ○ 서울시(글로벌도시정책관)와 긴밀한 협조로 서울테크장학사업, 서울유학박람회 참가 등 유학생 유치사업 추진

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	☐ 향후계획 < 예비입학제 운영 > ○ 예비입학 지원(모집) 및 학부·과별 심사 : '25. 1. ~ 2. ○ 예비입학 합격자 본교 한국어교육센터 수업 : '25. 5. ~ 11. ※ 예비입학 최종 입학 및 수업 : '26. 3. ~ < 유학생 유치 홍보사업 > ○ 서울테크장학 사업 : '25. 3 ~ 12 ○ 서울유학박람회 참가 : '25. 3 ~ 12
○ 쓰레기 수거함 확충 및 쓰레기 배출에 대한 모니터링 등 학내 쓰레기 문제 해결방안을 마련해야함 (총무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 시험기간 중 특별청소 시행으로 쓰레기 수거 횟수 증가 ○ 음식물 쓰레기 수거함 교내 3개소(자연과학관, 학생회관, 100주년기념관) 설치 및 홍보 ☐ 향후계획 ○ 쓰레기 처리 관련 모니터링시스템 운영 - uos시대응답소를 활용하여 쓰레기 배출 및 처리 문제 접수 ○ 음식물 쓰레기 수거함 운영 결과에 따른 추가 대응 - 이용빈도, 이물질 혼입 및 외부 음식물 투입 정도에 따라 추가 대응책(수거함 추가설치, 폐쇄 후 다른 방안 모색 등) 마련
○ 대체실적형 학위제도의 장점을 살릴 수 있도록 학과별 특수성을 고려하되, 학과간 형평성 문제가 발생하지 않도록 학과별 운영기준을 명확히 마련할 것. (대학원)	☐ 추진상황: 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 대체실적형 학위제도는 전문지식을 활용하여 사회문제를 해결할 수 있는 연구성과물을 다양화하여 논문을 통한 학위수여 요건 편중화를 완화하기 위한 방안으로 2022년 정책과제를 실시하여 그 결과를 반영하였음 ○ 학과별 특수성을 고려하여 학술형, 문제해결형, 창작형으로 구분하여 인정하고 있으며, 부실학위 방지를 위해 운영규정을 제정하여 세부 인정조건을 명문화 하였으며, 신규 학과 요청 시 반영하고 있음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	- 학술형 : 학술지 논문, 특허 등 - 문제해결형 : 프로젝트보고서, 창업 등 (스마트시티학과) - 창작형 : 창작물 보고서를 구비한 공연·전시회 (음악학과) < 추진경과 > ○ '21. 9.~'22. 1. 서울시립대학교 대학원 발전계획 ○ '22. 5.~'23. 1. 대체실적형 석사학위 수여요건 다양화 및 학위청구자격 요건 현실화 (정책과제) ○ '23. 3. 14. 통합대학원 학칙 및 대학원 시행세칙 개정하여 근거규정 마련 ○ '23. 8. 16. 서울시립대학교 대학원 대체실적형 석사학위 수여 요건 운영 규정 제정 ○ '24. 3. 6. 운영 규정 일부 개정 (행정학과, 경영학과, 경제학과 공간정보공학과, 도시빅데이터융합학과 추가) ○ '24. 11. 25. 운영 규정 일부 개정 (조경학과, 기계정보공학과, 스포츠과학과 추가) ☐ 향후계획 ○ 신규 참여 학과 신청·접수 : 연중
○ 시립대 도서관 장서 포화도가 상당히 높음. 장서관리 대책을 마련하고, 도서관 신축 등 근본적인 대책을 마련하기 바람. (사서과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 도서관 자료의 재배치 및 폐기 - 도서관 내 자료 재배치로 자료의 최신성과 접근성 강화 - 불필요한 자료 폐기로 장서 수용 공간을 확보하여 포화도를 낮추고 공간을 효율적으로 활용 ☐ 향후계획 ○ 자료 재배치를 통한 공간 활용도 제고 및 이용률 낮은 자료 순차적 폐기 - 폐기 대상 목록 작성 : '25.2~3월 - 폐기대상 목록 심의 및 계획수립 : '25.3~4월 - 폐기대상 자료 추출 : '25.5~7월 - 폐기 및 제적처리 : '25.8~9월

