

서울특별시 서울연구원 출연 동의안

의안 번호	189
----------	-----

제출년월일 : 2022년 8월 29일
제출자 : 서울특별시장

1. 제안이유

- 가. 서울시에서는 「지방자치단체 출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」에 따라 서울연구원을 설립하고, 주요 시책과제에 대한 전문적인 조사·분석, 시정 주요 당면과제에 대한 연구 및 학술활동을 통해 시정 발전에 기여할 수 있도록 서울연구원 운영을 지원하고 있음
- 나. 이에 서울연구원의 원활한 운영을 위하여 2023 회계연도 서울특별시 세출예산에 출연금을 반영하고자 「지방재정법」 제18조 제3항에 의거, 출연 여부에 대하여 미리 그 동의를 얻고자 함

2. 주요내용

- 가. 출연 사무명 : 서울연구원 출연
- 나. 출연 추진근거 및 추진 필요성

1) 추진근거

- 지방자치단체 출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률 제13조 제2항

제13조(운영재원) ② 지방자치단체는 지방연구원의 설립 및 운영에 드는 경비에 충당하기 위하여 지방연구원에 필요한 출연금 및 보조금을 예산의 범위에서 교부할 수 있다.

- 서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례 제4조 제1항

제4조(기금 및 출연금) ① 시는 연구원의 시설 및 운영을 위하여 필요한 출연금을 예산의 범위에서 줄 수 있다.

2) 추진 필요성

- 서울연구원은 서울시가 출연하여 설립한 시책연구기관으로, 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주택, 교통, 안전, 경제, 복지, 문화, 행정 등 다양한 분야에 걸쳐 체계적·전문적으로 조사·분석하고, 시정 주요 당면 과제에 대한 연구 및 학술활동을 수행하여 서울시정 발전에 기여하고 있음

다. 출연 사무내용

- 1) 시 행정 및 의회 의정에 관한 중·장기계획 및 자료의 조사연구
- 2) 시 행정 및 의회 의정의 주요 당면과제에 대한 조사연구
- 3) 정부, 지방자치단체 및 국내·외의 연구기관과 민간단체로부터의 연구용역, 원가계산 등의 수탁
- 4) 시 행정 및 의회 의정에 관한 연구관련 도서 및 간행물 발간
- 5) 연구기관과의 공동연구, 학술대회 및 정보교류 협력
- 6) 자치구의 요청에 따른 자치구 행정과 자치구의회의 의정에 관한 연구

라. 출연 기관 개요

1) 연 혁

- '92. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- '92. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- '92. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- '92. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- '03. 1. 27 현 청사(서초동 인재개발원 내) 이전
- '12. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- '17. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원 조례 전부 개정
- '22. 3. 10 제17대 박형수 원장 취임

2) 소재지: 서울시 서초구 남부순환로 340길 57

3) 위치도(본관)



3-1) 위치도(별관)



4) 규모

- 조직 : 원장, 부원장, 감사실, 성평등인권센터, 1본부, 8실, 2센터
 - ▶ 연구기획조정본부, 도시사회연구실, 시민경제연구실, 도시경영연구실, 교통시스템연구실, 안전환경연구실, 도시공간연구실, 도시정보실, 경영관리실, 도시외교연구센터, 서울공공투자관리센터

- 인 력 : 정원 234명 / 현원 289명

(2022. 7. 27, 기준, 단위:명)

구분	계	원장	연구직	일반직	전문직	공무직
정원	234	1	155	37	25	16
현원	225	1	147	37	24	16
과부족	-9	0	-8	0	-1	0

※ 정원외직원 : 64명(초빙연구원 7, 위촉연구원 53, 연구보조원 4)

5) 시설현황

- 본 관 : 지상5층, 지하1층 / 연면적 8,467.83m²

▶ 건축년도 : 2003년

▶ 본관 시설현황

층별	주요 용도
지하1층	정보자료실, 공동연구실, 체력단련실, 기계전기실,
1층	도시사회연구실, 시민경제연구실, 성평등인권센터, 전산실, 방재실, 도시정보실, 공동연구실
2층	원장실, 부원장실, 연구기획조정본부, 경영관리실, 도시외교센터, 도시경영연구실, 대 중회의실
3층	도시공간연구실, 교통시스템연구실
4층	안전환경연구실
5층	공동연구실

- 별 관 : 지상8층(1,006.61m²), 지상1층(110.08m²)

▶ 주 소 : 서울시 강남구 도곡로 205 YK빌딩

▶ 임차기간 : 2021. 5. 1.~2026. 4. 30.(5년)

마. 소요예산(안) : 26,057백만원

※ 예산심의 과정에서 조정될 수 있음

바. 제147회 정기이사회 회의 결과(별첨)

사. 2021년 결산 보고서(별첨)

3. 참고사항

가. 관계법령

1) 지방자치단체 출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률

제13조(운영재원) ② 지방자치단체는 지방연구원의 설립 및 운영에 드는 경비에 충당하기 위하여 지방연구원에 필요한 출연금 및 보조금을 예산의 범위에서 교부할 수 있다.

2) 지방재정법

제18조(출자 또는 출연의 제한) ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

3) 서울특별시 출자·출연 기관의 운영에 관한 조례

제22조의3(출자·출연의 동의) 시장은 「지방재정법」 제18조제3항에 따라 출자·출연 기관에 대하여 출자 또는 출연을 하고자 하는 경우에는 사전에 시의회의 동의를 받아야 한다.

제22조의4(출자·출연 동의안) 시장이 제22조의3에 따라 제출하는 출자·출연 동의안은 다음 각 호의 사항을 포함하여야 한다.

1. 출자·출연 사무명
2. 출자·출연 추진근거 및 추진 필요성
3. 출자·출연 사무 내용
4. 출자·출연 기관 개요(소재지, 규모, 지원시설, 위치도)
5. 소요예산 및 산출근거
6. 이사회 회의록
7. 결산 보고서
8. 그 밖에 출자·출연 심의에 필요한 사항

4) 서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례

제4조(기금 및 출연금) ① 시는 연구원의 시설 및 운영을 위하여 필요한 출연금을 예산의 범위에서 줄 수 있다.

나. 예산조치 : 2023년도 예산편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

※ 작성자 : 시정연구담당관 시정연구팀 김지량 (☎ 2133-7766)

제147회 정기이사회 개최 결과

□ 개최개요

- 일 시: 2022. 2. 25.(금) 10:30
- 장 소: 달개비(서울 중구 소재)
- 참석임원: 5명(이사 3명, 감사 2명), 재적이사 4명 중 3명 참석
 - 이 사(의결권 있음)
 - : 이병남(이사장 직무대행), 공병엽(행정국장 직무대리), 배종은(정책기획관 직무대리)
 - 감 사(의결권은 없으나 의견개진 가능)
 - : 정연순, 조성호
- 심의안건: 서울연구원 정관 일부개정(안) 등 6건
- 보고안건: 기본재산 운용 보고 등 2건

□ 주요내용

- 심의안건 및 의결내용: 총 6건 (수정의결 1건, 원안의결 5건)

심의안건	주요내용	의결내용	조치사항
[제1안건] 서울연구원 정관 일부개정(안)	<ul style="list-style-type: none"> • <별지>를 [별표]로 용어 정정, [별표] 번호 새롭게 부여 • 서울시 조직개편에 따른 당연직 감사 변경 (현행) 조직담당관 ⇨ (개정) 시정연구담당관 • 연구원의 조직에 대한 '기구표' 및 정원에 대한 '정원표' 신설 ※ 수정의결사항 : 정관 제20조 제2항 문구 수정 '세부적인 사항은' ⇨ '세부 사항은' 으로 수정	수정의결	서울특별시장 승인
[제2안건] 2021 예산회계 결산(안)	<ul style="list-style-type: none"> • 자금수입 및 지출 - 수입: 결산액 480억 2967만 원, 수납액 452억 5822만 원 - 지출: 결산액 410억 9335만 원, 지출액 347억 6025만 원 - 자금: 결산상잉여금 127억 8491만 원 	원안의결	서울특별시장 보 고

심의안건	주요내용	의결내용	조치사항
[제3안건] 2021 회계연도 재무회계 결산 (안)	<ul style="list-style-type: none"> • 재무상태 <ul style="list-style-type: none"> - 자산: 363억 8544만 원 (전기 대비 9% 증가) - 부채: 164억 7032만 원 (전기 대비 11% 증가) - 자본: 199억 1511만 원 (전기 대비 7% 증가) • 손익실적 <ul style="list-style-type: none"> - 당기순이익: 131억 1730만 원 	원안의결	서울특별시장 보고
[제4안건] 2021 회계연도 이익잉여금 처분 (안)	<ul style="list-style-type: none"> • 이익잉여금 처분(안) 내역 <ul style="list-style-type: none"> - 미처분 이익잉여금: 146억 5965만 원 - 이익잉여금 이입액: 2억 5000만 원 - 이익잉여금 처분액: 1억 8574만 원 - 차기이월 미처분 이익잉여금: 147억 2391만 원 	원안의결	서울특별시장 보고
[제5안건] 2022년 제1회 추경예산(안)	<ul style="list-style-type: none"> • 추가경정예산: 19억 4946만원 <ul style="list-style-type: none"> · 2021 결산결과 순세계잉여금 내부유보금(17억6372만 원) · 2021 이자수입 고유목적사업준비금 (1억 8574만 원) 으로 편성 	원안의결	서울특별시장 승인
[제6안건] 승강기 유지보수 업무위탁(안)	<ul style="list-style-type: none"> • 승강기 유지보수 업무위탁 <ul style="list-style-type: none"> - 위탁기간: 2022. 5.1.~2023 4. 30.(1년) - 위탁업체: (주)원엘리베이터 - 위탁방법: 수의계약 - 위탁금액: 월 176,000원(부가가치세 포함) - 위탁내용: 월 1회 이상 정기점검 및 예방장비 실시(법적사항) 	원안의결	-

○ 보고사항: 기본재산 운용 보고, 2022년 이사회 운영계획 보고

기타의견 : 특이사항 없음

제 30 기 결 산 보 고 서

2021년 1월 1일 부터
2021년 12월 31일 까지

서울연구원
The Seoul Institute



1. 총괄표

(서울연구원)

내 용		출자기관	출연기관	비고
1. 총괄표			○	
2. 사업보고서	(1) 개황		○	
	(2) 연도별 업무현황		○	
	(3) 사업운영성과		○	
3. 재무제표	(1) 재무상태표		○	
	(2) 운영성과표		○	
	(3) 순자산변동표		○	
	(4) 현금흐름표		○	
	(5) 이익잉여금처분계산서		○	
	(6) 재무제표에 대한 주석		○	감사보고서내 기재
4. 재무제표 부속명세서	(1) 현금예금명세서		○	
	(2) 영업미수금명세서		○	
	(3) 기타당좌자산명세서		○	
	(4) 투자자산명세서		○	
	(5) 유형자산명세서		○	
	(6) 무형자산명세서		○	
	(7) 기타비유동자산명세서		○	
	(8) 미지급비용(금)명세서		○	
	(9) 기타유동부채명세서		○	
	(10) 총당금명세서		○	
	(11) 기본재산명세서		○	
	(12) 연구원가명세서		○	
4. 재무제표 부속명세서	(13) 예산회계와 재무회계의 차이조정명세서		○	
	(14) 기타미수금명세서		내용 없음	
	(15) 재고자산명세서		내용 없음	
	(16) 유가증권명세서		내용 없음	
	(17) 매입채무명세서		내용 없음	
	(18) 차입금명세서		내용 없음	
	(19) 우발부채 현황		내용 없음	
	(20) 금융부채 현황		내용 없음	
5. 예산결산 보고서	(1) 결산총괄		○	
	(2) 수입예산결산보고서		○	
	(3) 지출예산결산보고서		○	
6. 예산결산 부속명세서	(1) 예비비사용조서		○	
	(2) 예산이월액조서		○	
	(3) 전년도이월액조서		○	
	(4) 예산전용액조서		○	
	(5) 계속비결산조서		○	
	(6) 미수액조서, 미지급액조서		○	
	(7) 수입·지출외현금현재액조서		○	
	(8) 지출예산 성질별결산		○	
	(9) 예금현황		○	
	(10) 잔액증명서		○	
	(11) 불납결손액조서		내용 없음	
	(12) 보조금 명세서		내용 없음	
	(13) 기부금 명세서		내용 없음	
7. 경영분석지표	(1) 경영분석지표		○	

2. 사업 보고서

(서울연구원)

(1) - 개 황

(2) - 연도별 업무 현황

(3) - 사업운영성과

(1) 개황

가. 총괄사항

1) 설립목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책과제를 체계적, 전문적으로 조사·분석하고 정책을 연구·개발하여 서울시정 발전에 기여하는데 있음

2) 설립근거

- 「지방자치단체 출연연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

3) 연혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 4. 28 제15대 서왕진 원장 취임
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원조례 전부 개정

나. 행정관청 인가사항

신청년월일	신청서	건명	인가년월일
1991. 12. 7.	내무부	재단법인 서울시정개발연구원 설립	1992. 7. 14.

3) 직원 현황

(2021. 12. 31. 현재, 단위 : 명)

구분		정 원				현 원				비고
		전년도말	기간 중		당년도말	전년도말	기간 중		당년도말	
			증	감			증	감		
합계		227	6	-	233	368	3	37	334	
정규직	소계	227	6	-	233	221	3	-	224	
	연구직	151	4	-	155	148	2	-	150	
	일반직	35	2	-	37	34	-	-	34	
	전문직	25	-	-	25	24	-	-	24	
	공무직	16	-	-	16	15	1	-	16	
비정규직	소계	-	-	-	-	147	-	37	110	
	기간제	-	-	-	-	141	-	33	108	
	단시간	-	-	-	-	6	-	4	2	
	기타	-	-	-	-	-	-	-	-	

4) 직급별 현황

(2021. 12. 31. 현재, 단위 : 명, 현원 기준)

구분	소계	선임연구위원	연구위원	부연구위원	연구원	비고
	연구직	150	25	35	20	70
	소계	1급	2급	3급	4급	비고
일반직	34	4	7	7	16	
전문직	24	3	6	5	10	
공무직	16	-				
합계	224					

(2)

연도별 업무현황

1. 사업개시(설립)년 월 일		1992년 10월 1일 (1992년 7월 14일)			
2. 출자출연기관 적용년월일		1992년 10월 1일			
3. 대표이사(이사장)		서왕진 (이사장: 강홍빈)			
구 분		연 도 별		2020(전기) (B)	증감 (A-B)
		2021(당기)			
		목 표	실적(A)		
4. 사업추진 실적 (단위 : 건)	계	240	244	284	△40
	자 체 연 구	190	193	212	△19
	수 탁 연 구	50	46	68	△22
	협 약 연 구	-	5	4	1
5. 사업수입 (단위 : 원)	계	39,320,352,071	40,474,725,624	41,730,906,516	△1,256,180,892
	출연금수입	32,473,874,000	32,473,874,000	31,548,200,000	925,674,000
	수탁연구수입	6,846,478,071	6,846,478,071	9,570,567,075	△2,724,089,004
	대행사업수입	-	1,154,373,553	612,139,441	542,234,112

가. 사업수익에 관한 사항

(단위 : 원, %)

구분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
사업수익	41,434,287,479	42,729,391,732	△1,295,104,253	△97%	
영업수익	40,474,725,624	41,730,906,516	△1,295,180,892	△97%	
영업외수익	959,561,855	998,485,216	△38,923,361	△96%	

나. 사업비용에 관한 사항

(단위 : 원, %)

구분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
사업비용	39,515,163,769	38,059,273,137	1,455,890,632	104%	
영업비용	39,515,163,769	38,059,273,137	1,455,890,632	104%	
영업외비용	-	-	-	-	

(3) 사업운영성과

가. 연구과제 추진 실적

- 1) 총괄 : 목표 240 대비 244(102%) 수행
- 자체연구 : 목표 190개 대비 193개(102%) 수행
 - 수탁연구 : 목표 50개 대비 51개(102%) 수행

(2021. 12. 31. 현재, 단위 : 건)

구분	합계 (①+②+③)	① 자체연구					② 수탁연구	③ 협약연구
		소계(자체)	정책연구	기초연구	현안연구	수시연구		
목표	240	190	80	35	30	45	50	-
실적	244	193	63	43	21	66	46	5
달성률	102%	102%	79%	123%	70%	147%	102%	-

나. 부서별 연구과제 수행 실적

(2021. 12. 31. 현재, 2021년 착수 기준, 단위 : 건)

구분	합계 (①+②+③)		① 자체연구		② 수탁연구		③ 협약연구	
	실적	목표	실적	목표	실적	목표	실적	목표
합계	244	240	193	190	46	50	5	-
연구부서	178	186	131	138	44	48	3	-
도시사회연구실	22	31	16	25	6	6	-	-
시민경제연구실	19	23	18	20	1	3	-	-
도시경영연구실	16	18	11	13	5	5	-	-
교통시스템연구실	22	21	14	12	8	9	-	-
안전환경연구실	33	28	22	21	8	7	3	-
도시공간연구실	32	40	18	23	14	17	-	-
도시외교연구센터	9	11	7	10	2	1	-	-
수시연구	25	14	25	14	-	-	-	-
도시정보실	7	1	7	1	-	-	-	-
경영관리실	1	0	1	0	-	-	-	-
서울공공투자관리센터	39	39	35	37	2	2	2	-
정책·기초·현안연구	9	10	9	10	-	-	-	-
수시연구	26	27	26	27	-	-	-	-
연구기획조정본부	19	14	19	14	-	-	-	-
정책·기초·현안연구	10	10	10	10	-	-	-	-
수시연구	9	4	9	4	-	-	-	-

3. 재무제표

(서울연구원)

- (1) - 재무상태표
- (2) - 운영성과표
- (3) - 순자산변동표
- (4) - 현금흐름표
- (5) - 이익잉여금처분계산서

(1) 재무상태표

재무상태표

제30기 2021년 12월 31일 현재

제29기 2020년 12월 31일 현재

서울연구원

(단위 : 원)

과 목	제30기(당기)		제29기(전기)	
자산				
Ⅰ. 유동자산		16,154,303,179		14,547,397,691
(1) 당좌자산		16,154,303,179		14,547,397,691
현금및현금성자산	9,767,541,029		7,868,121,830	
전도금	53,185,880		67,307,920	
단기투자자산	5,778,736,930		5,790,414,122	
미수수익	103,453,550		97,074,463	
미수금	270,276,952		524,743,298	
선급금	181,108,838		199,736,058	
Ⅱ. 비유동자산		20,231,143,935		18,915,937,374
(1) 투자자산		18,106,336,903		17,516,897,147
퇴직예치금	12,420,744,170		11,315,172,980	
기본재산예금	4,789,372,000		5,589,372,000	
고유목적사업예금	466,087,433		384,763,367	
장기대여금(복리대여금)	125,035,500		129,551,000	
매도가능증권	8,983,800		8,983,800	
보증금	296,114,000		89,054,000	
(2) 유형자산		1,766,198,729		1,169,897,883
시설장치	4,703,862,486		4,316,658,906	
(-) 감가상각누계액	(4,240,496,241)		(4,142,394,745)	
차량운반구	125,941,720		125,941,720	
(-) 감가상각누계액	(75,565,032)		(50,376,688)	
비품	3,463,857,770		2,825,445,476	
(-) 감가상각누계액	(2,211,401,974)		(1,905,376,786)	
(3) 무형자산		352,800,303		223,334,344
소프트웨어	352,800,303		223,334,344	
(4) 기타비유동자산		5,808,000		5,808,000
전신전화가입권	5,808,000		5,808,000	
자산총계		36,385,447,114		33,463,335,065
부채				
Ⅰ. 유동부채		4,049,584,383		3,550,343,038
미지급금	1,135,046,706		1,026,866,714	
선수금	1,830,158,395		1,746,483,201	
예수금	1,084,379,282		776,993,123	
Ⅱ. 비유동부채		12,420,744,170		11,315,172,980
퇴직급여충당부채	12,420,897,170		11,315,365,780	
국민연금전환금	153,000		192,800	
부채총계		16,470,328,553		14,865,516,018
순자산				

과 목	제30기(당기)		제29기(전기)	
I. 기본순자산		4,789,372,000	0	5,589,372,000
기본재산	4,789,372,000		5,589,372,000	
II. 보통순자산		15,125,746,561		13,008,447,047
(1) 이익잉여금	15,125,746,561		13,008,447,047	
고유목적사업준비금	466,087,433		384,763,367	
미처분이익잉여금	14,659,659,128		12,623,683,680	
순자산총계		19,915,118,561		18,597,819,047
부채 및 순자산 총계		36,385,447,114		33,463,335,065

(2) 운영성과표

운영성과표

제30기 2021년 12월 31일 현재

제29기 2020년 12월 31일 현재

서울연구원

(단위 : 원)

과 목	당 기			전 기		
	총합	공익목적사업	기타사업	총합	공익목적사업	기타사업
I. 사업수익	40,474,725,624	40,474,725,624		41,730,906,516	41,730,906,516	
출연금수입	32,473,874,000	32,473,874,000		31,548,200,000	31,548,200,000	
수탁연구수입	6,846,478,071	6,846,478,071		9,570,567,075	9,570,567,075	
대행사업수입	1,154,373,553	1,154,373,553		612,139,441	612,139,441	
II. 사업비용	39,515,163,769	39,515,163,769		38,059,273,137	38,059,273,137	
(1) 연구원가	27,203,586,578	27,203,586,578		25,878,411,398	25,878,411,398	
기본연구원가	6,732,203,228	6,732,203,228		7,204,629,628	7,204,629,628	
수탁연구원가	5,329,635,954	5,329,635,954		6,117,183,769	6,117,183,769	
대행사업연구원가	849,793,736	849,793,736		601,082,541	601,082,541	
공통원가	14,291,953,660	14,291,953,660		11,955,515,460	11,955,515,460	
(2) 일반관리비용	12,311,577,191	12,311,577,191		12,180,861,739	12,180,861,739	
급여	5,091,540,620	5,091,540,620		5,388,956,863	5,388,956,863	
사업인건비	119,723,210	119,723,210		263,176,340	263,176,340	
퇴직급여	849,572,220	849,572,220		656,143,270	656,143,270	
복리후생비	387,768,100	387,768,100		546,559,646	546,559,646	
여비교통비	56,086,700	56,086,700		75,578,286	75,578,286	
통신비	123,745,410	123,745,410		119,189,982	119,189,982	
수도광열비	197,890,220	197,890,220		193,686,880	193,686,880	
세금과공과	1,502,036,135	1,502,036,135		1,405,949,440	1,405,949,440	
임차료	263,829,778	263,829,778		100,379,625	100,379,625	
감가상각비	429,315,028	429,315,028		325,318,271	325,318,271	
무형자산상각비	125,472,041	125,472,041		129,013,560	129,013,560	
수선유지비	439,195,250	439,195,250		162,895,340	162,895,340	
보험료	212,114,705	212,114,705		218,584,463	218,584,463	
업무추진비	52,564,460	52,564,460		67,957,790	67,957,790	
광고선전비	142,988,682	142,988,682		146,254,600	146,254,600	
관서업무비	32,799,179	32,799,179		39,336,239	39,336,239	
차량비	9,401,059	9,401,059		13,516,464	13,516,464	
지급수수료	814,014,068	814,014,068		860,949,804	860,949,804	
소모품비	241,577,447	241,577,447		185,507,660	185,507,660	
도서인쇄비	531,838,404	531,838,404		469,116,269	469,116,269	
교육훈련비	89,673,900	89,673,900		68,635,500	68,635,500	
회의비	181,515,820	181,515,820		161,566,020	161,566,020	
행사비	90,682,355	90,682,355		569,445,427	569,445,427	
포상비	326,232,400	326,232,400		13,144,000	13,144,000	
잡비						
III. 사업이익(손실)	959,561,855	959,561,855		3,671,633,379	3,671,633,379	
IV. 사업외수익	357,737,659	357,737,659		998,485,216	998,485,216	
이자수익	214,543,095	214,543,095		290,112,979	290,112,979	

과 목	당 기			전 기		
	통합	공익목적사업	기타사업	통합	공익목적사업	기타사업
유형자산처분이익						
무형자산처분이익						
전기오류수정이익				674,243,780	674,243,780	
잡수입	143,194,564	143,194,564		34,128,457	34,128,457	
V. 사업외비용						
유형자산처분손실						
무형자산처분손실						
전기오류수정손실						
잡손실						
VI. 당기순이익(손실)	1,317,299,514	1,317,299,514		4,670,118,595	4,670,118,595	

(3) 순자산변동표

순 자산 변동 표

제30기 2021년 12월 31일 현재

제29기 2020년 12월 31일 현재

서울연구원

(단위 : 원)

구 분	기본순자산			보통순자산		순자산 조정	총 계
	국가출연 기본재산	지자체출연 기본재산	기타 기본재산	적립금	이익잉여금 (또는결손금)		
2020.01.01(보고금액)		5,588,872,000	500,000	268,109,354	8,070,219,098		13,927,700,452
고유목적사업준비금 전입				366,654,013	(366,654,013)		
고유목적사업준비금 환입				(250,000,000)	250,000,000		
당기순이익(손실)					4,670,118,595		4,670,118,595
2020.12.31(전기말)		5,588,872,000	500,000	384,763,367	12,623,683,680		18,597,819,047
2021.01.01(보고금액)		5,588,872,000	500,000	384,763,367	12,623,683,680		18,597,819,047
기본순자산증가액		(800,000,000)			800,000,000		
고유목적사업준비금 전입				331,324,066	(331,324,066)		
고유목적사업준비금 환입				(250,000,000)	250,000,000		
당기순이익(손실)					1,317,299,514		1,317,299,514
2021.12.31(당기말)		4,788,872,000	500,000	466,087,433	14,659,659,128		19,915,118,561

(4) 현금흐름표

현금흐름표(간접법)

제30기 2021년 12월 31일 현재

제29기 2020년 12월 31일 현재

서울연구원

(단위 : 원)

과 목	당 기		전 기	
I. 사업활동 현금흐름		3,743,613,597		6,877,444,720
1. 당기순이익(손실)	1,317,299,514		4,670,118,595	
2. 현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	2,980,546,379		1,671,252,961	
퇴직급여	2,425,759,310		1,216,921,130	
감가상각비	429,315,028		325,318,271	
무형자산상각비	125,472,041		129,013,560	
3. 현금의 유입이 없는 수익 등의 차감				
유형자산처분이익				
무형자산처분이익				
4. 사업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(554,232,296)		536,073,164	
미수금의 감소(증가)	254,466,346		397,709,011	
선급금의 감소(증가)	18,627,220		107,431,313	
미수수익의 감소(증가)	(6,379,087)		46,652,287	
미지급금의 증가(감소)	108,179,992		(105,781,373)	
선수금의 증가(감소)	83,675,194		1,290,426,268	
예수금의 증가(감소)	307,386,159		117,901,758	
퇴직급여 지급	(1,320,227,920)		(1,318,321,800)	
퇴직전환금의 감소	39,800		55,700	
II. 투자활동 현금흐름		(1,858,316,438)		(5,933,274,603)
1. 투자활동 현금유입	11,990,585,013		8,834,297,497	
단기금융상품의 감소	8,216,020,432		5,416,324,330	
퇴직예치금의 감소	2,239,336,648		2,733,252,200	
고유목적사업예금의 감소	716,087,433		634,763,367	
장기대여금의 감소	19,140,500		49,957,600	
기금예금의 감소	800,000,000			
2. 투자활동 현금유출	(13,848,901,451)		(14,767,572,100)	
단기금융상품의 증가	8,204,343,240		10,600,000,000	
퇴직예치금의 증가	3,344,907,838		2,631,907,230	
고유목적사업예금의 증가	797,411,499		751,417,380	
장기대여금의 증가	14,625,000		27,795,800	
보증금의 증가	207,060,000			
시설장치의 취득	387,203,580		85,715,720	
비품의 취득	638,412,294		637,055,070	

과 목	당 기		전 기	
소프트웨어의 취득	254,938,000		33,680,900	
Ⅲ. 재무활동 현금흐름				
1. 재무활동 현금유입				
2. 재무활동 현금유출				
Ⅳ. 현금의 증가(감소)		1,885,297,159		944,170,117
Ⅴ. 기초의 현금		7,935,429,750		6,991,259,633
Ⅵ. 기말의 현금		9,820,726,909		7,935,429,750

(5) 현금흐름표

마. 이익잉여금처분계산서

제30기 2021년 1월 1일부터
2021년 12월31일까지
처분확정일 2021년 2월 25일

제29기 2020년 1월 1일부터
2020년 12월31일까지
처분확정일 2021년 3월 26일

서울연구원

[단위 : 원]

과 목	제 30 (당) 기		제 29 (전) 기	
미처분 이익잉여금		14,659,659,128		12,623,683,680
전기이월 미처분 이익잉여금	12,542,359,614		7,953,565,085	
기본재산 이입	800,000,000			
당기순이익(손실)	1,317,299,514		4,670,118,595	
이익잉여금 이입액		250,000,000		250,000,000
고유목적사업준비금 이입	250,000,000		250,000,000	
합 계		14,909,659,128		12,873,683,680
이익잉여금 처분액		185,744,768		331,324,066
기본재산 전출				
고유목적사업준비금 전출	185,744,768		331,324,066	
차기이월 미처분 이익잉여금		14,723,914,360		12,542,359,614

※ 고유목적사업준비금 이입 : 2022년도 수입예산 전입액

4. 재무제표 부속명세서

(서울연구원)

- (1) - 현금예금명세서
- (2) - 영업미수금명세서
- (3) - 기타당좌자산명세서
- (4) - 투자자산명세서
- (5) - 유형자산명세서
- (6) - 무형자산명세서
- (7) - 기타비유동자산명세서
- (8) - 미지급비용(금)명세서
- (9) - 기타유동부채명세서
- (10) - 총당금명세서
- (11) - 기본재산명세서
- (12) - 연구원가명세서
- (13) - 예산회계와 재무회계의 차이조정명세서

(1) 현금예금명세서

(단위 : 원)

구분		금 액				거래은행
		전 기 이 월 액	당 기 수 입 액	당 기 지 출 액	기 말 잔 액	
총계		13,725,843,872	55,201,024,788	53,327,404,821	15,599,463,839	
현금및 현금성 자 산	소계	7,868,121,830	46,996,681,548	45,097,262,349	9,767,541,029	
	보통예금	7,868,121,830	46,996,681,548	45,097,262,349	9,767,541,029	우리은행
단 기 금 상 품	소계	5,790,414,122	8,204,343,240	8,216,020,432	5,778,736,930	
	정기예금	5,790,414,122	8,204,343,240	8,216,020,432	5,778,736,930	우리은행
전도금	소계	67,307,920	0	14,122,040	53,185,880	
	보통예금	67,307,920	0	14,122,040	53,185,880	우리은행

(2) 영업미수금명세서

가. 총괄

(단위 : 원)

연도별	구분	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
	계	524,743,298	165,271,552	419,737,898	270,276,952
	2017 이전	105,005,400	-	-	105,005,400
	2018	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-
	2020	419,737,898	-	419,737,898	-
	2021(당기)	-	165,271,552	-	165,271,552
	대손충당금	-	-	-	-
	순기말잔액	524,743,298	165,271,552	419,737,898	270,276,952

나. 상세 영업미수금명세서

(단위 : 원)

연도별	구분	계정과목	발생일자	관련 사업명	미수액	거래처	미수사유
2016	이전	미수금	2021.12.31	수도권 광역/도시철도 연락 운임 및 일일정산 방안 연구 용역	105,005,400	서울메트로 등 2	준공금 미수령
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	걸고싶은거리 일대 지하공 간 민간투자사업 협상 및 실 시협약 변경 용역	6,099,740	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	2040 서울시 공원녹지 기본 계획 수립 용역 (1차)	93,868,368	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	2021년 서울시 주거실태조 사(기획 및 보고서 작성) 용 역	22,155,308	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	광운대. 석계역 지구중심지 일대 사업화 전략 수립 용역	4,894,028	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	영등포구 관내 공공부지 활 용 전략거점개발 기본계획 및 타당성 조사 용역	2,856,568	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	서울특별시 전통시장 시설 현대화사업 개선방안 연구	17,499,748	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	2021년 영등포구 교통종합 기본계획수립 용역	1,989,558	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	Innovative Solutions for Urban Mobility in Almaty and Tashkent	2,936,058	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	제3차 서울 건축기본계획 수립 용역 (1차년도)	12,206,038	서울시	연구수행중
2021	(당기)	미수금	2021.12.31	1인가구를 위한 세대통합형 주거모델 개발	766,138	서울시	연구수행중

(3) 기타당좌자산명세서

(단위 : 원)

계정과목	거래내용	거래처	금액	비고
계			103,453,550	
미수수익	선급법인세	서초세무서	28,600,100	
미수수익	고유준비금	우체국	2,860,372	
미수수익	기본재산	우리은행	8,500,684	
미수수익	기본재산	우리은행	6,800,547	
미수수익	기본재산	우리은행	1,830	
미수수익	기본재산	우리은행	7,648,705	
미수수익	일반자금	우리은행	2,168,976	
미수수익	퇴직예치금	신한은행	11,798,630	
미수수익	퇴직예치금	신한은행	11,798,630	
미수수익	퇴직예치금	우체국	2,280,820	
미수수익	일반자금	우리은행	135,616	
미수수익	퇴직예치금, 일반자금	우리은행	20,806,038	
미수수익	수탁자금	우리은행	52,602	
선급금	2021년 임직원 단체보장보험 가입계획 및 업체 선정	현대해상, ABL	32,647,838	일반
선급금	서울시 공원녹지 조사 및 분석(1차)	선진엔지니어링 종합건축사사무소	116,781,000	수탁
선급금	획지 자동화 생성 프로그램 개발 및 검색기능 구축 용역	㈜아이에스엘리더	31,680,000	수탁

(4) 투자자산명세서

(단위 : 원)

계정과목	내용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
퇴직예치금	퇴직예치금	11,315,172,980	3,344,907,838	2,239,336,648	12,420,744,170
기본재산예금	기본재산예금	5,589,372,000	-	800,000,000	4,789,372,000
고유목적사업예금	고유목적사업예금	384,763,367	797,411,499	716,087,433	466,087,433
복리대여금	대학학자금	129,551,000	14,625,000	19,140,500	125,035,500
매도가능증권	매도가능증권	8,983,800	-	-	8,983,800
보증금	보증금	89,054,000	207,060,000	-	296,114,000

(5) 유형자산명세서

가. 총괄

(단위 : 원)

과 목	취 득 가 액			감 가 상 각 총 당 금			순장부가액	비 고		
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감				
		증가	감소			증가			감소	
계	7,182,330,382	1,111,331,594	-	8,293,661,976	6,098,148,169	429,315,078	-	6,527,463,247	1,766,198,729	
시설장치	4,230,943,186	472,919,300	-	4,703,862,486	4,142,394,745	98,101,496	-	4,240,496,241	463,366,245	
차량운반구	125,941,720	-	-	125,941,720	50,376,688	25,188,344	-	75,565,032	50,376,688	
비품	2,825,445,476	638,412,294	-	3,463,857,770	1,905,376,736	306,025,238	-	2,211,401,974	1,252,455,796	

나. 시설장치

(단위 : 원)

품 명	취 득 가 액			감 가 상 각 총 당 금			순장부가액	비 고		
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감				
		증가	감소			증가			감소	
계	4,230,943,186	472,919,300	-	4,703,862,486	4,142,394,745	98,101,496	-	4,240,496,241	463,366,245	
도난방지시스템	8,140,000	-	-	8,140,000	8,140,000	-	-	8,140,000	-	
배수로 보완공사	46,367,750	-	-	46,367,750	46,367,750	-	-	46,367,750	-	
후정출입구 캐노피공사	6,359,326	-	-	6,359,326	6,359,326	-	-	6,359,326	-	
대·중회의실 바닥 마감공사	14,850,000	-	-	14,850,000	14,850,000	-	-	14,850,000	-	
지하창고 부대공사	12,253,100	-	-	12,253,100	12,253,100	-	-	12,253,100	-	
등산로 진입계단 공사	8,353,900	-	-	8,353,900	8,353,900	-	-	8,353,900	-	
롤스크린 교체 및 설치	17,300,000	-	-	17,300,000	17,300,000	-	-	17,300,000	-	
화단조성공사	20,700,000	-	-	20,700,000	20,700,000	-	-	20,700,000	-	
옹벽높이공사	18,091,000	-	-	18,091,000	18,091,000	-	-	18,091,000	-	
배사면 정리공사	49,909,000	-	-	49,909,000	49,909,000	-	-	49,909,000	-	
연구부대시설 개선공사	177,949,758	-	-	177,949,758	177,949,758	-	-	177,949,758	-	
연구부대시설(전기) 개선공사	27,817,820	-	-	27,817,820	27,817,820	-	-	27,817,820	-	
롤스크린 설치	14,900,000	-	-	14,900,000	14,900,000	-	-	14,900,000	-	
목재데크 개선공사	34,827,750	-	-	34,827,750	34,827,750	-	-	34,827,750	-	
냉난방기(매립형)설치	28,527,140	-	-	28,527,140	28,527,140	-	-	28,527,140	-	
청사 증축공사	504,814,520	-	-	504,814,520	504,814,520	-	-	504,814,520	-	
앵글 설치공사	2,870,000	-	-	2,870,000	2,870,000	-	-	2,870,000	-	
청사환경개선공사	8,960,000	-	-	8,960,000	8,960,000	-	-	8,960,000	-	
체력단련실확장공사	19,236,220	-	-	19,236,220	19,236,220	-	-	19,236,220	-	
UPS 설치	9,210,870	-	-	9,210,870	9,210,870	-	-	9,210,870	-	
롤스크린설치	300,000	-	-	300,000	300,000	-	-	300,000	-	
옥상녹화	142,800,000	-	-	142,800,000	142,800,000	-	-	142,800,000	-	
갤러리 개선 및 여성휴게실 설치공사	68,075,670	-	-	68,075,670	68,075,670	-	-	68,075,670	-	

