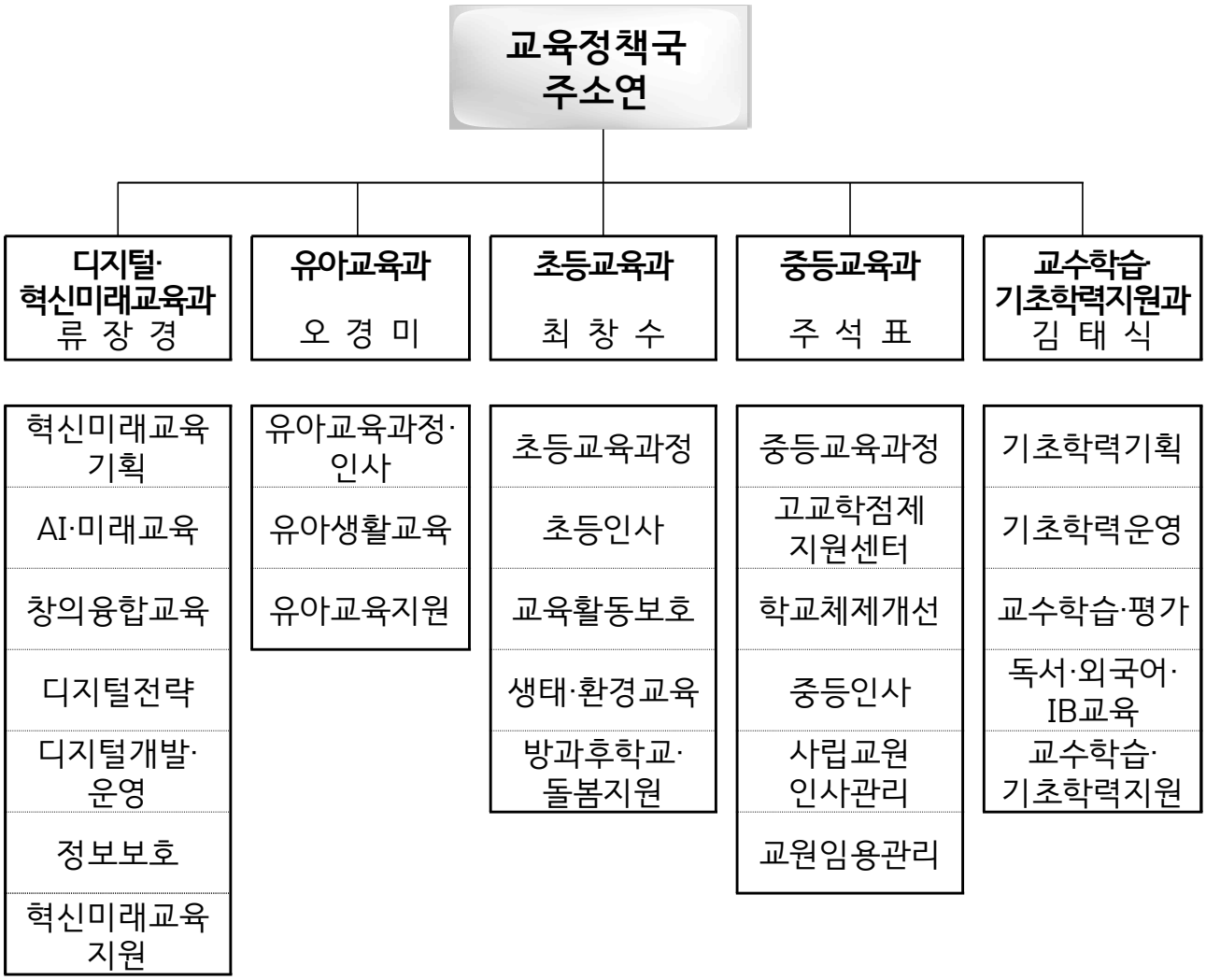
실·국별 주요업무보고

교 육 정 책 국

일반 현황

▢ 조 직

5과 26담당



▢ 정·현원

('24.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	8	30	36	7	-	81	11	34	56	101	182
현원	-	-	8	30	33	9	1	81	11	34	56	101	182

▢ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
디지털· 혁신미래교육과	○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 정책 기획·운영 ○ 혁신학교(혁신미래학교) 운영 지원, 학교업무 경감 및 효율화 추진 ○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진 ○ AI 기반 융합 교육·발명교육 운영 ○ 정보화전략계획(ISP) 수립 및 실행과제 추진 ○ 학교 정보화 지원체계 구축 및 교육정보센터 건립 추진 ○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄
유아교육과	○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함)에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 학사 운영 업무 ○ 학생 참여형 수업 운영 및 초등 수업혁신 업무 ○ 학생평가, 학생평가 연구학교, 생각을 키우는 교실 운영 업무 ○ 학교생활기록부 운영 업무 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 늘봄학교 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리 ○ 교원의 교육활동 보호에 관한 사항 ○ 교육활동보호센터 운영

구 분	담 당 업 무
중등교육과	○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 교육역량강화 및 오디세이학교 업무 ○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리
교수학습· 기초학력지원과	○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 ○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 ○ 서울지역학습도움센터 운영 ○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화 ○ 서울 기초학력 진단검사 운영·개발 및 시행 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 독서·토론·인문소양교육 지원 ○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원 ○ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 IB 프로그램 운영 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원

예산 현황

2024년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C)	집행률
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산	(원인행위기준)	(C/B)
디지털·혁신미래교육과	ICT활용교육지원	234,182,589	531,444,402	158,240,938	313,213,255	58.9
	교과서지원	57,755,287	62,742,064	59,285,702	57,923,420	92.3
	교육과정운영여건개선	2,926,040	3,026,040	9,814,780	2,962,902	97.9
	교육과정운영지원	3,990,421	5,542,998	6,299,181	5,161,636	93.1
	국제교육문화교류협력지원	203,420	203,420	156,200	170,495	83.8
	영재교육운영	3,238,440	3,585,640	3,463,150	3,241,839	90.4
	정보보안관리	15,186,155	24,967,095	6,579,075	8,722,839	34.9
	특색교육과정운영	1,558,463	2,119,876	5,450,792	1,682,793	79.4
	학교정보화여건개선	24,154,987	24,329,987	41,214,526	22,778,349	93.6
소계		343,195,802	657,961,522	290,504,344	415,857,528	63.2
유아교육과	교원연수운영	258,200	258,200	257,520	251,400	97.4
	교원인사관리	8,280	8,280	10,010	7,950	96.0
	교육비지원	326,280	326,280	319,088	304,939	93.5
	누리과정지원	478,684,412	478,926,162	494,866,640	352,097,087	73.5
	사립유치원지원	57,707,246	60,964,766	57,310,920	45,196,661	74.1
	유아교육운영	3,017,193	5,086,687	5,074,290	4,938,137	97.1
	유치원방과후과정운영	9,617,775	9,617,775	9,772,276	9,266,984	96.4
	현장중심장학지원	20,050	20,050	17,300	0	0
소계		549,639,436	555,208,200	567,628,044	412,063,158	74.2
초등교육과	교원연수운영	1,258,796	1,427,196	1,393,374	1,341,287	94.0
	교원인사관리	1,532,028	6,694,990	1,751,215	4,399,102	65.7
	교육과정운영지원	1,098,030	1,370,030	10,396,367	1,094,670	79.9
	교육자료개발보급	132,414	270,063	414,040	233,464	86.4
	돌봄교실운영	42,072,099	46,501,528	50,062,643	45,711,418	98.3
	방과후학교운영	10,897,015	142,324,587	15,236,390	85,275,363	59.9
	연구시범학교운영	6,210	6,210	7,492	3,555	57.2
	학력평가관리	-	55,720	55,720	45,916	82.4
	현장중심장학지원	1,445,270	1,856,920	10,514,695	1,687,970	90.9
소계		58,441,862	200,507,244	89,831,936	139,792,745	69.7

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C)	집행률
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산	(원인행위기준)	(C/B)
중등교육과	교원연수운영	2,978,639	3,448,639	4,363,691	2,634,036	76.4
	교원인사관리	10,022,206	10,153,841	11,217,093	7,019,409	69.1
	교육과정운영여건개선	18,132,000	18,132,000	24,064,000	18,132,000	100.0
	교육과정운영지원	820,984	1,589,004	2,807,066	1,426,608	89.8
	교육자료개발보급	64,744	64,744	106,826	31,224	48.2
	기관및학교평가관리	6,250	6,250	15,000	2,480	39.7
	대학수학능력시험	6,666,266	16,440,354	16,917,347	10,232,924	62.2
	방송통신중고운영	1,113,986	1,278,579	1,151,366	1,278,579	100.0
	운영비재정결함지원	11,157,223	10,697,153	11,437,243	10,697,153	100.0
	인건비재정결함지원	88,080,000	88,080,000	88,600,000	79,145,493	89.9
	진학시험및입학전형관리	480,661	495,661	494,612	194,661	39.3
	특색교육과정운영	4,293,849	7,794,691	17,314,668	6,452,749	82.8
	학력평가관리	2,871,232	12,381,173	11,370,434	11,116,524	89.8
	현장중심장학지원	94,520	94,520	169,840	40,911	43.3
소계		146,782,560	170,656,609	190,029,186	148,404,751	87.0
교수학습·기초학력지원과	교육과정운영지원	27,522,884	36,167,050	31,770,714	27,629,685	76.4
	특색교육과정운영	3,902,800	4,241,503	1,204,900	3,564,854	84.0
	교실수업개선	753,750	881,000	1,668,020	758,521	86.1
	학력향상지원	31,457,304	59,027,702	108,971,510	53,055,985	89.9
	학력평가관리	273,356	1,079,736	1,310,516	952,850	88.2
	현장중심장학지원	817,150	817,150	3,229,100	577,150	70.6
	독서논술교육운영	3,333,095	3,443,095	4,938,195	3,327,646	96.6
	학교도서관운영	264,050	264,050	351,000	179,564	68.0
	방과후학교운영	-	570,000	-	570,000	100.0
소계		68,324,389	106,491,286	153,443,955	90,616,255	85.1
합계		1,166,384,049	1,690,824,861	1,291,437,465	1,206,734,437	71.4

☐ 2024년 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, ’24.9.30.기준)

번호	주요업무 과제명	2024 예산			2023 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)				
1	혁신미래교육 네트워크 활성화 및 학교혁신 지속 추진	1,558,463	354,400	1,912,863	2,544,732	1,477,862	77.3	123
2	모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화	4,126,932	32,494,782	36,611,714	14,341,791	27,674,452	75.6	128
3	디지털 기반의 교수학습환경 구축	243,256,072	241,049,120	484,305,192	95,975,606	259,510,298	53.6	134
4	내실있는 유치원 교육과정 및 방과후 과정 운영 지원	1,557,250	1,089,994	2,647,244	2,042,278	2,573,287	97.2	139
5	유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	531,237,501	3,257,520	534,495,021	547,188,445	392,593,538	73.5	143
6	행복한 학습자로의 성장을 지원하는 초등 교육과정 운영	1,125,370	184,289	1,309,659	729,210	1,173,797	89.6	147
7	교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	2,638,571	2,503,360	5,141,931	2,780,968	3,036,651	59.1	151
8	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육	1,098,030	78,000	1,176,030	1,631,707	976,190	83.0	155
9	수요자 요구에 부응하는 맞춤형 늘봄학교 운영	52,969,114	135,857,001	188,826,115	63,174,213	130,986,780	69.4	159
10	학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원	186,210	-	186,210	273,926	149,174	80.1	165
11	서울 고교학점제 단계적 이행 지원	20,618,497	3,500,842	24,119,339	35,828,231	22,774,393	94.4	170
12	사립학교 교원 인사관리 지원	1,228,000	-	1,228,000	940,200	240,400	19.6	174
13	모든 학생의 기초학력 보장 지원	31,457,304	24,799,397	56,256,701	64,405,210	50,284,983	89.4	177
14	생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신	4,147,645	237,250	4,384,895	5,973,915	4,125,175	94.1	182
15	한국형비칼로레아(KB) 기반 조성	3,902,800	338,703	4,241,503	1,020,900	3,564,854	84.0	189
합계		901,107,759	445,744,658	1,346,842,417	838,851,332	901,141,834	66.9	

업무 평가 및 개선 방향

▢ 성과

○ **모든 아이들의 꿈을 키우고 성장을 지원하는 서울교육정책 구현**

- 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
  ※ 기초학력진단-보정시스템, 맞춤형학업성취도 자율평가, 학교 자체 개발 도구 등을 활용한 학년 초 기초학력 진단 실시(초1~고3)
  ※ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발·시행(초·중·고 210교, 학생 45,000명 참여)
  ※ 기초학력 협력강사, 키다리샘, 학습지원 튜터, 초6·중3 전환기 채움학기제, 초3·중1 책임교육학년제 운영 등 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
- 초1,2 안정과 성장을 위한「꿈잼교실」 및 초3~6 협력적 프로젝트 운영을 위한 「우리가 꿈꾸는 교실」 공립초 전면 확대 운영
- 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신을 위한「생각을 쓰는 교실」 실천연구 확대 적용 및 자발적·협력적 수업 나눔 문화 확산
  ※「생각을 쓰는 교실」실천운영팀 공모(중·고 127교 145팀)
  ※ 단위학교 협력적 수업·평가 운영 계획 수립을 위한 신학년 집중 준비기간 운영: '24.2월 중 3~5일, 단위학교별 운영(초 605교, 중·고 745교)
- 교원의 학생평가 역량 강화 및 수업과 연계한 학생평가 내실화 지원
  ※ 중등 학생평지원단(학교급별, 과목별 총 107명) 선정 및 사전연수 실시
  ※ 학생평가 선도과목(학기당 2과목 이상) 운영: 중학교 전체 필수, 고등학교 전체 자율 운영
- 교육과정 기반 단위 학교 서울형 독서·토론 수업 및 활동 지속 지원
  ※ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영(초·중·고 1,251교), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영(고 112교, 206팀), 아침 책 산책 프로젝트 및 독서·인문 교육과정 체계화(초·중·고 희망교)
- 유치원 교육과정 운영을 위한 현장중심 맞춤형 지원 강화
  ※ 유·초 연계 이음학기 운영을 통한 교육과정의 연계성 강화(유 86개원, 초 84개교 지원)
  ※ 2024년 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청 중심 운영
  ※ 교사의 역량 강화를 위한 교원학습공동체 운영 내실화 지원
- 서울 고교학점제 단계적 이행을 위한 고교학점제지원센터 운영

○ **모든 학생들이 어울려 함께 성장하는 공존교육 추진**

- 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
  ※ 사립에듀케어 운영비 지원 강화(원당 1백만원 증액, 160개원 지원)
- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 내실화
  ※ 교육과정 연계 생태전환교육: 연구학교(3교), 탄소제로 실천학교(10교), 자원순환교육 실천학교(23교), 2022 개정 교육과정 생태전환교육 인정도서 3종 개발 및 보급(초 3, 4학년용, 중학교용)

※ 생태전환교육 교원 역량강화: 신학년 집중 준비기간 연수(9회, 985명), 찾아가는 맞춤형 생태전환교육 연수(45교, 1,805명), 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급(14종)

※ 농촌유학 운영(1학기 302명. 2학기 352명), 생태체험교육 교류 프로그램 운영(4교)

○ **AI·디지털 기반 교육 활성화 및 환경 조성을 통한 미래역량 함양**

- 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 AI·디지털 교육 활성화

※ 디지털 선도학교 2차 워크숍 운영(총 290명), 디지털 선도학교(초등) 디벗 첫 수업을 위한 멘토링 워크숍('24.3월), 디지털 선도학교 디지털 튜터 지원 성과보고회('24.7월, 111교), 디지털 선도학교 리더십팀 Meet-Up 직무연수('24.5월, 7월), 정보(SW,AI)교육 연구회 착수 워크숍('24.5월, 180명), AI·정보교육 중심학교 학교장 워크숍('24.8월, AI교육 선도학교 유형 125교, AI융합교육 중심고 유형 9교), 2024 디벗 자료개발(86종), AI·디지털러닝페스 티벌('24. 7월, 1,370명)