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 기숙사 수용률이 현재 전국 평균에 비해 너무 낮음. 수용률을 높이기 위한 방안 등을 좀 더 적극적으로 추진해 주시기 바람 (기획과, 생활관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 기숙사 수용률을 향상시켜 학생 복지를 제고하고 향후 첨단학과 증원에 대비하고자 국제학사 증축 추진 중 - 위 치 : 국제학사 인근부지 - 규 모 : 연면적 8,844㎡ (지하1층, 지상8층), - 수용인원 : 460명 (155모듈 / 3실 1모듈) ○ 대학 세부시설 조성계획 변경 용역 중으로 27년 착공을 목표로 추진 중 ☐ 향후계획 ○ 대학 세부시설 조성계획 변경 : ~'25.5월 ○ 투자심사 의뢰 : '25.6월 ○ 공유재산관리계획 제출 및 공유재산심의 : '25.9월 ○ 2026년 시지원금 예산안 요청 : '25.9월 ○ 기본 및 실시설계 착수 : '26.상반기 ○ 착공 / 준공 : '27.~'29.
○ 대학평가에서 교수 연구 부문이 굉장히 낮은 결과 확인됨. 연구력 강화를 위한 방안 마련 및 관리감독에 힘써주시기 바람. (연구지원과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 전임교원의 저명 학술지 게재 논문에 대해 우수논문비 지원 - 신진분야 연구 지원 확대 (연 1회 → 연 2회, 2024) ○ UOS 우수연구자 시상 시 FWCI(피인용지수)에 기반한 국제논문 부문 신설 (2024) ○ Pure 시스템*을 활용한 체계적인 연구 성과 관리 지속 * 엘스비어(Elsevier)사에서 제공하는 연구 업적 관리 솔루션 ☐ 향후계획 ○ 우수논문비 등 연구 지원 체계 개선을 위한 전문기관 컨설팅 추진 - 논문의 질적 평가 반영을 위해 피인용률(FWCI) 강화 (국제저명 논문 위주 지원) - 학문분야별 특성 고려한 연구지원체계 개선안 마련 등

