

2025년도 미래공간기획관 소관 예산안 예비심사 검 토 보 고

의 안 번 호	2297
------------	------

2024. 11. 27.
주택공간위원회
수 석 전 문 위 원

I. 예산안 규모 및 편성내역

1. 예산안 총괄

(1) 세입예산안 총괄

- 2025년도 미래공간기획관 소관 세입예산안은 1억 1천1백만원으로 전년도 1억 6천6백만원 대비 5천5백만원(△33.1%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률
총 계	111	166	△55	△33.1%
일반회계	111	166	△55	△33.1%

(2) 세출예산안 총괄

- 2025년도 미래공간기획관 소관 세출예산안은 587억 2백만원으로 전년도 254억 6천4백만원 대비 332억 3천8백만원(130.5%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률
총 계	58,702	25,464	33,238	130.5%
일반회계	42,749	10,159	32,590	320.8%
도시개발특별회계	15,953	15,305	648	4.2%

2. 세입예산안

(1) 일반회계 세입예산안

- 2025년도 미래공간기획관 일반회계 세입예산은 1억 1천1백만원으로 전년도 1억 6천6백만원 대비 5천5백만 원($\Delta 33.1\%$) 감액되었음.
- 기타사용료는 7백만원으로 전년대비 2백만 원 감액($\Delta 22.2\%$)되었고,
- 기타이자수입은 3천4백만원으로 전년대비 1천3백만원(61.9%) 증액 되었으며,
- 시·도비보조금등반환수입은 7천만원으로 전년대비 6천7백만원($\Delta 48.9\%$) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률
총 계	111	166	$\Delta 55$	$\Delta 33.1\%$
일반회계	111	166	$\Delta 55$	$\Delta 33.1\%$
기타사용료	7	9	$\Delta 2$	$\Delta 22.2$
기타이자수입	34	21	13	61.9%
시도비보조금등반환수입	70	137	$\Delta 67$	$\Delta 48.9\%$

※ 반올림으로 2024년 예산액의 일의 자리 다름

3. 세출예산안

(1) 예산안의 규모

- 2025년도 미래공간기획관 세출예산안 규모는 587억 2백만원으로 전년도 254억 6천4백만원 대비 332억 3천8백만원(130.5%) 증액되었음.
- 일반회계 세출예산은 전년대비 325억 9천만원 증액(320.8%)된 427억 4천9백만 원이며,
- 도시개발특별회계 세출예산은 전년대비 6억 4천8백만원 증액(4.2%)된 159억 5천3백만 원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률
총 계	58,702	25,464	33,238	130.5%
일반회계	42,749	10,159	32,590	320.8%
행정운영경비	363	337	25	7.4%
사업비	42,386	9,822	32,565	331.6%
도시개발특별회계	15,953	15,305	648	4.2%
사업비	15,953	15,305	648	4.2%

※ 회계별 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별		2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률(%)
계		58,702	25,464	33,238	130.5%
일반회계		42,749	10,159	32,590	320.8%
	미래공간담당관	35,729	5,859	29,870	509.8%
	공공개발담당관	805	326	479	146.9%
	용산입체도시담당관	931	903	28	3.1%
	도시활력담당관	5,284	3,071	2,213	72.1%
도시개발특별회계		15,953	15,305	648	4.2%
	미래공간담당관	-	-	-	-
	공공개발담당관	13,268	11,924	1,344	11.3%
	용산입체도시담당관	2,050	2,981	△931	△31.2%
	도시활력담당관	635	400	235	58.8%

○ 부서별 세출예산을 살펴보면,

- 미래공간담당관 세출예산은 357억 2천9백만원으로 전년도 58억 5천9백만원 대비 298억 7천만원(509.8%) 증액되었으며, 주요 증액 사항으로는 노들 글로벌 예술섬 조성비 321억 3천2백만원이 반영되었음.
- 공공개발담당관 세출예산은 140억 7천3백만원으로 전년도 122억 5천만원 대비 18억 2천3백만원(14.88%) 증액되었으며, 주요 증액 사항으로는 송현문화공원 조성비 82억 3백만원과 남대문시장 환경 개선 사업비 27억 5천5백만원 등이 반영되었음.

- 용산입체도시담당관 세출예산은 29억 8천1백만원으로 전년도 38억 8천4백만원 대비 9억 3백만원(△23.25%) 감액되었으며, 주요 감액 사항으로는 용산혁신지구 국가시범사업 18억 8천1백만원이 반영되었음.
- 도시활력담당관 세출예산은 59억 1천9백만원으로 전년도 34억 7천1백만원 대비 24억 4천8백만원(70.5%) 증액되었으며, 주요 증액 사항으로는 편 스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성비 25억 5천만원이 반영되었음.

※ 부서별 회계별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별			2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률(%)
총 계			58,702	25,464	33,238	130.5%
미래공간 담당관	소계		35,729	5,859	29,870	509.8%
	일반회계		35,729	5,859	29,870	509.8%
	특별회계		-	-	-	-
공공개발 담당관	소계		14,073	12,250	1,823	14.9%
	일반회계		805	326	479	146.93%
	특별회계		13,268	11,924	1,344	11.27%
용산입체도시 담당관	소계		2,981	3,884	△903	△23.3%
	일반회계		931	903	28	3.10%
	특별회계		2,050	2,981	△931	△31.23%
도시활력 담당관	소계		5,919	3,471	2,448	70.5%
	일반회계		5,284	3,071	2,213	72.1%
	특별회계		635	400	235	58.8%

(2) 전략목표별 성과계획 및 재원비중

- 미래공간기획관 소관 세출예산안 편성은 전략목표 4건, 정책사업목표 4건, 단위사업 7건, 세부사업 36건임.
- 첫째, ‘공공건축물 및 도시공간환경 수준 향상’을 위해 355억 1천1백만원을 12건의 세부사업에 편성함(60.49%).
- 둘째, ‘전략적 개발 기획을 통한 지역성장 및 균형발전’을 위해 140억 1천8백만원을 6건의 세부사업에 편성함(23.88%).
- 셋째, ‘성장과 조화를 이루는 도시기반 조성’을 위해 29억 3천1백만원을 10건의 세부사업에 편성함(4.99%).
- 넷째, ‘편시티 서울 조성을 위한 공간구조 재편 및 도시활력거점 조성’을 위해 58억 7천9백만원을 8건의 세부사업에 편성함(10.02%).

(단위 : 개, 백만원)

	전 략 목 표 명 (부서명)	예산액	비율(%)
		58,702	100.0%
I	공공건축물 및 도시공간환경 수준향상(미래공간담당관) 정책사업목표 1, 성과지표 3, 단위사업 1, 세부사업 12	35,511	60.49%
II	전략적 개발 기획을 통한 지역성장 및 균형발전(공공개발담당관) 정책사업목표 1, 성과지표 3, 단위사업 2, 세부사업 6	14,018	23.88%
III	성장과 조화를 이루는 도시기반 조성(용산입체도시담당관) 정책사업목표 1, 성과지표 1, 단위사업 2, 세부사업 10	2,931	4.99%
IV	편시티 서울 조성을 위한 공간구조 재편 및 도시활력거점 조성(도시활력담당관) 정책사업목표 1, 성과지표 2, 단위사업 2, 세부사업 8	5,879	10.02%
-	일반예산(행정운영경비)	363	0.62%

4. 회계별 세입·세출예산안 주요내역

(1) 일반회계 세입·세출예산안

○ 세입예산안은 총 1억 1천1백만원으로 다음과 같음.

▶ 경상적 세외수입

기타사용료(열린송현녹지광장 사용료)	674만원
기타이자수입(고가하부공간 활용사업 반환수입 이자)	2,409만원
기타이자수입(생활감성도시, 시민생활공간 조성사업 반환수입 이자)	1,027만원

▶ 임시적 세외수입

시도비보조금등반환수입(고가하부공간 활용사업 반환금)	3,500만원
시도비보조금등반환수입(생활감성도시, 시민생활공간 조성사업 반환금)	3,500만원

○ 세출예산안 중 사업비는 총 423억 8천7백만원으로 단위사업별 항목은 다음과 같음.

공공건축 건축기획 및 사전검토	1억 4,820만원
서울총괄건축가 운영	1억 2,765만원
건축정책위원회 운영	2억 3,704만원
서울시 공공건축가 운영	800만원
설계공모 통합관리 운영	4억 9,050만원
자체공간기획 운영	4억 5,000만원
서울형 수변감성도시 조성	8억 원
공공건축심의위원회 운영	4,480만원

노들섬 글로벌 예술섬 조성	321억	3,243만원
도시건축디자인혁신사업 운영	2억	7,960만원
기부채납 공공건축사업 관리	5억	4,307만원
저이용 도시공간 혁신	2억	5,000만원
남부도로사업소 이전 활용 타당성 조사	2억	원
구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역	5억	5,040만원
용산국제업무지구 자문단 운영		3,000만원
용산공원 시민소통공간운영	4억	5,093만원
용산기지 내 건축물 공동조사	2억	원
용산국제업무지구 홍보	2억	원
도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립	1억	원
대관람차 및 복합문화시설 조성	3억	4,000만원
미래 신이동시설 인프라 조성	2억	원
시청역 지하공간 기반시설 조성	18억	원
신당역 지하 유희공간 기반시설 조성	1억	5,400만원
편 스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성	25억	5,000만원
지하철역사 혁신 조성 사업 유지관리 및 모니터링	1억	원

(2) 도시개발특별회계 세입·세출예산안

○ 세입예산안은 없음.

○ 세출예산안은 모두 사업비로 총 159억 5천3백만원이며, 단위사업 별 항목은 다음과 같음.

토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영	19억	6,000만원
송현동 부지 활용 및 공원화	82억	285만원
남대문시장 환경개선	27억	5,500만원
남대문시장 일대 활성화	3억	5,000만원
용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	5억	원
용산국제업무지구 개발사업 세부 실행전략 마련	4억	5,000만원
용산국제업무지구 주변 개발구상 마련	3억	원
용산국제업무지구 지구단위계획 실현방안 수립	2억	원
용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행계획 수립	3억	원
용산국제업무지구 도시혁신구역 지정 및 공간재구조화계획 마련	3억	원
마포농수산물시장 일대 건축혁신	6억	3,500만원

5. 명시이월

○ 명시이월 요청사업은 2개 사업 총 23억 3천만원으로,

- ‘석계역 지하보차도로 개선 사업’(일반회계, 추가경정예산)은 전차 용역인 기본설계가 올해말 준공될 계획으로 ’25년에 본격적인 공사를 시행하기 위해 설계비를 제외한 공사비 1억 8천5백만원을 명시이월하는 사항임.
- ‘송현동 부지 활용 및 공원화 사업’(도시개발특별회계, 본예산)은 송현문화공원 내 종로문화원(종로구 소유) 이전을 위한 부지의 처분 방법에 대해 지속 협의 및 종로구 내부 검토 중인 사항과 대한항공과의

맞교환 부지 중 잔여 부지의 건축물 소유자와 대한항공의 민사소송 결과에 따른 향후 이행 절차가 지연되고 있는 사항으로, 토지 및 건물 보상비 20억 8백만원, 철거비 1억 3천만원, 철거감리비 6백만원 등 총 21억 4천5백만원을 명시이월하려는 것임.

(단위 : 백만원)

회계	부서	세부사업	명시이월내용	통계목	예산액	이월액	명시이월사유	비 고
일반	미래공간 담당관	석계역 지하보차도로 개선사업	석계역 지하보차도로 공간개선사업 - 경관조명설치, 구조노출부 미관개선 등 - 기본 및 실시설계(추진중) - 공사	시설비 (40101)	200	185	추가경정예산으로 기본설계 준공이 '24. 12월 예정으로 연내 공사 완료 불가	
도시개발 특별	공공개발 담당관	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	종로문화원 부지 및 건물 보상비, 철거비 등 - 토지 및 건물보상비 - 철거비 - 철거감리비	시설비 (40101)	6,485.9	2,138.9	송현문화공원 내 종로문화원 부지의 처분 방법에 대해 내부 검토 중으로 연내 집행 불가	
				감리비 (40102)	6.1	6.1		

Ⅱ. 검토의견 (수석전문위원 윤은정)

1. 예산안 개요

(1) 세입

- 2025년도 미래공간기획관 소관 세입예산안은 전년 대비 33.1% 감액된 총 1억 1천1백만원(일반회계)으로, 기타사용료 7백만원, 기타이자수입 3천 4백만원과 시·도비보조금등반환수입 7천만원으로 편성되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률	비고
합 계	111	166	△55	△33.1%	
일반회계	111	166	△55	△33.1%	
기타사용료	7	9	△2	△22.2%	
열린송현녹지광장 사용료	7	9	△2	△22.2%	금년 실집행 예상액
기타이자수입	34	21	13	61.9%	
고하부공간 활용사업	24	12	12	100%	
생활감성도시, 시민생활공간	10	-	10	순증	
시도비보조금등반환수입	70	136	△67	△48.9%	
고하부공간 활용사업	35	37	△2	△5.4%	자치구 보조금
생활감성도시, 시민생활공간	35	-	35	순증	집행잔액 및 이자

(2) 세출

- 세출예산은 총 587억 2백만 원이며, 일반회계는 총 25개 사업에 423억 8천6백만원(행정운영경비 제외), 도시개발특별회계는 총 11개 사업에 159억 5천3백만원을 편성하였음.
- 전년도 254억 6천4백만원 대비 332억 3천8백만원(130.5%) 증액 된 것인데, 주요 증액 요인은 ‘노들 글로벌 예술섬 조성 사업’이 본격 화되면서 설계용역비와 시설비 등 321억 3천2백만 원이 편성된 것 으로 총 세출예산의 54.7%, 증액분(332억 3천8백만 원)의 91.3% 를 차지함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률
총 계	58,702	25,464	33,238	130.5%
일반회계	42,749	10,159	32,590	320.8%
행정운영경비	363	337	25	7.4%
사업비	42,386	9,822	32,565	331.6%
노들 글로벌 예술섬조성	32,132	1,772	30,360	1,713.3%
도시개발특별회계	15,953	15,305	648	4.2%
사업비	15,953	15,305	648	4.2%

- ‘25년에는 12건의 신규사업을 추가하여, 36개 세부사업에 총 583억 3천9백만원의 사업비(행정운영경비 제외)를 편성하였는데 이 중, 일반회계 사업예산은 전년대비 325억 6천4백만원(331.5%)이, 도시개발특별회계 사업예산 역시 전년대비 6억 4천8백만원(4.2%)이 증가하였음.

