

2024 주요업무 보고

2024. 2.

서울특별시평생교육진흥원

I

일반현황

I. 일반현황

1. 설립연혁

□ 재단 개요

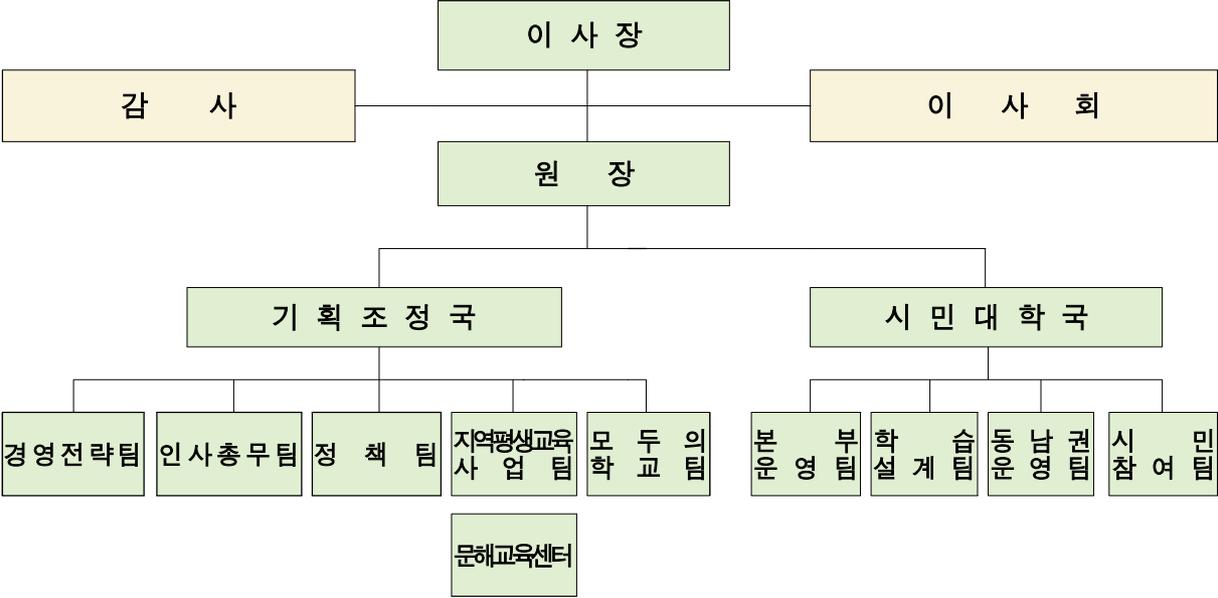
- 설립등기일 : 2015.03.12.
 - 본원 : 서울특별시 마포구 새창로 7, SNU장학빌딩 14층
 - 모두의학교 : 서울특별시 금천구 남부순환로128길 42
 - 서울시민대학 본부캠퍼스 : 서울특별시 종로구 송월길 52
 - 서울시민대학 동남권캠퍼스 : 서울특별시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층
- 설립근거
 - 『평생교육법』 제20조(시·도 평생교육진흥원의 운영)
 - 『서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례』 제3장(서울특별시 평생교육진흥원)
- 설립목적
 - 서울시 평생교육 마스터플랜 수립 및 추진을 위한 정책개발
 - 서울시 평생교육진흥원 독자적 사업영역 발굴 및 추진체계 구축
 - 지역평생학습 네트워크 구축 및 평생학습 활성화 추진

□ 추진 경위

- '14.04.03. : 평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
- '14.10.30. : 법인설립 준비위 창립총회
- '15.03.12. : 재단설립등기 및 이사·감사 임명(김영철 원장 취임)
- '17.10.28. : 모두의학교 개관
- '17.12.27. : 조직개편(1국 4팀 → 2국 6팀)
- '18.01.01. : 서울시민대학 위탁운영('20년 고유사업 전환)
- '19.07.05. : 제2대 김주명 원장 취임
- '20.03.10. : 조직개편(2국 6팀 → 2국 8팀 1센터)
- '20.12.23. : 조직개편(2국 8팀 1센터 → 2국 9팀 1센터)
- '21.04.05. : 서울시민대학 동남권캠퍼스 운영
- '22.02.28. : 조직개편(정책팀 신설,경영전략팀/인사총무팀 분리,팀명칭 변경)

2. 조직 및 인력

□ 조 직 : 2국 9팀 1센터



□ 인 력 : 정원 77명 / 현원 70명

(’24.1.31 기준, 정원/현원)

구 분	계	일 반 직					기능직
		임원	1급	2급	3급	4급	
계	77/70	1/0	2/1	10/10	19/19	27/25	18/15
원 장	1/0	1/0	-	-	-	-	-
기 획 조 정 국	1/1	-	1/1	-	-	-	-
경 영 전 략 팀	5/5	-	-	1/1	3/3	1/1	1/1
인 사 총 무 팀	8/8	-	-	1/1	3/3	3/3	-
정 책 팀	4/4	-	-	1/1	1/1	2/2	-
지 역 평 생 교 육 사 업 팀 (문 해 교 육 센 터)	5/5	-	-	1/1	1/1	3/3	-
모 두 의 학 교 팀	12/12	-	-	1/1	2/2	4/4	5/5
시 민 대 학 국	1/0	-	1/0	-	-	-	-
본 부 운 영 팀	13/11	-	-	2/2	2/2	4/3	5/4
학 습 설 계 팀	5/5	-	-	1/1	1/1	3/3	-
동 남 권 운 영 팀	15/13	-	-	1/1	3/3	4/4	7/5
시 민 참 여 팀	7/6	-	-	1/1	3/3	3/2	-

* 원장: 서울특별시 평생교육국장 직무대행(’23.7.6~현재)

** 계약직: 육아휴직대체인력(3명) 정·현원 불포함

□ 담당업무

부 서 명		업 무 내 용
기 획 조 정 국	경 영 전 략 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 경영기획 및 경영혁신 추진 ▶ 기관 경영평가 및 성과관리, 기관장 경영계약 ▶ 이사회 운영 및 시의회/국회/시 대응 대외업무 ▶ 진흥원 원규 제·개정 관리 ▶ ESG경영(인권경영 운영 및 인권경영평가, 사회공헌 등) ▶ 경영공시 및 정보공개 ▶ 예산편성 및 집행 관리 ▶ 진흥원 언론 홍보 및 평생학습 전문 매거진 발간 ▶ 기관 홈페이지, SNS 채널 콘텐츠 기획 및 운영 ▶ 감사 청렴 및 윤리경영 업무
	인 사 총 무 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 인사·노무제도 기획 및 운영 ▶ 임직원 교육 기획 및 복리후생 관리 ▶ 급여 및 총인건비 관리(퇴직연금 포함) ▶ 회계, 세무 및 결산(4대 보험·원천세 신고 등) ▶ 계약 총괄 및 공공구매 관리 ▶ 전산 및 보안 업무(통합업무관리시스템 운영 등) ▶ 시설안전보건 관련 업무(중대재해처벌법 관련) ▶ 기록물 관리 및 출판물 관리 ▶ 기관 민원 접수(응답소) 및 민원 처리 ▶ 총무(사무용품비 및 본원 계약 관리 외) 및 기관장 수행 업무
	정 책 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영 ▶ 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 개발 및 발간 ▶ 서울시 평생학습 시민 참여 실태조사 및 기관 실태조사 ▶ 서울시 평생교육정책 공급 및 수요조사 ▶ 서울시 평생교육정책 효과 및 요구 분석에 관한 연구 ▶ 평생교육 전문 리소스센터 구축방안 연구 ▶ 서울형 평생교육기관 인증체제 연구 ▶ 서울시 평생교육진흥원 사업성과측정 도구 개발 연구 ▶ 서울시 평생교육 정책 현안 연구 ▶ 진흥원 연구수행관리체계 개발 및 운영
	지 역 평 생 교 육 사 업 팀 (문해교육센터)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울 평생교육 네트워크 활성화 및 관계자 워크숍 운영 ▶ 자치구 현황조사 및 찾아가는 컨설팅 운영 ▶ 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 ▶ 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 운영 ▶ 디지털 문해교육 활성화 지원 ▶ 문해교육 교원 양성연수 및 보수교육 운영 ▶ 서울형 성인 문해교육 콘텐츠 개발 ▶ 서울지역(광역단위) 문해교육 운영 지원 및 성과공유회 ▶ 장애인 평생교육 네트워크 협의회 및 관계자 연수 운영 ▶ 장애인 평생교육 강사 양성 및 파견 사업
	모 두 의 학 교 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▶ 세대 맞춤형 프로젝트 교육과정 운영(7학년교실, 주인공학교 등) ▶ 지역 연계 프로젝트 교육과정 운영(모두공연장 등) ▶ 시민대학 시민 커뮤니티 공모사업 운영 및 역량 강화 ▶ 캠퍼스 홍보 지원 ▶ 캠퍼스 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영 ▶ 캠퍼스 특화 공유공간 조성 및 운영

부 서 명		업 무 내 용
시 민 대 학 국	본 부 운 영 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▶ 명예시민학위제 기획 및 운영 ▶ 학점은행제 연계 과정 운영 ▶ 연계 시민대학 운영 ▶ 캠퍼스 홍보지원 ▶ 시민 커뮤니티 운영 및 활성화 ▶ 평생학습포털 관리 및 대응 ▶ 캠퍼스 시설관리 및 대관
	학 습 설 계 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 대학연계 학점연계형 평생직업교육과정 기획·운영 ▶ 대학연계 권역별 시민교육과정 기획·운영 ▶ 대학 평생교육 지원체계 구축 방안 연구 ▶ 대학연계 사업성과 통합관리 ▶ 대학연계 관계자 네트워크 관리 및 운영
	동남권운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 캠퍼스 교육과정 운영(인문교양, 생애설계, 직업역량) ▶ 프로젝트형 교육과정 운영(직무역량 자격교육 등) ▶ 시민갤러리, 도서관운영 ▶ 시민 커뮤니티 운영 및 활성화 ▶ 캠퍼스 특화공간(VR, 창작실 등) 관리 운영 ▶ 지역 네트워크 연계사업(중장년 디지털 교육, 초등학생 디지털 체험) ▶ 캠퍼스 홍보지원 ▶ 지역 네트워크 구축 및 홍보안내(문화행사 포함) ▶ 동남권 캠퍼스 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	시 민 참 여 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민대학 업무 총괄기능 <ul style="list-style-type: none"> - 사업 및 교육과정 종합 기획, 시민대학 성과관리 및 대외협력 ▶ 시민대학 자문단 구성 및 운영 ▶ 학습매니저 선발 및 역량 강화 ▶ 역점사업 교육과정 연구 및 시범 운영(인생설계학교) ▶ 프로젝트형 교육과정 운영 ▶ 신규 강사 선발 및 역량 강화 ▶ 유튜브, 온라인 시민대학 운영 ▶ 온·오프라인 통합 홍보 및 성과 확산 ▶ 학습비 및 정산관리 등 총무

□ 이사회 현황

○ 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원 : 13인 이내 <ul style="list-style-type: none"> - 이 사 장 1명(공석) - 상임이사 1명(공석) - 비상임이사 9명(4명 공석) ○ 감사 : 2인 <ul style="list-style-type: none"> - 비상임감사 2명(1명 공석) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 <ul style="list-style-type: none"> - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

○ 임원 현황

연번	성 명	구분	주요 경력	비고
1	공 석	이사장 (비상임)	-	
2	구종원	원장 (직무대행)	•서울시 평생교육국장	
3	김종걸	이사 (비상임)	•前 ABL생명 •前 알리안츠생명	
4	이종호	이사 (비상임)	•前 제8대 충북도의회 의원 •前 제2,3,4대 제천시 의회 의원	
5	구종원 (원장 직무대행)	이사 (당연직)	•서울시 평생교육국장	
6	구자희	이사 (당연직)	•서울시교육청 평생진로교육국장	
7	김미정	이사 (당연직)	•서울시 재정기획관	
8	공 석	감사 (비상임)	-	
9	최소정	감사 (당연직)	•서울시 평생교육과장	

□ 예산현황

○ 세입예산 : 9,802백만원

– 출연금 8,845백만원, 순세계잉여금 847백만원, 사업외수익 109백만원

○ 세출예산

(단위 : 백만원)

구분	주요내역	2023년	2024년	증 감
합 계	-	10,163	9,802	△361
일반관리비		5,402	5,356	△46
인건비	- 급여, 제수당, 퇴직급여 등	3,820	3,776	△44
운영경비	- 복리후생비, 공공요금, 임차료 등	1,582	1,580	△2
사업비 (고유사업)		4,761	4,260	△501
대학연계 평생교육 체계 강화	- 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진 - 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리	716	716	-
평생교육 문화 확산 및 정책개발	- 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	464	712	247
광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	- 광역 평생학습 체계 강화 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	553	458	△96
서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진	- 중부캠퍼스 교육과정 운영 - 동남권캠퍼스 교육과정 운영 - 서남권캠퍼스 교육과정 운영 - 중장년 인생설계학교 운영 - 온라인 시민대학 운영	973	783	△189
시민대학 자원연계형 교육과정 운영	- 동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 공간활용 교육과정 운영	609	346	△263
시민대학 성과관리 및 활성화	- 명예시민학위제 운영 - 시민대학 시민커뮤니티 운영 - 인적자원 발굴 및 지원 - 성과관리 및 통합 홍보	450	404	△46
시민대학 캠퍼스 시설 운영	- 중부캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리	995	841	△154
예비비		-	185	185
정-현원차예비비		-	185	185

□ 사업현황

○ 23개 고유사업(4,260,199천원)

(단위 : 천원)

영역	사업명	사업예산(안)
고유사업비 합계		4,260,199
대학연계 평생교육 체계 강화	소 계	716,000
	1 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진 - 우수한 대학 교육 인프라를 활용하여, 수준 높은 평생학습 참여 기회 증대 및 사회변화에 대응할 수 있는 평생직업교육의 체계적 경로 제공	664,760
	2 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과 관리 - 시민의 수요를 반영한 데이터 기반 조사·연구를 통해 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 운영의 정당성과 체계적 추진 기반 마련	51,240
평생교육 문화 확산 및 정책개발	소 계	711,580
	1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 각종 미디어 채널을 연계한 대시민 커뮤니케이션 활동을 통해 서울 평생교육 정보 접근성 강화 및 평생교육 대중화 기반 마련	493,140
	2 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발 - 서울시 평생교육 계획수립을 위한 기반 마련 및 당면 현안에 긴밀히 대응할 수 있는 평생교육 정책 개발 및 전략 수립	218,440
광역평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	소 계	457,970
	1 광역 평생학습 체계 강화 - 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와의 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력을 통한 서울시 평생교육 수준 상향평준화 도모	38,250
	2 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자 동행을 위한 희망의 인문학 강좌를 운영해, 시민들이 인문학 가치를 체험함으로써, 희망과 마음 챙김·치유 기회 제공	39,500
	3 약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 약자 동행 실현을 위해, 문해학습자가 근거리 생활권에서 디지털 교육에 참여할 수 있도록 디지털 문해학습장 확대 지정	325,200
	4 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 - 장애인 평생교육 협력 네트워크 구축, 관계자 연수, 프로그램 컨설팅, 전문강사 파견 통해 서울시 장애인 평생교육 활성화 기반 조성	55,020
서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진	소 계	783,395
	1 중부캠퍼스 교육과정 운영 - 서울의 우수한 자원을 연계한 인문학 기반 교육 기능 강화와 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 중부캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	239,490
	2 동남권캠퍼스 교육과정 운영 - 인문도시 서울 실현을 위한 인문학 기반 교육 기능 강화 및 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 동남권캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	187,950
	3 서남권캠퍼스 교육과정 운영 - 인문도시 서울 실현을 위한 인문학 기반 교육 기능 강화 및 시민의 미래 대응 역량 강화를 위한 서남권캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	141,690
	4 중장년 인생설계학교 운영 - 생애전환기를 맞이한 중장년의 인생설계 역량개발을 위한 교육과정 제공 및 커뮤니티, 학습상담 등 종합지원을 위한 학교모델 운영	122,465
	5 온라인 시민대학 운영 - 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고	91,800

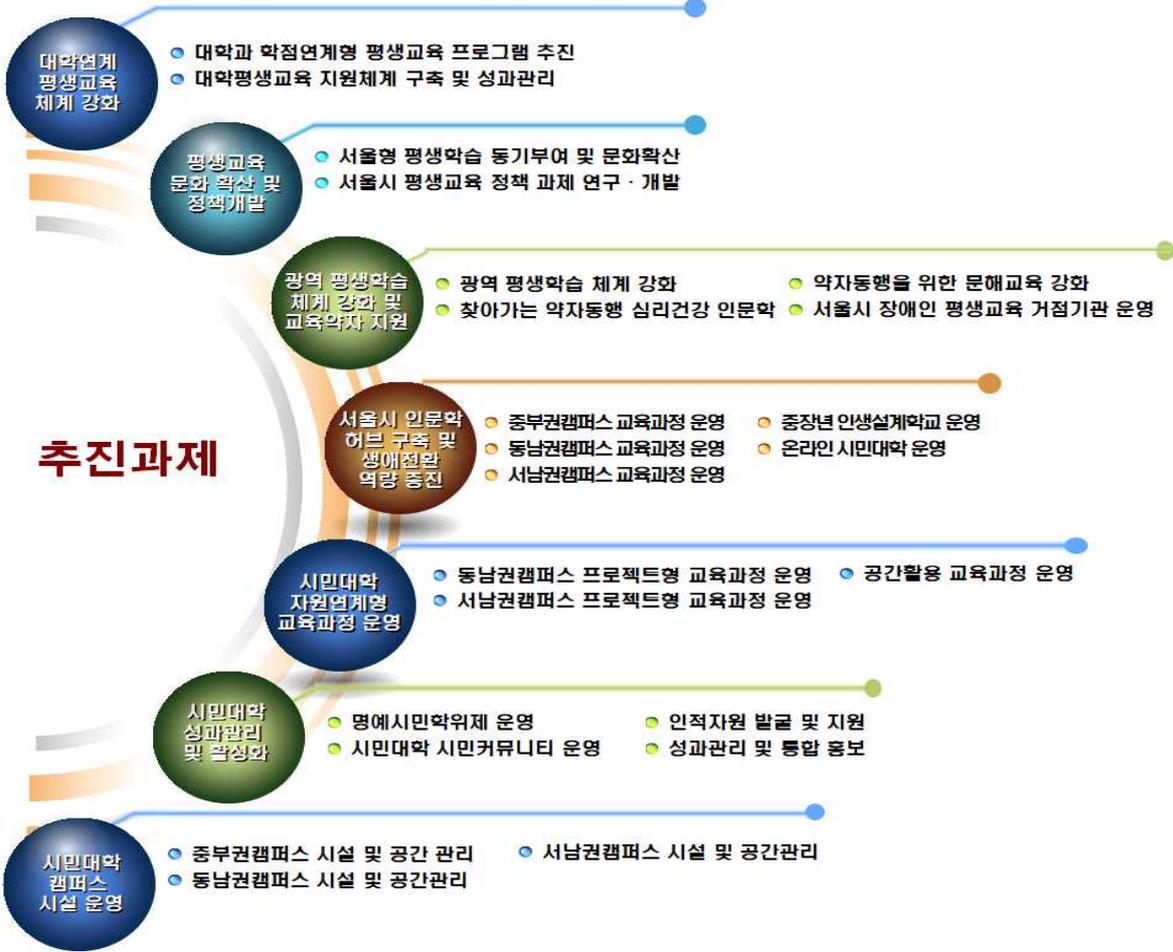
영역	사업명		사업예산(안)
시민대학 자원연계형 교육과정 운영	소계		346,150
	1	동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 경험과 실천적 활동 중심의 프로젝트형 교육과정 운영을 통한 생애 진로 탐색 지원 및 직무역량 강화	181,590
	2	서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 - 전 세대가 함께하는 지역 사회 네트워크 연계 프로그램 및 약자와의 동행 등 사회공헌 프로그램 개발·운영	124,060
	3	시민대학 공간활용 교육과정 운영 - 동남권역 평생교육 문화 확산의 기반을 마련하기 위한 동남권캠퍼스 공간 활용 사업 운영 및 협력체계 구축	40,500
시민대학 성과관리 및 활성화	소계		404,240
	1	명예시민학위제 운영 - 단계별 학습 기회제공 및 학습 경로 확대를 위한 명예시민학위제를 운영함으로써 시민의 지속적인 배움에 대한 동기 부여 및 학습의욕 고취	180,665
	2	시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민이 평생학습 수혜자에서 프로그램 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 커뮤니티 프로그램 운영 및 지원	40,635
	3	시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시대변화에 발맞춘 교육과정 기획 및 시민의 학습수요 충족을 위한 운영자원 지속 발굴과 관리	27,410
	4	시민대학 성과관리 및 통합 홍보 - 서울시 대표 대시민 교육 서비스로써 서울시민대학 사업의 품질 향상과 인지도 제고	155,530
시민대학 캠퍼스 시설 운영	소계		840,864
	1	중부캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 중부캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	282,056
	2	동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 동남권캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영	364,833
	3	서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 서울시민대학 서남권캠퍼스의 안전하고 안정적인 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성·운영	193,975