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 시립대학교학교 연구 실적이 타 학교에 비하여 경쟁력이 떨어짐(교원 1인당 논문 등재 비율 등). 시립대가 경쟁력 있는 학교가 되기 위하여 연구 실적 향상을 위한 방안 마련에 힘써주시기 바람. (연구지원과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 전임교원의 저명 학술지 게재 논문에 대해 우수논문비 지원 - 신진분야 연구 지원 확대 (연 1회 → 연 2회, 2024) ○ UOS 우수연구자 시상 시 FWCI(피인용지수)에 기반한 국제논문 부문 신설 (2024) ○ Pure 시스템*을 활용한 체계적인 연구 성과 관리 지속 * 엘스비어(Elsevier)사에서 제공하는 연구 업적 관리 솔루션 ☐ 향후계획 ○ 우수논문비 등 연구 지원 체계 개선을 위한 전문기관 컨설팅 추진 - 논문의 질적 평가 반영을 위해 피인용률(FWCI) 강화 (국제저명 논문 위주 지원) - 학문분야별 특성 고려한 연구지원체계 개선안 마련 등
○ 시립대학교 홍보가 미흡하다고 생각함. 학생들 눈높이에 맞는 다양한 홍보매체를 발굴하고, 적은 비용으로도 큰 효과를 얻을 수 있는 SNS 홍보에 학생들의 의견을 충분히 반영했으면 함. (대외협력과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 시립대학교는 홍보활성화를 위해 다각적인 노력을 기울이고 있음. ○ 학생들의 눈높이에 맞는 홍보를 위해 학생 홍보대사 (이루미, 시:선)을 운영하고 있으며, 홍보대사를 통해 창의적이고 참신한 홍보콘텐츠를 제작하여 유튜브, 인스타그램 등 다양한 SNS 매체를 통해 홍보활동을 추진하고 있음. 아울러 학내 구성원의 적극적 참여를 위해 홍보영상 공모전 등을 추진하였음. ☐ 향후계획 ○ 학생들로 구성된 홍보단체(이루미,시선)와 지속적 소통 및 협의를 통해 학생들의 의견을 충분히 검토하고 창의적이고 트렌디한 홍보콘텐츠를 제작하고, 추가적인 홍보매체 발굴에도 노력하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	○ 학생 등 대학구성원을 대상으로 다양한 공모전을 추진하여 공감할 수 있는 홍보를 추진하겠음 ○ 또한 서울시립대의 교육·연구·산관학 협력 등 첨단분야 육성을 위한 노력을 광고안에 담아 첨단 기술 중심대학의 학교브랜드 이미지를 강화해 나가겠음
○ ‘서울시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례’에 같은 사람이 3개 위원회를 초과하여 위촉되지 않도록 하는 규정이 있는데, 시립대 교수님 중에서도 이를 초과하여 위촉된 분들이 계심. 기획조정실 소관 사항이나 위촉 기준이 준수되도록 시립대에서도 교수님들께 안내해 주시기 바람. (교무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ ‘서울시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례’를 준용하여 3개 위원회를 초과하여 위촉되지 않도록 전임교원에게 공문 등을 통한 안내 (’25.1.) ☐ 향후계획 ○ 서울시립대 전임교원의 위원회 위촉 현황 조사 및 공문 등을 통한 지속적인 안내 및 홍보 추진
○ 서울혁신파크 부지의 70%를 민간에 매각하기로 결정하면서 시립대 제2캠퍼스 조성 계획이 무산됨. 시립대의 공간 부족 문제 해결을 위한 구체적인 대안 마련 필요함. (기획과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 은평캠퍼스 추진 계획이 무산되었지만 첨단연구동 건립을 통해 부족한 연구 공간을 확충하고 첨단 연구의 기반을 마련하여 미래 인재를 양성하고자 함 ○ 첨단연구동 건립 사업은 현재 지방행정연구원 타당성 조사 진행중이며, 향후 투자심사 및 공유재산 심의 등 절차를 거쳐 27년 착공을 목표로 추진 중 ☐ 향후계획 ○ 투자심사 의뢰 : ’25.6월 ○ 공유재산관리계획 제출 및 공유재산심의 : ’25.9월 ○ 2026년 시지원금 예산안 요청 : ’25.9월 ○ 대학 세부시설 조성계획 변경 : ’26.상반기 ○ 기본 및 실시설계 착수 : ’26.하반기 ○ 착공 / 준공 : ’27.~’31.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 전임 교원 중 모교출신이 타 대학 대비 적음. 모교출신이 더 우대받을 수 있도록 학교차원에서 제도적으로 뒷받침 해줘야 함. 모교 출신 쿼터제 규정을 검토해 주시기 바람. (교무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 최근 5년간(2020-2024) 모교 출신 채용인원은 이전 5년(2015-2019)에 비해 5배 이상 채용되고 있음 - 학석사 연계과정 확대 등 서울시립대학교 출신 학생들의 역량이 높아지고 있어 향후에는 모교출신 교원이 늘어날 것으로 예상함 ○ 다만, 특정학교 채용 쿼터제는 교육공무원법 제10조 임용의 원칙에 따라 법적 위반 여지가 있음 ☐ 향후계획 ○ 교육공무원법 제11조의3에 의거 특정대학 학사학위 취득자가 채용인원의 3분의 2를 초과하지 않아야 하기에 관련 법률을 준수하며 적합한 인재를 선발할 수 있도록 노력하겠음
○ (서울시립대 학생식당 직영 운영 관련) 학교 측 조사에서는 정기적으로 만족도가 향상이 됐는데 반대로 시립대신문에서 학생들 품질 만족도 조사에서 만족하지 않는 것이 80%가 나옴. 표준화된 조사가 되도록 학생참여를 보장해 조사방법을 개선해 줄 것. (학생과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 설문조사의 정확도 확보를 위한 표본을 확대(400명→800명)하고, 설문문항은 IR센터 협조·검토 받아 문항상 또는 분석의 오류를 최소화 하겠음 ☐ 향후계획 ○ 만족도조사 시행 계획 수립 : 2025. 3월 ○ 만족도조사 시행 : 2025. 4월 - 개선사항 · 참여자(표본) 확대를 위한 사례품 예산 증액 추진 · 교내 전문가 협의를 통한 설문문항 및 분석방법 검토 추진 ○ 만족도조사 결과 보고 및 공유 : 2025. 5월 - 개선사항 : 교내 각 부서(학부·과, 언론사 포함)에 결과 공유

