

한국지방행정연구원 출연 동의안 심사보고서

의안번호	358
------	-----

2022. 11. 24.
기획경제위원회

I. 심사경과

가. 제출일자 및 제출자 : 2022년 10월 17일, 서울특별시장

나. 회부일자 : 2022년 10월 21일

다. 상정결과 : 【서울특별시의회 제315회 정례회】

- 제2차 기획경제위원회 (2022.11.24.) 상정, 제안설명, 검토보고, 질의 및 답변, 의결(원안가결)

II. 제안설명의 요지(기획조정실장 정수용)

1. 제안이유

가. 한국지방행정연구원은 「한국지방행정연구원 육성법」에 따라 설립된 정부 출연 연구기관으로, 지방자치의 정착과 지역균형 발전을 위해 지방자치·지방분권·지방행정·지방재정 등에 대한 정책 연구를 수행함.

나. 이에 중앙정부 및 17개 시도가 출연금을 분담하고 있으므로, 2023회계연도 서울특별시 세출예산에 출연금을 반영하고자 「지방재정법」 제18조 제3항에 의거, 출연 여부에 대하여 미리 그 동의를 얻으려는 것임.

3. 주요내용

가. 출연 사무명 한국지방행정연구원 출연

나. 출연 추진근거 및 추진 필요성

1) 추진근거

- 「한국지방행정연구원 육성법」 제3조제3항

제3조(출연금) ③ 지방자치단체는 연구원의 시설비 및 운영비와 제2조의 기금에 충당하기 위하여 필요한 출연금을 예산의 범위에서 지급한다.

- 「지방재정법」 제18조제3항

제18조(출자 또는 출연의 제한) ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

2) 추진 필요성

- 한국지방행정연구원은 지방자치·지방분권·지방행정·지방재정 분야에 전문성을 갖춘 연구기관으로, 각 지방자치단체가 직접 수행하기 어려운 지방행정 과제를 의뢰받아 수행하고 지방자치단체 현안에 대해 지역 연구원과 차별화된 조사·분석을 통해

정책 대응 방안을 제시함

- 「한국지방행정연구원 육성법」에 따라, 중앙 정부 및 각 17개 시·도가 출연금을 분담함으로써 지역균형 발전과 지방분권 촉진에 기여함.

다. 출연 사무내용

- 1) 지방행정에 관한 중장기 계획 및 자료의 조사연구
- 2) 지방행정·지방재정·지역발전의 당면 현안에 대한 조사연구
- 3) 지방투자사업 (예비)타당성 조사·평가 연구 및 용역수탁
- 4) 중앙 및 지방자치단체, 민간단체 등에 대한 자문 및 경영진단 등
- 5) 국내외 연구기관과 교류, 협력

라. 출연 기관 개요

- 1) 연 혁
 - 1984. 09 : 한국지방행정연구원 설립(서울시 마포구)
 - 1986. 05 : 「한국지방행정연구원 육성법」 제정
 - 2015. 10 : 「한국지방행정연구원 육성법 시행령」 개정 (출연금 지급 지자체에 특별시 포함) 및 서울특별시 출연 시작
 - 2016. 12 : 강원도 원주 혁신도시로 이전
- 2) 소재지 : 강원도 원주시 세계로 21(반곡동)

3) 규 모

- 조 직 : 원장, 부원장, 6실, 1센터, 1본부, 5실, 3부
- ▶ 기획조정실, 자치분권제도실, 자치행정혁신실, 지방재정실, 지역포용발전실, 경영지원실, 지방투자사업관리센터

- 인 력

- ▶ 이 사 : 총 28명 (당연직 21명, 임의직 7명)

이사회 구성 현황 (총 28인)

- 원 장 : 김일재 한국지방행정연구원장
- 당연직(21)
 - 행안부(4) : 지방자치인재개발원장, 자치분권정책관, 지방재정정책관, 지역발전정책관
 - 시·도 기획관리실장(17) : 서울, 부산, 대구, 인천, 광주, 대전, 울산, 세종, 경기, 강원, 충북, 충남, 전북, 전남, 경북, 경남, 제주
- 임의직(7) : 김순은(자치분권위원회 위원장), 김재훈(서울과기대), 손희준(청주대), 이재원(부경대), 강현수(국토연구원장), 김태영(경희대), 이원희(한경대)

※ 당연직 이사 : 행정안전부 4, 각 시·도 기획조정실장 17

- ▶ 직 원 : 총 77명 (임원 1, 연구직 45, 관리직 16, 전문직 1, 투자분석직 14)

(2022. 10.7. 기준, 단위:명)

구분	계	원장	연구직	관리직	전문직	투자분석직
정 원	104	1	65	19	1	18
현 원	94	1	56	19	1	17
과부족	△10	-	△9	-	-	△1

4) 지원시설

- 규 모 : 청사 건물 지상 3층, 지하 2층 / 연면적 5,742.68m²
- 건축년도 : 2016년(2016. 12월 강원도 원주시로 이전)
- 시설현황

층 별	주요 용도
지하 2층	주차장, 체력단련실, 기계실, 전기실
지하 1층	자료실
1층	로비, 행정국, 연구기획실
2층	임원실, 지방재정연구실, 대회의실, 중회의실, 소회의실
3층	자치행정연구실, 지역발전연구실, 중회의실, 소회의실, 여성휴게소

마. 소요예산 및 산출근거

1) 2023년 출연금 편성액(안) : 2억 5천만원

2) 산출근거

- 지방자치단체(17개) 출연금 총 41억 5천만원

▶ 특별·광역시·도(16개) 출연금: 각 2억 5천만원

▶ 세종특별자치시(1개) 출연금: 1억 5천만원

※ 분담근거 : 「한국지방행정연구원 육성법」 제3조(출연금) 및
같은 법 시행령 제3조(출연금의 교부절차 등)

※ 붙임서류 : 2023회계연도 사업계획서(안), 2023년 추정
대차대조표, 2023년 추정 손익계산서

Ⅲ. 검토보고 요지(수석전문위원 강상원)

가. 동의안의 개요

- 동의안은 「한국지방행정연구원 육성법」에 따라 설립된 한국 지방행정연구원에 서울시 출연금을 반영하기에 앞서 「지방재정법」 제18조제3항에 따라 서울특별시의회의 동의를 받고자 제출됨.

나. 한국지방행정연구원 현황 및 출연경위

- 산업화와 급격한 사회변화에 따른 지방행정 수요에 대응하기 위해 종합적·체계적인 조사·연구가 필요함에 따라, 1984년 광역지방 자치단체의 공동 출연으로 (재)지방행정연구소가 설립됨.
- 이후 한국지방행정연구원(이하 '연구원')으로 변경되고(1986.2), 「한국지방행정연구원 육성법」(1986.5)이 제정·시행되면서 국가와 지방자치단체의 출연의무가 법정화됨.
- 현재 연구원은 연구직 56명을 포함한 94명(정원 104명)으로 운영되고 있으며, ▶지방행정에 관한 중장기 계획, ▶지방행정·재정 및 지역발전 조사연구, ▶지방투자사업 (예비)타당성 조사·평가 연구 등을 수행하고 있음.

- 연구원의 세입은 국가와 지방자치단체의 출연금과 그 밖의 수입금으로 조성되고 있으며, 17개 시·도의 기획조정실장이 당연직 이사로 참여하는 이사회에서 지방자치단체의 분담금을 정하고 있음.
- 2023년 지방자치단체의 분담금 총액은 전년도와 같은 41억 5천만원으로, 서울특별시를 포함한 16개 광역자치단체가 2억 5천만원씩, 세종특별자치시가 1억 5천만원을 출연함.

< 최근 5년간 출연금 현황 >

(단위 : 백만원)

구 분	2018	2019	2020	2021	2022
정 부	2,329	2,854	2,854	2,854	2,854
지방자치단체	3,300	3,710	3,900	4,100	4,150
총 수입	8,889	9,179	10,439	9,101	13,631

* 2018~2021년은 결산기준, 2022년은 예산기준.

다. 출연의 적정성 여부

- 「한국지방행정연구원 육성법」(이하 ‘법’)은 지방자치단체로 하여금 연구원의 시설비와 운영비 등에 필요한 출연금을 예산의 범위에서 지급하도록 규정하고 있음(제3조제3항)¹⁾.
- 같은 법 시행령에 따르면, 연구원은 출연의무를 가진 지방자치단체에 ‘다음 회계연도의 사업계획서’와 ‘추정 대차대조표 및 손익계산서’, 기타 필요한 서류를 포함한 출연금요구서를 제출해야 함.²⁾

1) 「한국지방행정연구원 육성법」 제3조(출연금) ③ 지방자치단체는 연구원의 시설비 및 운영비와 제2조의 기금에 충당하기 위하여 필요한 출연금을 예산의 범위에서 지급한다.

- 하지만, 제314회 임시회에 제출한 출연금요구서에 관련서류를 첨부하지 않아 기획경제위원회 회의에서 부결된 이후 10월 6일 에야 출연금 관련 서류를 제출함.
- 이는 법 시행령에 관련 서류제출 기한이 10월 31일로 명시되어 있어 예산안 제출 전에 의회 출연동의를 받도록 한 「지방재정법」의 규정과 상치하는 입법 구조적 문제로 인한 것임.
- 따라서 시의회 출연동의안 제출시기에 맞춰 출연금에 대한 심도 있는 검토가 가능하도록 관련 서류 제출시기를 조정하는 적극적인 개선요구와 입법보완이 필요함.

< 서울시 출연금 산출내역 >

(단위 : 천원)

구분	2022년	
	예산액	산출기초
합계	250,000	
인건비 소계	189,000	(75.6%)
연봉	189,000	• 연구원 총액인건비(63억원) 3%
연구사업비 소계	40,000	(16.0%)
연구사업비	정책연구과제	10,000 • 정책연구 개발사업 등
	시도현안과제	8,000 • 현안과제 개발사업 등
	학술행사 등	12,000 • 국·내외 세미나, 지방의정아카데미, 자치분권과 사회혁신 포럼, 지방자치단체 컨설팅 지원 등
	발간사업 등	10,000 • 지방행정연구, 지방자치이슈와포럼, 지방자치정책브리프, 지방의정브리프 등
일반운영비 소계	21,000	(8.4%)
일반운영비	21,000	• 일반수용비, 공공요금, 보험료 시설 및 청사관리비 등

- 2) 「한국지방행정연구원 육성법 시행령」 제3조(출연금의 교부절차등) ① 연구원은 매년 10월31일까지 다음 회계연도의 출연금요구서에 다음 각 호의 서류를 첨부하여 특별시장·광역시장·특별자치시장·도지사·특별자치도지사에게 제출하여야 하며, 그 사실을 지체없이 행정안전부장관에게 보고하여야 한다.
1. 다음 회계연도의 사업계획서
 2. 다음 회계연도의 추정 대차대조표 및 추정 손익계산서
 3. 기타 예산의 내용을 명백히 하는데 필요한 서류

- 연구원은 2015년부터 서울시 출연의무가 법정화되면서, 출연금 분담에 대한 대응으로 서울시가 요청하는 분야의 협력연구를 수행하고 있음.
- 출연금을 분담하는 지방자치단체별로 매년 정책연구과제 1건과 현안이슈 대응 리포트 1건(2018년부터 시작)을 지원함.

< 최근 3년간 서울시 정책연구과제 수행 현황 >

구분	연구과제명	부서
2020	재정분석지표를 활용한 시.산하기관 통합적인 재정관리 추진	재정균형발전담당관
2021	서울교통공사 재무구조 개선 및 경영합리화 방안 연구	도시철도과
2022	서울시 인구영향평가 제도화 방안	시정연구담당관

- 그러나 현안이슈 리포트는 부서의 연구 수요가 없어 재공고를 통해 담당부서인 시정연구담당관에서 과제를 제안하는 실정이므로 적극적인 과제발굴과 활용방안의 모색이 필요함.

< 최근 3년간 서울시 현안이슈 리포트 지원 현황 >

구분	연구과제명	부서
2020	소방직 국가직화 인건비 지방자치단체 부담 개선 연구	재정균형발전담당관
2021	동주민센터 기능 개편(역할 정립) 방안 연구	자치행정과
2022	공공기관 출연 연구원의 연구인력 고용실태 및 연구성과 우수자에 대한 인센티브 제공현황 조사	시정연구담당관

- 한편 2022년도 연구원 예산은 136억 3천 1백만원 규모로 운영되고 있으며, 지방자치단체의 출연금은 41억 5천만원(30.4%), 정부 출연금은 28억 5천 4백만원(20.9%), 자체수입 43억 5천만원(31.9%), 이월금 22억원(16.2%)으로 구성됨.

- 이중 정부 간 출연금 추이를 살펴보면, 중앙정부는 2015년 이후 2022년 현재 36%(2,106백만원→2,854백만원) 증가한 반면 지방정부는 같은 기간 95%(2,125백만원→4,150백만원) 수준으로 증가하여 정부 간 불균형한 출연 비율에 대한 개선이 요구됨.
- 또한 지방정부의 출연 의무에도 불구하고 2019년 이후 일부 지방정부의 출연금이 납입되고 있지 않아 출연/비출연 지방정부 간 형평성 문제가 발생하고 있음.

IV. 질의 및 답변요지 : 「생략」

V. 심사결과 : 원안가결

(재적위원 12명, 참석위원 9명, 전원찬성)

VI. 소수의견 요지 : 「없음」

VII. 기타 필요한 사항 : 「없음」

한국지방행정연구원 출연 동의안

의안 번호	358
----------	-----

제출년월일 : 2022년 10월 17일
제출자 : 서울특별시

1. 제안이유

- 가. 한국지방행정연구원은 「한국지방행정연구원 육성법」에 따라 설립된 정부 출연 연구기관으로, 지방자치의 정착과 지역균형 발전을 위해 지방자치·지방분권·지방행정·지방재정 등에 대한 정책연구를 수행함
- 나. 이에 중앙정부 및 17개 시·도가 출연금을 분담하고 있으므로, 2023 회계연도 서울특별시 세출예산에 출연금을 반영하고자 「지방재정법」 제18조 제3항에 의거, 출연 여부에 대하여 미리 그 동의를 얻고자 함

2. 주요내용

- 가. 출연 사무명: 한국지방행정연구원 출연
- 나. 출연 근거

1) 한국지방행정연구원 육성법 제3조 제3항

제3조(출연금) ③ 지방자치단체는 연구원의 시설비 및 운영비와 제2조의 기금에 충당하기 위하여 필요한 출연금을 예산의 범위에서 지급한다.

2) 지방재정법 제18조 제3항

제18조(출자 또는 출연의 제한) ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

4) 규 모

- 조 직 : 원장, 부원장, 감사관, 6실, 1센터(3부)
 - ▶ 기획조정실, 자치분권제도실, 지방행정혁신실, 지방재정실, 지역균형발전실, 경영지원실, 지방투자사업관리센터
- 인 력 ('22. 10. 7. 기준)
 - ▶ 임 원 : 총 27명 (당연직 22명, 임의직 5명)

이사회 구성현황 (총 27인)

- 원 장 : 김일재 한국지방행정연구원장
- 당연직(21)
 - 행안부(4) : 지방자치인재개발원장, 자치분권정책관, 지방재정정책관, 지역발전정책관
 - 시·도 기획관리실장(17) : 서울, 부산, 대구, 인천, 광주, 대전, 울산, 세종, 경기, 강원, 충북, 충남, 전북, 전남, 경북, 경남, 제주
- 임의직(5) : 김재훈(서울과기대), 손희준(청주대), 이재원(부경대), 김태영(경희대), 권명중(연세대)

- ▶ 직 원 : 총 94명 (원장1, 연구직 56, 행정직 19, 전문직 1, 투자분석직 17)

(2022. 10. 7. 기준, 단위:명)

구분	계	원장	연구직	행정직	전문직	투자분석직
정원	104	1	65	19	1	18
현원	94	1	56	19	1	17
과부족	△10	-	△9	-	-	△1

5) 시설현황

- 규 모 : 지상 3층, 지하 2층 / 연면적 5,742.68m²
- 건축년도 : 2016년('16.12월 강원도 원주시로 이전)
- 시설현황

층 별	주요 용도
지하 2층	주차장, 체력단련실, 기계실, 전기실
지하 1층	자료실
1층	로비, 경영지원실, 기획조정실 연구기획과
2층	임원실, 연구실(지방재정), 대회의실, 중회의실, 소회의실
3층	연구실(자치분권제도, 지방행정혁신, 지역포용발전), 중회의실, 소회의실, 여성휴게소
※ LIMAC 별도 청사 임차 사용 중(강원혁신지식산업센터 5~6층)	

바. 소요예산 및 산출근거

1) '23년 출연금 편성액(안) : 250백만원

2) 산출근거

- 지방자치단체(17개) 출연금 총 4,150백만원

▶ 특별·광역시·도(16개) 출연금 : 각 250백만원

▶ 세종특별자치시(1개) 출연금 : 150백만원

※ 분담근거 : 한국지방행정연구원 육성법 제3조(출연금) 및 동법 시행령 제3조(출연금의 교부절차 등)

사. 2022년도 제1차 정기이사회 심의 결과(별첨)

아. 2021년 결산 보고서(별첨)

자. 2023년 출연금 요구서 및 붙임 서류(별첨)

※ 붙임 서류 : 2023회계연도 사업계획서(안), 2023년 추정 대차대조표, 2023년 추정 손익계산서

3. 참고사항

가. 관계법령

1) 한국지방행정연구원 육성법 제3조 제3항

제3조(출연금) ③ 지방자치단체는 연구원의 시설비 및 운영비와 제2조의 기금에 충당하기 위하여 필요한 출연금을 예산의 범위에서 지급한다.

2) 지방재정법

제18조(출자 또는 출연의 제한) ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

나. 예산조치 : 2023년도 예산편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

※ 작성자 : 시정연구담당관 학술용역팀 구성하 (☎ 2133-7826)

2022년도 제1차 정기이사회 심의결과

1. 보고안건

- 제1안건: 연구원자문위원 선임결과
- 제2안건: 2021회계연도 기금운용실적

2. 심의안건

- 제1안건: 한국지방행정연구원 임의직이사 선임(안)
- 제2안건: 2021회계연도 사업실적 및 수입·지출 결산(안)
- 제3안건: 2022회계연도 제1차 추가경정예산(안)
- 제4안건: 직제 및 인사규정 일부개정규정(안)

3. 심의일시: 2022. 2. 25.(금) 14:00~15:00

4. 의결방법: 영상회의(온-나라) 개최하여 구두 의결

5. 의결정족수: 재적이사 29인중 25인 참석의결 (참석자 현황 붙임)

6. 의결결과

심 의 안 건		의 결		
		동 의	반 대	기 타
제1안건	한국지방행정연구원 임의직이사 선임(안)	○		
제2안건	2021회계연도 사업실적 및 수입·지출 결산(안)	○		
제3안건	2022회계연도 제1차 추가경정예산(안)	○		
제4안건	직제 및 인사규정 일부개정규정(안)	○		

직 위	성 명	의견			비고
		동의	반대	기타	
한국지방행정연구원장	김일재	○			
국토연구원장	강현수	○			
대통령소속 자치분권위원회 위원장 서울대학교 행정대학원 교수	김순은				불참
경희대학교 행정학과 교수	김태영	○			
서울과학기술대학교 행정학과 교수	김재훈	○			
청주대학교 행정학과 교수	손희준				불참
부경대학교 행정학과 교수	이재원	○			
연세대학교 미래캠퍼스 부총장	권명중				불참
행정안전부 지방자치인재개발원장	윤종진	○			
행정안전부 자치분권정책관	임상규	○			
행정안전부 지방재정정책관	최만립	○			
행정안전부 지역발전정책관	김광용				불참
서울특별시 기획조정실장	김의승	○			
부산광역시 기획관리실장	김선조	○			
대구광역시 기획조정실장	김정기	○			
인천광역시 기획관리실장	여중협	○			
광주광역시 기획조정실장	문영훈	○			
대전광역시 기획조정실장	유득원	○			
울산광역시 기획관리실장	안승대	○			
세종특별자치시 기획조정실장	김성기	○			
경기도 기획조정실장	류인권	○			
강원도 기획조정실장	박천수	○			
충청북도 기획관리실장	신용식	○			
충청남도 기획조정실장	이창규	○			
전라북도 기획조정실장	강승구	○			
전라남도 기획조정실장	황기연	○			
경상북도 기획조정실장	황명석	○			
경상남도 기획조정실장	하중목	○			
제주특별자치도 기획조정실장	허법률	○			

제38기 결산보고서

2021년 1월 1일부터
2021년 12월 31일까지



기초·기말대비 시재 변동 내역

기초 · 기말대비 시재변동 내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

구분	기 초 잔 액		수 입 액		지 출 액		기 말 잔 액	
합계	51,147,069,199		19,212,618,604		17,663,707,385		52,695,980,418	
	○ 기금	29,974,506,756	○ 정부출연금	3,054,000,000	○ 인건비	6,936,820,469	○ 기금	29,974,506,756
			○ 지방자치단체출연금	4,100,000,000	○ 연구사업비	531,064,409		
	○ 총당금	12,019,011,864	○ 기금이자수입	395,146,266	○ 연구관련사업비	250,057,936	○ 총당금	11,258,239,343
	○ 퇴직급여충당금	3,217,437,350	○ 수탁용역수입	1,671,632,060	○ 연구지원사업비	430,649,080	○ 퇴직급여충당금	3,078,340,340
	○ 연구개발적립금	8,368,455,514	○ 타당성조사수수료	9,187,600,000	○ 경상운영비	1,763,618,911	○ 연구개발적립금	6,787,080,003
	○ 보증금	433,119,000	○ 잡수입	158,436,808	○ 수탁용역사업비	725,163,539	○ 보증금	1,392,819,000
					○ 조사사업비	957,845,130		
	○ 2020년도 미지급금	1,552,456,841			○ 조사관련사업비	11,036,040	○ 2021년도 미지급금	2,900,741,730
					○ 조사지원사업비	120,110,650		
	○ 이월사업비	4,728,434,910			○ 예비비	171,374,120	○ 이월사업비	4,113,559,171
	○ 전기이월금	2,872,658,828	○ 이월수입	280,803,470	○ 이월 사업비	3,801,129,857	○ 차기이월	4,448,933,418
			○ 수탁용역수입	605,803,470	○ 일반이월사업비	410,009,359		
			○ 타당성 조사수수료	325,000,000	○ 지방투자이월사업비	3,391,120,498		
			○ 보증금 반환	365,000,000	○ 미지급금 등	1,964,837,244		
					○ 2020년도 미지급금	1,552,456,841		
					○ 예수금 등	412,380,403		

기금 등 적립현황

2021년도 기금 등 적립현황

2021. 12. 31.

1. 기금현황

(단위:원)

구 분	기 초 잔 액	당 기 설 정 액	기 말 잔 액
합 계	29,974,506,756	-	29,974,506,756
설립자 출연금	1,200,000	-	1,200,000
시 도 출 연 금	23,447,309,049	-	23,447,309,049
기 금 적 립 금	6,525,997,707	-	6,525,997,707

2. 퇴직급여충당금

(단위:원)

구 분	기 초 잔 액	당 기 설 정 액	기 말 잔 액
합 계	3,217,437,350	- 139,097,010	3,078,340,340
연구원	2,670,020,770	- 61,352,900	2,608,667,870
투자센터	547,416,580	- 77,744,110	469,672,470

수 지 계 산 서

수입 · 지출 총괄내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

구분	수입		지출			
	예산액	수입액	예산액	지출액		
일 반 회 계	계	11,243,000,000	9,100,975,768	11,243,000,000	9,100,975,768	
	정부출연금	2,854,000,000	2,854,000,000			
	지방자치단체출연금	4,150,000,000	4,100,000,000			
	순수자체수입	기금회계전입금	385,000,000	395,146,266		
		수탁용역수입	2,000,000,000	1,671,632,060		
		잡수입	50,000,000	80,197,442		
	2020년 전기이월금	1,804,000,000	-			
	인건비			6,576,514,000	5,406,765,886	
	연구사업비			818,011,000	575,449,769	
	연구관련사업비			504,573,000	359,411,096	
	연구지원사업비			1,035,310,000	634,960,320	
	경상운영비			980,557,000	757,916,008	
	수탁용역사업비			1,061,000,000	1,058,033,759	
	예비비			200,000,000	-	
2022년 차기이월금(이월사업비포함)			67,035,000	308,438,930		
특 별 회 계	계	10,865,000,000	9,465,839,366	10,865,000,000	9,465,839,366	
	정부출연금	200,000,000	200,000,000			
	지방투자사업타당성조사수수료	9,100,000,000	8,992,600,000			
	민간투자사업타당성조사수수료	140,000,000	-			
	지방공기업투자사업조사수수료	420,000,000	195,000,000			
	잡수입	45,000,000	78,239,366			
	2020년 전기이월금	960,000,000	-			
	인건비			2,604,562,750	1,874,574,113	
	조사사업비			6,216,778,000	2,112,850,320	
	조사관련사업비			39,581,000	13,397,040	
	조사지원사업비			235,751,000	172,823,150	
	경상운영비			1,545,692,560	1,339,848,383	
	예비비			200,000,000	171,374,120	
	2022년 차기이월금(이월사업비포함)			22,634,690	3,780,972,240	
기 금 회 계	계	30,359,506,756	30,369,653,022	30,359,506,756	30,369,653,022	
	전기이월금	27,674,506,756	27,674,506,756	-	-	
	임차보증금	2,300,000,000	2,300,000,000	-	-	
	기금이자수입	385,000,000	395,146,266			
	일반회계전출금			385,000,000	395,146,266	
	연도말기금적립금(차기이월금)	-	-	29,974,506,756	29,974,506,756	
총 당 금 회 계	계	11,585,892,864	11,620,195,854	11,585,892,864	11,620,195,854	
	퇴직급여충당금 전기이월금	3,217,437,350	3,217,437,350			
	퇴직급여충당금 설정액 감소분		-	139,097,010		
	일반회계	일반회계	2,058,344,644	2,058,344,644		
		수탁용역적립금(일반)		83,500,000		
		연구개발적립금 특별회계	4,910,110,870	4,910,110,870		
		조사수수료적립금(특별)		89,900,000		
	임차보증금	1,400,000,000	1,400,000,000			
	퇴직급여충당금 차기이월금			3,217,437,350	3,078,340,340	
	연구개발적립금	일반회계			2,058,344,644	2,141,844,644
		특별회계			4,910,110,870	5,000,010,870
임차보증금				1,400,000,000	1,400,000,000	

일반회계 수입내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과목		2021년 예산액	원인행위액	수입액	차액 (수입액-예산액)	비고
합계		11,243,000,000	9,100,975,768	9,100,975,768	- 2,142,024,232	
제38기 결산보고서	정부출연금	2,854,000,000	2,854,000,000	2,854,000,000	-	
	지방자치단체 출연금	4,150,000,000	4,100,000,000	4,100,000,000	- 50,000,000	
순수자체수입	기금회계 전입금	385,000,000	395,146,266	395,146,266	10,146,266	
	수탁연구용역사업 수입	2,000,000,000	1,671,632,060	1,671,632,060	- 328,367,940	
	잡수입	50,000,000	80,197,442	80,197,442	30,197,442	
전기이월금		1,804,000,000	-	-	- 1,804,000,000	

일반회계 세출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위: 원, %)

장	관	항	목	2020년도 예산액	원인행위	지출액	미지급액	잔액	지출비율
총 계				11,243,000,000	8,792,536,838	7,819,306,470	978,230,368	2,450,463,162	78.20%
1	인건비	합 계		6,576,514,000	5,406,765,886	5,172,725,718	234,040,168	1,169,748,114	82.21%
	가	인건비	소 계	6,576,514,000	5,406,765,886	5,172,725,718	234,040,168	1,169,748,114	82.21%
			1) 인건비	5,633,562,000	4,477,969,724	4,418,262,214	59,707,510	1,155,592,276	79.49%
			2) 퇴직충당금등	942,952,000	928,796,162	754,463,504	174,332,658	14,155,838	98.50%
2	연구사업비	합 계		818,011,000	575,449,769	531,064,409	44,385,360	242,561,231	70.35%
	가	기관고유사업비	소 계	794,737,000	560,043,789	516,026,629	44,017,160	207,693,211	70.47%
			1) 기본연구과제	196,184,000	165,458,954	163,701,414	1,757,540	30,725,046	84.34%
			2) 정책연구과제	304,752,000	226,479,235	203,018,255	23,460,980	78,272,765	74.32%
			3) 수시연구과제	47,230,000	8,559,380	8,139,380	420,000	38,670,620	18.12%
			4) 정책이슈리포트	103,601,000	73,537,460	60,602,120	12,935,340	30,063,540	70.98%
			5) 자체연구과제	142,970,000	86,008,760	80,565,460	5,443,300	29,961,240	60.16%
	나	지방자치단체컨설팅지원사업	소 계	23,274,000	15,405,980	15,037,780	368,200	7,868,020	66.19%
			1) 지방자치단체진단지원사업	23,274,000	15,405,980	15,037,780	368,200	7,868,020	66.19%
3	연구관련사업비	합 계		504,573,000	359,411,096	250,057,936	109,353,160	145,161,904	71.23%
	가	학술행사	소 계	234,590,000	158,827,220	99,021,540	59,805,680	75,762,780	67.70%
			1) 국내세미나	95,290,000	68,505,340	47,715,840	20,789,500	26,784,660	71.89%
			2) 국정목표실천경진대회	3,000,000	900,000	900,000	-	2,100,000	30.00%
			3) 자치분권과사회혁신실천포럼	64,800,000	37,831,400	23,412,000	14,419,400	26,968,600	58.38%
			4) 작은연구지원	30,300,000	29,980,620	23,734,700	6,245,920	319,380	98.95%
			5) 지방의경아카데미	41,200,000	21,609,860	3,259,000	18,350,860	19,590,140	52.45%
	나	국제협력	소 계	87,493,000	56,906,066	42,670,766	14,235,300	30,586,934	65.04%
			1) 국제협력	87,493,000	56,906,066	42,670,766	14,235,300	30,586,934	65.04%
	다	발간사업	소 계	182,490,000	143,677,810	108,365,630	35,312,180	38,812,190	78.73%
			1) 지방행정연구지	55,910,000	37,030,630	29,840,950	7,189,680	18,879,370	66.23%
			2) 지방자치정책BRIEF	10,000,000	4,980,000	1,780,000	3,200,000	5,020,000	49.80%
			3) 지방자치이슈와포럼	63,780,000	60,245,180	42,045,180	18,200,000	3,534,820	94.46%
			4) 국내외통신원리포트	19,200,000	18,022,000	15,299,500	2,722,500	1,178,000	93.86%
			5) 인포그래픽스	20,400,000	20,000,000	16,500,000	3,500,000	400,000	98.04%

