

2023 주요업무 보고

2023. 11.

서울특별시평생교육진흥원

I

일반현황

I. 일반현황

1. 설립연혁

□ 재단 개요

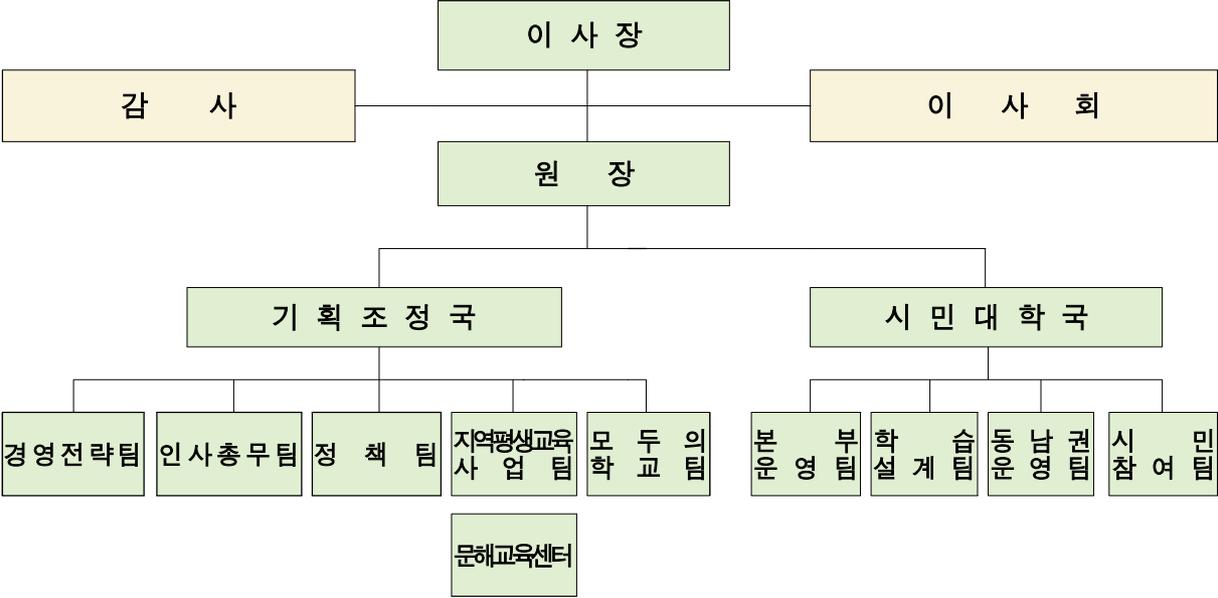
- 설립등기일 : 2015.03.12.
 - 본원 : 서울특별시 마포구 새창로 7, SNU장학빌딩 14층
 - 모두의학교 : 서울특별시 금천구 남부순환로128길 42
 - 서울시민대학 본부캠퍼스 : 서울특별시 종로구 송월길 52
 - 서울시민대학 동남권캠퍼스 : 서울특별시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층
- 설립근거
 - 『평생교육법』 제20조(시·도 평생교육진흥원의 운영)
 - 『서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례』 제3장(서울특별시 평생교육진흥원)
- 설립목적
 - 서울시 평생교육 마스터플랜 수립 및 추진을 위한 정책개발
 - 서울시 평생교육진흥원 독자적 사업영역 발굴 및 추진체계 구축
 - 지역평생학습 네트워크 구축 및 평생학습 활성화 추진

□ 추진 경위

- '14.04.03. : 평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
- '14.10.30. : 법인설립 준비위 창립총회
- '15.03.12. : 재단설립등기 및 이사·감사 임명(김영철 원장 취임)
- '17.10.28. : 모두의학교 개관
- '17.12.27. : 조직개편(1국 4팀 → 2국 6팀)
- '18.01.01. : 서울시민대학 위탁운영('20년 고유사업 전환)
- '19.07.05. : 제2대 김주명 원장 취임
- '20.03.10. : 조직개편(2국 6팀 → 2국 8팀 1센터)
- '20.12.23. : 조직개편(2국 8팀 1센터 → 2국 9팀 1센터)
- '21.04.05. : 서울시민대학 동남권캠퍼스 운영
- '22.02.28. : 조직개편(정책팀 신설,경영전략팀/인사총무팀 분리,팀명칭 변경)

2. 조직 및 인력

□ 조 직 : 2국 9팀 1센터



□ 인 력 : 정원 77명 / 현원 70명

(’23. 9. 30. 기준. 정원/현원)

구 분	계	일 반 직					기능직
		임원	1급	2급	3급	4급	
계	77/70	1/0	2/2	10/10	19/19	27/27	18/12
원 장	1/0	1/0	-	-	-	-	-
기 획 조 정 국	1/1	-	1/1	-	-	-	-
경 영 전 략 팀	5/5	-	-	1/2	2/3	2/1	-
인 사 총 무 팀	8/8	-	-	1/1	2/2	4/4	1/1
정 책 팀	4/4	-	-	1/1	2/1	1/2	-
지 역 평 생 교 육 사 업 팀 (문 해 교 육 센 터)	6/5	-	-	2/1	2/0	2/4	-
모 두 의 학 교 팀	13/12	-	-	1/1	2/3	5/4	5/4
시 민 대 학 국	1/1	-	1/1	-	-	-	-
본 부 운 영 팀	12/11	-	-	1/2	3/3	3/3	5/3
학 습 설 계 팀	5/5	-	-	1/1	2/2	2/2	-
동 남 권 운 영 팀	14/11	-	-	1/1	2/3	4/3	7/4
시 민 참 여 팀	7/7	-	-	1/1	2/2	4/4	-

1) 원 장 : 서울특별시 평생교육국장 직무대행(’23.7.6~현재)
 2) 계약직 : 육아휴직대체인력(5명) 정·현원 불포함

□ 담당업무

부 서 명		업 무 내 용
기 획 조 성 국	경 영 전 략 팀	<ul style="list-style-type: none"> · 진흥원 원규 제 · 개정 관리 · 이사회 운영 및 시의회/국회/시 대응 대외업무 · 기획 및 기관 경영평가·기관장 경영계약 · 인권경영 운영 및 인권경영평가 · 경영공시 및 정보공개 · 예산편성 및 집행 관리 · 청렴·감사 부패방지 시책 대응 · 진흥원 언론 홍보 및 평생학습 전문 매거진 발간 · 기관 홈페이지, SNS 채널 콘텐츠 기획 및 운영 · 기관 홍보물 제작 및 홍보 협의체 운영
	인 사 총 무 팀	<ul style="list-style-type: none"> · 인사·노무제도 기획 및 운영 · 임직원 교육 기획 및 복리후생 관리 · 급여 및 총인건비 관리(퇴직연금 포함) · 회계, 세무 및 결산(4대 보험·원천세 신고 등) · 계약 총괄 및 공공구매 관리 · 전산 및 보안 업무(통합업무관리시스템 운영 등) · 시설안전보건 관련 업무(중대재해처벌법 관련) · 기록물 관리 및 출판물 관리 · 기관 민원 접수(응답소) 및 민원 처리 · 총무(사무용품비 및 본원 계약 관리 외) 및 기관장 수행 업무
	정 책 팀	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영 · 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 발간 및 개발 · 서울시 평생학습 시민 참여 실태조사 및 기관 실태조사 · 서울시 평생교육진흥원 사업성과관리 지표 연구 추진 · 4050중장년 인생설계학교 기본·심화 교육과정 개발 · 미래 일-학습 정책포럼 기획·운영 · 약자를 위한 평생학습시설 공간구성 및 운영지침 개발 연구 · 서울형 평생학습기관 운영 및 인증모델 연구 · 자치구-대학연계 일터 기반 학습방법론 개발·적용 연구 · 서울 평생학습 전문 연구센터 운영방안 연구 · 진흥원 연구수행관리체계 개발 및 운영
	지 역 평 생 교 육 사 업 팀 (문해교육센터)	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시-진흥원-자치구 평생교육 네트워크 관계자 워크숍 운영 · 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 · 지역 평생교육 컨설팅 운영(평생학습도시 재지정평가 대비) · 약자 동행을 위한 문해학습자 디지털 교육 강화 · 디지털 문해강사 및 4050중장년 보조강사 양성·배치 · 학력인정 문해교육 교원양성 및 관계자 보수교육 · 기초문해 이후 문해학습자를 위한 읽기책 개발 · 장애인 평생교육 네트워크 협의회, 관계자 연수, 기관 컨설팅 · 장애인 평생교육 중장기 발전계획 수립 연구 · (국비) 국가 문해교육 지원사업(광역 단위 운영·관리) · (시비) 뉴딜 일자리 사업: 교육약자를 위한 평생교육 매니저
	모 두 의 학 교 팀	<ul style="list-style-type: none"> · 모두의학교 정규 프로그램 기획·운영 · 사회공헌 프로그램 ‘모두동행 프로젝트’ 기획·운영 · 모두를 위한 교육 디자인 툴킷 전파 및 워크숍 운영 · 시민 커뮤니티 선발 및 활성화 지원 · 시민 자원활동가 ‘모두아띠’ 선발 및 역량강화 지원 · 공유공간 조성 및 공간연계 활성화 프로그램 운영 -모두의책방, 모두카페, 모두놀이터 등 · 시민 참여 유형별 학습자 상담 및 관리 · 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영

부 서 명		업 무 내 용
시 민 대 학 국	본 부 운 영 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시민대학 성과·예산관리 및 대외협력 총괄 ▶ 본부캠퍼스 교육과정 운영 ▶ 공공자원 활용형 문화·여가 교육과정 개발·운영 (4050중장년 집중지원 프로젝트) ▶ 경제역량 진단도구 및 교육과정 개발·운영 (4050중장년 집중지원 프로젝트) ▶ 본부캠퍼스 통합홍보(온·오프라인) ▶ 서울시민대학 자문단 구성 및 운영 ▶ 시민대학 학습비 징수 및 반환 ▶ 신규강사 선발 및 교육 ▶ 서울시 평생학습포털 관리 및 운영 ▶ 평생교육사 현장실습 관리 ▶ 본부캠퍼스 시설 및 안전관리
	학 습 설 계 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 대학연계 시민대학 정규과정 기획·운영 ▶ 대학연계 시민대학 공모사업 학점연계 교육과정 운영 ▶ 대학연계 시민대학 공모사업 비학위 교육과정 운영 ▶ 대학연계 시민대학 사업 성과 통합 관리 ▶ 대학연계 시민대학 운영협의회 관리 ▶ 명예시민학위제 학위수여식 기획·개최 ▶ 시민석사과정 기획·운영(일반트랙, 실천트랙) ▶ 시민박사과정 설계·운영 ▶ 네트워크형 명예시민학위제 기획·운영 ▶ 대사관연계 시민대학 기획·운영
	동 남 권 운 영 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 직무역량 자격교육과정 운영 ▶ 학점은행 교육과정 운영 ▶ 디지털 시민성 교육과정 운영 ▶ 미래탐색 & 리터러시 교육과정 운영 ▶ 서울시민대학 학습매니저 사업운영 ▶ 온·오프라인 통합 홍보 기획 및 운영 ▶ 동남권캠퍼스 입주시설 관리 및 지원 ▶ 캠퍼스 특화공간(VR, 창작실 등)관리 운영 ▶ 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	시 민 참 여 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 슬기로운 직업생활 플랜B 지원사업 기획·운영 ▶ 진로탐색 멘토링 커뮤니티 운영 ▶ 재능발견 프로그램 기획·운영 ▶ 세대별 진로탐색 워크숍 및 직무부트캠프 기획·운영 ▶ 시민갤러리 공모사업 운영 ▶ 동남권캠퍼스 시민파트너 공모사업 운영 ▶ 동남권 캠퍼스 생애전환 교육과정 기획·운영 ▶ 동남권 캠퍼스 명사 특강 기획·운영 ▶ 민주시민교육 콘텐츠 개발 및 운영 ▶ 유튜브 시민대학 기획·운영 ▶ 온라인 시민대학 운영 ▶ 메타버스 캠퍼스 기획 ▶ 시민지혜오름 서가조성 및 운영

□ 이사회 현황

○ 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원 : 13인 이내 <ul style="list-style-type: none"> - 이 사 장 1명(공석) - 상임이사 1명(공석) - 비상임이사 9명(4명 공석) ○ 감사 : 2인 <ul style="list-style-type: none"> - 비상임감사 2명(1명 공석) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 <ul style="list-style-type: none"> - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

○ 임원 현황

연번	성 명	구분	주요 경력	비고
1	공 석	이사장 (비상임)	-	
2	구종원	원장 (직무대행)	•서울시 평생교육국장	
3	김종걸	이사 (비상임)	•前 ABL생명 •前 알리안츠생명	
4	이종호	이사 (비상임)	•前 제8대 충북도의회 의원 •前 제2,3,4대 제천시 의회 의원	
5	구종원 (원장 직무대행)	이사 (당연직)	•서울시 평생교육국장	
6	구자희	이사 (당연직)	•서울시교육청 평생진로교육국장	
7	강 석	이사 (당연직)	•서울시 재정기획관	
8	공 석	감사 (비상임)	-	
9	박진용	감사 (당연직)	•서울시 평생교육과장	

□ 예산현황

○ 세입예산 : 11,391백만원

– 출연금 9,478백만원, 순세계잉여금 1,362백만원, 보조금사업비 551백만원

○ 세출예산

(2023.9.30.기준, 단위 : 백만원)

구 분	주요내역	2022년	2023년	증 감
합 계	-	10,728	11,391	623
일반관리비		5,054	5,402	348
인건비	급여, 제수당, 퇴직급여 등	3,768	3,820	52
운영경비	복리후생비, 공공요금, 임차료 등	1,285	1,582	297
사업비 (고유사업)		4,925	4,880	△45
서울시 평생학습 활성화	약자동행을 위한 문해학습자 디지털교육 강화, 지역 평생교육 연계사업 등	732	553	△179
대학과 학점연계형 교육과정 운영	대학 학점 연계 프로그램 운영 지원, 명예시민학위제 운영	819	892	73
미래사회 직업 역량 강화	생애 진로 탐색 및 직무역량 교육과정, 중장년 인생설계학교 운영 등	874	1,343	469
서울시민대학 캠퍼스 운영 활성화	서울시민대학 운영 자원 발굴 및 지원, 본부·동남권캠퍼스 홍보 및 시설운영	1,374	915	△459
배우고 소통하는 모두의학교 운영	서울형 동행 프로젝트 개발·운영 등 모두의학교 운영	682	573	△109
서울시 평생교육 정책 개발 및 문화 확산	정책과제 연구, 기관 실태조사, 문화 확산	444	604	160
보조금사업비		166	551	385
보조금사업비	(국비)성인문해교육 지원, (시비)서울형 뉴딜일자리(문해교육 매니저)	166	551	385
기타영업외비용		-	11	11
기타영업외비용	2019 청년인생설계학교 대행사업비, 2022 뉴딜일자리 보조금사업비 반환금	-	11	11
예비비		584	547	△37
인력증원예비비	인력증원예비비	100	-	△100
내부유보금	내부유보금	484	547	63

