

SE♥UL M! SOUL

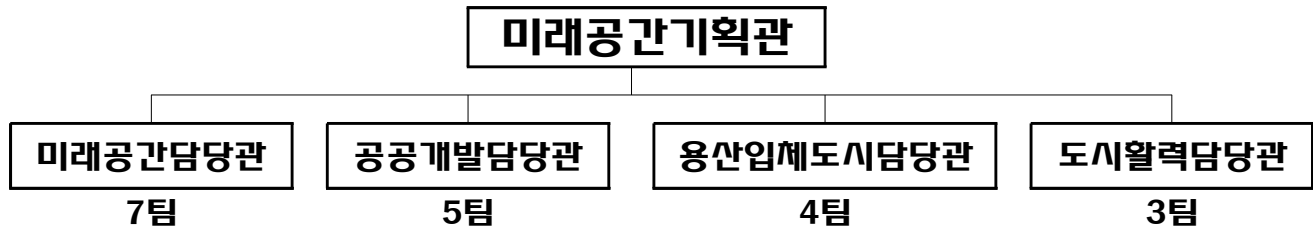
주요 업무 보고

2025. 2. 25.

미래공간기획관

I. 일반 현황

□ 조 직 : 1관 4담당관 19팀



□ 부서별 주요업무

구 분	주 요 업 무
미 래 공 간 담 당 관	○ 총괄건축가, 건축정책위원회, 건축디자인혁신 등 도시공간정책에 관한 사항 ○ 노들 글로벌 예술섬 조성에 관한 사항 ○ 건축기획, 공공건축심의, 설계공모 등 공공건축물 품질 향상에 관한 사항 ○ 서울시건축비엔날레 및 도시·건축 국내외 교류
공 공 개 발 담 당 관	○ 대규모 민간부지 도시계획적 활용방안 수립·검토에 관한 사항 ○ 주요 토지자원을 활용한 민관협력, 민자사업 발굴 및 기획·실행에 관한 사항 ○ 사전협상제도 운영·관리 및 사전협상 추진에 관한 사항 ○ 지역거점 활용구상 및 선제적 전략계획 수립에 관한 사항 ○ 공용차고지 고도화 등 공공 개발사업 및 전통시장 건축혁신에 관한 사항
용 산 입 체 도 시 담 당 관	○ 용산국제업무지구 개발에 관한 사항 ○ 용산국제업무지구 기반시설 복합화 및 공공시설 조성에 관한 사항 ○ 용산국제업무지구 글로벌 헤드쿼터 유치에 관한 사항 ○ 용산전자상가 도시재생활성화사업 및 도시재생혁신지구 사업에 관한 사항 ○ 용산 게이트웨이 조성 및 용산공원 조성 및 시민소통에 관한 사항
도 시 활 력 담 당 관	○ 도시활력을 위한 주요거점 종합전략 수립 및 총괄 ○ 상암 일대 활성화를 위한 종합전략 수립 및 실행에 관한 사항 ○ 지하철 혁신 프로젝트 등 주요 도시공간 기획에 관한 사항

□ 인 력 : 정원 101명 / 현원 101명

(단위 : 명, '25. 2. 14. 기준)

구 분	계	일 반 직					관 리 운영직	임 기 제			
		3급 이상	4급	5급	6급	7급 이하		4급	5급	6급	7급
정 원	101	1	3	16	39	19	1	1	4	11	6
현 원	101	1	3	16	39	22	2	1	4	9	4

※ 시간선택제임기제 별도(10명) : 미래공간담당관 4명, 공공개발담당관 3명, 용산입체도시담당관 2명, 도시활력담당관 1명

□ 예 산

○ 세입 · 세출별 예산총괄

(단위 : 백만원, %)

구 분			2025년(A)	2024년(B)	증감액(A-B)	증감율(%)
세입	계		111	2,047	△1,936	△94.6%
	일반회계	기 타 이 자 수 입	34	21	13	61.9%
		시도비보조금등반환수입	70	136	△66	△48.5%
		기 타 사 용 료	7	9	△2	△22.2%
	균특회계	국 고 보 조 금	-	1,881	△1,881	△100%
세출	계		67,395	26,428	40,967	155.0%
	일 반 회 계		52,042	11,123	40,919	367.9%
	특 별 회 계 (도시개발특별회계)		15,353	15,305	48	0.3%

○ 부서별 세출예산

(단위 : 백만원, %)

구 분		2025년 예산 (A)	2024년 최종예산 (B)	증감액 (A-B)	증감율(%)
계		67,395	26,428	40,967	155.0%
미래공간담당관		44,572	6,823	37,749	553.3%
	일반회계	44,572	6,823	37,749	553.3%
공공개발담당관		13,473	12,250	1,223	10.0%
	일반회계	805	326	479	146.9%
	특별회계	12,668	11,924	744	6.2%
용산입체도시담당관		2,981	3,884	△903	△23.3%
	일반회계	931	903	28	3.1%
	특별회계	2,050	2,981	△931	△31.2%
도시활력담당관		6,369	3,471	2,898	83.4%
	일반회계	5,734	3,071	2,663	86.7%
	특별회계	635	400	235	58.8%

○ 2025년도 포괄예산 편성 및 집행내역

- 포괄예산 총액 : 2,410백만원(이월예산 681백만원 별도)

(단위 : 천원)