〈2025 사업별 예산액 증감 비교표〉

(단위 : 백만원)

사 항 별	2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률
총계	58,702	25,464	33,238	130.5%
행정운영경비	363	337	25	7.4%
사업비	58,339	25,127	33,213	132.3%
일반회계	42,386	9,822	32,564	331.6%
공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	148	194	△46	△23.7%
서울총괄건축가 운영	128	125	3	2.4%
건축정책위원회 운영	237	336	△99	△29.5%
서울시 공공건축가 운영	8	13	△5	△38.5%
설계공모 통합관리 운영	490	1,064	△573	△53.9%
자체공간기획 운영	450	500	△50	△10.0%
서울형 수변감성도시 조성사업	800	-	800	순증
공공건축심의위원회 운영	45	45	-	0.0%
노들섬 글로벌 예술섬 조성	32,132	1,772	30,360	1,713.3%
도시건축디자인혁신사업 운영	280	6	273	4,550.0%
기부채납 공공건축사업 관리	543	522	21	4.0%
100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략 계획 수립	-	282	△282	△100%
석계역 지하보차도로 개선	-	200	△200	△100%
저이용 도시공간 혁신	250	-	250	순증
감성이 넘치는 시민 생활공간 조성사업	-	555	△555	△100%
남부도로사업소 이전 활용 타당성 조사	200	95	105	110.5%
구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역	550	150	400	266.7%
공공토지자원 선제적 활용방안 검토	-	41	△41	△100%
용산국제업무지구 자문단 운영	30	20	10	50.0%
용산공원 시민소통공간운영	451	633	△182	△28.8%
용산기지 내 건축물 공동조사	200	200	-	0.0%
용산국제업무지구 홍보	200	-	200	순증
시청역 지하공간 기반시설 조성	1,800	2,000	△200	△10.0%
상암 재창조 종합계획 수립	-	300	△300	△100%
먹골역 지하공간 개선	-	400	△400	△100%
서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상	-	200	△200	△100%
도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립	100	-	100	순증
대관람차 및 복합문화시설 조성	340	-	340	순증

사 항 별		2025 예산안	2024 예산액	증감액	증감률
	미래 신이동시설 인프라 조성	200	-	200	순증
	신당역 지하 유희공간 기반시설 조성	154	-	154	순증
	펀스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성	2,550	-	2,550	순증
	지하철역사 혁신 조성 사업 유지관리 및 모니터링	100	-	100	순증
	지하철역사 혁신 프로젝트 심화기획 및 기본구상	-	170	△170	△100%
도시개발특별회계		15,953	15,305	648	4.2%
	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	1,960	2380	△420	△17.6%
	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	8,203	6692	1,511	22.6%
	남대문시장 환경개선 추진	2,755	220	2,535	1,152.3%
	남대문시장 일대 활성화	350	400	△50	△12.5%
	어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화	-	300	△300	△100%
	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상	-	200	△200	△100%
	서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련	-	400	△400	△100%
	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	-	250	△250	△100%
	서울형 건축혁신 전통시장 추진	-	373	△373	△100%
	공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 타당성조사	-	180	△180	△100%
	청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진	-	350	△350	△100%
	수서 공영주차장 복합화 타당성조사 수수료	-	180	△180	△100%
	용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	500	300	200	66.7%
	용산국제업무지구 개발사업 세부 실행전략 마련	450	500	△50	△10.0%
	용산국제업무지구 주변 개발구상 마련	300	-	300	순증
	용산국제업무지구 지구단위계획 실현방안 수립	200	-	200	순증
	용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행계획 수립	300	-	300	순증
	용산국제업무지구 도시혁신구역 지정 및 공간재구조화계획 마련	300	-	300	순증
	용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영	-	300	△300	△100%
	용산혁신지구 국가시범사업	-	1,881	△1,881	△100%
	마포농수산물시장 일대 건축혁신 추진	635	400	235	58.8%

2. 주요사업 검토

1) 공공건축물의 건축·공간기획 관련: 5건 18억 8천2백만원

- 미래공간담당관 소관 사업 중 건축·공간기획 등과 관련한 사업은 총 5건이며, '25년도 총 18억 8천2백만원을 편성하였음.

(단위: 천원)

사업명	2025년	2024년	증감액	비고
계	1,881,770	2,279,690	△397,920	
①공공건축 건축기획 및 사전검토	148,200	194,300	△46,100	공공건축물의 건축기획 등
②설계공모 통합관리 운영	490,500	1,063,700	△573,200	공공건축물의 설계공모
③기부채납 공공건축사업 관리	543,070	521,690	21,380	기부채납(사·구유지) 건축기획, 설계공모
④자체공간기획 운영	450,000	500,000	50,000	공공건축물 건축기획·주변구상
⑤(산규)저이용 도시공간 혁신	250,000	-	순증	사유지(저이용) 건축·공간기획

- ① ‘공공건축 건축기획 및 사전검토¹⁾ 수행’(예산서 1143p, 사업설명서 23p)은 공공건축물을 대상으로 개략적인 건축방향을 제시하는 건축기획, 사업계획의 사전검토·용역발주부터 유지관리에 이르는 다양한 사안에 대한 자문 등을 수행하는 사업으로 1억 4천8백만원을 편성함(전년 대비 △4천6백만원, △23.7%).

- 전년대비 주요 감액 사유는 ‘공공건축지원센터 통합관리운영 시스템 유지관리’를 ‘설계공모 통합관리시스템 운영’에 이관함에 따라²

1) ‘18년 개정된 「건축서비스산업 진흥법」에 따라 ’20년 전국 최초로 ‘지역 공공건축지원센터’를 설치·운영하여 공공건축 사업계획서에 대한 사전검토 업무와 기획업무 등 법정업무를 수행하는 사업임.

천만원 예산이 전부 감액되고(공공운영비), ‘건축기획 업무 수행 및 지원’의 기준단가²⁾를 상향한 대신(1천5백만원 → 2천5백만원)으로 증액한 대신 횟수를 줄여(10건 → 5건) 총 2천5백만원이 감액된 것임.

- 최근 5년간 운영 실적을 살펴보면, 건축기획 건수는 ‘21년 10건에서 ‘24년 2건으로 매년 줄어들고 있는 반면(붙임3 참고) 평균 대가금액은 ‘21년 1천3백만원에서 ‘24년 4천6백만원으로 높아져 소수의 대형 사업 위주로 수행하고 있는 것을 알 수 있으며, 사전검토 실적은 연도별 변동 폭이 큰 편임.

〈최근 3년간 건축기획, 사전검토 운영 실적〉

(단위: 건, 천원)

구 분	2024년	2023년	2022년	비고
건축기획 업무대가(평균)	45,800	29,500	19,100	
건축기획	2	3	7	
사전검토	35	51	32	

- ② ‘설계공모 통합관리 운영’(예산서 1144p, 사업설명서 40p)은 설계공모의 전문성을 확보하여 창의적인 설계안이 선정되고 설계공모 제도를 활성화하기 위한 것으로, 전년도 10억 6천4백만원 대비 5억 7천3백만 원(53.9%) 감액된 4억 9천1백만 원을 편성하였음.

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비	○ 심사위원회 운영 445,000원*8명*4회*5건 = 71,200천원	○ 심사위원회 운영 ³⁾ 500,000원*6명*4회*5건 = 60,000천원

2) 건축기획 업무 대가는 ‘공공발주사업에 대한 건축사의 업무범위와 대가기준’을 준용하여 과업 내용에 따라 실비가산정액방식으로 산정함(설계비의 3~8%).

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
	○ 기술검토위원회 운영 $445,000\text{원} \times 5\text{명} \times 2\text{회} \times 5\text{건}$ $= 22,250\text{천원}$	○ 기술검토위원회 운영 $500,000\text{원} \times 4\text{명} \times 4\text{회} \times 5\text{건}$ $= 40,000\text{천원}$
	○ 기타 운영비 $250,000\text{원} \times 5\text{건}$ $= 1,250\text{천원}$	○ 기타 운영비 경비 $1,100,000\text{원} \times 5\text{건}$ $= 5,500\text{천원}$
		○ 디지털심사장 관리 ⁴⁾ $5,000,000\text{원}$ $= 5,000\text{천원}$
		○ 설계공모 홈페이지 및 통합관리시스템 유지관리(SW 포함) ⁵⁾ $170,000,000\text{원}$ $= 170,000\text{천원}$
	증감사유	
	- 위원회 운영 횟수 및 물가상승률 적용 - 문화본부 도시건축센터 건물 운영 종료에 따른 디지털심사장 건물관리 비용 지급 - 홈페이지 유지관리를 위한 응용, 상용SW에 대한 비용 지급	
공공운영비	○ 설계공모 홈페이지 유지관리 $= 64,000\text{천원}$	
	- 설계공모 홈페이지 유지관리 $20,000,000\text{원}$ $= 20,000\text{천원}$	
	- SW 구매 $44,000,000\text{원}$ $= 44,000\text{천원}$	
	증감사유	
	2025년 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운영계획 수립 기준에 따른 통계목 변경	
시책추진업무추진비	○ 설계공모 관련 시책 추진 $5,000,000\text{원}$ $= 5,000\text{천원}$	○ 설계공모 관련 시책 추진 $10,000,000\text{원}$ $= 10,000\text{천원}$
	증감사유	
	조직확대 및 설계공모 수요 증가에 따른 간담회 등 증가 반영	
시설비	○ 설계공모 추진을 위한 관리운영 용역 $= 900,000\text{천원}$	○ 설계공모 통합 관리용역 $40,000,000\text{원} \times 5\text{건}$ $= 200,000\text{천원}$
	- 국제설계공모 $40,000,000\text{원} \times 10\text{건}$ $= 400,000\text{천원}$	
	- 국제(초청)설계 공모 $125,000,000\text{원} \times 4\text{건}$ $= 500,000\text{천원}$	
	증감사유	
	국제(초청)설계 공모 완료	

3) 심사위원회 운영과 관련한 사무관리비는 전년 대비 1억 8천6백만 원 증액된 2억 8천1백만

- 전년대비 증감 사유는 ‘국제(초청)설계공모’가 올해 완료되어 관련 예산 9억 원이 감액된 대신 ‘일반설계공모 통합 관리’용역 예산 2억 원을 편성하였는데, 내년도 일반설계공모 예정인 사업은 총 8건으로 아래 표와 같음.

〈2025년 설계공모 예정 사업〉

(단위: m², 백만원)

사업명	자치구	주용도	연면적	예정설계비	사업부서
계				35,143	
시립종로청소년센터 복합건립	종로구	청소년수련관, 저류시설	8,360	2,471	평생교육국
서울창업허브 구로 조성	구로구	업무시설(창업지원시설)	17,652	2,910	경제정책실
시립영등포 실버케어센터 건립	영등포구	노유자시설	4,441	859	복지실
서서울문화플라자 조성사업	강서구	문화체육시설	12,004	1,761	문화본부
서울주택도시공사 신사옥 건립	종량구	오피스텔, 업무, 상업 및 문화시설	92,957	14,057	SH공사
공공재활병원 건립	은평구	의료시설	22,804	5,448	시민건강국
서북권 국제빙상장 건립	은평구	국제 빙상경기장	21,209	4,607	관광체육국
서울창업허브 관악 조성	관악구	업무시설(창업지원시설)	25,614	3,030	경제정책실

원을 편성했는데, 심사위원회 심사비 단가를 증액(44.5만원 → 50만원)하면서 심사위원 수는 현실화하고 기술검토위원회의 개최 횟수를 증가(2회 → 4회)하였음.

- 4) 신규 편성되는 ‘디지털심사장 관리’ 5백만원은 설계공모 심사를 위한 디지털심사장(서울 종로구 송월길 2, 돈의문박물관마을 내 서울도시건축센터 4층)의 유지관리비용을 편성하는 것으로 문화본부 유지관리업무가 실사용부서로 이관되면서 ‘25. 10월부터 3개월분의 관리비용(330만원/월)을 도시공간본부와 절반씩 부담하는 사항임.

구분	유지관리 항목
디지털심사장	소방, 승강기, 상하수도, 전기, 통신, 청소, 보안, 기타

- 5) 설계공모 홈페이지 및 통합관리시스템 유지관리(SW포함) 예산 1억 7천4백만원은 공공건축지원센터 통합관리 운영시스템(전년도 예산 2천만 원)을 통합하여 반영한 것으로 소프트웨어 2종(웹투비, 제우스)의 업그레이드 비용과 디지털심사장 기술지원비가 포함된 금액임.

항목		구분	규격	예산(천원)
계				174,561
응용시스템 유지관리	설계공모 홈페이지	유지관리	1식	60,327
	공공건축지원센터 통합관리시스템	유지관리	1식	20,033
상용SW 유지관리	설계공모 홈페이지	WebtoB5	2식	1,824
		Jeus8	2식	16,480
		업그레이드	2식	65,472
	공공건축지원센터 통합관리시스템	WebtoB5	1식	1,108
		Jeus8	1식	2,080
디지털심사장 기술지원	설계공모 홈페이지	투입공수	1인/10일	7,237

③ ‘기부채납 공공건축사업 관리’(예산서 1147p, 사업설명서 69p)는 ‘공공건축 건축기획 및 사전검토’와 ‘설계공모 통합관리’ 사업에서 수행하던, 서울시의 운영·관리 예정인 기부채납시설(별도부지+건축물)⁶⁾에 대한 사항을 ‘22년부터 별도의 사업으로 분리한 것으로, ‘25년도 5억 4천3백만 원을 편성하였음(전년대비 2천1백만 원, 4.1%).

- ‘24년도 추진실적은 건축기획 8건과 설계공모 2건이며, ‘25년도의 대상은 총 10건으로 다음 표와 같음.

〈2024년 기부채납 공공건축 추진실적〉

(‘24. 11. 18.기준)

연번	구분	사업명	형태	규모	용도	운영	비고
1	건축 기획 (8)	방배5주택재건축	토지 +건축물	건물 18,181㎡ 토지 7,325㎡	체육시설	체육진흥과	설계공모 완료
2		전농 도시정비형 재개발	건축물	2,228㎡	키움센터	아이돌봄담당관	완료
3		북아현3 재정비촉진구역 재개발	토지 +건축물	건물 7,050㎡ 토지 2,493㎡	복합문화센터	문화예술과	’24.10. 착수
4			토지 +건축물	건물 9,090㎡ 토지 8,840㎡	서울시민대학	평생교육과	
5		미아4 재정비촉진구역 재건축	보행연결로 +건축물	건물 2,030㎡ 토지 1,408㎡	공공청사	주택정책과	’24.11. 착수
6		건대입구 4-3 특별계획지구	건축물	2,319㎡	공공임대업무	정신건강과	’24.10. 착수
7		여의도 한양아파트 재건축	건축물	29,993㎡	공공청사	금융투자과	’24.11. 착수
8		양동 도시정비형 재개발	토지 +건축물	건물 10,001㎡ 토지 1,397㎡	문화시설	관광정책과	’24.11. 착수
9	설계 공모 (2)	반포주공1단지 주택재건축	토지 +건축물	공원: 10,000㎡ 문화시설: 3,000㎡	공원, 문화시설	미정	’24.04.완료
10		방배5주택재건축	토지 +건축물	건물 18,181㎡ 토지 7,325㎡	체육시설	체육진흥과	’24.10.완료

6) 기부채납 공공건축 대상은 재개발재건축 등 민간개발 추진 시 사업주체로부터 귀속받는 기부채납 건축물이며, 추진 절차는 도시공간본부에서 기부채납 건축물의 용도를 결정한 후 미래공간기획관에서 용도에 맞는 공간기획을 추진함.