일반회계 세출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위: 원, %)

장	관	항	목	2020년도 예산액	원인행위	지출액	미지급액	잔액	지출비율
총 계				11,243,000,000	8,792,536,838	7,819,306,470	978,230,368	2,450,463,162	78.20%
4	연구지원사업비	합 계		1,035,310,000	634,960,320	430,649,080	209,311,240	400,349,680	61.33%
	가	창의혁신사업	소 계	56,000,000	17,405,950	16,805,950	600,000	38,594,050	31.08%
		1) 창의혁신역량강화		41,100,000	5,835,000	5,235,000	600,000	35,265,000	14.20%
		2) 고객만족도조사		10,000,000	8,330,000	8,330,000	-	1,670,000	83.30%
		3) KRILA자치포럼		4,900,000	3,240,950	3,240,950	-	1,659,050	66.14%
	나	위원회사업	소 계	40,040,000	27,884,640	27,387,200	497,440	12,155,360	69.64%
		1) 연구자문위원회		8,540,000	5,476,200	5,476,200	-	3,063,800	64.12%
		2) 연구사업위원회		4,000,000	1,401,780	1,327,340	74,440	2,598,220	35.04%
		3) 시도연구원협의회		10,000,000	10,000,000	10,000,000	-	0	100.00%
		4) 연구원홍보		17,500,000	11,006,660	10,583,660	423,000	6,493,340	62.90%
	다	전산정보도서	소 계	659,270,000	539,669,730	341,455,930	203,213,800	349,600,270	81.86%
		1) 전산장비		576,970,000	463,918,550	265,804,050	198,114,500	113,051,450	80.41%
		2) 도서		82,300,000	75,751,180	75,651,880	99,300	6,548,820	92.04%
5	경상운영비	합 계		980,557,000	757,916,008	709,645,788	48,270,220	222,640,992	77.29%
	가	경상경비	소 계	980,557,000	757,916,008	709,645,788	48,270,220	222,640,992	77.29%
		1) 경상경비		709,572,000	537,075,918	508,831,938	28,243,980	172,496,082	75.69%
		2) 청사운영		270,985,000	220,840,090	200,813,850	20,026,240	50,144,910	81.50%
6	수탁용역사업비	합 계		1,061,000,000	1,058,033,759	725,163,539	332,870,220	2,966,241	99.72%
	가	수탁용역사업비	소 계	1,061,000,000	1,058,033,759	725,163,539	332,870,220	2,966,241	99.72%
		1) 수탁용역사업비		1,061,000,000	1,058,033,759	725,163,539	332,870,220	2,966,241	99.72%
8	예비비	합 계		200,000,000	-	-	-	200,000,000	0.00%
9	차기이월금	합 계		67,035,000	-	-	-	67,035,000	0.00%

특별회계 수입내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과목	2020년 예산액	원인행위액	수입액	차액 (수입액-예산액)	비고
제37기 결산보고서	10,865,000,000	9,465,839,366	9,465,839,366	-1,399,160,634	
정부출연금	200,000,000	200,000,000	200,000,000	-	
지방투자사업타당성조사수수료	9,100,000,000	8,992,600,000	8,992,600,000	-	107,400,000
민간투자사업타당성조사수수료	140,000,000	-	-	-	140,000,000
지방공기업투자사업조사수수료	420,000,000	195,000,000	195,000,000	-	225,000,000
잡수입	45,000,000	78,239,366	78,239,366	33,239,366	
전기이월금	960,000,000	-	-	-	960,000,000

특별회계 세출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위: 원, %)

장	관	항	목	2021년도 예산액	원인행위	지출액	미지급액	잔액	지출비율
총 계				10,865,000,000	5,684,867,126	4,078,433,814	1,606,433,312	5,180,132,874	52.32%
1	인건비	합 계		2,604,562,750	1,874,574,113	1,764,094,751	110,479,362	729,988,637	71.97%
	가	인건비	소 계	2,604,562,750	1,874,574,113	1,764,094,751	110,479,362	729,988,637	71.97%
		1) 인건비		2,273,056,000	1,551,209,450	1,540,963,840	10,245,610	721,846,550	68.24%
		2) 퇴직충당금등		331,506,750	323,364,663	223,130,911	100,233,752	8,142,087	97.54%
2	조사사업비	합 계		6,216,778,000	2,112,850,320	957,845,130	1,155,005,190	4,103,927,680	33.99%
	가	센터고유사업비	소 계	6,216,778,000	2,112,850,320	957,845,130	1,155,005,190	4,103,927,680	33.99%
		1) 타당성조사과제비		5,391,984,000	1,734,410,810	736,298,700	998,112,110	3,657,573,190	32.17%
		2) 지방자치단체자체타당성조사검토		32,101,000	27,287,300	27,287,300	-	4,813,700	85.00%
		3) 투자사업이력관리		108,051,000	69,331,280	19,311,280	50,020,000	38,719,720	64.17%
		4) 민간투자사업전문기관업무		83,570,000	-	-	-	83,570,000	0.00%
		5) 출자출연타당성검토		231,345,000	10,660,170	10,660,170	-	220,684,830	4.61%
		6) 센터연구과제		143,071,000	61,323,700	61,323,700	-	81,747,300	42.86%
		7) 타당성조사지침개정		226,656,000	209,837,060	102,963,980	106,873,080	16,818,940	92.58%
3	조사관련사업비	합 계		39,581,000	13,397,040	11,036,040	2,361,000	26,183,960	33.85%
	가	확실행사	소 계	39,581,000	13,397,040	11,036,040	2,361,000	26,183,960	33.85%
		1) 세미나개최비		15,880,000	10,362,940	8,001,940	2,361,000	5,517,060	65.26%
		2) 교육연찬비		18,001,000	-	-	-	18,001,000	0.00%
		3) 조사방법역량강화		5,700,000	3,034,100	3,034,100	-	2,665,900	53.23%
4	조사지원사업비	합 계		235,751,000	172,823,150	120,110,650	52,712,500	62,927,850	73.31%
	가	창의혁신사업	소 계	15,880,000	-	-	-	15,880,000	0.00%
		1) 창의혁신사업		15,880,000	-	-	-	15,880,000	0.00%
	나	위원회사업	소 계	49,540,000	31,175,540	31,175,540	-	18,364,460	62.93%
		1) 연구자문위원회		49,540,000	31,175,540	31,175,540	-	18,364,460	62.93%
	다	홍보	소 계	16,100,000	15,655,500	2,983,000	12,672,500	444,500	97.24%
		1) 연구원홍보		16,100,000	15,655,500	2,983,000	12,672,500	444,500	97.24%
	라	지방자치단체컨설팅	소 계	4,401,000	1,867,890	1,867,890	-	2,533,110	42.44%
		1) 지방자치단체지원사업		4,401,000	1,867,890	1,867,890	-	2,533,110	42.44%
	마	전산정보사업	소 계	149,830,000	124,124,220	84,084,220	40,040,000	25,705,780	82.84%
		1) 전산장비		149,830,000	124,124,220	84,084,220	40,040,000	25,705,780	82.84%
5	경상운영비	합 계		1,545,692,560	1,339,848,383	1,053,973,123	285,875,260	205,844,177	86.68%
	가	경상경비	소 계	1,545,692,560	1,339,848,383	1,053,973,123	285,875,260	205,844,177	86.68%
		1) 경상경비		1,545,692,560	1,339,848,383	1,053,973,123	285,875,260	205,844,177	86.68%
6	예비비	합 계		200,000,000	171,374,120	171,374,120	-	28,625,880	85.69%
7	차기이월금	합 계		22,634,690	-	-	-	22,634,690	0.00%

기금회계 수입내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

과	목	예산액	수입액	잔액	비고
합	계	30,359,506,756	30,369,653,022	30,369,653,022	
	전기이월금	29,974,506,756	29,974,506,756	29,974,506,756	
	기금이자수입	385,000,000	395,146,266	395,146,266	

기금회계 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

과	목	예산액	지출액	잔액	비고
합	계	30,359,506,756	30,369,653,022	30,369,653,022	
	일반회계전출금	385,000,000	395,146,266	395,146,266	
	연도말기금적립금(차기이월금)	29,974,506,756	29,974,506,756	29,974,506,756	

기금 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

은행명	예금종류	계좌번호	예치일	만기일	예치원금	이율	비고
					합계		
					29,974,506,756		
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0583-1990-01	2021-10-18	2022-10-18	1,581,187,188	1.65	
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0583-1983-01	2021-10-18	2022-10-18	1,197,976,380	1.65	
농협은행 원주혁신도시지점	정기예금	303-6368-0203-11	2021-11-02	2022-11-02	1,306,500,000	1.87	
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0593-2726-00	2021-12-07	2022-12-07	2,960,000,000	2.30	
전북은행 강남대로	정기예금	1024-01-9845250	2021-12-14	2022-12-14	1,150,000,000	2.31	
전북은행 강남대로	정기예금	1024-01-9845335	2021-12-14	2022-12-14	3,611,418,619	2.31	
전북은행 강남대로	정기예금	1024-01-9860259	2021-12-21	2022-12-21	1,478,834,105	2.23	
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0595-1588-00	2021-12-21	2022-12-21	1,004,000,000	2.23	
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146812	2021-12-28	2022-12-28	2,555,189,902	2.26	
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146820	2021-12-28	2022-12-28	3,220,000,000	2.26	
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146837	2021-12-28	2022-12-28	1,251,269,042	2.26	
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146851	2021-12-28	2022-12-28	2,000,000,000	2.26	
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146876	2021-12-28	2022-12-28	3,358,131,520	2.26	
KB저축은행	정기예금	06-24-1507415	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.00	
키움저축은행	정기예금	313-61-24-0685582	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	1.90	
유진저축은행	정기예금	048-61-24-1186763	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.25	
한국투자저축은행	정기예금	551-61-24-1804992	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.24	
모아저축은행	정기예금	162-61-24-1119689	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.22	
더케이저축은행	정기예금	021-61-24-0244669	2021-11-02	2022-11-02	50,000,000	2.00	
키움에스저축은행	정기예금	017-61-24-0434985	2021-11-02	2022-11-02	50,000,000	2.30	
유안타저축은행	정기예금	036-61-24-0206490	2021-11-04	2022-11-04	50,000,000	2.32	
스카이저축은행	정기예금	008-61-24-0162468	2021-11-04	2022-11-04	50,000,000	2.30	
흥국저축은행	정기예금	127-61-24-0179882	2021-11-04	2022-11-04	50,000,000	2.30	
DB저축은행	정기예금	007-09-24-0540063	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.30	
바로저축은행	정기예금	038-61-24-2128347	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.32	
하나저축은행	정기예금	067-02-24-0895080	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.22	
NH저축은행	정기예금	062-02-24-3913497	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.22	
BNK저축은행	정기예금	130-02-25-0451915	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.10	
예가람저축은행	정기예금	049-61-24-1472525	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.37	
우리금융저축은행	정기예금	403-61-24-1616240	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.20	
푸른저축은행	정기예금	01411-24-2882405	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.12	
세람저축은행	정기예금	325-61-24-0654785	2021-11-16	2022-11-16	50,000,000	2.32	
조은저축은행	정기예금	024-61-24-0419564	2021-11-19	2022-11-19	50,000,000	2.37	
신한은행(사택보증금)	일반예금	140-007-593321			2,300,000,000		

총당금회계 수입내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

과	목	예산액	설정액	잔액
합	계	11,585,892,864	-	344,012,521
퇴직급여총당금 전기이월금	일반회계	2,670,020,770	-	61,352,900
	특별회계	547,416,580	-	77,744,110
연구개발직립금	일반회계	2,058,344,644	-	83,500,000
	특별회계	6,310,110,870	-	288,415,511
합계		11,585,892,864	-	344,012,521

* 예산편성운영규칙 제12조 (연구개발직립금) ① 연구원은 연구사업, 연구인프라사업, 기관발전사업, 기타 연구원 운영을 위해 연구개발직립금을 설치.운영할 수 있다.(신설 20.12.1, 21.12.29)

② 연구개발직립금의 자원 및 규모는 일반회계의 경우 수탁용역수입의 5% 이내, 특별회계의 경우 타당성조사수수료의 1% 이내로 하여 구분.운영한다.(신설 20.12.1)

총당금회계 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

과	목	예산액	설정액	잔액
합	계	11,585,892,864	-	344,012,521
퇴직급여총당금 차기이월금	일반회계	2,670,020,770	-	61,352,900
	특별회계	547,416,580	-	77,744,110
연구개발직립금	일반회계	2,058,344,644	-	83,500,000
	특별회계	6,310,110,870	-	288,415,511
합계		11,585,892,864	-	344,012,521

2020년도 일반회계 이월사업 및 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

순서	과 제 명	발주기관	계약기간		20년 이월액	21년 집행액	잔액
					478,233,620	384,590,926	93,642,694
1	자치분권균형발전을 위한 2040 지리산권 중장기 종합계획수립 연구용역	지리산관광개발	2020-04-17	2021-02-28	291,572,660	264,359,630	27,213,030
2	(가칭)제주도인의 일과 삶 일자리재단 설립 타당성 검토 연구용역	제주특별자치도	2020-09-23	2021-01-22	27,415,460	20,878,360	6,537,100
3	공공출자법인 (가칭)부산수산물시장 주식회사 설립 타당성 검토 용역	부산광역시	2020-10-15	2021-05-14	83,966,500	67,337,460	16,629,040
4	미래 지방행정시스템 연구 및 대국민 인식조사 연구용역	행정안전부	2020-11-27	2021-02-22	37,500,000	831,970	36,668,030
5	울산시 사회서비스원 설립 타당성 연구용역	울산광역시	2020-12-07	2021-07-04	37,779,000	31,183,506	6,595,494

2021년도 일반회계 이월사업 및 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

순서	과 제 명	발주기관	계약기간		계약금액	간접비	21년 집행액	22년 이월액
					527,500,000	245,353,529	83,542,900	198,603,571
1	전라북도 광역화 방안 용역	전라북도	2021-05-03	2022-02-28	70,000,000	23,500,000	16,772,810	29,727,190
2	4차산업혁명 시대를 선도하기 위한 도 조직 분석진단 연구용역	경상북도	2021-05-11	2022-02-15	115,000,000	57,500,000	18,988,790	38,511,210
3	새로운 100년을 준비하는 시민중심행정 여주시 행정기구 조직진단 연구용역	여주시	2021-05-11	2022-03-31	99,000,000	49,500,000	20,068,950	29,431,050
4	제주특별자치도 재정분권 과제 등 연구에 관한 용역	제주특별자치도	2021-08-20	2022-02-24	148,500,000	74,250,000	27,623,550	46,626,450
5	참 주만자치 실현을 위한 읍면동 체계개편 및 권한강화 방안 연구용역	이천시	2021-11-15	2022-05-13	95,000,000	40,603,529	88,800	54,307,671

2020년도 특별회계 이월사업 및 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

순서	과 제 명	발주기관	계약기간		20년 이월액	21년 집행액	잔액	비고
					4,250,201,290	3,490,314,218	759,887,072	
1	서울 서북권 복합체육시설 건립사업 타당성조사	서울특별시청	2019-10-14	2020-10-29	89,678,500	4,018,000	85,660,500	해지
2	서울 탄천변 동측도로 구조개선사업 타당성 재조사	서울특별시청	2020-04-01	2021-05-31	77,640,000	72,324,210	5,315,790	
3	서울 영동대로 지하공간 복합개발사업 타당성 재조사	서울특별시청	2020-04-01	2021-01-29	94,955,070	74,311,220	20,643,850	
4	서울 GTX-A노선 광화문역 신설사업 타당성조사	서울특별시청	2020-06-29	2021-03-28	74,368,920	66,978,230	7,390,690	
5	서울 서울숲 문화공원 조성사업 타당성조사	서울특별시청	2020-06-29	2021-01-28	83,760,000	77,054,440	6,705,560	
6	동작구 사당동 공공복합시설 조성사업 타당성조사	동작구청	2020-06-29	2021-02-28	69,110,230	63,310,500	5,799,730	
7	중랑구 면목유수지 문화·체육 복합센터 건립사업 타당성조사	중랑구청	2020-06-29	2021-01-28	97,484,290	84,520,170	12,964,120	
8	부산 벡스코 시설 확충사업 타당성조사	부산광역시청	2020-06-29	2021-02-28	94,566,800	83,750,390	10,816,410	
9	달성군 화원공공복합청사 리뉴얼사업 타당성조사	달성군청	2020-06-29	2021-01-28	75,251,370	57,473,720	17,777,650	
10	대전 한남대학교 캠퍼스 혁신파크 선도사업 타당성조사	대전광역시청	2020-06-29	2021-02-28	72,413,100	59,129,060	13,284,040	
11	시흥시 시민종합운동장 건립사업 타당성재조사	시흥시청	2020-06-29	2021-01-28	69,507,970	59,359,460	10,148,510	
12	안산시 한양대ERICA 캠퍼스혁신파크 HUB동 건립사업 타당성조사	안산시청	2020-06-29	2021-01-28	70,576,800	57,565,840	13,010,960	
13	춘천시 도시첨단산업단지 조성사업 타당성조사	춘천시청	2020-06-29	2021-01-28	70,649,310	59,160,600	11,488,710	
14	괴산군 메가폴리스 일반산업단지 조성사업 타당성조사	괴산군청	2020-06-29	2021-01-28	63,380,530	57,748,700	5,631,830	
15	청주시 사직운천 저류시설 비점오염저감시설 설치사업 타당성조사	청주시청	2020-06-29	2021-01-28	72,490,180	54,911,080	17,579,100	
16	전주시 독립영화의 집 건립사업 타당성재조사	전주시청	2020-06-29	2021-02-28	89,109,640	80,793,622	8,316,018	
17	전남 원화~효산간 지방도 확포장공사 타당성재조사	전남도청	2020-06-29	2021-01-28	61,882,310	55,886,600	5,995,710	
18	구미시 이계천 통합·집중형 오염지류 개선사업 타당성조사	구미시청	2020-06-29	2021-01-28	109,180,370	103,319,810	5,860,560	
19	김천시 자동차 서비스 복합단지 조성사업 타당성조사	김천시청	2020-06-29	2021-04-12	79,412,230	42,949,990	36,462,240	해지
20	김천시 제2스포츠타운 건립사업 타당성조사	김천시청	2020-06-29	2021-03-05	66,725,000	58,346,420	8,378,580	
21	창원시 수소액화 실증 플랜트 구축사업 타당성조사	창원시청	2020-06-29	2021-01-28	76,711,350	70,888,400	5,822,950	
22	서울시 어울림 체육센터 건립사업 타당성 재조사	서울특별시청	2020-10-27	2021-05-26	90,000,000	84,541,140	5,458,860	
23	서울시 송헌 문화공원 조성사업 타당성 조사	서울특별시청	2020-10-27	2021-05-26	90,000,000	4,820,000	85,180,000	해지
24	서울시 을지로 입체보행공간 조성사업 타당성 재조사	서울특별시청	2020-10-27	2021-06-26	102,000,000	97,072,660	4,927,340	
25	서울 송파구 문화예술회관 건립사업 타당성 조사	송파구청	2020-10-27	2021-05-26	90,000,000	85,425,890	4,574,110	
26	부산광역시 해운대구 신청사 이전 건립사업 사업계획 적정성 재검토	해운대구청	2020-10-27	2021-03-26	45,000,000	36,993,850	8,006,150	
27	대전시 서남부 종합스포츠타운 조성사업 타당성 조사	대전광역시청	2020-10-27	2021-05-26	114,000,000	107,940,040	6,059,960	

2020년도 특별회계 이월사업 및 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

순서	과 제 명	발주기관	계약기간		20년 이월액	21년 집행액	잔액	비고
					4,250,201,290	3,490,314,218	759,887,072	
28	대전시 대덕특구 융합연구 혁신센터 조성사업 타당성 조사	대전광역시청	2020-10-27	2021-05-26	87,000,000	80,724,610	6,275,390	
29	울산시 삼동~KTX울산역 도로개설사업 타당성 조사	울산광역시청	2020-10-27	2021-04-26	62,100,000	53,610,010	8,489,990	
30	경기 고양시 신청사 건립사업 사업계획 적정성 검토	고양시청	2020-10-27	2021-03-26	43,634,200	35,404,090	8,230,110	
31	경기 고양시 영상문화단지 조성사업 타당성 조사	고양시청	2020-10-27	2021-05-26	92,960,000	18,892,920	74,067,080	재이월
32	경기 광주시 곤지암역세권(2단계) 도시개발사업 타당성 조사	광주시청	2020-10-27	2021-05-26	107,915,130	100,432,523	7,482,607	
33	경기 광주시 광주역세권(2단계) 도시개발사업 타당성 조사	광주시청	2020-10-27	2021-05-26	114,000,000	104,468,683	9,531,317	
34	경기 구리시 랜드마크타워 건립사업 타당성 조사	구리시청	2020-10-27	2021-05-26	117,000,000	109,973,550	7,026,450	
35	경기 김포시 문화예술회관 건립사업 타당성 조사	김포시청	2020-10-27	2021-05-26	90,000,000	82,011,970	7,988,030	
36	경기 김포시 신도시 내 청소년수련관 건립사업 타당성 조사	김포시청	2020-10-27	2021-05-26	90,000,000	84,260,040	5,739,960	
37	경기 김포시 신도시 내 제2통합사회복지관 건립사업 타당성 조사	김포시청	2020-10-27	2021-05-26	99,000,000	30,635,560	68,364,440	재이월
38	경기 안산시 대부황금로(지방도310호선) 확장공사 타당성 재조사	안산시청	2020-10-27	2021-04-26	70,013,450	63,921,080	6,092,370	
39	경기 용인시 신봉3근린공원 조성사업 타당성 조사	용인시청	2020-10-27	2021-05-26	84,000,000	76,272,300	7,727,700	
40	경기 용인시 동부지역 여성복지회관 건립사업 타당성 재조사	용인시청	2020-10-27	2021-05-26	99,000,000	89,192,800	9,807,200	
41	경기 화성시 동탄 도시철도 건설사업 타당성 조사	화성시청	2020-10-27	2021-06-26	84,000,000	74,314,020	9,685,980	
42	충청북도 청주 에어로폴리스 3지구 조성사업 타당성 조사	충북도청	2020-10-27	2021-05-26	114,000,000	104,556,920	9,443,080	
43	충북 충주시 충청내륙고속도로~충주역 간 연결사업 타당성 조사	충주시청	2020-10-27	2021-04-26	72,000,000	66,273,330	5,726,670	
44	충북 영동군 황간일반산업단지 조성사업 타당성 조사	영동군청	2020-10-27	2021-05-26	90,000,000	78,175,790	11,824,210	
45	충북 음성군 감곡역세권 도시개발사업 타당성 조사	음성군청	2020-10-27	2021-04-26	77,889,380	69,020,000	8,869,380	
46	충남 홍성군 신청사 건립사업 사업계획 적정성 검토	홍성군청	2020-10-27	2021-03-26	45,000,000	33,851,220	11,148,780	
47	경북 칠곡군 악목 공공주택 건립사업 타당성 조사	칠곡군청	2020-10-27	2021-04-26	78,000,000	70,378,520	7,621,480	
48	경남 사천시 서부 일반산업단지 조성사업 타당성 재조사	사천시청	2020-10-27	2021-05-26	78,137,540	68,158,350	9,979,190	
49	경남 사천시 송포 일반산업단지 조성사업 2차 타당성 조사	사천시청	2020-10-27	2021-03-26	51,000,000	45,484,820	5,515,180	
50	경남 진주시 망경공원 기반조성사업 타당성 재조사	진주시청	2020-10-27	2021-05-26	84,000,000	72,751,110	11,248,890	
51	경남 창원시 북부순환도로(3단계) 개설사업 타당성 조사	창원시청	2020-10-27	2021-04-26	57,697,620	50,627,150	7,070,470	
52	제주도 제안로(평화로~1100도로) 개설공사 타당성 조사	제주도청	2020-10-27	2021-04-26	72,000,000	66,328,810	5,671,190	

2021년도 특별회계 이월사업 및 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

순서	과 제 명	발주기관	계약기간		계약금액	간접비	21년 집행액	22년 이월액	비고
					7,188,000,000	2,807,292,000	465,752,400	3,914,955,600	
1	서울시립미술관 리모델링 사업 타당성조사	서울특별시청	2021-04-29	2022-02-05	147,000,000	54,600,000	20,408,890	71,991,110	
2	부산 게임문화콘텐츠 융복합타운 조성 타당성조사	부산광역시청	2021-04-29	2022-04-25	153,000,000	54,600,000	806,200	97,593,800	
3	인천 검단중앙공원 조성사업 타당성조사	인천광역시청	2021-04-29	2022-01-04	142,000,000	54,600,000	23,451,850	63,948,150	
4	경기용담타운 경기정원조성사업 타당성조사	경기도청	2021-04-29	2022-01-21	145,000,000	54,600,000	23,429,490	66,970,510	
5	평택시 안중출장소 신축사업 타당성조사	평택시청	2021-04-29	2022-01-21	145,000,000	54,600,000	21,045,160	69,354,840	
6	경북 포항 환동해 해양복합전시센터 건립사업 타당성조사	포항시청	2021-04-29	2022-07-27	150,000,000	54,600,000	564,620	94,835,380	
7	서울 중랑 (가칭)동진학교 설립(특수학교)사업 타당성조사	중랑구청/서울특별시교육청	2021-05-07	2022-03-26	145,000,000	54,600,000	18,913,390	71,486,610	
8	서울 강북 어린이병원공공청사 복합개발 타당성조사	서울특별시청	2021-06-10	2022-02-09	157,000,000	62,400,000	20,970,940	73,629,060	
9	광주 전남 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성조사	광주광역시청	2021-06-11	2022-01-09	127,000,000	62,400,000	26,010,580	38,589,420	
10	울산 농수산물도매시장 시설현대화사업 타당성조사	울산광역시청	2021-06-13	2022-01-09	147,000,000	54,600,000	19,018,260	73,381,740	
11	경기 광주 종합운동장(주경기장) 건립사업 타당성조사	광주시청	2021-06-14	2022-02-24	147,000,000	54,600,000	612,240	91,787,760	
12	경기 파주시 행정융합지원센터 건립사업 사업계획 적정성검토	파주시청	2021-06-15	2022-02-09	75,000,000	39,000,000	1,033,240	34,966,760	
13	경기 평택역 복합문화광장 조성사업 타당성조사	평택시청	2021-06-16	2022-02-09	162,000,000	62,400,000	22,904,490	76,695,510	
14	경기 김포 스포츠레저타운 건립사업 타당성조사	김포시청	2021-06-17	2022-02-09	147,000,000	54,600,000	22,815,690	69,584,310	
15	경기 화성 향남읍청사 건립사업 타당성조사	화성시청	2021-06-18	2022-02-24	147,000,000	54,600,000	988,020	91,411,980	
16	경기 의왕시 장애인지역사회재활시설 건립사업 타당성조사	의왕시청	2021-06-19	2022-01-09	147,000,000	54,600,000	542,870	91,857,130	
17	충북 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성조사	충청북도청	2021-06-20	2022-01-09	127,000,000	62,400,000	26,051,870	38,548,130	
18	충북 진천 Megapolis 일반산업단지 조성사업 타당성조사	진천군청	2021-06-22	2022-01-09	145,000,000	54,600,000	29,750,730	60,649,270	
19	충남 천안시 역전지구 도시개발사업 타당성조사	천안시청	2021-06-23	2022-02-09	130,000,000	54,600,000	4,253,130	71,146,870	
20	충남 서산 남부산단 개발사업 2차타당성조사	서산시청	2021-06-24	2022-02-24	145,000,000	54,600,000	28,661,890	61,738,110	
21	전북 김제 지평선 스마트그린 산업단지 조성사업 타당성조사	김제시청	2021-06-25	2022-01-09	145,000,000	54,600,000	29,642,980	60,757,020	
22	경남 진주시 오목내 유원지개발(남강변) 사업 타당성조사	진주시청	2021-06-26	2022-02-09	145,000,000	54,600,000	21,379,360	69,020,640	
23	경남 울산 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성조사	경남도청	2021-07-15	2022-02-14	127,000,000	62,400,000	27,355,060	37,244,940	
24	서울 (가칭)에코스쿨(생태전환교육파크) 건립사업 공동타당성조사	서울특별시청	2021-09-16	2022-04-15	147,000,000	54,600,000	341,640	92,058,360	
25	서부산 행정복합타운 조성사업 타당성조사	부산광역시청	2021-09-16	2022-03-15	130,000,000	54,600,000	931,400	74,468,600	
26	인천 송도국제도시 워터프런트 2단계 조성사업 타당성조사	인천광역시경제자유구역청	2021-09-16	2022-07-15	209,000,000	62,400,000	531,670	146,068,330	
27	인천 미추홀구 신청사 건립사업 타당성조사	인천광역시미추홀구청	2021-09-16	2022-06-15	192,000,000	62,400,000	9,491,260	120,108,740	