※'22년: 결산기준

□ 사업현황

○ 20개 고유사업(4,880,070천원), 2개 보조금사업(551,133천원)

(단위 : 천원)

영역	사업명	사업예산(안)	
고유사업비 합계		4,880,070	
서울시 평생학습 활성화	소 계	552,670	
	1	약자동행을 위한 문해학습자 디지털교육 강화 - 문해학습자에게 특화된 디지털 교육 기회 제공	362,350
	2	서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 - 관계자 연수, 기관 컨설팅 지원 등을 통한 장애인 평생교육 활성화	90,320
	3	지역 평생교육 연계 사업 - 서울평생교육 허브로서, 자치구의 네트워크 활성화	50,000
	4	시민 심리건강을 위한 평생학습 프로그램 운영 - 자치구 지원을 통한 시민 심리건강 프로그램 운영	50,000
대학과 학점연계형 교육과정 운영	소 계	892,070	
	1	대학 학점 연계 프로그램 운영 지원 - 대학의 인프라를 활용한 학점 연계 및 취창업 교육 프로그램 운영	716,000
	2	명예시민학위제 운영 - 학위취득 제도 운영, 대학·자치구 평생학습과 연계한 학습 경로 설계	176,070
미래사회 직업역량 강화	소 계	1,343,013	
	1	생애 진로 탐색 및 직무역량 교육과정 운영 - 삶의 새로운 가능성을 탐색해 보고 진로를 설계할 수 있도록 자기개발 및 직무 역량 교육과정 운영	281,930
	2	미래·디지털 교육과정 운영 - 스스로 미래를 설계하고 주도하는 미래·디지털 교육과정 운영	187,033
	3	생애 전환을 위한 평생교육 프로그램 운영 - 시대 변화에 따른 서울시민의 일상적응력 제고와 미래 역량 강화에 기여하는 평생교육 프로그램 운영	576,050
	4	민주시민교육 콘텐츠 개발 - 민주시민성 함양 및 참여의식 확산을 위한 민주시민교육 콘텐츠 개발 및 운영	48,000
	5	중장년 인생설계학교 운영 - 생애전환기를 맞이한 중장년의 생애재설계를 위한 자기성찰과 인생 후반 진로 모색 교육과정 개발	250,000

영역	사업명		사업예산(안)
서울시민대학 캠퍼스운영 활성화	소계		915,332
	1	서울시민대학 운영 자원 발굴 및 지원 - 신규강사·보조강사 공개선발 및 역량강화 교육, 자문단 운영	40,020
	2	본부캠퍼스 홍보 및 시설운영 - 시민친화적인 학습 환경 조성, 전략적 홍보체계 운영	251,760
	3	동남권캠퍼스 홍보 및 시설운영 - 쾌적하고 안전한 학습 환경 조성, 전략적 홍보체계 운영	623,552
배우고 소통하는 모두의학교 운영	소계		572,565
	1	서울형 동행 프로젝트 개발·운영 - 플랫폼형·주제중심·사회공헌 프로그램 개발·운영	216,460
	2	시민 커뮤니티학교 활성화 지원 - 시민 스스로 기획·운영하는 시민 커뮤니티 학교 활동 지원	48,374
	3	시민 문화서재 모두의책방 운영 - 시민 중심의 도서 서비스, 북 큐레이션 프로그램 지원	16,810
	4	시민참여형 학습 공간 운영 및 운영체제 구축 - 시설 관리, 추진체계 수립, 학습자 관리 체계 수립, 혁신 모델 개발, 기관 홍보 등	290,921
서울시 평생교육 정책개발 및 문화확산	소계		604,420
	1	서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발 - 서울시 평생교육 계획수립을 위한 기반 마련, 평생교육 정책 개발 및 전략 수립	285,720
	2	서울시 평생학습 문화 확산 - 평생학습 문화에 대한 사회적 공감대 형성, 시민 참여 활성화	318,700
보조금사업비 합계			551,133
보조금사업	소계		551,133
	1	(뉴딜) 약자동행을 위한 평생교육 매니저 - 교육약자에 특화된 디지털 평생교육 프로그램 운영 보조 및 운영인력이 부족한 민간 평생교육기관에 매니저 파견·운영 지원	511,133
	2	(국비) 성인문해교육 지원사업(광역 문해교육 기반구축) - 국가 성인문해교육 지원사업 관리 및 문해교육 성과공유회 개최를 통한 광역단위 문해교육센터로서의 역할 수행 및 서울지역 문해교육 기반 구축	40,000

2023년 정책목표

II. 2023년 정책목표

서울 시민을 위한 평생학습 생태계 구축

서울 시민 참여형 평생학습 생태계 허브 실현



서울특별시평생교육진흥원 6대 중점 추진과제



2023년 주요사업 추진 현황

1. 서울시 평생학습 활성화
2. 대학연계형 교육과정 운영
3. 미래사회 직업 역량 강화
4. 서울시민대학 캠퍼스 운영 활성화
5. 배우고 소통하는 모두의학교 운영
6. 서울시 평생교육 정책 개발 및 문화 확산

1 서울시 평생학습 활성화

1 약자동행을 위한 문해학습자 디지털교육 강화

2 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영

3 지역 평생교육 연계 사업

4 시민 심리건강을 위한 평생학습 프로그램 운영

1 서울시 평생학습 활성화

1] 약자동행을 위한 문해학습자 디지털교육 강화 약자동행

◆ 디지털 문해학습장 확대 조성, 서울지역 문해교육 교원 양성 연수 및 관계자 보수교육, 문해교육 매니저 운영 등을 통한 서울시 문해교육 기반 조성

□ 사업개요

○ 사업내용

- 근거리 디지털 생활문해교육 기반 조성해 문해학습자 특화 디지털 교육 제공
- 약자동행 평생교육 매니저를 파견, 문해교육 현장 지원 및 활성화 도모
- 문해교육 교·강사의 역량강화 및 전문성 제고를 위한 연수 및 교육 운영
- 문해교육 성과공유회 개최 통한 문해학습자 성취감 향상 및 시민인식 개선

○ 사업비 : 362백만원

※ (별도 공모사업) 국비: 성과공유회 개최, 국비사업 심사·모니터링, 시비: 약자동행매니저

○ 사업목표 : 디지털 문해학습장 31곳 지정·운영, 문해교육 교원 양성 및 보수교육 운영, 성과공유회 운영

□ 추진체계



□ 추진목표 : 2026년까지 디지털 문해학습장 100개 조성



□ 추진실적

- 디지털 문해학습장 운영 기관 31개소 선정·운영
 - 디지털 전환 속 비문해·저학력 학습자에 특화된 디지털 교육 기회 제공
 - 디지털 문해학습장 확대(2022년 19개→2023년 31개) 운영
- 디지털 문해학습장 관계자 워크숍 운영 : 1회 운영, 31명 참여
- 신규 디지털 문해학습장 관계자 방문 간담회 : 13개소 완료
- 디지털 문해교육 강사 역량 강화 연수 : 7회차 과정, 33명 참여
- 문해교육 교원양성 연수 : 중학과정, 67시간, 30명 참여
- 관내 문해교육 관계자 대상 보수교육 운영 : 1회 운영, 55명 참여
- 약자동행 평생교육 매니저 선발 및 운영 : 20명 선발·배치
 - 뉴딜일자리 ‘약자동행을 위한 평생교육 매니저’ 20명 선발 및 기관 파견
 - 역할: 문해교육 프로그램 기획·운영, 상담 및 모니터링, 보조강사 활동 등
- 문해교육 성과공유회 등 인식개선 홍보 활동
 - 문해학습자 성과공유의 장 마련 및 시민들 대상 인식개선 활동 추진
 - 디지털 문해 경진대회, 문해교육 시화전 및 시상식 등 운영 추진
- 국가 성인문해교육 지원사업 운영
 - 74개 기관, 81개 프로그램, 국비지원 473백만원(자치구 대응투자 100% 이상 별도)
 - 선정기관 관계자 대상 온라인 워크숍 운영: 운영지침 안내 등, 93명 참여

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
약자동행을 위한 문해학습자 디지털교육 강화	362,350	311,982	268,292	86%	74%	362,350	100%

□ 향후계획

- 디지털 문해교육 및 시민성 프로그램 운영 : '23. 2~11월
- 중학과정 문해교육 교원양성 연수 운영 : '23. 5~10월
- 관내 문해교육 관계자 대상 보수교육 운영 : '23. 2~12월
- 서울형 성인 문해교육 콘텐츠 개발 : '23. 6~11월
- 약자동행을 위한 평생교육 매니저 운영 : '23. 1~12월
- 서울시 문해교육 사업 성과공유회 : '23. 11월

2 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 약자동행

◆ 장애인 평생교육 중장기 발전계획 수립 및 관계자 연수, 기관 컨설팅 지원 등을 통해 질 높은 장애인 평생교육 프로그램 제공을 위한 기반 마련

□ 사업개요

- 사업대상 : 장애인 평생교육 기관, 관계자(평생교육사 포함), 교·강사 등
- 사업내용
 - 장애인 평생교육 중장기 지원계획 수립 연구를 통한 중장기 로드맵 수립
 - 네트워크 협의회, 기관 컨설팅, 교·강사 양성, 관계자 연수
- 추진방법 : (기관 컨설팅) 공모 지원, (연구 및 관계자 연수) 전문기관 용역
- 사업비 : 90백만원
- 사업목표 : 중장기 지원계획 수립, 관계자 연수 및 기관 컨설팅 운영, 성과공유회 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

- 장애인 평생교육 중장기 지원계획 수립 연구(6~11월)
 - 연구기관 선정 및 계약 체결 : 숭실대학교 산학협력단(연구대표 : 유기웅 교수)
 - 연구 중간보고회 개최 완료 : 9. 21.(목) 15:00~17:00
- 장애인 평생교육 관계자 연수 운영 : 3회 운영(6, 7, 9월)
 - 장애인 평생교육 관계자 연수 3회(6, 7, 9월) 진행
 - 장애인 평생교육 강사 양성 과정 11월 중 진행 예정

○ 장애인 평생교육 기관 컨설팅 : 4개 기관 선정 추진

- 방법 : 전문기관과 협정 체결해 프로그램 컨설팅 및 시범 운영

컨설팅 기관	프로그램 주제	협력 기관	예산(천원)
강동구청	타악기(난타)	다올림 난타	3,000
강서구청	카메라 활용 사진 수업	바라봄 사진관	3,000
금천구청	일상생활 심화과정	박승희 이화여대 교수	3,000
성동구청	다도와 예절	한국티소물리에연구원	3,000
계	-	-	12,000

○ 장애인 평생교육 네트워크 운영 : 3회 운영

- 장애인복지관협회, 발달장애인평생교육센터협의회, 장애인단기보호시설협회 및 사회복지, 평생교육, 특수교육 전문가등 참여

○ 장애인 평생교육 네트워크 운영 및 성과공유회 개최(11월 예정)

- 광역 단위 장애인 평생교육 거점기관으로써, 관내 장애인 평생교육 활성화를 위한 기관단체와 네트워크 운영 및 성과공유회 개최

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	90,320	62,981	30,465	70%	34%	90,320	100%

□ 향후계획

- 장애인 평생교육 관계자 연수 운영 : '23. 9~12월
- 장애인 평생교육 중장기 지원계획 수립 연구 : '23. 2~11월
- 장애인 평생교육 기관 컨설팅 : '23. 6~11월
- 장애인 평생교육 네트워크 운영 및 성과공유회 : '23. 2~12월

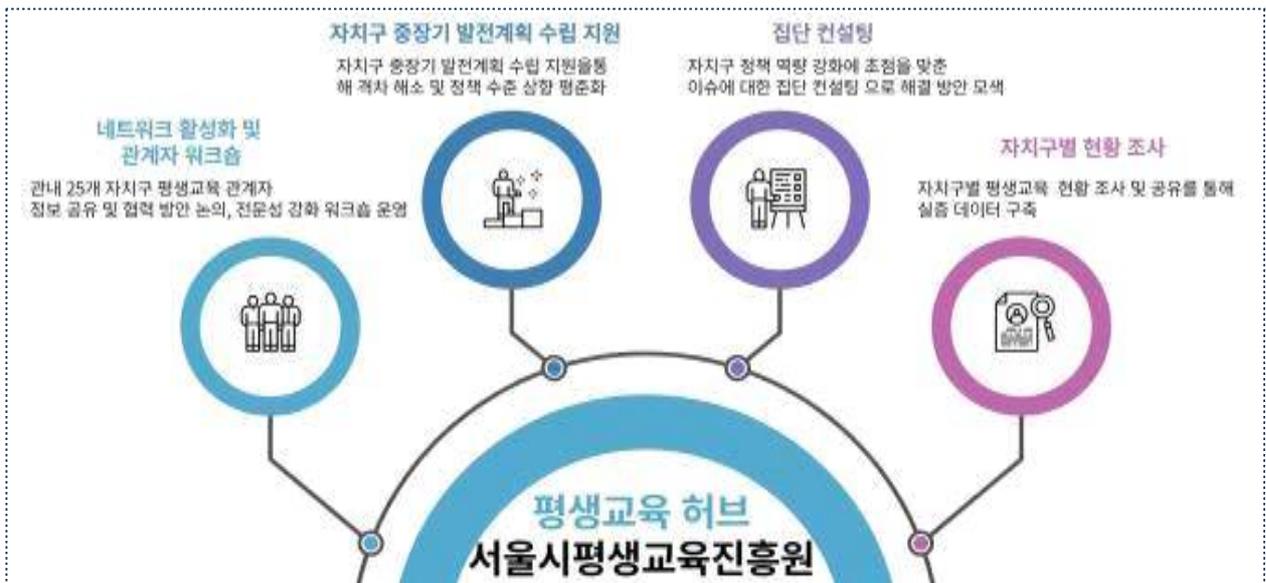
3 지역 평생교육 연계 사업

- ◆ 서울시 평생교육 허브로서 25개 자치구와의 네트워크 활성화 및 자치구 간 격차 해소 노력을 통한 서울 평생교육 수준의 상향평준화 도모

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시 25개 자치구
- 사업내용
 - 서울시-진흥원-자치구 평생교육 네트워크 활성화 및 관계자 워크숍 운영
 - 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 및 집단 컨설팅 운영
- 사업비 : 50백만원
- 사업목표 : 평생교육 관계자 워크숍 및 자치구 평생교육 컨설팅 운영, 중장기 발전계획 수립 지원(1개 자치구)

□ 추진체계



□ 추진실적

- 서울시 평생교육 관계자 워크숍 : 총 3회 중 2회 완료, 총 66명 참석
 - 서울시-자치구 평생교육 정책 방향·사업계획 공유, 관계자 간 협력사항 논의
- 자치구 평생학습 현황 조사 : 25개 자치구 참여 및 결과 공유완료
 - 서울시 25개 자치구 평생교육 기초자료(조직, 사업계획, 조례 등) 조사·분석