〈2025년 기부채납 공공건축 예정 사업〉

(‘24년 사전협의 기준)

연번	사업명	규모	용도	운영부서
1	방화3 재정비촉진구역 재건축정비사업	토지 1,344㎡, 건물 1,800㎡	사회복지시설	정신건강과
2	개봉3 주택재건축정비사업	토지 7,920㎡, 건물 2,937㎡	키움센터	아이돌봄담당관
3	장위8구역 공공재개발사업	토지 1,840㎡, 건물 4,350㎡	노인요양시설	어르신복지과
4	세운5-1, 3구역 재정비촉진사업	토지 667㎡, 건물 6,444㎡	공공임대업무시설	산업입지과
5	서부트럭터미널 도시첨단물류단지 개발사업	토지 1,514㎡, 건물 5,421㎡	공공청사	창업정책과 도로시설과
6	봉래 도시정비형 재개발구역 제3지구	건물 3,508㎡	공공임대업무시설	총무과
7	한남4 재정비촉진사업	토지 710㎡, 건물 3,000㎡	사회복지시설	아이돌봄담당관
8		토지 551㎡, 건물 3,000㎡	공공청사	평생교육과
9	신당10 주택재개발구역	토지 3210㎡, 건물 6,250㎡	문화시설	박물관과
10	양재 도시첨단물류단지	토지 5,390㎡, 건물 23,600㎡	R&D, 연구 시설 및 업무시설	-

④ ‘자체공간기획 운영’(예산서 1145p, 사업별설명서 45p)은 공공건축물 및 공간환경의 통합적인 기획 업무를 수행하기 위한 것으로 4억 5천만원을 편성하였음(전년대비 △5천만원, △10.0%).

- 본 예산은 수시로 발생하는 공간 이용 수요에 대응하기 위한 포괄 예산의 성격이며, 최근 3년간 추진 실적은 ‘22년 7건, ‘23년 4건, ‘24년 14건⁷⁾임.

〈최근 5년간 자체공간기획 총 예산 집행현황〉

(‘24. 11월 기준, 단위: 천원)

구 분	2024년	2023년	2022년	2021년	2020년	합계
예산현액	500,000	342,650	155,000	138,590	343,000	1,479,240
집행(예정)액	451,698	341,900	107,431	134,997	304,482	1,340,508
집행율	90.3%	99.8%	69.3%	97.4%	88.8%	90.6%
건수(건)	14	4	7	2	6	33

과목 구분	2024년 본예산	2024년 집행내역
사무 관리비	○ 민간 전문가 협업 건축기획 = 150,000천원	계 26,000천원
	- 건축기획(소) 5건 = 50,000천원	○신당역 유휴공간 3구역 기반시설 조성비 검토 용역 6,000천원
	- 건축기획(대) 5건 = 100,000천원	○효율적 업무공간 조성을 위한 민간전문가 협업기획 비용 지급 10,000천원
	○ 건축기획(자재공간기획) 운영 비용 = 50,000천원	○지하철역사 혁신프로젝트 (음악교육콘텐츠) 검토 등 10,000천원
	- 제안서평가회 운영(10회) = 14,000천원	계 10,000천원
	- 자문회의 운영(10개 사업) = 32,000천원	○회의 준비 및 자문수당 등 10,000천원
	- 기타운영경비 = 4,000천원	계 164,000천원
		○공공건축 간행물 제작용역 53,240천원
		○공공건축 간행물 인쇄 및 발송 9,338천원
		○서울시 공공건축 디지털기술 활용전략 기초연구 용역 22,000천원
		○시청·신당역 유휴공간 시설정비 투자심사 지원 용역 20,000천원
		○노들섬 글로벌 예술섬 조성 국제지명 설계공모 통역비 등 지급 31,462천원
		○노들 글로벌 예술섬 조성 국제지명 설계공모 당선작 전시 용역 21,300천원
		○유보액 6,660천원
시설비	○ 주요 사업사업 발굴을 위한 공간기획 용역(6건) = 300,000천원	계 71,900천원
		○문화비축기지 공공·민간 전략적 활용방안 용역 21,900천원
		○동대문역사문화공원역 디자인 혁신 공간기획용역 30,000천원
		○신천지하보도 활용 지역거점 커뮤니티 공간 건축기획 20,000천원
		계 228,100천원
		○시청역 유휴공간 환기·소방 기술사항 검토용역 16,000천원
		○상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상 용역 변경 40,000천원
		○수색역·상암일대 통합 토지이용구상 전략마련 용역 22,000천원
		○서울광장 일대 공공공간 확충을 위한 기본구상 용역 55,000천원
		○미래서울 브랜딩 기획용역 22,000천원
		○노들섬 하천기본계획 변경수립 용역 21,600천원
		○유보액 51,500천원

⑤ ‘(신규)저이용 도시공간 혁신’(예산서 1147p, 사업설명서 73p)은 기존 공공건축물 등 저이용되고 있는 사유공간을 활용하기 위해 세부실행계획 수립과 콘텐츠를 기획하는 사업으로 총 2억 5천만 원의 예

산을 편성하였음.

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		○ 공간 및 콘텐츠 기획 100,000,000원 = 100,000천원
	증감사유	
	공간 및 콘텐츠 기획, 전문가 자문 등에 필요한 예산 반영	
시설비		○ 대상지 검토 및 세부실행계획 수립 용역 150,000,000원 = 150,000천원
	증감사유	
	잠재적 개발(저이용, 복합화) 대상지 검토 도출 및 사업 세부실행계획 수립	

- 이번 사업 을 본격적으로 추진하기 위해 저이용되고 있는 시유공간의 전수조사를 ‘24년에 완료⁸⁾한 바 있으며, ‘25년도에는 5개소 시범사업⁹⁾을 시행할 계획임.

(‘24. 11월 기준, 단위: 천원)

연번	사업명	사업비	비고
	계	322,402	
1	공공건축 간행물 제작용역	53,240	
2	서울시 공공건축 디지털기술 활용전략 기초연구 용역	21,340	
3	시청·신당역 유희공간 시설장비 투자심사 지원 용역	19,400	
4	신당역 유희공간 3구역 기반시설 조성비 검토 용역	6,000	
5	효율적 업무공간 조성을 위한 민간전문가 협업기획	10,000	
6	지하철역사 혁신프로젝트(음악교육콘텐츠) 검토	10,000	
7	시청역 유희공간 환기·소방 기술사항 검토용역	15,520	
8	문화비축기지 공공 민간 전략적 활용방안 용역	21,400	
9	수색역·상암일대 통합 토지이용구상 전략마련 용역	21,400	
10	동대문역사문화공원역 디자인 혁신 공간기획용역	29,100	
11	신천지하보도 활용 지역거점 커뮤니티 공간 건축기획	19,400	
7) 12	서울광장 일대 공공공간 확충을 위한 기본구상 용역	53,350	
13	미래서울 브랜딩 기획용역	21,300	
14	노들섬 하천기본계획 변경수립 용역	20,952	

8) • **용역명:** ‘잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사’

• **용역비:** (‘23)1억 4천3백만 원 ※ 전체 사고이월하여 ‘24년에 용역 완료

9) SeMA 뱅커 포함

- '25년도 공공건축물 건축기획 분야 5개 사업의 총 예산은 18억 8천2백만원이며 이 중 사무관리비는 총 10억 6천2백만원, 시설비 총 8억 1천만원으로, 대부분 사업이 확정되지 않은 채 개략적 규모를 편성하고 있는 점을 감안하여, 향후 집행실적과 사업시행내역 등 투명한 결산이 이루어져야 할 것임.
- 뿐만 아니라 해당 사업간 명확한 차별화가 이루어지지 않는 측면이 있는 바, 건축·공간 기획사업을 종합적으로 재구성할 필요가 있음.

2) 위원회 및 자문: 3건 18억 8천2백만원

- 미래공간담당관이 운영하는 위원회는 3개소이며, '25년 예산은 총 18억 8천2백만원임.

(단위: 천 원)

사업명	2025년	2024년	증감액	비고
계	561,436	386,760	174,676	
①건축정책위원회 운영	237,036	335,560	△98,524	건축분야 중요 정책 심의
②공공건축심의위원회 운영	44,800	44,800	-	공공건축 심의
③도시건축디자인혁신사업(위원회)운영	279,600	6,400	273,200	도시건축디자인 사업 심의

① '건축정책위원회¹⁰⁾'(예산서 1143p, 사업설명서 31p)는 건축분야의

10) • 설치근거: 「건축기본법」 및 「서울특별시 건축 기본 조례」

• 설치연도: '10. 11월~

• 위원회 유형: 법정위원회

• 구성 위원수: 24명(총괄건축가 포함)

중요한 정책을 심의하기 위한 것으로 전년도 3억 3천6백만원 대비 9천 9백만원(△29.4%) 감액된 2억 3천7백만원을 편성하였음.

〈2025년 건축정책위원회 예산 세부내역〉

(단위: 천원)

구분	과목 및 항목		예산	합계	비율
계				237,036	
건축정책위원회 운영비	사무 관리비	위원회 운영	21,700	87,700	37.00%
		간행물 제작 ¹¹⁾	66,000		
미래공간기획관 인건비	기간제근로자등보수		32,536	149,336	63.00%
	국외업무여비		40,000		
	시책추진업무추진비		15,000		
	특정업무경비		61,800		

- 이 사업의 2024년도 예산 집행실적은 100%로 예상됨에도 ‘25년에는 이보다 적은 2천2백만원(△3백만원)을 편성하였는데 위원회가 원활하게 운영될 수 있도록 예산 조정 검토가 필요해보임.

〈최근 3년간 건축정책위원회 직접 운영비용 집행실적〉

(단위: 천원)

연도	위원회 개최 수	안건수	예산현액	집행액	불용액	불용률
2022년	20	83	46,570	38,936	7,634	16.4%
2023년	26	93	43,198	42,398	800	1.9%
2024년	10	43	24,700	17,655 (‘24. 11월 기준)	- (‘24. 12월 기준)	0.0% (‘24. 12월 기준)

② ‘공공건축심의위원회¹²⁾’(예산서 1145p, 사업설명서 53p)는 「건축서

11) 전년도 공공건축 간행물(봄, 여름, 가을, 겨울) 제작은 자체공간기획 운영(포괄예산)으로 집행하였으나 ‘25년에는 건축정책위원회 운영 예산으로 편성함.

12) 「건축서비스산업 진흥법」 제22조의3(공공건축심의위원회) ① 공공건축 사업의 건축기획에 관한 사항을 심의하거나 자문 등에 응하기 위하여 공공기관에 공공건축심의위원회를 둔다.

비스산업 진흥법」 제22조의3에 따라 건축정책위원회 분과위원회 (3분과)로 운영되던 것을 '21. 3월 별도의 위원회¹³⁾로 분리하여 운영중이며 '25년 예산은 전년도와 동일하게 4천5백만원으로 편성 하였음.

- 공공건축심의위원회는 월 2회 정례회로 운영되며, 공공건축사업의 건축기획에 관한 사항을 심의 또는 자문하기 위한 위원회로 최근 3년간 안건 수는 증가하고 있음.

〈최근 3년간 공공건축심의위원회 추진 실적〉

(24. 10말 기준)

구분	2024년	2023년	2022년
위원회 개최수(안건수)	17(54)	19(49)	18(43)

- ③ ‘도시건축디자인혁신사업(위원회)¹⁴⁾’(예산서 1146p, 사업설명서 65p)은 용적률 상향을 통한 도시건축 디자인 혁신을 유도하기 위해 ‘23년부터 도입된 것¹⁵⁾으로, 대상지 선정 및 가이드라인 수립 등의

다만, 공공기관에 공공건축심의위원회를 설치·운영하기 어려운 경우에는 다음 각 호의 구분에 따른 위원회가 공공건축심의위원회의 기능을 대신할 수 있다.

2. 지방자치단체 또는 「지방공기업법」에 따른 지방공기업의 경우: 「건축기본법」 제18조에 따른 지역건축위원회. 다만, 지역건축위원회가 설치되지 아니한 경우에는 「건축법」 제4조제1항에 따라 시·도지사 및 시장·군수·구청장(자치구의 구청장을 말한다. 이하 같다)이 두는 건축위원회가 대신할 수 있다.

- 13) • 설치근거: 「건축서비스산업 진흥법」 및 「서울특별시 건축서비스산업 진흥 조례」

• 설치연도: '21. 3월~

• 위원회 유형: 법정위원회

• 구성 위원수: 34명(미래공간기획관 포함)

- 14) • 설치근거: 「서울특별시 도시건축디자인 혁신 사업 운영 및 지원 조례」

• 설치연도: '23. 6~

• 위원회 유형: 법정위원회

• 구성 위원수: 8명(총괄건축가, 미래공간기획관 포함)

- 15) 도시건축디자인혁신위원회의 최초 구성은 시장 방침(‘도시·건축 디자인 혁신 추진계획’) 및

사항을 심의·자문하기 위해, 2억 7천9백만원을 편성¹⁶⁾하였음.

- ‘23년 1·2차 공모와 수시접수를 통해 총 17개소(붙임10 참고)의 도시건축디자인 혁신사업이 선정되어 있으나, 실제 도시건축공동위원회 심의를 득한 사업지는 2개소¹⁷⁾에 그쳐 사업지 선정 이후의 후속 절차가 부진한 것으로 파악됨.
- 따라서, 기선정된 대상지의 디자인혁신 요소가 잘 실현됨과 동시에 인허가 등 후속절차가 신속하게 진행될 수 있도록 운영 개선 방안을 강구하여야 할 필요가 있음.

3) 서울총괄건축가 및 공공건축가 업무

(단위: 천 원)

사업명	2025년	2024년	증감액	2025년 산출근거
계	135,650	137,745	△2,095	
①서울총괄건축가 운영	127,650	125,145	2,505	
사무관리비	107,650	105,145	2,505	수당, 학술세미나(1회)
민간인국외여비	20,000	20,000	-	민간국외여비
②서울시 공공건축가 운영	8,000	12,600	△4,600	
사무관리비	8,000	12,600	△4,600	워크숍(2회), 교육세미나(1회)

부시장 방침(‘도시건축디자인혁신위원회 구성·운영’)에 근거하여 ‘23. 6월에 구성된 비법정위원회였으나, ’24년 9월 「서울특별시 도시건축디자인 혁신 사업 운영 및 지원 조례」를 제정하여 제도적 기반을 마련하였음.

16) 도시건축혁신위원회 운영 심의 수당 및 속기사 수당은 전년도와 동일한 6백만원이며, 별도 전문가 자문회의 3백만 원임.