- 교원의 AI·디지털 활용 역량강화 맞춤형 연수 지원

※ 2024 디지털 선도학교 디벗 핵심교원(정보부장, 연구부장) 연수 운영('24.1월, 총 165명), 겨울방학 교사 직무연수(12시간) 「디지털 기반 수업여행(1-6기)」 운영('24.1월, 초·중등교사 463명), 맞춤교육 지원 AI튜터 마중물학교 착수 워크숍('24.4월, 46교), AI·에듀테크 선도교사 선발 및 발대식('24.4~5월, 초·중등교사 926명), AI·에듀테크 선도교사단 「맞춤형 전문과정 직무연수」('24. 6월~7월 총 1,011명 이수), 디벗 활용을 위한 교장, 교감 리더십 연수('24.4월), 2024 초·중등 정보(SW,AI)교육 강사 양성 직무연수('24.6월, 초·중등교사44명), 2024 초·중등 AI로봇·피지컬 컴퓨팅 교육 강사 양성 직무연수('24.8월, 초·중등교사66명), 디벗 활용을 위한 교원연수 담담부장 직무연수('24.6월, 298명), 디벗 활용을 위한 강사요원 직무연수('24.7월, 61명), 디벗 활용을 위한 기기활용 담당부장 직무연수('24.8월, 556명)

- 디지털 전환에 발맞춘 선도적 디지털 기반 교육환경 조성

※ 스마트기기 보급(디지털선도학교 119교, 32,202대, 충전함 1,129대, '24.4월 완료)

※ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영(11개 교육지원청, 421교 완료)

※ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 구축·운영(전체 교직원 10만명 서비스 제공)

※ 학교 스마트기기 통합관리시스템 운영 및 고도화 추진

※ 전자칠판 설치 예산 교부('24.3월 중3, 특수학교, '24.8월 초3·4, 고1)

▢ 한계

○ **정책 추진 및 내실화를 위한 대내·외 협력 체계 구축 필요**

- 모든 학생들의 성장을 지원하기 위한 공통의 비전 공유 및 조직 내·외부 간 협력 체계 구축 필요

- 교육활동 중심의 교육정책 추진을 위한 업무 효율화 추진 및 교원 역량 강화 필요

○ **개별맞춤형 교육 실현을 위한 디지털 교육환경 조성 필요**

- 1학생 1기기 활용 및 교실 무선망 안전화 등 인프라 확충 필요
- 교원의 디지털 기반 개별맞춤형 교육 역량 강화를 위한 연수 환경 개선 및 연수 과정 고도화 필요

▢ 개선 방향

○ **미래 변화에 대비한 미래교육체제로의 정책 전환 내실화**

- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사의 CBT 추진을 위한 장기적·체계적 로드맵 마련
- 공동체형 학교 문화 조성을 위한 실천 중심 인성교육 운영 지원 확대
- 교육과정(교과·비교과) 연계 독서·토론 수업 지속 추진 및 활성화
- 건강·안심할 수 있는 유치원 문화 조성을 위한 지원 대상 확대
- 생태적 조직문화 확산 추진(1회용품 OUT!, 종이사용 DOWN!, 자원순환실천 GO!)
- 초등학교 방과후학교와 돌봄을 통합·개선한 늘봄학교 체제 구축으로 학생·학부모가 만족하는 질 높은 방과후학교 및 초등돌봄교실 지원
- 교육활동보호센터 신설 및 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 내실화

○ **교원의 교수학습 및 평가 역량 강화**

- 모든 교사들이 교실 수업에서 모든 학생의 학습이 이루어지도록 지도하는 개별화 수업 및 보편적 수업설계 교원 역량 강화
- 학생의 성장과 발달을 지원하는 교원의 학생평가 역량 강화 지속 추진
- 「생각을 쓰는 교실」 수업 모델 일반화를 위한 담당 교원의 업무 경감 방안 마련

※ 디지털 도구를 활용한 피드백 시간 절감 등 수업·평가 지원 체계 구축, 소통 채널 확대 등

- 디지털 기반의 수업·평가 역량 강화를 위해 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 연수 확대

※ 디지털 기반 교육혁신 교사상 개발. 수준(기본, 활용, 심화, 전문가), 방식(학교로 찾아가는 연수, 학교안 교원학습공동체, 원격 연수 등 본청 13개과, 연구정보원, 교육연수원, 융합과학교육원, 교육지원청(11청)에서 개설하는 다양한 연수(400여 과정)

○ **AI·디지털 기반 교육과정 내실화 지원 및 교수학습 환경 구축**

- AI·디지털 교육 관련 선도학교 수업 나눔 및 연구학교 백서 발간
- AI 디지털 교과서 보급 시기에 맞춘 1학생 1기기 보급 추진 및 네트워크 안정화 강화

부서별 주요업무

작 성 자	디지털·혁신미래교육과장 : 류장경 ☎8400	혁신미래교육기획팀장 : 허영주 ☎8401	담당 : 안선희 ☎8402 나여훈 ☎8403 엄정미 ☎8404 이금희 ☎8409 승현아 ☎8410 이 슬 ☎8406 최은별 ☎8407

1 혁신미래교육 네트워크 활성화 및 학교혁신 지속 추진

▢ 사업 개요

○ 목적

- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 활성화를 통한 운영 내실화
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화로 학교혁신 확산

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 서울특별시 혁신학교 조례(서울특별시조례 제8686호)

○ 주요 내용

- 혁신학교(혁신미래학교) 성장 지원 및 운영 내실화
- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 운영 활성화
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화 및 학교혁신 문화 확산
- 학교업무 경감 및 효율화를 통한 교육활동 중심 학교 환경 조성

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
혁신학교(혁신미래학교) 지정・운영	연중	249교
혁신학교(혁신미래학교) 협의체 운영	연중	22개 협의체
교원학습공동체 운영 지원	연중	유, 초·중·고·특수 전체
혁신미래교육 역량 강화 연수 운영	연중	초·중·고·특수 전체

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 운영 활성화
- 교육과정, 생태전환교육, 생활교육, 디지털리터러시교육 등 주제별 학교 운영 사례 나눔을 통한 성장 지원

○ 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화
- 교장, 교감, 교사, 학부모 등 주체별 맞춤형 연수 운영 확대

○ **혁신학교(혁신미래학교) 성장 지원**
- 혁신학교(혁신미래학교) 지정・운영: 연중, 249교
- 혁신학교(혁신미래학교) 평가: 연차, 중간, 종합평가
- 지정 연차별 학교 맞춤형 연수・컨설팅 지원

○ **혁신미래교육 네트워크 운영 활성화**
- 혁신학교(혁신미래학교) 업무 담당자 전체 협의체 운영: 분기별 1회
- 혁신학교(혁신미래학교) 교육지원청 학교급별 협의체(22개) 운영 지원
- 주제별 협의체 운영: 교육과정, 생태전환교육, 생활교육, 디지털리터러시교육 등

○ **교육공동체 혁신미래교육 역량 강화**
- 혁신학교(혁신미래학교) 학교 관리자 및 업무담당자 리더십 연수 운영
- 학부모 참여형 혁신미래교육 이해 및 실천 연수 운영
- 교원학습공동체 실천 및 나눔을 통한 교원 전문성 강화
- 혁신미래교육 아카데미 직무연수 운영: 연 4회
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영: 연중, 3개 대학원
- 혁신미래교육 포럼, 세미나 운영: 연 2회
- (재)지정 2년차 혁신학교(혁신미래학교) 대상 교원 협의체 기반 상호 컨설팅을 통한 성장 지원: 88교
- 토론이 있는 학교 회의 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 연수 운영 및 컨설팅 지원 연2회

○ **학교업무 경감 및 효율화 지속 추진**

- 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화
- 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(교당 4,500천원)
- 단순·반복 행정업무 디지털화, 학교 공통업무 교육청 이관 추진

○ **혁신미래교육 실천 사례 홍보 및 나눔 확대**

- 학교혁신 한마당 운영을 통한 성과 공유(본청, 교육지원청별)
- 카카오톡 채널 운영을 통한 홍보 및 실천 사례집 제작 배포

▢ 추진 실적

○ **혁신미래교육 실천 및 성장 지원**

- 혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영(249교)

  ※ 2024. 3. 1.자 신규 지정: 초 5교
- 혁신학교(혁신미래학교) 업무 담당자 연수('24.2월 180명, 9월 203명)
- 혁신학교(혁신미래학교) 지원청 업무 담당자 회의('24.3월, 9월 82명)
- 신규 혁신학교(혁신미래학교) 대상 혁신학교 운영 이해 연수('24.4~5월, 5교)
- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크(협의체) 구성(학교급별 22개 협의체)
- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크(협의체) 교사 대표 모임('24.6월, 25명)
- 혁신중(혁신미래중) 전체 교원 협의체(분기별, 48교)
- 혁신고(혁신미래고) 교원 협의체(업무담당자 월별, 교장·교감 분기별, 13교)
- 혁신학교(혁신미래학교) 1학기 교육활동 평가 운영을 위한 교원 역량 강화 연수('24.6월, 82명)

○ **교육공동체 혁신미래교육 역량 강화**

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영
  · 신학년 집중 준비 기간 교원학습공동체 직무연수 운영(456교, 16,485명)
  · 연간 수업혁신 교원학습공동체 직무연수 운영(1,562팀, 9,996명)

- 수업혁신 연계 교원학습공동체 직무연수 운영(1,562팀, 9,996명)
- 학교관리자 학습공동체 운영: 유15팀, 초111팀, 중·고106팀(총232팀)
- 혁신미래교육 아카데미 운영: 동계 3과정(120명), 하계 2과정(80명)
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(연중, 3개 대학원 84명)
- 혁신교육 컨퍼런스 운영('24.5월, 3부 7세션, 600명 대상)
- 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 원격 연수 운영('24.5~6월, 462명 이수)
- 혁신학교(혁신미래학교) 학부모 성장지원단 운영 및 연수(35명, 7회)

○ **학교업무 경감 및 효율화를 통한 교육활동 집중 여건 조성**

- 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화(연중)

※ 학교 맞춤형 통합지원, 교육활동 보호(2024. 3. 28.자 지역교권보호위원회 설치), 학교폭력 예방 및 사안처리(학교폭력대책심의위원회), 공통·반복적 학교 행정업무(호봉 재획정, 시간강사 인력풀 등) 지원

- 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(1,264교, 교당4,500천원)
- 단순·반복 행정업무 디지털화를 위한 엑셀 자동서식 프로그램(7종) 개발·배포
- 현장에서 체감하는 교육활동 중심 학교 여건 조성을 위한 '신학년 교육활동 집중 지원 기간' 운영('24.2~3월)

○ **혁신미래교육 실천 사례 공유를 통한 공감대 확산**

- 카카오톡 채널을 활용한 혁신학교 운영 사례 공유(월 2회)
- 2023학년도 혁신학교(혁신미래학교) 운영 사례집 제작 및 배포('24.5월)

▢ 향후 추진 일정

○ **혁신학교(혁신미래학교) 운영 및 평가: '24.3~12월**

○ **혁신미래교육 네트워크(협의체) 운영: '24.3~12월**

○ **혁신미래교육 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅, 성과나눔: '24.3~12월**

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교관리자학습공동체 운영지원	160,000	-	160,000	200,000	159,552 (99.7)	159,015 (99.4)	651
학교인교원학습공동체 운영지원	292,700	-	292,700	332,400	267,643 (91.4)	267,643 (91.4)	651
학교통합지원센터 운영지원	372,702	132,000	504,702	739,548	239,196 (47.4)	237,991 (47.2)	651, 324(1추경)
학교혁신일반화지원	640,451	44,400	684,851	915,144	563,816 (82.3)	563,019 (82.2)	651
학교혁신지원센터운영	12,600	-	12,600	15,800	7,100 (56.3)	7,100 (56.3)	651
혁신학교운영지원	46,000	-	46,000	52,000	46,000 (100)	46,000 (100)	658
혁신학교운영평가	34,010	-	34,010	66,340	33,110 (97.4)	33,110 (97.4)	658
토론이있는교직원회의운영	-	40,100	40,100	43,800	38,642 (96.4)	12,600 (31.4)	324(1추경)
학교업무경감및효율화지원	-	19,600	19,600	50,700	13,300 (67.9)	13,300 (67.9)	324(1추경)
학교업무경감시도분담금	-	10,000	10,000	10,000	10,000 (100)	10,000 (100)	324(1추경)
학교업무경감연수운영	-	71,700	71,700	56,200	70,203 (97.9)	48,864 (68.2)	324(1추경)
학교업무효율성제고지원	-	10,700	10,700	18,600	3,900 (36.4)	3,900 (36.4)	324(1추경)
학교지원정책관련모니터링	-	25,900	25,900	44,200	25,400 (98.1)	15,400 (59.5)	324(1추경)
합계	1,558,463	354,400	1,912,863	2,544,732	1,477,862 (77.3)	1,417,942 (74.1)	

작 성 자	디지털·혁신미래교육과장 : 류장경 ☎8400	AI·미래교육팀장 : 김남희 ☎8415	담당 : 박정희 ☎8418, 손모아 ☎8421, 김한승 ☎8422, 오정은 ☎8419, 최영진 ☎8416, 강윤지 ☎8420, 박유연 ☎8417, 김유진 ☎8423

2 모두의 성장을 지원하는 AI · 디지털 교육 활성화

▢ 사업 개요

○ 목적

- 교육의 디지털 전환을 지원하기 위한 교육환경 구축 및 교육과정 운영 지원
- 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교육공동체의 AI·디지털 기반 교육 역량 강화

○ 근거

- 「지방교육재정교부금법」 제5조의3
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(2023. 2.)
- 교육부 AI디지털교과서 추진방안(2023. 6.)

○ 주요 내용

- 개별맞춤형 교육 구현을 위한 AI·디지털 기반 교육과정 및 교수학습 혁신 선도학교 운영 지원
- 대상, 수준, 방식의 다양화를 통한 교원의 디지털 역량 강화 연수 확대
- 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 AI윤리·디지털 시민성 교육 지원

▢ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
AI·디지털 기반 교육 활성화	AI 교육과정 및 디지털 교수학습 선도학교 운영	'24.3~12월	총 261교
	학생의 디지털 격차 해소를 위한 디지털 새싹	'24.3~12월	총 13,000명
교원 디지털 역량 강화	AI 융합교육대학원 지원	'24.1~12월	신규 180명 내외
	AI·에듀테크 선도교사 등 운영	'24.2~12월	총 926명
	AI·디지털 연수, 연구회 등 지원	'24.1~12월	총 80과정, 68팀
AI윤리·디지털 시민성 제고	AI윤리 및 디지털 리터러시 교육자료 개발 및 보급	'24.1~12월	11종, 26종
	AI윤리 및 디지털 리터러시 교원 연수 지원	'24.2~12월	26과정, 28과정

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 교원 AI·디지털 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 확대 및 인공지능 교육 선도교사와 에듀테크 선도교사 통합 운영 및 확대

○ 교육공동체의 올바른 AI·디지털 활용 역량 함양 지원을 통한 인공지능 윤리 및 디지털 시민성 제고

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- AI 기반 융합교육 모델 개발 및 정보교육 확대 시범 운영을 위한 인공지능 교육 중점학교 운영(총 142교)
- AI 코스웨어 및 에듀테크 활용 개별 맞춤형 교수·학습을 시범 적용하는 디지털 선도학교 운영(총 119교: 초53, 중34, 고31, 특수1)
- 디벗 보급 시 업무 경감을 위해 해당 학교에 디벗 디지털 튜터 파견

○ 교원 디지털 역량 강화

- 에듀테크 및 인공지능교육 선도교사 통합 운영 및 지원청 연계 강화
- 인공지능 전문 교원 양성을 위한 AI 융합교육 대학원 진학 지원
- 현직 교사 중 AI·에듀테크 활용 확산을 선도할 수 있는 강사 요원 양성
- 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 교육 맞춤형 연수 확대
- 교원의 연수참여 자발성 제고 및 체계적 이력관리를 위한 디지털 배지 활용 연수 확대
- 혼합수업 사례 자료집 및 영상 개발, 교원을 위한 인공지능 첫걸음 원격 직무연수(5차시) 상시 운영

○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 인공지능 윤리 및 디지털 시민성 제고를 위한 교육자료 개발·보급
- 교원 역량강화를 위한 인공지능 윤리·디지털 리터러시 연수 지원

▢ 추진 실적

○ AI・디지털 기반 교육 활성화

- 디지털 선도학교 운영계획 고도화 및 공유를 위한 2차 워크숍('24.2월, 290명)
- 디지털 선도학교(초등) 디벗 첫 수업을 위한 멘토링 워크숍('24.3월)
- 디지털 선도학교 담당 디지털 튜터 선발 및 교육('24.3월, 54명)
- AI・디지털 기반 역량강화 교원 연수 관리 및 지원 조직구성('24.4월)