품 명	취 득 가 액				감 가 상 각 총 당 금				순장부가액	비 고
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액		
		증가	감소			증가	감소			
냉난방기설치공사	12,922,580	-	-	12,922,580	12,922,580	-	-	12,922,580	-	
지식정보시스템 구축	953,798,020	-	-	953,798,020	953,798,020	-	-	953,798,020	-	
지식정보시스템 구축 감리용역	14,498,000	-	-	14,498,000	14,498,000	-	-	14,498,000	-	
지식정보시스템 구축(2단계)	1,034,735,780	-	-	1,034,735,780	1,034,735,780	-	-	1,034,735,780	-	
연구환경개선공사	73,940,032	-	-	73,940,032	73,940,032	-	-	73,940,032	-	
이뱅킹시스템 도입 및 경영정보시스템 추가개발	35,530,000	-	-	35,530,000	35,530,000	-	-	35,530,000	-	
싱크가구구매	1,500,400	-	-	1,500,400	1,500,400	-	-	1,500,400	-	
IBM서버 및 프로그램	4,702,500	-	-	4,702,500	4,702,500	-	-	4,702,500	-	
전자결재 기능 및 편의기능 개선	45,100,000	-	-	45,100,000	45,100,000	-	-	45,100,000	-	
연구노트 기능개선	36,400,000	-	-	36,400,000	36,400,000	-	-	36,400,000	-	
보일러 구매	20,602,000	-	-	20,602,000	20,602,000	-	-	20,602,000	-	
과제관리시스템 기능 및 편의기능개선	37,400,000	-	-	37,400,000	37,400,000	-	-	37,400,000	-	
후정 가구 설치	3,190,000	-	-	3,190,000	3,190,000	-	-	3,190,000	-	
차일 및 파라솔 설치	6,518,600	-	-	6,518,600	6,518,600	-	-	6,518,600	-	
전자문서보안시스템 구축	87,120,000	-	-	87,120,000	87,120,000	-	-	87,120,000	-	
연구환경개선공사	149,701,000	-	-	149,701,000	149,701,000	-	-	149,701,000	-	
전자도서관 홈페이지 업그레이드 구축	37,950,000	-	-	37,950,000	37,950,000	-	-	37,950,000	-	
자료실 회의실 설치	4,070,000	-	-	4,070,000	4,070,000	-	-	4,070,000	-	
영사용 스크린 설치	1,952,500	-	-	1,952,500	1,952,500	-	-	1,952,500	-	
영사용 스크린 설치	374,000	-	-	374,000	374,000	-	-	374,000	-	
도시아카이브 구축	64,900,000	-	-	64,900,000	64,900,000	-	-	64,900,000	-	
기계실 온수탱크 설치	12,000,000	-	-	12,000,000	12,000,000	-	-	12,000,000	-	
무정전전원장치 설치(소방)	3,396,000	-	-	3,396,000	3,396,000	-	-	3,396,000	-	
구조안전보강 공사	70,301,000	-	-	70,301,000	70,301,000	-	-	70,301,000	-	
무정전전원장치 설치(서버실)	8,892,000	-	-	8,892,000	8,892,000	-	-	8,892,000	-	
중회의실 전기히트펌프 설치	9,819,780	-	-	9,819,780	9,297,852	521,928	-	9,819,780	-	
영사대	4,550,000	-	-	4,550,000	4,300,685	249,315	-	4,550,000	-	
서울연구원 정보화전략계획(ISP) 수립	61,600,000	-	-	61,600,000	53,026,630	8,573,370	-	61,600,000	-	
지문인식보안시스템 설치	7,700,000	-	-	7,700,000	6,379,397	1,320,603	-	7,700,000	-	
지문인식기 설치	440,000	-	-	440,000	358,027	81,973	-	440,000	-	
전기히트펌프(331호, 332호) 설치	3,591,870	-	-	3,591,870	2,918,763	673,107	-	3,591,870	-	
경영정보시스템 기능개선	7,158,000	-	-	7,158,000	5,746,011	1,411,989	-	7,158,000	-	

품 명	취 득 가 액				감 가 상 각 총 당 금				순장부가액	비 고
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액		
		증가	감소			증가	감소			
대회의실 영사대 2층 리미트 설치	990,000	-	-	990,000	742,500	247,500	-	990,000	-	
공동연구실 전기히트펌프 (EHP) 조달 구매	18,973,250	-	-	18,973,250	14,229,938	4,743,312	-	18,973,250	-	
경영정보(매식비 연계) 기능 개선	3,200,000	-	-	3,200,000	2,400,000	800,000	-	3,200,000	-	
소방시스템 교체 공사비	13,800,000	-	-	13,800,000	9,890,000	3,910,000	-	13,800,000	-	
과제관리 기능개선	14,200,000	-	-	14,200,000	9,703,333	4,496,667	-	14,200,000	-	
물품조달구매(LG전자 TNW130QM9S 외 11종)	14,042,380	-	-	14,042,380	7,957,349	2,808,476	-	10,765,825	3,276,555	
네트워크 장비 교체 계약	31,603,000	-	-	31,603,000	16,328,217	6,320,600	-	22,648,817	8,954,183	
지하공간개선공사	18,000,000	-	-	18,000,000	8,700,000	3,600,000	-	12,300,000	5,700,000	
에어컨 조달구매	31,504,200	-	-	31,504,200	10,501,400	6,300,840	-	16,802,240	14,701,960	
에어컨 조달구매	13,039,370	-	-	13,039,370	3,911,811	2,607,874	-	6,519,685	6,519,685	
비데 조달구매	11,562,100	-	-	11,562,100	3,468,630	2,312,420	-	5,781,050	5,781,050	
냉난방기 구매	1,061,000	-	-	1,061,000	318,300	212,200	-	530,500	530,500	
향온항습기 설치	-	13,311,490	-	13,311,490	1,996,724	1,996,724	-	3,993,448	9,318,042	
시스템 에어컨 조달구매	-	42,036,050	-	42,036,050	5,604,807	5,604,807	-	11,209,614	30,826,436	
실시간 영상 송출 시스템 구축	-	13,328,000	-	13,328,000	222,133	222,133	-	444,266	12,883,734	
시스템 에어컨 조달구매	-	17,040,180	-	17,040,180	284,003	284,003	-	568,006	16,472,174	
지하공간개선공사	-	21,800,000	-	21,800,000	-	4,360,000	-	4,360,000	17,440,000	
OA실 개선공사	-	5,700,000	-	5,700,000	-	1,045,000	-	1,045,000	4,655,000	
OA실 개선공사	-	13,300,000	-	13,300,000	-	2,438,333	-	2,438,333	10,861,667	
임차공간 실내건축공사비 지급	-	8,448,000	-	8,448,000	-	1,408,000	-	1,408,000	7,040,000	
스마트 회의실 공사비(집현실)	-	14,514,000	-	14,514,000	-	2,419,000	-	2,419,000	12,095,000	
전기히트펌프냉난방기 구매 및 설치 (조달구매)	-	30,959,140	-	30,959,140	-	5,159,857	-	5,159,857	25,799,283	
5월 법인카드 사용대금(일반)	-	422,200	-	422,200	-	56,293	-	56,293	365,907	
출입관리시스템 조달구매	-	18,496,000	-	18,496,000	-	2,157,867	-	2,157,867	16,338,133	
출입관리시스템 조달구매	-	20,000,000	-	20,000,000	-	2,333,333	-	2,333,333	17,666,667	
중앙 냉난방장비 조달 구매	-	110,275,200	-	110,275,200	-	11,027,520	-	11,027,520	99,247,680	
지하공간 개선공사 설계 용역	-	9,880,000	-	9,880,000	-	823,333	-	823,333	9,056,667	
다용도공간 조성 공사	-	8,800,000	-	8,800,000	-	440,000	-	440,000	8,360,000	
지하공간 환경개선공사	-	39,934,040	-	39,934,040	-	1,996,702	-	1,996,702	37,937,338	
지하공간 환경개선공사	-	44,000,000	-	44,000,000	-	2,200,000	-	2,200,000	41,800,000	
무정전전원장치 구매 설치	-	7,755,000	-	7,755,000	-	387,750	-	387,750	7,367,250	

품 명	취 득 가 액				감 가 상 각 총 당 금				순장부가액	비 고
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액		
		증가	감소			증가	감소			
서버실 환경개선 공사	-	16,580,080	-	16,580,080	-	276,335	-	276,335	16,303,745	
서버실 환경개선 공사	-	9,013,920	-	9,013,920	-	150,232	-	150,232	8,863,688	
서버실 환경개선 공사	-	7,326,000	-	7,326,000	-	122,100	-	122,100	7,203,900	

다. 차량운반구

(단위 : 원)

차 종	취 득 가 액				감 가 상 각 총 당 금				순장부가액	비 고
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액		
		증가	감소			증가	감소			
계	125,941,720	-	-	125,941,720	50,376,688	25,188,344	-	75,565,032	50,376,688	
아이오닉 일렉트릭 (36노 3790)	41,980,570	-	-	41,980,570	16,792,228	8,396,114	-	25,188,342	16,792,228	
아이오닉 일렉트릭 (36노 3830)	41,980,570	-	-	41,980,570	16,792,228	8,396,114	-	25,188,342	16,792,228	
아이오닉 일렉트릭 (36노 3860)	41,980,580	-	-	41,980,580	16,792,232	8,396,116	-	25,188,348	16,792,232	

라. 비품

(단위 : 원)

과 목	취 득 가 액				감 가 상 각 총 당 금				순장부가액	비 고
	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액	전 기 이월액	당 기 증 감		기 말 잔 액		
		증가	감소			증가	감소			
계	2,825,445,476	638,412,294	-	3,463,857,770	1,905,376,736	306,025,238	-	2,211,401,974	1,252,455,796	
가구 품류	690,591,720	162,613,920	-	853,205,640	595,033,352	43,862,789	-	638,896,141	214,309,499	
가전제품류	87,231,150	5,380,000	-	92,611,150	56,866,950	9,145,912	-	66,012,862	26,598,288	
기타 품류	137,201,590	17,457,000	-	154,658,590	111,353,696	11,182,033	-	122,535,729	32,122,861	
방송장비류	113,409,770	342,521,494	-	455,931,264	82,076,116	13,547,749	-	95,623,865	360,307,399	
사무기기류	160,314,920	87,627,120	-	247,942,040	137,397,085	9,650,003	-	147,047,088	100,894,952	
전산 품류	1,636,696,326	22,812,760	-	1,659,509,086	922,649,537	218,636,752	-	1,141,286,289	518,222,797	

(6) 무형자산명세서

(단위 : 원)

구분 품명	취득원가			당기 상각액	상각누계	기말 잔액	비고
	전기이월액	당기증가	계				
계	673,260,030	288,618,900	961,878,930	125,472,041	609,078,627	352,800,303	
WinPro 8.1	3,608,000	-	3,608,000	-	3,608,000	-	
STATA/SE 13	803,000	-	803,000	-	803,000	-	
Stat/Transfer 12	341,000	-	341,000	-	341,000	-	
ComVoy PMS, Server	9,000,000	-	9,000,000	-	9,000,000	-	
ComVoy PMS, Agent	10,000,000	-	10,000,000	-	10,000,000	-	
Adobe Acrobat Pro DC	3,410,000	-	3,410,000	-	3,410,000	-	
Oracle 12c Standard Edition one 5user	968,000	-	968,000	-	968,000	-	
보안소프트웨어 (SSO)	44,000,000	-	44,000,000	-	44,000,000	-	
End Note X7 Single Package	374,000	-	374,000	-	374,000	-	
PDF to JPG Converter 2.0	55,000	-	55,000	-	55,000	-	
Tableau 9.1 Desktop Professional	3,960,000	-	3,960,000	54,247	3,960,000	-	
ezPDF Editor 3.0	277,200	-	277,200	7,898	277,200	-	
Windows Server 2012 R2	2,090,000	-	2,090,000	135,134	2,090,000	-	
Windows Server CAL	220,000	-	220,000	14,225	220,000	-	
모바일 그룹웨어 구 축비	10,230,000	-	10,230,000	717,501	10,230,000	-	
「서울연구데이터서 비스」 디지털사진 서비스 추가 및 기 능개선	39,050,000	-	39,050,000	2,888,630	39,050,000	-	
NesPDF v1.0.	1,100,000	-	1,100,000	103,671	1,100,000	-	
UltraEdit	2,475,000	-	2,475,000	279,370	2,475,000	-	
Hyboot H500 Webkeeper	28,330,000	-	28,330,000	4,827,742	28,330,000	-	

구분 품명	취득원가			당기 상각액	상각누계	기말 잔액	비고
	전기이월액	당기증가	계				
Microsoft, US/Office Standard 2016	26,488,000	-	26,488,000	4,542,873	26,488,000	-	
한컴오피스 NEO 한글	13,490,400	-	13,490,400	2,313,696	13,490,400	-	
매체제어 솔루션 구매	24,701,050	-	24,701,050	4,520,631	24,701,050	-	
ArcGIS for Desktop Basic Concurrent Use License	10,000,000	-	10,000,000	1,928,767	10,000,000	-	
소프트웨어(Adobe CC) 연간 라이선스 조달구매	3,103,650	-	3,103,650	620,730	3,103,650	-	
서울도시연구 온라인 투고심사시스템 구축	1,980,000	-	1,980,000	396,000	1,980,000	-	
서울정책아카이브 신규 서버 및 소프트 웨어 이전 설치	2,450,000	-	2,450,000	490,000	2,368,333	81,667	
소프트웨어 구매 (Tableau)	5,340,000	-	5,340,000	1,068,000	5,162,000	178,000	
그룹웨어(업무포탈) 시스템 구축 사업	331,551,000	-	331,551,000	66,310,200	276,292,500	55,258,500	
소프트웨어 업그레이드 구매 계약 (ArcGIS Desktop Advanced)	28,600,000	-	28,600,000	5,720,000	23,356,667	5,243,333	
서울연구데이터서 비스 기능개선	12,540,000	-	12,540,000	2,508,000	10,241,000	2,299,000	
소프트웨어 업그레이드 구매 계약 (Z!Stream v3.5 Upgrade)	12,804,000	-	12,804,000	2,560,800	10,456,600	2,347,400	
DB 암호화 솔루션 업그레이드 조달구 매	8,431,280	-	8,431,280	1,686,256	5,480,332	2,950,948	
보안소프트웨어(시 큐위즈)	3,300,000	-	3,300,000	660,000	2,145,000	1,155,000	
한컴오피스 2018	7,009,900	-	7,009,900	1,401,980	4,439,603	2,570,297	

구분 품명	취득원가			당기 상각액	상각누계	기말 잔액	비고
	전기이월액	당기증가	계				
Microsoft, US/Office Professional Plus 2016	15,576,150	-	15,576,150	3,115,230	9,864,895	5,711,255	
소프트웨어 (MATLAB)	2,970,000	-	2,970,000	594,000	1,386,000	1,584,000	
소프트웨어 (STATA/SE 16)	2,633,400	-	2,633,400	526,680	1,228,920	1,404,480	
UBI SAFER-PSM AGENT V3.0	-	4,500,000	4,500,000	900,000	1,050,000	3,450,000	
UBI SAFER-PSM MANAGER V3.0	-	29,180,900	29,180,900	5,836,180	6,808,877	22,372,023	
자동안내방송시스 템 구매	-	6,380,000	6,380,000	531,667	531,667	5,848,333	
통합정보시스템 고 도화 사업 S/W 조 달구매	-	230,658,000	230,658,000	7,688,600	7,688,600	222,969,400	
통합정보시스템 고 도화 사업 S/W 조 달구매	-	13,500,000	13,500,000	450,000	450,000	13,050,000	
가상화지원 운영체 제 조달 구매	-	4,400,000	4,400,000	73,333	73,333	4,326,667	

(7) 기타비유동자산명세서

계정과목	내용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
전신전화가입권	24회선, DID	5,808,000	-	-	5,808,000

(8) 미지급비용(금)명세서

(단위 : 원)

계정과목	내역	발생일자	금액	거래처	미지급사유
	계		1,135,046,706		
미지급금	건강보험(미지급)	2021.12.31.	122,907,295	국민건강보험공단	2021년 12월 급여 건강보험 연구원 부담금
미지급금	국민연금(미지급)	2021.12.31.	59,419,650	국민건강보험공단	2021년 12월 급여 국민연금 연구원 부담금
미지급금	고용보험(미지급)	2021.12.31.	54,703,380	국민건강보험공단	2021년 12월 급여 고용보험 연구원 부담금
미지급금	카드사용대금(미지급)	2021.12.31.	79,515,133	BC카드사	2021년 12월 법인카드 사용대금
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	654,870	국민건강보험공단	조사정리원 산재보험료
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	28,350	국민건강보험공단	수탁사업 정산과제(인공지능) 산재보험료
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	40,180	국민건강보험공단	수탁사업 정산과제(자율주행) 산재보험료
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	9,560	국민건강보험공단	수탁사업 정산과제(실내공간) 산재보험료
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	18,340	국민건강보험공단	협약사업(초미세먼지) 산재보험료
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	17,430	국민건강보험공단	협약사업(서울형캡스) 산재보험료
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	18,340	국민건강보험공단	협력사업(Beatin air Pollution) 산재보험료
미지급금	기타(미지급)	2021.12.31.	817,714,178	서울연구원 직원	2021년 발생 연차유급수당

(9) 기타유동부채명세서

(단위 : 원)

계정과목	내역	발생일자	금액	거래처	비고
선수금	2040 준공업지역 종합발전계획 수립(2차)	2021.12.31	120,834,800	서울시	
선수금	서울형 용도지역 체계재편 실행계획 수립(2차)	2021.12.31	180,623,290	서울시	
선수금	서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 용역 (2차)	2021.12.31	91,678,670	서울시	
선수금	자율주행을 위한 시 기반 신호제어시스템 개발(3차)	2021.12.31	74,064,890	서울시	
선수금	도시계획시설 폐지 및 복합개발에 따른 적정 공공기여 산정 연구	2021.12.31	83,981,200	서울시	
선수금	제2차 서울시 자원순환 시행계획(2023 ~ 2027) 수립 학술용역	2021.12.31	51,176,220	서울시	
선수금	서울시 내 공공자산 효율적 운용 방안 마련 용역	2021.12.31	42,653,730	서울시	
선수금	동작구 경제진흥재단 설립 타당성검토	2021.12.31	20,000,000	서울시	
선수금	서울시 1인가구 실태조사 및 제도개선 연구용역	2021.12.31	16,745,710	서울시	
선수금	기반시설 입체복합 시범사업 활용계획 수립 용역	2021.12.31	59,852,580	서울시	
선수금	서울 규제개혁 및 샌드박스 조성 기초조사 용역	2021.12.31	15,974,000	서울시	
선수금	서울시 감염병 위기대응 먹거리 보장 메뉴얼 개발 용역	2021.12.31	24,515,570	서울시	
선수금	서울시 감염병 위기대응 먹거리 보장 메뉴얼 개발 용역	2021.12.31	12,184,190	서울시	
선수금	미세먼지 상세 정보 수집을 통한 배출원 정밀화 조사 사업	2021.12.31	128,714,030	서울시	
선수금	서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약	2021.12.31	5,788,685	서울시	
선수금	위례신사선 도시철도 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약	2021.12.31	149,562,800	서울시	
선수금	초미세먼지 배출원 확인 및 기여도 해석	2021.12.31	60,357,680	서울시	
선수금	서울형 캡스(S-CAPSS) 개발 및 배출지도 작성	2021.12.31	282,948,550	서울시	
선수금	서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠 MICE 복합공간 조성 민간투자사업 사업제안서 평가 용역	2021.12.31	38,029,180	서울시	
선수금	Beating air pollution in Seoul, Incheon, and Gyeonggi through evidence-based solutions in the Republic of Korea	2021.12.31	71,072,620	서울시	
선수금	대기화학-기상모델링 활용을 통한대기오염 저감 정책 검증 프레임 개발	2021.12.31	299,400,000	서울시	

계정과목	내역	발생일자	금액	거래처	비고
예수금	2021년 12월 급여 소득세 원천징수	2021.12.31.	667,202,960	서초세무서	
예수금	2021년 12월 급여 지방소득세 원천징수	2021.12.31.	66,717,350	서초구청	
예수금	2021년 12월 급여 건강보험료 개인부담금	2021.12.31.	137,393,564	국민건강보험공단	
예수금	2021년 12월 급여 국민연금 개인부담금	2021.12.31.	59,419,650	국민건강보험공단	
예수금	2021년 12월 급여 고용보험 개인부담금	2021.12.31.	97,406,570	국민건강보험공단	
예수금	2021년 12월 퇴직소득 제세금 원천징수	2021.12.31.	31,740	서초세무서, 서초 구청	
예수금	2021년 12월 기타소득 제세금 원천징수	2021.12.31.	35,186,150	서초세무서, 서초 구청	
예수금	협력연구(서울시 도시재생기업(CRC) 육성을 위한 협력 모델 개발 및 실증적용 연구)	2021.12.31.	63,687	서울주택도시공사 외	
예수금	협력연구(서울시 민원상담 빅데이터 활용방안)	2021.12.31.	9,974,470	SeTTA(120다산콜 재단)	
예수금	협력연구(서울시시산업육성을 위한 상대계 분석 및 정책 방안))	2021.12.31.	9,244,746	서울산업진흥원	
예수금	R&D 사업이자	2021.12.31.	1,227,395	국토연구원 외	
예수금	UN참전 후원금	2021.12.31.	511,000	국가보훈처	

(10) 총당금명세서

(단위 : 원)

구분 (내역)	기초잔액	당기감소액		당기증가액	기말잔액	비고
		목적사용	기타			
합계	11,315,365,780	1,320,227,920	-	2,425,606,310	12,420,744,170	
퇴직급여 총당부채	11,315,365,780	1,320,227,920	-	2,425,606,310	12,420,744,170	퇴직금 지급

(11) 기본재산명세서

(단위 : 원)

구분	세부 내역	기초 잔액	당기 증가액	당기 감소액	기말 잔액	비고
지자체출연 기본재산	현금예금	5,588,872,000	-	800,000,000	4,788,872,000	우리은행 (1020-643-556379, 1020-843-499634, 1020-844-597392)
	계	5,588,872,000	-	800,000,000	4,788,872,000	
기타 기본재산	현금예금	500,000	-	-	500,000	우리은행 (1020-644-547898)
	계	500,000	-	-	500,000	
합계	현금예금	5,589,372,000	-	800,000,000	4,789,372,000	
	계	5,589,372,000	-	800,000,000	4,789,372,000	

(12) 연구원가명세서

[단위 : 원]

구 분	과 목	금 액	비 고
	계	27,203,586,578	
기본연구원가	소 계	17,216,538,356	
	사업인건비	1,173,924,180	
	연구경비	1,900,059,099	
	위탁연구비	1,554,701,000	
	일반관리비	213,080,035	
	공동경비	1,890,438,914	
	정규연구직 인건비	10,484,335,128	
수탁연구원가	소 계	8,776,577,412	
	사업인건비	3,083,127,800	
	연구경비	875,812,615	
	위탁연구비	1,195,036,956	
	일반관리비	175,658,583	
	정규연구직 인건비	3,446,941,458	
협약연구원가	소 계	1,210,470,810	
	협약연구비(인건비)	92,444,330	
	협약연구비(연구경비)	297,636,876	
	협약연구비(위탁연구비)	451,671,300	
	협약연구비(일반관리비)	8,041,230	
	정규연구직 인건비	360,677,074	

가. 기본연구원가 명세서

[단위 : 원]

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
	계 (251개 과제)	17,216,538,356	1,173,924,180	1,900,059,099	1,554,701,000	213,080,035	12,374,774,042
	공동경비	1,890,438,914					1,890,438,914
	정규연구직 인건비	10,484,335,128					10,484,335,128
	2020년도 과제 소개 (79개 과제)	1,756,325,626	439,345,340	581,919,596	675,999,000	59,061,690	-
1	서울연구원 데이터 인사이트 리포트 발간	65,672,300	64,656,300	508,000	-	508,000	-
2	대기오염 감축수단의 비용효과성 분석	675,000	-	600,000	-	75,000	-
3	서울시 고령인구 밀집지역의 사회공간적 특성과 근린환경 개선 방향	13,005,380	-	2,120,380	10,600,000	285,000	-
4	10년 후 서울을 위한 도시계획 이슈와 과제	5,419,700	-	5,025,000	-	394,700	-
5	서울시 문화주택의 보존현황 및 관리방향	23,576,570	9,577,630	12,626,200	-	1,372,740	-
6	특히로 본 서울 서비스산업의 기술 구조와 혁신 네트워크 연구	2,453,260	-	1,554,600	-	898,660	-
7	서울시 인구특성 변화에 따른 공공시설의 공급방향 - 미래세대를 중심으로	2,982,800	-	1,677,900	-	1,304,900	-
8	공정성 담론과 서울 공정도시지표 연구	379,220	-	44,520	-	334,700	-
9	서울 도시고속도로 교통관리시스템 미래 비전 연구	3,043,360	-	2,516,000	-	527,360	-
10	이용자행태를 고려한 대중교통 서비스 개선 연구 (도시철도 급행화와 버스체계 개편을 중심으로)	13,593,230	4,323,000	768,930	7,700,000	801,300	-
11	서울시 스마트도시 지원 사이버물리시스템 (Cyber Physical System)의 구축 및 활용에 관한 연구	4,384,620	-	3,500,000	-	884,620	-
12	디지털 전환에 따른 도시 생활 및 공간 변화 연구	49,187,180	33,202,730	5,015,150	9,790,000	1,179,300	-
13	초연결사회의 전환활동 특성 및 촉진 방안 구상	13,649,810	-	12,906,210	-	743,600	-
14	녹색교통진흥특별대책지역의 교통관리 목표 지표 연구	3,732,200	-	2,463,800	-	1,268,400	-
15	한강의 수위저하가 서울시 주요 지류하천에 미치는 영향	6,146,500	-	5,526,500	-	620,000	-
16	서울시 사회분야 조사통계와 빅데이터 활용도 제고방안 연구	3,850,300	-	2,609,200	-	1,241,100	-
17	첨단기술 보조장비를 활용한 복지서비스 고도화 방안에 대한 탐색적 연구	34,521,550	26,161,680	6,990,770	-	1,369,100	-
18	서울시 청년의 다차원적 빈곤 실태에 관한 연구	12,974,350	-	11,542,900	-	1,431,450	-
19	서울시 근현대 문화유산의 정보관리 시스템 구축 및 활용방안 구상	45,936,560	23,756,000	20,381,000	-	1,799,560	-
20	서울시 신종 감염병 대응체계 수립 연구	8,268,270	-	945,270	7,275,000	48,000	-
21	2020년 '작은연구 좋은서울' 사업	61,610,121	-	60,400,871	-	1,209,250	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
22	2020년 서울시 청년활동지원사업 효과성연구	7,211,700	-	6,835,700	-	376,000	-
23	서울 도시인문학 연구 지원사업	123,540,352	12,796,640	110,714,892	-	28,820	-
24	행정자료를 활용한 서울시의 불평등과 빈곤에 관한 연구	-	-	-	-	-	-
25	[정책기획] 공원 관리의 시민참여 방안 연구	14,400,000	-	-	14,400,000	-	-
26	서울시 AI(인공지능) 산업 육성을 위한 생태계 분석 및 정책방안	11,042,000	-	11,042,000	-	-	-
27	[정책기획] 서울시 소비자행정체계 개선방안 연구	14,700,000	-	-	14,700,000	-	-
28	코로나19의 사회·경제적 영향 분석 및 서울시 재난긴급생활비의 효과 평가 연구	41,058,400	-	40,615,300	-	443,100	-
29	[정책기획] 서울시 기후환경분야 거버넌스 운영성과와 과제	18,000,000	-	-	18,000,000	-	-
30	[정책기획] 돌봄SOS와 지역사회통합돌봄의 연계 및 발전방안	14,250,000	-	-	14,250,000	-	-
31	[정책기획] 그린뉴딜 성공을 위한 자치구 에너지전환 추진 역량강화 방안 연구	14,250,000	-	-	14,250,000	-	-
32	경인선 철도 남북 관동도로(오리로) 확장 타당성조사	31,057,700	-	2,270,300	28,500,000	287,400	-
33	미래 시정방향 구상 연구	1,919,000	-	1,460,000	-	459,000	-
34	서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구	6,073,080	-	5,213,000	-	860,080	-
35	강북 어린이병원·공공청사 복합개발 조성 사업을 위한 타당성조사	64,175,140	-	5,670,340	57,500,000	1,004,800	-
36	서울연구원 인권경영 실태조사 및 발전방안 연구	23,930,090	13,381,490	5,516,000	4,365,000	667,600	-
37	진흥로 도로구조개선 사업 타당성조사	53,901,280	-	4,754,000	47,750,000	1,397,280	-
38	수도직류 운영 필요성 및 개선방안 연구	900,600	-	7,000	-	893,600	-
39	서울시 생활SOC 사업 실태 진단 및 전략적 도입 방향	2,622,800	-	2,129,000	-	493,800	-
40	서울시 자치구 핵심정책 모니터링 개선방안	48,765,100	-	2,317,100	46,080,000	368,000	-
41	도시철도 무임손실 개선방안 연구	1,413,420	-	920,000	-	493,420	-
42	성암로 보도 미개설구간 도로확장 타당성조사	40,070,780	-	10,577,180	28,303,000	1,190,600	-
43	세계 보편평화를 위한 서울시의 글로벌 이슈와 대응 방안 연구	389,154,779	146,684,920	6,421,759	234,130,000	1,918,100	-
44	기후위기 대응 서울시 '그린 뉴딜' 정책의 방향	3,082,000	-	3,082,000	-	-	-
45	서울시 자율주행 정책 진단 및 발전방안 연구	445,000	-	-	-	445,000	-
46	서울시 공영형 사립대학 도입 가능성 및 추진모델 연구	8,678,080	5,700,520	2,692,060	-	285,500	-
47	서울형 주택바우처 운영실태와 개선방안	183,900	-	-	-	183,900	-
48	일반주택지 가로주택정비사업의 슈퍼블록단위 통합연계방안 연구	25,517,220	-	1,117,220	24,400,000	-	-
49	시민민주주의 활성화 기본계획 연구(2단계)	11,641,610	11,534,110	-	-	107,500	-
50	순환도시로의 전환을 위한 재사용 정책 강화 방안	1,036,050	-	800,000	-	236,050	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
51	서울시 도시철도 교통약자 접근성 평가연구	50,842,240	34,105,940	3,553,800	12,000,000	1,182,500	-
52	건축물 부속 공작물의 안전관리 방안	2,891,230	-	2,521,130	-	370,100	-
53	자치구 도시발전기본계획의 운영실태와 개편방향	14,292,600	-	13,124,700	-	1,167,900	-
54	서울시 주택임대료 증액청구 상한기준에 관한 연구	2,500,950	-	1,678,950	-	822,000	-
55	서울시 문화영향평가제 운영실태 및 개선방안 연구	9,302,060	-	7,769,560	-	1,532,500	-
56	서울시 생활도로 관리실태 및 제도개선방안	14,176,570	-	4,922,570	7,755,000	1,499,000	-
57	감염병 뉴노멀 사회에서 공연예술계 변화와 서울시 대응방안 연구	32,782,280	22,536,330	8,649,350	-	1,596,600	-
58	서울시 공공갈등 조정제도 개선방안	8,190,700	-	7,109,250	-	1,081,450	-
59	서울시 교통정보센터(TOPIS) 기능 재정립 및 발전 방향	13,338,100	-	5,815,500	6,270,000	1,252,600	-
60	서울시 공공도서관 커뮤니티 활성화 방안 연구	9,847,220	-	8,326,590	-	1,520,630	-
61	서울시 스마트 모빌리티 거점시설 도입 방안	7,351,500	-	6,223,000	-	1,128,500	-
62	서울시 시민안전거버넌스 실태 및 개선방안	16,522,570	-	5,288,870	9,691,000	1,542,700	-
63	디지털경제 시대, 서울 콘텐츠산업의 성장과 정책과제	7,366,680	-	6,195,380	-	1,171,300	-
64	감염병 시대 세계 주요 대도시의 방역 및 도시 전환전략	57,715,600	-	56,600,000	-	1,115,600	-
65	서울시 산림훼손지 현황분석 및 관리방안	11,660,290	-	5,201,540	4,890,000	1,568,750	-
66	서울시 주요 재정사업 평가제도 개편방안	7,346,840	-	6,308,700	-	1,038,140	-
67	메가이벤트를 통한 서울시 관광활성화 방안 연구	3,648,100	-	3,096,000	-	552,100	-
68	2021년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감 경기 전망조사	64,889,334	-	9,111,134	53,400,000	2,378,200	-
69	서울시 사물인터넷 활용방안 구상 연구	39,728,300	30,928,050	7,006,400	-	1,793,850	-
70	코로나19 확산이 서울 지역에 미친 경제적 손실	24,000	-	-	-	24,000	-
71	택배노동자 노동환경 문제와 대응 방안	791,000	-	470,000	-	321,000	-
72	국가균형발전 주요 현안과 정책 영향분석	3,654,200	-	2,957,200	-	697,000	-
73	서울시 노인요양시설의 코로나19 감염 실태와 과제	3,535,650	-	2,972,650	-	563,000	-
74	서울시 전문직위 전문관 제도 개편방향 검토	1,948,620	-	1,732,100	-	216,520	-
75	2021년 제1차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	35,100	-	-	-	35,100	-
76	서울시 전세시장 불안 요인 점검 및 시사점	2,109,320	-	1,616,520	-	492,800	-
77	보행이 편리한 서울시 공간구조 개편방안 연구	9,239,400	-	8,673,500	-	565,900	-
78	고객 만족도 향상을 위한 서울연구원 연구사업 진단	9,265,970	-	8,468,450	-	797,520	-
79	공공부문 근무평가제도 운영현황 및 쟁점 분석	3,246,840	-	2,648,700	-	598,140	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
	2021년도 과제 소개 (172개 과제)	3,085,438,688	734,578,840	1,318,139,503	878,702,000	154,018,345	-
1	2021년 서울경제지수 모니터링	89,579,280	50,150,110	37,033,570	-	2,395,600	-
2	2021년 서울 산업·혁신 모니터링	67,788,630	51,224,460	14,182,170	-	2,382,000	-
3	서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영 (2020년)	113,371,530	99,455,500	11,725,300	-	2,190,730	-
4	프랑스 파리 대도시권 도시공간구조 개편전략과 서울의 정책과제	70,241,390	61,448,390	7,162,000	-	1,631,000	-
5	20년간 서울시 가구통행실태조사의 전수화 및 현행화 과정 비교와 아카이브 구축 연구	38,905,400	36,510,000	1,204,000	-	1,191,400	-
6	서울시 생계형 서비스업 개인사업자 현황 및 경제적 위험요인 진단	13,038,200	-	11,562,800	-	1,475,400	-
7	교통 빅데이터 구축 및 활용	4,573,200	-	3,573,900	-	999,300	-
8	2021 구정연구 정보공유 활성화 방안	19,898,460	-	17,620,000	-	2,278,460	-
9	빅데이터 분석기법을 활용한 서울시의 공간적 침수취약성 분석	7,275,600	-	5,690,400	-	1,585,200	-
10	서울시 투자사업의 사회적 비용 산정에 대한 쟁점 연구	10,957,980	-	9,373,080	-	1,584,900	-
11	서울시민 만성질환 실태 및 식생활 위험요인 분석	11,895,050	-	10,319,850	-	1,575,200	-
12	서울시 미세먼지 환경성질현 건강취약집단 분포 및 특성 평가	7,380,800	-	5,807,800	-	1,573,000	-
13	선택실험법을 활용한 공원 사업의 투자상사편의 추정 방안 연구	14,684,090	-	5,519,200	7,370,000	1,794,890	-
14	2차년도 미세먼지 계절관리제 이행평가 및 개선방안 연구	15,916,410	-	3,935,700	10,670,000	1,310,710	-
15	서울 아파트 가격상승과 가계소비 현황진단	3,990,100	-	2,822,900	-	1,167,200	-
16	제9차 한강생태계 조사연구(1차년도)	308,049,060	86,326,210	10,089,350	209,495,000	2,138,500	-
17	수도권 개발제한구역의 50년간 정책변천사	13,891,020	-	11,891,220	-	1,999,800	-
18	서울 청년패널조사(2차년도)	77,319,810	54,465,790	20,568,530	-	2,285,490	-
19	서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석	10,152,200	-	8,858,000	-	1,294,200	-
20	자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴	36,946,390	-	18,893,350	16,478,000	1,575,040	-
21	전환기 서울경제 진단과 지속적인 성장 패러다임 모색	23,402,200	-	22,330,800	-	1,071,400	-
22	뉴노멀시대의 사회서비스 혁신모델 연구	14,651,360	-	12,472,900	-	2,178,460	-
23	인공지능 기술혁신에 따른 서울시 행정혁신 전략에 관한 연구	30,211,660	-	28,247,060	-	1,964,600	-
24	공공기여와 인센티브 제도의 운용기준에 관한 연구	11,624,600	-	10,029,650	-	1,594,950	-
25	서울연구원 데이터 인사이트 리포트 발간 (II)	81,453,360	79,446,460	1,604,100	-	402,800	-
26	드론 영상 기반의 도시고속도로 교통 혼잡 발생 특징 및 원인 분석	55,618,800	-	1,119,300	53,350,000	1,149,500	-
27	2021년 택시서비스 시민만족도 조사	88,522,200	14,748,640	5,008,200	67,200,000	1,565,360	-
28	기후위기 대응 서울시 분산에너지 체제 전환 방안: 배전계통운영자 도입을 중심으로	644,000	-	600,000	-	44,000	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
29	서울시 수소기술 도입의 경제적 효과	2,454,500	-	2,015,900	-	438,600	-
30	뉴노멀시대 서울시민의 여가행태 변화와 정책방향 연구	4,611,600	-	3,577,600	-	1,034,000	-
31	도시공간의 중간영역에서 공간정의 실현방향	27,136,980	-	12,067,580	14,300,000	769,400	-
32	교통량에 기반한 지역 소동 관리 기법 연구: 한양도성 지역을 중심으로	3,438,900	-	2,532,900	-	906,000	-
33	수도권의 광역화 패턴 변화가 서울에 미치는 영향	4,374,700	-	3,261,000	-	1,113,700	-
34	서울공공투자관리센터 운영·업무 성과 분석(2012~2021)	2,290,850	-	1,521,400	-	769,450	-
35	서울시 공공투자사업의 패턴 변화와 대응 전략	3,312,080	-	2,157,780	-	1,154,300	-
36	재난·사고 위험에 대한 시민인식과 영향요인에 관한 연구	13,081,900	-	60,000	11,828,000	1,193,900	-
37	서울 경관사진 자산화 시범사업	3,395,660	3,141,660	20,000	-	234,000	-
38	서울연구원 30년사 편찬 자료구축	955,500	-	200,000	-	755,500	-
39	생산가능인구 감소가 서울경제에 미치는 영향과 생산성 변동 추계	186,000	-	-	-	186,000	-
40	서울시 활용한 교통데이터의 통행목적과 이용자특성 추정 연구	631,800	-	571,800	-	60,000	-
41	서울시 민간투자사업 활성화를 위한 부속 및 부대사업 유형 연구	43,000	-	-	-	43,000	-
42	빅데이터를 활용한 공영주차장 적정 규모 산정 방법론 연구	79,200	-	-	-	79,200	-
43	[정책기획] 시골로비아 도입을 위한 기본구상 및 전략	14,550,000	-	-	14,550,000	-	-
44	도시공원 운영·관리의 민간참여 및 협력 활성화 방안에 관한 연구	50,000,000	-	50,000,000	-	-	-
45	[정책기획] 예술로 본 서울시 판자촌의 변화와 도시정책의 과제	16,610,000	-	-	16,610,000	-	-
46	행정자료를 활용한 서울시의 불평등과 빈곤에 관한 연구(2차)	75,000,000	-	75,000,000	-	-	-
47	2021년 작은연구 지원사업	96,095,551	-	94,320,231	-	1,775,320	-
48	재난시대 회복력을 위한 서울로컬뉴딜 모델 연구	42,187,950	-	42,187,950	-	-	-
49	국제사회 시각으로 본 서울시 평화, 안보 이슈 및 평화 정책 발굴 연구	140,248,192	-	140,248,192	-	-	-
50	[정책기획] 지방분권을 위한 자치입법권 구축방안	15,000,000	-	-	15,000,000	-	-
51	서울시-자치구 간 지역문화정책 협력방안 연구	6,068,950	-	4,783,000	-	1,285,950	-
52	서울시 코로나19 감염위험평가와 사회적 거리두기 정책 개선방안 연구	8,579,500	-	4,642,600	3,000,000	936,900	-
53	코로나19 이후 서울시 자영업자 폐업의 특성 분석	110,000	-	-	-	110,000	-
54	서울 경기종합지수 개발 및 작성	4,136,740	-	3,158,640	-	978,100	-
55	2020년 서울연구원 경영성과 점검 및 제고를 위한 종합적인 개선방안 연구	2,228,800	-	1,071,400	-	1,157,400	-
56	서울시 버스 준공영제 경제환경 변화 대응방안	3,082,600	-	2,384,500	-	698,100	-
57	The Seoul Institute Research Abstracts	28,853,790	27,492,040	180,000	-	1,181,750	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
58	서울 장안평 자동차부품 재제조혁신센터 및 공공임대주택 건립 민간투자사업 적격성조사	69,440,300	-	5,064,800	62,870,000	1,505,500	-
59	양녕로~신림로간 도로개설 타당성조사	68,785,370	-	8,594,370	58,800,000	1,391,000	-
60	스마트슬루션뱅크 입지선정 및 운영방식 개선방안 연구	3,081,600	-	2,528,600	-	553,000	-
61	서울 미래비전 수립을 위한 주요 의제 발굴	86,993,690	-	86,550,690	-	443,000	-
62	서울형 생활임금 산정 모델 개선방안 연구	996,000	-	200,000	-	796,000	-
63	지층주택지의 불록기반 자율주택정비사업 및 가로주택정비사업 활용 정비모델 개발 연구	31,661,400	-	5,964,000	24,500,000	1,197,400	-
64	서울경제 위기진단 지표개발 및 적용방안 연구	8,196,170	-	7,262,570	-	933,600	-
65	서울시 도시경쟁력 제고를 위한 랜드마크 전략 연구	360,800	-	-	-	360,800	-
66	서울시와 산하 연구기능 간 연계 협업 강화 방안	29,131,940	21,429,240	6,341,000	-	1,361,700	-
67	서울시 장애인 1인가구의 생활실태와 정책	6,622,980	-	5,836,280	-	786,700	-
68	탄소중립을 위한 서울시 그린뉴딜 추진 현황 및 개선 과제	479,400	-	-	-	479,400	-
69	지방세 발전기금의 활용 및 관리운영 방안	1,699,400	-	1,270,400	-	429,000	-
70	서울시 다문화 이주민 특성과 지원 전략	924,800	-	915,400	-	9,400	-
71	서울시 1인가구의 사회적 외로움 및 고립 실태와 대응전략	231,400	-	-	-	231,400	-
72	서울시 장애인 분야 균형인사정책의 현황과 과제	91,200	-	-	-	91,200	-
73	한반도 평화 프로세스 진전을 위한 서울시 평화외교 추진 전략 연구	6,368,630	-	4,895,120	-	1,473,510	-
74	서울시 스마트관광의 경제적 파급효과와 활성화 방안 연구	37,478,830	35,727,830	627,000	-	1,124,000	-
75	신종감염병 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 정책 방향	31,747,640	-	15,147,740	14,850,000	1,749,900	-
76	서울시 대피시설의 실태와 개선방안	14,938,300	-	3,679,000	9,691,000	1,568,300	-
77	서울시 노숙인 정책의 진단과 과제	12,496,170	-	10,911,270	-	1,584,900	-
78	디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향	20,075,820	-	3,791,220	14,520,000	1,764,600	-
79	서울-평양 보건의료 협력 방안 연구	6,773,880	-	5,184,260	-	1,589,620	-
80	구정연구단 조직운영 성과와 과제	17,968,680	-	15,594,140	-	2,374,540	-
81	2단계 재정분권 추진에 대응한 서울형 재정분권 정책 수립 연구	13,489,550	-	11,615,350	-	1,874,200	-
82	서울시의 도시경쟁력 진단을 통한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안 : 서울, 베이징, 도쿄를 중심으로	3,560,520	-	2,716,770	-	843,750	-
83	뉴노멀시대 미래도시 예측과 서울의 공간발전 전략연구	22,062,230	-	20,081,500	-	1,980,730	-
84	서울시 환경보건 자료관리 및 정보제공 방안	16,717,010	-	5,642,000	9,680,000	1,395,010	-
85	코로나19 이후 가사서비스 시장 변화와 종사자 고용개선방안 연구	23,076,300	-	1,803,800	19,500,000	1,772,500	-
86	뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책방향 연구	31,423,760	-	8,221,220	21,228,000	1,974,540	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
87	서울시 공공건축물의 에너지소비 현황과 관리방향	9,785,460	-	8,186,060	-	1,599,400	-
88	서울시 생활SOC 민간투자사업 활성화 방안 연구	12,131,960	-	10,349,410	-	1,782,550	-
89	2021년 서울시정 모니터링을 통한 정책개선 방안 연구	134,564,730	-	593,500	132,000,000	1,971,230	-
90	생활폐기물 환경미화원 작업안전기준 이행 방안	16,977,000	-	5,708,000	9,746,000	1,523,000	-
91	지자체-학교 협력 돌봄 사업의 서울시 운영 전략	25,484,000	-	15,113,700	8,800,000	1,570,300	-
92	생애최초 자가소유 지원정책의 체계화방향	4,883,770	-	3,600,170	-	1,283,600	-
93	서울시 친환경 도로포장 확대 방안	6,537,960	-	5,204,600	-	1,333,360	-
94	전환기 서울시 대중국 도시외교 '다자화' 추진 전략	5,644,970	-	4,247,450	-	1,397,520	-
95	서울시 환경마일리지 범위 확대에 따른 인센티브 부여 방안	22,762,140	-	11,832,540	9,800,000	1,129,600	-
96	사회적 거리두기에 따른 비대면 주민참여 실태와 개선방안	17,358,400	-	4,335,600	11,638,000	1,384,800	-
97	서울형 타운매니지먼트 사업 진단과 개선방향	7,287,880	-	6,005,430	-	1,282,450	-
98	서울시 지역생활권계획 운영실태 진단과 재정비 방향	14,098,140	-	12,446,040	-	1,652,100	-
99	서울시 사회서비스원 효율적 조직 운영 방안 연구	21,396,100	-	20,275,800	-	1,120,300	-
100	학교텃밭 운영실태 조사 및 효율적 방안	9,787,100	-	3,888,000	5,000,000	899,100	-
101	서울 주택시장의 중장기적 안정을 위한 주택금융·조세 정책 방향 연구	3,379,100	-	2,222,400	-	1,156,700	-
102	노후주택지 재개발사업 추진방향 재정립 연구	26,614,140	19,259,840	5,909,500	-	1,444,800	-
103	수요 대응형 공공주택 공급모델 개발 연구	21,026,050	19,473,100	-	-	1,552,950	-
104	서울시 교통약자 버스 접근성 모형 개발	39,464,150	29,773,180	8,758,020	-	932,950	-
105	서울시 택지개발지구 재건축의 계획적 관리방안 연구	13,780,840	12,486,640	827,000	-	467,200	-
106	지역에너지 계획의 실효성 증진방안	35,984,950	32,019,750	2,752,200	-	1,213,000	-
107	서울시 승용차 이용자 '속마음' 분석을 통한 대중교통 활성화 방안 연구	17,434,300	-	4,681,900	11,528,000	1,224,400	-
108	서울시 신규 공공분양주택 제도 도입방안	6,800,900	-	5,880,100	-	920,800	-
109	서울시 사회적경제정책의 성과분석과 향후 정책방향에 대한 연구	5,263,500	-	4,600,000	-	663,500	-
110	생활계 유해폐기물 관리현황 조사 및 개선방안 마련	12,706,400	-	1,687,200	9,700,000	1,319,200	-
111	기후변화 대응 서울시 산사태 관리개선 방안	3,926,900	-	3,336,300	-	590,600	-
112	위드코로나 시기 서울의 산업위기 및 기회지역 유형분석과 대응방안	9,546,050	-	8,881,100	-	664,950	-
113	서울시 남북 이산가족 정책 연구	5,235,720	-	4,126,620	-	1,109,100	-
114	데이터 기반 서울시 환경보건지표 개발 방안	2,606,790	-	1,962,000	-	644,790	-
115	도시계획 관점에서 서울시 그린인프라 구축 전략	3,303,750	-	3,254,750	-	49,000	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
116	어린이 보호구역 강화에 따른 스쿨존 운영 개선방안(초등학교를 중심으로)	155,800	-	-	-	155,800	-
117	서울시 생활물류서비스 지원방안	445,500	-	-	-	445,500	-
118	글로벌 투자유치 전담기관의 현황과 서울시 도입방안 연구	91,000	-	-	-	91,000	-
119	개별 주차 데이터를 활용한 서울시 주차특성 분석	323,500	-	-	-	323,500	-
120	서울시 주요사업의 성과지표 설정에 관한 연구	3,092,220	-	2,559,090	-	533,130	-
121	제1회 기후변화 콜로퀴움 개최	6,462,864	-	6,315,864	-	147,000	-
122	방화대로 지하주차장 타당성조사에 대한 적정성 검토	2,526,500	-	1,933,700	-	592,800	-
123	강남·마포자원회수시설 폐비닐 선별 부대 설비 타당성조사에 대한 타당성검증	3,662,300	-	3,106,000	-	556,300	-
124	2021년 상반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	6,323,490	-	5,371,070	-	952,420	-
125	서울시 비선호시설 입지갈등 대응방안	2,482,830	-	2,116,530	-	366,300	-
126	육1동 복합청사 건립 타당성조사에 대한 적정성 검토	3,105,600	-	2,506,600	-	599,000	-
127	제2회 기후변화 콜로퀴움 개최	9,800,065	-	9,630,065	-	170,000	-
128	2021년 정기(3월) 지방재정 투자심사 타당성검토	4,114,100	-	3,530,600	-	583,500	-
129	2021년 제2차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	1,450,750	-	1,069,500	-	381,250	-
130	2021년 수시(4월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2,960,900	-	2,361,100	-	599,800	-
131	제3회 기후변화 콜로퀴움 개최	8,073,501	-	7,893,501	-	180,000	-
132	단행본 시리즈 출판(도시계획학 역사 및 기초)	10,000,000	-	10,000,000	-	-	-
133	코로나19 지속에 따른 서울연구원 재택근무 시행 평가	2,088,000	-	1,750,000	-	338,000	-
134	무지개어린이공원 지하공영주차장 건립 적정성 검토	2,917,420	-	2,329,400	-	588,020	-
135	구로거리공원 지하주차장 건설 타당성조사에 대한 검증	2,425,500	-	1,828,000	-	597,500	-
136	민간토지 임차형 공공임대주택 공급가능성 검토	3,457,600	-	3,069,000	-	388,600	-
137	2021년 정기(5월) 지방재정 투자심사 타당성검토	3,581,600	-	2,991,100	-	590,500	-
138	서울시 공영차고지 및 공영주차장 고도화 방향 연구	4,562,300	-	3,990,250	-	572,050	-
139	서울경제 재도약을 위한 글로벌도시경쟁력 의제 탐색	2,426,600	-	2,000,000	-	426,600	-
140	2021년 수시(6월) 지방재정 투자심사 타당성검토	3,980,700	-	3,388,500	-	592,200	-
141	2021년 제3차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2,285,900	-	1,899,200	-	386,700	-
142	서울 미래비전 수립을 위한 청년 의제 탐색 연구	2,492,750	-	2,139,300	-	353,450	-
143	서울시 미래교육 의제 개발 연구	3,515,500	-	2,946,400	-	569,100	-
144	초고령사회를 대비한 서울시 50+시니어 정책 의제 탐색	3,089,920	-	2,568,600	-	521,320	-

