서울특별시
어린이병원

제 3 1 4 회 임 시 회
보건복지위원회 업무보고

2022년 주요업무 보고

2022. 9.

서울특별시 어린이병원

의 료 서 비 스 헌 장

서울특별시 어린이병원은 어린이 전문 공공병원으로서 모든 어린이가 육체적 · 정신적 · 사회적으로 건강하게 성장할 수 있도록 사랑과 감동이 담긴 최고의 의료서비스를 제공하기 위해 다음과 같이 실천하겠습니다.

1. 우리는 환자의 입장에서 환자를 먼저 생각하는 환자중심의 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 최신의 의료지식으로 최선의 의료서비스를 제공 하도록 노력하겠습니다.
1. 우리는 시민들에게 제공하는 모든 서비스의 내용을 명확하게 알려드리고, 궁금해 하시는 내용을 충분히 설명하며, 시민들의 의견을 소중히 경청하고 반영하겠습니다.
1. 우리는 시민들이 이용에 편리하며 쾌적한 병원환경을 갖추기 위하여 지속적인 노력을 기울이겠습니다.
1. 우리는 장애가 있는 어린이, 의료취약 계층 등 특별한 사회적 배려가 필요한 시민들에게 충분한 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 공공의료사업을 지속적으로 혁신하며 시민의 건강 증진을 위하여 최선을 다하겠습니다.

이를 위하여 「어린이병원 서비스 이행 기준」을 마련하고 성실히 수행할 것을 약속드립니다.

서 울 특 별 시 어 린 이 병 원

일 반 현 황

Ⅰ 미션과 비전

미 션

어린이에게 행복을, 부모에게 희망을, 시민에게 감동을

Ⅱ 시설 및 위치

□ 소 재 지 : 서초구 헌릉로 260 (내곡동 375)

□ 규 모

○ 부 지 : 46,670㎡ (대지 42,378㎡, 임야 4,292㎡)

○ 건 물 : 25,816㎡ (본관 14,872㎡, 발달센터 10,944㎡)

□ 병원시설

○ 병상운영 : 8개 병동 208병상

○ 주요시설 : 중환아 입원실, 발달센터, 재활치료센터, 건강검진실, 소아구강센터, 수치료실, 진단검사실, 뇌파실, 영상의학 촬영실

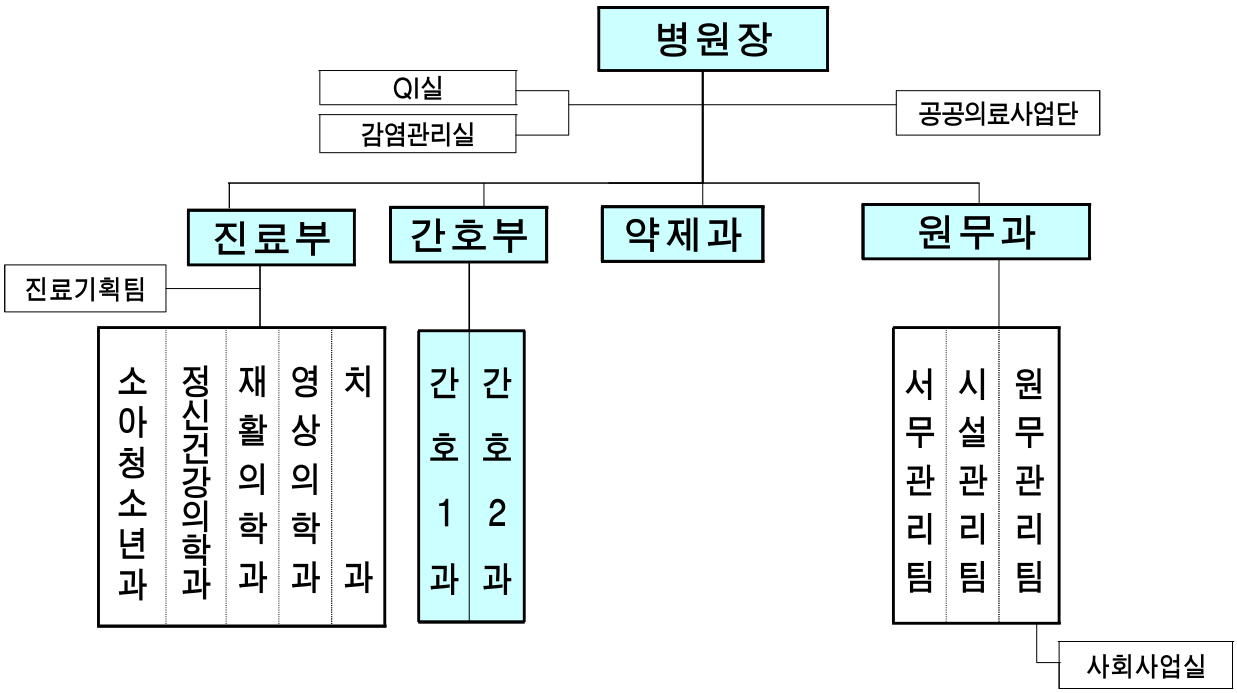
□ 주요장비 : 인공호흡기 19대 등 17종 321점

Ⅲ 주요 연혁

일 자	연 혁
1948. 4.	경성산부인과 인수 보건병원으로 발족(종로구 사직동)
1966. 12.	시립영아원 통합 보육병원으로 개칭
1969. 1.	시립아동병원으로 개칭
1978. 4.	현 위치 이전(서울시 서초구 헌릉로 260)
2007. 5.	시립어린이병원으로 개칭
2008. 4.	병원 증·개축
2009. 4.	서울특별시 어린이병원으로 개칭
2014. 5.	보건복지부 병원 인증 획득
2015. 4.	서울특별시어린이병원 삼성발달센터 착공
2017. 7.	간호·간병통합서비스 제공 기관 지정
2017. 10.	서울특별시어린이병원 삼성발달센터 개원
2018. 7.	보건복지부 제2기 병원 인증 획득
2022. 7.	보건복지부 제3기 병원 인증 획득

