

2024년 주요업무 보고

2024. 2. 26.

서울특별시 어린이병원

의료서비스 헌장

서울특별시 어린이병원은 어린이 전문 공공병원으로서 모든 어린이가 육체적·정신적·사회적으로 건강하게 성장할 수 있도록 사랑과 감동이 담긴 최고의 의료서비스를 제공하기 위해 다음과 같이 실천하겠습니다.

1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 최신의 의료지식으로 최선의 의료서비스를 제공하도록 노력하겠습니다.
1. 우리는 시민들에게 제공하는 모든 서비스의 내용을 명확하게 알려드리고, 궁금해 하시는 내용을 충분히 설명하며, 시민들의 의견을 소중히 경청하고 반영하겠습니다.
1. 우리는 시민들이 이용에 편리하며 쾌적한 병원환경을 갖추기 위하여 지속적인 노력을 기울이겠습니다.
1. 우리는 장애가 있는 어린이, 의료취약 계층 등 특별한 사회적 배려가 필요한 시민들에게 충분한 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 공공의료사업을 지속적으로 혁신하며 시민의 건강 증진을 위하여 최선을 다하겠습니다.

이를 위하여 「어린이병원 서비스 이행 기준」을 마련하고 성실히 수행할 것을 약속드립니다.

서울특별시 어린이병원

일반 현황

미션과 비전

미션

어린이에게 행복을, 부모에게 희망을, 시민에게 감동을

비전

어린이 건강
안전 망
병원

최고의 어린이
재활
전문 병원

공공기관으로서
효율적인
운영

시민 참여
나눔과 봉사가
있는 병원

II 시설 및 위치

소재지 : 서초구 현릉로 260 (내곡동 375)

규모

○ 부지 : 46,600㎡ (대지 42,308㎡, 임야 4,292㎡)

○ 건물 : 25,816㎡ (본관 14,872㎡, 발달센터 10,944㎡)

병원시설

○ 병상운영 : 8개 병동 208병상 (운영병상 : 200병상)

○ 주요시설 : 중환아 입원실, 발달센터, 재활치료센터, 건강검진실, 소아구강센터, 수치료실, 진단검사실, 영상의학 촬영실 등

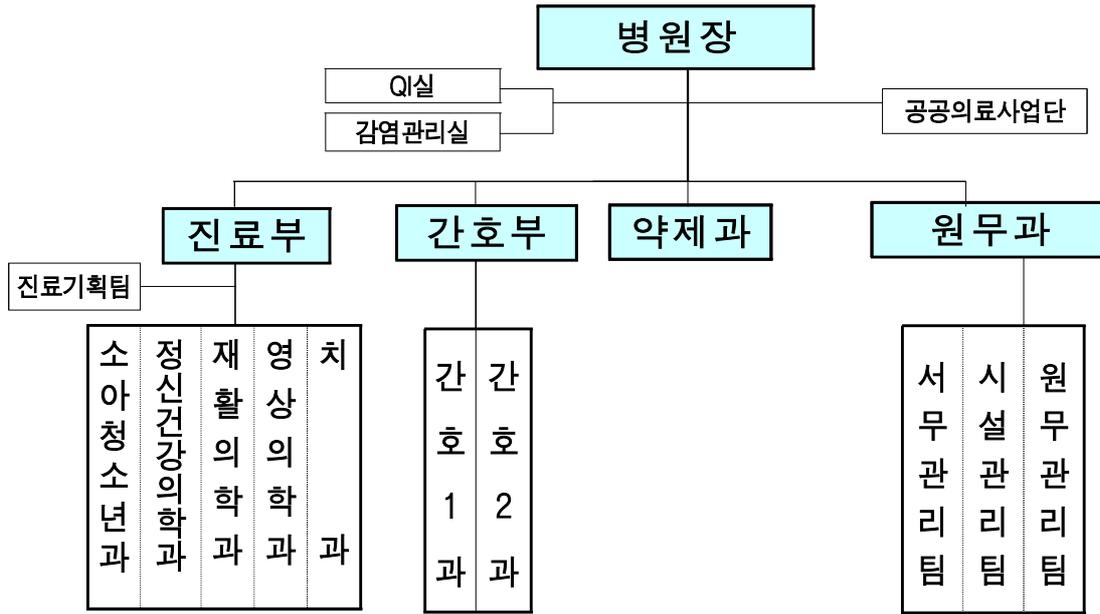
주요장비 : 인공호흡기 20대 등 18종 310점

III 주요 연혁

일	자	연	혁
1948.	4.	경성산부인과 인수 보건병원으로 발족 (종로구 사직동)	
1966.	12.	시립영아원 통합 보육병원으로 개칭	
1969.	1.	시립아동병원으로 개칭	
1978.	4.	현 위치 이전(서울시 서초구 현릉로 260)	
2007.	5.	시립어린이병원으로 개칭	
2008.	4.	병원 증·개축	
2009.	4.	서울특별시 어린이병원으로 개칭	
2014.	5.	보건복지부 병원 인증 획득	
2015.	4.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 착공	
2017.	7.	간호간병통합서비스 제공 기관 지정	
2017.	10.	서울특별시 어린이병원 삼성발달센터 개원	
2018.	7.	보건복지부 제2기 의료기관 인증 획득	
2022.	7.	보건복지부 제3기 의료기관 인증 획득	

IV 조직 및 인력

□ 조 직 : 2부 4과, 5진료과



□ 인 력

○ 공무원 : 정원 298명 / 현원 288명 (△10)

(’23.12.31. 기준, 단위 : 명)

구 분	계	임 기 제							행정직·기술직군								관리 운영	전문 경력
		소계	의사	의료기술	보건	사회복지	전산안전	간호조무	소계	행정	약무	간호	간호조무	의료기술	기계/전기/건축	식품위생/운전		
정 원	298	106	22	60	6	2	2	14	184	12	7	143	2	13	4	3	7	1
현 원	288	89	17	48	6	2	2	14	194	12	6	151	2	15	4	4	4	1
과부족	△10	△17	△5	△12	-	-	-	-	10	-	△1	8	-	2	-	1	△3	-



