

실·국별 주요업무보고

교육 행정 국



일반 현황

☐ 조 직

3과 2단 19담당



☐ 정.현원

(’25.3.15.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	6	18	57	49	3	-	134	-	1	-	1	135
현원	1	6	18	42	49	15	-	131	-	1	-	1	132

□ 주요 기능

부서명	담당업무
학교지원과	○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정 ○ 체육관·급식시설 신증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교 내진보강·석면해소·장애인 편의시설 계획 수립 ○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영
미래학교추진단	○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 업무 기획 및 종합 계획 수립 ○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 시행 및 실행 계획 수립 ○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리 ○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원 ○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄
청사이전추진단	○ 신청사 건립·이전 기획·추진 ○ 신청사 시설사업 집행·관리 ○ 스마트오피스 ICT 분야 구축



주요 현안업무

1

특수학급 설치 확대

작 성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601

학교설립2팀장: 정광채 ☎9796

담당: 양지혜 ☎8308

□ 추진 배경

- 특수교육대상자 수 급증으로, 특수교육 수요 충족을 위해 특수학교 설립과 함께 특수교사가 배치되는 특수학급 추가 설치 필요

□ 추진 방향

- 특수교육대상자 5개년 진학수요조사 기반 특수학급 수요 해소
- 특수학급 의무설치 실효성 강화를 통해 특수교육대상자 학습권 보장

□ 추진 내용

- 진학수요조사(5개년) 기반 특수학급 수요 해소
 - 전국 최초로 전체 특수교육대상자를 대상으로 하는 5개년 진학수요조사를 매해 실시해 특수학급 수요 예측 체계 구축
- 진학수요조사 기반 특수학급 의무설치 사전예고제* 도입
 - 향후 5년 내 특수교육대상자의 진학수요가 많은 공·사립학교에 특수학급 의무설치 대상임을 최소 1년 전 사전 안내
 - 소극적 대응학교는 일반학급 감축을 통한 특수학급 설치 유도

(용어) 특수학급 의무설치 사전예고제

- ▶ 특수교육대상자의 향후 5년 내 진학수요 결과를 바탕으로 과밀학급, 학생배치계획 등을 종합적으로 검토하여 특수학급 필요학교에 의무설치를 사전에 안내하는 제도임. 사전예고제를 통해 공·사립학교에 특수학급 의무 설치화를 도모할 수 있음.

- 특수학급 의무설치 학교 지정 및 인센티브 지원

의무설치 대상학교	▶ 특수학급 설치 수요가 있는 공·사립학교 ▶ 신설·개축·증축 추진 학교 ▶ 노후학교 공간재구조화(그린스마트미래학교) 사업 추진 학교		
인센티브 지원	▶ 특수학급 신규 설치 학교 (최초 1회 지원)		
	구분	지원금액	합계
	- 노후교육환경개선비	1억 원	교당 1.8억원
	- 장애물 없는 생활환경(BF) 조성 지원	0.5억 원	
	- 통합교육프로그램 운영비 지원	연 천만원씩 3년간 지원	
※ 신설·개축·증축 및 노후학교 공간재구조화 사업 학교는 인센티브 지원 제외			

- 특수학급 설치 대상 확대 : 학교별인 사립유치원에 특수학급 설치 추진
 - 공립유치원 특수학급 설치 한계로, 학교법⁸인 사립유치원을 설치 대상에 포함해 지역별 특수교육 기회 불균형 해소

□ 추진 일정

시 기	내 용	비 고
‘25.5~6월	전학년 특수교육대상자 대상 진학수요조사	특수교육과
‘25.7~8월	대상학교에 특수학급 설치가 필요한 연도를 사전 안내	
‘25.8~12월	특수학급 설치 관련 학교 협의 지속 추진	
‘26.1월 / 3월	특수학급 신규설치 인센티브 지원금 교부	지원시기 선택

□ 기대 효과

- 서울시 관내 특수학급 설치에 소극적인 사립중·고등학교를 포함한 특수학급 설치 추진으로 사학의 공공성 및 책무성 강화
- 특수학교 설립과 특수학급 확대의 시너지 효과로 특수교육대상자의 원거리 통학 불편 해소 및 과밀학급 완화

2

북성초 안전등급 하향에 따른 대응 방안

□ 추진 배경

- 북성초 나동교사 개학 연기 등 학사 운영 지장 발생
 - 북성초 나동교사동 정밀안전진단 중간보고 결과 D등급 이하로 예상됨에 따라 해당 건물 사용 제한 및 개학 연기 결정
 - 향후 안전등급 하향에 따른 개학 연기 등 혼란을 방지하기 위해 학사운영 최소화 방안 마련 필요

□ 현황

- 북성초 건축물 현황

건물명	준공년도	연면적	층수	구조	안전등급
가동교사	1983	2,552	지상3층	철근콘크리트조	C등급 (2024.11.정기안전점검)
나동교사	1966	2,035	지상4층	철근콘크리트조,철골조(일부)	D등급 (2024.11.정밀안전점검)
복합화동	2008	14,351	지하3층/지상4층	철근콘크리트조	B등급