연번	사업명 (부서명)	2025 본예산	예산 과목	편성내역 및 집행계획	편성액	집행액
1	자체공간기획 운영 (미래공간담당관)	250,000	사무 관리비	계	250,000	-
				서울도서관 수직동선 검토	10,000	-
				영등포지하차도 보행환경 개선을 위한 공간기획 용역	30,000	-
				유보액	210,000	-
		200,000	시설비	계	200,000	-
				월계·공릉지역 도시활력 거점 조성 전략구상	50,000	-
				유보액	150,000	-
				(별도) 사고이월 69,452천원 * 한강(노들섬) 하천기본계획(일부변경) 수립 용역 * 서울도시건축전시관 공간재구조화 설계용역	20,952 48,500	- -
2	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영 (공공개발담당관)	950,000	사무 관리비	계	950,000	7,000
				신문공고료, 수수료 및 부대비용 등 제반경비	20,000	7,000
				회의 준비비 등 일상경비 지출	20,000	
				유보액	910,000	
				(별도) 사고이월 100,000천원 * 서울숲 일대 리뉴얼 기획디자인 공모 관리 용역	100,000	
		1,000,000	시설비	계	1,000,000	
				민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역(2차)	300,000	
				유보액	700,000	
				(별도) 사고이월 511,181천원 * 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역(1차) * 민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립 용역 * 가락동 공공부지 활용 기본구상 및 타당성조사(2차) * 대관람차 조성 관련 전략환경영향평가 * 서울숲 일대 리뉴얼 기획디자인 공모 관리 용역	50,000 90,000 81,250 44,131 245,800	

*표시는 전년도 이월사업이며, 유보액은 향후 집행 사유 발생 시 집행할 예정임

Ⅱ. 정책목표 및 추진전략

정책 목표

매력적이고, 혁신적인 도시건축 공간 창출
도시문제 창의적 해결, 도시 경쟁력 향상

정책과제

Global Top 5
도시건축혁신 대표
핵심공간 조성

매력+활력이 넘치는
일상공간 혁신
(편 스페이스) 조성

미래 新중심지
‘용산 서울 코어’
본격 조성

매력특별시 서울을 위한
도시건축혁신
기반 마련

추진전략

- Global Top 5에 걸맞는 **세계적이고 매력적인 공간 창출**
- 도시건축혁신을 건축물에서 외부공간까지 **시민 일상으로 확대**
- 글로벌 도시경쟁력과 기술혁신을 선도하는 **미래 新중심지 조성**
- 시민이 원하는 도시공간을 위해 **장기적 안목으로 제도기반 마련**

Ⅲ . 2025년 주요업무

① Global Top 5, 도시건축혁신 대표 핵심공간 조성

② 일상 시민 생활 속, 일상공간 혁신 편 스페이스 조성

③ 미래 新중심지 ‘용산 서울 코어’ 본격조성

④ 매력특별시 서울을 위한 도시건축혁신 기반 마련

1 Global Top 5, 도시건축혁신 대표 핵심공간 조성

1. 노들 글로벌 예술섬 조성사업

2. 삼표부지·성수일대, 한강변 글로벌 미래업무지구 조성

3. 서울도심 대표쉼터, 송현문화공원 조성

4. 공공자산의 효율적 활용을 위한 민관동행사업 추진

5. 상암 재창조 종합계획 추진

6. 서울 대관람차 및 복합문화시설 조성

1. 노들 글로벌 예술섬 조성사업

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 노들예술섬계획팀장 : 이병준 ☎7624 담당 : 조아라 ☎7618
노들예술섬사업팀장 : 임은정 ☎7610 담당 : 김승윤 ☎7625

노들 글로벌 예술섬 조성을 위해 국제설계공모를 통해 선정한 설계자와
기본 및 실시설계 계약하고 본격적인 사업 추진

□ 사업개요

- 위 치 : 용산구 양녕로445, 446 일대
- 사업기간 : '23. 1.~'28. 3. ('25년 6월 착공)
- 사업내용 : 공중부, 지상부, 수변부, 기단부 조성
 - 공중·지상부(공중 보행로 및 내추럴·라이프 가든) - **중기사업**
 - 수변·기단부(수상정원, 생태정원, 미디어시설물, 옹벽 미관개선) - **단기사업**
- 총사업비 : 370,400백만원 ('24년 1,773, '25년 32,132)

□ 추진경위

- '24. 2. 29. 노들섬 국제지명 설계공모 공고 (70일간)
- '24. 3. ~ 12. 투자심사, 공유재산심의, 공유재산관리계획 (중기, 단기사업)
- '24. 5. 28. 작품 공개 심사 및 당선작 선정 (사운드스케이프, 토마스 헤더윅)
- '24. 9.~ 기본 및 실시설계 착수 (1차수 단기사업 / 2차수 중기사업)

□ 추진내용

- (중기사업) '24년 하반기 행정절차 완료 후 '25.1월 기본설계 착수
 - 기존 건축물 구조안전진단, 지반조사, 외부 마감재(STS) 등 기술검토
- (단기사업) 기본설계 완료 후 실시설계 중이며 '25년 상반기 공사발주 예정
 - 관련법령 및 시설물 구분에 따라 분리발주 추진

□ 향후계획

- '25. 6.~ 단기(6월), 중기(12월) 착공



조 감 도 (야경)



조 감 도 (공중보행로 및 문화시설)

2. 삼표부지·성수일대, 한강변 글로벌 미래업무지구 조성

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 개발정책팀장 : 정현중 ☎8346 담당 : 박용석/김진옥 ☎8348~9

삼표부지·성수 일대를 첨단산업(TAM)기반의 글로벌 미래업무지구로 조성하기 위해 공공·민간 협력을 통한 최초 건축혁신형 사전협상 추진

□ 사업개요

- 위치/면적 : 성수동1가 683 일대 / 28,106.2㎡
- 토 지 주 : SP성수PFV(주)
- 도시계획 : 제1종일반주거지역 → 일반상업지역
- 공공기여 : 기준 대지면적의 약 48.75%



□ 추진경위

- '22. 12. 사전협상 대상지 선정(원안동의)
- '23. 5. ~ 9. 국제설계공모(초청건축가 : DCA, J.Mayer.H, KPF, SOM)
- '23. 9. ~ 10. 공모심사(9.13.) 및 우선협상대상자 SOM 선정(10.20.)
- '23. 10. 사전협상 제안서 제출(사업자 → 市)
- '23. 11.~'24.12. 협상단(1회) 및 협상조정협의회(5회) 개최
- '24. 8. 도시건축디자인혁신위원회 개최(혁신디자인 사업 선정)
- '24. 12. 감정평가 완료