- 자치구 평생교육 중장기 발전 계획 수립 지원 : 9. 21. 중간보고회 완료
 - 정책 환경, 사업성과, 관계자 요구조사 조사·분석, 비전 및 중장기 발전방향 설정 지원
 - 2023년 최초로 금천구 공모선정하여, 예산 지원 및 발전계획 공동 수립
- 자치구 평생교육 집단 컨설팅 : 총 13회, 17개 자치구 참여
 - 2023년 교육부에서 관내 17개 자치구를 대상으로 실시하는 평생학습도시 재지정 평가에 대비해 전문가를 통한 집단 컨설팅 워크숍 운영

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
지역 평생교육 연계 사업	50,000	45,524	45,523	91%	91%	50,000	100%

□ 향후계획

- 서울시 평생교육 관계자 워크숍 운영 : '23. 2~12월
- 자치구 평생교육 중장기 발전 계획 수립 지원 : '23. 2~12월

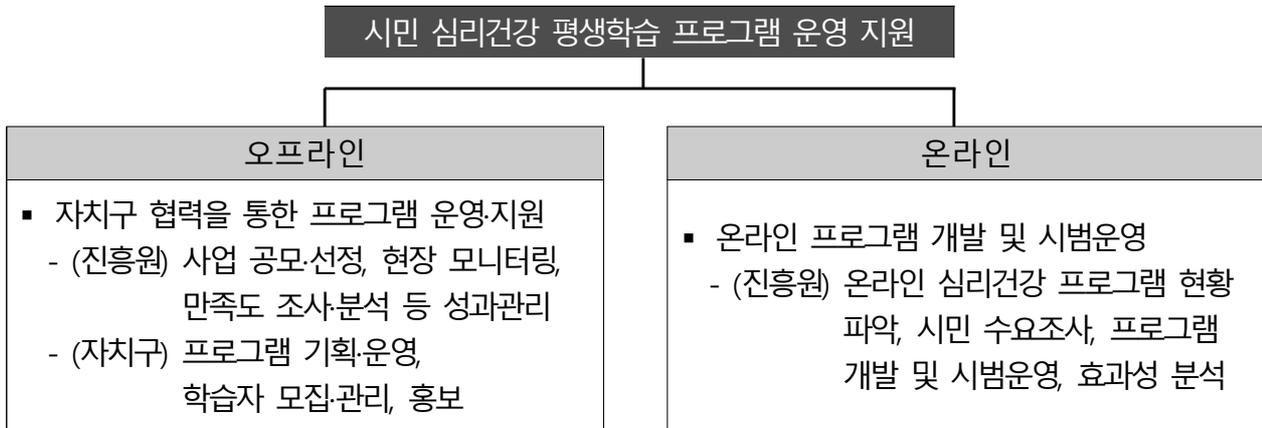
4 시민 심리건강을 위한 평생학습 프로그램 운영

- ◆ 시민의 심리건강을 위해 자치구와 협력하여 평생학습 프로그램 운영 및 오프라인 참여가 어려운 학습자를 위한 온라인 콘텐츠 개발

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시 25개 자치구
- 사업내용 : 시민 심리건강 프로그램 운영 지원, 사업 성과관리, 온라인 기반 시민 심리건강 프로그램 개발
- 지원방법 : 자치구 공모를 통해 심사 및 선정 지원
- 사업비 : 50백만원
- 사업목표 : 3개 자치구 선정·운영 지원, 온라인 콘텐츠 개발 1식

□ 추진체계



□ 추진실적

- 시민 심리건강 프로그램 운영 지원(총 5개 자치구 353명 모집 중)
 - 관내 자치구를 지원하여 시민 심리건강 프로그램 운영을 통해 시민의 정서적 건강, 전인적 시민성 함양, 웰니스 평생학습 지원
 - 시민 심리건강 프로그램 홍보, 만족도 조사·분석 등 성과관리
 - 8월 자치구 대상 시민 심리건강 프로그램 운영 지원 공모 완료
 - 공모결과 : 총 5개 자치구 선정(강동구, 관악구, 광진구, 동대문구, 송파구)
 - 사업추진 : 각 자치구별 지원금 교부 및 시민 심리건강 프로그램 운영(~12월)

○ 온라인 기반 시민 심리건강 프로그램 개발(10~12월)

- 온라인 시민 심리건강 관련 평생교육 프로그램 현황 파악, 수요조사·분석
- 온라인 시민 심리건강 프로그램 개발 및 시범운영, 효과성 분석 등

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민 심리 건강을 위한 평생학습 프로그램 운영	50,000	30,464	30,456	61%	61%	50,000	100%

□ 향후계획

- 시민 심리건강 프로그램 운영 지원 : '23. 2~12월
- 온라인 기반 시민 심리건강 프로그램 개발 : '23. 4~12월

2 대학연계형 교육과정 운영

1 대학연계 프로그램 운영 지원

2 명예시민 학위제 운영

2 대학연계형 교육과정 운영

1 대학연계 프로그램 운영 지원 중장년

◆ 4050중장년층 서울시민들의 생애전환을 지원하기 위해, 서울소재 대학의 우수한 교육자원을 활용한 단계별 직업·직무 교육과정 운영

□ 사업개요

○ 사업내용

- 서울소재 주요대학과 연계하여, 대학 캠퍼스에서의 근거리 평생학습 기회 확대
- 중장년층 서울시민의 생애전환을 지원하기 위해 취창업·이직·진학 등에 활용 가능한 신규강좌 편성
- 직업기초·인문소양 과정부터 직업실무·나노디그리 과정 등 참여시민의 필요와 수준에 따른 단계별 교육과정 운영

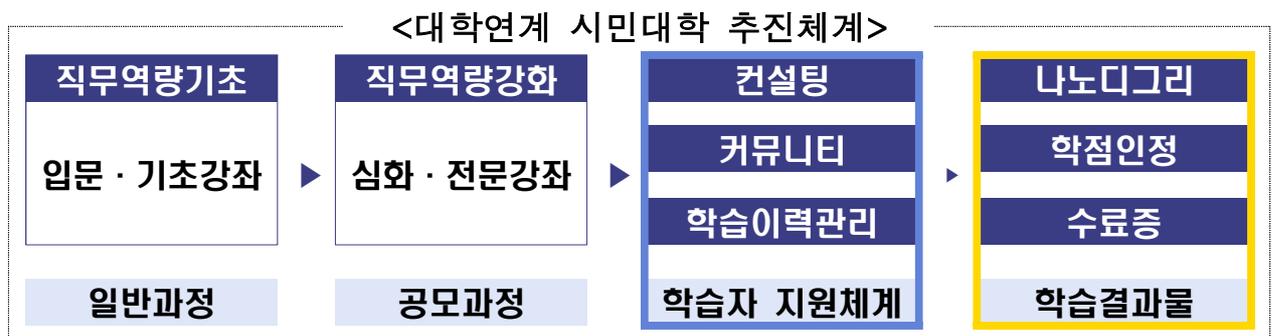
○ 운영방법

- 일반과정 : 기존 연계대학과 협력하여 시민대학이 직접 운영
- 공모사업 : 공모를 통해 서울소재 대학을 선정하여 대학별 특화강좌 자율 운영

○ 사업비 : 716백만원

○ 사업목표 : 총 105개 강좌 기획·운영

□ 추진체계



□ 추진실적

○ 직무역량 기초과정: 대학연계 시민대학 일반과정 운영 (30개 대학)

- 서울 소재 30여 개 대학과 협력하여, 직업기초역량 및 직업소양 함양 과정 운영
- 중장년층 시민 참여 확대를 위해 실습·실기 강좌 및 주말·야간 강좌 편성
- 대학별 기획회의, 권역별 회의 등 시민대학-참여대학 간 소통 기회 확대

연번	구분	운영기간	참여 대학	강좌 수	참여학습자 수
1	1학기(일반과정)	4월~7월	26개 대학	30개 강좌	527명
2	계절학기	8월~9월	6개 대학	17개 강좌	328명
3	2학기(일반과정)	9월~12월	30개 대학 (예정)	57개 강좌 (예정)	진행 중

○ 직무역량 심화과정: 대학연계 공모사업 중장년 Career Jump Up 운영
(6개 대학, 20개 강좌)

– 공모사업 총 6개 대학(특성화형 4개, 인증형 2개), 20개 강좌 운영 중

(1) 특성화형

- 대학의 전문성과 인프라를 활용한 현장형·실무형 직무역량강화 과정
- 서울대(발효·약용식물), 서울시립대(데이터분석), 동국대(드론 조종), 성신여대(공예공방 창업)

(2) 인 증 형 (자격인증·학점취득)

- 단기집중적 직무역량 향상과 자격 인증을 위한 나노디그리 과정 운영
- 선수학점 인정을 통해, 성인학습자가 대학에서 학점 취득할 수 있는 경로 마련
- 동덕여대(세무관리, 자산관리), 명지대(부동산, 디지털마케팅)

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
대학 학점연계 프로그램 운영 지원	716,000	513,075	490,451	72%	68%	716,000	100%

□ 향후계획

- 대학연계 공모사업 중장년 Career Jump Up」 운영 : ~ '23.10월
- 하반기 「대학연계 시민대학 일반과정」 학습자 모집 및 운영 : '23. 9~12월
- 대학연계 공모사업 중장년 Career Jump Up」 지원금 정산 및 결과보고 : '23. 11월
- 대학연계 공모사업 중장년 Career Jump Up」 평가간담회 및 운영결과 보고 : '23. 12월
- 대학연계 시민대학 일반과정 성과집 제작 및 운영결과 보고 : '23. 12월

2 명예시민학위제 운영

- ◆ 명예시민학위제를 통해 체계적인 교육시스템을 구축하고 시민들의 지속적인 배움에 대한 동기 부여와 지속적·단계적 학습경로 제공

□ 사업개요

- 사업내용 : 명예시민학위수여식 개최, 시민석사과정 운영, 시민박사 과정 설계 및 운영
- 사업비 : 180백만원
- 사업목표 : 시민석사·박사과정 40개 강좌 기획·운영

□ 추진체계



□ 추진실적

- 『제5회 명예시민학위수여식』 개최 / 총 1,459명 학위 취득 (시민학사 1,321명, 시민석사 138명)
 - 취득기준에 따라 총장(서울특별시장) 명의의 명예시민학위 수여
 - ※ 취득기준 : 시민학사(100시간), 시민석사(200시간+연구 결과물 승인), 시민박사(300시간+연구 결과물 승인)
- 시민 연구자로서의 성장을 지원하는 시민석사과정 운영
 - 일반트랙 : 공통과목 및 연구결과물 산출 지원을 위한 전공세미나 운영
 - 실천트랙 : 시민의 전문성 향상을 위한 영역별 특화 교육과정 확대
 - ▶ 지역사회 영역의 활동 경험을 시민대학 학습시간으로 인정
 - ▶ 활동 경험 정리를 위한 특화과목 운영, 결과물 산출 지원

[연계 전문기관] ① 서울시자원봉사센터(자원봉사-시민석사과정)

② 서울시 뉴미디어담당관(시민기자-시민석사과정)

- 학습과 실천을 통해 성장하는 시민박사과정 설계 및 운영(13명 선발)
 - 시민박사과정(1기) 모집홍보 및 입학심사위원회 개최 → 심사·선발(총 13명)
 - 시민박사 역량 강화를 위한 필수 공통과목 운영(총 5개 강좌) ※ 3개 운영 중
 - 지역사회에 기여할 수 있는 공익성을 가진 연구 주제로 실천 학습·학습동아리 활동 등 연구 지원
 - ▶ 교육과정 구성(총 300시간) : 필수 공통과목, 전공세미나, 학습동아리, 실천 활동, 시민대학 강좌 수강

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
명예 시민학위제 운영	176,070	119,990	84,067	68%	48%	176,070	100%

□ 향후계획

- 시민석사과정 특화과목 운영 : ~ '23. 9월
- 시민석사과정 전공세미나 운영(일반트랙·실천트랙) : ~'23. 12월
- 시민석사과정 공통과목 운영 : '23. 9~11월
- 시민박사과정 필수 공통과목 운영 : '23. 9~12월
- 명예시민학위제 운영 사례집 제작 : '23. 9~12월

3 미래사회 직업 역량 강화

① 생애 진로 탐색 및 직무역량 교육과정 운영

② 미래 · 디지털 교육과정 운영

③ 생애 전환을 위한 평생교육 프로그램 운영

④ 민주시민교육 콘텐츠 개발

⑤ 중장년 인생설계학교 운영

3 미래사회 직업역량 강화

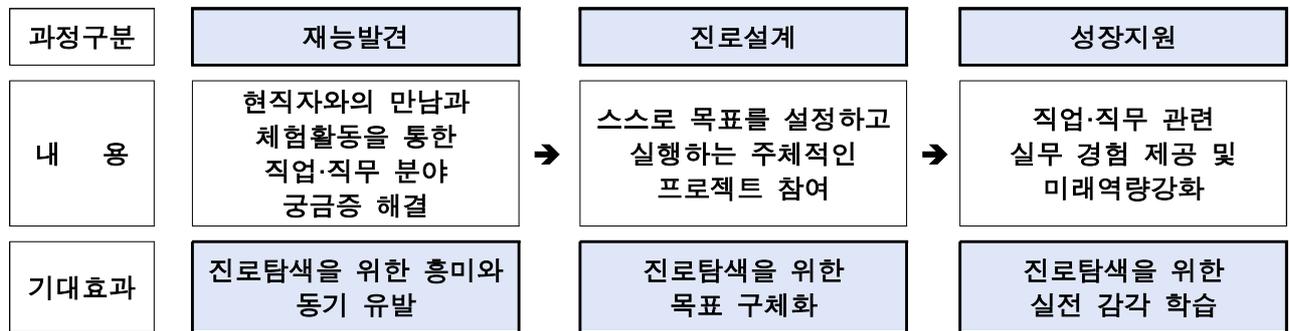
1 생애 진로 탐색 및 직무역량 교육과정 운영

- ◆ 시민이 가진 재능을 발견하여 삶의 새로운 가능성을 탐색해 보고 진로를 설계할 수 있도록 진로탐색 및 직무역량 교육과정을 운영함

□ 사업개요

- 사업내용 : 진로탐색 프로그램 및 미래직무 역량 향상 교육과정 운영
- 사업비 : 273백만원
- 사업목표 : 총 100개 강좌 기획·운영

□ 추진체계



□ 추진실적

- 재능발견과정 기획·운영(16개 프로그램, 총 311명 참여)
 - 현직자와 함께 직업·직무에 대한 궁금증을 해소하는 「재능발견 특강」 8개 운영 (156명 시민 참여)
 - 체험활동을 통해 흥미와 적성을 파악해 보는 「재능발견 프로그램」 8개 운영(155명 시민 참여)
- 진로설계과정 운영(9개 프로그램, 총 92명 참여)
 - 자기이해를 바탕으로 진로를 설계해 보는 세대별 「진로탐색 워크숍」 4개 운영 (45명 시민 참여)
 - 스스로 목표를 정하고 멘토와 주제별 프로젝트를 실행하는 「N잡 커뮤니티」 5개 주제 운영(47명 시민 참여)