- 북성초 나동교사동 안전점검 추진 경과

- '24.5~6월 정기안전점검 실시(C등급, 정밀안전점검 필요)
- '24.9~10월 정밀안전점검 실시(D등급, 정밀안전진단 필요)
- '24.11~'25.3월 정밀안전진단 실시('25.2월 중간보고)
- '25.2.28. 북성초 개학 연기 결정
- '25.3.10. 북성초 개학(모듈러 설치 '25.5월 예정)

안전점검의 종류

- 정기안전점검: 제3종시설물에 대하여 연2회 실시(법정점검)
- 정밀안전점검: 정기안전점검 결과 상위점검 필요 또는, 노후건축물(40년이상)에 대하여 4년에 1회 실시
- 정밀안전진단: 정밀안전점검 결과 상위점검이 필요한 경우 실시

□ 개선 방안

○ 학사운영 공백 발생 최소화 방안 마련

- 안전점검 집행시기에 대한 기준 수립을 통해 안전등급 하향에 따른 후속처리(건물 사용제한여부 검토 및 학사운영에 필요한 조치 등) 기간 확보
 - 당초: 집행기관별 여건에 맞추어 안전점검 추진
 - 변경: 개학 이전 후속조치를 완료할 수 있도록 안전점검용역 집행 시기 조정(정밀안전진단 12월 완료)
- 안전점검용역 집행 시기 변경(안)



□ 향후 계획

- 예측가능한 점검관리로 안전등급 하향에 따른 학사 운영 공백 최소화
- 안전점검용역 집행 시기를 포함한 기준 수립 및 추진
 - 「서울특별시교육청 안전점검·진단 및 구조위험시설 해소 절차」

참고

안전점검·진단 및 구조위험시설 해소 절차(요약)

□ 교육시설 안전점검 절차



□ 안전점검 추진 시기별 관리 절차

구 분	내 용	비고
1) 정밀안전점검 D,E등급 판정시	「시설물안전법」에 따른 안전취약시설물(D,E등급) 의무사항 및 건물의 지속 사용을 위한 <u>안전조치 이행</u> - 위험표지 설치, 방송 인터넷을 통한 주민공지 - 건물의 지속 사용으로 결정시 계측관리용역 실시 - (필요시) 긴급안전조치 및 사용제한 판단	6~8월
2) 정밀안전진단 신속 추진	정밀안전점검 완료 후 <u>1달 이내 정밀안전진단 실시</u> (진단비용 요청시 진단예산 재배정)	10~12월
3) 정밀안전진단 D,E등급 판정시	- 정밀안전진단 결과에 따라 향후 보강(개축)시까지 건물 <u>사용제한여부를 검토</u> 하고, 이에 따른 <u>후속 조치 방안을 관련 부서 및 학교와 협의하여 결정(개학 이전 조치완료)</u> - 구조안전위험시설물 임시 지정 및 주1회 안전점검 실시	12~2월



부서별 주요업무

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 공간 기반 조성

작성 자

학교지원과장:
오상환 ☎9601

학교설립1팀장: 박영숙 ☎9602
학교설립2팀장: 정광채 ☎9796
교육공간총괄팀장: 박진성 ☎9618

담당: 조연아 ☎9604
신소영 ☎9786
심세진 ☎9591

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역 여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지 여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제4조 및 제11조
- 「지방교육자치에 관한 법률」 제20조
- 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

☐ 추진 실적

○ 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설

- (유) 공립유치원 2개원 신설('25.3월 강현유, 개현초 병설유)
- (초) 주택개발지 내 2교 재개교(둔촌초, 위례초): '25.3월
- (도시형캠퍼스) 교육청 자체투자심사 2교 통과: '25.2월
 - (가칭) 서울강솔초 강현캠퍼스, 둔촌동 중학교 도시형캠퍼스

○ 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진

- 2025년도 적정규모학교육성추진위원회 개최: '24.1월
- 2025학년도 적정규모학교 육성 지원금 1교(자운고) 지원: '24.1월

- 학교 이전적지의 효율적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
 - 유아교육진흥원 이전 기본 계획 수립(유아교육진흥원 추진): '24.10~'25.4월
 - 성수공고 도시관리계획(도시계획시설) 변경 제영향성 검토 용역: '24.2~'25.10월
 - (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 설계 용역강서양천 학교시설과 추진: '24.11~'25.7월