2021년도 특별회계 이월사업 및 지출내역

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

순서	과 제 명	발주기관	계약기간		계약금액	간접비	21년 집행액	22년 이월액	비고
					7,188,000,000	2,807,292,000	465,752,400	3,914,955,600	
28	경기 평택시 북부노인복지시설 건립사업 타당성조사	평택시청	2021-09-16	2022-04-15	147,000,000	54,600,000	472,490	91,927,510	
29	경기 용인환경센터 2,3호기대체 자원회수시설 설치사업 사업계획 적정성 검토	용인시청	2021-09-16	2022-02-15	85,000,000	39,000,000	1,725,560	44,274,440	
30	대전·세종·충남 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성조사	충청남도청	2021-09-16	2022-04-15	127,000,000	62,400,000	562,620	64,037,380	
31	충남 천안 용곡지구 도시개발사업 타당성조사	천안시청	2021-09-16	2022-03-15	130,000,000	54,600,000	856,160	74,543,840	
32	서울시 인재개발원 청사 이전사업 사업계획 적정성 검토	서울시청	2021-12-02	2022-05-01	75,000,000	39,000,000		36,000,000	
33	서울 서북권 시민안전체험관 조성사업 타당성조사	서울시청	2021-12-02	2022-07-01	147,000,000	54,600,000		92,400,000	
34	경기 과천 자원정화센터 현대화사업 사업계획 적정성 검토	과천시청	2021-12-02	2022-05-01	85,000,000	39,000,000		46,000,000	
35	경기 과천 첨단산업지원센터 건립사업 타당성조사	과천시청	2021-12-02	2022-07-01	150,000,000	54,600,000		95,400,000	
36	경기 안양 인덕원역 주변 도시개발사업 타당성조사	안양시청	2021-12-02	2022-08-01	180,000,000	62,400,000		117,600,000	
37	경기 평택시청 및 평택시의회 건립사업 사업계획 적정성 검토	평택시청	2021-12-02	2022-05-01	75,000,000	39,000,000		36,000,000	
38	강원 국지도70호선 서면대교 도로건설공사 타당성조사	강원도청	2021-12-02	2022-06-01	125,000,000	54,600,000		70,400,000	
39	충북 충주 법현산업단지 조성사업 타당성조사	충주시청	2021-12-02	2022-07-01	145,000,000	54,600,000		90,400,000	
40	전북 전주 한옥마을 관광트램 도입사업 타당성조사	전주시청	2021-12-02	2022-08-01	187,000,000	62,400,000		124,600,000	
41	전북 익산 만경강 수변도시 조성사업 타당성조사	익산시청	2021-12-02	2022-08-01	180,000,000	62,400,000		117,600,000	
42	전북 김제 새만금 첨단산업중심 복합단지조성 개발사업 타당성조사	김제시청	2021-12-02	2022-08-01	180,000,000	62,400,000		117,600,000	
43	경남 상북~웅상간 도로건설공사 타당성조사	경남도청	2021-12-02	2022-06-01	125,000,000	54,600,000		70,400,000	
44	경남 토교~물금간 도로건설공사 타당성조사	경남도청	2021-12-02	2022-06-01	125,000,000	54,600,000		70,400,000	
45	경남 창원 강소연구개발특구 전기기계융합연구단지 조성사업 타당성조사	창원시청	2021-12-02	2022-07-01	145,000,000	54,600,000		90,400,000	
46	경남 창원 마산회원구 청사 신축사업 사업계획 적정성 검토	창원시청	2021-12-02	2022-05-01	75,000,000	39,000,000		36,000,000	
47	경남 진주 KAI 회전익비행센터 설립사업 타당성조사	진주시청	2021-12-02	2022-06-01	125,000,000	54,600,000		70,400,000	
48	경남 진주 제2바이오 전문농공단지 조성사업 타당성조사	진주시청	2021-12-02	2022-07-01	145,000,000	54,600,000		90,400,000	
49	서대구역세권 민·관공동투자구역 도시개발사업 특수목적법인(출자기관) 설립 타당성검토	대구광역시	2021-08-13	2022-03-12	195,000,000	62,492,000	10,660,170	121,847,830	출자출연타당성조사
50	경기 고양시 영상문화단지 조성사업 타당성 조사	고양시청	2020-10-27	2022-02-22	145,000,000	58,000,000	18,932,920	68,067,080	재이월
51	경기 김포시 신도시 내 제2통합사회복지관 건립사업 타당성 조사	김포시청	2020-10-27	2022-01-21	165,000,000	66,000,000	30,635,560	68,364,440	재이월

부 속 명 세 서

현금 및 현금성자산

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

구분	예금종류	은행명	계좌번호	합계	7,466,512,302	비고
				소계(일반)	4,235,136,291	
				소계(특별)	3,231,376,011	
일반회계	기업자유예금	신한 서초동	140-007-420902		278,674,331	
	기업자유예금	신한 서초동	140-007-420910		6,167,333	
	기업자유예금	신한 서초동	140-007-420934		216,719,131	
	기업자유예금	신한 서초동	140-007-420966		567	
	기업자유예금	신한 서초동	140-007-756930		2,568,003,661	
	기업자유예금	신한 서초동	140-008-460458		451,348,445	
	기업자유예금	신한 서초동	140-007-520087		40,139,843	
	기업자유예금	신한 서초동	140-006-396537		17,958,710	
	기업자유예금(임시사택)	신한 서초동	140-007-593321		656,124,270	
특별회계	기업자유예금	신한 서초동	140-010-804502		9,233,122	
	기업자유예금	신한 서초동	140-010-804540		3,222,142,889	

단기금융상품 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원, %)

은행명	예금종류	계좌번호	예치일	만기일	예치원금	이율
					42계좌	
합계	42계좌				42,088,649,116	
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0583-1990-01	2021-10-18	2022-10-18	1,581,187,188	1.65
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0583-1983-01	2021-10-18	2022-10-18	1,197,976,380	1.65
농협은행 원주혁신도시지점	정기예금	303-6368-0203-11	2021-11-02	2022-11-02	1,306,500,000	1.87
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0593-2726-00	2021-12-07	2022-12-07	2,960,000,000	2.30
전북은행 강남대로	정기예금	1024-01-9845250	2021-12-14	2022-12-14	1,150,000,000	2.31
전북은행 강남대로	정기예금	1024-01-9845335	2021-12-14	2022-12-14	3,611,418,619	2.31
전북은행 강남대로	정기예금	1024-01-9860259	2021-12-21	2022-12-21	1,478,834,105	2.23
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0595-1588-00	2021-12-21	2022-12-21	1,004,000,000	2.23
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146812	2021-12-28	2022-12-28	2,555,189,902	2.26
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146820	2021-12-28	2022-12-28	3,220,000,000	2.26
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146837	2021-12-28	2022-12-28	1,251,269,042	2.26
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146851	2021-12-28	2022-12-28	2,000,000,000	2.26
제주은행 서울지점	정기예금	720-100-146876	2021-12-28	2022-12-28	3,358,131,520	2.26
KB저축은행	정기예금	06-24-1507415	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.00
키움저축은행	정기예금	313-61-24-0685582	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	1.90
유진저축은행	정기예금	048-61-24-1186763	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.25
한국투자저축은행	정기예금	551-61-24-1804992	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.24
모아저축은행	정기예금	162-61-24-1119689	2021-10-26	2022-10-26	50,000,000	2.22
더케이저축은행	정기예금	021-61-24-0244669	2021-11-02	2022-11-02	50,000,000	2.00
키움에스저축은행	정기예금	017-61-24-0434985	2021-11-02	2022-11-02	50,000,000	2.30
유안타저축은행	정기예금	036-61-24-0206490	2021-11-04	2022-11-04	50,000,000	2.32
스카이지축은행	정기예금	008-61-24-0162468	2021-11-04	2022-11-04	50,000,000	2.30

단기금융상품 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원, %)

은행명	예금종류	계좌번호	예치일	만기일	예치원금	이율
					42,088,649,116	
합계	42계좌					
흥국저축은행	정기예금	127-61-24-0179882	2021-11-04	2022-11-04	50,000,000	2.30
DB저축은행	정기예금	007-09-24-0540063	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.30
바로저축은행	정기예금	038-61-24-2128347	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.32
하나저축은행	정기예금	067-02-24-0895080	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.22
NH저축은행	정기예금	062-02-24-3913497	2021-11-11	2022-11-11	50,000,000	2.22
BNK저축은행	정기예금	130-02-25-0451915	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.10
에가람저축은행	정기예금	049-61-24-1472525	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.37
우리금융저축은행	정기예금	403-61-24-1616240	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.20
푸른저축은행	정기예금	01411-24-2882405	2021-11-15	2022-11-15	50,000,000	2.12
세람저축은행	정기예금	325-61-24-0654785	2021-11-16	2022-11-16	50,000,000	2.32
조은저축은행	정기예금	024-61-24-0419564	2021-11-19	2022-11-19	50,000,000	2.37
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0565-5892-00	2021-07-22	2022-07-22	2,600,000,000	1.37
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0565-5900-09	2021-07-22	2022-07-22	2,000,000,000	1.37
전북은행 강남대로	정기예금	1024-01-9747027	2021-10-26	2022-10-26	1,631,768,540	1.71
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0565-5897-07	2021-07-22	2022-07-22	2,400,000,000	1.37
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0565-5905-06	2021-07-22	2022-07-22	2,000,000,000	1.37
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0588-3034-02	2021-11-12	2022-11-12	1,200,000,000	2.11
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0588-3043-03	2021-11-12	2022-11-12	1,200,000,000	2.11
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0588-3038-04	2021-11-12	2022-11-12	1,200,000,000	2.11
BNK경남은행 강남	정기예금	223-0588-3050-03	2021-11-12	2022-11-12	182,373,820	2.11

선수금 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

구분	과	명	발주기관	계약금액	선수금액	비고
	합	계		7,188,000,000	3,108,787,840	
특별회계	서울시립미술관 리모델링 사업 타당성조사		서울특별시청	147,000,000	18,699,640	
	부산 게임문화콘텐츠 융복합타운 조성 타당성조사		부산광역시청	153,000,000	48,604,970	
	인천 검단중앙공원 조성사업 타당성재조사		인천광역시청	142,000,000	2,262,940	
	경기융합타운 경기정원조성사업 타당성조사		경기도청	145,000,000	11,361,940	
	평택시 안중출장소 신축사업 타당성조사		평택시청	145,000,000	11,361,940	
	경북 포항 환동해 해양복합전시센터 건립사업 타당성조사		포항시청	150,000,000	68,571,420	
	서울 중랑 (가칭)동진학교 설립(특수학교)사업 타당성조사		중랑구청/서울특별시교육청	145,000,000	38,040,120	
	서울 강북 어린이병원공공청사 복합개발 타당성조사		서울특별시청	157,000,000	25,632,650	
	광주·전남 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성재조사		광주광역시청	127,000,000	5,366,190	
	울산 농수산물도매시장 시설현대화사업 타당성조사		울산광역시청	147,000,000	6,270,140	
	경기 광주 종합운동장(주경기장) 건립사업 타당성재조사		광주시청	147,000,000	31,582,030	
	경기 파주시 행정융합지원센터 건립사업 사업계획 적정성검토		파주시청	75,000,000	12,500,000	
	경기 평택역 복합문화광장 조성사업 타당성조사		평택시청	162,000,000	27,112,970	
	경기 김포 스포츠레저타운 건립사업 타당성조사		김포시청	147,000,000	24,705,880	
	경기 화성 향남읍청사 건립사업 타당성조사		화성시청	147,000,000	32,083,330	
	경기 의왕시 장애인지역사회재활시설 건립사업 타당성조사		의왕시청	147,000,000	6,453,650	중지
	충북 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성재조사		충청북도청	127,000,000	5,602,940	
	충북 진천 Megapolis 일반산업단지 조성사업 타당성조사		진천군청	145,000,000	6,460,390	
	충남 천안시 역전지구 도시개발사업 타당성조사		천안시청	130,000,000	22,413,790	
	충남 서산 남부산단 개발사업 2차타당성조사		서산시청	145,000,000	32,418,690	중지
	전북 김제 지평선 스마트그린 산업단지 조성사업 타당성조사		김제시청	145,000,000	6,557,780	
	경남 진주시 오목내 유원지개발(남강변) 사업 타당성재조사		진주시청	145,000,000	25,327,510	
	경남 울산 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성재조사		경남도청	127,000,000	26,581,390	
서울 (가칭)에코스쿨(생태전환교육파크) 건립사업 공동타당성조사		서울특별시청	147,000,000	72,806,600		
서부산 행정복합타운 조성사업 타당성조사		부산광역시청	130,000,000	53,149,170		
인천 송도국제도시 워터프런트 2단계 조성사업 타당성조사		인천광역시경제자유구역청	209,000,000	135,194,710		

선수금 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

구분	과	명	발주기관	계약금액	선수금액	비고
	합	계		7,188,000,000	3,108,787,840	
특별회계	인천 미추홀구 신청사 건립사업 타당성조사		인천광역시미추홀구청	192,000,000	116,747,250	
	경기 평택시 북부노인복지시설 건립사업 타당성조사		평택시청	147,000,000	72,806,600	
	경기 용인환경센터 2,3호기대체 자원회수시설 설치사업 사업계획 적정성 검토		용인시청	85,000,000	25,555,550	
	대전·세종·충남 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 타당성조사		충청남도청	127,000,000	62,900,940	
	충남 천안 용곡지구 도시개발사업 타당성조사		천안시청	130,000,000	53,149,170	
	서울시 인재개발원 청사 이전사업 사업계획 적정성 검토		서울시청	75,000,000	60,099,330	
	서울 서북권 시민안전체험관 조성사업 타당성조사		서울시청	147,000,000	126,198,110	
	경기 과천 자원정화센터 현대화사업 사업계획 적정성 검토		과천시청	85,000,000	68,112,580	
	경기 과천 첨단산업지원센터 건립사업 타당성조사		과천시청	150,000,000	128,773,580	
	경기 안양 인덕원역 주변 도시개발사업 타당성조사		안양시청	180,000,000	157,777,770	
	경기 평택시청 및 평택시의회 건립사업 사업계획 적정성 검토		평택시청	75,000,000	60,099,330	
	강원 국지도70호선 서면대교 도로건설공사 타당성조사		강원도청	125,000,000	104,395,600	
	충북 충주 법현산업단지 조성사업 타당성조사		충주시청	145,000,000	124,481,130	
	전북 전주 한옥마을 관광트랩 도입사업 타당성조사		전주시청	187,000,000	163,913,580	
	전북 익산 만경강 수변도시 조성사업 타당성조사		익산시청	180,000,000	157,777,770	
	전북 김제 새만금 첨단산업중심 복합단지조성 개발사업 타당성조사		김제시청	180,000,000	157,777,770	
	경남 상북~웅상간 도로건설공사 타당성조사		경남도청	125,000,000	104,395,600	
	경남 토교~물금간 도로건설공사 타당성조사		경남도청	125,000,000	104,395,600	
	경남 창원 감소연구개발특구 전기기계융합연구단지 조성사업 타당성조사		창원시청	145,000,000	124,481,130	
	경남 창원 마산회원구 청사 신축사업 사업계획 적정성 검토		창원시청	75,000,000	60,099,330	
	경남 진주 KAI 회전익비행센터 설립사업 타당성조사		진주시청	125,000,000	104,395,600	
	경남 진주 제2바이오 전문농공단지 조성사업 타당성조사		진주시청	145,000,000	124,481,130	
	서대구역세권 민·관공동투자구역 도시개발사업 특수목적법인(출자기관) 설립 타당성검토		대구광역시	195,000,000	65,306,600	중지
경기 고양시 영상문화단지 조성사업 타당성 조사		고양시청	145,000,000	15,878,090		
경기 김포시 신도시 내 제2통합사회복지관 건립사업 타당성 조사		김포시청	165,000,000	7,665,920		

미수금 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

구분	과 제 명	발주기관	계약금액	미수금액
	합 계		527,500,000	156,319,740
일반회계	전라북도 광역화 방안 용역	전라북도	70,000,000	21,324,500
	4차산업혁명 시대를 선도하기 위한 도 조직 분석진단 연구용역	경상북도	115,000,000	96,174,370
	새로운 100년을 준비하는 시민중심행정 여주시 행정기구 조직진단 연구용역	여주시	99,000,000	2,284,610
	제주특별자치도 재정분권 과제 등 연구에 관한 용역	제주특별자치도	148,500,000	11,730,710
	참 주만자치 실현을 위한 읍면동 체계개편 및 권한강화 방안 연구용역	이천시	95,000,000	24,805,550

미지급 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

구분	내역	2021년	2020년	비 고
	총계	2,900,741,730	1,552,456,841	
	일반회계	1,021,615,328	656,178,077	(이월사업비 포함)
	특별회계	1,879,126,402	896,278,764	

유형자산 명세서

2021.12.31.

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과 목	취득일	기초잔액	증 감		기말잔액	내용연수	감가상각 총당금누계액	당기상각액	당기감소액	당기말 감가상각 총당금누계액	미상각잔액 (당기말장부가)
			증가	감소							
합 계		17,045,718,997	234,891,550	-	17,280,610,547	50	2,860,335,485	525,587,466		3,385,922,951	13,894,687,596
토 지	2015년 1월	1,981,122,378	-	-	1,981,122,378		-	-	-	-	1,981,122,378
건 물	2016년 12월	12,941,641,077	-	-	12,941,641,077	40	1,299,197,692	324,151,548	-	1,623,349,240	11,318,291,837
비 품	수시	1,623,741,370	195,426,100	-	1,819,167,470	5	1,360,276,420	107,733,403	-	1,468,009,823	351,157,647
전산소프트웨어	수시	499,214,172	39,465,450	-	538,679,622	5	200,861,373	93,702,515	-	294,563,888	244,115,734

임차보증금 명세서

2021.12.31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

거 래 처		기초잔액	증	감	기말잔액	적요
총계		2,451,119,000	1,376,460,000	781,760,000	3,045,819,000	
소계		2,034,359,000	-	365,000,000	1,669,359,000	
일반	신한오토리스	7,350,000	-	-	7,350,000	기관장차량리스
	직원사택	2,018,000,000		365,000,000	1,653,000,000	직원임시숙소
	메리츠캐피탈	9,009,000	-	-	9,009,000	업무용차량리스
소계		416,760,000	1,376,460,000	416,760,000	1,376,460,000	
특별	주식회사 제오빌더	416,760,000	-	416,760,000	-	
	직원사택		1,265,000,000		1,265,000,000	직원임시숙소
	재단법인강원도 혁신도시발전지원센터	-	111,460,000	-	111,460,000	원주 사무실 임차

퇴직급여충당부채 명세서

2021. 12. 31.

(재)한국지방행정연구원

(단위:원)

구 분	전기말잔액	당기설정액	당기감소액	당기말잔액	비고
합 계	3,217,437,350	-	139,097,010	3,078,340,340	
일반	2,670,020,770		61,352,900	2,608,667,870	
특별	547,416,580		77,744,110	469,672,470	

재단법인 한국지방행정연구원

재무제표에 대한
감사보고서

제 38 기

2021년 01월 01일 부터

2021년 12월 31일 까지

제 37 기

2020년 01월 01일 부터

2020년 12월 31일 까지

삼덕회계법인

독립된 감사인의 감사보고서

재단법인 한국지방행정연구원

이사회 귀중

감사의견

우리는 재단법인 한국지방행정연구원의 재무제표를 감사하였습니다. 해당 재무제표는 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약 을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 재단법인 한국지방행정연구원의 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일로 종료되는 양 보고기간의 재무제표는 중요성의 관점에서 재단법인 한국지방행정연구원의 재무회계규정에 따라 작성되었습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표 감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표 감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 재단법인 한국지방행정연구원으로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 재단법인 한국지방행정연구원의 회계규정에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 재무제표를 작성할 때, 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 회계의 계속기업 전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

재무제표 감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 재단법인 한국지방행정연구원의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.
- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.
- 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 경영진과 커뮤니케이션합니다.

강조사항

감사의견에 영향을 미치지 않는 사항으로서, 이 보고서의 이용자는 재단법인 한국지방행정연구원의 회계처리기준을 기술하고 있는 재무제표에 대한 주석2에 주의를 기울일 필요가 있습니다. 이 재무제표는 재단법인 한국지방행정연구원의 재무회계규정을 준수하도록 지원하기 위해 작성되었습니다. 또한, 주석2에서 기술하고 있는 바와 같이 재단법인 한국지방행정연구원의 재무회계규정에서 정하지 아니한 사항은 일반 기업회계기준을 적용하였습니다. 따라서 해당 재무제표는 다른 목적에는 적합하지 않을 수 있습니다.

서울특별시 종로구 우정국로 48
삼 덕 회 계 법 인
대표이사 공인회계사 김 명 철

2022년 2월 21일

이 감사보고서는 감사보고서일 (2022년 2월 21일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 연구원의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

(첨부)재 무 제 표

재단법인 한국지방행정연구원

제 38 기

2021년 01월 01일 부터

2021년 12월 31일 까지

제 37 기

2020년 01월 01일 부터

2020년 12월 31일 까지

"첨부된 재무제표는 당사가 작성한 것입니다."

재단법인 한국지방행정연구원 원장 김일재

본점 소재지 : (도로명주소) 강원도 원주시 세계로 21(반곡동)

(전 화) 033-769-9999

재 무 상 태 표

제 38 기 2021년 12월 31일 현재

제 37 기 2020년 12월 31일 현재

재단법인 한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과 목	제 38(당) 기		제 37(전) 기	
자 산				
I. 유 동 자 산		49,985,627,088		49,052,993,929
(1) 당 좌 자 산		49,985,627,088		49,052,993,929
1. 현금및현금성자산	7,466,512,302		6,107,301,083	
2. 단기금융상품(주석3)	42,088,649,116		42,088,649,116	
3. 미 수 금	246,433,930		677,545,900	
4. 미 수 수 익	100,447,880		69,757,730	
5. 선급법인세	83,583,860		109,740,100	
II. 비 유 동 자 산		16,964,506,596		17,162,850,297
(1) 투 자 자 산		-		502,347,785
1. 장기투자자산(주석3)	-		502,347,785	
(2) 유 형 자 산(주석4)		13,650,571,862		13,887,030,713
1. 토 지	1,981,122,378		1,981,122,378	
2. 건 물	12,941,641,077		12,941,641,077	
감가상각누계액	(1,623,349,240)		(1,299,197,692)	
3. 비 품	1,819,167,470		1,623,741,370	
감가상각누계액	(1,468,009,823)		(1,360,276,420)	
(3) 무 형 자 산(주석5)		244,115,734		298,352,799
1. 전산소프트웨어	244,115,734		298,352,799	
(4) 기타비유동자산		3,069,819,000		2,475,119,000
1. 보 증 금	3,045,819,000		2,451,119,000	
2. 기타투자자산	24,000,000		24,000,000	
자 산 총 계		<u>66,950,133,684</u>		<u>66,215,844,226</u>
부 채				
I. 유 동 부 채		6,532,797,765		5,666,806,387
1. 미 지 급 금	3,359,245,806		1,954,690,356	
2. 선 수 금	3,108,787,840		3,583,513,350	
3. 예 수 금	64,764,119		128,602,681	
II. 비 유 동 부 채		3,074,290,240		3,213,387,250
1. 퇴직급여충당부채(주석6)	3,078,340,340		3,217,437,350	
국민연금전환금	(4,050,100)		(4,050,100)	
부 채 총 계		9,607,088,005		8,880,193,637
자 본				

과 목	제 38(당) 기		제 37(전) 기	
I. 자 본 금		1,200,000		1,200,000
1. 설립자 출연금	1,200,000		1,200,000	
II. 자 본 잉 여 금		23,447,309,049		23,447,309,049
1. 기 금 출 연 금	23,447,309,049		23,447,309,049	
III. 기 타 포 괄 손 익 누 계 액		-		2,347,785
1. 장기투자자산평가이익(주식3)	-		2,347,785	
IV. 이 익 잉 여 금(주식10)		33,894,536,630		33,884,793,755
1. 기 금 적 립 금	6,525,997,707		6,525,997,707	
2. 잉여금 적립금	27,258,796,048		24,442,637,228	
3. 고유목적사업준비금	100,000,000		100,000,000	
4. 미처분이익잉여금	9,742,875		2,816,158,820	
자 본 총 계		57,343,045,679		57,335,650,589
부 채 와 자 본 총 계		<u>66,950,133,684</u>		<u>66,215,844,226</u>

별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

손익계산서

제 38 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 37 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

재단법인 한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과 목	제 38(당) 기		제 37(전) 기	
I. 총 수입		18,682,975,483		21,903,832,884
1. 수탁 용역 수입	1,761,679,560		3,715,432,677	
2. 기금 과실 수입	530,154,683		687,072,477	
3. 출연금 수입(주석2)	7,154,000,000		6,954,000,000	
4. 타당성조사수수료	9,237,141,240		10,547,327,730	
II. 총 운영사업비		18,706,751,599		19,090,517,651
1. 수탁용역사업비	1,452,057,045		1,813,205,686	
2. 교육연수사업비	-		30,000	
3. 조사 사업비	5,900,726,288		5,811,020,201	
4. 급여(주석9)	6,055,396,059		6,622,105,497	
5. 퇴직급여(주석2,6와9)	558,275,561		835,855,277	
6. 복리후생비(주석9)	566,871,444		624,882,576	
7. 연구사업비	1,466,312,525		1,248,371,994	
8. 경상운영비	2,181,525,211		1,622,372,022	
9. 감가상각비(주석2,4와9)	431,884,951		422,365,039	
10. 무형자산상각비(주석2,5와9)	93,702,515		90,309,359	
III. 운영수익(운영손실)		(23,776,116)		2,813,315,233
IV. 영업외수익		33,518,991		17,574,137
1. 장기투자자산처분이익	16,962,264		-	
2. 잡이익	16,556,727		17,574,137	
V. 영업외비용		-		14,730,550
1. 잡손실	-		14,730,550	
VI. 법인세차감전순이익		9,742,875		2,816,158,820
VII. 법인세등(주석7)		-		-
VIII. 당기순이익		9,742,875		2,816,158,820

별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

자 본 변 동 표

제 38 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 37 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

재단법인 한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과 목	자 본 금	자 본 잉여금	기타포괄 손익누계액	이 익 잉여금	총 계
2020.1.1(전기초)	1,200,000	23,447,309,049	(93,779,777)	31,068,634,935	54,423,364,207
당기순이익	-	-	-	2,816,158,820	2,816,158,820
장기투자자산평가손익	-	-	96,127,562	-	96,127,562
2020.12.31(전기말)	<u>1,200,000</u>	<u>23,447,309,049</u>	<u>2,347,785</u>	<u>33,884,793,755</u>	<u>57,335,650,589</u>
2021.1.1(당기초)	1,200,000	23,447,309,049	2,347,785	33,884,793,755	57,335,650,589
당기순이익	-	-	-	9,742,875	9,742,875
장기투자자산평가손익	-	-	(2,347,785)	-	(2,347,785)
2021.12.31(당기말)	<u>1,200,000</u>	<u>23,447,309,049</u>	<u>-</u>	<u>33,894,536,630</u>	<u>57,343,045,679</u>

별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

현금흐름표

제 38 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지
제 37 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

재단법인 한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과 목	제 38(당) 기		제 37(전) 기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		1,671,840,505		3,677,599,611
1. 당기순이익	9,742,875		2,816,158,820	
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	1,083,863,027		1,348,529,675	
가. 감가상각비	431,884,951		422,365,039	
나. 무형자산상각비	93,702,515		90,309,359	
다. 퇴직급여	558,275,561		835,855,277	
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	(16,962,264)		-	
가. 장기투자자산처분이익	16,962,264		-	
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	595,196,867		(487,088,884)	
가. 미수금의 감소(증가)	431,111,970		(170,189,820)	
나. 미수수익의 감소(증가)	(30,690,150)		25,537,652	
다. 선급금의 감소	-		912,000	
라. 선급법인세의 감소	26,156,240		23,103,640	
마. 미지급금의 증가(감소)	1,404,555,450		(355,525,010)	
바. 선수금의 증가(감소)	(474,725,510)		407,856,540	
사. 예수금의 증가(감소)	(63,838,562)		5,697,861	
자. 퇴직금의 지급	(697,372,571)		(424,481,747)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(312,629,286)		(4,251,750,850)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	1,348,722,264		5,280,000,000	
가. 단기금융상품의 감소	50,000,000		5,100,000,000	
나. 보증금의 감소	781,760,000		180,000,000	
다. 장기투자자산의 처분	516,962,264		-	
2. 투자활동으로 인한 현금 유출액	(1,661,351,550)		(9,531,750,850)	
가. 단기금융상품의 증가	(50,000,000)		(9,000,000,000)	
나. 비품의 취득	(195,426,100)		(109,288,090)	
다. 전산소프트웨어의 취득	(39,465,450)		(237,462,760)	
라. 보증금의 증가	(1,376,460,000)		(185,000,000)	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		-		-
1. 재무활동으로 인한 현금 유입액	-		-	
2. 재무활동으로 인한 현금 유출액	-		-	
IV. 현금의 증감(I+II+III)		1,359,211,219		(574,151,239)
V. 기초의 현금		6,107,301,083		6,681,452,322
VI. 기말의 현금		<u>7,466,512,302</u>		<u>6,107,301,083</u>

별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

주석

제 38 기 2021년 12월 31일 현재

제 37 기 2020년 12월 31일 현재

재단법인 한국지방행정연구원

1. 연구원의 개요 :

재단법인 한국지방행정연구원(이하 '연구원')은 1984년 8월 21일 국가발전 및 지방행정의 선진화 관련 제과제를 현실적이며 체계적으로 조사연구함으로써 국가 및 지방자치단체의 지방행정정책수립에 기여함을 목적으로 재단법인 한국지방행정연구원으로 설립되었고, 1986년 5월 8일 한국지방행정연구원육성법의 제정을 보게 되었습니다.

연구원은 위의 목적을 달성하기 위하여 다음의 사업을 행하고 있습니다.

- 1) 지방행정에 관한 중·장기계획 및 자료의 조사연구
- 2) 지방행정의 주요 당면과제에 대한 조사연구
- 3) 정부, 지방자치단체 및 국내의 연구기관과 민간단체로부터의 연구용역 수탁 및 위탁
- 4) 지방행정연구발전을 위한 도서 및 간행물 발간
- 5) 지방행정연구원에 대한 교육지원 연계협력
- 6) 국내의 연구기관 및 국제기구와의 공동연구, 학술대회 및 정보교류협력
- 7) 기타 관련된 부대사업

보고기간말 현재의 적립기금을 포함한 자본총계는 57,343백만원입니다.

2. 중요한 회계정책 :

연구원의 재무제표는 연구원의 재무회계규정에 따라 작성되었습니다. 연구원의 재무회계규정 제25조에 의거하여 재무회계규정에서 구체적으로 규정하지 아니한 회계정책은 일반기업회계기준을 준용하여 작성되었습니다. 연구원의 재무제표 작성에 적용한 중요한 회계정책은 다음과 같으며 별도로 언급된 사항을 제외하고는 전기와 동일하게 적용되었습니다.

가. 회계단위의 종합 -

연구원은 연구원의 시설과 운영에 소요되는 자급에 충당하기 위한 기금회계와 연구원의 운영 및 사업관리에 따른 일반회계로 회계처리하되, 첨부된 연구원의 재무제표는 이러한 각 회계단위의 재무자료를 합산한 것입니다.

나. 손익계산서 작성기준 -

연구원은 연구원의 재무회계규정에 의거 발생주의에 따라 손익계산서를 작성하고 있습니다. 이러한 발생주의 회계처리에 따라 연구원의 2020년과 2019년 손익계산서에 포함된 주요 비현금 손익거래는 다음과 같습니다(단위:원).

구분	계정과목	2021	2020
수익	고유목적사업준비금환입	-	-
비용	고유목적사업준비금전입	-	-
	퇴직급여	558,275,561	835,855,277
	감가상각비	431,884,951	422,365,039
	무형자산상각비	93,702,515	90,309,359

다. 현금및현금성자산 -

연구원은 통화 및 타인발행수표 등 통화대용증권과 당좌예금, 보통예금 및 큰 거래비용 없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율 변동에 따른 가치변동의 위험이 경미한 금융상품으로서 취득 당시 만기일(또는 상환일)이 3개월 이내인 것을 현금및현금성자산으로 처리하고 있습니다.