- 지원금을 교부하여 중·장년의 사이드잡 도전을 지원하는 「플랜B 프로젝트」 개인 10명, 단체 5팀 선발 및 상시 운영

○ **시민 성장지원과정 운영(총 398명 참여)**

- 시민작가의 작품활동 및 전시 경험을 지원하는 「시민갤러리」 전시 5회, 도슨트 및 체험 프로그램 9개 운영(103명 시민 참여)
- 전문성을 갖춘 시민을 강의자로 성장시키는 「시민강사」 20명 선발, 특별기획강좌 10개 운영(265명 시민 참여)
- 서울의 트렌드 이슈를 발굴하고 홍보 콘텐츠를 제작하는 「서울청년크루」 역량 강화교육 운영, 사전교육 5회, 현직자 특강 2회, 멘토링 운영(30명 참여)

○ **미래직무 역량 향상 교육과정 운영(28개 프로그램, 총 482명 참여)**

- 미래사회 변화에 대해 알아보고 미래환경에 적응하는 변화 수용력, 유연성을 향상하는 직무 자격 취득 연계과정 28개 운영(482명 시민 참여)
- 학점 및 자격증 취득 등 학습의 결과를 다양하게 활용할 수 있도록 학점 취득 과정 개설을 위한 학점은행제 3개 과목 평가인정 신청('24년 운영)

○ **동남권 캠퍼스 서가공간 운영 및 관리**

- 동남권 캠퍼스 학습자의 지식충전 및 자기개발을 위한 서가공간 운영

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
생애 진로 탐색 및 직무역량 교육과정 운영	281,930	229,179	141,500	81%	50%	281,930	100%

□ **향후계획**

- 진로탐색 교육과정 기획 및 운영 : '23. 2~12월
- 미래직무 역량향상 교육과정 기획 및 운영 : '23. 2~12월
- 학점취득과정(학점은행제) 평가인정 신청 : '23. 7~12월
- 동남권 캠퍼스 서가공간 운영 및 관리 : '23. 1~12월

2 미래·디지털 교육과정 운영

- ◆ 다변하는 사회에 주도적으로 대응할 수 있도록 서울시민의 미래 이해 역량 증대를 위한 평생교육 및 체험의 기회 제공

□ 사업개요

- 사업내용 : 미래·디지털 교육과정 및 체험활동 운영
- 사업비 : 193백만원
- 사업목표 : 총 56개 강좌 기획·운영, 체험활동 2회 개최

□ 추진체계

이해	체험	심화
<ul style="list-style-type: none">▪ 미래대응 기본역량 증진▪ 미래 역량 강화 대중화	<ul style="list-style-type: none">▪ 미래 변화 요소 모색▪ 새로운 디지털 기술 체험	<ul style="list-style-type: none">▪ 미래 대응력·사고력 강화▪ 세부 주제별 심화 탐구
명사특강, 이론과정	디지털체험, 가족워크숍	연구 프로젝트

□ 추진실적

- 미래분야 이슈와 비전을 알아보는 미래기초과정 기획·운영(39개 프로그램, 903명 참여)
 - AI 사회 필수교양, 기초 IT 지식 등 기본역량을 증진하는 과정 24개 운영(450명 참여)
 - 각계각층 미래 전문가를 통해 알아보는 15개 주제 릴레이 특강 운영(453명 참여)
- 미래 특화 캠퍼스 투어 및 각종 체험 활동 운영(35개 프로그램 291명 참여)
 - 가족 단위로 미래를 상상하고 인공지능 기술을 체험해보는 과정 8개 운영(102명 참여)
 - 미래·디지털 특화사업 소개 및 디지털 체험활동 15회 운영(69명 참여)
 - 강동구청 협력 <디지털 체험 캠프> 12개 프로그램 운영(120명 초등생 참여)
- 심층적 미래 탐구 역량을 키우는 프로젝트 기획·운영(16회, 396명 참여)
 - 미래변화에 창조적으로 대응하는 사고력과 연구역량을 증진하고 적응력을 높이는 해커톤 방식의 미래 연구 프로젝트 과정 3회 운영(40명 선발)
 - 디지털 환경 격변 속에서도 올바른 가치관 함양을 통해 주체적으로 미래기술을 활용할 수 있는 디지털 시민성 교육 전문가 양성교육 16회 운영(396명 참여)

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
미래·디지털 교육과정 운영	187,033	186,847	87,281	100%	47%	187,033	100%

□ 향후계획

- 미래기초과정(이론과정, 명사특강) 기획·운영 : '23. 2~12월
- 미래 연구 프로젝트과정 기획·운영 : '23. 4~12월
- 디지털 시민성 교육과정 기획·운영 : '23. 4~12월
- 가족단위 미래탐색 워크숍 기획·운영 : '23. 2~12월
- 캠퍼스 투어, 활성화 행사 운영 : '23. 2~12월

3 생애 전환을 위한 평생교육 프로그램 운영 중장년

◆ 시대 변화에 따른 서울시민의 일상적응력 제고와 생애 역량 강화에 기여하는 평생교육 프로그램 운영

□ 사업개요

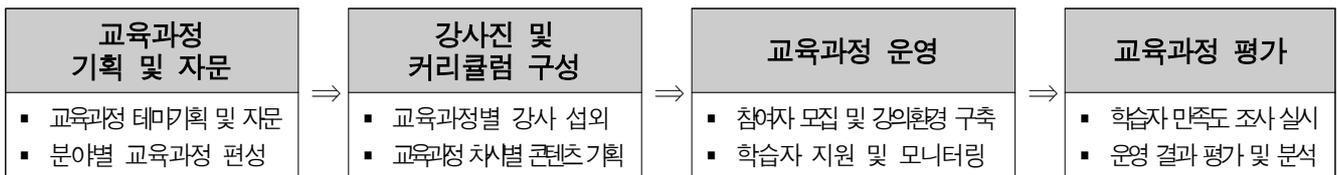
○ 사업내용

- 서울의 공공자원(한강, 박물관, 미술관 등) 및 유관기관(국민외교센터 등)과 연계한 양질의 평생교육 프로그램 개발
- 시민대학 캠퍼스(본부·동남권) 및 연계형 시민대학 운영을 통한 지역별 고른 학습 기회 제공
- 시·공간의 제약 없이 누구나 쉽게 참여할 수 있도록 대면·비대면 강의 병행 운영 및 4050중장년 맞춤형 학습 환경 제공

○ 사업비 : 578백만원

○ 사업목표 : 총 245개 강좌 기획·운영

□ 추진체계



□ 추진실적

- 다시 나를 찾는 문화여가 교육 프로그램 「서울동행학(가칭)」 기획·운영(181명 참여)
 - 중장년기 시민의 자기회복 역량 증진을 위한 다양한 여가문화 활동프로그램 설계 및 제공
 - 생태공원, 한강, 미술관/박물관, 궁궐, 문화유적지 등 서울시 공공자원과 4050 중장년의 라이프 스타일을 연계한 맞춤 체험 프로그램 운영 등
- 안정적인 생활관리를 위한 4050중장년 맞춤형 경제교실 개발·운영(183명 참여)
 - 중장년기 핵심 경제 역량 증진을 위한 생애맞춤형 경제교육 설계 및 제공
 - 소비(지출) 관리 역량, 자산관리 역량, 변화 대응 역량, 노후 대비 역량 등 핵심 경제역량별 교육과정 운영 및 진단도구 개발

- 생애 역량을 강화하는 『시민대학 캠퍼스』 프로그램 기획·운영(195개, 4,606명 참여)
 - 시민대학 캠퍼스(본부동남권)를 기반으로 사회 변화를 예측하고 주도적으로 대응할 수 있는 생애 역량 증진 프로그램 195개 설계 및 제공(4,606명 시민 참여)
- 글로벌 역량을 강화하는 『대사관 시민대학』 프로그램 기획·운영(3개, 102명 참여)
 - 세계화 시대에 개인의 국제 경쟁력을 강화할 수 있는 글로벌 역량 증진 프로그램 3개(몽골·에티오피아·캐나다 대사관 연계) 설계 및 제공(102명 시민 참여)
 - 국민외교센터와 연계를 통한 국가 선정 및 다양한 평생교육 프로그램 공동 기획·운영
- 언제 어디서나 학습하는 온라인 교육 콘텐츠 기획·운영(6개, 546명 참여)
 - 다양한 유형의 온라인 콘텐츠 제공을 통해 시·공간의 제약 없는 온라인 평생 교육 체계 구축
 - 서울시평생학습포털을 통한 과정별 기본과정 온라인 시민대학 운영(546명 참여) 및 유튜브 채널을 통한 평생학습 온라인 콘텐츠 6개 개발 및 제공

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률 (%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
생애전환을 위한 평생교육 프로그램 운영	576,050	434,749	293,318	75%	51%	576,050	100%

□ 향후계획

- 4050중장년 맞춤형 경제교실 개발·운영 : '23. 1~12월
- 문화여가 교육 프로그램 『서울동행학(가칭)』 개발·운영 : '23. 1~12월
- 학기별 프로그램 기획 및 운영(4학기) : '23. 1~12월
- 온라인(평생학습포털, 유튜브) 교육 콘텐츠 기획·운영 : '23. 2~12월

4 민주시민교육 콘텐츠 개발

- ◆ 민주시민교육 콘텐츠 개발 및 운영을 통한 서울시민의 민주시민성 함양 및 참여의식 확산

□ 사업개요

- 사업내용 : 민주시민교육 콘텐츠 제작 및 민주시민성 함양을 위한 시민 참여 프로젝트 기획·운영
- 사업비 : 48백만원
- 사업목표 : 민주시민교육 온라인 콘텐츠 10개 제작, 청소년 정책기획단 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

- 사회 주요 현안을 주제로 민주시민교육에 대한 이해를 높이는 유익한 내용의 온라인 콘텐츠 제작(10개 제작)
 - (미래시민) 급변하는 미래사회를 살아갈 미래시민이 갖추어야할 소양
 - (생활환경) 함께 살아가는 민주시민으로서 지구환경에 대한 올바른 가치관 교육
 - (민주시민) 민주시민으로서 사회적가치와 지속가능성에 대한 인식 제고
- 세계시민성 함양·다양성 존중 등 서울시민의 민주시민의식 향상을 위한 세계시민 토크콘서트 운영(30명 참여)
 - 해당분야 전문가의 미니강연 및 패널의 주제토크로 구성된 90분 내외 대시민 토크콘서트 운영

- 토크콘서트 현장을 녹화 및 편집하여 온라인 콘텐츠를 제작하고, 시민대학 유튜브 채널을 통해 세계시민 토크콘서트 영상 공유 및 확산
- 시민참여 유도 및 의식 확산을 위한 ‘시민 스스로가 정의하는 세계시민’ 슬로건 공모 이벤트 진행, 서울시민대학 SNS를 통한 슬로건 우수작 홍보 및 배포

○ **청소년정책기획단 운영을 통한 Z세대 주도의 민주시민교육 실현(20명 참여)**

- 미래시대를 살아갈 청소년이 직접 기획하고 제안하는 과정을 통한 민주시민으로서의 시민 참여 기회 제공
- 지역 내 강명초등학교와 협력하여 학교교육과정과 연계한 심화 활동형 워크숍 1회 운영(20명 참여)
- 서울시 시민 제안 플랫폼 ‘상상대로 서울’에 직접 제안해보며 정책 제안 실천 및 민주시민의식 고취

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
민주시민교육 콘텐츠 개발	48,000	42,890	34,943	89%	73%	48,000	100%

□ **향후계획**

- 콘텐츠 제작 및 배포 : '23. 4~12월
- 토크콘서트 행사 기획 및 운영 : '23. 11월

5 중장년 인생설계학교 운영 중장년

◆ 생애도약기 중장년 세대에 대한 단계별 교육지원을 통해 미래 불안감 경감 및 자신감, 효능감 증진에 기여

□ 사업개요

- 사업내용 : 4050중장년 당사자 의견 수렴을 통한 종합적이고 체계적인 맞춤형 교육과정 개발
- 사업비 : 250백만원
- 사업목표 : 4050중장년 인생설계학교 교육과정 및 운영체제 개발 각 1종

□ 추진체계

서울런 4050	중장년이 활력 있고 행복한 도시, 서울 ─────────── 일자리와 역량은 높이고, 미래걱정은 줄이는↓ 중장년의 학습-일-여가-생활 선순환 지원체제 강화
중장년 인생설계학교	인생 후반 새로운 도전과 재도약 가능성을 높이는 학교

- 전문가 자문 및 중장년 당사자 의견 수렴을 바탕으로 주체적인 인생설계 역량 강화를 위한 다각적, 체계적인 교육과정 기획
- 중장년의 다양한 상황과 특징을 고려한 모듈형 교육과정의 유연하고 다각적인 학습경로 설계
- 중장년 인생설계 역량개발을 종합적으로 지원하는 학교 모델 개발

□ 추진실적

- 중장년 미래 인생설계 의견 수렴 포럼 개최(4~12월, 총 3회 개최)
 - 추진목적 : 중장년 인생설계를 위한 공공평생교육의 역할, 미래 정책방향 모색 및 아젠다 도출
 - 추진내용 : 평생교육 핵심 정책 수혜 당사자 시민의 심도 있는 의견수렴 및 공유의 장 마련
 - 추진일정 : 상반기 추진 기획, 하반기 정기포럼 형태로 총 3회 개최
- ※ 제1회 서울미래학습포럼 개최: 기초발제-주제발표 4건 및 종합토론 진행, 평생교육 관계자 및 시민 150명 참여



▲제1회 개최 홍보 포스터

▲주제 발표 및 토론

▲포럼 자료집

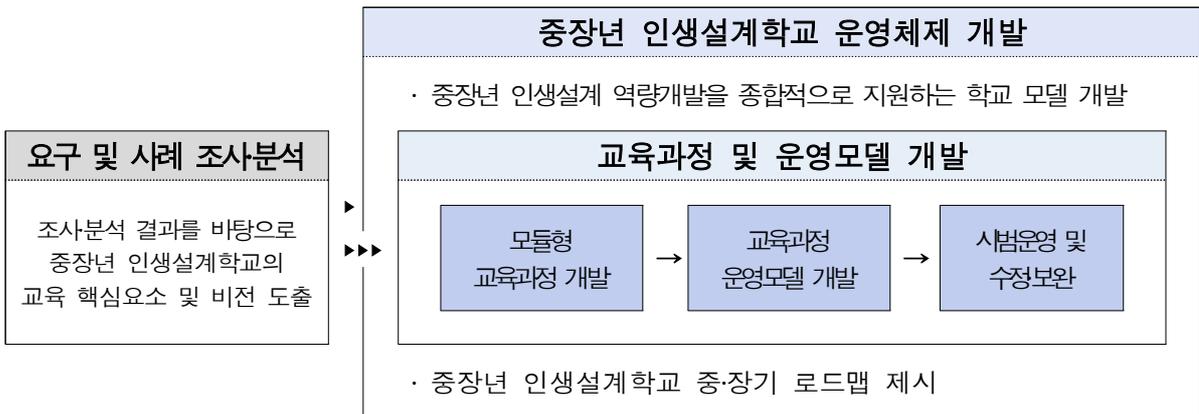
중장년 미래 인생설계 의견 수렴 포럼 개최 개요

- 행사명 : 서울미래 학습포럼 「미래사회 3D(Date-Digital-Design) 학습비전」
- 기획(안)