□ 향후 계획

- 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신·증설
 - 신설 및 이전: 초등 1교, 고등 2교, 특수 2교, 각종 1교
 - (초) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 ^{가칭}산빛초 신설('27.3월)
 - (고) 뉴타운 개발 사업에 따른 증가 학생 배치를 위한 ^{가칭}흑석고 신설('26.3월), 재건축에 따른 증가 학생 배치 및 통학여건 개선을 위한 청담고 이전('26.3월)
 - (특수) (가칭)동진학교 공사('25.4~'27.6월) 및 (가칭)성진학교 사전 행정절차(주민설명회, 도시계획시설 변경 등) 추진('25.3~'25.12월)
 - (각종) 서울온라인학교('25.3월 개교 완료, '26.3월 학급 확대 운영) 설계용역 및 시설공사: '25.1~'25.12월
 - 과밀학급 해소를 위한 교실 증축 및 모듈러 교실 설치 추진
 - 초등학교 7교(한서초, 서이초 등) 및 중학교 2교(내곡중, 잠실중)
- 적정규모학교 육성 장기 플랜 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진
 - 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 지원사업 개선·시행
 - 적정규모화 추진 학교의 안정적인 재정지원
 - 적정규모학교 육성을 위한 사업설명회, 위원회 등 개최
 - 학생 수 급감에 대응한 학교 이전 재배치 등 적정규모화 추진
 - 이웃한 학교급 간 효율적 통합운영을 위한 이음학교 신규 공모
 - 도시형 캠퍼스 등 지역 여건에 맞는 학교 설립(운영) 적용 모델 발굴 노력
 - 2035년 서울 학교 통합·재배치 계획 수립 및 추진

- 과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축
 - 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별 학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 여건을 고려한 지표 적용
 - 초·중·고: 교원 수급 고려한 학교급별·학년별 학급당 학생수 감축
 - 신·증설 외 교실 전환비 및 내부비품비 지원을 통한 과밀 해소 추진
- 학교 이전적지의 전략적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
 - 관계기관(부서) 협업을 통한 사업 적기 추진
 - 지역사회 여건 및 미래교육 수요를 고려한 학교이전적지 공간 총괄 기획

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
392. 교실증축 393. 학교신설	교육여건 개선을 위한 공립학교 신·증설	65,614,464	37,559,526	103,173,990	57,722,160	30,652,355 (29.7)	9,472,650 (9.2)	1565 1569
387. 적정규모 학교육성 지원금 388. 적정규모 학교육성 추진 391. 적정규모 육성학교 교육환경 개선	적정규모 학교 육성 장기 플랜 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진	3,857,090	-	3,857,090	3,520,555	17,301 (0.4)	17,301 (0.4)	1545 1549 1562
394. 학교설립 추진 395. 학급설치 지원	과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축	5,279,825	110,000	5,389,825	5,990,800	3,386,399 (62.8)	3,277,029 (60.8)	1574 1578
381. 교육공간 총괄기획	학교 이전적지의 전략적 활용 방안 수립 및 단계적 이행	273,920	1,160,933	1,434,853	501,320	1,166,033 (81.3)	270,170 (18.8)	1527
합 계		75,025,299	38,830,459	113,855,758	67,734,835	35,222,088 (30.9)	13,037,150 (11.5)	

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

작 성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601

학생배정팀장: 이승현 ☎9609

담당: 임호진 ☎9623

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 학생수 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공정성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조 내지 제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(매년 수립)

☐ 추진 실적

○ 2025학년도 교육감 선발 후기고 배정

- (신입생 배정) 210교 45,846명(전년 대비 3,980명(8.0%) 감): '25.1.31.
※ 배정 학교 수 전년 대비 1개교 증가
- (입학전 배정) 152교 350명(전년 대비 5명(1.4%) 증): '25.2.18.
※ 후기 일반고 원서접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유가 있는 경우

☐ 향후 계획

○ 2026학년도 고등학교 입학전형 기본계획 수립·공고: '25.3월

- 「서울특별시 고등학교입학전형위원회」 입학전형 기본계획 등 심의
- 서울특별시 전·후기 고등학교의 전형일정 및 행정사항 사전 공고

○ 통학편의 조사 실시

- 통학편의 전수조사: '25.4월
- 통학편의 실측조사 및 심화조사 실시: '25.5~11월

○ 고입 전형 안내 홍보

- ‘하이인포(서울고교홍보사이트)’ 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
- ‘서울시교육청 학생배정’ 카카오톡 채널 운영: 상시
- 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시

○ 2026학년도 교육감 선발 후기고 입학전형 추진

- 후기고 배정을 위한 거주사실 조사: '25.8~12월
- 고입 특례 및 근거리 통학 대상자 심사: '25.9~11월
- 고입 성적산출 및 원서작성·제출: '25.11~12월
- 후기고 배정작업 실시(모의배정 등): '25.12~'26.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
390. 후기고 배정	후기고 배정업무 보조	70,367	-	70,367	113,282	28,987 (41.2)	28,987 (41.2)	1558
	후기고 배정업무 운영	133,422	-	133,422	117,312	68,069 (51.0)	34,769 (26.1)	1559
	후기고 배정정보 안내	54,900	-	54,900	65,400	1,500 (2.7)	1,500 (2.7)	1560
합계		258,689	-	258,689	295,994	98,556 (38.1)	65,256 (25.2)	

작성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601 학교법인팀장: 김향숙 ☎9613 담당: 김은희 ☎9614
 사학재정팀장: 우성경 ☎9795 임석환 ☎9619

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 현장 맞춤형 지원으로 학교법인 역량 제고를 통한 사학의 자율적 운영 기반 조성
- 사회적 책임 이행 지도·지원으로 사학의 공공성과 투명성 강화를 통한 사학 건전성 제고

