
서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회 활동결과보고

I

특별위원회 구성

□ 구성 목적

- 제320회 임시회 제6차 본회의 의결로 구성된 ‘서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회’는 각 분야의 미래 예측 및 미래전략을 통합·운영할 수 있는 미래전략 추진기구의 부재, 유기적인 추진 및 협치 미흡 등의 상황을 고려하여, 서울특별시의회에서 선제적으로 장기적인 미래전략을 통합한 서울시의 비전 구축을 모색하고자 함.

□ 구성 근거

- 「지방자치법」 제64조
- 「서울특별시의회 기본 조례」 제37조제1항 및 제2항

□ 추진 경위

- 2023. 9. 15.: 서울미래전략 통합추진 특별위원회 구성 의결 및 위원 선임
- 2024. 3. 08.: 서울미래전략 통합추진 특별위원회 활동기간 연장(6개월)
- 2024. 9. 14.: 서울미래전략 통합추진 특별위원회 활동 종료

□ 구성 현황

- 위원회명: 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회
- 활동기간: 2023. 9. 15. ~ 2024. 9. 14. (* '24. 3. 15.부터 6개월 간 활동기간 연장)
- 위원수: 13명

□ 위원 및 직원 명단

○ 위원 명단

- 위 원 장 : 김동욱 의원(국민의힘, 강남 제5선거구)
- 부위원장 : 김규남 의원(국민의힘, 송파 제1선거구)
- 아이수루 의원(더불어민주당, 비례대표)

(’24. 7. 29. 기준)

구 분	성 명	선거구	소속 상임위	정 당
위원장	김 동 욱	강 남 5	도 시 안 전	국 민 의 힘
부위원장	김 규 남	송 파 1	문화체육관광	국 민 의 힘
부위원장	아 이 수 루	비 려	문화체육관광	더불어민주당
위 원	김 길 영	강 남 6	도시계획균형	국 민 의 힘
위 원	서 상 열	구 로 1	도시계획균형	국 민 의 힘
위 원	이 상 욱	비 려	도시계획균형	국 민 의 힘
위 원	장 태 용	강 동 4	행 정 자 치	국 민 의 힘
위 원	정 지 웅	서대문1	교 육	국 민 의 힘
위 원	최 민 규	동 작 2	도 시 안 전	국 민 의 힘
위 원	황 철 규	성 동 4	교 육	국 민 의 힘
위 원	김 인 제	구 로 2	보 건 복 지	더불어민주당
위 원	이 민 욱	성 동 3	기 획 경 제	더불어민주당
위 원	정 준 호	은 평 4	교 통	더불어민주당

○ 직원 명단

(’24. 7. 29. 기준)

연 번	소 속	직 위	직 급	성 명	비 고
1	기획경제위원회	수석전문위원	임기 4급	이준석	
2	”	전문위원	임기 5급	김성만	
3	”	의사지원팀장	행정 5급	정형석	
4	”	입법조사관	임기 6급	최범준	
5	”	입법조사관	임기 6급	김용우	
6	”	입법조사관	임기 6급	성동준	
7	”	주무관	행정 6급	정주원	
8	”	주무관	행정 7급	정항우	
9	”	주무관	행정 7급	김소연	
10	”	주무관	관리운영 7급	정희숙	
11	”	입법조사관	임기 7급	이성찬	
12	”	입법조사관	행정 7급	김혜진	
13	”	입법조사관	행정 7급	김수은	

II

특별위원회 활동경과

- 2023. 9. 15. 특별위원회 위원 선임 이후 서울시 미래전략의 체계적·통합적 추진과 관련하여 소관 부서의 업무보고, 정책토론회 개최, 현장 방문 등의 활동을 진행함.

차수	일시 및 장소	회의내용
1	2023. 10. 10.(화) 기획경제위원회 회의실 제1차 회의	○ 위원장 선임: 김동욱 의원 ○ 부위원장 선임: 김규남 의원
정책 토론회	2023. 12. 13.(수) One IFC 17층 여의도 디지털금융전문대학원	○ 특별위원회 주관으로 ‘서울시 도시경쟁력 향상을 위한 미래전략과제 탐색’ 관련 정책토론회 개최 ○ 미래전략 과제 탐색과 제언, 100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립 등의 발제와 관련 토론 진행
2	2024. 1. 8.(월) 기획경제위원회 회의실 제2차 회의	○ 부위원장 선임: 아이수루 의원 ○ 9개 소관 실·국 중 1차로 기획조정실·경제정책실·도시교통실·기후환경본부 등 4개 실·국의 업무보고 및 질의·응답
3	2024. 2. 5.(월) 기획경제위원회 회의실 제3차 회의	○ 기획조정실·문화본부·관광체육국·행정국·재난안전실·주택정책실 등 6개 실·국의 업무보고 및 질의·응답
현장 방문	2024. 5. 9.(목) 카이스트(KAIST) 과학기술정보통신부	○ 서울시의 핵심 중장기 미래전략과제 구체화를 위한 카이스트 및 과학기술정보통신부 방문 ○ 각 기관 현장시찰 및 상호협력 방안 논의
4	2024. 8. 27.(화) 기획경제위원회 회의실 제4차 회의	○ 서울미래전략 통합추진 특별위원회 활동결과보고서 채택 및 활동 종료

○ 특별위원회 보도자료 배포 내역(붙임 1 참고)

연 번	배포일시	안 건
1	2023.10.10.(화)	“김동욱 서울시의원, 제11대 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회 위원장 선출” - 김동욱 위원장, “당리당락을 떠나 의회 차원의 장기적인 미래전략 발굴 할 것” - 문화체육관광위원회 김규남 의원 부위원장 선출
2	2023.12.14.(목)	“김동욱 서울시의원, 서울시 도시경쟁력 향상을 위한 미래전략과제 정책토론회 성황리 개최” - “미래계획과 도시 설계를 위해 규제 완화 중요, 정부뿐만 아니라 광역 및 기초자치단체의 리더십이 중요한 시기”
3	2024. 1. 9.(화)	“서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회, 본격 활동 개시” - 김동욱 위원장, “중장기 발전 계획과 비전을 통해 서울시를 글로벌 TOP 5로 견인” - 아이수루 의원을 부위원장으로 선출해 김규남 의원과 함께 부위원장단 구성!
4	2024. 2. 5.(월)	“서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회, 2차 업무보고 실시 통해 미래전략 통합추진 기틀 마련” - 김동욱 위원장, “서울시의 중장기적인 미래전략 수립 위한 초석 마련 시급” - 미래전략 통합추진 중요성 감안, 활동기간 연장해 후속 논의 이어갈 예정
5	2024. 5. 10.(금)	“서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회, KAIST 및 과학기술정보통신부 현장 방문” - 김동욱 위원장, “지속가능한 서울 위해 관련 연구·교육기관 및 중앙정부와 협력 강화할 것”

Ⅲ

특별위원회 활동

□ 특별위원회 활동 내용

- 서울미래전략 통합추진 특별위원회는 서울시 미래전략의 체계적·통합적 추진을 위해 세 차례의 회의 및 정책토론회 등을 개최하고 통합추진 구상에 필요한 위원회 활동을 진행함.
- 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회 회의 개최 (1차)
 - 일 시: 2023. 10. 10.(화) 11:00
 - 장 소: 기획경제위원회 회의실
 - 안 건: 위원장 및 부위원장 선임의 건

【 선임결과 】

구 분	위 원 명	정 당 명	지 역 구	상임위원회
위 원 장	김 동 욱	국민의힘	강남5	기 획 경 제 위 원 회
부위원장	김 규 남	국민의힘	송파1	문화체육관광위원회

* 부위원장(1인) 추가 선임은 2차 회의 시 선임

- 회의사진



○ 미래전략과제 정책토론회 개최

- 일 시: 2023. 12. 13.(수) 14:00
- 장 소: One IFC 17층 여의도 디지털금융전문대학원
- 토론회명: 서울시 도시경쟁력 향상을 위한 미래전략과제 탐색
- 주요내용
 - 서울연구원이 주최하고, 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회(김동욱 위원장)가 주관한 정책토론회에는 정준호 위원, 김상한 기획조정실장 및 관련 전문가가 참석하여 서울시 도시경쟁력 향상을 위한 미래전략과제 탐색에 대해 논의
 - 정책토론회에서는 ‘미래전략 과제 탐색과 제언’, ‘100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립’이라는 발제로 ▶미래 연구의 본질과 전략, ▶미래 기후위기 대응과 공간구조 변화, ▶인구 감소 대응 방안 마련 등에 대한 설명과 함께 ▶추상적 미래 전략을 위한 단계별 구체화, ▶도시 시스템 차원의 플랫폼 구축, ▶미래도시공간 계획을 위한 제도·시스템적 접근 방안 마련 등에 관한 토론을 진행

※ 관련 보도자료 별첨 참조

- 정책토론회 사진



○ 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회 회의 개최 (2차)

- 일 시: 2024. 1. 8.(월) 10:00
- 장 소: 기획경제위원회 회의실
- 안 건: 부위원장(1인) 선임의 건, 소관기관 업무보고
- 주요내용
 - 부위원장으로 아이수루 위원 선임

【 선임결과 】

구 분	위 원 명	정 당 명	지 역 구	상임위원회
부위원장	아 이 수 루	더불어민주당	비례대표	문화체육관광위원회

- 특별위원회 관련 9개 소관 실·국 중 1차로 기획조정실, 경제정책실, 도시교통실, 기후환경본부 등 4개 실·국으로부터 업무보고를 받고 질의 응답 진행
 - 글로벌 선도 도시로서 서울의 행정망 프로세스 고도화 필요성, 저출산고령화 등 인구변화와 관련된 서울시 정책 추진 내용을 추가 보완 요청
 - 미래전략의 특성상 여러 분야의 어젠다에 대한 통합추진 및 주무부서 역할을 강조하는 한편, 20~30년 또는 50년 이후 중장기적 과제에 대한 계획 및 집행 방안 등에 대해 반영 주문
- 참석자: 특별위원회 위원 및 김태균 기획조정실장 직무대리, 정영준 경제일자리기획관, 윤종장 도시교통실장, 여장권 기후환경본부장
- 회의사진



- 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회 회의 개최 (3차)
 - 일 시: 2024. 2. 5.(월) 10:00
 - 장 소: 기획경제위원회 회의실
 - 안 건: 소관기관 업무보고
 - 주요내용
 - 2차 소관기관 업무보고를 실시하여, 기획조정실, 문화본부, 관광체육국, 행정국, 재난안전관리실, 주택정책실 등 6개 실·국으로부터 관련 추진사업에 대한 보고 및 질의응답 진행
 - 문화·관광·안전·도시·주거 각 분야의 중장기 계획 및 추진 방향에 대한 점검과 함께 K팝 등 다양한 문화·관광자원과의 연계·활용에 대한 의견을 제안
 - 제반 추진사업에 대한 중장기적인 발전계획의 보완을 요청하는 한편, 중장기적인 미래전략 수립 및 통합추진 관련 서울시와의 적극적인 협력을 강조
 - 참석자: 특별위원회 위원 및 김태균 기획조정실장 직무대리, 최경주 문화본부장, 김영환 관광체육국장, 이동률 행정국장, 김성보 재난안전관리실장, 한병용 주택정책실장
 - 회의사진



○ 현장 방문 추진

– 방문일자: 2024. 5. 9.(목)

– 방문장소: 카이스트(KAIST), 과학기술정보통신부

– 참석위원

- 김동욱 위원장, 김규남 부위원장, 이상욱 위원, 정지웅 위원, 최민규 위원

– 면담자

- 카이스트(KAIST): 이광형 카이스트 총장
- 과학기술정보통신부: 류광준 과학기술혁신본부장(3차관)

– 주요내용

- 서울시의 핵심 중장기 미래전략과제를 구체화하기 위해 카이스트(KAIST) 및 과학기술정보통신부를 방문하여 현장 시찰 및 관련 기관과 상호협력 방안에 대한 차담회 진행
- 카이스트(KAIST) 국가미래전략기술 정책연구소의 운영 현황 및 국가전략기술 육성정책 지원 역할 등 기관 소개 및 관련 시설 시찰 진행
- 과학기술정보통신부 과학기술혁신본부장(3차관)과의 면담 진행을 통해 과학기술혁신본부의 주요 업무 소개와 서울시의 핵심 미래전략과제 추진 관련 중앙정부와의 협력관계 모색 방안 논의
- 광범위한 중장기 미래과제 중 R&D·과학 분야 등 첨단 미래 먹거리 산업의 핵심 전략과제 구체화 및 각 기관과의 긴밀한 네트워크 구축 형성 계기 마련

– 현장 방문 사진



- 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회 회의 개최 (4차)
 - 일 시: 2024. 8. 27.(화) 10:30
 - 장 소: 기획경제위원회 회의실
 - 안 건: 서울미래전략 통합추진 특별위원회 활동결과보고서 채택
 - 주요내용
 - 서울미래전략 통합추진 특별위원회 활동결과보고서를 재석위원 전원 찬성으로 채택
 - 위원별 마무리 말씀, 위원장 총평 및 당부말씀

IV

특별위원회 향후 계획

□ 특별위원회 활동 종료 후 계획

- 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회는 1년간 특별위원회 활동을 통해 광범위한 중장기 미래과제 중 핵심적인 미래 전략 과제에 대한 역량 집중과 구체화 필요성에 공감함.
- 이에 그간 세 차례 개최된 회의 및 현장방문 등을 통해 확인된 첨단 미래 먹거리 산업과 관광 자원 연계 등 서울시의 핵심적인 미래전략 과제를 중심으로 의회 차원에서의 논의 확대를 위한 노력과 관심을 이어나갈 예정임.

- 붙임 1. 보도자료 5부.
2. 업무보고자료 2부.

【붙임 1】 - 보도자료

2023. 10. 10.(화)

이 보도자료는 배포 즉시 보도할 수 있습니다.

보도자료



서울특별시의회
Seoul Metropolitan Council

건강속으로
시민결로

의 원 명 : 김동욱 의원(국민의힘, 강남5)
(서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회)

사진없음 ☐ 사진있음 ☒ 매수 : 4매

시 의 원	김 동 욱	010-7130-2270
의원연구실	의원회관 805호	02-2180-8721

김동욱 서울시의원, 제11대 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회 위원장 선출

- 김동욱 위원장, “당리당락을 떠나 의회 차원의 장기적인 미래전략 발굴 할 것”
- 문화체육관광위원회 김규남 의원 부위원장 선출

- ☐ 서울특별시의회는 지난 10일, 제320회 임시회 폐회 중 서울미래전략 통합추진 특별위원회 제1차 회의를 개최하여 통합적인 미래전략 추진을 위한 첫 활동을 개시했다.
- ☐ 「서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회」(이하 “미래전략 특위”)는 이날 김동욱 의원(국민의힘·강남5)을 미래전략 특위 위원장으로 선출했다.
- ☐ 미래전략 특위는 서울시 중장기 발전을 위해 장기적인 미래전략을 통합한 서울 비전을 구축하고자 장기적으로 지속가능한 정책 발굴

과 서울시 미래비전의 체계적인 준비를 지원하기 위해 구성되었다.

□ 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원장으로 선출된 김동욱 위원장은 “서울시의 체계적이고 지속적인 정책 실현을 위해 중장기 발전계획 수립이 필요한 기술, 경제, 사회 등 각 분야의 미래 전략 추진 기구가 부재한 상태”라며 “당리당락적이고 정파적인 이해 관계를 넘어 의회 차원에서 학계·연구기관 등과 협력하여 장기적으로 지속가능한 정책 발굴 및 체계적인 미래비전 구축을 위해 노력하겠다”고 선출 소감을 밝혔다.

□ 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회는 이날 회의에서 부위원장으로 김규남 부위원장(국민의힘·송파1)을 선출하였으며, 향후 6개월간 장기적·다각적인 서울 비전 구축과 체계적인 미래전략 수립을 목표로 활동한다.



서울특별시의회

김동욱 의원 (국민의힘, 강남구 제5선거구)

서울특별시의회 의원회관 805호

Tel : 02) 2180-8721~2 Fax : 02) 2180-8725

E-mail : dwk5gangnam@gmail.com

- 제11대 서울특별시의회 의원(현)
- 국민의힘 서울특별시당 수석부대변인 (현)
- KAIST 문술미래전략대학원 박사과정 재학
- 서울대학교 대학원 정치학 석사 졸업
- University of California, Berkeley 정치학 학사 졸업
- 제20대 대통령직인수위원회 청년기획위원(전)

2023.12.14. (목)

이 보도자료는 배포 즉시 보도할 수 있습니다.