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
145	공정상생의 가치와 서울시 의제 발굴	579,105	-	-	-	579,105	-
146	안심, 안전도시 서울을 위한 의제 발굴 연구	3,423,200	-	3,052,600	-	370,600	-
147	2021년 정기(7월) 지방재정 투자심사 타당성검토	4,067,470	-	3,472,600	-	594,870	-
148	2022년 대표과제 발굴을 위한 기획 연구	2,818,500	-	2,231,500	-	587,000	-
149	2021년 하반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	8,627,560	-	7,829,910	-	797,650	-
150	도시고속도로 사고위험지점 연결체계 개선 적정성 검토	4,656,400	-	4,058,900	-	597,500	-
151	2021년 제6차(8월) 지방재정 투자심사 타당성검토	3,858,580	-	3,280,200	-	578,380	-
152	뉴노멀시대 시민생활 안정과 새로운 성장전략을 위한 세미나 개최	2,831,360	-	2,142,120	-	689,240	-
153	2021년 제4차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2,085,350	-	1,806,500	-	278,850	-
154	서울연구원 30년사 사전기획 연구	2,337,400	-	1,942,000	-	395,400	-
155	2021년 제7차(9월) 지방재정 투자심사 타당성검토	6,026,670	-	5,457,220	-	569,450	-
156	서울시 산업거점 연계 미래 경제축 설정 방향	1,611,100	-	1,253,800	-	357,300	-
157	경비사업에서 분양가상한제의 쟁점과 개선 방안	4,128,400	-	3,770,900	-	357,500	-
158	서울연구원의 새로운 비전 수립 및 중장기 발전방안 구상	5,591,700	-	4,981,200	-	610,500	-
159	2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 교통 및 물류분야 타당성검토	2,563,100	-	2,383,000	-	180,100	-
160	2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 국토 및 지역개발분야 타당성검토	2,859,000	-	2,659,000	-	200,000	-
161	2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 문화 및 관광분야 타당성검토	2,405,640	-	2,207,600	-	198,040	-
162	2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 사회복지 등 분야 타당성검토	3,238,200	-	3,038,700	-	199,500	-
163	2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 일반공공행정분야 타당성검토	1,502,700	-	1,136,400	-	366,300	-
164	도시계획 개념사전 발간을 위한 기획 연구	834,520	-	411,920	-	422,600	-
165	2050 미래서울 연구를 위한 사전기획 연구 : 미래도시 이머징 이슈 탐색	7,025,400	-	1,479,150	5,000,000	546,250	-
166	새로운 시정방향에 대응한 서울주력도시공사 조직체계 개편 방향성 검토	1,450,160	-	879,000	-	571,160	-
167	서울시 근현대 문화유산의 시민홍보 웹 콘텐츠 구상	6,675,200	-	6,278,000	-	397,200	-
168	서울연구원 성별유급격차 개선방안 연구	1,264,820	-	669,220	-	595,600	-
169	서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 실시협약(안) 검토	2,380,500	-	1,986,000	-	394,500	-
170	도시철도 9호선 1단계구간(상부부분) 민간투자사업 2차 변경실시협약(안) 검토	3,808,200	-	3,409,200	-	399,000	-
171	수유3동 공영주차장 건설 타당성조사 검증	486,200	-	-	-	486,200	-
172	2022년 제1차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	1,033,100	-	718,000	-	315,100	-

나. 수탁연구원가 명세서

[단위 : 원]

연번	과제명	합계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반관리비	공동경비
	계 (132개 과제)	8,776,577,412	3,083,127,800	875,812,615	1,195,036,956	175,658,583	3,446,941,458
	정규연구직 인건비	3,446,941,458					3,446,941,458
	2017년도 과제 소계 (1개 과제)	9,264,200	--	9,264,200	-	-	-
1	제2차 서울특별시 10개년 도시철도망구축계획 및 종합발전방안 연구 용역	9,264,200	-	9,264,200	-	-	-
	2018년도 과제 소계 (12개 과제)	66,728,760	51,728,060	15,000,700	-	-	-
1	도로공간 입체개발 법제화 따른 가이드라인 연구 용역	9,814,060	1,025,060	8,789,000	-	-	-
2	서울시 수질오염총량관리 2단계 기본계획 수립 용역	8,749,000	8,749,000	-	-	-	-
3	서울시 초미세먼지 상세모니터링 해석과 2030 대기환경관리 로드맵 수립 연구	6,047,000	6,047,000	-	-	-	-
4	서울 관문도시 조성 마스터플랜 수립 용역	7,227,000	7,227,000	-	-	-	-
5	2030 서울도시기본계획 모니터링 용역(2018년도)(1차)	5,587,000	5,587,000	-	-	-	-
6	서울시 자원순환 시행계획(2018~2027)수립 학술 용역(1차)	6,211,700	0	6,211,700	-	-	-
7	서울숲의 미래상 설정 및 조성 운영 관리 기본계획 수립 용역	6,079,000	6,079,000	-	-	-	-
9	강남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 용역(1차)	1,056,000	1,056,000	-	-	-	-
10	서울시 전 지역 빈집 실태조사 용역	1,873,000	1,873,000	-	-	-	-
11	서울시 집단에너지 인프라 구축 및 신재생에너지 확대 기본계획 수립 용역(에너지공급 확대 방안)	5,379,000	5,379,000	-	-	-	-
12	우이령마을 종합정비방안 연구 용역	6,847,000	6,847,000	-	-	-	-
13	위탁개발사업 개선 및 활성화방안 수립 용역(1차)	1,859,000	1,859,000	-	-	-	-
	2019년도 과제 소계 (12개 과제)	132,503,570	73,178,470	57,688,200	-	1,636,900	-
1	서울시 지역균형발전 계획 수립 용역	9,773,500	-	9,773,500	-	-	-
2	10분 동네 생활SOC 3개년 확충계획 백서 제작 용역	6,487,800	-	6,487,800	-	-	-
3	도시계획시설 기능 고도화 방안 연구 용역(1차)	19,140	19,140	-	-	-	-
4	강남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 용역(2차)	1,258,420	1,218,420	-	-	40,000	-
5	서울-평양 간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립 용역(1차)	5,241,330	-	5,193,130	-	48,200	-
6	공공부지 전략거점 개발계획 수립 용역(1차)	67,900	-	-	-	67,900	-
7	홍릉일대 도시재생활성화계획 수립 등 용역(1차)	20,475,170	19,710,900	755,970	-	8,300	-

연번	과제명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반관리비	공동경비
8	역사도심 특화산업 발전방안 연구 용역	32,941,640	19,060,740	13,880,900	-	-	-
9	2단계 수도권 대기환경관리 기본계획 시행을 위한 서울시 세부계획(20~24)수립 연구 용역	19,033,250	8,822,750	9,460,000	-	750,500	-
10	반포천 복개 주차장 등 7개소 민간투자사업 운영 종료에 따른 관리이행계획 수립 용역	8,525,000	-	8,525,000	-	-	-
11	자전거전용도로(CRT)구축 타당성조사 및 기본계획 수립 용역	1,747,400	-	1,747,400	-	-	-
12	도시관리자원의 지상공간정책 가이드라인 연구 용역	26,933,020	24,346,520	1,864,500	-	722,000	-
	2020년도 과제 소계 (64개 과제)	2,864,629,590	1,737,556,210	417,134,115	633,100,000	76,839,265	-
1	강남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 용역(3차)	36,085,660	31,808,600	3,642,160	-	634,900	-
2	2040 도시기본계획 수립 용역(2차)	175,896,635	157,985,030	14,059,305	-	3,852,300	-
3	기후변화 대응을 위한 도시계획수립기법에 관한 연구(2차년도)	40,522,180	20,564,300	18,527,900	-	1,429,980	-
4	서울시 중장기 주택시장 안정화 방안 연구 용역(2차)	19,463,540	246,390	19,137,150	-	80,000	-
5	인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(3차)	1,667,350	-	1,667,350	-	-	-
6	자율주행을 위한 시 기반 신호제어시스템 개발(2차)	732,370	-	720,370	-	12,000	-
7	서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영(2019년도)	16,108,830	14,608,830	1,500,000	-	-	-
8	서울시(강북강남권) 건축자산 발굴 및 실태조사(2차)	5,538,000	5,538,000	-	-	-	-
9	환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토 용역	6,596,660	5,301,660	1,295,000	-	-	-
10	2030 생활용 선도도시 서울 마스터플랜 수립 학술용역	19,631,940	12,010,340	7,621,600	-	-	-
11	도시생태현황도 정비 및 정책 활용방안 연구	22,552,920	15,276,920	6,426,200	-	849,800	-
12	서울시 도시교통정비 중기계획 수립 연구	76,100,750	71,566,250	3,081,300	-	1,453,200	-
13	지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구	58,104,800	42,297,480	2,059,020	11,100,000	2,648,300	-
14	대규모점포에 대한 도시계획적 입지관리 개선방안 연구용역(2차)	8,205,400	3,042,000	5,163,400	-	-	-
15	법인택시 월급제 도입 및 정착방안 연구용역	7,216,100	4,366,000	2,850,100	-	-	-
16	2020년도 수도권 여객O/D 현행화 공동사업(수도권) 용역	24,071,010	21,050,820	1,760,000	-	1,260,190	-
17	2040년 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동연구 용역(2차)	55,219,890	50,692,130	1,666,200	-	2,861,560	-
18	서울시 치매 관리 중장기 발전 계획수립 연구	2,027,000	2,027,000	-	-	-	-
19	생활임금제 시행효과 분석 및 장기발전방향 연구	3,772,000	3,772,000	-	-	-	-
20	서울-평양 간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립 용역(2차)	28,513,660	20,211,860	6,700,700	-	1,601,100	-
21	인도네시아 자카르타 대중버스체계 개선 전략 수립 지원사업	2,223,000	2,223,000	-	-	-	-
22	서울예술인플랜 수립을 위한 실태조사	5,799,200	2,486,000	3,313,200	-	-	-

연번	과제명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반관리비	공동경비
23	서울시 녹색건축물 2차 조성계획 수립을 위한 연구용역	22,824,020	10,711,730	10,551,690	-	1,560,600	-
24	도시계획시설 기능 고도화 방안 연구 용역(2차)	20,862,510	16,461,210	4,401,300	-	-	-
25	서울형 용도지역 체계재편 실행계획 수립(1차)	12,424,000	12,356,000	-	-	68,000	-
26	지속가능한 서울시 스마트 모빌리티 체계 구축방안 연구용역	28,457,940	21,293,840	6,750,000	-	414,100	-
27	서울새활용플라자 2단계 타당성 조사 및 기본계획 수립 학술용역	25,141,820	12,369,070	11,119,290	-	1,653,460	-
28	서울시 복지실태조사 연구용역	192,710,920	27,505,570	9,830,750	155,000,000	374,600	-
29	2020년 서울시 주거실태조사 용역	263,406,590	38,612,140	12,603,150	211,000,000	1,191,300	-
30	녹색교통지역 확대 타당성 검토 연구	60,426,590	54,615,730	3,478,630	-	2,332,230	-
31	'20년도 서울 미래유산 발굴·활용방안 수립 용역	21,554,960	8,573,960	12,981,000	-	-	-
32	공공부지 전략거점 개발계획 수립 용역(2차)	16,069,300	15,692,400	20,000	-	356,900	-
33	공공부지를 활용한 민간협력적 사업모델 개발 용역(2차)	17,896,590	6,170,040	11,650,450	-	76,100	-
34	서울혁신파크 전면부지 교육 연구 혁신클러스터 조성 기본계획 및 타당성조사 용역	31,869,110	26,019,310	5,111,700	-	738,100	-
35	서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 용역(1차)	61,445,450	36,194,040	3,840,210	19,200,000	2,211,200	-
36	스마트안전도시 기본계획 수립 연구 용역	14,524,090	11,644,590	2,821,500	-	58,000	-
37	서울시 자전거 이용 활성화 증장기 종합계획 수립 학술용역	51,969,370	28,133,220	1,385,400	19,400,000	3,050,750	-
38	서울시 주거지역 주차수요 관리를 위한 개선방안 연구 용역	6,989,520	5,392,320	1,597,200	-	-	-
39	홍릉일대 도시재생활성화계획 수립 등 용역(2차)	8,333,140	7,440,440	386,400	-	506,300	-
40	찾아가는 동주민센터 2기 발전을 위한 성과관리 학술용역	23,841,290	22,936,070	-	-	905,220	-
41	연남동 일대 지하주차장 개발 민간투자사업 제안서 내용 검토 용역	16,770,300	-	2,325,500	14,400,000	44,800	-
42	2020년 서울경제 모니터링 용역	49,688,920	12,934,920	35,000,000	-	1,754,000	-
43	주차서비스 플랫폼 3.0 구축 사업 타당성 및 민자 적격성 조사	17,126,840	-	2,757,240	14,250,000	119,600	-
44	권역별 시민청 조성 기본구상 및 타당성 조사 용역	10,931,260	5,881,160	5,050,100	-	-	-
45	2040 준공업지역 종합발전계획 수립(1차)	28,869,120	25,058,960	3,810,160	-	-	-
46	서울시 환경보건 및 화학물질관리 종합계획 수립 용역	43,737,870	27,998,120	5,614,510	9,550,000	575,240	-
47	역세권 중심의 미래서울 도시발전전략 연구 용역	33,520,960	28,847,960	4,298,000	-	375,000	-
48	2020년 서울서베이 설계·분석 용역	56,951,055	30,457,140	25,150,000	-	1,343,915	-
49	도시계획시설 입지기준 및 실시계획인가 개선방안 연구(1차)	79,240,840	61,598,970	10,853,420	4,400,000	2,388,450	-
50	역사도심 기본계획 재정비 용역(1차)	11,105,000	5,972,000	5,100,000	-	33,000	-

연번	과제명	합계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반관리비	공동경비
51	서울 청년패널조사 용역	52,756,690	18,689,190	14,450,200	19,300,000	317,300	-
52	서울시 건물 온실가스 총량제 시행방안 학술용역	81,095,460	33,633,120	8,506,840	38,000,000	955,500	-
53	시민행복증진 기본계획 수립을 위한 학술연구용역	7,709,700	1,221,000	6,402,000	-	86,700	-
54	서울시설공단 본부 조직 진단 및 효율적 조직 운영방안 수립	13,594,800	10,996,200	2,598,600	-	-	-
55	서울시 도시외교(2021-2025) 기본계획 수립 학술연구 용역	28,308,960	15,373,430	11,224,020	-	1,711,510	-
56	서울시 기후예산제 도입방안에 관한 연구	22,314,170	12,470,570	8,347,600	-	1,496,000	-
57	도로관리 혁신방안 연구용역	16,590,210	7,851,530	8,738,680	-	-	-
58	서울공공주택 공급·관리계획 수립 학술용역(1차)	150,428,660	139,625,280	6,109,260	-	4,694,120	-
59	제7차 권역별 관광개발계획 수립 연구용역	60,438,710	54,959,680	2,421,370	-	3,057,660	-
60	중국1등 주차장 등 3개소 민간투자사업 운영종료에 따른 관리이행계획 수립 용역	197,179,910	56,364,000	18,617,880	117,500,000	4,698,030	-
61	걷고싶은거리 일대 민간투자사업 협상 및 실시협약 변경 용역	26,099,740	9,376,320	13,535,470	-	3,187,950	-
62	포스트코로나 시대 대비 장기경제정책 수립을 위한 기초조사 용역	61,916,220	45,130,700	13,804,820	-	2,980,700	-
63	2040 준공업지역 종합발전계획 수립(2차)	120,834,800	114,208,500	868,700	-	5,757,600	-
64	서울형 용도지역 체계재편 실행계획 수립(2차)	180,623,290	169,711,170	1,830,120	-	9,082,000	-
	2021년도 과제 소개 (43개 과제)	2,256,509,834	1,220,665,060	376,725,400	561,936,956	97,182,418	-
1	서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 용역 (2차)	91,678,670	81,713,540	4,022,480	-	5,942,650	-
2	2020년 수도권 통합요금 정상검증 용역	207,769,790	71,041,800	15,913,190	116,400,000	4,414,800	-
3	역사도심 기본계획 재정비 연구용역 (2차)	171,930,803	126,147,910	14,988,370	24,000,000	6,794,523	-
4	인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(4차년도)	91,124,780	76,601,280	10,048,200	-	4,475,300	-
5	그린뉴딜 정책과 연계한 집단에너지 지속성장 정책개발 연구	40,358,620	22,118,130	14,845,890	-	3,394,600	-
6	자율주행을 위한 AI 기반 신호제어시스템 개발(3차)	74,064,890	60,624,570	13,347,920	-	92,400	-
7	시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술용역	102,141,370	32,500,420	6,839,000	61,500,000	1,301,950	-
8	기후변화대응 종합계획(2022-2026) 수립 연구	101,860,330	71,446,820	14,473,880	9,700,000	6,239,630	-
9	조정교부금 제도 개선을 위한 합리적 기준 설정 학술용역	45,839,330	30,156,470	12,800,100	-	2,882,760	-
10	2021년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토	5,371,240	377,000	3,788,860	-	1,205,380	-
11	도시계획시설 폐지 및 복합개발에 따른 적정 공공기여 산정 연구	83,981,200	72,936,340	7,794,160	-	3,250,700	-
12	2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 용역 (1차)	93,868,530	86,465,460	3,420,270	-	3,982,800	-
13	도시계획시설 제로에너지화 방안연구	41,513,640	27,486,060	10,902,320	-	3,125,260	-

연번	과제명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반관리비	공동경비
14	2021년 상반기 실적가점 평가용역	4,362,000	-	3,404,000	-	958,000	-
15	학교시설 복합화사업 실태 및 개선방안 연구	35,297,300	21,793,940	12,514,860	-	988,500	-
16	택시 운송원가 분석 및 요금체계 개선 용역	73,221,100	29,202,000	3,523,200	38,000,000	2,495,900	-
17	서울시 높이관리기준 수립을 위한 시뮬레이션 검토 용역	83,505,000	15,794,800	830,200	66,500,000	380,000	-
18	주차서비스 플랫폼 3.0 제3차 공고안 작성	295,570	-	220,570	-	75,000	-
19	2021년 서울시 주거실태조사(기획 및 보고서 작성) 용역	22,155,470	18,727,530	24,000	-	3,403,940	-
20	광운대·석계역 지구중심지 일대 사업화 전략 수립	4,894,190	-	2,492,690	-	2,401,500	-
21	2021 서울시 청년정책 시행계획 모니터링 연구	25,606,415	9,477,280	14,295,150	-	1,833,985	-
22	2021년 수도권 여객 기·종점통행량(O/D) 조사 및 현행화 공동사업	358,101,566	89,096,320	55,705,080	209,336,956	3,963,210	-
23	제2차 서울시 자원순환 시행계획(2023년~2027년) 수립 학술용역	51,176,220	23,190,820	16,315,300	9,600,000	2,070,100	-
24	영등포구 관내 공공부지 활용 전략거점개발 기본 계획 및 타당성 조사	2,856,730	-	760,130	-	2,096,600	-
25	도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구(2차)	51,650,400	47,507,000	667,500	-	3,475,900	-
26	서울시 내 공공자산 효율적 운용 방안 마련 용역	42,653,730	24,973,280	13,340,050	-	4,340,400	-
27	도시재생활성화지역 점검·평가 및 도시재생전략계획 변경용역 (1차)	29,280,100	25,909,920	1,338,380	-	2,031,800	-
28	2021년 서울서베이 설계·분석 용역	52,746,010	26,856,010	13,794,200	9,600,000	2,495,800	-
29	서울시 실내공기안심건물 건설유도방안(1차)	9,925,050	1,586,650	6,285,800	-	2,052,600	-
30	서울공공주택 공급·관리계획 수립 학술용역(2차)	17,226,250	15,984,350	220,000	-	1,021,900	-
31	서울특별시 전통시장 시설현대화사업 개선방안 연구 학술용역	17,499,910	14,056,110	3,008,300	-	435,500	-
32	모빌리티 혁명, 미래 산업 패러다임 전환 연구	15,333,800	-	10,646,300	3,900,000	787,500	-
33	동작구 경제진흥재단 설립 타당성검토	16,745,710	-	2,002,910	13,400,000	1,342,800	-
34	서울시 1인가구 실태조사 및 제도개선 연구용역	59,852,580	47,375,680	10,379,100	-	2,097,800	-
35	기반시설 입체복합 시범사업 활용계획 수립 용역	15,974,000	12,816,370	2,726,530	-	431,100	-
36	서울 규제개혁 및 샌드박스 조성 기초조사 용역	24,515,570	16,521,840	6,129,030	-	1,864,700	-
37	2021년 하반기 실적가점 평가용역	2,561,130	-	1,616,530	-	944,600	-
38	서울시 감염병 위기대응 먹거리 보장 매뉴얼 개발 용역	12,184,190	8,040,090	3,058,500	-	1,085,600	-
39	2021년 영등포구 교통종합기본계획수립 용역	1,989,720	-	1,389,820	-	599,900	-
40	서울 청년정책 발굴 및 제안 시스템 연구 학술용역	57,488,210	4,650,100	51,127,660	-	1,710,450	-
41	Innovative Solutions for Urban Mobility in Almaty and Tashkent	2,936,220	-	1,464,720	-	1,471,500	-

연번	과제명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반관리비	공동경비
42	제3차 서울 건축기본계획 수립 용역 (1차년도)	12,206,200	7,489,170	3,776,950	-	940,080	-
43	1인가구를 위한 세대통합형 주거모델 개발	766,300	-	483,300	-	283,000	-

다. 협약연구원가 명세서

[단위 : 원]

연번	과 제 명	합 계	사업인건비	연구경비	위탁연구비	일반운영비	공동경비
	계 (251개 과제)	1,210,470,810	92,444,330	297,636,876	451,671,300	8,041,230	360,677,074
	정규연구직 인건비	360,677,074					360,677,074
	2019년도 협약연구 과제 소계 (2개 과제)	175,875,254	9,350,090	69,813,884	96,282,600	428,680	
1	미세먼지 상세 정보 수집을 통한 배출원 정밀화 조사 사업	130,024,350	9,350,090	25,745,580	94,500,000	428,680	
2	서울아래나 복합문화시설 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약	45,850,904	0	44,068,304	1,782,600	0	
	2020년도 협약연구 과제 소계 (3개 과제)	458,468,832	57,784,610	42,975,072	350,363,600	7,345,550	
1	위례신사선 도시철도 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약	116,994,190	0	9,259,970	104,500,000	3,234,220	
2	모델링을 통한 배출량 DB 검증 연구	112,942,802	29,446,030	28,588,592	53,013,600	1,894,580	
3	초미세먼지 배출원 확인 및 기여도 해석	228,531,840	28,338,580	5,126,510	192,850,000	2,216,750	
	2021년도 협약연구 과제 소계 (4개 과제)	215,449,650	25,309,630	184,847,920	5,025,100	267,000	
1	서울형 캠퍼스(S-CAPSS) 개발 및 배출지도 작성	17,051,450	15,595,450	1,456,000	0	0	
2	서울 국제교류복합지구 잠실 스포츠 MICE 복합공간 조성 민간투자사업 사업제안서 평가 용역	186,970,820	0	181,945,720	5,025,100	0	
3	Beating air pollution in Seoul, Incheon, and Gyeonggi through evidence-based solutions in the Republic of Korea	10,827,380	9,714,180	846,200	0	267,000	
4	대기화학-기상모델링 활용을 통한대기오염 저감 정책 검증 프레임 개발	600,000		600,000			

라. 정규연구직 인건비 명세서

[단위 : 원]

계	연봉급	성과급	각종수당	복리후생비	퇴직급여충당금
14,291,953,660	10,060,453,090	2,018,148,350	118,121,470	375,420,110	1,719,810,640

(13) 예산회계와 재무회계의 차이조정명세서

[단위 : 원]

구분	항목	금액
1.	2021 회계연도 수입액	55,795,853,385
2.	수입조정사항	(14,963,390,102)
	가. 전년도 이월금 등 차감	(13,452,276,274)
	전년도 이월금	(7,040,448,972)
	이월잔액 수입액	(6,411,827,302)
	나. 현금유입이 없는 수입 차감	(1,582,492,213)
	수탁사업 수익	(1,187,629,766)
	대행사업 수익	1,154,373,553
	수탁사업 계정전입금	(1,299,236,000)
	고유목적사업준비금 전입금	(250,000,000)
	다. 사업의 수익 가산	214,543,095
	이자수익	214,543,095
	라. 기타 수익 조정	(143,164,710)
	수탁 연구개발사업비 반납액	(124,024,210)
	학자금 수입액	(19,140,500)
	전기오류 수정 이익	-
	기본재산 전입액	-
3.	재무회계의 수익 (1+2)	40,832,463,283
4.	2020 회계연도 지출액	41,865,223,598
5.	지출조정사항	(2,350,059,829)
	가. 현금유출이 없는 비용 가산	681,076,101
	감가상각비	429,315,028
	무형자산상각비	125,472,041
	연차유급수당 발생액	126,289,032
	-	-
	나. 자산취득 비용 차감	(1,295,178,874)
	시설물 취득	(387,203,580)
	차량운반구	-
	비품 취득	(638,412,294)
	무형자산 취득	(254,938,000)
	퇴직예치금 부족분 총당	-
	복리대여금	(14,625,000)
	다. 기타 비용 조정	(1,735,957,056)
	2021년 집행 계정전출금	(1,299,236,000)
	수탁사업 정산 반납	(124,024,210)
	고유목적사업준비금 처분	(331,324,066)
	대행사업연구원가	-
	선급금 잔액	18,627,220
6.	재무회계의 비용 (4+5)	39,515,163,769
7.	순손익 (3-6)	1,317,299,514

5. 예산결산보고서

(서울연구원)

- (1) - 결산총괄
- (2) - 수입예산결산보고서
- (3) - 지출예산결산보고서

(1) 결산 총괄

가. 수입예산 결산

○ 수익적 수입	40,205,418,177	원
○ 자본적 수입	7,891,828,000	원
○ 이월재원	10,477,695,900	원
합계	58,574,942,077	원

나. 지출예산 결산

○ 수익적 지출	34,070,273,312	원
○ 자본적 지출	1,743,618,978	원
○ 이월예산 지출	7,680,628,887	원
합계	43,494,521,177	원

다. 자금결산

○ 전기이월액	10,537,629,972	원
○ 수입	45,258,223,413	원
○ 지출	43,010,935,576	원
○ 차기이월액	12,784,917,809	원

(1) 총괄표

서울연구원

(단위: 원)

