

2025년도 제1회 디자인정책관 소관 추가경정예산안 검 토 보 고

1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의안번호 : 제2697호
- 다. 제 출 일 : 2025년 5월 26일
- 라. 회 부 일 : 2025년 5월 29일

2. 제안이유

- 가. 민생경제 회복과 안전한 일상 등을 위한 2025년도 제1회 추가경정예산안을 편성하여 서울특별시의회의 의결을 받고자 제출함

3. 추가경정예산안 규모

- 가. 세입예산안 : 해당없음
- 나. 세출예산안
 - 2025년도 제1회 디자인정책관 소관 추가경정세출예산 646억 24백만 원은 기정 예산 642억 54백만 원 대비 0.6% 증액(3억 70백만 원)되었으며, 그 내역은 다음과 같음

(단위 : 백만 원)

연번	부서명	추경예산안(A)	기정예산(B)	증감금액(A-B)	증감율
합 계		64,624	64,254	370	0.6%
1	디자인정책담당관	43,081	42,711	370	0.6%
2	디자인산업담당관	4,860	4,860	-	-
3	도시경관담당관	16,683	16,683	-	-

4. 검토 의견

가. 추가경정예산안 세부내역

(1) 세입예산안

- 해당 없음

(2) 세출예산안

- 2024년 제1회 디자인정책관 추가경정 세출예산안은 642억 54백만 원 대비 3억 70백만 원(0.6%) 증액된 646억 24백만 원이며, 디자인 정책담당관 소관 출연기관인 '서울디자인재단 출연금' 증액 1건에 3억 70백만 원을 증액 편성함

< 2025년 제1회 디자인정책관 소관 추가경정 세출예산 편성 내역 >

(단위 : 백만 원)

연번	세부사업명	통계목	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증 감 (A-B)
합 계			64,624	64,254	370
디자인정책담당관			43,081	42,711	370
4	서울디자인재단 출연금	소계	29,117	28,747	370
		출연금	29,117	28,747	370

나. 재단출연금

- 서울디자인재단(이하 '재단') 출연금의 추가경정예산안은 기정예산 287억 47백만 원 대비 3억 70백만 원 증액(1.3%)한 291억 17백만 원으로, DDP 시설운영경비(수선유지비)에 3억 70백만 원 전액이 편성됨

〈 서울디자인재단 출연금 현황 〉

(단위 : 백만 원)

세부사업명	통계목	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증 감 (A-B)	사업개요 및 추경사유
서울디자인재단 출연금	소계	29,117	28,747	370	○ 사업 내용 - 디자인 문화 확산 디자인산업 진흥 및 경쟁력 강화 등 ○ 추경 사유 - '24년 서울시 무상대관 행사 증가에 따른 '25 DDP 자체수입 보전을 위해 DDP 시설운영경비 편성
	출연금	29,117	28,747	370	※ '24년 서울시 무상대관 관련 현황 - 무상대관 건수 : 총 20건 - 보전필요액(3.7억원) 산출근거 ① 무상대관 대관료 : 2,140,081천원 ② 서울시 기보전액 : 1,769,566천원('25년 출연금 내 편입) ③ 보전필요액(①-②) : 370,514천원

“출연금 편성의 타당성”

- 재단은 세출예산과 세입예산이 동일한 구조로 운영되며, 연간 사업계획에 따라 세출예산을 우선 편성하고, 전년도 결산을 통해 발생한 순세계잉여금과 목표 자체사업수입(대관, 임대 등의 인프라수입과 브랜드수입 등)을 반영하여 세입예산을 편성한 뒤 부족분에 대해서는 서울시 출연금으로 지원받고 있음
- 출연금과 수탁사업비를 제외한 자체사업수입은 대부분 'DDP시설운영경비'에 사용되는 구조로, 여기에는 DDP 시설관리, 안전관리, 소규모 수선유지비용 등이 포함됨. 대규모 시설 개보수는 디자인정책관이 추

진하는 ‘DDP 개보수비용’ 위탁사업으로 충당하고, 경미한 하자보수 및 일상적 유지관리 비용은 DDP 자체사업수입 충당함

- 2025회계연도 예산 편성 시, 재단은 2025년도의 순세계잉여금¹⁾을 46억 원으로 예측하였으며, 여기에는 2024회계연도 예비비 잔액(23억 54백만 원), 목표 대비 자체사업수입 초과 달성분(10억 원), 낙찰차액 및 잔여금(4억 원), 운영경비 및 기타 잔액(8억 46백만 원)이 포함되었음

