동행·매력 특별시 서울

제 330회 임시회
행정자치위원회

SEOUL MY SOUL

# 주요 현안 업무보고

2025. 4.

재 무 국

# Ⅰ. 일 반 현 황

## 조직 · 인력

**6과 34팀 237명/237명** (정/현원)

(2025. 3. 31. 기준)

※ 시간선택제임기제 9명 별도(재무과 3명, 38세금징수과 6명)

## 기 능

| 과 별 | 주 요 업 무 |
|---|---|
| 재 무 과 | ○ 통합인건비(일반회계) 운영, 자금관리, 지출·계약, 세입·세출 결산<br>○ 계약제도 개선, 재물조사 및 물품관리 등 |
| 재 산 관 리 과 | ○ 공유재산 관리·처분 및 교환 총괄, 시유재산 총조사 및 결산<br>○ 공유재산관리계획 수립, 공유재산심의회 운영 등 |
| 계 약 심 사 과 | ○ 공사·용역·물품구매·민간위탁 원가 심사 및 조정<br>○ 발주부서 원가분석능력 제고방안 강구 등 |
| 세 제 과 | ○ 지방세제의 합리적 개선 및 부동산가격 공시 지원<br>○ 지방세 관련 이의신청, 심사·심판청구 등 납세자 권리구제 |
| 세 무 과 | ○ 시세 세입 추계 및 총괄 조정<br>○ 지방세·세외수입 부과·징수업무 지도 감독 등 |
| 38세금징수과 | ○ 현·지난연도 체납시세 관리 및 징수 총괄<br>○ 자치구 체납시세 관리 및 지도감독 |

## 세입 · 세출 예산(일반회계)

### 〈세입예산〉

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 2025년 | 2024년(최종) | 증 감 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 금액 | 비율 |
| 합 계 | 25,127,671 | 25,414,110 | △286,439 | △1.1% |
| 시 세 | 24,912,528 | 24,235,274 | 677,254 | 2.8% |
| 세 외 수 입 | 213,848 | 244,797 | △30,949 | △12.6% |
| 보 조 금 | 1,295 | 1,362 | △67 | △4.9% |
| 보 전 수 입 등 | - | 932,677 | △932,677 | △100.0% |

### 〈세출예산〉

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 2025년 | 2024년(최종) | 증 감 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 금액 | 비율 |
| 합 계 | 3,264,840 | 3,213,791 | 51,049 | 1.6% |
| 인력운영비(통합편성) | 900,100 | 875,870 | 24,230 | 2.8% |
| 기본경비 | 867 | 852 | 15 | 1.8% |
| 재무활동 | - | 16,165 | △16,165 | △100.0% |
| 공유재산 매각수입 반환금 | - | 15,981 | △15,981 | △100.0% |
| 공유재산 대부료 반환금 | - | 184 | △184 | △100.0% |
| 국고보조금 반환 | - | (0.389) | (△0.389) | △100.0% |
| 사업비 | 2,363,873 | 2,320,904 | 42,969 | 1.9% |
| 회계 및 계약제도 개선 | 1,600 | 1,832 | △232 | △12.7% |
| 국·공유재산의 체계적 관리 | 23,218 | 24,353 | △1,135 | △4.7% |
| 계약심사업무 효율화 | 42 | 48 | △6 | △12.5% |
| 조세체계의 효율적 개편 | 1,632 | 1,813 | △181 | △10.0% |
| 시세입 목표달성 | 5,462 | 13,453 | △7,991 | △59.4% |
| 조세정의 실현 | 5,504 | 5,970 | △466 | △7.8% |
| 타 기관 지원 | 2,326,415 | 2,273,435 | 52,980 | 2.3% |
| 자치구 재정보전금 | 1,807,893 | 1,767,464 | 40,429 | 2.3% |
| 시세 징수교부금 | 516,092 | 503,317 | 12,775 | 2.5% |
| 한국지방세연구원 출연금 | 2,430 | 2,654 | △224 | △8.4% |

## 재 산 현 황 ( 市 )

(2023 회계연도 결산 기준)

| 구 분 | 토 지 | | 건 물 | |
|---|---|---|---|---|
| | 필 지 | 면 적(천㎡) | 동/호수 | 면 적(천㎡) |
| 합 계 | 58,465 | 108,198(100.0%) | 71,995 | 13,203(100.0%) |
| 행 정 재 산 | 56,406 | 106,887( 98.8%) | 6,221 | 5,688( 43.1%) |
| 일 반 재 산 | 2,059 | 1,311( 1.2%) | 65,774 | 7,515( 56.9%) |