  ※ 기획단(단장: 부교육감), 추진단(단장: 교육정책국장), 실무단
- 디지털 선도학교 리더십팀 Meet-Up 직무연수('24.5월, 7월)
- 정보(SW,AI)교육 연구회 착수 워크숍('24.5월, 180명)
- 초・중・고 학생대상 디지털 새싹 운영('24.6월 기준, 학생 17,398명)
- 디지털 선도학교 디지털 튜터 지원 성과보고회('24.7월, 111교)
- AI·디지털러닝페스티벌('24.7월, 특강 2개, 실습 44개, 사례나눔 89개, 1,370명)
- AI・정보교육 중심학교 학교장 워크숍('24.8월, AI교육 선도학교 유형 125교, AI융합교육 중심고 유형 9교)

○ 교원 디지털 역량 강화

- 겨울방학 교사 직무연수(12시간) 「디지털 기반 수업여행(1-6기)」 운영('24.1월, 초·중등교사 463명)
- 2024 디지털 선도학교 디벗 핵심교원(정보부장, 연구부장) 연수 운영 ('24.1월, 총 165명)
- T.O.U.C.H.(터치) 교사단 2기 양성 지원('24.1~2월, 51명)
- 2023 AI 교육, 에듀테크 기반 교육 사례 나눔집 각 1종(총 2종)
- 에듀테크 기반조성형 특화과제 운영('24.3월~8월)
- 맞춤교육 지원 AI튜터 마중물학교 착수 워크숍('24.4월, 46교)

- 디벗 활용을 위한 학교경영자(교장,교감) 리더십 연수 운영('24.4월, 474명)
- AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 지원('24.4월, 383교 570팀)
- AI·에듀테크 선도교사 선발 및 발대식('24.4~5월, 초·중등교사 926명)
- 서울 미래학교 운영 담당자 간담회('24.4월) 및 학교장 간담회('24.7월)
- 2024 초·중등 정보(SW,AI)교육 강사 양성 직무연수('24.6월, 초·중등교사44명)
- 디벗 활용을 위한 교원연수 담담부장 직무연수('24.6월, 298명)
- AI·에듀테크 선도교사 맞춤형 전문과정 직무연수('24.6~7월, 1,011명 이수)
- 디벗 활용을 위한 강사요원 직무연수('24.7월, 61명)
- 디벗 활용을 위한 기기활용 담당부장 직무연수('24.8월, 556명)
- AI 융합교육 대학원 신입생 오리엔테이션 운영('24.8월, 132명)
- 2024 초·중등 AI로봇·피지컬 컴퓨팅 교육 강사 양성 직무연수('24.8월, 초·중등교사 66명)
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 양성 연수 1기 운영('24.8~10월, 66명)

○ **AI 윤리·디지털 시민성 제고**

- 디지털 교수·학습 시각화 자료 개발팀 구성 및 착수 워크숍('24.3월)
- 「디지털 교수학습 뉴스레터」 월 1회 발간(24.4~9월, 6회)
- 중학교용 인공지능 윤리교육자료 교육자료 개발·보급('24.5월)
- 상반기 학교로 찾아가는 디지털시민성 교육('24.5~7월, 초 33교)
- 디지털원팀 디지털 디톡스 캠프 운영('24.8월, 중학생 40명)
- AI·디지털 리터러시 지원단 구성 및 발대식('24.9월, 초·중등 교사 30명)

▢ 향후 추진 일정

○ **AI·디지털 기반 교육 활성화**

- 중학교·고등학교·특수학교 디벗 디지털 튜터 지원('24.9~12월, 725교)

- 디지털 선도학교 리더십팀 Meet-Up 직무연수 운영('24.10월)
- 서울 에듀테크 소프트랩 운영 기본계획 수립('24.10월) 및 개소식('24.11월)
- 디지털 선도학교 수업나눔 및 연구학교 성과보고회 운영('24.11월)

○ **교원 디지털 역량 강화**

- 교원 AI·디지털 연수 이력 디지털 배지 발급('24.8~12월)
- AI 융합교육 대학원 우수논문 발표회('24.10월)
- 디지털기반 수업·평가 전문가 양성 연수 2기 운영('24.10~12월)
- 초등학교 디벗 활용을 위한 학교경영자 및 핵심교원 연수('24.11~'25.1월)
- AI·에듀테크 선도교사 혼합수업 및 AI·에듀테크 활용 수업 사례집 제작 및 성과공유회 운영('24.12월)

○ **AI 윤리·디지털 시민성 제고**

- 고등학교용 인공지능 윤리 교육자료 개발·보급('24.10월)
- 하반기 학교로 찾아가는 디지털시민성 교육('24.10~11월, 초·중 65교 내외)
- 학교로 찾아가는 디지털·미디어 교육('24.8~12월, 고 12교)
- 디지털 리터러시 교육자료 개발·보급('24.11월)
- 교원 디지털 미디어 리터러시 역량강화 연수 운영('24.11월)
- 인공지능 윤리 원격 직무연수 개발 및 보급('24.12월, 초·중·고 3과정)
- 디지털AI리터러시 진단검사 문항개발(2024.10~12월)
- CBT기반 디지털AI리터러시 진단 CBT 문항 개발(2024.10~12월)
- 「디지털 교수학습 뉴스레터」 매월 발간(24.10~12월)

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
SW교육지원	423,060	115,530	538,590	1,575,060	538,590 (100)	423,060 (78.5)	569
서울미래학교운영	350,000	-	350,000	350,000	350,000 (100)	350,000 (100)	575
원격교육지원 (디벗 디지털튜터)	1,347,222	1,525,938	2,863,160	1,968,791	2,747,135 (95.9)	1,601,163 (55.9)	583, 311 (1추경)
인공지능(AI)기반 융합교육	57,750	-	57,750	515,940	26,020 (45.1)	15,520 (26.9)	586
인공지능(AI)기반 융합교육여건개선	1,948,900	175,000	2,123,900	5,491,000	2,123,900 (100)	2,123,900 (100)	661, 332 (1추경)
디지털미디어 문해교육지원 (특별교부금)	-	49,300	49,300	60,000	19,900 (40.4)	19,900 (40.4)	262(1추경)
디지털기반 교육혁신지원 (특별교부금)	-	12,287,014	12,287,014	4,381,000	11,471,263 (93.4)	11,173,757 (90.9)	242(1추경)
AIDT적용교원연수 지원(특별교부금)	-	18,342,000	18,342,000	-	10,397,644 (56.7)	5,681,396 (31.0)	188(1추경)
합계	4,126,932	32,494,782	36,611,714	14,341,791	27,674,452 (75.6)	21,388,696 (58.4)	

작 성 자	디지털·혁신미래교육과장: 류장경 ☎8400	디지털전략팀장: 권광열 ☎8432 디지털개발·운영팀장: 곽종구 ☎8439	담당: 송인준 ☎8433, 황정희, 천영오 ☎8435, 김영숙 ☎8437 담당: 강현진 ☎8440, 최동업 ☎8441, 임태종 ☎8457 조윤주 ☎8443, 정성희 ☎8442

3 디지털 기반의 교수학습환경 구축

▢ 사업 개요

○ 목적

- 디지털 교수·학습 환경변화 대응과 AI디지털교과서 보급 등 교육의 원활한 디지털 전환에 발맞춘 미래 교육환경 구축
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래 교육의 질 제고

○ 근거

- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, 2021.9.24.제정)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(교육부 디지털교육전환담당관-578, 2023.2.24.)

○ 주요 내용

- 11개 교육지원청에 학교정보화지원체계(테크센터)* 구축·운영
- 학교 교육활동 지원을 위한 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드)** 구축·운영
- 교육부 AI디지털교과서 도입 시기에 맞춘 1인 1스마트기기 교육환경 지원
- 다양한 디지털 수업도구를 통합적으로 활용할 수 있는 전자칠판 보급

*** 학교정보화지원체계(테크센터)란?**

※ [지원체계]
- **본청(총괄기획·운영)**
- **정보원(기술협조)**
- **지원청(테크센터 운영)**
- **사업자(외주인력)**

학교 네트워크(유·무선) 환경 구축 후 유지관리 및 기술지원을 제공하는 통합관리체계 운영

**** 클라우드 통합협업플랫폼이란?**

메신저, 클라우드 저장소, 문서 공동편집, 쪽지, 오픈채팅방, 메일, 일정관리, 영상회의 등 기능을 이용하여 의사결정, 협업, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 온라인 소통·협업시스템

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교정보화지원체계 운영	'24.1~'25.8	(집중진단) 초·고, 특수, 각종 등 942교 (통합유지관리) 중,디지털선도학교 총 419교
센클라우드 고도화	'24. 8~12월	기능 개선 및 장애인 접근성 준수 서버 및 네트워크 장비(8식) 도입
「디벗」 스마트기기 및 충전함 보급	'24.1~'25.5월	(보급) 디지털선도학교(119교), '24학년도 중1, 고1, 고교 교원 (계약) '25학년도 초3·4, 고1, 초교원
「디벗」 양품화 재배부	'24.8~'25.4월	(대상) '25학년도 중1, 고1('22년 혁신고 12개교) (물량) 총 74,617대, 스마트기기 및 주요 구성품
전자칠판 보급	'24.1~12월	(본예산)중3, 특수학교 (418교, 4,271학급) (추경예산)초3·4, 고1 (738교, 7,001학급)
학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축 및 고도화	'24.1~12월	시스템 구축(앱 설치 및 시스템 연동 등) 서버 및 네트워크 장비(28식) 도입 다양한 운영체제(OS) 통합관리 창구 일원화 MDM 정책설정 적용 확인 기능 개선 등

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 테크센터 운영 확대(학교 네트워크 통합유지관리 및 전문기술인력 현장지원)를 통한 학교 업무경감 및 디지털 기반 교수학습 환경 구축

○ 교수학습·교육행정업무 지원의 소통·협업 기능 활성화 및 정보접근 차별금지 등 사용자 편의성 제고를 위한 센클라우드 고도화 추진

○ 학생 스마트기기 보급 정책 수립·시행의 적시성 확보 및 전자칠판 확대 보급으로 교육부 디지털 교육혁신 방안의 안정적 기반 마련

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 추진

- 11개 교육지원청 테크센터 운영으로 네크워크 집중점검 및 최적화, 통합유지관리 추진(전체 중학교 및 디지털선도학교), 학교 디바이스 및 네트워크 장애전담지원

• (정기지원) 네트워크 통합유지관리(중 385, 디지털선도학교 34, 총 419교)

※ 학교 네트워크 인프라 통합유지관리, 복합장애 지원

• (집중지원) 네트워크 집중진단 및 무선 최적화(초, 고, 특, 각종학교 등 총 942교)

※ 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 최적화(컨설팅), 장애 현장 지원

• (장애전담지원) 학교 디바이스·네트워크 장애전담지원(초·중등학교 총 1,358교)

○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 고도화 추진

- 기능 고도화(사용자 편의성 향상 및 기능 추가), 장애인 접근성* 준수

* 소프트웨어 및 모바일 앱 애플리케이션 콘텐츠 접근성 지침

- 문서공동편집 서버 및 네트워크 모니터링 장비 도입을 통한 성능 개선

○ 학생 스마트기기 디벗 환경 구축(연차별 기기 보급)

- 보급기기: 스마트기기, 충전함(스마트기기 보급 학급 수 만큼 보급)
- 대상 및 보급 시기
  - '24학년도 중1, 고1, 고등학교 교원: '24학년도 2학기 보급
  - '25학년도 초3·4, 고1, 초등학교 교원: '25학년도 1학기 보급 ('24. 하반기 업체 선정)

○ 스마트기기 디벗 양품화

- 대상: '25학년도 중1, 고1(2022학년도 혁신고 12개교)

* '24학년도 중3, 혁신고3 학생이 졸업하며 반납하는 디벗을 회수하여 기기 초기화, 주요 구성품 교체, 필수 앱설치 등 수업 활용에 불편함이 없도록 작업하여 '25학년도 중1, 혁신고1 학생에게 재배부

- 재배부 시기: '25학년도 1학기 보급('24. 하반기 업체 선정)

○ 스마트기기 디벗 환경 구축과 연계한 전자칠판 설치

- 보급대상 : (국·공·사립)초3~고3 일반(특수)학급 (특수, 각종포함)
- 보급시기(예산교부) : (본예산) '24. 3월 / (추경예산) '24. 8월

○ 학교 스마트기기 통합관리시스템* 운영 및 고도화 추진

- (학교) MDM 정책설정 적용 확인 기능 개선, iOS단말 사용시간 제한 기능 개발 등

*** 학교 스마트기기 통합 관리시스템이란?**

기존 개별 운영되고 있던 기기관리시스템을 디지털 기술의 안전한 활용과 보다 효과적인 학습 지원을 위하여 단일 창구로 통합관리하는 시스템(MDM, Mobile Device Management)

▢ 추진 실적

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축・운영

- 11개 교육지원청 테크센터 구축 및 운영(디지털선도학교 및 중학교 유・무선 네트워크 집중진단・최적화 421교 완료(2024.5월)
- 초・중・고 방송장비 컨설팅(169교)

○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 구축・운영

- 센클라우드 고도화 사업 추진('24.8~12월)
- 사용자 질의・개선 요구사항 실시간 대응('24.1~12월)

○ **스마트기기 디벗 보급 및 활용 기반 구축**

- (보급 완료) '24학년도 디지털선도학교 대상(119교, 기기 32,202대, 충전함 1,129대)
- (보급 진행) '24학년도 중1, 고1, 고교원 대상(695교, 기기 158,263대, 충전함 5,700대)
- (계약 추진) '25학년도 초3・4, 고1, 초교원 대상(961교, 기기 220,291대, 충전함 8,321대)

○ **스마트기기 디벗 환경 구축과 연계한 전자칠판 보급 지원**

- (본예산) 중3, 특수학교 등 대상 예산 교부(418교, 38,593백만원)
- (추경예산) '25학년도 초3・4, 고1 등 대상 예산 교부(738교, 63,009백만원)

○ **학교 스마트기기 통합관리시스템(MDM) 구축・운영**

- 통합관리시스템 구축('24. 5월 구축완료, '24. 6월 고도화 기능 적용)
- 디벗 강사요원 대상 교육('24. 7월)
- 디벗 디지털 튜터 대상 교육('24. 9월)

▢ 향후 추진 일정

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 용역 사업: ’24.9~’25.8월

○ 테크매니저 지원 용역사업: ’24.10~’25.2월

○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 고도화 추진: ’24.8~12월

○ 스마트기기 디벗 및 충전함 보급: ’24.3~’25.5월(’24.중1・고1・고교원, ’25.초3・초4・고1・초교원)

○ 스마트기기 디벗 양품화 재배부: ’24.8~’25.5월(‘25.중1・고1(‘22학년도 혁신고 12개교))

○ 학교 스마트기기 통합관리시스템 고도화(’24.7~12월) 및 교육(’24.10월) 실시

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’24.9.30.기준)

사업명	’24 예산			’23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교정보화 지원체계구축	11,954,132	8,572,383	20,526,515	1,930,120	5,294,950 (25.8)	1,035,220 (5.0)	639, 311 (1추경)
통합협업플랫폼 구축운영	1,194,800	49,000	1,243,800	2,104,503	613,895 (49.4)	80,951 (6.5)	639
스마트기기 보급 (충전함, 양품화 포함)	191,514,140	169,418,737	360,932,877	51,530,983	153,354,632 (42.5)	27,635,083 (7.7)	581, 256 (1추경)
전자칠판 설치	38,593,000	63,009,000	101,602,000	40,410,000	100,246,821 (98.7)	99,517,821 (98.1)	581, 256 (1추경)
합계	243,256,072	241,049,120	484,305,192	95,975,606	259,510,298 (53.6)	128,269,075 (26.5)	

작성자	유아교육과장: 오경미 ☎9001	유아교육과정·인사팀장: 박현주 ☎9002 유아생활교육팀장: 위효실 ☎9007	담당: 이정인 ☎9003, 조주홍 ☎9006 유 진 ☎9768, 이혜란 ☎9177 담당: 박은희 ☎9008, 이영주 ☎9009 박선연 ☎9155