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 전임교원 확보 비율이 국립 거점 대학들에 비하여 많이 떨어짐. 증원을 위한 구체적인 계획이 필요, 기간별 목표를 설정해 주시기 바람. (교무과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 국립 거점 대학들에 비해 전임교원 확보 비율은 떨어지나 2024년 전임교원 32명 채용을 통해 전임교원 확보율(교육부 정원기준)은 91.0%로 전년 대비 1.2% 증가함(89.8% → 91.0%) ○ 또한, 2025년 상반기 신규교원 약 13명 채용 예정으로, 유능한 전임교원 확보에 노력 중이며, 첨단분야 교원 등 대학에 필요한 분야의 전임교원 확보를 위해 전임교원 정원 증원을 市와 지속적으로 협의 중 ☐ 향후계획 ○ 단계적인 전임교원 증원을 위해 市와 긴밀한 협의를 거쳐 연도별로 교원 증원 목표 설정 등 추진
○ 5대 영역 20대 과제에 대한 사업 설계와 계획 수립 시 정량적/정성적 성과 확인을 위한 구간별 지표 관리가 필요함. KPI 지표 관리체계에 대한 전반적인 개선이 필요함. (기획과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 대학비전 및 인재상 실현을 위하여 연도별 대학발전 실행계획(5대 분야 83개 세부과제) 수립 및 점검 추진중 ※ 업무보고서의 20개 목차는 83개 세부과제를 포함하여 대학 주요 현안을 의회에 보고하기 위하여 정리한 것으로 관리단위가 아님 ○ 대학의 종합적인 성과 관리 체계 구축을 위해 현재 KPI 지표 개선 연구 진행중 ☐ 향후계획 ○ KPI 지표 개선 연구 : '24.10 ~ '25.2월 ○ 대학발전실행계획 추진실적 점검 : '25.3월 ○ 대학발전실행계획 수정 및 보완 : '25.4~5월

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 개인 역량 중심 교육에서 사회적 소통능력과 문제해결 능력 향상을 위한 교육으로 전환이 필요함. 관련 프로그램 검토와 보강이 필요함. (기획과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 우리 대학은 개인 역량 중심 교육에서 사회적 소통능력과 문제해결 능력을 향상시키기 위한 체계적인 교과·비교과 프로그램을 지속적으로 운영하고 있으며, 프로그램 운영 시 팀프로젝트(Team Project) 및 문제기반학습(PBL, Problem-Based Learning)을 통해 협업과 문제해결을 중심으로 한 학습 방식을 강화하고 있음 - 현재 운영 중인 주요 프로그램(대학혁신지원사업 기준) [기초교양 및 소양교육 강화] · 지식 전달 중심에서 벗어나 지성 계발과 핵심역량 강화를 목표로 교양교육 체계를 전환하였으며, 이를 통해 학생들의 의사소통능력과 문제해결력을 증진 (문제해결력 제고를 위한 기초교양 튜터링 운영) [지역사회 연계 학습 프로그램] · 지역사회 문제를 해결하는 봉사활동 기반 프로그램인 ‘재능나눔 서비스러닝’ 운영 · 전공지식을 실제 문제에 적용하는 ‘학습연계 서비스러닝’ 을 통해 사회적 소통 능력을 배양 [캡스톤디자인 교과목 확대] · 전공 간 융합적 사고를 기반으로 한 문제해결형 과제를 팀프로젝트로 설계·수행하여 실질적인 문제해결 역량 강화 [수요자 중심 학습공동체 운영] · 학생들이 직접 주제를 선정해 전공 및 다양한 관심 분야에서 협력과 학습 활동을 수행하며 소통과 협업 능력을 배양 등 ☐ 향후계획 ○ 2025학년도에는 사회문제해결형 교육을 더욱 활성화하기 위해 기존 프로그램을 보강하고, 학생들이 다양한 사회적 문제에 직접 참여하고 해결할 수 있는 새로운 프로그램을 추가 개발할 예정임