17) ① 서울 트윈픽스(업무시설등, 강남구 역삼동): 건축공동위 ‘24.10/24 의결

② K-PROJECT(복합문화시설, 성동구 성수동): 건축공동위 ‘24.5.23. 의결

① ‘서울총괄건축가 운영’(예산서 1143p, 사업별설명서 27p)는 서울시 도시건축 정책, 건축물·공간환경사업 등의 기획, 기본설계에 대한 자문과 총괄기획 업무를 수행하는 민간전문가¹⁸⁾로, ‘25년도 총괄건축 수당¹⁹⁾ 및 제반비용을 위한 예산으로 1억 2천8백만원을 편성하였음.

- 현재 활동중인 제4대 총괄건축가는 ‘21년에 위촉되어 그 실적과 성과를 바탕으로 두 차례 연임된바 있음. 다만, 향후에는 글로벌 도시에 걸맞게 국제적으로 저명한 외국 건축가를 위촉하는 방안도 검토해 볼 수 있겠음.

〈역대 서울시 총괄건축가 현황〉

성명	소속	학력	주요경력	활동기간	비고
승효상	(주)종합건축사사무소 이로재	서울대학교 건축학 석사	(주)종합건축사사무소 이로재 대표('89~현재) 광주디자인비엔날레 총감독('11) 대통령 직속 지속가능발전위원회 위원('04~'06) 제5기 국가건축정책위원회 위원장('18~'20)	'14.09. ~ '16.09.	1대
김영준	(주)와이오투도시 건축건축사사무소	서울대학교 건축학 석사	(주)김영준도시건축연구소 대표('98~현재) OMA, Rotterdam 소장('96~'97) (주)종합건축사사무소 이로재 부소장('90~'94)	'16.10. ~ '18.12.	2대

18) · 추진근거: 「건축기본법」 제23조(민간전문가의 참여), 「서울시 건축 기본 조례」 제36조(서울총괄건축가 운영 등)

- 역 할: 총괄건축가로서 도시 품격 향상 및 미래도시를 고려한 도시공간전략 자문
건축정책위원장으로 도시건축정책 연구 및 공공건축사업 심의 및 자문
도시건축비엔날레 운영위원장으로 행사 종합계획 수립 및 해외도시 교류 총괄

19) 서울시 총괄건축가의 보수는 「지방공무원보수업무 등 처리지침」에 따른 ‘정무부시장 연봉’에 준하여 지급하고 있으며, 학술세미나 및 워크숍 개최 비용, 민간인국외여비 등을 전년도와 동일하게 적용하고 인건비 상승분만 반영하여 전년도 예산(1억 2천5백만원) 대비 소폭(2%) 증액하여 편성하였음.

구분	2024년	2025년	비고
적용연봉	137,770	141,143	정무부시장 연봉적용
수당 단가(시간당)	65,198원	66,829원	141,143÷12개월÷22일÷8시간

김승희	서울대학교	서울대학교 건축학 석사 미시건대학교 건축학 석사	서울대학교 공과대학 건축학과 교수('03~현재) 경영위치 대표('95~'03) 서울건축 근무('91~'93) S.O.M 시카고 사무실 근무('90)	'19.01. ~ '21.05.	3대
강병근	건국대학교	건국대학교 건축공학 석사 베를린 공과대학교 공학박사	건국대학교 건축대학 교수('86~'17) 장애물 없는 생활환경 만들기 연구소장('05~'21) 건국대학교 건축대학 명예교수('17~현재) 서울시 건축위원회, 도시계획위원회 위원 등	'21.07. ~ '23.06. '23.07. ~ '24.06.(연임) '24.07. ~ '26.06.(연임)	4대

② ‘서울시 공공건축가²⁰⁾’(예산서 1144p, 사업설명서 36p) 제도는 ‘22년 마을건축가 제도와 통합한 후 현재 252명이 활동하고 있으며, 이와 관련하여 ‘25년 예산은 공공건축가 워크숍(2회) 및 교육세미나(1회)의 예산을 포함하여 8백만원으로 편성(전년대비 △5백만원, △36.5%)함.

- 공공건축가와 관련한 예산 규모는 크지 않으나, ‘24년도 주택공간위원회 행정사무감사에서 지적된 바와 같이 위촉된 공공건축가 252명의 활동 실적의 편차가 크고, 특히 연임된 110명 중 17명은 활동실적이 전무한 상황으로, 공공건축가의 역할과 운영방안에 대한 냉철한 진단이 필요할 것임²¹⁾.

20) 「건축기본법」 및 같은 법 시행령에 근거하여 공공건축물에 대한 관리자 지정 및 자문, 설계참여 등 업무를 수행하기 위해 ‘11년부터 도입된 제도

21) ‘23. 12월에 완료된 ‘공공건축가 성과와 한계 분석을 통한 제도 개선방안’ 용역 결과에 따른 제도 개선안 도출 및 공공건축가 제도의 활성화 방안이 시급히 마련될 필요가 있을 것임.

〈공공건축가, 마을건축가 인원 및 운영실적〉

('24. 11월 기준)

구분		'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20	'21	'22	'23	'24
공공 건축가	인원	77	100	127	163	170	171	176	248	245	181	248	177	252
	실적	21	138	100	162	245	177	213	215	187	141	77	82	33*
마을 건축가	인원	-	-	-	-	-	-	-	127	245	222	93	-	-
	실적	-	-	-	-	-	-	-	363	563	285	173	-	-

* 자치구 및 사업 부서에서 공공건축가 자체 선정 후 운영한 실적 미포함

4) 노들 글로벌 예술섬 조성

- ‘노들 글로벌 예술섬 조성’(예산서 1145p, 사업설명서 57p)은 ‘23년 3월 발표한 ‘그레이트 한강 프로젝트2.0’의 일환으로 노들섬을 글로벌 문화예술의 랜드마크로 조성하기 위하여²²⁾, 전년도 최종 예산(추경 8억 5천2백만원 포함) 17억 7천2백만원 대비 303억 6천만원(1,713.3%) 증액한 321억 3천2백만원을 편성하였음.

○ 세부내역으로

- 먼저, ‘설계 및 공사 추진’(309억 7천3백만원)을 위해 진행 중²³⁾인 설계용역에 대한 비용 잔액 149억 8천1백만원과, 단기사업 공사비(2개년 중 1년차) 145억원 등을 편성하였음. 그러나 이 사업의 착공 시기는 연초가 아닌 5월 예정인만큼 단기사업 공사비는 내년도 실공사기간을 감안하여 조정을 검토해 볼 수 있음.

22) 추진 현황은 '24년 5월 국제지명설계 당선작을 발표하여 올해 추경을 통해 설계용역 계약(1차)을 체결하고 '25년부터는 본격적으로 단기사업(수변부, 기단부-수상예술무대, 바운드리스 쇼어, 팝업 월, 미디어파사드) 조성 공사에 착수하고, 중기사업(공중 보행로 및 내추럴·라이프가든)과 관련된 용역들은 계속적으로 이행하고자 하는 사항임.

23) 국제지명설계공모 당선작: 사운드스케이프(토마스 헤더윅)

〈2025년 노들섬 설계 및 공사비 세부내역〉

(단위: 천원)

구분	과목구분	예산안	비고
계		30,972,944	
설계비	시설비	15,090,841	설계용역비(2차분) 149억8천1백만원+설계의도구현용역 1억 1천만원
공사비	시설비	14,502,500	단기사업 총공사비 290억 5백만원의 50%
	감리비	1,305,555	
	시설부대비	74,048	

- ‘관련 용역 진행’(9억 6천7백만원)은 노들 글로벌 예술섬 조성공사를 위해 수행 중인 용역 비용으로 추진되고 있으며, ‘24년부터 시작된 2차수 용역비와 신규 용역비를 아래와 같이 편성하였음.

〈노들섬 조성공사 연계 용역 현황 및 추진계획〉

(단위: 천원)

구 분	용역비	‘25년 예산액	‘23	‘24	‘25	‘26	‘27	비고
계	4,429,679	966,685						
도시계획시설 결정 용역	492,100	-						종료
접근성 개선방안 구상 용역	495,000	245,000						2차
내추럴가든 댁공이 이전 용역	294,000	-						예정
에코가든 조성 기본계획 용역	274,000	-						종료
전략환경영향평가 용역	148,779	78,779						2차
지반조사 용역	76,000	-						종료
교통환경영향평가 용역	202,609	202,609						단기
재해영향평가 용역	217,397	217,397						단기
소규모 환경영향평가 용역	222,900	222,900						단기
계측관리 용역	1,985,554	-						예정
현황측량 용역	21,340	-						-

- ‘홍보, 자문, 행사 등 운영’(1억 9천3백만원) 노들 글로벌 예술섬 사업과 관련하여 홍보 및 기록화 사업, 자문회의 운영, 착공식 등 경비로 편성한 예산은 총 1억 9천3백만원임.

〈2025년 노들섬 홍보, 자문, 행사 등 운영경비 세부내역〉

(단위: 천원)

과목구분	사업비 구분	예산안	비고
계		192,800	
사무관리비	렛츠노들 시민서포터즈	70,000	
	노들섬 추진과정 기록화 사업	50,000	
	온라인 광고	5,000	
	자문회의, 위원회, 기타 운영경비	12,800	
행사운영비	착공식 경비	55,000	

5) 가용지 및 주변지역 기본구상 업무

- ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영’(예산서 1149p, 사업설명서 79p)은 공공 및 민간 토지자원을 선제적으로 관리²⁴⁾하기 위한 기본구상, 제반수수료 등을 포함하는 포괄예산으로 ‘25년도에는 전년 대비 18% 감액(4억 2천만 원)한 19억 6천만원을 편성하였음.
- 사무관리비 9억 5천만원과 시설비 10억원은 5천제곱미터 이상 유희부지에 대한 사전협상이 완료되면 공공기여분 산정을 위한 감정평가수수료 지급 및 긴급한 신규사업 수요에 대응하기 위한 용역 등을 수행하고자 하는 사항임.

24) 시민전문가와와의 협력적 거버넌스 구조화, 민간 대규모 부지개발에 대한 공공의 가이드라인 마련, 사전협상제도 운영 등을 목적으로 시행되는 계속사업의 성격을 띠.

- 사전협상제도를 운영하고자 사전협상 대상지의 감정평가 수수료 등을 지급하기 위해 편성된 사무관리비는 포괄예산의 성격이 강하여 편성 목적에 맞지 않게 집행되는 등의 문제점이 행정사무감사에서 지속적으로 지적되고 있음.
- 또한, '24년 행정사무감사에서는 사전협상 운영지침 개정²⁵⁾으로 건축혁신사항이 추가되어 사전협상이 완료된 사업지가 다시 사전협상을 신청할 경우 감정평가 수수료를 재지급하는 등 예산 낭비적 요소를 지적한 바 있으므로 이에 대한 대책이 필요해 보임.

〈2024년 공공개발담당관 포괄예산 집행현황〉

(단위: 천원, '24. 11. 18.기준)

사 업 명	편성액	집행액(집행률)	비고
총 계	2,685,240	1,331,776(49.6%)	
사무관리비	1,362,000	526,656(38.7%)	
신원공로, 수수료 및 부대비용 등 예산지출	30,000	13,650	
회의 준비비 등 일상경비 지출	30,000	30,000	
감정평가 수수료(동서울터미널)	94,203	94,203	
감정평가 수수료(리버사이드 호텔부지)	210,000	208,803	
대관람차 및 복합문화시설 민자적격성조사 수수료 지급	180,000	180,000	
유보액	817,797		- '24. 12. 전문가 지문수당, 감정평가 수수료(삼표부지) 등 6억 집행 예정
시 설 비	1,313,240	795,953(60.6%)	
'24년도 배정액	1,008,000	569,513(56.5%)	
가락동 공공부지 활용 기본구상 용역(2차)	170,000	81,250	- '24. 12. 준공
민간협력을 통한 사전협상 개발전략수립 용역	290,000	200,000	- '25. 3. 준공 - 90,000천원 사고이월 예정
대관람차 조성 관련 민간제안 대상지 지반조사(도시기반시설본부 재배정)	50,000	50,000	
민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역(1차)	200,000	150,000	- '24. 12. 준공

25) 사전협상 제도 개선 및 운영(공공개발기획담당관-6061호, 2023.7.14.)

- 주요내용: 인센티브 3종 신설(건축혁신, 탄소제로, 관광숙박)
- 완화유형: 혁신 건축디자인 적용 시, 상한용적률, 건폐율, 높이 완화(특별건축구역으로 지정)

대관람차 조성 관련 전략환경영향평가	176,525	88,263	- '25. 4. 준공 - 44,131천원 사고이월 예정
유보액	121,475		
'23년도 사고이월액	305,240	226,440(74.2%)	
공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 마스터플랜 수립 용역	197,000	118,200	- '24. 12. 준공
이문차량기지 입체복합개발 기본구상 용역	78,240	78,240	
가락동 공공부지 활용 기본구상 용역(1차)	30,000	30,000	
시책추진업무추진비	10,000	9,167(91.7%)	
시책추진업무추진비	10,000	9,167	

6) 송현동 부지 활용 및 공원화 사업

- ‘송현동 부지 활용 및 공원화 사업’(예산서 1135p, 사업별설명서 84p)은 지난 ‘21년 서울시, LH공사, 대한항공이 3자 교환방식을 통해 서울시가 토지소유권을 확보한 사안으로 송현동 부지의 임시개방 및 본격적인 조성공사 착수를 위해 전년도(66억 9천2백만원) 대비 15억 1천1백만원(22.6%) 증액된 82억 3백만 원을 편성하였음.
- ‘송현문화공원 조성’(77억 2천6백만원)은 실시설계비 14억 6천5백만원(2차수)와 공사비와 관련한 비용 62억 6천만원 등 총 77억 2천6백만원을 편성하였음.

〈2025년 송현문화공원 조성사업비 세부내역〉

(단위: 천원)

과목		금액	비고
계		7,725,500	
설계비	실시설계비(2차)	1,465,000	1차수(34억 3천4백만원) 집행, 2차수(14억 6천5백만원) 편성
공사비	공사비	5,072,500	총 공사비(1,014억 5천1백만원)의 5%
	조사측량비	382,000	
	예비비	242,000	
	감리비	500,000	
	시설부대비	64,000	

- ‘열린송현녹지광장 운영’(4억 7천7백만원)은 착공전까지 ‘열린송현 녹지광장’을 임시 개방하고 운영하기 위한 예산으로, ‘25년에는 꽃밭 등 ‘테마화단’을 조성하는 예산이 크게 증가함²⁶⁾.

〈열린송현녹지광장 예산 세부내역〉

(단위: 천원)

과목	2025년	2024년	증감액	증감율
계	477,300	349,700	127,600	36.5%
야자매트 등 물품구매	40,600	78,000	△37,400	△47.9%
수도요금 및 통신요금	17,000	17,000	0	0.0%
수도시설 등 시설물 유지관리	15,000	20,000	△5,000	△25.0%
초화류 등 구매비	104,700	104,700	0	0.0%
열린녹지광장 꽃밭, 테마화단 조성비용	300,000	130,000	170,000	130.8%

- 송현문화공원 조성 총 사업비는 1,274억 8천5백만원(‘24~‘28)으로 ‘25년까지 예산편성률은 11%(‘24년 4.9%, ‘25년 6.1%)에 불과하여, 잔여금액 1,135억원이 향후 3개년간 연차별로 투입되어야 하는바 계획된 공사 일정에 차질이 없도록 공정관리에 만전을 기해야 할 것으로 판단됨.