2024년 정책목표

II. 2024년 정책목표



서울특별시평생교육진흥원 7대 중점 추진과제



2024년 주요사업 보고

< 대학연계 평생교육 체계 강화 > 매력

1 서울마이칼리지 운영

< 서울시민대학 운영 > 동행 매력

2 인생디자인학교 운영

3 7학년 교실 운영

4 중장년 맞춤형 경제교실 운영

5 디지털 미디어 리터러시 교육 운영

< 약자동행 평생교육 지원 강화 > 동행 매력

6 찾아가는 서울 동행 인문학 운영

7 문해교육 및 장애인 평생교육 강화

대학연계 평생교육체계 강화

1 시민의 도전과 도약을 지원하는 “서울마이컬리지” 운영 매력

□ 그간의 성과

- '13년부터 '23년까지 서울대 등 31개 대학과 MOU를 체결하고 대학의 우수한 교육 인프라를 활용하여 '대학연계 시민대학' 운영
- 각 대학의 캠퍼스에서 인문, 실용 등 1,881개 강좌 운영, 시민 58,169명 참여

구분	'13~'18	2019	2020	2021	2022	2023	총합
강좌 수	1,206개	168개	50개	144개	174개	139개	1,881개
참여인원	41,210명	5,991명	1,784명	3,553명	3,131명	2,500명	58,169명

□ 진단 및 변화의 필요성

- 중장년 시민 80% 대학에서의 교육 원하지만*, 여전히 높은 대학 문턱

* 대학 평생직업교육 참여의사: (50대) 75%, (40대) 85% (직능연, '22)

- 대학은 신뢰도 높은 우수한 환경의 교육기관이지만, 성인기 접근은 어려움
- 성인 대상 직무교육은 일부 대학원과 평생교육원 등에서 고가의 수강료로 운영 중
⇒ 일반 시민을 위한 대학 학습의 기회와 다양한 경로 확대, 학습비 경감 정책 필요

- 실무에 즉시 활용 가능한 재교육·향상교육 요구와 필요성 증대

- 신기술혁신, 미래 불확실성 증가로 중장년 시민의 역량개발과 직무교육 참여 수요 증가
- * 직장인 95%는 자기개발 필요성, 36%는 압박감 느껴 (잡코리아, '20년)
- 급속한 고령화와 생산가능 인구 감소로 중장년 시민의 지속적 경제 활동 지원 필요
⇒ 시대변화에 대응하는 실무 중심 평생직업교육 지원 확대 정책 추진 필요

- 대학의 지역사회 평생교육 역할 전환 및 책임 확대

- '25년부터 지자체에 대학지원 권한을 이양하고 지역발전과 연계하는 RISE 본격 시행
⇒ 교육부의 대학 직접 지원 → 지자체로의 대학 지원 권한 이양

* 지역혁신중심 대학지원체계 RISE (Regional Innovation System & Education)

: 대학지원의 행·재정 권한을 지자체에 이양하고 지역발전과 연계한 전략적 대학 지원 사업

추진내용 : 시민의 도전과 도약을 지원하는 <서울마이칼리지(SeoulMyCollege)> 운영

구 분	기존 (As is)	변화 (To be)
사업명	대학연계 시민대학	서울마이칼리지
학습주제	인문교양교육	평생직업교육
협력대학	일반대학 중심	일반대학, 전문대학
운영방식	강의형	실습형, 현장형
학습인증	수료증	마이크로디그리 발급, 선수학점 인정

1. 진로탐색을 위한 <챌린지업 ChallengeUp>

- (대상) 지속적인 경제·사회 활동을 위한 **진로탐색 기회**를 원하는 중장년
- (방법) **전문대학과의 협업**으로, 각 대학 캠퍼스에서 프로그램 운영
- (내용) ① **지·산·학 연계**로 지역의 특성을 반영한 맞춤형 실용 강좌 운영
② 지역 평생학습 활성화를 통한 **사회적 관계망 형성** 지원

※ 유형별 운영 예시

- ① 문제해결형: 대학-기업-주민이 지역의 문제해결을 함께 모색해 보는 과정
- ② 내일도전형: 대학과 기업이 연계한 주민을 위한 전문교육과정
- ③ 재직자배움계속형: 지역 기업 재직자들을 위한 대학에서의 업스킬/리스킬 과정

2. 진로전환을 위한 단기집중 전문교육과정 <점프업 JumpUp>

- (대상) **직업역량향상**과 **진로전환 기회**를 원하는 중장년
- (방법) **공모**를 통해 각 **대학의 특화 프로그램** 개발·운영 지원
- (내용) ① 창업·이직·전직 등에 활용할 수 있는 **실습형 현장 교육** 운영
② 성공적 진로전환을 돕는 학습이력 관리, 학습설계 등 **학습자 지원체계 마련**
③ 마이크로디그리 발급, 선행학습인정 등 다양한 **학습인증 결과** 제공

예) ('23년) 서울시립대(빅데이터), 성신여대(공예·도예), 동국대(드론조종), 동덕여대(세무회계)

향후 고려사항 : 대학 사업 추진 유관기관 연계 및 협력 필요

- **캠퍼스타운사업**(대학창업과), **RISE정책**(경제정책과), **서울마이칼리지**(평생교육진흥원)

서울시민대학 운영

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시민 및 서울시 생활권자
- 사업기간 : 4학기 ※특별학기(2~3월), 1학기(4~7월), 계절학기(8월), 2학기(9~12월)
- 사업비 : 2,375백만원
- 사업규모 : 연간 501개 프로그램, 8,260여명 참여 예상

구분	합계	중부권 캠퍼스	동남권 캠퍼스	모두의학교 캠퍼스	명예시민 학위제	인생 디자인학교	온라인 시민대학
프로그램(개)	501	117	152	135	60	26	11
예상인원(명)	8,260	1,755	2,280	2,025	900	200	1,100

※ (2013년~2023년) 총 4,230개 프로그램 운영, 149,613명 참여(누적)

□ 운영체계



□ 도입 필요성

- 인생전환기 중장년은 **여유시간 사용, 경제적 문제**에 대해 고민하고 있음
 - 은퇴를 앞두고 가장 고민스러운 점은 건강 문제(45%), **은퇴 후 의미 있게 시간을 보내는 방법(37%)**과 좋아하는 일이 무엇인지 모르는 것(11%) (아시아경제, 2022)
 - 중장년의 주요 고민 및 관심사는 건강 관련 문제(34.7%), **경제적 문제(33.6%)**가 가장 높았고 **노후설계 프로그램** 혹은 건강 관련 교육 참여를 희망함(서울시, 2022)
- 기존의 인생설계교육은 5060 세대 중심의 단순한 취미여가 위주였으며, 다양성을 지닌 **새로운 4050 세대(X세대)**에 맞는 **맞춤형 교육 필요**
 - X세대는 현재 40대 중반~50대 중반 나이대로 향후 30년 간 사회활동이 가능
 - 이들은 높은 학력과 역량, 풍부한 경험을 갖추고 **삶을 변화시킬 의지도 있지만 새로운 도전이나 실행이 여전히 두려운** 세대임

□ 추진내용 : 제2의 인생전환 지원, 「인생디자인학교」 운영

- ① (라이프스킬 살롱 - 사고확장) 인생 전환기에 필요한 **역량강화** 및 **미래기술에 대한 적응력 향상** 위해 **참여형 교육 운영**(4~8주, 2학기, 200명)
- 4050세대에 취약한 5가지 영역(일, 미래기술, 관계, 건강, 취향)에 대해 다양한 측면에서 삶을 돌아보도록 워크숍, 체험, 실습 등 **맞춤형 교육 운영**

일	미래기술	건강	관계	취향
나의 일(work)을 회상하고, 앞으로의 일을 구상	미래 트렌드와 변화를 내다보고, 미래 기술을 직접 경험·체득	몸을 돌보고 에너지를 확충할 수 있는 습관 생성	다양한 관계 속에서 건강한 자아상을 확립하고 함께 살아가기	일(work) 외에, 일상에서 몰두할 수 있는 주제 탐구

- ② (프로젝트 실험실 - 성취경험) **새로운 과제에 도전하는 경험**을 통해, 변화를 위한 **실행력**을 기르는 **성취의 장** 운영(6~8주, 2학기, 90명)
- 인생에서 **도전해보고 싶었던 프로젝트**를 실제 기획하고 실행함으로써, 앞으로의 삶도 스스로 개척하고 도전할 수 있는 경험 제공(인생 전환의 마중물 역할)
 - 아이디어 기획 → 프로젝트 실행, 발전 → 성과물(성취물) 발표 순으로 운영

< 4050 인생디자인학교 프로젝트형 교육과정 유형(예시) >

유형	프로젝트 예시
비즈니스 도전하기	클라우드 펀딩 준비, 스마트 스토어 운영하기 등
창의적 활동 수행하기	자작곡 만들기, AI 활용 그림책 만들기 등
나를 세상에 알리기	나만의 강연 콘텐츠 만들기, 유튜브 채널 시작하기 등
취미 만들기	새로운 악기 도전하기, 식물 기르기(텃밭) 등



프로젝트 촉진



프로젝트 실행, 발전(팀 구성)



프로젝트 발표

< 2023년 시범사업 사례 및 시민반응 >

- 실제 프로젝트 수행사례
 - (50세 여성) 나만의 강연준비 : ‘살아 생전 유품정리 하는 법’ 교육과정 준비
 - (42세 여성) 전자책 만들기 : 엄마의 사진에 딸이 글을 붙여, 특별한 전자책 구성
- 시민반응
 - 청년·노년에 비해 **밀려 있던 4050**에게도 새로운 도전의 기회와 희망의 불씨를 지펴줌
 - 용기를 내다가도 **일상에서 다시 주저하게 되는 중년**, 새로운 용기를 준 기회의 장이었음

향후계획

- 상·하반기 ‘인생디자인학교’ 교육과정 운영 : ‘24년 4~11월
- ‘인생디자인학교’ 성과공유회 운영 및 결과보고 : ‘24년 11~12월

□ 도입 필요성

- 초고령화 사회에 대두되는 **노인의 우울증, 사회적 고립감** 등 사회적 문제 증가
 - '25년 65세 이상 인구가 천만명을 넘어서는 초고령사회로 진입되면서 노년층 삶을 둘러싼 **상대적 빈곤·우울증·고독사** 등 다양한 사회문제 발생 우려
- 고학력, 풍부한 경험, 활동력을 갖춘 ‘**뉴시니어**’ 등장과 활동 욕구 증가
 - 만 50~64세 중장년 세대의 **90.3%가 퇴직 후 노년에도 근로 희망**
 - 노인 인구의 평균나이 73.5세, 고등학교 졸업 이상 비율은 '22년 49.5%
 - 뉴시니어는 전통적 노인과 다른 특성을 갖는 **사회참여 탐색** 작업 요구
- 6070세대는 **기존 노인복지관·경로당 등 이용 회피**
 - 현재 단편적이고 기초프로그램 중심의 일시적이고 수혜적인 지원 서비스 위주
 - 노인복지관, 동주민센터 등 여러 주민복지시설을 이용하지 않는다 67%(’22년 서울시 노인생활 실태조사)
 - 경로당 주 이용자는 80대 이상으로 뉴시니어(60~70대)는 경로당을 기피하는 추세(뉴시스, ’23.12.)
- 활기찬 노년을 위한 **근본적인 정책과 사회적 준비 필요**
 - 고령화 문제의 해법으로 WHO(2022)는 **ActiveAging(액티브에이징)** 패러다임 제시
 - ※ ActiveAging : 노년기에도 능동적·주체적인 존재로 활기차고 생산적인 삶을 유지하는 개념

⇒ **사회참여 활동 및 적극적인 자기개발**은 노인의 건강하고 활동적인 삶에 **긍정적인 영향**을 주며, 성공적인 노년기를 보내기 위해서는 **새로운 경험과 지지 필요**

□ 추진내용 : 활력있는 행복한 노년을 지원하고, 사회적 고립감을 해소하는 「7학년 교실」 운영

- 운영방향 : 노인복지관 등과 같은 단편적인 프로그램 운영에서 학교 시스템으로 운영하는 차별화 전략 도입(모두의학교·동남권캠퍼스)
 - 학교체제 운영
 - 1년 간 같은 반이라는 소속감 형성(반장/입학/소풍/방학/졸업)
 - 함께 수업한 동료와의 유대감을 기반으로 교육과정 이후 자발적인 커뮤니티 형성·운영



<7학년교실 운영체제 및 일정>

- 교육과정 운영

- 노년층의 생애주기에 필요한 자기효능감과 자기돌봄, 삶의 활력 증진을 위한 과목 선정
- 삶의 재미와 동기를 부여해주는 건강, 교양, 미술, 음악 등의 영역 콘텐츠로 구성
- 자신을 인생을 돌아보고 함께 삶의 방향성을 고민해보는 과정 포함
- 강의식 진행이 아닌 문제해결 방식의 교육(PBL) 기반 프로그램 제공을 통한 높은 학습 몰입

인문 교양		예체능			
1 교시	소통 [집단상담] 나와 우리 마주하기 노년의 자아인식 및 관계성 확장	통찰 [영상자서전] 나의 삶 돌아보기 삶의 경험 성찰 및 미래에 대한 계획	2 교시	건강 [내 몸 진단] 나의 몸 알아보기 건강을 위한 지식 및 체력 향상	활력 [액티브시니어 댄스] 함께 몸 움직이기 노년의 활력 증진과 사회성 강화
	심리 [퍼스널브랜딩] 나에게 꼭 맞는 삶 찾기 자아성찰 및 노년의 자존감 향상	교양 [서울 이모저모] 세상 속 나를 돌아보기 풍부한 인문적 소양 향상		4 교시	미술 [드로잉 마이 라이프] 나의 삶 그리기 예술 체험과 삶의 표현력 향상

<7학년교실 교육과정>



퍼스널브랜딩



소풍



영상자서전 제작



졸업식 공연

< 2023년 7학년교실 참여자 소감 >

● [학급운영을 통한 소속감 증대]

“가방을 메고 운동장을 가로질러 걸어올 때면 다시 학창시절로 돌아간 것 같은 설레이는 마음입니다. 또래 친구들과 함께 하는 매일이 기다려지고, 특히 의견을 나누며 소통할 수 있어 좋았어요.”

● [자기돌봄 및 활력증대]

“그동안 잊어버리고 살았던 것들을 배우고 나니 자신감이 생기고, 나 스스로가 좋게 변화하는 모습을 느꼈어요. 여기 오고나서부터는 병원 가는 일이 줄었어요.”

● [인식 전환 및 확장]

“이젠 누구의 엄마, 누구의 할머니가 아닌 7학년 1반 액티브 시니어예요. 더 많은 것에 도전해보고 싶고, 앞으로 마음의 문을 더 열고 행복한 삶을 살고 싶어요.”