Ⅳ 조직 및 인력

□ 조 직 : 2부 4과, 5진료과



□ 인 력

○ 공무원 : 정원 298명 / 현원 282명 (△16명)

('22.8.31. 기준, 단위 : 명)

구 분	계	임 기 제								행정직·기술직군								관리운영	전문경력
		소계	의사	의료기술	보건	사회복지	행정	전산안전	간호조무	소계	행정	약무	간호	간호조무	의료기술	기계/전기/건축	식품위생/운전		
정 원	298	107	22	60	6	2	1	2	14	183	11	7	143	2	13	4	3	7	1
현 원	282	95	18	54	5	2	1	1	14	183	9	7	142	2	16	4	3	4	0
과부족	△16	△12	△4	△6	△1	-	-	△1	-	-	△2	-	△1	-	3	-	-	△3	△1

Ⅴ 진료 현황

▢ 의료보장별 환자 현황

('22.8.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	2022년 1월~8월			2021년			2020년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	78,754 (100.0)	40,624 (100.0)	38,130 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)	111,351 (100.0)	47,911 (100.0)	63,440 (100.0)
건강보험	50,504 (64.1)	39,332 (96.8)	11,172 (29.3)	113,338 (70.3)	97,179 (94.3)	16,159 (27.8)	55,840 (50.1)	36,736 (76.7)	19,104 (30.1)
의료급여	28,067 (35.7)	1,109 (2.7)	26,958 (70.7)	44,213 (27.4)	2,309 (2.2)	41,904 (72.2)	45,922 (41.2)	1,586 (3.3)	44,336 (69.9)
기타	183 (0.2)	183 (0.5)	0 (0.0)	3,622 (2.3)	3,622 (3.5)	0 (0.0)	9,589 (8.6)	9,589 (20.0)	0 (0.0)

▢ 진료과목별 환자 현황

('22.8.31.기준, 단위: 명, %)

구 분	2022년 1월~8월			2021년			2020년		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	78,754 (100.0)	40,624 (100.0)	38,130 (100.0)	161,173 (100.0)	103,110 (100.0)	58,063 (100.0)	111,351 (100.0)	47,911 (100.0)	63,440 (100.0)
소아청소년과	52,566 (66.7)	14,436 (35.6)	38,130 (100.0)	116,733 (72.4)	58,670 (56.9)	58,063 (100.0)	81,470 (73.2)	18,626 (38.9)	62,844 (99.1)
정신건강의학과	10,404 (13.2)	10,404 (25.6)	0 (0.0)	19,192 (11.9)	19,192 (18.6)	0 (0.0)	16,205 (14.6)	16,205 (33.8)	0 (0.0)
재활의학과	13,744 (17.5)	13,744 (33.8)	0 (0.0)	22,043 (13.7)	22,043 (21.4)	0 (0.0)	12,038 (10.8)	11,442 (23.9)	596 (0.9)
치과	2,040 (2.6)	2,040 (5.0)	0 (0.0)	3,205 (2.0)	3,205 (3.1)	0	1,638 (1.5)	1,638 (3.4)	0 (0.0)

Ⅵ 예산 현황

□ 예산 규모

○ 세입예산 : 14,690백만원 ('21년 14,559백만원 대비 0.9% 증가)

○ 세출예산 : 9,946백만원 ('21년 10,175백만원 대비 2.3% 감소)

(단위 : 백만원)

세입					세출				
예산과목	2022년	2021년	증감액	증감률	예산과목	2022년	2021년	증감액	증감률
총 계	**14,690**	**14,559**	**131**	**0.9%**	**총 계**	**(×0) 9,946**	**(×34) 10,175**	**(×△34) △229**	**△2.3%**
경상적 세외수입	14,661	14,526	135	0.9%	어린이병원 진료수준 제고	(×0) 8,530	(×34) 8,761	(×△34) △231	△2.6%
임대수입	57	55	2	3.6%	청사시설 운영관리	3,473 (추경 포함)	3,330 (추경 포함)	143	4.3%
사업수입 (의료사업 수입)	14,594	14,471	123	0.9%	공공의료서비스 수준관리	1,960	2,009	△49	△2.4%
이자수입	10	-	10	100%	진료서비스 수준관리	743 (추경 포함)	846 (추경 포함)	△103	△12.1%
임시적 세외수입	25	33	△8	△24%	고객중심 진료서비스 제공	69	97	△28	△28.9%
그외 수입	25	33			간호서비스 수준관리	769	746	23	3.1%
지방행정 재재 부과금	4	-	4	100%	고객중심 간호서비스 제공	137	101	36	35.6%
변상금	4	-			약무서비스 수준관리	932	1,073	△141	△13.1%
					의료 및 행정 장비 확충	396	525	△129	△24.6%
					사회복무요원 운영	(x0) 38	(x34) 34	(×△34) 4	11.8%
					발달센터운영	12	-	12	100%
					행정운영경비 (기본경비)	1,416	1,414	2	0.1%

☐ 예산 현황

○ 세입예산 징수현황('22.8월말 기준) : 징수율 67.4%

(단위 : 백만원)

항 목	예산액	징수액	징수율(%)	비 고
총계	**14,690**	**9,908**	**67.4%**	
경상적 세외수입	14,661	9,896	67.5%	
사업수입 (의료사업수입)	14,471	9,879	68.3%	○ 진료 수입
임대수입 (공유재산 임대료)	57	5	8.8%	○ 부설주차장 및 카페 임대료
기타이자수입	10	12	120%	○ 공금계좌 이자수입
임시적 세외수입	25	4	16%	
그외수입	25	4	16%	○ 실습생 실습비, 수당 반납 및 임대카페 전기요금 등
지방행정제제 부과금	4	8	200%	
변상금	4	8	200%	