진료 현황

□ 의료보장별 환자 현황

('23.12.31.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2023년			2022년			2021년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)
건강보험	70,870 (62.0)	49,746 (95.2)	21,124 (34.0)	73,475 (63.5)	56,105 (96.8)	17,370 (30.1)	113,338 (70.3)	97,179 (94.3)	16,159 (27.8)
의료급여	43,492 (38.0)	2,479 (4.7)	41,013 (66.0)	42,064 (36.3)	1,654 (2.8)	40,410 (69.9)	44,213 (27.4)	2,309 (2.2)	41,904 (72.2)
기타	34 (0.0)	34 (0.1)	0 (0.0)	213 (0.2)	213 (0.4)	0 (0.0)	3,622 (2.3)	3,622 (3.5)	0 (0.0)

□ 진료과목별 환자 현황

('23.12.31.기준, 단위 : 명, %)

구 분	2023년			2022년			2021년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	114,396 (100.0)	52,259 (100.0)	62,137 (100.0)	115,752 (100.0)	57,972 (100.0)	57,780 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)
소아청소년과	66,147 (57.8)	5,643 (10.8)	60,504 (97.4)	74,933 (64.7)	17,445 (30.1)	57,488 (99.5)	116,733 (72.4)	58,670 (56.9)	58,063 (100.0)
정신건강 의학과	22,748 (19.9)	22,748 (43.5)	0 (0.0)	16,214 (14.0)	16,214 (28.0)	0 (0.0)	19,192 (11.9)	19,192 (18.6)	0 (0.0)
재활의학과	22,412 (19.6)	20,779 (39.8)	1,633 (2.6)	21,487 (18.6)	21,195 (36.5)	292 (0.5)	22,043 (13.7)	22,043 (21.4)	0 (0.0)
치과	3,089 (2.7)	3,089 (5.9)	0 (0.0)	3,118 (2.7)	3,118 (5.4)	0 (0.0)	3,205 (2.0)	3,205 (3.1)	0

VI 예산 현황

□ 예산 규모

○ 세입예산 : 15,278백만원 ('23년 14,799백만원 대비 3.2% 증가)

○ 세출예산 : 11,027백만원 ('23년 9,657백만원 대비 14.2% 증가)

(단위 : 백만원)

세 입					세 출				
예산과목	2024년	2023년	증감액	증감률	예산과목	2024년	2023년	증감액	증감률
총 계	15,278	14,799	479	3.2%	총 계	11,027	9,657	1,370	14.2%
경상적 세외수입	15,253	14,746	507	3.4%	어린이병원 진료수준 제고	9,286	8,045	1,241	15.4%
재 산 임대수입	40	40	-	-	청사 시설 운영 관리	3,439	3,198 (이월포함)	241	7.5%
수수료수입 (사업수입)	15,202	14,696	506	3.4%	공공의료서비스 수준 관리	1,594	1,676 (추경포함)	△82	△4.9%
이자수입	11	10	1	10.0%	진료 서비스 수준 관리	290	371	△81	△22%
임시적 세외수입	20	47	△27	△57.4%	고객 중심 진료서비스 제공	75	54	21	39%
기타수입 (그외수입)	20	47 (추경포함)	△27	△57.4%	간호 서비스 수준 관리	794	774	20	3%
지방행정 제재·부과금	5	6	△1	△16.7%	고객 중심 간호서비스 제공	101	101	0	0
변상금	5	6	△1	△16.7%	약무 서비스 수준 관리	843	933	△90	△10%
보전수입등 내부거래	-	-	-	-	의료 및 행정 장비 확충	891	675 (추경포함)	216	32.2%
국고보조금 사용잔액	-	-	-	-	사회복무요원 운영(전환)	65	49 (추경포함)	16	32.7%
					발달센터운영	1,087	49	1,038	2,135%
					직원건강실 운영	29	47	△18	△38.3%
					직원위탁보육료 지원	79	119	△40	△33.6%
					행정운영경비 (기본경비)	1,741	1,612	129	8%

□ 예산 세부내역

○ 세입예산 세부내역

(단위 : 백만원, %)

항 목	2024년	2023년	증감액	증감률	비 고
총 계	15,278	14,799	479	3.2%	
경상적 세외수입	15,253	14,746	507	3.4%	
임대수입 (공유재산 임대료)	40	40	-	-	○ 주차장 등 임대수입
사업수입 (의료사업수입)	15,202	14,696	506	3.4%	○ 진료수입
기타이자수입	11	10	1	10.0%	○ 공공예금계좌 이자수입
임시적 세외수입	20	47	△27	△57.4%	
그외수입	20	47 (추경포함)	△27	△57.4%	○ 급여 및 수당 반납, 실습비 등
지방행정제재 부과금	5	6	△1	△16.7%	
변상금	5	6	△1	△16.7%	○ 시유재산 무단점유 변상금
보전수입등	-	-	-	-	
국고보조금 사용잔액	-	-	-	-	

○ 세출예산 세부내역

(단위 : 백만원, %)

항 목	2024년	2023년	증감액	증감률	비 고
총 계	11,027	9,657	1,370	14.2%	
어린이병원 진료수준 제고 (사업비)	9,286	8,045	1,241	15.4%	
청사시설 운영관리	3,439	3,198 (이월 포함)	241	7.5%	○ 전기실 저압설비 교체 및 위험수목 정비 편성
공공의료서비스 수준관리	1,594	1,676 (추경포함)	△82	△4.9%	
진료서비스 수준관리	290	371	△81	△22%	
고객중심 진료서비스 제공	75	54	21	39%	○ 예술센터 개원에 따른 환아 수 증가로 운영비 증액 편성
간호서비스 수준관리	794	774	20	3%	
고객중심 간호서비스 제공	101	101	0	0	
약무서비스 수준관리	843	933	△90	△10%	
의료 및 행정 장비 확충	891	675 (추경포함)	216	32%	○ 장비노후화 및 내구연한 경과로 증액 편성
사회복무요원운영 (전환)	65	49 (추경포함)	16	32.7%	○ 인건비 인상 반영
발달센터 운영	1,087	49	1,038	2,135%	○ 발달센터 리모델링 신규 편성
직원 건강관리실 운영	29	47	△18	△38.3%	○ 『중대재해처벌법』 제4조 법정의무이행 사항
직원 위탁 보육료 지원	79	119	△40	△33.6%	○ 『영유아보육법』 제14조 법정의무이행 사항
행정운영경비 (기본경비)	1,741	1,612	129	8%	○ 물가상승분 반영