구분	사업예산결산				자본예산결산				자금결산			
	계정과목	예산액(A)	결산액(B)	증감(A-B)	계정과목	예산액(A)	결산액(B)	증감(A-B)	계정과목	예산액(A)	결산액(B)	수납액,지출액
수입 (I)	계	40,205,418,177	40,205,418,177	-		7,891,828,000	7,891,828,000	-	계	48,097,246,177	58,574,942,077	55,795,853,385
	영업수익	39,125,418,177	39,125,418,177	-					영업수익	39,125,418,177	39,125,418,177	36,353,965,547
	영업외수익	1,080,000,000	1,080,000,000	-					영업외수익	1,080,000,000	1,080,000,000	1,193,194,564
					유형자산처분	-	-	-	유형자산처분	-	-	-
					기타비유동자산처분	-	-	-	기타비유동자산처분	-	-	-
					자본금수입	-	-	-	자본금수입	-	-	-
					자본잉여금수입	6,411,828,000	6,411,828,000	-	자본잉여금수입	6,411,828,000	6,411,828,000	6,411,827,302
					기타자본적수입	1,480,000,000	1,480,000,000	-	기타자본적수입	1,480,000,000	1,480,000,000	1,299,236,000
									이월금	-	10,477,695,900	10,537,629,972
									- 사고이월금	-	3,340,936,860	3,340,936,860
								- 수탁사업계속비	-	7,136,759,040	7,196,693,112	
								- 미지급비용금	-	-	-	
지출 (II)	계	42,588,450,177	30,787,986,728	11,800,463,449	-	5,508,796,000	1,203,301,496	4,305,494,504	계	48,097,246,177	43,010,935,576	43,010,935,576
	영업비용	42,588,450,177	30,787,986,728	11,800,463,449					영업비용	42,588,450,177	30,787,986,728	30,787,986,728
	영업외비용	-	-	-					영업외비용	-	-	-
					유형자산취득	1,115,708,000	871,977,430	243,730,570	유형자산취득	1,115,708,000	871,977,430	871,977,430
					무형자산취득	-	-	-	무형자산취득	-	-	-
					기타자본적지출	-	-	-	기타자본적지출	-	-	-
					예비비	4,393,088,000	331,324,066	4,061,763,934	예비비	4,393,088,000	331,324,066	331,324,066
									이월예산지출	-	11,019,647,352	11,019,647,352
									- 수익적지출	-	2,264,506,127	2,264,506,127
									- 자본적지출	-	-	-
								- 미지급비용금	-	8,755,141,225	8,755,141,225	
차액 (I-II)	입기손익				과부족				계	-	-	15,599,463,839
	(자본형성)	(2,383,032,000)	9,417,431,449	(11,800,463,449)	(자본형성)	2,383,032,000	6,688,526,504	(4,305,494,504)	순세계잉여금	-	-	1,763,717,066
									사고이월금	-	-	2,843,897,810
									차기이월금	-	-	5,916,000,000
									이월수입예산	-	-	2,261,302,933
								계속비이월금	-	-	2,814,546,030	
								미지급비용금	-	-	-	

(2) 수입예산결산보고서

서울연구원

(단위 : 원)

과목			예산액				결산액(A)	수납액(B)			불납 결손액 (E)	미수금 (A-B-E)	
관	항	목	당초	추경	이월자금예산액			계	수입액 (C)	과오납 환불액(D)			수납액 (B=C-D)
					이월재원 충당금	미지급 이월액							
합계(1+2+3)			43,572,874,000	3,044,372,177	10,477,695,900	-	58,574,942,077	58,574,942,077	55,795,853,385	-	55,795,853,385	-	2,779,088,692
수익적 수입 계 (1)			40,073,874,000	(742,472,823)	-	-	40,205,418,177	40,205,418,177	37,547,160,111	-	37,547,160,111	-	2,658,258,066
영	영업수입		38,993,874,000	(742,472,823)	-	-	39,125,418,177	39,125,418,177	36,353,965,547	-	36,353,965,547	-	2,771,452,630
	출	출연금 수입	32,473,874,000	-	-	-	32,473,874,000	32,473,874,000	32,473,874,000	-	32,473,874,000	-	-
		수탁사업 수입	6,520,000,000	(742,472,823)	-	-	6,651,544,177	6,651,544,177	3,880,091,547	-	3,880,091,547	-	2,771,452,630
	영업외수입		1,080,000,000	-	-	-	1,080,000,000	1,080,000,000	1,193,194,564	-	1,193,194,564	-	(113,194,564)
	고	고유목적사업 준비금 전입액	250,000,000	-	-	-	250,000,000	250,000,000	250,000,000	-	250,000,000	-	-
		기본재산 전입	800,000,000	-	-	-	800,000,000	800,000,000	800,000,000	-	800,000,000	-	-
		출판물 등 판매수입	30,000,000	-	-	-	30,000,000	30,000,000	143,194,564	-	143,194,564	-	(113,194,564)
특별이익		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
자본적 수입 계 (2)			3,499,000,000	4,392,828,000	-	-	7,891,828,000	7,891,828,000	7,711,063,302	-	7,711,063,302	-	180,764,698
이	이월금(전기이월금)		2,019,000,000	4,392,828,000	-	-	6,411,828,000	6,411,828,000	6,411,827,302	-	6,411,827,302	-	698
	수탁사업계정전입금		1,480,000,000	-	-	-	1,480,000,000	1,480,000,000	1,299,236,000	-	1,299,236,000	-	180,764,000
이월재원 수입 계 (3)			-	(605,983,000)	10,477,695,900	-	10,477,695,900	10,477,695,900	10,537,629,972	-	10,537,629,972	-	(59,934,072)
사	사고이월		-	-	3,340,936,860	-	3,340,936,860	3,340,936,860	3,340,936,860	-	3,340,936,860	-	-
	계속비		-	(605,983,000)	7,136,759,040	-	7,136,759,040	7,136,759,040	7,196,693,112	-	7,196,693,112	-	(59,934,072)

(3) 지출예산결산보고서

서울연구원

(단위 : 원)

구분	계정	예산과목		예산액				원안범위액(B)	지출액(C)	다음연도 이월액				잔액(A-C)			
		분야	부분	정책사업	단위사업	영조	증감			이월자금예산액		계(A)	계(D)		사고이월	영시이월	계속비이월
										이월차원충당금	마지급이월액						
		합계(1+2+3)															
	수익적 지출 계 (1)																
	일반사업계정																
	연구사업비																
	연구과제																
	연구과제 수행																
	정책연구 수행비																
	한반도 평화 프로세스 진전속 위한 서울시 평화외교 추진 진와 연구							6,582,000	6,368,630	6,368,630					213,370		
	서울시 스마트관광의 경제적 파급효과와 활성화 방안 연구							37,637,000	37,478,830	37,478,830					158,170		
	신종코로나바이러스 감염증 예방을 위한 서울시 긴급도시 정책 방향							31,882,000	31,747,640	31,747,640					134,360		
	서울시 대피시설의 실태와 개선방안							15,304,000	14,938,300	14,938,300					365,700		
	서울시 노숙인 정책의 진단과 과제							12,900,000	12,496,170	12,496,170					403,830		
	디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향							20,838,000	20,075,820	20,075,820					762,180		
	서울-평양 보건의료 협력 방안 연구							6,780,000	6,773,880	6,773,880					6,120		
	구정연구단 조직운영 성과와 과제							18,452,000	17,968,680	17,968,680					483,320		
	2단계 재정분권 추진에 대응한 서울시 재정분권 정책 수립 연구							13,960,000	13,489,550	13,489,550					470,450		
	서울시의 도시경관적 관리를 통한 글로벌 정책 네트워크 구축 방안 : 서울, 베이징, 도쿄를 중심으로							3,655,000	3,560,520	3,560,520					94,480		
	뉴노멀시대 마포도시 예측과 서울의 공간발전 전략 연구							22,196,000	22,062,230	22,062,230					133,770		
	서울시 환경보건 자료관리 및 정보제공 방안							17,336,000	16,717,010	16,717,010					618,990		
	코로나19 이후 가사서비스 시장 변화와 종사자 교육 개선방안 연구							23,235,000	23,076,300	23,076,300					158,700		
	뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책방향 연구							31,816,000	31,423,760	31,423,760					392,240		
	서울시 공공건축물의 에너지소비 현황과 관리방향							10,000,000	9,785,460	9,785,460					214,540		
	서울시 생활SOC 민간투자사업 활성화 방안 연구							12,297,000	12,131,960	12,131,960					165,040		
	2021년 서울시청 모니터링을 통한 정책개선 방안 연구							135,095,000	134,564,730	134,564,730					530,270		
	생활과기온 환경미화원 작업안전기준 이행방안							17,290,000	16,977,000	16,977,000					313,000		
	지자체-학교 협력 돌봄 사업의 서울시 운영 전략							25,590,000	25,484,000	25,484,000					106,000		
	생애최초 자가소유 지원정책의 체계화방향							5,800,000	4,883,770	4,883,770	916,230	916,230					
	서울시 친환경 도로포장 확대 방안							6,650,000	6,537,960	6,537,960					112,040		
	전반기 서울시 대중국 도시외교 '다자화' 추진 전략							5,794,000	5,644,970	5,644,970					149,030		
	서울시 돌봄마일리지 범위 확대에 따른 인센티브 부여 방안							23,242,000	22,762,140	22,762,140					479,860		
	사회적 거리두기에 따른 비대면 주민참여 실태와 개선방안							17,900,000	17,358,400	17,358,400					541,600		
	서울형 다문화인사이드 사업 진단과 개선방향							20,000,000	7,287,880	7,287,880	8,805,920	8,805,920			3,906,200		
	서울시 지역생활계획 운영실태 진단과 재정비 방향							21,778,000	14,098,140	14,098,140	7,679,860	7,679,860					
	서울시 사회서비스원 효율적 조직 운영 방안 연구							21,828,000	21,396,100	21,396,100					431,900		
	학교맞벌이 운영실태 조사 및 효율적 방안							9,958,000	9,787,100	9,787,100					170,900		
	서울 주택시장의 중장기적 안정을 위한 주택 금융, 조세 정책 방향 연구							25,550,000	3,379,100	3,379,100	11,759,200	11,759,200			10,411,700		
	노후주택지 재개발사업 추진방향 재정립 연구							65,125,000	26,614,140	26,614,140	38,510,860	38,510,860					
	수요 대응형 공공주택 공급모형 개발 연구							64,691,000	21,026,050	21,026,050	37,864,950	37,864,950			5,800,000		
	서울시 교통약자 버스 접근성 모형 개발							107,000,000	39,464,150	39,464,150	66,785,850	66,785,850			750,000		
	서울시 택지개발지구 재건축의 계획적 관리방안 연구							58,700,000	13,780,840	13,780,840	20,326,920	20,326,920			24,592,240		
	지역에너지 계획의 실효성 증진방안							89,900,000	35,984,950	35,984,950	53,915,050	53,915,050					
	서울시 송암차 이용지 '숙마음' 분석을 통한 대중교통 활성화 방안 연구							20,000,000	17,434,300	17,434,300	740,000	740,000			1,825,700		
	서울시 신규 공공영양주택 제도 도입방안							18,890,000	6,800,900	6,800,900	479,200	479,200			11,609,900		
	서울시 사회적경제정책의 성과분석과 향후 정책방향에 대한 연구							47,000,000	5,263,500	5,263,500	40,336,500	40,336,500			1,400,000		
	생활계 유휴토지를 관리현황 조사 및 개선방안 마련							20,600,000	12,706,400	12,706,400	2,150,000	2,150,000			5,743,600		
	기후변화 대응 서울시 신시대 관리개선 방안							8,000,000	3,926,900	3,926,900	4,073,100	4,073,100					
	워드코로나 시기 서울시 산업위기 및 기화지역 유형 분석과 대응방안							18,800,000	9,546,050	9,546,050	9,253,950	9,253,950					
	서울시 남북 이산가족 정책 연구							8,870,000	5,235,720	5,235,720	3,134,280	3,134,280			500,000		
	데이터 기반 서울시 환경보전지표 개발 방안							17,500,000	2,606,790	2,606,790	14,893,210	14,893,210					
	도시계획 관행에서의 서울시 그린인프라 구축 전략							10,000,000	3,303,750	3,303,750	6,696,250	6,696,250					

구분	계정	예산과목			예산액				원인행위액(B)	지출액(C)	다음연도 이월액				불응액(A-C-D)			
		분야	부문	정책사업	단위사업	단초	중강	이월자금예산액			계(A)	계(D)	사고이월	영시이월		계속비이월		
								이월재원충당금									미지급이월액	
					도시공간의 공간영역에서 공간경의 실현방안				45,760,000	27,147,470	27,147,470	11,428,560	11,428,560	-	-	7,183,970		
					교통망에 기반한 지역 소멸 관리 기법 연구·함양도 성 지역을 중심으로				9,990,000	3,438,900	3,438,900	6,551,100	6,551,100	-	-	-		
					수도권의 권역화 패턴 변화가 서울에 미치는 영향				17,720,000	4,374,700	4,374,700	3,646,600	3,646,600	-	-	9,696,700		
					서울공공투자관리센터 운영·업무 성과 분석 (2012~2021)				7,900,000	2,290,850	2,290,850	5,609,150	5,609,150	-	-	-		
					서울시 공공투자사업의 패턴 변화와 대응 전략				15,000,000	3,312,060	3,312,060	11,687,920	11,687,920	-	-	-		
					재난·사고 위험에 대한 시민인식과 영향요인에 관 한 연구				23,871,000	13,061,900	13,061,900	10,679,100	10,679,100	-	-	110,000		
					서울 경관사진 자산화 시범사업				46,194,000	3,395,660	3,395,660	39,794,340	39,794,340	-	-	3,094,000		
					서울연구원 30년사 출판 자료구축				180,003,000	955,500	955,500	178,847,500	178,847,500	-	-	200,000		
					생산가능인구 감소가 서울경제에 미치는 영향과 생 산성 변화 추계				12,000,000	186,000	186,000	11,814,000	11,814,000	-	-	-		
					사람들은 왜 혼자 사는가 - 이시여 도시의 1인가구 의 도시의 변화				42,943,000	-	0	42,943,000	42,943,000	-	-	-		
					서울 출생한 교편대타의 행정특성과 이공자육성 추진 연구				9,000,000	631,800	631,800	8,368,200	8,368,200	-	-	-		
					서울시 민간투자사업 활성화를 위한 무역 및 부대사 업 유망 연구				20,000,000	43,000	43,000	19,957,000	19,957,000	-	-	-		
					빅데이터를 활용한 공정주착 징정 규모 산정 방법 론 연구				18,000,000	79,200	79,200	17,120,800	17,120,800	-	-	800,000		
					한민연구 수행비	828,610,000			-	-	828,610,000	538,139,225	538,139,225	213,134,820	213,134,820	-	-	77,335,955
						42,310,000			-	-	786,300,000	538,139,225	538,139,225	213,134,820	213,134,820	-	-	35,025,955
					서울 경기총합지수 개발 및 작성				4,232,000	4,136,740	4,136,740	-	-	-	-	-	95,260	
					2020년 서울연구원 경영성과 평가 및 제고를 위한 종합적인 개선방안 연구				2,267,000	2,228,800	2,228,800	-	-	-	-	-	38,200	
					서울시 버스 준공영제 경차분류 변화 대응방안				3,138,000	3,082,600	3,082,600	-	-	-	-	-	55,400	
					The Seoul Institute Research Abstracts				29,019,000	28,853,790	28,853,790	-	-	-	-	-	165,210	
					서울 광안동 자동차부품 제조업체선진센터 및 공공임 대주택 건설 민간투자사업 적격성조사				69,735,000	69,440,300	69,440,300	-	-	-	-	-	294,700	
					양녕로-신림로간 도로개설 담당성조사				69,000,000	68,785,370	68,785,370	-	-	-	-	-	214,630	
					스마트물류선형터 입지선정 및 운영방안 개선방안 연구				3,130,000	3,081,600	3,081,600	-	-	-	-	-	48,400	
					서울 미래비전 수립을 위한 주요 의제 발굴				87,818,000	86,993,690	86,993,690	-	-	-	-	-	824,310	
					서울형 생활임대 선정 모델 개선방안 연구				1,040,000	996,000	996,000	-	-	-	-	-	44,000	
					지중주택의 불특기부용 자율주택관리사업 및 가문주 택경비사업 활용 정비모형 개발 연구				32,336,000	31,661,400	31,661,400	-	-	-	-	-	674,600	
					서울경제 위기진단 지표개발 및 적용방안 연구				11,306,000	8,196,170	8,196,170	-	-	-	-	-	3,109,830	
					서울시 도시경쟁력 제고를 위한 랜드마크 전략 연구				12,000,000	360,800	360,800	3,639,200	3,639,200	-	-	-	8,000,000	
					서울시와 산학 연구기능 간 연계 협업 강화방안				74,000,000	29,131,940	29,131,940	43,823,060	43,823,060	-	-	-	1,045,000	
					서울시 경매인 1인가구의 생활실태와 정책				7,000,000	6,622,960	6,622,960	-	-	-	-	-	377,020	
					탄소중립을 위한 서울시 그린뉴딜 추진 현황 및 개선 과제				530,000	479,400	479,400	-	-	-	-	-	50,600	
					지방세 발전기금의 활용 및 관리운영 방안				7,000,000	1,699,400	1,699,400	4,900,600	4,900,600	-	-	-	400,000	
					서울연구원 종합평가제도 주요 쟁점과 개선방안				35,000,000	-	-	34,000,000	34,000,000	-	-	-	1,000,000	
					서울시 다문화 이주민 특성화 지원 전략				9,290,000	924,800	924,800	8,365,200	8,365,200	-	-	-	-	
					서울시 1인가구의 사회적 의존과 고립 실태와 대 응전략				9,840,000	231,400	231,400	9,108,600	9,108,600	-	-	-	500,000	
					서울 도심 여기 공간 확대를 위한 환경이론활성화 방 안 연구				20,000,000	-	-	20,000,000	20,000,000	-	-	-	-	
					서울시 경매인 분야 균형인사정책의 현황과 과제				5,000,000	91,200	91,200	4,908,800	4,908,800	-	-	-	-	
					서울시 주요사업의 성과지표 설정에 관한 연구				3,173,000	3,092,220	3,092,220	-	-	-	-	-	80,780	
					제1회 기후변화 물로취급 계획				7,000,000	6,462,864	6,462,864	-	-	-	-	-	537,136	
					병희대로 지하주차장 담당성조사에 대한 적정성검토				2,760,000	2,526,500	2,526,500	-	-	-	-	-	233,500	
					강남·마포자문화수시설 정비비 선별 부대설비 담당 성조사에 대한 담당성검토				4,200,000	3,662,300	3,662,300	-	-	-	-	-	537,700	
					2021년 상반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링				6,470,000	6,323,490	6,323,490	-	-	-	-	-	146,510	
					서울시 비선호시설 입지검토 대응방안				2,651,000	2,482,830	2,482,830	-	-	-	-	-	168,170	
					북1동 복합청사 건립 담당성조사에 대한 적정성 검 토				3,300,000	3,196,000	3,196,000	-	-	-	-	-	102,000	
					제2회 기후변화 물로취급 계획				9,910,000	9,800,065	9,800,065	-	-	-	-	-	109,935	
					2021년 정기(3월) 지방재정 투자심사 담당성검토				4,400,000	4,114,100	4,114,100	-	-	-	-	-	285,900	
					2021년 제2차 중립투자심사 대상 사업에 대한 사전 검토				1,800,000	1,450,750	1,450,750	-	-	-	-	-	349,250	
					2021년 수시(4월) 지방재정 투자심사 담당성검토				3,250,000	2,960,900	2,960,900	-	-	-	-	-	289,100	
					제3회 기후변화 물로취급 계획				8,410,000	8,073,501	8,073,501	-	-	-	-	-	336,499	
					단행본 시리즈 출판(도시계획학 역사 및 기초)				10,080,000	10,000,000	10,000,000	-	-	-	-	-	80,000	
					코로나19 지속에 따른 서울연구원 재택근무 시범 평 가				2,296,000	2,068,000	2,068,000	-	-	-	-	-	210,000	
					무지개어린이공원 지하공영주차장 건설 적정성 검 토				3,300,000	2,917,420	2,917,420	-	-	-	-	-	382,580	
					구문거리공원 지하주차장 건설 담당성조사에 대한 검토				2,760,000	2,425,500	2,425,500	-	-	-	-	-	334,500	
					민간도지 일차형 공공임대주택 공급가능성 검토				3,690,000	3,457,600	3,457,600	-	-	-	-	-	232,400	

구분	계정	예산과목		예산액				연인항목액(B)	지출액(C)	다음연도 이월액				불응액(A-C-D)		
		분야	부분	정책사업	단위사업	당초	증감			이월자금예산액		계(D)	사고이월		영시이월	계속비이월
										이월재원충당금	미지급이월액					
					2021년 정기(5월) 지방재정 투자심사 담당성검토				3,610,000	3,581,600	3,581,600	-	-	-	228,400	
					서울시 공영차고지 및 공영주차장 고도화 방향 연구				4,856,000	4,562,300	4,562,300	-	-	-	293,700	
					서울경제 재도약을 위한 글로벌도시경쟁력 의제 탐색				3,000,000	2,426,600	2,426,600	-	-	-	573,400	
					2021년 수시(6월) 지방재정 투자심사 담당성검토				4,010,000	3,990,700	3,980,700	-	-	-	23,300	
					2021년 제3차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전 검토				2,520,000	2,285,900	2,285,900	-	-	-	234,100	
					서울 미래비전 수립을 위한 청년 의제 탐색 연구				2,500,000	2,492,750	2,492,750	-	-	-	7,250	
					서울시 미래교육 의제 개발 연구				3,812,000	3,515,500	3,515,500	-	-	-	296,500	
					초고령사회를 대비한 서울시 50+시니어 경제 의제 탐색				3,720,000	3,089,920	3,089,920	-	-	-	630,080	
					공경상생의 가치와 서울시 의제 발굴				630,000	579,105	579,105	-	-	-	50,895	
					안심, 안전도시 서울을 위한 의제 발굴 연구				3,480,000	3,423,200	3,423,200	-	-	-	56,800	
					2021년 정기(7월) 지방재정 투자심사 담당성검토				4,210,000	4,067,470	4,057,470	-	-	-	142,530	
					2022년 대표과제 발굴을 위한 기획 연구				2,886,000	2,818,500	2,818,500	-	-	-	67,500	
					2021년 하반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링				9,130,000	8,627,560	8,627,560	-	-	-	502,440	
					도시고속도로 사고위험지점 연결체계 개선 측정성 검토				5,000,000	4,656,400	4,656,400	-	-	-	343,600	
					2021년 제6차(8월) 지방재정 투자심사 담당성검토				4,010,000	3,858,580	3,858,580	-	-	-	151,420	
					뉴노딜시대 시민생활 안정과 새로운 성장전략을 위한 세미나 개최				3,137,000	2,831,360	2,831,360	-	-	-	305,640	
					2021년 제4차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전 검토				2,280,000	2,085,350	2,085,350	-	-	-	194,650	
					서울연구원 30년사 시간기록 연구				2,414,000	2,337,400	2,337,400	-	-	-	76,600	
					2021년 제7차(9월) 지방재정 투자심사 담당성검토				6,100,000	6,026,670	6,026,670	-	-	-	73,330	
					서울시 산업거점 연계 미래 경제속도 설정 방향				1,760,000	1,611,100	1,611,100	-	-	-	148,900	
					단행본 출판 (소비자경제와 공공재의 가치 선정)				9,080,000	-	-	5,000,000	5,000,000	-	4,080,000	
					단행본 출판 (한국 건축의 정면성)				17,080,000	-	-	15,000,000	15,000,000	-	2,080,000	
					장비사업에서 분영대상항목의 정검과 개선방안				4,480,000	4,128,400	4,128,400	-	-	-	351,600	
					서울연구원의 새로운 비전 수립 및 중장기 발전방안 구상				6,214,000	5,591,700	5,591,700	-	-	-	622,300	
					2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 교편 및 불류분야 담당성검토				2,590,000	2,563,100	2,563,100	-	-	-	26,900	
					2021년 제6차(10월) 지방재정 투자심사 국토 및 지역개발분야 담당성검토				3,010,000	2,859,000	2,859,000	-	-	-	151,000	
					2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 문화 및 관광분야 담당성검토				2,610,000	2,405,640	2,405,640	-	-	-	204,360	
					2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 사회복지 분야 담당성검토				3,250,000	3,238,200	3,238,200	-	-	-	11,800	
					2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 일반공공행정분야 담당성검토				1,640,000	1,502,700	1,502,700	-	-	-	137,300	
					도시계획 개편사전 발간을 위한 기획 연구				29,849,000	834,520	834,520	29,014,480	29,014,480	-	-	
					2050 미래서울 연구를 위한 사전기획 연구 : 미래도시 이미징 이슈 탐색				7,250,000	7,025,400	7,025,400	-	-	-	224,600	
					새로운 시장방향이 대용한 서울주택도시공사 조직체계 개편 방향성 검토				1,580,000	1,450,160	1,450,160	-	-	-	129,840	
					서울시 근현대 문화유산의 시민홍보 플랫폼 구축				6,758,000	6,675,200	6,675,200	-	-	-	82,800	
					서울연구원 성별영끌러차 개선방안 연구				3,790,000	1,264,820	1,264,820	2,525,180	2,525,180	-	-	
					서울이러나 복합문화시설 민간투자사업 실시협약(안) 검토				2,500,000	2,380,500	2,380,500	-	-	-	119,500	
					도시철도 9호선 1단계구간(상부부분) 민간투자사업 2차 변경실시협약(안) 검토				3,930,000	3,808,200	3,808,200	-	-	-	121,800	
					수유3동 공영주차장 건설 담당성조사 검증				3,100,000	486,200	486,200	2,613,800	2,613,800	-	-	
					2022년 제1차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전 검토				2,040,000	1,033,100	1,033,100	64,900	64,900	-	922,000	
					단행본 번역서 출판 (프리의 공공공간 디자인 매뉴얼)				10,000,000	-	-	10,000,000	10,000,000	-	-	
					공공투자분야 서울연구원 30년 연구성과분석				2,040,000	-	-	2,040,000	2,040,000	-	-	
					안전환경분야 서울연구원 30년 연구성과분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					시민경제분야 서울시장 30년 연구성과분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					교통분야 서울연구원 30년 연구성과분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					도시사회분야 서울연구원 30년 연구성과분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					도시경관분야 서울연구원 30년 성과분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					도시경관분야 서울연구원 30년 연구성과분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					주택분야 서울연구원 30년 연구성과 분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					도시계획 재정분야 서울연구원 30년 연구성과분석				2,000,000	-	-	2,000,000	2,000,000	-	-	
					서울연구원 30년사 : 글로벌 미래연구의 도시외교 분야				2,111,000	-	-	2,111,000	2,111,000	-	-	
					선진형 치치 연구 운영		3,235,590,000		3,235,590,000	2,479,005,475	2,479,005,475	39,457,000	39,457,000	-	717,127,525	
					연구사업운영		101,721,000		101,721,000	63,647,211	63,647,211	-	-	-	38,073,789	
					경상경비		101,721,000		101,721,000	63,647,211	63,647,211	-	-	-	38,073,789	
					도시사회연구실 운영비		5,700,000		5,700,000	5,534,460	5,534,460	-	-	-	165,540	

구분	계정	예산과목		예산액				원인행위액(B)	지출액(C)	다음연도 이월액				합계액(A-C-D)		
		분야	구분	정책사업	단위사업	업종	증감			이월자금예산액		계(D)	사고이월		경시이월	계속비이월
										이월재원충당금	미지급이월액					
				시민경제연구원 운영비	5,700,000	-	-	5,700,000	5,571,640	5,571,640	-	-	-	128,360		
				도시경정연구원 운영비	4,500,000	-	-	4,500,000	4,370,695	4,370,695	-	-	-	129,305		
				교통시스템연구원 운영비	6,300,000	-	-	6,300,000	5,669,810	5,669,810	-	-	-	630,190		
				안전환경연구원 운영비	6,360,000	-	-	6,360,000	5,751,300	5,751,300	-	-	-	608,700		
				도시공간연구원 운영비	8,100,000	-	-	8,100,000	6,944,467	6,944,467	-	-	-	1,155,533		
				도시정보센터 운영비	18,440,000	-	-	18,440,000	10,374,217	10,374,217	-	-	-	8,065,783		
				공공휴자관리센터 운영비	42,121,000	-	-	42,121,000	16,563,412	16,563,412	-	-	-	25,557,588		
				도시의과센터 운영비	4,500,000	-	-	4,500,000	2,867,210	2,867,210	-	-	-	1,632,790		
				경영사업비	5,821,271,000	92,089,000	-	5,913,360,000	4,670,341,464	4,670,341,464	116,075,000	116,075,000	-	1,126,943,536		
				기획	105,130,000	-	-	105,130,000	58,054,530	58,054,530	9,240,000	9,240,000	-	37,835,470		
				경영기획	105,130,000	-	-	105,130,000	58,054,530	58,054,530	9,240,000	9,240,000	-	37,835,470		
				사업계획 수립 및 평가	66,640,000	-	-	66,640,000	39,315,330	39,315,330	-	-	-	27,324,670		
				성령들 및 민관 기반 조성	38,490,000	-	-	38,490,000	18,739,200	18,739,200	9,240,000	9,240,000	-	10,510,600		
				대외협력	295,420,000	-	-	295,420,000	239,584,392	239,584,392	-	-	-	55,835,608		
				소통협력	295,420,000	-	-	295,420,000	239,584,392	239,584,392	-	-	-	55,835,608		
				국내·외 소통협력네트워크 강화	295,420,000	-	-	295,420,000	239,584,392	239,584,392	-	-	-	55,835,608		
				인사복지	1,316,121,000	4,089,000	-	1,320,210,000	1,040,847,759	1,040,847,759	-	-	-	279,362,241		
				인적자원관리	561,185,000	-	-	561,185,000	391,453,690	391,453,690	-	-	-	169,731,310		
				연구지원 인력 운영	253,345,000	-	-	253,345,000	194,225,740	194,225,740	-	-	-	59,119,260		
				우수인력 확보 및 지원 표상	147,220,000	-	-	147,220,000	122,637,550	122,637,550	-	-	-	24,582,450		
				인적자원 역량 개발 강화	160,620,000	-	-	160,620,000	74,590,400	74,590,400	-	-	-	86,029,500		
				후생복지	754,936,000	4,089,000	-	759,025,000	649,394,069	649,394,069	-	-	-	109,630,931		
				직원 후생복지 증진	754,936,000	4,089,000	-	759,025,000	649,394,069	649,394,069	-	-	-	109,630,931		
				경영관리	1,574,701,000	88,000,000	-	1,662,701,000	1,533,157,317	1,533,157,317	-	-	-	129,543,683		
				총무	125,980,000	-	-	125,980,000	67,343,970	67,343,970	-	-	-	58,236,030		
				정형 자료준수 운영	14,420,000	-	-	14,420,000	8,837,900	8,837,900	-	-	-	5,582,100		
				기관운영 주요행사 추진	111,160,000	-	-	111,160,000	58,506,070	58,506,070	-	-	-	52,653,930		
				참사운영	1,449,121,000	88,000,000	-	1,537,121,000	1,465,813,347	1,465,813,347	-	-	-	71,307,653		
				사무용품 현대화 및 유지관리	104,560,000	-	-	104,560,000	104,560,000	104,560,000	-	-	-	-		
				차량 유지 관리	185,340,000	△13,000,000	-	172,340,000	148,164,999	148,164,999	-	-	-	24,175,001		
				행사 공사 및 유지 관리	1,101,979,000	101,000,000	-	1,202,979,000	1,160,963,216	1,160,963,216	-	-	-	42,015,782		
				산업안전 유지 관리	57,242,000	-	-	57,242,000	52,125,130	52,125,130	-	-	-	5,116,870		
				도시정보	1,608,160,000	-	-	1,608,160,000	1,197,741,363	1,197,741,363	106,835,000	106,835,000	-	303,583,637		
				도시자료분석	445,860,000	-	-	445,860,000	317,573,505	317,573,505	93,445,000	93,445,000	-	34,841,495		
				빅데이터 수립 및 분석	127,280,000	-	-	127,280,000	34,939,086	34,939,086	80,025,000	80,025,000	-	12,315,914		
				연구자료 수집 및 운영	112,560,000	-	-	112,560,000	85,018,120	85,018,120	13,420,000	13,420,000	-	14,121,880		
				정보자료실 운영	206,020,000	-	-	206,020,000	197,616,299	197,616,299	-	-	-	8,403,701		
				정보서비스	500,250,000	-	-	500,250,000	468,464,095	468,464,095	-	-	-	31,785,905		
				정보시스템 관리 및 운영	335,590,000	-	-	335,590,000	332,776,385	332,776,385	-	-	-	2,813,615		
				연구장비 구입 및 운영	164,660,000	-	-	164,660,000	135,687,710	135,687,710	-	-	-	28,972,290		
				관공출간 관리	662,050,000	-	-	662,050,000	411,703,763	411,703,763	13,390,000	13,390,000	-	236,956,237		
				리형출판 발간	662,050,000	-	-	662,050,000	411,703,763	411,703,763	13,390,000	13,390,000	-	236,956,237		
				경상경비	921,739,000	-	-	921,739,000	600,956,103	600,956,103	-	-	-	320,782,897		
				경상경비	921,739,000	-	-	921,739,000	600,956,103	600,956,103	-	-	-	320,782,897		
				기관 운영경비	298,451,000	-	-	298,451,000	135,623,190	135,623,190	-	-	-	162,827,810		
				사무관리비	151,426,000	-	-	151,426,000	102,063,183	102,063,183	-	-	-	49,362,817		
				공공운영비	360,580,000	-	-	360,580,000	330,951,470	330,951,470	-	-	-	29,628,530		
				업무추진비	111,282,000	-	-	111,282,000	32,318,260	32,318,260	-	-	-	78,963,740		
				안전비	20,244,434,000	167,017,000	-	20,411,451,000	20,411,451,000	20,411,451,000	-	-	-	-		
				안전비	18,330,374,000	△558,923,000	-	17,771,451,000	17,771,451,000	17,771,451,000	-	-	-	-		
				안전비	18,330,374,000	△558,923,000	-	17,771,451,000	17,771,451,000	17,771,451,000	-	-	-	-		
				연봉급	16,098,809,000	△696,389,000	-	15,442,410,000	15,442,410,000	15,442,410,000	-	-	-	-		
				연봉외수당	687,545,000	△47,378,600	-	840,167,000	840,167,000	840,167,000	-	-	-	-		

구분	계정	예산과목		예산액			인건비용(B)	지출액(C)	다음연도 이월액				잔액(A-C-D)				
		분야	부문	정책사업	단위사업	영초			중강	이월자금예산액		계(A)		계(D)	사고이월	영시이월	계속비이월
										이월차원충당금	미지급이월액						
				법정부담금	1,344,020,000	144,854,000	-	-	1,488,874,000	1,488,874,000	-	-	-	-	-		
				성과급	1,914,050,000	725,940,000	-	-	2,640,000,000	2,640,000,000	-	-	-	-	-		
				수탁사업계정 (46개 사업)	2,171,635,557	4,479,906,520	-	-	6,651,544,177	3,282,286,584	2,768,966,654	3,882,577,523	-	-	3,882,577,523		
자본적 지출 계 (2)					2,258,804,000	4,133,722,000	-	-	6,392,526,000	1,743,618,978	1,203,301,496	906,700,000	906,700,000	-	-	4,282,524,504	
				경정사업비	1,909,438,000	90,000,000	-	-	1,999,438,000	1,412,294,912	871,977,430	906,700,000	906,700,000	-	-	220,760,570	
				경영관리	475,224,000	90,000,000	-	-	565,224,000	499,594,912	489,415,600	-	-	-	-	65,808,400	
				행사운영	475,224,000	90,000,000	-	-	565,224,000	499,594,912	489,415,600	-	-	-	-	65,808,400	
				사무물품 현대화 및 유지관리	475,224,000	90,000,000	-	-	565,224,000	499,594,912	489,415,600	-	-	-	-	65,808,400	
				도시정보	1,434,214,000	-	-	-	1,434,214,000	912,700,000	372,561,830	906,700,000	906,700,000	-	-	154,952,170	
				정보서비스	1,434,214,000	-	-	-	1,434,214,000	912,700,000	372,561,830	906,700,000	906,700,000	-	-	154,952,170	
				정보시스템 관리 및 운영	1,428,214,000	-	-	-	1,428,214,000	906,700,000	366,561,830	906,700,000	906,700,000	-	-	154,952,170	
				연구장비 구입 및 운영	6,000,000	-	-	-	6,000,000	6,000,000	-	-	-	-	-	-	
				예비비	349,366,000	4,043,722,000	-	-	4,393,088,000	331,324,066	331,324,066	-	-	-	-	4,061,763,934	
이월재원 지출 계 (3)					-	-	10,520,308,839	-	10,520,308,839	7,680,628,867	7,448,011,317	1,935,526,286	-	-	1,935,526,286	1,136,771,234	
				사고이월	-	-	3,340,936,860	-	3,340,936,860	2,204,165,626	2,204,165,626	-	-	-	-	1,136,771,234	
				연구사업비	-	-	2,872,936,860	-	2,872,936,860	1,736,165,626	1,736,165,626	-	-	-	-	1,136,771,234	
				서울연구원 데이터 인사이트 리포트 발간	88,255,270	-	88,255,270	-	88,255,270	65,672,300	65,672,300	-	-	-	-	22,582,970	
				대기오염 감측수단의 비용효과성 분석	7,113,820	-	7,113,820	-	7,113,820	675,000	675,000	-	-	-	-	6,438,820	
				서울시 고령인구 밀집지역의 사회공간적 특성과 근린환경 개선 방안	13,525,250	-	13,525,250	-	13,525,250	13,005,380	13,005,380	-	-	-	-	519,870	
				10년 후 서울을 위한 도시계획 이슈와 과제	9,004,630	-	9,004,630	-	9,004,630	5,419,700	5,419,700	-	-	-	-	3,584,930	
				서울시 문화주택의 보존현황 및 관리방안	27,863,843	-	27,863,843	-	27,863,843	23,576,570	23,576,570	-	-	-	-	4,287,273	
				특허로 본 서울 서비스산업의 기술 구조와 혁신 네트워크 연구	5,937,817	-	5,937,817	-	5,937,817	2,453,260	2,453,260	-	-	-	-	3,484,557	
				서울시 인구특성 및 시설이용행태 변화에 따른 기반시설의 수요 예측	10,398,620	-	10,398,620	-	10,398,620	2,982,800	2,982,800	-	-	-	-	7,415,820	
				공정성 담보와 서울 공영도시자료 연구	9,371,200	-	9,371,200	-	9,371,200	379,220	379,220	-	-	-	-	8,991,980	
				서울 도시고속도로 교통관리시스템 미래 비전 연구	4,550,650	-	4,550,650	-	4,550,650	3,043,360	3,043,360	-	-	-	-	1,507,290	
				이용자행태를 고려한 대중교통 서비스 개선 연구 (도시철도 급행화와 버스체계 개편을 중심으로)	22,240,900	-	22,240,900	-	22,240,900	13,593,230	13,593,230	-	-	-	-	8,647,670	
				서울시 스마트도시 지원 사이버물리시스템(Cyber Physical System)의 구축 및 활용에 관한 연구	7,446,420	-	7,446,420	-	7,446,420	4,384,620	4,384,620	-	-	-	-	3,061,800	
				기술 변화에 따른 도시 생활 및 공간 변화 연구	56,135,599	-	56,135,599	-	56,135,599	49,167,180	49,167,180	-	-	-	-	6,968,419	
				초연결사회의 전환활동 특성 및 촉진 방안 구상	31,770,510	-	31,770,510	-	31,770,510	13,649,810	13,649,810	-	-	-	-	18,120,700	
				복색교통신용특별대책지역의 교통관리 목표지표 연구	6,492,740	-	6,492,740	-	6,492,740	3,732,200	3,732,200	-	-	-	-	2,760,540	
				한강의 수위저하가 서울시 주요 지표현황에 미치는 영향	7,311,420	-	7,311,420	-	7,311,420	6,146,500	6,146,500	-	-	-	-	1,164,920	
				서울시 사회분야 조사체계와 빅데이터 활용도 제고방안 연구	6,756,900	-	6,756,900	-	6,756,900	3,850,300	3,850,300	-	-	-	-	2,906,600	
				첨단기술 보조장비물 활용한 복지서비스 고도화 방안에 대한 탐색적 연구	42,703,980	-	42,703,980	-	42,703,980	34,521,550	34,521,550	-	-	-	-	8,182,430	
				서울시 청년의 디지털적 빈곤 실태에 관한 연구	13,112,600	-	13,112,600	-	13,112,600	12,974,350	12,974,350	-	-	-	-	138,250	
				서울시 근현대 문화유산의 정보관리 시스템구축 및 활용 방안 구상	51,299,000	-	51,299,000	-	51,299,000	45,936,560	45,936,560	-	-	-	-	5,362,440	
				서울시 선종 감염병 대응체계 수립 연구	8,648,280	-	8,648,280	-	8,648,280	8,268,270	8,268,270	-	-	-	-	380,010	
				2020년 '작은연구 좋은서울' 사업	62,405,930	-	62,405,930	-	62,405,930	61,610,121	61,610,121	-	-	-	-	20,795,809	
				2020년 서울시 청년활동지원사업 총고성연구	8,580,560	-	8,580,560	-	8,580,560	7,211,700	7,211,700	-	-	-	-	1,368,860	
				서울 도시인문학 연구 지원사업	297,613,007	-	297,613,007	-	297,613,007	123,540,352	123,540,352	-	-	-	-	174,072,655	
				공론 관리의 시민참여 방안 연구	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000	14,400,000	14,400,000	-	-	-	-	600,000	
				서울시 AI(인공지능) 산업 육성을 위한 생태계 분석 및 정책방안	11,042,000	-	11,042,000	-	11,042,000	11,042,000	11,042,000	-	-	-	-	-	
				서울시 소비지형정책 개선방안 연구	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000	14,700,000	14,700,000	-	-	-	-	300,000	
				코로나19의 사회·경제적 영향 분석 및 서울시 재난리스크 완화의 효과 평가 연구	46,540,000	-	46,540,000	-	46,540,000	41,058,400	41,058,400	-	-	-	-	5,481,600	
				서울시 기후환경분야 거버넌스 운영성과 과제	20,000,000	-	20,000,000	-	20,000,000	18,000,000	18,000,000	-	-	-	-	2,000,000	
				물품SOS와 지역사회통합물품의 연계 및 발전방안	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000	14,250,000	14,250,000	-	-	-	-	750,000	
				그린뉴딜 성공을 위한 자치구 에너지전환 추진 역량강화 방안 연구	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000	14,250,000	14,250,000	-	-	-	-	750,000	
				경인선 철도 남북 관통도로(오이문) 확장 타당성조사	15,054,030	-	15,054,030	-	15,054,030	10,897,700	10,897,700	-	-	-	-	4,166,330	
				2025 서울시 청년정책 의제발굴 연구	542,090	-	542,090	-	542,090	-	-	-	-	-	-	542,090	
				미래 시장방향 구상 연구	17,924,300	-	17,924,300	-	17,924,300	1,919,000	1,919,000	-	-	-	-	16,005,300	
				서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구	10,118,280	-	10,118,280	-	10,118,280	6,073,080	6,073,080	-	-	-	-	4,045,200	
				강북권역 어린이집현황 및 점차 백화점 건립 사업을 위한 타당성조사	70,653,900	-	70,653,900	-	70,653,900	64,175,140	64,175,140	-	-	-	-	6,478,760	
				서울연구회 인권경영 실태조사 및 발전방안 연구	25,552,200	-	25,552,200	-	25,552,200	23,930,090	23,930,090	-	-	-	-	1,622,110	
				진북로 도로구조개선 사업 타당성조사	62,006,500	-	62,006,500	-	62,006,500	53,901,280	53,901,280	-	-	-	-	8,105,220	