보도자료



서울특별시의회
Seoul Metropolitan Council

건강속으로
시민결연

김동욱 의원(국민의힘, 강남5)
서울미래전략 통합추진 특별위원회

사진없음 ☐ 사진있음 ☒ 매수 : 3매

시 의 원	김 동 욱	010-7130-2270
의 원 연 구 실	8 0 5 호	02-2180-8721
정 책 지 원 관	송 수 진	02-2180-5866

김동욱 서울시의원, 서울시 도시경쟁력 향상을 위한 미래전략과제 정책토론회 성황리 개최

- “미래계획과 도시 설계를 위해 규제 완화 중요, 정부뿐만 아니라
광역 및 기초자치단체의 리더십이 중요한 시기”

- ☐ 서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회(이하 미래전략 특위) 위원장이자 기획경제위원회 소속 김동욱 의원(국민의힘, 강남5)은 13일 여의도 OneIFC 서울국제금융오피스에서 ‘서울시 도시경쟁력 향상을 위한 미래전략과제 탐색 정책토론회’를 성황리에 개최했다.
- ☐ 이번 토론회는 서울연구원이 주최하고 서울특별시의회 미래전략특위와 김동욱 위원장이 주관하여 진행된 것으로 미래전략특위의 정준호 위원과 김상한 기획조정실장도 함께 참석하여 자리를 빛내주었다.
- ☐ 토론회 발제와 좌장은 서용석 KAIST 교수 겸 국가미래전략 정책연구소 소장으로 ‘미래전략과제의 탐색과 제언’을 주제로 발제하였고, 김인회 서울연구원 선임연구위원은 ‘100년 서울 도시비전 및

미래공간 전략계획 수립'을 주제로 발제를 했다.

- 발제자이자 좌장인 서용석 KAIST 교수는 ▲미래 연구의 본질과 전략, ▲기술과 불확실성의 변화 추동력, ▲4대 의무(국방, 납세, 교육, 근로)와 함께 돌봄도 국민의 권리이자 의무로 추가 필요, ▲재난 위기 대응 시스템 구축, ▲화장시설 확충 필요성 등을 강조하였다.

- 김인회 서울연구원 선임연구위원은 ▲미래 기후위기 대응과 공간 구조의 변화, ▲인구 감소 대응 방안 마련, ▲기후위기 대응 방안 모색, ▲자연과 사람 중심의 포용도시와 그린벨트의 활용 방안, ▲서울의 공간 구조 개편 필요성 등을 설명하였다.

□ 이어진 토론에서 김묵한 서울연구원 선임연구위원, 김승겸 KAIST 교수, 박상섭 DA건축 부사장이 각각 토론을 진행하였다.

- 김묵한 서울연구원 선임연구위원은 ▲도시 미래 공간 스케일의 문제점, ▲서울 인구와 청년 일자리 양적, 질적 성장 필요, ▲100년 후 미래 전략 고민을 위한 단기적 전망 설정 중요성, ▲트렌드와 추상적 미래 전략을 위한 단계별 구체화 등에 관해 논의하였다.

- 김승겸 KAIST 교수는 ▲도시 시스템 차원의 플랫폼 구축, ▲기후, 환경, 도시 관련 오픈 데이터 필요성, ▲의료, 공원 등 원스톱 서비스 구축과 평등한 접근성 제공, ▲교통 정책의 시니어 프렌들리 방안 등을 제시하였다.

- 박상섭 DA 건축 부사장은 ▲미래적 도시공간 계획을 위한 제도적, 시스템적 접근 방안 마련, ▲장기적 도시계획에서 10년 단위 구성 및 리뷰를 통한 재점검 필요성, ▲장기 계획의 마이크로한 계획 접근 방법 구축 등을 제안했다.

□ 김동욱 위원장은 토론회를 마무리하면서 “장기적인 미래계획과 도시 설계를 위해 규제 완화가 가장 먼저 실행돼야 하고, 서울의 미

래를 위해 이런 토론회와 간담회 등 목소리를 모아서 함께 고민하면 좋겠다.”라고 의견을 밝히면서 “이런 미래 비전을 위해선 리더십이 굉장히 중요하고, 국가나 세계 단위의 큰 리더십이 아닌 광역이나 기초자치단체 등 작은 리더십이 중요한 역할을 할 수 있다.”라고 강조했다.

- 김 의원은 마지막으로 “토론회를 통해서 미래 계획의 중요성에 관한 목소리들이 커지고 이런 것들이 리더십이나 정부에 잘 전달될 수 있도록 서울의 도시경쟁력을 높이고 우리가 잘 살아갈 수 있는 환경도 조속히 개선될 수 있도록 전문가분들이 더 노력해 주시고 많은 관심 바란다.”라고 밝혔다.



서울특별시의회

김동욱 의원 (국민의힘, 강남구 제5선거구)

서울특별시의회 의원회관 805호

Tel : 02) 2180-8721~2 Fax : 02) 2180-8725

E-mail : dwk5gangnam@gmail.com

-
- 제11대 서울특별시의회 의원 (현)
 - 서울미래전략 통합추진 특별위원회 위원장 (현)
 - KAIST 문술미래전략대학원 박사과정 재학
 - 서울대학교 대학원 정치학 석사 졸업
 - University of California, Berkeley 정치학 학사 졸업
 - 제20대 대통령직인수위원회 청년기획위원 (전)
 - 국민의힘 서울특별시당 수석부대변인 (전)

2024. 1. 9.(화)

이 보도자료는 배포 즉시 보도할 수 있습니다.

보도자료



서울특별시의회
Seoul Metropolitan Council

건강속으로
시민결로

의 원 명 : 김동욱 의원(국민의힘, 강남5)
(서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회)

사진없음 ☐ 사진있음 ☒ 매수 : 4매

시 의 원	김 동 욱	010-7130-2270
의원연구실	의원회관 805호	02-2180-8721

서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회, 본격 활동 개시

- 김동욱 위원장, “중장기 발전 계획과 비전을 통해 서울시를 글로벌 TOP 5로 견인”
- 아이수루 의원을 부위원장으로 선출해 김규남 의원과 함께 부위원장단 구성!

- ☐ 「서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회」(위원장 김동욱 의원, 강남 제5선거구)는 지난 8일, 제321회 정례회 폐회 중 제2차 회의를 개최해 소관 부서로부터 업무보고를 받고, 부위원장을 선출하는 등 본격적인 활동을 개시했다.
- ☐ 이날 9개 관련 실·국 중 기획조정실, 경제정책실, 도시교통실, 기후환경 본부가 업무보고를 하였고, ▶서울형 신성장 기업 육성, ▶서울형 R&D 지원, ▶시민이 중심이 되는 교통 체계로의 전환, ▶녹색산업 활성화 등 지속가능한 서울을 위한 핵심 미래전략을 논의하였다.
- ☐ 이날 특별위원회에서는 분야별 미래전략 핵심과제에 대한 이행상황을 점검하고, 미진한 부분에 대한 지적과 함께 향후 중장기적 발전 계획 수립을 위한 과제 발굴, 지속적인 추진체계 마련 등이 제안되었다.

- 김동욱 위원장은 “서울시가 글로벌 TOP 5 도시로 도약하기 위해 중장기적인 발전계획이 필요하므로 단기적인 사업계획이 아니라 20~30년 후의 청사진을 정책으로 구현하기 위한 통합 서울 비전을 구축하고, 정책과제의 이행상황을 면밀히 점검하도록 하겠다.”며 “서울시도 이러한 기조를 이해하고 중장기적 미래 비전을 수립하면 좋겠다.”고 미래전략의 수립과 통합추진의 중요성을 강조하였다.
- 한편, 특별위원회는 이날 업무보고에 앞서 부위원장으로 아이수루 의원(더불어민주당, 비례)을 선출하여 김규남 의원(국민의힘, 송파 제1선거구)과 함께 부위원장단의 구성을 완료하였다.
- 향후 개최될 제3차 회의에서 남은 5개 실·국(문화본부, 관광체육국, 행정국, 재난안전관리실, 주택정책실)에 대한 업무보고를 실시하고, 종합적이고 체계적인 미래전략의 통합추진 방향을 구체화할 계획이다.



서울특별시의회



김동욱 의원 (국민의힘, 강남구 제5선거구)

서울특별시의회 의원회관 805호

Tel : 02) 2180-8721~2 Fax : 02) 2180-8725

E-mail : dwk5gangnam@gmail.com

- 제11대 서울특별시의회 의원 (현)
- 서울미래전략 통합추진 특별위원회 위원장 (현)
- KAIST 문술미래전략대학원 박사과정 재학
- 서울대학교 대학원 정치학 석사 졸업
- University of California, Berkeley 정치학 학사 졸업
- 국민의힘 서울특별시당 수석부대변인 (전)
- 제20대 대통령직인수위원회 청년기획위원 (전)

2024. 2. 5.(월)

이 보도자료는 배포 즉시 보도할 수 있습니다.

보도자료



서울특별시의회
Seoul Metropolitan Council

건강속으로
시민결로

의 원 명 : 김동욱 의원(국민의힘, 강남5)
(서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회)

사진없음 ☐ 사진있음 ☒ 매수 : 4매

시 의 원	김 동 욱	010-7130-2270
의원연구실	의원회관 805호	02-2180-8721

서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회, 2차 업무보고 실시 통해 미래전략 통합추진 기틀 마련

- 김동욱 위원장, “서울시의 중장기적인 미래전략 수립 위한 초석 마련 시급”
- 미래전략 통합추진 중요성 감안, 활동기간 연장해 후속 논의 이어갈 예정

- ☐ 「서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회」(위원장 김동욱 의원, 강남 제5선거구)는 지난 5일, 제321회 정례회 폐회 중 제3차 회의를 개최하여, 소관 기관을 대상으로 2차 업무보고를 받고 지난 1차 업무보고에 이어 통합추진 구상의 틀을 완성하기 위한 시간을 가졌다.
- ☐ 이날 업무보고는 9개 관련 실·국 중 기획조정실, 문화본부, 관광체육국, 행정국, 재난안전관리실, 주택정책실 등 6개 실·국을 대상으로 실시되었으며, 미래전략과 관련한 각 실·국의 추진사업과 함께 지난 회의에서 보완사항으로 지적된 서울시 인구변화 대응 정책의 진행 상황을 보고 받고, 질의·응답과 토론을 진행했다.
- ☐ 구체적으로 ▶서울시 인구변화 대응, ▶미래유산 보존 및 활용, ▶

3·3·7·7 서울관광 미래비전 추진, ▶수도권 공동생활권 협력 업무 추진, ▶안전 취약가구 안전점검 및 정비사업과 자연재난 종합대책 추진, ▶매력美 넘치는 도시·주거공간 조성 and 제도개선 통한 신속한 주택공급 확대 등 문화·관광·안전·도시·주거 각 분야의 중장기 계획과 추진 방향에 대한 점검이 이루어졌다.

- 특히, 이날 회의에서는 서울시 문화 및 관광 분야 추진사업의 중장기 방향과 관련해 K팝 등 다양한 문화·관광자원과의 연계·활용에 대한 의견이 제시되었으며, 아울러 각 분야의 중장기적인 발전계획의 보완 필요성이 지적되었다.
- 김동욱 위원장은 “두 차례에 걸쳐 실시한 각 실·국의 업무보고를 통해 서울시의 미래전략 관련 사업 추진 현황을 중장기적인 시각에서 점검할 수 계기가 되었다.”며, “앞으로 서울시의 중장기적인 미래전략 수립과 통합추진을 위해 적극적으로 시와 함께 비전을 모색하고, 실질적이고 효과적인 결과물을 도출할 수 있도록 최선을 다하겠다.”고 강조하였다.
- 한편, 서울특별시의회 미래전략특위는 미래전략 통합추진의 범위와 중요성에 비추어 공식 활동기간(종료일: 3월 14일) 내 논의를 마무리 짓기 어려운 점을 고려하여 특별위원회 활동을 연장하기로 의견을 모았다.
- 이후 활동기간 연장에 대한 운영위원회와 본회의의 의결을 거쳐 지금까지의 업무보고를 토대로 각종 의견 수렴을 위한 토론회, 현장 방문 등의 활동을 이어 나갈 예정이다.



서울특별시의회

김동욱 의원 (국민의힘, 강남구 제5선거구)

서울특별시의회 의원회관 805호

Tel : 02) 2180-8721~2 Fax : 02) 2180-8725

E-mail : dwk5gangnam@gmail.com

-
- 제11대 서울특별시의회 의원 (현)
 - 서울미래전략 통합추진 특별위원회 위원장 (현)
 - KAIST 문술미래전략대학원 박사과정 재학
 - 서울대학교 대학원 정치학 석사 졸업
 - University of California, Berkeley 정치학 학사 졸업
 - 국민의힘 서울특별시당 수석부대변인 (전)
 - 제20대 대통령직인수위원회 청년기획위원 (전)

2024. 5. 10.(금)

이 보도자료는 배포 즉시 보도할 수 있습니다.

보도자료



서울특별시의회
Seoul Metropolitan Council

현장속으로
시민결로

의 원 명 : 김동욱 의원(국민의힘, 강남5)
(서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회)

사진없음 ☐ 사진있음 ☒ 매수 : 5매

시 의 원	김 동 욱	010-7130-2270
의원연구실	의원회관 805호	02-2180-8721

서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회, KAIST 및 과학기술정보통신부 현장 방문

- 김동욱 위원장, “지속가능한 서울 위해 관련 연구 교육기관 및 중앙정부와 협력 강화할 것”

- ☐ 「서울특별시의회 서울미래전략 통합추진 특별위원회」(위원장 김동욱 의원, 강남 제5선거구, 아하 ‘미래특위’)는 지난 9일, KAIST와 과학기술정보통신부를 방문하여 서울시의 미래 및 과학 분야 산업 발굴을 위한 핵심과제와 상호 협력방안에 대해 논의했다.
- ☐ 이날 현장 방문은 미래특위 활동기간이 연장되면서 추진된 후속 조치로써, 그간 미래특위의 서울미래전략 수립 및 통합추진 논의를 토대로 관련 기관 방문을 통해 핵심적인 중장기 미래전략과제를 구체화하기 위한 일환으로 진행됐으며, 미래특위의 김동욱 위원장, 이상욱 위원(비례), 정지웅 위원(서대문 제1선거구), 최민규 위원(동작 제2선거구)이 참여했다.

- 미래특위는 오전 일정으로 국내 최고 수준의 미래전략 연구·교육 기관인 KAIST를 방문하여 이광형 KAIST 총장과의 환담 후 간담회 및 KAIST 비전관의 시찰 시간을 가졌다.
- 또한 미래특위는 오후 일정으로 과학기술정보통신부를 방문하고, 류광준 과학기술혁신본부장(과학기술정보통신부 3차관)을 만나 과학기술정보통신부의 주요 업무에 대한 소개 시간과 함께 서울시의 핵심 미래전략과제 추진과 관련한 중앙정부와의 협력관계 모색 방안을 논의했다.
- 김동욱 위원장은 “세계적인 관심과 흐름을 고려해 볼 때, 서울시 미래전략과제 중 인공지능 등 첨단 미래 먹거리 산업을 발굴하고, 이를 위한 역량을 집중하는 것이 중요할 것으로 본다”며, “이번 현장 방문을 통해 그간 논의된 광범위한 중장기 미래과제 중 R&D 및 과학 분야 등 핵심적인 전략과제를 구체화하는 데 큰 도움이 되었다”고 강조했다.
- 아울러 “관련 연구·교육기관 및 중앙정부와 협력 관계를 강화하고, 서울시와의 긴밀한 네트워크 구축을 통해 지속가능하면서도 경쟁력 있는 서울을 만들 수 있도록 미래특위의 소임을 수행하는 데 최선을 다하겠다”고 포부를 밝혔다.
- 한편, 미래특위는 본회의 의결에 따라 오는 9월 14일까지 활동기간이 연장되었으며, 남은 기간 동안 이번 현장 방문을 포함한 각종 의견 수렴을 통해 논의된 핵심 미래전략과제와 통합추진 내용을 가다듬을 계획이다.



서울특별시의회

김동욱 의원 (국민의힘, 강남구 제5선거구)

서울특별시의회 의원회관 805호

Tel : 02) 2180-8721~2 Fax : 02) 2180-8725

E-mail : dwk5gangnam@gmail.com

-
- 제11대 서울특별시의회 의원 (현)
 - 서울미래전략 통합추진 특별위원회 위원장 (현)
 - KAIST 문술미래전략대학원 박사과정 재학
 - 서울대학교 대학원 정치학 석사 졸업
 - University of California, Berkeley 정치학 학사 졸업
 - 국민의힘 서울특별시당 수석부대변인 (전)
 - 제20대 대통령직인수위원회 청년기획위원 (전)

【붙임 2】 - 업무보고자료



서울미래전략통합추진
특별위원회

SE♥UL M! SOUL

주요 업무 보고

2024. 1.