< 2024년 세입실적 현황 >

(단위 : 천 원)

구 분	2023년 실 적 (A)	2024년 (B)			전년대비 실적차이(B-A)	증감률 {(B-A)/A}
		예 산 (a)	실 적 (b)	차 이 (b-a)		
합 계	17,772,121	17,428,387	17,083,732	△344,655	△688,389	△3.9%
자체사업수입 소계	14,689,155	14,085,996	13,741,341	△344,655	△947,814	△6.5%
인프라수입 소계	14,124,087	13,785,996	12,939,179	△846,817	△1,184,908	△8.4%
대관	8,823,186	7,877,000	7,108,175	△768,825	△1,715,011	△19.4%
임대	3,562,409	4,478,996	4,187,686	△291,310	625,277	17.6%
주차	1,738,492	1,430,000	1,643,318	213,318	△95,174	△5.5%
브랜드수입 소계	436,306	300,000	922,364	622,364	486,058	111.4%
광고	97,472	100,000	43,247	△56,753	△54,225	△55.6%
DDP스토어	329,226	200,000	879,117	679,117	549,891	167.0%
멤버십	9,024	-	-	-	△9,024	△100%
투어	585	-	-	-	△585	△100%
기타수익	128,761	-	△120,202	△120,202	△248,963	△193.4%
출연금수익	3,082,966	3,242,391	3,242,391	-	159,425	5.2%
이월금	-	100,000	100,000	-	100,000	100.0%

- 그러나 2024회계연도 결산 결과, DDP 대관수익이 19.4%(17억 15백만 원) 감소하면서 자체사업수입이 하향 조정되었고, 이에 따라 실제

1) 2024년도 전체세입 - 2024년도 전체 세출액 = 2025년도 재단의 순세계잉여금

순세계잉여금은 당초 예상액에서 3억 24백만 원 감액된 42억 75백만 원으로 확정 편성²⁾됨

- 자체사업수입의 감소는 기초적인 시설운영 및 안전 유지 예산으로 사용되는 ‘DDP 운영경비’의 부족으로 이어지며, 시민 이용시설로서의 기능 유지에 차질을 빚을 우려가 있으므로 보전이 필요한 상황임
- 감소한 순세계잉여금을 보전하고 DDP의 기본 운영유지에 필요한 수선·유지비용을 확보하기 위해, 기존 출연금 중 ‘서울시 DDP 무상대관’ 보전분 3억 70백만 원을 증액하여 반영하는 것은 재단의 예산 구조상 불가피한 조정으로 보임. 특히 서울시의 DDP 무상대관 행사 증가에 따른 결손을 보전한다는 점에서 그 정당성이 확보된다 하겠음

“무상대관 증가에 따른 손실 발생”

- 재단의 자체사업수입의 가장 큰 감소 요인은 ‘서울시 DDP 무상대관’ 행사 증가에 따른 수입 결손 때문인 것으로 파악됨. 2024년 17억 70백만 원 규모의 무상대관에 대한 수입 결손분을 출연금에 반영³⁾하였으나, 실제로는 21억 40백만 원 규모의 무상대관이 발생하여 약 3억 70백만 원의 추가 수입 결손이 발생하였음

2) <2024년 예산결산 및 잉여금 확정안> 서울디자인재단 제84차 정기이사회 회의(의안번호제326호, 2025.3.5.)

3) 서울시 DDP 직접사용 손실분 보전

- 재단은 「공유재산 및 물품관리법(이하 ‘공유재산법’)」 제2조에 따라 2023년부터 서울시가 DDP를 직접사용하는 경우 사용수익 허가대상에 포함하지 않았으며, 서울시 각 부서가 DDP를 사용(임대·대관 모두 포함)하는 경우 무상 사용하는 것으로 결정하여 그에 상응하는 출연금을 편성해왔음
- 이에 따라 2024년도 서울시 직접 주최 행사 대관료를 기준으로 2025년도 서울시 DDP 직접사용에 따른 대관수익 손실보전비용을 예측하여 17억 70백만 원을 출연금에 포함하였음

< 서울시 주최 DDP 대관 행사 현황(2023년~2025.4월) >

구분	2023년	2024년	2025년 (4.30일 기준)
서울시 대관건수	28건	20건 (▼8건)	18건 (▼2건)
대형(아트홀) 대관 건수	6건	8건 (▲2건)	11건 (▲3건)
전체 대관료	19억 원	21.4억 원 (▲2억 4 원)	29.3억 원 (▲7.9억 원)
대형(아트홀)대관 대관료 합계	14.8억 원	18.3억 원 (▲3.5억 원)	27.2억 원 (▲8.9억 원)
서울시 보전금	17.70억 원	17.70억 원	19.47억 원
초과액 (시 미보전분)	1.32억 원	3.71억 원	11.21억 원