# Ⅱ. 주요 현안 업무보고

1. 재정운영 성과분석을 위한 2024회계연도 결산검사 추진

2. 노후 시유 건축물 안전관리 지원

3. 적정 공사비 산정을 위한 원가계산 역량 강화 지원

4. 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권익보호 강화

5. 선정대리인 업무 이관 및 조례 개정 추진

6. 빈틈없는 세수 관리로 市 세입 목표 달성 추진

7. 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

# 1 재정운영 성과분석을 위한 2024회계연도 결산검사 추진

◆ 결산검사 위원들을 통해 2024회계연도 예산집행의 적법성, 재정운영 성과 등에 대한 검사를 실시하여 결산결과에 대한 책임성과 신뢰도 제고

## □ 추진 근거

○ 지방자치법 제150조(결산), 동법 시행령 제82조 내지 제84조

- 출납폐쇄 후 80일 이내 결산서 작성, 결산검사를 거쳐 시의회 승인

○ 지방회계법 제14조 내지 제19조, 동법 시행령 제10조 내지 제17조

## □ 추진 경과

○ 2024회계연도 결산 추진 계획 수립 : 1. 8.(수)

○ 결산 검사위원 선임(안) 의결(제328회 임시회) : 2.18.(화)

○ 2024회계연도 서울시 결산서 작성 및 시장보고 : 3.21.(금)

## □ 결산검사 추진

○ 검사기간 : 4.9.(수) ~ 5.13.(화), 35일간

- 총괄설명회 4.9.(수), 결산검사 25일(4.9.~5.3.), 검사의견서 작성 10일(5.4.~13.)

○ 검사위원 : 20명(시의원 3명, 민간위원 17명)

○ 검사장소 : 의원회관 2층 제1대회의실

○ 검사대상 : 결산개요, 세입·세출결산, 기금결산, 재무제표
성과보고서, 결산서 첨부서류(23종) 등

## □ 향후 계획

○ 결산승인(안) 및 결산서 의회 제출 : 5.30.(금) 까지

○ 의회 결산(안) 심사 및 승인(제1차 정례회) : 6.27.(금) 까지

○ 결산 결과 고시 : 7. 2.(수) 까지

작 성 자 재무과장 : 최선혜 ☎2133-3211 결산물품팀장 : 김재원 ☎3235 담당 : 양해진 ☎3239

# 2 노후 시유 건축물 안전관리 지원

◆ 노후 시유건축물의 안전성 확보를 위해 안전점검비 및 수선비를 지원하여 쾌적한 시유재산 조성

## □ 추진 방향

○ 노후 건축물에 대해 전문가와 재산관리관 합동점검 실시 지원

○ 긴급 보수 및 관리 필요 재산에 대해 안전수선비 지원

## □ 추진 내용

○ **30년 이상 노후 건축물**(1,407개소) **중 재산관리관 자체 점검 건축물에 대해 전문가 합동점검 추진** ※ 서울시 건축안전자문단 활용(건설기술정책관 지역건축안전센터 협조)

- 대 상 : 재산관리관 자체 점검 건축물 35개소
- 점 검 자 : 재산(위임)관리관 및 전문가 1:1 매칭
- 점검방법 : 사전 서류점검 및 안전점검표에 따른 현장점검
- 예 산 액 : 50백만 원 [전문가수당:10백만 원 / 정밀안전진단용역비(후속조치):40백만 원(2개소 기준)]

| 점검단 구성 | ⇨ | 합동 안전 점검 | ⇨ | 결과보고 | ⇨ | 후속조치 시행 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (2월) | | (3~4월) | | (5월) | | (5월~) |

○ **긴급 보수 및 관리 필요 재산에 대해 안전수선비 지원**

- 대 상 : 재산관리관 요청 건 중 10개소 내외 선정

※ 선정기준: 긴급성, 목적성, 적정성, 제한성 4개 항목 종합 검토

- 예 산 액 : 200백만 원

| 사업접수 | ⇨ | 대상 선정 및 재배정 | ⇨ | 사업시행(사업부서) | ⇨ | 결과보고 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (3월) | | (4월) | | (4~11월) | | (11월) |