구분	계정	예산과목			예산액			원안행위액(B)	지출액(C)	다음연도 이월액				불균액 (A-C-D)			
		분야	부문	정책사업	단위사업	당초	증감			이월차등예산액		계(A)	계(D)		사고이월	영사이월	기속비이월
										이월차등총량금	미지급이월액						
							8,000,000	-	8,000,000	900,600	900,600	-	-	-	-	7,099,400	
							6,555,200	-	6,555,200	2,622,800	2,622,800	-	-	-	-	3,932,400	
							50,835,800	-	50,835,800	48,765,100	48,765,100	-	-	-	-	2,070,700	
							3,601,400	-	3,601,400	1,413,420	1,413,420	-	-	-	-	2,187,980	
							55,000,000	-	55,000,000	40,070,780	40,070,780	-	-	-	-	14,929,220	
							942,572,096	-	942,572,096	389,154,779	389,154,779	-	-	-	-	553,417,317	
							10,875,810	-	10,875,810	3,082,000	3,082,000	-	-	-	-	7,793,810	
							3,980,200	-	3,980,200	445,000	445,000	-	-	-	-	3,535,200	
							34,379,600	-	34,379,600	8,678,080	8,678,080	-	-	-	-	25,701,520	
							4,494,650	-	4,494,650	183,900	183,900	-	-	-	-	4,310,750	
							28,859,520	-	28,859,520	25,517,220	25,517,220	-	-	-	-	3,342,300	
							17,102,160	-	17,102,160	11,641,610	11,641,610	-	-	-	-	5,460,550	
							1,994,378	-	1,994,378	1,036,050	1,036,050	-	-	-	-	958,328	
							58,956,880	-	58,956,880	50,842,240	50,842,240	-	-	-	-	8,114,640	
							12,003,130	-	12,003,130	2,891,230	2,891,230	-	-	-	-	9,111,900	
							14,304,530	-	14,304,530	14,292,600	14,292,600	-	-	-	-	11,930	
							5,914,800	-	5,914,800	2,509,950	2,509,950	-	-	-	-	3,414,850	
							9,754,900	-	9,754,900	9,302,060	9,302,060	-	-	-	-	452,840	
							15,944,000	-	15,944,000	14,176,570	14,176,570	-	-	-	-	1,767,430	
							35,707,150	-	35,707,150	32,782,280	32,782,280	-	-	-	-	2,924,870	
							8,961,000	-	8,961,000	8,190,700	8,190,700	-	-	-	-	770,300	
							18,653,000	-	18,653,000	13,338,100	13,338,100	-	-	-	-	5,314,900	
							10,102,000	-	10,102,000	9,847,220	9,847,220	-	-	-	-	254,780	
							14,160,200	-	14,160,200	7,351,500	7,351,500	-	-	-	-	6,808,700	
							18,000,000	-	18,000,000	16,522,570	16,522,570	-	-	-	-	1,477,430	
							8,800,000	-	8,800,000	7,366,680	7,366,680	-	-	-	-	1,433,320	
							57,756,000	-	57,756,000	57,715,600	57,715,600	-	-	-	-	40,400	
							16,000,000	-	16,000,000	11,660,290	11,660,290	-	-	-	-	4,339,710	
							7,916,000	-	7,916,000	7,346,840	7,346,840	-	-	-	-	569,160	
							16,000,000	-	16,000,000	3,648,100	3,648,100	-	-	-	-	12,351,900	
							100,000,000	-	100,000,000	64,889,334	64,889,334	-	-	-	-	35,110,666	
							48,394,000	-	48,394,000	39,728,300	39,728,300	-	-	-	-	8,665,700	
							843,500	-	843,500	24,000	24,000	-	-	-	-	819,500	
							2,096,400	-	2,096,400	791,000	791,000	-	-	-	-	1,305,400	
							8,000,000	-	8,000,000	3,654,200	3,654,200	-	-	-	-	4,345,800	
							5,074,000	-	5,074,000	3,535,650	3,535,650	-	-	-	-	1,538,350	
							3,434,100	-	3,434,100	1,948,620	1,948,620	-	-	-	-	1,485,480	
							845,200	-	845,200	35,100	35,100	-	-	-	-	810,100	
							5,208,000	-	5,208,000	2,109,320	2,109,320	-	-	-	-	3,098,680	
							10,000,000	-	10,000,000	9,239,400	9,239,400	-	-	-	-	760,600	
							28,000,000	-	28,000,000	9,265,970	9,265,970	-	-	-	-	18,734,030	
							5,875,000	-	5,875,000	3,246,840	3,246,840	-	-	-	-	2,628,160	
							468,000,000	-	468,000,000	468,000,000	468,000,000	-	-	-	-	-	
							96,290,000	-	96,290,000	96,290,000	96,290,000	-	-	-	-	-	
							55,780,000	-	55,780,000	55,780,000	55,780,000	-	-	-	-	-	
							315,930,000	-	315,930,000	315,930,000	315,930,000	-	-	-	-	-	
							7,179,371,979	-	7,179,371,979	5,476,463,261	5,243,845,691	1,935,526,288	-	-	1,935,526,288	-	

6. 예산결산 부속명세서

(서울연구원)

- (1) - 예비비사용조서
- (2) - 예산이월액조서
- (3) - 전년도이월액조서
- (4) - 예산전용액조서
- (5) - 계속비결산조서
- (6) - 미수액조서, 미지급액조서
- (7) - 수입·지출외현금 현재액조서
- (8) - 지출예산 성질별결산
- (9) - 예금현황
- (10) - 잔액증명서

(1) 예비비사용조서

2021년 예비비 예산액은 4,393,088,000원으로서 고유목적사업준비금의 1건에 331,324,066원으로 지출내역은 다음과 같음.

서울연구원

(단위 : 원)

예산과목	구분 사업명	지출결정액(A)	지출원인행위 액(B)	지출액(C)	이월액(B-C)	불용액(A-B)	처리일자			예비비 지출사유
							지출결정일자	지출일자	승인일자	
예비비	고유목적사업준비금 전입	331,324,066	331,324,066	331,324,066	-	-	2021-05-21	2021-05-21	2021-01-14	법인세법 제29조 및 제139회 이사회 의결에 의거하여 고유목적사업준비금 처분

(2) 예산이월액조사

2021년도에 집행률 완료하지 못하고 차년도에 이월하는 사업비 내역은 다음과 같습니다.
 ○ 사고이월 202건 2,843,897,810원
 ○ 명시이월 해당사항 없음

가. 사고이월비 내역

서울연구원

(단위 : 원)

분야	부문	정책사업	단위사업	사업명	예산현액(A)	지출연인행위액(B)	지출액(C)	원인미발액(불용액) (D=A-C-E)	차기사고이월액(E)			이월사유
									계	원인미발(B-C)	원인미발	
계					13,177,756,000	6,481,539,053	6,481,539,053	1,355,299,137	2,843,897,810	1,022,775,000	1,821,122,810	
연구사업비					10,809,162,000	5,564,547,053	5,564,547,053	926,472,137	1,821,122,810	-	1,821,122,810	
연구과제					10,809,162,000	5,564,547,053	5,564,547,053	926,472,137	1,821,122,810	-	1,821,122,810	
연구과제 수행					7,573,572,000	5,564,547,053	5,564,547,053	926,472,137	1,821,122,810	-	1,821,122,810	
정책연구수행비					1,833,011,000	1,239,416,413	1,239,416,413	61,603,307	511,791,280	-	511,791,280	
한반도 평화 프로세스 진전을 위한 서울시 평화외교 추진 전략 연구					6,592,000	6,368,630	6,368,630	213,370	-	-	-	계속연구과제
서울시 스마트관광의 경제적 파급효과와 활성화 방안 연구					37,637,000	37,478,830	37,478,830	158,170	-	-	-	계속연구과제
신종코로나바이러스 대응력 강화를 위한 서울시 건강도시 정책 방향					31,882,000	31,747,640	31,747,640	134,360	-	-	-	계속연구과제
서울시 대피시설의 실태와 개선방안					15,304,000	14,938,300	14,938,300	365,700	-	-	-	계속연구과제
서울시 노숙인 정책의 진단과 과제					12,900,000	12,496,170	12,496,170	403,830	-	-	-	계속연구과제
디지털전환 시대, 서울시 중소기업의 IT 도입 실태와 향상 방향					20,836,000	20,075,820	20,075,820	760,180	-	-	-	계속연구과제
서울-평화 보건의료 협력 방안 연구					6,780,000	6,773,880	6,773,880	6,120	-	-	-	계속연구과제
구청연구단 조직운영 성과와 과제					18,452,000	17,968,680	17,968,680	483,320	-	-	-	계속연구과제
2단계 재정분권 추진에 대응한 서울형 재정분권 정책 수립 연구					13,960,000	13,489,550	13,489,550	470,450	-	-	-	계속연구과제
서울시의 도시경쟁력 선진화 통한 글로벌 경쟁 네트워크 구축 방안 : 서울, 베이징, 도쿄를 중심으로					3,655,000	3,560,520	3,560,520	94,480	-	-	-	계속연구과제
뉴노멀시대 미래도시 예측과 서울의 공간발전 전략연구					22,196,000	22,062,230	22,062,230	133,770	-	-	-	계속연구과제
서울시 환경보건 자료관리 및 정보제공 방안					17,336,000	16,717,010	16,717,010	618,990	-	-	-	계속연구과제
코로나19 이후 가사서비스 시장 변화와 종사자 고용개선방안 연구					23,235,000	23,076,300	23,076,300	158,700	-	-	-	계속연구과제
뉴노멀 시대를 준비하는 서울의 교통정책 방향 연구					31,816,000	31,423,760	31,423,760	392,240	-	-	-	계속연구과제
서울시 공공건축물의 에너지소비 현황과 관리방향					10,000,000	9,785,460	9,785,460	214,540	-	-	-	계속연구과제
서울시 생활SOC 인건투자사업 활성화 방안 연구					12,297,000	12,131,960	12,131,960	165,040	-	-	-	계속연구과제
2021년 서울시정 모니터링을 통한 정책 개선 방안 연구					135,095,000	134,564,730	134,564,730	530,270	-	-	-	계속연구과제
생활폐기물 환경미화원 작업안전기준 이행방안					17,290,000	16,977,000	16,977,000	313,000	-	-	-	계속연구과제
지자체-학교 협력 돌봄 사업의 서울시 운영 전략					25,590,000	25,484,000	25,484,000	106,000	-	-	-	계속연구과제
생애최초 자가소유 지원정책의 체계화 방향					5,800,000	4,883,770	4,883,770	-	916,230	-	916,230	계속연구과제
서울시 친환경 도로포장 확대 방안					6,650,000	6,537,960	6,537,960	112,040	-	-	-	계속연구과제
전환기 서울시 대중국 도시외교 '다자형' 추진 전략					5,794,000	5,644,970	5,644,970	149,030	-	-	-	계속연구과제
서울시 환경미화원 업무 확대에 따른 인센티브 부여 방안					23,242,000	22,762,140	22,762,140	479,860	-	-	-	계속연구과제
사회적 거리두기에 따른 비대면 주민참여 실태와 개선방안					17,900,000	17,358,400	17,358,400	541,600	-	-	-	계속연구과제
서울형 타운메니지먼트 사업 진단과 개선방향					20,000,000	7,287,880	7,287,880	3,906,200	8,805,920	-	8,805,920	계속연구과제
서울시 지역생활권계획 운영실태 진단과 재정비 방향					21,778,000	14,098,140	14,098,140	-	7,679,860	-	7,679,860	계속연구과제
서울시 사회서비스원 효율적 조직 운영 방안 연구					21,828,000	21,396,100	21,396,100	431,900	-	-	-	계속연구과제
학교맞벌 운영실태 조사 및 효율적 방안					9,958,000	9,787,100	9,787,100	170,900	-	-	-	계속연구과제
서울 주택시장의 중장기적 안정을 위한 주택 금융, 조세 정책 방향 연구					25,550,000	3,379,100	3,379,100	10,411,700	11,759,200	-	11,759,200	계속연구과제
노후주택지 재개발사업 추진방향 재정립 연구					65,125,000	26,614,140	26,614,140	-	38,510,860	-	38,510,860	계속연구과제
수요 대응형 공공주택 공급모형 개발 연구					64,691,000	21,026,050	21,026,050	5,800,000	37,864,950	-	37,864,950	계속연구과제
서울시 교통약자 버스 접근성 모형 개발					107,000,000	39,464,150	39,464,150	750,000	66,785,850	-	66,785,850	계속연구과제
서울시 택시개발지구 재건축의 계획적 관리방안 연구					58,700,000	13,780,840	13,780,840	24,592,240	20,326,920	-	20,326,920	계속연구과제
지역에너지 계획의 실효성 증진방안					89,900,000	35,984,950	35,984,950	-	53,915,050	-	53,915,050	계속연구과제
서울시 승용차 이용자 '속마음' 분석을 통한 대중교통 활성화 방안 연구					20,000,000	17,434,300	17,434,300	1,825,700	740,000	-	740,000	계속연구과제
서울시 신규 공공분양주택 제도 도입방안					18,890,000	6,800,900	6,800,900	11,609,900	479,200	-	479,200	계속연구과제
서울시 사회적경제정책의 성과분석과 향후 정책방향에 대한 연구					47,000,000	5,263,500	5,263,500	1,400,000	40,336,500	-	40,336,500	계속연구과제
생활계 유휴폐기물 관리현황 조사 및 개선방안 마련					20,600,000	12,706,400	12,706,400	5,743,600	2,150,000	-	2,150,000	계속연구과제

예산과목				사업명	예산현액(A)	지출원인행위액(B)	지출액(C)	원인미필액(불용액) (D=A-C-E)	차기사고이월액(E)			이월사유
분야	부분	정책사업	단위사업						계	원인필(B-C)	원인미필	
				기후변화 대응 서울시 산사태 관리개선 방안	8,000,000	3,926,900	3,926,900	-	4,073,100	-	4,073,100	계속연구과제
				위드코로나 시기 서울의 산업위기 및 기회지역 유형분석과 대응방안	18,800,000	9,546,050	9,546,050	-	9,253,950	-	9,253,950	계속연구과제
				서울시 남북 이산가족 정책 연구	8,870,000	5,235,720	5,235,720	500,000	3,134,280	-	3,134,280	계속연구과제
				데이터 기반 서울시 환경보건지표 개발 방안	17,500,000	2,606,790	2,606,790	-	14,893,210	-	14,893,210	계속연구과제
				도시계획 관점에서의 서울시 그린인프라 구축 전략	10,000,000	3,303,750	3,303,750	-	6,696,250	-	6,696,250	계속연구과제
				어린이 보호구역 강화에 따른 스쿨존 운영 개선방안(초등학교를 중심으로)	12,000,000	155,800	155,800	-	11,844,200	-	11,844,200	계속연구과제
				서울시 생활물류서비스 지원방안	13,500,000	445,500	445,500	400,000	12,654,500	-	12,654,500	계속연구과제
				글로벌 투자유치 전담기관의 현황과 서울시 도입방안 연구	11,500,000	91,000	91,000	-	11,409,000	-	11,409,000	계속연구과제
				개발 주차 데이터를 활용한 서울시 주차 특성 분석	10,000,000	323,500	323,500	200,000	9,476,500	-	9,476,500	계속연구과제
				서울 도심부 및 도시조직의 특성보전 방향 연구	23,092,000	-	-	-	23,092,000	-	23,092,000	계속연구과제
				[정책기획] 시론로비아 도입을 위한 기본구상 및 전략	15,000,000	14,550,000	14,550,000	450,000	-	-	-	계속연구과제
				도시공간 운영·관리의 민간참여 및 협력 활성화 방안에 관한 연구	50,000,000	50,000,000	50,000,000	-	-	-	-	계속연구과제
				[정책기획] 예술로 본 서울시 만차촌의 변화와 도시정책의 과제	17,000,000	16,610,000	16,610,000	390,000	-	-	-	계속연구과제
				행정자료를 활용한 서울시의 불평등과 빈곤에 관한 연구(2차)	75,000,000	75,000,000	75,000,000	-	-	-	-	계속연구과제
				2021년 작은연구 지원사업	103,400,000	96,095,551	96,095,551	262,249	7,042,200	-	7,042,200	계속연구과제
				재난시대 회복력을 위한 서울로컬뉴딜 모델 연구	42,500,000	42,187,950	42,187,950	312,050	-	-	-	계속연구과제
				국제사회 시각으로 본 서울시 변화, 안보 이슈 및 평화 정책 발굴 연구	140,500,000	140,248,192	140,248,192	251,808	-	-	-	계속연구과제
				[정책기획] 지방분권을 위한 자치입법권 구축방안	15,000,000	15,000,000	15,000,000	-	-	-	-	계속연구과제
				서울시-자치구 간 지역문화정책 협력방안 연구	15,000,000	6,068,950	6,068,950	-	8,931,050	-	8,931,050	계속연구과제
				서울시 코로나19 감염위험평가와 사회적 거리두기 정책 개선방안 연구	25,500,000	8,579,500	8,579,500	3,250,000	13,670,500	-	13,670,500	계속연구과제
				[정책기획] 서울특별시 지방행정-치안 행정 연계성 확보 방안	15,000,000	-	-	370,000	14,630,000	-	14,630,000	계속연구과제
				[정책기획] 치유농업 활성화를 위한 서울시 시정방향 설정 및 의제 발굴 연구	20,000,000	-	-	530,000	19,470,000	-	19,470,000	계속연구과제
				[정책기획] 서울시 교육예산 지원구조 개혁방안	20,000,000	-	-	640,000	19,360,000	-	19,360,000	계속연구과제
				[정책기획] 종교단체 연계 서울시 사회서비스 발굴 지원 연구	20,000,000	-	-	600,000	19,400,000	-	19,400,000	계속연구과제
				코로나19 이후 서울시 자영업자 폐업의 특성 분석	12,600,000	110,000	110,000	-	12,490,000	-	12,490,000	계속연구과제
				기초연구구수합비	2,462,661,000	1,307,985,940	1,307,985,940	97,935,350	1,056,739,710	-	1,056,739,710	
				2021년 서울경제지수 모니터링	108,000,000	89,579,280	89,579,280	12,196,830	6,223,890	-	6,223,890	계속연구과제
				2021년 서울 산업·혁신 모니터링	70,212,000	67,788,630	67,788,630	2,423,370	-	-	-	계속연구과제
				서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영(2020년)	200,000,000	113,371,530	113,371,530	-	86,628,470	-	86,628,470	계속연구과제
				프랑스 파리 대도시권 도시공간구조 개선전략과 서울의 정책과제	70,526,000	70,241,390	70,241,390	286,610	-	-	-	계속연구과제
				20년간 서울시 가중교통수단서비스의 선수화 및 현행화 과정 비교와 아카이브 구축 연구	39,038,000	38,905,400	38,905,400	133,600	-	-	-	계속연구과제
				서울시 생계형 서비스업 개인사업자현황 및 경제적 위형요인 진단	13,160,000	13,038,200	13,038,200	121,800	-	-	-	계속연구과제
				교통 빅데이터 구축 및 활용	5,046,000	4,573,200	4,573,200	472,800	-	-	-	계속연구과제
				2021 구정연구 정보공유 활성화 방안	20,000,000	19,898,460	19,898,460	101,540	-	-	-	계속연구과제
				빅데이터 분석기법을 활용한 서울시의 공간적 집중추약성 분석	7,382,000	7,275,600	7,275,600	106,400	-	-	-	계속연구과제
				서울시 투자사업의 사회적 비용 산정에 대한 행정 연구	11,102,000	10,957,980	10,957,980	144,020	-	-	-	계속연구과제
				서울시민 안심질환 실태 및 석생활 위험요인 분석	12,000,000	11,895,050	11,895,050	104,950	-	-	-	계속연구과제
				서울시 미세먼지 환경성질환 건강취약 집단 분포 및 특성 평가	7,523,000	7,380,800	7,380,800	142,200	-	-	-	계속연구과제
				선택실험법을 활용한 공원 사업의 투자심사 편의 추정 방안 연구	15,000,000	14,684,090	14,684,090	315,910	-	-	-	계속연구과제
				2차년도 미세먼지 계절관리제 이행평가 및 개선방안 연구	16,645,000	15,916,410	15,916,410	728,590	-	-	-	계속연구과제
				서울 아파트 가격상승과 가계소비 현황 진단	4,064,000	3,990,100	3,990,100	73,900	-	-	-	계속연구과제
				제9차 한강생태계 조사연구(1차년도)	312,228,000	308,049,060	308,049,060	4,178,940	-	-	-	계속연구과제
				수도권 개발제한구역의 50년간 정책변천사	14,126,000	13,891,020	13,891,020	234,980	-	-	-	계속연구과제
				서울 청년패널조사(2차년도)	600,000,000	77,319,810	77,319,810	4,117,700	518,562,490	-	518,562,490	계속연구과제
				서울시 산업경제부문의 기후변화 리스크 분석	10,284,000	10,152,200	10,152,200	131,800	-	-	-	계속연구과제
				자치분권 변화 선도를 위한 서울시의회 미래전략 의제발굴	37,276,000	36,946,390	36,946,390	329,610	-	-	-	계속연구과제
				전환기 서울경제 진단과 지속적인 성장 패러다임 모색	24,168,000	23,402,200	23,402,200	765,800	-	-	-	계속연구과제
				뉴노멀시대의 사회서비스 혁신모델 연구	32,000,000	14,651,360	14,651,360	14,327,100	3,021,540	-	3,021,540	계속연구과제
				인공지능 기술혁신에 따른 서울시 행정 혁신 전략에 관한 연구	45,000,000	30,211,660	30,211,660	600,000	14,188,340	-	14,188,340	계속연구과제

예산과목				사업명	예산현액(A)	지출원인행위액(B)	지출액(C)	원인미필액(불응액) (D=A-C-E)	자기사고이월액(E)			이월사유
분야	부분	정책사업	단위사업						계	원인미필(D-C)	원인미필	
				공공기여와 인센티브 제도의 운용기준에 관한 연구	11,648,000	11,624,600	11,624,600	23,400	-	-	-	계속연구과제
				서울연구원 데이터 인사이트 리포트 발간 (II)	106,642,000	81,453,360	81,453,360	7,516,030	19,672,610	-	19,672,610	계속연구과제
				드림 영상 기반의 도시고속도로 교통 혼잡 발생 특징 및 원인 분석	73,000,000	55,618,800	55,618,800	13,974,000	3,507,200	-	3,507,200	계속연구과제
				2021년 택시서비스 시민만족도 조사	91,679,000	88,522,200	88,522,200	3,156,800	-	-	-	계속연구과제
				기후위기 대응 서울시 온산에너지 체계 전환 방안: 배전계통운영자 도입을 중심으로	5,220,000	644,000	644,000	3,532,000	1,044,000	-	1,044,000	계속연구과제
				서울시 수소기술 도입의 경제적 효과	9,311,000	2,454,500	2,454,500	5,211,000	1,645,500	-	1,645,500	계속연구과제
				뉴노멀시대 서울시민의 여가행태 변화와 정책방향 연구	40,000,000	4,611,600	4,611,600	1,500,000	33,888,400	-	33,888,400	계속연구과제
				도시공간의 중간영역에서 공간경의 실현방향	45,760,000	27,147,470	27,147,470	7,183,970	11,428,560	-	11,428,560	계속연구과제
				교통량에 기반한 지역 소용 광역 기법 연구: 한양도성 지역을 중심으로	9,990,000	3,438,900	3,438,900	-	6,551,100	-	6,551,100	계속연구과제
				수도권의 광역화 패턴 변화가 서울에 미치는 영향	17,720,000	4,374,700	4,374,700	9,698,700	3,646,600	-	3,646,600	계속연구과제
				서울공공투자관리센터 운영·업무 성과 분석(2012~2021)	7,900,000	2,290,850	2,290,850	-	5,609,150	-	5,609,150	계속연구과제
				서울시 공공투자사업의 패턴 변화와 대응전략	15,000,000	3,312,080	3,312,080	-	11,687,920	-	11,687,920	계속연구과제
				재난 사고 위험에 대한 시민인식과 영향요인에 관한 연구	23,871,000	13,081,900	13,081,900	110,000	10,679,100	-	10,679,100	계속연구과제
				서울 경관사진 자산화 시범사업	46,194,000	3,395,660	3,395,660	3,094,000	39,704,340	-	39,704,340	계속연구과제
				서울연구원 30년사 편찬 자료구축	180,000,000	955,500	955,500	197,000	178,847,500	-	178,847,500	계속연구과제
				생산가능인구 감소가 서울경제에 미치는 영향과 생산성 변동 추계	12,000,000	186,000	186,000	-	11,814,000	-	11,814,000	계속연구과제
				사람들은 왜 혼자 사는가 - 아시아 도시의 1인가구와 도시의 변화	42,943,000	-	-	-	42,943,000	-	42,943,000	계속연구과제
				서울 활용한 교통데이터의 통행목적과 이용자 특성 추정 연구	9,000,000	631,800	631,800	-	8,368,200	-	8,368,200	계속연구과제
				서울시 민간투자사업 활성화를 위한 부속 및 부대사업 유형연구	20,000,000	43,000	43,000	-	19,957,000	-	19,957,000	계속연구과제
				빅데이터를 활용한 공공주차장 적정 규모 산정 방법론 연구	18,000,000	79,200	79,200	800,000	17,120,800	-	17,120,800	계속연구과제
				현안연구수행비	42,310,000	538,139,225	538,139,225	29,605,955	213,134,820	-	213,134,820	
				서울 경기종합지수 개발 및 작성	4,232,000	4,136,740	4,136,740	95,260	-	-	-	계속연구과제
				2020년 서울연구원 경영성과 점검 및 제고를 위한 종합적인 개선방안 연구	2,267,000	2,228,800	2,228,800	38,200	-	-	-	계속연구과제
				서울시 버스 준공영제 경제환경 변화 대응방안	3,138,000	3,082,600	3,082,600	55,400	-	-	-	계속연구과제
				The Seoul Institute Research Abstracts	29,019,000	28,853,790	28,853,790	165,210	-	-	-	계속연구과제
				서울 상안방 사물자무체 세계소역센터 및 공공임대주택 건립 민간투자사업 투자사업	69,735,000	69,440,300	69,440,300	294,700	-	-	-	계속연구과제
				양녕로-신림로간 도로개설 타당성조사	69,000,000	68,785,370	68,785,370	214,630	-	-	-	계속연구과제
				스마트숙련행커 입지선정 및 운영방식 개선방안 연구	3,130,000	3,081,600	3,081,600	48,400	-	-	-	계속연구과제
				서울 미래비전 수립을 위한 주요 의제 발굴	87,818,000	86,993,690	86,993,690	824,310	-	-	-	계속연구과제
				서울형 생활임금 산정 모델 개선방안 연구	1,040,000	996,000	996,000	44,000	-	-	-	계속연구과제
				서울수택시의 불특기민 사물수택성비사업 및 가로주택정비사업 활용 정비모델 개발 연구	32,336,000	31,661,400	31,661,400	674,600	-	-	-	계속연구과제
				서울경제 위기진단 지표개발 및 적용방안 연구	11,306,000	8,196,170	8,196,170	3,109,830	-	-	-	계속연구과제
				서울시 도시경쟁력 제고를 위한 랜드마크 전략 연구	12,000,000	360,800	360,800	8,000,000	3,639,200	-	3,639,200	계속연구과제
				서울시의 산하 연구기능 간 연계 협력 강화방안	74,000,000	29,131,940	29,131,940	1,045,000	43,823,060	-	43,823,060	계속연구과제
				서울시 장애인 1인 가구의 생활실태와 정책	7,000,000	6,622,980	6,622,980	377,020	-	-	-	계속연구과제
				탄소중립을 위한 서울시 그린뉴딜 추진 현황 및 개선 과제	530,000	479,400	479,400	50,600	-	-	-	계속연구과제
				한반도 평화 프로세스 진전을 위한 서울시 평화외교 추진 전략연구	7,000,000	1,699,400	1,699,400	400,000	4,900,600	-	4,900,600	계속연구과제
				서울연구원 종합평가제도 주요 정책과 개선방안	35,000,000	-	-	1,000,000	34,000,000	-	34,000,000	계속연구과제
				서울시 다문화 이주민 특성과 지원 전략	9,290,000	924,800	924,800	-	8,365,200	-	8,365,200	계속연구과제
				서울시 1인가구의 사회적 외로움 및 고립 실태와 대응전략	9,840,000	231,400	231,400	500,000	9,108,600	-	9,108,600	계속연구과제
				서울 도심 여가 공간 확대를 위한 환경이용활성화 방안 연구	20,000,000	-	-	-	20,000,000	-	20,000,000	계속연구과제
				서울시 장애인 분야 균형인사정책의 현황과 과제	5,000,000	91,200	91,200	-	4,908,800	-	4,908,800	계속연구과제
				서울시 주요사업의 성과지표 설정에 관한 연구	3,173,000	3,092,220	3,092,220	80,780	-	-	-	계속연구과제
				제1회 기후변화 콜로кви움 개최	7,000,000	6,462,864	6,462,864	537,136	-	-	-	계속연구과제
				방화대로 지하주차장 타당성조사에 대한 적정성 검토	2,760,000	2,526,500	2,526,500	233,500	-	-	-	계속연구과제
				강남·마포자연회수시설 폐비닐 선별부대설비 타당성조사에 대한 타당성검증	4,200,000	3,662,300	3,662,300	537,700	-	-	-	계속연구과제
				2021년 상반기 영상 콘텐츠 제작 및 모니터링	6,470,000	6,323,490	6,323,490	146,510	-	-	-	계속연구과제
				서울시 비선호시설 입지갈등 대응방안	2,651,000	2,482,830	2,482,830	168,170	-	-	-	계속연구과제
				복합형사건법 타당성조사에 대한 적정성 검토	3,300,000	3,198,000	3,198,000	102,000	-	-	-	계속연구과제

예산과목				사업명	예산현액(A)	지출원인행위액(B)	지출액(C)	원인미발액(불응액) (D=A-C-E)	차기사고이월액(E)			이월사유
분야	부분	정책사업	단위사업						계	원인발(B-C)	원인미발	
				제2회 기후변화 홀로키움 개최	9,910,000	9,800,065	9,800,065	109,935	-	-	-	계속연구과제
				2021년 정기(3월) 지방재정 투자심사 타당성검토	4,400,000	4,114,100	4,114,100	285,900	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제2차 중앙투자심사 대상 사업 에 대한 사전검토	1,800,000	1,450,750	1,450,750	349,250	-	-	-	계속연구과제
				2021년 수시(4월) 지방재정 투자심사 타당성검토	3,250,000	2,960,900	2,960,900	289,100	-	-	-	계속연구과제
				제3회 기후변화 홀로키움 개최	8,410,000	8,073,501	8,073,501	336,499	-	-	-	계속연구과제
				단행본 시리즈 출판(도시계획학 역사 및 기초)	10,080,000	10,000,000	10,000,000	80,000	-	-	-	계속연구과제
				코로나19 지속에 따른 서울연구원 재택 근무 시행 평가	2,298,000	2,088,000	2,088,000	210,000	-	-	-	계속연구과제
				무지개어린이공원 지하공영주차장 건립 적정성 검토	3,300,000	2,917,420	2,917,420	382,580	-	-	-	계속연구과제
				조로거리공원 지하주차장 건설 타당성 조서에 대한 검증	2,760,000	2,425,500	2,425,500	334,500	-	-	-	계속연구과제
				인간토지 일차형 공공임대주택 공급가 능성 검토	3,690,000	3,457,600	3,457,600	232,400	-	-	-	계속연구과제
				2021년 정기(5월) 지방재정 투자심사 타당성검토	3,810,000	3,581,600	3,581,600	228,400	-	-	-	계속연구과제
				서울시 공영차고지 및 공영주차장 고도 화 방향 연구	4,856,000	4,562,300	4,562,300	293,700	-	-	-	계속연구과제
				서울경제 재도약을 위한 글로벌도시경 쟁력 의제 탐색	3,000,000	2,426,600	2,426,600	573,400	-	-	-	계속연구과제
				2021년 수시(6월) 지방재정 투자심사 타당성검토	4,010,000	3,980,700	3,980,700	29,300	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제3차 중앙투자심사 대상 사업 에 대한 사전검토	2,520,000	2,285,900	2,285,900	234,100	-	-	-	계속연구과제
				서울 미래비전 수립을 위한 청년 의제 탐색 연구	2,500,000	2,492,750	2,492,750	7,250	-	-	-	계속연구과제
				서울시 미래교육 의제 개발 연구	3,812,000	3,515,500	3,515,500	296,500	-	-	-	계속연구과제
				초고령사회를 대비한 서울시 50+ 시니어 정책 의제 탐색	3,720,000	3,089,920	3,089,920	630,080	-	-	-	계속연구과제
				공정상성의 가치와 서울시 의제 발굴	630,000	579,105	579,105	50,895	-	-	-	계속연구과제
				안심, 안전도시 서울을 위한 의제 발굴 연구	3,480,000	3,423,200	3,423,200	56,800	-	-	-	계속연구과제
				2021년 정기(7월) 지방재정 투자심사 타당성검토	4,210,000	4,067,470	4,067,470	142,530	-	-	-	계속연구과제
				2022년 대표과제 발굴을 위한 기획 연 구	2,886,000	2,818,500	2,818,500	67,500	-	-	-	계속연구과제
				2021년 하반기 영상 콘텐츠 제작 및 모 니터링	9,130,000	8,627,560	8,627,560	502,440	-	-	-	계속연구과제
				도시고속도로 사고위험지점 연결체계 개선 적정성 검토	5,000,000	4,656,400	4,656,400	343,600	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제6차(8월) 지방재정 투자심사 타당성검토	4,010,000	3,858,580	3,858,580	151,420	-	-	-	계속연구과제
				뉴노멀시대 시민생활 안정과 새로운 성 장전략을 위한 세미나 개최	3,137,000	2,831,360	2,831,360	305,640	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제4차 중앙투자심사 대상 사업 에 대한 사전검토	2,280,000	2,085,350	2,085,350	194,650	-	-	-	계속연구과제
				서울연구원 30년사 사전기획 연구	2,414,000	2,337,400	2,337,400	76,600	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제7차(9월) 지방재정 투자심사 타당성검토	6,100,000	6,026,670	6,026,670	73,330	-	-	-	계속연구과제
				서울시 산업거점연계 미래경제축 설정 방향	1,760,000	1,611,100	1,611,100	148,900	-	-	-	계속연구과제
				단행본 출판(소비자경제와 공공재의 가 치산정)	9,080,000	-	-	4,080,000	5,000,000	-	5,000,000	계속연구과제
				단행본 출판(한국 축의 정연성)	17,080,000	-	-	2,080,000	15,000,000	-	15,000,000	계속연구과제
				정비사업에서 분량기상한계의 평정과 개선방안	4,480,000	4,128,400	4,128,400	351,600	-	-	-	계속연구과제
				서울연구원의 새로운 비전 수립 및 중장 기발전방안 구상	6,214,000	5,591,700	5,591,700	622,300	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 교통 및 유통분야 타당성 검토	2,590,000	2,563,100	2,563,100	26,900	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제9차(10월) 지방재정 투자심사 국토 및 지역개발분야 타당성검토	3,010,000	2,859,000	2,859,000	151,000	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 문화 및 관광분야 타당성검토	2,610,000	2,405,640	2,405,640	204,360	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제8차(10월) 지방재정 투자심사 사회복지 등 분야 타당성검토	3,250,000	3,238,200	3,238,200	11,800	-	-	-	계속연구과제
				2021년 제9차(10월) 지방재정 투자심사 일반공공 행정분야 타당성 검토	1,640,000	1,502,700	1,502,700	137,300	-	-	-	계속연구과제
				도시계획 개년사전 발간을 위한 기획연 구	29,849,000	834,520	834,520	-	29,014,480	-	29,014,480	계속연구과제
				2050 미래서울연구를 위한 사전기획연 구: 미래도시 이머징 이슈 탐색	7,250,000	7,025,400	7,025,400	224,600	-	-	-	계속연구과제
				새로운 시장방향에 대응한 서울주택도 시공사조직체계 개편 방향성 검토	1,580,000	1,450,160	1,450,160	129,840	-	-	-	계속연구과제
				서울시 근현대 문화유산의 시민홍보 웹 콘텐츠구상	6,758,000	6,675,200	6,675,200	82,600	-	-	-	계속연구과제
				서울연구원 성별임금격차 개선방안연구	3,790,000	1,264,820	1,264,820	-	2,525,180	-	2,525,180	계속연구과제
				서울아래나 복합문화시설 민간투자사업 실험역(안)검토	2,500,000	2,380,500	2,380,500	119,500	-	-	-	계속연구과제
				도시활동 9호선 1단계구간(상부부분)인 간투자 사업 2차 변경심사협약(안)검토	3,930,000	3,808,200	3,808,200	121,800	-	-	-	계속연구과제
				수유3동 공영주차장 건설 타당성조사 검증	3,100,000	486,200	486,200	-	2,613,800	-	2,613,800	계속연구과제
				2022년 제1차 중앙투자심사 대상 사업 에 대한 사전검토	2,040,000	1,033,100	1,033,100	922,000	84,900	-	84,900	계속연구과제
				단행본 번역서 출판(프리카 공공공간 디자인 매뉴얼)	4,590,000	-	-	5,420,000	10,000,000	-	10,000,000	계속연구과제