서울특별시

1. 기획조정실

1 지속가능발전위원회 운영

1

지속가능발전위원회 운영

평가담당관

평가담당관 : 양지호 ☎2133-6890 평가4팀장 : 임한숙 ☎6918 담당 : 마아랑 ☎6921

지속가능발전 시정 내재화를 위한 지속가능발전위원회의 최근 활동에
관련된 사항을 보고 드림

□ 위원회 개요

- 근거 : 「市 지속가능발전 기본조례」 제4장(지속가능발전위원회)
- 임 기 : 2년 (제5기 : '22. 12월 ~ '24. 12월)
- 주요기능 : 시정 전반의 지속가능발전에 대한 심의 및 자문
- 위원구성 : 공동위원장 2명, 부위원장 1명 포함 총 34명
 - 공동위원장 : 서울특별시장, 위촉위원 중 1명
 - 부 위 원 장 : 위촉위원 중 1명
 - 위촉직위원 : 경제, 사회, 환경, 협력 각 분야별 지속가능발전 전문가 등
 - 당연직위원 : 시장, 기획조정실장, 경제일자리기획관, 복지기획관, 환경기획관
- 회의 운영 : 전체 회의, 운영협의회, 분과위원회 등

□ 주요 활동

- 서울시 지속가능발전 이행계획 점검 및 지속가능보고서 발간
 - 지속가능발전 성과지표 점검 및 지속가능보고서 작성(2년 주기)
- 시정 중·장기 행정계획 지속가능성 검토
 - 중·장기 행정계획의 확정 전 지속가능성 검토(29개)
- 지속가능발전위원회 전문가 토론회 개최
 - 원활한 위원회 운영 및 서울시 지속가능발전 정책의 대외적 확산 및 공유

1 지속가능발전 이행계획 점검 및 지속가능보고서 작성

□ 추진개요

- 근거: 「市 지속가능발전 기본 조례」 제6조(추진상황의 점검) 제1항
 - 시장은 최근 2년간의 추진계획 추진실적에 대하여 자체 점검하고, 그 결과를 다음 연도 2월 말까지 위원회에 제출하여야 함
- 내용: 지속가능발전위원회를 통해 지속가능발전 성과지표 점검(2년 주기)

□ 추진현황

- '20~'21년 이행계획 점검 지속가능성 보고서 발간('22.6.)
 - '20~'21년 서울시 지속가능발전 이행계획 점검결과 반영(제4기 지속위)
 - 총 4개 분야, 108개 지표 점검. '20(달성85 일부달성16) '21(달성74 일부달성21)

분야	성과지표	구분	달성	일부달성	미달성	통계치 미집계
계	108개	2020년	85	16	5	2
		2021년	74	21	7	6
함께 누리는 행복한 도시(사회 분야)	27개	2020년	23	3	1	0
5대 과제, 26개 세부목표(이행과제)		2021년	19	6	1	1
활력있는 경제정의 도시(경제 분야)	24개	2020년	17	6	0	1
4대 과제, 18개 세부목표(이행과제)		2021년	17	4	1	2
쾌적한 기후환경 도시(환경 분야)	32개	2020년	26	2	3	1
5대 과제, 30개 세부목표(이행과제)		2021년	24	3	4	1
함께 만드는 도시(협력(거버넌스) 분야)	25개	2020년	19	5	1	0
3대 과제, 23개 세부목표(이행과제)		2021년	14	8	1	2

- 2022년 서울시 지속가능발전 성과지표별 실적 점검(~'23.12.)
 - 총 4개 분야, 107개 지표 점검. '22(달성75 일부달성19)

분야	성과 지표	'22년 이행상황 점검 분야별 달성 결과 () 중복 지표수				
		달성 (10)	일부달성	미달성	사업 종료	통계 미집계 (2)
계	107개	75	19	5	5	3
사회 분야	27개	16	9	0	2	0
경제 분야	24개	18	3	2	0	1
환경 분야	32개	26	2	2	1	1
협력 분야	24개	15	5	1	2	1

□ 향후계획

- '22~'23년 이행계획 점검 지속가능성 보고서 발간 : '24. 6.
- 제3차 서울시 지속가능발전 기본전략·추진계획 수립 : '24. 下

2 시정 중장기 행정계획 지속가능성 검토

□ 중·장기 행정계획 지속가능성 검토 개요

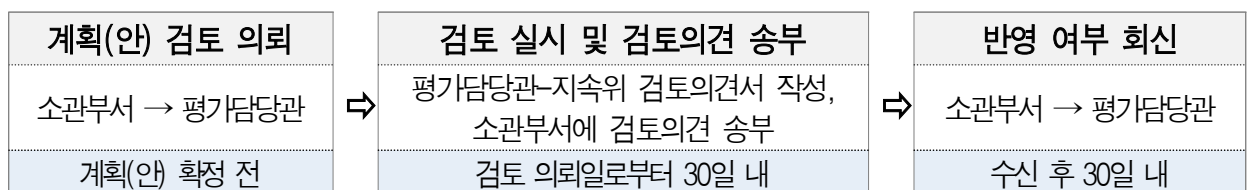
- 근거 : 「市 지속가능발전 기본 조례」 제7조 제1항
- 대상 : 조례상 29개 중장기 행정계획
- 목적 : 행정계획 확정 전 지속가능성 사전검토를 통해 市 주요 사업의 지속가능성 확립
- 방법 : 경제·사회·환경·거버넌스 각 분야를 아우르는 지속위 위원과 공동 점검
 - 경제·사회·환경·거버넌스 각 분야별로 '우수', '보통', '보완' 평가
 - 경제(24항목), 사회(24항목), 환경(24항목), 거버넌스(20항목) 각 분야별로 평가항목풀 운영
 - 지속가능발전위원회와 함께 해당 행정계획의 성격에 맞는 세부 검토항목 선정, 검토 실시

< 「서울시 도시안전기본계획」 지속가능성 검토('23.10월) 예시 >

세부 검토항목		평가	검토의견
환경 분야	기후변화* 적응 방안이나 대책을 검토하였는지 여부	우수 □	[검토의견] - 기후변화로 인한 자연재난의 증가, 이로 인한 시민(특히, 취약계층)의 건강피해 부분을 예방, 대응, 피해복구, 인프라 구축 등으로 구분하여 핵심과제별로 잘 담고 있는 것으로 사료되며, 특히, 서울시의 기후변화 적응 계획과 부합하여 계획을 수립함
		보통 ■	
		보완 □	

□ 검토절차

- 소관부서에서 검토 의뢰하면 지속위에서 검토 의견 작성·송부
- 소관부서는 지속위 의견에 대한 반영 여부를 회신하는 3단계 절차로 진행



□ 추진현황

- 지역에너지계획, 수도권 대기환경관리 시행계획, 자원순환시행계획 등 '23.12. 기준 총19개 중장기행정계획 검토

□ 향후계획

- 변동 사항 반영하여 검토 대상 중장기 행정계획 재확정 : ~'24.

3 지속가능발전위원회 전문가 토론회 개최

□ 토론회 개요

- 근거: 「市 지속가능발전 기본 조례」 제21조(지속가능발전 실천활동 지원)
1차 운영협의회 결과보고(평가담당관-1437, '23.2.16.)
- 목적: 지속가능발전위원회의 원활한 추진 및 서울시 지속가능발전 정책의
대외적 확산 및 공유
 - ※ 한국정책학회, 경제실 'Try Everything'행사와 연계하여 토론회 개최

□ 추진현황

- 제5기 지속가능발전위원회 환경분과 토론회 개최('23.4.21.)
 - 지방정부 탄소중립 대응 정책 방안을 주제로 서울시 기후예산제의 성과와 개선 방안, 건물에너지 저감방안 발표
- 제5기 지속가능발전위원회 사회분과 토론회 개최('23.6.14.)
 - 약자와의 동행을 주제로 글로벌 동향 및 지방정부의 약자와의 동행 정책 발표
- 제5기 지속가능발전위원회 경제분과 토론회 개최('23.9.15.)
 - ESG 경영 활성화를 위한 서울시의 역할과 정책 발표
- 제5기 지속가능발전위원회 협력분과 토론회 개최('23.12.1.)
 - 서울의 지속가능한 미래사회, 포용과 연결 그리고 협력

□ 향후 계획

- 제3차 지속가능발전 기본전략 수립 관련 토론회 개최 (~'24.11.)
 - 서울연구원 등 기관과 연계하여 자문·심의 역할

붙임

지속가능성 검토대상 중·장기 행정계획(29개)

○ 기후환경 분야 4종(연번 1,3,4,8), 관광 분야 1종(연번 27)

연 번	행정계획	소관부서
1	환경보전계획	기후환경정책과
2	자연재해저감 종합계획	치수안전과
3	지역에너지 계획	녹색에너지과
4	자원순환 시행계획	자원순환과
5	물 재이용 관리계획	수변감성도시과
6	수질오염총량관리기본계획	치수안전과
7	수도정비기본계획	급수부 계획설계과
8	수도권 대기환경관리 시행계획	대기정책과
9	공원녹지기본계획	공원여가정책과
10	생태·경관보전지역관리계획	자연생태과
11	자전거이용 활성화계획	보행자전거과
12	지방 대중교통계획	교통정책과
13	도시교통정비기본계획	교통정책과
14	보육 계획	영유아담당관
15	지역사회보장계획	복지정책과
16	서울주거종합계획	주택정책과
17	저출산 중장기계획	가족다문화담당관
18	어르신복지 종합계획	어르신복지과
19	도시안전관리 기본계획	안전총괄과
20	시민건강관리 종합계획	보건의료정책과
21	문화진흥시행계획	문화정책과
22	도시기본계획	도시계획과
23	스마트 도시 및 정보화 기본계획	디지털정책담당관
24	일자리 정책 기본계획	일자리정책과
25	청년정책에 관한 기본계획	미래청년기획단
26	외국인주민 및 다문화가족 정책에 관한 기본계획	가족다문화담당관
27	권역별 관광개발계획	관광정책과
28	사회적경제 기본계획	공정경제담당관
29	공유서울 3기 기본계획	시민협력과

2. 경 제 정 책 실

① 서울형 신성장 기업 육성

② 서울형 R&D 지원

③ ODA를 통한 市 우수정책 해외 진출 추진

④ 국제기구 지원 및 교류 · 협력

1

서울형 신성장기업 육성

경제정책실

창업정책과장 : 강진용 ☎2133-4750

창업정책팀장 : 박은숙 ☎4751 담당 : 최나현 ☎4755

창업투자팀장 : 서정선 ☎4772 담당 : 김고은 ☎4757

기술성과 성장성이 높은 기술 기반 '서울형 신성장기업'을 발굴·육성하여
고부가가치·일자리 창출 등 서울의 지속 성장 견인

□ 사업개요

[펀드 조성 : 미래산업 분야 창업기업 자금 지원]

- 운용목적 : 미래 유망산업 지원 및 신성장기업 육성을 위한 펀드 조성
- 운용기간 : 8년, 4년 조성 + 4년 회수
 - 미래혁신성장펀드 : (조성) '19년 ~ '22년, (회수) '23년 ~ '26년
 - 서울 Vision 2030 펀드 : (조성) '23년 ~ '26년, (회수) '27년 ~ '30년
- 운용방식 : 전문 펀드운용사(GP) 선정 후 중소·벤처·창업기업 발굴 및 투자
- 펀드분야
 - 미래혁신성장펀드(6) : 4차산업혁명, 스마트시티, 문화콘텐츠, 바이오, 창업지원, 제도전
 - 서울Vision2030펀드(6) : 디지털대전환, 첫걸음동행, 문화콘텐츠, 바이오, 창업지원, 스케일업

[창업지원시설 운영 : 우수 창업기업 발굴·육성 지원]

- 추진목적 : 유망기업 발굴, 공간 제공 및 보육프로그램을 통한 성장지원
- 운영현황 : 서울시 창업지원시설 25개소 운영
 - 기술기반 : 서울창업허브 공덕, M+, 서울창업성장센터 등 14개소
 - 특화분야 : 서울바이오허브, 서울핀테크랩, AI양재허브 등 11개소
- 사업내용
 - 우수 창업기업 선발·보육, 국내외 마케팅 등 판로지원, 사업화·투자유치 지원
 - 연구인프라 구축·활용, AI 전문교육, 금융규제 혁신 지원 등 특화 프로그램 운영

□ 추진실적

- (미래혁신성장펀드) 3조 7천억원 규모 조성 완료, 1,270개 기업에 2조 4천억원 투자 ※ 조성 목표 1조 2천억원 대비 308% 달성, '23.12월 말 기준

(단위 : 억원)

구 분	합 계	4차산업혁명	스마트시티	문화콘텐츠	바이오	창업지원	재도전
조성액	36,750	4,910	4,580	3,319	6,537	14,658	2,748
市 출자액	1,751	258	292	160	340	536	165
투자기업 수	1,270	202	172	164	182	410	140
투자액	24,638	3,432	3,136	2,258	4,341	9,409	2,062

- (서울 Vision 2030 펀드) 운용사 선정(10월) 및 1조 1천억원 규모 조성 중
※ 조성목표 5조원, 조성기간 : '23 ~ '26년, '23.12월 말 기준

- (창업지원시설) 유망 기술 보유 창업기업 발굴 및 육성 지원

- 공간제공 : 사무공간 제공, 입주기업·유관기관 등 교류 프로그램 운영
- 성장지원 : 전문가 멘토링, 데모데이투자자 네트워킹 등 투자유치, 마케팅 지원 등
- 해외진출 : 현지시장 기술실증, 법인 설립 지원, 글로벌 기업·투자자 네트워킹
- 특화지원 : 연구장비 구축, 산학연 공동 연구개발, 산업분야별 전문교육 운영

< 서울시 창업지원시설 누적 성과, 2012~2023.9월 >

보육기업	매 출 액	투자유치	지식재산	고용실적
15,086개사	6조 381억원	1조 6,564억원	17,106건	26,131명

□ '24년 추진계획

- '24년 서울 Vision 2030 펀드 조성 및 운용 : 3월 ~

※ 미래혁신성장펀드 투자금 회수 : '23년 이후 상시

- 유망 스타트업 육성을 위한 창업지원시설 확충·운영 추진 : 연중 계속

- 서울바이오허브 글로벌센터 '24. 3월, 서울AI 허브 '24. 4월 개관

미래 선도산업 선점을 위한 중소·벤처·창업기업 혁신기술 개발 R&D 및
기술 실증지원으로 신성장 기업 육성과 일자리 창출

□ 사업개요

- 추진근거 : 전략산업육성 및 기업지원에 관한 조례
- 지원대상 : 서울 소재 중소·벤처·창업기업
- '24년 소요예산 : 36,736백만원 (R&D 22,300/ 실증 10,800/ 운영비 3,636)
- 사업내용 : 신성장 산업 분야 유망 기술기업 R&D 및 실증 지원
 - 도시경쟁력 강화를 위한 지역거점 신산업 분야 유망기술 기업 R&D 지원
 - 혁신기술 발굴, 혁신제품 및 서비스에 대한 실증 및 후속지원
- 지원항목 : 인건비, 연구시설·장비비, 연구재료비, 연구활동비 등¹⁾

□ 그간의 추진성과

구 분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
매 출 (억원)	803	968	986	1,124	1,162
고 용 (명)	409	585	742	1,208	1,513
논 문 (건)	19	13	31	53	30
특허등록 (건)	17	24	83	147	165

※ 기업별 성과조사 기간 : 市 R&D 지원종료 다음해부터 5년간 성과 집계

1) 지원제외 : 과제 성격 및 내용과 맞지 않는 범용성 장비(PC, 노트북 등), 범용성 소프트웨어, 과도한 회의비 등

☐ '23년 추진실적

- (신산업R&D) 4대 핵심산업 및 뷰티·패션 분야 82개 과제, 157억원 지원
- (스케일업R&D) 오픈이노베이션 연계 유망스타트업 12개사, 12억원 지원
 - '20~'23년 OI 참여기업 대상 모빌리티, 미래소재, 디지털전환, 항공 우주 등 6개 분야
- (서울형팁스R&D) 민간투자자 주도로 발굴한 유망기업 18개사, 36억원 지원
 - 운영사 확대('22년 2개→'23년 10개), 자율주행로봇 등 서울비전 2030 핵심과제 분야
- (테스트베드) 4차 산업혁명 혁신기술 적용 38개 과제 선정, 113억원 지원
 - AI, 로봇, 바이오, 핀테크 등 31개 과제, 돌봄로봇 7개 과제 테스트베드 실증 지원
- (혁신챌린지) 혁신적 기술·아이디어 보유 46개 팀 선정, 22억원 지원
 - 예선 : 시제품제작비 지원 32팀 선정, 결선 : 기술개발비 지원 14팀 선정

☐ '24년 추진방향

- 5대 핵심산업 중점 육성 : 바이오·의료, AI, 핀테크, 로봇, 창조산업
- 신규 R&D분야 추가 : 스마트로봇존, 첨단제조창업, 양자기술 분야
- R&D 사업구조 혁신 : 지원기간·사업화 지원 개편 및 市 주도 과제 기획
- 테스트베드 시민체감 제고 : 민간 실증기관-참여기업 컨소시엄 실증 지원
- 혁신챌린지 시책 연계 강화 : 자유 공모에서 주제 공모 방식으로 개선

☐ '24년 추진일정

- 분야별 자문기구 활용 R&D 공모설계 및 통합공고 실시 : '23.12월~
- 테스트베드 공고·접수, 과제 선정 및 실증 : 2월 ~
- 혁신챌린지 7회 결선 및 8회 예선 공고·접수 : 2월 ~

市 우수정책을 국제적으로 확산하는 서울형 ODA(Official Development Assistance) 추진을 통해 글로벌 TOP 5 도시 서울의 위상 제고

☐ 사업개요

- 추진근거 : 「서울시 국제교류협력 증진에 관한 조례」 제18조
- 사업내용 : 개도국 대상 市 우수정책 공유, 정책컨설팅, 인프라 구축 등

☐ '23년 추진실적

[서울형 ODA 추진]