## □ 향후 계획

○ 합동점검 결과보고 및 후속 조치 시행 : '25.5월~

○ 안전수선비 집행결과 정산 및 결과보고 : '25.11월

작 성 자 재산관리과장 : 이은영 ☎2133-3271 행정재산팀장 : 서해경 ☎3279 담당 : 류승휘☎3282

## 3 적정 공사비 산정을 위한 원가계산 역량 강화 지원

◆ 경기침체로 어려움을 겪는 건설업계의 부담을 완화하기 위하여 적정 공사비가 산정될 수 있도록 원가계산 역량 강화 지원

### □ 추진 배경

○ 중소 건설사들이 연이어 법정관리를 신청하는 등 건설경기 악화

※ 최근 5년간 건설공사비지수 약 31% 상승('20년 1월 99.9 → '25년 1월 131)

○ 건설협회 현장 간담회 개최 결과 업체 원가계산 교육 지원 요청

※ '25. 2. 5. ~ 19. 대한건설협회·전기공사협회 등 5개 협회와 간담회 실시

### □ 추진 내용

○ 건설협회와 소통 강화 및 민간업체별 맞춤형 원가계산 컨설팅 지원

- 건설 부문별 주요 협회와의 간담회 추진 및 건의사항 등 의견청취·검토
- 협회 선정 건설업체 상·하반기 각 5회 방문 교육 및 컨설팅 등 제공(예정)

○ 적정 원가계산을 위한 시·자치구 발주부서 담당자 등 실무교육 추진

- 자치구별 찾아가는 공사 원가계산 컨설팅 신설(연 4회, 토목·건축·조경)
- 시·자치구·투자출연기관 분야별 원가계산 실무교육 추진(5월·9월, 연 2회)

○ 도심지·소규모 공사 원가계산 가이드라인 및 서울형 품셈 개발·배포

- 소규모 공사·작업 할증 등 품의 할증 적용사례 중심 가이드라인 제작
- 표준품셈 부재로 원가산정이 곤란한 공종 등 서울형품셈 개발('25년 총 17개)

### □ 향후 계획

○ 민간업체 및 발주부서 담당자 원가계산 실무교육 등 추진 : '25. 3월 ~

○ 소규모 공사 원가계산 가이드라인 및 서울형 품셈 개발 : '25. 3월 ~

작 성 자 | 계약심사과장 : 한건수 ☎2133-3300 심사총괄팀장 : 이경혜 ☎3302 담당 : 전세용 ☎3304

## 4 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권익보호 강화

◆ 시민 눈높이에 맞춰 세무상담 서비스를 다변화하고 납세자의 서비스 접근성을 높여 시민들의 생활 속 세금 고민 해결에 기여

### □ 추진 방향

○ 현장 세무상담, 개정세법 안내 등 시민과 밀접한 세무상담 서비스 강화

○ 시민 밀착형 홍보를 확대하고, 만족도 조사를 통해 개선점을 도출하여 시민의 권익 보호 및 만족도 향상

※ 세무상담 실적 : '24년 4,659건, 총 누적('15 ~ '24년) 40,044건

### □ 추진 내용

○ 홍보물 및 市 보유매체 등을 활용한 마을세무사 제도 홍보 실시(2월 ~)

- 다중 이용시설(동주민센터, 은행 등), 자치구 등에 홍보포스터·리플릿 배포(3월)

※ 포스터 550매, 리플릿 20,000매 제작 및 배포

- 지하철 광고·전광판 표출·자치구 소식지 게재 등 다양한 홍보 실시(수시)

○ 서울 구석구석 '찾아가는 현장 세무상담' 진행(수시)

- 25개 자치구별 최소 1회 이상, 총 50회로 상담 확대

※ ('24년) 48회, 시민 523명 / ('25년 1~3월) 5회, 시민 62명 현장 세무상담 실시

- 시·구·마을세무사가 공동참여하는 대규모 현장 세무상담 기획·진행(연 2회)

○ 시민생활과 밀접한 주요 개정세법 안내(4월 ~)

- 마을세무사와 협업해 시민 맞춤형 '25년 시행 개정세법 안내자료 작성

- 현장상담시 시민에게 배포, 시 홈페이지 게시 및 자치구 공유로 시민 궁금증 해소(4월~)