4 내실있는 유치원 교육과정 및 방과후 과정 운영 지원

▢ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 전인적 성장 발달 지원
- 돌봄 수요를 위한 방과후 과정 운영 및 지원
- 유치원의 건강·안전 관리 책임 강화 및 안심환경 문화 조성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 (1-3-1. 2-2-2.)
- 2024년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 위한 공·사립 유치원 협력 체제 구축
- 유·초 연계 이음학기 운영을 통한 교육과정의 연계성 강화
- 생태전환교육 중점 유치원 운영을 통한 생태전환교육의 질 제고
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 및 지원
- 안정적 돌봄을 위한 사립유치원 에듀케어 운영
- 교육공동체가 함께하는 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 지원
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2019 개정 누리과정 실행력 제고를 위한 교원 연수 운영	'24.3~11월	100회 이상
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'24.3~12월	11개청
유·초 연계 이음학기 운영	'24.3~12월	86개원·교
생태전환교육 중점 유치원 운영	'24.3~12월	11개원
사립에듀케어 운영 지원	'24.3~'25.2월	160개원
유치원 온종일 돌봄교실 운영	'24.3~'25.2월	6개원
'건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원' 운영	'24.3~12월	147개원
부모행복교실 운영	'24.4~12월	240개원

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 유·초 연계 이음학기 운영 확대
- ('23년) 22개원·교 지원 → ('24년) 86개원·교 지원

○ 모든 유치원이 안심할 수 있는 유치원 문화 조성을 위한 지원 대상 확대
- ('23년) 100개원 지원 → ('24년) 147개원 지원

○ **유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장**
- 교원의 개정 누리과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 유형의 연수 지원

○ **교육과정 중심 지역 네트워크 운영 지원**
- 놀이 실행 역량 강화 지원(네트워크 11개)

○ **유·초 연계 이음학기 운영 유치원 지원**
- 유·초 연계 이음학기 시범운영 유치원 및 초등학교 운영 지원(86개원·교)

○ **유치원 생태전환교육 활성화 지원**
- 유치원 시설 환경의 유형별 운영 지원 마련을 위한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원

○ **수요자 중심의 에듀케어 운영**

- 맞춤형 돌봄 지원을 위한 사립유치원 에듀케어 운영
- 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영
- 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명

○ **건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성을 위한 재정 및 컨설팅 지원**: 147개원

○ **유아놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 함양을 위한 부모행복교실 운영**

- 부모행복교실 중심유치원 11개원 선정 및 운영

▢ 추진 실적

○ **2019 개정 누리과정 실행력 강화 및 내실화를 위한 연수 지원**

- 교원대 영유아교육연수원 위탁 직무 · 심화 연수 운영 (6종, 811명)
- 유 · 초 이음교육 운영 지원 교원 및 현장컨설팅단 맞춤형 역량 강화 연수 (2종, 140명)
- 교육지원청 중심 맞춤형 수업 나눔 연수 · 워크숍 등 운영 (총 100회 이상)

○ **유아 · 놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 유치원 운영 지원**

- 유 · 초 연계 이음학기 운영 유치원 및 초등학교 운영 지원 (86개원 · 84개교)
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영 지원(11개)

○ **생태전환교육 중점 유치원 선정 및 지원: 11개원**

○ **사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 160개원**

○ **온종일돌봄 유치원 선정 및 지원: 6개원**

○ **건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성을 위한 재정 및 컨설팅 지원**: 147개원

- 안전한 유치원 교육환경 조성을 위한 재정 지원 (92개원)
- 유치원 안전 역량 강화를 위한 건강 · 안전 분야 전문 컨설팅 및 연수 운영

▢ 향후 추진 일정

○ 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수('24.3~12월)

○ 교육과정 중심 지역 네트워크 운영('24.3~12월)

○ 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영('24.3~12월)

○ 2024 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 컨설팅 및 연수 운영('24.3~12월)

○ 2024 유아와 부모가 함께 놀이하는 '부모행복교실' 운영('24.4~12월)

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유·초 연계 이음학기 운영(특교)	-	725,464	725,464	213,400	687,837 (94.8)	666,337 (91.8)	358 (1추경)
유·초 연계 이음학기 운영	-	256,000	256,000	-	254,000 (99.2)	254,000 (99.2)	358 (1추경)
유아교육과정 연수	58,760	-	58,760	77,918	42,252 (71.9)	41,702 (71.0)	729
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	145,200	-	145,200	167,200	132,818 (91.5)	94,433 (65.0)	751
사립유치원 에듀케어 운영	964,280	-	964,280	966,120	964,280 (100)	964,280 (100)	704
유치원 온종일 돌봄교실 운영	210,920	-	210,920	421,360	210,700 (99.9)	210,700 (99.9)	755
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성(특교)	-	108,530	108,530	17,530	103,790 (95.6)	103,790 (95.6)	354 (1추경)
부모행복교실 운영	67,830	-	67,830	68,390	67,350 (99.3)	67,350 (99.3)	752
자연친화교육 중점유치원	110,260	-	110,260	110,360	110,260 (100)	110,260 (100)	722
합계	**1,557,250**	**1,089,994**	**2,647,244**	**2,042,278**	**2,573,287 (97.2)**	**2,512,852 (94.9)**	

작 성 자	유아교육과장 : 오경미 ☎9001 유아교육지원팀장 : 김인선 ☎9015	담당 : 김민수 ☎9012, 박문진 ☎9011 선애숙 ☎9014, 양초롱 ☎9052 유승민 ☎9043, 김소영 ☎9176 장혜진 ☎9013, 홍지연 ☎9156

5 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

▢ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.30.)

○ 주요 내용

- 학부모 부담 경감을 위해 누리과정비 외 유아학비·보육료 단계적 지원 확대
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정지원 및 점검
- 건전한 사립유치원 운영을 위한 공영형 유치원 행·재정 업무 지원
- 사립유치원 'K-에듀파인' 운영 내실화를 통한 회계운영 투명성 제고
- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로'를 이용한 공정한 유아모집·선발 추진

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
유아학비·보육료 지원	'24.1~12월	공·사립유(750개원), 어린이집(4,435개원)
사립유치원 재정지원	'24.1~12월	전체 사립유치원
공영형사립유치원 운영	'24.1~12월	공영형 사립유치원(4개원)
사립유치원 K-에듀파인 운영	'24.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'24.1~12월	전체 공·사립유치원

▢ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

○ **누리과정비 외 유아학비·보육료 추가 지원**

- '24년 공·사립유치원, 어린이집 5세 유아 대상 월 5만원 추가 지원

○ **사립유치원 재정지원 확대**

- 교원 기본급 보조 단가 인상, 학급운영비 지원 확대 등

○ **공영형사립유치원 종합평가 실시 및 재약정 추진**

○ **순세계잉여금 증가액에 따라 사립유치원 학급운영비 차등 지원**

○ **유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진**

- '24년부터 5세 대상 누리과정비* 외 유아학비·보육료 월 5만원 추가 지원

  * (공립유) 월 최대 15만원, (사립유·어린이집) 월 최대 35만원

- 지원 대상의 단계적 확대를 통한 학부모의 유아교육·보육 여건 개선

  ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4세 ⇒ ('26년) 3세

○ **교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정지원 및 점검**

- 교원 기본급 보조 인상: 1인 최대 77만원⇒85만원

  ※ 장기근속수당 4만원⇒5만원, 담임수당 13만원⇒20만원

- 학급운영비 지원 확대: 10개월⇒12개월(1학급 당 월 51만원)

- 사립유치원 원비 안정화 점검단 구성·운영

○ **순세계잉여금 감축을 위한 사립유치원 학급운영비 차등 지원**

- 사립유치원 순세계잉여금 과다 발생 문제 해소를 위해 2024 회계연도부터 순세계잉여금 증가액에 따라 학급운영비 차등 지원

※ 순세계잉여금 증가액 평균 기준 0.5배 이상인 경우부터 구간별 감액 지원

○ **사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 '처음학교로' 운영 지원**

- 예·결산지침 수립 및 자주 지적되는 사항 분석·지도·점검 실시
- 회계운영에 어려움을 겪는 유치원에 대한 K-에듀파인 맞춤형 교육
- '처음학교로' 유치원 100% 참여를 위해 컨설팅 지원 및 홍보 강화

▢ 추진 실적

○ **누리과정비 외 유아학비·보육료 지원 확대를 통한 유아교육의 질 향상 및 학부모 부담 경감**

- 5세 유아학비 월 5만원 추가 지원(총 21,914명, 약 65억원)
- 5세 보육료 월 5만원 추가 지원(총 12,978명, 약 39억원)

○ **사립유치원 재정 지원 확대 및 원비 안정화 추진**

- 교원 기본급 보조 인상: 1인당 최대 77만원⇒85만원
- 단기대체강사비 인상: 1인당 1일 96,240원⇒97,120원
- 상반기 사립유치원 원비 지도·점검: 36개원

○ **사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 방안 마련**

- 사립유치원 예·결산 집중 지도·점검을 통해 2024학년도 예산 편성, 2023학년도 회계 결산 및 인터넷 홈페이지 등 공개 100% 완료
- 2024학년도 본예산 및 2023학년도 결산 원격 교육: 총3회, 226명 ('24.1~2월)
- 2024학년도 상반기 K-에듀파인 상설교육장 운영 및 사용자 교육: 4개소, 16회, 221명('24.5~9월)
- 전문상담지원단(퇴직공무원) 회계 컨설팅: 269회, 96개원 ('24.1~8월)
- 순세계잉여금 증가액 평균 기준을 초과한 사립유치원 학급운영비 감액: 33개원, 301,716천원
- 학부모부담금 K-에듀파인 신용카드 자동납부 기능 도입

▢ 향후 추진 일정

○ 유아학비·보육료 추가 지원 및 사립유치원 재정지원 및 점검: '24.10~12월

○ 공영형사립유치원 종합평가 및 재약정 추진: '24.10~12월

○ 사립유치원 순세계잉여금 증가액에 따른 학급운영비 차등 지원: '24.10~12월

○ 사립유치원회계 예산 및 결산지침 수립 및 지도·점검 실시: '24.10~12월

○ K-에듀파인 맞춤형 교육 및 컨설팅단 운영: '24.10~12월

○ '처음학교로' 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발: '24.10~12월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
유아학비·보육료 지원	474,165,192	-	474,165,192	490,500,600	348,032,605 (73.4)	348,032,605 (73.4)	687 691
사립유치원 교원인건비지원	39,595,200	3,257,520	42,852,720	39,727,800	28,076,001 (65.5)	28,076,001 (65.5)	710, 3401추경)
사립유치원 단기대체교사지원	582,720	-	582,720	577,440	425,661 (73)	425,661 (73)	713
사립유치원 학급운영비지원	14,369,760	-	14,369,760	13,939,200	13,768,980 (95.8)	13,768,980 (95.8)	716
공영형사립유치원 운영지원	1,653,020	-	1,653,020	1,855,500	1,461,944 (88.4)	1,461,944 (88.4)	701
사립유치원 K-에듀파인 맞춤형지원	542,266	-	542,266	244,860	500,884 (92.4)	500,884 (92.4)	707
유아교육정보시스템 구축운영 (처음학교로)	317,353	-	317,353	319,425	317,353 (100)	317,353 (100)	740
유치원유아모집 선발지원	11,990	-	11,990	23,620	10,110 (84.3)	10,110 (84.3)	746
합계	531,237,501	3,257,520	534,495,021	547,188,445	392,593,538 (73.5)	392,593,538 (73.5)	

작 성 자	초등교육과장 : 최창수 ☎9401 초등교육과정팀장 : 김은경 ☎9402	담당 : 김수정 ☎9404 김미선 ☎9405 우철하 ☎9406 정윤숙 ☎9712

6 행복한 학습자로의 성장을 지원하는 초등 교육과정 운영

▢ 사업 개요

행복한 학습자

학생들이 학업 성과를 높이는 것뿐 아니라 학교생활을 즐기면서 행복한 삶의 주체가 될 수 있도록 자기 주도학습, 호기심, 동기부여 등을 통해 생애에 걸쳐 학습 열정을 지속하는 학습자

○ 목적

- 2015 개정 교육과정 및 2022 개정 교육과정을 적용한 학교별 특색 있는 교육과정 운영 지원
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사의 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획(정책·안전기획관-11967, '22.10.31.)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-321, '24.1.5.)

○ 주요 내용

- 2024학년도 학교 교육과정 편성·운영 지원
- 학생 참여형 수업 활성화 및 교사 수업 역량강화 지원
- 쓰기 중심 수업·평가 확산을 위한 「생각을 키우는 교실」 실천연구팀 운영
- 교육과정 연계 「실천 중심 인성교육」 프로그램 보급·확산

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2022 개정 교육과정 초1,2 담임교사 연수	2월	초1,2 교사 전체
초등수업연구실천교사제 공모・운영	2~12월	교사 220명
생각을 키우는 교실 공모・운영	3~12월	공립초 66팀
실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 추진	2~12월	공립초 64교

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교 교육과정 설계와 운영 지원
- 학교자율시간 시행 대비 지원단 구성, 연수 운영, 각종 자료 개발

○ 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
- 탐구질문으로 설계하는 수업・평가 장학자료 개발・보급
- 초등수업연구실천교사제 운영: 교사 220명

○ 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업・평가 운영
- 생각을 키우는 교실 실천연구팀 확대 운영: 33팀→ 66팀
- 쓰기 중심 수업 평가 교사・학생 성장 수기집 제작・보급: 상・하반기

○ 공동체형 인성교육으로 전환
- 공동체형 인성교육 추진 학교 확대: 초55교→초64교
- 배려와 존중의 ‘세 가지 습관 기르기’ 운동 추진

○ 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교자율시간 운영을 위한 학교 교육과정 설계 및 편성・운영 지원
- 2022 개정 교육과정 연수 지원단(학교자율시간 지원단) 구성 및 운영
- 교원 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발・보급(3종)

○ 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
- 「꿈잼교실」,「우리가 꿈꾸는 교실」공립초 전면 확대
- 탐구질문 기반 수업・평가 장학자료 개발・보급(2종)
- 초등수업연구실천교사제 운영: 교사 220명

○ 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영

- 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모·운영(66팀)
- 생각을 키우는 교실 연수 운영(5~6월. 9~10월)
- 서·논술형 평가 장학자료집 개발 보급(4월, 11월)
- 쓰기 중심 수업 평가를 통한 교사·학생 성장 수기집 제작·보급(7월, 11월)

○ 공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영

- 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 운영 확대: 초 55교→초 64교
- 공동체형 인성교육 중기 계획 수립(6월)
- 공동체형 인성교육 실천 사례 나눔(10월)
- ‘세 가지 습관 기르기’ 운동 홍보 영상 제작 및 실천 안내: ’24.6~12월

▢ 추진 실적

○ 2022 개정 교육과정 초1,2 담임교사 연수 운영: ’24.2월

○ 2024 탐구질문 기반 초1,2 수업·평가 장학자료 개발 보급: ’24.2월

○ 2024 생각을 키우는 교실 설명회(2회): ’24.2월

○ 2024 학교자율시간 운영 지원단 구성 및 운영: ’24.1~8월

○ 2024 초등수업연구실천교사제 참여교사 공모 및 선정: ’24.2~3월

○ 2024 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모 및 선정: ’24.2~3월

○ 2024 초등수업연구실천교사제 참여교사 사업설명회: ’24.3월

○ 2024 초등수업연구실천교사제 참여교사 네트워크 운영: ’24.3~12월

○ 2024 상반기 생각을 키우는 서·논술형 장학자료집 개발 보급: ’24.4월

○ 2024 초등수업연구실천교사제 온라인 실시간 및 녹화수업 공개(10회): ’24.5~7월

○ 2024 생각을 키우는 교실 실천연구팀 자율, 직무연수 운영: ’24.5~6월

○ 2024 학교자율시간 길라잡이 개발 및 보급: ’24.6월

○ 2024 학교자율시간 이해도 제고 연수 운영: ’24.6월

○ 2024 초등수업연구실천교사제 참여교사 상반기 사례 나눔 워크숍: ’24.7월

○ 2024 생각을 키우는 교실 웹진 개발·보급: ’24.7월

○ 2024 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 추진: ’24.2~12월

○ 서울교육공동체 약속 추진 안내: ’24.3월, 관내 초·중·고 전체

○ 『우리 학교 약속』 공모전 실시: ’24.6~7월

○ 2024 실천중심 인성교육 운영학교 상반기 사례 나눔: ’24.6월

▢ 추진 일정

○ 2025 교육과정 편성·운영 및 학교자율시간 지원 자료개발·보급: ’24.10월

○ 2024 학교자율시간 운영 지원을 위한 연수 운영: ’24.10~12월

○ 2024 탐구질문으로 설계하는 교과별 수업·평가 장학자료 개발·보급: ’24.11월

○ 2024 탐구질문으로 설계하는 프로젝트 수업 가이드북 개발·보급: ’24.12월

○ 2024 초등수업연구실천교사제 온라인 실시간 및 녹화수업 공개(6회): ’24.10~11월

○ 2024 하반기 서·논술형 평가 장학자료집 개발·보급: ’24.11월

○ 2024 생각을 키우는 교실 교사·학생 성장 수기집 개발·보급: ’24.11월

○ 2024 학생평가 연구학교 성과 보고회: ’24.11월, 3교

○ 2025 서울인성교육 시행계획 수립: ’24.9~11월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’24.9.30.기준)

사업명	’24 예산			’23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
2022개정교육과정교원연수	73,590	46,589	120,179	114,040	83,580 (69.5)	83,580 (69.5)	819, 393(1추경)
초등수업연구실천교사제	378,840	-	378,840	-	337,903 (89.2)	337,903 (89.2)	860
생각을 키우는 교실운영	156,870	-	156,870	206,000	132,502 (84.5)	132,502 (84.5)	860
인성교육(공청회)	516,070	137,700	653,770	409,170	619,812 (94.8)	598,972 (91.6)	846, 434(1추경)
합계	1,125,370	184,289	1,309,659	729,210	1,173,797 (89.6)	1,152,957 (88.0)	

작 성 자	초등교육과장 : 최창수 ☎9401 교육활동보호팀장 : 문성현 ☎9701 담당 : 이은상 ☎9702

7 교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원

▢ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
- 교원의 교육활동 보호 종합대책(정책기획관-2208, '23.9.18.)