- 2023년 서울시가 DDP를 직접 사용하는 경우 무상대관하는 것으로 결정된 이후, 무상대관에 따른 서울시 보전금 대비 실제 대관료 초과에 따른 대관수익 결손은 지속적으로 증가한 것으로 나타남

※ 서울시 DDP 대형공간(아트홀) 사용건수는 '23년 6건, '24년 8건, '25년 11건, 대관료는 '23년 14억 원, '24년 18억 원, '25년 27억 원으로 증가

- '25.4.30일 기준 서울시 DDP 무상대관 비용은 보전금(19억 47백만 원)을 11억 21백만 원 초과한 30억 68백만 원으로, 연말까지 추가 손실이 불가피할 것으로 보임. 재단은 전년도 서울시 행사 실적을 기준으로 대관수익 손실보전 비용을 예측하여 출연금에 반영하고 있으나, 예측 편성 방식의 한계로 인해 대관수익 결손이 지속적으로 발생하고 있음
- 서울시의 DDP 무상대관은 출연기관인 재단의 자율적인 예산 운영을 저해하고, 재정 자립을 약화시킬 우려가 있음. 대관수익 결손을 출연금으로 충당하는 관행이 지속될 경우 재단의 출연금 의존도가 고착화 될 것으로 보이며, 안정적이고 예측 가능한 예산 편성을 저해하여 서울시 예산의 효율성에도 부정적인 영향을 미칠 것으로 보임

- 따라서 서울시는 DDP 직접사용에 따른 무상대관 손실보전 방식과 그 기준을 재정비하고, 재단의 자체사업수입을 고려한 대관 일정 조정 등 절차적 개선 방안을 마련해야 할 것임. 아울러, 장기적으로는 재단의 재정 독립성을 제고할 수 있도록 수익 창출 기반 강화 방안도 함께 강구할 필요가 있음

라. 종합 의견

- 2025년 제1회 디자인정책관 소관 추가경정예산 세출예산은 총 1개 사업, 서울디자인재단 출연금에 3억 70백만 원이 편성되었음
- 이번 ‘서울디자인재단 출연금’ 추가경정예산안은 재단의 순세계잉여금 하향 조정 및 자체사업수입 감소에 따른 ‘DDP시설운영경비’의 재정 부족분을 보전하기 위한 불가피한 조정으로 판단됨. 특히, 2024년도 결산 결과 자체사업수입 중 DDP 대관수익이 감소하면서, 기초적인 시설 유지·관리 및 안전관리에 필수적인 ‘DDP 운영경비’ 예산 확보에 어려움이 발생하였으며, 출연금 증액(3억 70백만 원)은 안정적인 DDP시설운동을 위한 재정 보전이라 할 수 있음. 서울시의 DDP 무상대관 행사 증가에 따른 결손을 보전한다는 점에서 적절한 조치라 판단됨
- 또한 서울시의 DDP 무상대관은 재단의 자율적인 예산 운영을 저해하고 재정 자립을 약화시킬 우려가 있음. 지속적으로 발생하는 대관수익 결손을 출연금으로 충당하는 관행이 이어질 경우, 재단의 출연금 의존도가 고착화되어 서울시 예산 효율성에도 부정적인 영향을 미칠 수 있음. 따라서 서울시 DDP 직접사용에 따른 무상대관 손실보전 방식과 기준을 재정비하고 대관 일정 조정 등 절차적 개선방안을 마련해함. 아울러, 장기적으로 재단의 재정 독립성 제고를 위한 수익 창출 기반 강화 방안 마련이 필요함