- 정책 컨설팅 및 인프라 구축 사업 참여로 개도국 도시문제 해결 지원
 - (컨설팅) 에콰도르 내 스마트시티 구축 관련 역량강화 사업 등 9건
 - (구축) 필리핀 마카티시 스마트 대중교통 체계 구축사업 등 5건
- 중앙정부 · 다자개발은행과의 협력으로 해외 도시 공무원 역량 강화
 - (다자은행) 세계은행 워크숍 및 ADB²⁾ G20인프라 워크숍 등 市 정책공유 39회
 - (행안부) 주한외교사절단 대상 정책설명회 서울시 정책공유 실시
- 해외공무원 석사과정 운영, 개도국 공무원 초청연수 등 市 우수정책 전파
 - (시립대) 15기 20명 졸업(8.22), 16기 18개국 18개 도시 19명 입학
 - (인재원) 25개국 52개 도시 공무원 초청 연수 7회, 191명
- 세계 각국 주요 재난에 대한 인도적 구호 지원 추진
 - (경제정책실) 몽골 울란바타르 수해 피해 지원 등, 총 4개국, USD 620,000
 - (소방본부) 우크라이나, 키르기스스탄 대상 불용소방차 12대 양여

2) 아시아개발은행, Asian Development Bank

[ODA 홍보 및 확산]

- 세계도시시장포럼 연계 서울첨단라이프스타일 전시관 운영 (9.25~26)
 - 도시문제 솔루션 존(SKT, 티머니, 예스코 등 3개), 로봇존(현대로보틱스 등 3개), 바이오·AI존(트리플렛 등 9개) 3개의 존으로 구성하여 15개 기업부스 운영
 - 32개국 51개 도시 대상 상담 부스 운영 및 키이우市 등 10개 도시 정책 컨설팅 제공
- 2023 개발협력주간 홍보부스 운영 (11.21.~23)
 - 서울 ODA사업 홍보로 대시민 인지도·관심도 제고, 인식조사 설문 진행
- 서울시 ODA 홍보 콘텐츠 제작
 - 서울시 대표 정책 및 ODA 홍보 책자·리플릿 등 콘텐츠 개발
- 해외도시 및 다자개발은행 등 대상 서울시 우수정책 공유
 - 총 39회, 712명 대상 교통도시계획·폐기물 등 우수정책 소개, 현장견학, 컨설팅 제공

□ '24년 추진계획

- 서울시 자체 재원을 활용한 『서울형 ODA 챌린지』 추진 : 3~12월
 - 개도국 도시문제 해결을 위한 수요 중심의 민간기업 연계 지원사업 추진
- 시 우수정책의 적극적 해외 공유를 통한 사업 기회 발굴 : 수시
 - 우수성과 공유·확대를 위한 서울국제개발협력 우수성과 공유회 개최
 - ODA 수요 파악 및 신규사업 발굴을 위한 개도국 현지 워크숍 개최
- 다양한 콘텐츠 제작 및 市 대표 ODA 플랫폼 설정으로 홍보 기능 강화
 - 인스타, 유튜브 및 서울국제개발협력단(SUSA) 홈페이지 개편 등 정보전달 기능 확대

4

국제기구 지원 및 교류 · 협력

경제정책실

국제교류과장 : 조혜정 ☎2133-5260 다자협력팀장 : 최웅철 ☎5273 담당 : 문소윤 ☎5271

서울시 소재 · 가입 국제기구와의 교류 협력 및 국제기구를 통한 시정가치 공유 · 주요정책 홍보로 서울시 글로벌 협력 체계 강화

□ 사업개요

○ 추진목적

- 국제기구를 통한 세계 도시들과의 협력관계 구축 및 시정가치 확산
- 국제기구 교류 협력 및 지원을 통하여 글로벌 협력 관계 강화

○ 주요내용 : 국제기구 회의 참가, 국제기구 유치·지원, 교류협력 사업 추진

□ '23년 추진실적

○ 국제기구 회의 참가로 시 정책 공유 및 세션 발표 등 우수정책 확산

- 세계대도시협의회 총회(6월), 세계스마트시티기구 총회(9월) 등 '23년 총 21회 참여

○ 인턴십, 설명회 개최 등 글로벌 미래 인적 자원 육성 및 교류 활성화

- 국제기구 청년 인턴십 추진 : 市 소재 24개 국제기구, 55명, 7~12월

※ 「서울시 청년인턴 직무캠프」와 연계 추진

- 국제기구 진출설명회 개최 : 채용제도 및 인턴십 안내, 시민 등 500명, 7월

○ 국제기구의 안정적 활동 및 기관간 시너지 강화 위한 전용공간 운영

- 서울글로벌센터 빌딩 내 공간 지원(15개소) 및 임대료 지원(9건) 등

□ '24년 추진계획

○ '25년 창립 40주년 세계대도시협의회 총회 개최준비 : 1월 ~

○ '24년 국제기구 청년인턴십 추진 : 3월~

○ 제17회 국제기구 진출설명회 개최 : 7월

3. 도 시 교 통 실

① 미래를 선도하는 新교통 인프라 구축

② 시민이 중심이 되는 교통 체계로의 전환

③ 건강하고 쾌적한 보행친화도시 서울 조성

1

미래를 선도하는 新교통 인프라 구축

도시교통실

교통정책과장: 이진구 ☎2133-2210 교통서비스지원팀장: 황대근 ☎2244 담당: 이희덕 ☎2222
미래첨단교통과장: 이수진 ☎2133-4950 미래첨단교통팀장: 최영순 ☎4952 담당: 박민구 ☎4953

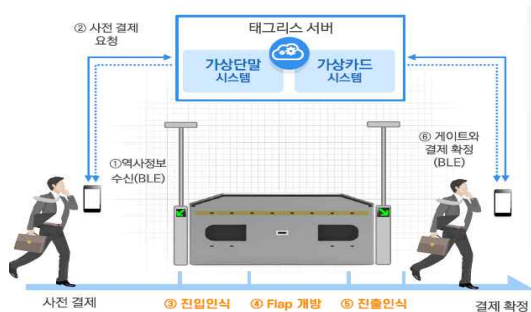
태그리스 대중교통 결제, 자율주행차, 도심항공교통(UAM) 등을 추진하여 미래를 선도하는 新교통 인프라를 구축하고자 함

①

비접촉(태그리스) 대중교통 결제 상용화 ※ 세계 최초

□ 사업개요

- 사업내용 : 카드·단말기 결제 ⇒ 비접촉 결제로 편리하고 안전한 결제 도입
 - 휴대폰 블루투스를 활용한 비접촉(태그리스) 결제 시스템 도입



< 비접촉(태그리스) 결제 흐름도 >



< 비접촉(태그리스) 결제 모습 >

- 운영구간 : 우이신설선 13개 역사 중 12개 역사(13개 게이트)
 - ※ 1개 역사(보문역) : 태그리스 구조물 설치 시 교통공사 보안셔터 사용 불가능으로 미운영
- 기대효과
 - (대중) 교통카드를 꺼내는 등 사전준비 절차 없어 대기행렬과 역사 혼잡도 완화
 - (공공) 서버기반의 단말 운영정보의 신속한 반영으로 즉각적인 요금정책 구현 가능

□ 추진실적

- (지하철) 우이신설선 12개 역사 첫 태그리스 결제 시행 : '23. 9. 6.
- (버 스) 태그리스 환승(우이신설선-시내버스) 시범 운영 : '23. 9. ~

□ 향후계획

- 서울교통공사 운영구간 대상 확대 설치를 위해 협의 지속

②

자율주행자동차 운행 확대

□ 사업개요

- 추진목표 : '20년 기준 세계 7위 수준 → '26년 세계 Top 5 자율주행 도시
※ 자율車 시장규모 연 40% 이상 성장 예상 및 본격 상용화 전망
- 사업내용 : 자율차 시범운행지구 확대 및 심야 자율주행버스 도입 등
- 자율차 운행현황 : 전국 최대 23대 운행 중(버스 7대, 예비차 4대 포함)

□ 추진실적

- 자율차 시범운행지구 확대(3개 → 6개 지구) '23. 6월 지정 완료
- 지구현황 : 상암, 강남, 청계천, 청와대, 여의도, 중앙버스전용차로(합정~청량리역)

구 분	운행대수	운행개시	서비스	운행사진	경로
상암	유상 9대 (승용 8대, 승합 1대) * 예비차 3대 포함	'22.2월	수요응답형		
강남	무료 4대 (택시)	'22.6월	로보택시		
청계천	무료 3대 (소형버스)	'22.11월	관광+단거리 셔틀 버스		
청와대	무료 2대 (대형버스) * 일시 운행중단	'22.12월	대형 전기 자율주행버스		
여의도 (국회주변)	무료 2대 (소형버스)	'23.7월	Park&Ride 자율주행셔틀		
중앙버스 전용차로	무료 3대 (대형버스 등) * 예비차 1대 포함	'23.12월	심야 자율주행버스		

○ 여의도 Park&Ride 개념 자율주행셔틀 정식 운행 '23. 7월

- 노 선 : 3.1km(국회둔치주차장~여의서로~
국회경내~국회둔치주차장)
- 대 수 : 2대(솔라티 개조)
- 운 행 : 월~금(10:00~16:00)
- 성 과 : 국회 방문객 교통 편의 증진 등
대중교통 수단으로서 자율차 확대
- 실 적 : 1,250명 이용('23.7.5~12.31)



○ 서울 가상현실(버추얼) 자율주행 경진대회 개최 '23. 10. 30.

- 참 가 : 42개 고교 및 대학생팀
* 예선을 거쳐 본선 24개팀 참가
- 내 용 : 市가 구축한 상암 자율주행
가상현실에서 기술 경연
- 성 과 : 대학원생, 연구원 등 500명 이상
서울 가상현실 시뮬레이터 이용
⇒ 안전한 가상현실에서 기술발전 지원



○ 심야 자율주행버스 정식 운행 '23. 12월

- 노 선 : 9.8km(합정역~흥인지문)
- 대 수 : 3대(대형버스 등 - 예비차 1대 포함)
- 운 행 : 월~금(23:30~익일 05:10)
- 성 과 : 세계 최초 다수 시민이 이용하는
대중교통 기능을 수행하는 심야
전용 자율주행버스 정기 운행
- 실 적 : 1,710명 이용('23.12.4~12.31)



□ 향후계획

- 청계천·청와대 자율주행버스 유상운송 전환 : '24년 상반기
- 자율주행자동차 조례 개정 및 자율주행택시 도입 : '24년 하반기

③

도심항공교통(UAM)* 도입 본격화

* UAM(Urban Air Mobility) : 도심항공교통을 의미하며, 기체·운항·서비스를 총칭

□ 추진방향

- 도심항공교통(UAM) 실증사업을 통하여 안전성 검증 先시행
- 안전성이 검증된 실증사업의 항로 및 인프라를 활용하여 UAM 상용화 선도

□ 추진실적

① K-UAM 그랜드챌린지 2단계 수도권 실증

- 실증노선 및 버티포트 입지 선정 '23. 5월
 - 사업목적 : UAM 상용화 이전에 기체·관제·통신 등 운영 전반의 안전성 검증
 - 추진기관 : 국토부, 서울시·경기도·인천시 공동추진
 - 추진일정 : (1단계) '23. 8월 ~ '24. 12월 : 개활지 (전남 고흥)
 - (2단계) '24. 7월 ~ '25. 6월 : 도 심 (수도권)



< UAM 실증사업 2단계 노선 >



▶ 성공적인 서울 도심지 내 UAM 운항 안전성 실증으로 상용화 기틀 마련

② 서울형 도심항공교통(S-UAM) 시범사업 및 상용화 준비 본격화

- UAM 도입 본격화를 위한 협력체계 구축 '23. 2·11월
 - 서울-제주 MOU('23.2월) : 관광 등 UAM 사업 추진 협력
 - 서울-공군 MOU('23.11월) : 서울시 UAM 도입 및 운항 협력
 - ※ 실증사업 참여 업체와 지속적으로 협의, '24년에는 민간협력 확대 예정
- 서울형 도심항공교통(S-UAM) 로드맵 수립 '23. 11월
 - 한강·지천 등 수변공간을 활용한 안전한 항로 확보 및 UAM 초기 상용화 선드
 - 도시공간구조, 지역균형발전, 교통요충지를 고려한 주요 버티포트 거점 선정



- ▶ K-UAM 실증사업 이후 서울형 UAM 시범사업 동시 추진
- ▶ 도시교통의 미래를 선도할 서울형 UAM의 성공적인 도입 및 상용화 가시화

□ 향후계획

- UAM 버티포트 설계 및 관계기관 협의 : ~ '24. 3월
 - 관련 인·허가('24년) → 착공 및 준공('25년 상반기)
- 초기 상용화를 위한 S-UAM 시범사업 추진 : '24년 ~
- K-UAM 서울구간 실증 : '25년 상반기
 - 한강노선(여의도~김포공항~킨텍스, '25.4월) → 탄천노선(잠실~수서, '25.5월)

2

시민이 중심이 되는 교통 체계로의 전환

도시교통실

교통정책과장: 이진구☎2133-2210 철도계획1팀장: 김재권☎2242 담당: 구지선☎2250
교통수요관리팀장: 김종민☎2224 담당: 정서용☎2233
버스정책과장: 강인철☎2133-2260 노선팀장: 박홍식☎2281 담당: 노리라☎2283

경전철 등 도시철도망 구축, 기후동행카드 도입, 서울동행버스 운행 등 시민이 중심이 되는 교통 체계로의 전환을 추진하고자 함

① 서울을 촘촘히 엮는 도시철도망 구축

□ 추진방향

- 지하철 1·2기 사업완료 후 철도소외지역 경전철 사업 본격 추진
 - 도시철도 연장 : 350.7km('21년) → 372.1km('23년) → 418.8km('26년)
- 생활권 도시철도 서비스 10분 권역 달성 목표
 - 1·2차 도시철도망(10개), 광역철도망(18개) 등 28개 노선 구축

□ 추진내용

① 제2차 서울시 도시철도망 구축계획(변경) 추진

- (공간) 서울 전역 및 수도권 전체, (시간) '26년 ~ '35년
- (내용) 기존 철도망 구축계획 타당성 재검토 및 교통복지관점 발전방안 검토

기존 노선 재검토

- 제2차 서울특별시 도시철도망 구축계획 **타당성 재검토**
 - 그간 변화된 제반 여건 기반 타당성 재검토 및 최적노선 선정

사업성 제고방안 마련

- 도시철도 사업비 및 **재무건전성 확보** 방안 검토
 - 건설비·운영비 절감 혁신방안 검토, 교통수단의 종합 정비 방안 및 버스 노선 조정 검토, 수익모델 발굴 등

국가철도망 연계기획

- 수도권광역급행철도(GTX)와 **효율적인 연계방안 마련**
 - 제5차 국가철도망 구축계획 반영 건의를 위한 광역철도 노선 검토

도시철도 발전방안

- 수도권 **도시철도망 간 연계 및 광역철도화** 대응
 - 토지이용, 인구이동 등 고려, 수도권 도시철도망 종합발전방안 마련

② 공사 진행 : 3개 노선

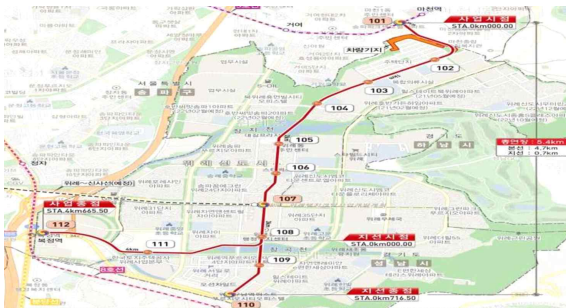
○ 동북선 '26년 개통 예정

- 왕십리역~상계역(13.3km, 16개 정거장)
- 터널공사 및 흙막이 가시설 공사 중(공정률 30.8%)



○ 위례선트램 ... '25년 개통 예정

- 마천역~북정역(5.4km, 12개 정거장)
- 흙막이 가시설 공사 중(공정률 32.8%)



○ 9호선4단계 ... '28년 개통 예정

- 중앙보호병원고덕강일지구(4.1km, 4개 정거장)
- 흙막이 가시설 공사 중(공정률 11.0%)



③ 협상 진행 : 2개 노선

○ 위례신사선 '28년 예정

- 위례신도사~신사역(14.8km, 11개 정거장)
- 실시협약 체결 예정('24년 상반기)



○ 서부선 '29년 예정

- 새철역~서울대입구역(15.6km, 16개 정거장)
- 실시협약 체결 예정('24년 상반기)



④ 기본계획 수립 : 1개 노선

○ 우이신설연장선 '31년 예정

- 솔밭공원역~방학역(3.93km, 3개 정거장)
- 기본계획 승인 예정('24년 상반기)



⑤ 예비타당성 조사 진행 : 4개 노선 ('21.10. ~ '24년 예정)

구 분	강북횡단선	목동선	면목선	난곡선
구 간	청량리역~목동역	신월동~당산역	청량리역~신내역	보라매공원~난향동
연장(정거장)	25.72km(19개)	10.87km(12개)	9.05km(12개)	4.08km(5개)
총 사업비	2조 844억 원	1조 1,692억 원	9,936억 원	4,316억 원