○ 근거

- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 사학의 자율성 확보 및 공공성 강화 지원계획

□ 추진 실적

○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 지도·지원

- 공영형 사립학교 1개교(서울외고) 운영: 교육환경개선비 및 특색 사업비 지원, 종합 컨설팅 지원, 재정건전성 및 투명성 강화 지도
- '23학년도 법인회계 결산 및 실태조사 결과 시정사항 이행지도
- 법인운영비 전출기준 준수 지도: 법인운영비 집행기준 30% 유지

○ 사학의 자율적 운영기반 조성 지원

- 학교법인 역량 제고를 위한 사학기관 전문가 자문단 구성·운영: 분야별 전문가 17명(법률 5, 회계 3, 재산 5, 노무 4)
- 학교법인 재산·노무 등 전문분야 업무 관련 자문 7건
- 학교법인 정관 정비 사전 컨설팅 34건

○ 투명한 회계 운영을 위한 재정결함보조금 및 교비회계 관리

- 사립학교 교비회계 현장 지도·점검: '25.2월, 13교
- 사립학교 재정결함지원 관련 연수: '25.3월, 318명
- 2025학년도 본예산서 검토: '25.3월~, 372교

□ 향후 계획

- 2025년 사학기관 운영평가 실시
 - (평가대상) 관할 초·중·고 경영 123개 법인
 - (평가내용) 2024학년도 법인 및 학교 경영 전반에 대한 평가
 - (평가체계) 3개 영역(법인재정, 법인운영, 학교행정), 25개 지표
 - (추진일정) '25.6~11월 평가 후 12월 우수기관 선정
- 학교법인 수익용기본재산 실태 전수조사 실시
 - (대상기관) 관할 139개 법인
 - (조사기간) '25.7.1.~10.31. ※ 조사기준일: '25.7.1.
 - (조사항목) 수익용기본재산 토지, 건물, 현금, 기타 및 수익사업체 보유현황 및 수익현황
- 학교법인 정관 수익사업 관련 규정 일제 정비
 - (대상기관) 관할 139개 법인
 - (정비기간) '25.4~10월
 - (정비내용) 수익사업체 운영 현황을 반영하여 사업의 종류, 사무소 소재지 등 정관 현행화, 미운영 수익사업 정관에서 삭제
- 재정결함보조금 지원 및 교비회계 지도·점검
 - 2025학년도 재정결함보조금 신청 및 2024학년도 정산
 - 2025학년도 본예산서 및 2024학년도 결산서 검토
 - 2025학년도 교비회계 학교 현장 지도·점검 및 맞춤형 컨설팅

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
379. 사학기관 운영평가	사학의 공공성 및	60,937	-	60,937	105,940	-	-	1519
380. 학교법인 운영지도	투명성 강화 지도·지원	301,600	-	301,600	603,600	-	-	1523
380. 학교법인 운영지도	사학의 자율적 운영기반 조성 지원 (사학기관문 사학업무개선 임시이사선임 법인지원, 학교법인운영 관리)	65,915	-	65,915	117,420	5,500 (8.3)	5,500 (8.3)	1522
378. 사립학교 운영지도	투명한 회계	75,460	-	75,460	56,570	26,540 (35.2)	11,540 (15.3)	1515
382. 운영비 재정결합 보조	운영을 위한 재정결합 보조금 및 교비회계	237,716,348	-	237,716,348	240,184,945	64,020,611 (26.9)	9,738,811 (4.0)	1530
386. 인건비 재정결합 보조	관리	1,202,877,205	-	1,202,877,205	1,207,434,228	268,962,742 (22.4)	268,962,742 (22.4)	1542
합 계		1,441,097,465	-	1,441,097,465	1,448,502,703	333,015,393 (23.1)	278,718,593 (19.3)	

작성 자

교육재정과장: 전창신 ☎9627 회계관리팀장: 유은희 ☎9628 담당: 서미정 ☎9629
 계약관리팀장: 손정희 ☎9635 현경환 ☎9637

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약 업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산물 우선구매 촉진 조례」

□ 추진 실적

- 2025년 교육비특별회계 연간 자금운용 계획 수립: '25.1월
- 서울시교육청 급여달력 배포: '25.1월, 1,335개 기관
- 교육비특별회계 결산업무 담당자 연수 실시: '25.2월, 41개 기관 60명
- 계약심의위원회 2회 개최: '25.2월, 3월
- 계약업무 멘토단 구성 및 운영: '25.2월, 13개 단 115명

□ 향후 계획

- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영으로 교육재정 확충
 - 수익성 증대를 위한 자금 통합관리 및 체계적인 자금 운용(매월 계획 수립)
 - 금고 운영 수익률 향상을 위한 자금운용협의체 반기별 운영
 - 채권 집중관리를 위한 채납관리종합계획 수립(3월) 및 채납세입금관리 시스템을 통한 체계적 채권 관리(채납자 독촉·법원 강제집행)로 징수율 제고