○ 주요 내용

- 본청 교육활동보호팀 신설을 통한 종합 지원 체계 강화
- 소송비 지원 확대 및 선지원 등 『교원안심공제』 서비스 내실화
- 교육활동보호센터를 통한 침해 피해 교원에 대한 치유·회복력 지원 강화
- 지역교권보호위원회 이관 및 교육활동보호를 위한 맞춤형 통합지원
- 교원의 교육활동 침해 예방 및 보호를 위한 1교1변호사제, 녹음 가능 전화기 구축 등 현장 지원 강화

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『2024 교원안심보험(공제)』 서비스 가입	2월	1건(전 교원 대상)
교육지원청 지역교권보호위원회의 설치 이관	3월	11개 지원청
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	5월	1회(유·초·중·고 전체)
교육활동 침해 예방 및 교권보호관련 교육자료 안내	6월	1회(유·초·중·고 전체)

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동 보호 종합 지원 체계 강화

○ 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)

○ 교육활동보호센터를 통한 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 치유 지원

○ 지역교권보호위원회의 이관 및 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119 운영

○ 1교1변호사제 및 녹음가능 전화 설치 지원 등 교육활동보호를 위한 현장 지원 강화

○ **본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동 보호 종합 지원 체계 강화**

- 장학관 1명, 유·초·중 장학사 3명, 주무관 1명, 변호사 1명, 상담사 3명 등 교육활동보호를 위한 전문인력 중심으로 팀 신설
- 「서울특별시교육청 교권보호위원회」 및 교육활동보호법률지원단(36명) 운영
- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견 제출 제도 운영

○ **『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영**

- 서울시 재직 중인 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대

※ 교원안심보험(공제) 제공 서비스

1) 맞춤형 컨설팅·분쟁조정 지원
2) 교육활동 중 손해배상 책임 지원
3) 교육활동 침해 피해교원 치료·심리상담 비용 지원: 심리상담(15회→20회)
4) 교원 소송비용 지원: 교원소송 '초기대응플랜' 서비스 제공(소송 초기부터 전문가가 원스톱 지원), 심급당 550만원→660만원 지원 확대
5) 위험 대처 보호 서비스 지원: 2인 기준(10일)
6) 마음방역 치유 지원
7) 교육활동 침해 피해 교원의 재산상 (물품) 피해 비용 지원: 최대 100만원 범위 내

○ **교육지원청 지역교권보호위원회 설치 이관 및 SEM119 운영**

- 11개 교육지원청 학교통합지원센터에 변호사 1명씩 추가 배치
- 교육지원청 교육활동보호긴급지원단 SEM119를 통한 교육활동 침해 관련 '초기상담-지원·중재-사후 관리' 맞춤형 통합 지원

○ **교육활동보호센터를 통한 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 치유 지원**

- 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 상시 상담 및 심리상담 연계 지원: 협력상담기관 102개 운영
- 학교 맞춤형 회복지원 프로그램 운영, 마음돌봄 집단상담 등 운영

○ **교육활동보호를 위한 현장 지원 강화(1교변호사제 및 녹음가능 전화기 설치 지원 등)**

- 1교1변호사: 학교통합교부운영비 중 2,640천원 예산 편성 안내(1,273교)

  ※ 학교 여건에 따라 1교1변호사 계약 체결, 건별 자문료 등으로 운영 가능
- 녹음 가능 전화: 학교통합교부운영비 중 1,000천원 예산 편성 안내(1,273교)

▢ 추진 실적

○ 본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동보호 지원체계 강화('24.3.~)

○ 교원안심공제회 서비스 계약 및 지원 확대('24.3.~)

○ 교육활동보호센터 확대 운영 및 교원 치유프로그램 체계화('24.3.~)

- 교원 치유 지원(총 478명), 학교 맞춤형 지원(총 84명), 집단상담(총 127명)

○ 지역교권보호위원회 구성 및 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119 운영('24.3.~)

- 교육지원청 지역교권보호위원회 설치 이관('24.3.28.)
- 교육지원청 지역교권보호위원회 심의·운영(총 277건, '24.8. 기준)
- 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119 운영 가이드북 제작 및 배포(개정판)('24.8.)
- 교육지원청 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119 지원(총 600건, '24.8. 기준)
- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출('24.1.~, 총 57건(명))

○ 교권보호위원회 및 교육활동보호 담당자 역량 강화('24.3.~)

- 지역교권보호위원회 위원(장) 역량 강화 연수(총 2회, '24.3.25., 9.4.)

- 교육지원청 교육활동보호 담당자 연수(총 3회, ’24.2.28., 7.25., 8.28.)
- 교원 치유 관련 상담 전문가 연수(총 1회, ’24.7.22.)

○ 교원의 교육활동 보호 현장 지원 강화(’24.3.～)
- 서울특별시교육청 교육활동보호 매뉴얼 제작 및 보급(’24.5.～)
- 단위학교 교육활동보호 연수자료 및 홍보자료 보급(’24.3.～)
- 학교 단위 1교1변호사제(우리학교변호사) 지원(1,273교, ’24.3.～)
- 교육활동 보호 환경 구축(녹음가능 전화) 지원(1,273교, ’24.3.～)
- 서울시교육청 교육활동보호 카카오톡 채널 운영(전 교원, ’24.8.～)

▢ 향후 추진 일정

○ 교육활동보호 담당자 역량 강화 연수 및 회의(’24.9.～)

○ 교육활동보호 정책 관련 현장 의견 수렴 및 평가(’24.10.～)

○ 법률분쟁 사안 대응력 강화 자료 보급(’24.11.～)

○ 교육활동보호센터를 통한 교원 법률 상담 및 치유 지원(연중)

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’24.9.30.기준)

사업명	’24 예산			’23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원안심보험공제 운영	1,000,000	320,000	1,320,000	250,000	992,134 (75.2)	992,134 (75.2)	892
지역교권보호위원회 운영비	601,800	1,050,050	1,651,850	-	562,405 (34.0)	330,326 (20.0)	892, 382(1추경)
교원지원청 변호사운영비	931,965	-	931,965	-	411,825 (44.2)	411,309 (44.1)	892
교원의 교육활동보호	104,806	1,133,310	1,238,116	2,530,968	1,070,287 (86.4)	1,070,287 (86.4)	892, 377(1추경)
합계	2,638,571	2,503,360	5,141,931	2,780,968	3,036,651 (59.1)	2,804,056 (54.5)	

작 성 자	초등교육과장 : 최창수 ☎9401 생태·환경교육팀장 : 윤소야 ☎9407	담당 : 정은경 ☎9408, 이소리☎9411 이수진 ☎9410, 김현정 ☎9338

8 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

▢ 사업 개요

생태전환교육 기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

○ **목적**

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

○ **근거**

- 교육기본법('22.3.25.)

> **제22조의2 기후변화와 환경교육** 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

> **제10조의2 학교환경교육의 실시** 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, '20.1월)

○ **주요 내용**

- 학교 교육과정의 생태적 전환
- 생태전환교육 실천 역량 제고
- 생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립운영	연중	초·중·고 전체
생태전환교육의 달 운영	6월	초·중·고 전체
생태전환교육 실천지원단 운영	4~12월	5개 영역 희망 교원
자원순환교육 선도학교 운영	3~12월	초·중·고·특수학교 50교
기후행동 365 네트워크 운영	4~12월	학생·교원·학부모시민
농촌유학 운영	연중	초 1학년 ~ 중 2학년 학생

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 초·중학교 학교환경교육 의무화 및 2022 개정 교육과정 적용에 따른 생태전환교육 의무 실시
- 교육과정 내 생태전환교육 시수 학년별 연 7시간 이상 편성 권장
- '2024 생태전환교육의 달'에 교육과정 연계 생태전환교육 중점 실시

○ 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성
- 1회용품 OUT!, 종이 사용 DOWN!, 자원순환실천 GO! 추진

○ 「체험형 자원순환교육 실천학교」 운영
- 기후위기 대응 자원순환교육 중점 실시

○ 대학 연계 생태전환교육 협력 사업 추진
- 대학 글로벌 네트워크 학생 동아리-고등학교 환경동아리 연계 기후 프로젝트 실시

○ **학교 교육과정의 생태적 전환**
- 교육과정 연계 생태전환교육 강화
- 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성
- 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급
- 생태전환교육의 달 운영

○ **생태전환교육 실천 역량 제고**

- 교육공동체 역량 강화
- 생태전환교육 실천지원단 운영
- 생태전환교육 연구·선도학교 운영

○ **생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축**

- '기후행동 365' 네트워크 운영
- 기관 연계 협력 사업 추진
- 흙을 밟는 도시아이들 '농촌유학' 운영
- 서울교육시스템의 생태적 전환

▢ 추진 실적

○ **학교 교육과정의 생태적 전환**

- (교육과정연계) 생태전환교육을 실현하는 학교교육계획 수립·운영
- (연구학교) 생태전환교육 연구학교 3교(초2, 중1) 2차년도 운영
- (실천학교) 탄소제로 실천학교 10교, 자원순환교육 실천학교 23교 운영
- (6월 생태전환교육의 달) 학교 교육과정 연계 생태전환교육 실시, 본청·교육지원청 생태전환교육 프로그램 운영
- (생태전환교육 한마당) 6. 5.(수) 월드컵공원, 체험·전시, 기후행동 실천 인증, 기후 퍼포먼스 등 운영, 총 6,000명, 41기관 참여, 만족도 80.7%
- (인정도서 개발) 2022 개정 교육과정 생태전환교육 인정도서 3종(초 3, 4학년용, 중학교용) 개발, 보급

○ **생태전환교육 실천 역량 제고**

- (교원역량강화) 신학년 집중 연수(985명), 찾아가는 맞춤형 연수(45교)
- (교원학습공동체) 학교 간 교원학습공동체(30팀)
- (실천지원단) 5개 영역별 활동(183명, 워크숍 3회 운영)
- (교육자료) 초·중등 교육과정 연계 자료 6종, 워크북·지도자료 8종 보급
- (지역연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(55개 기관, 159개 프로그램)

○ **생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축**

- (기후행동 365 네트워크) 교사 1,010명, 학생 3,710명(운영위원 22명)
- (지역연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(55개 기관, 159개 프로그램)
- (농촌유학) 초1~중2, 1학기 302명, 2학기 352명(강원, 전남, 전북)
- (생태체험교육) 초 4교, 생태체험교육 교류 학교 운영
- (대학 연계 생태환경 동아리 활동) 10개 고등학교-대학 동아리 매칭 및 기후 프로젝트 진행
- (생태적 전환) 생태적 조직문화 실천 우수부서 시상 및 사례 공유
- 교육부-환경부-서울시 협력 에코스쿨(생태환경교육파크) 조성 추진 중

▢ 향후 추진 일정

○ 생태전환교육 실천 지원단 운영: '24.4~12월
○ 대학 연계 고등학교 환경 동아리 국제회의 성과 발표: '24.10월
○ 교사·학생·학부모 기후행동 365 성과 공유회: '24.12월
○ 연구학교 및 실천학교 성과 공유회: '24.12월
○ 2025 생태전환교육 교수학습자료 개발: '24.11~12월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기후변화환경교육	706,710	78,000	784,710	820,190	592,986 (75.6)	588,955 (75.1)	808
생태체험교육	391,320	-	391,320	811,517	383,204 (97.9)	383,204 (97.9)	816
합계	1,098,030	78,000	1,176,030	1,631,707	976,190 (83.0)	972,159 (82.7)	

작 성 자	초등교육과장: 최창수 ☎9401 방과후학교·돌봄지원팀장: 홍진호 ☎9582	담당: 임윤대 ☎9409, 이승아 ☎9422 강화성 ☎9035, 권한솔 ☎9412 정주령 ☎9365, 신지원 ☎9034

9 수요자 요구에 부응하는 맞춤형 늘봄학교 운영

▢ 사업 개요

늘봄학교

기존의 초등학교 방과후학교와 초등돌봄교실을 통합·개선하고, '24년 초 1학년을 시작으로 희망하는 초등학생 누구나 참여할 수 있는 맞춤형 교육프로그램 운영

○ 목적

- 초등학교 정규수업 외에 학생 성장·발달을 위한 양질의 교육프로그램 제공
- 기존 방과후학교와 초등돌봄교실을 통합·개선한 늘봄학교 도입으로 초등학교 돌봄공백 최소화 및 다양한 교육 수요 충족

○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2024 서울교육 주요업무 「2-2-1 질 높은 방과후학교 운영」
- 2024 서울교육 주요업무 「2-2-2 질 높은 돌봄 운영」

○ 주요 내용

- 희망하는 모든 초1학년 학생에게 양질의 교육 프로그램을 무상 제공하는 서울형 늘봄학교 운영
- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 지원
- 수요자 요구에 부응하는 질 높은 맞춤형 돌봄 운영 지원
- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄서비스 제공

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
늘봄학교 선정 및 운영 지원	3~12월	공립초 565교
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,247교
방과후학교 위탁업무 지원 서비스 운영	연중	희망교 전체
초등돌봄교실 운영 지원	연중	공립초 565교
다양한 유형의 돌봄교실 운영	연중	공립초 565교
초등돌봄교실 증실 및 시설개선 지원	3월, 11월	200실
늘봄지원센터 구축으로 학교지원 강화	연중	12개소

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 초1학년 늘봄학교 운영 지원
- 희망하는 학생은 누구나 매일 2시간 무상 지원

○ 질 높은 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 사업지원비 지원

○ 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄 서비스 제공
- 아침, 오후, 저녁, 방과후연계형, 방학중 돌봄 운영으로 촘촘한 돌봄 지원

○ 늘봄지원센터 구축으로 단위학교 현장 지원 강화
- 수요자 맞춤형 놀이 중심 교육프로그램 운영 지원 강화
- 강사인력풀 구축·활용을 통한 학교 희망 프로그램 매칭 지원

○ **「초1 맞춤형 교육프로그램」 운영 지원**
- 희망하는 모든 초1학년 대상으로 맞춤형 무상 교육프로그램 운영 지원

※ ①초1 맞춤형, ②돌봄연계형, ③방과후학교·돌봄교실 확장형, ④지역연계형 등 서울형 늘봄학교 운영

- 운영교 확대를 통해 양질의 교육·돌봄 서비스 제공

※ 1학기 150교→2학기 전체 초등학교 확대

○ **맞춤형 학생성장을 위한 질 높은 방과후학교 운영**

- 2024 방과후학교 사업지원비 지원

  ※ 공립초 전체, 공·사립중, 일반·특성화·공립각종고(총 1,247교, 122억원)