- KDI PIMAC 예비타당성 대상사업 선정 : '21. 8. 24.
- KDI PIMAC 예비타당성 조사 : '21. 10. 1. ~
- KDI PIMAC 예비타당성 조사 진행 중 : '24. 1월 현재



②

기후동행카드 시범사업 추진

□ 추진배경

- 기후위기 시대, 수송분야 온실가스 감축을 위한 혁신적인 정책 필요
- 코로나19 이후 공공요금 인상으로 인한 시민의 경제적 부담 완화
- 주요 선진국, 기후변화 대응을 위해 다양한 형태의 무제한 요금제 도입
 - 독일(D-티켓, 월 €49, 약 7만원), 오스트리아(기후티켓, 연 €1,095, 약 158만원)

□ 시범사업 개요

- 기 간 : '24. 1. 27. ~ 6. 30. ※ 7월 본사업 시행
- 운영내용 : 서울 권역 도시철도, 버스, 따릉이 등 1개월 무제한 이용
 - ※ 경기·인천 등과 실무협의체를 구성('23.9월~)하여 서비스 범위 확대 협의 중
- 가 격
 - 월 62,000원권(서울지역 지하철, 버스)
 - 월 65,000원권(서울지역 지하철, 버스 + 따릉이)
- 기대효과
 - 연간 승용차 통행 약 13천대 감소, 연 32천톤 온실가스 저감 기대
 - 1인당 월 60회 버스(1,500원) 이용 기준 월 최소 3만원 이상 할인 혜택



< 기후동행카드 >

□ 추진실적

- 서울, 경기, 인천 3개 시·도 국장급 회의('23.9월~)
- 인천('23.11.17), 김포('23.12.7) 기후동행카드 사업 참여 MOU 체결

□ 향후계획

- 서비스 범위 확대를 위하여 서울, 경기, 인천 실무협의회 지속 추진

③

찾아가는 서울동행버스 운행

□ 추진배경

- 코로나19 종식 후 수도권 주민의 서울로의 진입 수요는 회복했으나 광역버스 입석제한으로 대중교통 이용 불편 가중
- 민선8기 시정가치인 “약자와의 동행”을 버스정책에도 구현, 서울로 출퇴근 하는 수도권 주민도 서울시민이라는 인식으로 서울동행버스 추진

□ 서울동행버스 운행원칙

- ① 서울로 출근하는 수도권 주민이 “**많이 모여있는 곳**”을 찾아간다.
- ② “**대중교통이 불편한 지역을 우선**”적으로 찾아간다.
- ③ “**한 지역에 머무르지 않고**” 필요로 하는 곳에 어디든지 찾아간다.

□ 추진실적

- (1차) 화성시·김포시 대상 운행 개시 ('23.8.21.~)
 - 서울01번 : 화성시 동탄~강남역(38km, 광역버스 3대/3회 운행)
 - 서울02번 : 김포시 풍무동~김포공항역(12km, 간선버스 6대/12회 운행)

이용실적	누계	8월	9월	10월	11월	12월
서울01(8.21~)	4,185	258	657	1,017	1,110	1,143
서울02(8.21~)	21,131	1,374	3,847	5,541	5,218	5,151

- (2차) 파주시·고양시·양주시·광주시 대상 4개 노선 확대 ('23.11.6.~)
 - 서울03번 : 파주시 운정지구~홍대입구역(37km, 광역버스 3대/3회 운행)
 - 서울04번 : 고양시 원흥지구~가양역(13km, 간선버스 4대/8회 운행)
 - 서울05번 : 양주시 옥정신도시~도봉산역(21km, 간선버스 4대/4회 운행)
 - 서울06번 : 광주시 능평동~강남역(33km, 광역버스 3대/3회 운행)

이용실적	누계	8월	9월	10월	11월	12월
서울03(11.6~)	2,108	-	-	-	893	1,215
서울04(11.6~)	3,654	-	-	-	1,741	1,913
서울05(11.6~)	1,874	-	-	-	775	1,099
서울06(11.6~)	1,089	-	-	-	487	602

□ 향후계획

- 대중교통 여건, 이용수요 등을 모니터링하여 탄력적 노선변경 운영
- 수도권의 교통불편지역에 대하여 지속적으로 신규 수요처 발굴

보행안전 및 편의증진 기본계획을 새롭게 수립하여 건강하고 쾌적한 보행친화도시 서울 조성을 위한 보행정책을 추진해 나가고자 함

□ 사업개요

- 기 간 : '24 ~ '28년 (5년)
- 주요내용 : 제3차 보행안전 및 편의증진 기본계획 추진(보행안전법 제7조의2)
 - (건강하게 걷자) Healthy Streets 조성, 우리 동네 N분 보행로 등
 - (스마트하게, 안전하게 걷자) 보행자 PM/자전거 상충관리, 보호구역 DB화 등
 - (즐겁게 걷자) 한강 접근성 개선, 테마 보행로 조성 등



□ 추진성과

- '17년(2차 계획 시) 대비 보행 사망자 수 감소 및 보행 수단 부담률 증가
 - '17년 대비 '21년 보행 수단 부담률 98% 증가 : 17.2% → 34.0%
 - '17년 대비 '22년 보행 사망자 수 감소 : 1.90명 → 1.17명
- '17년(2차 계획 시) 대비 교통약자 보호구역 증가 및 보행 만족도 향상
 - '17년 대비 '22년 교통약자 보호구역 11.5% 증가 : 1,701개소 → 1,896개소
 - '17년 대비 '22년 보행 만족도 6.7% 향상 : 5.95점 → 6.35점

□ 추진계획('24 ~ '28년)

① 건강하게 걷자

가. Healthy Street 조성 및 가이드라인 수립

- 단순한 보도 확장이 아닌 머물 수 있는 공유공간을 조성하여 더욱 쾌적하고 편안한 보행공간 제공
- 도로공간 재편 완료 지점(7개소)을 대상으로 Healthy Street 조성 우선순위 선정
- Healthy Street 조성 효과를 평가하고 관리할 수 있는 가이드라인 수립



< 런던의 Healthy Street 조성 전·후 조감도 >

- 한양도성 도로공간재편 완료 지점에 대해 공유공간 조성
- 지표별 가이드라인을 토대로 개선안 도출

유형 1. 간선도로 도로공간재편사업 완료 지점		
도로명	연장(m)	주요내용
1 퇴계로(1단계)	1,100	차로수 축소(양방 6→5)
2 새문안로	950	차로수 축소(양방 8→7)
3 종로	2,860	차로수 축소(양방 8→6)
4 퇴계로(2단계)	1,500	차로수 축소(양방 6→4)
5 세종대로	1,550	차로수 축소(양방 9→7)
6 청계천로	900	차로폭 축소
7 세종대로 20길	600	차로수 축소(일방 3→2)

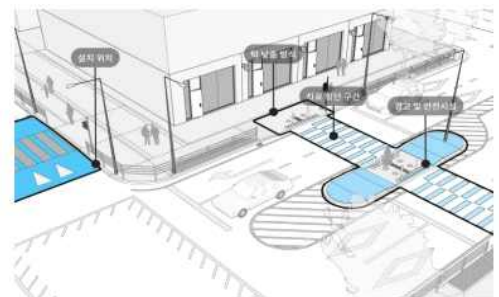
< 서울시 대상 도로 >

나. 우리 동네 N분 보행로

- 자치구와 협업하여 일상 속에서 쉽게 걸을 수 있는 보행 코스 발굴
- 5분 보행로, 10분 보행로 등으로 코스를 발굴하여 개인의 여유시간 또는 건강 상태에 맞는 보행로를 선택하여 걷기의 일상화 도모
- 골목길의 장애물 제거 및 편리한 도로 횡단을 위해 횡단보도 턱낮춤, 보행중심 신호체계 운영 등으로 보행로 정비



< 골목길 장애물 제거 전·후 사진 >



< 보행중심 횡단보도 설치 >

② 스마트하게, 안전하게 걷자

가. 보행자와 PM/자전거 상충 관리

- PM 속도 제한, 혼잡시 PM 주의 음성 알림 장치 설치 등으로 보행자와의 상충관리
- 유동인구가 많은 지하철역, PM 사고 및 민원 신고가 많은 지점 위주로 선정

나. 보행환경 자동 평가 플랫폼 구축

- 보행 관련 시설에 대한 조사가 사업 추진시 각기 수행되고 있어 동일한 지점의 자료를 불필요하게 반복 조사하고 있음
- 네이버 및 카카오맵에서 보유하고 있는 거리뷰 촬영 데이터 등 활용하여,
- 보행 장애물, 보도 턱나출, 보도 파손 등 보행 관련 시설의 실태 자동 조사·평가 시스템 구축

③ 즐겁게 걷자

가. 누구나 이용할 수 있도록 한강 접근성 개선

- 잠수교, 탄천보행교 등 보행교 조성지 주변 보행 거점 공간 조성
- 보행 단절구간 보행교 설치로 이용 편의 증진

나. 테마가 있는 보행로 조성

- 성수동 수제화 거리, 익선동 골목길 등 테마 거리 조성하여 즐길 거리, 볼거리가 있는 보행로 구축



< 미국 켄터키 보행교 >



< 익선동 골목길 >

4. 기 후 환 경 본 부

① 기후변화대응을 위한 온실가스 감축체제 강화

② 창업부터 성장단계별 지원을 통한 녹색산업 육성

③ 「더 맑은 서울 2030」 종합계획 추진

1

기후변화대응을 위한 온실가스 감축 체제 강화

기후환경본부

기후환경정책과장: 박숙희☎2133-3510 기후변화전략팀장: 김태환☎3523 담당:정미선☎3525

기후변화 적극 대응을 위한 탄소중립 중장기 감축목표 설정 및 탄소중립 달성을 위해 온실가스 배출 비중이 높은 건물·교통 분야 정책 집중

□ 사업개요

- 기후변화 대응을 위한 서울시 2050 탄소중립 비전 설정
 - ('30년) 2005년 대비 40% 감축 ⇨ ('40년) 70% 감축 ⇨ ('50년) 순배출량 “0”
- 탄소중립 달성 위한 5개년 실행계획, 기후변화대응 종합계획 수립·시행
 - (목표) '26년까지 온실가스 30% 감축을 목표로 6개 분야 77개 사업 추진
 - (핵심사업) ①건물에너지 효율화 100만호, ②전기차 40만대, 충전기 22만기 보급, ③다양한 신재생에너지 보급, ④제로웨이스트 서울, ⑤에코마일리지 확대

□ 감축방향 및 그간의 감축실적

- (방향) 전체 온실가스의 90%를 차지하는 건물 및 교통 부문에 정책역량 집중
- (실적) 서울시 전체 온실가스는 2005년 대비 2022년에 10% 감소, 같은 기간 국가는 약 16.6% 증가



<2022년 서울시 온실가스 부문별 배출량>



<국가 및 서울시 온실가스 증감 비교>

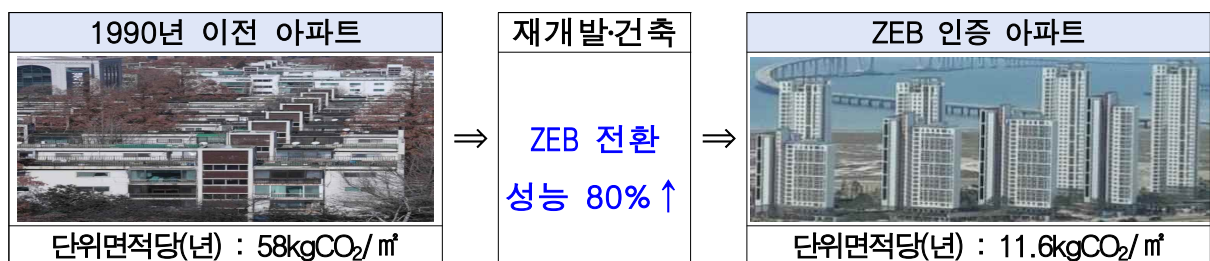
□ 추진실적 ('23.12월말 기준)

① 건물·수송·폐기물·에너지 등 부문별 온실가스 감축

○ (저탄소건물) 노후건물 에너지 성능개선 및 에너지 사각지대 해소

- 공공(570개소), 민간(26.4만호), 취약계층(3.2만호) 등 총 29.7만호(누계 84만호) 저탄소건물 전환
- 노후주택 BRP 보조금 신설, 약자와 동행을 위한 고효율 창호 간편시공 시행

※ '90년대 이전 건물 재건축 및 ZEB 전환시 온실가스 80% 이상 감축 효과 예상



○ (친환경차) 생활밀착형 차량 집중 전환 및 시민 충전 편의 제고

- 버스·화물·이륜차 등 집중 전환으로 전기차 14,630대(누계 9만대) 보급
- 주거·업무시설 완속, 교통거점 급속 등 맞춤형 충전기 약 1.9만기(누계 6.1만기) 설치



초급속 충전기 (30분 완충)



충전 편의 개선(카드없이 QR간편결제, 충전기 사물주소 부여)



○ (신재생에너지) 다양한 에너지원 발굴로 신재생에너지 확대 158MW

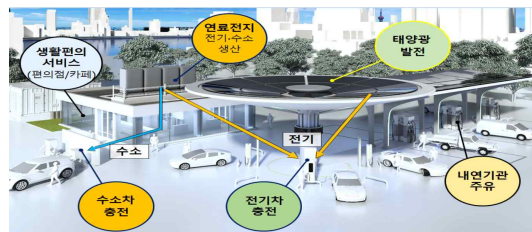
- 신규부지 발굴 및 도시개발사업 연계 지열·수열 보급 확대 85MW
- BIPV 등 신기술 중심 태양광 33MW, 연료전지 40MW보급



재개발재건축시 지열 보급



BIPV 설치



태양광·연료전지·전기차 충전

○ (폐기물 감량) 플라스틱 폐기물(포장 용기, 포장재) 감량 집중 추진

대상	커피·음료	배달 음식	생필품점(마켓)	캠퍼스
실적 (누계)	 1회용 컵 421만개 감축	 다회용기 226만건 사용	 친환경 상점 303개 조성·지원	 친환경 대학 39개 참여



다회용컵 반납



다회용기



잠실야구장 다회용기 및 다회용컵



○ (시민협력) 기후위기 극복을 위한 에코마일리지 인센티브 활성화

- 마일리지 보상품 다양화, 우정사업본부 우대금리(0.3%) 등 제공
- 승용차('23.7월~), 건물(평가 '23.7월, 지급 '24.4월~) 등 지속마일리지 신설·지급

2 탄소중립 실천 및 거버넌스 이행 강화

○ 탄소중립 실행력 확보를 위한 시민·시·구·의회 참여 확대

- 원팀 서울(사구시민의회), 시민평가단(40명) 운영, 자치구 탄소중립 재원 신설 유도
- 자치구 조례 제정(25개구), 탄녹위 구성·운영(17개구), 탄소중립지원센터 지정(2개구)

○ 기후예산제 확대 및 조례 정비 등 탄소중립 이행기반 강화

- 기후예산서 작성대상 확대(다년도 사업 등 총사업비 10억 이상) 및 컨설팅 시행
- 시 탄녹위 기능 및 기후대응 기금 지원 대상 확대 등을 위한 관련 조례 개정 등

□ 향후계획

○ 10개년('24~'33) 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립 : '24. 4월

※ 부문별, 연도별 구체적 감축목표와 목표 달성을 위한 신규 대책 등 제시

2

창업부터 성장단계별 지원을 통한 녹색산업 육성

기후환경본부

기후환경정책과장: 박숙희 ☎ 2133-3510 기후환경산업팀장: 김형희 ☎ 3528 담당: 이경희 ☎ 3619

기후변화 및 탄소중립에 적극 대응하고, 미래 먹거리로서 서울의 신성장 동력을 확보하기 위하여 녹색산업 경쟁력 제고 및 혁신 녹색 기술 발굴

☐ 추진방향

- (산업기반) 혁신 스타트업 발굴, 성장단계별 지원으로 녹색산업 기반 강화
- (투자확대) 녹색기업 창업 펀드 조성·운용을 통한 기술기업 투자 활성화
- (기술개발) 기후변화 대응기술 실증연구 지원을 통해 혁신 기술개발 촉진

☐ 추진실적('23.12월말 기준)

1 녹색기업 창업 초기부터 성장 단계별 맞춤형 지원

- 녹색기업 역량 강화 및 성장 지원 : 녹색산업 지원센터 운영(민간위탁)
 - 창업·초기기업 교육 및 컨설팅부터 투자, 판로개척까지 성장 단계별 맞춤형 지원
 - 컨설팅(93건), 시제품 제작(101건), 투자·수출상담회(15개사) 등 지원('23.12.)
- 공공기관 녹색제품 사용 확대 및 판매 지원 : 녹색기업 판로지원 강화
 - 친환경, 저탄소, 우수 재활용 인증제품을 市에서 582억원 구매('23.11.)
- 서울 기후테크 컨퍼런스 개최('23.11월) : 트렌드 공유 및 판로·투자유치 확대
 - 국내외 기술·정책 논의, 33개 기업 기술 전시, 18개 스타트업 등 투자 상담 등
- 기후테크 창업 경연대회 개최('23.11월) : 우수 예비·초기 스타트업 발굴(3개팀)