- **시민참여 및 수시 예비결산으로 교육재정의 환류 기능 강화**
 - 재정집행의 효율 증대를 위한 재정집행 중간 점검(예비결산): 2회, 4월/8월
 - 다음 연도 예산 편성 및 집행 반영을 위한 시민 의견 청취: '25.7~8월
 - 서울시민 교육공동체 접근성·이해도 제고를 위한 「알기쉬운 결산서」 배포 '25.7월
 - 결산 세입·세출 운용상황 지방교육재정알리미에 재정공시: '25.7~10월
- **회계업무 담당자 업무역량 강화를 위한 맞춤형 연수 및 현장 지원방안 마련**
 - 업무 경력 고려 및 우수사례 벤치마킹 등 업무에 대한 이해도 향상을 위한 다각적 맞춤형 연수 실시: 체납세입금 8월, 급여 9월, 세입 11월
 - 신규공무원 업무 적응을 위한 급여멘토링 실시: '25.3~12월
 - 체납세입금 담당자 애로사항 청취 및 지원을 위한 컨설팅 실시: 연 2회
- **재정집행 투명성 확보를 위한 기관 자율 회계점검 추진**
 - 업무추진비(2회, 상·하반기) 및 가족수당·가계보전수당(2회, 3월/9월) 점검
 - 교육비특별회계 및 각종 기금 자체 점검 추진: 2회, 6월말/12월말
 - 교육비특별회계 금고은행 현장 검사: '25.12월, 본청 및 11개 지원청
- **학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원**
 - 계약업무의 적절성·적법성 강화를 위한 계약심의위원회 운영
 - 학교 계약 담당자 업무 경감을 위한 계약서류 간소화 추진
 - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 및 SNS(카카오톡 채널)를 통한 계약 관련 정보 안내·공유
- **사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화**
 - 2025년 1.1%로 상향된 중증장애인생산물 법정구매율 달성을 위해 기관별(학교포함) 실적 점검 및 구매 독려 지속 추진: 매월
 - 사회적배려기업 제품 우선구매 활성화를 위한 실적 점검: 분기별
 - 지역 소상공인 지원을 위해 각급 학교에 동네 문방구·서점 정보 제공 및 S2B(학교장터)와 협업으로 소상공인 우선구매 촉진

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
400. 세입관리	채납세입금 징수관리	15,195	-	15,195	40,265	7,545 (49.7)	120 (0.8)	1600
401. 지출관리	급여관리	13,077	-	13,077	18,977	240 (1.8)	240 (1.8)	1603
	지출관리	23,150	-	23,150	23,540	4,152 (17.9)	4,152 (17.9)	
396. 결산관리	결산검사지원 및 결산관리	135,041	-	135,041	139,196	29,244 (21.7)	2,454 (1.8)	1585
401. 지출관리	계약 업무지원	25,740	-	25,740	24,140	2,710 (10.5)	524 (2.0)	1603
합계		212,203	-	212,203	246,118	43,891 (20.7)	7,490 (3.5)	

작 성 자 교육재정과장: 전창신 ☎9627 재산관리팀장: 박성재 ☎9640 담당: 김진수 ☎9641

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육 환경 변화에 따른 공유재산 운용의 공공성과 활용성의 조화
- 인적·물적 지원 및 학교 부담 해소를 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

○ 근거

- 「공유재산 및 물품 관리법」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」
- 「서울특별시립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례」

□ 추진 실적

- (가칭)동진학교 설립 예정지 수용재결 진행
- 공유재산심의회 2회 운영: '25.1월, 3월
- 학교시설 개방 사업 성과 분석을 위한 만족도 조사 실시: '25.1~2월
 - 시설 이용자, 학교 관리자, 자치구(25개) 담당자 대상
- 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 시범운영: 12개 자치구, 34교

□ 향후 계획

- (가칭)동진학교 설립 예정지 손실보상 추진: '25.3~5월
- 공항공 이적지 등 유휴부지 처분(재산이관) 추진: '25.3~12월
- 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득·처분, 용도폐지 등): '25.4~12월
- 2025년 스쿨매니저 시범학교 추진 계획 수립 및 시범학교 공모: '25.3~4월

- 학교시설 개방 우수학교 인센티브 기준 알림 및 지원: '25.7~9월
- 2024년 공유재산 실태조사 후속 조치 계획수립 및 이행: '25.4~7월
- 2025년 공유재산 실태조사 계획수립 및 이행: '25.8~10월
- 학교 현장의 어려움 해소를 위한 행정재산 사용허가 매뉴얼 개정: 연중
- 사용허가 관련 소송 및 민원 관련 현장 맞춤형 컨설팅: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
397. 재산관리일반 운영비	공유재산 심의회운영	15,080	-	15,080	16,240	836 (5.5)	836 (5.5)	1589
	유휴시설물관리	1,078,454	-	1,078,454	1,257,978	735,598 (68.2)	191,270 (17.7)	
	재산관리일반	262,606	-	262,606	4,743,289	10,484 (4.0)	10,255 (3.9)	
	학교시설예약 시스템유지관리	25,520	-	25,520	25,600	21,120 (82.8)	3,520 (13.8)	
398. 학교시설개 방우수학교 운영비지원	공·사립학교 운영비 지원	3,023,720	-	3,023,720	3,484,247	47,230 (1.6)	47,230 (1.6)	1594
비예산	수영장 가이드라인 마련 및 사용허가 관련 맞춤 컨설팅	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		4,405,380	-	4,405,380	9,527,354	815,268 (18.5)	253,111 (5.7)	