### □ 향후 계획

○ 찾아가는 현장 세무상담 서비스 시행 (계속) : '25. 4 ~ 12월

○ 지하철·전광판 광고·자치구 소식지 게재 등 홍보 실시 : '25. 5 ~ 11월

○ 마을세무사 만족도 조사 실시 : '25.10 ~ 11월

| 작 성 자 | 세제과장 : 채명준 ☎2133-3350 세제정책팀장 : 김형구 ☎3352 담당 : 한경덕 ☎3209 |
|---|---|

# 5 선정대리인 업무 이관 및 조례 개정 추진

◆ 지방세기본법 시행령 개정·시행으로 선정대리인 업무가 납세자보호관의 업무 범위에 포함됨에 따라 관련 업무를 법무담당관으로 이관

## □ 추진 배경

○ 세무부서(세제과)에서 수행하던 선정대리인 업무를 납세자보호관이 있는 독립적인 부서로 이관함으로써 납세자 권익보호 강화 필요

- 납세자보호관의 기능강화(선정대리인 추가)로 납세자 권익보호의 중추적 역할 수행
- 납세자보호관의 업무범위에 "지방자치단체 선정대리인 운영에 관한 사항" 을 포함

▸ 선정대리인 운영현황 : 변호사, 회계사 등 총 20명으로 구성, 지원실적 '23년 1건, '24년 4건

| 종전 납세자보호관 업무(지방세기본법시행령§51조의2) | '25. 1. 1. 개 정 |
|---|---|
| 1. 지방세 관련 고충민원의 처리, 세무상담 등에 관한 사항 | 1~4. (현행과 같음) |
| 2. 세무조사·체납처분 등 권리보호요청에 관한 사항 | |
| 3. 납세자권리헌장 준수 등에 관한 사항 | 5. (추가) 지방자치단체 선정대리인 운영에 필요한 사항 |
| 4. 세무조사 기간 연장 및 연기에 관한 사항 | |
| 5. 그 밖에 납세자 권리보호와 관련하여 조례로 정하는 사항 | 6. (현행 제5호와 같음) |

## □ 추진 경과

○ 세제과 수행 市 선정대리인 업무를 법무담당관으로 이관 완료('25.2.14.)

- 선정대리인 위촉 방침 및 명부, 납세자의 신청 서류 등 관련 자료 일체 송부

○ 상위법령 개정 취지에 따라 조례·규칙 개정 및 관련 예산 추경 추진

- 시세 기본조례 및 시행규칙의 선정대리인 관련 조문 및 서식 삭제

※ 「서울특별시 납세자 보호에 관한 조례」 및 시행규칙 개정과 동시 진행(6월 의회)

- 세제과 선정대리인 예산(1천만 원) 감추경 ⇔ 법무담당관 증추경 동시 추진

## □ 향후 계획

○ 시의회 행자위 심의·의결 및 본회의 의결 : '25. 6월

○ 개정조례 및 시행규칙 공포·시행 : '25. 7월

작 성 자 세제과장 : 채명준 ☎2133-350 세제정책팀장 : 김형구 ☎3352 담당 : 박상웅 ☎3353

# 6 빈틈없는 세수 관리로 市 세입 목표 달성 추진

◆ 대내·외 불확실성으로 인한 경기회복 지연 등 어려운 세입 여건 속에서 누락 세원 발굴 등 적극적 세입 징수로 '25년 시세 목표 달성 추진

## □ 시세 목표 : 24조 9,125억 원

○ '25년 2월 말 징수액 : 4조 2,140억 원

(단위: 억 원, %)

| 구분 / 세목 | 2025년 2월말 | | | 2024년 2월말 | | | 지난년도 대비 증감 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 예산 (A) | 징수액 (B) | 진도율 (B/A) | 예산 (C) | 징수액 (D) | 진도율 (D/C) | 금액 (B-D) | 증감률 (B-D)/D |
| 합 계 | 249,125 | 42,140 | 16.9 | 242,353 | 34,954 | 14.4 | 7,186 | 20.6 |
| 취 득 세 | 56,005 | 13,521 | 24.1 | 53,258 | 8,594 | 16.1 | 4,927 | 57.3 |
| 자 동 차 세 | 11,166 | 3,207 | 28.7 | 11,995 | 3,307 | 27.6 | -100 | -3.0 |
| 지방소비세 | 29,092 | 8,594 | 29.5 | 27,306 | 8,131 | 29.8 | 463 | 5.7 |
| 지방소득세 | 78,331 | 10,888 | 13.9 | 76,923 | 9,513 | 12.4 | 1,375 | 14.5 |
| 기 타 시 세 | 74,531 | 5,930 | 8.0 | 72,871 | 5,409 | 7.4 | 521 | 9.6 |

## □ 추진 실적

○ 세입 목표 달성을 위한 시·구 총력 징수 체제 구축 및 운영

- 세목별·월별 세입 실적 분석을 통한 자치구별 징수 목표 부여 및 실적 분석
- 시·구 합동 세입 목표 달성 종합대책회의 개최(자치구 재무국장 참석, 2.27.)