건의사항

건의사항	조치결과
○ 평생교육 관련하여 세무 부문 및 재개발, 재건축 등 시립대에 특화된 부문과 현재 중요도가 높아지고 있는 자산 증식 및 재테크와 관련된 교육프로그램을 검토하여 주시기 바랍니다. (평생교육원)	□ 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 ○ 일반교양과정 - 2024학년도 겨울학기 ‘소액투자경매(주간·야간)’ 강의 개설 - 자산 증식 및 재테크에 관한 관심 증대와 강의 수강에 대한 수요 증가로 수강정원을 20명에서 35명으로 각각 증원하여 운영 - 수강현황 : 2024학년도 가을학기에 대비 수강생 증가 (주간반 18 ⇒ 28명, 야간반 17 ⇒ 35명) ○ 대학연계공모사업 - 2024학년도 ‘세무/회계/데이터분석 Skill up’ 과정 운영 - 수강현황 : 98명 수강(74명 수료) □ 향후계획 ○ 일반교양과정 : 2025학년도 봄학기 ‘소액실전경매(주간)’, ‘소액실전경매(야간)’ 개설 및 ‘NPL 재테크 최고위 전문가 과정’ 신규 개설 예정 ○ 전문교육(역량강화)과정 : 2025학년도 봄학기 ‘중소사업자, 창업자를 위한 역량향상 과정’ 신규 개설 예정 ○ 대학연계 공모사업 ‘세무’ 분야 강화하여 공모 예정 ○ ‘부동산/재건축’ 분야 시민대상 특화과정 운영 예정

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 현재 시립대 로스쿨이 조세법에 특화되어 있는 것으로 보임. 다양한 분야의 법률 전문가가 배출될 수 있도록 운영해 주시기 바람. (법학전문대학원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 정기적인 특성화위원회 운영('24.6., '24.12.) 등으로 우리 로스쿨만의 조세법과정 운영이라는 강점을 강화함 ○ 공직준비반(재판연구원·검사) 지원 등 다양한 분야의 법률 전문가 양성 방안을 추진하고 있으며, 국제법('24.9.), 지식재산권법('25.3.) 선택과목 교원을 임용함 ☐ 향후계획 ○ 신규 채용한 선택과목 분야 교원들을 바탕으로 다양한 분야에서 공공적인 리걸마인드를 갖춘 법률전문가를 양성할 수 있는 교육과정 지속 개발
○ 현재 시립대 직원구성이 시직원과 대학직원으로 이원화되어 있는 상황임. 조직이 일원화 되고 일사불란한 정책결정 및 의사전달이 될 수 있도록 힘써주기 바람. (총무과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 직종·개인별 적합업무를 고려하여 정기 인사 배치 - 조직 내 인적자원 최적 분배를 위한 통합인사 실시 및 고충심사를 통한 개인·부서 희망 반영하여 조직의 안정성과 효율성 추구 ☐ 향후계획 ○ 조직 내 인사고충, 불화 등 발생 시 면담, 부서협조 등 적극 조치하여 일체감 있는 조직문화 형성 추구 ○ 대학회계 노조와 정기적인 교섭을 통해 직종간 임금, 복무 등 처우 개선하여 조직 일원화 추구