작 성 자

교육시설안전과장:
엄병현 ☎9646

시설개발팀장: 유현희 ☎9656
시설관리팀장: 김소라 ☎9657

담당: 양지민 ☎9661, 조병현 ☎9794
정다미 ☎9686, 최민용 ☎9658

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면·화재 취약시설의 제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호
- 조리 시 발생하는 조리흙 등 유해한 공기로부터 조리종사원 보호를 위하여 환기시설 개선

○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 「단체급식시설 환기에 관한 기술 지침」(한국산업안전보건공단, '23.8월)
- 「교육시설 화재 안전 종합대책」(교육부, '20.6월)

□ 추진실적

○ 교육시설 안전점검 추진

- 전체 교육시설(7,955개소) 계절별(해빙기) 안전점검 추진중
- 제2·3종시설물(1,795개소) 상반기 정기안전점검 추진중
- 교육시설 통합정밀안전점검(221개소) 추진중

○ 학교시설 안전 확보를 위한 시설 사업 추진

- 내진 성능 평가 및 보강공사: '25년 1~3월, 121동 공사중
- 석면 해체·제거 공사: '24년 겨울방학, 석면 제거 3,007실 추진 완료
- 화재취약 마감재(드라이비트) 해소 공사: '24.12~'25.2월, 66동 추진

○ 급식실환기시설 개선사업 추진

- 환기시설 개선 대상학교 '24년 겨울방학 공사 추진 완료: 76교

□ 향후 계획

- 관련법령에 따른 철저한 안전점검 실시
 - 전체 교육시설 해빙기 정기안전점검 실시: '25.2~4월
 - 제2·3종시설물 상반기 점검 실시: '25.2~6월
 - 교육시설 통합정밀안전점검 실시: '25.2~6월
- 위험요인에 대응하는 안전관리체계 확립
 - 수시로 발생하는 위험요소에 전문점검단 특별점검, 안전점검보수비 운영으로 신속한 대처: 연중, 수시
 - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 교육시설 안전성평가 실시: 연중, 수시
- 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원: ~'26.4월
 - 내진성능평가 및 보강공사 추진: 연중
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 제고
 - 학교 석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
 - 석면 잔재물 조사 시 법적 기준이 명확한 편광현미경 분석 방법을 적용하여 안전 확인
 - 석면 해체·제거 공사(냉난방 공사 등과 병행) 추진: 연중
- 화재취약 마감재에 대한 선제조치로 화재 안전성 확보
 - 화재취약 외단열마감재의 해체 및 준불연 이상의 단열재 신설을 통한 학교시설의 화재 안전성 확보
 - 대수선 허가 대상 제외에 따른 사업추진 조건 완화로 각급학교 사업추진 독려
 - 드라이비트 해소 공사 추진: 연중
- 급식시설 개선사업 추진
 - 환기시설 개선 대상 학교 후드 및 흡방지기 설치

- 학생식당 신설 및 노후 바닥 개선 등 급식시설개선사업 지원
- 급식실 환기시설 개선 공사 추진: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
410. 노후시설 개선	안전점검 및진단	8,743,238	-	8,743,238	11,898,522	560,492 (6.4)	-	1719
	안전점검 보수 (기후변화 대비, 공·사립학교)	3,500,000	-	3,500,000	8,000,000	-	-	
	안전성 평가타당 성검토	257,400	-	257,400	351,000	-	-	
	안전관리 (내진보강)	35,425,000	-	35,425,000	93,588,636	19,342,409 (54.6)	12,121,186 (34.2)	1647
	안전관리 (석면제거)	17,530,400	-	17,530,400	96,599,642	6,356,309 (36.3)	4,462,449 (25.5)	1651
	안전관리 (드라이 비트해소)	10,122,436	-	10,122,436	52,231,405	2,239,839 (22.1)	1,406,297 (13.9)	1650
407. 급식시설 개선	급식실 환기개선	8,813,337	-	8,813,337	35,000,000	-	-	1630
	급식시설 개선	3,392,203	-	3,392,203	14,448,113	-	-	
합계		87,784,014	-	87,784,014	312,117,318	28,499,049 (32.5)	17,989,932 (20.5)	

7

노후학교 공간 재구조화 추진

작 성 자

미래학교추진단장:
이해승 ☎9670

미래학교기획팀장: 임선빈 ☎9671
미래학교개발팀장: 하현철 ☎9652

담당: 박지선 ☎9797
안정호 ☎9653

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적·체계적 시설개선 추진
- 그린·스마트·공간개선·복합화·안전의 개념을 담은 미래교육환경 구축

○ 근거

- 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.)
- 교육부 2022년 그린스마트미래학교 추진계획 알림('22.1.)
- 교육부 2023년 그린스마트스쿨 추진계획 알림('23.4.)
- 교육부 학교시설 환경개선 5개년 계획 안내('23.11.)
- 교육부 공간재구조화사업 실행계획 안내('24.7.)