연번	일시/장소	주제	주요 발제자	비고
1	7.12.(수) DDP	서울미래 학습 주제 (AI와 Age 혁명 시대의 미래준비)	김현곤 (국회미래연구원 원장)	평생교육 관계자 및 시민 155명 참여
2	10.11.(수) DDP	서울미래 학습 방법론 (디지털이 여는 미래 학습 혁신)	이남식 (인천재능대학 총장)	한국창의성학회, 한국미디어경영학회 등 협력 추진
3	12. 6.(수) 개최 예정	서울미래 학습 커리큘럼 (미래 서울시민 인생을 디자인하는 새로운 학교 비전)	구종원 (서울시평생교육진흥원 원장)	*중장년 인생설계학교 비전 선포식*

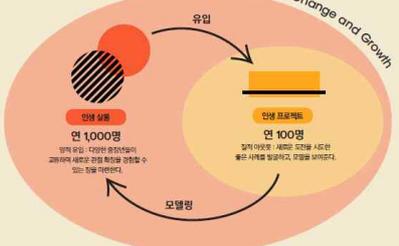
○ 중장년 인생설계학교 교육과정 및 운영체제 개발 추진 중 (4~11월)

- 추진목적 : 생애전환기를 맞이한 중장년 세대가 자신의 미래를 주도적으로 설계하고, 계획의 실현 가능성을 높일 수 있도록 역량개발을 지원하는 총체로서 ‘중장년 인생설계학교’ 모델 개발
- 추진내용



- 중장년 인생설계 역량 개발을 종합적으로 지원하는 학교 모델 개발
- 중장년의 다양한 상황과 특징을 고려한 모듈형 교육과정 개발 및 유연하고 다각적인 학습경로 제안
- 효과적이고 안정적인 학교 모델 운영을 위한 교수·학습 지원체제 및 Job aid 개발

· 10월 중 시범운영 추진으로 개발(안) 수정·보완 및 내실화 제고, 우수요인 발굴

교육과정(안)		연계 운영(안)	
Course 1  인생 살롱	Course 2  인생 프로젝트	연간 일정 	
내용 미래와 인생에 대한 관점을 확장하는 코스 목표 다양한 가능성과 새로운 영역을 탐색하여 자기확장과 성장을 이룬다. 수업유형 주제 특강 + 대화형 수업 대상자 양적(1,000명) / 라이프하이게 / 누구나 운영형태 시즌제 / 1년에 2시즌 / 500명씩 총 1,000명 / 온라인(특강) / 비대면 수업 (3개 이상)	내용 꼭 도전하고 싶었던 프로젝트를 시도해보는 코스 목표 자기주도형 실행 프로젝트를 도전하여 유연함과 자기효능감을 기른다. 수업유형 주도적 프로젝트 수업 대상자 질적(100명) / 몰입도 있게 / 진담장벽을 주고 운영형태 기수제 / 1년에 2기수 / 50명씩 총 100명 / 8회차 과정 / 토요일 6시간 몰입 수업	시너지 관계도 	

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중장년 인생설계학교 운영	250,000	248,303	72,685	99%	29%	250,000	100%

□ 향후계획

- 제2회 중장년 미래 인생설계 의견 수렴 포럼 개최 : '23. 10월
- 중장년 인생설계학교 교육과정 시범운영 추진 : '23. 10~11월
- 중장년 인생설계학교 교육과정 및 운영체제 개발 최종 결과물 도출 : '23. 11월
- 제3회 중장년 미래 인생설계 의견 수렴 포럼 개최 : '23. 12월

4 서울시민대학 캠퍼스 운영 활성화

① 서울시민대학 운영 자원 발굴 및 지원

② 본부캠퍼스 홍보 및 시설운영

③ 동남권캠퍼스 홍보 및 시설운영

4

서울시민대학 캠퍼스 운영 활성화

1] 서울시민대학 운영 자원 발굴 및 지원

- ◆ 시대변화에 발맞춘 교육과정 기획 및 시민의 학습수요 충족을 위한 운영 자원 지속 발굴과 관리

□ 사업개요

○ 사업내용

- 서울시민대학 신규강사·보조강사 공개선발 및 역량 강화 교육
- 서울시민대학 자문단 구성·운영

○ 사업비 : 40백만원

○ 사업목표 : 학습매니저 30명 및 신규강사 30명 선발·운영, 서울시민대학 자문회의 2회 개최

□ 추진실적

○ 학습매니저 모집 및 선발, 배치 및 역량 강화 교육(31명 선발, 2회 교육 실시)

- 학습장별 교육 운영 지원인력인 학습매니저 31명 선발 및 각 과정 배치
- 업무 관련 교육 및 미래 평생교육 활동을 위한 역량강화 교육 2회 실시

○ 서울시민대학 신규강사 공개선발 및 역량 강화 교육(9명 선발, 2회 교육 실시)

- 시의성 있는 교육과정 개선을 위한 신규강사 공개선발(9명)로 인적자원 확보
- 서울시민대학 운영 방향성 공유 및 학습 관련 역량 향상을 위한 교육 2회 실시

○ 서울시민대학 전문가 자문단 구성·운영(총 3회 자문회의 실시)

- 운영 전략 도출 및 교육과정 개발 논의를 위한 전문가 그룹 구성(9명)·정례 자문회의 1회, 기타 수시 자문회의 2회 개최

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시민대학 운영 자원 발굴 및 지원	40,020	33,294	33,294	83%	83%	40,020	100%

□ 향후계획

- 학습매니저 선발 및 배치·운영 : '23. 2~12월
- 신규강사 선발 및 배치·운영 : '23. 4~12월
- 전문가 자문단 구성·운영 : '23. 2~12월

2 본부캠퍼스 홍보 및 시설운영

- ◆ 시민 친화적 학습환경을 조성하고 다양한 온·오프라인 매체를 활용한 홍보를 통해 서울시민대학 인지도 확산 및 프로그램 참여율 제고

□ 사업개요

○ 사업내용

- 정기적인 안전 점검과 노후 시설 개·보수로 안전한 학습환경 조성
- 온·오프라인 홍보매체를 활용한 전략적 홍보 체계를 마련하여 서울 시민대학 사업 홍보 및 캠퍼스 활성화

○ 사업비 : 242백만원

□ 추진실적

○ 서울시민대학 통합홍보 추진

- 온라인 홍보 : 홈페이지 및 다양한 SNS홍보 채널 활용
- 오프라인 홍보 : 홍보물(포스터, 현수막 등), 프로그램북 제작, 대중교통 광고 등
- 언론보도 : 주요 사업 일정 및 학기 일정에 대한 보도자료 작성 및 배포

○ 학습공간 관리 및 시설대관

- 주기적, 전문적인 안전점검 실시 및 직원 안전역량 강화
- 유휴 시간대 학습 공간 개방 및 지원을 통한 평생학습 참여 촉진

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
본부캠퍼스 홍보 및 시설운영	251,760	235,975	200,306	94%	80%	251,760	100%

□ 향후계획

- 시설 운영 및 관리, 대관 운영 : '23. 2~12월
- 캠퍼스 온·오프라인 통합 홍보 : '23. 2~12월

3 동남권캠퍼스 홍보 및 시설운영

◆ 서울시민대학 동남권 캠퍼스의 안전하고 안정적인 시설 운영과 시민참여 활성화를 위한 체계적 홍보전략 마련 및 운영

□ 사업개요

○ 사업내용

- 동남권 캠퍼스 활성화를 위한 전략적 홍보 관리체계 운영
- 동남권 캠퍼스의 쾌적하고 안전한 학습환경 조성 및 유지

○ 사업비 : 633백만원

□ 추진실적

○ 동남권 캠퍼스 시설 유지, 대관·학습동아리 운영 등 관리

- 캠퍼스 안전관리 통한 중대재해 ZERO화, 청정환경유지, 시설 관련 서비스 관리 등
- 대관지침 수립 등 시설 대관 관리, 학습동아리 운영 및 활성화 지원

○ 동남권 캠퍼스 맞춤형 온·오프라인 통합홍보 운영

- 언론홍보, 인근 지하철역 3개소 대상 광고, 지역 커뮤니티 통한 상시 홍보
- SNS 매체 활용 및 동남권 캠퍼스 자체 홍보 채널 운영 등
- 인근 지역주민 참여 독려를 위한 맞춤형 홍보 및 문화행사 1회 개최(138명 참여)

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
동남권캠퍼스 홍보 및 시설운영	623,552	573,270	376,128	92%	60%	623,552	100%

□ 향후계획

- 시설 운영 및 관리, 대관 및 동아리 운영 : '23. 2~12월
- 캠퍼스 온·오프라인 통합 홍보 : '23. 2~12월

5 배우고 소통하는 모두의학교 운영

① 모두동행 프로젝트 개발 및 운영

② 시민 커뮤니티 활성화 지원

③ 모두의책방 운영

④ 모두의학교 운영 활성화 및 성과관리

1 모두동행 프로젝트 개발 및 운영

- ◆ 학습을 통한 시민의 주체적 참여 및 성장을 지원하고 사회적 약자와의 동행을 실천하고자 함

□ 사업개요

- 사업내용 : 학기별 정규 프로그램 개발·운영, 사회공헌 프로그램 개발·운영, 모두를 위한 교육디자인 툴킷 활용, 평생교육 관계자 연수 프로그램 연구·개발 및 운영
- 사업비 : 236백만원
- 사업목표 : 학기별 정규 프로그램 52개, 사회공헌 프로그램 20개 운영
모두툴킷 워크숍 4개, 평생교육 관계자 연수 2개 운영

□ 추진실적

- 학기별 정규 프로그램 개발·운영(37개 프로그램, 463명 참여)
 - 학습과정에 주체적으로 몰입할 수 있는 ‘프로젝트 기반’ 프로그램 개발·운영
 - 사회의 다양한 약자에 대해 공감하고 동행하는 방법을 성찰하는 ‘인문학’ 개발·운영
 - 중·고등학교 연계, 참여자 중심의 진로탐색 프로그램 ‘주인공학교’ 개발·운영
- 사회공헌 프로그램 개발·운영(14개 프로그램, 769명 참여)
 - 65세 이상 고령층 어르신 대상 지속학습 프로젝트 ‘7학년 교실’ 개발·운영
 - (나이키 코리아 등 기업·기관 협업) 유소년 신체활동 프로젝트 ‘액티브 모두’ 개발·운영
 - (서울시 여성가족정책실 협업) 문화다양성 프로젝트 ‘세계문화 교실’ 개발·운영
 - 문화예술 공유기회가 부족한 문화적 약자를 위한 ‘모두 공연장 기획·운영
- 모두를 위한 교육 디자인 툴킷 활용(4개 워크숍, 76명 참여).
 - 평생학습 프로그램을 기획할 수 있도록 교육 설계 프로세스를 담은 모두툴킷 워크숍 운영 및 툴킷 결과물 활용 프로그램 운영
- 평생교육 관계자 연수 프로그램 운영(하반기 5회 연수 예정)
 - 평생교육 강사에게 필요한 평생교육 역량 중심으로 연수 프로그램 기획·운영



학기별 정규 프로그램



사회공헌 프로그램



모두들킷 워크숍

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
모두동행 프로젝트 개발 및 운영	216,460	155,831	118,908	72%	55%	216,460	100%

□ 향후계획

- 학기별 정규 프로그램 개발·운영 : '23. 2~12월
- 사회공헌 프로그램 개발·운영 : '23. 3~12월
- 모두를 위한 교육 디자인 툴킷 활용 : '23. 3~12월
- 평생교육 관계자 연수 프로그램 운영 : '23. 3~12월

2 시민 커뮤니티 활성화 지원

- ◆ 학습 커뮤니티를 기반으로 시민이 평생학습의 수혜자에서 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 스스로 기획·운영하는 프로그램 개발 및 운영 지원

□ 사업개요

- 사업내용 : 시민 커뮤니티 선발 및 운영, 시민 커뮤니티 역량강화
 - ※ 시민 커뮤니티 : 평생학습 참여자의 관심 주제에 따라 자발적으로 구성된 학습 공동체
- 사업비 : 48백만원
- 사업목표 : 시민 커뮤니티 20개 팀 육성

□ 추진체계



□ 추진실적

- 시민 커뮤니티 지원(총 24개팀)
 - 학습을 기반으로 한 커뮤니티 발굴 및 활동 기회 제공
(자유주제학습형·공공주제실천형·공간운영형 21개팀, 학습공간형 3개팀)
 - 학습주제와 연결된 사회적 가치, 공공성 주제의 공유프로젝트 개발·운영
(7개 프로젝트, 172명 참여)
 - 모두의학교 내 공간(모두의책방·모두놀이터·모두카페) 등 공간 운영 및 지원
(7개 프로젝트, 199명 참여)
- 시민 커뮤니티 역량강화(총 11회 제공)
 - 프로젝트 기획 역량강화 활동 및 우수사례 특강 등 워크숍 2회 운영
 - 교육 프로그램 개발 및 커뮤니티 활성화 관련 컨설팅 9회 제공



커뮤니티 활동 지원



커뮤니티 부스 운영



역량강화 워크숍

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민 커뮤니티 활성화 지원	48,374	35,027	34,540	72%	71%	48,374	100%

□ 향후계획

- 시민 커뮤니티 공모·활동 지원 : '23. 2~11월
- 시민 커뮤니티 역량 강화 : '23. 3~11월

모두의책방 운영

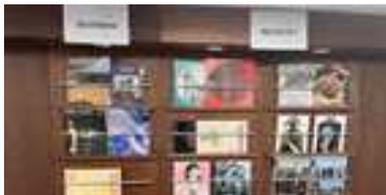
- ◆ 모두의학교 정체성에 부합하고 다양한 세대와 영역이 화합할 수 있는 공간과 문화공유의 기회를 제공하고자 함

□ 사업개요

- 사업내용 : 시민 참여형 도서 수집 및 서비스 제공, 모두의책방 프로그램 운영
- 사업비 : 16백만원
- 사업목표 : 장서 수집 및 서비스 8,900권(누적), 시민 북큐레이션 프로그램 8개 운영

□ 추진실적

- 시민 참여형 도서 수집 및 서비스 제공(총 8,900여권, 42종 간행물 수집 예정)
 - 다양한 세대가 읽을 수 있는 도서 및 간행물의 지속적 수집 및 서비스 제공
 - 모두의학교 프로그램 등 정체성에 맞는 도서 및 간행물 전시 및 서비스 제공
- 모두의책방 프로그램 운영(총 3개 프로그램, 30명 참여)
 - 시민들의 관심사에 기초한 문화공유행사 진행을 통하여 시민 주도 공간 운영
 - 프로그램형, 프로젝트 연계형 등 다양한 주제의 도서 관련 프로그램 운영



도서 수집



모두의책방 프로그램 운영



시민 북큐레이션 지원

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
모두의책방 운영	16,810	11,918	3,970	71%	24%	16,810	100%