향후계획

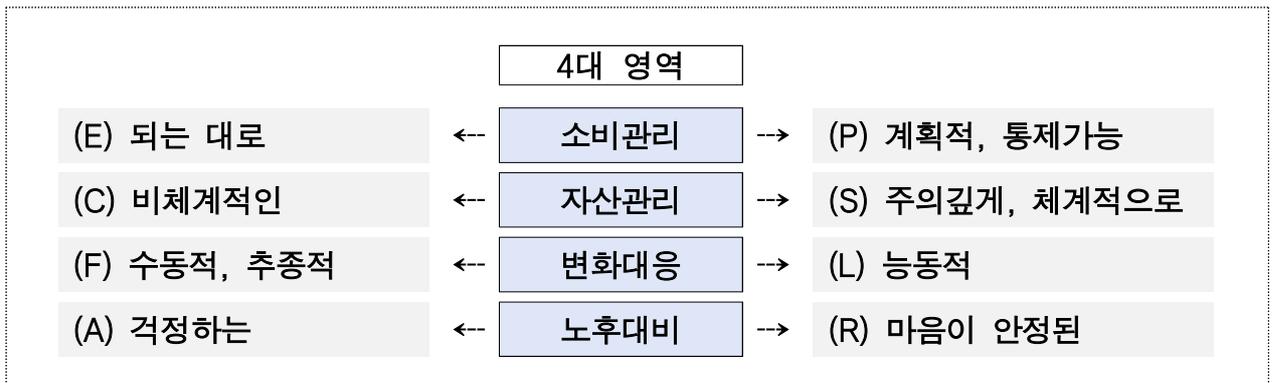
- 폐교 부지 활용 방안 대안이자 새로운 노년 교육사업 모델로서 자치구, 서울시 전역으로 점차 확대



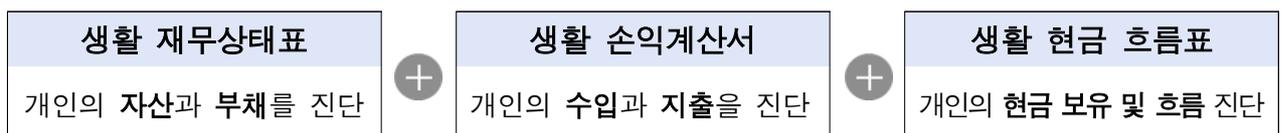
(* 출처 : 2023년 KB골든라이프 보고서)

진단 재무태도와 가계상황을 판단하는 **경제진단 2종 운영**

- (경제마인드 진단) 중장년 경제 4대 영역에 따른 **개인 성향 분석**
 - 16개 유형이 도출되는 검사로 'MBTI'처럼 친숙하고 재미있는 자가진단('23년 534명 참여)



- (경제관리 진단) 손익, 재무, 현금 흐름을 종합한 **재무 역량 분석**
 - 기업 재무제표 형태를 차용한 체계적인 경제역량 분석·진단
 - ※ '23년 463명 시민 참여결과, 초·중급에 해당하는 유형 63.5%
 - 어려운 경제 용어를 쉽게 풀이하여 이해를 돕는 **8개 유형 리포트** 제공



□ **맞춤형 교육** 진단 결과에 따른 **수준별 체계화된 경제교육 운영**

- **진단 결과와 연계한 교육 커리큘럼 설계로 맞춤형 교육 솔루션 제공**
 - 입문⇒중급⇒심화 프로세스의 **6개 교육과정** 개발 및 시범운영(총 186명 참여)
 - 강좌 평균 **만족도 4.15**(5점 척도), 사전-사후 **역량 비교 측정 최대 1.1 증가**

구분	프로그램명	내용
공통 (특강)	중장년이 꼭 알아야 할 전략적 경제 설계	연금·보험 관리 실제, 재무설계 개론
	경제트렌드를 읽고 나만의 노후 준비	국내 경제와 글로벌 경제 트렌드, 증여·상속·종소세 등
입문	전문가에게 배우는 경제보감	은퇴 설계의 이해, 자산분석, 금융시장 이해 등
	기초 튼튼, 경제와 놀자	소득·보험·대출 이해, 가계재무제표 작성 등
중급	액티브 시니어를 위한 경제 EQ 올리기	디지털을 활용한 자산관리, 저축과 금리 이해
	액티브 시니어를 위한 경제 IQ 올리기	주식투자, 퇴직연금, 노후대비 포트폴리오 작성 등
심화	여유 있는 노후준비, 나도 경제 고수되기	금융상품 이해, 투자전략, 상속세, 재무관리 케이스 스터디 등
	경제 실전 자산관리 Skill-Up	금융상품 전략, 모기지론, 생애주기별 전략 수립

〈 “진단부터 교육까지 한꺼번에?” 경제교육 A to Z〉



- ◆ 경제 진단 참여 321명(경제마인드 534명/경제관리 463명)에게 진단 결과 리포트를 제공하였으며, 6개 교육과정 186명 참여자 모두 도움이 되었다는 피드백 받아

☞ (시민 반응) “오랜 직장생활을 했어도 체계적으로 기본적인 경제 교육을 받은 적이 없었다. 지난 8월 퇴임 이후 **갈피를 못잡던 찰나에 도움이 되는 교육**이었다. 이렇게 퇴직자들을 위한 교육이 필요하다.”

□ **확산** 어디서나 원하는 시민에게, **거점별 경제교육 제공**

- '24년부터 서울 거점 지역 시민대학 캠퍼스 기반으로 **확대 운영** 실시



⇒ **교육 진단 500명 달성 및 서울시 대표 경제 교육으로 브랜딩 목표**

도입 필요성


○ 가짜뉴스 변별할 수 있는 능력이 중요

- 시민 3명 중 2명(66%)이 온라인에서 접하는 정보가 허위일 수 있다고 우려. 전통 미디어보다 디지털 미디어의 허위정보에 대한 우려가 21%p 더 큼
- 연령이 높을수록 허위정보에 대해 우려하는 비율이 높아짐 (60대 이상 73%, 50대 69%, 40대 63%, 30대 58%, 20대 65%)
- ※ 출처 : 디지털 뉴스 리포트 2023 한국(한국언론진흥재단, 2023)

○ 보이스피싱 피해 예방 대책 필요

- 최근 3년간 해마다 2만 여건의 보이스피싱 피해 사례 발생 ('20년 2만5859건, '21년 2만9909건, '22년 2만8619건)
- ※ 출처 : 금융감독원

디지털 정보를 비판적으로 평가·활용할 수 있는 능력이 중요해짐

< 디지털 미디어 리터러시를 넘어 '디지털 시민성'으로 >

● 디지털 미디어 리터러시의 필요성

- (디지털 미디어 환경의 양면성) 디지털 미디어 환경은 누구나 표현할 수 있는 **민주적 참여의 공간**을 제공하기도 하지만, **악의적 정보의 유통을 더욱 증폭**시키기 쉬운 공간이 되기도 함.
- 디지털 미디어 환경에서 혐오 표현, 악성 댓글, 가짜뉴스 등의 문제는 **온라인에 한정된 문제가 아니라 개인의 일상**에 영향을 미칠 수 있는 엄청난 파괴력을 갖고 있음.

● '디지털 시민성' 교육으로 디지털 미디어 리터러시의 권리와 의무 강화

디지털 미디어 리터러시
· 미디어와 관련한 다양한 기술적, 사회적 의미를 파악하고 활용하는 역량



디지털 시민성 교육
· 디지털 세상에서 안전할 권리, 시민으로 동등하게 참여할 권리와 의무소양

□ 추진내용 : 디지털 미디어 리터러시 교육 확대 운영

- ① (시민 대상) 변화하는 디지털 미디어 환경 및 관련 이슈에 대응하기 위한 일반 시민 대상 디지털 미디어 리터러시 교육 운영(13회, 250명)

• 문제상황에 따른 맞춤형 교육 제공을 위한 ‘디지털 시민성 교육 프로그램 3종 세트’

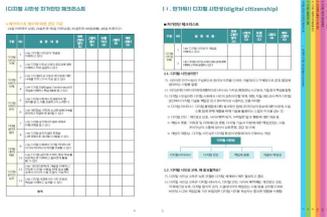
문제 상황	교육 내용
내 디지털 역량은?	(진단) 디지털 시민성 자가 진단, 개념과 중요성
진짜뉴스? 가짜뉴스?	(변화) 디지털 순기능과 역기능, 디지털 전환의 개념
내 개인정보 유출?	(보호받을 권리) 개인정보, 저작권, 초상권
디지털 사기를 당했어요.	(범죄) 보이싱피싱 대처법, 범죄 유형, 처벌기준, 혐오표현
디지털 공간이 뭐예요?	(소통) 미디어 리터러시, 소통과 참여
디지털 공간에서의 에티켓?	(가치) 과의존 관리, 정체성 관리, 가치존중과 책임



<1. 디지털 시민교육 표준 교안>



<2. 디지털 시민교육 가이드라인>



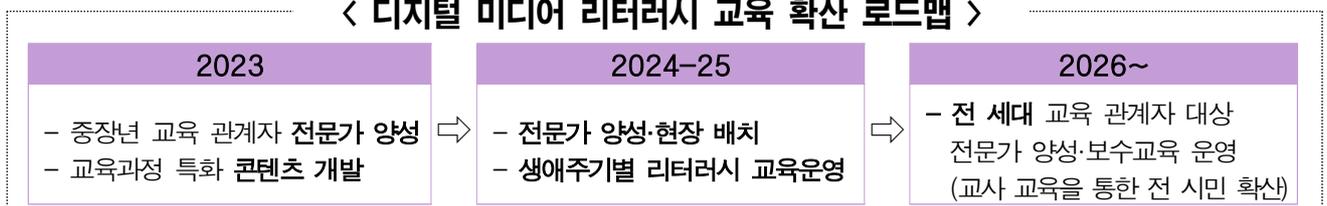
<3. 자가진단 체크리스트>

- ② (교육 관계자 대상) 디지털 문해교육 강사, 방과후교사, 디지털배움터 강사 등 관계자의 디지털 교육 역량을 강화하는 전문과정 운영(2회, 40명)

□ 향후계획

- 디지털 미디어 리터러시 교육 운영 계획 수립 : 24년 1~3월
- 일반시민 대상 교육 운영 : 24년 3~12월
- 교육 관계자 대상 교육 연수 및 활용 교육 운영 : 24년 6~12월

< 디지털 미디어 리터러시 교육 확산 로드맵 >



약자동행 평생교육 지원 강화

6 찾아가는 심리건강 교육, “서울 동행 인문학” 운영 동행+매력

도입 필요성

- 서울시민 52.5%가 정신건강에 문제가 있다고 응답, 필요한 정신건강 서비스로는 예방에 대한 필요성이 가장 높게 나타남
 - 정신건강 문제별로는 외상후 스트레스 증상(33.8%), 우울(26.2%), 불면증(19.0%) 순으로 높게 나타났고, 이중 우울은 전국 대비 10%p 가까이 높음(서울연구원, 2023)
- 인문학 교육은 성찰적 자기이해와 자기효능감 회복을 촉진하여 행복한 삶의 토대를 제공(문화체육관광부, 2021), 서울시민의 심리적·정서적 건강 증진에 긍정적으로 기여함
- 서울시민대학에서 다수의 인문교양교육 등을 제공(‘13~23년 총 4,230개 프로그램, 149,613명 누적 참여)했으나, 그간 참여율은 고소득, 고학력자들이 주로 참여한 것으로 나타남. 따라서 교육 소외계층인 사회적 약자 대상으로 찾아가는 인문학 교육 서비스 제공 필요
 - 고소득층저소득층간 격차 14.9%, 고학력자저학력자간 격차 17.8%p, 취약계층비취약계층간 격차 10.8%p(한국교육개발원, 2023)

추진내용 : 치유와 위로의 「찾아가는 서울 동행 인문학」 운영

- ① (인문학 교실) 장애인, 저소득층 등 소외계층을 매칭하여 일상에서 바로 활용할 수 있는 마음 치유 기술을 배우는 인문학 교실 운영
 - 대상 : 장애인, 저소득층, 독거노인 등 정서적 어려움을 겪는 사회적 약자
 - 내용 : 인문학 콘텐츠를 철학·명상·운동·글쓰기·예술 등의 분야로 세분화하여 소외계층의 다양한 수요를 반영할 수 있는 맞춤형 인문학 프로그램 설계·제공

목적: 성찰적 자기이해와 자기효능감 회복으로 심리·정서적 건강 증진

철학

명상

글쓰기

운동

예술

- ② (인문학 콘서트) 강북구, 관악구 등 지역 내 인생의 심리 위기 상황에 필요한 인문적 사고와 철학을 제공하는 인문학 콘서트 운영(3회 운영, 300명)
- 우리 시대를 대표하는 학자들을 연사로 초청해 인문학적 지식을 쉽고 재미있게 전달하여 삶의 활력과 의지를 되찾아 주는 인문학 콘서트 기획·제공

치유의 공연 (30분)	명사 특강 (60분)	치유의 대화 (30분)
몸과 마음, 의식의 안정감을 채우는 노래하는 그릇, 싱잉볼 공연	굿 라이프 심리학 (최인철 서울대학교 심리학과 교수)	명사와의 소통을 통해 시민 스스로 인생 해법을 찾아 나갈 수 있도록 진행

<인문학 콘서트 구성(안)>

< '23년 서울시 희망의 인문학 및 서울특별시평생교육진흥원 시민 심리건강 프로그램 참여자 소감 >

☞ “희망의 인문학을 만나고 이런 나라도 조금씩 나아질 수 있어. 자주 우울해도 할 일은 빼 먹지 않고 할 수 있어. 스스로에게 작은 응원을 할 수 있게 되었습니다.”

- 서울시 희망의 인문학 참여자



<서울시 희망의 인문학 강의>

☞ “인문학적이고 철학적인 관점을 다루는 수업이어서, 나의 생각과 마음과 정신의 행복과 충만함의 묻는 수업이어서, 너무 좋았고, 행복했습니다.”

- 시민 심리건강 프로그램 참여자(1)



<싱잉볼 명상 테라피>

☞ “나를 재발견하고, 세상을 재발견하며, 일상이 충만해지는 시간이었습니다.”

-시민 심리건강 프로그램 참여자(2)

□ **향후계획**

- 市(진흥원)·자치구·민간자원 컨소시엄 구성 : '24년 2~3월
- 찾아가는 인문학 콘서트 운영 : '24년 3~7월
- 찾아가는 인문학 교실 운영 : '24년 7~11월

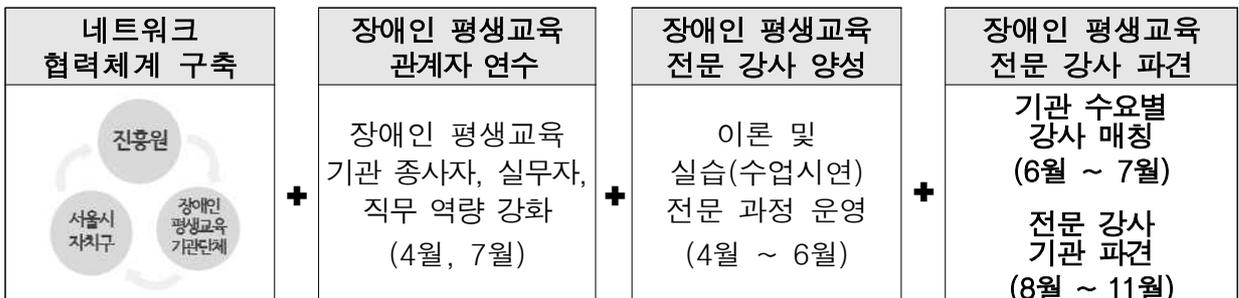
□ 도입 필요성 및 추진 내용

< 약자동행지수 교육·문화 분야 교육기회 확대 >

- 약자동행지수: 민선 8기 서울시정 핵심철학인 약자와의 동행 정책들이 시민들에게 실제 얼마나 도움됐는지 평가·분석해 정책 효율성을 높이기 위해 세계 최초로 개발된 지수
- (교육·문화) 6. 교육 소외계층에 대한 동등한 교육기회 확대

⇒ 신(新) 마이너리티 교육 약자를 위한 **사각지대 없는 평생교육** 지원 필요!

- ① 문해교육센터 운영: **디지털 문해교육 강화**로 디지털 격차로 인한 소외감 극복
 - 만 18세 이상 성인 중 문해교육 잠재수요자는 **6.6%(약 56만명)**
※ 출처: 2020년 성인문해능력조사 결과(교육부·국가평생교육진흥원)
 - 서울시 문해교육 기관 197개, 1,728개 프로그램, 학습자 37,457명 추정('19-'22)
 - **디지털 문해학습장 확대와 전문성 강화, 문해교육 콘텐츠 개발·배포** 추진
 - 디지털 문해학습장 31→35개 확대 조성 및 디지털 문해교육 기기(키오스크) 배치
 - 디지털 문해교육 프로그램 운영(스마트폰, 카카오톡, 키오스크, 디지털 시민성)
 - 디지털 문해교육 강사 역량 강화 연수 운영, 학습자 역량변화 조사분석
 - 문해교육 교원 양성연수 및 보수교육 운영
 - 서울형 성인 문해교육 콘텐츠(‘술술 이야기 읽기’ 오디오북, 추가 콘텐츠) 개발
- ② 장애인 평생교육 거점기관 운영: 현장 수요 기반 **직접 지원 확대**
 - 서울시 등록 장애인 수 **389,795명**(서울시 전체 인구의 4.0%)('23년 12월 기준)
 - **장애인 평생학습 참여율은 4%**로 비장애인 참여율 43.4%에 비해 현저히 낮음
 - 장애인 평생교육 거점기관 역할 강화, **전문 강사 양성 및 파견 사업 운영** 등
 - 장애인 평생교육 협력체계 강화 네트워크 협의회 운영
 - 장애인 평생교육 관계자 전문성 강화 연수 및 강사 양성 파견 사업 운영



2024년 사업 세부 추진계획

1. 대학연계 평생교육 체계 강화
2. 평생교육 문화 확산 및 정책개발
3. 광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원
4. 서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진
5. 시민대학 자원연계형 교육과정 운영
6. 시민대학 성과관리 및 활성화
7. 시민대학 캠퍼스 시설 운영

1 대학연계 평생교육 체계 강화

1 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진

2 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과관리

1

대학연계 평생교육 체계 강화

1 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램(SeoulMyCollege) 추진

◆ 대학의 전문성과 인프라를 활용한 학점연계형 평생직업교육을 통해 사회변화에 대응하고 성공적 생애전환 할 수 있는 체계적 경로 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

- 대학 협력 네트워크 확대를 통한 양질의 교육 무료 제공을 통해 근거리 평생학습 지원
- 맞춤형 진로탐색·직무역량과정을 통해 시민의 생애전환 지원
- 교육인증, 선수학점 인정 등 대학연계 협력 모델 마련 및 확대
- 대시민 홍보를 통한 참여율 제고 및 관계자 협력 거버넌스 구축 추진

○ 사업비 : 665백만원

○ 사업목표

2024년 목표	<ul style="list-style-type: none"> · 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 운영(180개) · MOU 체결을 통한 협력 네트워크 구축(2개교) · 프로그램북(1종), 성과자료집(1종) 제작 및 배포
2023년 실적	<ul style="list-style-type: none"> · 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 운영(139개) · MOU 체결을 통한 협력 네트워크 구축(1개교)

□ 추진체계

SeoulMyCollege		중장년 서울시민을 위한 (Mid-years) 언제나 내 옆에 있는 나의 대학 (My College)
진로탐색		#처음도전 #기초부터 #직업탐색 #우리동네 자-산-학 연계를 통해 진로탐색 기회를 제공하는 과정 ⇒ 수료증 발급
Challenge Up	입문	
직무역량		#전문성키우기 #생애전환 #학점연계 #마이크로디그리 대학전문 특화과정을 통해 직무역량을 강화할 수 있는 과정 ⇒ 수료증 발급, 마이크로디그리 획득, 선수학점 인정
Jump Up	심화	

□ 추진계획

○ 입문과정 진로탐색 <Challenge Up> 사업 운영 (2~12월)

- 사업목적: 자산학 연계 프로그램을 통한 진로탐색 기회 제공
- 추진방법: 대학과 협력하여 프로그램 기획 및 운영

- 사업내용
 - 지역 문제 해결을 통해 기초 직무 역량을 함양하는 교육과정 운영
 - 지역 평생학습 활성화를 통한 촘촘한 사회적 관계망 형성 지원
 - 지역 재직자 대상 업스킬(Upskill), 리스킬(Reskill) 교육과정 운영

○ 심화과정 직무역량 <Jump Up> 사업 운영 (2~12월)