라. 단기금융상품 및 유가증권 -

연구원은 보고기간말로부터 만기가 1년 이내에 도래하는 정기예금과 정기적금 및 양도성예금증서 등을 단기금융상품으로 분류하고 있습니다.

유가증권은 이동평균법을 적용하여 원가를 산정하고 있으며, 연구원은 지분증권과 채무증권에 대한 투자에 대하여 취득목적과 보유의도에 따라 단기매매증권, 매도가능증권과 만기보유증권으로 분류하고 있습니다. 단기매매증권은 단기투자자산으로 분류하고, 매도가능증권 및 만기보유증권은 장기투자자산으로 분류하고 있으나 보고기간종료일로부터 1년 이내에 만기가 도래하거나 또는 매도 등에 의하여 처분할 것이 거의 확실한 경우에는 단기투자자산으로 분류하고 있습니다.

만기보유증권은 상각후취득원가로 평가하며, 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가치로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다.

단기매매증권평가손익은 당기손익으로 인식하고 있으며, 매도가능증권평가손익은 기타포괄손익누계액으로 인식하고 그 매도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

연구원은 유가증권으로부터 회수할 수 있을 것으로 추정되는 금액(이하 "회수가능액")이 채무증권의 상각후원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경우에는, 손상차손을 인식할 것을 고려합니다. 손상차손의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지는 보고기간종료일마다 평가하고 그러한 증거가 있는 경우에는 손상차손이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한, 회수가능액을 추정하여 손상차손을 인식하고 있습니다. 손상차

손금액은 당기손익에 반영됩니다.

손상차손의 회복이 손상차손 인식 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우, 만기 보유증권 또는 원가로 평가하는 매도가능증권의 경우에는 회복된 금액을 당기이익으로 인식하되, 회복 후 장부금액이 당초에 손상차손을 인식하지 않았다면 회복일 현재의 상각후원가(매도가능증권의 경우, 취득원가)가 되었을 금액을 초과하지 않도록 합니다. 공정가치로 평가하는 매도가능증권의 경우에는 이전에 인식하였던 손상차손 금액을 한도로 하여 회복된 금액을 당기이익으로 인식합니다.

마. 유형자산 -

유형자산의 취득원가는 구입원가 또는 제작원가 및 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 데 직접 관련되는 지출 등으로 구성되어 있습니다.

연구원은 유형자산을 취득원가에서 아래의 추정내용연수와 감가상각방법에 따라 산정된 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

구분	감가상각방법	내용연수
건물	정액법	40년
비품	정액법	5년
차량운반구	정액법	5년

유형자산의 취득 또는 완성 후의 지출이 생산능력 증대, 내용연수 연장, 상당한 원가 절감 또는 품질향상을 가져오는 등 미래경제적효익의 유입 가능성이 매우 높고, 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에는 자본적 지출로 인식하고, 그렇지 않은 경우에는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다.

바. 운용리스 -

연구원은 리스자산의 소유에 따른 대부분의 위험과 효익을 이전받지 않는 경우에 운용리스로 분류하고, 운용리스자산의 사용과 관련하여 보증잔존가치를 제외한 최소리스료에 대해서 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분된 금액을 비용으로 인식하고 있습니다.

사. 무형자산 -

무형자산의 취득원가는 구입원가와 자산을 사용할 수 있도록 준비하는데 직접 관련된 지출로 구성되어 있습니다. 연구원은 무형자산을 취득원가에서 아래의 추정내용연수(5년)와 상각방법에 따라 산정된 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

아. 법인세 등 -

법인세 등은 법인세법 등의 법령에 의하여 납부하여야 할 금액으로 계상하고 있습니다.

자. 종업원급여 -

(1) 퇴직급여충당부채

연구원은 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 당기말 현재 1년이상 근속한 전임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하고 있습니다.

국민연금법의 규정에 의하여 퇴직금의 일부를 전환하여 국민연금관리공단에 납부한 퇴직금전환금이 있으며 퇴직급여충당금액은 동 금액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

(2) 연차수당부채

연구원은 종업원이 미래의 연차유급휴가에 대한 권리를 발생시키는 근무용역을 제공하는 회계기간에 연차유급휴가와 관련된 비용과 부채를 인식하고 있습니다.

연구원은 근로기준법에 따라 연차유급휴가의 사용촉진제도를 시행하고 있으며, 미사용연차유급휴가에 대해서는 보상의무가 없습니다. 따라서, 보고기간말 현재 근무용역의 제공을 통하여 발생한 연차유급휴가 중 종업원이 사용할 것으로 예상되는 부분에 대하여 비용과 부채를 인식합니다.

차. 출연금 및 국고보조금 -

연구원은 출연금 및 정부보조금에 부수되는 조건을 준수할 것이며, 출연금 및 보조금을 수취할 것으로 합리적인 확신이 있을 때 출연금 및 정부보조금을 인식합니다.

수익관련보조금은 특정의 비용을 보전할 목적으로 지급되는 경우에는 특정의 비용과 상계처리합니다. 반면, 대응되는 비용이 없는 경우 연구원의 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 영업외수익으로 회계처리합니다. 다만, 수익관련보조금을 사용하기 위하여 특정의 조건을 충족해야 하는 경우에는 그 조건을 충족하기 전에 받은 수익관련보조금은 선수수익으로 회계처리합니다.

연구원이 당기에 수령한 출연금은 7,154백만원(전기: 6,954백만원)입니다.

3. 단기금융상품 및 유가증권 :

가. 단기금융상품 -

당기말과 전기말 현재 단기금융상품의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	2021.12.31 이자율(%)	2021.12.31	2020.12.31
정기예금	1.37%~2.37%	42,088,649	42,088,649

나. 유가증권 -

(1) 당기말과 전기말 현재 유가증권의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	2021.12.31	2020.12.31
수익증권	-	502,348

(2) 당기말과 전기말 현재 유가증권의 증감내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	2021	2020
기초장부가액	502,348	406,220
평가	-	96,128
처분	(502,348)	-
기말장부가액	-	502,348

다. 평가손익 -

당기와 전기 중 장기투자자산평가손익(기타포괄손익)의 변동은 다음과 같습니다(단위:천원).

(1) 당기

구 분	기초	증가	감소	기말
장기투자자산평가이익	2,348	-	2,348	-

(2) 전기

구 분	기초	증가	감소	기말
장기투자자산평가이익	-	2,348	-	2,348
장기투자자산평가손실	(93,780)	-	(93,780)	-

4. 유형자산 :

가. 주요 변동내역 -

당기와 전기 중 유형자산 장부가액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

(1) 당기

구 분	토지	건물	비품	합계
기초장부가액	1,981,122	11,642,443	263,466	13,887,031
취득	-	-	195,426	195,426
감가상각비	-	(324,152)	(107,733)	(431,885)
기말장부가액	1,981,122	11,318,291	351,159	13,650,572
취득가액	1,981,122	12,941,641	1,819,168	16,741,931
감가상각누계액	-	(1,623,349)	(1,468,010)	(3,091,359)

(2) 전기

구 분	토지	건물	비품	합계
기초장부가액	1,981,122	11,966,595	252,391	14,200,108
취득	-	-	109,288	109,288
감가상각비	-	(324,152)	(98,213)	(422,365)
기말장부가액	1,981,122	11,642,443	263,466	13,887,031
취득가액	1,981,122	12,941,641	1,623,742	16,546,505
감가상각누계액	-	(1,299,198)	(1,360,276)	(2,659,474)

나. 보유토지의 공시지가 -

당기말과 전기말 현재 현재 연구원이 보유하고 있는 토지의 공시지가 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

지목	소재지	면적	취득가액	공시지가	
				2021.12.31	2020.12.31
대지	강원도 원주시 세계로 21	3870.3 m ²	1,981,122	3,982,539	3,709,683

다. 운용리스 -

당기말 현재 연구원은 (주)신한카드, 메리츠캐피탈(주)와 차량운반구에 대하여 운용리스 계약을 체결하고 있는 바, 동 운용리스 계약과 관련하여 향후 지급할 연도별 운용리스료의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

연 도	금 액
2022년	8,190
합 계	8,190

당기 손익으로 반영된 리스료는 27,196천원(전기: 27,241천원)입니다.

라. 보험가입현황 -

당기말과 전기말 현재 연구원의 보험가입 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

보험종류	부보자산	부보금액		보험회사
		2021.12.31	2020.12.31	2021.12.31
화재보험	건물	7,758,000	7,758,000	DB손해보험주식회사
가스사고배상보험	대인	500,000	500,000	
합계		8,258,000	8,258,000	

연구원은 상기보험 이외에 KB보험 등에 차량운반구에 대한 책임보험 및 종합보험등에 가입되어 있습니다.

5. 무형자산 :

당기와 전기 중 무형자산 장부가액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

2021	기초	증가	감소	상각	기말	취득원가	상각누계액
전산소프트웨어	298,353	39,465	-	(93,703)	244,115	641,358	(397,243)

2020	기초	증가	감소	상각	기말	취득원가	상각누계액
전산소프트웨어	151,199	237,463	-	(90,309)	298,353	601,893	(303,540)

6. 퇴직급여충당부채 :

당기와 전기 중 퇴직급여충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	2021	2020
기초잔액	3,217,437	2,806,064
퇴직금지급액	(697,373)	(424,482)
퇴직급여	558,276	835,855
기말잔액	3,078,340	3,217,437
국민연금전환금	(4,050)	(4,050)
차감계	3,074,290	3,213,387

7. 법인세 :

연구원의 수익사업부분의 과세소득이 없으므로 당기에 납부할 법인세 등은 없습니다.

8. 포괄손익계산서 :

당기와 전기의 포괄손익의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	2021	2020
당기순이익	9,743	2,816,159
기타포괄손익		
장기투자자산평가손익(주석3)	(2,348)	96,128
총포괄이익	7,395	2,912,287

9. 부가가치계산에 필요한 계정 :

당기 및 전기의 총운영사업비에 포함된 급여 등 부가가치계산에 필요한 계정은 다음과 같습니다(단위:천원).

계정과목	2021	2020
급여	6,055,396	6,622,105
퇴직급여	558,276	835,855
복리후생비	566,871	624,883
감가상각비	431,885	422,365
무형자산상각비	93,703	90,309
합 계	7,706,131	8,595,517

10. 이익잉여금 :

가. 기금적립금 -

기금감소로 인한 기금보전과 기금의 실질가치 유지를 목적으로 적립하고 있습니다.

나. 이익잉여금처분계산서 -

(단위:천원).

계정과목	2021		2020	
미처분이익잉여금		9,743		2,816,159
전기이월이익잉여금	-		-	
당기순이익	9,743		2,816,159	
임의적립금등의 이입액		-		-
잉여금적립금	-		-	
이익잉여금처분액		9,743		2,816,159
기금적립금	-		-	
잉여금적립금	9,743		2,816,159	
차기이월 미처분이익잉여금		-		-

당기말 미처분이익잉여금의 처분예정일은 2022년 2월 25일입니다.

11. 현금흐름표 :

당기와 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 중요한 거래내용은 없습니다.

12. 재무제표 확정일과 기관

연구원의 재무제표는 2022년 2월 18일 연구원의 원장에 의하여 승인되었으며, 2022년 2월 25일자 이사회에서 최종 승인될 예정입니다.

잔액·잔고 증명서

예금주: (재)한국지방행정연구원 증서번호: 99990323 발급번호: 4457156

상표명		금액/평가금액	미결제 타점권	적용환율
계좌번호				
지급제한내용 / 기타 특이사항				
기업자유예금	KRW	*17,958,710		
140-006-396537				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*278,674,331		
140-007-420902				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*6,167,333		
140-007-420910				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*216,719,131		
140-007-420934				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*567		
140-007-420966				
해당없음				
합계금액		금오원천구배오십이만원칠십이원정		*KRW519,520,072
미결제타점권 금액합계				

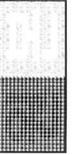


신한은행

잔액기준일 : 2021년 12월 31일

발급일자 : (2022-02-24 10:04:12)

- * 본 증명서는 인터넷으로 발급되었습니다. 증명서 발급내용의 일치여부는 신한은행 홈페이지 / 간편조회서비스에서 확인할 수 있습니다. (발급일 포함 30일 이내)
- * 금액 중 미결제타점권은 입금내역 중 기계수표, 당좌수표, 약속어음 등을 말하며(자기앞수표 제외), 만일 부도 처리될 경우 금액에서 차감되오니 유의하여 주시기 바랍니다.
- * 평가금액은 종합투자증권의 평가금액을 말하며, 기준가격의 등락에 따라 매일 변동될 수 있습니다.



잔액·잔고 증명서

예금주: (재)한국지방행정연구원 증서번호: 99990323 발급번호: 4457162

상표명		금액/평가금액	미결제 타점권	적용환율
계좌번호				
지급제한내용 / 기타 특이사항				
수표기업자유예금	KRW	*40,139,843		
140-007-520087				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*656,124,270		
140-007-593321				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*2,568,003,661		
140-007-756930				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*451,348,445		
140-008-460458				
해당없음				
기업자유예금	KRW	*9,233,122		
140-010-804502				
해당없음				
합계금액		금삼십칠억이천사백팔십사만구천삼백사십원정		*KRW3,724,849,341
미결제타점권 금액합계				



신한은행

잔액기준일 : 2021년 12월 31일

발급일자 : (2022-02-24 10:05:02)

- * 본 증명서는 인터넷으로 발급되었습니다. 증명서 발급내용의 일치여부는 신한은행 홈페이지 / 간편조회서비스에서 확인할 수 있습니다. (발급일 포함 30일 이내)
- * 금액 중 미결제타점권은 입금내역 중 기계수표, 당좌수표, 약속어음 등을 말하며(자기앞수표 제외), 만일 부도 처리될 경우 금액에서 차감되오니 유의하여 주시기 바랍니다.
- * 평가금액은 종합투자증권의 평가금액을 말하며, 기준가격의 등락에 따라 매일 변동될 수 있습니다.



잔액·잔고 증명서

예금주: (재)한국지방행정연구원	증서번호: 99990323	발급번호: 4457165
상동명	금액/평가금액	적용항목
계좌번호	잔액제한내용 / 기타 특이사항	기준거래/잔고과수
기업자유예금	KRW *3,222,142,889	
140-010-804540		
해당없음		
신한법인용MMF계A-1호	KRW *0	
251-004-396122		1,005.44
해당없음		

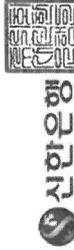
이 하 여 백

합계금액	*KRW3,222,142,889
미결제타점권 금액합계	금상신이역이천이백만원십사만이천팔백삼십구원정

잔액기준일 : 2021년 12월 31일

발급일자 : (2022-02-24 10:05:27)

- * 본 증명서는 인터넷으로 발급되었습니다. 증명서 발급내용의 일치여부는 신한은행 홈페이지 / 간편조회서비스에서 확인할 수 있습니다. (발급일 포함 30일 이내)
- * 금액 총 미결제타점권은 입금내역 총 기계수표, 당좌수표, 약속어음 등을 말하며(자기앞수표 제외), 만일 부도 처리될 경우 금액에서 차감되오니 유의하여 주시기 바랍니다.
- * 평가금액은 집합투자증권의 평가금액을 말하며, 기준가격의 등락에 따라 매일 변동될 수 있습니다.



No. 514919

발급진위확인번호 : 3922010500578
Confirmation Number

잔액 증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance / Average Balance

발급용도 : 회계(가사) 결산관련 확인용

예금주명 / 위탁자명 Depositor / Truster	(재) 한국지방행정연구원	고객번호 Customer No	105-**-**-*2
주소 Address			
계좌과목 Type of Account	계좌번호 Account No.	계정잔액 Amount / Average	미결제타점권 Uncleared Checks & Bills
정기예금	223-0565-5892-00	KRW2,600,000,000	₩0
	관련대출금 등 인출제한 금액: Loan concerned etc. Restricted payment	₩0	
정기예금	223-0565-5897-07	KRW2,400,000,000	₩0
	관련대출금 등 인출제한 금액: Loan concerned etc. Restricted payment	₩0	
정기예금	223-0565-5900-09	KRW2,000,000,000	₩0
	관련대출금 등 인출제한 금액: Loan concerned etc. Restricted payment	₩0	
정기예금	223-0565-5905-06	KRW2,000,000,000	₩0
	관련대출금 등 인출제한 금액: Loan concerned etc. Restricted payment	₩0	
정기예금	223-0583-1983-01	KRW1,197,976,380	₩0
	관련대출금 등 인출제한 금액: Loan concerned etc. Restricted payment	₩0	
일금 (Total amount) : KRW10,197,976,380			

(* 미결제타점권 ₩0)
Uncleared Checks & Bills Totalling ₩ 0

을 포함)
are included

Exchange rate :

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액을 증명합니다.
We hereby certify that the balance in our bank as of 2021.12.31 stands as above.

발급일 (Date) : 2022.01.03

영인점 (Branch) : 강남

서명 (Authorized Signature)

신한은행

강남지점 강재창



- * 이 증명서는 담당행원 및 간사총괄행원의 결인이 있어야 합니다.
- * First two spaces above must show seals of the officers concerned.
- * 중 동영사 발급내용의 일치여부는 발급일로부터 30일 이내에 당행 홈페이지 / 고객센터 / 증명서발급서비스에서 확인할 수 있습니다.
- * Please check the authenticity of this certificate at quick menu in bank's homepage(www.shinhan.co.kr) within 30days from the date of issue.
- * 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 부가리, 시고신고 등의 사유로 부도처리시 은행에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.
- * The balance is including creation of pledge, restricted payment by law, and other restricted payments.
- * 인출제한 금액은 관련대출금, 변질사건제한, 지리부류, 집권성정 금액을 합한 금액으로 한정됩니다. 포사합니다.
- * Withdrawal limit includes the related loan, attachment, hold payment and the right of pledge and displays up to current deposit balance.

No. 514921

발급진위확인번호 : 3922010300578
Confirmation Number

잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance / Average Balance
발급용도 : 회계(감사) 결산관련 확인용

예금주명 / 위탁자명 (계) 한국지방행정연구원 Depositor / Truster
주소 Address (계) 한국지방행정연구원
고객번호 Customer No. 105-**-**-*2

계좌과목 Type of Account	계좌번호 Account No.	계정잔액 Amount / Average	미결제타점권 Uncleared Checks & Bills	위탁자 원부수당 / 이자 Beneficiary of Interest	비고 Remarks
정기예금	223-0593-2726-00	KRW2,960,000,000	₩0		
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment ₩0					
정기예금	223-0595-1588-00	KRW1,004,000,000	₩0		
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment ₩0					
정기예금					
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment					
정기예금					
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment					
정기예금					
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment					

일금 (Total amount) : KRW3,964,000,000

(* 미결제타점권 ₩0
Uncleared Checks & Bills totaling ₩0

Exchange rate :
을 포함
are included

위 금액은 2021 년 12 월 31 일 현재 귀하 명의의 예 금 잔액을 증명합니다.
We hereby certify that the balance in our bank as of 2021.12.31 stands as above.

발급일(Date): 2022.01.03
영업점(Branch): 강남
서명(Authorized Signature)



- * 이 증명서는 담당책임자 및 감사총괄책임자의 장인이 있어야 함.
First two spaces above must show seals of approval of the officers concerned.
- * 통영시 본점내용의 일치여부는 발급일로부터 30일 이내에 당행 홈페이지 / 팩스서비스 / 잔액증명서 발급조회에서 확인 할 수 있습니다.
Please check the authenticity of this certificate at quick menu in bank's homepage(www.bnk.co.kr) within 30days from the date of issue.
- * 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 부도처리시 잔액에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.
The balance is including creation of pledge, restriction payment by law, and other restricted payments.
- * 인출제한 금액은 관련대출금, 부채지급제한, 저당부족, 차감사정 금액을 합한 금액으로 현재잔액까지 표시합니다.
Withdrawal limit includes the related loan, attachment, hold payment and the right of pledge and displays up to current deposit balance.

No. 514920

발급진위확인번호 : 3922010300578
Confirmation Number

잔액증명서

Certificate of Deposit / Money Trust Balance / Average Balance
발급용도 : 회계(감사) 결산관련 확인용

예금주명 / 위탁자명 (계) 한국지방행정연구원 Depositor / Truster
주소 Address (계) 한국지방행정연구원
고객번호 Customer No. 105-**-**-*2

계좌과목 Type of Account	계좌번호 Account No.	계정잔액 Amount / Average	미결제타점권 Uncleared Checks & Bills	위탁자 원부수당 / 이자 Beneficiary of Interest	비고 Remarks
정기예금	223-0583-1990-01	KRW1,581,187,188	₩0		
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment ₩0					
정기예금	223-0588-3034-02	KRW1,200,000,000	₩0		
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment ₩0					
정기예금	223-0588-3038-04	KRW1,200,000,000	₩0		
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment ₩0					
정기예금	223-0588-3043-03	KRW1,200,000,000	₩0		
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment ₩0					
정기예금	223-0588-3050-03	KRW182,373,820	₩0		
관련대출금 등 인출제한 금액 : Loan concerned etc. Restricted payment ₩0					

일금 (Total amount) : KRW5,363,561,008

(* 미결제타점권 ₩0
Uncleared Checks & Bills totaling ₩0

Exchange rate :
을 포함
are included

위 금액은 2021 년 12 월 31 일 현재 귀하 명의의 예 금 잔액을 증명합니다.
We hereby certify that the balance in our bank as of 2021.12.31 stands as above.

발급일(Date): 2022.01.03
영업점(Branch): 강남
서명(Authorized Signature)



- * 이 증명서는 담당책임자 및 감사총괄책임자의 장인이 있어야 함.
First two spaces above must show seals of approval of the officers concerned.
- * 통영시 본점내용의 일치여부는 발급일로부터 30일 이내에 당행 홈페이지 / 팩스서비스 / 잔액증명서 발급조회에서 확인 할 수 있습니다.
Please check the authenticity of this certificate at quick menu in bank's homepage(www.bnk.co.kr) within 30days from the date of issue.
- * 미결제타점권의 금액은 예금부족, 위변조, 무거래, 사고신고 등의 사유로 부도처리시 잔액에서 차감됨을 유의하시기 바랍니다.
The balance is including creation of pledge, restriction payment by law, and other restricted payments.
- * 인출제한 금액은 관련대출금, 부채지급제한, 저당부족, 차감사정 금액을 합한 금액으로 현재잔액까지 표시합니다.
Withdrawal limit includes the related loan, attachment, hold payment and the right of pledge and displays up to current deposit balance.

발급관리번호 : 00182227745

2021 - 0413293

발행일 : 2022년 01월 03일 (10:49:03)

(계) 한국지방행정연구원 귀하

예금종류	계좌번호	잔액(원)	미결제타점권(원)		관련대출, 집권(추원)	
			입류관련사항	최권결제이력(개월)	비고	비고
정기예금	303-6368-0203-11	₩1,306,500,000	해당없음	₩0	0	
			해당없음			
합계		₩1,306,500,000		₩0	0	

2021년12월31일 현재 고객님 명의의 예금(신탁·환매제) 잔액을 위와 같이 증명합니다.

잔액합계 : 일십삼억육백오십만원



농협은행

원주혁신도시지점

- 주) 1. 이 증명서는 감사통칙임지의 확인이 있어야 유효합니다.
- 2. 잔액합계가 1억원 이상인 경우는 영업점장의 확인이 있어야 유효합니다.
- 3. 발급기준일 당일에는 해당 예금계좌의 인출금 거래를 할 수 없습니다.
- 4. 미결제타점권, 관련대출, 집권, 입류관련사항, 최근 결제이력(1개월)은 2021년12월31일 기준입니다.

* 최근 집권결제이력(1개월)은 법인계좌란 표시됩니다.
본 잔액증명서는 발급일로부터 1개월 이내에 당행 홈페이지(http://banking.nonghyup.com/) 초기화면의 "빠른조회서비스"에서 권위확인인이 가능합니다



예금(신탁)잔액증명서

증서 번호 : 015228

발행일자 : 2022년 01월 03일

(제 1 호) 09시 15분 현재

1 / 1

이 용지는 위조식별 표시가 되어있음.

번호	계좌번호	원본수익자성명	예금종류	예금수익자성명	예금잔액·신탁원본 (결제전 타점포함) 신 탁 원 가 이 익	결제전 타점금액	비고
1	1024-01-9747027	원본수익자성명	정기예금	이익수익자성명	₩1,631,768,540	₩0	₩0 지급제한사항없음
2	1024-01-9845250	원본수익자성명	시장금리부정기예금	이익수익자성명	₩1,150,000,000	₩0	₩0 지급제한사항없음
3	1024-01-9845335	원본수익자성명	시장금리부정기예금	이익수익자성명	₩3,611,418,619	₩0	₩0 지급제한사항없음
4	1024-01-9860259	원본수익자성명	시장금리부정기예금	이익수익자성명	₩1,478,834,105	₩0	₩0 지급제한사항없음
5							
6							
7							
8							
9							
10							
합계						₩7,872,021,264	₩0
						₩0	₩0

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금잔액을 증명합니다.

고객업무부

주식회사 전북은행

(재)한국지방행정연구원

예금주

부점

귀하

[동 예금잔액증명서 발급내용의 일치여부는 당행 홈페이지/빠른서비스에서 확인할 수 있습니다.]
발급번호 : 00157400

예금(신탁)잔액증명서

CERTIFICATE OF DEPOSIT(TRUST) BALANCE

NO. 02192110

(계) 한국지방행정연구원 귀하

담당감사총괄
책임자책임자

아래 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금(신탁)잔액임을 증명합니다.
We certify that the deposit(trust) balance as of stands as below.

예금(신탁종류) 및 계좌번호 Type Of Deposit(Trust) & Account No.	잔액 Deposit (Trust) Balance	잔액중 미결제 파접권 Uncollected Checks & Bills	관련대출금 Connected Loans
정기예금 720-100-146812	2,555,189,902	0	0
정기예금 720-100-146820	3,220,000,000	0	0
정기예금 720-100-146837	1,251,269,042	0	0
정기예금 720-100-146851	2,000,000,000	0	0
계(Total)	₩9,026,458,944	₩0	₩0

주: 1. 이 증명서는 담당책임자 및 감사총괄책임자의 검인이 있어야 함.
2. 관련대출금, 예금인출제한내용, 질권설정 등 예금관련 주요사항은 모두 기재한다.
3. 수익증권인 경우 증명금액(잔액)은 기준일 현재 기준가격을 적용하여 산정한 금액임.
4. 질권설정(해지)일: 발급기준일 지정 1개월 대상으로 최종 질권설정(해지)일을 표시함.

2022년 1월 5일



제주은행
JEJU BANK
서훈지점
차장 최경분 (인)

Authorized Signature

동 예금잔액 증명서 발급내용의 일치 여부를는 당행 홈페이지/카로바로서비스에서 확인할 수 있습니다.



제주은행

예금(신탁)잔액증명서

CERTIFICATE OF DEPOSIT(TRUST) BALANCE

NO. 02192111

(계) 한국지방행정연구원 귀하

담당감사총괄
책임자책임자

아래 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금(신탁)잔액임을 증명합니다.
We certify that the deposit(trust) balance as of stands as below.

예금(신탁종류) 및 계좌번호 Type Of Deposit(Trust) & Account No.	잔액 Deposit (Trust) Balance	잔액중 미결제 파접권 Uncollected Checks & Bills	관련대출금 Connected Loans
정기예금 720-100-146876	3,358,131,520	0	0
계(Total)	₩3,358,131,520	₩0	₩0

주: 1. 이 증명서는 담당책임자 및 감사총괄책임자의 검인이 있어야 함.
2. 관련대출금, 예금인출제한내용, 질권설정 등 예금관련 주요사항은 모두 기재한다.
3. 수익증권인 경우 증명금액(잔액)은 기준일 현재 기준가격을 적용하여 산정한 금액임.
4. 질권설정(해지)일: 발급기준일 지정 1개월 대상으로 최종 질권설정(해지)일을 표시함.

2022년 1월 3일



제주은행
JEJU BANK
서훈지점
차장 최경분 (인)

Authorized Signature

동 예금잔액 증명서 발급내용의 일치 여부를는 당행 홈페이지/바로바로서비스에서 확인할 수 있습니다.



제주은행

발행번호 : 2022-502-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명	[제]한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자	2021-12-31					
주민/사업자 번호	105-82-05572		용	내부 결결신용					
기	타 1	타 2							
기									
순번	예금종류	계좌번호	잔액	기결제타점권	관내대출금	인출제한	점권설정	개설일	만기일
1	(저축) 정기예금 특리	319-41-24-0885682	₩50,000,000	₩0	₩0	무	무	2021-10-28	2022-10-28
<미입력>									
		합		₩50,000,000	₩0	₩0	₩0		

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사동행
책임자

2022년 01월 03일

(주)키움저축은행

관리인 김경혜 (인)

주소: 경기 성남시 분당구 분당로 43 2층 (서현동, 서울나우빌딩)
전화번호: 031 - 606 - 8000
팩스번호: 031 - 606 - 8010

키움저축은행

발행번호 : 61-2022-000001 (매수 : 1 장)

예금 잔액 증명서

금 오천만원정 (₩ 50,000,000)

예금주명	[제]한국지방행정연구원					
주민(사업자) 번호	105-82-05572					
기준일자	2021년 12월 31일 현재					
발행용도	정기발행					
여수금종별	계좌번호	예금잔액	미결제타점권	관련대출금	인출제한	질권설정
정기예금	06-24-1507415	50,000,000	0	0	무	무
		300,000				
		합	0	0		
		소	50,000,000	0	0	0
		합	50,000,000	0	0	0

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액을 증명합니다.

2022년 01월 03일

경기도 성남시 분당구 야탑로

(주)KB저축은행

분당지점장 김범석

발행번호 : 2022-502-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오친만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-05572		용		도 결산용			
기		타 1		기		타 2			
순번	예금종류	계좌번호	잔액	가액제한	관련대출금	인출제한	잔액실정	개입일	만기일
1	정기예금 특리식(통)	55-41-24-1804982	₩50,000,000	₩50,000,000	₩0	무	무	2021-10-26	2022-10-26
		<이하 미백>							
합		계	₩50,000,000	₩0	₩0				

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사동할
책임자



2022년01월03일
(주)한국투자저축은행
영업점장 이기영 (인)

주소 : 경기 성남시 분당구 서현로 184 (서현동)
전화번호 : 031 - 788 - 4000
팩스번호 : 031 - 781 - 9940

truefriend 한국투자저축은행

발행번호 : 2022-504-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오친만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-05572		용		도 결산용			
기		타 1		기		타 2			
순번	예금종류	계좌번호	잔액	가액제한	관련대출금	인출제한	잔액실정	개입일	만기일
1	정기예금 특리식	048-51-24-1186783	₩50,000,000	₩50,000,000	₩0	무	무	2021-10-26	2022-10-26
		<이하 미백>							
합		계	₩50,000,000	₩0	₩0				

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사동할
책임자



2022년01월03일
(주)유진저축은행
지점장 전계홍 (인)

주소 : 경기 성남시 분당구 황새울로336번길 5 2층
전화번호 : - 1544 - 6700
팩스번호 : 031 - 696 - 1250

유진저축은행

발행번호 : 2022-518-01

정기발급

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지병행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-05672		용		잔액 확인용			
기		타 1		기		타 2			
순번	예금종류	계좌번호	잔액	미결제타점권	권리대출금	인출제한	질권설정	개설일	만기일
1	정기예금(특리)	021-51-24-0244689	₩50,000,000	₩0	₩0	무	무	2021-11-26	2022-11-02
<이외 대백>									
합		계		₩50,000,000	₩0	무	무		

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금잔액을 증명합니다.