□ 향후계획

- 시민 참여형 도서 수집 및 서비스 제공 : '23. 1~12월
- 모두의책방 프로그램 운영 : '23. 3~12월

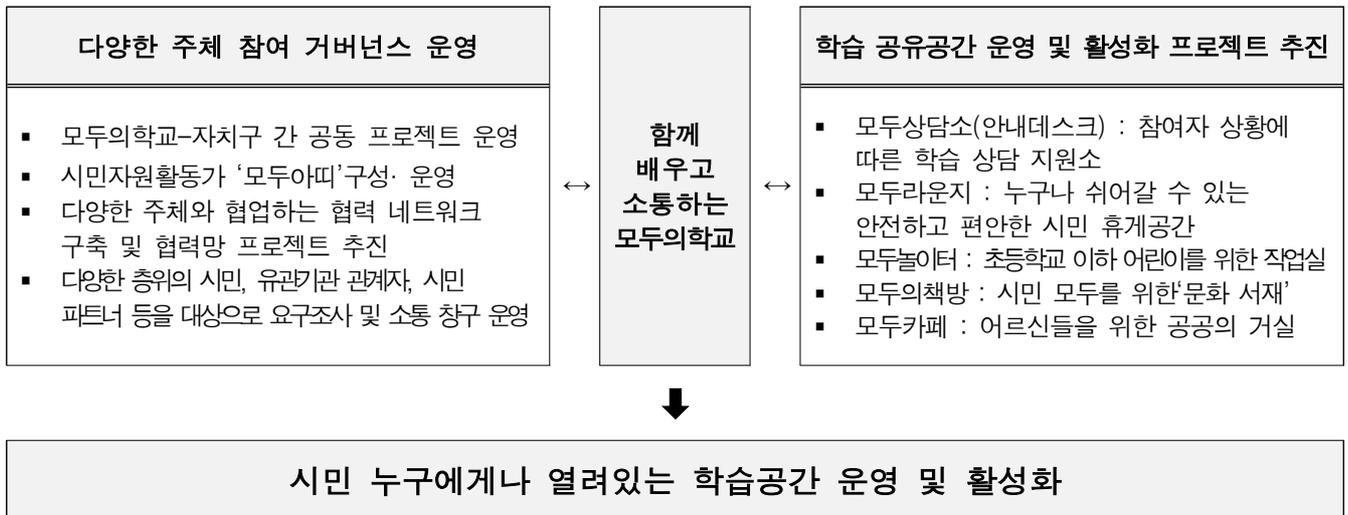
4] 모두의학교 운영 활성화 및 성과관리

- ◆ 이용자 특성에 맞춘 공유공간 조성 및 공간 연계 활성화를 추진하고 모두의학교 전략 및 중점과제 발굴을 위한 대내외 협력 네트워크 구축

□ 사업개요

- 사업내용 : 다양한 주체 참여 거버넌스 구성 및 운영, 참여자 요구조사 및 성과관리, 온·오프 홍보 활성화, 학습공간 및 시설 운영
- 사업비 : 290백만원
- 사업목표 : 시민자원활동가 상·하반기 총 60명 활동, 서남권 협력 네트워크 활성화 3회 추진

□ 추진체계



□ 추진실적

- 다양한 주체의 참여 거버넌스 구성 및 운영(총 61명 활동)
 - 시민의 주체적 참여체계 구축을 위한 자원활동가 구성 및 활동(상반기 24명, 하반기 37명)
 - 지역사회 평생학습 협력망 확대를 위한 금천한마을 축제 공동 운영 및 서남권 자치구 공동 프로젝트 운영(총 3회)
- 참여자 요구조사 및 성과관리
 - 참여자 요구조사 및 피드백을 통해 모두의학교 운영에 시민 의견 반영
 - 세부사업별 성과지표 설정 및 아카이빙을 통해 성과확산을 위한 사례발굴·공유



자원활동가 활동



지역사회 협력체계 구축



요구조사 창구 운영

○ 모두의학교 온·오프라인 통합홍보 운영

- 홍보물 통합 디자인 제작·배포(총 3건), 지하철 버스음성 등 대중교통 홍보(총 9건), 언론홍보(총 49건)
- SNS 매체 활용 및 모두의학교 자체 홍보채널 운영(총 1건)

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
모두의학교 운영 활성화 및 성과관리	290,921	247,034	126,187	85%	43%	290,921	100%

□ 향후계획

- 시민자원활동가 모집 및 운영 : '23. 2~12월
- 요구조사 및 피드백 프로그램 기획 및 운영 : '23. 2~12월
- 학습자 상담 및 관리 프로그램 기획 및 운영 : '23. 3~12월
- 서남권 자치구 공동 프로젝트 운영 : '23. 2~12월

6 서울시 평생교육 정책 개발 및 문화 확산

① 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

② 서울시 평생학습 문화 확산

6

서울시 평생교육 정책 개발 및 문화 확산

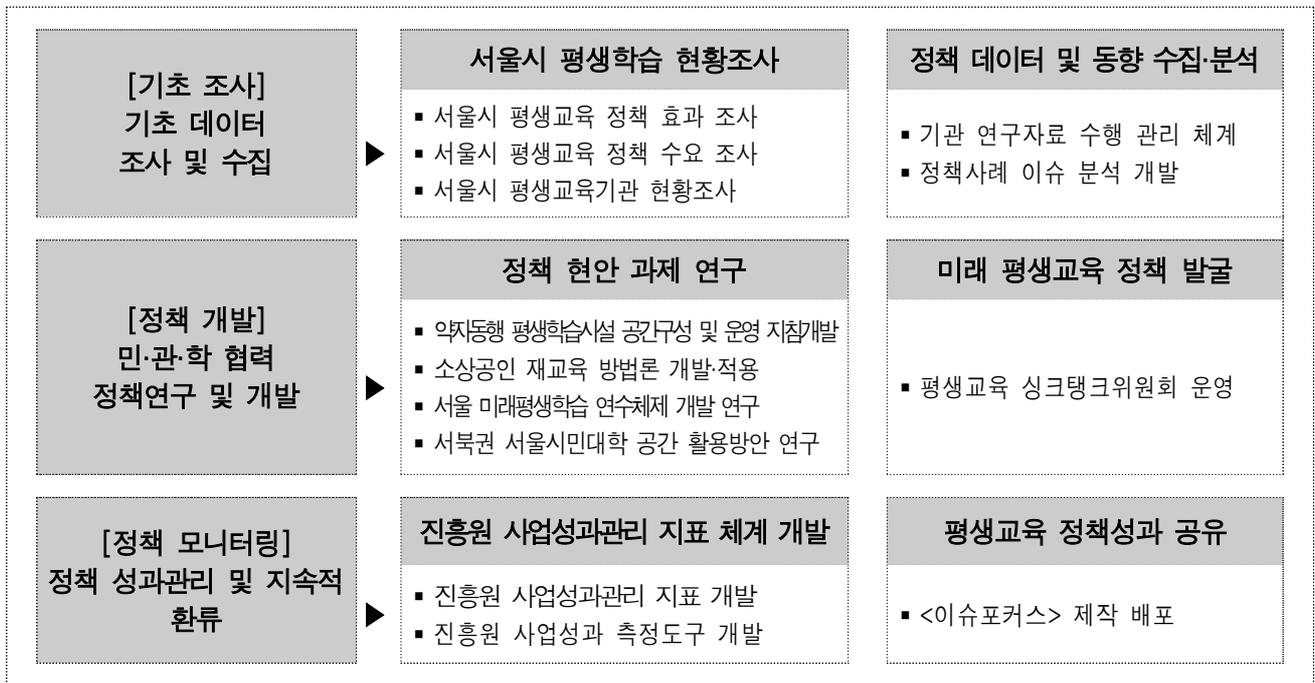
1 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

◆ 서울시 평생교육 계획수립의 기반을 마련하고 당면한 현안에 긴밀히 대응할 수 있는 평생교육 정책 개발 및 전략 수립

□ 사업개요

- 사업내용 : 서울시 평생교육 정책연구 수행 및 정책 개발 수립 지원
- 사업예산 : 285백만원
- 사업목표 : 정책연구 5건 수행

□ 추진체계



□ 추진실적

- 기초 데이터 조사 및 수집·관리(서울시 평생교육기관 통계조사 1건 추진)
 - 「2023년 국가평생교육 통계조사」 서울지역 현황조사 추진 (5~7월)
 - ※ 서울지역 27개 평생학습기관 대상 1,714개 프로그램 및 642명 교강사실무자 현황조사 및 자료검증 실시
 - 서울시 평생교육 정책 공급 및 수요조사 지표개발 추진 중 (6~9월)
 - 서울시 평생교육 정책 효과 및 수요조사 지표 개발(안)을 활용한 현황조사 추진 예정 (10~11월)

○ 민·관·학 협력 정책연구 및 개발(정책연구 5건 추진)

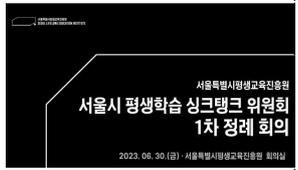
- 평생교육 정책 방향 수립 및 사업추진의 기초자료, 구체적인 실행방안 마련
- 시정 전략방향 대응 및 <서울시 평생교육 2030 기본계획>에 따른 정책연구 5건 추진

연번	구분	추진 연구과제	연구 기간
1	평생직업 역량 강화	소상공인 재교육(Reskill) 방법론 개발적용 연구	3.24.~9.23.
2	약자 동행	약자를 위한 평생학습시설 공간구성 및 운영 지침 개발 연구	6.9.~9.26.
3	정책모니터링성과관리강화	서울시평생교육진흥원 사업성과관리 지표개발	6.28.~10.28.
4	평생학습	서울 미래평생학습 연수체제 개발 연구	6.28.~10.25.
5	지원체계 강화	서북권 서울시민대학 공간 활용방안 연구	8.10.~11.7.

- 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영을 통한 자문·모니터링 체계구축
 - 운영목적 : 서울시 평생교육 현안 및 미래사회 변화 대응을 위한 진흥원의 정책적 기능 강화
 - 주요안건 : 서울시 주요 평생교육 정책 및 기관 혁신 정책사업 추진 방향 등
 - 위원구성 (※ 이름 가,나,다 순)

연번	전문분야	성명	소속 및 직위
1	미디어	김미라	서울여자대학교 언론영상학부 교수
2	교육경제	박윤수	숙명여자대학교 경제학과 교수
3	공공정책	박정수	이화여자대학교 행정학과 교수
4	교육정책	배상훈	성균관대학교 교육학과 교수
5	HRD정책	위영은	한국폴리텍대학교 교양학과 교수
6	HRD	이찬	서울대학교 산업인력개발학과 교수
7	평생교육	이희수	중앙대학교 교육학과 교수
8	OD	황성현	퀀텀인사이트 대표

- 운영일정 : 연 3회 정기회의 개최 및 주요 사업별 관련 분야 전문가 수시회의 개최

<서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 정례회의 개최>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 행사명 : 제1차 싱크탱크 위원회 정례회의 ▪ 개최 일시 : 2023. 6. 30.(금) 10:00~12:00 ▪ 주요 안건 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시평생교육진흥원 핵심기능 강화 방안 - 서울시평생교육진흥원 조직 재구조화 방안 등 	  <p>▲ 제1차 싱크탱크 위원회 개최</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 행사명 : 제2차 싱크탱크 위원회 정례회의 ▪ 개최 일시 : 2023. 9. 14.(목) 16:00~18:00 ▪ 주요 안건 <ul style="list-style-type: none"> - 기관 핵심사업 및 전문성 강화 방향 - 대학의 평생교육 기능 확대 방안 등 	  <p>▲ 제2차 싱크탱크 위원회 개최</p>

○ 정책 성과관리 및 지속적 환류(참여형 연구 워크숍 10회 추진)

- 시민이 체감할 수 있는 서울 평생교육 정책 실현을 위한 <서울시평생교육진흥원 사업성과관리 지표개발> 연구 추진 중 (6~10월)
 - 기관 성과목표 체계 및 지표 분석을 통한 사업성과관리 지표개발
 - 기관 사업단위별 성과측정을 위한 조사 도구 개발
 - 기관 사업단위별 협조를 통해 참여형의 내부 연구 추진(총 10회 워크숍 추진)
- 서울시 평생학습정책 이슈분석 보고서 <이슈포커스> 총 8종 개발 추진 중 (4~12월)

Vol.	관련 영역	발행 주제
1	대학 연계	대학 평생학습에 대한 인식조사분석
2		대학의 평생교육 사업추진 현황 분석
3	4050 세대분석	주요 사회지표의 4050세대 관련 데이터 분석
4		4050세대 인생설계 및 전환사계 유형분석
5	자치구 연계	서울시 25개 자치구 대상 우수 평생교육 정책사례 분석
6		
7	약자 동행	약자를 위한 평생학습시설 조성 방향
8	평생학습 방법론	소상공인 재교육 방법론 개발과 적용사례 분석

- 평생학습 관련 주요 이슈 및 연구 동향 분석을 통해 정책 개발의 기초자료 마련
- 기관 뉴스레터 및 웹진 구독시민 7,000여명, 25개 자치구와 전국시도진흥원 대상 배포

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 평생교육 정책 과제 연구개발	285,720	268,203	169,003	94%	59%	285,720	100%

□ 향후계획

- 진흥원 사업성과관리 지표 개발 최종 결과물 도출 : '23. 10월
- 정책 현안 과제 3건 최종 결과물 도출 : '23. 10~11월
- 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 개발 및 배포 : '23. 10~12월
- 서울시 평생교육 정책 공급 및 수요 조사지표 개발 및 측정 : '23. 10~12월
- 제3차 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 개최 : '23. 12월

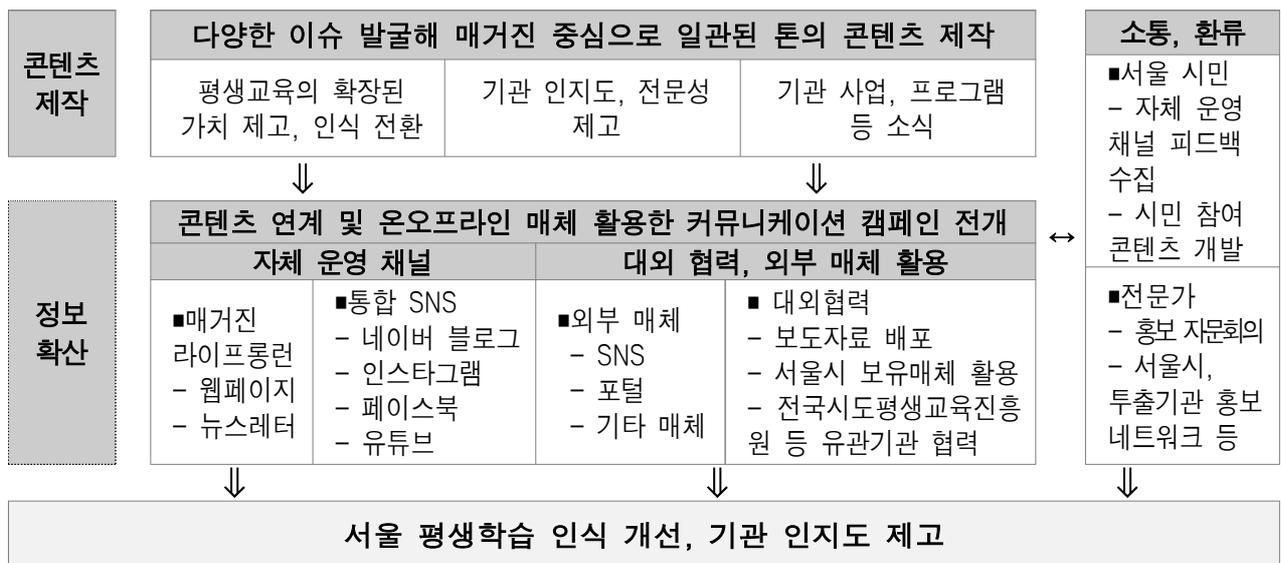
2 서울시 평생학습 문화 확산

- ◆ 서울시 평생교육에 대한 정보 제공을 통해 평생교육 인식 전환 및 사회적 공감대 형성, 참여를 활성화하는 대시민 캠페인 전개

□ 사업개요

- 사업내용 : 신문·방송·뉴미디어와 연계한 시민 참여형 평생학습 캠페인을 전개하고, 평생학습 전문 매거진과 각종 콘텐츠를 제작·배포해 시민의 일상 속 배움 문화 확산 및 서울시 평생교육의 대중화 기반 마련
- 사업예산 : 199백만원
- 사업목표 : 매거진 뉴스레터 20회 발행, 온·오프라인 홍보 캠페인 운영, 대학생 홍보 서포터즈 선발·운영, 평생학습박람회 운영