주요 업무

I 어린이 건강안전망 병원

1. 소아 장애 특화 진료를 통한 치료 중심의 병원 운영
2. 중증도 높은 소아환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화
3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영
4. 장애인 검진 및 장애 어린이 구강관리 프로그램 강화

II 의료 질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리
2. 의료 관련 감염 관리
3. 환자 안전 약제 서비스 제공
4. 중증장애환아 특화 전문간호 강화

III 최고의 소아 발달재활 치료

1. 어린이 재활 치료의 다양성과 집중 치료 강화
2. 로봇재활치료센터 장비보강을 통한 치료 다양성 확대
3. 발달장애 어린이 전문 재활 서비스 통합체계 구축
4. 레인보우예술센터 운영 활성화 및 다학제적 프로그램 운영

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건의료·복지 통합지원
2. 발달장애인 가족 건강권 강화, 가족 정서 프로그램 지원
3. 어린이 재활의료기관 시범사업 실시

I 어린이 건강 안전망 병원

1. 소아 장애 특화 진료를 통한 치료 중심의 병원 운영

추진 목적

- 장애·비장애 아동 외래 진료 및 치료와 입원 진료를 통해 건강수준 향상
- 소아 장애 환자 조기 진단 및 개입, 맞춤형 치료프로그램 다양화

사업 개요

- 중증 장애질환 환자 등의 외래 및 입원 치료를 통한 장애 위험성 최소화
- 조기 진단 및 치료가 필요한 소아 장애 환자에게 맞춤형 재활 치료 기회 확대

추진 현황

- 외래 및 입원진료 실적

(’23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구 분		’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
외래	계	55,009	52,299	52,259	99.9
	정신건강의학과	26,612	16,162	22,748	140.7
	재활의학과	21,000	24,255	20,779	85.7
	소아청소년과	4,000	8,442	5,643	66.8
	치과	3,397	3,440	3,089	89.8
입원	계	66,467	67,100	62,137	92.6
	소아	64,000	65,700	60,504	92.1
	재활(낮병동)	2,467	1,400	1,633	116.6

추진 계획

- 정신건강의학과 기간제 의사 채용 : 2월
- 재활(낮병동) 시범사업 병실 환경구축 : 상반기

2. 중증도 높은 소아 환자 필수의료 제공 및 의료안전망 강화

□ 추진 목적

- 중증도 높은 소아 장애 환자의 입원 기회 확대 및 병상 가동률 제고
- 소아청소년 맞춤형 예방접종 및 건강검진 서비스 제공으로 건강증진 기여

□ 사업 개요

○ 입원 진료 운영

- 대상 : 중증장애아동 및 무연고(베이비 박스 등) 유기 아동
- 사업 내용 : 입원 환아 24시간 진료 체계 유지 및 무연고 아동 긴급 의료지원

< 입원 환자 현황 >

- ▶ 환자특징 : 인공호흡기 부착 환아가 약 20%, 나머지 환자 모두 기관절개 및 위장·비위관 삽입을 통한 식이 가능한 중증상태
- ▶ 입원질환 : 뇌성마비 (43.8%), 강직성 사지마비 (10.1%), 뇌 선천기형 (8.9%),
- ▶ 입원기간 : 평균 12.1년 입원 (5년 이상 장기 입원 환자 71.0%)

○ 외래 진료 운영

- 대상 : 장애 및 비장애 소아·청소년
- 사업 내용 : 소아·청소년 생애주기별 예방접종 및 맞춤형 건강검진 등

□ 추진 현황

- 입원 현황 : '23년 병상 가동률 82.9% (일평균 166명 / 200병상) → '24년 87.5% 목표

- 예방접종 및 건강검진 실적

('23.12.31.기준, 단위 : 명, %)

진료 유형	'24년 목표	'23년 목표	'23년 실적	달성률
예방접종	3,350	3,630	3,315	91.3
건강검진	2,310	3,360	2,121	63.1

□ 추진 계획

- 유기아동에 대한 진료 및 검사, 예방접종 등 one-stop 진료 서비스 제공

작성자	진료부장 : 송우현 (☎570-8001)	소아청소년과장 : 권차희 (8362)	담당자 : 현애경(8006)
	원무과장 : 최동철 (☎570-8105)	원무관리팀장 : 김연규(8030)	담당자 : 차현용(8039)

3. 복합 중증장애 환자, 보호자 없는 안심병동 운영

□ 추진 목적

- 복합중증 장애인에게 전문 간호 제공으로 보호자 없는 안심병동 운영
- 전인적인 의료서비스 제공으로 환자가족 간병부담 경감 및 건강안전망 확보

□ 사업 개요

- 추진근거 : 의료법 제4조(의료인과 의료기관의 장의 의무)
의료법 제4조의2(간호·간병통합서비스 제공 등)
- 추진기간 : 2024년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 복합 중증장애 입원환자 (8개 병동, 운영 병상: 200병상)
 - 간호·간병 통합서비스 병동: 4개 병동 (112병상)
 - 집중관찰 병동: 3개 병동 (63병상), 재활 병동: 1개 병동 (25병상)
- 소요예산 : 1,126,590천원
- 주요내용
 - 복합 중증장애 환자 맞춤형 의료서비스 및 특화 프로그램 제공
 - 복합 중증장애 환자에게 영양, 배설, 위기, 재활 간호 등 의료 서비스 제공
 - 인공호흡기, 기관절개관 튜브, 비위장관 튜브 삽입환자 등 중증 환자 관리
 - 음악적 정서 지원활동, 스마트감성놀이터 등 감성터치 프로그램 운영
 - 쾌적하고 안전한 병동 환경 조성
 - 안전한 병동 환경 조성을 위한 시설 개선
 - 의료 장비 재정비를 통한 환자 안전 및 모니터링 체계 구축
 - 입원서비스 질 향상을 위한 직원 처우개선
 - 간호간병통합서비스 성과평가를 통한 인센티브 확보 및 환류를 통한 직원 처우개선