- 사업목적: 직무역량강화 프로그램을 통한 직업 전문성 강화
- 추진방법: 공모를 통한 운영 대학(기관) 선정
- 사업내용
 - 대학의 전문성과 인프라를 활용한 전문성 높은 현장형 직무역량강화 교육과정 개발
 - 교육인증(수료증, 마이크로디그리), 선수학점인정 등 대학연계 협력 모델 확대
 - 성공적 생애전환을 돕는 경력·진로설계, 상담 등 학습자 지원체계 마련

○ 홍보 및 네트워크 운영 (2~12월)

- 사업목적: 대시민 홍보 및 대학연계 운영 주체 간 협력 거버넌스 기반 구축
- 사업내용
 - 직업평생교육 프로그램 수요자 맞춤형 정보 제공 등을 통한 학습자 유입을 제고
 - 지역산업-대학 간 긴밀한 네트워킹을 통한 서울 대학협력사업 컨트롤타워 역할 수행
 - 성과공유회 개최, 성과자료집 제작을 통한 사업 성과 및 우수사례 확산

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진	665	1	427	120	117
		기획·운영 공모·선정	과정운영 모니터링	과정운영 모니터링	과정운영 결과보고

□ 향후계획

- 운영계획 수립 : '23. 4월
- 직무역량 <Jump Up> 사업공고 및 선정 : '23. 4월
- 직무역량 <Jump Up> 참여자 모집 및 운영 : '23. 5~10월
- 진로탐색 <Challenge Up> 사업 : '24. 4~12월
- 성과공유회 개최 및 성과자료집 제작 : '24. 12월

2 대학평생교육 지원체계 구축 및 성과관리

◆ 시민의 수요를 반영한 데이터 기반 조사·연구를 통해 학점연계형 평생교육 프로그램 운영의 정당성과 체계적 추진 기반 마련

□ 사업개요

- 사업내용 : 실증적 데이터 기반 조사·연구를 통한 대학평생직업교육체계 마련
- 사업비 : 51백만원
- 사업목표 : 대학평생교육 지원체계 구축방안 연구

□ 추진계획

- 대학평생교육 지원체계 구축 방안 연구(3~12월)
 - 교육과정 : 성인학습자 연령별, 목적별 수요조사 및 지역·산업계 수요를 반영한 맞춤형 교육과정 개발
 - 학습자지원 : 학습컨설팅, 경력·진로설계, 커뮤니티 운영 등 학습자의 성공적 생애전환을 돕는 지원체계 구축 방안 마련
 - 인증제도 : 전문인증자격제도 및 성인학습경험인정(RPL)과 선수학점인정제도 도입·활성화 방안 마련
 - 정책대응 : LiFE, Hive등 現 대학지원 사업과의 연계, 향후 RISE 사업 추진 대응 방안 마련
 - 성과관리 : 대학 운영 사업의 안정적 관리를 위한 체계적 성과관리 시스템 구축

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
대학평생교육 지원체계 구축 및 성과관리	51	1	49	1	-
		계획수립 공고·선정	연구진구성 조사·분석	조사·분석	결과 도출

□ 향후계획

- 대학평생교육 지원체계 구축 운영계획 : '24. 3월
- 연구업체 공고 및 선정, 계약 준비 : '24. 4월
- 연구 수행 : '24. 5~11월
- 제안서 결과보고 및 평가 : '24. 11~12월

2 평생교육 문화 확산 및 정책개발

1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

2 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

2 평생교육 문화 확산 및 정책개발

1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

◆ 서울 평생교육 인식 전환 및 사회적 공감대 형성, 참여 활성화를 위해 언론, 뉴미디어 등 채널 연계한 홍보 커뮤니케이션 전개

□ 사업개요

○ 사업내용

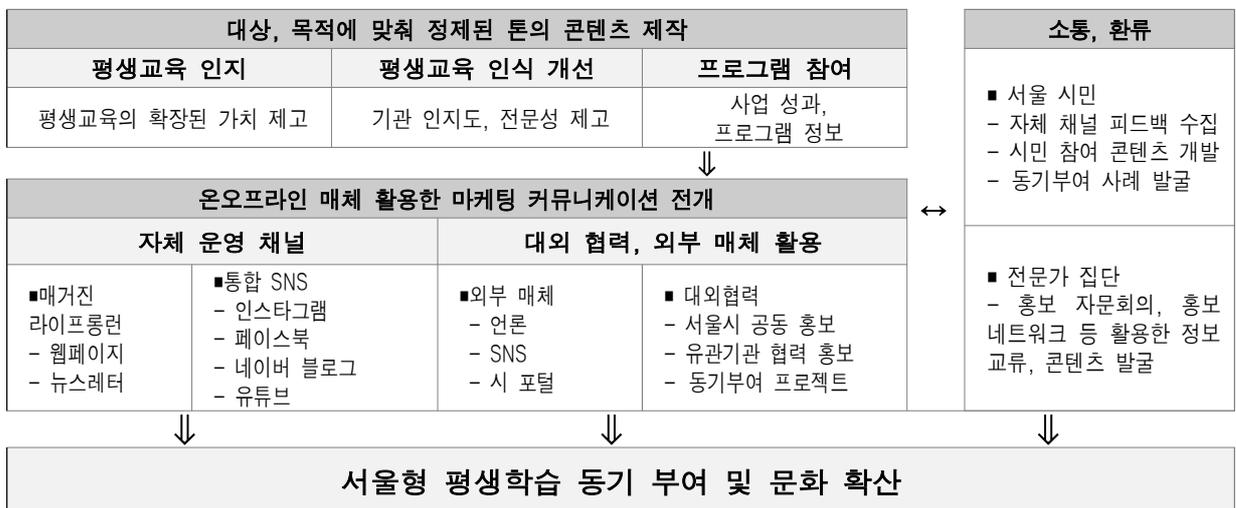
- 서울 평생교육 대중화를 위한 이슈를 발굴·확산하는 평생학습 전문 매거진 발간
- 기관 인지도 및 전문성 제고하는 정보 확산하는 공식 뉴미디어 채널 운영
- 온오프라인 매체 활용한 서울 평생교육 홍보 마케팅 커뮤니케이션 전개
- 삶의 동기부여 및 평생학습 문화 확산하는 강연회 운영 및 콘텐츠 확산

○ 사업비 : 493백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 매거진 뉴스레터 12회 발행 ※2024년 개편 예정 · 보도자료 23건 배포
2023년 실적	· 매거진 뉴스레터 25회 발행 · 보도자료 23건 배포

□ 추진체계



□ 추진계획

- 서울형 동기부여 프로젝트로서 시민참여형 릴레이 강연 프로그램 운영
 - 분기별 주제에 따른 강연회 <서울시민 쏘울 자랑회> 4회 개최
 - 강연 콘텐츠(영상) 20건 제작 및 온라인 광고 추진
- 서울 평생교육 이슈·정책 등 다루는 매거진 <라이프롱런> 개편 발행
 - 서울 평생교육 정보성·전문성 강화해 개편 발행 및 뉴스레터 12회 발송
 - 독자참여 콘텐츠 제작, 독자의견 상시 수렴 등 대시민 소통 기능 강화
- 서울 평생교육 정보 확산하는 기관 통합 SNS 채널 운영
 - 채널(네이버블로그, 인스타그램, 유튜브, 페이스북) 활성화 및 팬층 확대
 - 잠재학습자, 고관여자 등 채널별 타깃 세분화해 맞춤 콘텐츠 제공
- 서울 평생교육 인지도 제고·신규 학습자 유입 위한 매체광고 등 집행
 - 세대별 접근성 고려한 온오프라인 매체 선정해 홍보 효과성 제고
 - 서울시 및 유관기관 협력 통해 매체 다각화한 커뮤니케이션 전개
- 기관 현황, 성과 등 소개하는 통합 브로슈어, 연차보고서 등 홍보물 제작

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	493	123	140	78	152
		기본계획수립 계약체결	웹진개편제작 브로슈어제작	웹진, SNS운영 대중교통광고	웹진, SNS운영 영상콘텐츠광고
		연차보고서제작	동기부여프로젝트	동기부여프로젝트	동기부여프로젝트

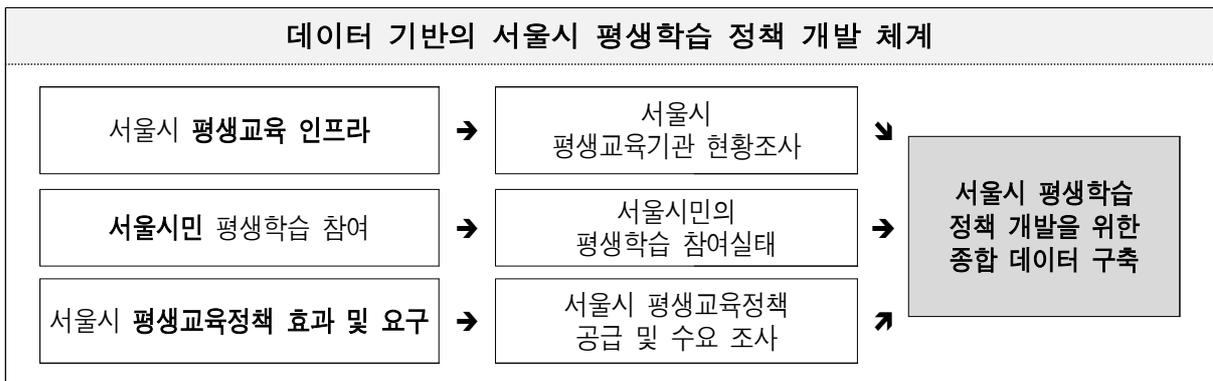
□ 향후계획

- 동기부여 프로젝트(릴레이 강연 프로그램) 운영 : '24. 3~12월
- 매거진 <라이프롱런> 개편 및 발행 : '24. 1~12월
- 기관 통합 SNS 채널 운영 : '24. 1~12월
- 기관 인지도·전문성 제고하는 옥외광고 등 집행 : '24. 1~12월

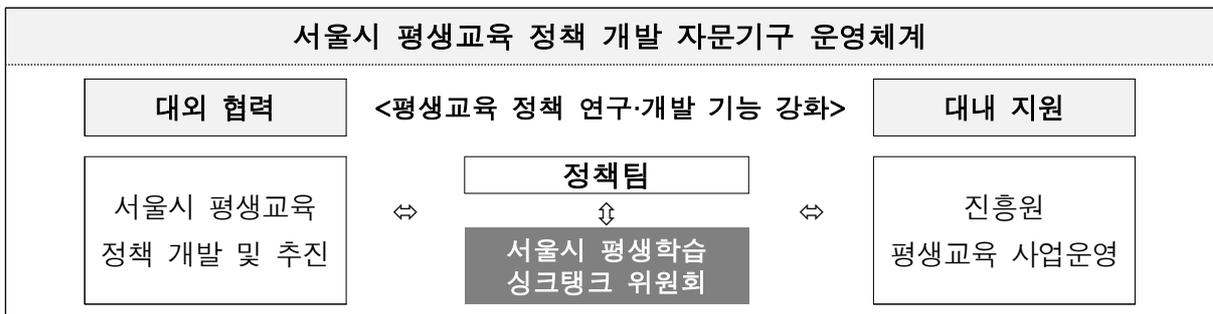
□ 추진계획

○ 서울시 평생학습 정책 개발 체제 운영 (2~10월)

- 서울시 평생교육정책 공급 및 수요조사 시행
 - ※ 2023년 추진된 <서울시 평생교육정책 공급 및 수요 조사 지표 개발 연구> 결과 활용
- 서울시 평생교육기관 현황 및 시민 평생학습 참여실태 조사 시행



- 정책 개발 자문기구 ‘서울시 평생학습 싱크탱크 위원회’ 연 3회 정례 운영



○ 평생교육 현안 대응 연구·개발 (3~12월)

- 시민 체감도 높은 정책 개발과 실효성 높은 사업추진을 위한 실증 연구·개발 수행
- <서울시 평생교육 2030 기본계획>, <서울시 평생교육진흥원 혁신 추진계획>에 따른 연구·개발 6건
- 진흥원 내부 연구·개발 기능 강화(자체 연구 '23년 2건→ '24년 3건)

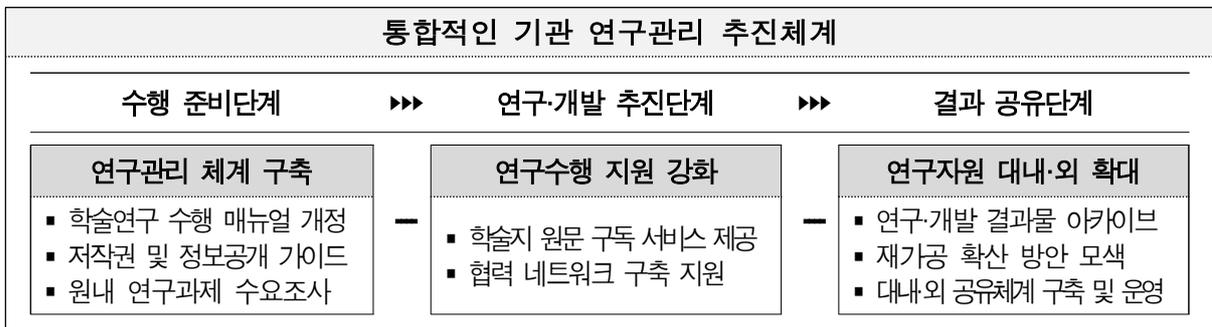
연번	구분	연구명	수행 방법	연구 기간
1	2030 기본계획 추진과제	(IV-1-2) 서울시 평생교육기관 인증체제 연구	위탁	5~11월
2		(IV-3-3) 서울시 평생교육정책 효과 및 요구분석에 관한 연구	위탁	4~9월
3		(IV-3-3) 서울시 평생교육진흥원 사업성과측정 도구 개발	자체	4~8월
4	진흥원 혁신 추진계획	(I-1-1) 노년 학습자 평생교육 활성화 방안 연구	위탁	4~10월
5		(I-4-3) 평생교육 정책보고 실무 가이드 개발	자체	4~6월
6		(II-2-1) 평생교육기관 ESG 실천 방안 연구	자체	6~9월

— 서울시 평생학습 정책&현장 이슈 분석보고서 개발 8건(격월 발행)

구분	평생학습 정책 이슈 보고 <이슈포커스>	평생학습 현장 이슈 보고 <이슈보이스>	비고
주제	평생학습 정책 이슈분석	평생학습 현장 사례분석	서울시민 구독자 7,500명, 25개 자치구, 국사·도서관 17개소 배포
구성	Who, What, How, Why	Contents, Challenge, Connect	
필진	평생교육 전문가	평생학습 현장 실무자	
기대효과	평생학습 미래 정책 방향 제시	평생학습 사업 운영 노하우 공유	
개발(안)			

○ 통합적인 기관 연구관리체계 강화 (1~12월)

- 기관 학술연구 수행절차 개선 및 학술연구 수행 매뉴얼 개발
- 연구자원 대내·외 공유체계 구축 및 운영



※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	218	1 실행계획 수립	11.5 조사 수행 연구개발 수행	34.5 조사 수행 연구개발 수행	171 결과물 도출 공유·확산

□ 향후계획

- 통합적인 기관 연구관리체계 운영 : '24. 1~12월
- 서울시 평생교육정책 공급 및 수요조사 : '24. 2~10월
- 서울시 평생교육기관 및 시민참여 실태조사 : '24. 3~12월
- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영 : '24. 3~12월
- 평생교육 현안 대응 연구·개발 6건 수행 : '24. 3~12월
- 서울시 평생학습 정책&현장 이슈 분석보고서 개발 : '24. 3~12월

3 광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원

1 광역 평생학습 체계 강화

2 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학

3 약자동행을 위한 문해교육 강화

4 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영

3

광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원

1 광역 평생학습 체계 강화

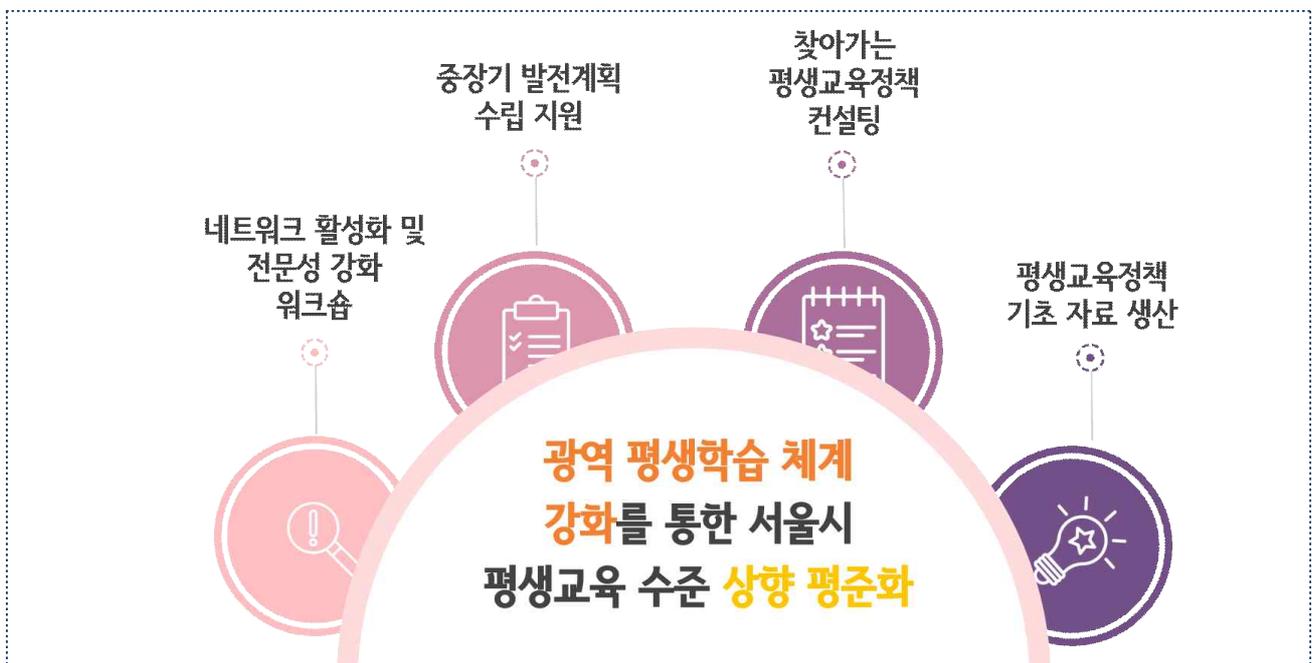
- ◆ 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력으로 서울시 평생교육 수준 상향평준화 도모

□ 사업개요

- 사업내용 : 市(진흥원)-자치구간 평생교육 협력 네트워크 구축과 컨설팅·중장기 발전계획 수립 지원 등
- 사업비 : 38백만원
- 사업목표

2024년 목표	· 서울시 평생교육 관계자 워크숍 4회 · 현황조사 및 찾아가는 평생교육 컨설팅 운영 각 1식 · 중장기 발전계획 수립 지원 1식
2023년 실적	· 서울시 평생교육 관계자 워크숍 3회 · 현황조사 및 평생교육 집단 컨설팅 운영 각 1식 · 중장기 발전계획 수립 지원 1식