□ 주요내용

- [삼표부지] 미래 첨단산업 허브 기능 수행 위한 개발계획 수립
 - (삼표부지) 혁신 디자인·다기능 복합용도·오픈 스페이스·최고 수준 친환경 건축물 등 계획
 - (공공기여) 서울숲·응봉산 등 주변과의 입체적 연계, 광역교통 개선, 지역특화시설 등 계획
- [성수일대] 삼표부지를 촉매제로 첨단산업거점으로서의 육성·활성화 계획 마련
 - 삼표부지·서울숲·준공업지역 등 성수 일대 연계 산업 분석 및 활성화 방안 검토 중

□ 향후계획

- '25. 3. ~ 사전협상 완료 및 도시관리계획 결정 위한 행정절차 이행

3. 서울도심 대표쉼터, 송현문화공원 조성

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 거점개발팀장 : 최선우 ☎8346 담당 : 김성진 ☎8366

송현동 부지를 역사·문화·녹지가 어우러진 열린 시민 공간으로 활용함으로써,
서울을 대표하는 국제문화공원으로 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 종로구 송현동 48-9번지 일대
※ 도시계획시설(공원·주차장), 지구단위계획구역, 고도지구(16m이하)
- 사업면적 : 26,813㎡(공원 25,973㎡, 광장 43㎡, 도로 796㎡)
- 시설규모 : 연면적 27,524㎡, 지하1~2층(주차장, 부속시설)/지상1층(커뮤니티센터 등)
- 사업기간 : '22. 10. ~ '28. 12.
- 총사업비 : 127,500백만원('24년 6,400, '25년 7,700)

□ 추진경위

- '21. 12. '서울시-LH-대한항공' 3자 매매·교환 계약 체결
- '22. 10. 송현문화공원 조성 기본계획(안) 수립(시장방침 제194호)
- '23. 6. ~ 12. 재정타당성조사, 투자심사, 공유재산심의, 관리계획 승인
- '24. 3. ~ 6. 공공건축심의 및 계약심의 안건상정 및 의결
- '24. 6. 도시관리계획(북촌지구단위계획) 결정(변경)고시
- '24. 12. 송현문화공원·주차장 조성사업 기본 및 실시설계 용역 착수

□ 주요내용

- (가칭)이건희기증관 및 문화공원·주차장 입체적 통합 조성 추진
 - 기본 및 실시 설계 용역 추진(가칭)이건희기증관 '24.11.~'25.11. 공원·주차장 '24.12.~'25.12.)
- '열린송현녹지광장' 임시개방에 따른 도심 속 시민 휴식공간 제공('22.10.~착공시)

□ 향후계획

- '25. 12. 기본 및 실시설계 용역 준공 및 공사 착공(~'28.12.)

4. 공공자산의 효율적 활용을 위한 민관동행사업 추진

공공개발담당관: 강성필☎2133-8345 개발정책팀장: 정현중☎8346 담당: 이성환/민비라/김영현☎8352

부족한 공공재원 보완 및 시민들의 다양한 시설 요구 충족을 위해 민간의 창의와 효율을 활용한 사업을 적극 발굴하여 사회변화에 대응

□ 추진배경

- (재정여건) 시민들의 다양한 수요 충족 및 서비스 공급을 위한 가용재원 한정
- (사회변화) 초고령사회 진입, 1인가구 증가 등 인구구조 변화에 선제적 대응
- (자산활용) 공공자산 활용을 극대화할 수 있는 서울시만의 사업모델 구현

□ 추진경위

- '24. 2. ~ 7. 민간투자 활성화를 위한 전문가 및 민간사업자 의견 수렴
- '24. 8. ~ 9. 서울형 민투사업(대상지 공모형) 모델 개발, 기획재정부 제도반영 건의
- '24. 10. 민간투자사업 활성화 방안 발표 및 기본계획 공고(기획재정부)
(市제안 반영) '공모형 민간투자사업 제도' 도입 ☞ 민관동행사업 추진 근거 마련
- '24. 11. 전국최초 민관동행사업 제안 공모(개봉동, 개화산역, 옛 성동구치소)
- '25. 2. 우수제안자 발표 및 보도자료 배포(10개팀 참여, 3개팀 선정)

□ 주요내용

* 서울시 민관동행사업이란? 전국 최초로 공공이 가용자산을 공개하고 민간이 제안 공모를 통해 창의적인 민자사업을 발굴하여, 사업 기획단계부터 민간과 서울시가 함께 협의하여 사업제안서를 만들어가는 민간투자사업

- [선정사업] 시범사업 선정 3개 대상지 사업내용 구체화 및 제안서 접수
- 선정된 우수제안자와 협의하여 제안내용 구체화 / 연내 최초제안서 접수 추진
- [확대시행] 국공유 혼재지, 저활용 공간 등 '25년 민관동행사업 추진
- 저이용 국공유 혼재지 등 대상지에 포함하여 공공자산 활용 극대화(중앙정부 협의)

□ 향후계획

- '25. 2. '25년 민관동행사업 대상지 수요조사
- '25. (상반기) 대상지 검토 / (하반기) 기획제안공모 시행

5. 상암 재창조 종합계획 추진

① 상암 재창조 종합 마스터플랜 수립

도시활력담당관 : 임종현 ☎2133-0400 도시활력계획팀장 : 함주영 ☎0401 담당 : 김윤경 ☎0403

DMC부터 월드컵공원, 한강에 이르기까지 잠재력이 큰 상암 일대를
일자리·주거·여가·녹지가 공존하는 직·주·락 도시로 재탄생 도모

□ 사업개요

- 대 상 지 : 마포구 상암동 일대 (약 6km²)
 - DMC, 월드컵공원, 난지한강공원 등 상암 일대
- 사업기간/예산액 : '24. 7. ~ '25. 3. / 300백만원



□ 추진경위

- '24. 8. 12. 상암 재창조 마스터플랜 수립 용역 착수
- '24. 8. 9./11. 8. 상암 재창조 관련부서 1·2차 합동회의 개최
- '24.10.10./12. 5. 용역 1·2차 중간보고회 개최