- 방과후학교지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화

  ※ 방과후학교지원센터 위탁업무 지원 서비스 운영, 방과후학교 강사 및 위탁업체 대상 연수 운영 등

- 단위학교 방과후학교 맞춤형 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화

  ※ 방과후학교 맞춤형 컨설팅·모니터링 실시

- 방과후학교 표준 매뉴얼 제작 및 보급을 통한 업무담당자 전문성 신장

  ※ 『2024 방과후학교 길라잡이』 및 『2024 업체위탁 계약실무』 2종(5,600부 보급)

○ **다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄서비스 제공**

- 정규수업 전 돌봄이 필요한 학생을 위하여 아침돌봄 운영 확대
- 맞벌이 부모의 퇴근시간을 반영한 돌봄교실 운영시간 확대

  ※ 모든 공립초 돌봄교실 19시까지 운영, 수요가 있는 경우 20시까지 운영(565교)

- 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 운영 집중 지원
- 수요자 맞춤형 놀이 중심의 다양한 돌봄프로그램 주5회 내외 무상 운영

○ **늘봄지원센터 구축으로 단위학교 현장 지원 강화**

- (늘봄지원센터 구축) 본청 및 11개 교육지원청
- (기능 및 역할) 늘봄학교 프로그램 강사풀 매칭, 프로그램 안내 등 학교 현장 지원

▢ 추진 실적

○ **「초1학년 대상 맞춤형 교육프로그램」 운영 학교 지원**

- (프로그램 운영비) 국립 2교, 사립 4교, 공립 565교
  프로그램 운영비 11,737,190천원

※ 1실 기준 프로그램 운영비 2,424천원 지원 및 추가운영비 2,000천원, 겸용교실 학급운영비 300천원 지원

- (프로그램 및 강사지원) 늘봄지원센터 등 교육청 강사 인력풀 351명 확보
- (대학·기관 연계) 대학, 공공기관, 지역기관과의 업무협약을 통한 우수 프로그램 확보

※ (대학3교)서경대, 서울교대, 숙명여대, (공공기관 2개)산림청-산림복지진흥원, (지역기관 5개) 스팀도서관 외 4기관 등 연계를 통하여 156교 지원

- (1학기 학부모 만족도 실시) 전반적 운영에 대한 학부모 만족도 90.0%

○ **늘봄학교에 대한 정책이해도 제고 및 현장 안착을 위한 밀착 지원**

- 늘봄학교 운영 이해도 제고를 위한 설명회 개최

※ 1학기 희망교 관리자 대상('24.2, 38교) 1학기 우선시행교 교감 대상('24.4., 112교) 2학기 신규운영학교장 대상('24.5.,국·공립·특수 460여교), 사립초 학교장 대상('24.7. 38교)

- 2학기 전면시행 준비 지원을 위한 신규 운영교 현장지원 실시

※ 2024. 7.~8. 교육청, 교육지원청 합동으로 415교 현장지원

- 안전하고 편안한 늘봄학교 운영을 위한 시설 개선 및 환경 구축

※ 바닥난방 공사 466교 809실, 학년연구실 리모델링 242교(교당1실) 구축 지원

※ 서울형 늘봄학교 공간조성 설계예시안(설계도면, 내역서, 시방서) 5종 개발·보급으로 학교 설계 업무 부담 경감 및 신속한 늘봄학교 공간 조성 지원

○ **늘봄학교의 효율적 운영을 위한 행정전담인력 지원 및 역량강화 추진**

- (2024 상반기 운영교)단기행정인력(2개월) 1명, 기간제 교사 1명 지원
- (2024. 8.)희망교에 늘봄학교 자원봉사자 배치 ※ 1학기 51개교 149명 지원
- (2024. 7.)늘봄실무사(기간제근로자) 1명 배치
- (2024.7.)공립초·특수학교 늘봄실무사(577명) 대상 역량강화 연수 실시

※ 늘봄학교 정책 안내, 방과후학교 행정실무, 학교회계와 세출의 이해, 공문서 작성법 등 총17시간 운영

○ **지역사회와 연계·협업을 통한 늘봄학교 운영 다양화**

- (교육청-서울시) 늘봄 상호 협력 체계 구축

교육청	공간 부족 학교 수요 파악 및 키움센터 연계 및 인솔 인력 지원
서울시	키움센터 셔틀버스 계약, 인력 지원, 안전관리

서울시 거점 1호 키움센터	북부(노원초, 노일초 2교)
서울시 거점 2호 키움센터	동작관악(신길초 1교)
서울시 거점 3호 키움센터	서부(북성초 1교), 중부(독립문초 1교)
서울시 거점 4호 키움센터	남부(오류남초, 매봉초 2교)
서울시 거점 5호 키움센터	성북강북(일신초, 숭례초 2교)
서울시 거점 7호 키움센터	강서양천(양화초, 목원초 2교)

- (교육청-국토부-LH) 용산어린이정원 거점형 늘봄센터(1호) 지정·공동운영

교육청	어린이 통학버스 계약 등 **차량지원** 및 자원봉사자 **인력지원**
국토부·LH	교육·문화·생태 등 프로그램 구성·운영, 학생 이동 안전관리 등 운영 전반

※ (24.8.~25.2.) (뉴스포츠)서빙고초, 한강초, (꼬마정원사)원효초 참여

○ **늘봄학교 운영 관련 대국민 홍보 강화**

※ 서울형 늘봄학교 로고 및 엠블럼 제작, 늘봄학교 관련 홍보 물품 제작·배포

※ 계간 『서울교육』 "돌봄과 배움이 공존하는 서울형 늘봄학교" 기고

※ 서울형 늘봄학교 홍보영상제작(1편), 학부모 모니터단 운영(대면회의 1회, 결과보고서 수합 1회)

○ **질 높은 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 사업비 지원**

- (방과후학교 사업비) 1,247교, 12,262,995천원

○ **다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄서비스 제공**

- (돌봄교실 운영비 지원) 오후돌봄(1,840실) 12,880,000천원, 간식비 14,432,400천원, 방과후연계형돌봄(387실) 3,095,200천원 지원
- (공간개선지원)GS건설-어린이재단과 '즐거운 돌봄교실' 업무협약 체결 및 초등돌봄교실 리모델링 지원

※ 2024년 마포초, 해누리초 교당 50,000천원 늘봄교실 공간개선 지원

▢ 향후 추진 일정

○ 2025학년도 늘봄학교 홍보를 위한 영상 등 제작: '24. 10~12월

○ 늘봄지원실장, 늘봄실무사 등 늘봄전담 인력 선발: '24. 10~12월

○ 2025 방과후학교 및 초등돌봄교실 운영 길라잡이 개정 및 배포: '24. 11월

○ 늘봄학교, 방과후학교, 초등돌봄교실 만족도 조사: '24. 11월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등돌봄교실운영	39,484,520	-	39,484,520	46,670,500	38,888,144 (98.5)	38,888,144 (98.5)	829
돌봄다양화지원	1,050,000	4,190,000	5,240,000	-	5,169,269 (98.7)	5,169,269 (98.7)	833, 403 (1추경)
돌봄서비스연계강화	1,537,579	239,429	1,777,008	1,457,323	1,654,005 (93.1)	1,654,005 (93.1)	825, 399 (1추경)
방과후학교사업지원	10,775,000	1,064,592	11,839,592	14,735,400	11,272,511 (95.2)	11,269,511 (95.2)	835, 421 (1추경)
방과후학교지원 센터운영	122,015	172,000	294,015	310,990	104,349 (35.5)	84,449 (28.7)	839, 424 (1추경)
늘봄학교운영지원	-	96,540,980	96,540,980	-	57,484,703 (59.5)	53,374,703 (55.3)	406(1추경)
늘봄학교 운영체제구축	-	1,240,000	1,240,000	-	1,240,000 (100.0)	1,240,000 (100.0)	409(1추경)
늘봄학교 프로그램다양화	-	1,130,000	1,130,000	-	1,127,760 (99.8)	1,127,760 (99.8)	412(1추경)
디지털혁신방과후 학교프로그램운영 (특별교부금)	-	31,280,000	31,280,000	-	14,046,039 (44.9)	14,010,851 (44.8)	415(1추경)
합계	52,969,114	135,857,001	188,826,115	63,174,213	130,986,780 (69.4)	126,818,692 (67.2)	

작 성 자	중등교육과장 : 주석표 ☎9450 중등교육과정팀장 : 박상정 ☎9429	담당 : 김진아 ☎9430, 김민주 ☎9431 장정은 ☎9042

10 학생 맞춤형 교육과정 편성 · 운영

▢ 사업 개요

○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성・운영의 자율성 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17.)
- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-3, '24.8.16.)
- 2024 서울교육 주요업무「1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교」
- 2024 서울교육 주요업무「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」

○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색있고 유연한 학교 교육과정 운영 지원
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2022 개정 교육과정에 따른 '서울특별시 중・고등학교 교육과정' 고시	'24.3월	2종
2025학년도 중・고등학교 교육과정 편성·운영 방향 안내	'24.4~6월	중·고 전체
자유학기제 운영 계획서 검토 및 컨설팅	'24.1~12월	중 전체
2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영	'24.3~12월	중 5교
중・고 교육과정 학교 간 교원학습공동체 운영	'24.3~12월	6팀
중학교 학교자율시간 운영 지원 자료 개발・보급	'24.1~6월	1종
2024학년도 자유학기제 운영 지원 자료 개발・보급	'24.11~12월	1종
2025학년도 중・고등학교 교육과정 편성(안) 검토 및 컨설팅	'24.4~12월	중·고 전체
2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수	'24.3~12월	중·고 전체
고등학교 선택과목 안내서 및 교육과정 편성・운영 안내서 보급	'24.5~7월	2종

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
- 2022 개정 교육과정에 따른 중·고등학교 교육과정 지침 개정 및 고시
- 중학교 학교자율시간 도움 자료 제작·보급, 연수 및 컨설팅 등
- 고등학교 '학점 기반 선택 중심 교육과정' 운영 지원 등

○ **2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 안착 지원**
- (중,고) 2022 개정 교육과정에 따른 '서울특별시 중·고등학교 교육과정' 고시 및 '2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향' 안내
- (중,고) 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 관리자 및 담당 교원 연수 운영
- (중) 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 및 학교 간 교원학습 공동체 운영으로 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 가능한 교육과정 모델 발굴
- (중) 중학교 학교자율시간 운영 지원 자료 개발·보급, 교원 연수·컨설팅
- (고) 2025학년도 입학생을 위한 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 제작·보급: 고 전체

○ **학교와 지역의 특색을 반영한 자율적인 중학교 교육과정 운영 지원**
- 교육과정 편성·운영 담당 교사 및 관리자 연수: 중 전체
- 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기제 편성·운영 지원 컨설팅: 중 전체

  ※ 자유학기제, 협력종합예술활동 및 학교스포츠클럽 활동 등 편성·운영 중점 지원
- 자유학기제 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원

○ **고교학점제 단계적 이행을 위한 고등학교 교육과정 편성·운영 지원**
- (본청) 2024학년도 고교학점제 단계적 이행을 위한 교감 워크숍
  : 일반고·자사고·특목고(총 246교)

- (본청, 지원청) 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 지원을 위한 교육과정 담당교원 워크숍 및 컨설팅: 고 전체
- 2024학년도 고등학교 선택과목 안내서 제작 및 보급: 고 전체

□ 추진 실적

○ **2022 개정 교육과정에 따른 중·고등학교 교육과정 지침 개정 및 고시**

- 2022 개정 교육과정에 따른 ‘서울특별시 중·고등학교 교육과정’ 개발 및 개정 고시(’24.3월, 9월)
- 2025학년도 ‘중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내(’24.4월, 9월)

○ **2022 개정 교육과정 안착을 위한 중학교 교육과정 편성·운영 지원**

- 2022 개정 교육과정 및 학교자율시간 이해도 제고 연수 자료(PPT) 보급(’24.1월)
- 2022 개정 교육과정 대비 학교자율시간 운영·지원 도움 자료 및 리플릿 개발·보급(’24.5월)
- 2025학년도 학교자율시간 과목 개발교 컨설팅 실시(’24.7월)
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 및 교육과정 편성·운영을 위한 관리자 및 업무 담당자 연수(’24.1월, 6월)
- 2025학년도 중학교 1학년 교육과정 편성·운영 안내 및 편제표 작성 안내 자료(PDF, 동영상) 보급, 컨설팅 운영(’24.10월~)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교: 자유학기 내실화 및 학교자율시간 교과목 개발 지원, 5교(공립 4교·사립 1교)
- 중학교 1학년 자유학기(년)제 운영 지원: 교당 평균 20,000천원으로 자유학기 활동 운영 지원, ‘2024 한 권으로 보는 자유학기(년)제’ 개발·보급(387교)

○ **2022 개정 교육과정 안착을 위한 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 편성·운영 지원**

- 2022 개정 고등학교 국어과/영어과/수학과/사회과/과학과 원격 연수 개발(’24.3월~)

- 2025학년도 고등학교 교육과정 연수 지원단 및 지원청 장학사 워크숍('24.4월~)
- 2024 학교로 찾아가는 수업 혁신 직무연수(2024 학교로 찾아가는 수업·평가 연수꾸러미)연수(총론 및 각론)('24.5월~)
- (본청 및 지원청)2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 관리자 및 담당 교원 워크숍 운영('24.5~6월)
- 2024학년도 고등학교 선택과목 안내서 보급: 고 전체('24.5월)
- 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 및 동영상 보급 : 일반계고 245교('24.6월)
- 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 안내 연수 자료(PPT, 동영상) 보급: 일반계고 245교('24.6월)
- 2025학년도 일반고 교육과정 컨설팅 위원 워크숍('24.6월, 2회, 399명)
- (교육부 주관)고교 통합사회·통합과학 선도교원 연수 참여('24.6월, 4회)
- (교육부 주관)고교 신설과목 선도교원 연수 참여('24.8~9월, 107명)
- 고교 통합사회·통합과학 현장교원 연수 운영('24.9~10월)
- 2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성(안) 컨설팅('24.9~10월)
- 2024년 고교 통합사회·통합과학 현장교원 연수를 위한 사전 워크숍('24.8월, 67명)

▢ 향후 추진 일정

○ 2022 개정 고등학교 국어과/영어과/수학과/사회과/과학과 원격 연수 개발 완료 및 보급: '24.7~12월

○ AI 디지털 활용 교과별 교육과정·교수학습·평가 선도교원 워크숍: '24.10월

○ 2022 개정 교육과정 중학교 과목별 이해도 제고 연수 운영: '24.10~12월

○ '2025 한 권으로 보는 자유학기' 자료 개발·보급: '24.10~12월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 지침개정(중)	6,980	-	6,980	8,700	4,162 (59.6)	4,162 (59.6)	910
교육과정편성운영지도 (중,고)	58,360	-	58,360	88,700	42,328 (72.5)	42,328 (72.5)	914
서울형자유학기제 운영	56,126	-	56,126	69,700	40,346 (71.9)	40,346 (71.9)	922
교육과정담당 교원연수(고)	34,186	-	34,186	55,834	31,780 (92.9)	31,780 (92.9)	932
교육과정담당 교원연수(중)	30,558	-	30,558	50,992	30,558 (100)	30,558 (100)	935
합계	186,210	-	186,210	273,926	149,174 (80.1)	149,174 (80.1)	

작 성 자	중등교육과장: 주석표 ☎9450 고교학점제지원센터장: 김명규 ☎9421	담당: 김행연 ☎9063, 하선주 ☎9373 김잔디 ☎9095, 김소연 ☎9465 이범수 ☎9096

11 서울 고교학점제 단계적 이행 지원

▢ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적 고교학점제 기반 조성을 위한 다각적 지원 정책 운영
- 2025년 고교학점제 전면 시행을 대비한 학교 교육과정 설계 및 환경 마련
- 고교학점제 단계적 이행을 위한 교원역량 강화 및 인프라 구축

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제2022-33, '22.12.22.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원을 위한 고교학점제 연구·준비학교 운영
- 고교학점제 기반 학교 교육과정 확대를 위한 학교 간 공동교육과정 운영 지원
- 고교학점제 기반 학교 교육과정 운영을 위한 교육 공간 구축 지원

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
고교학점제 연구·준비학교 운영	'24.3~'25.2월	연구·준비학교 214교 (연구학교 10교)
학교 간 공동교육과정 운영	'24.3~'25.2월	공유형 18캠퍼스 51교 거점형 41교, 온라인 33교
서울 고교학점제지원센터 홈페이지 구축운영	'24.5~'25.2월	홈페이지 1개