예산과목				사업명	예산현액(A)	지출원인행위액(B)	지출액(C)	원인미필액(비용액) (D=A-C-E)	차기사고이필액(E)			이필사유	
분야	부문	정책사업	단위사업						계	원인필(B-C)	원인미필		
				공공투자분야 서울연구원 30년 연구성과분석	2,040,000	-	-	-	2,040,000	-	2,040,000	계속연구과제	
				안전환경분야 서울연구원 30년 연구성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				시민경제분야 서울시정 30년 연구성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				교통분야 서울연구원 30년 연구성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				도시사회분야 서울연구원 30년 연구성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				도시정보분야 서울연구원 30년 성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				도시경영분야 서울연구원 30년 연구성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				주력분야 서울연구원 30년 연구성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				도시계획 재생분야 서울연구원 30년 연구성과분석	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	계속연구과제	
				서울연구원 30년사 : 글로벌 미래연구와 도시외교 분야	2,111,000	-	-	-	2,111,000	-	2,111,000	계속연구과제	
				선진형 자치연구 지원	3,235,590,000	2,479,005,475	2,479,005,475	717,127,525	39,457,000	-	39,457,000		
				구청연구단 연구 지원	3,235,590,000	2,479,005,475	2,479,005,475	717,127,525	39,457,000	-	39,457,000		
				경영상업비	2,368,594,000	916,992,000	916,992,000	428,827,000	1,022,775,000	1,022,775,000	-		
				기획	38,490,000	18,739,200	18,739,200	10,510,800	9,240,000	9,240,000	-		
				경영기획	38,490,000	18,739,200	18,739,200	10,510,800	9,240,000	9,240,000	-		
				성병등 및 인권	서울연구원 성병등 노동환경 실태조사	38,490,000	18,739,200	18,739,200	10,510,800	9,240,000	9,240,000	-	간여공정 사업비 이월
				도시정보	2,330,104,000	898,252,800	898,252,800	418,318,200	1,013,535,000	1,013,535,000	-		
				도시자료분석	1,668,054,000	486,519,036	486,519,036	181,389,964	1,000,145,000	1,000,145,000	-		
				빅데이터수집 및분석	127,280,000	34,939,086	34,939,086	12,315,914	80,025,000	80,025,000	-		
				도로네트워크 데이터 구입	63,640,000	30,640,000	30,640,000	-	33,000,000	33,000,000	-	간여공정 사업비 이월	
				인간 개인신용 데이터(KCS 신용분석정보 데이터) 구입	63,640,000	4,299,086	4,299,086	12,315,914	47,025,000	47,025,000	-	간여공정 사업비 이월	
				연구자료 수집 및 운영	112,560,000	85,018,120	85,018,120	14,121,880	13,420,000	13,420,000	-		
				소셜미디어 콘텐츠 구축	112,560,000	85,018,120	85,018,120	14,121,880	13,420,000	13,420,000	-	간여공정 사업비 이월	
				정보시스템 관리 및 운영	1,428,214,000	366,561,830	366,561,830	154,952,170	906,700,000	906,700,000	-		
				통합정보시스템 고도화 사업 구축	917,107,000	51,107,000	51,107,000	-	866,000,000	866,000,000	-	간여공정 사업비 이월	
				통합정보시스템 고도화 사업 관리	511,107,000	315,454,830	315,454,830	154,952,170	40,700,000	40,700,000	-	간여공정 사업비 이월	
				편집출간 관리	662,050,000	411,733,764	411,733,764	236,926,236	13,390,000	13,390,000	-		
				간행물 발간	662,050,000	411,733,764	411,733,764	236,926,236	13,390,000	13,390,000	-		
				<코로나19 대도시 비교 연구> 단행본 디자인 작업	331,025,000	205,851,882	205,851,882	117,723,118	7,450,000	7,450,000	-	간여공정 사업비 이월	
				<파리의 도시계획>(가제) 단행본 디자인 작업	331,025,000	205,881,882	205,881,882	119,203,118	5,940,000	5,940,000	-	간여공정 사업비 이월	

나. 명시이월비 내역

서울연구원

(단위 : 원)

예산과목	사업명	예산현액(A)	지출원인행위액(B)	지출액(C)	원인미필액 (불용액) (D=A-C-E)	차기명시이월액(E)			이월사유
						계	원인미필 (B-C)	원인미필	
		해	당	사	항	없	음		

(3) 전년이월액조서(이월비결산조서)

서울연구원

(단위 : 원)

예산과목				전년이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
분야	부문	정책사업	단위사업				사업명	이월구분	미집행사유
계				3,340,936,860	2,204,165,626	1,136,771,234	-		
연구사업비				2,872,936,860	1,736,165,626	1,136,771,234	-		
연구과제				2,872,936,860	1,736,165,626	1,136,771,234	-		
연구과제 수행				2,872,936,860	1,736,165,626	1,136,771,234	-		
정책연구수행비				2,056,415,791	1,142,462,646	913,953,145	-		
				942,572,096	389,154,779	553,417,317	세계 보편평화를 위한 서울시의 글로벌 이슈와 대응 방안 연구	사고이월	
				10,875,810	3,082,000	7,793,810	기후위기 대응 서울시 '그린 뉴딜' 정책의 방향	사고이월	
				3,980,200	445,000	3,535,200	서울시 자율주행 정책 진단 및 발전방안 연구	사고이월	
				34,379,600	8,678,080	25,701,520	서울시 공영형 사립대학 도입 가능성 및 추진모델 연구	사고이월	
				4,494,660	183,900	4,310,760	서울형 주택바우처 운영실태와 개선방안	사고이월	
				28,859,520	25,517,220	3,342,300	일반주택지 가로주택경비사업의 슈퍼블록단위 통합연계방안 연구	사고이월	
				17,102,160	11,641,610	5,460,550	시민민주주의 활성화 기본계획 연구(2단계)	사고이월	
				1,994,378	1,036,050	958,328	순환도시로의 전환을 위한 재사용 정책 강화 방안	사고이월	
				58,956,880	50,842,240	8,114,640	서울시 도시철도 교통약자 접근성 평가연구	사고이월	
				12,003,130	2,891,230	9,111,900	건축물 부속 공작물의 안전관리 방안	사고이월	
				14,304,530	14,292,600	11,930	자치구 도시발전기본계획의 운영실태와 개편방향	사고이월	
				5,914,800	2,500,950	3,413,850	서울시 주택임대료 증액청구 상한기준에 관한 연구	사고이월	
				9,754,900	9,302,060	452,840	서울시 문화영향평가제 운영실태 및 개선방안 연구	사고이월	
				15,944,000	14,176,570	1,767,430	서울시 생활도로 관리실태 및 제도개선방안	사고이월	
				35,707,150	32,782,280	2,924,870	강염병 뉴노멀 사회에서 공연예술계 변화와 서울시 대응방안 연구	사고이월	
				8,961,000	8,190,700	770,300	서울시 공공갈등 조정제도 개선방안	사고이월	
				18,653,000	13,338,100	5,314,900	서울시 교통정보센터(TOPIS) 기능 재정립 및 발전 방향	사고이월	
				10,102,000	9,847,220	254,780	서울시 공공도서관 커뮤니티 활성화 방안 연구	사고이월	
				14,160,200	7,351,500	6,808,700	서울시 스마트 모빌리티 거점시설 도입 방안	사고이월	
				18,000,000	16,522,570	1,477,430	서울시 시민안전거버넌스 실태 및 개선방안	사고이월	
				8,800,000	7,366,680	1,433,320	디지털경제 시대, 서울 콘텐츠산업의 성장과 정책과제	사고이월	
				57,756,000	57,715,600	40,400	강염병 시대 세계 주요 대도시의 방역 및 도시 전환전략	사고이월	
				16,000,000	11,660,290	4,339,710	서울시 산림훼손지 현황분석 및 관리방안	사고이월	
				7,916,000	7,346,840	569,160	서울시 주요 재정사업 평가제도 개편방안	사고이월	
				16,000,000	3,648,100	12,351,900	메가이벤트를 통한 서울시 관광활성화 방안 연구	사고이월	
				100,000,000	64,889,334	35,110,666	2021년 민생경제 현황점검 및 소비자 체감경기 전망조사	사고이월	
				48,394,000	39,728,300	8,665,700	서울시 사물인터넷 활용방안 구상 연구	사고이월	
				8,648,280	8,268,270	380,010	서울시 신종 감염병 대응체계 수립 연구	사고이월	

예산과목				전년도이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
분야	부문	정책사업	단위사업				사업명	이월구분	미집행사유
				82,405,930	61,610,121	20,795,809	2020년 '작은연구 좋은서울' 사업	사고이월	
				8,580,560	7,211,700	1,368,860	2020년 서울시 청년활동지원사업 효과성연구	사고이월	
				297,613,007	123,540,352	174,072,655	서울 도시인문학 연구 지원사업	사고이월	
				15,000,000	14,400,000	600,000	공원 관리의 시민참여 방안 연구	사고이월	
				11,042,000	11,042,000	-	서울시 시(인공지능) 산업 육성을 위한 생태계 분석 및 정책방안	사고이월	
				15,000,000	14,700,000	300,000	서울시 소비자행태체계 개선방안 연구	사고이월	
				46,540,000	41,058,400	5,481,600	코로나19의 사회·경제적 영향 분석 및 서울시 재난긴급생활비의 효과 평가 연구	사고이월	
				20,000,000	18,000,000	2,000,000	서울시 기후환경분야 거버넌스 운영성과와 과제	사고이월	
				15,000,000	14,250,000	750,000	돌봄SOS와 지역사회통합돌봄의 연계 및 발전방안	사고이월	
				15,000,000	14,250,000	750,000	그린뉴딜 성공을 위한 자치구 에너지전환 추진 역량강화 방안 연구	사고이월	
			기초연구수행비	421,291,169	305,183,890	116,107,279			
				88,255,270	65,672,300	22,582,970	서울연구원 데이터 인사이트 리포트 발간	사고이월	
				7,113,820	675,000	6,438,820	대기오염 감축수단의 비용효과성 분석	사고이월	
				13,525,250	13,005,380	519,870	서울시 고령인구 밀집지역의 사회공간적 특성과 근린환경 개선 방향	사고이월	
				9,004,630	5,419,700	3,584,930	10년 후 서울을 위한 도시계획 이슈와 과제	사고이월	
				27,863,843	23,576,570	4,287,273	서울시 문화주택의 보존현황 및 관리방향	사고이월	
				5,937,817	2,453,260	3,484,557	특히로 본 서울 서비스산업의 기술 구조와 혁신 네트워크 연구	사고이월	
				10,398,620	2,982,800	7,415,820	서울시 인구특성 및 시설이용행태 변화에 따른 기반시설의 수요 예측	사고이월	
				9,371,200	379,220	8,991,980	공정성 담론과 서울 공정도시지표 연구	사고이월	
				4,550,650	3,043,360	1,507,290	서울 도시고속도로 교통관리시스템 미래 비전 연구	사고이월	
				22,240,900	13,593,230	8,647,670	이동사태를 고려한 대중교통 서비스 개선 연구 (도시철도 급행화와 버스체계 개편을 중심으로)	사고이월	
				7,446,420	4,384,620	3,061,800	서울시 스마트도시 시편 사이버물리시스템(Cyber Physical System)의 구축 및 활용에 관하여 연구	사고이월	
				56,135,599	49,187,180	6,948,419	기술 변화에 따른 도시 생활 및 공간 변화 연구	사고이월	
				31,770,510	13,649,810	18,120,700	초연결사회의 전환활동 특성 및 촉진 방안 구상	사고이월	
				6,492,740	3,732,200	2,760,540	녹색교통진흥특별대책지역의 교통관리 목표지표 연구	사고이월	
				7,311,420	6,146,500	1,164,920	한강의 수위저하가 서울시 주요 지류하천에 미치는 영향	사고이월	
				6,756,900	3,850,300	2,906,600	서울시 사회분야 조사통계와 빅데이터 활용도 제고방안 연구	사고이월	
				42,703,980	34,521,550	8,182,430	첨단기술 보조장비를 활용한 복지서비스 고도화 방안에 대한 탐색적 연구	사고이월	
				13,112,600	12,974,350	138,250	서울시 청년의 다차원적 빈곤 실태에 관한 연구	사고이월	
				51,299,000	45,936,560	5,362,440	서울시 근현대 문화유산의 정보관리 시스템구축 및 활용방안 구상	사고이월	
			현안연구수행비	325,853,700	254,668,990	71,184,710			
				15,064,030	10,897,700	4,166,330	경인선 철도 남북 관통도로(오리로) 확장 타당성 조사	사고이월	
				542,090	-	542,090	2025 서울시 청년정책 의제발굴 연구	사고이월	
				17,924,300	1,919,000	16,005,300	미래 시정방향 구상 연구	사고이월	
				10,118,280	6,073,080	4,045,200	서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구	사고이월	

예산과목				전년도이월액	집행액	미집행액	사업내용 및 미집행사유		
분야	부문	정책사업	단위사업				사업명	이월구분	미집행사유
				70,653,900	64,175,140	6,478,760	강북권역 어린이전문병원 및 청사 복합화 건립 사업을 위한 타당성조사	사고이월	
				25,552,200	23,930,090	1,622,110	서울연구원 인권경영 실태조사 및 발전방안 연구	사고이월	
				62,006,500	53,901,280	8,105,220	진흥로 도로구조개선 사업 타당성조사	사고이월	
				8,000,000	900,600	7,099,400	수도직류 운영 필요성 및 개선방안 연구	사고이월	
				6,555,200	2,622,800	3,932,400	서울시 생활SOC 사업 실태 진단 및 전략적 도입 방향	사고이월	
				50,835,800	48,765,100	2,070,700	서울시 자치구 핵심정책 모니터링 개선방안	사고이월	
				3,601,400	1,413,420	2,187,980	도시철도 무임손실 개선방안 연구	사고이월	
				55,000,000	40,070,780	14,929,220	성암로 보도 미개설구간 도로확장 타당성조사	사고이월	
			수시연구수행비	69,376,200	33,850,100	35,526,100			
				843,500	24,000	819,500	코로나19 확산이 서울 지역에 미친 경제적 손실	사고이월	
				2,096,400	791,000	1,305,400	택배노동자 노동환경 문제와 대응 방안	사고이월	
				8,000,000	3,654,200	4,345,800	국가균형발전 주요 현안과 정책 영향분석	사고이월	
				5,074,000	3,535,650	1,538,350	서울시 노인요양시설의 코로나19 감염 실태와 과제	사고이월	
				3,434,100	1,948,620	1,485,480	서울시 전문직위 전문관 제도 개편방향 검토	사고이월	
				845,200	35,100	810,100	2021년 제1차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	사고이월	
				5,208,000	2,109,320	3,098,680	서울시 전세시장 불안 요인 점검 및 시사점	사고이월	
				10,000,000	9,239,400	760,600	보행이 편리한 서울시 공간구조 개편방안 연구	사고이월	
				28,000,000	9,265,970	18,734,030	고객 만족도 향상을 위한 서울연구원 연구사업 진단	사고이월	
				5,875,000	3,246,840	2,628,160	공공부문 근무평가제도 운영현황 및 쟁점 분석	사고이월	
			경영사업비	468,000,000	468,000,000	-			
			경영관리	96,290,000	96,290,000	-			
			청사운영	96,290,000	96,290,000	-		사고이월	
			청사 공사 및 유지 관리	96,290,000	96,290,000	-			
			도시경보	371,710,000	371,710,000	-			
			도시자료분석	55,780,000	55,780,000	-		사고이월	
			연구자료수집 및 운영	55,780,000	55,780,000	-			
				55,780,000	55,780,000	-		-	사고이월
			편집출간 관리	315,930,000	315,930,000	-			
			간행물 발간	315,930,000	315,930,000	-			
				315,930,000	315,930,000	-			사고이월

(4) 예산전용액조서

서울연구원

(2020.12.31. 기준, 단위 : 원)

전용일자	예산과목(단위사업)	예산액	기지출액	예산잔액	전용과목(단위사업)	전용액	전용사유
2021-04-21	정책연구 수행비	3,599,314,000	81,009,360	3,518,304,640	기초연구 수행비	1,473,136,000	기초연구 수행비의 부족 예산조정
2021-09-13	차량 유지관리	185,340,000	99,875,436	85,464,564	사무물품 현대화 및 유지관리	13,000,000	사무물품현대화 및 유지관리비의 부족 예산조정
2021-09-13	청사 공사 및 유지 관리	1,279,979,000	801,683,335	478,295,665	사무물품 현대화 및 유지관리	77,000,000	사무물품현대화 및 유지관리비의 부족 예산조정
2021-12-13	연봉급	16,254,590,000	12,859,651,230	3,394,938,770	성과급	812,180,000	성과급 부족 예산조정
2021-12-13	연봉외수당	897,548,000	450,227,870	447,320,130	성과급	57,381,000	성과급 부족 예산조정
2021-12-28	정책연구 수행비	2,126,178,000	1,199,389,493	926,788,507	기초연구 수행비	180,000,000	기초연구 수행비의 부족 예산조정

(5) 계속비결산조서

가. 총괄

서울연구원

(단위 : 원)

사업명	계속비 연할 예산액							예산현액 (A+B+C+D)	지출총계	당기 지출액	다음연도 이월액	불용액	비고
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(당년도 A)	2022년						
	32,014,022,292	-	2,960,145,325	3,355,905,450	11,968,754,493	7,911,128,843	5,818,088,181	7,911,128,843	26,195,934,111	7,911,128,843	5,818,088,181	-	
서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 용역 (2차)	185,000,000	-	-	-	-	91,678,670	93,321,330	91,678,670	91,678,670	91,678,670	93,321,330	-	
2020년 수도권 통합요금 정산결정 용역	245,454,540	-	-	-	-	233,580,790	11,873,750	233,580,790	233,580,790	233,580,790	11,873,750	-	
역사도성 기본계획 재정비 연구용역 (2차)	264,015,000	-	-	-	-	219,733,803	44,281,197	219,733,803	219,733,803	219,733,803	44,281,197	-	
인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(4차년도)	120,000,000	-	-	-	-	107,925,600	12,074,400	107,925,600	107,925,600	107,925,600	12,074,400	-	
그린뉴딜 정책과 연계한 집단지너지 지속성장 정책개발 연구	75,554,557	-	-	-	-	55,478,620	20,075,937	55,478,620	55,478,620	55,478,620	20,075,937	-	
자율주행을 위한 시 기반 신호제어시스템 개발(3차)	150,000,000	-	-	-	-	84,076,890	65,923,110	84,076,890	84,076,890	84,076,890	65,923,110	-	
시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술용역	130,000,000	-	-	-	-	115,241,370	14,758,630	115,241,370	115,241,370	115,241,370	14,758,630	-	
기후변화대응 종합계획(2022-2026) 수립 연구	215,868,000	-	-	-	-	145,234,330	70,633,670	145,234,330	145,234,330	145,234,330	70,633,670	-	
조정교부금 제도 개선을 위한 합리적 기준 설정 학술용역	65,700,000	-	-	-	-	55,700,330	9,999,670	55,700,330	55,700,330	55,700,330	9,999,670	-	
2021년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토	41,860,000	-	-	-	-	15,836,240	26,023,760	15,836,240	15,836,240	15,836,240	26,023,760	-	
도시계획시설 폐지 및 복합개발에 따른 적정 공공기여 산정 연구	191,400,000	-	-	-	-	83,981,200	107,418,800	83,981,200	83,981,200	83,981,200	107,418,800	-	
2040 서울시 광역녹지 기본계획 수립 용역 (1차)	395,000,000	-	-	-	-	210,649,530	184,350,470	210,649,530	210,649,530	210,649,530	184,350,470	-	
도시계획시설 재조례너지화 방안연구	67,900,000	-	-	-	-	55,093,640	12,806,360	55,093,640	55,093,640	55,093,640	12,806,360	-	
2021년 상반기 실적가점 평가용역	19,300,000	-	-	-	-	10,152,000	9,148,000	10,152,000	10,152,000	10,152,000	9,148,000	-	
학교시설 복합화사업 실태 및 개선방안 연구	49,500,000	-	-	-	-	45,197,300	4,302,700	45,197,300	45,197,300	45,197,300	4,302,700	-	
택시 운송원가 분석 및 요금체계 개선 용역	97,000,000	-	-	-	-	86,658,100	10,341,900	86,658,100	86,658,100	86,658,100	10,341,900	-	
서울시 높이관리기준 수립을 위한 시물레이션 검토 용역	97,000,000	-	-	-	-	89,605,000	7,395,000	89,605,000	89,605,000	89,605,000	7,395,000	-	
주차서비스 플랫폼 3.0 제3차 공모안 작성	3,670,000	-	-	-	-	1,029,570	2,640,430	1,029,570	1,029,570	1,029,570	2,640,430	-	
2021년 서울시 주거실태조사(기획 및 보고서 작성) 용역	87,300,000	-	-	-	-	22,155,470	65,144,530	22,155,470	22,155,470	22,155,470	65,144,530	-	
광운대·석계역 지구중심지 일대 사업화 전략 수립	52,909,090	-	-	-	-	7,471,190	45,437,900	7,471,190	7,471,190	7,471,190	45,437,900	-	
2021 서울시 청년정책 시행계획 모니터링 연구	38,500,000	-	-	-	-	32,564,415	5,935,585	32,564,415	32,564,415	32,564,415	5,935,585	-	
2021년 수도권 여객기·중점동행량(O/D) 조사 및 현황화 공동사업	680,000,000	-	-	-	-	380,857,566	299,142,434	380,857,566	380,857,566	380,857,566	299,142,434	-	
제2차 서울시 자연순환 시행계획(2023년~2027년) 수립 학술용역	192,000,000	-	-	-	-	51,176,220	140,823,780	51,176,220	51,176,220	51,176,220	140,823,780	-	
영등포구 관내 공공부지 활용 전략기점 개발 기본계획 및 타당성 조사	53,454,540	-	-	-	-	2,856,730	50,597,810	2,856,730	2,856,730	2,856,730	50,597,810	-	
도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구(2차)	81,280,000	-	-	-	-	67,906,400	13,373,600	67,906,400	67,906,400	67,906,400	13,373,600	-	
서울시 내 공공자산 효율적 운용 방안 마련 용역	356,360,000	-	-	-	-	42,653,730	313,706,270	42,653,730	42,653,730	42,653,730	313,706,270	-	
도시재생활성화지역 점검·평가 및 도시재생전략계획 변경용역 (1차)	42,045,450	-	-	-	-	37,690,100	4,355,350	37,690,100	37,690,100	37,690,100	4,355,350	-	
2021년 서울서베이 설계·분석 용역	174,600,000	-	-	-	-	85,666,010	88,933,990	85,666,010	85,666,010	85,666,010	88,933,990	-	
서울시 실내공간안전건물 건설유도방안(1차)	100,000,000	-	-	-	-	9,925,050	90,074,950	9,925,050	9,925,050	9,925,050	90,074,950	-	
서울공공주택 공급·관리계획 수립 학술용역(2차)	22,000,000	-	-	-	-	19,426,250	2,573,750	19,426,250	19,426,250	19,426,250	2,573,750	-	
서울특별시 전통시장 시설현대화사업 개선방안 연구 학술용역	39,680,000	-	-	-	-	17,499,910	22,180,090	17,499,910	17,499,910	17,499,910	22,180,090	-	
모빌리티 혁명, 미래 산업 패러다임 전환 연구	20,000,000	-	-	-	-	18,533,800	1,466,200	18,533,800	18,533,800	18,533,800	1,466,200	-	
동작구 경제진흥제단 설립 타당성검토	64,000,000	-	-	-	-	16,745,710	47,254,290	16,745,710	16,745,710	16,745,710	47,254,290	-	
서울시 1인가구 실태조사 및 제도개선 연구용역	352,327,000	-	-	-	-	91,824,580	260,502,420	91,824,580	91,824,580	91,824,580	260,502,420	-	
기반시설 입체복합 시범사업 활용계획 수립 용역	356,710,000	-	-	-	-	15,974,000	340,736,000	15,974,000	15,974,000	15,974,000	340,736,000	-	
서울 규제개혁 및 샌드박스 조성 기초조사 용역	54,540,000	-	-	-	-	24,515,570	30,024,430	24,515,570	24,515,570	24,515,570	30,024,430	-	
2021년 하반기 실적가점 평가용역	19,300,000	-	-	-	-	6,421,130	12,878,870	6,421,130	6,421,130	6,421,130	12,878,870	-	
서울시 감염병 위기대응 먹거리 보장 메뉴 개발 용역	48,500,000	-	-	-	-	12,184,190	36,315,810	12,184,190	12,184,190	12,184,190	36,315,810	-	
2021년 영등포구 교통종합기본계획수립 용역	198,100,000	-	-	-	-	1,989,720	196,110,280	1,989,720	1,989,720	1,989,720	196,110,280	-	
서울 청년정책 발굴 및 제안 시스템 연구 학술용역	97,000,000	-	-	-	-	76,888,210	20,111,790	76,888,210	76,888,210	76,888,210	20,111,790	-	
Innovative Solutions for Urban Mobility in Almaty and Tashkent	135,000,000	-	-	-	-	2,936,220	132,063,780	2,936,220	2,936,220	2,936,220	132,063,780	-	
제3차 서울 건축기본계획 수립 용역 (1차년도)	100,000,000	-	-	-	-	12,206,200	87,793,800	12,206,200	12,206,200	12,206,200	87,793,800	-	
1인가구를 위한 세대통합형 주거모델 개발	63,636,000	-	-	-	-	766,300	62,869,700	766,300	766,300	766,300	62,869,700	-	
시안 생활 변화에 따른 미래대형 생활SOC 조성방안	75,980,000	-	-	-	-	-	75,980,000	-	-	-	75,980,000	-	
2040 서울시 광역녹지 기본계획 수립 용역 (2차)	654,500,000	-	-	-	-	3,279,000	651,221,000	3,279,000	3,279,000	3,279,000	651,221,000	-	
포스트 코로나 시대를 대비하는 시민성 공간운영 혁신 기본계획 수립을 위한 연구용역	77,600,000	-	-	-	-	-	77,600,000	-	-	-	77,600,000	-	
강남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 용역(3차)	130,000,000	-	-	-	58,662,630	65,855,660	5,481,710	65,855,660	124,518,290	65,855,660	5,481,710	-	
2040 도시기본계획 수립 용역(2차)	710,000,000	-	-	-	364,121,460	235,396,635	110,481,905	235,396,635	599,518,095	235,396,635	110,481,905	-	
기후변화 대응을 위한 도시계획수립기법에 관한 연구(2차년도)	236,986,000	-	-	-	116,252,510	104,614,410	16,119,080	104,614,410	220,866,920	104,614,410	16,119,080	-	
서울시 중장기 주택시장 안정화 방안 연구 용역(2차)	72,540,000	-	-	-	53,018,110	19,521,890	-	19,521,890	72,540,000	19,521,890	-	-	
위례신사선 도시철도 민간투자사업 사업제안서 평가 위탁 용역	200,030,000	-	-	-	199,921,006	108,994	-	108,994	200,030,000	108,994	-	-	
인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(3차)	150,000,000	-	-	-	125,180,240	1,667,350	23,152,410	1,667,350	126,847,590	1,667,350	23,152,410	-	
자율주행을 위한 시 기반 신호제어시스템 개발(2차)	168,651,000	-	-	-	102,338,878	66,312,122	-	66,312,122	168,651,000	66,312,122	-	-	

사업명	계속비 연월 예산액							예산현액 (A+B+C+D)	지출총계	당기 지출액	다음연도 이월액	불용액	비고
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(당년도 A)	2022년						
서울 도시기본계획 모니터링 체계 운영 (2019년도)	144,000,000	-	-	-	112,875,030	25,146,970	5,978,000	25,146,970	138,022,000	25,146,970	5,978,000	-	
서울시(광역남권) 건축자산 발굴 및 임대조사(2차)	97,698,180	-	-	-	86,970,720	7,091,460	3,636,000	7,091,460	94,062,180	7,091,460	3,636,000	-	
환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토용역	69,517,460	-	-	-	45,469,640	23,432,820	615,000	23,432,820	68,902,460	23,432,820	615,000	-	
2030 생활중 선도시 서울 마스터플랜 수립 학술용역	146,700,000	-	-	-	129,154,650	19,631,940	2,086,590	19,631,940	148,786,590	19,631,940	2,086,590	-	
도시생태환경도 정비 및 정책 활용방안 연구	147,000,000	-	-	-	111,862,830	30,575,170	4,562,000	30,575,170	142,438,000	30,575,170	4,562,000	-	
서울시 도시교통행태 중기계획 수립 연구	220,300,000	-	-	-	57,678,210	120,160,750	42,461,040	120,160,750	177,838,960	120,160,750	42,461,040	-	
지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구	240,160,000	-	-	-	33,932,850	110,652,800	95,574,350	110,652,800	144,585,650	110,652,800	95,574,350	-	
대규모포토에 대한 도시계획적 입지관리 개선방안 연구용역(2차)	48,478,000	-	-	-	33,522,990	8,205,400	6,749,610	8,205,400	41,728,390	8,205,400	6,749,610	-	
법인택시 유통차 도입 및 정책방안 연구 용역	77,600,000	-	-	-	66,437,640	9,374,360	1,788,000	9,374,360	75,812,000	9,374,360	1,788,000	-	
2020년도 수도권 여객O/D 현행화 공동사업(수도권) 용역	126,000,000	-	-	-	72,970,330	46,571,670	6,458,000	46,571,670	119,542,000	46,571,670	6,458,000	-	
2020년 수도권 광역도시계획 수립 및 내 도시권 계획체계 구축방안 공동연구 용역(****)	229,097,000	-	-	-	110,711,270	80,678,890	37,706,840	80,678,890	191,390,160	80,678,890	37,706,840	-	
서울시 치매 관리 중장기 발전 계획수립 연구	50,000,000	-	-	-	45,149,080	3,531,920	1,319,000	3,531,920	48,681,000	3,531,920	1,319,000	-	
생활형금지 시행효과 분석 및 장기발전 방향 연구	58,200,000	-	-	-	46,596,710	7,298,290	4,303,000	7,298,290	53,897,000	7,298,290	4,303,000	-	
서울-평양 간 경제발전촉진 협성과 연계한 미래공간 발전전략 수립 용역(2차)	90,400,000	-	-	-	30,342,580	47,335,660	12,721,760	47,335,660	77,678,240	47,335,660	12,721,760	-	
인도네시아 자카르타 대중교통체계 개선 전략 수립 지원사업	91,276,871	-	-	-	82,405,762	7,334,171	1,536,938	7,334,171	89,739,933	7,334,171	1,536,938	-	
2020년 상반기 실각가점 평가 용역	19,300,000	-	-	-	13,110,460	6,189,540	-	6,189,540	19,300,000	6,189,540	-	-	
서울예술인발전 수립을 위한 실태조사	68,000,000	-	-	-	58,916,690	7,474,310	1,609,000	7,474,310	66,391,000	7,474,310	1,609,000	-	
서울시 녹색건축물 2차 조성계획 수립을 위한 연구용역	94,080,000	-	-	-	38,937,160	37,877,020	17,265,820	37,877,020	76,814,180	37,877,020	17,265,820	-	
도시계획시설 기능 고도화 방안 연구 용역(2차)	108,600,000	-	-	-	70,941,420	20,862,510	16,796,070	20,862,510	91,803,930	20,862,510	16,796,070	-	
서울특별시 관련 광역교통시설 검토 용역	27,272,720	-	-	-	12,852,180	13,509,540	911,000	13,509,540	26,361,720	13,509,540	911,000	-	
서울형 용도지역 체계재편 실행계획 수립(1차)	200,000,000	-	-	-	131,233,980	12,424,000	56,342,020	12,424,000	143,657,980	12,424,000	56,342,020	-	
지속가능한 서울시 스마트 모빌리티 체계 구축방안 연구용역	95,400,000	-	-	-	39,316,250	48,028,440	8,055,310	48,028,440	87,344,690	48,028,440	8,055,310	-	
서울생활중용도 2단계 타당성 조사 및 기본계획 수립 학술용역	140,850,000	-	-	-	58,594,320	64,207,470	17,848,210	64,207,470	122,801,790	64,207,470	17,848,210	-	
서울시 복지실태조사 연구용역	279,285,000	-	-	-	122,508,720	140,067,920	16,706,360	140,067,920	262,576,640	140,067,920	16,706,360	-	
2020년 서울시 주거실태조사 용역	320,100,000	-	-	-	26,938,110	282,221,590	10,940,300	282,221,590	309,159,700	282,221,590	10,940,300	-	
녹색교통지역 확대 타당성 검토 연구	149,300,000	-	-	-	43,395,550	90,286,590	15,617,860	90,286,590	133,682,140	90,286,590	15,617,860	-	
'20년도 서울 미래유산 발굴·활용방안 수립 용역	72,000,000	-	-	-	43,974,100	26,066,900	1,959,000	26,066,900	70,041,000	26,066,900	1,959,000	-	
공공부지 전략거점 개발계획 수립 용역(2차)	68,960,000	-	-	-	39,143,220	27,178,780	2,639,000	27,178,780	66,322,000	27,178,780	2,639,000	-	
공공부지를 활용한 민간협력적 사업모형 개발 용역(2차)	134,290,000	-	-	-	67,929,130	37,369,400	28,991,470	37,369,400	105,298,530	37,369,400	28,991,470	-	
서울특별시 그린 스마트 시티 연구 및 컨설팅사업 조성 기본계획 및 타당성조사 용역	170,168,800	-	-	-	126,371,000	39,949,800	3,868,000	39,949,800	166,320,800	39,949,800	3,868,000	-	
서울시 공공도자점 활용 기본계획 수립 용역(1차)	300,000,000	-	-	-	102,049,780	101,525,450	96,424,770	101,525,450	203,575,230	101,525,450	96,424,770	-	
스마트안전도시 기본계획 수립 연구 용역	80,510,000	-	-	-	56,287,550	14,785,730	9,436,720	14,785,730	71,073,280	14,785,730	9,436,720	-	
서울시 자전거 이용 활성화 중장기 종합계획 수립 학술용역	167,540,000	-	-	-	24,071,490	74,100,370	69,368,140	74,100,370	98,171,860	74,100,370	69,368,140	-	
서울시 주거지역 주차수요 관리를 위한 개선방안 연구 용역	97,000,000	-	-	-	64,470,510	15,591,490	16,938,000	15,591,490	80,062,000	15,591,490	16,938,000	-	
홍콩월드 도시재생활성화계획 수립 등 용역(2차)	69,095,000	-	-	-	41,605,770	22,152,140	5,337,090	22,152,140	63,757,910	22,152,140	5,337,090	-	
꽃아기동 주민센터 2기 발전을 위한 성과관리 학술용역	97,000,000	-	-	-	53,717,600	30,108,400	13,174,000	30,108,400	83,826,000	30,108,400	13,174,000	-	
연남동 임대 지하주차장 개발 민간투자 사업 제안서 내용 검토 용역	100,000,000	-	-	-	55,224,980	27,270,300	17,504,720	27,270,300	82,495,280	27,270,300	17,504,720	-	
2020년 서울경제 모니터링 용역	113,400,000	-	-	-	47,550,840	49,934,620	15,914,540	49,934,620	97,485,460	49,934,620	15,914,540	-	
주차서비스 플랫폼 3.0 구축 사업 타당성 및 민자적격성 조사	96,000,000	-	-	-	58,378,310	23,711,840	13,909,850	23,711,840	82,090,150	23,711,840	13,909,850	-	
권역별 시민형 조성 기본구상 및 타당성 조사 용역	108,000,000	-	-	-	78,575,260	18,110,400	11,314,340	18,110,400	96,685,660	18,110,400	11,314,340	-	
2040 존공업지역 종합발전계획 수립(1차)	200,000,000	-	-	-	146,396,100	29,826,120	23,777,780	29,826,120	176,222,220	29,826,120	23,777,780	-	
서울시 환경보전 및 화학물질관리 종합계획 수립 용역	86,471,000	-	-	-	18,160,780	56,332,970	13,977,250	56,332,970	74,493,750	56,332,970	13,977,250	-	
역세권 중심의 미래서울 도시발전전략 연구 용역	144,000,000	-	-	-	54,425,920	70,425,690	19,148,390	70,425,690	124,851,610	70,425,690	19,148,390	-	
2020년 서울서베이 설계·분석 용역	172,727,000	-	-	-	88,924,740	65,553,025	18,249,235	65,553,025	154,477,765	65,553,025	18,249,235	-	
도시계획사업 입지기준 및 실시계획인가 개선방안 연구(1차)	200,000,000	-	-	-	37,322,920	138,051,490	24,625,590	138,051,490	175,374,410	138,051,490	24,625,590	-	
역사도시 기본계획 재정비 용역(1차)	138,300,000	-	-	-	110,179,930	15,986,070	12,133,940	15,986,070	126,166,060	15,986,070	12,133,940	-	
서울 청년발전조사 용역	91,000,000	-	-	-	19,718,610	67,726,390	3,555,000	67,726,390	87,445,000	67,726,390	3,555,000	-	
서울시 건물 온실가스 총량제 시행방안 학술용역	164,900,000	-	-	-	32,559,290	112,865,460	19,475,250	112,865,460	145,424,750	112,865,460	19,475,250	-	
시민행복증진 기본계획 수립을 위한 학술연구용역	43,650,000	-	-	-	29,920,190	10,827,400	2,902,410	10,827,400	40,747,590	10,827,400	2,902,410	-	
서울시 공공단분부 조직 진단 및 효율적 조직 운영방안 수립	63,050,000	-	-	-	44,201,120	17,068,650	1,780,230	17,068,650	61,269,770	17,068,650	1,780,230	-	
서울시 도시외교(2021-2025) 기본계획 수립 학술연구 용역	79,200,000	-	-	-	19,184,480	52,752,810	7,262,710	52,752,810	71,937,290	52,752,810	7,262,710	-	
서울시 기후에너지 도입방안에 관한 연구	65,000,000	-	-	-	9,069,830	33,027,040	23,903,130	33,027,040	41,096,870	33,027,040	23,903,130	-	
도로관리 혁신방안 연구용역	48,500,000	-	-	-	14,262,440	31,303,000	2,934,560	31,303,000	45,565,440	31,303,000	2,934,560	-	
서울공공주택 공급·관리계획 수립 학술용역(1차)	220,000,000	-	-	-	7,832,390	180,428,660	31,738,950	180,428,660	188,261,050	180,428,660	31,738,950	-	
2020년 하반기 실각가점 평가용역	19,300,000	-	-	-	18,205,030	-	1,094,970	-	18,205,030	-	1,094,970	-	
제7차 권역별 관광개발계획 수립 연구용역	96,000,000	-	-	-	9,520,860	70,038,710	16,440,430	70,038,710	79,559,570	70,038,710	16,440,430	-	
종곡1동 주차장 등 3개소 민간투자사업 운영효율에 따른 관리이행계획 수립 용역	243,400,000	-	-	-	-	216,064,910	27,335,090	216,064,910	216,064,910	27,335,090	-		