□ 추진 현황

(’23.12.31.기준, 단위: 회, %)

구분		’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
복합중증장애 환자 간호관리		4,863,000건	4,779,500건	4,860,685건	101.7
감성터치 프로그램	말초혈액순환 증진 활동	2,500명	2,400명	2,490명	103.7
	음악적 정서 지원활동	3,900회	3,800회	3,969회	104.5
	스마트감성놀이터	11,520명	9,600명	10,686명	111.3
	애착간호(일광욕) 활동	1,920명	1,900명	1,918명	100.9
보호자 알림 서비스 제공		6,725건	5,435건	6,725건	123.7

□ 추진 계획

- 병동 내부시설 의료환경개선 : 3월~4월
- 의료용 적외선 치료기 10대 구입 : 4월~5월
- 환자감시장치 50세트 및 중앙감시장치 2세트 구입 : 5월~6월
- 간호간병통합서비스 성과평가 참여 : 6월
- 간호간병 성과평가 결과에 따른 인센티브 예산 확보 : 8월~12월

’24년 중점추진사항

- 환자에게 안전하고 쾌적한 병동 환경 조성을 위한 시설 개선
 - 43병동 조명 교체 및 바닥 보수, 격리실 자동문 설치 등 음압 시설 개선
- 안전한 의료서비스 제공을 위한 의료장비 재정비로 환자안전 모니터링 체계구축
 - 환자 감시장치 50세트, 환자중앙감시장치 2세트, 의료용 적외선 치료기 10대 구입

4. 장애인 검진 및 장애 어린이 구강관리 프로그램 강화

추진 목적

- 장애인 검진기관 당연지정, 질병의 조기 발견 및 효과적인 구강진료
- 장애아동 구강 건강수준 향상 및 구강건강 불평등 해소 기여

사업 개요

사업명	대상	주요 내용
1. 장애아동 중점 치과 진료	장애 아동 및 청소년	▶ 장애인아 비중 확대 - ('22년) 56% → ('23년) 55% → ('24년) 58%
2. 구강진료 서비스 지원	원내 입원환아	▶ 병동별 정기검진 및 집중관리, 구강진료 연계
3. 전문가 구강관리 & 부모교육	장애아동 및 부모	▶ 치간청결요법을 활용한 치면세균막, 치주관리, 부모상담 및 교육
4. 불소도포 & 치과 적응훈련(신규)	발달센터 초록학교 아동	▶ 불소도포, 구강위생교육, 치과 체험활동 등

- 소요예산 : 37,612천원

추진 현황

(' 23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구분	'24년 계획	'23년 목표	'23년 실적	달성률
외래 환자 수	3,397	3,440	3,089	89.7
입원환자 구강관리	303	270	303	112
전문가 구강관리	145	120	137	114
불소&치과적응훈련	145	60	133	221

추진 계획

- 병동 검진 및 각 프로그램 운영 : 연중
- 프로그램 운영 모니터링 : 연중

작성자 | 진료부장 : 송우현 (☎570-8001) | 치과과장 : 김주연 (8070) | 담당자 : 신상미(8188)

II 의료질 향상을 위한 사업

1. 의료 질(QI) 향상 및 의료기관 인증 유지·관리

□ 추진 목적

- 환자 안전과 의료 질 향상을 통한 양질의 의료서비스 제공
- 3주기 의료기관 인증 유지를 위한 지속적인 관리

□ 사업 개요

- 추진기간 : 2024년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 환자, 보호자, 직원, 내원객 등
- 소요예산 : 22,800천원
- 주요내용 : 의료 질 향상(QI) 활동 및 3주기 인증 유지·관리
 - 의료 질 향상을 통한 양질의 의료서비스 제공(질 향상 활동 및 성과지표 관리)
 - 환자 안전사고 예방 활동을 통한 안전한 병원 환경 조성(낙상·욕창 예방활동 등)
 - 3주기 의료기관 인증 유지·관리를 위한 중간 현장 조사 수검

□ 추진 현황

(‘23.12.31.기준, 단위: 회, %)

구분		’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
의료 질 향상(QI)	QI 및 CQI 추진	10개 과제	10개 과제	12개	120.0
	QI 경진대회 개최	1회	1회	1회	100.0
	질 지표 관리	20개	22개	22개	100.0
환자안전 관리	낙상·욕창 예방활동 및 모니터링	12회	12회	12회	100.0
	근접오류·무해사건 보고건수	200건	150건	317건	211.3
	환자안전분석·개선활동(FMEA, ¹⁾ RCA ²⁾)	2종 실시	2종 실시	2종 추진	100.0
인증 유지·관리	QI 및 환자안전 재직직원 필수교육 이수율	95% 이상	95% 이상	95.1%	100.1
	3주기 인증 1년차 자체조사	-	조사 실시	완료	100.0
	3주기 인증 2년차 중간 현장조사	충족	-	-	-

※ 1) FMEA(Failure Mode & Effect Analysis, 고장유형 및 영향분석), 2) RCA(Root Cause Analysis, 근본원인분석)

작성 자 간호부장 : 조남주(8570-8300) 간호1과장 : 손영숙(8301) QI실장 : 이지현 (8307) 담당자: 김계월(8344)

□ 추진 계획

- (인증 유지·관리) 업무 지침(13장 77개 기준) 정기 개정 : 2월 ~ 3월
- (인증 유지·관리) 현장점검 대응 TF 구성 및 운영 : 3월 ~ 수검 완료
- (인증 유지·관리) 중간 현장 조사 수검(기간 중 2일) : 4월 ~ 10월
- (의료 질 향상) 우수사례 견학, 현장 의견수렴 등 사전 검토 : 2월 ~ 3월
- (의료 질 향상) 주제 및 핵심 지표 등 QI활동 적정성 심의 : 3월
- (의료 질 향상) 의료질 향상(QI)활동 모니터링/지원 : 3월 ~ 11월
- (환자 안전 관리) FMEA, RCA 활동 추진 : 4월 ~ 10월