② 혁신기술 투자 활성화를 위한 「녹색기업 창업펀드」 조성·운용

- 5호 녹색기업창업펀드 조성(200억원 규모) 및 본격 운용, 녹색 기술 투자
 - 총 200억원(市출자금 20억원, 펀드모집 180억원) 조성, 7~8년 장기운영
 - ※ 우수 창업·벤처기업 발굴, 집중투자(3~4년), 투자 원금·수익 회수(4~5년)
 - 5호 펀드운용사(GP) 공모(6월), 선정(7월), 출자자 추가모집(7월~12월), 운용(12월~)
 - ※ 기 조성한 녹색기업 창업펀드 3호('13~'21년 운용) 회수금 재출자(중소기업육성기금)
- 지속적인 펀드 조성·운용을 통해 자생적 펀드 투자 순환체계 구축
 - 기 조성 펀드 회수금으로 재출자하여 우수 기술기업 투자 확대(선순환구조)
 - ※ 1호('11년)~3호('13년) 460억원 펀드 조성(市출자금 60억원, 市회수금 83.1억원) / 4호('17년) 운용 중

③ 기후변화 대응 혁신기술 발굴을 위한 실증연구 지원

- 온실가스 감축 기술 기업 및 대학 등 대상, 실증장소 및 실증연구 지원
 - 혁신기술 기업 등 제안과제 공모 및 선정, 공공기관 실증장소 제공, 실증
 - '22년 접수한 실증사업 완료('23.10월), 8개 혁신 기술 실증지원(16억원)
 - ▶ 유출지하수활용 난방시스템, AeLF필터이용 미세먼지 제거기술, 전기차충전분산제어시스템 등
 - 총 8개 혁신기술 실증연구 지원(건축·수송·에너지 6개, 자원순환 2개)
- 기후변화대응(감축·적응) 기술이 적용된 현장 적용 가능 제품·서비스 분야로 확대
 - '23년 실증사업 접수('23.10~12월) ※ 서울연구원, 기술연구원 통폐합으로 일정 지연

□ 향후계획

- '24년 녹색산업 지원센터 사업계획 확정·시행 : '24.1월~
- '23년 접수한 기후변화 대응 혁신기술 실증사업 추진 : '24.1월~
- '24년 기후테크 컨퍼런스, 경연대회 추진계획 수립 : '24.2월
- 녹색기업 창업펀드(6호) 추가 운용(200억원 규모, 市출자금 20억원) : '24.8월~

‘더 맑은 서울 2030’ 종합계획 추진을 통해 ‘30년까지 대기오염물질 50% 감축과 해외 주요도시 수준의 대기질 달성 추진

□ 사업개요

- 비 전 : 더 맑은 매력특별시 서울!
- 목 표 : ‘26년까지 대기환경기준, ‘30년까지 해외 주요도시 수준으로 개선
 - PM_{2.5}($\mu\text{g}/\text{m}^3$) : 18(‘22년) → 15(‘26년) → 13(‘30년)
- 예산(‘23년) : 총 4,612억원
- 사업체계 : 5대 분야(자동차, 가정·사업장, 공시장 등) 11개 중점과제, 50개 세부사업

□ 주요사업 추진실적

① 자동차 관리

- 내연기관차 운행 제한 단계적 확대
 - 市 운행제한 단계별 확대 방안 연구(서울연구원 ‘21.~’23.9), 대기관리권역법 개정 건의(‘23.1.)
- 노후 경유차 저공해 조치(10,338대)
 - 4·5등급 조기폐차 10,192대, 5등급 저감장치 부착 146대
- 운행차 배출가스 및 공회전 단속 강화(27만대 점검)
 - DPF 훼손 여부, 중점 공회전 제한장소(2,771개소) 공회전 집중 관리

② 가정·사업장 관리

- 가정용 친환경보일러 보급(262,340대)
 - ‘20.4.3. 이전 설치한 노후 가정용 보일러를 친환경보일러로 교체
- 소규모 사업장 방지시설 및 IoT 측정기기 설치 지원(66개소)
 - IoT 측정기기 기반의 배출사업장 상시 모니터링 및 실시간 감시체계 마련

③ 공사장 관리

- 현대건설 등 대형 건설사와 자율협약으로 서울형 친환경공사장 확대(150개소)
 - 공사차량 실명제, 클린도로 책임제(1일 2회 이상 살수), 저공해 건설기계 사용 등
- 대형공사장(연면적 1만㎡ 이상) IoT 상시감시체계 운영(70개소)
 - 미세먼지 측정기 및 전광판 설치, 간이측정망을 통해 미세먼지 상시 모니터링
- 건설기계 조기폐차 등 저공해 조치(456대) 및 전기 건설기계 보급(7대)
 - 노후 건설기계 저공해화 및 조기폐차 지원, 전기 굴착기 보급 추진

④ 생활권 관리

- 세탁소 휘발성유기화합물(VOCs) 저감 지원(13개소)
 - 소규모 세탁소(용량 30kg 미만) 유기용제 회수시설 등 설치 지원
- 직화구이 음식점 등 악취저감시설 지원(100대)
 - 고깃집, 치킨집 등 직화구이 음식점 저감시설 설치후 운영비 지원(유지관리비 30~50만원, 3년)

⑤ 대응역량 강화

- 4차 미세먼지 계절관리제 운영('22.12. ~ '23.3월)
 - 4대 분야(수송, 난방, 사업장, 노출저감), 14개 세부사업(5등급차 운행제한 등) 추진
- 수도권 지자체-중앙정부 협업 및 대기질 개선 국제 네트워크 강화
 - 수도권 정책협의회(수도권청, 서울인천경기) 참여, 서울국제기후환경포럼 개최('23.10월)
- 고농도 미세먼지 발생시, 노출저감 및 배출량 억제 등 비상저감조치 시행

□ 향후계획

- '23년 추진결과 및 '24년 추진계획 점검 : '24.2월

SEOUL M! SOUL

주요업무보고

2024. 2. 5.

서울특별시

1. 기획조정실

① 서울시 인구변화 대응

1

서울시 인구변화 대응

기획조정실

창의행정담당관: 이서진☎2133-7760 인구변화대응팀장: 장수천☎7769 담당: 김지혜☎7770

인구 규모와 구조 변화로 인한 인구변동을 예측하고, 그에 따른 변화에 대응하기 위해 시정 전 분야에 걸친 인구변화 대응 지속 추진

□ 추진배경

- '23년 서울인구 934만명, '50년 792만 명까지 감소 전망, 생활인구는 천만 유지
 - '98년 초저출산(1.28명) 진입 후 '22년 합계출산율 0.59까지 감소, '23년 자연감소(-1,398명)
- '25년 초고령화 사회(고령인구 20%) 진입, 생산연령인구 감소로 노인부양 부담 가중
- 외국인 거주 비율 4.7%로 다문화사회 (5%) 진입 임박, '50년 1·2인 가구 76.3% 예상

□ 추진경과

- 서울특별시 **인구정책 기본조례** 제정(시행 '22.1.1)
- 인구변화 대응방향 논의를 위한 **인구변화대응 전문가TF 운영**('21~'22, 5회)
 - * 50년 후 서울 인구변화로 인한 사회적 이슈, 대응방향, 정책 대상 및 범위 검토
- 서울시 인구변화 전망 및 요인 분석 등 **정책환경 분석**('22.상, 서울연)
 - 국내 인구이동 및 설문조사 기반 市 인구 전출입 요인 분석
 - * '대규모 신규주택 공급'이 주요 유출원인 → 이주패턴 고려한 맞춤형 주택공급 필요
 - 일본(도쿄)의 저출산 및 고령화 대응 정책 동향 및 시사점 분석
 - * (고령화) 기업 70세 계속고용 권장, (저출산) 아동수당 확대, 육아휴직급여 급부를 인상 등
- 서울시 **인구변화대응위원회*** 구성 및 **기본계획(안) 마련 논의**('22~'23, 4회)
 - * 구성 : 행정1부시장(위원장), 전문가(TF위원 포함), 관련 실·본부·국장, 시의원 등 15명

- 양육환경 지원 강화 및 영케어러, 중고령층 지원 집중 등 전략과제 내용 보완 필요
 - 정년연장, 가족돌봄 휴가·휴직의 유급화 방안 등 **초고령화 대비 과제 논의** 필요
 - 고령자 돌봄, 외국인 가사도우미 등 **인력 충원** 및 **외국 인재 정주 여건 개선** 논의
- 저출산 대응 **체감형 시정 정책의 단계적 발표**('23)
 - * 난임부부 지원계획('23.3.), 임신부 지원계획('23.4.), 다자녀가족 지원계획('23.5.), 외국인 가사도우미 시범사업('23.9.), 난자동결 시술비용 지원('23.9.), 서울형 육아휴직 장려금('23.9.)

□ 서울시 인구변화 대응 기본방향

- (역할) 인구변화에 영향을 미치는 시정계획 및 정책을 인구학적 관점에서 조정하는 역할 수행, 공간계획인 도시기본계획과도 연계
- (기본방향) 4대 과제를 중심으로 한 대응 전략 마련
 - 30년 후 인구변화에 따른 행정수요 및 정책과제를 예측하고, 지속가능한 성장을 위해 향후 5년간 추진해야 할 핵심과제 선정

① 저출생 속도 완화	일·생활 균형 및 차별 없는 출산·양육환경 조성
② 경제활동인구 확충	고령자, 여성, 외국인 근로자 경제활동 참여 촉진
③ 초고령 사회 적응	의료·돌봄 체계 구축 및 고령친화적 생활환경 조성
④ 축소 사회 적응	인구구조 변화에 따른 공간·행정 수요 다변화 대응

- (실행전략) 시민 체감도 고려 “중점 실행과제”를 선정, 집중 추진

- | |
|---|
| ① (중점 실행과제 선정) 전략 및 정책목표와의 정합성, 시민 체감도 등 고려 |
| ② (성과지표 점검·관리) 실행과제별 연차별 성과지표 및 투자계획 점검·진단 |
| ③ (인구영향평가 연계·보완) 성과지표 관리 통해 정책 평가 및 환류체계 강화 |

- (보완·발전) 사회적 합의가 필요한 “사회 현안과제”는 위원회 중심의 열린 논의구조를 통해 중앙부처, 이해관계자 등 협의하며 지속 보완·발전

- | |
|---|
| ① 사회적 공론화 및 정책분야별 이해관계 조정을 수반하는 정책 및 사업 |
| ② 인구변화대응 관련 해외 정책사례의 서울시 도입 방안 |
| ③ 출산·양육 기피의 사회구조적 요인에 대한 중장기 대응 전략 |

□ 향후계획

- 2024년 인구변화대응위원회 1차 회의 개최 : '24.2월
- 서울특별시 인구변화대응 기본계획(5개년) 수립 : '24.4월
- 2024년 인구변화대응위원회 2차 회의 개최 : '24.9월

2. 문화 본부

① 미래유산 보존 및 활용

1

미래유산 보존 및 활용

문화정책과

문화정책과장: 김규리☎2133-2510 미래유산팀장: 이미진☎2547 담당: 박광호☎2549

서울시민의 기억과 감성이 담긴 가치 있는 서울미래유산의 보존 및 활용을 통해 역사, 문화, 미래가 공존하는 도시를 조성하고자 함

□ 사업개요

○ 사업목적 : 근현대의 가치있는 유·무형의 문화유산을 미래세대에 전달하기 위해 체계적인 미래유산 보존방안 마련·활용

○ 추진근거 : 서울시 미래유산 보존·관리 및 활용에 관한 조례('15.7.제정)

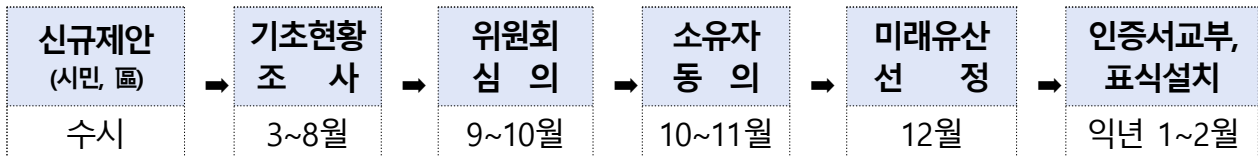
○ 주요사업

- 미래유산의 지속적인 발굴 및 질적 관리체계 구축
- 미래유산 보존 및 활용에 대한 시민 공감대 확산 및 의식 제고

○ 미래유산 선정절차



<서울미래유산 표식>



○ 지정현황('24년 1월) : 총 499건(정차역사 48, 산업노동 67, 시민생활 151, 도시관리 106, 문화예술 127)

※ 미래유산이란 : 근현대 서울을 배경으로 다수 시민이 체험하거나 기억하고 있는 사건 인물 또는 이야기가 담긴 유무형의 것으로서 서울특별시 미래유산보존위원회가 미래세대에 남길 만한 가치가 있다고 인정한 것(문화재 제외)

□ 추진경과

○ 근현대 유산의 미래유산화 기본구상(안) 수립('12년 6월)

○ 서울시 미래유산 보존 종합계획 수립('14년 10월)

○ 서울시 미래유산 보존·관리 및 활용에 관한 조례 제정('15년 7월)

○ 서울시 미래유산 보존·관리 및 활용에 관한 조례 개정('23년 10월)

- 형태 변형 등 선정 당시와 비교하여 중대한 변경이 있는 경우 선정 취소사유 신설

□ 추진실적

○ (신규선정) 다방면의 보존가치가 있는 미래유산 **발굴 및 선정**

- 미래유산 홈페이지 시민 제안 및 자치구 신청을 통한 미래유산 예비목록 발굴
- 미래유산보존위원회 개최 및 심의를 통한 미래유산 선정(총 499건)

※ 연도별('13~'23년) 미래유산 선정 현황

합계	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
499	247	42	37	53	38	14	16	23	23	4	2

- ▶ 생활분야 : 209건(음식점, 상점, 근린생활시설, 가로, 시장 등)
- ▶ 공공분야 : 126건(공공시설, 도시기반시설, 교육시설, 의료시설 등)
- ▶ 무형유산 : 97건(소설, 영화, 시, 대중가요, 수필 등)
- ▶ 기타분야 : 67건(종교시설, 상징물, 기념가옥 등)

○ (모니터링) 미래유산의 지속적 보존·관리를 위한 **모니터링 및 아카이빙 실시**

- 미래유산의 체계적인 관리를 위한 멸실·폐업 등 변동사항 모니터링 실시
- 현장방문 및 기록화(사진, 영상, 인터뷰) 작업을 통한 미래유산 자료 아카이빙
- 미래유산 홈페이지에 사라지는 미래유산 기록화를 위한 '기억박물관' 신설

○ (가치공유) 시민공감대 확산을 위한 다양한 **시민체험 프로그램 운영**

- 전문해설사 동반 답사투어(18회) 및 여권투어 프로그램 운영(412명 완주)
- 미래유산 관련 SNS 영상 및 스티커 제작 등을 통한 시민참여 공모전 실시(4회)

□ 향후계획

(기존) 미래유산의 적극적인 발굴 및 선정 중심으로 **양적 확대**

→ **(개선)** 미래유산 활용 및 시민공감대 확산을 통한 미래유산 **질적 관리** 추진

○ 미래유산 아카이빙을 강화하여 질적 관리 도모

- 매년 유형의 미래유산 변동사항 전수조사를 통한 미래유산 **현황 파악**
- 자료조사 및 기록화를 통해 양질의 콘텐츠를 확보하여 미래유산 **활용 강화**

○ 미래유산을 활용한 관광, 문화프로그램 개발·운영

- 시민들에게 **활용가치**가 있는 미래유산 중심으로 답사 및 여권투어 개발·운영

3. 관 광 체 육 국

① 3.3.7.7 서울관광 미래비전 추진

1

3.3.7.7 서울관광 미래비전 추진

관광정책과

관광정책과:이창현☎2133-2805 관광정책팀장: 이재화☎2807 담당:안미주☎2804

서울의 미래산업으로서 관광시장 활성화를 위한 서울 외래관광객 3천만
비전과 전략을 마련하여 추진하고자 함

□ 비전 및 전략

비전

더 머무르고 싶고 다시찾고 싶은
고품격 관광매력 도시

목표

외래관광객 수

3,000만명

1인당 지출액

300만원

체류일

7일

재방문률

70%

전략

편
조
시
티
성융
복
합
관
광
육
성여행자유도시
기
반
구
축서
울
관
광
생
태
계
혁신브랜드 관리
강
화

□ 추진현황

① 즐길거리 가득한 '편시티' 조성

- 사계절 이어지는 **체험형 축제** 개최로 다양한 볼거리·즐길거리 제공
 - 서울페스타(5월), 서울썸머비치(7-8월), 라이프스타일축제(5/10월), 겨울빛축제(12월) 개최
 - '23년 추진결과, 관광객 540만명, 언론보도 600건 이상, SNS 게시물 8만건 이상 달성