7) 전통시장 건축혁신 업무

- 이 사업은 서울형 건축혁신 종합계획(남대문, 동대문, 마장축산물시장)의 일환으로 추진 중이며, ‘25년에는 남대문시장을 대상으로 우선 추진하는 사항임.

26) 꽃밭, 테마화단 조성 횟수를 증가(2회→4회)하고, 회당 조성비용 역시 상향(6천5백만원→7천5백만원)하는 등 전년도 3억 5천만원 대비 1억 2천8백만원(36.5%)이 증액된 4억 7천7백만원이 편성되었음.

(단위: 천원)

사업명	2025년	2024년	증감액	비고
계	3,105,000	620,000	2,485,000	
남대문시장 환경개선	2,755,000	220,000	2,535,000	감성가로 조성공사
남대문시장 일대 활성화	350,000	400,000	△50,000	- 시장문화진흥센터 조성 용역 - 보행환경정비 기본계획

- ‘남대문시장 환경개선’(예산서 1150p, 사업설명서 91p)은 남대문시장 내 감성가로 조성²⁷⁾을 위한 사업비 27억 원을 신규 편성하는 것으로 예산은 중구에 재배정하여 공사를 추진할 계획임.

〈남대문시장 감성가로 조성 위치도〉



- ‘남대문시장 일대 활성화’(예산서 1150p, 사업설명서 95p)는 남산에서 남대문시장으로 이어지는 지역 일대를 활성화하려는 사업으로, ‘24년에 발주한 2개의 용역에 대하여 2차년도 비용 3억 5천만원(각

27) 감성가로 조성은 주요가로변 바닥·조명·상부·남대문시장 아케이드 조성(‘25. 6월 준공 예정)과 연계된 주변 지역의 정비 역시 필요하여, 노후하고 열악한 환경 및 이용자의 편리함을 저해하는 주요가로 중 공공소유 대산지를 우선 진행할 예정임.

2억원, 1억 5천만원)을 편성하려는 사항임.

- ‘시장문화진흥센터 조성 기본계획 및 타당성 검토 용역²⁸⁾’(‘24년 2억원)과 ‘남산~남대문시장구간 보행환경정비 기본계획 및 타당성 검토 용역²⁹⁾’(‘24년 2억원)은 ‘24년도 추가경정예산으로 편성하였으나 2억원의 사고이월이 발생한 바, 내년도 집행가능한 수준으로 조정할 필요가 있겠음.

○ 이 사업들은 사업의 내용과 범위로 볼 때 남대문시장 일대의 환경을 정비하는 내용으로, ‘전통시장 건축혁신’이라는 목표에 비해 매우 지엽적이라 할 수 있으며, 디자인, 상권활성화, 안전, 스마트기술 등 다양한 방면의 검토가 필요하겠으며 근본적 혁신방안도 함께 고려해야 할 것임.

- 또한 전통시장 혁신사업은 시장 내 많은 이해관계자가 존재하는 만큼 상인, 지구와의 지속적 소통도 필요하겠으며, 시장과 관련된 업무를 수행하는 유관부서(도시정비과, 상권활성화과 등)와 긴밀한 협의를 해나가야 할 것임.

○ 아울러, ‘서울형 건축혁신 전통시장 종합계획 수립’은 남대문시장 외 동대문시장, 마장축산물시장을 대상으로 하였는데, ‘25년도에는

28) 송례문과 남대문시장 사이의 저이용되고 있는 소월로의 차로를 축소하고 시장문화지원시설(시장문화진흥센터) 및 그 위에 옥상공원을 조성하는 방안을 마련하는 사항임.

29) 남산에서 남대문으로 이어지는 소월로, 소파로 및 회현동 골목길 내 가로환경 통합계획을 수립하고자 하는 사항임.

남대문시장 위주로 진행되는바 타 시장의 혁신 노력이 지속되어야 할 것임.

8) 용산국제업무지구 개발 관련: 5건 15억 5천만원

○ 용산입체도시담당관 소관 용산국제업무지구 관련 사업은 총 5건이며, '25년도 총 15억 5천만원을 편성하였음.

- 용산국제업무지구³⁰⁾는 「도시개발법」에 따른 도시개발사업으로, 서울시가 '22. 7월 용산국제업무지구 개발구상(가이드라인)을 발표³¹⁾하고 '22. 7월~ '24. 2월까지 개발계획(안)을 마련하여 '24. 2월에 서울시, 코레일, SH가 공동으로 개발계획(안)을 발표하였으며 '24. 11월에 구역지정 예정임.

(단위: 천 원)

사업명	2025년	2024년	증감액
계	1,550,000	500,000	50,000
①용산국제업무지구 개발사업 세부 실행전략 마련	450,000	500,000	50,000
②(신규)용산국제업무지구 주변 개발구상 마련	300,000	-	순증
③(신규)용산국제업무지구 지구단위계획 실현방안 수립	200,000	-	순증
④(신규)용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행 계획 수립	300,000	-	순증
⑤(신규)용산국제업무지구 도시혁신구역 지정 및 공간 재구조화계획 마련	300,000	-	순증

30) 용산국제업무지구는 '07년 민간 주도로 사업을 추진했으나 장기간 개발이 지연되었고, 이후 코레일이 부지에 대한 소유권을 회복하며 국토부, 기재부 등 관계기관 협의 속에 '20년 공공기관 예비타당성 조사를 마치고 공공주도의 개발을 위해 '21년 5월 서울주택도시공사(이하 'SH공사')와의 실시협약을 체결하였음.

31) "서울시, 10년째 방치 '용산정비창' 미래 新중심지 국제업무지구로 재탄생" - 서울특별시 보도자료 (2022.07.26.)

① ‘용산국제업무지구 개발사업 세부 실행전략 마련’(예산서 1153p, 사업설명서 131p)은 서울시가 도시개발사업의 인허가권자로서 사업시행자(코레일-SH)가 제출한 개발계획(안)의 적정성, 공공성 등을 검증하기 위한 기술용역(장기계속계약)으로 총 용역비 9억 5천만원 중 ‘24년(1차년도)에 5억원을 편성하고 ‘25년(2차년도)에 잔여분 4억 5천만원을 추가 편성하는 사항임.

〈용산국제업무지구 개발계획(안)〉

32) △개발사업으로 인한 사회적 부영향을 최소화하기 위한 토지이용계획(도로, 공원 등 기반시설) 및 용적률 체계 등을 중점적으로 검토하고 △적정사업성이 확보되는 범위에서 개발계획의 재검증 및 공공기여 추가확보 유도할 수 있는 방안을 마련하고 △추가 발생하는 다양한 이슈에 대하여 대응방안을 마련하기 위한 자료검토, 분석 등의 과업을 추진하고 있음.

② 신규사업인 ‘용산국제업무지구 주변 개발구상 마련’(예산서 1153p, 사업설명서 134p)은 용산국제업무지구 조성에 맞춰 주변지역의 개발 구상을 마련하고자 하는 기술용역(장기계속계약)으로 ‘25년에는 1차 수 3억원을 편성하였음.

- 용산국제업무지구 주변 지역주민의 통합개발 등 요구에 대하여 서울시의 합리적 대응이 필요해짐에 따라, 용산구 이촌동 203-23 일대(약 30만 m^2)를 대상으로 정비구역별 개발모델을 분석하고 용산국제업무지구와 연계한 개발 가이드라인을 수립하는 등 개발방향 및 마스터플랜을 제시하며 보행녹지 네트워크 구축 및 경관축 확보방안을 마련하고자 하는 사항이나,
- 대상지인 서부이촌동(이촌1, 이촌시범·미도, 중산시범) 지역은 공공부지가 아닌 민간부지로써 공공이 구상을 하기보다, 민간개발시 협의·조정이 필요한 사항에 대한 가이드라인 정도가 필요하다고 판단되는바, 사업의 내용적 범위의 축소를 검토할 필요가 있음.

③ ‘(신규)용산국제업무 지구단위계획 실현방안 수립’(예산서 1153p, 사업설명서 137p)은 용산국제업무지구의 지구단위계획을 수립하기 위한 기술용역(장기계속계약)으로 총 4억원을 편성하였으며 ‘25년 본예산에는 1차수 2억원을 편성하는 사항임.

- 이 사업은 「도시개발법」 제17조에 따라 도시개발구역이 지정된 이후 지구단위계획을 포함한 실시계획을 작성하기 위한 것이나 ‘개발사업 세부 실행전략’과 계획 범위가 동일한 바 용역 내용의

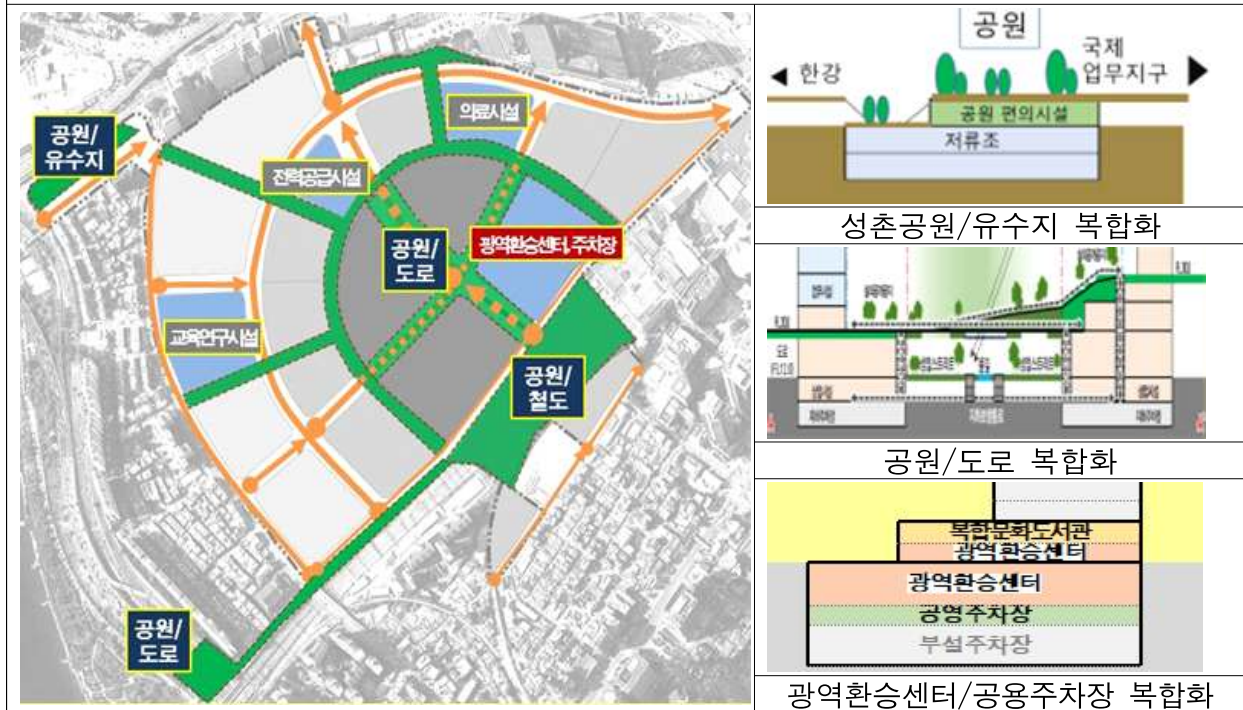
중복을 최소화해야 할 것임.

- ④ ‘(신규)용산국제업무 기반시설 입체복합화 실행계획 수립’(예산서 1154p, 사업설명서 140p)은 용산국제업무지구 내 기반시설에 대하여 입체복합화계획을 체계적이고 전문적으로 수립하기 위해 기술용역(장기계속계약) 총 8억원을 계획하여 ‘25년도에는 1차 금액인 3억원을 편성하였음.

- ‘24. 1월부터 관련 실무회의를 꾸준히 개최해왔으며, 집행 부서는 설치·운영 가이드라인을 마련할 예정임. 이 사업은 ‘개발사업 세부 실행전략’ 및 ‘지구단위계획 실현방안’과 대상범위가 유사한 측면이 있으나 특히, 기반시설에 대하여 실질적 설치·운영방안을 도출하려는 것으로 이해됨.

〈용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 계획 현황〉

- 필지 외 입체복합화 부지 면적: 48,458㎡(기반시설 총 면적 199,266㎡ 중 24.4%)
 - 도로, 공원 43,458㎡, 공원, 유수지 5,000㎡
- 필지 내 입체복합화 연면적: 약 122,433㎡(약 7,700억원)
 - 광역환승센터 59,000㎡, 공용주차장 3,000㎡, 변전소 8,433㎡, 교육시설 15,500㎡, 의료시설 36,500㎡



⑤ ‘용산국제업무지구 도시혁신구역 지정 및 공간재구조화계획 마련’(예산서 1154p, 사업설명서 143p)은 용산국제업무지구 내 랜드마크 부지 및 그 일대에 대해 ‘24. 2. 6.에 개정된 「국토의 계획 및 이용에 관한 법률」 제35조2에 의한 도시혁신구역³³⁾으로 지정하고, 도시혁신계획을 수립하기 위해 총 용역비 8억원 중 ‘25년(1차년도) 3억원을 우선 편성하려는 사항임.

33) 화이트존(WHITE ZONE)이라고 불리는 공간재구조화 제도는 △창의적이고 혁신적인 공간활용이 가능한 도시혁신구역 △융·복합적인 공간이용을 촉진하는 복합용도구역 △도시·군계획시설의 입체복합적 활용을 위한 도시·군계획시설입체복합구역을 도입함으로써 경직적인 용도지역제에 유연성을 부여하고자 하였음.

- 국토교통부는 '24. 4월에 지자체 대상 공간혁신구역 선도사업 후보지 공모하였으며, 서울시 내 4개소가 후보지로 선정³⁴⁾되었음.
- 도시공간본부에서는 선정된 지역을 대상으로 '24. 9월부터 가이드 라인을 수립 중이며 '26년까지 '서울시 공간혁신구역 공간재구조화 계획 수립' 용역을 추진할 계획임.

〈도시공간본부 공간혁신구역 용역 현황〉

(단위: 천원)

구분	용역명	용역비	과업기간
가이드라인	비온드 조닝 실현을 위한 도시계획 혁신방안 마련	569,290	'23.4.~'25.3
공간재구조화	서울시 공간혁신구역 공간재구조화 계획 수립	1,000,000 ³⁵⁾	'25년부터 착수일로부터 18개월

- 따라서, 용산국제업무지구 내 도시혁신구역을 도입하기 위해서는 '공공기여 가이드라인'(국토부³⁶⁾) 및 '서울시 공간혁신구역 공간재구조화 계획 수립'(도시공간본부)이 어느정도 마련된 이후 이 부지에 적용하는 것이 바람직할 것임.