□ 추진체계



□ 추진계획

- 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍 운영 (2~12월)
 - 내용 : 서울시 평생교육 진흥을 위한 자치구 역량 강화 및 市(진흥원)-자치구간 긴밀한 협력 네트워크 구축
 - 방법 : 전문 연수, 선진지 벤치마킹 등 분기별 정례 워크숍 및 협의회 개최(4회)
- 자치구 평생교육정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 (2~12월)
 - 내용 : 자치구 평생교육정책 환경 파악과 이슈 분석·해결 방안 마련을 위한 전문적인 자문 서비스 제공
 - 방법 : 자치구 평생교육정책 데이터 기초 조사(1식)와 자치구 맞춤 컨설팅 제공(1식)
- 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 (2~12월)
 - 내용 : 평생학습도시 지정·재지정·고도화 등 자치구가 당면한 정책과제 해결과 발전 방향 마련을 위한 중장기 로드맵 수립 지원
 - 방법 : 공모를 통한 1개 자치구 선정·지원(20,000천원)
 - ※ 자치구 대응투자 100% 이상 필수

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
광역 평생학습 체계 강화	38	3	13	15	7
		사업 기획·운영	사업 운영·모니터링	사업 운영·모니터링	사업 운영, 결과보고

□ 향후계획

- 서울 평생교육 네트워크 관계자 워크숍 운영 : '24. 2~12월
- 자치구 평생교육정책 현황 조사 실시 : '24. 2~4월
- 자치구 찾아가는 평생교육정책 컨설팅 운영 : '24. 3~10월
- 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 : '24. 2~12월

2 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학

- ◆ 소외계층의 일상으로 찾아가는 지역 맞춤형 인문학 콘서트와 프로그램을 운영해 평생교육 차원의 정신건강 문제 예방과 빠른 해결에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 사업내용 : 市(진흥원)-자치구-민간자원 연계를 통한 지역 소외계층 맞춤형 <찾아가는 서울 동행 인문학 콘서트 & 교실> 및 자문단 운영
- 대 상 : 심리 건강에 어려움을 겪고 있는 소외계층
- 사 업 비 : 40백만원
- 사업목표

2024년 목표	· <찾아가는 서울 동행 인문학> 3개 자치구 연계·6개 프로그램 운영
2023년 실적	· 5개 자치구 선정·운영, 온라인 프로그램 개발 1식

□ 추진체계



□ 추진계획

○ 찾아가는 서울 동행 인문학 운영 (1~11월)

- 내용 : 스트레스, 우울감 등 취약계층의 정신건강 문제를 사전 예방하고, 스스로 치유할 수 있는 자기회복력 강화를 위한 인문학 기반 정신건강 교육 서비스 제공
- 방법 : 市(진흥원)-자치구-민간자원 컨소시엄 구성을 통해 취약계층의 일상으로 찾아가는 지역 맞춤 인문학 콘서트(3회) 및 소외계층 연계 프로그램(3개) 기획·운영

○ ‘찾아가는 서울 동행 인문학’ 전문가 자문단 운영 (2~12월)

- 내용 : 효과적인 <찾아가는 서울 동행 인문학> 추진을 위한 운영 전략 도출과 세부 교육 내용 자문
- 방법 : 인문학, 평생교육, 정신건강 등 관계 분야 전문가 그룹 구성(5명 내외) 및 상·하반기 자문회의 2회 개최

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학	40	2	14	14	10
		사업 기획·운영	사업 운영·모니터링	사업 운영·모니터링	사업 운영, 결과보고

□ 향후계획

- 市(진흥원)-자치구-민간자원 컨소시엄 구성 : '24. 1~3월
- 인문학 콘서트·교실 기획·운영 : '24. 4~11월
- 전문가 자문단 구성 : '24. 2~3월
- 전문가 자문단 회의 개최 : '24. 3월, 12월

3 약자동행을 위한 문해교육 강화

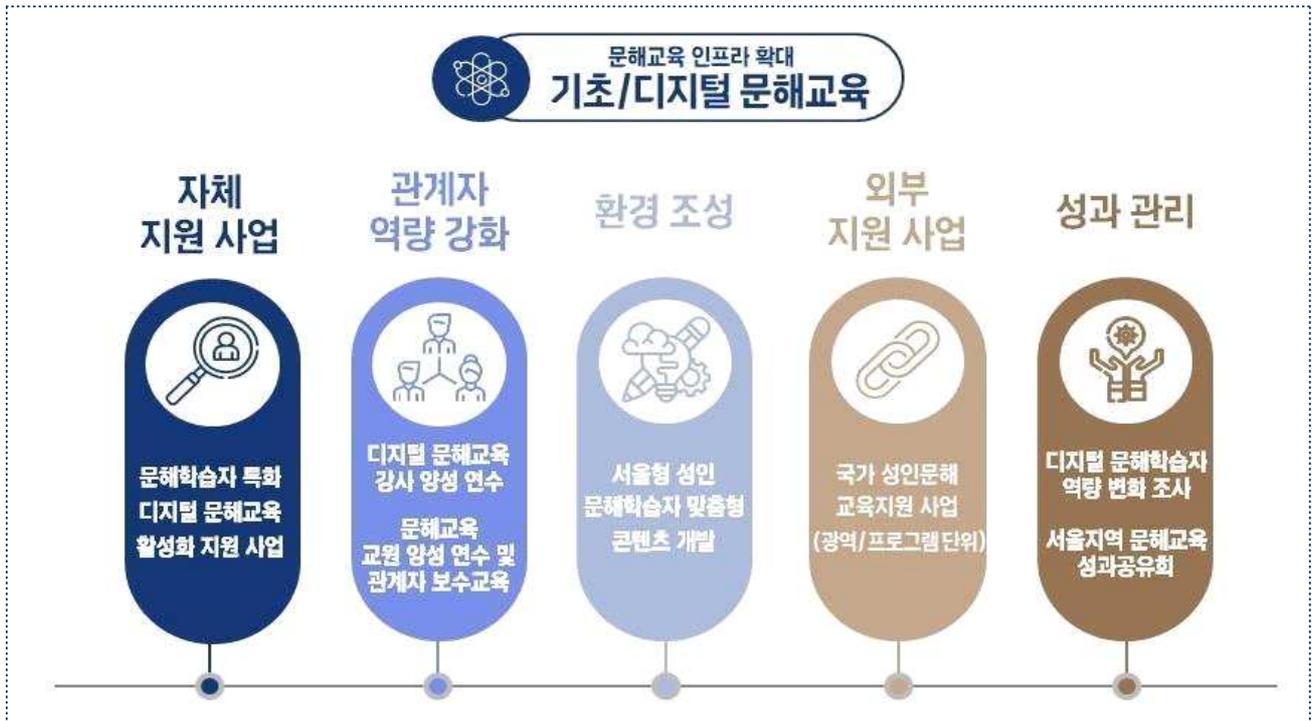
- ◆ 문해교육 관계자 네트워크를 강화하고 양질의 환경을 마련하여, 교육 약자인 저학력 비문해자와의 동행을 위한 문해교육 기반 확충

□ 사업개요

- 사업내용 : 디지털 문해학습장 확대와 성인문해교육 교원 전문성 강화, 서울형 생활문해교육 콘텐츠 개발·배포 등
- 사업비 : 325백만원
 - ※ (별도 공모사업) 국비: 문해교육 성과공유회 개최, 국비사업 심사·모니터링
- 사업목표

2024년 목표	· 디지털 문해학습장 35곳 지정 · 문해교육 교원양성연수(총 67시간) 및 보수교육(2회), 시화전 개최(1회)
2023년 실적	· 디지털 문해학습장 31곳 지정 · 문해교육 교원양성연수(총 67시간) 및 보수교육(2회), 시화전 개최(1회)

□ 추진체계



□ 추진계획

○ 문해교육 활성화 지원(디지털 문해교육)

- (학습장 확대) 23년 31곳 → 24년 35곳으로 디지털 문해학습장 확대하여 지원
- (교육 역량 강화) 디지털 문해 교원 연수 2회 추진 (5월, 8월)
- (성과 관리) 관계자 워크숍, 학습장별 모니터링 운영으로 성과 관리 지속 (5월 ~ 8월)
- (효과 개선) 학습자 역량 변화 조사 시행, 결과 분석자료 활용하여 프로그램 질 개선

○ 문해교육 기반 조성(기초 문해교육)

- (교원 역량 강화) 초등과정 학력인정 문해교육 교원 양성연수 운영(총 67시간)
- (관계자 보수교육) 문해교육 기관/프로그램 운영 및 교수-학습의 질적 수준을 높이기 위한 주제로 특강 형태의 보수교육 운영
- (콘텐츠 개발) 서울형 성인 문해학습자 맞춤형 읽기교재(『술술 이야기 읽기』) 시리즈 오디오북(4, 5권) 추가 제작 및 맞춤형 콘텐츠(1종) 개발

○ 문해교육 성과 공유

- 서울시 문해교육 성과공유회를 개최하여 문해학습자 성취감과 시민 인식 개선 도모 (11월 1회)

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
약자동행을 위한 문해교육 강화	325	200	62	39	24
		디지털 문해교육 기본계획 수립	디지털 문해교육 프로그램 운영	디지털 문해교육 관계자 연수	프로그램 결과보고, 성과공유회
		문해교육 운영계획 수립	문해교육 교원 양성 연수	문해교육 관계자 보수교육	문해교육 콘텐츠 개발

□ 향후계획

- 디지털 문해학습자 역량 변화 조사 시행 및 분석 : '24. 3~11월
- 디지털 문해교육 및 시민성 프로그램 운영 : '24. 3~11월
- 초등과정 문해교육 교원양성 연수 운영 : '24. 6~10월
- 서울형 성인 문해교육 콘텐츠 개발 : '24. 5~10월
- 관내 문해교육 관계자 대상 보수교육 운영 : '24. 2~11월
- 서울시 문해교육 성과공유회 운영 : '24. 11월

4 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영

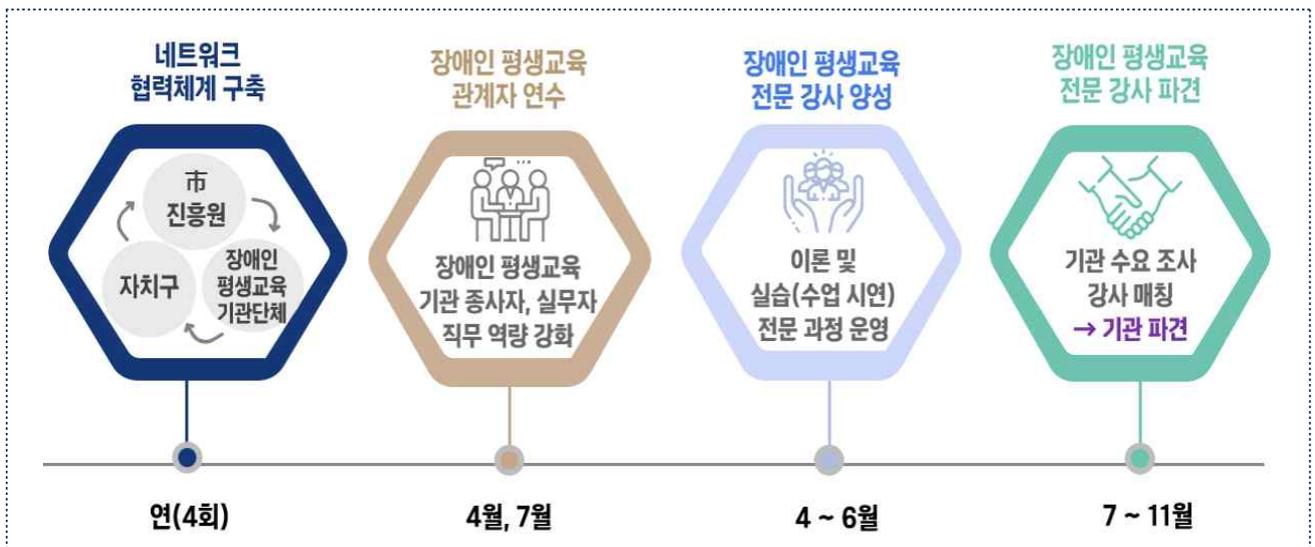
◆ 장애인 평생교육정책 기반을 조성하고 관계기관과 협력체계 구축 및 역량 강화 시스템을 마련하여 서울시 장애인 평생교육 활성화 토대 조성

□ 사업개요

- 사업내용 : 市(진흥원)-자치구-관내 장애인 평생교육 유관기관·단체와의 네트워크 구축과 관계자 전문성 강화 연수, 강사 양성·파견 등
- 사업비 : 55백만원
- 사업목표

2024년 목표	<ul style="list-style-type: none"> · 장애인 평생교육 네트워크 협의회 4회, 관계자 연수 2회 · 장애인 평생교육 강사 양성 및 파견, 성과공유회 개최
2023년 실적	<ul style="list-style-type: none"> · 장애인 평생교육 네트워크 협의회 3회, 관계자 연수 2회 · 장애인 평생교육 강사 양성, 성과공유회 개최

□ 추진체계



□ 추진계획

- 장애인 평생교육 협력체계 강화 네트워크 협의회 운영 (2~10월)
 - 내용: 서울시 장애인 평생교육 기반 조성을 위한 자치구 및 관내 기관·단체와의 긴밀한 협력 네트워크 구축
 - 방법: 사업 협의 및 현황 공유 등 네트워크 협의회 연 4회 운영

○ 장애인 평생교육 관계자 전문성 강화 연수 운영 (3~11월)

- 대상: ① 평생교육기관 관계자(자치구 및 평생교육기관의 평생교육사 등)
② 장애인 기관 관계자(장애인 복지시설 평생교육 담당 사회복지사 등)
- 내용: 평생교육-장애인 영역별 상호 이해와 교육 전문성 강화를 위한 관계자 직무 역량 강화 연수 운영
- 방법: 장애유형별 의사소통 방법, 장애인 평생교육 프로그램 기획과 전략 등 분야별 전문 강사 매칭을 통한 연 2회 운영

○ 장애인 평생교육 전문 강사 양성 및 파견 사업 운영 (2~12월)

- (강사 양성) 평생교육 일반 강사 대상으로 장애인의 이해와 프로그램 기획·운영에 관한 이론 및 수업시연 등 전문 연수 운영
- (강사 파견) 해당 사업으로 양성된 강사를 장애인 평생교육기관에 직접 파견 해 평생교육 프로그램 운영

※ 2023년 강사 양성과정 이수자 중 기관 파견사업에 지원한 경우 가산점 부여

- 장애인 평생교육 운영 사례 확산을 위한 성과공유회 1회 개최

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	55	5	18	22	10
		협의회 및 연수 계획 수립, 협의회(1)	협의회(2), 관계자연수(1)	협의회(3), 관계자연수(2)	협의회(4)
		강사양성 및 파견 사업 계획 수립	강사 양성과정 운영	파견 기관 매칭·파견 프로그램 운영	파견 및 프로그램 운영, 성과확산

□ 향후계획

- 장애인 평생교육 네트워크 협의회 운영 : '24. 2~10월
- 장애인 평생교육 관계자 연수 운영 : '24. 3~11월
- 장애인 평생교육 강사 양성 및 파견사업 운영 : '24. 2~12월
- 장애인 평생교육 성과공유회 개최 : '24. 11월

4 서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진

1 중부권 캠퍼스 교육과정 운영

2 동남권 캠퍼스 교육과정 운영

3 모두의학교 캠퍼스 교육과정 운영

4 인생디자인학교 운영

5 온라인 시민대학 운영

4

서울시 인문학 허브 구축 및 생애전환 역량 증진

1 중부권캠퍼스 교육과정 운영

- ◆ 생애 전환기별 시민의 역량 증진을 위하여 서울의 고유한 자원과 네트워크를 활용한 인문학 기반의 다양한 평생교육 프로그램 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

- 생애 전환 역량 증진을 위한 인문학 기반 평생학습 강좌 운영
- 서울의 다양한 자원을 연계 활용한 연계 시민대학 운영
- 서울 지역학을 기반으로 한 인문교양 학점은행제 과정 운영

○ 사업비 : 239백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 110개 교육과정 운영 및 연계 시민대학 4개소 운영
2023년 실적	· 170개 교육과정 운영 및 연계 시민대학 4개소 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

○ 생애전환 역량 증진 프로그램 기획·운영 (1~12월)

- 내용 : 삶을 다각적으로 탐색하며 생애 전환기별 대응 역량을 증진할 수 있도록 인문학 기반의 프로그램 설계 및 제공

[프로그램 예시] 미래 사회와 인간의 이해, 인생 중년에 꼭 되짚어봐야 할 동양 철학, 책 읽기와 좋은 삶 : 다시 어떻게 읽을 것인가, 중장년 경제 특화 프로그램 등

－ 방법 : 다양한 연령대 및 학습 요구를 고려한 프로그램 기획 운영

○ 연계 시민대학 운영 (3~10월)

－ 내용 : 미술관, 박물관, 대사관 등 서울만이 가진 다채로운 자원과 연계한 시민대학 특화 프로그램 설계 및 제공

[프로그램 예시] (외교부) 몽골 유목민의 역사와 문화 그리고 우리, (기상청박물관) 조선시대 측우기와 우량관측망, (시립미술관) 전시로 누리는 서울 : 미술관, 아트페어, 비엔날레 그리고 거리의 공공미술까지 등

－ 방법 : 연계기관 발굴과 협력을 통한 프로그램 공동 기획 운영

○ 학점은행제 연계 과정 운영 (3~12월)

－ 내용 : 시민대학의 교육과정을 공인된 학점으로 인정받을 수 있는 학점은행제 연계 프로그램 운영

※ 평가인정 과목('23년 승인 완료) : 박물관과 문화유산, 한국문화사, 한국민중생활사

－ 방법 : 서울학 기반으로 평가인정받은 표준교육과정 개설 및 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
중부권캠퍼스 교육과정 운영	239	7	105	15	112
		운영계획 수립 및 특별학기 강좌 운영	1학기 강좌 운영	계절학기 강좌 운영	2학기 강좌 운영

□ 향후계획

- 생애 전환 역량 증진 프로그램 운영 : '24. 1~12월
- 연계 시민대학 운영 : '24. 3~10월
- 학점은행제 연계 과정 운영 : '24. 3~12월