< 서울페스타 2023 >



< 송헌 솔빛축제 >

○ 도시와 어우러진 **산과 강**의 매력을 담은 **체험 프로그램** 운영

- 서울도심등산관광센터(북한산, '23.1~) 운영, 이용자수 1만여명 달성
- '2023 한강 드론 라이트 쇼' 총 12회(상반기 4회, 하반기 8회) 개최, 12.4만명 관람
- 150M 높이에서 한강 야경을 조망하는 '서울의 달' 설치·운영 예정('24.6월)



< 등산관광센터 >



< 드론 라이트 쇼 >



< 서울의 달 >

2 융복합 관광 육성

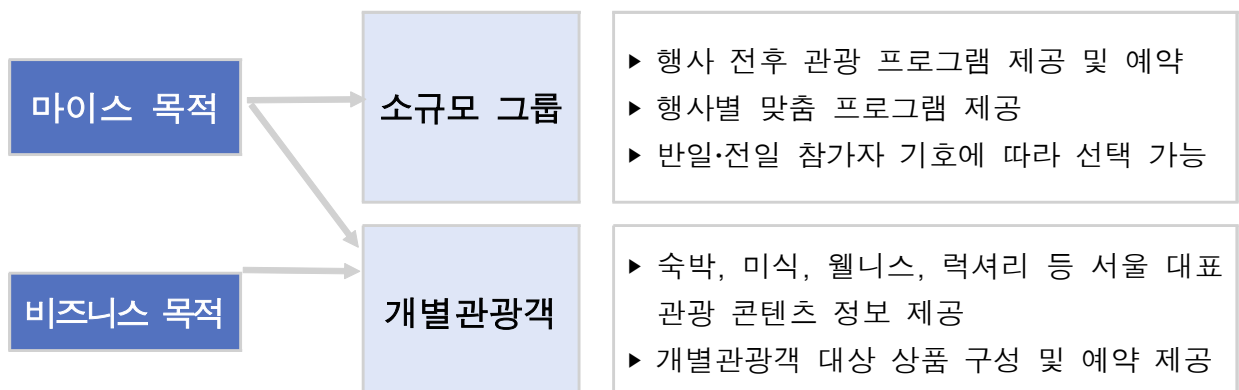
○ 고부가 관광자원으로서 잠재력이 높은 **K-푸드 관광자원화**

- 서울 전역에서 다양한 미식 체험 이벤트 개최 등 서울미식주간 운영('23년 참여업장 150개, 방문객 1.7만명)
- 글로벌 명사와 미디어가 참여하는 아시아 50 베스트 레스토랑(시상식·간담회 등) 개최로 미식도시 서울 인지도 제고('24.3월)



○ **성장 가능성이 높은** 특수목적관광 **분야 집중 육성**

- (의료관광) 병·의원, 숙박, 운송 등 협력기관 확대 ※ 175('23) → 200개('24)
서울의료관광 국제트래블마트 개최 ※ 26개국, 330개사 참여 목표('24)
- (블레저관광) 비즈니스·마이스 방문유형 및 특성에 맞는 관광상품 운영('24)



③ 여행자유도시 기반 구축

○ 외래관광객 3천만 시대 대비 관광 접점 서비스 수용태세 강화

- 음식 예약·택시 호출 등 6가지 불편 분야 원스톱 이용 인프라 제공
- 비젯서울 내 별도 페이지 신설, 관련 어플 일괄 안내 및 설치 지원



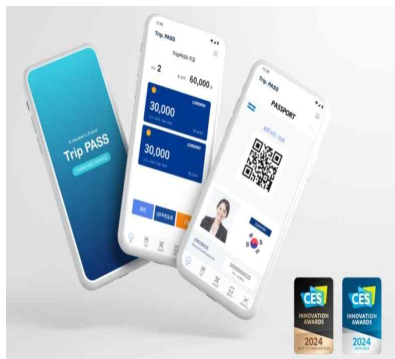
관광객 전용 음식배달 앱 서비스
< 캐치테이블 크리에이티브, '24.1~ >



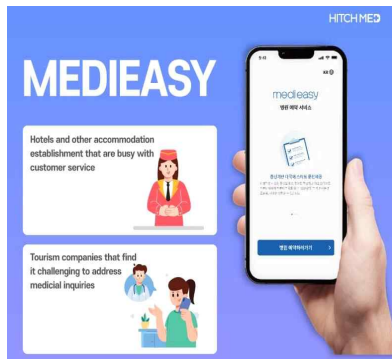
해외 전화번호로 본인인증·결제
< 타바, '23.12~ >



11개 언어 실시간 대화 번역
< 플리토, '24.1~>



신분확인·교통카드결제 기능
< 모바일 여권, '23.12~ >



비대면 의료상담 서비스
< 메디이지, '24.6~ >



맞춤형 관광계획 제공
< AI 여행플래너, '24.3 ~ >

④ 고품격 상생관광 실현

○ 관광업계 주도의 상호신뢰를 기반으로 한 자율적인 질적 개선 유도

- 관광 옴부즈만 제도 및 서울형 관광 표준계약서 마련을 통한 관광품질 관리('24.1~)
- 기존 우수관광상품 인증제를 '업체' 인증으로 확대 및 인센티브 강화('24.3~)

○ 주거지역 **오버투어리즘** 예방을 위한 **특별관리** 시행

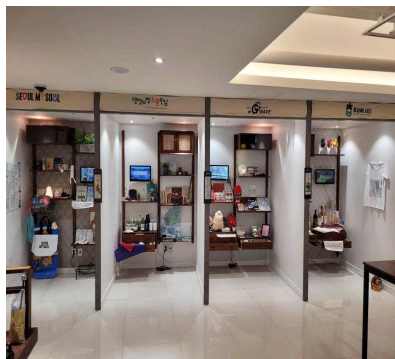
- 북촌을 특별관리지역으로 지정('24.5), 위반 시 과태료 부과 등 특단의 조치
- 주민피해 수준에 따라 단계별 조치 시행으로 실효성 제고

레드존	[강도 높은 제한] ▶ 방문시간 제한, 위반시 과태료
오렌지존	[계도 위주 관리] ▶ 청소, 순찰, 안내 인력 투입 등
옐로우존	[상시 모니터링] ▶ 관광객 추이에 따른 격상 여부



○ 지역상생 관광 거점 **안테나숍** 운영·확대

- 참여 지자체의 핵심 관광상품을 담은 명동 안테나숍 개관('24.3~)
- 전국 지자체 대상 수요조사('24.상반기) 후 시유재산 활용, 콘텐츠 기획 및 공간 조성
- 미식·한옥템플스테이 등 타 시도 연계 테마별 스토리 여행상품 개발·운영



< 지자체 홍보존 >



< 컨시어지 데스크 >



< 체험테마존 >

□ **향후계획**

○ 전국 지자체 대상으로 안테나숍 확대 추진 : '24~'25

○ 배달, 결제 등 관광서비스앱 제공 언어 확대(10개 이상) : '24~'25

※ 3·3·7·7 미래비전 종합계획 수립('23. 9월)

4. 행정국

① 수도권 공동생활권 협력 업무 추진

② 비수도권 자치단체와의 우호교류협약 추진

1

수도권 공동생활권 협력 업무 추진

대외협력과

대외협력과장:배덕환☎2133-6650 대외정책팀장: 김형근☎6652 담당:류대호☎6653

공동생활권인 수도권 주민들의 불편 해소와 편의 증진을 위해 교통, 환경 등 공통 현안에 대해 3개 시도간 공동협력 추진

□ 추진방향

- 서울·경기·인천은 하나의 공동생활권으로 현안과제 공동해결을 통해 2,600만 수도권 주민 모두가 행복하고 살기 좋은 지방시대 선도
- 주민들이 체감할 수 있고 실행 가능한 공동협력과제 발굴 및 추진

□ 추진실적

- 수도권 공동생활권 협력을 위한 3개 시도간 업무협약 체결('23.7.11.)
 - 국장급 실무협의, 단체장 회의* 등을 통해 협력과제 논의·선정
 - * 1차(김포 마리나, '22.7), 2차(인천 월미도, '22.9), 3차(서울 노들섬, '23.2)
 - (과제) 수도권매립지 대응, 철도 등 교통 현안, 아라뱃길 활성화 등 10개 분야
- 공동 협력과제 추진 및 실행력 강화를 위한 후속회의 개최('23.11.16.)
 - 인접도시의 서울시 편입(메가시티) 등 수도권 현안에 대한 폭넓은 의견 교환
 - 기후동행카드 시범사업 수도권 확대 및 수도권 교통 현안 공동연구 추진
 - ▶ 서울-인천 교통현안 해결 업무협약(11.17.) : 인천시, 기후동행카드 사업 참여
 - 서울 한강, 아라뱃길, 서해섬으로 이어지는 해상관광 실크로드 조성 협력 등



□ 향후계획

- 제6차 수도권 공동생활권 협력 회의(인천 개최) : '24년 상반기 중

수도권 공동생활권 협력을 위한

업무협약서

서울특별시, 인천광역시, 경기도(이하 “3개 시·도”)는 수도권이 하나의 공동생활권임을 공감하고, 3개 시도가 상호 신뢰와 협력을 바탕으로 수도권 주민들의 삶의 질 향상 및 글로벌 경쟁력 확보를 위해 다음과 같이 합의한다.

1. 수도권매립지정책 4자 합의사항을 기본원칙으로 수도권 폐기물의 안정적이고 효율적인 처리를 위해 협력한다.
2. 수도권 교통난 해소와 교통복지를 위해 수도권광역급행철도(GTX)의 조속 완공, 광역철도 확충 등 철도현안 해결을 위한 합리적 추진방안 마련 및 수도권 간선 도로망 사업추진을 위하여 협력한다.
3. 수도권의 단절된 생활권을 연결하고 도시환경 개선을 위하여 경인선 및 경부선 지하화 추진에 협력한다.
4. 수도권 광역버스의 친환경 차량 도입을 추진하고, 광역버스 노선 확충과 심야버스 확대를 위해 협력한다.
5. 수도권 내의 신성장 산업의 육성과 국내·외 투자유치를 제한하는 불합리한 수도권 규제를 개선하기 위해 협력한다.
6. 수도권에서 개최되는 국제스포츠·국제기구 행사에 상호 지원하며, 시설 공동 활용, 기타편의시설 사용, 공동마케팅을 위해 협력한다.

7. 한강에서 경인 아라뱃길까지 수상이용 선박 운항 활성화 및 서해뱃길을 복원 할 수 있도록 인프라 확충에 협력한다.
8. 수도권 통합 관광콘텐츠 개발 및 마이스(MICE) 공동 홍보·마케팅을 통해 국내·외 관광 경쟁력을 제고할 수 있도록 협력한다.
9. 대규모 재난 발생시 인력·장비·물자 등의 신속한 지원을 통해 재난대비 공조·협력체계를 강화한다.
10. 그 밖의 협력분야 및 협약내용의 변경 등에 대해서는 상호 협의를 통해 조정한다.

3개 시·도는 본 협약서의 성실한 이행을 위해 협약서 3부를 작성하여 각각 1부씩 보관한다.

2023년 7월 11일



서울특별시
오 세 훈



인천광역시
유 정 복



경기도지사
김 동 연

2

비수도권 자치단체와의 우호교류협약 추진

대외협력과

대외협력과장:배덕환☎2133-6650 지역교류팀장: 김희영☎6662 담당:이정은☎6669

서울시민과 지역주민이 상생발전을 위한 상호 공감대를 형성하고 교류협력 효과를 즉각 체감할 수 있는 '지역맞춤형 우호교류협약' 체결 추진

□ 추진방향

- 광역에서 기초자치단체로 교류 대상 확대를 통해 전국적 상생기반 조성
- 지역 수요 맞춤형 협약과제 및 우호교류 행사로 가시적 교류 효과 거양

□ 추진실적

- 민선 8기 출범 후, 광역자치단체 중심으로 교류강화 협력 추진
 - 총 8개 자치단체와 지역경제 활성화에 기여할 수 있는 협력과제 추진

연번	기관명	체결일자	주요협력분야
1	부산광역시	'22.10.06.	2030부산세계박람회 유치를 위한 해외 네트워크 활용 교섭, 서울시 매체 홍보, 해외 관광마케팅, 공동협력사업 추진 등
2	경 상 북 도	'23.01.18.	관광·문화, 청년 교류 강화, 경상북도 특산물 판매지원 홍보, 고향사랑기부제 홍보 강화 등
3	제 주 특 별 자 치 도	'23.02.03.	관광교류사업 및 홍보, 농수특산물 직거래 활성화, 도심항공교통 사업 협력, 고향사랑기부제 활성화 등
4	세 종 특 별 자 치 시	'23.04.10.	도시 디자인정책 교류 활성화, 사이버 보안산업 육성, 정원도시 조성 협력, 고향사랑기부제 활성화 등
5	대전광역시	'23.04.10.	도시 디자인정책 교류, MICE 공동마케팅 협력, 트램 건설 기술교류 활성화, 고향사랑기부제 활성화 등
6	충 청 북 도	'23.06.10.	충북 못난이 김치 홍보, 바이오·의료 산업 혁신클러스터 간 연계협력, 2023 오송화장품뷰티산업엑스포 성공개최 협력 등
7	안 동 시 (경상북도)	'23.10.06.	21세기 인문가치포럼 등 양도시 행사 및 축제 상호협력, 우수 농특산물 직거래 확대, 고향사랑기부제 활성화 등
8	강 원 특 별 자 치 도	'23.11.08.	관광교류 활성화, 농수특산물 직거래 및 체험프로그램 활성화, 국제행사 개최 상호 지원, 고향사랑기부제 활성화 등

□ 향후계획

- 미체결 광역자치단체 우선 협약 추진 후 기초자치단체로 대상 확대
 - 협약 미체결 시·도(7) : 대구, 광주, 울산, 충남, 전북, 전남, 경남

5. 재 난 안 전 관 리 실

① 안전취약가구 안전점검 및 정비사업

② 자연재난(한파·폭염) 종합대책 추진

1 안전취약가구 안전점검 및 정비사업

재난안전관리실

중대재해예방과장: 한광모☎2133-8200 시설안전관리팀장: 임연희☎8215 담당: 강성진☎8224

기초생활수급자 및 차상위계층 등 안전취약가구의 노후 생활시설(전기·가스·소방·보일러 등)에 대한 안전점검 및 정비 실시로 안전사고 적극 예방

□ 사업개요

- 사 업 비 : 990백만원 ※ '24년 : 1,515백만원 (시비 990, 구비 525)
- 지원대상 : 기초생활수급자, 차상위계층, 장애인, 노인 등 25,600가구
※ 서울시 재난 및 안전관리 기본 조례 제2조 “안전취약계층 대상 정의”
- 지원내용 : 누전차단기, 가스타이머, 화재감지기, 보일러 연통 등 교체·수리

전 기	가 스	소 방	보일러	기타
누전차단기, 콘센트, 전등 등	가스 타이머, 가스배관 밸브 등	화재감지기, 경보기, 소화기, 방염포 등	보일러 정비, 연통, 밸브 등	안전물품 등 (구조용 손수건, 구급상자 등)

- 지원절차 : 기초자료 제출·분석(區→市)→사업계획 수립(市)→사업시행(區)



- 시비 지원기준 : 구비 예산 편성액(50%), 전년도 실적(30%), 전년도 재정자립도(20%)를 반영하여 25개 전 자치구에 교부

○ 지원방법

- 자치구별 ‘동행센터’를 활용한 홍보 및 대상가구 수요조사 등 진행
- 시설 노후 및 정비의 시급성 정도를 고려, 자치구 선정위원회에서 대상가구 선정
※ 선정위원회 : 유관 기관·단체·전문가 등 10명 이내 구성, 대상가구 적격 여부 심의
- 자치구별 안전복지컨설팅단 위촉, 방문 점검·정비시 유의사항 등 교육 후 진행
※ 안전복지컨설팅단 : ‘동행센터’ 사회복지사, 방문점검 업체, 자원봉사자 등으로 구성

□ 최근 3년간(2021년~2023년) 연도별 정비항목별 정비내역

구분	합계(가구수)	점검·정비실적(가구수)			
		전기	가스	소방	보일러 등 기타
2021년	24,425	5,690	6,769	8,892	3,074
2022년	22,864	6,515	6,458	7,959	1,932
2023년	25,498	5,571	6,570	6,662	6,695

□ 향후계획

- (점검 시설물 신규추가 및 안전물품지원 강화) 기존 지원 분야 집중
점검·정비 외에도 점검대상 시설물 신규 추가 확대(가정용 환풍기, 난간 등)
및 안전물품지원 강화(폭염·한파 대비 용품, 낙상 방지 용품, 방독마스크 등)
- (전문가 협력 수요 조사) 지역 사정에 밝은 소상공 점검·정비 업체
전문가들과 협력하여 전문성 있는 수요조사 및 점검 실시
- (노인·장애인 복지시설 참여 홍보) ‘동행센터’를 활용한 수요조사 외 노인
·장애인 복지시설이 지원대상가구 발굴에 참여하도록 홍보하여 약자 동행 강화
- (지역경제 활성화) 가급적 지역 내 소상공 점검·정비업체를 선정,
지역경제 활성화 유도 및 지속적인 A/S 지원체제 도모