○ **세출예산 집행현황**('22.8월말 기준) **: 집행률 48.9%** ※ 원인행위액 기준 64.3%

(단위 : 백만원)

항 목	예 산 액			원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	비 고
	편성액	추경	예산현액			
총 계	**9,352**	**594**	**9,946**	**6,395 (64.3%)**	**4,869 (48.9%)**	
어린이병원 진료 수준 제고	7,936	594	8,530	5,576 (65.4%)	4,049 (47.5%)	
청사시설 운영관리	3,168	306	3,473	2,600 (74.9%)	1,870 (53.8%)	○ **〔1차 추경〕** (기간제근로자 등 보수) - 선별진료소 인건비 (증) 141백만원 - 재택상담 인건비 등 (증) 852백만원 ○ **〔2차 추경〕** (기간제근로자 등 보수) - 재택치료상담 인건비 (감) 687백만원
공공의료서비스 수준관리	1,960		1,960	1,534 (78.3%)	796 (40.6%)	
진료 서비스 수준관리	463	281	743	349 (47%)	314 (42.3%)	○ **〔1차 추경〕** (의료 및 구료비) - 코로나 검사비용 561백만원 ○ **〔2차 추경〕** (의료 및 구료비) - 코로나 검사비용 (감) 281백만원
고객 중심 진료 서비스 제공	69		69	33 (47.8%)	33 (47.8%)	
간호 서비스 수준 관리	769		769	455 (59.2%)	439 (59.2%)	
고객 중심 간호 서비스 제공	137		137	87 (63.5%)	87 (63.5%)	
약무 서비스 수준 관리	932		932	473 (50.8%)	473 (50.8%)	
의료 및 행정 장비 확충	388	8	396	25 (6.3%)	18 (4.5%)	○ **(제2차 추경)** (자산및물품취득비) - 의료용 실링기 (증) 8백만원
사회복무요원 운영 (전환)	38		38	17 (44.7%)	17 (44.7%)	
발달센터 운영	12		12	2 (16.7%)	2 (16.7%)	
행정운영경비 (기본경비)	1,416		1,416	820 (57.9%)	820 (57.9%)	

주 요 업 무

Ⅰ 감염으로부터 안전한 병원

1. 코로나19 선별진료소 운영
2. 의료 관련 감염관리

Ⅱ 어린이 건강 안전망 병원

1. 포스트 코로나, 병원의 공공기능 및 진료 정상화
2. 복합 중증장애 환자 보호자 없는 안심병동 운영
3. 장애어린이 구강진료 운영 확대

Ⅲ 의료 질 향상을 위한 사업

1. 3주기 의료기관 인증 획득 및 지속적인 질 향상 관리
2. 환자 안심 약제 서비스 제공
3. 안전한 진료환경 조성을 위한 본관동 방수 공사

Ⅳ 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 소아재활 의료 접근성 향상
2. 첨단 의료기기를 활용한 로봇재활 치료 클리닉 운영
3. 발달장애 어린이 맞춤형 통합 치료·지원 강화
4. 발달장애 어린이 사회성 증진 클리닉 운영

Ⅴ 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 서울케어-건강돌봄 및 퇴원지원 사업
2. 지역사회 취약계층 의료통합 지원
3. 서울형 의료-교육 협력모델 개발
4. 지역사회와 함께하는 발달장애 가족 지원 프로그램

Ⅰ 감염으로부터 안전한 병원

1. 코로나19 선별진료소 운영

□ 추진목적

○ 코로나19 PCR 검사를 통한 지역사회 감염 확산의 차단 및 사전예방

□ 사업개요

○ 대　　상 : 60세 이상 고령자, 역학적 관련 있는 자, 의사소견 있는 유증상자, 해외 입국자 등

○ 사업내용

- 원내 코로나19 선별(유증상자) 진료 및 검체 · 검사 실시
- 코로나 19 지역사회 감염원 급증 시, 전수조사 실시 등

□ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 검사실적('22.1~8월) : 총 10,345건

○ 예산 집행현황

('22.8월말 기준, 단위 : 천원)

구　분	'22년 예산	집행액(1~8월)	집행률(%)
계	814,301	448,109	55.0%
민간의료인력 인건비	327,881	219,494	66.9%
PCR 검사 위탁비용	486,420	228,615	46.9%

※ 민간의료기관 신속항원검사 인정 등 검사기관 다원화로 '22.4월 이후 검사자 수 급감에 따른 'PCR 검사 위탁비용' 일부(281백만원) 감추경

□ 향후계획

○ 코로나19 선별진료 및 검체검사 : 연중

작성자	원무과장 : 최동철(☎570-8105)　서무관리팀장 : 최은해(8109)　담당 : 장광현(8112)