'24년 중점추진사항

- (3주기 인증 2년 차) 중간 현장 조사 대응 기능 (인적·기술적·행정적 지원) 강화
 - 인 적 (QI실 주도+ 전 부서 참여 TF운영)
 - 기술적 (타 기관 사례 견학, 내·외부 교육 및 훈련, 정보 제공 커뮤니티 운영 등)
 - 행정적 (활동 지원금 및 교육비, 시설 및 환경정비 등)
- (의료 질 향상) 근거 기반 의료 질 향상(QI) 모니터링 활동 강화
 - 주제 선정 및 핵심 지표설정, 효과성 평가 등 (외부 전문가 지문 및 타병원 우수사례, 최신경향 반영)
 - 부서별 현장 의견수렴(설문조사, 간담회) 후 요구도를 반영한 QI실 차원의 협업·지원 강화

2. 의료 관련 감염 관리

□ 추진 목적

- 의료관련 감염 감시 및 유행성 감염병 선제적 대응으로 감염 발생 최소화
- 감염관리교육 및 감염예방관리 활동으로 안전한 병원 환경 조성

□ 사업 개요

- 추진기간 : 2024년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 환자, 직원, 보호자, 기타 내원객 등
- 소요예산 : 70,000천원
- 주요내용
 - 의료관련 감염 감시 체계 운영
 - 감염관리위원회 운영, 원내 감염관리지침 및 대응 메뉴얼 개정
 - 감염관리부서 순회, 감염 발생 감시 모니터링 및 개선활동 수행
 - 감염으로부터 안전한 의료환경 조성
 - (환자) 의료기구삽입 감염예방 지표관리, 다제내성균 감염, 법정감염병 발생 등
 - (직원) 감염성질환 검진 및 예방접종 실시, 감염 노출 사고 관리
 - (병원환경) 병원환경 감시 시스템 운영, 병원 환경 오염도 측정
 - 감염 예방활동 수행
 - 직종 별 맞춤 교육 실시(감염관리지침, 손위생, 개인보호구착용 등)
 - 손위생 증진활동, 감염관리캠페인, 감염병정보 제공 등

□ 추진 현황

(’23.12.31.기준, 단위: 회, %)

구분		’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
감염감시 체계운영	감염 발생 감시 모니터링	12회	12회	12회	100
	감염관리위원회 운영	2회 이상	2회	2회	100
	감염관리 실무위원회 운영	4회 이상	4회	4회	100
안 전 한 의료환경 조 성	기구 삽입환자 감염예방 지표관리 (인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관)	4회	4회	4회	100
	다제내성균 환자 감염관리 (선제격리 및 주기적 선별검사 시행)	보균자 전수	보균자 전수	44명	100
	직무 중 직원감염노출 사고 관리	10% 이하	10% 이하	7.1%	100
	병원 환경감시 오염도 측정	2회	2회	2회	100
	다제내성균 환자 주변 환경 평가	환자별 2회	-	-	-
감 염 예방활동	직원 감염예방관리 교육	95% 이상 (직원·현원 기준)	95% 이상 (직원·현원 기준)	100%	100
	손위생 수행률 모니터링	12회	12회	12회	100
	감염병 소식지 발행	12회	12회	12회	100

□ 추진 계획

- 외부 전문가 감염컨설팅 : 2월
- 감염관리 위원회 개최 : 3월, 11월
- 원내 감염관리지침 및 메뉴얼 개정 : 3월~4월
- 병원환경오염도 모니터링 : 5월, 9월
- 기구 삽입환자 감염예방 지표관리 : 분기별
- 감염예방관리교육 : 3월~11월
- 손위생 수행률 모니터링 : 매월

’24년 중점추진사항

- 신종 감염병 대비를 위한 감염병 대응 역량 강화
 - 대응 매뉴얼 정비, 격리실 환경 개선, 개인보호구 착용의 등 감염관리교육 내실화
- 다제내성균 감염 관리 강화
 - 외부 전문가 컨설팅 시행 및 조기 진단을 위한 보균 검사 대상 확대
 - 다제내성균 환자 주변 환경 관리 강화(신규 환자 발생 시 환경 점검 의무화 등)

3. 환자 안전 약제 서비스 제공

□ 추진 목적

- 환자·보호자가 안심할 수 있는 복약지도 및 지속적인 약제 시스템 개선
- 의료정보(EMR)의 선제적 활용을 통해 환자 중심의 안전한 약제 서비스 제공

□ 사업 개요

○ 대 상 : 중증장애 입원환자, 외래진료 환자 및 보호자

○ 사업내용

- 책임약사제 운영, 환자 조제유형 관리로 지속적인 약제시스템 개선
- 투약정보 사전검토와 처방약물 이상반응 보고 활성화로 안전조제 효율성 제고
- 복약안내문 제공, 복약지도 프로토콜 운영으로 엄마안심 약제서비스 제공
- 의약품 효능을 최적 상태로 보관하기 위한 실시간 온·습도 모니터링 운영

○ 소요예산

(단위 : 천원, %)

구 분	'24년 예산	'23년 예산	증감
계	868,865	938,650	△69,785
약무서비스 수준 관리	842,765	933,020	△90,255
의료 및 행정장비 확충	19,500	0	19,500
복약상담시스템 유지보수	6,600	5,630	970

□ 추진 계획

- 책임약사제 활용 의약품 안전조제 시스템 운영 : 연중
- 복약지도 프로토콜 운영으로 안심 약제서비스 제공 : 연중
- 의약품 안전보관 및 관리 : 연중

'24년 중점추진사항

- 약국의 주말 근무시간 연장 운영(9시~18시)으로 약사의 상시 조제시스템 가동
- 의료용 마약류 취급 관리 강화를 위한 찾아가는 병동 교육 실시
- '어린이를 위한 의약품 안전교육' 실시하여 공공 의료기관으로서 지역사회 공헌 활동 확대
 - 의약품 올바른 복용습관 형성, 가정에서 의약품의 안전한 보관 등 어린이 안전사고 예방 기대