□ 주요내용

- (추진방향) 2040 서울플랜의 서북권: 창조문화 중심지 → '상암'으로 실현

DMC M&E 산업 고도화 + **DMC 공간의 확장** + **환경생태, 문화 콘텐츠 융합**

- (비전 및 목표) 다른 도시들의 미래, 상암

DMC를 넘어 확장·진화하는
스마트 미디어 시티

모든 교통수단으로 연결되는
스마트 모빌리티 시티

다양한 도시활동 담는
스마트 인프라 시티

- (추진전략) 단절된 도시공간 통합 및 도시활력공간 창출을 위한 콘텐츠 도입
 - 상암 재창조 실현을 위해 우선 추진 가능한 선도사업 선정 및 사업화방안 마련
 - 관련부서 및 입주기업 등 민·관 협업을 통해 지속가능한 중장기 사업기반 구축

□ 향후계획

- '25. 3. '상암 재창조 종합 마스터플랜 수립' 용역 준공
- '25. 4. '상암 재창조 종합계획' 방침 수립

② 마포농수산물시장 일대 사업화 추진

도시활력담당관 : 임중현 ☎ 2133-0400 도시활력계획팀장: 함주영 ☎ 0401 담당 : 현동환 ☎ 0407

노후한 시설물 및 대규모 지상주차장이 위치한 마포농수산물시장 일대 혁신적인 구상을 통해 상암 지역 지원 및 시장기능 활성화

□ 사업개요

- 대 상 지 : 마포농수산물시장 일대 (약 11만㎡)
 - 마포구 성산동 533-1 외 3필지 일대
- 사업기간 : '25. 3. ~ '25. 12.
- 사업내용 : 마포농수산물시장 일대 복합화 및 재구조화를 위한 사업 실행
- 예 산 액 : 630백만원



□ 추진경위

- '23. 4. 5. 마포농수산물시장 신축현대화 청원(상인회→농수산물유통담당관)
- '23. 4.~ 10. 건축혁신방안 컨설팅 용역 및 전략구상
 - 종합구상 : 마포농수산물시장 일대 주요 거점을 연계하는 보행축 검토
 - 시장현대화 : 노후한 마포농수산물시장 시설 개보수 및 기능전환 방안 마련
- '24. 3.~ 12. 건축혁신 기본구상 및 사업화전략 수립 용역

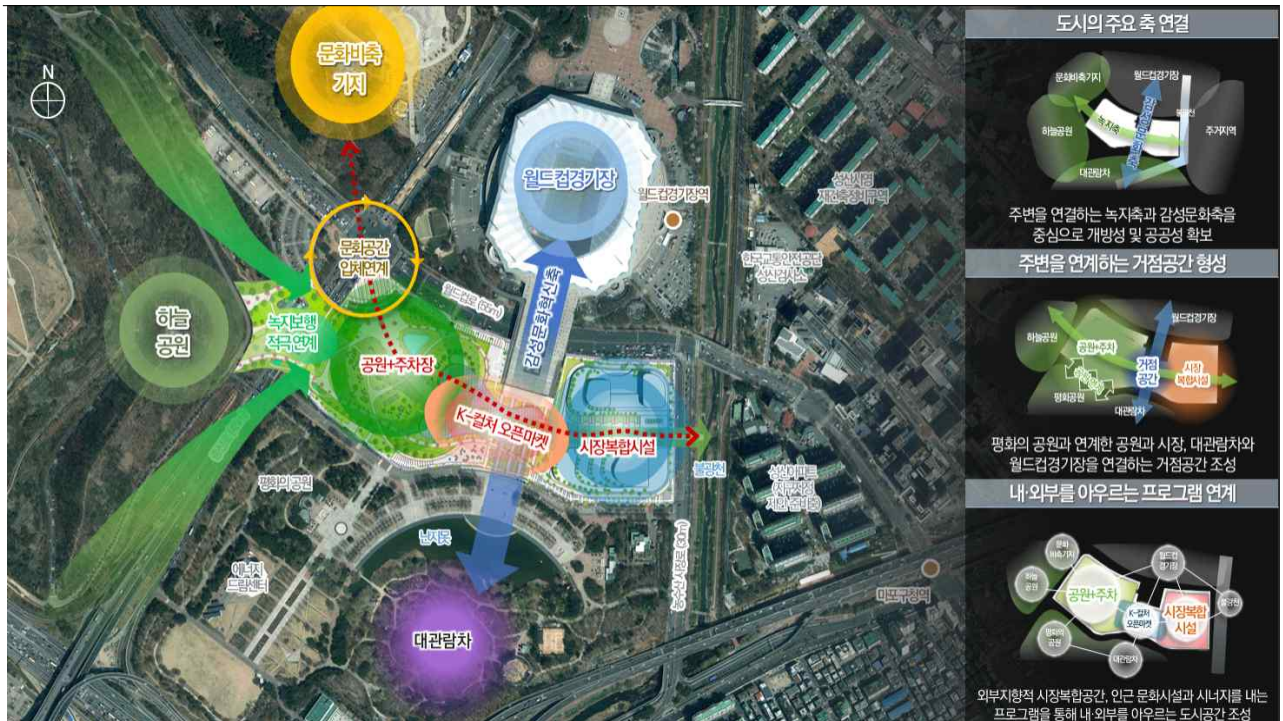
□ 주요내용

- (기본구상) 다양한 한국문화를 소비하는 공간 및 일대 거점시설 연계·지원
 - 【환경 개선】 시장 활성화를 위한 복합시설 도입 및 주변 주요 거점간 보행 연계
 - 【기능 개선】 K-푸드 소비·체험, 주요 소비층 변화에 따른 시설(숙박, 노인복지주택 등) 도입
 - 【지역 명소화】 공원 입체화 및 외부공간을 활용한 다양한 이벤트 공간
- (사업화 방향) 공공성과 수익성을 확보할 수 있는 민간투자사업 등 방식 검토