2 동남권캠퍼스 교육과정 운영

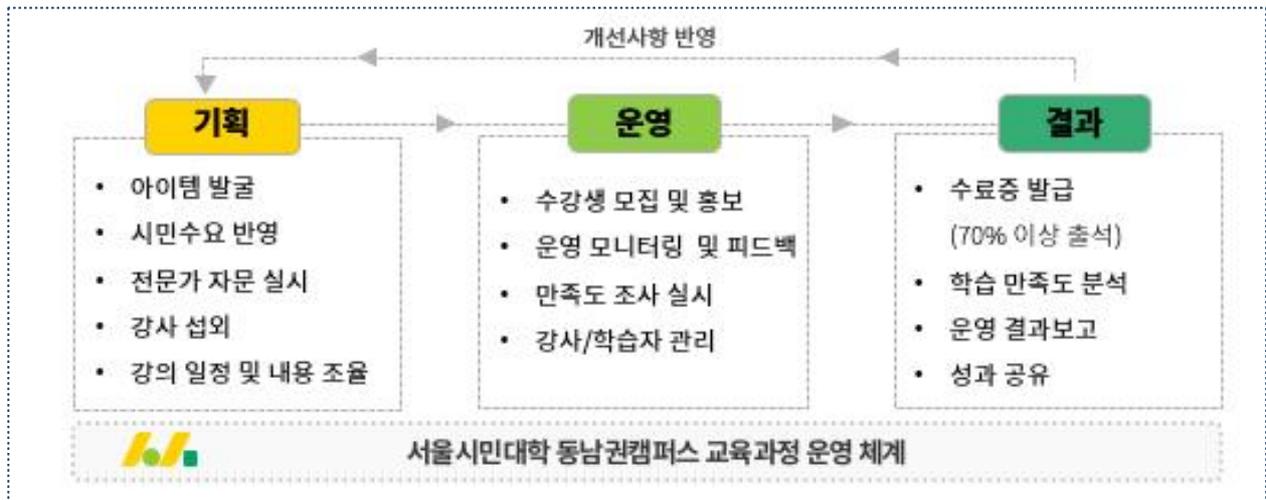
- ◆ 동남권역 인문교양 교육 다각화를 통한 폭 넓고 균형 있는 평생학습 참여기회 보장

□ 사업개요

- 사업내용
 - 생애 기초역량 증진을 위한 인문교양·생애설계·직업역량교육 운영
 - 교육과정 내실화를 위한 자문회의 실시, 유관기관 협업을 위한 네트워크 구축
- 사업비 : 188백만원
- 사업목표

2024년 목표	· 110개 교육과정 운영
2023년 실적	· 123개 교육과정 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

- 생애기초역량 증진을 위한 인문교양과정 기획·운영(2~12월)
 - 인문·문화예술·사회경제 등 다양한 인문교양분야 교육과정 운영
 - 미래를 유연하게 상상하고 대응하는 사고력과 적응력을 높이는 미래 리터러시 교육과정 운영
 - 최근 이슈·트렌드를 주제로 각 분야의 명사 초청 특강 운영

○ 생애전환에 필요한 생애설계과정 기획·운영(4~12월)

- 생애 단계별 핵심 역량 증진을 위한 맞춤형 생애설계 교육 과정 운영
- 자기진단 및 미래설계를 통해 삶을 새롭게 설계해 볼 수 있는 교육과정 운영

○ 미래사회를 준비하는 직업역량과정 기획·운영(2~12월)

- 변화하는 미래 직업환경의 다양한 요소를 학습할 수 있도록 흥미로운 주제와 방법을 활용하여 참여 문턱을 낮춘 입문단계 수준의 교육과정 운영
- VR, 인공지능 등 미래기술을 체험하는 가족과 세대 단위 교육과정 운영

○ 동남권캠퍼스 교육과정 내실화를 위한 자문회의, 네트워크 구축

- 체계적이고 특성화된 교육과정 운영을 위한 다양한 분야의 전문가 자문회의 실시
- 유관기관·부서 등 협업 및 네트워크 구축을 위한 사업 간담회 실시 등



인문교양과정



생애설계과정



직업역량과정

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
동남권캠퍼스 교육과정 운영	188	8	74	32	74
		운영계획 수립 및 특별학기 강좌 운영	1학기 강좌 운영	계절학기 강좌 운영	2학기 강좌 운영

□ 향후계획

- 동남권캠퍼스 교육과정 운영 : '24. 2~12월
- 교육과정 자문회의, 네트워크 간담회 실시 : '24. 1~12월
- 교육과정 운영 만족도 조사 분석, 결과보고 : '24. 12월

3 모두의학교캠퍼스 교육과정 운영

◆ 인문도시 서울 실현과 시민의 미래변화 대응을 위한 생애역량 강화를 위한 서울시민대학 평생교육 프로그램 운영

□ 사업개요

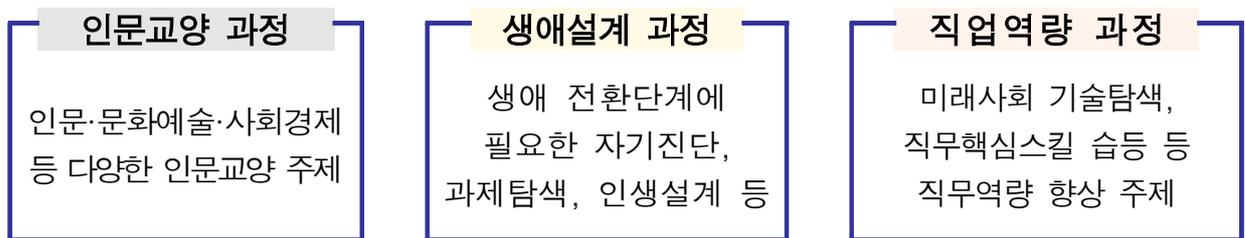
○ 사업내용

- 인문·문화예술·사회경제 등 다양한 인문 교양 교육과정 운영
- 생애전환에 필요한 자기진단 및 미래설계 등 생애설계 교육과정 운영
- 미래사회 변화와 직업기술 체험 등 직업역량 교육과정 운영

○ 사업비 : 142백만원

○ 사업목표 : 70개 교육과정 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

○ 생애 역량 증진을 위한 인문교양 과정 운영 (2~12월)

- 인문·문화예술·사회경제 등 다양한 인문 교양 교육과정 운영
 - ▶ 일상과 밀접한 다양한 인문교양 주제의 프로그램 및 서울지역 자원을 활용·연계 확대
 - ▶ 청년·중장년층의 원활한 참여를 위한 주말·야간 강좌 운영

○ 생애 전환에 필요한 생애설계 과정 운영 (2~12월)

- 생애 전환단계에 필요한 자기진단 및 과제탐색, 미래 인생 설계 등을 통해 자신의 삶을 새롭게 설계해보는 교육과정 운영
 - ▶ 다양한 연령대 및 평생학습 요구를 고려한 생애주기별 소프트스킬 강화

○ 미래사회를 준비하는 직업역량 과정 운영 (2~12월)

- 미래사회 · 기술 탐색, 직무핵심스킬 습득 등 직업 · 직무역량 교육과정 운영
 - 고용가능성을 증진시킬 수 있는 직업 기초 · 역량 강화 및 유관기관 연계 프로그램 확대

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
모두의학교 캠퍼스 교육과정 운영	142	10	52	20	60
		운영계획 수립 및 특별학기 강좌 운영	1학기 강좌 운영	계절학기 강좌 운영	2학기 강좌 운영

□ 향후계획

- 정규과정 운영계획 수립 및 특별학기 강좌 운영 : '24. 1~3월
- 1학기 강좌 운영 : '24. 4~7월
- 계절학기 강좌 운영 : '24. 8월
- 2학기 강좌 운영 : '24. 9~12월

4 인생디자인학교 운영

◆ 생애도약기 4050 중장년 세대에 대한 단계별 교육지원을 통해 미래 불안감 경감 및 자신감, 효능감 증진에 기여

□ 사업개요

○ 사업내용

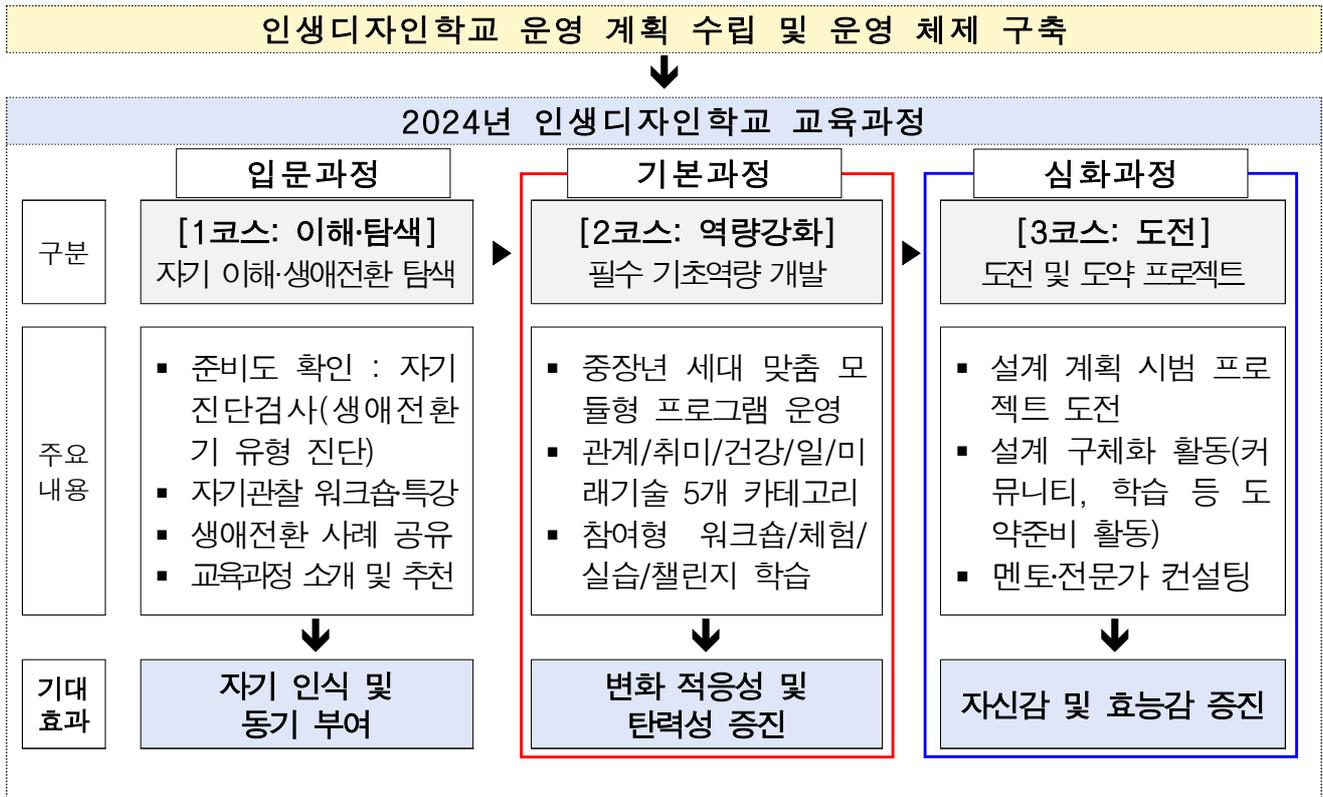
- 중장년의 주체적인 인생설계 역량개발 및 생애전환을 위한 교육과정 제공
- 생애도약기 자기효능감 증진을 위한 실효성 높은 진로 탐색 및 도전 기회 제공

○ 사 업 비 : 122백만원

○ 사업목표

2024년 목표	<ul style="list-style-type: none"> · 중장년 인생설계학교 운영 계획수립 및 운영체제 구축 · 중장년 인생디자인학교 교육과정 운영(누적 참여 200명) · 사업성과 관리체제 구축
2023년 실적	<ul style="list-style-type: none"> · 중장년 인생설계학교 교육과정 개발 1식 · 4050 인생디자인학교 교육과정 파일럿 운영(누적 참여 120명) · 중장년 미래 인생설계 의견수렴 포럼 3회 개최

□ 추진체계



□ 추진계획

- 인생디자인학교 운영 계획 수립 및 운영 체제 구축(1~12월)
 - 자문위원회 구성·운영을 통한 인생디자인학교 기획 자문 및 의견 수렴(2회)
 - 실무협의회 구성 및 정기·상시 회의 개최를 통해 운영 모니터링 및 관리
 - 인생디자인학교 운영을 위한 협력 기관 발굴 및 네트워크 구축
- 서울시민의 생애전환 탐색 및 동기 부여를 위한 기회 ‘오픈 특강’ 운영(4,9월)
 - 생애전환기 유형 진단을 통한 자기 인식 및 사례 공유 특강 운영(2회)
 - 인생디자인학교 사업인지도 제고 및 참여자 모집을 위한 세부 교육과정 소개
- 인생전환기 필요한 관점, 기술, 역량을 기르는 ‘라이프스킬 살롱’ 운영(4~10월)
 - 생애전환기 필수 역량을 기르는 참여형 방식의 교육 프로그램 모듈 운영(20개)
 - 5개 영역(일/미래기술/관계/건강/취향)별 운영 및 주도적 학습(챌린지/실습/대화형) 진행
- 인생전환기 변화의 실행력을 기르는 도전 기회 ‘프로젝트 실험실’ 운영(5~11월)
 - 생애전환기 필요한 도전과 시도의 주도적 실행과 변화 경험 지원 과정 운영(2회)
 - 프로젝트 유형별(셀프브랜딩/비즈니스/창작/라이프) 실행 촉진을 위한 맞춤 지원
 - 자기주도적 프로젝트 진행 및 실행력 강화를 위한 경험 기반 학습워크숍 진행

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
인생설계학교 운영	122	2	11	10	99
		계획수립	행사홍보비 기타보상금 등	행사홍보비 기타보상금 등	연구용역비 등

□ 향후계획

- 운영계획 수립 및 운영 준비 : '24. 1~3월
- 상반기 교육과정 홍보·모집 및 운영 : '24. 3~6월
- 상반기 운영 결과 종합 및 중간 점검 : '24. 7월
- 하반기 교육과정 홍보·모집 및 운영 : '24. 8~11월
- 사업 운영 결과보고 및 성과공유회 운영 : '24. 11~12월

5 온라인 시민대학 운영

- ◆ 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고

□ 사업개요

○ 사업내용

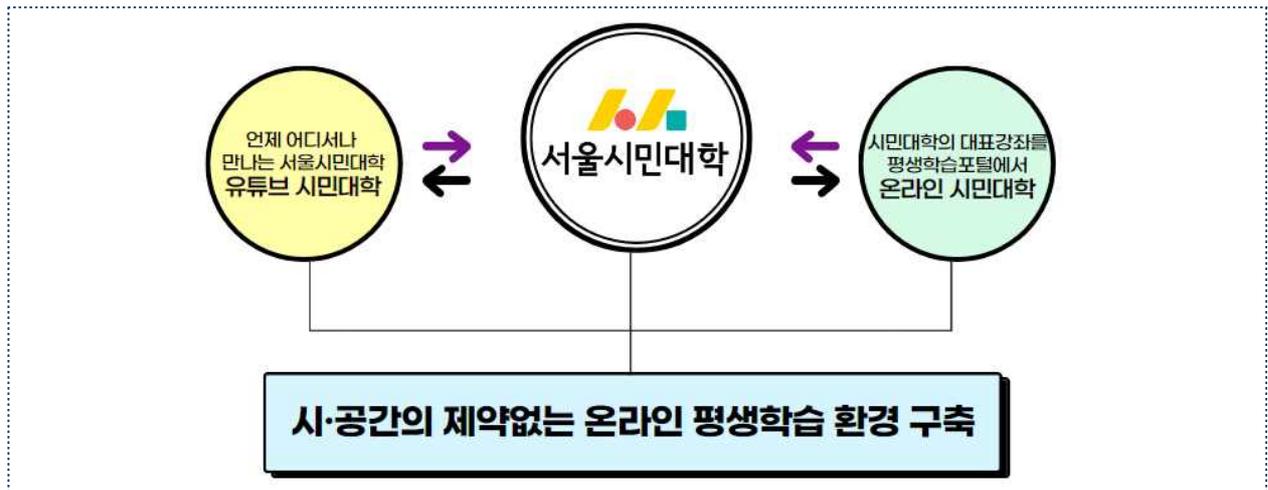
- 유튜브 시민대학 : 유튜브 플랫폼을 통한 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 배포
- 온라인 시민대학 : 서울시평생학습포털을 통한 시민대학 대표 온라인 강좌 운영

○ 사업비 : 92백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 유튜브 콘텐츠 25개 제작 · 온라인 시민대학 11개과정 운영
2023년 실적	· 유튜브 콘텐츠 25개 제작 · 온라인 시민대학 11개과정 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

- 유튜브 시민대학을 통해 언제 어디서나 만나는 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 운영(25편 제작)
 - 다양한 유형의 평생학습 콘텐츠 제공을 위한 시민대학 유튜브 채널 운영
 - 시민대학 대표강좌로 구성된 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 (15편)

－ 서울시민의 민주시민성 함양 및 참여의식 확산을 위한 유익하고 다채로운 내용의 민주시민교육 콘텐츠 개발 및 배포 (10편)

－ 유튜브 플랫폼 내 커뮤니티, 댓글, 쇼츠 등을 활용한 온라인 소통창구로 활용

○ 서울시평생학습포털을 통한 온라인 시민대학 운영 및 관리(11개과정)

－ 서울시민대학의 우수한 강좌를 온라인 강좌로 제작하여 서울시평생학습포털을 통해 운영 및 관리

－ 인문·예술·사회 분야 시민대학 입문과정 온라인 강좌 7개 과정 운영

－ 서울·문화·여가 분야 대학연계 시민대학 온라인 강좌 4개 과정 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
유튜브·온라인 시민대학 운영	92	66	-	-	26
		콘텐츠 제작 용역업체 선정 및 계약금 지급			잔금 지급 및 재송출료 지급

□ 향후계획

- 유튜브·온라인 시민대학 운영계획 수립 : '24. 1~2월
- 온라인 시민대학 상반기 운영 : '24. 3~7월
- 유튜브 시민대학 콘텐츠 제작 용역사 선정 : '24. 3월
- 콘텐츠 제작 전문가 자문회의 추진 : '24. 4월
- 유튜브 콘텐츠 제작 및 배포 : '24. 5~11월
- 온라인 시민대학 하반기 운영 : '24. 9~12월

5 시민대학 자원연계형 교육과정 운영

1 동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영

2 모두의학교캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영

3 시민대학 공간 활용 교육과정 운영

5 시민대학 자원연계형 교육과정 운영

1 동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영

◆ 디지털 특화 동남권 캠퍼스 인프라를 연계하여 미래·디지털 분야 전문영역 협력형 직무자격 및 직무 프로젝트 등 실용적 교육 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

- 성공적인 생애 전환 지원을 위한 직무자격 연계 과정 기획 및 운영
- 올바른 디지털 가치관 확립과 비판적 사고력 함양을 위한 디지털 시민성 교육 운영

○ 사업비 : 182백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 직무자격 연계과정 20개 운영 · 디지털 시민성 교육 15개 운영 · 사이드 프로젝트 및 커뮤니티 운영
2023년 실적	· 직무자격 연계과정 44개 운영 · 디지털 시민성 교육 콘텐츠 개발 및 16개 강좌 운영 · 사이드 프로젝트 및 커뮤니티 운영