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 시립대가 갖고 있는 자산이 굉장히 많은데 홍보가 부족함. 시립대가 서울시의 자부심이 될 수 있도록 홍보에 좀 더 힘써주시기 바람.(반값등록금으로 성공한 자랑스러운 동문과의 소통 등) (대외협력과)	□ 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 ○ 서울시립대의 위상을 강화하고 구성원들의 자부심 향상을 위해 자랑스런 교수·동문 협업콘텐츠를 제작하고 있음 - 교수협업 : 지식콘텐츠 ‘시대클라쓰’ - 동문협업 : 시립대의 천재들, 선배 마라탕 사주세요 ○ 서울시 전광판 등 무료 영상매체를 활용하여 대학 입시(수시, 정시) 홍보를 추진하였음 ○ 학생 홍보대사(이루미, 시:선) 운영을 통해 창의적이고 참신한 홍보콘텐츠를 제작하고, 유튜브, 인스타그램 등 다양한 SNS 매체를 운영하고 있음 □ 향후계획 ○ 2025년 홍보종합계획 수립을 통해 수상, 연구성과 등 다양한 분야에서 두각을 나타내는 대학구성원(교수진, 동문, 재학생 등)을 대상으로 인터뷰, 영상제작 등 홍보를 강화하겠음 ○ 또한 서울시가 관리 운영 중인 다양한 영상매체를 활용하기 위해 관련부서와 협의하여 적극적인 홍보활동을 추진할 계획임

건의사항	조치결과
○ 교육부의 대학혁신지원사업 평가기준인 전공자율선택제로 모집하는 학생수가 너무 적음. 학교 발전을 위해 교육부 및 과기정통부 사업(R&D 등)에 적극 참여해주시기 바람. (기획과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 우리 대학은 전공자율선택제 급격한 확대에 따른 부작용을 우려하여 2025학년도에 우선 78명 모집하는 것으로 결정 - 그럼에도 교육혁신 분야 성과를 인정받아 대학혁신지원사업비는 93억(2023년)에서 98억(2024년)으로 증가 ○ 또한 대학혁신지원사업 뿐 아니라 교육부, 산자부 등 정부사업 적극 참여하여 대학 발전에 기여 - 바이오·에코 조기 취업형 계약학과 선도대학원 육성사업 (교육부, 총사업비 75억원) - 첨단 전략산업 초격차 기술 개발사업 (산자부, 총 연구비 43억원) - 녹색융합기술 탄소중립 특성화대학원 지원사업 (환경부, 총 연구비 18억원) 등 다수 ☐ 향후계획 ○ 2026학년도 전공자율선택제 확대 도입 방안 지속 검토 ○ 교육부 및 과기정통부 등 정부사업 수주지원 지속

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 라이즈사업 관련 자료 (계획 등) (대외협력과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 평생교육 교통공사 교육 과정 계획(예산 포함) (평생교육원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 기숙사 증축 관련 자료 (기획과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 취업역량, 연구경쟁력 강 화 계획서, 연구성과 등 관련 자료 (학생과, 연구지원과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 로컬상권인재양성 프로그램 관련 자료 (창업지원단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 평생교육과정 내년도 계 획서, 성과서(이제까지의) (평생교육원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 3년간 국가지원금 세입 세부현황 (대학혁신지원사업 사업비 지원 현황 포함) (총무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ AI 빅데이터 중소벤처기업과의 협약 공동연구 실적 관련 자료 (도시과학빅데이터AI연구원)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 학생 창업 성공 실적 자료 (창업지원단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 8.)
○ 최근 5년 신입교원 모교출신 현황 자료 (교무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 11.)
○ 핵심성과지표(KPI) 모니터링 현황 자료 (기획과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 12.)