○ 자치구 세무공무원 직무 역량 강화를 위한 분야별 워크숍 개최

- (지방소득세) 법인 지방소득세 안분 적정성 검증 방안 등 현안 공유(3.12. / 4.14.)
- (취득세) 재개발·재건축 관련 징수 착안 사례 등 현안 공유 및 토론 (4.11.)

○ 누락 세원 발굴 등 세입 증대를 위한 체계적인 징수 활동 추진

- (세원 발굴) 강남·서초 등 8개 자치구와 합동 누락 세원 발굴 추진(2월 ~ 4월)
- (특수 시책) 재개발 승계 조합원 취득 주택 과세표준 누락분 조사(3월 ~ 4월)

## □ 향후 계획

○ 지방소득세 집중 신고·납부 기간 운영: 법인(4월) 개인(5월)

○ 세무공무원 역량 강화를 위한 분야별(취득세·세무조사) 워크숍 추진: '25. 4월 ~

○ 시·자치구 합동 누락 세원 발굴 계속 추진(6개 자치구): '25. 10월

작 성 자 | 세무과장 : 배덕환 ☎2133-3380 세입총괄팀장 : 권선미 ☎3382 담당 : 염숙진,한경숙 ☎3387

## 7 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

◆ 끊임없는 은닉재산 추적조사와 강도 높은 현장 징수 활동으로 차질 없는 체납 시세 징수목표 달성

### □ '25년 체납징수 목표액 : 2,268억 원

○ '25. 2월 말 868억 원 징수(목표 대비 38.3% 달성)

### □ 추진실적료 일

○ 市 이관 5천만 원 이상 고액 체납자 집중 관리 체계 구축

- 1억 이상 과장(928명), 5천~1억 팀장(1,053명) 책임 관리 : 53억 원 징수

▸ 조사자료 합동 검토 및 징수 방안 검토회 실시 : '25. 3. 25. ~ 3. 31.

○ 5대 가상자산거래소의 조회 횟수(1회 → 4회) 확대 등 추적 강화

- 상반기 중 市·區 법인계좌 개설 확대로 직접 매각 등 추심방법 다양화

▸ 5대 가상자산거래소 가상자산 압류 추진 : 12억 원 징수

- 체이널리시스[1] 가상자산 추적프로그램 시범 도입하여 체납자 콜드월렛 추적('25. 3~6월)

○ 市에서 채권(금융자산, 공탁금 등) 일괄 조회 지원 및 압류 실시

- 공탁금 25,534건 제공(추진 중), 1,2금융권·펀드 7,388계좌 제공(29억 원 징수 및 추진 중)

○ 시·구 합동 체납차량 번호판 영치 및 상습·고액 체납 차량 집중 견인

- 영치 및 견인 예고문(101천 건), 인도명령서(218대) 발송 : 60억 원 징수
- 시·구 체납차량 합동단속('25. 4. 4.) : 영치 349대 41백만 원 징수, 견인 4대

○ 자치구 500만 원 이상 고액 체납자(7,584명) 주기적 추진 실적 관리

- 구별 자체 계획에 따라 특별관리를 실시하고 市는 실적 등 모니터링 강화

### □ 향후계획

○ 자치구 및 관계기관 등과 협업을 통해 체납자 추적 및 현장 징수 지속 추진

○ 출국금지, 공공기록 제공, 명단공개 등 강력한 행정제재 시행


| 작 성 자 | 38세금징수과장 : 이철희 ☎2133-3450 | 38세금총괄팀장 : 조수정 ☎3452 | 담당 : 곽배호 ☎ 3459 |
|---|---|---|---|


1) 가상자산 거래분석 및 블록체인 데이터 추적 전문 글로벌 기업(본사 : 미국 뉴욕)