감사동행
책임자



2022년 01월 03일

(주)도이저축은행
영남점점 원용대 (인)

주소 : 서울 강남구 테헤란로 323 (역삼동 702-23)
전화번호 : 02 - 569 - 5600
팩스번호 : 02 - 560 - 0029

The DGB 저축은행

발행번호 : 2022-500-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지병행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-05672		용		결산용			
기		타 1		기		타 2			
순번	예금종류	계좌번호	잔액	미결제타점권	권리대출금	인출제한	질권설정	개설일	만기일
1	정기예금(특리)	102-01-24-1118689	₩50,000,000	₩0	₩0	무	무	2021-10-26	2022-10-26
<이외 대백>									
합		계		₩50,000,000	₩0	무	무		

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금잔액을 증명합니다.

감사동행
책임자



2022년 01월 03일

(주)도이저축은행
지점장 나경문 (인)

주소 : 경기 성남시 분당구 황새울로266번길 35 101호 (수내동, 오피스텔트러블)
전화번호 : 031 - 710 - 8100
팩스번호 : 031 - 726 - 8160

도이저축은행

발행번호 : 2022-502-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-05572		용		도 결산용			
기		기		기		기			
기		기		기		기			
순번	예금종류	계좌번호	잔액	이월계좌입금	관련대출금	인출제한	정관성정	개설일	만기일
1	정기예금 복리식	017-91-24-034885	₩50,000,000	₩0	₩0	무	무	2021-11-02	2022-11-02
<이하 미백>									
합		₩50,000,000		₩0	₩0				

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사통합
책임자

2022년 01월 03일

(주)키움에스저축은행

대표이사 임경호 (인)

주소: 서울 강남구 논현로 422 (백산2동)
전화번호: 02-556-2501
팩스번호: 02-552-4288

키움에스저축은행

발행번호 : 2022-500-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-05572		용		도 내부감사용			
기		기		기		기			
기		기		기		기			
순번	예금종류	계좌번호	잔액	이월계좌입금	관련대출금	인출제한	정관성정	개설일	만기일
1	정기예금 복리식	038-41-24-0206480	₩10,000,000	₩0	₩0	무	무	2021-11-04	2022-11-04
<이하 미백>									
합		₩50,000,000		₩0	₩0				

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사통합
책임자

2022년 01월 09일

유안타저축은행(주)

영업점장 이미숙 (인)

주소: 서울 강남구 강남대로 542 (논현동,영풍빌딩)
전화번호: 02-6022-3700
팩스번호: 02-519-2753

유안타저축은행

발행번호 : 2022-500-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-06572		용		도 확인용			
기		타 1							
기		타 2							
순번	예금종류	계좌번호	잔액	미결제입금	관련대출금	인출제한	잔액성정	개설일	민기일
1	장기예금 특리식	127-6-24-079882	₩50,000,000	₩0	₩0	₩0	무	2021-11-04	2022-11-04
			<이하 미발>						
합			₩50,000,000	₩0	₩0	₩0			

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사총괄 책임자 

2022년01월03일



(주)스카이저축은행
지점장 임태훈

주소 : 서울 서초구 강남대로928 2층 (서초) 본점 (주)스카이저축은행
전화번호 : 02-6494-2100
팩스번호 : 02-6494-2177

발행번호 : 2022-500-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31			
주민/사업자 번호		105-82-06572		용		도 감사용			
기		타 1							
기		타 2							
순번	예금종류	계좌번호	잔액	미결제입금	관련대출금	인출제한	잔액성정	개설일	민기일
1	장기예금 특리식	008-61-24-0162468	₩50,000,000	₩0	₩0	₩0	무	2021-11-04	2022-11-04
			<이하 미발>						
합			₩50,000,000	₩0	₩0	₩0			

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사총괄 책임자 

2022년01월03일



(주)스카이저축은행
대표이사 유석현

주소 : 서울 강남구 학동로 103 3층 (논현동) (주)스카이저축은행
전화번호 : 02-3465-4100
팩스번호 : 02-3465-4151

예금잔액증명서

발행번호: 61-2022-000003
 금오천만원정

예금주명	개단법인한국저방행정연구원			인출제한	정권실정
주민(사업자)번호	105-32-05572	예금잔액	50,000,000	0	무
기준일자	2021년 12월 31일 현재	미결제타점권	0	0	무
발행용도	정기발급	예금잔액	50,000,000	0	무
예금종별	계좌번호	잔액	50,000,000	0	무
정기예금	007-09-24-0540063	₩50,000,000			
****이하여백****					
합계		50,000,000	0	0	0

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액임을 증명합니다.

2022년 01월 03일

서울시 강남구 삼성동 170-8
 (주) D B 저축은행
 삼성지점장 김기영

0270220103131210 - 1

발행번호: 2022-501-01

예금잔액증명서

(고객발급용)

금오천만원정 (₩50,000,000)

예금주명	(재)한국저방행정연구원			예금잔액 기준일자	2021-12-31
주민/사업자번호	105-82-05572	용	도	내부감사용	
기	타 1				
기	타 2				
예금종류	계좌번호	잔액	미결제타점권	관련대환금	인출제한
정기예금 특약시	038-61-24-228347	₩50,000,000	₩0	₩0	무
<이하 여백>					
합계		₩50,000,000	₩0	₩0	₩0

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사총괄 책임자

2022년 01월 03일
 바토저축은행
 대표이사 정재욱 (인)

주소: 서울 강남구 테헤란로 512 (대치2동, 신안빌딩)
 전화번호: 02-3467-0100
 팩스번호: 02-3467-0147



예금잔액증명서

관리번호 : 001-2022-301-23256

(일금오천만원정) NH저축은행 (₩50,000,000)

예금주	(재)한국지방행정연구원	주민/사업자등록번호	1058205572
예금잔액 기준일자	2021년 12월 31일		
발급일	2022년 01월 03일		
예금종류	계좌번호	예금잔액	미결제 타점권
정기예금(복리)	062-02-24-3913497	50,000,000	0
합계		50,000,000	
비고	기재된 계정과목과 계좌번호에 한하여 잔액을 조회 합니다.		

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의 예금 잔액을 증명합니다.

2022년 01월 03일

NH저축은행(주) 본점영업부

지점장 김기웅



예금주 확인사항

예금자의 의사에 관계없이 예금잔액증명서 발급시 예금관련 대출금, 예금인출 제한내용, 질권설정 등 예금관련 주요사항이 있을경우 등 내용 모두를 반드시 기재합니다.

예금잔액증명서

발행번호 : 1202-2022-01-00006 (₩50,000,000)
 금액 : 금오천만원정 (단, 미결제타점권 ₩0 원을 포함)

예금주명	(재)한국지방행정연구원	귀하
예금잔액 기준일자	2021년 12월 31일	현재
발급일	2022년 01월 03일	
예금종류	계좌번호	예금잔액
정기예금	067-02-24-08508-0	₩50,000,000
합계		₩50,000,000

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 귀하 명의의

예금잔액을 증명합니다.

2022년 01월 03일

하나저축은행



인증번호 : K0FA-TMJL-ENDS-P1HTP

www.hanasavings.com

03-31-22 14:38 ;

1 / 1

발행번호 : 2022-500-01

예금잔액 증명서

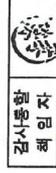
(고객 발급용)

금 오천만원정

(₩50,000,000)

예금주명	(재)한국지방법정연구원	예금잔액 기준일자	2021-12-31
주민/사업자 번호	105-82-05672	용	도 학년용
기	타 1		
기	타 2		
수입	예금종류	계좌번호	간액
1	8기예금 저축식	041-61-21-147228	₩50,000,000
		이후입금>	
		미결제타점권	WO
		관련대출금	WO
		인용계한	무
		질권설정	무
		개설일	2021-11-15 / 2022-11-15
		만기일	
		합	₩50,000,000

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.



2022년 01월 03일

(주)에기람저축은행

대표이사 박승환

주소 : 서울 강남구 테헤란로 419 강남국제금융센터 2층
전화번호 : - 1877 - 7788
팩스번호 : 02 - 6808 - 7089



000552

예금잔액 증명서

발행번호 : 20221020002

금 오천만원정 (₩50,000,000)

예금주명	(재)한국지방법정연구원	주민/사업자번호	105-82-0***
예금잔액 기준일자	2021년 12월 31일 현재		
용	내부결산용		
예금종류	가입일자	계좌번호	잔액
복리정기예금	2021-11-15	130-02-25-0451915	₩50,000,000
			- 이하 여백 -
		미결제 타점권	WO
		관련대출금	WO
		인출제한	무
		합	₩50,000,000

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.



발급일 : 2022년 01월 03일

영인점 : (주)BNK저축은행 서울영업점

BNK저축은행

서울영업부장 (인)

* 동 증명서 발급내용의 일치여부는 발급일로부터 30일 이내에 당사 홈페이지 (www.bnkcb.com) / 제증명서 발급 및 조회에서 확인할 수 있습니다.

본 문서는 우리금융저축은행의 지적 재산입니다. 조의부 처리에 주의 바랍니다.

발행번호 : 2022-506-01

예금 잔액 증명서

(고객 발급용)

금 오천만원 정 (₩50,000,000)

예금주명	(제)한국지방행정연구원	예금잔액 기준일자	2021-12-31										
주인/사업자 번호	105-82-05572	용도	결산용										
기타 1		계좌번호	403-91-24-181240										
기타 2		잔액	₩50,000,000										
문번	1	계좌번호	403-91-24-181240	이월계좌입금	₩0	취입대금	₩0	인출제한	₩0	과연성형	₩0	개년월	2021-11-15 / 2022-11-15
합		계	₩50,000,000	합	₩0	합	₩0	합	₩0	합	₩0	합	₩0

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금잔액을 증명합니다.

감사총괄 책임자

2022년 01월 03일
우리금융저축은행
 지점장 라경미
 주소: 서울 강남구 테헤란로 301 3층 (역삼동, 강남금융센터)
 전화번호: 02-2023-1100
 팩스번호: 02-2023-1139

우리금융저축은행

예금 잔액 증명서

(발급용)

발행번호 : 61-2022-000006

금 오천만원 정 (₩50,000,000)

(단, 미결제 타권인이 포함된 금액임)

예금주명	(제)한국지방행정연구원 귀하	예금잔액 기준일자	2021년 12월 31일 현재						
주인(사업자) 번호	105-82-05572	계좌번호	01411-24-2882405						
기준일자	2021년 12월 31일 현재	잔액	50,000,000						
발행용도	내부감사용	미결제 타권인	0						
합		계	₩50,000,000	합	₩0	합	₩0	합	₩0

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금 잔액을 증명합니다.



2022년 01월 03일
 푸른저축은행
 대표이사 송명구

발행번호 : 2022-501-01

예금잔액증명서

(고객 발급용)

금오천민원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31	
주민/사업자 번호		105-82-05572		용		도	
기		타 1		기		타 2	
순번	계좌번호	잔액	미결제타입권	관련대출금	인출제한	질권설정	개시일
1	325-61-24-0654785	₩50,000,000	WC	₩0	무	무	2021-11-16
<이하 여백>							
합		₩50,000,000	₩0	₩0	무	무	2021-11-16

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

감사등할
책임자

2022년01월03일

세람저축은행

지점장 김화민 (인)

주소 : 경기 성남시 분당구 황새울로 307 한디스그마파크 1층
전화번호 : 031 - 703 - 6781
팩스번호 : 031 - 703 - 6783



발행번호 : 2022-501-01

예금잔액증명서

(고객 발급용)

금오천민원정

(₩50,000,000)

예금주명		(재)한국지방행정연구원		예금잔액 기준일자		2021-12-31	
주민/사업자 번호		105-82-05572		용		도	
기		타 1		기		타 2	
순번	계좌번호	잔액	미결제타입권	관련대출금	인출제한	질권설정	개시일
1	024-01-34-0418864	₩50,000,000	WO	₩0	무	무	2021-11-19
<이하 여백>							
합		₩50,000,000	₩0	₩0	무	무	2021-11-19

위 금액은 2021년 12월 31일 현재 상기 예금주명의 예금임을 증명합니다.

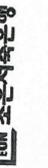
감사등할
책임자

2022년01월03일

조은저축은행

대표이사 전우

주소 : 서울 관악구 강남대로 574 한기원사국제조각관 3층(농림통조은저축은행)
전화번호 : - 1644 - 7200
팩스번호 : 02 - 2280 - 0788



2023년도 한국지방행정연구원 출연금 요구서

□ 설립 개요

- (연혁) '84. 8월 재단법인 설립허가, '86. 5월 (재)한국지방행정연구원 개원
'14. 11월 지방투자사업관리센터 설치(지방재정법·행정자치부 고시)
※ 설립근거 : 「민법」 제32조 및 「한국지방행정연구원 육성법」
- (기능) 지방행정, 지방재정 및 지역균형발전 등에 대한 중·장기 시책 개발 및 조사, 지방투자사업 타당성조사·평가 연구 등

< 2022년 주요사업 >

- ◇ 연구과제 수행: 기본 9, 정책 31, 수시 5, 정책이슈리포트 17, 자체연구 5 등
- ◇ 학술행사, 국제협력, 발간사업(학술지, 정보지), 국민제안공모, 수탁용역 등
- ◇ 지방투자사업 타당성조사 59, 출자·출연 타당성 검토 6, 자체타당성조사 검토 100건, 관련 학술행사 등

□ 조직 및 정·현원('22. 7월 기준)

- (조직) 원장, 1부원장(6실), 1센터(3부)
- (정원) 104명(원장 1, 연구직 65, 투자분석직 18, 전문직 1, 행정직 19)
- (현원) 86명(원장1, 연구직 49(박사 47, 석사 2), 투자분석직 16, 전문직 1, 행정직 18)

□ 출연 근거

- 「한국지방행정연구원 육성법」 제3조 제3항
※ 지방자치단체는 연구원의 시설비 및 운영비와 기금에 충당하기 위하여 필요한 출연금을 예산의 범위에서 지급한다

□ 출연 필요성

- 자치분권 확대 정책개발, 지역 균형 발전을 위한 자치단체와 중앙정부 협력 방안 마련 등으로 미래 지방 자치 발전을 위한 종합적인 연구 필요
- 자치단체의 현안 이슈를 지역 특성을 반영한 맞춤형 컨설팅 등으로 자치단체 정책 비교 및 협력체계 방안 마련으로 지역발전 기여를 위한 연구 필요
- 정책 집행 결과의 분석·평가를 통해 자치단체 특성을 반영한 맞춤형 정책개발 필요

□ 출연금 반영 요청액 : 250,000천원 (2022년과 동일 수준)

- 시·도별(세종 제외) : 250,000천원
- 세종특별자치시 : 150,000천원

< 3년간 출연 현황 >

▪ 2020(250,000천원) ▪ 2021(250,000천원) ▪ 2022(250,000천원)

□ **2023년도 출연금**(250,000천원)

(단위 : 천원)

구분	예산액	산출기초	
합계	250,000		
인건비 소계	189,000	(75.6%)	
인건비	189,000	• 연구원 인건비(71억원) 2.7% (연구직 49 분석직 16 전문·행정직 20)	
연구사업비 소계	40,000	(16.0%)	
연구사업비	정책연구과제	10,000	• 정책연구 개발사업 등
	시도현안과제	8,000	• 현안과제 개발사업 등
	학술행사 등	12,000	• 국·내외 세미나, 지방의정아카데미, 유관기관 및 시도연구원 협력사업, 지방자치단체체컨설팅 지원 등
	발간사업 등	10,000	• 지방행정연구, 지방자치이슈와포럼, 지방자치정책브리프, 지방의정브리프 등
일반운영비 소계	21,000	(8.4%)	
일반운영비	21,000	• 일반수용비, 공공요금, 전산운영, 교육훈련, 시설비 및 청사관리비 등	

2023년도 사업계획서(안)

일반회계

[지방행정연구 정책개발]

I. 2023년도 사업운영 방향

1. 기관운영 목표

- 지방자치를 선도하는 신뢰받는 연구기관
 - 자치행정, 지방재정, 지역균형발전 분야 최고의 기관 브랜드 구축
- 국정과제 실현 및 지방자치단체 발전을 위한 정책개발 선도
- 국책 연구기관 상위 수준의 연구역량 및 연구품질 확보

2. 추진방향 및 전략과제

- 외부환경 변화에 능동적·미래지향적 대응으로 문제해결 중심 연구 확대
 - 윤석열 정부 출범 이후 새로운 국정과제의 성공적 추진을 위한 지원 지속
 - 국정목표 ‘대한민국 어디서나 살기 좋은 지방시대’ 추진을 위한 정책 개발
 - 진정한 지역주도 균형발전을 위한 연구원의 연구역량 집중 및 지원
 - 코로나19가 엔데믹 시대로 전환되는 환경변화에 대응하는 연구체계 구축
 - 정부 부처 및 자치단체의 코로나19 대응을 위한 추진 정책 분석
 - 새로운 환경 대응을 위한 정부 및 자치단체의 역할 강화를 위한 정책 발굴
 - 국내·외 여건 변화와 자치단체가 지향하는 새로운 초점에 부응하는 연구 확대
 - 다양한 분야의 융합 연구를 기반으로 정책 실효성 제고를 위한 노력 확대
 - 새로운 관점 및 시각을 통해 선제적 정책 대안 발굴로 정책 실효성
- 실효성 중심 연구와 정책 활용도 제고를 위한 연구품질 향상 노력
 - 다양한 현장 여건 및 환경 변화를 반영한 실질적 맞춤형 정책 대안 중심 연구
 - 정부와 자치단체의 다양한 여건과 환경을 고려한 현장 중심 연구 강화

- 연구성과 향상을 위한 연구품질 체계적 관리 및 지원 체계 강화
 - 현장(행안부, 자치단체)과 외부 전문가 자문 확대로 다양한 의견 반영
 - 연구품질 향상을 위해 연구진 노력도의 공정한 평가 체계 개선
 - 연구 윤리준수 기준 강화, 고객만족도 향상을 위한 고객 니즈 적극 반영
- 연구성과 활용 극대화를 위한 외부기관과의 협력 강화
 - 외부 기관과 상호 보완적 역량 활용을 위해 다양한 협력 방안 모색
 - 외부 고객의 과제 보고회 참여 범위 확대(책임 부서장) 요청
 - 자치단체 정책과제 수행 시 관련 부서와 현지 워크숍 개최 의무화
- 지방분권을 선도하는 연구기관의 역할 및 책무 강화
 - 지방자치 및 지방분권 실천의 선도적 리더로서의 역할 강화
 - 윤석열 정부의 지역균형발전 정책 추진을 위한 균형발전정책 연구 확대
 - 지방자치단체와 공동으로 지역경제 활성화를 위한 방안 모색
 - ‘지역경제활성화포럼’을 지속적으로 운영하여 지역과 함께 현안 해결 노력
 - 국민 관심도 높은 주제 중심으로 아이디어 공모전으로 일반 국민과 소통 확대
 - 유튜브 등 SNS를 통한 연구성과 대외 홍보 채널 확대
- 지역균형발전을 위한 관련 국정과제 정책 지원 방안 연구
 - 지역 인구감소 대응을 위한 정책 조사·분석 및 발전 방안 연구
 - 「인구감소지역 지원 특별법」 시행에 따라 ‘(가칭)인구감소지원센터’를 설치·운영
 - 인구감소 등으로 지방소멸 위기에 처한 지방자치단체에 대한 지원
 - 지방소멸 대응 방안 등 개별 지방자치단체 맞춤형 지원정책 발굴
 - 지역의 인구감소 대응 정책 우수 사례 발굴 및 확산을 위해 지원
 - 지역소멸 위험도가 높은 지역 중심으로 맞춤형 컨설팅 실시
- 지방자치단체 및 지방의회와의 협력 활동 강화
 - 외부기관 협력을 통한 연구성과 공유 세미나, 포럼 등 활동 확대
 - 관련 학계 전문가, 정부 위원회, 지방4단체협의회 등과 협력 관계 확대

- 자치단체와 맞춤형 정책 개발·컨설팅 등으로 상호 협력 네트워크 강화
- ‘지방의정연구센터’ 중심으로 지방의회 교류 협력 및 의정 관련 연구 강화
- 강원도-원주시-원주혁신도시 이전기관의 상호 발전을 위한 정례 간담회 개최

□ 핵심 사업 추진을 위한 연구 체계 정비 강화

- 기관 장기 발전을 위한 전략적 방안을 준비할 (가칭)미래전략센터 신설
 - 미래 발전을 위한 기관 경영전략을 추진할 전담 부서 운영
 - 경영전략 실천을 위한 세부 과제 정비 및 추진
- 핵심 사업 추진을 위한 조직의 정비
 - 법정 전문기관으로 신설되는 ‘인구감소지역대응센터’ 연구 역량 강화
 - 핵심 사업의 원활한 수행을 위한 연구역량 및 전문인력 지원 강화
 - 자치단체 조직진단 및 재정분석·평가, 지방이양사무 발굴 등 전략과제 지원 강화
- 연구 인적자원의 체계적 관리 및 연구 지원 체계 강화
 - 원활한 연구인력 운용을 위해 정원 대비 현원 충원율 지속 확대
 - 연구 부서별 자체 포럼, 연구회 연구역량 강화를 다양한 프로그램 개발 및 참여
 - 핵심 사업에 전담 연구지원 인력 배치로 업무 연속성 및 전문성 확보

□ 기관 재정 운용의 안정화 및 효율화

- 기관 재정의 효율적 운영과 안정화 노력 확대
 - 정부 및 자치단체 출연금의 안정적 확보 및 운영
 - 적정 규모의 수탁용역과제 수행과 기관 재정 운영에 실질적 필요 사업 우선 수행
 - 지방투자사업의 고유 업무 확대로 안정적 재원 확보 노력 지속
 - 기관 예산 운영 및 체계적 집행 관리 강화

□ 지방자치 역량강화를 위한 교육연수 및 맞춤형 교육체계 강화

- 교육연수 프로그램 확대 및 수요자 중심의 현장 교육 강화
 - 지방의회 및 지방의원 대상 역량강화 교육 및 워크숍 확대
 - 교육연수 피드백을 적극 수용하여 프로그램 및 콘텐츠 개선
 - 자치단체 등과 공동으로 수요자 중심 맞춤형 현장 교육 강화

- 지역관련 통계 및 실증적 연구를 위한 기초통계자료 수집·활용 강화
 - 외부 통계조사기관, 통계생산기관과 협업체계 확대로 기초 통계 자료 구축 확대
 - 지방자치단체의 기초적인 통계자료 등을 수집, 분석하여 정책개발을 위한 적실성 있는 자료 제공

3. 연구과제 수행방향

□ 기본 방향

○ 연구사업 운영방향

- 국가와 지방자치단체 환경변화를 반영한 미래 지향적 연구
- 자치분권 실현에 직접 기여 할 수 있는 연구
- 지방자치·지방분권·지역균형발전을 위한 실질적인 연구
- 정부의 국정과제 추진을 정책적으로 지원 할 수 있는 연구
- 고객의 니즈를 반영하여 정책 실현성을 강화할 수 있는 연구
- 자치단체, 지방의회, 학회, 국회, 유관기관 등과의 협업 연구 확대

○ 중점 연구방향

- 정부 국정과제 추진과 자치분권 확대에 기여하는 정책 연구
- 미래 대비 자치분권·지방재정경제·지역균형발전을 위한 정책변화 대응 과제
- (자치행정혁신연구) 국정과제 ‘앞서가는 세계 최고의 디지털플랫폼정부 구현’ 추진을 위한 다양한 기반 연구 수행으로 정부와 자치단체의 디지털플랫폼정부 조성에 기여
- (자치분권제도연구) 특별자치시·도 등 자치단체 특례 지원 및 확대를 위한 발전 모델 연구 등 지방분권 확대를 위한 다양한 제도 연구 및 이슈 발굴
- (지방재정경제연구) ‘고향사랑기부금제’ 시행에 따라 제도 연착륙을 위한 지속적 연구 및 자율과 책임이 조화되는 지방재정력 강화를 위한 다양한 연구 수행
- (지역균형발전연구) 수도권-비수도권 간 격차로 지방소멸위기를 극복 할 수 있도록 다양한 관련 연구 수행으로 지역주도의 지역균형발전을 추진 할 수 있도록 지원
- (지방투자사업관리센터) 자치단체투자사업 타당성조사 사업운영 정착 및 지방 공기업 타당성검토·민간투자사업 타당성분석 등 사업 추진으로 자치단체의 재정건전성 지원 및 타당성 사업 평가 객관성 강화

□ 연구과제 수행방향

○ 기본연구과제

- 연구원 기관 미션을 수행 할 수 있고 학술적 가치가 있는 연구 수행
- 정부 국정목표와 지역균형발전을 선도 할 수 있는 융합적 연구
- 대내·외 환경변화를 반영하고 지방자치 및 지방분권 발전에 기여 할 수 있는 연구
- 대내·외 수요조사 내용을 통합 분석하여 사회적 관심과 트렌드에 부합하는 연구
- 지방자치 발전을 위한 중·장기 계획 수립 및 제도 개선 기초 연구
- 장기간 연구가 필요한 주제의 단계적 기초 연구

○ 정책연구과제

- 지방자치 발전을 위한 다양한 정책개발 및 제도 개선 관련 연구
- 행정안전부 및 시도 자치단체 출연에 대한 기관 역할 제고
- 정책과제 연구품질 향상으로 기관의 역량 및 신뢰도 강화
- 행정안전부 정책개발 및 선제적 연구 수행으로 국책연구원 역할 강화
 - 행정 환경변화에 따른 자치분권 확대 실천 과제 수행 및 현안 정책 적극 대응
- 시도 자치단체 맞춤형 정책개발 적극 지원
 - 다양한 자치단체 환경과 여건을 고려한 맞춤형 정책 발굴 및 지원
 - 시급한 현안이슈에 대한 대응전략 및 컨설팅 지원
- 행정안전부 핵심 정책 중심의 과제 수행
 - 행정안전부 ‘정책과제협의회’를 통한 현안과제 발굴
 - 정책과제협의회 평가 및 과제 담당(부서)의 적극적 협업으로 정책반영도 제고
- 시도 자치단체 현안의 맞춤형 정책 지원 강화
 - 다양한 제안 주제를 적극적으로 수용하여 자치단체 수요자 중심 연구 수행
 - 다양한 자치단체 환경을 파악하고 현장의 목소리를 최대한 반영한 연구 수행
- 연구품질 관리 강화 및 의뢰기관의 의견에 대한 적극적 대처
 - 과제 제안 부서의 담당자 및 부서장이 과제 진행 과정에 적극 참여하도록 관리
 - 연구수행 부적정 연구진 교체 및 해당 연구진 인사상 불이익 연계

II. 2023년도 사업계획(안)

□ 사업 총괄 : 지방행정정책 연구개발 및 관련사업

분야별		구분		2023년	2022년	추진 일정	비고(증감)
1. 연구사업	가. 연구과제	기본연구과제		15과제	9과제	연중	+ 6
		정책연구과제		31과제	31과제	"	-
		수시연구과제		5과제	5과제	"	-
		정책이슈리포트		17과제	17과제	"	-
	나. 지방자치 단체컨설팅	지방자치단체 컨설팅 지원 사업		2지역	2과제	"	-
2. 연구관련 사업	가. 학술행사	국내 세미나	연구원 주최	3회	3회	연중	-
			학회 협력	12회	12회	"	-
		국정목표 실천 경진대회		1회	1회	11월	-
		지역사회혁신과 지역경제활성화포럼		4회	4회	분기별	-
		대국민 공모사업		2종	2종	상하반기	-
		지방의정아카데미		4회	4회	연중	-
	나. 국제협력	협약 체결기관 교류협력	일본 자치체 및 전문기관 교류협력	2기관 4회	2기관 4회	상하반기	-
			중국, 베트남 및 OECD 정책센터 교류	2회	2회	연중	-
		국제기구 및 학회 활동		4회	4회	"	-
		국제세미나		2회	2회	상하반기	-
	다. 발간사업	지방행정연구		4회	4회	분기	-
		지방자치정책브리프		24회	24회	월2회	-
		지방의정브리프		12회	12회	월1회	-
		지방자치 이슈와 포럼		6회	6회	격월	-
		국내외 통신원 제도		12회	12회	월1회	-
		인포그래픽스		12회	12회	월1회	-
		카드뉴스		12회	9회	월1회	+ 3
연구성과물 콘텐츠 제작		6회	6회	연중	-		
3. 연구 지원 사업	가. 창의혁신	고객만족도조사		1식	1식	10월	-
		KRILA 자치포럼		6회	6회	격월	-
	나. 위원회 운영	연구자문위원회		2회	2회	상·하반기	-
		연구원 홍보		수시	수시	"	-
	다. 전산·정보 도서	노후 전산장비 교체		1종	1종	상반기	-
		S/W 업그레이드		1식	1식	연중	-
		전산인프라구축		1식	1식	"	-
		전산운영		1식	1식	"	-
도서 정보 제공		수시	수시	"	-		
4. 수익 사업	가. 수탁용역연구과제		20과제	20과제	수시	-	

1. 연구사업[기관고유사업]