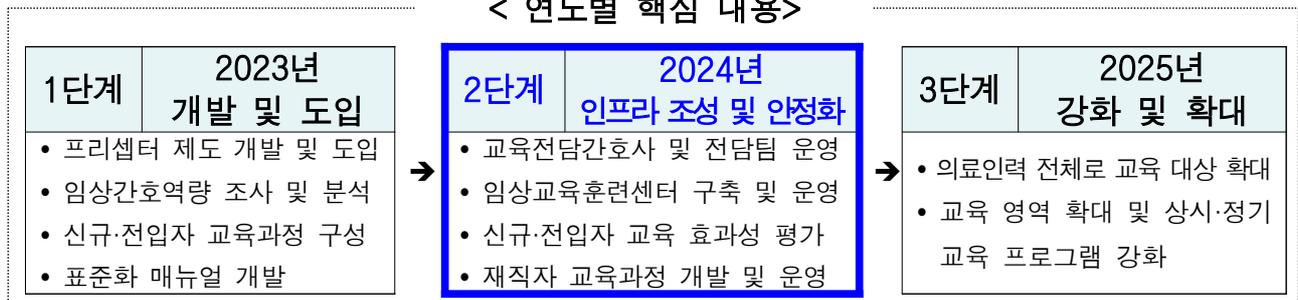
작성자 약제과장 : 민규리(☎570-8050) 약제팀장 : 노용남(8051) 담당자 : 지성진(8053)

4. 중증장애환아 특화 전문간호 강화

□ 추진 목적

- 어린이병원 특성을 반영한 실질적·체계적 특화 교육훈련 실현
- 표준화된 양질의 임상역량 확보로 중증장애환아에 대한 양질의 의료 서비스 제공 및 공공의료수준 향상 도모

< 연도별 핵심 내용 >



□ 사업 개요

- 추진기간 : 2024년 1월 ~ 12월
- 대 상 : 어린이병원 의료인력
- 소요예산 : 77,634천원
- 주요내용

- (인 력) 교육전담간호사 운영, 2기 프리셉터(현장교육전문인력) 선발 및 관리
- (인프라) 임상교육훈련 위한 장소 및 장비(실습모형 등) 확보, 상시교육 운영 등
- (네트워크) 프리셉터 정기회의, 외부 전문가 자문회의 운영, 타부서 협력 등
- (신규전입자 교육) 임상기본술기, 의료기기 작동법, 응급상황 대응 등 신규·전입자 교육효과평가 (전·후 비교, 초점집단면담 시행)
- (재직자 교육) 교육과정 개발 및 운영, 시나리오별 상황 해결, 보건행정 과정 등

작성자 | 간호부장 : 조남주(8570-8300) 간호1과장 : 손영숙(8301) 교육훈련팀장 : 정나래(8359) 담당자 : 김은철, 김은주(8195)

□ 추진 현황

- 어린이병원 맞춤형 프리셉터 제도(선발기준, 인원, 역할 등) 개발, 교육 과정 구성·운영, 프리셉터 18명 양성 ※ 병동 별 2명 이상, 총 8개 병동
- 어린이병원 전간호사 임상간호역량 조사 및 결과 분석 ※ 26개 분야 100문항
- 어린이병원 맞춤형 신규전입간호사 교육과정(이론, 현장실습) 및 교육자료(매뉴얼, 체크리스트) 개발
- 교육훈련시스템 전문성 및 실효성 향상을 위한 (내·외부) 네트워크 구축
 - (내부) 교육시스템 개발 및 추진 가속화를 위한 교육훈련 TF팀 신설
 - (외부) 서울대학교 어린이병원 및 서울대학교 전문가 협력체계 구축하여 전문성 향상

□ 추진 계획

- 신규·전입 간호사 교육과정 운영 : 1월, 7월
- 교육전담간호사 인센티브 지원 사업 신청 및 운영 : 1월~12월
- 프리셉터(2기) 선발 및 양성 교육 : 3월~10월
- 신규·전입 간호사 교육효과 평가 : 3월~10월
- 임상교육훈련센터 인프라 구축 및 운영 : 2월~12월
- 재직자 교육 프로그램 수요조사 및 개발, 운영 : 6월~12월
- 프리셉터 운영회의 및 자문회의 : 분기별

'24년 중점추진사항

- 교육전담간호사 운영 ※의료법 제41조의2(교육전담간호사)(2024.5.20.시행)
 - 병원급 의료기관 교육전담간호사 배치 의무화
 - 간호간병통합서비스 교육전담간호사 인센티브 지원 사업 신청 및 선제적 운영
- 임상교육훈련센터 인프라 구축 및 운영
 - 실습모형 구매, 실습장소 확보, 교육프로그램 개발 및 운영 통해 임상역량 강화

III 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 어린이 재활치료의 다양성과 집중치료 강화

추진목적

- 어린이 발달 단계를 고려한 생애주기별 어린이 전문 재활 치료 제공
- 통합재활 기능평가 등 환자 맞춤형 치료계획수립을 통한 통합 치료 체계구축

사업 개요

- 대 상 : 뇌병변 등 장애 어린이
- 사업내용
 - 생애주기별(영유아기, 학령기, 청소년기) 발달 단계에 따른 맞춤형 재활 의료 서비스 제공
 - 장애 어린이 맞춤형 치료계획에 따른 전문적이며 특성화된 다양한 재활치료 제공
- 재활 낮병동 확대 운영
 - 장애아동에 대한 재활집중치료를 통한 치료 효과 극대화 및 가정생활에 연계
 - 낮병동 입원 인원 단계적 확대 : 2월 8명 → 10명, 6월 10명 → 15명
- 소요예산 : 41,631천원

추진 현황

○ 재활 낮병동

(’23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
낮병동 치료 실적	13,000	6,944	7,907	113.9

○ 재활 치료

(’23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
계	47,636	39,539	38,824	98.2
물리치료	21,186	18,576	19,187	103.3
작업치료	17,719	15,652	14,651	93.6
언어재활	7,126	5,311	4,986	93.9
인지학습	1,605	미운영	미운영	0