□ 추진체계



□ 추진실적

- 기관 대표 매거진 <라이프롱런> 제작
 - 평생교육을 자아 탐구의 모든 과정으로 인식을 개선하고 기관 주요 평생교육 소식 등의 정보를 확산하는 웹 매거진 제작 및 뉴스레터 배포(4개 테마 발행, 뉴스레터 17회 발송)
 - 서울 시정, 이슈 등 연계해 평생교육 가치 제고하는 테마 및 콘텐츠 제작

○ 기관 홍보물 제작

- 기관 비전, 추진사업 성과 등을 수록한 연차보고서 1종 제작 완료

○ 평생학습 대중화 캠페인 운영

- 기관 주요 사업 등 소개 보도자료 배포(18건 배포, 289회 보도)
- 평생학습 정보를 제공하는 뉴미디어 채널 운영(페이스북, 인스타그램 등)
- 평생학습 문화 활성화 위해 TV매체 협력한 유튜브 시민대학 콘텐츠 확산
- 정보 취약계층 등 대상별 맞춤 매체 활용한 효과적인 커뮤니케이션 활동
- 시민 참여 캠페인 활성화 및 인지도 제고 위한 대학생 서포터즈 선발·운영

○ 대한민국 평생학습박람회 서울통합관 운영 준비 추진(11월 진행 예정)

- 자치구와 연계하여 서울 평생학습 우수사례 등 11월 박람회 협력 운영 추진
- 부스 방문자 이벤트 등 활용해 시민과 적극 소통하고 신규 학습자 확보

※ 예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 평생학습 문화 확산	318,700	98,652	80,308	31%	25%	318,700	100%

□ 향후계획

- 평생학습 전문 매거진 발간 : '23. 1~12월
- 기관 홍보물 제작 : '23. 2~12월
- 평생학습 대중화 캠페인 운영 : '23. 1~12월
- 대한민국 평생학습박람회 서울통합관 운영 : '23. 11월

붙임 1. 2023년 예산집행 현황

..... 총 11,391백만원

(2023.09.30.기준, 단위: 백만원)

구분	예산현액 (A)=(a+b+c)	당초예산 (a)	추경 (b)	이용 (c)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률(%) (B/A)×100	추경 사유
합계	11,391	10,162	1,229	0	6,040	5,351	53.0%	
평생교육진흥원	11,391	10,162	1,229	0	6,040	5,351	53.0%	
고유사업비	4,880	4,760	0	120	2,720	2,159	55.7%	
- 익지동행을 위한 문해학습자 디지털교육 강화	362	362	0	0	268	94	74.0%	
- 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	90	90	0	0	30	60	33.3%	
- 지역 평생교육 연계 사업	50	50	0	0	46	4	92.0%	
- 시민 삶의 질 향상을 위한 평생학습 프로그램 운영	50	50	0	0	30	20	60.0%	
- 대학 학점 연계 프로그램 운영 지원	716	716	0	0	490	226	68.4%	
- 명예시민학위제 운영	176	176	0	0	84	92	47.7%	
- 생애 진로 탐색 및 직무역량 교육과정 운영	282	282	0	0	142	140	50.4%	○'22년도 결산 완료에 따른 예비비(내부유 보급) 추경
- 미래 디지털 교육과정 운영	187	187	0	0	87	100	46.5%	
- 생애 전환을 위한 평생교육 프로그램 운영	576	576	0	0	293	283	50.9%	
- 민주시민교육 콘텐츠 개발	48	48	0	0	35	13	72.9%	○보조금사업 확정에 따른 보조금사업비 추경
- 중장년 인생설계학교 운영	250	250	0	0	73	177	29.2%	
- 서울시민대학 운영 지원 발굴 및 지원	40	40	0	0	33	7	82.5%	
- 본부캠퍼스 홍보 및 시설운영	252	252	0	0	200	51	79.4%	○대행사업비, 보조금사업비 반환금 추경
- 동남권캠퍼스 홍보 및 시설운영	624	624	0	0	376	247	60.3%	
- 서울형 동행 프로젝트 개발·운영	216	216	0	0	119	98	55.1%	○서울형 동기부여 프로젝트 추진을 위한 예비비 이용
- 시민 커뮤니티학교 활성화 지원	48	48	0	0	35	14	72.9%	
- 시민 문화서재 모두의책방 운영	17	17	0	0	4	13	23.5%	
- 시민참여형 학습 공간 운영 및 운영체제 구축	291	291	0	0	126	165	43.3%	
- 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	286	286	0	0	169	117	59.1%	
- 서울시 평생학습 문화 확산	319	199	0	120	80	238	25.1%	
일반관리비	5,402	5,402	0	0	3,038	2,364	56.2%	
- 인건비	3,820	3,820	0	0	2,090	1,730	54.7%	
- 운영경비	1,582	1,582	0	0	949	633	60.0%	
보조금사업비	551	0	551	0	271	281	49.2%	
기타영업외비용	11	0	11	0	11	0	100%	
예비비	547	0	667	-120	0	547	0%	

2022 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울특별시평생교육진흥원

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 16 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	16	16	0	0	0
	시정· 처리요구사항	5	5	0	0	0
	건의 사항	8	8	0	0	0
	기타(자료제출 등)	3	3	0	0	0

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ ‘혁신’ 프로그램 표현 관련 - 시민이 기획자인지 그 여부 등에 따라 ‘혁신’ 프로그램으로 표현하는 것을 지양하길 바람, 제대로 된 다양성과 접근성을 가진 프로그램을 제공할 필요가 있음 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 모두의학교는 시민의 평생학습 ‘참여’에서 나아가 학습의 기획에서 운영까지 ‘시민주도’의 평생학습 문화를 만들고자 ‘혁신 프로그램’으로 명칭하여 운영해왔으나, ○ 2023년 사업은 참여시민이 쉽게 인식할 수 있는 ‘모두의 학교 학기별 정규 프로그램’으로 변경 운영 중에 있음.
<p>○ 올해가 두 달밖에 남지 않았는데 전체 인건비의 34%가 아직 불용인 것은 계획 없이 인건비를 과다 편성한 것. 인건비 등 예산 12월 내 목표대비 소진 여부에 따라 차년도 예산 반영 필요함 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기본급 소급분, 성과급, 연월차수당 등 연말 집행 완료 ○ ‘22년 인건비 집행률 : 90.6% <ul style="list-style-type: none"> - 퇴직자, 휴직자 발생 등에 따른 미집행 - 휴일근무수당, 시간외근무수당 등 실지급 후 잔액 발생 - 기관장 부채에 따른 퇴직연금부담금 미집행 등 ○ 서울시 출자·출연기관 예산편성 기준 및 22년 집행률 현황 등을 고려하여 ‘23년 인건비 편성 ○ ‘23년 월별 예산 집행계획 수립 등 인건비 불용액 축소 방안 마련
<p>○ 평생교육 프로그램이 연속성이 없다는 지적이 있음. 체계적이고 단계적인 평생교육 프로그램을 통해 배우고자 하는 시민들이 매우 전문적인 영역까지도 교육받을 수 있게 체계성을 강화할 것 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학 명예시민학위제의 경우, 시민의 연속적이고 체계적인 학습 지원을 위해 학습자별 학습경로를 설정하고 수준별·단계별 학습 기회를 제공하고 있음. 또한 심화·전문 학습을 위해 전공세미나 과정을 운영하고, 개인별 학습 결과물 도출을 지원하고 있음. 특히 시민활동분야 전문 기관과 협업하여 주제별 시민 전문가 양성 과정을 운영 중에 있음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<ul style="list-style-type: none"> - 개인의 자원봉사 활동 경험을 사회적 자본화하기 위해, 서울시 자원봉사센터와 연계하여 『서울시민대학 자원봉사-시민석사과정』 신설·운영 : '22년~ - 서울시 시민기자단의 전문성 향상을 위한 시민기자 아카데미 운영 : '22년~ ○ 정기적으로 개최하는 자치구 평생교육 관계자 워크숍 안건으로 자치구 연계를 통한 프로그램 체계화 방안 지속적 논의 ○ 서울시민대학 시민 저널리스트 양성을 위해 서울시 뉴미디어담당관과 연계하여 『서울시민대학 시민기자-시민석사과정』 신설·운영 : '23년~ ○ 이외 연속성을 보장할 수 있는 단계별 심화 프로그램 기획과 더불어 신규 협력기관 추가 발굴을 통해 수준별 평생학습 참여 기회 제공을 위해 노력하겠음.
<p>○ 동네배움터 프로그램의 효율적인 운영 필요 - 문화센터, 복지관, 주민센터에서도 여러 평생교육 프로그램을 진행하고 있는데, 이용하는 사람들이 적은 경우가 많음. 그런데 비슷한 프로그램을 자치구에서 또 만들어 운영하면 중복 등의 문제가 발생하므로 개선하길 바랍 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네배움터 사업 관계자 대상 평생교육 프로그램 중복 방지 등의 이슈 안내 및 자치구별 해결방안 모색을 위한 컨설팅 운영('22.10.~11.) ○ 제1차 서울시 평생교육 관계자 워크숍 운영('23.2.3.) <ul style="list-style-type: none"> - 주요내용 : 제5차 평생교육진흥 기본계획 공유 및 시·도 및 기초 평생교육의 역할 및 과제 논의(제5차 평생교육진흥 기본계획 IV-2-1 지자체 중심의 지역 평생학습 진흥) ○ 동네배움터 프로그램 운영의 경우 서울시 평생교육과 직접 사업으로 변경됨. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네배움터 사업이 서울시 평생교육과 직접사업으로 변경됨에 따라, 기존 운영에 따른 방향성 제안 등 협력
<p>○ 동네배움터가 다른 사업과 구별될 수 있도록 주민센터가 아닌 별도 공간에 지정하도록 유도하고, 일반적인 강사풀·형식에서 벗어나 다양한 포트폴리오를 개발·제공하는 방향으로 컨설팅을 강화하는 노력 필요 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네배움터 지정 공간은 주민자치센터 또는 주민자치회와의 연계·협력을 위한 주민자치주도형 및 그 외 공간인 학습공간 연계형으로 구분하였으나('19), '20년부터 공간 유형 구분을 없애고 지역 내 다양한 유휴공간을 동네배움터로 발굴·선정·운영할 수 있도록 함.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<ul style="list-style-type: none"> ○ '22년 218개 동네배움터는 주민센터 외 다양한 유휴공간으로 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 자치회관(71개), 유관시설(43개), 마을커뮤니티공간(31개), 도서관(27개), 문화예술기관·단체(16개), 공방(5개), 학교·대학교(2개), 기타(23개) ※ 기타 : 새마을금고, 협동조합, 지역사회교육협의회 등 ○ '22년 동네배움터 컨설팅 추진 방법 변화해 ①자치구별 동네배움터 주요 이슈 조사, ②자치구 상황에 맞는 진단 및 자문, 해결방안 모색, ③자치구별 실천과제 도출 등 자치구별 성장·변화 촉진할 수 있도록 강화 ○ 동네배움터 프로그램 운영의 경우 서울시 평생교육과 직접 사업으로 변경됨. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네배움터 사업이 서울시 평생교육과 직접사업으로 변경됨에 따라, 기존 운영에 따른 방향성 제안 등 협력