2. 의료 관련 감염관리

▢ 추진목적

○ 코로나19 위기대응 관리 및 의료감염발생의 선제적 대응으로 감염 발생률 최소화하여 환자의 안전과 의료서비스 질 향상에 기여

▢ 사업개요

○ 사업대상 : 환자, 직원, 보호자, 실습생, 기타 내원객 등

○ 사업내용

❶ 코로나19 위기대응 관리

구 분	세부 사업 내용
코로나19 위기대응 체계 운영	- 감염관리 위기대응 대책본부 운영 ・코로나19 24시간 감시체계 가동 및 대외협력 지원 ・원내 확진환자 발생 대비 즉각 대응팀, 코로나19 실무 TF팀 활성화 ・코로나19 감염병 신속보고 시스템 관리(웹보고-역학조사-격리안내) ・코로나19 확진환자 발생 대비 도상훈련 실시
환자안전 위기관리	- 외래환자 감염예방 삼중감시체계 운영 : 발열, 유증상, 접촉력 등 집중 감시 (1차) 치료전일 : 문자전송 (2차) 치료당일 : 병원입구 (3차) 치료직전 : 치료실입구 - 상시 재원환자 코로나19 의심증상 모니터링 실시 : 발열, 폐렴환자 관리 - 코로나19 유입차단을 위한 입원환자 전수 선제격리 - 코로나19 확진환자 발생 시 전파차단 위기관리(비음압격리실 운영) - 보호자 및 면회객 등 선제적 감염 통제관리 - 입원 환자 코로나19 예방접종 실시(만5세~11세/만12세 이상)
직원안전 위기관리	- 전직원 감염감시 전수 스크리닝(발열, 호흡기증상, 집단 발생 지역 방문, 의심자 접촉여부 등) - 직원대상 코로나19 예방접종 완료율 고도화 - 의심증상 발현 시 신속 대응관리(코로나19 검사실시, 업무제한 등) - 직원 식당 4부제 운영(가림막 설치 적용, 1m 거리유지, 대화금지) - 코로나19 위기대응 감염관리 교육 실시 - 간호대학 실습학생 감염관리 대응 관리
병 원 환경소독	- 병원 환경 감시체계 운영 : 부서별 환경소독 여부 점검관리 - 병원 환경오염도 측정 및 소독관리 강화
방역물품 확 보	- 선별진료소 방역물품(개인보호구, 손소독제, 환경소독제 등) 확보 - 입원환자 선제격리 방역물품 확보 및 지원
감염예방 홍 보	- 사회적 거리두기, 감염예방 수칙, 코로나19 발생 동향 등 (홈페이지, 인스타그램, 페이스북, 포스터, 배너, 현수막)

작성자	간호부장 : 박경옥(☎570-8300) 간호1과장 : 문경미(8301) 담당 : 김선주(8378)

❷ 의료관련 감염예방 관리

구 분	세부 사업 내용
감염감시 그물망 체계 운영	- 전국의료관련감염감시체계(KONIS) 시스템 모듈 적용 - 입원환자 감염발생 감시 모니터링, 감염 조기 경보제 운영 - 감염관리 이행실태 모니터링 - 감염관리위원회 및 실무위원회 운영
환 자 감염관리	- 기구 삽입환자 감염예방 지표관리(인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관) - 다제내성균 환자 감염관리
직 원 감염관리	- 직원 역량강화 감염관리 교육 실시 - 감염 관련 검진 및 예방접종 실시 : 잠복결핵, 홍역, 수두, 인플루엔자 등 - 직원 감염노출 사례관리 및 유소견자 관리
감염예방 증진활동	- 직원 손위생 수행 지표관리(손위생 모니터링, 인센티브제 운영) - 감염병 뉴스레터 소식지 발행: 월 1회 - 손위생 용품 지원 및 사용량 분석 - 손 클린왕 선발대회
병 원 환경관리	- 병원 환경감시 시스템 운영, 환경 오염도 측정

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

❶ 코로나19 위기대응 관리

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률(%)
코로나19 감염병 신속보고 시스템 관리	필요시	10,349건	100
감염관리 대책위원회, TF회의 운영	수시	82회	100
내원객 전수 감염감시 스크리닝	전수	전수(42,618명)	100
재원환자 코로나19 의심증상 모니터링	일 3회	일 3회(729회/1,259명)	100
입원환자 전수 코로나19 선제격리	전수 선제격리	전수(24명/격리일 84일)	100
전직원 감염감시 전수 스크리닝	일 2회	일 2회(380명)	100
직원 확진자 발생 위기관리	전수	업무제한 153명, 추적검사 986명	100
직원 착탈의 등 위기대응 감염관리 교육	95% 이상	100%, 19회, 1,166명	100
코로나19 예방접종	90% 이상	환자 : 65.0%	72
		직원 : 88.4%	98
병원 소독 및 환경 감시체계 운영	월 1회 이상	8회	67

❷ 의료관련 감염관리

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률	비고
감염발생 감시 모니터링	월 1회	8회	67.0	
감염관리 이행실태 모니터링	주 2회	69회	66.0	
감염조기 경보제 운영	필요시	1회	100	
기구 삽입환자 감염예방 지표관리 (인공호흡기, 중심정맥관, 유치도뇨관)	분기 1회	3회, 732명	67.0	
다제내성균 감염예방 관리	보균자 전수	31명	100	
감염관리위원회 및 실무위원회 운영	2회/5회	1회/3회	50/60	
감염병 뉴스레터, 소식지 발행	월 1회	8회	67.0	
손위생 수행 지표관리	월 1회	8회, 4,400건	67.0	
손 클린왕 선발대회	연 1회	-	0	10월 중 시행
손위생 용품 지원 및 사용량 분석	월 1회	8회	67.0	
병원 환경 감시 오염도 측정	2회	1회	50.0	

○ 예산집행 현황

('22.8.31. 기준, 단위 천원,%)

구 분	'22년 예산	집행액	집행률
계	**70,000**	**37,710**	**53.0**
손소독제 및 손세정제	20,400	13,391	65.6
환경소독물품 등	27,958	14,581	52.0
전신보호구, 홍보물 등	21,642	9,738	45.0

☐ 향후계획

○ 병동 환자 코로나19 백신 미접종자 예방접종 : 9월

○ 손 클린왕 선발대회 :10월

○ 코로나19 유입차단 감염관리 이행실태 모니터링 강화 : 연중

Ⅱ 어린이 건강 안전망 병원

1. 포스트 코로나, 병원의 공공기능 및 진료 정상화

☐ 추진목적

○ 그간 코로나 감염 우려로 진료 제한 및 발달·재활 프로그램 축소 등의 정상화

○ 감염예방 모니터링 강화를 통한 소아 재활 치료 대상 및 기회 확대

☐ 사업개요

○ 대　　상 : 입원 및 외래환자

○ 사업 내용

- 외래 및 입원 환아 통합 진료계획 수립 및 점검 (월 1회)
- 일부 중단 및 제한된 진료(소아청소년과, 정신과 발달센터, 재활 낮병동 등) 활성화
- 소아 재활치료 프로그램 확대, 그룹 치료 정상화(개별→소그룹, 소그룹→대그룹)