34) '도시를 새롭게... 공간혁신구역 선도사업 후보지 10곳 선정'(국토부 보도자료, 24.07.01.)

*선정지: 교통거점 3곳(양재역, 김포공항역, 청량리역), 새로운 기능조성 1곳(독산공군부대)

35) '25년도 도시공간본부 예산안 포함 확인하였으며, 예산결산위원회, 본회의를 거쳐 확정될 예정임.

36) 도시혁신구역은 올해 처음 도입된 제도로써 국토교통부에서도 공간재구조화계획 수립, 사업 시행자와의 공공기여 협상 등 후속 절차가 원활하게 진행될 수 있도록 사전컨설팅, 공공기여 가이드라인 마련 등을 추진할 계획으로 있음.

9) 도시활력 관련 업무

(단위: 천원)

사업명	2025년	2024년	증감액	비고
계	3,150,000	0	3,150,000	
①(신규)미래신이동시설 인프라 조성	200,000	-	순증	한강곤돌라 KDI수수료
②(신규)도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립	100,000	-	순증	
③(신규)편스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성	2,550,000	-	순증	
④(신규)지하철역사 혁신 조성 사업 유지관리 및 모니터링	100,000	-	순증	
⑤(필요)문화바촉기지 부지를 활용한 활성화 프로그램 운영	200,000	-	필요	

① ‘(신규)미래 신이동시설 인프라 조성’(예산서 1155p, 사업설명서 156p)은 ‘대관람차 및 복합문화시설 조성사업’을 추진하면서 대관람차와 연계할 수 있는 상암권역 한강곤돌라를 검토하고 민간 제안이 접수될 경우 KDI 적격성 조사³⁷⁾를 의뢰하기 위해 수수료 2억원을 신규 편성하였음.

- 한강곤돌라는 ‘23. 3월 ‘그레이트 한강 프로젝트’의 4대 전략, 10대 과제, 55개 세부사업 중 이동성 확장을 위한 세부사업으로서 추진되었으며 최초에는 균형발전본부(동남권사업반)에서 잠실 노선에 대해서 검토하였음.

37) 민간투자사업 방식은 「사회기반시설에 대한 민간투자법」(이하 “민간투자법”이라 한다)에 따라 ① 민간투자사업대상시설 지정 → ② 민간제안 접수 → ③ 사전검토(서울공공투자관리센터) → ④ 적격성 조사(KDI공공투자관리센터) → ⑤ 제3자 공모 → ⑥ 사업시행자 지정 → ⑦ 조성공사 순으로 이루어짐.

- 한강곤돌라는 현재 민간투자사업대상시설로 지정³⁸⁾되었으나, 민간 제안서 접수 후 KDI 적격성조사를 의뢰할 수 있는 사항으로, 가시적인 민간제안 접수 단계에 도달하지 않은 상황에서 예산을 편성한 것에 대하여는 적절성을 검토해볼 수 있음.

② ‘(신규)도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립’(예산서 1155p, 사업 설명서 149p)은 글로벌 서울을 목표로 매력적인 공간 창출을 위한 도시활력 거점을 발굴하고 조성하고자 ‘25년 예산 1억원을 편성하였음.

- 본 사업은 ‘24. 7월 추진하여 올해 완료될 상암 재창조 종합 마스터플랜³⁹⁾의 실행을 위해 신규거점 사업을 구체화하고 세부공간을 기획하고자 하는 사항이며 시범사업 2개소에 대해 계획을 수립 중에 있음.
- 상암권역에 대관람차 및 복합문화시설, 마포농수산물 일대 건축혁신 사업 등이 추진되고 있어 시너지 효과를 발생시킬 수 있을 것으로 사료되지만, 지역 명소가 될 수 있는 핵심 콘텐츠 발굴을 위한 철저한 사전 조사와 분석이 수반되어 실현가능한 공간기획이 이루어지도록 해야할 것임.
- 뿐만 아니라, 서울도시기본계획상 중심지가 아니지만 지역 특화

38) 최초 잠실 노선을 검토하던 균형발전본부(동남권사업반)에서 ‘24. 7월 민간투자사업심의위원회(기획재정부)의 대상시설로 지정받음.

39) 과업기간: ‘24. 7.~‘24. 12.(6개월), 용역비: 3억 원

활성화할 수 있는 거점을 이 사업에서 적극 발굴하여 서울의 지역 활력 제고에 기여하도록 할 필요가 있음.

③ ‘(신규)편스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성’(예산서 1156p, 사업설명서 167p)은 총 4가지 유형을 신규 조성하는 사업으로 총 예산 25억 5천만원을 편성하였음.

(단위: 천원)

사업명	2025년 예산	사업내용
계	2,550,000	
편 스테이션 신규 발굴 및 기획(2건)	40,000	편 스테이션으로 조성할 추가 지하철역 2개소를 발굴
편 스테이션 혁신 콘텐츠 발굴 및 기획	10,000	편 스테이션 혁신 콘텐츠 발굴 및 기획
지하철 역사 런베이스 조성(10개소)	500,000	런베이스를 조성하여 스포츠 활동을 하는 시민들을 위한 편의 시설을 기획
편 스테이션 연계 샤워시설 설치(1개소)	200,000	편 스테이션 연계 샤워시설 추가 설치하는 러너를 위한 편의시설을 조성(문정역)
러너, 자전거 스테이션 설계 및 조성(2개소)	1,800,000	한강공원의 러닝, 사이클링 시민을 위한 편의시설을 조성하기 위한 사업(뚝섬, 잠실)

- 이 중 ‘러너·자전거 스테이션 설계 및 조성’ 사업은 여의나루 시범사업의 시민 호응도가 높아 대대적으로 확대하였으나, 설치위치, 시설내용, 개수 등 체계적 계획이 부재한 것으로 확인되는바, 종합계획 수립이 필요해보임.

〈한강 러너·자전거 스테이션 조성 사업 개요〉

- 조성위치 : 한강버스 선착장 중 강남·북 각 1개소(잠실, 뚝섬 일원)
※ 환경부 협의, 지장물 저촉 등 어려움 예상시 조성위치 변경
- 규모 : 연면적 50㎡ 내외/개소
- 공사규모(안)
 - 건축규모: 연면적 50㎡ 내외, 지상 1층
 - 부대공사: 건축(부력체 및 시설물), 전기시설, 통신시설, 소방시설 등

④ ‘(신규)지하철역사 혁신 조성 사업 유지관리 및 모니터링’(예산서 1156p, 사업설명서 171p)은 편 스테이션 조성 사업이 확대되고 ‘25년에는 기존에 추진되던 편 스테이션이 순차적으로 개장할 예정으로, 공간 조성 후의 시설물 유지관리 및 모니터링이 필요함에 따라 1억원을 신규편성하고자 함.

- 특히 조성이 완료된 3개소(여의나루역, 뚝섬역, 먹골역)의 유지관리 비용 4천2백만원이 편성되어, 지하철 역사의 기반시설 조성 비용부터 유지관리 비용까지 모든 비용을 도시활력담당관에서 부담하고 있는바, 향후 소관 부서인 서울교통공사와의 역할 분담이 필요해 보임.

⑤ ‘문화비축기지 부지를 활용한 활성화 프로그램 운영’은 상암재 창조 구상 발표(‘24. 5월)에 따라 문화비축기지를 미디어콘텐츠 기반 여가시설로 재정비(‘25. 9월 재개장)하려는 사항임.

- 민간사업자의 운영 범위는 문화비축기지 중 탱크(5개소) 내부에 한정되어 있어, 외부공간(38,000 m^2) 활성화에 대한 부분은 공공이 어느 정도 주도할 필요가 있고, 시설 재개장에 대하여 적극적으로 홍보하여 시민 관심도를 제고할 필요가 있음.

3. 명시이월 검토

○ 명시이월 요청사업은 2개 사업 총 23억 3천만원으로,

- ‘석계역 지하보차도로 개선 사업’(일반회계, 추가경정예산)은 전차 용역인 기본설계가 올해말 준공될 계획으로 ‘25년에 본격적인 공사를 시행하기 위해 설계비를 제외한 공사비 1억 8천5백만원을 명시이월하는 사항임.
- ‘송현동 부지 활용 및 공원화 사업’(도시개발특별회계, 본예산)은 송현문화공원 내 종로문화원(종로구 소유) 이전을 위한 부지의 처분 방법에 대해 지속 협의 및 종로구 내부 검토 중인 사항과 대한항공과의 맞교환 부지 중 잔여 부지의 건축물 소유자와 대한항공의 민사소송 결과에 따른 향후 이행 절차가 지연되고 있는 사항으로, 토지 및 건물 보상비 20억 8백만원, 철거비 1억 3천만원, 철거감리비 6백만원 등 총 21억 4천5백만원을 명시이월하려는 것임.

(단위 : 백만원)

회계	부서	세부사업	명시이월내용	통계목	예산액	이월액	명시이월사유	비고
일반	미래공간 담당관	석계역 지하보차도로 개선사업	석계역 지하보차도로 공간개선사업 - 경관조명설치, 구조 노출부 미관개선 등 - 기본 및 실시설계(추진중) - 공사	시설비 (40101)	200	185	추가경정예산으로 기본설계 준공이 '24. 12월 예정으로 연내 공사비 집행이 불가	
도시개발 특별	공공개발 담당관	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	종로문화원 부지 및 건물 보상비, 철거비 등 - 토지 및 건물보상비 - 철거비 - 철거감리비	시설비 (40101)	6,485.9	2,138.9	송현문화공원 내 종로문화원 부지의 처분 방법에 대해 내부 검토 중으로 연내 집행 불가	
				감리비 (40102)	6.1	6.1		

4. 종합의견

- 미래공간기획관은 총 사업예산(36개 사업, 427억 4천9백만원) 중 신규 사업(12건, 49억 9천4백만원)은 건수 기준으로 33.3% 및 예산 기준으로 11.7%이며 소관 부서별 편중(△미래공간담당관 1건 △공공개발담당관 0건 △용산입체도시담당관 5건 △도시활력담당관 6건)이 큰 것으로 나타났음⁴⁰⁾.
- 특히 공공개발담당관은 총 18개 사업 중 '24~'25년 예산 사업 기준 '24년도 종료 사업이 9건이나, 민간부지 개발 수요, 시유지 활용 요구는 지속될 것으로 판단되는 바 이에 대한 선제적 대비가 필요해보임.
- 자치구 공모사업으로 추진한 '감성이 넘치는 시민 생활공간 조성'은 시민의 일상 속 휴식, 사유, 소통이 가능한 감성적인 여가 공간을 조성하는 사항으로, 이미 자치구 예산이 편성됨에도 내년도 서울시 예산은 편성되지 않은 사업지가 존재하는 바, 예산의 효율적 운용 및 사업의 실현성 감안 등을 위해 증액 조정이 필요함.

40) '25년 소관 사업 수를 살펴보면, 미래공간담당관은 총 12건(계속 11건, 신규 1건)으로 계속 사업의 비중이 절대적이며, 공공개발담당관은 5건(계속 5건)으로 신규사업이 한 건도 없으며, 용산입체도시담당관은 용산국제업무지구 조성사업의 가시화로 10건(계속 5건, 신규 5건)이며, 마지막으로 도시활력담당관은 편 스테이션의 확대 사업으로 7건(계속 3건, 신규 6건)으로 부서에서는 사업 발굴 및 적극적인 예산 확보 노력이 필요할 것으로 판단됨.

〈2024년도 시민생활공간 조성 선정 자치구〉

연번	자치구	사업명	추진여부	비고
1	강북구	빈집 활용 골목길 휴게공간 설치	○	주거환경개선과 사업으로 전환
2	성북구	월곡(月谷) 달빛 채우기 프로젝트	○	예산 2.5억 배정 및 사업 종료
3	종랑구	망우역사문화공원 감성 쉼터	○	예산 2.5억 배정 및 사업 종료
4	강동구	천호동 골목길 급경사 계단 정비 →천호동 주민쉼터조성사업변경	△	미추진(시·구 사업계획 수립 완료)
5	관악구	관악로 지하보도 청년문화공간	×	미추진
6	용산구	소월로 따라 소소쉼터	×	미추진

○ 또한, 미래공간기획관은 용역 중에서도 건축기획, 공간기획 등 가이
드라인을 마련하는 사업이 대다수로 이 결과물이 실제 소관부서 실시
계획에 얼마나 반영되고 있는지에 대한 철저한 모니터링을 통해 자칫
미래공간기획관에서 수행하는 용역비용이 매몰되지 않도록 각별한 노
력을 기울일 필요가 있음.

- ‘24년도 예상되는 사고이월액은 40억 6천8백만원으로(47개 사업 중
20개 사업) 예산현액 대비 14.3%(사업수 기준 42.6%)⁴¹⁾로 나타나
고 있어(붙임8 참고), 회계연도 독립의 원칙에 위배되지 않도록 당해
연도 내 집행가능한 예산을 편성해야 할 것임.

(단위: 백만원)

구분	예산현액	사고이월액	비율	사업수	사고이월수	비율	비고
계	28,506	4,068	14.3%	47	20	42.6%	
미래공간담당관	8,031	795	9.9%	16	7	43.8%	기본경비 제외
공공개발담당관	12,875	2,688	20.9%	18	8	44.4%	
41) 용산입체도시담당관	4,130	225	5.4%	7	2	28.6%	
도시활력담당관	3,470	360	10.4%	6	3	50.0%	

- 마지막으로, 미래공간기획관은 노들섬 글로벌 예술섬 조성, 송현문화공원 조성, 용산국제업무지구 개발 등 대규모 사업을 추진하는 만큼 사업 지연에 따른 사업비 증가, 행정력 낭비, 잦은 계획 변경에 따른 비용이 낭비되지 않도록 빈틈없는 계획 수립 및 철저한 공정 관리가 필요할 것으로 판단됨.