사업명	계속비 연월 예산액							예산현액 (A+B+C+D)	지출총계	당기 지출액	다음연도 이월액	불용액	비고
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(당년도 A)	2022년						
라고실용거리 현대 민간투자사업 협상 및 실시협약 변경 용역	100,000,000	-	-	-	-	31,760,740	68,239,260	31,760,740	31,760,740	31,760,740	68,239,260	-	
포스트코로나 시대 대비 경기경제정책 수립을 위한 기초조사 용역	127,182,000	-	-	-	-	100,071,220	27,110,780	100,071,220	100,071,220	100,071,220	27,110,780	-	
2040 준공역지역 종합발전계획 수립(2차)	307,200,000	-	-	-	-	164,243,800	142,956,200	164,243,800	164,243,800	164,243,800	142,956,200	-	
2040 준공역지역 종합발전계획 수립(2차)	469,600,000	-	-	-	-	239,375,290	230,224,710	239,375,290	239,375,290	239,375,290	230,224,710	-	
공원운영 관리체계 개선방안 기본계획(2차)	26,454,000	-	-	-	24,964,400	2,089,600	-	2,089,600	26,454,000	2,089,600	-	-	
서울시(중부권) 한옥 등 건축자산 발굴 기초 및 실태조사 용역(2차)	75,471,000	-	-	-	67,170,990	5,469,010	2,831,000	5,469,010	72,640,000	5,469,010	2,831,000	-	
서울시 주차상한지 정책 평가용 통한 개선방안 연구 용역	184,300,000	-	-	-	152,097,709	26,862,291	5,340,000	26,862,291	178,960,000	26,862,291	5,340,000	-	
환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토 용역	35,640,000	-	-	-	23,674,280	11,251,720	714,000	11,251,720	34,928,000	11,251,720	714,000	-	
근로자복지권 기능 및 역할 확대방안 학술연구 용역	41,430,000	-	-	-	35,913,910	3,566,090	1,950,000	3,566,090	39,480,000	3,566,090	1,950,000	-	
교통개선 및 관광활성화를 위한 하이동 수단 도입 기본계획 수립(2차)	125,790,000	-	-	-	117,729,150	5,448,850	2,612,000	5,448,850	123,178,000	5,448,850	2,612,000	-	
인공지는 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(2차년도)	120,000,000	-	-	-	120,000,000	-	-	-	120,000,000	-	-	-	
2019년 서울시 주거실태조사 용역(기획 및 보고서 작성 부분)	48,500,000	-	-	-	41,717,590	3,910,410	2,872,000	3,910,410	45,628,000	3,910,410	2,872,000	-	
2019년도 전국여객 O/D현황의 공동사업(수도권) 용역	126,000,000	-	-	-	117,534,650	817,350	7,648,000	817,350	118,352,000	817,350	7,648,000	-	
서울시 지역균형발전 계획 수립 용역	279,576,000	-	-	-	248,633,110	17,505,890	13,437,000	17,505,890	266,139,000	17,505,890	13,437,000	-	
2019년 상반기 실적기정 평가 용역	19,300,000	-	-	-	17,239,480	1,280,520	780,000	1,280,520	18,520,000	1,280,520	780,000	-	
교통유발부담금제도 개선방안 연구 용역	71,272,000	-	-	-	68,357,820	500,180	2,414,000	500,180	68,858,000	500,180	2,414,000	-	
제2차 서울특별시 지속가능발전 기본계획 및 이행계획 수립 연구	107,990,000	-	-	-	103,265,580	1,143,420	3,561,000	1,143,420	104,429,000	1,143,420	3,561,000	-	
지역균형발전을 위한 도시계획사업 관리방안 연구 용역	140,247,000	-	-	-	125,175,290	7,823,710	7,248,000	7,823,710	132,999,000	7,823,710	7,248,000	-	
도시계획시설 광장의 효율적 관리방안 수립 용역	190,557,000	-	-	-	183,499,761	1,729,239	5,328,000	1,729,239	185,229,000	1,729,239	5,328,000	-	
서울시 지역에너지계획 2040수립 학술용역	178,400,000	-	-	-	169,916,060	809,940	7,674,000	809,940	170,726,000	809,940	7,674,000	-	
녹색교통진흥지역 맞춤형 교통수요관리 정책 도입 방안 연구 용역 (2040년 수도권 광역도시계획 수립 및 내도시권 계획체계 구축방안 공동연구 용역)	99,671,000	-	-	-	92,053,000	1,016,000	6,602,000	1,016,000	93,069,000	1,016,000	6,602,000	-	
257,847,000	-	-	-	-	231,514,060	15,154,940	11,178,000	15,154,940	246,669,000	15,154,940	11,178,000	-	
기후변화 대응을 위한 도시계획 수립 기법에 관한 연구 용역(1차)	189,589,000	-	-	-	176,956,180	7,618,820	5,014,000	7,618,820	184,575,000	7,618,820	5,014,000	-	
남원동 주택가 민자주차장 타당성 및 적격성 조사 용역	107,573,000	-	-	-	95,601,150	10,154,850	1,817,000	10,154,850	105,756,000	10,154,850	1,817,000	-	
2040 도시기본계획 수립 용역(1차)	700,000,000	-	-	-	646,525,080	31,304,920	22,170,000	31,304,920	677,830,000	31,304,920	22,170,000	-	
2030 서울생활권백서 제작 용역	49,000,000	-	-	-	43,331,000	3,670,000	1,999,000	3,670,000	47,001,000	3,670,000	1,999,000	-	
10분 동네 생활SOC 3개년 확충계획 백서 제작 용역	132,000,000	-	-	-	119,675,290	6,571,930	5,752,780	6,571,930	126,247,220	6,571,930	5,752,780	-	
도시계획시설 기능 고도화 방안 연구 용역(1차)	200,000,000	-	-	-	182,969,820	846,180	16,184,000	846,180	183,816,000	846,180	16,184,000	-	
찾아가는 동주민센터 4단계 성과관리 학술 용역	97,000,000	-	-	-	81,240,200	11,180,800	4,579,000	11,180,800	92,421,000	11,180,800	4,579,000	-	
3D기반 Virtual Seoul 정보전략계획(ISP) 수립 용역	43,090,910	-	-	-	36,086,180	5,864,730	1,140,000	5,864,730	41,950,910	5,864,730	1,140,000	-	
도시제조업 스마트팩토리 운영 활성화 방안 연구 학술 용역	67,900,000	-	-	-	53,304,300	12,216,700	2,379,000	12,216,700	65,521,000	12,216,700	2,379,000	-	
위탁개발사업 개선 및 활성화 방안 수립 용역(2차)	24,498,000	-	-	-	20,436,530	3,436,470	625,000	3,436,470	23,873,000	3,436,470	625,000	-	
서울시 중앙기 주역시장 안정화 방안 연구 용역(1차)	400,000,000	-	-	-	347,754,130	39,921,870	12,324,000	39,921,870	387,676,000	39,921,870	12,324,000	-	
경남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 용역(2차)	130,000,000	-	-	-	104,078,160	11,859,580	14,062,260	11,859,580	115,937,740	11,859,580	14,062,260	-	
2019년 서울경제 모니터방 용역	171,868,000	-	-	-	146,430,760	18,601,240	6,856,000	18,601,240	165,032,000	18,601,240	6,856,000	-	
서울-평양 간 경제발전속도 향상과 연계한 미래공간 발전전략 수립 용역(1차)	76,000,000	-	-	-	65,065,720	6,969,280	3,965,000	6,969,280	72,035,000	6,969,280	3,965,000	-	
2030 서울도시기본계획 모니터방 용역(2018년도)(2차)	45,500,000	-	-	-	37,306,200	6,321,800	1,872,000	6,321,800	43,628,000	6,321,800	1,872,000	-	
어린이대공원 재조성 기본계획 용역	125,400,000	-	-	-	118,917,990	110,790	6,371,220	110,790	119,028,780	110,790	6,371,220	-	
노후 민간건축물의 효율적 안전관리를 위한 실행방안 수립 용역	102,110,000	-	-	-	97,178,500	477,500	4,454,000	477,500	97,656,000	477,500	4,454,000	-	
서울시 공공형 아동학대방센터 설치 타당성 조사 및 기본계획 수립 용역	94,715,000	-	-	-	90,552,960	998,040	3,164,000	998,040	91,551,000	998,040	3,164,000	-	
장애인 아동권의 안정적 확보를 위한 특별교육수단시스템 개선 연구 용역	77,600,000	-	-	-	44,381,860	30,310,140	2,908,000	30,310,140	74,692,000	30,310,140	2,908,000	-	
서울시 자원순환 시행계획(2018~2027) 수립 학술 용역(2차)	32,000,000	-	-	-	26,883,820	3,439,180	1,677,000	3,439,180	30,323,000	3,439,180	1,677,000	-	
서울아래나 복합문화시설 민간투자사업 사업제안서 평가 용역	58,200,000	-	-	-	55,246,240	2,953,760	-	2,953,760	58,200,000	2,953,760	-	-	
2019년 택시서비스 시민만족도 조사 용역	82,154,000	-	-	-	79,349,670	2,804,330	-	2,804,330	82,154,000	2,804,330	-	-	
공공부지 전략거점 개발계획 수립 용역(1차)	103,440,000	-	-	-	95,892,710	2,581,290	4,966,000	2,581,290	98,474,000	2,581,290	4,966,000	-	
서울시 환경보전 및 화학물질 관리계획 수립을 위한 정책개발 연구	48,500,000	-	-	-	42,297,570	3,963,430	2,239,000	3,963,430	46,261,000	3,963,430	2,239,000	-	
홍원대 도시재생활성화계획 수립 등 용역(1차)	138,188,000	-	-	-	112,378,200	20,475,170	5,334,630	20,475,170	132,853,370	20,475,170	5,334,630	-	
시민참여형 서울형복지표 구축 및 정책연계를 위한 학술 용역	67,900,000	-	-	-	63,064,070	3,311,930	1,524,000	3,311,930	66,376,000	3,311,930	1,524,000	-	
서울시 연경영향평가제도 운영 용역	30,000,000	-	-	-	23,074,430	5,835,570	1,090,000	5,835,570	28,910,000	5,835,570	1,090,000	-	
서울시(강북강남권) 건축자산 발굴 및 실태조사(1차)	91,392,000	-	-	-	83,437,586	5,768,414	2,186,000	5,768,414	89,205,000	5,768,414	2,186,000	-	
서울특별시 광역교통체계 현황 및 문제점 분석	19,772,727	-	-	-	12,925,230	6,238,497	609,000	6,238,497	19,163,727	6,238,497	609,000	-	
제4차 서울특별시 혁신성장 전략을 위한 학술연구 용역	42,620,000	-	-	-	35,521,750	6,675,250	423,000	6,675,250	42,197,000	6,675,250	423,000	-	
자차구 마을자치지원센터 직무분석 연구 용역	40,000,000	-	-	-	36,400,910	2,017,090	1,582,000	2,017,090	38,418,000	2,017,090	1,582,000	-	
자율주행을 위한 시 기반 신호제어시스템 개발(1차)	120,748,000	-	-	-	120,749,000	-	-	-	120,749,000	-	-	-	
성동형 초등돌봄 통합지원체계 구축 연구 용역	55,000,000	-	-	-	50,363,870	3,050,130	1,586,000	3,050,130	53,414,000	3,050,130	1,586,000	-	
역시도심 생활유신 실태조사 및 관리방안 연구 용역	88,270,000	-	-	-	86,254,080	15,920	-	15,920	88,270,000	15,920	-	-	
역시도심 특화산업 발전방안 연구 용역	343,380,000	-	-	-	290,717,450	41,847,550	10,815,000	41,847,550	332,565,000	41,847,550	10,815,000	-	

사업명	계속비 연할 예산액							예산현액 (A+B+C+D)	지출총계	당기 지출액	다음연도 이월액	불용액	비고
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(일년도 A)	2022년						
노원구 건강도시 프로파일 연구 용역	36,363,000	-	-	-	36,216,178	146,822	-	146,822	36,363,000	146,822	-	-	-
2030 한강 여가활성화 기본계획 수립 연구 용역	126,419,000	-	-	-	114,316,000	113,670	11,989,330	113,670	114,429,670	113,670	11,989,330	-	-
2019년 하반기 실적가중 평가 용역	19,300,000	-	-	-	17,362,620	1,144,380	793,000	1,144,380	18,507,000	1,144,380	793,000	-	-
2년제 수도권 내기관별연도 기본계획 시행을 위한 서울시 세부계획(20~24) 수립 용역	158,727,000	-	-	-	120,955,420	31,731,370	6,040,210	31,731,370	152,686,790	31,731,370	6,040,210	-	-
공공부지를 활용한 민간협력적 사업모델 개발 용역(1차)	124,510,000	-	-	-	103,237,710	18,734,290	2,538,000	18,734,290	121,972,000	18,734,290	2,538,000	-	-
공공부지 및 토지이용계획 수립 용역(2차) - 용역기간 내 시안평가 개발 후보 예측 및 인자적격성 재조사 전문기관 검토 용역	120,000,000	-	-	-	112,049,770	4,777,230	3,173,000	4,777,230	116,827,000	4,777,230	3,173,000	-	-
복합재난 관리체계 구축을 위한 연구용역	48,500,000	-	-	-	44,422,610	1,390,390	2,687,000	1,390,390	45,813,000	1,390,390	2,687,000	-	-
대규모용포에 대한 도시계획적 입지관리 개선방안 연구용역	89,250,000	-	-	-	83,372,620	735,380	5,142,000	735,380	84,108,000	735,380	5,142,000	-	-
법주연 축과 수상역 등 / 계소 번안주사 사업 운영효율에 따른 관리이행계획 수립 용역	421,403,000	-	-	-	360,295,640	56,354,460	4,752,900	56,354,460	416,650,100	56,354,460	4,752,900	-	-
동북아 청년혁신파크 혁신단지 임주시설 조성 기본계획 수립 용역	40,000,000	-	-	-	33,991,510	2,807,490	3,201,000	2,807,490	36,799,000	2,807,490	3,201,000	-	-
서울시 마포구연도 및 마포신안노선 조성용 2019년 이동영향평가 (시범) 용역	34,909,000	-	-	-	32,568,690	158,310	2,182,000	158,310	32,727,000	158,310	2,182,000	-	-
한강공원 주차장 관리방안 연구용역	40,777,000	-	-	-	37,344,810	1,161,190	2,271,000	1,161,190	38,506,000	1,161,190	2,271,000	-	-
자전거경로도로(CRT)구축 타당성조사 및 기본계획 수립 용역	291,000,000	-	-	-	271,671,080	11,324,920	8,004,000	11,324,920	282,996,000	11,324,920	8,004,000	-	-
서울시 아용복지정책 기본계획 마련을 위한 학술용역	130,909,000	-	-	-	118,796,720	1,052,280	11,060,000	1,052,280	119,849,000	1,052,280	11,060,000	-	-
도시관리차원의 자생공간정책 가이드라인 연구용역	257,455,000	-	-	-	193,420,648	44,997,352	19,037,000	44,997,352	238,418,000	44,997,352	19,037,000	-	-
서울시 골목길재생사업 모니터링 평가 및 혁신방안 수립 용역	23,288,000	-	-	-	22,721,900	566,100	-	566,100	23,288,000	566,100	-	-	-
서울시 조직체계 혁신방안 연구용역	79,200,000	-	-	-	69,892,175	480,825	8,827,000	480,825	70,373,000	480,825	8,827,000	-	-
SETEC일대 종합관리방안 수립 용역(2차)	112,500,000	-	105,417,030	6,475,840	-	607,130	-	607,130	112,500,000	607,130	-	-	-
도시관리계획(용도지역) 재정비 용역(2차)	255,379,000	-	110,726,940	135,507,460	9,035,000	109,600	-	109,600	255,379,000	109,600	-	-	-
광화문광장 개선 종합기본계획 수립(2차)	31,284,687	-	27,086,340	4,156,850	-	41,497	-	41,497	31,284,687	41,497	-	-	-
환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토 용역	23,160,000	-	17,275,340	2,291,360	-	3,593,300	-	3,593,300	23,160,000	3,593,300	-	-	-
교통개선 및 광역통합을 위한 하이웨이 수단 도입 기본계획 수립(1차)	219,395,000	-	193,012,390	12,919,900	6,234,500	7,228,210	-	7,228,210	219,395,000	7,228,210	-	-	-
2018년 서울검정 모니터링 용역	190,056,000	-	115,919,210	71,452,470	-	2,684,320	-	2,684,320	190,056,000	2,684,320	-	-	-
서울특별시 도로건설계획 수립 학술용역(2차)	168,030,000	-	146,775,480	11,925,030	9,314,800	14,690	-	14,690	168,030,000	14,690	-	-	-
도로공간 일체개발 범제화에 따른 가이드라인 연구 용역	226,500,000	-	71,553,610	133,532,030	8,040,000	13,374,360	-	13,374,360	226,500,000	13,374,360	-	-	-
2018년도 전국여객 O/D 현황을 공동사업(수도권) 용역	106,000,000	-	78,485,790	27,504,300	-	9,910	-	9,910	106,000,000	9,910	-	-	-
서울시 복지실태조사 및 취약계층에 관한 연구 용역	283,797,000	-	251,173,830	32,555,690	-	67,480	-	67,480	283,797,000	67,480	-	-	-
서울시 지역균형발전을 위한 실태분석 및 정책방안 설정 연구 용역	141,135,000	-	107,722,660	32,964,210	-	448,130	-	448,130	141,135,000	448,130	-	-	-
경제권 서울을 유지관리 마스터플랜 수립 연구 용역	139,292,000	-	112,288,540	18,136,750	-	8,866,710	-	8,866,710	139,292,000	8,866,710	-	-	-
2018년 상반기 실적가중 평가 용역	19,300,000	-	16,674,520	2,612,760	-	12,720	-	12,720	19,300,000	12,720	-	-	-
도시공간정책 차원의 부가기능 임대주택 확충기반 마련 연구 용역	141,384,000	-	50,577,280	80,062,940	7,738,200	3,005,580	-	3,005,580	141,384,000	3,005,580	-	-	-
도시여건 변화에 따른 도시계획체계 재정립 방안 연구 용역	142,116,000	-	106,322,580	28,273,010	2,132,900	5,387,510	-	5,387,510	142,116,000	5,387,510	-	-	-
자전거 이용환경 개선방안 연구 용역	87,300,000	-	64,504,710	17,146,200	-	5,649,090	-	5,649,090	87,300,000	5,649,090	-	-	-
서울형 마이크로크레딧 사업 성과분석 및 개선방안 수립 학술용역	58,200,000	-	50,027,940	6,295,760	-	1,876,300	-	1,876,300	58,200,000	1,876,300	-	-	-
찾아가는 동주민센터 3단계 성과관리 학술용역	87,300,000	-	56,584,140	29,333,300	-	1,382,560	-	1,382,560	87,300,000	1,382,560	-	-	-
해외사례와의 비교를 통한 한국형 커뮤니티 캐어 개념 정립 및 추진방안 연구	48,533,290	-	44,230,130	2,679,660	-	1,623,500	-	1,623,500	48,533,290	1,623,500	-	-	-
2018 서울서비스 설계 분석 용역	180,000,000	-	116,085,958	42,404,140	-	21,509,902	-	21,509,902	180,000,000	21,509,902	-	-	-
용역 일대 지역재생 및 활성화 기본구상 수립 용역	127,853,000	-	40,681,490	81,814,110	5,309,000	48,400	-	48,400	127,853,000	48,400	-	-	-
서울시민 복지지수 2단계 추진방안 연구 용역	28,800,000	-	25,610,950	3,097,270	-	91,780	-	91,780	28,800,000	91,780	-	-	-
서울특별시 균형발전계획 수립	45,000,000	-	28,254,020	5,647,610	-	11,098,370	-	11,098,370	45,000,000	11,098,370	-	-	-
2018 수도권 통합요금 정상금증 용역	157,090,909	-	139,594,050	14,489,230	-	3,007,629	-	3,007,629	157,090,909	3,007,629	-	-	-
서울시 인건영향평가 제도 도입에 관한 연구	48,500,000	-	38,288,210	6,857,320	-	3,354,470	-	3,354,470	48,500,000	3,354,470	-	-	-
미래 시정운영방향 설정을 위한 서울시 전환의제 발굴 연구 용역	105,600,000	-	81,882,190	8,979,380	-	14,738,430	-	14,738,430	105,600,000	14,738,430	-	-	-
2018년도 서울 미래유선 발굴 및 기본계획(19~23) 수립을 위한 용역	90,000,000	-	62,557,560	27,173,890	-	268,550	-	268,550	90,000,000	268,550	-	-	-
특정교통수단 운영 효율화 및 자생버스 보급확대를 위한 제도개선 연구	88,100,000	-	16,895,727	59,717,530	2,839,000	8,847,743	-	8,847,743	88,100,000	8,847,743	-	-	-
공영운영 관리체계 개선방안 기본계획(1차)	79,364,000	-	45,008,200	30,993,500	-	3,362,300	-	3,362,300	79,364,000	3,362,300	-	-	-
서울시 지하도상가 증가기 발전방안 연구 용역	184,000,000	-	41,905,020	136,536,000	4,033,000	1,625,980	-	1,625,980	184,000,000	1,625,980	-	-	-
서울시(중부권) 한옥 등 건축자산 발굴기초 및 실태조사 용역(1차)	92,242,000	-	48,034,250	42,228,510	-	1,981,240	-	1,981,240	92,242,000	1,981,240	-	-	-
19년도 서울시민 인권의식 실태조사	85,400,000	-	64,982,990	12,703,410	-	7,713,600	-	7,713,600	85,400,000	7,713,600	-	-	-
서울시 수목오염총량관리 2단계 기본계획 수립 용역	206,846,000	-	8,345,560	76,084,920	69,821,650	29,423,070	23,170,800	29,423,070	183,675,200	29,423,070	23,170,800	-	-
공공산업지원시설 운영 및 기업지원 방안 연구 용역	61,727,000	-	20,530,480	37,591,140	2,265,000	1,340,380	-	1,340,380	61,727,000	1,340,380	-	-	-
서울시 사회주택 기본계획 수립 연구 용역	115,200,000	-	37,993,810	63,008,140	5,658,000	8,550,050	-	8,550,050	115,200,000	8,550,050	-	-	-
소상공인 종합지원용 위한 재단의 발전적 역할방안 연구	81,800,000	-	33,523,940	32,427,640	2,052,000	13,796,420	-	13,796,420	81,800,000	13,796,420	-	-	-
서울시 조미세면지 상세모니터링 분석과 2030 대기환경관리 로드맵 수립 연구	348,270,000	-	14,101,010	273,215,783	24,015,930	36,937,277	-	36,937,277	348,270,000	36,937,277	-	-	-
수도권 대중교통 통합요금 체계 개선방안 연구 용역	67,636,363	-	26,271,940	23,556,990	16,985,000	732,433	90,000	732,433	67,546,363	732,433	90,000	-	-
영등포구 조직진단 연구 용역	80,900,000	-	17,752,920	53,653,390	2,917,000	6,576,690	-	6,576,690	80,900,000	6,576,690	-	-	-
인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(1차년도)	30,000,000	-	16,988,530	13,011,470	-	-	-	-	30,000,000	-	-	-	-

사업명	계속비 연할 예산액							예산현액 (A+B+C+D)	지출총계	당기 지출액	다룬연도 이월액	불용액	비고
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(당년도 A)	2022년						
가용자원을 활용한 지역돌봄 서비스 프로그램 마련 연구	49,571,750	-	46,309,120	3,260,030	-	2,600	-	2,600	49,571,750	2,600	-	-	-
2018년 택시서비스 시민만족도 조사 용역	80,220,000	-	71,249,350	8,578,220	-	392,430	-	392,430	80,220,000	392,430	-	-	-
위례신도시 신교통수단(위례선) 사업계획 재수립 연구 용역	208,415,924	-	73,987,700	118,572,810	2,252,000	13,603,414	-	13,603,414	208,415,924	13,603,414	-	-	-
미국산업단지 복식 제작 용역	70,500,000	-	8,085,130	50,283,810	2,345,000	9,785,360	700	9,785,360	70,499,300	9,785,360	700	-	-
2018년 하반기 실격자정 평가 용역	19,300,000	-	17,063,500	1,229,990	-	1,006,510	-	1,006,510	19,300,000	1,006,510	-	-	-
서울 관문도시 조성 마스터플랜 수립 용역	264,500,000	-	10,454,570	115,939,090	20,140,010	117,966,330	-	117,966,330	264,500,000	117,966,330	-	-	-
2030 서울도시기본계획 모니터링 용역(2018년도)(1차)	100,000,000	-	11,503,180	72,334,310	4,749,000	11,413,510	-	11,413,510	100,000,000	11,413,510	-	-	-
중앙 비전 수립 학술 용역	48,404,000	-	12,369,350	30,771,510	1,676,000	3,117,140	450,000	3,117,140	47,954,000	3,117,140	450,000	-	-
서울시 자원순환 시정계획(2018~2027) 수립 학술 용역(1차)	150,000,000	-	9,754,920	115,191,150	11,050,620	14,003,310	-	14,003,310	150,000,000	14,003,310	-	-	-
제5차 국토종합계획 수립을 위한 서울특별시 지역계획 수립 지원	10,000,000	-	2,422,800	4,260,000	-	3,317,200	-	3,317,200	10,000,000	3,317,200	-	-	-
서울특별시 자율순환 기반계획 수립 용역(1차)	112,990,100	-	4,403,300	96,903,370	-	8,050,430	3,633,000	8,050,430	109,357,100	8,050,430	3,633,000	-	-
서울시의 미래상 설정 및 조성 운영 관리 기본계획 수립 용역	419,440,000	-	17,612,690	358,943,270	22,247,500	20,486,540	150,000	20,486,540	419,290,000	20,486,540	150,000	-	-
도시공간을 활용한 Eco-Bike Line 조성 방안 학술 용역	145,500,000	-	6,596,480	123,930,540	-	12,018,980	3,054,000	12,018,980	142,446,000	12,018,980	3,054,000	-	-
강남권 광역복합환승센터 스마트 종합운영시스템 설계 용역(1차)	79,300,000	-	1,292,600	55,076,050	-	17,081,250	5,850,100	17,081,250	73,449,900	17,081,250	5,850,100	-	-
서울시 권 지역 발전 실태조사 용역	80,000,000	-	302,000	68,951,610	3,421,000	7,425,390	-	7,425,390	80,000,000	7,425,390	-	-	-
서울시 영남대도시 인프라 구축 및 인센티브 에너지 확대 기본계획 수립 용역(에너지 거점 개발 계획)	120,000,000	-	363,500	104,721,880	435,670	14,478,950	-	14,478,950	120,000,000	14,478,950	-	-	-
우이령마을 종합개발방안 연구 용역	184,320,000	-	10,600	102,348,707	36,167,880	38,921,593	4,871,220	38,921,593	179,448,780	38,921,593	4,871,220	-	-
우즈베키스탄 다슈켄트시 대중교통 발전 전략 수립 지원	118,428,424	-	14,895,270	74,396,240	20,553,000	8,581,914	-	8,581,914	118,428,424	8,581,914	-	-	-
남산 전기버스 운영 원가분석 등 조사 용역	14,450,000	-	112,000	12,544,080	1,100,000	693,920	-	693,920	14,450,000	693,920	-	-	-
위탁개발사업 개선 및 활성화방안 수립 용역(1차)	57,162,000	-	-	39,373,570	4,808,100	12,980,330	-	12,980,330	57,162,000	12,980,330	-	-	-
한남2고기차도 철거에 따른 교차로 주변 영향 검토 용역	117,014,000	-	-	97,478,320	-	17,145,680	2,390,000	17,145,680	114,624,000	17,145,680	2,390,000	-	-
서울시 도시관리계획(용도지구) 재정비 용역(2차)	182,065,000	88,070,110	93,981,900	-	-	12,990	-	12,990	182,065,000	12,990	-	-	-
역세권 기능 재정립 및 활성화 실현방안 연구 용역(2차)	187,720,000	76,155,160	88,227,280	11,626,200	-	11,711,360	-	11,711,360	187,720,000	11,711,360	-	-	-
서울특별시 도로안전관리계획 수립 학술 용역(1차)	296,570,000	152,441,967	140,304,620	-	3,770,900	52,613	-	52,613	296,570,000	52,613	-	-	-
제2차 서울특별시 10개년 도시철도망 구축계획 및 종합발전방안 연구 용역	655,000,000	181,055,270	421,390,710	39,392,910	2,644,400	10,516,710	-	10,516,710	655,000,000	10,516,710	-	-	-
건강도시 실현을 위한 강동구 도시설계 가이드라인 수립 용역	97,546,000	41,360,730	55,194,890	804,560	-	185,830	-	185,830	97,546,000	185,830	-	-	-
2020년 실용 이후 장기미집행 근린공원 관리계획 연구 용역	161,000,000	80,470,240	73,795,840	6,538,280	-	195,640	-	195,640	161,000,000	195,640	-	-	-
녹색 교통진흥지역 특별종합대책 수립 연구 용역	160,000,000	64,335,380	84,471,030	10,055,300	-	1,138,290	-	1,138,290	160,000,000	1,138,290	-	-	-
노후 공공주택단지 재정비 사례 및 추진 방안 연구 용역	136,600,000	104,323,230	32,062,570	-	-	214,200	-	214,200	136,600,000	214,200	-	-	-
안산시 서울특별시(재난회복력 강화계획) 수립 학술 용역	182,790,000	71,616,800	103,935,890	7,095,000	-	142,320	-	142,320	182,790,000	142,320	-	-	-
2030 서울도시기본계획 상시 모니터링(도시변화 진단 등) 용역	137,443,000	27,214,980	88,074,210	17,320,040	-	4,833,770	-	4,833,770	137,443,000	4,833,770	-	-	-
2017년 택시회사 평가 용역	198,800,000	84,374,030	113,971,750	-	-	454,210	-	454,210	198,800,000	454,210	-	-	-
공공도자지원의 수요맞춤형 활용계획 수립 용역(2차)	170,000,000	8,284,330	152,872,790	7,255,210	-	1,577,670	-	1,577,670	170,000,000	1,577,670	-	-	-
녹색교통진흥지역 자동차행렬관리시스템 기본설계 용역	87,500,000	21,759,840	61,754,210	3,474,330	-	511,620	-	511,620	87,500,000	511,620	-	-	-
서울 평안간 도시계획분야 도시교통 기초 연구 용역(3차)	318,700,000	62,904,290	231,649,580	23,973,000	-	173,130	-	173,130	318,700,000	173,130	-	-	-
니커라과 마나과 교통편대화사업 타당성 조사	42,327,270	19,489,120	21,949,450	831,000	-	57,700	-	57,700	42,327,270	57,700	-	-	-
공공부지 혼재지역의 협력적 활용방안 수립 용역(2차)	202,000,000	66,396,710	125,669,922	6,215,000	-	3,703,738	15,630	3,703,738	201,984,370	3,703,738	15,630	-	-
광화문광장 개선 종합기본계획 수립(1차)	48,408,636	39,403,820	8,998,120	6,696	-	-	-	-	48,408,636	-	-	-	-
인도네시아 반둥시 버스시스템 개선 정책 수립 지원	95,678,635	9,620,340	71,550,481	14,506,000	-	1,814	-	1,814	95,678,635	1,814	-	-	-
서울시 잠시시설 수급 증강기 계획(2018~2022) 연구용역	51,800,000	17,624,500	31,070,080	2,400,200	-	705,220	-	705,220	51,800,000	705,220	-	-	-
서울 주거종합계획 수립 학술 용역	216,550,000	15,319,050	139,961,880	44,597,390	-	16,671,680	-	16,671,680	216,550,000	16,671,680	-	-	-
도시개발에 적용 가능한 기후변화대응 가이드라인 수립 연구 용역	236,000,000	3,315,910	128,630,230	103,033,740	-	1,020,120	-	1,020,120	236,000,000	1,020,120	-	-	-
신사역 주변 내거점연립의 기존계획 변경 계획 추진을 위한 서울시 시험계획(안) 수립 연구 용역	101,700,000	1,041,780	90,241,900	4,804,830	-	5,611,490	-	5,611,490	101,700,000	5,611,490	-	-	-
수도권 종합발전계획 수립 용역(2차)	186,328,000	5,894,240	136,898,180	36,846,280	-	6,689,300	-	6,689,300	186,328,000	6,689,300	-	-	-
서울시 조미세먼지 상세모니터링 해석과 2030 대기환경관리 로드맵 수립 연구	285,000,000	-	247,517,613	3,504,680	-	33,977,707	-	33,977,707	285,000,000	33,977,707	-	-	-
서울대공원 비전 실행 전략 수립 용역	259,800,000	-	243,953,440	9,365,580	4,956,600	1,524,380	-	1,524,380	259,800,000	1,524,380	-	-	-

나. 계속사업비명세 당기(2021연도)

서울연구원

(단위: 원)

과목	사업명	예산액(A)	예산성립 후 증감(B)			예산현액(C=A+B)	지출액(D)	집행잔액(E=C-D)	다음연도 이월액(F)	불용액(E-F)	이월불용사유
			전년도 이월액	예비비 지출결정액	전용 증감액						
		6,651,544,177	-	-	-	6,651,544,177	2,768,966,654	3,882,577,523	3,882,577,523	-	
수탁사업비	서울시 공공도지자원 활용 기본계획 수립 용역 (2차)	185,000,000	-	-	-	185,000,000	91,678,670	93,321,330	93,321,330	-	
수탁사업비	2020년 수도권 통합요금 정상검증 용역	245,454,540	-	-	-	245,454,540	233,580,790	11,873,750	11,873,750	-	
수탁사업비	역사도심 기본계획 재정비 연구용역 (2차)	264,015,000	-	-	-	264,015,000	219,733,803	44,281,197	44,281,197	-	
수탁사업비	인공지능 기반의 미래교통운영 기반 기술 개발 및 활용(4차년도)	120,000,000	-	-	-	120,000,000	107,925,600	12,074,400	12,074,400	-	
수탁사업비	그린뉴딜 정책과 연계한 집단에너지 지속성장 정책개발 연구	75,554,557	-	-	-	75,554,557	55,478,620	20,075,937	20,075,937	-	
수탁사업비	자율주행을 위한 SI 기반 신호제어시스템 개발(3차)	150,000,000	-	-	-	150,000,000	84,076,890	65,923,110	65,923,110	-	
수탁사업비	시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술용역	130,000,000	-	-	-	130,000,000	115,241,370	14,758,630	14,758,630	-	
수탁사업비	기후변화대응 종합계획(2022-2026) 수립 연구	215,868,000	-	-	-	215,868,000	145,234,330	70,633,670	70,633,670	-	
수탁사업비	조정교부금 제도 개선을 위한 합리적 기준 설정 학술용역	65,700,000	-	-	-	65,700,000	55,700,330	9,999,670	9,999,670	-	
수탁사업비	2021년 서울시 환경영향평가서 작성 계획서 및 평가서 초안 검토	41,860,000	-	-	-	41,860,000	15,836,240	26,023,760	26,023,760	-	
수탁사업비	도시계획시설 폐지 및 복합개발에 따른 적정 공공기여 산정 연구	191,400,000	-	-	-	191,400,000	83,981,200	107,418,800	107,418,800	-	
수탁사업비	2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 용역 (1차)	395,000,000	-	-	-	395,000,000	210,649,530	184,350,470	184,350,470	-	
수탁사업비	도시계획시설 제로에너지화 방안연구	67,900,000	-	-	-	67,900,000	55,093,640	12,806,360	12,806,360	-	
수탁사업비	2021년 상반기 실적가점 평가용역	19,300,000	-	-	-	19,300,000	10,152,000	9,148,000	9,148,000	-	
수탁사업비	학교시설 복합화사업 실태 및 개선방안 연구	49,500,000	-	-	-	49,500,000	45,197,300	4,302,700	4,302,700	-	
수탁사업비	택시 운송원가 분석 및 요금체계 개선 용역	97,000,000	-	-	-	97,000,000	86,658,100	10,341,900	10,341,900	-	
수탁사업비	서울시 높이관리기준 수립을 위한 시뮬레이션 검토 용역	97,000,000	-	-	-	97,000,000	89,605,000	7,395,000	7,395,000	-	
수탁사업비	주차서비스 플랫폼 3.0 제3차 공고안 작성	3,670,000	-	-	-	3,670,000	1,029,570	2,640,430	2,640,430	-	
수탁사업비	2021년 서울시 주거실태조사(기획 및 보고서 작성) 용역	87,300,000	-	-	-	87,300,000	22,155,470	65,144,530	65,144,530	-	
수탁사업비	광운대·석계역 지구중심지 일대 사업화 전략 수립	52,909,090	-	-	-	52,909,090	7,471,190	45,437,900	45,437,900	-	
수탁사업비	2021 서울시 청년정책 시행계획 모니터링 연구	38,500,000	-	-	-	38,500,000	32,564,415	5,935,585	5,935,585	-	
수탁사업비	2021년 수도권 여객기·중점통행량(O/D) 조사 및 현행화 공동사업	680,000,000	-	-	-	680,000,000	380,857,566	299,142,434	299,142,434	-	
수탁사업비	제2차 서울시 자원순환 시행계획(2023년~2027년) 수립 학술용역	192,000,000	-	-	-	192,000,000	51,176,220	140,823,780	140,823,780	-	
수탁사업비	영등포구 관내 공공부지 활용 전략거점개발 기본계획 및 타당성 조사	53,454,540	-	-	-	53,454,540	2,856,730	50,597,810	50,597,810	-	
수탁사업비	도시계획시설 임지기준 및 실시계획인가 개선방안 연구(2차)	81,280,000	-	-	-	81,280,000	67,906,400	13,373,600	13,373,600	-	
수탁사업비	서울시 내 공공자산 효율적 운용 방안 마련 용역	356,360,000	-	-	-	356,360,000	42,653,730	313,706,270	313,706,270	-	
수탁사업비	도시재생활성화지역 점령·평가 및 도시재생전략계획 변경용역 (1차)	42,045,450	-	-	-	42,045,450	37,690,100	4,355,350	4,355,350	-	
수탁사업비	2021년 서울서베이 설계·분석 용역	174,600,000	-	-	-	174,600,000	85,666,010	88,933,990	88,933,990	-	
수탁사업비	서울시 실내공기안심건물 건설유도방안(1차)	100,000,000	-	-	-	100,000,000	9,925,050	90,074,950	90,074,950	-	
수탁사업비	서울공공주택 공급·관리계획 수립 학술용역(2차)	22,000,000	-	-	-	22,000,000	19,426,250	2,573,750	2,573,750	-	
수탁사업비	서울특별시 전통시장 시설현대화사업 개선방안 연구 학술용역	39,680,000	-	-	-	39,680,000	17,499,910	22,180,090	22,180,090	-	
수탁사업비	모빌리티 혁명, 미래 산업 패러다임 전환 연구	20,000,000	-	-	-	20,000,000	18,533,800	1,466,200	1,466,200	-	
수탁사업비	동작구 경제진흥재단 설립 타당성검토	64,000,000	-	-	-	64,000,000	16,745,710	47,254,290	47,254,290	-	
수탁사업비	서울시 1인가구 실태조사 및 제도개선 연구용역	352,327,000	-	-	-	352,327,000	91,824,580	260,502,420	260,502,420	-	
수탁사업비	기반시설 임재복합 시범사업 활용계획 수립 용역	356,710,000	-	-	-	356,710,000	15,974,000	340,736,000	340,736,000	-	
수탁사업비	서울 규제개혁 및 샌드박스 조성 기초조사 용역	54,540,000	-	-	-	54,540,000	24,515,570	30,024,430	30,024,430	-	
수탁사업비	2021년 하반기 실적가점 평가용역	19,300,000	-	-	-	19,300,000	6,421,130	12,878,870	12,878,870	-	
수탁사업비	서울시 감염병 위기대응 먹거리 보장 메뉴얼 개발 용역	48,500,000	-	-	-	48,500,000	12,184,190	36,315,810	36,315,810	-	
수탁사업비	2021년 영등포구 교통종합기본계획 수립 용역	198,100,000	-	-	-	198,100,000	1,989,720	196,110,280	196,110,280	-	
수탁사업비	서울 청년정책 발굴 및 제안 시스템 연구 학술용역	97,000,000	-	-	-	97,000,000	76,888,210	20,111,790	20,111,790	-	