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 외래 진료 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률
계	64,202	40,624	63.3
정 신	20,242	10,404	51.4
재 활	23,100	13,744	59.5
소 아	17,580	14,436	82.1
치 과	3,280	2,040	62.2

※ 소아청소년과 실적에는 선별진료건수 포함

○ 입원 진료 실적

(단위 : 명, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률
계	63,131	38,130	60.4

☐ 향후계획

○ 재활 낮병동 및 그룹 프로그램 정상화 : 9월

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001)	담당 : 오희진(8107)

2. 복합 중증장애 환자 보호자 없는 안심병동 운영

☐ 추진목적

○ 복합중증 장애환자에게 전문 간호 제공으로 보호자 없는 안심병동 운영

○ 전인적인 의료서비스 제공으로 환자가족 간병부담 경감 및 건강안전망 확보

☐ 사업개요

○ 대　　상 : 복합 중증장애 입원환자(8개병동 200병상)

- 간호·간병 통합서비스 병동 : 4개병동 112병상
- 집중관찰병동 : 3개병동 63병상, 재활병동 : 1개병동 25병상

○ 사업내용

- 복합 중증장애 환자에게 영양, 배설, 위기, 재활 간호 등 의료 서비스 제공
- 인공호흡기 적용환자, 기관절개관 튜브 및 비·위장관 튜브 삽입환자 등 중증 환자 관리
- 장기간 침상생활과 신체활동이 어려운 환자 중심의 특화 프로그램 운영
- 입원환자 보호자에게 비대면 환자 건강상태 등 정보 공유 : 영상물, 문자 서비스 등 제공

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

구　분		'22년 목표	추진실적	달성률(%)
복합중증장애환자 간호관리		4,738,000건	3,091,595건	65.3
감성터치 프로그램	발 마사지	2,400명	1,456명	61
	음악 감상	3,800회	2,731회	72
입원환자 애착간호(일광욕) 활동		210회	157회	75
만족도 향상 활동 '환자 생일잔치' 등		16회	8회	50

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

구　분	'22년 예산	집행액	집행률	비고
계	987,394	569,505	57.7%	
공공운영비, 의료·구료비 등	955,544	559,505	58.6%	
자산취득비	31,850	10,000	31.4%	정맥주입펌프 의료장비 통합구매로 입찰공고 진행 중

☐ 향후계획

○ 전인적인 간호 서비스 제공 및 감성터치 프로그램 운영 : 연중

○ 크리스마스 등 행사 추진 : 12월

작성자	간호부장 : 박경옥 (☎570-8300) 간호1과장 : 문경미 (8301) 담당 : 김금이 (8303)

3. 장애어린이 구강진료 운영 확대

☐ 추진목적

○ 장애 어린이 및 보호자 대상 전문적인 구강 진료 제공 및 접근성 강화

○ 장애 어린이 구강건강 수준향상 및 구강 건강 불평등 해소 기여

☐ 사업개요

○ 장애 어린이 치과 진료 확대

- 장애 환아 비중 확대 ('20년 : 48% → '21년 : 52% → '22년 : 55%)

○ 입원 환아(8개 병동) 정기적 구강진료 서비스 지원

- 정기 구강검진 후 구강진료 연계(충치치료, 발치 및 유치열 관리)

○ 「전문가 구강관리 & 부모교육」 확대

- 대　　상 : 장애 아동 & 부모, 지역사회 연계 장애아동
- 사업내용 : 치간청결요법 활용한 치면세균막, 치주관리, 부모상담 및 교육

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

(단위 : 천원, %)

구 분	'22년 목표(명)	추진실적(명)	달성률(%)
외래 환자 수	3,280	2,040	62.2
입원환자 구강관리	270	59	21.8
전문가 구강관리	50	76	152
구강검진 및 교육	3회	5회	166.7

※ 코로나19 원내 감염관리로 인한 상반기 병동 입원환자 구강진료 연기

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

'22년 예산	집행액	집행률
31,370	18,940	58.8

☐ 향후계획

○ 입원 환자 구강관리 서비스 운영 : 연중

○ 사업결과 보고 : 12월

작성자	진료부장 : 송우현 (☎570-8001)　치과과장 : 김주연 (☎8070)　담당 : 신상미(☎8188)

Ⅲ 의료 질 향상을 위한 사업

1. 3주기 의료기관 인증 획득 및 지속적인 질 향상 관리

□ 추진목적

○ 환자안전과 의료 질 향상을 위한 지속적인 관리로 3주기 인증 획득

○ 의료 질 향상을 통한 적정 수준의 양질의 의료서비스 제공

□ 사업개요

○ 3주기 의료기관 인증 획득 및 유지·관리('22.7.18.~'26.7.17.)