세부사업명	추진 시기	물량
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'24.3~'25.2월	교원 1,000명 내외
교원 CDA(교육과정·진로학업 설계 전문가) 역량강화 직무 연수	'24.1~12월	교원 240명 내외
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'24.3~'25.2월	교과교실제 신규도입교 25교
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'24.9~12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 학교 간 공동교육과정 확대 및 모니터링 정례화

○ 학생 맞춤형 교육과정 지원을 위한 교육청-대학-자치구 협력체제 강화

○ 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대(원격과정 개발)

○ 고교학점제 전면 적용 대비 (가칭)서울온라인학교 개교 준비

○ 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대

○ **학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원**

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 전체
- 고교학점제 연구·준비학교 214교(연구학교 10교) 운영
- 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
- 학교 맞춤형 선택교육과정 편성 및 운영 확대를 위한 강사비 지원: 212교
- 학생 선택과목 수강신청 프로그램 활용 교원 연수 운영: 학기별
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 24교

○ **서울 고교학점제 운영 지원**

- 학교 간 공동교육과정 운영 지원 및 확대
- 고교학점제 선도지구 11개 지구 운영(교육지원청 전체)
- 서울고교학점제지원센터 홈페이지 구축 및 운영
- 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(25교) 확대

- ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원
- 교원 CDA(교육과정·진로학업설계 전문가) 역량강화 직무연수 운영
- 선택과목안내서 및 중학생을 위한 고교학점제 워크북 개발·보급
- 최소 성취수준 보장지도 현장 지원단 구성 및 교과 연수 운영
- 고교-대학 연계 사업 계속 추진 및 학교 밖 교육 운영 지원
- (가칭)서울온라인학교 설립 준비(’25.3월 개교 예정)

▢ 추진 실적

○ 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

- 고교학점제 연구(10교)·준비학교(214교) 예산 교부
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 24교 운영 예산 지원

○ 서울 고교학점제 운영 지원

- 학생 맞춤형 교육과정 지원을 위한 대학입학처 및 지자체 관계자 협의회 실시(’24.2월, 3월)
- 서울고교학점제 온라인지원센터 구축 완료 및 운영(’24.5월~)
- 고교학점제 준비학교 컨설팅 및 사례 나눔(’24.5~7월 11회)
- 2024학년도 1학기 학교 간 공동교육과정 운영 예산 지원: 공유형 51개교, 거점형 41개교, 온라인형 33개교
- 고교학점제 선도지구 운영(11개 교육지원청)
- 2024학년도 1학기 고교-대학 연계 사업(101개 프로그램, 134개교 참가) 등 지역 기관과 연계한 진로·진학교육의 기회 확대
- 선진형 교과교실제 신규 도입 확대: ’24년 구축 25교, ’25년 신규도입 21교
- 교원 CDA 역량강화 직무연수(’24.1월 125명, 7월 125명)
- 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 구성(운영체제 및 교과별 분과, 155명) 및 발대식(’24.4월), 교과 연수(’24.4월 6과목, 1,300명)
- 최소 성취수준 보장지도 강사요원 워크숍(’24.8~9월, 6개 교과, 6회)
- 최소 성취수준 보장지도 지원 자료집 개발·보급(’24.9월, 6종)
- 학생 선택과목 수강신청프로그램 활용 연수(‘24.6월, 10월, 6회)
- (가칭)서울온라인학교 개설과목 수요 조사(177강좌) 및 1차 확정(66강좌)

▢ 향후 추진 일정

- ○ **2024학년도 2학기 학교 간 공동교육과정 운영**: '24.8~'25.2월, 공유형 51개교, 거점형 43개교, 온라인형 33개교
- ○ **2024학년도 2학기 고교-대학 연계 프로그램 운영**: '24.9월~, 171개 프로그램에 123개 고교 지원
- ○ **(가칭)서울온라인학교 2025학년도 주문형 과목 확정**: '24.11월~
- ○ **학점제 환경조성 통합지원**: '24.9월~, 20교 내외
- ○ **최소 성취수준 보장지도 교과별 연수**: '24.9~'25.1월, 12개 교과
- ○ **중학생을 위한 고교학점제 워크북 개발·보급**: '24.10월~, 1종
- ○ **중학생 및 학부모 대상 고교학점제 설명회**: '24.10월, 총 5회
- ○ **고교학점제 연구학교 합동 보고회**: '24.10월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
고교학점제 도입운영지원	1,494,210	1,786,502	3,280,712	4,763,040	2,229,812 (68.0)	2,203,024 (67.2)	971, 472(1추경)
고교학점제 인프라구축지원	-	570,000	570,000	2,625,000	347,644 (61.0)	278,214 (48.8)	478 (1추경)
고교학점제 일반고운영지원	8,050	-	8,050	16,100	1,650 (20.5)	1,650 (20.5)	976
일반고교육력 제고지원	60,870	-	60,870	88,664	43,494 (71.5)	43,159 (70.9)	986
학교내교육과정 다양화내실화지원	738,147	26,340	764,487	3,002,607	732,567 (95.8)	732,567 (95.8)	996, 486(1추경)
학교간공동교육 과정운영활성화	-	1,118,000	1,118,000	1,139,500	1,103,650 (98.7)	1,103,650 (98.7)	482 (1추경)
교과교실제 시설비지원	18,132,000	-	18,132,000	24,064,000	18,132,000 (100)	18,132,000 (100)	904
교과교실제 운영비지원	185,220	-	185,220	129,320	183,576 (99.1)	183,576 (99.1)	907
합계	20,618,497	3,500,842	24,119,339	35,828,231	22,774,393 (94.4)	22,677,840 (94.0)	

작 성 자	중등교육과장 : 주석표 ☎9450 사립교원인사관리팀장 : 한혜숙 ☎9692 담당 : 오승연 ☎9494

12 사립학교 교원 인사 관리 지원

▢ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

-「사립학교법」
-「사립학교법 시행령」

○ 주요 내용

- 사립학교 현장 맞춤형 인사 관리 연수
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의 운영
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 평가 지원
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 교원 인사 담당자 연수	3월, 10월	연 2회
교원인사위원회 관련 연수 및 컨설팅	2월, 10월	연 2회
사립학교 신규교사 채용 사전협의 실시	상,하반기	연 2회
사립학교 신규교사 채용 2차전형 평가위원 위촉 지원	하반기	20교(예정)

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 사회 변화에 부합하는 사립학교 교사 정원관리 지원
- 학생수 급감에 대비하는 신규교사 채용 사전협의 운영

○ 사립학교 교원인사위원회 활성화
- 교원인사위원회 운영 관련 연수 및 컨설팅을 통한 학교 지원

○ **사립학교 신규교사 채용 사전협의제 적정 운영**
- 신규교사 채용 사전협의 검토기준 보완 및 개선 운영
- 사전협의 운영 시기 연 2회 실시를 통한 유연한 인사 지원

○ **사립학교 교원인사위원회 운영 지원**
- 교원인사위원회 운영 지침 해설 연수 및 컨설팅으로 학교 지원 강화

▢ 추진 실적

○ **사립교원 인사담당자 연수 및 교원인사위원회 관련 연수 운영**: '24.3~9월
- (지역교육청 담당자 연수) 총 2회(3월, 9월)
- (사립학교 교감 및 교원인사위원회 관련 연수) 총 1회(3월)

○ **2025학년도 사립학교 신규교사 채용 사전협의 운영**: '24.6~7월
- (대상) 98개 법인(151교, 365건) 신청 건 신규교사 채용 사전협의

○ **2024학년도 사립학교 신규교사 채용 관련 현장방문 컨설팅 실시**: '24.7~8월
- (대상) 2024학년도 신규교사 채용 대상 학교 중, 최종합격자 미선발 또는 민원 발생 등 채용 절차상 미흡하다고 판단되는 학교 30교
- (내용) 채용 전형 운영 점검 및 채용 공정성 확보를 위한 컨설팅 진행

○ **미리 찾아가는 사립학교 신규교사 채용 지원 컨설팅 실시**: '24.9~10월
- (대상) 2025학년도 신규교사 채용 대상 학교 중 컨설팅 요청 학교 15교
- (내용) 2차전형 출제 및 전형 운영 방법, 공개전형 절차 등에 대한 현장 방문 사전 컨설팅

▢ 향후 추진 일정

○ 사립학교 인사 담당자 연수: ’24.10월

○ 2025학년도 하반기 사전협의 실시: ’24.10~11월

○ 사립학교 신규교사 채용 2차전형 평가위원 위촉 지원: ’24.10~12월

○ 사립학교 교원인사위원회 현황 점검 및 컨설팅: ’24.8~11월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’24.9.30.기준)

사업명	’24 예산			’23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교교사 신규채용지원	1,206,800	-	1,206,800	917,000	222,200 (18.4)	222,200 (18.4)	886
사립교원인사 위원회점검	21,200	-	21,200	23,200	18,200 (85.8)	18,200 (85.8)	896
합계	1,228,000	-	1,228,000	940,200	240,400 (19.6)	240,400 (19.6)	

작 성 자	교수학습기초학력지원과장: 김태식 ☎8460	기초학력기획팀장: 김경하 ☎8484	담당: 김혜진 ☎8485, 김선희 ☎8486 박옥선 ☎8487, 김동우 ☎8489
		기초학력운영팀장: 김혜정 ☎8478	담당: 전명재 ☎8479, 한정민 ☎8482 이경하 ☎8481, 최원창 ☎8480 권소현 ☎8483

13 모든 학생의 기초학력 보장 지원

▢ 사업 개요

○ 목적

- 다층적·통합적 진단을 통해 학습지원학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례(서울특별시조례 제8599호)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-54, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영을 통한 단위학교 기초학력 보장 진단·지원 체제 구축
- 정규수업 내 협력강사, 학교 내 학습지원교육, 학교 밖 서울지역 학습도움센터 지원 강화 등을 통한 학습결손 예방 및 촘촘한 지원
- 학습지원대상학생 이해 및 맞춤형 지원을 위한 교원의 전문성, 보호자 역량 제고를 위한 기초학력 보장 기반 강화

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도 운영	연중	초・중・고 전체
서울지역학습도움센터 학습상담 및 중재지원	연중	초・중・고 4,000여명
기초학력 보장 지원 역량 강화(연수 등)	'24.3~12월	학습지원 담당교원 전체 및 보호자 등
서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행	'24.11월	초・중・고 500교

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ **단위학교의 자율성**에 기반한 기초학력 책임지도 및 지원 강화

○ **국립교 포함 모든 학교를 두드림학교로 지정**하여 기초학력 보장 체계 구축 강화

○ 유사 사업 통합 등을 통한 **기초학력 보장 사업의 체계화** 및 학생 특성에 따른 **개별 맞춤 지원 강화**

○ 난독(산)·경계선 지능 전문지원기관 확대를 통한 **개별맞춤식 · 전문적 지원** 지원 강화

○ **[체계 구축] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 체계 구축**

- 단위학교별 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영
- 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원

○ **[진단 활동] 체계적 진단-보정 활동 활성화**

- 진단검사, 관찰, 면담 등을 통한 통합적 진단활동 실시
- 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공
- 서울 학생의 기초학력 다층적 진단을 위한 「2024 서울 학생 문해력・수리력 진단검사」 시행

※ 초·중·고 표집학교 및 희망학교 약 500교 시행 예정

○ **[통합 지원] 다중학습 안전망 강화를 통한 단위학교 기초학력 책임지도 운영**

- 수업 중 협력수업 내실화 및 학생 개별 맞춤형 수업 강화
- 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영을 통한 단위학교 책임지도 내실화

  : 기초학력 협력강사, 기초학력 맞춤형교육 선도학교, 키다리샘, 학습지원 튜터, 학교 자체 프로그램, 채움학기제, 책임교육학년 등
- 서울지역학습도움센터 프로그램 및 지역사회 유관기관 연계 등

○ **[전문 지원] 서울지역학습도움센터의 전문적 지원**

- 유관부서·기관 연계를 통한 지역학습도움센터 학생통합협의체 구성 및 운영
- 학교로 찾아가는 학습상담(학기중, 방학캠프 등) 지원
- 난독(산)·경계선지능 학생 개인별 맞춤형 중재 지원

○ **[역량 강화] 기초학력 보장 지원 역량 강화**

- 교원의 학습자 이해 및 기초학력 지도 전문성 강화 지원
- 기초학력 보장 교육활동에 대한 공감대 형성 및 가정과의 연계 지도 활성화

▢ 추진 실적

○ **2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 추진 계획 수립**: ’24.1월

○ **2024 서울 기초학력 보장 시행계획 및 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립, 안내**: ’24.1월

○ **모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도 계획 수립 및 예산 교부**: 초 605교, 중 389교, 고 318교, 각종학교 11교 (총 1,323교)

○ **2024 학습지원 튜터 운영 계획 안내, 공모·심사 및 예산 교부**: 초 473교, 중 173교, 고 103교(총 749교)

○ 2024 기초학력 진단-보정 시스템 활용 진단검사 실시 안내: ’24.2월

○ 2024 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정 및 연수: 초 33교, 중 11교, ’24.2.

○ 2024 교원 및 학부모 기초학력 보장 지원 역량 강화 연수 운영: 교원 1,086명, 학부모 5,501명, ’24.3~9월

○ 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 문항 개발진 구성 및 워크숍 운영: ’24.2~3월

○ 서울지역학습도움센터 운영 계획 안내: ’24.2월

○ 2024 초3·중1 책임교육학년제 추진 계획 수립, 안내: ’24.3월

○ 2024 난독·경계선 지능 전문지원기관 업무협약 체결: ’24.3월 (난독 26개, 경계선 지능 29개 기관)

○ 2024 초3·중1 책임교육학년제 운영 계획 안내: ’24.6월

○ 2024 초6·중3 전환기 채움학기제 추진 계획 수립, 안내: ’24.6월

○ 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 설명회 개최: ’24.6월

▢ 향후 추진 일정

○ 기초학력 보장 지원 사업 운영 및 컨설팅: ’24.3~’25.2월

○ 서울지역학습도움센터 프로그램 운영 및 컨설팅: ’24.3~12월

○ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행: ’24.11월

○ 교원 및 학부모 대상 기초학력 보장 지원 역량 강화: ’24.10~12월

○ 기초학력 보장 지원 사업 성과 공유 및 만족도 조사: ’24.11~12월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육회복지원 - 학습지원튜터 (특별교부금 및 대응투자)	8,083,000	8,070,000	16,153,000	25,213,000	16,092,720 (99.6)	16,092,720 (99.6)	1072, 531 (1추경)
기초학력보장선도시 범학교운영 (특별교부금)	-	880,000	880,000	1,900,000	874,000 (99.3)	874,000 (99.3)	535 (1추경)
기초학력진단-보정시스템운영 및 기초학력지원강화 (특별교부금)	-	1,327,500	1,327,500	921,000	899,000 (67.7)	899,000 (67.7)	538 (1추경)
두드림학교 및 학습종합클리닉센터 지원(특별교부금)	-	4,322,000	4,322,000	3,780,000	3,379,936 (78.2)	3,270,772 (75.7)	545 (1추경)
초등기초학력 보장지원	8,549,000	-	8,549,000	14,589,900	8,507,027 (99.5)	8,507,027 (99.5)	1076
서울지역학습 도움센터 및 학습상담 운영	4,181,684	2,023,338	6,205,022	4,766,910	3,147,517 (50.7)	3,066,687 (49.4)	1076, 542 (1추경)
중등기초학력 향상지원	9,130,700	169,763	9,300,463	10,334,400	8,839,079 (95.0)	8,839,079 (95.0)	1082
책임교육학년지원 (특별교부금)	-	6,991,000	6,991,000	-	6,500,714 (93.0)	6,500,714 (93.0)	550 (1추경)
서울 학생 문해력·수리력 진단검사	1,512,920	1,015,796	2,528,716	2,900,000 (22명시이월)	2,044,990 (80.9)	1,377,790 (54.5)	1087, 554 (1추경)
합계	31,457,304	24,799,397	56,256,701	64,405,210	50,284,983 (89.4)	49,427,789 (87.9)	

작 성 자	교수학습·기초학력지원과장 : 김태식 ☎8460	교수학습·평가팀장: 김신정 ☎8471 담당 : 전보영 ☎8472 조정우 ☎8473 서정애 ☎8474 윤태연 ☎8475 독서·외국어·IB교육팀장 : 이근행 ☎8461 담당 : 정선희 ☎8462 김영완 ☎8463

14 생각하는 힘을 기르는 수업 · 평가혁신

▢ 사업 개요

○ 목적

- 미래사회 대비 학습자의 배움과 성장을 지원하는 교수학습·평가 방법 개선
- 교실 수업의 교육과정-수업-평가 연계성 강화로 서울 학생의 미래 핵심역량 함양 지원
- 수업(삶)과 만나는 독서·인문 교육으로 협력적 독서·토론·글쓰기 중심 수업 혁신 및 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-54, '24.1.2.)
- 교육부 훈령(학교생활기록 작성 및 관리지침) 제477호(시행 2024. 2. 8.)
- 독서문화진흥법 제10조(시행 2024. 5. 1.)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령(시행 2022.12.8.)
- 서울특별시교육청 인문교육 진흥 조례(시행 2024.7.18.)