[붙임] 2023년~2025년 서울시 DDP 대관행사 내역

2025년 서울시 DDP 대관행사 내역

No	행사명	대관공간	대관료	20%적용 대관료
1	2025 춘계 서울패션위크	아트홀전체, 어울림광장, 서울-온, 디자인홀, 잔디사랑방	₩512,380,200	₩409,904,160
2	서울 AI 페스타	아트홀1관, 컨퍼런스홀, VIP대기실, 비즈니스라운지, 고객지원실	₩87,721,850	₩70,177,480
3	동대문 K-패션 브랜드 수주전시회	이간수문전시장	₩80,352,000	₩64,281,600
4	2025 서울세계도시문화축제	어울림광장, 디자인거리, 잔디언덕, 화상스튜디오, 화상회의	₩153,783,300	₩123,026,640
5	커넥션스 럭셔리 서울 2025	화상스튜디오, 화상회의실, 디자인홀, 잔디사랑방	₩19,396,000	₩15,516,800
6	서울 약자동행 국제포럼	아트홀2관, 컨퍼런스홀	₩33,650,760	₩26,920,600
7	서울 중장년일자리박람회	아트홀2관, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지	₩50,476,140	₩40,380,910
8	아시아도시조명 워크숍	서울-온, 디자인홀, 잔디사랑방	₩19,396,520	₩15,517,210
9	2025 서울뷰티위크	아트홀전체, 어울림광장	₩340,051,140	₩272,040,910
10	2025 추계 서울패션위크	아트홀전체, 어울림광장, 서울-온, 디자인홀, 잔디사랑방	₩490,672,800	₩392,538,240
11	2025 트라이 에브리싱	아트홀전체	₩256,241,550	₩204,993,240
12	GES 2025	아트홀전체, 어울림광장, 디자인거리, 잔디언덕	₩636,890,960	₩509,512,760
13	2025 서울 청년 IT일자리박람회	아트홀전체	₩153,744,930	₩122,995,940
14	세계대도시협의회 창립 40주년 기념총회	아트홀전체, 어울림광장, 디자인거리, 잔디언덕	₩557,279,590	₩445,823,670
15	2025 서울 국제 디딤돌소득포럼	아트홀2관, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지	₩57,958,710	₩46,366,960
16	참좋은 동행일자리 박람회	아트홀1관, 아트홀2관, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지, 고객지원실, VIP대기실	₩134,425,360	₩107,540,280
17	2025 메이커페어	디자인홀	₩13,024,000	₩10,419,200
18	2025 서울보육인 한마당축제	아트홀전체	₩153,744,930	₩122,995,940
19	2025 서울디자인국제포럼	아트홀2관, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지	₩38,839,140	₩31,071,310
20	2025 서울 국제 기후테크 컨퍼런스	아트홀2관	₩43,801,740	₩35,041,390
총합			₩3,833,831,620	₩3,067,065,240
2025년 서울시 대관관련 교부금(출연금)				₩1,946,522,600
초과금액				-₩1,120,542,640

2024년 서울시 DDP 대관행사 내역

No	행사명	대관공간	대관료	20%적용 대관료
1	2024 춘계 서울패션위크	아트홀전체, 어울림광장	₩530,248,290	₩424,198,630
2	2024년 서울청년정책박람회	아트홀2관, 고객지원실, 비즈니스라운지	₩44,974,800	₩35,979,840
3	서울시 세계 대중 교통 협회	디자인홀	₩6,512,000	₩5,209,600
4	넥스트로컬 6기 발대식	디자인홀	₩3,256,000	₩2,604,800
5	약자동행 정책 국제 포럼	아트홀2관, 고객지원실, 비즈니스라운지	₩44,974,800	₩35,979,840
6	2024 중장년일자리박람회	아트홀1관, VIP대기실	₩48,266,400	₩38,613,120
7	서울건축문화제 UAUS 2차 디자인 워크숍	아트홀2관	₩24,133,200	₩19,306,560
8	2024 새싹 잡 페스티벌	아트홀1관, 아트홀2관, 고객지원실, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지	₩132,986,880	₩106,389,500
9	2024년 (재)서울시립교향악단 광복 79주년 기념음악회	아트홀1관, 컨퍼런스홀	₩54,894,840	₩43,915,870
10	서울역사학술대회 개최	디자인홀	₩296,000	₩236,800
11	2025 S/S 서울패션위크	서울온 화상스튜디오, 화상회의실, 디자인홀, 잔디사랑방	₩10,579,920	₩8,463,930
12	트라이에브리싱 2024	아트홀전체, 어울림광장, 잔디사랑방	₩226,700,760	₩181,360,600
13	제10차 건강도시연맹 세계총회	아트홀전체, 어울림광장	₩235,898,520	₩188,718,810
14	서울뷰티위크	아트홀전체, 어울림광장	₩304,293,990	₩243,435,190
15	서울 국제안심소득 포럼	아트홀2관, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지	₩35,126,520	₩28,101,210
16	서울시립과학관 메이커페어 서울 2024	어울림광장	₩30,257,370	₩24,205,890
17	2024 서울 보육인 한마당	아트홀1관, 아트홀2관	₩139,768,200	₩111,814,560
18	중구도심산업페스타	어울림광장	₩20,171,580	₩16,137,260
19	서울 기후테크 컨퍼런스	아트홀1관, VIP대기실, 고객지원실, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지	₩99,948,420	₩79,958,730
20	서울국제디자인포럼	아트홀2관, 비즈니스라운지	₩27,284,400	₩21,827,520
총합			₩3,047,147,720	₩2,140,080,730
2024년 서울시 대관관련 교부금				₩1,769,566,000
초과금액				-₩370,514,730