□ 향후 계획

- '25. 3. 사업화 실행 방안 마련을 위한 용역 발주

□ 종합구상도



□ 조감도



6. 서울 대관람차 및 복합문화시설 조성

도시활력담당관 : 임종현 ☎2133-0400 도시활력사업팀장 : 심유경 ☎0409 담당 : 김진형/김채윤 ☎0411

그레이트 한강 프로젝트 핵심사업으로 석양 속 한강의 매력을 한눈에 담을 수 있는 대관람차를 추진, 3천만 관광객 유치 등 도시경쟁력 강화

□ 사업개요

- 위치/면적 : 평화의공원(약 36만㎡) 내 약 8만㎡
- 규 모 : 높이 216m, 캡슐 64개
- 사업방식 : BTO(건설-기부-운영) 민간투자사업
- 예 산 액 : 340백만원

※ 민간투자 사업비 : 1조 871억원 (민간재원)



□ 추진경위

- '23. 11. 29. 최초 민간제안서 접수
- '23. 12.~'24. 2. 서울공공투자관리센터(S-PIMs) 사전검토
- '24. 3. 30. KDI 공공투자관리센터 적격성조사 착수
- '24. 11.~'25. 1. 전략환경영향평가서(초안) 주민등의 의견수렴 시행
 - 기관·부서 협의(11.4~12.4.), 공람공고(11.8~12.5.), 주민설명회(11.21.), 공청회(1.23.)

□ 추진내용

- KDI 민간투자사업 적격성조사 수행에 따른 보완사항 검토 및 지속적 협의
 - 비용·편익 등 경제성 검토·분석 관련 자료 제공
- 전략환경영향평가서(초안) 의견수렴 결과 공개 및 평가서(본안) 작성·협의
 - 주민등의 의견수렴 결과 및 반영여부 공고(2.6~2.20. 홈페이지), 한강유역청 협의

□ 향후계획

- '25. 상반기 전략환경영향평가 및 적격성조사 완료, 민간투자사업 심의(기재부)
- '25. 하반기 시의회 동의, 제3자 제안공고, 우선협상대상자 지정

2 일상 시민생활속, 일상공간 혁신(편 스페이스) 조성

1. 서울 도시·건축 디자인혁신 사업 추진
2. 저이용 공공공간 혁신 활용 추진(편 플레이스)
3. 지하철역사 혁신 프로젝트 추진(편 스테이션)
4. 전통시장 일대 혁신으로 지역랜드마크화 추진(편마켓)
5. 감성이 넘치는 시민생활공간 조성 사업
6. 차량기지 및 차고지 등 입체복합개발 추진
7. 지역맞춤형 발전을 위한 공공개발 추진
8. 문화비축기지 활성화, 대중문화 기반 체험형 복합문화공간 조성
9. 한강 곤돌라 도입(상암~선유도 노선)
10. 한강 자전거 라운지 조성
11. 서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상

1. 서울 도시·건축 디자인혁신 사업 추진

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 건축디자인혁신팀장 : 권경희 ☎7609 담당 : 김승선 ☎7623

도시·건축 디자인혁신사업 공모를 통한 민간분야 디자인혁신 활성화 유도
및 서울 도시건축 경쟁력 강화 도모

□ 사업개요

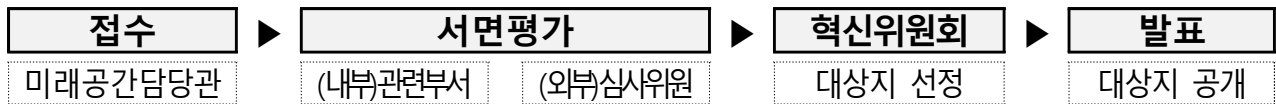
- 대 상 : 서울시 관내 모든 대지(개발제한구역, 재건축 등 정비사업은 제외)
- 목 적 : 민간사업 공모를 통한 도시·건축 디자인혁신 활성화 유도
- 주요내용 : 혁신디자인·공공성 제공에 따른 규제완화 등(특별건축구역¹⁾)

□ 추진경위

- '23. 2. 9. 도시건축디자인 혁신 방안 기자설명회(시장)
- '23. 4. 19. 도시건축디자인혁신 시범사업(1차) 공고
- '23. 6. 9. 도시건축디자인 혁신위원회 구성
- '23.12. 28. 도시건축디자인혁신 공모사업(2차) 공고
- '24. 2. 7. 도시건축공동위원회 수권분과위원회 구성 및 운영
- '24. 9. 30. 조례 공포(서울특별시 도시·건축디자인혁신 사업 운영에 관한 조례)
- '25. 2. 17. 제3차 도시건축디자인혁신사업 공모 공고

□ 주요내용

- 민간 건축사업 공모안 접수 및 선정



- 대상지별 실무협의회 등 사업 추진
 - 사업대상지(19개)에 대한 신속한 행정지원(인센티브 평가 및 관계기관 협의 등)

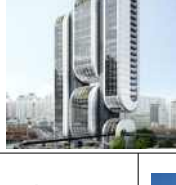
□ 향후계획

- '25. 4. 도시건축디자인혁신위원회 개최 (3차 공모 혁신사업 선정)

1) 특별건축구역(건축법 제69조): 창의적 건축물을 조성할 수 있도록 법령의 일부 규정 완화, 배제 할 수 있도록 특별히 지정하는 구역(대지안의 조경, 건폐율, 용적률, 대지안의 공지, 일조권 등)