건의사항

건의사항	조치결과																																													
<p>○ 청년, 중년, 장년 등을 세밀하게 구분하여 세대별로 어떤 평생교육 프로그램이 필요한지 연구하고, 이러한 연구를 통해 세대별 평생교육 커리큘럼을 개발하여야 함 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울 평생학습정책 이슈 분석보고서 「이슈포커스」 발행을 통해 사회변화에 따른 세대별 평생학습 지원 방안 제시 (총 7종 개발 완료) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">연번</th> <th style="width: 20%;">관련 영역</th> <th style="width: 70%;">발행 주제</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td>평생직업교육</td> <td>혁신적인 미래 인재양성 사례가 알려주는 평생직업교육의 핵심</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td>평생학습 대상</td> <td>'가장 중요하지만 가장 관심이 없었던 40대' 평생학습 VOICE</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td>직업역량강화</td> <td>생애 진로·직업전환기 시민을 위해 필요한 평생교육정책은 무엇인가?</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td>학습 트렌드</td> <td>미리 보는 2023년 학습트렌드</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td>직업역량강화</td> <td>'학습도 평생, 일도 평생' 탐색하며 바뀌어야 하는 시대! 나의 다음 직업 준비를 돕는 전직지원서비스</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td>미래 평생학습 공간</td> <td>가까운 미래의 평생학습센터에 대한 새로운 상상</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td>평생교육기관 기능 강화</td> <td>공공 평생교육기관의 체계적 성과관리는 왜 중요한가?</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 「전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050」 세부 사업개발(총 9건) <ul style="list-style-type: none"> - 평생교육진흥원 추진 사업 기획 및 구체적인 실행계획 수립 - '23년 부서별 사업추진 중 ○ 모두의 앙상블 프로젝트 평가 체계연구 수행(2020년) <ul style="list-style-type: none"> - 시민의 생애주기별(아동기~노년기) 개념과 특성을 정의하여 각 세대별로 필요한 '목적요인'과 '강화요인'을 통한 평가체계 마련 - 생애주기별 목적요인 및 강화요인 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">구분</th> <th style="width: 10%;">아동기 (7~12세)</th> <th style="width: 10%;">청소년기 (13~18세)</th> <th style="width: 10%;">청년기 (19~34세)</th> <th style="width: 10%;">중년기 (35~64세)</th> <th style="width: 10%;">노년기1 (65~74세)</th> <th style="width: 10%;">노년기2 (75세~)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>목적요인</td> <td>자기보호</td> <td>자기주도적 학습</td> <td>자기주도적 삶</td> <td>자기회복</td> <td>자기효능</td> <td>자기돌봄</td> </tr> <tr> <td>강화요인</td> <td>관계형성 자기존중 표현력</td> <td>자기존중 관계형성 표현력</td> <td>협력 시도 향유</td> <td>관계재정립 성찰적경험 휴식</td> <td>나눔 소속감 전환적경험</td> <td>열린마음 새로운경험 회고</td> </tr> </tbody> </table> ○ 소프트스킬을 적용한 모두의학교 프로그램 운영('23.4~11월) <ul style="list-style-type: none"> - 모두의학교 세대별 프로그램 운영에 있어서 각 세대별 목적요인과 강화요인을 적용하여 프로그램을 기획·운영하고 있음. - 세대별 프로그램은 7~10회차 이상 장기 운영으로 학습효과 증진 	연번	관련 영역	발행 주제	1	평생직업교육	혁신적인 미래 인재양성 사례가 알려주는 평생직업교육의 핵심	2	평생학습 대상	'가장 중요하지만 가장 관심이 없었던 40대' 평생학습 VOICE	3	직업역량강화	생애 진로·직업전환기 시민을 위해 필요한 평생교육정책은 무엇인가?	4	학습 트렌드	미리 보는 2023년 학습트렌드	5	직업역량강화	'학습도 평생, 일도 평생' 탐색하며 바뀌어야 하는 시대! 나의 다음 직업 준비를 돕는 전직지원서비스	6	미래 평생학습 공간	가까운 미래의 평생학습센터에 대한 새로운 상상	7	평생교육기관 기능 강화	공공 평생교육기관의 체계적 성과관리는 왜 중요한가?	구분	아동기 (7~12세)	청소년기 (13~18세)	청년기 (19~34세)	중년기 (35~64세)	노년기1 (65~74세)	노년기2 (75세~)	목적요인	자기보호	자기주도적 학습	자기주도적 삶	자기회복	자기효능	자기돌봄	강화요인	관계형성 자기존중 표현력	자기존중 관계형성 표현력	협력 시도 향유	관계재정립 성찰적경험 휴식	나눔 소속감 전환적경험	열린마음 새로운경험 회고
연번	관련 영역	발행 주제																																												
1	평생직업교육	혁신적인 미래 인재양성 사례가 알려주는 평생직업교육의 핵심																																												
2	평생학습 대상	'가장 중요하지만 가장 관심이 없었던 40대' 평생학습 VOICE																																												
3	직업역량강화	생애 진로·직업전환기 시민을 위해 필요한 평생교육정책은 무엇인가?																																												
4	학습 트렌드	미리 보는 2023년 학습트렌드																																												
5	직업역량강화	'학습도 평생, 일도 평생' 탐색하며 바뀌어야 하는 시대! 나의 다음 직업 준비를 돕는 전직지원서비스																																												
6	미래 평생학습 공간	가까운 미래의 평생학습센터에 대한 새로운 상상																																												
7	평생교육기관 기능 강화	공공 평생교육기관의 체계적 성과관리는 왜 중요한가?																																												
구분	아동기 (7~12세)	청소년기 (13~18세)	청년기 (19~34세)	중년기 (35~64세)	노년기1 (65~74세)	노년기2 (75세~)																																								
목적요인	자기보호	자기주도적 학습	자기주도적 삶	자기회복	자기효능	자기돌봄																																								
강화요인	관계형성 자기존중 표현력	자기존중 관계형성 표현력	협력 시도 향유	관계재정립 성찰적경험 휴식	나눔 소속감 전환적경험	열린마음 새로운경험 회고																																								

건의사항	조치결과
	<p>유도</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학 생애전환을 위한 평생교육 프로그램 시범 운영('22.7~12월) <ul style="list-style-type: none"> - 시대 변화에 따른 서울시민의 일상적응력 제고와 미래 역량 강화에 기여하는 평생교육 프로그램 운영 ○ 서울시민대학 생애전환을 위한 평생교육 프로그램 운영 : '23년 2월~ <ul style="list-style-type: none"> - [청년] 미래 변화예측 및 주도적 대응하는 미래역량 프로그램(미래 사회와 인간의 이해, 스타트업 역량강화, 기계와의 협력소통 등) - [중장년] 안정적인 생활관리를 위한 중장년 맞춤형 경제교실, 다시 나를 찾는 문화여가 교육프로그램 '서울 동행학' 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 세대별 특성 분석을 통해 평생학습 지원 방안 제시 : '23년 중 <ul style="list-style-type: none"> - 세대별 분석뿐만 아니라, 세대간 평생학습 연계방안 고려 - 2023년 서울 평생학습 정책연구 브리프 「이슈포커스」 8종 개발 및 공유 예정 ○ 중장년 인생설계학교 교육과정 및 운영체제 개발 : '23년 중
<p>○ 50플러스 재단 통폐합에 대해서 그 필요성을 면밀하게 검토해보고 진행할 것 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 제9차 출자출연기관 운영심의위원회 의결사항('22.12.) <ul style="list-style-type: none"> - “50플러스재단·평생교육진흥원 통폐합 관련 우선 자체혁신 계획 수립·시행하고 6개월 후 재판단” ○ 기관 자체혁신 계획 수립('23.5.) <ul style="list-style-type: none"> - 중복기능 조정, 핵심기능강화, 조직개편, 협업체계 구축 등 혁신추진계획 수립 ○ 제3차 출자출연기관 운영심의위원회 결과 안내('23.6.) <ul style="list-style-type: none"> - 자체혁신방안 수립기관의 혁신계획 가결 완료 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관 자체혁신 계획 수립 및 실행('23.5.~)

건의사항	조치결과
<p>○ 시민대학의 참여 인원이 너무 적음. 좋은 프로그램을 개발하고 홍보를 효과적으로 하면 수요는 많아진다고 생각함. 몇몇 사람들만 참여하는 시민대학이 아닌 다양한 시민들이 참여하는 시민대학이 되었으면 좋겠음 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학은 연령, 지역, 관심사 등 상세 타기팅 기반의 SNS 스폰서 광고를 추진하고, 관내 지역민을 타겟으로 한 신규 채널 광고를 집행(당근마켓 등) 하며 온·오프라인 홍보 매체를 다각화하고 있음. <ul style="list-style-type: none"> - 특히, 유튜브 시민대학 채널을 상시 운영하여 시민대학의 우수 프로그램을 다양한 형태의 콘텐츠로 제작·배포하고 있음. ※ '22년 유튜브 시민대학 참여자 : 16,103명 구독, 241,878조회(누적) ○ 청년, 중장년, 가족 등 다양한 시민들이 참여할 수 있는 교육 프로그램 운영중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 향후 보다 다양한 사람들이 참여할 수 있도록 효과적인 홍보를 시행하여 시민대학의 참여 인원 확대에 노력하겠음.
<p>○ 동네배움터 프로그램의 효율적인 운영 필요 - 문화센터, 복지관, 주민센터에서도 여러 평생교육 프로그램을 진행하고 있는데, 이용하는 사람들이 적은 경우가 많음. 그런데 비슷한 프로그램을 자치구에서 또 만들어 운영하면 중복 등의 문제가 발생하므로 개선하길 바람 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네배움터 사업 관계자 대상 평생교육 프로그램 중복 방지 등의 이슈 안내 및 자치구별 해결방안 모색을 위한 컨설팅 운영('22.10.~11.) ○ 제1차 서울시 평생교육 관계자 워크숍 운영('23.2.3.) <ul style="list-style-type: none"> - 주요내용 : 제5차 평생교육진흥 기본계획 공유 및 시·도 및 기초 평생교육의 역할 및 과제 논의(제5차 평생교육진흥 기본계획 IV-2-1 지자체 중심의 지역 평생학습 진흥) ○ 동네배움터 프로그램 운영의 경우 서울시 평생교육과 직접 사업으로 변경됨 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동네배움터 사업이 서울시 평생교육과 직접사업으로 변경됨에 따라, 기존 운영에 따른 방향성 제안 등 협력

건의사항	조치결과															
<p>○ 좋은 프로그램과 홍보를 잘 하면 수요는 많을 것임. 연령별 맞춤형 홍보 강화 필요 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연령별 맞춤형 홍보 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 청년층(20대 이하~30대) : SNS 등 온라인 중심 <ul style="list-style-type: none"> · 사업별 SNS 채널, 자체 발행 뉴스레터, 지역기반 플랫폼(당근마켓) 등 온라인 매체 중심 정보 제공 - 중년층(40~50대) : 온·오프라인 병행 <ul style="list-style-type: none"> · 대중교통 등 옥외광고, 프로그램북 제작 및 배포 · 전연령 학습자가 출연하는 홍보 영상 배포 등 · SNS, 뉴스레터, 온라인 매체 홍보 병행 - 장년층(60대 이상) : 오프라인 중심 <ul style="list-style-type: none"> · 유관기관 협력 홍보, 정보 취약계층 대면 접수 지원 ○ 지역 생활권자 대상의 평생교육 시설 인지도 제고를 위한 옥외 홍보 매체 다각화 ○ 오프라인 홍보물 제작 및 배포 방식 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 홍보 대상에 따라 필요 시 온·오프라인 홍보물 구분 제작하고, 글자크기 확대 등으로 정보 전달력 강화 - 프로그램북 등 홍보물의 배포처 확대, 찾아가는 서비스 강화 															
<p>○ 낮시간 대 제공되는 수업을 받을 수 있는 사람은 한정적이며, 직업교육 등을 받고자 하는 시민들의 특성을 고려하여 평생교육이 제공되어야 함. 교육기회 보장을 확대하는 과정에서 온라인 방식에만 집중하는 것은 지양하고, 야간교육 강화에 노력할 것 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023년 모두의학교 봄,여름학기 운영 43개 강좌 중 평일 야간 및 주말 강좌의 운영비율은 41.9%로 작년('22년) 대비 9.3% 증가하여 운영 중임. ※ 운영시기별 현황 <table border="1" data-bbox="582 1624 1404 1724"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>합계</th> <th>평일 주간</th> <th>평일 야간</th> <th>주말</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>강좌 수</td> <td>43개</td> <td>25개</td> <td>6개</td> <td>12개</td> </tr> <tr> <td>%</td> <td>100%</td> <td>58.1%</td> <td>14.0%</td> <td>27.9%</td> </tr> </tbody> </table> ○ 서울시민대학은 야간 및 주말 강좌를 작년('22년) 전체 강좌 대비 102개(16%)를 운영했으며, 동시에 유튜브 시민대학을 운영하여 시민대학의 우수한 강좌 콘텐츠를 시·공간의 제약 없이 학습할 수 있도록 지원하고 있음. ※ 서울시 야간문화 활성화 정책에 따른 야간 시민대학 과정 확대 	구분	합계	평일 주간	평일 야간	주말	강좌 수	43개	25개	6개	12개	%	100%	58.1%	14.0%	27.9%
구분	합계	평일 주간	평일 야간	주말												
강좌 수	43개	25개	6개	12개												
%	100%	58.1%	14.0%	27.9%												

건의사항	조치결과
<p>○ 50플러스재단은 그동안 인생 이모작을 위한 일자리 교육과의 연계 뿐 아니라, 장년층의 경험과 능력 등의 자원을 지역사회와의 접목을 통해 환원하는 구조를 만드는 등 많은 성과를 보임. 단지 장년층의 교육이 일부 유사, 중복된다는 이유로 통합을 논하는 것은 적절치 않음. 예산이나 사업, 직원의 수에서 규모가 큰 50플러스재단을 평생교육진흥원에서 흡수하는 형태의 합병이라면 더욱 이치에 맞지 않음. 무리한 합병은 오히려 유사, 중복 사업들을 양산하거나 인위적인 사업의 조정으로 양 기관 종사 직원들의 일자리만 불안하게 만들 수 있음 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 제9차 출자출연기관 운영심의위원회 의결사항('22.12.) <ul style="list-style-type: none"> - “50플러스재단·평생교육진흥원 통폐합 관련 우선 자체혁신 계획 수립·시행하고 6개월 후 재판단” ○ 기관 자체혁신 계획 수립('23.5.) <ul style="list-style-type: none"> - 중복기능 조정, 핵심기능강화, 조직개편, 협업체계 구축 등 혁신추진계획 수립 ○ 제3차 출자출연기관 운영심의위원회 결과 안내('23.6.) <ul style="list-style-type: none"> - 자체혁신방안 수립기관의 혁신계획 가결 완료 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관 자체혁신 계획 수립 및 실행('23.5.~)
<p>○ 평생교육 경비지원 사업의 경우 장학금 사업으로 목적과 대상이 다르지만 서울시 장학재단의 사업과 일부 중복됨. 장학금을 지원하는 전문기관인 장학재단이 존재하나 현재까지 장학재단의 한계가 장학금 편중성이라면 장학재단의 역량을 키우고 지원을 다각화한다는 측면에서 보면 해당 사업도 장학재단이 받아 장학재단의 역량을 키울 필요성이 있어 보임 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22년 <평생학습 교육경비(장학금) 지원방안 연구> 수행 <div style="border: 1px dotted black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> - <서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례>에 따라 장학재단의 사업대상과 장학금 지급대상은 학생 및 청소년으로만 규정되어 있음 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례 제6조(장학금의 지급대상) - 보편적 평생교육 실현을 위해 국가차원에서 평생교육법에 근거하여 중장년 등 성인대상의 교육경비지원 정책 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▶ ‘평생교육법 제16조(평생교육이용권의 발급 등)’에 따라 2019년부터 국가평생교육진흥원(중앙단위 평생교육정책 추진체계)이 전담기관으로 성인 평생교육 경비지원사업(평생교육바우처) 추진 ▶ '23년부터는 지자체의 평생교육경비지원 사업 확대 협력 추진 예정 - 중앙정부의 평생교육 교육경비 지원정책과 연계성을 갖기 위해, 광역단위 평생교육정책 추진체계인 市평생교육진흥원이 중심이 되어 성인대상 평생교육경비 지원방안 연구 수행 <ul style="list-style-type: none"> ▶ ‘평생교육법 제16조(평생교육이용권의 발급 등)’에 근거한 서울특별시 평생교육 진흥에 관한 조례 개정을 추진하여 성인대상 평생학습 경비지원 사업 추진대상 및 단계별 추진 로드맵 연구 </div> ○ '22년 연구내용을 토대로 서울시 평생교육과에서 다각적인 행정적 검토 및 논의를 통해 추진 예정

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 동네배움터 사업 예산 12억 (시비)에 대해 자치구별 지원 예산 현황, 참여자 수 현황(자치구별) 자료 제출 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 8.)</p>
<p>○ 진흥원이 제공하는 야간교육 (야간대학, 야간학습 관련 프로그램 등) 운영 현황(야간학습 프로그램이 전체 프로그램에서 차지하는 비율 중심으로 제출) (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 8.)</p>
<p>○ 동네 배움터 운영사업 관련 성과관리 방안 연구 및 결과에 따른 중장기사업 안정성 확보 방안 관련 두 개 연구자료 (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 8.)</p>