○ 주요 내용

- 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산
- 수업혁신을 위한 교원의 수업 역량 성장 지원 및 자발적·협력적인 수업나눔 문화 확산 지원
- 성취기준을 기반으로 한 과정중심 평가 내실화 및 교원의 학생 평가 역량 강화
- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 지원
- 독서·인문교육 기반 조성 및 학교 독서·인문교육 운영 역량 강화 지원

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
「생각을 쓰는 교실」 선도학교·실천운영팀 운영	'24.2~12월	선도학교 4교, 실천운영팀 145팀
학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영	'24.4~11월	중·고 희망학교
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	'24.4~11월	중·고 희망교원
수업·평가나눔 교사단 연계 교육과정-수업-평가 연계 강화 직무연수	'24.6~8월	중·고 희망교원 130명
학교 간 학생평가 교과협의회	'24.4~7월, 10~12월	교육지원청별 2회(총 22회)
수업·평가나눔 교사단 공유마당, 한마당 운영	'24.7~8월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
「생각을 쓰는 교실」 자료집 개발 및 확산 연수	'24.10~12월	실천운영팀, 중·고 희망교원
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
성취기준 기반 학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
서울형 독서·토론 수업 (서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업)	'24.3~12월	초·중·고 1,251교
아침 책 산책 프로젝트	'24.3~12월	초·중·고 희망교
독서·인문 교육과정 체계화	'24.3~12월	초·중·고 희망교
서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램	'24.3~12월	고등학교 112교 206팀
교육지원청 독서교육교사단 운영 지원	'24.3~12월	초·중·고 교원 269명

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」의 수업·평가모델 확산

- 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(중·고 4교) 운영(교육부 연계 사업)
- 실천운영팀 공모 후, 현장 기반 연구와 적용 지원

○ 성취기준 기반의 학생평가 교원 역량 강화 지원

- 성취기준에 기반하고 피드백을 강화하는 평가도구 우수사례 개발, 성취평가 운영 역량 강화를 위한 실습 중심의 연수, 컨설팅 운영 확대

○ 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 안정적 운영

- 고교 운영팀(206팀) 공모, 박사 연구자 모집(145명), 고교-박사 연구자 매칭, 고교 이해 자율연수, 사례 나눔 블렌디드 설명회 운영 등 고교 교사와 박사 연구자의 협력 및 전문성 신장 지원

○ **서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산**

- 「생각을 쓰는 교실」 연구단, 선도학교*(중·고 4교), 실천운영팀(중·고 145팀) 운영·지원
- 「생각을 쓰는 교실」 자료집 개발 및 확산 연수 운영

* **「생각을 쓰는 교실」 선도학교**(「질문하는 학교」 교육부 연계): 학생의 자기 주도적 질문과 토론이 일상화되는 교실 수업 문화를 조성하고, 학생 질문을 통해 창의력·문제해결력을 길러줄 수 있도록 다양한 수업·평가 방식을 실천하는 우수 선도학교

○ **교원의 수업혁신 역량 성장 지원 및 자발적·협력적 수업나눔 확산**

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계안 작성 및 실천(1학기), 교내·교육지원청 관내 수업나눔(2학기)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 희망교사(팀) 대상 맞춤형 수업코칭 및 신규교사·저경력 교사 멘토링 체제 구축
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수: 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교)

- 배움·성장 수업나눔 한마당 운영: 수업·평가나눔 교사단 공유마당(7~8월), 관내 수업공개(9월~11월), 권역별 실천사례 공유(11월)
- 나눔·성장 수업문화 자료집 개발 및 사례 확산(10~12월)

○ **성취기준 기반의 학생평가 교원 역량 강화 지원**

- 학생평가 선도과목*(학기당 2과목 이상) 운영: 중학교 전체 필수

* **학생평가 선도과목: 선택형 지필평가를 실시하지 않고, 과정중심 수행평가(서·논술형 포함) 또는 서·논술형 지필평가만으로 성적을 산출하여 창의력· 문제해결력 중심의 평가혁신을 선도하는 과목**

- 과정중심 평가 내실화 지원: 학생평가지원포털(https://stas.moe.go.kr/) 사용 활성화, 학생평가지원단 구성 및 운영(107명), 학생평가 장학자료(우수 문항, 평가 모델 등) 개발, 학생평가 실천 공동연구회 운영, 교원 연수 및 컨설팅 활성화
- 성취평가 운영 3단계 모니터링 체제 구축 기반 마련(교육부 연계 사업) : 고등학교 성취평가 질 관리를 위한 '단위학교(1단계)-교육청(2단계)-국가수준 외부 점검단(3단계)' 시스템 구축으로 학생평가 신뢰도 및 내실화 제고

○ **교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 활성화 지원**

- 교과·비교과 교육과정 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원

※ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업(초·중·고 1,251교), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영(고 206팀), 아침 책 산책 프로젝트 및 독서인문 교육과정 체계화(초·중·고 희망교 – 학교자율 사업운영제 연계) 운영 지원

- 교육공동체 독서·토론·인문교육 추진 역량 강화 지원

※ 독서·토론 수업 실천 및 현장 지원: 교육지원청 독서교육교사단 구성·운영(22단), 독서·토론교육자문관 운영, 협력적 독서·토론교육 활성화를 위한 교원 역량 강화 연수 및 워크숍 운영, 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 추천(보완) 도서 검증단 운영, 질문이 있는 서울형 토론모형 2.0 자료 재구조화 사업 실천운영팀 운영 등으로 내실화 제고

※ 독서·토론 수업 지원 자료 개발: 독서·토론 수업·활동 실천 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 제작·보급, 심층 쟁점 독서·토론 실천 사례 발표회 및 발표 영상 제작·보급, 심층 쟁점 독서·토론 매뉴얼(공동, 학교용, 리더단용) 보완, 질문이 있는 서울형 토론모형 2.0 및 북돋움 자료 재구조화

▢ 추진 실적

○ **생각하는 힘을 기르는 서울형 수업·평가 혁신 모델「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 구성 및 운영**

- 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모 선정(127교, 145팀)
- 2024 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 역량 강화 1차 연수(189명 참여)
- 2024 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 워크숍(170명 참여)
- 「생각을 쓰는 교실」 선도학교 권역별 워크숍(4월) 및 중간보고회(7월) 운영

○ **교원의 자율적 수업혁신 역량 강화 및 자발적·협력적 수업나눔 확산 지원**

- 단위학교의 자발적 수업·혁신 문화 조성을 위한 신학년 집중 준비기간 운영 : '24.2월 중 3~5일, 중·고 745교, 전체 교원(3월 전입 교원 포함)
- 2024 수업·평가나눔 교사단 구성(11단 167분임 1,786명)
- 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍(4월, 176명 참여)
- 수업·평가나눔 교사단 연계 「나도 수업·평가 전문가 직무연수」 운영(130명)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 꾸러미 개발(4영역 13주제 76과정)

○ **성취평가제 안착을 지원하기 위한 학생평가 전문가 교원 양성**

- 학생평가지원단 구성 및 운영(학교급별, 교과별 중등 교원 107명)
  ※ (본청)학생평가지원단 – (지원청)수업·평가나눔 교사단 – (학교)교과협의회
- [교육부 연계] 고등학교 성취평가 선도교원(단위학교 학생평가 담당교원) 직무연수 (1기 129명 이수, 2기 174명 이수) 및 고등학교 성취평가 핵심교원(학생평가 전문가 교원) 직무연수(4시간, 50명 이수)
- 성취기준 기반 학생평가 역량강화 직무연수(4회, 중·고 교과별 27과정, 624명 이수), 학생평가 전문가 자율연수(2회, 285명 참여)
- 2024 학생평가 단위학교 맞춤형 컨설팅 실시(중·고 16교)
- 2024 중등 성취기준 기반 학생평가 실천연구회 운영(고 3팀, 27명)
- 2023 고등학교 학생평가 선도학교(19교) 운영 사례 나눔 자료집 보급

○ **교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 활성화 지원**

- 서울형 독서·토론 수업(서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업) 운영 지원(초·중·고 1,251교)
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영팀(고 112교, 206팀) 및 박사리더단 145명 선정
- 독서·토론 수업 지원 온라인 설명회 운영(4회)
- 박사 연구자 역량 강화 원격 자율연수 운영(8시간, 145명 이수)
- 심층 쟁점 독서·토론 사례 나눔 블렌디드 설명회 운영(1회, 고 171명 참여)
- 디지털 기반 학교 독서교육을 위한 교원 역량 강화 자율 연수(1회, 초·중·고 148명 참여)·직무연수(3종, 초·중·고 141명 이수)·워크숍(1회, 초·중·고 107명 참여)

▢ 향후 추진 일정

○ **2024「생각을 쓰는 교실」선도학교 및 실천운영팀 운영**: '24.1~12월

- 「생각을 쓰는 교실」자료집 개발 및 확산연수 운영('24.12월)
- 「생각을 쓰는 교실」 실천운영 가이드북 개발 및 배포('24.12월)

○ **수업·평가나눔 교사단 운영**

- 공동수업설계안 기반 교내·교육지원청 관내 수업나눔('24.9~11월, 180회)
- 수업·평가나눔 교사단 공유마당(7~8월), 권역별 배움·성장 수업나눔 한마당('24.11월)

○ **학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가혁신 연수 운영**: '24.4~11월

○ 교육지원청 단위 학교 간 학생평가 교과협의회: '24.4~7월, 10~12월

○ **성취평가체 안착을 위한 학생평가 교원 역량 강화 지원**: '24.4~12월

- 성취기준 기반 학생평가 실천 연구회(3팀) 운영: '24.4~12월
- 성취평가제 안착을 위한 직무연수 운영(수업·평가 전문가 역량강화 연수(부스터캠프), 지필평가 및 서·논술형 평가, 성취평가제 이해 등) : '24.4~12월
- [교육부 연계] 중학교 성취평가 선도교원 직무연수 : '24.12월~'25.1월
- 단위학교 학생평가 계획 수립 및 운영 지원 자료 제작·보급: '24.10~12월

○ 성취평가 모니터링 체제 시범 운영(교육청 평가관리센터 구축 준비): '24.8~12월

○ **교육지원청 독서교육교사단 대표 간담회**: '24.4월, 9월

○ **서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원**

- 고교 지도(운영)교사 대상 사례나눔 블렌디드 설명회: '24.4월
- (공유)교원 및 리더단 우수 사례 공유(5~12월), 학생 실천 사례 발표회:'24.10월

○ **독서·토론 수업 실천 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 제작·보급**: '24.10~12월

○ **질문이 있는 서울형 토론모형 2.0 및 북돋움 재구조화 자료 제작·보급**: '24.6~12월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원역량성장지원	753,750	127,250	881,000	1,066,720	758,521 (86.1)	758,042 (86.0)	1021, 487(1추경)
평가개선장학지원	60,800	-	60,800	237,000	39,008 (64.2)	38,678 (63.6)	1058
독서교육지원본부 운영	54,060	-	54,060	95,140	49,960 (92.4)	49,960 (92.4)	1042
독서토론논술활성화지원	3,279,035	110,000	3,389,035	4,575,055	3,277,686 (96.7)	3,274,711 (96.6)	1046, 509(1추경)
합계	**4,147,645**	**237,250**	**4,384,895**	**5,973,915**	**4,125,175 (94.1)**	**4,121,391 (94.0)**	

작 성 자	교수학습·기초학력지원과장 : 김태식 ☎8460 독서·외국어·IB교육팀장 : 이근행 ☎8461	담당 : 김수연 ☎8465 윤정남 ☎8464 최봉식 ☎8466

15 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

▢ 사업 개요

○ **목적**

- 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 미래형 학교교육 체제(한국형 바칼로레아, KB) 모색
- 학생의 미래 핵심역량을 키우는 학교 교육 역량 강화

국제바칼로레아(IB)

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜온 국제 공인 교육 프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

한국형 바칼로레아(KB)

학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 미래형 학교교육 체제

○ **근거**

- 국정과제 82(모두를 인재로 양성하는 학습혁명 중 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편)
- 국정과제 113(지역인재 육성을 위한 교육혁신 중 학교 교육 다양화)
- 교육감 3기 공약 「더 질 높은 학교 교육」
- 공교육 경쟁력 제고방안(교육부 학교교수학습혁신과-5524, '23.6.27.)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.2.)

○ **주요 내용**

- IB 인증단계(관심, 후보) 도입 및 IB 프로그램 운영 학교 지원

- 미래 핵심역량 중심 교육 실행을 위한 교원 IB 역량 강화
- IB 프로그램 운영 및 KB 개발을 위한 연구·협력 체제 구축

▢ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
IB 인증단계 도입 학교 운영	3~12월	초 20교 · 중 20교
교원 IB 역량 강화 프로그램 운영	3~12월	초 · 중등 약 1,000명
IB/KB 연구·협력체제 구축	2~12월	초 · 중등 약 80명
홍보 및 설명회 운영	2~12월	초 · 중등 교원 약 600명

▢ 추진 계획

2024년 주요 개선사항

○ IB 인증단계 도입학교 운영

- 2023 IB 탐색학교 운영 결과를 바탕으로 IB 인증단계 도입학교(IB 관심학교, IB 후보학교)운영을 통한 미래역량 중심 교육활동 실천

IB 인증단계

(관심학교) IB 도입을 검토·준비하는 학교
(후보학교) IB 인증에 필요한 제반 교육활동을 전개하는 학교
(인증학교) IB로부터 프로그램 운영 인증을 받은 학교

○ IB 프로그램 운영 학교 지원을 위한 IB 교육전문가 양성 확대

○ **현장 기반 국제바칼로레아(IB) 프로그램 운영**

- IB 인증단계 도입 학교(관심-후보) 운영: 총 79교(초 48교, 중 31교)
- IB 수업 탐구·실천팀 운영: 초·중·고 140팀 953명

○ **미래역량 중심 교육 실행을 위한 교원 역량 강화**

- 교원의 IB 전문성 함양을 위한 학교급별·단계별 맞춤형 연수 운영
- IB 프로그램 운영 학교 지원을 위한 IB 교육 전문가 양성 과정 운영

○ **연구·협력체제 구축**

- IB 운영 및 KB 개발을 위한 지원단 및 연구단 운영
- IB 운영을 위한 국내외 각급기관과의 협력 체제 구축(타시도교육청 및 IBO)

○ **홍보 및 설명회 운영**

- IB 이해도 제고를 위한 자료 제작 및 배포
- IB 운영 공감대 형성 설명회 운영(교원 및 교육전문직원 등 대상)

▢ 추진 실적

○ IB 관심 학교 운영 총 70교(초 42교, 중 28교), IB 후보학교 운영 총 9교(초 6교, 중 3교)

○ 교원 IB 역량 강화 연수 운영(1,600여 명)

○ IB 교육 전문가 양성 과정 운영 총 220명(초등 98명, 중등 122명)

○ IB 이해자료 개발(2종), IB 프로그램 실천 사례집 개발(2종)

○ IB 운영을 위한 각급기관과의 협력체제 구축(2회)

○ IB 프로그램 설명회 운영(2,600여 명)

▢ 향후 추진 일정

○ IB 인증 단계 도입 학교 운영(학교급별): '24.8~'25.2월

○ IB 교원 연수(학교급별·수준별) 및 전문가 양성 과정 운영: '24.8월~'25.2월

○ IB/KB 연구·협력체제 구축: '24.8~12월

○ IB 홍보 및 설명회 운영: '24.8월~'25.2월

▢ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
한국형바칼로레아(KB) 기반조성	3,902,800	338,703	4,241,503	1,020,900	3,564,854 (84.0)	2,807,807 (66.2)	1051, 516(1추경)
합계	**3,902,800**	**338,703**	**4,241,503**	**1,020,900**	**3,564,854 (84.0)**	**2,807,807 (66.2)**	