참고

사업대상지별 사업명·대표이미지

연번	사업명	대표이미지	연번	사업명	대표이미지
1	대일화학 사옥예정지 (종로구 관철동)		10	[사전협상] 리버사이드호텔 부지 (서초구 잠원동)	
2	테라스형 주거시설 (강남구 청담동)		11	갤러리아백화점 부지 (강남구 압구정동)	
3	프리마호텔 부지 (강남구 청담동)		12	[사전협상] 코오롱스포렉스 부지 (서초구 서초동)	
4	이마트부지 (성동구 성수동)		13	삼성동 업무복합시설 (강남구 삼성동)	
5	도화서길 업무시설 (종로구 수송동)		14	5Zero타워 오피스텔 (강남구 청담동)	
6	[사전협상] 르메르디앙호텔 부지 (강남구 역삼동)		15	[사전협상] 삼표레미콘 부지 (성동구 성수동)	
7	어번플라타너스 업무시설 (종로구 효제동)		16 · 17	나진상가 부지 (용산구 한강로동)	 
8	크리에이티브 오피스텔 (마포구 망원동)		18	가로수길 복합판매시설 (강남구 신사동)	
9	크라운호텔 부지 (용산구 이태원동)		19	한남동 복합주거시설 (용산구 한남동)	

2. 저이용 공공공간 혁신 활용 추진(편 플레이스)

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 공공건축2팀장 : 정아선 ☎7633 담당 : 김용기/양은주 ☎7724

저이용 시유공간의 민간 협업을 통한 공간 및 콘텐츠 운영으로 시민들의 일상생활에 변화를 이끌 수 있는 '편 플레이스' 조성

□ 추진배경

- 사회구조 및 정책변화 등으로 저이용 시유공간 증가, 변화하는 시민수요에 대응
※ (사례) 서울시 내 치안센터 109개소 폐지(경찰청 방침, 2023.10.) / 시 소유 20여 개소

□ 사업개요

- 대 상 : 市소유 저이용·유휴공간(공공건축, 공공공간, 지하공간 등)
- 내 용 : 건강, 문화, 쉼 등 다채로운 콘텐츠를 시민 일상에서 즐길 수 있도록 민간전문가와 협업하여 조성
- 방 식 : 사용수익허가, 관리위탁 등을 통한 민·관 상생운영
- 예 산 액 : 250백만원(공간기획 100, 실행계획 수립 150)

□ 주요내용

- (공공건축) 폐치안센터 활용 즐거움·건강·감성 공간으로 조성
 - 공원, 하천 등 지역자원과 연계한 콘텐츠 발굴(예. 러닝·스포츠, 팝업스토어)
- (공공공간) 지역공원 등을 활용 반려견 케어 스마트쉼터 조성
 - 반려견 교육·정보 거점 조성, 디지털 광고 및 무인판매(수익창출)
- (지하공간) 공간제약을 극복하고 일상속 활력 넘치는 문화공간 조성
 - 여의도 SeMA벙커 등 어두운 이미지를 활용하여 차별화된 콘텐츠 도입



폐치안센터 활용안



스마트쉼터 조성안



SeMA벙커 조성안

□ 향후계획

- 저이용 공공공간 혁신 활용 기본구상 및 실행계획 수립 용역 추진('25. 2.~12.)
- SeMA벙커 재산 이관(시립미술관→미래공간담당관) 및 민간운영자 선정('25. 상반기)

3. 지하철역사 혁신 프로젝트 추진(편 스테이션)

도시활력담당관 : 임종현 ☎2133-0400 도시활력콘텐츠팀장 : 권미리 ☎0417 담당 : 유연경 ☎0419
담당:박경호☎0421, 담당:손수민☎0414, 담당:우지현☎0423

일상적인 공간에서 특별한 경험을 할 수 있도록 지하철역사를 활용하여
민간협업을 통해 편 스테이션으로 조성

□ 사업개요

- 지하철역사 공간 패러다임 전환 통해 **일상적 공간에서 특별한 경험하는 곳**으로 조성
- 공공성·수익성·지속가능성 동시 확보 가능한 **공공-민간 협업** 혁신 사업
 - 대상역사 : 여의나루, 자양, 독섬, 시청, 먹골, 신당, 문정역 등 (*추가역사 지속 발굴중)
- 예 산 액 : 3,054백만원
 - 시청역 1,800백만원, 신당역 154백만원, 추가역사 1,000백만원, 유지관리 100백만원

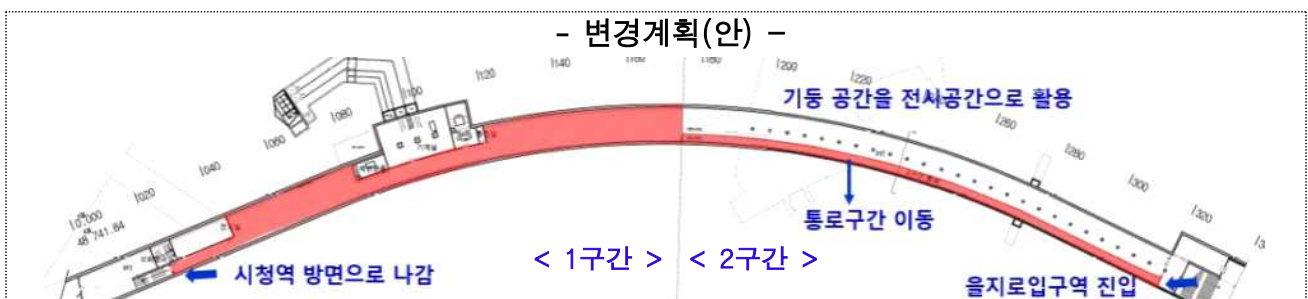
□ 추진경위

- '23. 1. 4. 신년 직원정례조례 「 지하철역사 혁신 프로젝트 」 소개
- '23. 9.~10. 시청역 「숨은공간」 시민탐험대, 신당역 「반스 스테이션」 행사 추진
- '24. 5. 러너 스테이션 개장(5.21.), 자양 휴식역 운영(5.16.~6.16.)
- '24. 12. 독섬역 핏 스테이션 개장(12.16.)