○ 부서별 질 향상(QI) 활동 및 임상 의료질 지표 주기적 모니터링 수행

○ 환자안전사건 유형분석 및 개선활동(FMEA, RCA) 추진

○ 전 직원 인증 필수교육 및 지표담당자 특성화 교육 등 실시

□ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

구 분		'22년 목표	추진실적	달성률(%)
인증획득 및 유지관리	3주기 인증 획득	획득	획득	100
	QI 및 환자안전 필수교육 이수율	95% 이상	96.4%	101
의료 질 향상(QI)	QI 및 CQI 추진 과제	10개 이상	10개 과제	100
	QI 경진대회 개최	연 1회	12월 예정	-
	질 지표 관리	21개 이상	21개	100
환자안전 관 리	낙상·욕창 예방활동 및 모니터링	12회(매월)	8회	67
	근접오류·무해사건 보고건수	100건 이상	110건	110
	환자안전사건 분석 및 개선활동	실시	추진중	-

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

'22년 예산	집행액	집행률
58,920	51,725	87.8

□ 향후계획

○ 3주기 의료기관 인증 유지 및 환자안전 · 질 향상 관리 : 연중

○ QI활동 최종 보고 및 경진대회 : 11~12월

작성자	간호부장 : 박경옥(☎570-8300) 간호1과장 : 문경미(8301) 담당 : 공은영(8154)

2. 환자 안심 약제 서비스 제공

▢ 추진목적

○ 환자·보호자가 안심할 수 있는 복약상담 및 약품 안전 보관 및 철저한 관리

○ 약물 이상반응 적극적인 모니터링을 통한 약화사고 선제 차단

▢ 사업개요

○ 대　　상 : 중증장애 입원환자, 외래진료 환아 및 보호자

○ 사업내용

- 엄마안심 복약상담 프로토콜 실시 및 약물 이상반응 모니터링 시스템 운영
- 환자안전 약제 시스템 구축을 통한 약물 관련 오류 지속적 개선
- 의약품 효능을 최적상태로 보관하기 위한 실시간 온·습도 모니터링 체계 구축

▢ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ '한 눈에 쏙! 복약안내문' 제공 및 복약지도 실시 : 5,285건

- 의약품 사진과 복약안내문을 수록한 의약품집 업데이트 3회
- 병원 홈페이지 의약품정보 제공 8회

○ 외래 책임 약사제 운영 및 환자 조제 유형 DB관리 : 2,539명

- 병동 및 외래 조제실적 : 처방매수 67,367매 / 조제건수 254,351건

○ 환자에게 투약, 복약지도 시 약물 이상반응 보고와 연계, 부작용 보고: 73건

○ IoT 온·습도계 공인교정기관에서 교정후 교정증명서 발행 보관

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

구　분	'22년 예산	집행액	집행률
의약품등 구매	896,618	472,219	52.7
복약상담지원시스템 및 약제장비 유지보수	13,544	6,574	48.5

▢ 향후계획

○ 환자안심 약제서비스 제공 : 연중

○ 약물이상반응 모니터링 시스템 운영 : 연중

작성자	약제과장 : 박미현(☎570-8050)　약제팀장 : 유영순(8051)　담당 : 조수경(8052)

3. 안전한 진료환경 조성을 위한 본관동 방수 공사

☐ 추진목적

○ 건물 내 빗물 유입으로 인한 병동 유해환경 요인을 사전에 차단

○ 노후 건물(본관동) 지붕 보수·방수 공사 실시로 병원 환경 개선

※ 서울특별시 어린이병원 본관동 증·개축 : 2008.4월

☐ 추진경위

○ '20. 8. 6. : 집중호우로 인한 병동 누수 발생

○ '20.12.19. : 설계용역 준공

○ '21. 8. 6. : 옥상 방수 및 창호 코킹 공사 준공

○ '22. 5~6월 : 지붕 보수·방수 공사 등 발주 및 착공

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 사업개요

- 사업기간 : '22. 1. ~ '22. 9.
- 사업내용 : 지붕(#1·2·3) 보수·방수 공사 등

○ 추진실적 : 공정률 53.6%

○ 예산집행 현황 (단위 : 천원, %)

'22년 예산	집행(도급)액	집행률
600,000	370,710	61.8%

☐ 향후계획

○ 공사 준공 : 9월

작성자	원무과장 : 최동철 (☎570-8105) 시설관리팀장 : 위재영(8121) 담당 : 남명준(8117)

Ⅳ 최고의 소아 발달·재활 치료

1. 소아재활 의료 접근성 향상

☐ 추진목적

○ 장애 유형 및 중증도, 생애주기에 따른 전문 재활치료서비스 제공

○ 다학제적 접근과 전문 치료사 중심 환자 맞춤형 재활치료 제공

○ 장애 가정의 의료비 부담 완화 등을 위한 재활보조기구 공유 · 나눔

☐ 사업개요

○ 사업대상 : 뇌병변 등 장애 어린이

○ 사업내용

- 장애어린이 기능 극대화를 위한 맞춤형 재활 의료 서비스 제공
- 소아 환자의 집중 재활치료를 위한 체계적인 낮 병동 운영
- 환자 맞춤형 치료계획에 따른 전문적이며 집중적인 재활치료 제공
- 전문 재활 치료 프로그램을 통한 환자 맞춤형 재활 훈련 제공

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 소아재활 외래진료 실적 (단위 : 명, %)

'22년 목표	추진실적	달성률
23,100	13,744	59.5

○ 재활 낮병동 운영 단위 : 명, %)

'22년 목표	추진실적	달성률	비고
1,081	-	-	'22.9월 중 운영 예정

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001)	담당 : 이윤정(8354)

○ **재활 치료프로그램 운영**

(단위 : 명, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률
계	35,570	17,777	50.0
물리치료	16,500	8,522	51.6
작업치료	13,000	6,336	48.7
언어재활	4,070	2,130	52.3
인지학습	2,000	789	39.5

○ **환자 맞춤형 전문재활 프로그램 운영**

(단위 : 명, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률
계	5,330	3,327	62.4
영유아 재활 프로그램	4,000	2,486	62.2
취학전학교준비프로그램	270	189	70.0
전산화 인지재활 프로그램	320	213	66.6
연하재활프로그램	660	351	53.2
언어·인지통합프로그램(신규)	80	88	110.0

○ **보장구 대여 센터 운영**

(단위 : 건, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률
대여 물품 수	40	44	110.0