의안심사지원팀장	강대만	02-2180-8204
입 법 조 사 관	신아현	02-2180-8216

- [붙임1] '24년 미래공간기획관 소관 사업별 예산집행 현황(p.52)
- [붙임2] '25년도 미래공간기획관 소관 신규사업 현황(p.54)
- [붙임3] '21년~'24년 공공건축 건축기획 수행 현황(p.55)
- [붙임4] '21년~'24년 설계공모 통합관리 운영 실적(p.56)
- [붙임5] 자체공간기획 세부 수행목록 및 집행액(p.57)
- [붙임6] '24년도 미래공간담당관 포괄예산 집행내역(p.58)
- [붙임7] '24년도 공공개발담당관 포괄예산 집행내역(p.59)
- [붙임8] '24년도 사고이월 예정액(p.60)
- [붙임9] 「그레이트 한강 프로젝트 2.0」 사업목록(p.61)
- [붙임10] 도시건축디자인 혁신 사업대상지 현황(p.63)

붙임1
‘24년 미래공간기획관 소관 사업별 예산집행 현황(‘24.10.28.기준)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	예산현액	당초예산	전년도 이월액	집행액	집행률	부진사유(집행률 70% 미만)
1	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	228	194	34	85	37.3%	용역별 준공기한 미도래
2	서울총괄건축가 운영	125	125	-	92	73.8%	
3	건축정책위원회 운영	336	336	-	156	46.4%	용역별 준공기한 미도래
4	서울시 공공건축가 운영	13	13	-	13	100.0%	
5	설계공모 통합관리 운영	1,213	1,064	149	958	79.0%	
6	자체공간기획 운영	500	500	-	286	57.1%	용역별 준공기한 미도래
7	서울형 수변감성도시 조성사업	1,258	-	1258	142	11.3%	공사진행 중으로 연내 전액 집행
8	공공건축심의위원회 운영	45	45	-	35	77.6%	
9	노들섬 글로벌 예술섬 조성	2,113	1,772	341	1,099	52.0%	용역별 준공기한 미도래
10	도시건축디자인혁신사업 운영	6	6	-	6	100.0%	
11	기부채납 공공건축사업 관리	522	522	-	362	69.5%	용역별 준공기한 미도래
12	100년 서울 도사비전 및 미래공간 전략계획 수립	282	282	-	142	50.2%	용역별 준공기한 미도래(‘25.3)
13	석계역 지하보차도로 개선	200	200	-	-	0.0%	설계추진 중으로 연내 집행불가
14	감성도시 실현모델 개발 및 세부 실행지침 수립	165	-	165	132	80.0%	
15	잠재적 개발 가능 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	143	-	143	143	100.0%	
16	감성이 넘치는 시민 생활공간 조성사업	883	555	328	841	95.2%	
17	남부도로서업소 이전 활용 타당성 조사	95	95	-	92	96.8%	
18	구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역	150	150	-	75	50.0%	용역별 준공기한 미도래(‘24.12)
19	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	2,685	2,380	305	1,332	49.6%	감평수수료(2건) 지급 예정 용역별 준공기한 미도래
20	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	6,692	6,692	-	514	7.7%	설계용역 발주 및 집행(‘24.12)
21	남대문시장 환경개선 추진	220	220	-	10	4.4%	용역 중 1건 준공기한 미도래
22	남대문시장 일대 활성화	400	400	-	100	25.0%	용역별 준공기한 미도래(‘25.8)
23	어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화	300	300	-	189	63.0%	용역별 준공기한 미도래(‘25.3)
24	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상	200	200	-	68	34.0%	용역별 준공기한 미도래(‘25.8)
25	서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련	400	400	-	194	48.4%	용역별 준공기한 미도래(‘25.4)
26	대치동 현안부지 개발구상 수립	45	-	45	45	100.0%	
27	정릉공영차고지 복합개발사업	39	-	39	20	50.0%	용역별 준공기한 미도래(‘24.12)
28	신내 차량기지 일대 통합개발 마스터플랜 수립용역	195	-	195	100	51.3%	용역별 준공기한 미도래(‘24.12)
29	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	330	250	80	200	60.6%	타당성조사수수료 지급예정(‘24.12)
30	공공토지자원 선제적 활용방안 검토	41	41	-	19	45.9%	사업실적 저조
31	서울형 건축혁신 전통시장 추진	373	373	-	336	90.1%	
32	공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 타당성조사	180	180	-	-	0.0%	타당성조사수수료 지급예정(‘24.12)

연번	사업명	예산현액	당초예산	전년도 이월액	집행액	집행률	부진사유(집행률 70% 미만)
33	청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진	350	350	-	320	91.3%	
34	수서 공영주차장 복합화 타당성조사 수수료	180	180	-	-	0.0%	타당성조사수수료 지급예정('24.12)
35	용산국제업무지구 자문단 운영	20	20	-	16	78.0%	
36	용산공원 시민소통공간운영	633	633	-	392	62.0%	용역 준공기한 미도래('24.12)
37	용산기지 내 건축물 공동조사	400	200	196	295	74.5%	
38	용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	400	300	100	250	62.5%	용역 준공기한 미도래('25.10)
39	용산국제업무지구 개발사업 세부 실행전략 마련	500	500	-	250	50.0%	용역 준공기한 미도래
40	용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영	300	300	-	173	57.8%	용역 준공기한 미도래('24.12)
41	용산혁신지구 국가시범사업(간주예산)	1,881	1,881	-	1,881	100.0%	
42	마포농수산물시장 일대 건축혁신 추진	400	400	-	223	55.8%	용역 준공기한 미도래('24.12)
43	시청역 지하공간 기반시설 조성	2,000	2,000	-	2,000	100.0%	
44	상암 재창조 종합계획 수립	300	300	-	148	49.3%	용역 준공기한 미도래('24.12)
45	먹골역 지하공간 개선	400	400	-	283	70.8%	
46	서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상	200	200	-	97	48.5%	용역 준공기한 미도래('25.3)
47	지하철역사 혁신 프로젝트 심화기획 및 기본구상	170	170	-	84	49.3%	용역 준공기한 미도래('24.12)

붙임2
‘25년도 미래공간기획관 소관 신규사업 현황(12개 사업)

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업명	편성사유	사전절차	2025년 예산(안)
합 계				4,994
미 래 공 간 담 당 관	저이용 도시공간 혁신	저이용 시유공간에 차별화된 콘텐츠 도입으로 ‘특별함이 일상이 되는 서울’을 구현하는 공간 조성을 위한 비용 편성	기술 (적정)	250
	용산국제업무지구 홍보	용산국제업무지구의 국제경쟁력 및 투자가치를 홍보하고 글로벌 자본유치를 통한 일자리 및 투자확대 등 경제적 효과를 창출하기 위한 비용 편성	투자심사	200
용 산 입 체 도 시 담 당 관	용산국제업무지구 주변 개발구상 마련	용산국제업무지구 주변 개발구상 마련을 위한 용역비 편성	기술 (적정)	300
	용산국제업무지구 지구단위계획 실현방안 수립	용산국제업무지구 지구단위계획 실현을 위한 공공, 민간 개발지침을 마련하고 계획 실현 가능성을 높이기 위한 유연한 지구단위계획 용역비 편성	기술 (적정)	200
	용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행계획 수립	용산국제업무지구 입체보행, 스마트에코 도시 구현을 위한 기반시설 입체복합화 세부실행계획 수립을 위한 용역비 편성	기술 (적정)	300
	용산국제업무지구 도시혁신구역 지정 및 공간재구조화계획 마련	시대변화에 대응하고 민간의 혁신성과 창의성 등을 활용하여 글로벌 탑5 도시구현을 위한 전략 마련을 위한 용역비 편성	기술 (적정)	300
	도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립	글로벌 서울을 목표로 매력적인 공간 창출을 위한 도시활력 거점을 발굴 및 조성하기 위한 용역비 편성	기술 (적정)	100
도 시 활 력 담 당 관	대환람차 및 복합문화시설 조성	한강의 랜드마크이자 사회적 인프라를 대관람차 건립을 통해 국민여가증진 및 관광활성화, 도시경쟁력 강화 유도를 위한 비용 편성	-	340
	미래 신이동시설 인프라 조성	도심관광 활성화를 위한 미래 신이동 시설 인프라 조성 관련 민간투자사업을 추진하기 위한 비용 편성	-	200
	신당역 지하 유희공간 기반시설 조성	신당역 유희공간 활용을 위해 기반시설인 화장실 조성사업을 시행하기 위한 설계비 편성	투자심사	154
	펜스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성	잠재력 높은 서울시 지하철역사의 유희공간을 발굴하여 다양한 콘텐츠가 적용된 매력적인 공간으로 조성하기 위한 비용 편성	-	2,550
	지하철역사 혁신 조성 사업 유지관리 및 모니터링	지하철 역사별 브랜딩 유지를 위해 콘텐츠 및 디자인 특화시설을 관리하기 위한 시설물 유지관리 및 모니터링 비용 산정	-	100

붙임3

‘21년~’24년 공공건축 건축기획 수행 현황

(단위: ㎡, 천원)

연번	연도	사업부서	사 업 명	연면적	기획대가	비고
1	2021 (10)	평생교육과	시민주도 학습플랫폼 공간 조성	1,819 ㎡	16,240	공공건축물
2		중랑구 도시재생과	보담문화발전소 조성	360 ㎡	15,686	공공건축물
3		중랑구 도시재생과	그린커뮤니티 팩토리 조성	1,094 ㎡	15,686	공공건축물
4		양천구 도시재생과	신삼동움센터 건립	550 ㎡	8,800	공공건축물
5		송파구 여성보육과	생활SOC복합시설 건립사업	1,836 ㎡	17,230	공공건축물
6		바이오시산업과	홍릉 사회혁신커뮤니티 조성 사업	537 ㎡	12,700	공공건축물
7		동부공원녹지사업소	서울숲 승마훈련원 리모델링 사업	1,141 ㎡	10,000	공공건축물
8		동작구 보육여성과	구립 셋별어린이집 대체 신축	400 ㎡	15,000	공공건축물
9		성북구 어르신복지과	구립노인종합복지관 건립	3,024 ㎡	10,780	공공건축물
10		금융투자과	서울투자청 조성사업	4,419 ㎡	10,000	공공건축물

(건축기획 용역 대가) 2021년 평균: 13,212천원 및 합계: 132,122천원

11	2022 (7)	성북구 일자리정책과	성북 청년 스마트 창업센터 건립	1,331 ㎡	14,000	공공건축물
12		노원구 평생학습과	상계 평생교육원 건립 사업	1,694 ㎡	15,400	공공건축물
13		중구 동정부과	명동주민센터 신축 건립 사업	2,144 ㎡	22,000	공공건축물
14		민방위담당관	(가칭)서울 수복기념관 건립 사업	2,800 ㎡	22,000	공공건축물
15		공공개발사업담당관	정릉 공영차고지 복합화 사업	12,571 ㎡	21,780	공공건축물
16		송파소방서	거여119안전센터 신축 이전	1,290 ㎡	20,900	공공건축물
17		동정부과	동작구 구립 까치어린이집 신축	398 ㎡	17,600	공공건축물

(건축기획 용역 대가) 2022년 평균: 19,097 및 합계: 133,680천원

18	2023 (3)	북부공원여가센터	북서울꿈의숲 아트센터 복합문화공간 조성	7,526 ㎡	19,200	공공건축물
19		공원조성과	마포 문화비축기지 재정비(활성화) 사업	4,200 ㎡	48,015	공공건축물
20		시장단 요청	대규모 실내공연장 조성 사업	미정	21,340	공공건축물

(건축기획 용역 대가) 2023년 평균: 29,518 및 합계: 88,555천원

21	2024 (2)	어르신복지과	시립 중계 노인전문요양원 개선사업	8,540 ㎡	46,948	공공건축물
22		청소년정책과	시립 종로청소년센터 복합건립 사업	5,230 ㎡	44,660	공공건축물

(건축기획 용역 대가) 2024년 평균: 45,804 및 합계: 91,608천원

※ 건축기획 대가 : 공공발주사업에 대한 건축사의 업무대가 기준(기획업무 : 설계비 3~8% 수준) 참고하여 실비가산정액방식 산정

붙임4

‘21년~’24년 설계공모 통합관리 운영 실적

(단위: m², 천 원)

연번	연도	사업명	위 치	설계비	연면적	사업부서
1	2021 (6)	남산창작센터 ZEB전환 리모델링 설계제안공모	중구 퇴계로 26가길 82 (남산창작센터)	1.9	1,836	기후환경본부 기후변화대응과
2		서남병원 증축 및 리모델링	양천구 신정이펜1로 20	12.8	11,907 (증축 5,330, 리모델링 6,577)	시민건강국 보건의료정책과
3		시립발달장애인복지관 별관 건립	동작구 여의대방로 20길 33 보라매공원 내	1.9	1,184	복지정책실 장애인복지원과
4		시의회 청사 공간 재배치 및 내진보강 공사	중구 덕수궁로 15(의원회관 및 서소문청사 2동)	8	의원회관 7,146 서소문청사 2동 14,075	시의회
5		시민주도학습플랫폼 조성	중구 정동 34-17, 18	2.6	1,818	평생교육국 평생교육과
6		보라매병원 안심호흡기전문센터 건립	동작구 보라매로5길 28	1.9	9,597	시민건강국 보건의료정책과
7	2022 (6)	은평병원 리모델링 사업	은평구 백련산로90	1.4	17,020	은평병원
8		양곡도매시장 이전 조성	서초구 양재동 229	13	10,000	경제정책실 도시농업과
9		문래동 생산거점 앵커시설 조성사업	영등포구 문래동2가 10-1	2.4	1,182	균형발전본부 도시활성화과
10		서울시립도서관(서대문) 조성 사업	서대문구 북가좌동 479	21	9,003	문화본부 문화시설과
11		시립 반다비체육센터 증축	송파구 동남로 271	10	3,690	복지정책실 장애인복지원과
12		본관청사 시민개방공간 조성 지명·제안공모	중구 세종대로 110	2.05	1,211	행정국 총무과
13	2023 (5)	디지털 금융지원센터 건립사업	영등포구 여의도동 10-5	12	4,462	경제정책실 금융투자과
14		송파 창의혁신 공공주택 건립사업	송파구 가락동 162 (舊 성동구차소)	42	176,680	SH 공공설계부
15		서울시립도서관(동대문) 건립사업	동대문구 전농동 691-3 외2필지	87	25,000	문화본부 문화시설과
16		서울소방학교 실화재훈련장 건립사업	은평구 통일로 1031-21	4	2,171	서울소방학교 교육훈련과
17		잠수교 문화공간 조성 사업	잠수교(반포대교 하부)	7	(잠수교 전구간)	재난안전실 도로계획과
18	2024 (3)	강동 서울동물복지지원센터 건립 사업	강동구 길동 12-7	4.79	1,175	정원도시국 동물보호과
19		남부도로사업소 청사 이전 사업	금천구 가산동 536-15 외 5필지	18.32	4,732	재난안전실 도로관리과
20		본관 청사 서측면 마감재 교체 사업	중구 세종대로 110	3.03	(마감재) 356	행정국 총무과
21	추진 중	시립종로청소년복합센터	종로구 신영동	24.71	8,360	평생교육국 청소년정책과
22	추진 중	서울 창업허브 구로	구로구 고척동	29.10	17,652	경제정책실 창업정책과

붙임5
자체공간기획 세부 수행목록 및 집행액('20년~'24년)