□ 추진 실적

○ 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진

- 사전기획 적정성 검토 및 공공건축 심의 완료(7교)
- 자체투자심사·중앙투자심사 및 공유재산심의·관리계획 완료(4교)
- 공사 완료(2교): 둔촌초, 위례초(개축)

○ 노후학교 공간재구조화 사업 안정 추진 위한 지원

- 노후학교 공간재구조화 사업 기준단가 변경사항 안내: '25.1월
- 분기별 예산집행계획·추진 상황 현행화, 사업추진 절차도 배포: '25.1월
- 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 2024년 현황점검 및 2025년 추진계획(안) 수립: '25.2월
- 모듈러 임시교사 과업설명서 및 제안요청서 개정: '25.2월
- 모듈러 임시교사 인식개선을 위한 설문조사 실시: '25.2월
- 긴급시설보수비 수시 지원: 2교, 46,200천원
- 적기 사업 추진 위한 단계별 상황 점검 및 맞춤형 컨설팅 제공: '25.1~12월

□ 향후 계획

- 교육과정 구현 위한 사용자 맞춤형 학습공간 재구조화
 - 공간혁신 7교, 그린스마트 56교, 공간 재구조화 29교 추진: 총 92교
 - 환경·재정 여건을 고려한 공간 재구조화 사업 계획 수립
- 소통과 협력을 통한 공간 재구조화 추진
 - 다양한 교육수요자의 요구에 응답하는 사전 기획 지원 강화
 - 학교 구성원(학생, 교직원, 학부모)이 함께 참여하여 공간 조성 계획 수립
 - 추진 체계별 진행 현황 컨설팅을 통해 사업의 적기 추진 지원
- 학습권 보장 및 학생 안전 확보로 안전한 학교 조성
 - 노후시설 공간 재구조화를 통한 안전한 학교시설 환경 구현
 - 공사 중 위해요소 예측 및 최소화 대책 강구
 - 학부모의 학생 안전 욕구에 상응하는 학교 맞춤 안전관리 방안 마련

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
412. 그린 스마트 스쿨운영	노후학교 공간 재구조화 추진	3,583,712	775,325	4,359,037	6,963,400	883,375 (20.3)	108,050 (2.5)	1727
414. 그린 스마트 스쿨		64,470,943	45,334,239	109,805,182	44,325,523	44,671,147 (40.7)	13,972,012 (12.7)	1736
415. 노후교사 개축		20,355,291	17,786,068	38,141,359	22,907,683	23,261,334 (61.0)	2,764,078 (7.2)	1744
합계		88,409,946	63,895,632	152,305,578	74,196,606	68,815,856 (45.2)	16,844,140 (11.1)	

8

학교복합시설 활성화

작 성 자	미래학교추진단장:	학교복합시설팀장:	담당: 박찬건 ☎9683
	이해승 ☎9670	최영주 ☎9682	조지영 ☎9029
			신승엽 ☎9663

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교복합시설 건립을 통한 교육환경 및 지역 정주 여건 개선
- 교육청과 지자체의 시설투자 및 운영 분담으로 재정 투자 효율화

○ 근거

- 「학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」

☐ 추진 실적

○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (수요조사) 지자체 대상 학교복합시설 조성 수요조사: '25.2월
- (공모사업) 2025년 상반기 교육부 학교복합시설 공모사업 신청: '25.3월

○ 학교복합시설 현장 지원

- (협업체) 학교복합시설 관련 실무협의회 회의 실시: '25.2월, 2회(서초구, 강남구)

○ 학교복합시설 효율적인 관리체계 구축

- (기준단가) 2025년 서울형 학교복합시설 기준단가 수립: '25.2월

☐ 향후 계획

○ 학교복합시설 확대 기반 마련 및 효율적인 관리체계 구축

- (활성화 계획) 내실있는 서울형 학교복합시설 확대를 위한 학교 복합시설 활성화 계획 수립

- (가이드라인) 사업 추진을 위해 필요한 기준 및 절차 등 마련을 위한 「서울형 학교복합시설 가이드라인」 수립
- (백서 제작) 학교복합시설을 총 망라한 「서울시교육청 학교복합시설 백서」 제작·배포를 통한 이용자 접근성 강화 및 편의 증진

○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (공모사업 추진) 교육부 학교복합시설 공모사업 신청으로 학교복합시설 확대
- (소규모 학교복합시설 확대) 대규모 체육시설, 주차장 위주 학교 복합시설 외 유희교실 활용, 리모델링, 교실 재배치 등을 통한 소규모 학교복합시설 설치 추진
- (신규 유형 도입) 신규 복합시설 유형 도입을 위해 지자체 수요조사 및 학교복합시설 설치 가능한 학교 선정 후 추진