○ **예산집행 현황**

'22년 예산	집행액	집행률
48,218천원	17,333천원	38.9%

□ 향후계획

○ **전문 재활치료프로그램 운영** : 연중

○ **재활 낮병동 운영** : 9월

○ **사업결과보고** : 12월

2. 첨단 의료기기를 활용한 로봇재활 치료 클리닉 운영

▢ 추진목적

○ 재활로봇 등 첨단 의료기기 활용한 체계적·효율적인 재활훈련 시행

○ 기립·보행부터 상지까지 통합재활시스템 구축 및 치료 고도화

▢ 사업개요

○ 대　　상 : 장애 어린이(지체 및 뇌병변 장애 등)

○ 사업내용

- 보행이 어려운 중증장애 어린이를 위한 체계적이며 안전한 보행 재활로봇치료
- 상지 및 시지각 가능장애 어린이의 빠른 가능회복과 일상생활 복귀 위한 상지 재활로봇 도입
- 통합재활시스템 구축을 위한 로봇 재활치료 센터(가칭) 확대 운영

▢ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

(단위 : 명, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률	비고
보행재활로봇치료	593	355	59.9	
상지재활로봇치료	80	-	-	`22.10월 운영 예정

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

'22년 예산	집행액	집행률(%)	비고
154,000	-	-	'22.10월 상지 재활 로봇 구매 예정

▢ 향후계획

○ 로봇 재활 치료실 시설 확대 개선 : 10월

○ 상지 재활로봇 도입 : 10월

○ 로봇재활치료 클리닉 개소 : 11월

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001)	담당 : 윤주영(8322)

3. 발달장애 소아·청소년 맞춤형 통합 치료·지원 강화

□ 추진목적

○ 발달장애 소아·청소년 의료 재활 전달체계 확립 및 접근성 강화

○ 발달장애 소아·청소년 기능향상과 행동발달을 위한 발달 치료서비스 제공

○ 발달장애 가정의 부모 양육과 부양부담 완화를 통한 가족관계 향상

□ 사업개요

○ 사업대상 : 발달장애 소아·청소년 및 가족

○ 사업내용

- 발달장애 질환의 조기 진단과 맞춤형 치료교육계획 수립
- 통합·맞춤형 전문 치료프로그램 운영(8개 치료실)
- 발달장애인 가족의 기능향상을 위한 가족지원 (부모교육, 심리지원서비스)
- 발달장애인 지원위한 지역사회 협력 및 홍보·인식개선 활동

□ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 전문 치료 프로그램 운영(8개 치료실)

(단위 : 명, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률
계	17, 256	10,477	60.7
언어치료	3,750	2,260	60.3
작업치료	3,390	1,889	55.7
인지학습	3,918	2,201	56.2
임상심리	735	363	49.4
음악치료	2,420	1,672	69.1
미술치료	1,180	777	65.8
놀이치료	668	453	67.8
행동치료	1,195	862	72.1

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001) 정신건강의학과장 : 변희정(8170) 담당자 : 한병선(8320)

○ ‘건강한 가정 만들기’ 가족 지원

(단위 : 명, %)

구 분	’22년 목표	추진실적	달성률
생애주기별 부모교육	300(대면)	293(비대면)	97.7
온라인 문제행동 치료중재 컨설팅	40	13	32.5
가족 정서·지지 프로그램(신규)	6회	9회	150

○ 지역사회 협력 및 치료역량 강화 지원

(단위 : 회, %)

구 분	’22년 목표	추진실적	달성률
지역 협력 및 홍보·인식개선 활동	6	3	50.0
치료 역량강화 교육 및 자문(신규)	10	5	50

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

’22년 예산	집행액	집행률
62,010	26,243	41.6

□ 향후계획

○ 발달평가, 진료, 통합 맞춤형 치료 : 연중

○ ‘건강한 가정 만들기’ 가족지원 : 연중

○ 지역사회 협력 및 치료 역량강화 지원 : 연중

○ 사업결과보고 : 12월

4. 발달장애 소아·청소년 사회성 증진 클리닉 운영

☐ 추진목적

○ 발달장애 소아·청소년의 사회성 형성 시기에 적절한 조기 치료로 중증화 예방

○ 전반적 발달 증진과 사회적 기술 습득 및 일반화 도와 사회성 발달 촉진

☐ 사업개요

○ 사업기간 : '22. 3월 ~ 12월

○ 사업대상 : 발달장애 및 정서·행동장애 소아·청소년

○ 사업방법 : 사회성 증진 클리닉 및 치료실별 사회성 프로그램 운영

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

(단위 : 명, %)

구 분		내 용	'22년목표	추진실적	달성률
계			3,280	2,825	86.1
진 료		사회성 증진 클리닉	150	202	134.7
치료	언어	마이메이트	1,000	1,163	116.3
	작업	작업 ABC	160	81	50.6
	인지학습	사회정서교실(REBT)	190	147	77.4
		학교생활지원교실	60	39	65.0
	심리	사회성 아카데미	180	108	60.0
	음악	마음읽기 사회기술훈련(TOM)	600	485	80.8
		정서코칭(RULER)	320	201	62.8
	미술	정서·사회성 프로그램	320	241	75.3
	행동	ABA 짝그룹 조기집중반	300	158	52.7

○ 사업예산 : 비예산

☐ 항후계획

○ 사업결과 보고 : 12월

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001) 정신건강의학과장 : 변희정(8170) 담당자 : 한병선(8320)

Ⅴ 지역사회와 소통 협력하는 병원

1. 서울케어-건강돌봄 및 퇴원지원 사업

□ 추진목적

○ 기존 법과 제도에서 지원이 어려운 의료 사각지대 위기가정을 발굴하여 민간자원(기부금) 연계해 보건·의료·복지 통합서비스 제공

□ 사업개요

○ 대　　상 : 기준 중위소득 120% 미만이면서 재산 7억원 이하

○ 사업내용

구 분	사 업 내 용
의료·돌봄 지원	- 타 병원 연계·이송지원, 의료비 지원 - 의료 소모품·물품(기저귀 등)·의료보장구·생활비 등 지원
퇴원 및 타병원 이송지원	- 퇴원계획·복지정보 제공 - 타병원 연계 및 이송지원
지역사회자원 연계·지원	- 중간단체를 통한 기부금 조성 및 협력기관 간 간담회 실시 - 지역사회자원 연계·지원, 사후관리 등

□ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

구 분	'22년 계획	추진 실적	달성률(%)
의료·돌봄지원	1,580명	1,016명	64.3
퇴원 및 타병원 이송지원	60건	34건	56.7
지역사회자원 연계·지원	2건	1건	50.0

○ 예산 집행현황 : 기부금으로 집행 (비예산 사업)　　(단위 : 천원)

구 분	기부금액			'22년 집행액	잔 액
	계	'22년 모금액	'21년 이월액		
지정기탁금	707,906	86,750	621,156	103,309	604,597

□ 향후계획

○ 의료/돌봄/퇴원지원 소아·청소년 관련 지역사회 유관기관 간담회 : 매월

작성자	원무과장 : 최동철(☎570-8105)　원무관리팀장 : 이철우(8030) 담당 : 김성현(8177)

2. 지역사회 취약계층 의료통합 지원

□ 추진목적

○ 지역사회 유관기관에서 의뢰된 취약계층 맞춤형 통합서비스 제공 확대

□ 사업개요

○ 사업대상 : 장애 소아·청소년, 저소득층 등 의료취약계층

○ 사업내용

구 분	사 업 내 용
의료서비스 지원	- 보건소 및 동주민센터 등에서 의뢰된 취약계층에 의료서비스 지원 - 원내 미개설 진료과목 진료 필요 시 타병원 연계 서비스제공
지역사회 협력기관 간 네트워크 활성화	- 대상자 의뢰기관과 협력하여 사후관리 및 재발예방 - 기존 협력 지역인 9개구 연계기관과 지속적인 협력 추진 (서초, 송파, 강남, 강동, 관악, 마포, 금천, 동대문, 중구)
유관기관 홍보 및 취약계층 대상자 발굴	- 홍보물 제작 및 지역사회기관 실무자 대상 홍보활동 - 취약계층 대상자 적극 발굴

□ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

(단위 : 건, %)

구 분	내 용	'22년 목표	추진실적	달성률
취약계층 의료서비스 지원	예방접종	108	90	83.3
	검진, 검사지원	140	106	75.7
	타병원 연계 치료지원	70	61	87.1
지역사회 유관기관 협력 강화	지역사회 유관기관 홍보	8	10	125.0
	취약계층 대상자 발굴	190	236	124.2

○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	'22년 예산	집행액	집행률
계	28,000	19,083	68.2
의료소외계층 의료비 지원	25,000	19,083	76.3
공공보건의료 사업수행	3,000	-	-

□ 향후계획

○ 의료서비스 지원 대상 발굴을 위한 지역사회 유관기관 홍보 : 연중

○ 의뢰기관과 협력하여 지속적인 사후관리 및 재발 예방 : 연중

작성자	원무과장 : 최동철(☎570-8105) 원무관리팀장 : 이철우(8030) 담당 : 정경화(8032)

3. 서울형 의료-교육 협력모델 개발

▢ 추진목적

○ 소아재활 의료체계 구축을 통한 재활치료-교육-돌봄 통합시스템 구축

○ 장애학생의 학습권·건강권 및 지역사회 협력으로 필수의료 보장성 강화

▢ 사업개요

○ 사업대상 : 서울 나래학교(장애 특수학교) 교직원 및 장애 가족 등

○ 사업내용

- 특수학교 교사 등 종사자 교육 및 연수
- 특수학교 학생 현장 컨설팅 및 학생 건강 관리에 대한 자문
- 특수학교 학생 현장 구강검진 및 구강 관리에 대한 자문

▢ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

(단위 : 회, %)

구 분	'22년 목표(회)	추진실적(회)	달성률(%)
기관 협력 회의	9	8	88.9
특수교사 교육	10	2	20.0
특수학교 현장 컨설팅	10	4	40.0
구강검진 및 교육	3	5	167.0

○ 사업예산 : 비예산

▢ 향후계획

○ 서울형 의료-교육 협력사업 추진 : 연중

○ 서울나래학교 구강지킴이사업 추진 : 연중

○ 사업결과보고 : 12월

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001)	담당 : 오희진(8107)

4. 지역사회와 함께하는 발달장애 가족 지원 프로그램

☐ 추진목적

○ 발달장애 소아·청소년 양육 부담감 및 스트레스 경감을 위한 심리·정서 프로그램 지원

○ 지역사회와 협력하여 질 높은 서비스 제공과 발달장애에 대한 인식 개선

☐ 사업개요

○ 사업기간 : '22.6월 ~ 10월

○ 대　　상 : 발달센터 치료프로그램 참여 소아·청소년의 양육자

○ 협력기관 : 서초여성가족플라자 서초센터

○ 사업내용

- 심리적 안정 및 정서적 지지를 위한 다양한 프로그램 운영
- 전문 강사의 진행으로 심리적 안정을 유도하는 체험 활동(대면)
- 장애 소아·청소년 가족들의 모임을 통한 공감대 형성과 정보 제공 등

☐ 추진현황('22. 8월말 기준)

○ 추진실적

(단위 : 회, %)

구 분	'22년 목표	추진실적	달성률
서(書) 테라피	3	3	100
화(花) 테라피	3	3	100
차(茶) 테라피	3	3	100
자조모임	2	-	-

○ 사업예산 : 비예산

☐ 향후계획

○ 사업결과 보고 : 10월

작성자	진료부장 : 송우현(☎570-8001)　정신건강의학과장 : 변희정(8170)　담당자 : 김계월(8136)