□ 주요내용

① 편 스테이션

- (시청역) 새로운 경험과 창의적 영감의 허브 전시체험공간 「소울 스테이션」
 - **시민안전성 최대확보** 및 **통합적 활용*** 고려한 **기반시설 조성** 필요
 - 기반시설 조성 계획 변경에 따라 **추가예산 40억 '25년 추경 편성** 필요
- *서울광장 아래 대피시설 설치(Defense Seoul 2030), 구미문화원 을지로별관 증축 연계 등



- (먹골역) 실내 사이클링 스피닝 자전거 통한 시민건강 충전소 「바이크 스테이션」
 - 공공운영(용역)으로 초기 3개월 시범운영 예정
 - 이후 운영비(연간 약 2억) 및 임대료(연간 1,800만원) '25년 추경 편성 필요
- (문정역) 풋살, 배드민턴 등 다양한 종목을 놀이처럼 즐기는 생활 활력소
 - 운동·정원 복합된 전문성 있는 운영을 위한 민간위탁 추진 예정
 - 광장의 운영 및 유지관리를 위한 조례, 규칙 제정 필요(※운영비 '26년 본예산 편성 예정)

② 런 베이스

- 러닝 수요 높은 역사 대상 검토 후 시범사업 3개소 조성
 - 광화문, 회현, 월드컵경기장, 몽촌토성 등 유휴공간 검토 및 공간조성 관련 제약사항 분석
 - ※ 시범사업 3개소 운영비 및 임대료 '25년 추경 편성 필요
- '25년 상반기 시범사업 3개소 조성 이후 지속 추진을 위한 대상지 발굴

< 런 베이스 이용 콘텐츠 예시 >



환복실



파우더룸



러닝화 대여

③ 편 스테이션 신규발굴 및 기획

- 「편 스테이션 조성을 위한 기본계획 전략 수립」 용역 추진
 - 역사내 시설 및 주변지역 현황 분석·검토 후 우선 사업대상지(6개소) 선정
 - 운영 콘텐츠를 반영한 디자인 계획 및 공간구상(안) 마련
 - ※ 과업기간 '25.3.~12(10개월), 용역비 : 250백만원

□ 향후계획

- '25. 3. 편 스테이션 조성을 위한 기본계획 전략수립 용역 착수
- '25. 4. 먹골역 조성 완료 및 공공운영 시작
- '25. 6. 런베이스 3개소 시범사업 개장
- '25. 10. 시청역 조성 완료
- '25. 12. 문정역 부분개장 (※ '26년 상반기 전체 개장)

4. 전통시장 일대 혁신으로 지역랜드마크화 추진(편마켓)

남대문시장 및 청량리 일대 시장 혁신을 통해 서울형 미래 선도시장 기반 마련 및 도시경쟁력 강화 도모

① 남대문시장 일대 혁신사업 추진

공공개발담당관: 강성필 ☎2133-8345 전통시장건축혁신팀장: 이재익 ☎9447 담당: 변소윤/김선희/고경태 ☎9449

1 시장문화진흥센터 조성

□ 용역개요

- 용역명 : 시장문화진흥센터 조성 기본계획 및 타당성검토
- 대상지 : 중구 남창동 51-4일대 약 30,000㎡(주요대상 약 7,000㎡)
- 기간 : '24. 11. ~ '25. 9. (10개월)
- 사업내용 : 저이용 도로부지 활용 시장문화지원시설 및 입체녹지 조성
- 소요예산 : 379백만원('24년 200, '25년 179)



<대상지 위치도>



<차로 현황>



<보도 현황>

□ 추진경위 및 향후계획

- '24. 11. 용역계약 및 착수
- '24. 12. 도입용도 설문조사(상인회, 방문객, 서울시민 등 총 2,807명 참여)
 - (필요시설) 편의시설(안내소, 화장실, 물품보관소 등) 44%, 휴게공간(공원, 쉼터) 42%, 복합문화공간(전시, 체험) 11% 등
 - (불편시설) 화장실 26%, 안내표시 20%, 청결·위생 18%, 보행불편 15% 등
- '25. 1. 남대문시장 상인 간담회 개최(추진현황 공유)
- '25. 4. 문화유산심의(국가유산청)
- '25. 9. 시장문화진흥센터 조성 기본계획 수립

2 적환장부지 편의시설 조성

□ 용역개요

- 용역명 : 남대문시장 적환장 활용 편의시설 조성 공간기획
- 대상지 : 중구 남창동 64-1도 외 3필지(지하1층 연면적 약448㎡)
- 기간 : '24. 11. ~ '25. 5.(6개월)
- 사업내용 : 폐쇄된 적환장을 활용한 시장 편의시설 및 휴게공간 조성
- 예산액 : 20백만원



<대상지 위치도>



<지상부 현황>



<지하부 현황>

□ 추진경위 및 향후계획

- '25. 1. 상인 간담회 개최
 - 추진사항 공유 및 안내시설 등 시장 편의시설 확충에 대한 의견 수렴
- '25. 3. 이해관계자 의견수렴

3 감성가로 조성

□ 사업개요

- 위치 : 남대문시장 내 주요가로(중구 남창동 64-1 등)
- 규모 : (대상지①+②) 폭 10m, 연장 약 670m
(대상지③) 폭 6~8m, 연장 170m
- 기간 : '24. 11. ~ '26. 12.
- 사업내용 : 가로변 바닥·조명·상부 장식물·안내판 등의 공공시설물 정비
- 총사업비 : 약2,955백만원('24년 200(설계비), '25년 1,755(공사비))

- 관련부서 : 市 공공개발담당관(사업부서, 사업예산 확보)

중구청 도로시설과, 전통시장과(사업시행, 예산재배정)



<대상지 위치도>



<대 표가로 현황>



<내 부가로 현황>

□ 추진경위 및 향후계획

- '24. 11. 설계용역 계약체결 및 착수(중구청)
- '25. 하반기 공사 착공

3 남산~남대문시장 보행환경정비

□ 용역개요

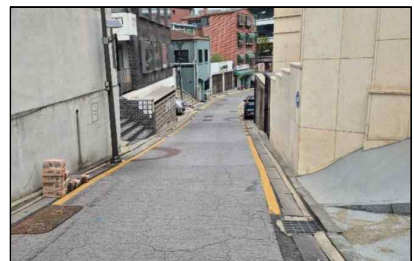
- 용역명 : 남산~남대문시장 보행환경정비 기본계획 및 타당성검토
- 대상지 : 중구 소월로~소파로 및 회현동 골목길(주요대상 약 1.6km)
- 기간 : '24. 10. ~ '25. 8.(10개월)
- 사업내용 : 남대문시장 관광객 유인을 위한 진입로 보행환경 정비·연계
- 소요예산 : 335백만원('24년 200, '25년 135)