구 분			사 업 명	예산(천원)
2020년	시장단 요청 등	1	노량진 근대하수박스 녹지공간 활용시설 연계 디자인 용역	9,700
		2	서울 대표도서관 건립 사업	150,000
		3	학교 유휴공간 재구조화를 위한 기초조사	26,000
		4	세종대로 이면가로 보행편의 향상을 위한 기초조사	20,800
		5	흑석 혁신거점 조성 사업	9,900
	타부서의뢰	6	세종문화회관 저층부 공공공간 재구조화 건축기획	23,200
2021년	시장단 요청 등	1	수변중심 도시공간구조 혁신방안 사전기획	74,250
		2	제3영역 시범사업 대상지 발굴 및 공간기획	47,000
2022년	시장단 요청 등	1	서울시청사 본관청사 내외부공간 환경개선 기획	9,000
		2	청정수도 서울 조성을 위한 기초조사 용역	22,000
		3	공공청사 주야간 경관개선을 위한 건축기획	22,000
		4	흑석 혁신거점 타당성조사 변경 용역	15,500
		5	공공청사 유휴공간 활용 공간기획 용역	16,500
		6	한강철교 남단 저이용부지 일대 지구단위계획 도로계획 기술검토 용역	22,000
	타부서의뢰	7	서울광장 나무그늘 조성 공간기획	9,900
2023년	시장단 요청 등	1	지하철역사 혁신 프로젝트 사업기획 용역	21,340
		2	지하철역사 혁신프로젝트 추가역사 확대전략 수립용역	21,340
		3	공공거점 조성 건축기획 용역	21,340
		4	노들섬 기획 디자인 공사비 검증용역	21,230
		5	공공건축 간행물 제작 용역	54,890
	타부서의뢰	6	잠수교 전면 보행화 디자인 공모 관리용역	98,000
2024년	시장단 요청 등	1	공공건축 간행물 제작용역	53,240
		2	서울시 공공건축 디지털기술 활용전략 기초연구 용역	21,340
		3	시청·신당역 유휴공간 시설정비 투자심사 지원 용역	19,400
		4	신당역 유휴공간 3구역 기반시설 조성비 검토 용역	6,000
		5	효율적 업무공간 조성을 위한 민간전문가 협업기획	10,000
		6	지하철역사 혁신프로젝트(음악교육콘텐츠) 검토	10,000
		7	시청역 유휴공간 환기·소방 기술사항 검토용역	15,520
		8	문화비축기지 공공·민간 전략적 활용방안 용역	21,400
		9	수색역·상암일대 통합 토지이용구상 전략마련 용역	21,340
		10	동대문역사문화공원역 디자인 혁신 공간기획용역	29,100
		11	신천지하보도 활용 지역거점 커뮤니티 공간 건축기획	19,400
		12	서울광장 일대 공공공간 확충을 위한 기본구상 용역	53,350
		13	미래서울 브랜딩 기획용역	21,300
		14	노들섬 하천기본계획 변경수립 용역	20,952

붙임6

‘24년도 미래공간담당관 포괄예산 집행내역

- 사업명: 자체공간기획 운영
- 2024년 예산현액: 5억 원

(단위: 천원, '24. 11. 18.기준)

2024 본예산	예산 과목	편성내역 및 집행계획	편성액	집행액
200,000	사무 관리비	계	200,000	133,558
		공공건축 간행물 제작용역	53,240	-
		공공건축 간행물 인쇄 및 발송	9,338	9,338
		서울시 공공건축 디지털기술 활용전략 기초연구 용역	22,000	21,340
		회의 준비 및 자문수당 등	10,000	4,718
		시청·신당역 유희공간 시설정비 투자심사 지원 용역	20,000	19,400
		노들섬 글로벌 예술섬 조성 국제지명 설계공모 통역비 등 지급	31,462	31,462
		신당역 유희공간 3구역 기반시설 조성비 검토 용역	6,000	6,000
		효율적 업무공간 조성을 위한 민간전문가 협업기획 비용 지급	10,000	10,000
		노들 글로벌 예술섬 조성 국제지명 설계공모 당선작 전시 용역	21,300	21,300
		지하철역사 혁신프로젝트(음악교육콘텐츠) 검토 등	10,000	10,000
		유보액	6,660	-
300,000	시설비	계	300,000	146,760
		시청역 유희공간 환기·소방 기술사항 검토용역	16,000	15,520
		상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상 용역 변경	40,000	40,000
		문화비축기지 공공·민간 전략적 활용방안 용역	21,900	21,400
		수색역·상암일대 통합 토지이용구상 전략마련 용역	22,000	21,340
		동대문역사문화공원역 디자인 혁신 공간기획용역	30,000	29,100
		신천지하보도 활용 지역거점 커뮤니티 공간 건축기획	20,000	19,400
		서울광장 일대 공공공간 확충을 위한 기본구상 용역	50,000	-
		미래서울 브랜딩 기획용역	22,000	-
		노들섬 하천기본계획 변경수립 용역	21,600	-
		유보액	56,500	-

붙임7

‘24년도 공공개발담당관 포괄예산 집행내역

- 사업명: 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영
- 2024년 예산현액: 26억 8천5백만 원

(단위: 천원, '24. 11. 18.기준)

사 업 명	편성액	집행액(집행률)	비고
총 계	2,685,240	1,331,776(49.6%)	
사무관리비	1,362,000	526,656(38.7%)	
신문공고료, 수수료 및 부대비용 등 제반경비 지출	30,000	13,650	
회의 준비비 등 일상경비 지출	30,000	30,000	
감정평가 수수료(동서울터미널)	94,203	94,203	
감정평가 수수료(리버사이드 호텔부지)	210,000	208,803	
대관람차 및 복합문화시설 민자적격성조사 수수료 지급	180,000	180,000	
유보액	817,797		- '24. 12. 전문가 자문수당, 감정평가 수수료(삼표부지) 등 6억 집행 예정
시 설 비	1,313,240	795,953(60.6%)	
'24년도 배정액	1,008,000	569,513(56.5%)	
가락동 공공부지 활용 기본구상 용역(2차)	170,000	81,250	- '24. 12. 준공
민관협력을 통한 사전협상 개발전략수립 용역	290,000	200,000	- '25. 3. 준공 - 90,000천원 사고이월 예정
대관람차 조성 관련 민간제안 대상지 지반조사(도시기반시설본부 재배정)	50,000	50,000	
민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역(1차)	200,000	150,000	- '24. 12. 준공
대관람차 조성 관련 전략환경영향평가	176,525	88,263	- '25. 4. 준공 - 44,131천원 사고이월 예정
유보액	121,475		
'23년도 사고이월액	305,240	226,440(74.2%)	
공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 마스터플랜 수립 용역	197,000	118,200	- '24. 12. 준공
이문차량기지 입체복합개발 기본구상 용역	78,240	78,240	
가락동 공공부지 활용 기본구상 용역(1차)	30,000	30,000	
시책추진업무추진비	10,000	9,167(91.7%)	
시책추진업무추진비	10,000	9,167	

붙임8
‘24년도 사고이월 예상액

(단위: 천원)

사 업 명		예산현액	사고이월	사고이월률
총 예산현액 기준 사고이월액		28,841,632	4,068,074	14.3%
이월사업 예산현액 기준 사고이월액		17,594,002		32.8%
총 사업수 기준 사고이월사업수		-	20	42.6%
1	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	228,245	44,660	19.6%
2	건축정책위원회 운영	335,560	100,000	29.8%
3	설계공모 통합관리 운영	1,212,730	188,500	15.5%
4	자체공간기획 운영	500,000	20,952	4.2%
5	100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	282,000	141,000	50.0%
6	노들섬 글로벌 예술섬 조성	2,113,329	135,000	6.4%
7	기부채납 공공건축사업 관리	521690	165000	31.6%
8	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	2,685,240	134,000	5.0%
9	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	6,691,700	1,698,500	25.4%
10	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	329,500	129,700	39.4%
11	어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화	300,000	81,000	27.0%
12	서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련	400,000	193,662	48.4%
13	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상	200,000	128,000	64.0%
14	남대문시장 환경개선 추진	220,000	123,000	55.9%
15	남대문시장 일대 활성화	400,000	200,000	50.0%
16	용산기지 내 건축물 공동조사	395,698	75,000	19.0%
17	용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	400,000	150,000	37.5%
18	상암 재창조 종합계획 수립	300,000	146,100	48.7%
19	먹골역 지하공간 개선	400,000	117,000	29.3%
20	서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상	200,000	97,000	48.5%

붙임9

「그레이트 한강(한강르네상스2.0) 프로젝트」 사업목록

(출처: 「그레이트 한강 프로젝트」 추진계획 발표, 서울시 보도자료 2023.3.9.)

분 류		사 업 명	소관부서
4대 전략, 10대과제, 55개사업			
핵심전략 ①	자연성 회복	① 한강 생태공원 재정비	한강여가사업부 자연성회복과
		② 생태경관보전지역 확대 지정	푸른도시여가국 자연생태과
		③ 자연형 호안 복원	한강여가사업부 자연성회복과
		④ 한강 수달 보호방안 수립	푸른도시여가국 자연생태과
	자연 친화 환경	⑤ 한강숲 조성	한강여가사업부 자연성회복과
		⑥ 2024 서울국제정원박람회	푸른도시여가국 조경과
		⑦ 자연형 물놀이장 조성	한강여가사업부 자연성회복과
		⑧ 자연형 캠핑장 조성	한강여가사업부 자연성회복과
		⑨ 여의샹강 생태체험관 리모델링	한강여가사업부 자연성회복과
핵심전략 ②	한강 연결	⑩ 암사초록길 등 한강공원 보행 접근시설 정비	미래한강본부 시설부
		⑪-1 민간부지 입체보행교_반포1,2,4	주택정책실 공동주택지원과
		⑪-2 민간부지 입체보행교_잠실5, 압구정	주택정책실 공동주택지원과
		⑪-3 민간부지 입체보행교_노량진	미래공간기획관 공공개발사업담당관
		⑪-4 민간부지 입체보행교_성수	주택정책실 주거정비과
		⑪-5 민간부지 입체보행교_동서울	미래공간기획관 공공개발기획담당관
		⑪-6 민간부지 입체보행교-여의도시범	주택정책실 공동주택지원과
	수상 산책	⑫ 잠수교 전면 보행화	재난안전관리실 도로계획과
		⑬ 노들아트브릿지	재난안전관리실 도로계획과
		⑭ 서울숲 컬처브릿지	미래공간기획관 공공개발기획담당관
	이동성 확장	⑮ 한강술래길 운영	한강사업총괄부 한강문화관광과
		⑯ 한강 유니버설디자인 적용	디자인정책관 디자인정책담당관
		⑰ 친환경 자율주행버스 운행	도시교통실 미래첨단교통과
		⑱ 서해벚길 복원 및 서울항 조성	한강전략사업부 서울항조성과
		⑲ 한강아트피어 조성	한강전략사업부 수상공간조성과
		⑳ 서울수상레포츠펀터 조성	한강전략사업부 수상공간조성과
		㉑ 수상관광콜택시 활성화(리버버스 포함) “수상이동수단 활성화”	한강전략사업부 한강이용증진과
		㉒ 한강곤돌라 도입	균형발전본부 동남권사업반
		㉓ 도심항공교통(UAM) 도입	도시교통실 미래첨단교통과

분 류		사 업 명	소관부서
핵심전략 ③	감성 조망 명소	㉔ 한강변 노을 특화공간 조성	공원부 녹지관리과
		㉕ 지천합류부 놀빛광장 조성	한강여가사업부 자연성회복과
		㉖ 전망카페 활성화	미래한강본부 운영부
		㉗ 자전거도로 감성조망명소 조성	한강전략사업부 한강이용증진과
		㉘ 공공미술 랜드마크, 여의 밀레니엄파크	디자인정책관 디자인정책담당관
		㉙ 인센티브를 통한 민간전망명소 조성	도시계획국 도시계획과
		㉚-1 민간전망명소-동서울	미래공간기획관 공공개발기획담당관
		㉚-2 민간전망명소-여의도시범	주택정책실 공동주택지원과
		㉛ 한강교량 경관조명 개선	재난안전관리실 도로시설과
		㉜ 한강 야간경관 활성화	디자인정책관 도시경관담당관
		㉝ (가칭)서울링(대관람차) 조성	미래공간기획관 공공개발기획담당관
		㉞ 월드컵공원 명소화	푸른도시여가국 공원여가정책과
	문화 예술 공간	㉟ 한강 역사문화홍보 전시관 조성	한강사업총괄부 한강문화관광과
		㊱ 노들 글로벌 예술섬	미래공간기획관 도시공간기획담당관
		㊲ 노들 수상예술무대	미래공간기획관 도시공간기획담당관
		㊳ 제2세종문화회관	미래공간기획관 공공개발사업담당관
		㊴ (가칭)서울문화미당	문화본부 문화재정책과
	축제 행사	㊵ 한강 달빛 야시장	노동공정상생정책관 소상공인담당관
		㊶ 서울라이트 한강 빛섬 축제	디자인정책관 도시경관담당관
		㊷ 헬륨기구(열기구) 서울야경체험	관광체육국 관광정책과
		㊸ 한강불꽃축제 관광상품화	관광체육국 관광정책과
		㊹ 2023 한강불빛공연(드론라이트 쇼)	관광체육국 관광정책과
		㊺ 한강 흥 프로젝트 추진	한강사업총괄부 한강문화관광과
		㊻ 수변체험투어프로그램	서울관광재단
		㊼ 사계절국제스포츠대회	관광체육국 체육정책과
		㊽ 수상스포츠 프로그램 운영	관광체육국 체육진흥과
		㊾ 수상스포츠 대회 지원	관광체육국 체육진흥과
		㊿ 수변 스포츠 프로그램 운영	관광체육국 체육진흥과
		㉀ 차 없는 잠수교 뚜벅뚜벅축제	한강사업총괄부 한강문화관광과
핵심전략 ④	성장거점 강화연계 주거지 혁신	㉁ 용산국제업무지구-도시혁신구역	미래공간기획관 공공개발사업담당관
		㉂ 여의도 금융중심 지구단위계획	도시계획국 도시관리과
		㉃ 한강수변 공간기획	미래공간기획관 도시공간기획담당관
		㉄ 한강중심 미래공간 혁신방안	도시계획국 도시계획과

붙임10
도시건축디자인 혁신 사업대상지 현황

연번	사업명	대표이미지	연번	사업명	대표이미지
1	UrbanTable (종로구 관철동)		9	이태원 크라운호텔 (용산구 이태원동)	
2	테라스형 도심 녹화 주거단지 (강남구 청담동)		10	[사전협상] 리버사이드 호텔 (서초구 잠원동)	
3	테라리움 (강남구 청담동)		11	A Jewel for Seoul (강남구 압구정동)	
4	K-PROJECT 복합문화시설 (성동구 성수동2가)		12	seoul playground (서초구 서초동)	
5	도화서길 업무시설 (종로구 수송동)		13	stacked city (강남구 삼성동)	
6	서울 트윈픽스 (강남구 역삼동)		14	5 Zero 청담타워 (강남구 청담동)	
7	어반 플라타너스 (종로구 효제동)		15 · 16	symbio sys (용산구 한강로동)	 
8	크리에이티브 그라운드 (마포구 망원동)		17	삼표레미콘 부지 (성동구 성수동)	