과목	사업명	예산액(A)	예산성립 후 증감(B)			예산현액(C=A+B)	지출액((D)	집행잔액(E=C-D)	다음연도 이월액(F)	불용액(E-F)	이월불용사유
			전년도 이월액	예비비 지출 결정액	전용 증감액						
수탁사업비	Innovative Solutions for Urban Mobility in Almaty and Tashkent	135,000,000	-	-	-	135,000,000	2,936,220	132,063,780	132,063,780	-	
수탁사업비	제3차 서울 건축기본계획 수립 용역 (1차년도)	100,000,000	-	-	-	100,000,000	12,206,200	87,793,800	87,793,800	-	
수탁사업비	1인가구를 위한 세대융합형 주거모델 개발	63,636,000	-	-	-	63,636,000	766,300	62,869,700	62,869,700	-	
수탁사업비	시민 생활 변화에 따른 미래대응형 생활SOC 조성방안	75,980,000	-	-	-	75,980,000	-	75,980,000	75,980,000	-	
수탁사업비	2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 용역 (2차)	654,500,000	-	-	-	654,500,000	3,279,000	651,221,000	651,221,000	-	
수탁사업비	포스트 코로나 시대를 대비하는 시민청 공간운영 혁신 기본계획 수립을 위한 연구용역	77,600,000	-	-	-	77,600,000	-	77,600,000	77,600,000	-	

(6) 미수액조서, 미지급액조서

가. 미수액조서

서울연구원

(단위 : 원)

구 분	전기이월액(1)	당기조정액(2)	당기수입액(3)	기말잔액(1+2-3)	비고 (적요, 사유)
합 계	-	4,630,756,630	2,153,802,481	2,476,954,149	
사업예산계 (미수수익계)	-	4,630,756,630	2,153,802,481	2,476,954,149	
서울시 공공토지자원 활용 기본계획 수립 용역 (2차)	-	185,000,000	94,004,670	90,995,330	연구 진행중
자율주행을 위한 시 기반 신호제어시스템 개발(3차)	-	150,000,000	85,968,890	64,031,110	연구 진행중
2021년 서울시 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토	-	41,860,000	17,186,240	24,673,760	연구 진행중
2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 용역 (1차)	-	395,000,000	264,592,400	130,407,600	연구 진행중
2021년 서울시 주거실태조사(기획 및 보고서 작성) 용역	-	87,300,000	22,155,470	65,144,530	연구 진행중
광운대·석계역 지구중심지 일대 사업화 전략 수립	-	52,909,090	7,691,000	45,218,090	연구 진행중
2021년 수도권 여객 기·종점통행량(O/D) 조사 및 현행화 공동사업	-	680,000,000	572,619,651	107,380,349	연구 진행중
제2차 서울시 자원순환 시행계획(2023년~2027년) 수립 학술용역	-	192,000,000	56,919,980	135,080,020	연구 진행중
영등포구 관내 공공부지 활용 전략거점개발 기본계획 및 타당성 조사	-	53,454,540	3,160,530	50,294,010	연구 진행중
서울시 내 공공자산 효율적 운용 방안 마련 용역	-	356,360,000	173,856,890	182,503,110	연구 진행중
서울시 실내공기안심건물 건설유도방안(1차)	-	100,000,000	53,331,760	46,668,240	연구 진행중
서울특별시 전통시장 시설현대화사업 개선방안 연구 학술용역	-	39,680,000	20,704,240	18,975,760	연구 진행중
동작구 경제진흥재단 설립 타당성검토	-	64,000,000	43,492,110	20,507,890	연구 진행중
서울시 1인가구 실태조사 및 제도개선 연구용역	-	352,327,000	282,285,020	70,041,980	연구 진행중
기반시설 입체복합 시범사업 활용계획 수립 용역	-	356,710,000	185,396,880	171,313,120	연구 진행중
서울 규제개혁 및 샌드박스 조성 기초조사 용역	-	54,540,000	31,565,740	22,974,260	연구 진행중
2021년 하반기 실적가점 평가용역	-	19,300,000	6,421,130	12,878,870	연구 진행중
서울시 감염병 위기대응 먹거리 보장 매뉴얼 개발 용역	-	48,500,000	17,191,420	31,308,580	연구 진행중
2021년 영등포구 교통종합기본계획수립 용역	-	198,100,000	77,935,850	120,164,150	연구 진행중
서울 청년정책 발굴 및 제안 시스템 연구 학술용역	-	97,000,000	87,328,210	9,671,790	연구 진행중
Innovative Solutions for Urban Mobility in Almaty and Tashkent	-	135,000,000	10,175,400	124,824,600	연구 진행중
제3차 서울 건축기본계획 수립 용역 (1차년도)	-	100,000,000	19,873,860	80,126,140	연구 진행중
1인가구를 위한 세대통합형 주거모델 개발	-	63,636,000	5,556,800	58,079,200	연구 진행중
시민 생활 변화에 따른 미래대응형 생활SOC 조성방안	-	75,980,000	-	75,980,000	연구 진행중
2040 서울시 공원녹지 기본계획 수립 용역 (2차)	-	654,500,000	14,188,340	640,311,660	연구 진행중
포스트 코로나 시대를 대비하는 시민청 공간운영 혁신 기본계획 수립을 위한 연구용역	-	77,600,000	200,000	77,400,000	연구 진행중
자본예산계 (미수금계)	-	-	-	-	

나. 미지급액조서

서울연구원

(단위 : 원)

구분	전기이월액(1)	당기조정액(2)	당기수입액(3)	기말잔액(1+2-3)	채주 및 적요 등
	해 당	사 항	없 음		

(7) 수입지출외현금 현재액조서

서울연구원

(단위 : 원)

구분(내역)	전기이월액(1)	당기수입액(2)	당지출액(3)	기말잔액(1+2-3)	비고 (적요, 사유)
합계	2,073,567,598	9,496,119,657	8,755,141,225	2,814,546,030	
미지급금	259,773,396	2,756,929,817	2,777,370,685	239,332,528	법인카드, 4대 보험료 미지급금
예수금	776,993,123	5,422,147,259	5,114,761,100	1,084,379,282	공동연구비, 4대 보험료, 근로소득세 원천징수액 등
이자수입	-	208,164,008	-	208,164,008	고유목적사업준비금 전출 대상액
대행사업비	1,005,801,079	1,108,878,573	862,336,090	1,252,343,562	협약사업비 연구비 잔액
수탁정산사업자금	31,000,000	-	673,350	30,326,650	수탁과제 정산 미확정에 미확정에 따른 간접비 미이체액

※ 미지급금 : 현금이 수반되지 않은 미지급금(연차유급수당 817,714,178원) 제외

(8) 지출예산 성질별 결산

서울연구원

(단위 : 원)

성질별	목별	2021년도 (당기)				2020년도 (전기)				증감	
		(1)최중예산액	(2)원인행위액	(3)차이(1-2)	(4)지출액	(5)최중예산액	(6)원인행위액	(7)차이(5-6)	(8)지출액	(1)/(5)%	(2)/(6)%
총계		48,097,246,177	36,609,340,992	11,487,905,185	39,487,600,336	45,951,010,031	34,508,565,778	11,442,444,253	33,453,686,340	105%	106%
사업예산	계	42,588,450,177	35,294,072,664	7,294,377,513	35,294,072,664	45,117,144,031	33,718,396,545	11,398,747,486	32,663,517,107	94%	105%
	연구원가	15,278,188,177	9,769,917,033	5,508,271,144	9,769,917,033	16,124,563,031	7,790,562,438	8,334,000,593	7,242,413,000	95%	125%
	소계	15,278,188,177	9,769,917,033	5,508,271,144	9,769,917,033	16,124,563,031	7,790,562,438	8,334,000,593	7,242,413,000	95%	125%
	기본연구원가	8,626,644,000	6,487,630,449	2,139,013,551	6,487,630,449	6,362,477,000	3,207,031,804	3,155,445,196	3,021,856,804	136%	202%
	수탁연구원가	6,651,544,177	3,282,286,584	3,369,257,593	3,282,286,584	9,762,086,031	4,583,530,634	5,178,555,397	4,220,556,196	68%	72%
	관리운영비	27,310,262,000	25,524,155,631	1,786,106,369	25,524,155,631	28,992,581,000	25,927,834,107	3,064,746,893	25,421,104,107	94%	98%
	급여	13,542,586,000	13,542,586,000	-	13,542,586,000	14,355,450,000	13,224,979,140	1,130,470,860	13,224,979,140	94%	102%
	제수당	481,367,000	481,367,000	-	481,367,000	478,681,000	283,409,680	195,271,320	283,409,680	101%	170%
	기간제직보수	149,472,000	104,685,300	44,786,700	104,685,300	2,483,351,000	2,023,889,540	459,461,460	2,023,889,540	6%	5%
	퇴직급여	1,918,428,000	1,905,603,130	12,824,870	1,905,603,130	1,663,089,000	1,085,796,220	577,292,780	1,085,796,220	115%	176%
	복리후생비	2,706,292,000	2,535,247,730	171,044,270	2,535,247,730	2,902,783,000	2,738,975,776	163,807,224	2,738,975,776	93%	93%
	여비	117,020,000	56,046,700	60,973,300	56,046,700	134,576,000	74,929,881	59,646,119	74,929,881	87%	75%
	공공요금및제세	206,600,000	191,988,100	14,611,900	191,988,100	203,440,000	165,774,692	37,665,308	165,774,692	102%	116%
	수도광열비	219,780,000	193,897,430	25,882,570	193,897,430	219,780,000	208,364,690	11,415,310	208,364,690	100%	93%
	소모품비	213,600,000	140,446,505	73,153,495	140,446,505	129,491,000	122,992,600	6,498,400	122,992,600	165%	114%
	도서인쇄비	751,240,000	18,889,800	732,350,200	18,889,800	934,260,000	900,335,441	33,924,559	577,801,481	80%	2%
	자급임차료	602,880,000	588,364,164	14,515,836	588,364,164	131,400,000	126,434,225	4,965,775	126,434,225	459%	465%
	수선유지비	496,226,000	452,723,424	43,502,576	452,723,424	473,155,000	435,527,438	37,627,562	435,527,438	105%	104%
	차량유지비	18,360,000	5,856,059	12,503,941	5,856,059	16,560,000	10,204,774	6,355,226	10,204,774	111%	57%
	보험료	9,250,000	7,027,190	2,222,810	7,027,190	8,000,000	7,192,040	807,960	7,192,040	116%	98%
	지급수수료	409,592,000	296,056,438	113,535,562	296,056,438	332,884,000	288,857,910	44,026,090	270,057,910	123%	102%
	업무추진비	111,282,000	32,254,460	79,027,540	32,254,460	112,428,000	57,261,690	55,166,310	57,261,690	99%	56%
	관서업무비	96,920,000	87,588,353	9,331,647	87,588,353	94,085,000	78,724,334	15,360,666	78,724,334	103%	111%
	교육훈련비	194,320,000	98,206,866	96,113,134	98,206,866	101,800,000	69,707,000	32,093,000	69,707,000	191%	141%
	행사홍보비	351,900,000	266,197,402	85,702,598	266,197,402	535,100,000	517,411,467	17,688,533	517,411,467	66%	51%
	회의운영비	256,460,000	132,911,140	123,548,860	132,911,140	254,600,000	191,519,370	63,080,630	191,519,370	101%	69%
	연구개발비	1,049,370,000	1,018,121,120	31,248,880	1,018,121,120	314,000,000	301,068,649	12,931,351	250,788,649	334%	338%
	보상및배상금	900,000	300,000	600,000	300,000	810,000	100,000	710,000	100,000	111%	-
	포상금	19,500,000	15,880,000	3,620,000	15,880,000	16,100,000	13,224,000	2,876,000	13,224,000	121%	120%
	시설비	649,000,000	616,014,320	32,985,680	616,014,320	424,800,000	329,195,550	95,604,450	246,205,550	153%	187%
	민간사업지원	30,000,000	27,980,000	2,020,000	27,980,000	215,650,000	215,650,000	-	183,523,960	14%	13%
	성과급	2,707,917,000	2,707,917,000	-	2,707,917,000	2,456,308,000	2,456,308,000	-	2,456,308,000	110%	110%
자본예산	계	5,508,796,000	1,315,268,328	4,193,527,672	4,193,527,672	833,866,000	790,169,233	43,696,767	790,169,233	661%	166%
	자산취득비	1,115,708,000	983,944,262	131,763,738	131,763,738	435,876,000	423,515,220	12,360,780	423,515,220	256%	232%
	자산취득비	1,115,708,000	983,944,262	131,763,738	131,763,738	435,876,000	423,515,220	12,360,780	423,515,220	256%	232%
	예비비	4,393,088,000	331,324,066	4,061,763,934	4,061,763,934	397,990,000	366,654,013	31,335,987	366,654,013	1104%	90%
	예비비	4,393,088,000	331,324,066	4,061,763,934	4,061,763,934	397,990,000	366,654,013	31,335,987	366,654,013	1104%	90%

(9) 예금현황

[단위: 원]

구분	세정구분	용도	은행명	계좌번호	이자율	총계	당좌자산	무지자산					
								소계	기본재산	퇴직예치금	고유목적사업준비금		
계								33,275,667,442	15,599,463,839	17,676,203,603	4,789,372,000	12,420,744,170	466,087,433
자유예금	소계					10,420,208,009	9,320,726,909	599,481,100	-	599,481,100	-		
일반사업계정	소계					8,103,289,371	8,103,289,371	-	-	-	-		
	연구원 운영	우리은행	414-212996-13-101	-	6,732,180,865	6,732,180,865							
	출판물 판매	우리은행	1005-602-094145	-	39,107,408	39,107,408							
	법인카드결제	우리은행	108-04-112251	-	79,515,133	79,515,133							
	협력연구(인원상담 빅데이터)	우리은행	1005-302-015263	-	9,974,470	9,974,470							
	협력연구(도시재생기업 육성)	우리은행	1005-501-542382	-	64,311	64,311							
	협력연구(이세먼지 상세정보)	우리은행	1005-102-728317	-	166,368,152	166,368,152							
	협력연구(서울시AI산업육성)	우리은행	1005-301-557258	-	9,244,122	9,244,122							
	협력연구(서울아레나)	우리은행	1005-901-080695	-	5,856,100	5,856,100							
	협력연구(초미세먼지)	우리은행	1005-404-026160	-	60,561,869	60,561,869							
	협력연구(위폐신사)	우리은행	1005-500-964573	-	149,832,820	149,832,820							
	협력연구(온-오프라인 서비스)	우리은행	1005-800-978775	-	-	-							
	협력연구(모델링을 통한 배출량)	우리은행	1005-700-319590 (414-209965-13-104)	-	-	-							
	협력연구(서울형 칩스 및 배출)	우리은행	1005-301-952585	-	283,089,908	283,089,908							
	협력연구(잠실 스포츠 MICE)	우리은행	1005-104-183539	-	38,095,697	38,095,697							
	협력연구(Beating air pollution)	우리은행	1005-304-187454	-	29,986,188	29,986,188							
	협력연구(대기화학-기상모델링 실험)	우리은행	1005-704-274756	-	299,412,328	299,412,328							
	협력연구(MICE 민간투자사업 실시협약 체결협상)	우리은행	1005-804-273905	-	200,000,000	200,000,000							
	예비통장(우체국)	우체국	013755-01-008260	-	-	-							
	외환통장	우리은행	1005-704-202127	-	-	-							
외환통장	KEB하나은행	650-007594-730	-	-	-								
외환환산 통장	KEB하나은행	630-007058-412	-	-	-								
수탁사업계정	소계					1,664,251,658	1,664,251,658	-	-	-	-		
	수탁연구사업	우리은행	414-212988-13-101	-	1,546,735,349	1,546,735,349							
	R&D 사업(교통약자맞춤형)	우리은행	1005-801-088509	-	31,809,637	31,809,637							
	R&D 사업(국토모니터링)	우리은행	1005-601-100169	-	16,524,310	16,524,310							
	R&D 사업(인공지능)	우리은행	1005-202-028873	-	7,896	7,896							
	R&D 사업(자율주행 AI)	우리은행	1005-602-094288	-	69,174,449	69,174,449							
	R&D 사업(실내공기감시전동)	우리은행	1005-104-178207	-	17	17							
	견도금	소계				53,185,880	53,185,880	-	-	-	-		
	제로페이 통장(일반)	우리은행	1005-603-698170	-	12,097,380	12,097,380							
	제로페이 통장(수탁)	우리은행		-	41,088,500	41,088,500							
투자자산 등	소계				599,481,100	-	599,481,100	-	599,481,100	-			
	퇴직예치금	우리은행	1005-201-415114	-	599,481,100	-	599,481,100		599,481,100				
	복지카드 결제(임시 계좌)	우리은행	1005-801-283933	-	-	-							
정기예금					22,855,459,433	5,778,736,930	17,076,722,503	4,789,372,000	11,821,263,070	466,087,433			
	정기예금(고유목적준비금)	우체국	013755-11-108586 (2021.05.21-2022.05.21)	1.10%	466,087,433	-	466,087,433				466,087,433		
	정기예금(기본재산)	우리은행	1020-643-556379 (2021.06.17-2022.06.17)	1.05%	1,500,000,000	-	1,500,000,000	1,500,000,000					
	정기예금(기본재산)	우리은행	1020-843-499634 (2021.06.17-2022.06.17)	1.05%	1,200,000,000	-	1,200,000,000	1,200,000,000					
	정기예금(기본재산)	우리은행	1020-644-547898 (2021.09.23-2022.09.23)	1.35%	500,000	-	500,000	500,000					
	정기예금(기본재산)	우리은행	1020-844-597392 (2021.09.23-2022.09.23)	1.35%	2,088,872,000	-	2,088,872,000	2,088,872,000					
	정기예금(일반사업계정)	우리은행	1020-644-592055 (2021.09.23-2022.09.23)	1.35%	800,000,000	800,000,000							
	정기예금(일반사업계정)	우리은행	1020-743-944313 - 3개월 (2021.07.21-2022.07.21)	0.70%	5,000,000,000	2,686,876,870	2,313,123,130		2,313,123,130				
	정기예금(퇴직예치금)	신한은행	200-597-289466 (2021.09.23-2022.09.23)	1.45%	3,000,000,000	-	3,000,000,000		3,000,000,000				
	정기예금(퇴직예치금)	신한은행	200-597-289605 (2021.09.23-2022.09.23)	1.45%	3,000,000,000	-	3,000,000,000		3,000,000,000				
	정기예금(퇴직예치금)	우체국	013755-11-111611 (2021.12.11-2022.12.11)	1.85%	2,500,000,000	-	2,500,000,000		2,500,000,000				
	정기예금(일반사업계정)	우리은행	1020-545-937413 - 3개월 (2021.12.28-2022.12.28)	1.65%	1,000,000,000	1,000,000,000							
	정기예금(수탁사업계정)	우리은행	1020-045-937313 - 3개월 (2021.12.28-2022.12.28)	1.60%	400,000,000	400,000,000							
	정기예금(수탁사업계정)	우리은행	1020-945-965337 - 3개월 (2021.12.31-2022.12.31)	1.60%	300,000,000	187,516,820	112,483,180		112,483,180				
	정기예금(일반사업계정)	우리은행	1020-0415-962942 - 3개월 (2021.12.31-2022.12.31)	1.60%	704,343,240	704,343,240							
	정기예금(퇴직예치금)	우리은행	1020-845-995814 - 3개월 (2021.12.31-2022.12.31)	1.60%	895,656,760	-	895,656,760		895,656,760				

No. 2308105

1/1
220007167-1/4

잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance



예금

아래 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 **잔액임을 증명합니다.**
We hereby certify that the balance in our bank as of 2021.12.31 stands as follows.

예금주명/위탁자명 Depositer/Trustee	(재)서울연구원		고객번호 Customer NO.	120-82-03286	
예금/신탁 과목 Title of Account	계좌번호 Account NO.	예금잔액 /신탁원본 원가이익 Balance/Trust Benefit	미결제타점권 Uncollected Amount /Payment Restrictions	원본수익자/이익자 Beneficiary of Principal/ Beneficiary of Interest	비고
기업자유예금	1005-102-728317	166,368,152			
기업자유예금	1005-104-178207	17			
기업자유예금	1005-104-183539	38,095,697			
기업자유예금	414-212988-13-101	1,546,735,349			
기업자유예금	1005-201-415114	599,481,100			
기업자유예금	1005-202-028873	7,896			
기업자유예금	1005-301-557258	9,244,122			
기업자유예금	1005-301-952585	283,089,908			
기업자유예금	1005-302-015263	9,974,470			
기업자유예금	1005-304-187454	29,986,188			

다음페이지 계속

일금 (Total): ₩24,309,580,009
이백사십삼억구백오십팔만구원정

(단, 미결제타점권 #0 을 포함) Conversion rate : <단위: 원>

- * 미결제타점권은 입금내역 중 가계수표, 당좌수표, 약속어음, 환어음 등을 의미합니다.
The Balance is including checks, notes, drafts/trust benefit.
- * 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 부도처리시 잔액에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.
The Balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.

발급일 (Date): 2022 01 05 13.58.12

지점명 (Divi. Branch): 서초남지점

발급자 (Issuer): 김현정

전화 (Tel): 02- 587-7491

서명 (Authorized Signature) 이연주



우리은행
WOORI BANK



- 발급확인: 우리은행 홈페이지(www.wooribank.com) "빠른서비스"와 QR코드(좌측상단)에서 가능합니다.
You may check the issue of a statement in our website (www.wooribank.com) by clicking "Speed Service", or with "QR code" (top left of this page)
- 발급확인번호 / Confirmation Number : 2022-0051-8644-3767-746

No. 2308106

1/1
220007167-2/4

잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance



아래 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 **예금** 잔액임을 증명합니다.
We hereby certify that the balance in our bank as of 2021.12.31 stands as follows.

예금주명/위탁자명 Depositer/Trustee	(재)서울연구원		고객번호 Customer NO.	120-82-03286	
예금/신탁 과목 Title of Account	계좌번호 Account NO.	예금잔액 /신탁원본 원가이익 Balance/Trust Benefit	미결제타점권 Uncollected Amount /Payment Restrictions	원본수익자/이익자 Beneficiary of Principal/ Beneficiary of Interest	비고
기업자유예금	108-04-112251	79,515,133			
기업자유예금	1005-404-026160	60,561,869			
기업자유예금	414-212996-13-101	6,732,180,865			
기업자유예금	1005-500-984573	149,832,820			
기업자유예금	1005-501-542382	64,311			
기업자유예금	1005-601-100169	16,524,310			
기업자유예금	1005-602-094145	39,107,408			
기업자유예금	1005-602-094288	69,174,449			
기업자유예금	1005-603-698170	53,185,880			
기업자유예금	1005-704-202127	0			

다음페이지 계속

일금(Total): ₩24,309,580,000
이백사십삼억구백오십팔만구원정

(단, 미결제타점권 ₩0 을 포함) Conversion rate : <단위: 원>

- * 미결제타점권은 입금내역 중 가계수표, 당좌수표, 약속어음, 환어음 등을 의미합니다.
The Balance is including checks, notes, drafts/trust benefit.
- * 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 부도처리시 잔액에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.
The Balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.

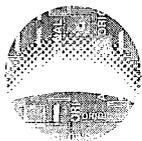
발급일(Date): 2022 01 05 13.58.12

지점명(Divi. Branch): 서초남지점

발급자(Issuer): 김현정

전화(Tel): 02- 587-7491

서명(Authorized Signature) 이연주



우리은행
WOORI BANK



- 발급확인은 우리은행 홈페이지(www.wooribank.com) "빠른서비스"와 QR코드(좌측상단)에서 가능합니다.
You may check the issue of a statement in our website (www.wooribank.com) by clicking "Speed Service", or with "QR code" (top left of this page)

- 발급확인번호 / Confirmation Number : 2022-0051-8644-3767-746

No. 2308107

1/1
220007167-3/4

잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance



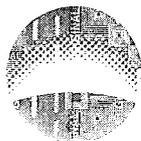
아래 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액임을 증명합니다.
We hereby certify that the balance in our bank as of 2021.12.31 stands as follows.

예금주명/위탁자명 Depositor/Truster	(재)서울연구원		고객번호 Customer NO.	120-82-03286	
예금/신탁 과목 Title of Account	계좌번호 Account NO.	예금잔액 /신탁원본 원가이익 Balance/Trust Benefit	미결제타점권 Uncollected Amount /Payment Restrictions	원본수익자/이익자 Beneficiary of Principal/ Beneficiary of Interest	비고
기업자유예금	1005-704-274756	299,412,328			
기업자유예금	1005-800-978775	0			
기업자유예금	1005-801-088509	31,809,637			
기업자유예금	1005-801-283933	0			
기업자유예금	1005-804-273905	200,000,000			
기업자유예금	1005-901-080695	5,856,100			
정기예금	1020-045-937313	400,000,000			
정기예금	1020-045-962942	704,343,240			
정기예금	1020-545-937413	1,000,000,000			
정기예금	1020-643-556379	1,500,000,000			
다음페이지 계속					

일금(Total): ₩24,309,580,009
이백사십삼억구백오십팔만구원정

(단, 미결제타점권 #0 을 포함) Conversion rate : <단위: 원>

- * 미결제타점권은 입금내역 중 가계수표, 당좌수표, 약속어음, 환어음 등을 의미합니다.
The Balance is including checks, notes, drafts/trust benefit.
- * 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 부도처리시 잔액에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.
The Balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.



우리은행
WOORI BANK

발급일(Date): 2022 01 05 13.58.12

지점명(Divi. Branch): 서초남지점

발급자(Issuer): 김현정

전화(Tel): 02- 587-7491

서명(Authorized Signature) 이연주



- 발급확인인 우리은행 홈페이지(www.wooribank.com) "빠른서비스"와 QR코드(좌측상단)에서 가능합니다.
You may check the issue of a statement in our website (www.wooribank.com) by clicking "Speed Service", or with "QR code" (top left of this page)

- 발급확인번호 / Confirmation Number : 2022-0051-8644-3767-746



잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance



예금
아래 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 잔액임을 증명합니다.
We hereby certify that the balance in our bank as of 2021.12.31 stands as follows.

예금주명/위탁자명 Depositer/Truster	(개)서울연구원		고객번호 Customer NO.	120-82-03286	
예금/신탁 과목 Title of Account	계좌번호 Account NO.	예금잔액 /신탁원본 원가이익 Balance/Trust Benefit	미결제타점권 Uncollected Amount /Payment Restrictions	원본수익자/이익자 Beneficiary of Principal/ Beneficiary of Interest	비고
정기예금	1020-644-547898	500,000			
정기예금	1020-644-592055	800,000,000			
정기예금	1020-743-944313	5,000,000,000			
정기예금	1020-843-499634	1,200,000,000			
정기예금	1020-844-597392	2,088,872,000			
정기예금	1020-845-995814	895,656,760			
정기예금	1020-945-965337	300,000,000			
2021년 12월 31일 현재 절권, 지급정지, 압류, 가압류 사실이 없습니다 은행합계 : 24,309,580,009 0 전체합계 : 24,309,580,009 0					
일금(Total): ₩24,309,580,009 (인) 이백사십삼억구백오십팔만구원정					
(단, 미결제타점권 #0 을 포함) Conversion rate : <단위: 원>					

※ 미결제타점권은 입금내역 중 가계수표, 당좌수표, 약속어음, 환어음 등을 의미합니다.
The Balance is including checks, notes, drafts/trust benefit.

※ 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 부도처리시 잔액에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.
The Balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.

발급일(Date): 2022 01 05 13.58.12
지점명(Divi. Branch): 서초남지점
발급자(Issuer): 김현정
전화(Tel): 02- 587-7491
서명(Authorized Signature) 이연주



- 발급확인인 우리는행 홈페이지(www.wooribank.com) "빠른서비스"와 QR코드(좌측상단)에서 가능합니다.
You may check the issue of a statement in our website (www.wooribank.com) by clicking "Speed Service", or with "QR code" (top left of this page)

- 발급확인번호 / Confirmation Number : 2022-0051-8644-3767-746



잔액·잔고 증명서 (예금·신탁·간접투자증권·보관어음·CMA·발행어음)
Certificate of Deposit / Trust / Investment Trust / Custody Bill / CMA / Note Balance



증서번호 (No) : 20262486

- 예금주 (Depositor) · 위탁자 (Trustee) : (재) 서울연구원
- 원본수익자 (Beneficiary of Principal) :

발급번호 : 4375761

- 이익수익자 (Beneficiary of Interest) :

예금·신탁종류 (Type of Deposit)	신한 S드림정기예금	계좌번호 (A/C No.)	200-597-289466
금액 (Amount) / 평가금액 (B/A) KRW	₩3,000,000,000	금액 중 미결제 타점권 금액 (Amount of Uncleared Checks & Bills)	
잔고좌수 (No. of Shares Held) / 매출금액 (Sales Value)		환율 (Exchange Rate), 기준가 (Net Asset Value)	
지급제한내용 (Withdrawal Restrictions)	해당없음		

* 금액 중 미결제 타점권 금액은 부도 처리될 경우 금액에서 차감됩니다.

예금·신탁종류 (Type of Deposit)	신한 S드림정기예금	계좌번호 (A/C No.)	200-597-289605
금액 (Amount) / 평가금액 (B/A) KRW	₩3,000,000,000	금액 중 미결제 타점권 금액 (Amount of Uncleared Checks & Bills)	
잔고좌수 (No. of Shares Held) / 매출금액 (Sales Value)		환율 (Exchange Rate), 기준가 (Net Asset Value)	
지급제한내용 (Withdrawal Restrictions)	해당없음		

* 금액 중 미결제 타점권 금액은 부도 처리될 경우 금액에서 차감됩니다.

예금·신탁종류 (Type of Deposit)		계좌번호 (A/C No.)	
금액 (Amount) / 평가금액 (B/A)	복사본	금액 중 미결제 타점권 금액 (Amount of Uncleared Checks & Bills)	
잔고좌수 (No. of Shares Held) / 매출금액 (Sales Value)		환율 (Exchange Rate), 기준가 (Net Asset Value)	
지급제한내용 (Withdrawal Restrictions)			

* 금액 중 미결제 타점권 금액은 부도 처리될 경우 금액에서 차감됩니다.

예금·신탁종류 (Type of Deposit)		계좌번호 (A/C No.)	
금액 (Amount) / 평가금액 (B/A)	복사본	금액 중 미결제 타점권 금액 (Amount of Uncleared Checks & Bills)	
잔고좌수 (No. of Shares Held) / 매출금액 (Sales Value)		환율 (Exchange Rate), 기준가 (Net Asset Value)	
지급제한내용 (Withdrawal Restrictions)			

* 금액 중 미결제 타점권 금액은 부도 처리될 경우 금액에서 차감됩니다.

예금·신탁종류 (Type of Deposit)		계좌번호 (A/C No.)	
금액 (Amount) / 평가금액 (B/A)	복사본	금액 중 미결제 타점권 금액 (Amount of Uncleared Checks & Bills)	
잔고좌수 (No. of Shares Held) / 매출금액 (Sales Value)		환율 (Exchange Rate), 기준가 (Net Asset Value)	
지급제한내용 (Withdrawal Restrictions)			

* 금액 중 미결제 타점권 금액은 부도 처리될 경우 금액에서 차감됩니다.

금액 합계 (Total Amount)	₩6,000,000,000 원		
미결제 타점권 합계 (Total Amount of Uncleared Checks & Bills)	SHINHAN BANK		*0

귀하의 예금·신탁·CMA·발행어음·보관어음잔액, 간접투자증권 평가금액이 2021년 12월 31일 현재로 위와 같음을 증명합니다.
In reply to your request, we certify that Deposit(s)·Trust(s)·Investment Trust(s)·Custody Bill(s)·CMA(s)·Note(s) we hold in your name show(s)/showed the above amount(s) as of the close of business on 2021-12-31



신한은행

서초구점



(Div) Branch

발급일자 (Issuing Date) 2022-01-05

서초구청지점장 백유선

Authorized signature

증명서 발급 권위는 홈페이지(www.shinhan.com)/간편서비스에서 조회 가능합니다.

- 금액 중 미결제 타점권 금액은 입금내역 중 가계수표, 당좌수표, 약속어음 등을 말하며 만일 부도 처리될 경우 금액에서 차감되오니 유의하여 주시기 바랍니다. "Amount of uncleared Checks & Bills" refers deposits made through banker's personal checks, money orders, promissory notes, etc. Deposits that fail to clear will be deducted from the total amount.
- 보관어음 금액은 전부 미결제 타점권입니다. All amount of custody bills are uncleared checks or bill.
- 평가금액은 간접투자증권의 평가금액을 말하며, 기준가격의 등락에 따라 매일 변동될 수 있습니다. "B/A(Balance Amount)" refers investment trust balance and can be changed by daily Net Asset Value.
- 잔액이 10억원 이상인 경우 영업점장의 확인이 없으면 무효입니다. Where general manager's confirmation is not obtained for deposit(s) over one billion won, this certificate is null and void.

지점감사책임자 확인 Branch examiner's Confirmation	
영업점장 확인 General manager's Confirmation	



고객용

예금잔액증명서

CERTIFICATE OF DEPOSIT BALANCE

예금주(NAME OF DEPOSITER) (재) 서울연구원 님

실명번호(IDENTITY NUMBER) 120-82-03286

종류 Classification of Deposit	계좌번호 Account Number	잔액 Deposit Balance	미결제타점권 Uncollected Check & Bill	질권설정금액 Connected Loan	압류금액 Seized Amount
보통예금	013755-01-008260	₩0	₩0	₩0	₩0
2040+ α 정기예금	013755-11-108586	₩466,087,433	₩0	₩0	₩0
2040+ α 정기예금	013755-11-111611	₩2,500,000,000	₩0	₩0	₩0
합계 Total		₩2,966,087,433	₩0	₩0	₩0

본 잔액증명서는 발급일로부터 30일 이내에 우체국예금보험 홈페이지(<http://www.epostbank.go.kr>)
 “초기화면의 고객센터-증명서발급-온라인증명서검증-예금잔액증명서 검증하기” 에서 확인이 가능합니다.

증명일시 2021년 12월 31일 시 분 초
 위의 사실이 틀림없음을 증명합니다.

This is to certify that your deposit balance kept in our post office show as above

중요증서NO Certificate NO	1
--------------------------	---

2022-01-03

귀하 To : (재) 서울연구원

우체국 POST OFFICE 서울서초1동우체국
 우체국장 POST MASTER 김종미 (인)

7. 경영분석지표

(서울연구원)

구 분		산 식	당기	전기	증감	비고
안정성 지표	유동비율	$(\text{유동자산}/\text{유동부채}) \times 100$	399%	410%	-11%	
	순자산비율	$(\text{자기자본}/\text{총자산}) \times 100$	55%	56%	-1%	
	부채비율	$(\text{부채총계}/\text{자기자본}) \times 100$	45%	80%	-35%	
수익성 지표	영업이익률	$(\text{영업이익}/\text{매출액}) \times 100$	2%	9%	-6%	
	순이익률	$(\text{당기순이익}/\text{매출액}) \times 100$	3%	11%	-8%	
	자기자본순이익률	$(\text{당기순이익}/\text{자기자본}) \times 100$	7%	29%	-22%	
	총자산순이익률	$(\text{당기순이익}/\text{총자산}) \times 100$	4%	15%	-12%	
활동성 지표(회)	자기자본회전율	$\text{매출액}/\text{자기자본}$	203%	257%	-53%	
	총자산회전율	$\text{매출액}/\text{총자산}$	111%	137%	-25%	
수지비율	총수지비율	$(\text{총수익}/\text{총비용}) \times 100$	105%	112%	-7%	
	경상수지비율	$(\text{경상수익}/\text{경상비용}) \times 100$	105%	112%	-7%	
	영업수지비율	$(\text{영업수익}/\text{영업비용}) \times 100$	102%	110%	-7%	
업무처리효율성 지표	인건비 비율	$(\text{인건비}/\text{총비용}) \times 100$	47%	59%	-12%	
	직원1인당 인건비(천원)	$\text{인건비}/\text{직원총직원수}$	80,006	62,715		
	직원 1인당 영업수익(천원)	$\text{매출액}/\text{총직원수}$	173,711	115,919		