가. 연구과제

1) 기본연구과제

□ 연구 개요

- 대내·외 환경변화와 시대적 트렌드를 반영하여 지방자치 발전에 기여 할 수 있는 이론적·실증적 기초 연구
- 자치행정혁신, 자치분권제도, 지방재정경제, 지역균형발전 분야의 국정과제 추진을 위한 정책 대안 모색 기초 연구
- 연구주제 선정
 - 지방자치 발전을 위한 중·장기적 계획 수립에 기여할 수 있는 기초 연구
 - 지방자치의 성숙과 발전을 위한 이론 정립 및 정책 대안 전략 모색
 - 지역주도 균형발전을 구현할 수 있는 지방자치제도 개선 관련 연구
 - 정부 국정과제 추진을 위한 기반 연구 및 관련 정책 마련 연구
- 수행 체계
 - 과제규모 : 15과제 내외
 - (자치행정혁신 4, 자치분권제도 4, 지방재정 3, 지역균형발전 4)
 - 연구진 : 연구진 자율 구성
 - 연구기간 : 10개월(1월~10월)
 - 연구진 자체 연구기여도 산정을 통한 연구 책임성 강화
 - 연구과제별 사업비 지원, 학술지 논문 게재 장려 및 경비 지원
 - 연구윤리 준수를 위한 자체 연구윤리점검시스템 운영(표절률 10% 이하)
 - 객관적 연구품질 평가를 위한 내·외부 평가체계 및 패널티 부여 강화

□ 주요 연구 일정

- 연구품질향상을 위한 연구자문위원회 개최
 - 착수보고 및 외부 전문가 자문(2023년 2월)
 - 중간보고 및 외부 전문가 자문·연구내용 평가(2023년 7월)
 - 최종보고 및 외부 전문가 자문·연구품질 평가(2023년 10월)
 - 연구품질 미흡 과제 미발간 조치로 패널티 부여 강화
- 연구완성도 점검을 위한 연구과제 발간심의위원회 개최
 - 발간 적격 여부 및 연구윤리 준수여부 심의(2023년 11월)
 - 연구수준 및 연구윤리 준수 부적격 과제 발간 불허

□ 연구과제 평가

- 목적 및 활용
 - 연구업무관리규칙 제25조의5(연구과제의 평가)에 의거 기본과제 연구품질에 대한 내·외부 동시 평가로 객관성 및 공정성 확보
 - 평가결과는 재임용 및 연봉 산정 등을 위한 각종 평가 자료로 활용
- 평가 방법
 - 내부 평가(연구심의위원) 및 외부평가(연구자문위원) 병행 실시
 - 연구심의위원회 평가 기능 강화와 외부 서면평가 실시로 공정한 평가 체계 유지
 - 연구품질 강화를 위해 연구 품질 부적절 과제의 강력한 패널티 부여

□ 연구보고서 발간

- 발간심의위원회에서 연구수준 및 연구윤리 준수 여부 등에 대해 심의한 후 연구품질 적격 과제를 대상으로 출판
 - 발간심의 결과 '부적격' 과제는 발간 불허 및 패널티 부여(실적 미반영)

□ 우수과제 포상

- 연구품질 평가 결과에 따른 우수 과제 선정 및 포상
 - 연구품질 향상과 연구활동 강화를 위한 포상제도
 - 우수 과제 표창장 및 시상금 수여

【 2022년도 기본연구과제 수행 실적 】

- ◇ 실적 : 9과제
- ◇ 연구과제 목록

분야	연구과제명	연구진
자치 분권 제도	지방의회 주민참여 모델 개발 및 활성화 방안	김지수, 김건위, 고경훈, 주희진
	주민자치회 모델 재설계 방안 연구	전대욱, 최인수, 최지민, 유수동
지방 행정 혁신	지방자치단체 플랫폼 정부(platform government)의 효과적인 운영 방안 연구	이경은, 박재희, 외부 1인
	지방공무원 역량지표 개발 및 역량 강화 방안 연구 : 과장급 인력을 중심으로	이재용, 박현욱, 이병기
지방 재정	지방교육재정과 지방재정의 연계·협력 강화방안	김성주, 김진, 황해동
	지방교부세를 통한 특별지방자치단체 재정지원에 관한 연구	이서희, 전성만, 김윤승
지역 균형 발전	탄소중립을 향한 지방자치단체 지역발전전략	박진경, 김현호, 이원도
	지역경제 동향 파악을 위한 지역통계 활용방안	여효성, 김도형, 윤소연
	포스트 코로나 시대, 지방자치단체의 회복력 강화방안 연구	이제연, 이소영

2) 정책연구과제

□ 연구개요

○ 연구 목적

- 국가와 자치단체의 정책 추진을 위한 수요자 맞춤형 정책 개발 연구
- 국정과제 추진을 위한 다양한 자료 수집 및 분석 등 종합적인 정책 마련
- 현장 중심 연구로 실천 가능한 지역 맞춤형 정책 대안 마련
- 실효성 있는 정책 대안 마련으로 정책 활용도 높은 연구

○ 연구주제 선정

- 자치분권제도, 지방행정혁신, 지방재정, 지역균형발전 분야의 정책적 대응이 필요한 과제 연구
- 행정안전부 수요조사 및 제안 발표회로 시의성과 현안 이슈 중심 우선 선정
- 자치단체의 다양한 제안 주제를 여건과 수행 목적을 고려하여 선정

○ 수행 체계

- 연구 기간 : 4~5개월 내외(연구주제 특성 및 내용에 따라 설정)
- 연구 수행은 상·하반기로 구분하여 연구인력 투입의 적정성 확보
- 제안과제의 연구범위 등을 고려하여 연구진 자율 편성
- 주제에 따라 외부기관 및 학계 전문가와 공동 연구 수행

○ 행정안전부의 연구과제 직접 평가제도 운영으로 연구품질 강화

- 행정안전부 '정책과제협의회' 보고회 개최 및 연구과제 평가 실시
- 과제 제안부서와 수시 협업체계를 유지하여 정책반영도 제고

○ 시도 자치단체 연구과제 직접 참여 및 평가제도 운영

- 현장 중심의 지역맞춤형 대안 제시로 정책반영도 제고
- 과제 제안부서 담당자와 공동 워크숍 개최 의무화
- 제안 부서 책임자의 과제 보고회(연구심의위원회) 참여 의무화

□ 연구과제 수행

○ 과제 규모

- 행정안전부 14과제(정책과제협의회 선정 과제)
- 시·도 자치단체 17과제(1 자치단체 1과제 수행)

○ 연구 방법

- 제안 주제에 따라 소관 연구실 우선 수행
- 협업이 필요한 주제는 연구실 공동으로 연구진 구성
- 의뢰기관 과제담당자가 참여하는 공동 워크숍 수시 개최
- 주제에 따라 외부 전문가와 공동연구 수행

○ 수행 시기

- 행정안전부 정책과제
 - 상반기 8과제(1월 착수) · 하반기 7과제(7월 착수)
- 시도 자치단체 정책과제
 - 상반기 10과제(2월 착수) · 하반기 7과제(8월 착수)

□ 연구과제 평가

○ 목적 및 활용

- 외부 전문가 및 의뢰 기관 평가로 공정한 연구품질 평가 및 성과 부여
- 평가 결과는 연봉 산정 및 재임용 등 개인 평가 기준으로 환류

○ 연구품질제고를 위한 평가 강화

- 행정안전부 정책과제는 『정책과제협의회』 자체평가 실시
 - 행정안전부 자체 평가로 고객 요구 사항 대응 노력 강화
- 시·도 과제는 자치단체와 과제 워크숍 개최 의무화로 의뢰 기관 요구에 부응
- 의뢰기관 고객만족도 제고를 위해 과제 의뢰 기관이 평가에 직접 참여

○ 의뢰 기관이 연구 결과 최종 점검으로 연구품질에 대한 상호 신뢰 강화

- 연구보고서 발간 이전에 의뢰 기관과 상호 연구내용 검토 후 발간

□ 연구결과 우수과제 포상

- 연구과제 평가 결과에 따라 우수과제 선정 및 포상
 - 고객만족도 및 연구품질 우수과제 대상 포상
 - 우수 과제 표창장 및 시상금 수여

【 2022년도 정책연구과제 수행 실적 】

◇ 수행실적 : 28과제 (행정안전부 : 14, 광역시·도 : 14)

◇ 수행내역

<행정안전부 연구과제>

분야	연구과제명		연구진
자치분권제도	1	시군구 특례제도 지정기준 구체화 연구	유수동, 전대욱
	2	지방자치단체 협력 활성화를 위한 합동평가지표 개발	주희진, 박현욱
	3	사회환경 변화에 따른 인감 및 서명확인제도 개선 연구	김건위, 고경훈
	4	지자체 현장·수요자 중심의 지방규제 해소 시스템 구축방안	황해동, 전대욱
지방행정혁신	5	행정환경 변화에 따른 지방자치단체 '주민'의 범위 재정립	김지수, 최지민
	6	특별자치 제도 운영 방향 연구	최지민, 박해욱, 김지수
지방재정	7	고향사랑기부금법 시행을 위한 상반기 지자체 실행컨설팅 대응에 관한 연구	전성만, 황해동
	8	지역간 균형발전 지원을 위한 재정체계 개선방안	김성주, 이서희
	9	지방자치-교육자치 연계 강화방안	김진, 김성주
	10	지자체 공모사업 조사 및 주소정보 적용 방안 연구	이서희, 유보람
	11	시·군 조정교부금 개편방안 연구	김윤승, 김성주
지역포용발전	12	지역경제 정책 수립을 위한 도시통계 개선 및 활용방안	여효성, 윤소연, 이원도
	13	접경지역 특화발전방안 연구	이소영, 김민영
	14	자전거 관련 산업 실태조사 연구	김현호, 김도형, 김민영

<시·도 자치단체 연구과제>

시도	연구과제명	연구진
서울	서울시 인구영향평가 운영 및 추진 방안	이원도, 여효성
부울경 (부산·울산·경남)	부울경 특별연합이 부울경에 미치는 사회경제적 파급효과 분석	전대욱, 박승규, 최인수, 최지민, 여효성, 이경은
대구	대구 인구영향평가제도 도입 방안	이소영, 박진경
인천	인천광역시 외국인근로자 실태조사 및 지원방안	박현욱, 주희진
광주	광주광역시 시민참여예산제도 개선 방안	전성만, 김윤승
충청권 (대전·세종· 충북·충남)	충청권 특별지방자치단체 설치 및 운영방안 연구	박재희, 이재용, 유란희, 금창호, 유수동, 최용환,
충청권 (대전·세종· 충북·충남)	충청권 이전 공공기관 지역인재 취업률 향상방안 연구	윤소연, 이원도, 이서희, 김민영
경기	평택항만의 효율적 재난대응을 위한 소방력 강화방안	윤소연, 이제연
강원	강원도 폐광지역 지자체 간 협력사무 발굴 및 추진방안	박재희, 이재용
전북	지역 주력산업 특화 펀드 활성화 방안 연구	여효성, 윤소연
전남	전남·광주 특별지방자치단체 설립을 위한 연구	박해욱, 강영주, 외부1인
경북	데이터 기반 정책평가 체계 연구	이병기, 박현욱
제주	빅데이터를 활용한 문화·예술사업의 경제적 효과 분석	이원도, 김민영

3) 수시연구과제

□ 연구개요

○ 연구 목적

- 행정안전부 및 유관 기관 현안에 대한 신속한 대응으로 정책 대안 제시
- 현안 이슈 관련 기초 자료 수집 및 분석 지원
- 신속한 정책적 의사 결정 지원을 위한 단기적 현안 중심 연구

○ 연구주제 선정

- 현안 발생으로 시급한 정책 대안 마련이 필요한 경우
- 새로운 정책에 대한 선행 연구가 필요한 경우
- 중앙부처 등 외부 기관에서 신속한 연구수행 요청 시 연구사업위원회에서 수행 여부 심의 후 수행

○ 수행 체계

- 1 ~ 2개월 이내로 연구 수행
- 과제별 특성에 따라 외부 전문가와 협업 체계로 과제 수행

□ 수행 계획

- 과제 규모: 5과제

【 2022년도 수시연구과제 수행 실적 】

- ◇ 수행실적: 4과제
- ◇ 수행내역

구분	연구과제명	연구진
1	지자체 현금성 복지 사업 관련 책임성 확보 방안	전성만, 김진
2	지자체 조직관리 인구 기준 개선방안	강영주, 김지수
3	지자체 3급 기구 설치 자율화 방안	강영주, 유자영
4	지자체 부단체장 직급 상향 방안	강영주, 최지민

4) 정책이슈리포트

□ 연구개요

○ 연구 목적

- 신속한 대응이 필요한 지방자치단체 현안을 컨설팅 형식으로 단기적 대응·지원
- 현안 이슈에 대한 데이터 분석 및 검증을 통한 증거 기반 정책 마련 지원

○ 연구 주제 선정

- 시도 자치단체가 현안 대응이 필요한 주제를 지역 현황과 수행 목적에 부합하도록 상호 협의하여 선정
 - ※ 자치단체 제안 부서와 연구내용 사전 협의 후 절차 진행
- 제안 주제에 따라 소관 연구실 연구진 우선 배정 및 수행

○ 수행 체계

- 2개월 내외, 1 자치단체 1 연구과제 수행
- 지방자치단체의 과제 의뢰 부서와 담당 연구진이 연구내용 수시 협의

□ 수행 계획

○ 지방자치단체 현안 이슈 대응 방안 중심의 정책 지원

- 수행 규모: 17과제(1 자치단체 1 정책이슈리포트)
- 시도 자치단체 제안 주제 중 연구원 전문성에 적합한 과제 우선 수행

【 2022년도 정책이슈리포트 수행 실적 】

◇ 수행실적: 17과제

◇ 수행내역

시도	연구과제명	연구진
서울	공공기관 출연 연구원의 연구인력 고용실태 및 연구성과 우수자에 대한 인센티브 제공현황 조사	
부산	부산형 공정관광 활성화 방안	이소영, 박진경
대구	직업계고 졸업생 기업 정착률 제고를 위한 정책 사업 발굴	고경훈, 김건위
인천	'인천형' 주민참여예산제도 정립 방안	김윤승, 전성만
광주	자치경찰제 시행 관련 기초지자체와의 협력 방안 연구	전대욱, 김건위
대전	효과적인 어린이공원 이용을 위한 권역형 공원화 사업 방안	이제연, 김도형
울산	울산광역시 고향사랑 기부금 답례품 선정에 대한 연구	전성만, 신두섭
세종	세종 반려동물 미래 신성장 산업 육성방안 마련	
경기	「접경지역·DMZ 특별연합지자체」 구성이 경기도에 미치는 영향 및 대응 방안	이재용, 박재희
강원	강원도 주민제안 활성화 연구	전대욱, 최인수
충북	소방활동의 사회·경제적 효과 분석 연구	윤소연, 여효성
충남	성과중심의 지역균형발전사업 평가지표 개발 및 분석체계 연구	박진경, 이소영
전북	전라북도 지방자치(도·시군)-교육자치(교육청) 협력사업진단 및 발전방안	김성주, 김진
전남	인구감소 지역에 대한 균특회계 지원 확충 방안	전성만, 황해동
경북	신산업 특성화고 및 마이스터고 설립 검토	이병기, 고경훈
경남	경남혁신도시 거점 신산업 육성 방안 연구	김도형, 김현호
제주	제주지역 양돈사업이 지역경제에 미치는 영향 분석	전대욱, 최인수

5) 자체연구과제

□ 연구개요

- 지방자치 선진화를 주도할 수 있는 미래지향적 정책개발 연구
 - 정책적 준비가 필요한 연구주제에 대해 연구원이 자체 발굴하여 추진
- 급변하는 환경변화에 따른 거시적 정책 대응 마련을 위한 연구
- 국책연구원으로서 기관 위상에 부합하는 관련 주제 연구
- 연구 방향
 - 지방자치 발전을 선도할 중장기 발전계획 수립 등의 과제
 - 지방의회 발전을 위한 다양한 정책 발굴과 지원 관련 연구
 - 유관기관 및 외부 전문가와 연계하여 연구원의 역량 및 위상 제고
- 연구주제 선정
 - 미래 환경변화를 예측하여 거시적인 중·장기적 연구가 필요한 과제
 - 국정과제 및 실천과제 추진을 위한 중점 지원 과제
 - 지방자치 강화를 위한 지방의회 역할 및 기능 강화 연구
 - 기타 외부 기관과 협력적 연구수행이 필요한 공동 연구 등
- 수행체계
 - 연구주제 및 수행 규모를 고려하여 수행 여부 수시 심의·의결
 - 연구과제 규모 및 특성에 따라 유연한 연구수행 방법 모색
 - (자체 수행) 내부 연구 인력으로 수행 가능한 경우
 - (외부 전문기관 위탁) 외부 전문가·기관에 의뢰가 필요하거나 내부 전문 인력이 부족할 경우 관련 기관과 협업하거나 위탁 추진
 - (협동 연구) 시도 자치단체 연구원 및 기타 유관기관과 협력적 연구 추진

□ 수행 계획

- 과제 규모: 5과제

【 2022년도 자체연구과제 수행 실적 】

- ◇ 수행실적: 4과제
- ◇ 수행내역

연구과제명	연구진
정책사례 DB구축 및 활용방안 연구	김지수, 이경은, 강희송
지방자치단체 연구데이터 관리체계 개선방안 연구	이경은, 김지수, 이서희, 안혜경, 강희송
규제특례지역(‘기회발전특구’ ODZ) 지정 및 운영 방안	이서희, 김성주, 윤소연, 이원도 윤성만(서울과기대), 김정숙(충북대)
지방행정 및 자치분권 제도 관련 새로운 통계지표체계 제안	김필, 전대욱, 이경은, 주희진, 김해솔

나. 지방자치단체 컨설팅

1) 지방자치단체 컨설팅 지원 사업

□ 사업 개요

- 인구감소 등으로 인한 지방소멸위기 자치단체 대책 마련, 지방자치단체의 효율적 조직관리를 위한 조직진단, 재정분석을 통한 지방자치단체 재정진단 등 지역 맞춤형 컨설팅 추진
- 자치단체 예산을 집행하는 지방투자사업 및 출자·출연기관의 타당성조사 등에 대한 사업 맞춤형 컨설팅 추진

□ 사업 내용

- 영역별 컨설팅 콘텐츠를 발굴하고 컨설팅 영역의 단계적 확대 지속
- 인구감소 지방소멸 위험 지역 등 컨설팅이 필요한 자치단체 우선 선정
 - 컨설팅 대상 자치단체 선정 후 컨설팅 추진 내용 세부 협의
- 자치단체가 실질적으로 필요한 수요를 파악하여 실효성 있는 컨설팅 추진
 - 컨설팅 사업 추진 시 애로 사항과 현장 요구 사항을 반영하여 추진

□ 수행 계획

- 사업 규모: 2 ~ 3개 지방자치단체

【 2022년도 지방자치단체컨설팅 수행 실적 】

- ◇ 수행실적: 3개 기초자치단체
- ◇ 수행내역

자치단체	자치단체 컨설팅 현황	연구진
정선군	고향사랑기부금제, 기회발전특구, 데이터 기반 지자체 관광의사결정역량 강화	
양양군	기회발전특구, 지역의 인구활력 강화 지원, 데이터 기반 지역현황분석 및 사업기회 발굴	
안동시	지방소멸대응기금	

2. 연구관련사업

가. 학술행사

1) 국내세미나

□ 목 적

- 지방자치·지방분권 확대에 대한 담론 형성 차원의 학술적 발전방안 모색
- 국정과제 추진을 위한 정책 및 실현 가능성 제고를 위한 의견 수렴
- 내부 연구성과에 대한 발표로 기관 홍보 및 연구 결과 공유·확산
- 행정안전부, 자치단체 등과 공통 관심 정책에 대한 효율적 대안 모색
- MOU 기관, 유관 학회 등과 다양한 분야의 정책적·학술적 활동 확대

□ 개최 구분

- 단독 개최, 정부부처·유관 기관(위원회)·자치단체·학회 등과 공동 개최
- 세미나 내용
 - (학술세미나) 기관 연구성과 발표 및 향후 발전적 대안 모색
 - (정책세미나) 정책 대안 모색을 위한 정부기관·자치단체·국회 등과 공동 개최
 - (유관 학회) 관련 학회 및 대학(연구소) 등과 협력 유지 및 학술적 교류 강화

□ 개최 방식

- 사회적 여건에 따라 비대면 및 대면 행사 등 개최 방식 다양화
 - 기관 유튜브 중계, 홈페이지 온라인 중계 등으로 참여 범위 확대
- 현안 중심으로 정부기관·국회·자치단체·학회·유관기관 등과 협력하여 추진
- 주제별 분과 발표 및 종합 토론으로 구성

□ 2023년도 운영 방향

- 디지털플랫폼정부, 지역소멸위기 대응, 자치분권 강화, 지역균형발전 등 정부 및 자치단체 현안 관련 세미나 개최
- 유관 기관, 학계 전문가, 언론, 시민단체, 공무원 등 각계각층의 다양한 의견

수렴 및 논의의 장 마련

- 연구성과 공유 및 발표 등으로 연구원 위상 제고와 홍보 효과 극대화
- 시도연구원, 유관 학회, 정부기관(위원회) 등과 현안 대응 전략 모색 강화

□ 개최 계획

- 사업 규모: 15회
- 개최 내용
 - (정책세미나) 자체 또는 정부·위원회·자치단체·국회 등 유관 기관과 공동 개최
 - (학회 공동세미나) 유관 학회와 공동 개최 및 관련 학회 행사 재정 지원 등

【 2022년도 국내세미나 개최 실적 】

- ◇ 수행실적: 총 20회
- ◇ 수행내역
- <연구원 주관 : 4회>

행사명	일자	공동 주최 기관
지방자치단체 기관구성 형태 다양화를 위한 특별법 제정 방향	2022.6.30.	중앙대학교 국가정책연구소
개원 38주년 기념 윤석열 정부의 국정과제 추진 전략 세미나	2022.9.1.	-
지방소멸 위기대응 전략 세미나	2022.9.30.	국회미래연구원, 한국지역개발학회 등
	2022.10.11.	

<유관기관 공동 : 16회>

내용(주제)	일자	공동 주최 기관
전부개정 지방자치법 시행에 따른 자치분권과 지역정치의 전망과 과제	2022.1.13.	한국정치학회
지속가능한 자치분권 및 균형발전의 생태계 구축	2022.2.17.-18.	한국지방자치학회
새 정부의 갈등관리 과제와 속의 공론화의 재설계 모색	2022.2.17.	한국갈등학회
지방재정관리시스템 현황과 발전과제	2022.4.15.	한국지방재정학회
디지털 플랫폼정부와 지역혁신의 정책과제	2022.4.28.-29.	한국IT서비스학회
새 정부의 지역균형정책 방향	2022.5.27.-28.	한국지역개발학회
현대 사회의 갈등 진단과 사회통합 지평의 확장	2022.6.14.-15.	강원도갈등조정위원회
대전환기 정책의 재구성	2022.6.16.-17.	한국정책학회
디지털, 그린, 코로나 : 대전환시대 행정을 고민한다	2022.6.22.-24.	한국행정학회
'대전환시대의 지방자치 : 협력·균형·분권'	2022.8.25.-26.	한국지방자치학회
정부국정관리 역량강화의 방향과 과제	2022.8.26.-27.	한국국정관리학회
인구 감소 시대 지방정부의 역할	2022.11.3.-4.	한국거버넌스학회
미정	2022.11.11.-12.	서울행정학회
미정	미정	한국행정학회(예정)
미정	미정	한국정책학회(예정)
미정	미정	인사행정학회(예정)

2) 국정목표 실천 우수 자치단체 경진대회(공동 개최)

□ 목 적

- 지방자치단체 대상으로 지방행정 실무와 이론에 대한 최접점 행사
 - 국정목표에 대한 이해와 우수 실천사례 공모로 국정목표 실행력 제고
- 우수 실천 사례 공유로 자치단체 국정목표 추진사항 상호 점검 및 성과확산

□ 개최 방법

- 지방자치인재개발원과 연구원이 공동 개최
 - 우수사례모집(8~9월) 및 본대회(11월) 개최

□ 2023년도 운영 방향

- 우수사례 공유·확산 및 지방자치인재개발원과의 협력체계 강화
- 경진대회 개선방안 등 지속 협의

□ 개최 계획

- 지방자치인재개발원 행사 계획에 의거 공동 개최(11월)
- 연구원 주요 역할
 - 연구원의 전문성을 활용한 실천 사례 심사 및 발표 평가
 - 우수 자치단체 포상(한국지방행정연구원장상 표창 및 상금 수여)

【 2022년도 국정목표 실천 경진대회 개최 실적 】

- ◇ 수행실적: 총 1회
- ◇ 수행내역

행사명	내용	일자	장소
2022년도 국정목표 실천 우수 지자체 경진대회	지자체의 국정목표 우수 실천 정책(사업) 사례 공모 및 내용심사를 통해 우수작(7편)을 선정하여 전국적 확산·공유	2022년 11월	지방자치인재개발원

3) 지역사회혁신과 지역경제활성화포럼

□ 목 적

- 국가균형발전을 위한 지역사회혁신, 지역경제회복 및 활성화를 위한 현안 중심의 대안 발굴 및 정책 제안
- 지역별 균형발전 및 지역경제 활성화를 위한 과제 발굴 및 성공사례 공유·확산, 미래사회에 대응한 지속가능한 발전방안 제시

□ 2023년도 운영 방향

- 인구감소 등 다양한 환경변화에 대응하여 지역의 경쟁력 확보와 국민의 삶의 질 향상에 기여할 수 있는 적극적인 대안 마련
- 시도연구원 등과 협업을 통한 지역별 맞춤형 대안 발굴 및 정책 제안

□ 포럼 구성과 운영 계획

- 전국시도연구원과 공동으로 지역의 현안과 연계하여 운영
- 연 4회(분기별) 개최
- 웨비나형식 포럼운영(온라인 생중계 및 유튜브 활용)
 - 좌장, 발제자, 토론자 등 현장 참석, 유튜브 생중계로 온라인 참여 유도
 - 프로그램 구성 : 주제발표, 지정토론, 라운드 테이블

【2022년도 자치분권과사회혁신포럼 개최 실적】

- ◇ 수행실적: 총 2회
- ◇ 수행내역

회차	일자	내용	장소
1	4.20.	폐광지역 발전전략과 지역경제활성화	한국청소년안전체험관
2	9.27.	충청권 지자체-대학-기업 간 연계·협력을 통한 지역경제활성화	충남대학교 정삼화국제문화관 대극장

4) 대국민 공모사업(국민주도형 작은 연구(정책제안), 아이디어 공모전)

□ 목 적

- 지역사회 혁신을 유도할 수 있는 과제 발굴을 통한 대국민 소통·협력 강화, 창의적 아이디어 개발·공유 및 정책화 지원
- 국민들의 관심도를 높이고 정부 정책을 지원할 수 있는 참신한 아이디어 발굴

□ 2023년 추진 방향

- 지역사회 혁신을 유도할 수 있는 과제 발굴을 통해 대국민 소통·협력 강화 및 정책화 지원
- 행정안전부 도전.한국 공모사업과 연계협력 및 공동 추진으로 지원 규모 확대를 통한 대국민 홍보 효과 및 참여도를 제고하고 완성도 높은 우수과제 발굴
- 국민주도형 작은 연구: 2천만 원 이내 10개 과제 연구비 지원, 총 3천만 원 상금 및 상장(행정안전부장관상, 한국지방행정연구원장상) 지급
- 아이디어 공모전: 공모분야 우수 제안 10편에 대해 240만원 상당 상품권 및 상장 지급

【 2022년도 공모전 실적 】

<도전.한국: 국민주도형 작은연구 공모전>

- ◇ 선정과제: 10과제
- ◇ 공모주제: 지역균형 발전 및 지역경제 활성화 방안
- ◇ 수행내역

연번	연구책임	제목
1	김재경	공동주택형 마을기업 사업모델 개발 연구 : 공동주택단지 내 돌봄을 중심으로
2	김미주	지방소멸시대 초고령사회의 균등한 삶 보장 위한 스마트케어(돌봄.의료) 시범연구 : 충청남도 소재 거점형 스마트 경로당의 타당성 검증 및 사례연구
3	정혜진	빈집을 활용한 한 달 살아보기 서비스 플랫폼(WMLP)
4	김태건	대도시 이탈 청년가구의 주거환경만족도 영향요인에 관한 연구
5	김현우	인구감소지역의 유출인구 특징 분석과 정책방향
6	여주희	도농 협력 워라벨 플랫폼 구축(안)
7	여양모	청년의 지역정착을 통한 인구구조 개선 방안: 광역자치단체의 제조업기술집약도가 청년 인구이동에 미치는 영향을 중심으로
8	문성남	인구감소지역 생활인구 유형분석 및 활성화 방안 : 강원도 평창군 평창읍을 중심으로
9	김동희	장기미취업 고립청년의 사회진입.관계망 형성 지원 방안 : 지역참여제도 기반 커뮤니티와 기금 마련 전문가 양성과정을 중심으로
10	김현국	지역 내 생활문화 동아리와 상인회를 연계한 문화예술 및 지역상권 활성화 방안(강원 혁신도시 사례를 중심으로)

<대국민 아이디어 공모전>

- ◇ 공모주제: ICT 기술활용 지방행정 서비스 혁신방안
- ◇ 공모일정: 10월 중

5) 지방의정아카데미

□ 목 적

- 지방의원의 전문성 강화 및 역량 제고 등 의정활동 지원을 통한 지방의회의 위상 제고
- 개정 지방자치법 시행에 따른 후속 조치 지원 및 성공적인 자치분권2.0 시대를 위한 의정역량 강화 지원

□ 2023년도 운영 방향

- 대한민국시도의회의장협의회, 행정안전부 등 유관기관과 협력체계를 구축하여 다양한 형태의 지속가능한 지방의회 역량강화 지원체계 마련(교육, 세미나, 토론회 등)
- 지방의회 관련 연구 성과물 및 성과확산
- 교육, 세미나 토론회 등 연중 개최
- 코로나 상황을 고려한 웨비나형식, 온·오프라인 방식 병행 추진

【2022년도 지방의정아카데미 개최 실적】

◇ 수행실적: 총 3~4회(예정)

회차	일자	개최 내역
1	4.15.	디지털 지방의회의 구축전략과 발전방향

나. 국제협력

1) 협약체결기관 교류협력사업

□ 목 적

- 일본자치체전문기관(CLAIR, GRIPS)과의 공동연구 및 정보교류를 통한 한일 양국의 지방분권 발전에 기여
- 중국행정학원(상해·북경·길림성), 베트남 하노이건축대학교 및 OECD 정책센터와의 학술활동을 통해 정보 및 자료를 효과적으로 공유하고, 행정체제에 대한 이해의 폭을 넓혀 상호 간 지방행정 발전에 기여

□ 2023년 추진 방향

- 일본자치체국제화협회(CLAIR) 및 정책연구대학원대학(GRIPS)과의 연구 교류 및 정보교환을 위한 세미나 개최
- 중국 3성 행정학원 및 베트남 하노이건축대학교와 다양한 정보교류를 목적으로 지방자치단체와 공동연구 및 북경·상해·길림성행정학원 통합 교류협력 네트워크 추진

□ 사업 계획

<CLAIR(일본 자치체국제화협회 서울사무소)>

- 연구협력 및 정보교류 : 자료 및 정보 교환, 각종 연구보고서 및 간행물 등의 상호 제공, 공동 책자 발간 등
- 연구회 운영 : 연구회 개최(1~2회, 시기는 협의 결정), 연구결과의 외부 발표, 전문가 초청 강연 등
- 공동세미나 개최 : 1회(연구회 실시 이후 하반기)

<GRIPS(일본 정책연구대학원대학)>

- 지역정책연구회 : 연 2회 (한국과 일본 각 1회씩 개최)
- 연구회 결과를 연구 자료집으로 발간

<중국 3성 행정학원 협력>

- 대상 : 북경행정학원·상해행정학원·길림성행정학원
- 국제세미나 참석 : 상해행정학원 주최 국제컨퍼런스 참석
- 학술교류협력을 위한 상호 방문
 - 상해행정학원 : 상호 교차방문을 통한 공동세미나 개최
 - 북경 및 길림성행정학원 : 상호 요청 시 방문 및 초청
- 인적 교류 : 상호 요청 시 협의 후 추진

<OECD대한민국정책센터>

- 공동학술행사 : 연 1회

<베트남 하노이건축대학교>

- 학술교류협력을 위한 상호 방문 및 학술대회 개최

【 2022년도 협약체결기관 교류협력사업 수행 실적 】

<CLAIR(일본자치체국제화협회 서울사무소)>

- 제13회 한일 공동세미나 개최 (2022. 11.9.)