○ 학교복합시설 운영 방식 개선 및 현장 지원 강화

- (운영 방식 개선) 학교복합시설의 자치구 또는 교육시설관리본부 이관 등 운영 방식을 개선하여 수영장 운영 학교 업무 부담 경감
- (협의체 구성) 원활한 학교복합시설 사업 추진을 위해 각종 협의체 구성
- (컨설팅 운영) 찾아가는 학교복합시설 컨설팅(지원단) 등 확대 운영
- (연수 운영) 학교복합시설 관련 관계자(행정실장, 학교장, 담당자 등) 연수 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
413. 학교 복합시설 활성화	학교 복합시설 활성화	426,261	-	426,261	443,260	183,320 (43.0)	183,320 (43.0)	1732- 1735
합계		426,261	-	426,261	443,260	183,320 (43.0)	183,320 (43.0)	

작성 자

청사이전추진단장 :
이정희 ☎8500청사이전기획팀장 : 황명순 ☎8501
청사시설공사팀장 : 송은정 ☎8505
스마트오피스팀장 : 김원영 ☎8510담당: 이지은 ☎8502
강성욱 ☎8506
김정희 ☎8511☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 미래로 열린 협력 교육 대전환을 지원하는 스마트 공간 조성
- 학생, 학부모, 교직원, 시민 등이 소통·공유할 수 있는 교육 허브 공간 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 신청사 기금 조례 시행('16.7.7.)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제11조 제7항
- 청사이전추진단 신설('23.7.1.)

☐ 추진 실적

○ 신청사 건립 공사

- 2~3층 골조공사 및 지하층 내부공사 추진 중: 공정률 40%, '25.3.15.
- 건립공사 공정 안정화 및 가속화('24.1월 PC구조 공법 적용): '25.1~3월
- 종합안전관리방안 운영: '25.1~3월
- 출입통제 및 방호계획 수립·반영(방호체계 구축 강화 적용): '25.1~3월
- 주요·부속 공간 재구조화 설계 반영: '25.1~3월

○ 신청사 스마트오피스 시스템 구축

- 신청사 가상데스크톱인프라(VDI) 확대 구축계획 수립: '25.2월
- 스마트오피스 ICT시스템 구축을 위한 협의체 구성: '25.2월

○ 대내외 홍보 및 소통 내실화

- 서울시교육청 신청사 뉴스레터 배포(2회): '25.1~2월
- 서울시교육청 청사이전 업무협업체 운영(5회): '25.2~3월
- 조직문화 개선 공감대 형성 본청 직원 대상 연수 실시(1회): '25.3월
- 부서별 찾아가는 신청사 설명회 실시(29회): '25.2~3월

○ 신청사 건립기금심의위원회 운용

- 2024년 기금결산 등 기금 주요 운용사항 심의(1회): '25.3월

□ 향후 계획

○ 신청사 건립 공사

- 안전시설 상시 점검으로 안전사고 예방(자체·용산구): '25.3~11월
- 신청사 공간 디자인(스마트워크·복합문화·그린) 구현: '25.3~11월
- 지능형 통합관제 청사 운영·관리 시스템 구축: '25.3~11월
 - ※ 지능형 건축물(IBS) 인증, 통합관제시스템, 출입통제시스템 설치
- 지속가능한 친환경 신청사 건축물 구축: '25.3~12월
 - ※ 신재생에너지(태양광, 지열, 연료전지) 설치, 녹색건축 인증, 장애물 없는 생활환경(BF)인증, 건축물에너지효율등급인증

○ 스마트오피스 시스템 구축

- VDI 단말기 구매 및 보급: '25.3~12월
- 좌석 및 회의실 예약 시스템 구축 등: '25.3~12월
- 클라우드 프린팅 시스템 구축 등: '25.7~12월
- 모바일 행정전화 구축 등: '25.6~12월
- 신청사 스마트오피스 통합테스트: '25.12월

○ 홍보 및 소통 내실화

- 서울시교육청 신청사 뉴스레터 매월 제작·배포: '25.3~12월

- 공사 진행 현황, 사진·영상 등 유튜브 및 홈페이지 탑재: '25.3~12월
- 서울시교육청 청사이전 업무협의체 운영: '25.3~12월
- 신청사 건립공사 현장 방문 추진(간부공무원, 시의원 등): '25.3~12월
- 본청 직원 대상 스마트워크 인식 개선 교육 및 현장연수 실시: '25.4~12월
- 학생·시민 친화적 공간구성을 위한 의견수렴: '25.4~6월

○ 신청사 건립기금심의위원회 운용

- 신청사건립기금운용계획 등 기금 주요 운용사항 심의: '25.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '25.3.15.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'25 예산			'24 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
416 신청사건립 기금적립	신청사 건립	7,800,000	-	7,800,000	-	7,800,000 (100.0)	7,800,000 (100.0)	1751
417. 기획시설 사업추진 및지원	청사이전 사업추진	28,960	-	28,960	65,490	13,690 (47.3)	13,690 (47.3)	1753
합계		7,828,960	-	7,828,960	65,490	7,813,690 (99.8)	7,813,690 (99.8)	