2

자연재난(한파·폭염) 종합대책 추진

재난안전관리실

재난안전예방과장: 강남태☎2133-8515

재난예방팀장: 최인성☎8517

담당: 박현희☎8519

이상기후로 빈발하고 있는 겨울철 재난인 한파와 여름철 재난인 폭염에 선제적으로 대응하기 위하여 종합대책을 수립·추진

□ 사업개요

- 목 표 : 한파(겨울)·폭염(여름) 재난으로부터 안전한 안심 서울
- 추진기간 : (한파) '23.11.~'24.3.(진행 중) / (폭염) '24.5.~'24.9.(예정)
- 추진내용
 - 위기단계별 재난상황 대응체계 구축
 - 노숙인, 독거어르신, 장애인, 쪽방촌 주민 등 취약계층 보호활동
 - 한파·폭염 대비 저감시설, 쉼터 구축·운영
 - 시민 행동요령 등 대시민 홍보활동 강화

□ 주요사업 추진실적

① 위기 단계별 재난상황 대응체계 구축

- 정부 ↔ 시 ↔ 자치구, 유관기관 대응체계 구축
 - 시 종합지원상황실 및 재난안전대책본부 운영

구 분	판 단 기 준	대 응		비상근무자
관심 : 평시	평시	상시대비		3개팀 17명
주의 : 1단계	한파(폭염)주의보 발효	종합지원 상황실 운영	·한파 : 24시 (12시간, 2교대) ·폭염 : 9~19시	5개반 6명
경계 : 2단계	한파(폭염)경보 발효			8개반 10명
심각 : 3단계	특보 지속, 대규모 피해 발생 우려	재난안전 대책본부 운영		13개반

※ 한파('23-'24현재) : 주의보 15일, 경보 1일 / 폭염('23) : 주의보 22일, 경보 16일

- 모바일 상황실을 통한 시·자치구·유관부서(기관) 간 한파(폭염) 대책 추진사항 신속전파
- 인적(한랭·온열질환), 물적 피해현황 모니터링→ 신속한 구급 및 복구 지원

② 취약계층 보호활동 강화 (기준: 한파 '23-'24, 폭염 '23)

○ 임시주거시설 등 마련, 건강관리

대상	거리노숙인				독거어르신		쪽방주민 등
활동유형	임시주거	응급잠자리	급식	진료 등	안부확인	임시주거	안부확인
지원인원(명)	981	13,471	58,410	7,647	1,794,643	2,243	91,620
한 파	193	4,010	15,884	205	310,514	2,243	4,196
폭 염	788	9,461	42,526	7,442	1,484,129	-	87,424

○ 구호물품, 생필품, 보온·냉방용품 등 생활안전 지원

※ (한파) 쪽방주민 난방용품, 식료품 등 10,425개 / (폭염) 병물 아리수 지원 280,300병 등

○ 저소득 취약계층 난방·냉방비 지원

※ (한파) 248,000가구 124억 지원 / (폭염) 361,208가구 181억 지원 (가구당 5만원)

③ 피해·복구 및 취약시설 안전점검 (기준: 한파 '23-'24, 폭염 '23)

○ 신속한 피해·복구로 시민불편 해소, 취약시설 사전점검으로 안전사고 예방

구분	한 파('23~'24현재)		폭 염('23)		
	계량기 동파	수도관 동결	전력공급시설	가스·유류 취급시설	전동차 선로
복구·점검	2,088 건	23 건	524 건	4,997 건	2,290 km

④ 한파·무더위 쉼터 운영 및 저감시설 설치

○ 한파쉼터 운영/저감시설 설치 현황

(단위: 개소)

기관명	① 한파쉼터						② 한파저감시설			
	합계	노인시설	복지회관	보건소	주민센터	기타*	합계	방풍텐트	온열의자	스마트쉼터
계	1,300	845	48	1	345	61	3,890	381	3,310	199
서울시 (자체운영)	-	-	-	-	-	-	393	-	380	13
자치구	1,300	845	48	1	345	61	3,497	381	2,930	186

* 구청사, 체육센터, 도서관, 금융기관, 종교시설 등



한파쉼터



방풍시설



스마트쉼터



온열의자

○ 무더위쉼터 지정/저감시설 설치 현황

(단위: 개소)

기관명	① 무더위쉼터						② 폭염저감시설					
	합계	노인 시설	복지 회관	보건소	주민 센터	기타*	합계	그늘막	옥상 차열도장 (쿨루프)	도로 살수장치 (쿨링로드)	물안개 분사장치 (쿨링포그)	기타**
계	4,092	3,151	169	-	423	349	4,701	3,416	192	20	106	967
서울시 (자체운영)	-	-	-	-	-	-	190	4	-	13	23	150
자치구	4,092	3,151	169	-	423	349	4,511	3,412	192	7	83	817

* 구청사, 체육센터, 도서관, 금융기관, 종교시설 등

** 도로 차열포장(쿨페이브먼트), 그늘목, 스마트쉼터, 수경시설



무더위쉼터



살수차 운영



스마트 그늘막



쿨링포그

⑤ 대시민 홍보(기준: 한파 '23-'24, 폭염 '23)

○ 시민행동요령 홍보로 시민 대처 능력 제고

대 상	전광판* (회)	방 송 (회)	SNS (회)	문 자		기타
				횟수(회)	인원(명)	
전 체	2,955,390	6,929	2,798	13,801	5,786,986	99,551
한 파	8,573	6,563	715	592	2,350,527	6,479
폭 염	2,946,817	366	2,083	13,209	3,436,459	93,072

* 집계 기준 : (한파) 전광판 수 기준으로 1일 1건 / (폭염) 시민 행동요령이 1일 노출되는 수로 환산

□ 향후계획

- 한파·폭염 재난에 신속한 대응을 위한 매뉴얼 현행화·훈련 등 강화
- 한파·폭염 취약계층 지원방안을 다각적으로 모색
- 한파·폭염 재난에 선제적 대응을 위하여 저감시설 등 지속적 확충

6. 주택 정책 실행

① 매력美 넘치는 도시·주거공간 조성

② 제도개선 통한 신속한 주택공급 확대

1

매력美 넘치는 도시·주거공간 조성

주택정책실

주거 정비 과 장 : 고현정 ☎2133-9573 주거정비정책팀장: 유봉모 ☎7205 담당 : 유 태 윤 ☎7204
 공동주택지원과장: 남정현 ☎2133-7130 재건축정책팀장: 장지광 ☎7136 담당: 박슬기, 정희중 ☎7137
 아파트관리팀장: 문상만 ☎7290 담당 : 장 준 호 ☎7291
 건축기획과장 : 임우진 ☎2133-7090 건축계획팀장: 김성호 ☎7107 담당 : 김 태 환 ☎7108
 담당 : 엄 주 호 ☎7114

정비사업을 통한 보행공간, 녹지·열린공간 최대 확보, 열린아파트 구현 및 통합개발 등으로 매력적인 주거단지, 도심매력 공간 조성

①

살기 좋고 풍요로운 도시·주거 공간 대개조

□ 추진방향

- 정비사업을 통한 매력적인 주거단지 조성
- 공개공지 본래 기능회복, 도심 매력공간 재조성

□ 추진내용

- 일반시민의 통행이 자유로운 열린 아파트 단지 구현
 - 주변지역 주민들과 함께 소통·상생할 수 있는 개방된 열린공간 조성
 - ▶ 저층부면 커뮤니티 공간 조성, 수변 열린공간 조성 및 녹지공간 최대화



- 지하연결통로, 출입구 단지 내 연계, 보행환경 개선
 - 지하철 연결 및 지하보행로 조성, 지장물(환기구 등) 단지 내 이설 등
 - 기부채납시설 하부 등 편의시설·주차장 등 복합화, 보행공간 연계

○ 입체적 시설 조성을 통한 효율적 공간 활용

- 상부에는 공원, 하부에는 공용주차장, 저류지 등 지역 필요시설 설치
- 지붕, 경사로 등 공원 설치 장소 다양화로 녹지면적 최대화
- 육교형 공원을 이용한 녹지의 단절 극복 등(서빙고 신동아)



뚝개공원 하부 주차장 복합



입체 공원

○ 회현시민아파트 녹화 및 관광거점 복합공간 조성

- 회현제2시민아파트(재난위험시설 D급), 시민안전 위협 및 도시경관 저해
→ 재난위험시설 해소 및 남산 일대 도시경관 회복을 통한 시민 편의 증진
- (조성방안) 입체적 녹지, 전망대 등 복합시설 조성으로 관광 플랫폼 구축

○ 기부채납 시설 설계공모 의무화로 공공시설 디자인 혁신

- (대상) 별도부지(2,000㎡) 또는 별도 동(연면적 3,000㎡)으로 건축물, 공원 등 기부채납 시
- (확대) ^[기존]市가 채납행정청인 경우 설계공모 → ^[확대]자치구도 설계공모
- (지원) 區 설계공모 진행 시 입상작 보상금 시비 지원
- (사후관리) 설계~준공까지 설계의도 구현 위해 총괄 자문 지원·관리
→ **공공시설 디자인·품질 제고, 재미와 휴식을 더한 매력 서울 구현**



(서초구) 서리풀 보이는 수장고  설계공모



(성동구) 사근동 공공복합청사  설계공모

○ **배리어프리(BF)를 넘어 미래 변화에 대응하는 도시주거 기반 조성**

- (로봇) 생산인구 부족문제 등 대응 위한 로봇친화 주거환경 조성 기반 마련
- (UAM) 미래교통수단인 도심항공교통 상용화를 위한 도시인프라 기반 마련
 - ▶ 한강 등 수변공간 인접 정비사업 시 드론택시정류장 등(성수, 압구정, 여의도, 목동 등)



로봇 경사로 완화



드론택시 정류장

○ **공개공지 설치기준 혁신 통해 대규모 공개공지 조성**

- 공개공지 설치 의무대상 · 기준 조정으로 규모 확대 유도
 - ▶ 의무대상 축소(연면적 5천㎡ → 1만㎡), 설치면적 증대(대지면적 5~10% → 10%)
 - ▶ 공개공지 최소폭 확대(5m→10m), 필로티 최소 유효높이 상향(6m→9m)

○ **공공보행통로 등 다양한 공적공간 확보시 높이 기준 획기적 완화**

- (열린공간) 공공보행통로, 전면공지 등 공적공간 다양화로 가로활성화
- (공간확대) 소규모 필지 통합개발로 적정규모 공개공지 설치 유도
- (지속관리) 공개공지 DB구축 및 이용 활성화 방안 지속 마련

□ **향후계획**

- (정비사업) 정비계획 수립 시 열린 아파트단지 구현 등 지속반영
- (회현시민) '24년 도시계획시설 결정 및 수용 추진 → '25년 건축설계 → '26년 복합시설 착공
- (제도개선) 공개공지 설치기준 관련 조례, 서울시 가로구역별 최고높이 지침 개정

②

공공·민간 건축디자인 혁신 우수사례 확산

□ 추진방향

- 특별건축구역, 건축상을 통한 매력디자인 건축물 사례 확산
- 인구 변화에 대응하는 공간 조성, 친환경 ‘녹색건축물’ 확대 등

□ 추진내용

- 특별건축구역, 건축상 추진을 통한 건축디자인 혁신
 - 시민의 손으로 직접 뽑는 매력디자인 건축물 선정



- 주민공동시설 면적 확대, 인구 변화에 대응하는 공간 조성
 - (경로당) 면적 확대(최소면적 2배), 라이프 스타일 고려한 다양한 공간 구획
 - (어린이집/작은도서관) 2,000세대 이상 추가면적 확보 기준 수립
- 녹색건축물 설계기준 강화, 친환경 ‘녹색건축물’ 확대
 - 지열 보급 활성화, 건축물 에너지효율등급 인증 적용기준 상향(단열 2~3% 등)
- 건축위원회 심의를 통한 다양하고 미래지향적 커뮤니티 공간 창출
- 공동주택단지 커뮤니티 시설 공간 개선('24년 20단지)
 - 단지 내 커뮤니티 시설 인테리어 개선 및 시설 증설(경로당, 체육시설 등)
 - 경비원 등 공동주택 관리노동자 휴게공간 수준 향상

□ 향후계획

- (녹색건축물 확대) 가이드라인 마련 후 의무화 추진

2

제도개선 통한 신속한 주택공급 확대

주택정책실

주거정비 과장: 고현정☎2133-9573 주거정비정책팀장: 유봉모☎7205 담당: 유태운☎7204
 주거정비지원팀장: 이재훈☎7198 담당: 윤지원☎7200
 주거정비행정팀장: 엄태현☎7196 담당: 김명제☎7209
 주거사업협력센터장: 오종규☎7856 담당: 최문환☎7859
 공동주택지원과장: 남정현☎2133-7130 재건축정책팀장: 장지광☎7136 담당: 박슬기☎7137

지속적인 규제완화 및 제도개선을 통해 정비사업 사업속도를 제고하여 주택공급을 확대하고 시민들의 주거 안정을 도모

추진방향

- 입안동의율 완화 및 모든 정비사업 통합심의 적용 등 정비사업 신속추진
- 정비사업 공사비 갈등관련 관리강화 및 제도개선

추진내용

- 입안동의율 완화, 통합심의 적용 확대 등 정비사업 신속추진 지원
 - (입안동의율) 재개발 입안동의율 추진위 수준 완화(67%→50%), 신속 구역지정
 - (통합심의) 건축·환경·교육 등 개별위원회 통합 운영, 6개월 내외 심의완료
 - (안전진단) 재건축 안전진단 절차개선에 따른 공공지원 확대로 사업속도 제고
 - (융자지원) 사업초기부터 기금융자 지원확대 통한 신속하고 원활한 사업추진

※ 국토부 발표(24.1.10) → 안전진단 시기 개선 및 자금지원 신설

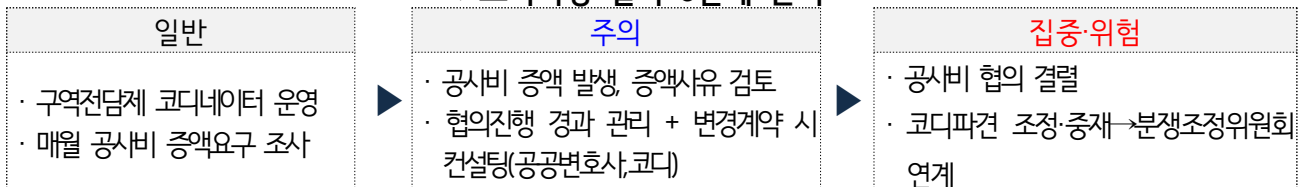
- ▲ (안전진단) 준공 30년 초과 시 안전진단 없이 재건축 착수 (사업시행인가전까지 시행)
- ▲ (자금지원 신설) 조합설립시 초기사업비 기금융자(구역당 50억) 제공

공사비 갈등 사전예방을 위한 3단계 상시 모니터링

- (모니터링) 구역전담제 코디네이터 운영, 매월 공사계약 변경·증액 현황조사

※ 코디네이터 : 정비사업, 법률, 세무회계, 감정평가 등 전문가 166명으로 구성

< 모니터링 결과 3단계 관리 >



- (역량강화) 코디네이터 역량강화 교육 정기화, 공사비 갈등 조정 특화교육

○ 갈등 사전차단을 위한 제도지원

- (표준계약서 개정) 공동주택성능요구서(조합) 및 공사비 산출내역서(시공사) 작성 의무화로 공사변경계약기준 정립
 - ▶ 국토부 표준계약서('24.1.배포) + 공사비 분쟁방지방안 → 서울형 표준계약서 마련('24.2.예정)
- (사전신고) 공사비 증액 전 시공사→구청장 신고 의무화로 검증 필요성 조기 검토
 - ▶ 분쟁발생 징후가 있을 경우 코디네이터 파견 요청(구→시)
- (원가자문) 조합요청 시 SH공사에서 적정 공사원가 사전자문
 - ▶ SH공사 “공사비 검증부” 신설('23.9.), '24.상반기 시범사업 후 하반기 본격 운영

○ 갈등발생 시 신속하고 전문적인 갈등조정 지원

- (신속중재) 유형별 전문 코디네이터(법률, 시공, 정비사업 전문가) 파견
 - (간담회) 갈등 사업장 관계자(조합장, 시공사 등) 대상 정례 간담회 추진
 - ▶ '23.9.22. 시-구-조합장(10개소) 간담회 / '24.1.11. 시-시공사(8개소) 간담회
 - (공사비 검증) 정비사업 지원기구(한국부동산원,SH공사)를 통한 공사비 검증 실시
 - ▶ SH공사 “공사비 검증부” 신설('23.9.), '24.상반기 시범사업 후 하반기부터 본격 운영
 - 갈등지속 시 코디네이터 중재활동과 연계한 도시분쟁조정위원회 심사
 - ▶ 도시분쟁조정위 의결사항 판결효력 인정('24.2. 도정법 개정 발의 예정)
- 정비사업 갈등유형별 매뉴얼 마련, 다양한 갈등상황에 대한 인식·대응 향상

□ 향후계획

- 통합심의위원회 운영, 제도개선, 융자금 조기자원 등을 통한 신속한 주택공급 확대 추진