2023년 서울시 DDP 대관행사 내역

No	행사명	대관공간	대관료	20%적용 대관료
1	서울 도시경쟁력 글로벌 포럼	디자인홀, 북세미나실, 회의실2~3	₩6,692,000	₩5,353,600
2	2023 춘계 서울패션위크 홍보영상 촬영	DDP 전역 촬영(08시~21시, 13시간)	₩14,300,000	₩14,300,000
3	2023 춘계 서울패션위크	아트홀 전체, 어울림광장	₩623,427,090	₩498,741,670
4	2022 넥스트로컬 4기 투자대회 및 성과공유회, 포럼	화상스튜디오	₩16,437,750	₩13,150,200
5	1인가구도 알뜰한 중구1인가구 홍당무 마켓	디자인거리	₩10,085,790	₩8,068,630
6	서울시 중장년일자리 박람회	아트홀1관, VIP대기실	₩48,266,400	₩38,613,120
7	서울우먼업프로젝트	아트홀1관, VIP대기실, 고객지원실, 컨퍼런스홀	₩60,574,800	₩48,459,840
8	제53회 대한민국공예품대전 서울시 예선대회 공예품 접수 및 심사	북세미나실	₩9,266,700	₩7,413,360
9	2023년 제5회 아리수 트럭	어울림광장	₩10,085,790	₩8,068,630
10	제78주년 광복절 기념 음악회	아트홀1관	₩51,342,720	₩41,074,170
11	서울시 디자인산업 진흥을 위한 워크숍	북세미나실(14:00~18:00, 2일간, 8시간)	₩537,200	₩429,760
12	2023 추계 서울패션위크	아트홀 전체, 어울림광장	₩510,076,710	₩408,061,360
13	2023 서울뷰티위크	아트홀 전체	₩279,536,400	₩223,629,120
14	세계도시정상회의 시장포럼	아트홀2관, 고객지원실, 비즈니스라운지	₩49,472,280	₩39,577,820
15	제1회 서울핀테크위크	아트홀 전체	₩94,929,120	₩75,943,290
16	서울도시농업박람회	어울림광장	₩50,428,950	₩40,343,160
17	서울도시먹거리 국제 컨퍼런스 2023	화상스튜디오(08:00~20:00, 10시간)	₩2,410,000	₩1,928,000
18	중소기업 디자인 인식 개선 교육	디자인홀(08:00~20:00, 10시간)	₩2,960,000	₩2,368,000
19	「애드아시아 2023 서울」 전야제	D-숲, 북세미나실, 회의실2, 회의실6	₩9,720,600	₩7,776,480
20	서울시 디자인육성 기본계획 수립포럼 문의	북세미나실(13:00~17:00, 4시간)	₩268,600	₩214,880
21	서울시 소상공인의 날 행사	아트홀1관	₩25,671,360	₩20,537,080
22	서울시-중구 도심산업 페스타	어울림광장	₩10,085,790	₩8,068,630
23	제5회 반려인능력시험	어울림광장	₩10,085,790	₩8,068,630
24	서울시 약자동행기술박람회	아트홀1관	₩77,014,080	₩61,611,260
25	서울시 일자리정책 행사	아트홀1관	₩51,342,720	₩41,074,170
26	서울시 기후환경 행사	아트홀1관, VIP대기실, 고객지원실, 어울림광장	₩117,335,790	₩93,868,630
27	2023 남북청년 평화통일 창업아이디어 오픈랩	화상스튜디오	₩2,892,000	₩2,313,600
28	서울 국제안심소득포럼	아트홀2관, 고객지원실, 컨퍼런스홀, 비즈니스라운지	₩54,662,400	₩43,729,920
총합			₩2,373,948,630	₩1,902,018,850
2023년 서울시 대관관련 교부금(최초 14.9 + 추경 2.8억)				₩1,769,566,000
초과금액				-₩132,452,850