□ 추진계획

○ 직무현장에 적용할 수 있는 실습형 자격 연계 운영(2~12월)

- 사회 변화 인식 및 미래역량 강화에 필요한 직무자격 연계 과정 운영
- 이론과 실습을 병행하는 커리큘럼 설계를 통해 효과성 및 만족도 제고

○ 기술환경이슈에 대응하는 디지털 시민성 교육과정 기획·운영(4~12월)

- 변화하는 디지털 환경 및 관련 이슈에 대응하는 일반 시민 대상 디지털 시민성 교육과정 운영
- 교육 관계자 대상 디지털 시민성 콘텐츠 활용 교육 및 역량강화 교육 운영
- 생애주기별 디지털 시민성 교육 콘텐츠 유형화하여 다각적 활용지원

○ 직업 전환으로 연결될 수 있는 사이드 프로젝트 및 커뮤니티 운영(2~12월)

- 미래사회 대응 및 평생직업 역량 강화를 위한 서울시민의 주체적 학습 지원
- 사이드 프로젝트 실행력 향상을 위한 역량강화 워크숍, 소모임 등 커뮤니티 활동 지원
- 중장년 세대의 직업전환 및 인생 이모작 준비를 위한 진로 재탐색 지원



디지털 시민성 교육



직무자격 연계과정



직업전환 커뮤니티 사업

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영	182	8	50	69	55
		자문회의 MOU 체결 등	1학기 운영	계절학기 운영	2학기 운영

□ 향후계획

- 동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영 : '24. 2~12월
- 교육과정 자문회의, 네트워크 간담회 실시 : '24. 1~12월
- 교육과정 운영 만족도 조사 분석, 결과보고 : '24. 12월

2] 모두의학교캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영

- ◆ 지역의 자원과 네트워크 연계를 활용해, 세대맞춤형 또는 세대통합을 위한 다양한 전문분야의 교육경험 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

- 시민의 생애주기별(아동기~노년기) 필요한 배움 영역 기반 교육과정 운영
 - ▶ 새로운 경험과 배움이 가능한 세대맞춤형 또는 세대통합 교육과정 운영
- 지역 내 자원과 네트워크 연계를 통한 주민 대상 프로젝트 교육과정 운영
 - ▶ 지역 자원과 네트워크 연계를 통해 다양한 전문 분야의 교육경험 제공

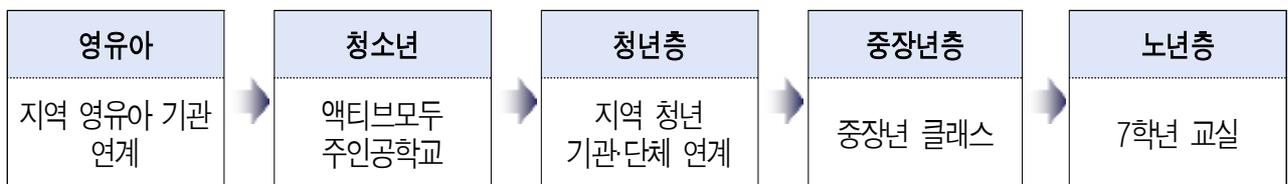
○ 사업비 : 124백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 프로젝트형 교육과정 65개 운영
2023년 실적	· 프로젝트형 교육과정 96개 강좌 운영

□ 추진체계

○ 세대맞춤형 평생교육 프로젝트 기획



□ 추진계획

○ 생애단계별 평생학습 참여를 위한 생애설계 맞춤형 교육과정 운영 (2~12월)

- 시민의 생애단계별(영유아기~노년기) 필요 배움영역 기반 교육과정 운영
 - ▶ 인근 지역의 영유아 기관 체험활동, 중학교 자유학기제, 고등학교 동아리 활동과 연계해 체험형 교육 프로그램 운영
 - ▶ 인생 2막을 준비하는 4050세대 중장년 프로그램과 노년기 대상의 7학년 교실 등 세대맞춤 및 세대 통합 프로젝트 운영

○ **유관기관과 지역자원을 활용한 네트워크 연계 교육과정 운영 (2~12월)**

－ 지역주민 대상으로 네트워크 자원과 캠퍼스 시설을 활용한 교육과정 운영

- ▶ 관내 자치구, 학교, 기관·단체와 협력체계를 구축하고, 참여형 프로그램 및 행사를 기획해, 지역문화 활성화에 기여
- ▶ 세계시민성과 문화다양성 증진을 위한 세계문화교실, 독립영화제 등 연계협력 프로그램 및 행사 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
모두의학교캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영	124	4	50	10	60
		운영계획 수립 및 특별학기 강좌 운영	1학기 강좌 운영	계절학기 강좌 운영	2학기 강좌 운영

□ **향후계획**

- 정규과정 운영계획 수립 및 특별학기 강좌 운영 : '24. 1~3월
- 1학기 강좌 운영 : '24. 4~7월
- 계절학기 강좌 운영 : '24. 8월
- 2학기 강좌 운영 : '24. 9~12월

3 시민대학 공간 활용 교육과정 운영

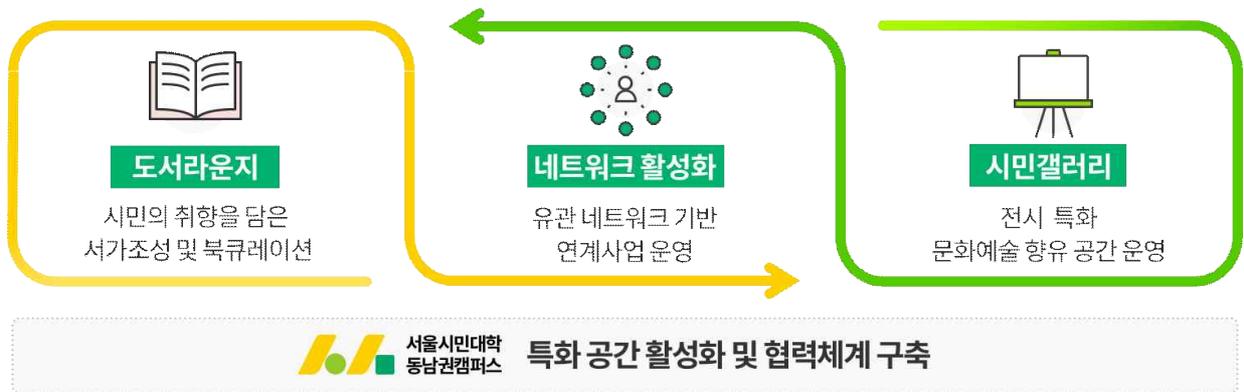
◆ 동남권캠퍼스 공간을 활용하여 유관기관 협력체계 확대를 통해 시민 문화예술교육 활성화 추진

□ 사업개요

- 사업내용 : 도서라운지, 시민갤러리 등 동남권캠퍼스의 특화 공간을 활용한 문화예술 기반 평생교육 운영, 관내 유관기관 발굴 및 협력체계 구축
- 사업비 : 41백만원
- 사업목표

2024년 목표	<ul style="list-style-type: none"> · 동남권캠퍼스 특화 공간 연계 프로젝트 2회 운영 · 시민갤러리 운영 및 연계 프로그램 5회 운영 · 관내 유관기관 및 전문기관 협력체계 구축 · 관내 유관기관 및 전문기관 연계 교육과정 운영
2023년 실적	<ul style="list-style-type: none"> · 명사특강, 원데이클래스, 음악회 등 28개 운영 · 시민갤러리 7팀 전시 및 15개 프로그램 운영 · 강동구청, 디지털역량교육 서울사업단 MOU 체결 · 관내 초·중학교, 어린이집 연계 디지털 체험과정 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

- 동남권캠퍼스 도서라운지 운영(1~12월)
 - 독서를 통한 동남권 평생교육 문화 활성화를 위한 열린도서공간 조성 및 지원
 - 도서 주제 문화행사와 연계하여 배움과 지혜를 공유할 수 있는 경험 제공
 - 트렌드를 반영한 도서컬렉션 구성 및 전 세대가 공감하는 장서 수집

○ 동남권캠퍼스 시민갤러리 운영(3~12월)

- 캠퍼스 유휴공간을 활용하여 시민 대상의 다양한 문화예술 향유 기회 제공
- 신진작가, 시민작가 발굴 및 유관기관 협력을 통한 연계 전시 운영
- 다양한 문화예술 주제의 교육과정 연계 추진

○ 네트워크형 연계사업 운영(5~12월)

- 동남권캠퍼스가 기구축한 유관 네트워크를 기반으로 다양한 연계사업 운영
 - ※ 강동구, 디지털역량강화교육 서울사업단, 한국전통문화대학교, 관내 초등학교 등
- 지역사회 유관기관 및 전문기관과의 협력체계 지속 발굴 및 확산 도모



도서라운지 운영



시민갤러리 운영



네트워크형 연계사업 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민대학 공간활용 교육과정 운영	41	5	15	18	3
		시민갤러리 참여작가 모집·심사	상반기 공간활용 사업 운영	하반기 공간활용 사업 및 네트워크 연계사업 운영	자문 및 성과공유

□ 향후계획

- 도서라운지 서가조성 및 큐레이션 : '24. 3~12월
- 시민갤러리 작가공모 및 전시 운영 : '24. 3~12월
- 네트워크형 연계사업 운영 : '24. 5~12월
- 사업 자문회의 및 결과보고 : '24. 12월

6 시민대학 성과관리 및 활성화

① 명예시민학위제 운영

② 시민대학 시민커뮤니티 운영

③ 시민대학 인적자원 발굴 및 지원

④ 시민대학 성과관리 및 통합홍보

6 시민대학 성과관리 및 활성화

1 명예시민학위제 운영

◆ 명예시민학위제를 통해 체계적인 교육시스템을 구축하고 시민들의 지속적인 배움에 대한 동기 부여와 지속적·단계적 학습경로 제공

□ 사업개요

○ 사업내용

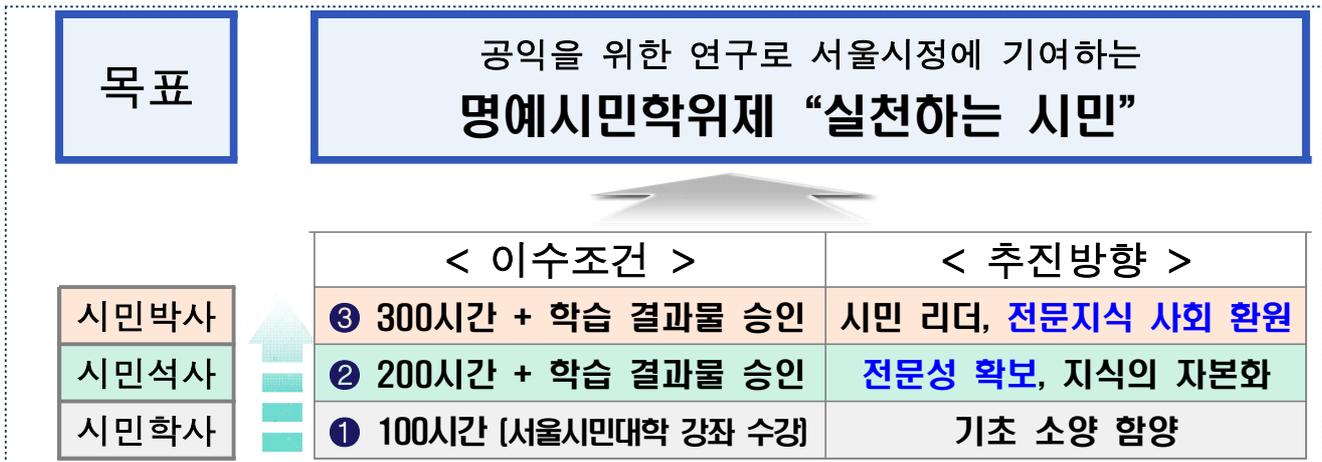
- 서울시민대학 학습자 이수내역 관리 및 명예시민학위수여식 개최(학위 수여)
- 시민석사과정(일반트랙·실천트랙) 및 시민박사과정 운영

○ 사업비 : 181백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 총 60개 강좌 운영 및 학위취득자 150명 이상 배출 목표
2023년 실적	· 총 55개 강좌 운영 및 학위취득자 150명 이상 배출 달성

□ 추진체계



□ 추진계획

○ 『제6회 명예시민학위수여식』 개최('24년 3월)

- 취득기준에 따라 총장(서울특별시장) 명의의 명예시민학위 수여

※ 취득기준 : 시민학사(100시간), 시민석사(200시간+연구 결과물 승인), 시민박사(300시간+ 연구 결과물 승인)

- 시민학사·석사 150명 이상 배출 목표(누적 1,321명/'23.12. 기준)

○ **시민 연구자로서의 성장을 지원하는 시민석사과정 운영 (1~12월)**

- 일반트랙 : 공통과목 및 연구결과물 산출 지원을 위한 전공세미나 운영
- 실천트랙(「네트워크형 명예시민학위제」) : 시민의 전문성 향상을 위한 영역별 특화 교육과정 확대
 - ▶ 지역사회 영역의 활동 경험을 시민대학 학습시간으로 인정
 - ▶ 활동 경험 정리를 위한 특화과목 운영, 결과물 산출 지원

[유관기관(총 3개)] 서울시자원봉사센터(자원봉사-시민석사과정)
 서울시 뉴미디어담당관(서울시민기자-명예시민학위제 연계)
 서울시 자치행정과 (주민자치-시민석사과정)

○ **전문 지식을 사회에 환원하는 시민박사과정 운영 (1~12월)**

- 시민박사 연구역량 증진 및 역량 함양을 위한 필수 공통과목 운영
 - 실제 현장에서 연구 주제에 대한 해결방안을 모색해보는 실습과목 운영
 - 서울시정에 기여할 수 있는 공익성을 함유한 연구 주제로 최종 학습 결과물 작성 지원
 - 학습자 간 네트워크 및 학습교류를 위한 학습동아리, 학술대회 등 운영
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
명예시민학위제 운영	181	30	44	49	58
		학위수여식 개최	공통과목, 특화과목 운영	실천활동, 전공세미나 등 운영	졸업심사위원회 개최

□ **향후계획**

- 제6회 명예시민학위수여식 개최 : '24. 3월
- 시민석사과정 대상자 모집·선발(입학심사위원회) : '24. 3월
- 시민박사과정 대상자 모집·선발(입학심사위원회) : '24. 8월
- 시민석사과정 운영(공통과목, 특화과목, 전공세미나) : '24. 1~12월
- 시민박사과정 운영(공통과목, 실천활동 외) : '24. 1~12월

2 시민대학 시민커뮤니티 운영

◆ 학습 커뮤니티를 기반으로 시민이 평생학습 수혜자에서 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 스스로 기획·운영하는 프로그램 운영 및 지원

□ 사업개요

○ 사업내용

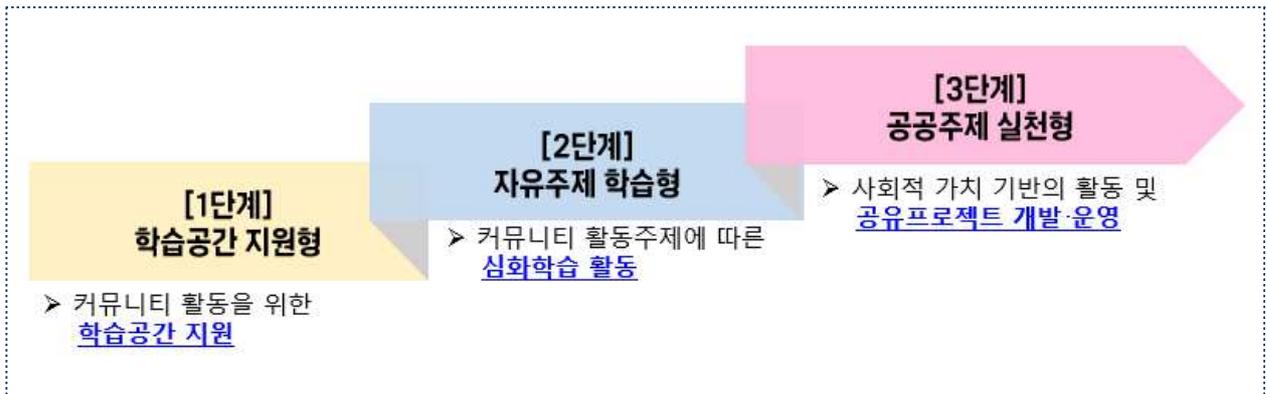
- 시민 주체의 학습문화 정착을 위한 시민 커뮤니티 선발 및 운영
- 커뮤니티 활동 및 공유프로젝트를 운영을 통한 평생학습 역량 향상
- 시민 커뮤니티의 운영 내실화를 위한 역량강화 등 맞춤형 지원

○ 사업비 : 41백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 시민 커뮤니티(자유주제 학습형, 공공주제 실천형) 20개 선발 및 운영
2023년 실적	· 시민 커뮤니티(자유주제 학습형, 공공주제 실천형, 공간운영형, 학습공간 지원형) 26개 선발 및 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

- 학습 커뮤니티 기반의 시민 커뮤니티 모델 구축 및 운영 (2~12월)
 - 학습을 기반으로 한 커뮤니티 발굴 및 활동 기회 제공
: 학습공간 지원형, 자유주제 학습형, 공공주제 실천형
 - 커뮤니티 심사·선발 및 오리엔테이션 실시하여 보조금 교부

- 시민 커뮤니티 활동 및 공유프로젝트 개발·운영 (4~10월)
 - 시민 커뮤니티 활동공간 대관 등 활동 지원
 - 커뮤니티 학습 주제와 연결된 공공성 및 사회적 가치 기반의 시민 대상 공유 프로젝트 개발·운영
- 시민 커뮤니티 운영진 역량강화를 위한 워크숍 및 컨설팅 제공 (5~8월)
 - 커뮤니티 운영을 위한 공통역량(교육기획·소통 등) 향상 워크숍 실시
 - 프로그램 개발, 커뮤니티 활성화 등 주제·이슈별 맞춤형 컨설팅 실시
- 시민 커뮤니티 네트워크 활성화 및 동반성장 지원을 위한 활동공유회 추진 (12월)
 - 커뮤니티 운영성과 공유 및 교류를 위한 활동공유회 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민대학 시민커뮤니티 운영	41	1	32	3	5
		시민 커뮤니티 선발 및 운영	시민 커뮤니티 역량강화	시민 커뮤니티 역량강화	시민 커뮤니티 활동공유회

□ 향후계획

- 시민 커뮤니티 홍보 및 모집 : '23. 2~3월
- 시민 커뮤니티 활동 지원 및 대관 : '23. 3~11월
- 역량강화 워크숍 및 컨설팅 운영 : '23. 5~8월
- 공유프로젝트 개발 및 운영지원 : '23. 5~10월
- 시민 커뮤니티 보조금 정산 : '23. 11월
- 시민 커뮤니티 활동공유회 운영 : '23. 12월