작성자

진료부장 : 송우현(☎570-8001)

재활의학과장 : 정다와(8392)

담당자 : 윤주영(8068)

○ 생애주기별 프로그램

(’23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
계	22,413	23,176	21,158	91.3
영유아 재활치료	6,297	5,847	6,159	105.3
학령기 재활치료	11,912	14,104	11,456	81.2
청소년 재활치료	4,204	3,225	3,543	109.9

○ 맞춤형 특성화, 집중강화 프로그램

(’23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률	
계	2,330	2,608	2,893	110.9	
맞춤형 특성화 프로그램	수치료	950	860	879	102.2
	연하재활치료	668	581	686	118.1
	전산화인지재활치료	342	366	436	119.1
	조음치료	90	107	94	87.9
집중강화 프로그램	재활체육티볼	330	262	250	95.4
	그룹구강운동훈련	140	384	500	130.2
	언어인지통합치료(폐지)	-	48	48	100
	그룹언어발달치료(신설)	140	-	-	-

○ 장애 어린이의 가정 운동 및 재활보조기구 나눔 사업

(’23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
수요자 맞춤형 보장구 지원센터 운영	55건	45건	70건	156
비대면 홈 프로그램 ‘무브인홈’ 운영	16회	8회	8회	100

추진 계획

○ 전문 재활치료 프로그램 운영 : 연중

○ 사업결과 보고 : 12월

’24년 중점추진사항

○ 재활 낮병동 확대 운영

- 재활 낮 병동 입원 인원 단계적 확대 (2월 8명 → 10명, 6월 10명 → 15명 확대 예정)

2. 로봇재활치료센터 장비보강을 통한 치료 다양성 확대

추진 목적

- 로봇 장비(착용형 로봇) 보강 등을 통한 체계적·지속적인 재활훈련 제공
- 기립·보행에서 상지까지 통합재활시스템 구축 및 재활치료의 새로운 패러다임 제시

사업 개요

- 대상 : 장애 어린이 (지체 및 뇌병변 장애 등)
- 사업 내용
 - 보행 재활로봇 치료 : 보행 기능장애 어린이의 체계적·안정적인 보행 능력 회복
 - 상지 재활로봇 치료 : 상지 및 시지각 기능장애 어린이의 빠른 기능 회복
- 경제정책과와 돌봄로봇(착용형 로봇)테스트베드 실증 사업
 - 착용형 로봇과 워킹 레일 도입하여 장애아동의 실질적 지면 보행 훈련 효과 실증
- 상지 재활로봇(Inmotion) 도입 예정
 - 기존의 상지 로봇과 연계하여 다양한 장애아동에게 여러 기능을 활용하여 상지 기능 향상
- 소요예산 : 297,000천원

추진 현황

(* 23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구분	'24년 계획	'23년 목표	'23년 실적	달성률
보행재활로봇치료	1,050	600	657	109.5
상지재활로봇치료	750	645	655	101.6

추진 계획

- 사업계획 수립 : 2월
- 상지로봇 (Inmotion) 도입 예정 : 10월
- 사업결과 보고 : 12월

'24년 중점추진사항

- 서울시 경제정책과와 돌봄로봇 보급을 위한 테스트베드 실증사업 진행
 - 착용형 로봇 및 워킹 레일을 통해 장애아동의 실질적인 지면 보행 훈련 프로그램 연구 및 실증

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 재활의학과장 : 정다와(8392) 담당자 : 윤주영(8068)

3. 발달장애 어린이 전문 재활 서비스 통합체계 구축

추진 목적

- 발달장애 소아·청소년에 대한 전문 발달치료 및 예술 특화치료 강화
- 발달장애 조기진단 및 적기 개입을 통한 미충족 의료 수요 해소

사업 개요

- 대 상 : 발달장애 소아·청소년
- 사업 내용
 - 발달장애 질환의 조기진단 및 생애주기별 맞춤형 치료계획 수립
 - 발달장애에 대한 전문·특화 진료 및 치료프로그램 제공
- 소요예산 : 61,452천원

추진 현황

- 전문 치료 프로그램 운영 (8개 치료실)

('23.12.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	'24년 계획	'23년 목표	'23년 실적	달성률
계	25,400	20,800	26,270	126.3
음악치료	5,060	2,820	7,315	259.4
인지학습	5,060	4,700	6,057	128.9
행동치료	2,156	1,890	1,877	99.3
작업치료	4,048	3,760	3,345	89.0
언어치료	4,224	3,760	4,116	109.5
미술치료	2,132	1,880	1,985	105.6
놀이치료	2,100	940	969	103.1
임상심리	620	1,050	606	57.9

추진 계획

- 연령별, 맞춤형 발달치료 프로그램 운영 : 연중
- 사업 결과 보고 : 12월

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001)

담당자 : 한병선(8320)

4. 레인보우예술센터 운영 활성화 및 다학제적 프로그램 운영

□ 추진 목적

- 발달단계별 특수교육 중재 예술치료 설계 및 사회성 회복 및 적응력 함양
- 발달장애인의 자기 주도적 삶, 자립생활을 위한 역량기반 강화로 사회 연결

□ 사업 개요

- 대 상 : 예술적 재능있는 발달장애 소아·청소년·성인 및 가족
- 사업내용 및 방법

① 예술학교(치유+재능개발)	② 레인보우 브릿지(미래준비)	③ 가족마음 허브(정서치료)
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 음악, 미술 등 예술 매체로 치료 ◦ 특수교육 중재, 사회성 치료 병행 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 사회적 공헌 기업 발굴 및 업무협약 ◦ 직업 체험/취업 연계, 사회참여 확대 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 마음 치유 (명상, 원예, 연극 치료 등) ◦ 행복한 힐링 프로그램

- 소요예산: 44,700천원

□ 추진 현황

(’23.12.31.기준, 단위: 회, %)

구분	’24년 계획	’23년 목표	’23년 실적	달성률
예술학교	80	80	80	100
레인보우브릿지	10	-	6	-
가족마음허브	300	200	360	180

□ 추진 계획

- 프로그램 신청자 모집 및 운영 : 3월
- 프로그램 운영 : 연중

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001)