<GRIPS(일본 정책연구대학원대학)>

- 제24회 한일 지역정책연구회 개최(2022.5.19.)
- 제25회 한일 지역정책연구회 개최(2022.11.24. 예정)

2) 국제기구 및 학회 활동

□ 목 적

- UCLG가 개최하는 학술행사에 수시로 참석하여 다양한 지방자치 관련 정보교류 확대
- 몽골 및 아세안국가들에 자치분권과 혁신사례 및 지역균형발전 성과를 전파하고, 이를 통한 국제교류 및 협력사업 추진
- 외국 유관 기관과의 교류협력 및 정보 공유를 위하여 인적 네트워크 강화 및 기관 상호 간 다양한 지방자치관련 전문지식 공유 및 연구

□ 2023년 추진 방향

- 국제기구 및 유관학회 등 해외 기관들과의 협약체결 및 UN·UCLG 네트워킹을 통한 아시아태평양 지역으로 교류를 확대 추진하여 연구원의 위상 제고
- 국외 대학·연구기관 근무를 통한 연구역량 제고(특별연구휴직제 활용)
- 시도연구원협의회 해외연수 참가
- 외국학회 등 세미나 논문발표 시 항공료 일부 지원(1인 1회 100만원 이내)
- 전국시도연구원협의회 해외연수 : 해외 유관기관과의 교류협력 및 정보공유를 목적으로 해외 연수 연 1회 실시

□ 사업 계획

- UNPOG와의 공동포럼 등 학술행사 공동개최
- UCLG 등 국제기구에서 주관하는 학술행사 선별적 참석
- 외국학회 등 연구역량 강화 및 성과확산을 위한 논문발표 참여

【 2022년도 국제기구 및 학회 활동 수행 실적 】

<UNPOG(유엔거버넌스센터)>

- 공동포럼 개최(2022. 9.6.)

<UCLG ASPAC 및 유관기관 주최 웨비나 참여>

- 1.24~27./ International Mayors Forum
- 1.25./ UN DESA-UN ESCAP 아태지역 SDGs 거버넌스 역량개발 웨비나
- 3.28~31./ 제9회 Asia-Pacific Forum on Sustainable Development(APFSD)웨비나
- 6.16./ UN '정부 예산의 신뢰성에 대한 독립적인 외부 감사 촉진'웨비나
- 6.22./ UN 'COVID-19로부터 더 나은 회복'웨비나
- 7.7./ UN DESA-DPIDG-CNAG 역량개발 웨비나
- 7.25./ Asia-Pacific Mayors' Dialogue 웨비나
- 9.16./ 2022 상해행정학원(SAI) 국제컨퍼런스' 웨비나

3) 국제세미나

□ 목 적

- UN·OECD 등 국제기구를 통해 외국의 우수사례를 벤치마킹하여 국내에 소개하는 중간 매개 및 지방행정분야 플랫폼 역할 수행
- 일본자치체국제화협회(서울사무소)와의 연구회 활동 실적을 종합하여 하반기에 공동 세미나를 개최함으로써 연구성과의 확산 및 홍보

□ 2023년 추진 방향

- UN, OECD와의 공동 학술행사 개최 등의 교류협력사업
- 일본자치체국제화협회(서울사무소)와의 정례 공동세미나 개최

□ 사업 계획

- UN, OECD와의 공동학술 행사 개최(연 각 1회)
- 일본자치체국제화협회(서울사무소)와의 공동세미나 개최

【 2022년도 국제세미나 개최 실적 】

<UNDESA-UNPOG>

- 공동포럼 개최(2022. 9.6.)

<CLAIR(일본자치체국제화협회 서울사무소)>

- 제13회 한일 공동세미나 개최 (2022. 11.9.)

다. 발간사업

1) 지방행정연구

□ 목 적

- 지방자치 분야의 다양한 이슈에 관하여 이론적, 실증적으로 연구한 논문을 수록한 학술지를 발행하여 지방행정의 전문화에 기여

□ 2023년 운영 방향

- 한국연구재단의 등재학술지 수준 유지를 위해 연구지 품질관리 철저
- 지방행정분야의 이론과 실무를 연계한 차별화된 연구지의 특성을 고려하여 심사기준을 적용하여 국책연구기관 학술지로서의 위상 제고

□ 발간계획

- 국문·영문 논문 10편 내외 수록
- 연 4회 발간, 각 호당 800부 제작 및 발송
- 발간일정

구 분	제132호	제133호	제134호	제135호
원고마감일	2월 10일	5월 10일	8월 10일	11월 10일
발간일	3월 31일	6월 30일	9월 30일	12월 31일

【 2022년도 지방행정연구 발간 실적 】

- ◇ 발간실적 : 총 4회(제128호·제129호·제130호 발간, 제131호 발간예정)
- ◇ 발간내역

호수	주요 논문
제128호	광역지자체 온실가스 배출량과 경제성장의 탈동조화 분석 외 12편
제129호	시민참여제도 분석모델 개발 및 적용: 역대 정부의 6개 시민참여제도를 중심으로 외 8편
제130호	지방정부 공무원의 조직성과에 대한 인사제도와 상사신뢰의 영향: 중앙정부 공무원과의 비교를 중심으로 외 7편
제131호	발간 예정

2) 지방자치 정책브리프

□ 목 적

- 자치단체·지방의회·중앙부처 실무담당자, 학계 전문가, 유관기관 등에 정책 현안 및 주요 연구성과 공유로 연구원 홍보 및 기관 위상 제고

□ 2023년도 운영 방향

- 지방행정 환경변화 및 사회적 변화 동향 정보제공
- 폭넓은 현안 이슈 및 정책 제안에 대한 정보공유
- 주요 연구성과의 핵심 내용 공유
- 연구성과 정책 활용도 제고를 위한 지속적인 성과공유·확산

□ 발간계획

- 발간 규모: 24회(격주)
- 「지방자치정책브리프위원회」 주관으로 주제 선정 및 내용 감수
- 중앙부처·자치단체·지방의회 실무담당자, 유관 기관, 관련 학계 전문가, 주요 학회 회원, 대국민 대상 이메일 서비스 제공 및 홈페이지 게시

【 2022년 지방자치정책브리프 발간 실적 】

- ◇ 발간실적: 총 24회
- ◇ 발간주기: 매월 2회 온라인 이메일 발송
- ◇ 발간내역

No	호수	제목
1	137호	재정분권 1단계 전환사업의 재정책임성 측면에서의 변화
2	138호	2021년(FY2020)지방재정분석결과와 시사점
3	139호	자치경찰제의 성공적 시행을 위한 전략과 과제
4	140호	지역주도형 청년일자리사업, 그간의 성과와 추진 방향
5	141호	국책 공모사업체계의 합리적 개선이 필요하다
6	142호	지자체-대학-지역기업 간 상생협력체계 구축으로 지방소멸위기 극복하자
7	143호	지방자치단체 데이터기반행정 정착을 위한 고려사항
8	144호	지방자치단체 기관구성 형태 다양화의 쟁점과 과제
9	145호	윤석열 정부의 지역공동체 정책방향과 과제
10	146호	지역균형발전 정책궤도(Policy trajectory):공간적 정의 실현을 위한 1000조원 프로젝트
11	147호	지방자치단체의 온실가스감축인지예산제도 도입 방향
12	148호	디지털플랫폼정부와 지방자치단체의 활용방안
13	149호	지방자치단체간 새로운 협력 방식의 특별지방자치단체
14	150호	지역경제 활성화 타운의 실효성 제고방안
15	151호	국가균형발전정책의 진단과 개선방향
16	152호	지방시대위원회, 지방분권과 지역균형발전의 통합적 추진
17	153호~160호 발간예정	

3) 지방의정브리프

□ 목 적

- 지방의정 주요 현안 이슈 및 연구원 관련 연구과제의 핵심내용 제공
- 지방의회 의정활동 지원 및 역할 강화에 대한 인식 제고

□ 2023년도 운영 방향 및 발간계획

- 지방의정 주요 현안 이슈 등을 주제로 매월 1회, 연간 12회 발간
- 지방의정연구센터 주제선정, 지방자치브리프위원회 내용 감수
- 발간방식 : 웹진(홈페이지, 공문, 이메일 서비스)
- 제공대상 : 지방의회 의원 및 지방의회사무처 등

【 2022년 지방의정브리프 발간 실적 】

- ◇ 발간실적: 총 12회(발간 예정 포함)
- ◇ 발간주기: 매월 1회
- ◇ 발간내역

호수	제목
제17호(1월)	전부개정 지방자치법 시행에 따른 기대와 발전방향 김순은 자치분권위원회 위원장
제18호(2월)	지방의회 행정사무감사 기간의 개선방안 최현재 서울특별시의회 의회사무처 입법담당관 법제지원팀장
제19호(3월)	농촌 공동체 회복의 혁신사례, 「마을자치연금」과 지방의회의 역할 이창현 익산시청 정책개발담당관, 송제관 익산시청 정책개발담당관 주무관
제20호(4월)	전부개정 지방자치법 시행에 따른 지방의회의 신뢰성 제고방안 소순창 자치분권위원회 부위원장
제21호(5월)	새 정부의 국정과제와 지방의회 발전과의 연계 분석 김건위 한국지방행정연구원 지방의정연구센터장
제22호(6월)	지방의회 의원연구단체의 성공적 운영을 위한 제언 주희진 한국지방행정연구원 부연구위원
제23호(7월)	지방의회 인사권 독립의 실효성 있는 운영을 위한 조직 구조 개선 도일환 대한민국시군자치구의회의장협의회 사무처장
제24호(8월)	지방의회 교섭단체 제도 개선을 위한 제언 최현재 서울특별시의회 법제지원1팀장
제25호(9월)	고향사랑기부금 제도의 도입과 지방의회의 역할 이상범 대한민국시장·군수·구청장협의회 이상범 정책연구실장
제26호(10월)	김진영 시도의회의장협의회 수석전문위원
제27호(11월), 제28호(12월)	발간 예정

4) 지방자치 이슈와 포럼

□ 목 적

- 지방자치 관련 국내·외 주요 이슈에 대한 전문가 및 관련자들의 의견과 대안, 국내외 우수사례 및 관련 정보 등을 책자와 이메일로 제공함으로써 자치분권에 대한 국민의 공감대 형성에 기여

□ 2023년도 운영 방향

- 핵심이슈 발굴 및 선도
 - 지방자치 핵심 이슈에 대한 대안 제시 및 담론 형성 주도
- 격월 발간 (총 6회)
 - 짝수 달 기준 월말 발간
- 콘텐츠 다양화
 - 명사 인터뷰, 이슈, 논단, 지방의회, 입법동향, 우수시책 등
 - 연구원 기본과제 보고서 등 요약본 제공
 - 이해하기 쉽고 흥미로운 방식의 콘텐츠 작성
- 편집 방향 개선
 - 이슈, 논단, 우수사례 핵심 요지 게시
 - 가독성을 높이기 위한 표지와 내지 편집디자인 등 개편

□ 발간계획

- 횟수 : 연 6회(격월)
- 편집 및 감수 : 「지방자치 이슈와 포럼」 편집위원회 주관
- 발간방식 : 온라인(e-book)·오프라인 (책자 발행)
- 발간부수 : 온라인(10,000여건)·오프라인(1,000부)

【 2022년도 지방자치이슈와포럼 발간 실적 】

- ◇ 발간실적 : 총 6회(발간 예정 포함)
- ◇ 발간내역

제호	주제
41호(2월)	재난대응과 국민안전
42호(4월)	메타버스와 디지털 플랫폼
43호(6월)	윤석열 정부의 지역균형발전정책
44호(8월)	민선 8기 지방자치
45호(10월)	민선 8기 지방의회
46호(12월)	발간 예정

5) 국내·외 통신원 제도

□ 목 적

- 국내·외 지자체의 다양한 정책 및 최신 사례를 소개하고, 다양한 제도에 대해 학습하거나 벤치마킹할 수 있는 정보공유의 장 마련

□ 2023년 운영 방향

- 해외 주요국 전문분야의 전문가를 통신원으로 선정(학계, 지자체, 시민단체, 지역 활동가 등)
- 지역의 지방자치, 지방재정, 지역발전 등 분야에서 이슈가 되고 있는 최신 동향에 대한 정보제공 강화

□ 발간계획

- 2023년 총 12회 발간
- 지방자치정보위원회 원고 감수
- 월 국내 1편, 해외 3편 발간(홈페이지 게시)

【 2022년도 세계지방자치동향 발간 실적 】

- ◇ 발간실적 : 총 12회
- ◇ 발간내역

호수	주제
제30호(1월호)	일본 지방자치단체와 수소 사회: 재생 에너지 확대와 지방 창생 외 3편
제31호(2월호)	독일의 지방행정관리를 위한 지방행정연합체(KGSt) 외 3편
제32호(3월호)	미국 지방재정 회복 기금(State and Local Fiscal Recovery Fund; SLFRF) 동향 외 3편
제33호(4월호)	일본의 지방자치단체와 해상풍력발전 외 2편
제34호(5월호)	(특집호) 미국 지방정부의 디지털 및 플랫폼 정부 추진사례 외 3편
제35호(6월호)	(특집호) 독일 지방재정조정제도(Kommunale r Finanzausgleich)의 기능과 시사점 외 3편
제36호(7월호)	(특집호) 2050 탄소배출량 순제로(Net Zero Emission) 달성을 위한 호주 지방정부의 대응 외 6편
제37호(8월호)	(특집호) 중국의 국가급 신구(国家级新区)의 지정 및 현황 외 3편
제38호(9월호)	정보격차에 대응하는 방법_보스턴(Boston) 시, 메사(Mesa) 시, 오클랜드(Oakland) 시 외 3편
제39호(10월호), 제40호(11월호), 제41호(12월호)	발간 예정

6) 인포그래픽스

□ 목 적

- 연구원에서 생산하는 연구과제 중 지방·지역의 현안 이슈를 간단·명료하게 정리한 후 연구원의 내·외부 고객들에 제공함으로써 각종 정책이나 사업에 대한 이해 등에 관한 수용성 제고에 기여

□ 2023년 운영 방향

- 매월 1개의 연구과제를 인포그래픽스화 하여 발간
- 연구원 홈페이지 게시, 행안부 및 외부기관 등 이메일 발송

□ 발간계획

- 2023년 총 12회 발간
- 매월 인포그래픽스 제작 및 이메일 발송

【 2022년도 인포그래픽스 발간 실적 】

- ◇ 발간실적 : 총 12회 (발간 예정 포함)
- ◇ 발간내역

구분	제목
제22호(1월)	스마트시티 혁신 우리가 이루어 봅시다!
제23호(2월)	국가위기 대응을 위한 지방소멸 방지전략
제24호(3월)	동남아 특별지자체 설치 방안
제25호(4월)	환경변화에 대응한 보통교부세 개편방안
제26호(5월)	강원특별자치도는 왜 필요할까?
제27호(6월)	기회발전특구의 성공적 추진 방안
제28호(7월)	지방재정과 지방교육재정 연계·협력 가능성 검토
제29호(8월)	지방의회 주민참여, 가능성과 대안은?
제30호(9월)	국책 공모사업 체계의 합리적 개선방안
제31호(10월)	발간 예정
제32호(11월)	발간 예정
제33호(12월)	발간 예정

7) 카드뉴스

□ 목 적

- 연구과제 시각화를 통한 연구 산출물 홍보 및 대국민 정책 소통 고도화 (인포그래픽스와 연계)

□ 2023년 운영 방향

- 매월 1개의 연구과제를 선정하여 발간
- 연구원 홈페이지 게시, 행안부 및 외부기관 등 이메일 발송

□ 발간계획

- 2023년 총 12회 발간
 - * 2022.5월 신규사업으로 매월 1회 발간
- 매월 인포그래픽스 제작 및 이메일 발송

【 2022년도 카드뉴스 발간 실적 】

- ◇ 발간실적 : 총 12회(발간 예정 포함)
- ◇ 발간내역

구분	제목
제1호(5월)	디지털 플랫폼 정부와 지역혁신
제2호(6월)	고향사랑기부금제도의 주요내용과 활용방안
제3호(7월)	지방의회 정책지원관이란?
제4호(8월)	지역맞춤형 시군구 특례제도란?
제5호(9월)	한국지방행정연구원 「지방우수정책사례 통합 DB」 구축
제6호(10월)	발간 예정
제7호(11월)	발간 예정
제8호(12월)	발간 예정
제9호(12월)	특집호 발간 예정

8) 연구성과물 콘텐츠 제작(신규)

□ 목 적

- 지방자치 관련 사회적 이슈 및 핵심 정책에 대한 가치와 철학, 추진 배경 및 성과 등에 대한 전문가의 설명이나 강의를 지식채널e 형식으로 기획하여 온라인 플랫폼 특성에 맞게 제작하여 제공함으로써 국민의 정책이해와 공감도 제고에 기여

□ 2023년 운영 방향

- 연구과제 및 성과물을 기초로 원고 작성
- 대중의 흥미를 끌 수 있는 참신한 스토리 구성
- 3D 영상, 컴퓨터 그래픽, 이미지, 자막 등 시각적 요소를 최대한 활용하고, 시청자에게 호감을 줄 수 있는 음악 요소 활용
- 연구자료, 통계, 인포그래픽 및 비주얼 자료를 활용하여 ‘사업배경과 정책가치, 성과’에 대한 소개 및 이해하기 쉽게 설명하여 뉴미디어에 노출하여 높아진 대중의 눈높이를 반영하여 지식채널e 스타일의 편집을 실시하고, 내용의 전달력을 극대화시키기 위해 다양한 영상 포맷 사용
- 연구원 홈페이지 및 유튜브 채널 게시

【 2022년도 연구성과물 콘텐츠 제작 실적 】

- ◇ 제작실적 : 총 5회
- ◇ 제작내역

회차	제목
제1회	2022년 도전.한국: 국민주도형 작은연구
제2회	주민자치회 모델 재설계 방안 연구
제3회	지방의회 의원연구단체의 성공적 운영을 위한 제언
제4회	지방자치단체 기관구성 다양화
제5회	읍면동 행정이슈 및 적정인력관리의 필요성과 관리기법 소개

3. 연구지원사업

가. 창의혁신사업

1) 고객만족도조사

□ 목 적

- 고객만족도 개선 및 내·외부 고객과의 소통 확대
 - 고객만족도 제고 및 성과향상을 위한 고객만족경영 자료로 활용

□ 추진 방향

- 고객만족도조사를 통해 고객의 니즈를 파악하여 기관의 사업 방향 개선
- 객관적 조사를 위해 외부 전문기관에 조사 의뢰
- 고객만족도조사 결과 성과 분석 및 개선방안 마련

□ 추진 계획

- 연구업무 고객만족도조사
 - (목적) 유사 연구기관과의 고객서비스 수준 비교 및 연구품질 향상
 - (조사 대상) 2022. 1. 1. ~ 2022.11.30. 수행 사업 대상
 - (기본연구과제) 연구보고서를 이용한 개인
 - (공동연구수행) 연구과제에 참여한 외부 전문가
 - (수탁용역연구과제) 연구과제 의뢰기관 담당자
 - (기타 발간물) 기관 발간물을 이용한 개인
 - (조사 방법) 경제인문사회연구회의 조사 방법 준용
 - (조사 시기) 2023년 1월 실시

【 2021년 고객만족도 조사 결과 】

.연구업무 고객만족도

구 분	2021년	2020년	2019년	전년 대비
총 점	90.2점	90.0점	89.8점	+0.2
기본연구과제	91.3점	89.4점	91.2점	+1.9
공동연구과제	88.9점	90.2점	88.0점	-1.3
수탁용역과제	89.2점	90.7점	90.7점	-1.5

2) KRILA 자치포럼

□ 목 적

- 사회 각계 명사를 초청하여 사회·문화·정치 등 다양한 분야 대상으로 강연회를 개최하여 유연한 사고와 통합적 연구 수행에 기여

□ 추진 방향

- 인문·사회·경제·건강·취미 등 다양한 분야의 전문 강의를 통해 지식·교양 함양
- 사회적·환경적 변화와 트렌드를 반영한 미래지향적 주제 발굴
- 다양한 분야의 주제를 선정하여(건강·심리 등) 직원의 적극적 참여 유도 및 조직 구성원 간 유대 관계 및 조직 활력 강화

□ 추진 계획

- 사업 규모: 6개회(온·오프라인 병행)
- 주요 내용
 - 저명학자 초청, 국외 근무 연구결과 발표, 비연구 분야 전문가 초청 강연 등
 - 메타버스, 정치·경제, 연구윤리, 빅데이터 활용 등 다양한 분야 명사 초청

【 2022년 KRILA 자치포럼 수행 실적 】

- ◇ 수행실적: 6회
- ◇ 수행내역

일자	주제	강사
2022. 2. 7.	메타버스에 대한 이해와 연구원의 활용 방안	최재용(한국메타버스연구원장)
2022. 5. 2.	한국관광에 새로운 패러다임을 제시하는 관광빅데이터 플랫폼	김영미(한국관광공사 관광빅데이터실장)
2022. 8. 8.	데이터, 지역을 말한다.	이영주(국토연구원 국토모니터링센터장)
2022.10. 4.	연구수행 중의 연구윤리	조성연 교수(호서대)
2022.10.31.(예정)	통계작성을 위한 국제적 지역 분류체계 방법론	이희길(동남지방통계청)
2022.12. 5.(예정)	퇴직자 고별특강	김현호 선임연구위원

나. 위원회 사업

1) 연구자문위원회

□ 목 적

- 연구사업 추진의 적정성 검토 및 기관 경영혁신을 위한 방향의 자문
- 연구과제 선정 및 수행에 관한 연구과제의 객관적 평가

□ 추진 방향

- 분야별 전문가를 위원으로 위촉하여 연구 수행 및 기관 운영 관련 자문 강화
- 전문 분야별 연구자문위원 역할 강화
 - 학계 전문가 자문위원은 연구 분야 중심 활동
 - 경영 전문가 자문위원은 경영 분야 중심 활동

□ 추진 계획

- 기관 경영과 사업 수행 및 연구 자문 필요 시 수시 개최
- 개최 계획
 - 2023년도 기관 경영 및 연구과제 자문·평가
 - 2023년도 기관 운영·연구사업 점검과 2024년도 사업계획 자문

【 2022년 연구자문위원회 수행 실적 】

- ◇ 수행실적: 총 4회
- ◇ 수행내역

회의명	내용	일자	장소
2022년도 기본연구과제 착수보고회	과제 착수보고 및 자문	2022.2.22.(화)-24.(목)	온라인 영상회의
2022년도 제1차 연구자문회의	연구원 경영혁신 및 중기발전계획 자문	2022.3.30.(수)	
2022년도 기본연구과제 중간보고회	과제 중간보고 및 자문	2022.7.6.(수)-8.(금)	
2022년도 기본연구과제 최종보고회	과제 최종보고 및 자문	2022.10.5.(수)~7.(금)	

2) 연구원 홍보

□ 목 적

- 연구성과의 적기 홍보, 연구원 행사 홍보, 연구 발간물 홍보 등 적극적이고 체계적인 대외홍보를 통한 연구원의 인지도 제고

□ 2023년 추진 방향

- 급변하는 미디어 환경변화에 따라 맞춤형 연구원 홍보전략 수립을 통한 체계적인 홍보활동 강화
- 연구원의 다양한 사업 및 연구결과에 대한 국내 언론홍보를 통해 연구원에 대한 이미지 제고 및 인지도 확산
- 연구원 성과물에 관한 홍보 강화

□ 추진계획

- 온라인 영상콘텐츠 사업 : 지방자치관련 사회적 이슈 및 핵심 정책에 대한 가치와 철학, 사업배경을 전문가의 설명이나 지식채널e 형식으로 기획하여 유튜브 플랫폼 특성에 맞게 제작·배포
- 홍보이슈 발굴 : 연구원에 대한 이해도를 바탕으로 홍보이슈를 도출하고, 최신 트렌드에 부합하는 창의적인 아이디어를 바탕으로 실현가능한 액션플랜을 수립하여 보다 효과적인 홍보 시행
- 홍보물 제작 : 연구원 브로슈어 제작
- 언론 홍보 : 국내·국제세미나 및 원내 주요 행사 홍보, 기자간담회 등 실시
- 지역사회 연계 : 강원도 및 원주시 지역 언론주관 기관장 인터뷰, 공개방송 등을 통한 지역사회 홍보 강화

【 2022년도 홍보 수행 실적 】

- ◇ 연구원 브로슈어 제작 예정(국문 1종 1회)
- ◇ 언론 홍보(18건) 및 유관기관 주관 기관장 인터뷰(3건) 등 대응
- ◇ 유튜브 영상 게시(15건)
- ◇ 업무협약(MOU) 체결
 - 국회미래연구원(3.18), 한국부동산원(5.13), 대한민국시장·군수·구청장협의회(6.10), 새마을재단(6.21), 한국지방재정공제회·지방공기업평가원(7.1), 도로교통공단(7.13), 용인시정연구원(9.22)

다. 전산정보사업

1) 노후전산장비 교체

- 업무 환경 개선 및 연구 효율성 향상을 위한 노후전산장비(업무용 컴퓨터·노트북·프린터) 교체
- 2023년 추진 방향
 - 개인 지급 전산장비에 대해 내용연수(조달청 고시 참조(PC 5년))를 고려하여 2018년 이전 구입 업무용 PC, 모니터, 프린터 교체 진행
 - 업무효율 향상을 위해 신규직원 모니터 1식 추가 지급
- 세부 사업규모
 - PC 10대, 모니터 12대, 프린터 14대, 웹카메라 2대

2) 보안소프트웨어 라이선스 구매(공통)

- 목 적
 - 연구원에서 사용 중인 서버 및 업무용 컴퓨터의 보안소프트웨어 라이선스 갱신을 통하여 안전한 컴퓨팅 환경 구현
- 2023년 추진 방향
 - 보안소프트웨어 연 단위 계약 갱신 및 신규 구매
- 세부 사업내역
 - 보안소프트웨어 라이선스 갱신 개인용 110식, 내PC지킴이 사용자 라이선스 110식, PC용 패치관리 라이선스 110식, 서버용 백신 3식, 매니저 라이선스 1식, 보안 인증서 1식 등

3) 전산운영(계속 사업)

- 목 적
 - 기관에서 운영 중인 정보시스템 고도화에 따라 유지관리를 통한 장애 시 업무공백 최소화 필요
 - 업무에 필요한 전산용품 및 소모품 교체 필요
- 2023년 추진 방향

- 2022년 추진한 정보시스템 통합유지보수 계속 진행
- 기타 전산장비 장애 대응 및 전산용품 교체 진행

□ 세부 사업내역

- 서버, 개인용PC, 정보통신, 기타 장비 및 전산용품 유지·보수

4) 도서 정보 제공

□ 목 적

- 지방행정·지방재정·지역발전 등 지방자치 분야의 전문 학술연구 결과 및 연구에 필요한 정보제공

□ 2023년 추진 방향

- 전문 장서 구성과 효율적 관리를 통해 연구자의 정보이용 만족도 제고

□ 세부 추진 계획

- 연구지원에 필요한 국내외학술지, Web DB 구독 및 단행본 구입
 - (국내 DB) KISS, DBpia, 스콜라, Earticle
 - (국외 DB) J-Stor(Art & Science IV, Business I-II, Mathematics & Statistics)
 - E-Book 플랫폼 구축 및 서비스 제공

【 2022년도 연구자료 제공 수행 실적 】

- ◇ 정기간행물 구독: 국외 32종(양서 25·일서 7)·국내 학회 가입 외 2종
- ◇ 국외 DB: J-Stor(Art & Science IV· Business I· Business II, Mathematics & Statistics)
- ◇ 국내 DB: KISS, DBpia, 스콜라, Earticle 총 4종
- ◇ 유관기관 연구보고서 관리 및 단행본 수시 구입
- ◇ 일본 정기간행물 목차 번역 서비스 제공(총 12회)

4. 수익사업

가. 수탁용역연구과제

□ 기본원칙

- 행정안전부 및 지방자치단체의 현안에 대한 연구용역 의뢰 과제 수행
 - 지방소멸대응기금 관련 연구, 지방사무이양 관리, 자치단체 조직진단 및 재정분석 등 연차사업 유지
 - 정부 국정과제 추진 및 민선8기 지방자치단체의 다양한 정책 용역 수요 대응
- 연구인력 대비 용역 규모의 적정 비율 유지로 연구품질 중점 관리
- 정부·지방자치단체 및 공공기관의 현안 수요에 대한 정책 대안 제시