3 시민대학 인적자원 발굴 및 지원

- ◆ 능동적인 시류 맞춤형 교육과정 기획 및 시민의 학습수요 충족을 위한 운영자원 발굴 및 관리

□ 사업개요

○ 사업내용

- 서울시민대학 신규 강사·학습매니저 공개 선발
- 신규 강사·학습매니저의 시민대학 적응을 돕고 시민대학 운영에 대한 의견을 청취하여 반영하는 환류 체계 활성화

○ 사업비 : 27백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 학습매니저 25명, 신규 강사 10명 선발·10개 강좌 운영
2023년 실적	· 학습매니저 31명, 신규 강사 9명 선발·13개 강좌 운영

○ 학습매니저 선발·배치 및 역량 강화 교육 등

- 업무 관련 교육 및 활동 만족도 향상을 위한 역량강화 교육, 간담회, 멘토링 제도 등 실시

○ 서울시민대학 신규강사 공개선발 및 역량 강화 교육, 티칭데이 등

- 시민대학 운영 방향성 공유 및 이해도 제고를 위한 역량 강화 교육 등 지원
- 융합 프로그램 모색(티칭데이) 및 강의 평가 의견 공유(간담회) 등 실시

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
운영 자원 발굴 및 지원	27	17	3	3	4
		계획·선발·계약	교육 운영	교육 운영	교육 운영

□ 향후계획

- 학습매니저 선발 및 배치·운영 : '24. 2~12월
- 신규 강사 선발 및 배치·운영 : '24. 3~12월

4 시민대학 성과관리 및 통합 홍보

- ◆ 서울시 대표 대시민 교육 서비스로써 서울시민대학 사업의 품질 향상과 인지도 제고

□ 사업개요

○ 사업내용

- 서울시민대학 전문가 자문단 구성·정기 자문회의 운영
- 전략적 통합 홍보를 통한 서울시 대표 평생교육 브랜드 선도 및 온·오프라인 홍보로 신규 학습자 유치 및 장기적인 참여 유도

○ 사업비 : 156백만원

○ 사업목표

2024년 목표	· 자문단 10명 내외 구성, 정기 자문 2회 개최 · 서울시민대학 대시민 홍보를 위한 학기별 모집홍보 및 SNS채널 운영
2023년 실적	· 자문단 9명 구성, 정기 자문 2회 개최 · 서울시민대학 대시민 홍보를 위한 학기별 모집홍보 및 SNS채널 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

① 시민대학 전문가 자문단 구성·운영

- 구성 : 인문교양, 직업역량, 생애설계 등 시민대학 교육과정 운영 및 시민대학 전략 도출을 위한 전문가 그룹 10명 내외 구성

- 기능 : 서울시민대학 사업 전반에 관하여 자문 및 전략 도출 지원
- 방법 : 연 2회 정례회의 개최, 안전 발생 시 비정기적 회의 개최

② 시민대학 통합 홍보 추진

- 각 캠퍼스별 분리 운영하던 홍보사업을 통합하여 예산 절감(33,209천원 감액)
 - 진흥원 혁신 추진계획에 따라 모두의학교가 서울시민대학 캠퍼스로 전환됨에 따라 사업 재구조화 및 개편
- 서울시민대학 통합 브랜드 관리 및 홍보 채널 운영
 - 브 랜 드 : 시민대학 브랜드 홍보를 위한 통합 브로셔, 포스터 등 제작 및 배포
 - 모집홍보 : 학기별 학습자 모집 홍보 동시 진행을 통해 시민에게 전략적으로 홍보
 - ※ 통합 홍보물 제작 및 배포(프로그램북, 포스터, 배너, SNS 콘텐츠 등), 통합 보도자료 배포
 - 채널운영 : 캠퍼스별(중부권, 동남권, 모두의학교) SNS채널 통합 관리
 - 기 타 : 통합 브로셔, 리플릿, 출판물 등 제작 및 배포

구분		홍보매체	통합	중부권	동남권	모두의학교
오프라인	인쇄물	통합 브로셔, 포스터 등	●			
		통합 프로그램북, 포스터 등	●			
온라인	누리집	진흥원 누리집	●			
		서울시평생학습포털	●			
	SNS 채널	네이버블로그	●			
		인스타그램	●			
		페이스북	●			
		카카오톡채널		●	●	●

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
성과관리 및 통합홍보	155	114	-	2	40
		통합홍보 용역비, 자문단 운영		자문단 운영	통합홍보 용역비

□ 향후계획

- 언론홍보 및 시민대학 SNS채널 운영 : '24. 1~12월
- 학기별 학습자 통합 모집 홍보 : '24. 1~12월

7 시민대학 캠퍼스 시설 운영

① 중부권캠퍼스 시설 및 공간 관리

② 동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리

③ 모두의학교캠퍼스 시설 및 공간 관리

7 시민대학 캠퍼스 시설 운영

1 중부권캠퍼스 시설 및 공간 관리

◆ 사용자 중심의 시설·설비 정비로 안전한 학습 환경 조성 및 시민 친화적 시설 운영으로 누구나 참여하는 학습문화 활성화에 기여

□ 사업개요

○ 사업내용 :

- 정기적인 안전 점검과 노후시설 개·보수로 안전한 학습환경 조성
- 중부권캠퍼스 인근 시민의 주도적 참여를 위한 공간 운영 관리

○ 사업비 : 282백만원

□ 추진계획

○ 중부권캠퍼스 시설 유지 및 관리(연면적 1,484.96㎡)

- 정기 자체점검 및 건축물 안전진단 실시하여 노후 건축물 안전 점검 철저
- 노후 학습 기자재, 사무기기 교체로 학습환경 및 근무환경 개선

○ 중부권캠퍼스 공간 운영 활성화

- 시민의 주도적 참여를 위한 공유 공간 운영 및 관리, 대관 운영
- 인근 지역민 참여 유도를 위한 대중교통 홍보 및 학습자 SMS 발송 등

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
중부권캠퍼스 시설 및 공간관리	282	180	33	30	39
		시설 운영 관리	시설 운영 관리	시설 운영 관리	시설 운영 관리

□ 향후계획

- 운영 계획 수립(시설 안전, 재정비 등) : '24. 1~3월
- 시설 운영, 대관 운영, 학습자 참여 유도 등 : '23. 1~12월

2 동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리

◆ 서울시민대학 동남권캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영

□ 사업개요

○ 사업내용

- 캠퍼스(11,833㎡) 시설유지 관리 및 안전관리
- 약자동행을 위한 유니버설디자인 적용 시설이용 편의성 증대
- 안전위해 요소 주기적 진단 및 보완조치를 통한 시설 안전성 강화
- 주상복합 내 공공시설 관리 특성을 고려한 재산권 행사 모델 정립
- 목적과 규정에 부합하는 대관, 임대 등 수익사업 운영

○ 사업비 : 364백만원

□ 추진계획

○ 안정적인 시설유지 관리 (1~12월)

- 4년차 하자보수 소요 점검 및 수리여부 확인 : 창문 누수 등
- 각종 시설 정상작동 확인 및 조치 : 냉·난방기, 음향·영상장비 등

○ 시설 안전점검 및 보건훈련 강화 (1~12월)

- 전직원 대상 안전보건 교육 및 훈련 : 2회(5월, 10월)
- 안전성 평가(안전위해요소 정밀진단) 및 후속조치 : 9월 ~ 11월

○ 약자동행을 위한 시설이용 편의성 증대(5~9월)

- 유니버설디자인 적용 시설 정밀 진단 : 점자안내판, 공간 이동편의성 등
- 각종 점자안내판 보완, 이동식 경사로 비치
- 사인물 시인성 점검 및 보완

○ 목적과 규정에 부합하는 대관 및 임대 등 수익 사업 (1~12월)

- 인접기관 네트워크 활용하여 공간 활성화 방안 강구
- 임대관련 세부 업무수행 지침 정비
- 업무 추진시 전문가 적법성 검토 병행
- 주차장 운영 관련 인접 민간단체와 협의 진행

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
동남권캠퍼스 시설 및 공간관리	364	90	92	89	93
		시설 운영 관리	시설 운영 관리	시설 운영 관리	시설 운영 관리

□ 향후계획

- 관리단 구성 운영 및 주차장 운영 관련 협의 : '24. 2~3월
- 시설임대 운영 관련 세부업무 지침 제정 : '24. 2~3월
- 시설물 하자보수 점검 및 소요제기 : '24. 5~8월
- 약자동행 시설이용 편의성 점검 치 보완 : '24. 5~9월
- 직원 안전보건 교육 및 훈련 : '24. 5월, 10월
- 시설물 위험성 평가(안전 정밀점검) 및 후속조치 : '24. 9~11월

3 모두의학교캠퍼스 시설 및 공간 관리

◆ 모두의학교 캠퍼스의 안전하고 안정적인 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성·운영

□ 사업개요

○ 사업내용

- 캠퍼스 안전관리 통한 중대재해 ZERO화 및 안전위해요소 없는 캠퍼스 운영
- 시민의 학습 활성화를 위한 공유공간 운영 및 관리
- 시민에게 학습을 기반으로 한 다양한 커뮤니티 활동 공간 제공
- 평생교육정보 제공 및 유희공간 대관 지원을 통한 모두의학교 캠퍼스 공간 운영

○ 사업비 : 194백만원

□ 추진계획

○ 안전하고 안정적인 모두의학교 캠퍼스 시설유지 및 관리 (1~12월)

- 규모 : 부지면적 5,616㎡, 건물면적 2,482.873㎡(주차장 17대, 장애인 2대 포함)
- 캠퍼스 안전관리 통한 중대재해 ZERO화 및 안전위해요소 없는 캠퍼스 운영
- 스마트 통합 출입관리, 청정환경 유지, 주기적 안전진단, 손해배상보험 가입 등

○ 시민 친화적인 모두의학교 캠퍼스 공간 운영 활성화 (2~12월)

- 시민의 학습 활성화를 위한 공유공간 운영 및 관리를 위한 물품(장서 등) 구입
- 공간 이용자 유입 확대 및 활성화를 위한 상시 프로그램 진행(북큐레이션 등)

○ 시민의 자기주도적 학습을 위한 모두의학교 캠퍼스 커뮤니티 공간 대관 (1~12월)

- 시민에게 학습을 기반으로 한 다양한 커뮤니티 활동 공간 제공
- 커뮤니티 발굴 및 신규 등록 커뮤니티를 연중 운영하여 지역 내 평생 학습 커뮤니티 조직 및 활성화
- 평생교육정보 제공 및 유희공간 대관 지원을 통한 모두의학교 캠퍼스 공간 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
모두의학교캠퍼스 시설 및 공간 관리	194	40	49	50	55
		시설 운영 관리	시설 운영 관리	시설 운영 관리	시설 운영 관리

□ 향후계획

- 설비 및 안전점검 : '24. 1~12월
- 안전교육 : '24. 1~12월
- 캠퍼스 시설 대관 : '24. 1~12월
- 커뮤니티 공간 대관 : '24. 3~12월

붙임 1. 2024년 예산집행 현황

..... 총 9,802백만원

(2024.01.31. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산현액 (A)=(a+b)	당초예산 (a)	추경 (b)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률(%) (B/A)×100	추경 사유
합 계	9,802	9,802	0	313	9,489	3.2	
평생교육진흥원	9,802	9,802	-	313	9489	3.2	
고유사업비	4,260	4260	-	20	4,240	0.5	
대학과 학점인כה형 평생교육 프로그램 추진	665	665	-	-	665	-	
대학평생교육 자원체계 구축 및 성과 관리	51	51	-	-	51	-	
서울형 평생학습 동아리부여 및 문화 확산	493	493	-	-	493	-	
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	218	218	-	-	218	-	
광역 평생 학습 체계 강화	38	38	-	-	38	-	
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학	40	40	-	-	40	-	
약자 동행을 위한 문해교육 강화	325	325	-	-	325	-	
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	55	55	-	-	55	-	
중부캠퍼스 교육과정 운영	239	239	-	-	239	-	
동남권캠퍼스 교육과정 운영	188	188	-	-	188	-	
서남권캠퍼스 교육과정 운영	142	142	-	-	142	-	
중장년 인생설계 학교 운영	122	122	-	-	122	-	
온라인 시민대학 운영	92	92	-	-	92	-	
동남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영	182	182	-	-	182	-	
서남권캠퍼스 프로젝트형 교육과정 운영	124	124	-	-	124	-	
시민대학 공간활용 교육과정 운영	41	41	-	-	41	-	
명예시민 학위제 운영	181	181	-	-	181	-	
시민대학 시민커뮤니티 운영	41	41	-	-	41	-	
시민대학 인적자원 발굴 및 지원	27	27	-	-	27	-	
시민대학 성과관리 및 통합 홍보	156	156	-	-	156	-	
중부캠퍼스 시설 및 공간 관리	282	282	-	7	275	2.6	
동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리	365	365	-	5	360	1.3	
서남권캠퍼스 시설 및 공간 관리	194	194	-	8	186	4.1	
인건비	3,719	3,719	-	216	3,503	5.8	
운영경비	1,602	1,602	-	77	1,525	4.8	
예비비	220	220	-	-	220	0.0	

2023 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울특별시평생교육진흥원

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 10 건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	10	6	4	0	0
	시정· 처리요구사항	3	0	3	0	0
	건의사항	3	2	1	0	0
	기타(자료제출 등)	4	4	0	0	0

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 평생교육진흥원 이사회가 정원 13명 중 7명 공석인 상태로 기관 운영을 위한 기본 전제가 해결되지 않은 상황임. 빠른 시일 내 해결할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관 통폐합 관련 논의에 따라 임원 임명이 연기됨 ○ 출자출연기관운영심의위원회 결과에 따라 자체혁신방안이 가결됨에 따라 빠른 시일 내에 市 주무부서와 협의하여 임명할 수 있도록 하겠음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 임원추천위원회 추진 : '24. 상반기 예정
<p>○ 이사회 구성은 인원의 수 보다 실질적으로 제대로 일할 수 있는 인사들로 구성하는 것이 중요함. 제천시의원 및 충북도의원 출신 비상임이사 위촉에 대한 적절성 의문이 들며, 파악 후 보고 바람 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 출자·출연기관 운영에 관한 조례, 진흥원 정관 등에 따라 임원추천위원회를 구성하여, 전문가적 능력·리더십 등 평가를 통하여 이사 임명하고 있음 - 모집공고 및 신청접수 → 서류전형 → 이사회 개최(최종후보자 2배수이상 추천) → 서울특별시장 승인 ○ 향후 빠른 시일 내에 市 주무부서와 협의하여 진흥원 발전에 기여할 수 있는 이사 위촉을 위해 노력하겠음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 임원추천위원회 추진 : '24. 상반기 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 지역별 평생학습 기관 격차 문제를 해소할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023년 제3차 지역 평생교육 네트워크 협의회 운영(11. 28.) <ul style="list-style-type: none"> - 2023년 사업추진 현안 및 2024년 사업추진 계획 논의 - 2024년 동단위 평생학습센터 운영 방향 논의 등으로 자치구 지역 간 격차 해소를 위한 자치구 지원방안 논의 ○ 지역 평생교육 집단 컨설팅 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 2023년 지역 맞춤형 컨설팅 13회 운영, 17개 자치구 참여 - 관내 25개 자치구 중 17개 자치구 모두 평생학습도시 재지정(2주기) 달성 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지역 평생교육 네트워크 활성화 및 관계자 협의회 운영 : '24. 연중 <ul style="list-style-type: none"> - 자치구 평생교육 정책방향 및 사업계획 공유, 지역 평생교육 협력사항 등 논의로 지역별 평생학습 격차 해소 문제 논의 예정 ○ 자치구 현황조사 및 찾아가는 컨설팅 운영 : '24. 3월~8월 <ul style="list-style-type: none"> - 관내 25개 자치구 전체 대상 자치구별 평생학습 현황조사(예산, 기관, 조직, 전담인력, 조례, 중장기 발전계획 등) 및 찾아가는 컨설팅 운영으로 자치구 수요 파악 및 맞춤형 컨설팅 회의 운영 ○ 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 : '24. 3월~11월 <ul style="list-style-type: none"> - 관내 25개 자치구 중 공모·선정하여 자치구 평생교육 중장기 발전방안 수립 연구 지원

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 중복·유사 프로그램을 개선하는 것은 사실상 불가능하므로 여기에 집중하는 것보다 중심을 잡고 기관의 목적과 방향에 맞는 사업 추진 했으면 함. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육진흥원의 목적과 방향에 맞는 사업 추진을 위해 '23년 6월 市출자출연기관운영심의위원회에 가결된 자체 혁신안에 따라 기관 고유의 핵심기능을 강화한 사업을 추진하겠음 - 서울시민대학 통합·확대 운영, 대학연계 평생직업교육체계 강화, 4050중장년 생애전환교육 운영, 약자동행 및 광역 평생학습체계 강화 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자체 혁신안 단위과제 이행 : 24.1.~
<p>○ 50플러스센터 및 자치구 등 기타 평생교육기관과의 사업 중복성은 불가피한 사항으로 감사 지적에 따른 기관 차원의 충분한 의견 개진 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22년 종합감사 지적 이후 평생교육진흥원의 목적과 방향에 맞는 사업 추진을 위해 자체 혁신안 수립완료('23.5.) ○ '23년 6월 市출자출연기관운영심의위원회에 가결된 자체 혁신안에 따라 50플러스재단과의 중복기능 조정 추진('23.6.) - 인생설계과정(50+인생학교) 및 대학연계 사업 폐지 및 이관 ○ 자치구 네트워크협의회 등을 통한 자치구와의 협력체계 강화 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 제1차 자치구 네트워크협의회 개최 : '24.2.

건의사항	조치결과
<p>○ 감사위원회가 정원 증원 및 직제 개편 절차에 대해 부적정으로 지적한 사안에 대해 기관 차원에서도 사실관계를 명확하게 하고 정리할 필요 있음. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 해당 지적 건은 원장 방침 결재 없이 이사회 안건 제출 결재로 가늠하여 처리한 행정미숙 건으로 지적받은 사항임 ○ 2024년에 진행되는 직제 개편 추진의 경우 원장 별도 방침 결재 후 이사회 추진 예정('24.1~2.) <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 사전협의 요청('24.1.12.) → 사전협의 결과 적정 통보('24.1.25.) → 조직개편(안) 원장방침 수립완료('24.1.25.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시의회 정관 개정 관련 사전보고 : '24.2.~3. ○ 이사회 안건 제출 및 개최 : '24.2.~3. ○ 이사회 결과 시 승인 요청 : '24.3. ○ 직제 개편 결과 대내외 통보 : '24.3.

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 최근 5년간 기관/기관장 평가, 평가기준. (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 2016~현재 월별 직원 보수지급내역, 휴직현황 (직급, 사유, 휴직기간, 복직일 표기). 복귀전/후 보직. (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 최근 5년간 노조위원장 현황(근무형태, 직급 표기). (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)
○ 최근 3년 경영평가 결과 자료. (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 14.)