담당자 : 한병선(8320)

IV 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 의료취약계층 보건·의료·복지 통합지원

추진 목적

- 기존 법과 제도에서 지원이 어려운 의료 사각지대의 취약계층 발굴·지원
- 지역사회 기관 간 연계 체계를 구축한 보건·의료·복지 통합서비스 제공

사업 개요

- 사업대상 : 기초생활수급권자, 차상위계층 등 의료취약계층
- 사업내용

구 분	내 용
대상자 중심 보건·의료·복지서비스	- 지역사회 및 원내 협력을 통한 신규 의료취약계층 발굴 - 의료비·생활비·의료기기·물품 등 지원 - 보호자 없는 환자 타병원 연계·이송지원
지역사회 협력 강화 사회복귀 지원	- 지역사회 의뢰 저소득층을 위한 예방접종 및 의료비 지원 - 찾아가는 의료서비스 시행으로 건강안전망 강화 - 퇴원계획 수립에 따른 지역사회자원 연계·사회복귀 지원

- 소요예산 : 비예산 (기부금 연계)

추진 현황

- 추진실적

구 분	내 용	'24년 계획	'23년 목표	'23년 실적	달성률(%)
취약계층 보건·의료·복지 통합서비스	신규 대상자 발굴	100명	90명	128명	142.2
	의료비·생계비 지원	2,100명	1,700명	2,937명	172.8
	무연고환자 타병원 이송지원	53건	50건	53건	106.0
지역사회 협력 사회복귀 지원	예방접종 등 지원	850명	800명	1,016명	127.0
	사회복지시설 무료진료	5개소	4개소	4개소	100.0
	퇴원지원·지역사회자원 연계	6명	4명	4명	100.0

작성자 | 진료부장 : 송우현(☎570-8001) | 진료기획팀장 : 문현주(8049) | 담당자 : 김성현(8177)

○ 기부금 현황

(단위 : 천원)

2023년		2024년 1월	
모금액	집행액	모금액	집행액
610,473	479,059	5,430	26,373

□ 추진 계획

- 사업계획 수립 : 1월
- 취약계층 보건·의료·복지 통합돌봄 서비스 제공 : 연중
- 사업결과 보고 : 12월

'24년 달라지는 사항

- 지원기준 범위 추가
 - (기존) 소득기준 : 기준중위소득 130% 이하
 - (변경) 소득기준 및 재산기준 추가(5억원 이하)
- 지원금액 확대
 - (기존) 연 최대 1,000만원 내
 - (확대) 연 최대 1,300만원 내 차등지원

※ 중위소득 130%이하 1,000만원, 중위소득 120%이하 1,100만원
중위소득 110%이하 1,200만원, 기타 1,300만원 내 지원

2. 발달 장애인가족 건강권 강화, 가족 정서 프로그램 지원

□ 추진 목적

- 발달장애 가족에 대한 체계적 지원(교육, 양육, 정서적지지, 정보제공)을 통해 부모 돌봄 역량 강화 및 환아 가족 삶의 질 향상
- 발달장애 가족 및 보호자의 정서 지지 프로그램 운영을 통한 스트레스 해소 및 심리적 안정 도모

□ 사업 개요

- 대 상 : 발달장애인 가족 및 보호자
- 사업 내용
 - 발달장애 가족의 평생 돌봄부담스트레스 경감을 위한 가족정서 지원 및 부모교육 실시
 - 발달장애인이 사회 일원으로 삶을 영위하도록 법적·제도적 지원체계와 유익한 정보 제공
 - 지역사회 네트워크 활용을 통한 협업 및 사회참여 지원
- 소요예산 : 32,000천원

□ 추진 현황

('23.12.31.기준, 단위: 명, 건, %)

구분	'24년 계획	'23년 목표	'23년 실적	달성률
생애주기별 가족지원 부모교육	500명	300명	748명	249.3
가족 정서 지원	300명	200명	360명	180.0
지역사회 협력	14건	14건	22건	157.1

□ 추진 계획

- 장애아동 및 학생 양육 부모님에게 맞춤형 정보 제공 : 5~12월
- 가족 정서 지원 프로그램 운영 및 지역사회 협력 연계 등 : 연중

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001)

담당자 : 한병선(8320)

3. 어린이 재활의료기관 시범사업 실시

□ 추진 목적

- 어린이 재활의료기관 시범사업 참여를 통해 장애아동에게 양질의 재활의료 서비스 적정 제공 및 지역사회연계 등 환자 필요 맞춤형 지원체계 마련

□ 사업 개요

- 사업 기간 : '24. 3. 1. ~ '25. 12. 31.
- 사업 대상 : 전문재활치료가 필요한 26개군 상병 해당 만 18세 이하 환자
- 사업 주관 / 방법 : 보건복지부 (장애인건강과) / 공모사업 (제2기)
- 사업 내용
 - 어린이 재활환자에 대한 기능 및 상태 평가를 통한 맞춤형 치료계획 수립
 - 체계적 집중 재활치료(물리, 작업, 언어) 여건 마련
 - ▶ 1일 최대 16회(4시간 범위 내) 실시 가능
 - 가족 상담, 퇴원계획 등을 실시하여 지역사회와의 서비스연계 실시

< 어린이 재활환자 평가·계획·치료·연계 프로세스 >

① 평가	② 계획	③ 치료	④ 연계
환자상태 초기평가	평가결과기반 치료계획수립	치료계획기반 집중재활치료	지역사회·일상생활 복귀

< 추진경과 >

- ▶ 제2기 어린이 재활의료기관 시범사업 신청: '23. 12. 18.
- ▶ 1차 서류평가 결과 통보(충족): '24. 1. 5.

- 소요예산 : 비예산

□ 추진 계획

- 제2기 어린이 재활의료기관 시범사업 지정기관 결과 통보 : 2월
- 어린이재활의료기관 시범사업 운영 : 3월~
- 시범사업 시설보강 (낮병동(1병동) 추가 및 리모델링) 실시 : 6월

작성자 진료부장 : 송우현(☎570-8001) 재활의학과장 : 정다와(8392) 담당자 : 윤주영(8068)