□ 주요내용

- 수탁금액 2,000백만원(지방소멸대응 관련 수탁용역 제외)
- 20과제 내외 수행

【 2022년도 수탁용역과제 수행 실적 】

- ◇ 수행실적: 18과제
- ◇ 수행내역

No.	연구과제명	의뢰처
1	제주형 지방세 감면제도 개선방안 연구에 관한 용역	제주특별자치도
2	해남군 조직진단 연구용역	전라남도 해남군
3	인구감소지역 지원방안 연구용역	행정안전부
4	김포시 읍면동 행정체제 개편 용역	경기도 김포시
5	세종형 공공서비스 전달체계 연구 용역	세종특별자치시
6	인사권 독립에 따른 경북도의회 조직진단 및 인력운영방안 연구 용역	경상북도의회
7	민선8기 지방자치단체장 직무안내서 컨설팅	행정안전부
8	대덕구 조직진단 연구용역	대전광역시 대덕구
9	화성시 행정체제 개편검토 연구용역	경기도화성시
10	2022년 법령상 사무총조사	행정안전부
11	2022 파주시 재정운용 성과(평가)관리 용역	경기도 파주시
12	자치분권 핵심과제 발굴관리 연구용역	제주특별자치도
13	2022년 지역주도형 청년일자리사업 연구	행정안전부
14	의왕시 2040 중장기 시정발전계획 수립 용역	의왕시
15	2021회계연도 시흥시 주요사업 성과평가 용역	시흥시
16	2022년도 지방자치단체 조직 분석 및 진단 연구용역	행정안전부
17	제주특별자치도 성과평가 추진체계 개선 연구용역	제주특별자치도
18	고향사랑기부제 시행초기 정착을 위한 발전방안연구	행정안전부

지방투자사업 특별회계

[지방투자사업 타당성조사]

I. 2023년도 사업운영 방향

1. 센터운영 기본방향

- 지방자치단체의 건전하고 효율적인 재정투자사업 유도 및 지원
 - 공정성과 객관성에 입각하여 지방투자사업의 타당성을 중립적으로 평가
 - 지방투자사업 타당성 조사에 대한 전문성 강화, 지방공기업 타당성 검토 및 지방자치단체 출자·출연 타당성 검토 등에 대한 객관적인 수행
 - 지방투자사업 관리시스템 DB 운영 및 체계적인 이력관리 시스템을 통해 재정사업의 책임성 제고 및 사업진행 모니터링 수행
 - 지방재정 투자사업의 지연 방지와 지자체 재정 건전성 확보를 위한 투자사업 컨설팅 기능수행
- 지방투자사업제도의 성과확산
 - 국내·외 홍보 강화
 - 국내·외 유관기관 및 학회와의 네트워킹 확대
- 국내·외 환경변화에 선제적 대응을 위한 연구 수행
 - 지역균형 발전 및 지방소멸에 대응하기 위한 타당성 조사 방법론 고도화 및 조사지침 연구 수행
 - 대외적 금리 변화에 적절한 투자사업 분석 방법 연구
 - 센터 고유사업의 질적 담보를 위한 실효성 있는 정책연구과제 수행
- 재직자 역량 강화 및 상호존중 근무환경 기반조성
 - 센터 연구원들의 연구 역량 강화를 위한 내부 교육프로그램 운영
 - 연구원 서로가 동등하게 상호 존중하고 배려하는 조직문화 기반 확립

2. 센터운영 방향

- 업무추진의 자율성·독립성 확보 및 책임성 부여
 - 지방투자사업관리센터(이하 LIMAC)의 타당성 조사·검토·이력관리 등 기존 연구업무와 상이성·특수성 등을 감안하여 자율적·독립적 운영
- 본원 조직과의 유기적 협력체계 구축
 - 원장 직속의 조직으로 운영하되 본원 조직의 행정지원·인력활용 등의 협력 체계를 구축하여 지방투자사업 추진의 시너지 효과 제고
- 원내·외 전문가 활용을 통한 효율성 제고
 - 최고 수준의 원내·외 전문가를 활용하여 조사·분석의 효율성·전문성 및 신뢰성 제고
- 유관기관과의 협력을 통한 업무수행의 완성도 제고
 - 행정안전부 분야별 관련 연구기관과의 업무 협조를 통한 센터 본연의 업무 완성도 제고
 - 복수 지정된 전문기관과 협력을 통한 조사사업 일관성 유지
- 지방재정투자사업 관련 제도의 이해도 제고 및 재정 건전성 교육 강화
 - 투자심사 제도에 대한 공무원 교육 시행 및 지방투자사업에 대한 컨설팅 수행
 - 권역별 공무원 직무연수 교육 및 맞춤형 컨설팅 실시
- LIMAC의 고유 업무 영역 확대
 - 지방재정 투자사업과 연관된 분야로 확대
 - 지방재정 건전성 확보와 연관된 분야로 확대
- LIMAC 수행업무의 성과확산을 위한 국내·외 네트워킹 확대
- 국내·외 홍보 강화
 - 학회 및 전문가 그룹을 통한 센터 홍보 강화
 - 연구 및 조사 성과물에 대한 대외 홍보 강화
- 타당성 조사 수행을 위한 지침개발(개정)

- 일반지침 및 부문별 지침 개정을 위한 기초연구
- 근무환경 개선을 위한 조직몰입 프로그램 운영
- 내부역량강화 프로그램 정기 운영 및 동아리 활동 등 조직건강도 증진

II. 2023년도 사업계획(LIMAC)

□ 사업총괄 : 지방투자사업 타당성조사 등

분야별		구분	2023년	2022년	추진 일정	비고(증감)
1. 조사사업	가. 지방투자사업 타당성 조사		59과제	59과제	연중	-
	나. 지방자치단체 자체타당성조사 검토		100건	100건	“	-
	다. 출자·출연 타당성 검토		6과제	6과제	“	-
	라. 투자사업 이력관리		1식	1식	“	-
	마. 민간투자사업 전문기관업무		0과제	0과제	“	과목존치
	바. 센터연구과제		2과제	2과제	“	-
2. 조사 관련사업	가. 학술행사	세미나	4회	3회	“	+ 1회
		공무원교육	4회	4회	“	-
		내부 역량강화	10회	8회	“	+ 2회
3. 조사 지원사업	가. 연구자문위원회		2회	2회	“	-
	나. 홍보	국문/영문 브로셔 개정	1식	0식	“	+ 1식
		연차보고서	1식	1식	“	-
	다. 지방자치단체 컨설팅 지원사업		8회	8회	“	-
	라. 강원지역 상생 발전 지원 프로그램		1식	0식	“	신규

1. 조사사업 [센터 고유사업]

가. 타당성 조사¹⁾

1) 조사개요

□ 조사목적

- 지방자치단체의 추진사업 중 총사업비 500억 원 이상인 투자심사 대상 신규 사업에 대한 지방재정투자사업 타당성조사 수행
- 객관성이 확보된 조사 결과물을 지방자치단체와 행정안전부에 제공하여, 지방자치단체 재정건전성 확보가 주목적
- 타당성 조사의 전문성 확보가 전제

□ 조사대상 선정

- 「지방재정법」 및 동법 시행령에 근거하여 조사 대상이 선정되며, 지방자치단체가 행정안전부 재정정책과에 일괄 신청
- 일괄 신청된 조사 대상 사업은 행정안전부에서 지방투자사업관리센터(LIMAC)에 조사 의뢰
- 의뢰된 사업에 대한 조사 수행 가능성을 위원회에서 검토하여 최종 확정

□ 수행 체계

- (조사 기간) 6개월(사업유형 및 규모에 따라 기간 조정)

□ (과제 건수) 2022년 총 50건 의뢰 중 31건 약정

2) 주요 연구 일정(행정안전부 제출기한)

- 조사의뢰 시기별(1차: 1월 31일, 2차: 4월 30일, 3차: 7월 31일, 4차: 10월 15일)로 지방자치단체가 행정안전부에 조사를 의뢰하며, 상황에 따라 수시로 의뢰
- 사업설명회 및 조사 추진 여부 검토를 통해 최종 확정
- 착수보고, 중간점검, 중간보고(자문위원, 행정안전부, 지방자치단체 참석), 최종점검, 최종보고(자문위원, 행정안전부, 지방자치단체 참석)

1) 「지방공기업법」 제49조 제4항 및 제65조의3의 지방공기업 설립을 위한 타당성 검토 및 신규 투자사업의 타당성 검토 동시 수행

- 착수보고, 중간점검, 최종점검은 외부검토위원 및 해당 분야 전문가의 자문의견을 수렴하여 결과 도출
- 중간보고 및 최종보고는 LIMAC 자문위원회에 보고하며, 이를 통해 결과에 대한 평가 및 내용 수정·보완

3) 보고서 유인 및 결과 통보

- LIMAC은 행정안전부에 결과물을 제출하고, 행정안전부는 지방자치단체에 결과를 통보

【 2022년도 타당성 조사 수행 실적 】

- ◇ 수행실적 : 31과제(9월 말 기준, 33과제 약정, 2과제 철회)
- ◇ 수행내역

<타당성 조사 실적>

차수	타당성 조사 사업명
1차	1 (경기수원시)경기 수원역 동측 환승센터 건립사업
	2 (경기용인시)경기 용인 Farm & Forest 타운 조성사업
	3 (경기고양시)경기 고양 토당제1근린공원 조성사업
	4 (경기광주시)경기 광주 순환도로 제4구간(오포-초월간) 도로개설사업
	5 (경기분청)경기 지방도 321호선 완장-서리 도로확포장공사
	6 (경기분청)경기 지방도 306호선 대갈-봉산 도로건설공사
	7 (경기분청)경기 지방도 310호선 발산-수면 도로확포장공사
	8 (강원춘천시)강원 춘천시 생활폐기물 소각시설 증설사업
	9 (충북분청)충북 동량-산척 지방도 확포장공사
	10 (충남분청)충남도립예술의전당 건립사업
	11 (충남천안시)충남 천안오룡지구 도시재생리츠사업
	12 (경북김천시)경북 김천 교동택지-산업단지간 도로개설공사
공동	13 (서울노원구)서울 강북권 제2학생체육관 건립사업

차수	타당성 조사 사업명	
2차	14	(서울본청)서울 디딤플라자 건립사업
	15	(서울본청)서울 백사마을 주거지보전사업
	16	(대구본청)대구-경북 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업
	17	(인천본청)인천 삼산농산물도매시장 시설현대화사업
	18	(대전본청)대전 안영생활체육시설단지 2단계사업
	19	(경기남양주시)경기 남양주 군도9호선(마석-송천) 도로개설공사
	20	(경기평택시)평택 팽성(함정)지구 도시개발사업
	21	(강원본청)강원 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업
	22	(전남목포시)목포권 통합바이오가스화시설 건립사업
	23	(경북구미시)구미시 생활폐기물 소각시설 증설사업
3차	24	(경남진주시)진주 신안동 복합스포츠타운 조성사업
	25	(서울본청)서울 민간토지 활용 장기전세주택(강서구) 공급사업
	26	(부산본청)부산남항 암남동 재해취약지구(방재호안 2단계) 정비사업
	27	(대전본청)대전 서남부 종합스포츠타운 조성 2단계 체육시설 건립사업
	28	(경기의정부시)GTX의정부역 환승센터 건립사업
	29	(경기안양시)안양 축구전용경기장 건립사업
수시	30	(경기수원시)수원 R&D Science Park 조성사업
	31	(경기과천시)과천시식정보타운역(가칭) 신설사업

나. 지방자치단체 자체타당성조사 검토

□ 목 적

- 지방자치단체의 500억 원 미만 사업에 대하여, LIMAC 외의 타 기관에서 수행한 타당성조사 보고서에 대한 검토를 통해 중앙투자심사 자료의 객관성과 신뢰성 확보

□ 대상 선정

- 지방자치단체에서 의뢰된 중앙투자심사 대상사업 중 행정안전부가 선정하여 LIMAC에 의뢰

□ 수행 방법

- 각종 타당성 조사사업에 대한 수행경험을 바탕으로 검토의견서(2~3페이지) 작성
- 투자심사 의뢰서와의 일치성 여부, 총사업비 500억 원 대상여부, 경제성 및 재무성 분석의 적정성 등에 대한 검토

- (과제 건수) 100건(차수별 25건 이내×4회)

【 2022년도 지방자치단체 자체타당성조사 검토 수행 실적 】

- ◇ 수행실적 : 총 124건
- ◇ 사업비 적정성 검토: 1차 20건, 2차 13건, 3차 16건, 4차 14건,
- ◇ 자타검토: 1차 24건, 2차 14건, 3차 8건, 4차 15건

다. 출자·출연 타당성 검토

□ 목 적

- 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」 제7조제3항 및 동법 시행령 제8조의2 규정에 따라 한국지방행정연구원(지방투자사업관리센터)을 출자·출연 “타당성 검토 전문기관”으로 신규 지정(2020.06.04)

- 출자·출연 기관설립을 위한 타당성 검토

□ 과제 선정

- 행정안전부 공기업지원과에서 센터로 타당성 검토를 의뢰함
- 의뢰된 사업에 대한 검토 수행 가능성을 검토하여 최종 확정
- 수행 체계
 - (수행 기간) 6~7개월(사업유형 및 규모에 따라 기간 조정)
- 수행 계획
 - 17개 시·도의 출자 기관설립 타당성 검토 업무수행
 - ※ 해당 신규업무 수행을 위해 조직 및 인력 확충 필요

【 2022년도 출자·출연타당성 검토 수행 실적 】

- ◇ 수행실적 : 총 1건(약정 체결 예정)
 - 세종일자리경제진흥원 설립 타당성 검토

라. 투자사업 이력관리

1) 사업 개요

- 목 적
 - 「지방채정투자사업 심사규칙」제9조의2(투자심사의 사후평가 등)에 의거, 2016년부터 투자사업 이력관리제도 도입 및 시행
 - 투자심사 결과 적정·조건부 사업에 대해 지방자치단체의 효율적 사업 추진이 가능하도록 사업에 대한 점검 및 이력관리 실시
- 대상 선정
 - 해당 시행근거에 의거, ①총사업비 500억 원 이상 사업과 ②중앙의뢰심사 대상인 사업 중, 투자심사가 통과(적정, 조건부)된 사업
 - 준비단계 대상 : 2022년 투자심사 통과 사업
 - 추진단계 대상 : 2013~2020년 투자심사 통과 사업
- 수행 체계

- (연구 기간) 1년
- LIMAC의 재정투자평가부를 중심으로 필요시 외부 전문가 활용
- 클라우드 시스템을 활용한 투자사업 이력관리 DB 구축 시스템 개발 단계 별 추진

2) 주요 연구 일정

- 이력관리 대상사업 확인(~1월말)
- 지방자치단체 사업 정보(DB) 제출(~10월말)
 - 사업정보 1차 제출(~6월말) 이후 오류 정보 재 제출(~10월말)
- 제출된 DB 검증 및 오류 확인, 최종 DB 구축(~11월말)
- 중점관리사업 후보군 도출, 최종 선정(~12월중)
- 지방자치단체 관리계획 검토(~12월말)
- 종합보고서 작성(~12월말)

【 2022년도 투자사업 이력관리 수행 실적 】

- ◇ 중점관리사업 선정 : (12월 선정예정)
 - 2013~2021년 심사통과(적정, 조건부 판정)된 사업(1,666건, 추진단계 1,345건/준비단계 321건) 중 파일 손상 및 누락사업 관련 1차 검토 완료
 - 개별 사업별 세부 사업정보에 대한 오기 및 누락정보 관련 2차 검토 중
 - DB구축을 완료하고 12월 내로 중점관리사업 선정 및 자체관리계획 검토 완료 예정

마. 센터연구과제

1) 연구 개요

- 연구목적
 - 지방재정 투자심사제도 및 지방재정 투자사업 타당성 조사 관련 현안에 대한 연구과제 수행을 통한 실효성 있는 대안 모색

□ 2023년도 운영 방향

- 보직자를 제외한 연구직 3인 1과제를 수행하는 것을 기준으로 설정하여, 내부 및 행정안전부 정책대응 관련 정책과제

□ (과제 규모) 2과제

□ (과제 선정) 2023년 2월 선정(연구기간 : 과제별 10개월)

□ 과제 수행예정 목록(안)

- LIMAC자문위원 및 유관기관에 수요조사 등을 통해 주제선정
- 행정안전부 정책대응 관련 현안사항

2) 주요 연구 일정

□ (착수보고회) 2023년 4월

□ (중간보고회) 2023년 8월

□ (최종보고회) 2023년 10월

【 2022년도 센터연구과제 수행실적 】

◇ 수행실적 : 2과제

◇ 수행내역

과제명	
1	도서지역 연도·연육교 건립의 사회경제적 편익 연구
2	타당성 조사에서의 지역균형발전분석 개선방안 연구

바. 타당성조사 지침 개정

1) 연구개요

□ 목 적

- 지방투자사업 일반지침 및 분야별 지침연구 중 최근 변화된 여건을 반영하고자 지침 개정

□ 운영 방향

- 2022년에 수행한 지침 개정 연구에 이어 지방자치단체 투자사업 분야별 지침 개정 연구 수행

□ (과제 규모) 3과제

□ (과제 선정) 2023년 2월 선정(연구기간: 10개월)

2) 주요 연구 일정

□ (착수) 2023년 2월

□ (발간) 2023년 12월

【 2022년도 타당성조사 지침 개정 수행실적 】

◇ 수행실적 : 3과제

◇ 수행내역

과 제 명	
1	지방재정투자사업 사후평가제도 연구
2	지방재정투자사업의 예비비 추정 연구
3	지방재정투자사업 재정영향평가 체계 개선 방안

2. 조사관련사업

가. 학술행사

1) 세미나

□ 목 적

- 지방재정투자심사 제도 및 타당성 조사 분석방법 개선을 위한 토론
- 지방투자사업 평가 관련 전문가 네트워크 구축

□ 개최 방식

- (형식) 단독 개최·관련 학회(한국행정학회, 한국지방재정학회등)와 공동 개최
- (주제) 지방투자사업 관련 제도 발전 등 사안별 적시성을 감안하여 선정

□ 2023년도 운영 방향

- (연말세미나 및 학술행사) LIMAC의 장기 발전방향 모색, 타당성조사 방법론 등 LIMAC 현황과 관련된 내실 있는 학술행사 추진

□ 추진 계획

- 행정안전부·지방자치단체·시·도연구원등과 연계하여 연 4회 개최

【 2022년도 세미나 수행 실적 】

◇ 수행실적 : 3회

◇ 수행내역

2022년도 세미나 수행 실적			주체 기관
1차	4.15	2022년 한국지방재정학회 춘계학술대회 세미나(투자심사 분과)	한국지방재정학회/지방 투자사업관리센터
2차	6.10	재정과 정치의 조화, 새정부는 어떻게 이뤄내야 하는가	한국재정정책학회
3차	8.18	윤석열정부 지역균형발전과 지방재정역량강화	한국지방재정학회/한국 지방세학회(지방투자사 업관리센터 공동 주최)

2) 공무원 교육

□ 목 적

- 지방투자사업의 타당성 조사 및 투자심사 제도 등에 대한 교육을 통해 공무원의 전문성을 강화하고, 지방투자사업의 사업 지연을 미연에 방지하여 원활한 예산 집행을 지원
- 센터의 역할 및 기능에 대한 안내 및 전문기관 홍보

□ 2023년도 운영 방향

- 타당성 조사 의뢰 및 투자심사를 진행하는 지방자치단체 사업부서 및 예산 부서 공무원을 대상으로 하는 수요자 맞춤형의 전문 교육 개최
- (출자·출연 사업) 출자·출연기관 관련 교육 개최

□ 추진 계획

- 연 4회 개최
- (교육) 센터 내·외부 전문가 초빙·강사진 구성
- (대상) 지방자치단체 담당자(사업부서 중심)

【 2022년도 공무원 교육 수행 실적 】

- ◇ 수행실적 : 3회
- ◇ 수행내역

2022년도 지방투자사업 공무원 교육 수행 실적			참석인원(명)
1차	5.30 ~ 5.31	강원지역 본청 및 18개 기초 공무원 교육	31명
2차	8.11 ~ 8.12	인천지역(도서지역) 공무원 교육	21명
3차	9.21 ~ 9.22	출자·출연기관 설립 타당성 검토기관 교육	비대면

3) 내부 역량강화

□ 목 적

- 국내·외 전문가 초청 교육을 통한 다양한 분야(문화/체육/관광/SOC 등)의 내부 역량 및 전문성 강화
- 유관기관의 관계자 초청 교육을 통한 타당성 조사 방법론의 고도화

□ 2023년도 운영 방향

- 2022년도와 동일방식으로 추진하되, 자문위원 및 타당성 조사 관련 내·외부 전문가 활용

□ 추진 계획

- 연 8회 실시
- 내부 만족도 설문조사결과를 반영하여 주제 및 일정 계획 예정

【 2022년도 조사방법 역량강화 수행 실적 】

◇ 수행실적 : 총 7회

◇ 수행내역

조사방법 역량강화 수행내역			
1	3.28	지방재정영향평가와 가용재원 산정방법	서정섭(중앙대학교)
2	4.18	지방공공기관의 이론과 현실	옥동석(인천대학교)
3	5.24	새정부 국가균형발전 정책 세미나	박기관(상지대학교)
4	6.20	문화체육분야 설문조사 시 유의사항 등	박원열(현대리서치)
5	7.26	타당성 조사 일반지침 개정사항	송지영(LIMAC)
6	8.22	주거 및 상업부문 타당성 조사 지침 개정사항	함윤주(LIMAC)
7	9.26	산업부문 타당성 조사 지침 개정사항	김남주(LIMAC)

3. 조사지원사업

가. 연구자문위원회

□ 목 적

- 센터 현안 논의를 위한 전체 자문위원회 개최 및 조사과제 보고 및 평가를 위한 연구자문위원회 개최

□ 추진 계획

- (전체 연구자문위원회) 센터 전년도 성과 및 차년도 사업계획 및 센터 현안 논의를 위한 전체 위원회 개최(상·하반기 각 1회)
- (과제 연구자문위원회) 조사과제 수행 시 보고 및 평가를 위한 자문위원회 수시 개최

【 2022년도 연구자문위원회 개최 실적 】

- ◇ 2022년 연구자문위원회(전체) 개최 실적 : 총 1회
- ◇ 개최 내역

개최내역		내용	비고
1차	7.01	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2021년 사업 반성 및 2022년 사업계획 보고 ▪ 기타 현안사항 논의 	서울 AT센터

나. 홍보

□ 목 적

- 유관기관과의 연구 협조체계 구축으로 LIMAC의 위상 제고 및 홍보 강화
- LIMAC의 역할 및 기능, 주요 사업성과 및 관련 쟁점의 선제적 홍보
- LIMAC 설립 9년차로 지속적인 센터 홍보

□ 2023년도 운영 방향

- 연차보고서 발간 / 브로셔 개정

1) 국문/영문 브로셔 개정

□ 목 적

- LIMAC의 역할 및 기능, 주요 사업성 등에 대한 홍보

□ 2023년도 운영 방향

- LIMAC 설립 9년차 및 전문기관 지정 추가·계속 건에 대한 지속적인 센터 홍보를 위해 브로셔 제작

□ 추진 계획

- (3월) 브로셔 초안 논의
- (5월) 국문/영문 브로셔 제작

2) 연차보고서 작성

□ 목 적

- 지방투자사업관리센터의 성과 홍보 및 확산을 위한 연차보고서 작성

□ 2023년도 운영 방향

- 2022년의 지방재정투자사업관리센터 업무 및 그간 수행한 과제를 요약하여 연차 보고서 작성

□ 추진 계획

- (3월) 2022년 실적 정리 연차보고서 목차 초안 마련
- (5월) 연차보고서 초안 논의
- (7월) 연차보고서 발간(2022년 말 기준 작성)
- 연차보고서 대외발송(수시)

다. 지방자치단체 컨설팅 지원 사업

□ 목 적

- 지방자치단체의 투자사업 관련 맞춤형 컨설팅 및 심화 교육
- 지방투자사업 분석 및 컨설팅 관련 전문성과 노하우를 활용하여 지방자치단체의 성공적 투자사업 지원 및 예산 집행의 효율성 강화

□ 추진 계획

- (대상) 2022년도와 마찬가지로 정기와 상시로 운영하며, 지방자치단체 투자사업 주무부서와 예산부서를 대상으로 시행
- (내용) 지방자치단체 투자사업의 타당성 조사 분석 내용과 결과 해석 및 문제점 교육, 투자심사 결과 재심사 및 조건부 사업에 대한 보완 사항 자문, 투자심사 의뢰서 작성 방식 교육
- (기대효과) 지역 현안 사업의 실현 가능성 향상 및 사업 지연 방지, 예산 집행의 효율성 향상 및 지방재정 건전성 확보

【 2022년도 지방자치단체 컨설팅 수행 실적 】

- ◇ 2022년 찾아오는 컨설팅 수행실적 : 총 73건 수행(9월 말 기준)
- ◇ 수행내역

구분	추진방법	수행현황	비고
정기	찾아가는	0건	총 8차 중 6차 수행
	찾아오는	22건	
	온라인	1건	
상시	찾아가는	16건	
	찾아오는	33건	
	온라인	1건	
합계		73건	

라. 강원지역 상생 발전 지원 프로그램(신규)

□ 목 적

- (목적) LIMAC의 강원혁신도시 이전됨에 따라 강원도 지역과의 상생 프로그램의 일환으로 지방재정 투자사업 전문기관인 LIMAC의 역량을 바탕으로 강원지역의 지방투자사업에 대한 심화 컨설팅을 제공함
- (필요성) 낙후지역인 강원지역의 국가균형발전을 위하여 강원본청을 포함한 강원지역 18개 기초자치단체의 원활한 투자사업 진행을 위한 지원 필요

□ 추진 계획

- (대상) 강원지역 지방자치단체(광역/기초) 투자사업(18개) 주무부서를 대상으로 시행
- (내용) 지방자치단체 투자사업 담당자 심층면담을 통해 문제점 도출, 투자심사 결과에 대한 보완 사항 자문, 투자심사 의뢰서 작성 방식 교육 등을 통해 지역 내 역점사업의 원활한 사업 추진을 지원
- (방법) 현장 방문, 담당자 심층면담 방식으로 추진
- (기대효과) 강원지역 현안 사업의 실현 가능성 향상 및 사업 지연 방지, 예산 집행의 효율성 향상 및 지방재정 건전성 확보

2023년 추정 대차대조표

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과목	2023-12-31(추정)		2022-12-31(추정)	
자 산				
I. 유 동 자 산		50,126,575,598		50,450,014,982
(1) 당 좌 자 산		50,126,575,598		50,450,014,982
1. 현금및현금성자산	7,721,536,693		7,976,561,083	
2. 단기 금융 상품	42,088,649,116		42,088,649,116	
3. 미 수 금	127,011,010		209,365,339	
4. 미 수 수 익	137,770,789		109,084,853	
7. 선 급 법 인 세	51,607,990		66,354,591	
II. 비 유 동 자 산		17,161,263,926		17,213,514,677
(1) 투 자 자 산		-		-
1. 장기 투자 자산				
(2) 유 형 자 산		13,257,398,050		13,507,916,920
1. 토 지	1,981,122,378		1,981,122,378	
2. 건 물	12,941,641,077		12,941,641,077	
감가상각누계액	(2,167,529,591)		(1,825,863,135)	
3. 비 품	2,210,274,742		1,994,279,467	
감가상각누계액	(1,708,110,556)		(1,583,262,867)	
(3) 무 형 자 산		377,165,017		340,718,713
1. 전산소프트웨어	377,165,017		340,718,713	
(4) 기타비유동자산		3,526,700,859		3,364,879,044
1. 보증금	3,502,700,859		3,340,879,044	
2. 기타투자자산	24,000,000		24,000,000	
자 산 총 계		67,287,839,524		67,663,529,659
부 채				
I. 유 동 부 채		3,932,652,574		4,127,557,357
1. 미 지 급 금	1,140,863,143		1,171,836,978	
2. 임 대 보 증 금	-		-	
3. 선 수 금	2,695,901,955		2,875,628,752	
4. 예 수 금	95,887,476		80,091,627	
4. 부 가 세 예 수 금				
II. 비 유 동 부 채		3,023,166,039		3,084,706,981
1. 임 대 보 증 금	-		-	
2. 퇴직급여충당금	3,027,216,139		3,088,757,081	
국민연금전환금	(4,050,100)		(4,050,100)	
부 채 총 계		6,955,818,613		7,212,264,338
자 본		60,332,020,911		60,451,265,321
I. 자 본 금		1,200,000		1,200,000
1. 설립자 출연금	1,200,000		1,200,000	
II. 자 본 잉 여 금		23,447,309,049		23,447,309,049
1. 기 금 출 연 금	23,447,309,049		23,447,309,049	
III. 기 타 포 괄 손 익 누 계 액		-		-
IV. 이 익 잉 여 금		36,883,511,862		37,002,756,272
1. 기 금 적 립 금	6,283,312,167		6,362,847,764	
2. 잉여금 적립금	30,476,028,032		30,359,190,763	
3. 고유목적사업준비금	100,000,000		100,000,000	
4. 미처분이익잉여금	24,171,663		180,717,745.0	
자 본 총 계		60,332,020,911		60,451,265,321
부 채 와 자 본 총 계		67,287,839,524		67,663,529,659

2023년 추정 손익계산서

(재)한국지방행정연구원

(단위 : 원)

과목	2023-12-31(추정)		2022-12-31(추정)	
I. 총 수 입		16,730,916,309		17,874,231,098
1. 수탁 용역 수입	2,671,404,620		2,678,596,000	
2. 교육 연수 수입	-		-	
3. 기금 과실 수입	611,376,739		559,696,290	
4. 출연금 수입	7,204,000,000		7,204,000,000	
5. 청사매각대금	-		-	
7. 타당성조사수수료	6,244,134,950		7,431,938,808	
II. 총 운영사업비		16,723,810,076		17,853,975,895
1. 수탁용역사업비	1,602,842,772		1,607,157,600	
2. 교육연수사업비	-		-	
3. 시 설 비	-		-	
4. 조 사 사 업 비	3,746,480,970		4,459,163,285	
5. 급 여	5,714,489,427		5,999,081,055	
6. 퇴 직 급 여	418,238,137		521,899,929	
7. 복 리 후 생 비	536,543,751		564,104,750	
8. 연 구 사 업 비	1,741,193,451		1,557,081,831	
9. 경 상 운 영 비	2,386,514,752		2,591,504,292	
10. 감 가 상 각 비	449,431,793		440,221,739	
11. 무 형 자 산 상 각 비	128,075,023		113,761,414	
III. 운 영 수 익(손실)		7,106,233		20,255,203
IV. 영 업 외 수 익		17,065,430		160,462,542
1. 고유목적사업준비금환입	-		-	
2. 단기투자자산처분이익	-		-	
1. 유형자산처분이익	-		-	
2. 장기투자자산처분이익	-		-	
3. 잡이익	17,065,430		160,462,542	
V. 영 업 외 비 용		-		-
1. 고유목적사업준비금전입	-		-	
2. 단기투자자산처분손실	-		-	
2. 유형자산처분손실	-		-	
4. 잡손실	-		-	
VI. 경 상 이 익(손실)		24,171,663		180,717,745
VII. 법 인 세 등		-		-
VIII. 당 기 순 이 익(손실)		24,171,663		180,717,745