<대상지 위치도>



<소월로 현황>



<골목길 현황>

□ 추진경위 및 향후계획

- '24. 12. 착수보고회 개최
- '25. 1. 남대문시장 상인 간담회 개최
- '25. 4. / 8. 중간보고 및 용역 준공

② 청량리 일대 건축혁신 전통시장 종합계획 수립

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 전통시장건축혁신팀장 : 이재익 ☎9447 담당 : 고경태 ☎9455

□ 사업개요

- 대 상 지 : 청량리 일대 9개 시장 및 주변지역 (약 33만㎡)
- 기 간 : '24. 3. ~ '25. 5. (14개월)
- 예 산 액 : 350백만원



<대상지 위치도>



<시장 현황>



<옥상정원 및 입체보행>

□ 추진경위

- '24. 3. 계약체결 및 착수보고
- '24. 7. 중간보고
- '24. 10. 상인 간담회(9개 시장 상인회장, 동대문구 건축과 등)
 - 부족한 주차장 확보 및 한옥자산과 연계 디자인 요청
- '24. 12. 동대문구청장-공공개발담당관 간담회
 - 저이용되는 약령시장 대안 마련 등

□ 주요내용

- 경동시장로 입체 플랫폼과 주변 옥상을 연결하는 옥상정원 조성
- 경동사거리 입체 공간~경동시장~입체 플랫폼 입체 보행 네트워크
- 거점 내 공공공간 및 편의·휴게시설 도입 등

□ 향후계획

- '25. 5. 최종보고 및 용역 준공

5. 감성이 넘치는 시민생활공간 조성 사업

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 공공건축2팀장 : 정아선 ☎7633 담당 : 김용기 ☎7724

서울비전 2030 핵심과제인 「감성이 넘치는 서울, 시민생활공간 조성」 사업을 시·구 협력 등을 통해 추진하여 '생활감성도시 서울' 구현

□ 사업개요

- 대 상 : 공공공간(가로, 지하보도, 공공청사 내·외부공간, 녹지 등)
- 내 용 : 공공공간을 **휴식·사유·소통 등 다양한 체험이 가능한 장소로 활성화**
- 소요예산 : 600백만원(시·구 협력사업 400, 석계역 지하보차도로 개선 200)

□ 추진경위

- '23. 5. ~ 7. '24년 생활 감성도시 시민 생활공간 자치구 공모 추진
 - 최종 6개구 사업 선정(강동구, 강북구, 관악구, 성북구, 용산구, 중랑구)
- '24. 6. ~ '25.1. 석계역 지하보차도로 공간개선사업 예산 편성(총 400백만원)

□ 주요내용

- 시·구 협력사업 **5개 자치구 추진**(성북, 중랑, 강동, 강북, 관악)

자치구	사업명	사업비(백만원)	추진현황
성북구	월곡(月谷) 달빛 채우기 프로젝트	500	공사(2~7월)
중랑구	망우역사문화공원 감성 쉼터	500	공사(3~7월)
강북구	빈집 활용 골목길 휴게공간 설치	500	설계중, 공사(4~9월)
관악구	관악로 지하보도 청년문화공간	600	공사(3~9월)
강동구	천호동 시민생활공간 조성	250	市보조예산 교부 예정

※ 강북은 '빈집활용 골목길 휴게공간 설치사업'과 연계해 추진(市주거환경개선과 공사비 지원)

- 석계역 지하보차도로 공간개선사업 추진('24년 200백만원, '25년 200백만원)
 - (5번출구) 디자인 심의(3월), 실시설계(5~6월) 및 조성 공사(8~10월)
 - (화랑로) 사업계획 수립(2월), 설계 (상반기), 공사(하반기)



중랑 망우역사문화공원 쉼터



관악 지하보도 청년문화공간 조성



석계역 지하보차도로 공간개선사업

□ 향후계획

- '25. 하반기 시·구 협력사업, 석계역 지하보차도로 공간개선사업 **순차 개장**

6. 차량기지 및 차고지 등 입체복합개발 추진

① 수서차량기지 입체복합개발 사업화 전략 수립

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 복합개발팀장 : 유수환 ☎8361 담당 : 이승희 ☎8368

노후화된 수서차량기지 상부 인공대지를 조성하고 입체복합개발을 통해 동남권 일대 새로운 미래첨단산업타운을 조성

□ 사업개요

- 위치/면적 : 강남구 자곡동 164 외 35필지(수서차량기지)/204,280㎡
- 도시계획 : 철도(차량기지), 자연녹지지역, 개발제한구역, 비행안전구역
- 사업기간 : '23. 4. ~ '25. 4. (24개월간) - 장기계속사업
- 소요예산 : 500백만원 ('23년 200 / '24년 300)

□ 추진경위

- '22. 10. 수서차량기지 복합개발 대외발표 (시장님 유럽 순방 시)
- '23. 4. 사업화 전략 수립 용역(장기계속) 추진
- '23. 5. ~ 12. 사업추진 T/F 및 실무회의 추진(총 8회)
- '24. 4. ~ 8. 사업성 및 사업화 전략(절차) 검토
- '24. 10. 서울교통공사 사장 보고



□ 주요내용

- 차량기지 기능 운영/유지, 인공대지 조성 등을 통한 입체복합개발
 - 교량방식 구조물 설치 공법 등 활용 차량기지 영향 최소화, 입체개발 추진
- 광역교통 결절인 수서 일대 로봇/IT기반 미래산업 육성공간 조성
 - SRT, GTX-A, 지하철3호선, 분당선 등 광역교통망 연계 지역거점 육성

□ 향후일정

- '25. 상반기 공모지침서 작성 및 타당성조사 시행(서울교통공사)

참고

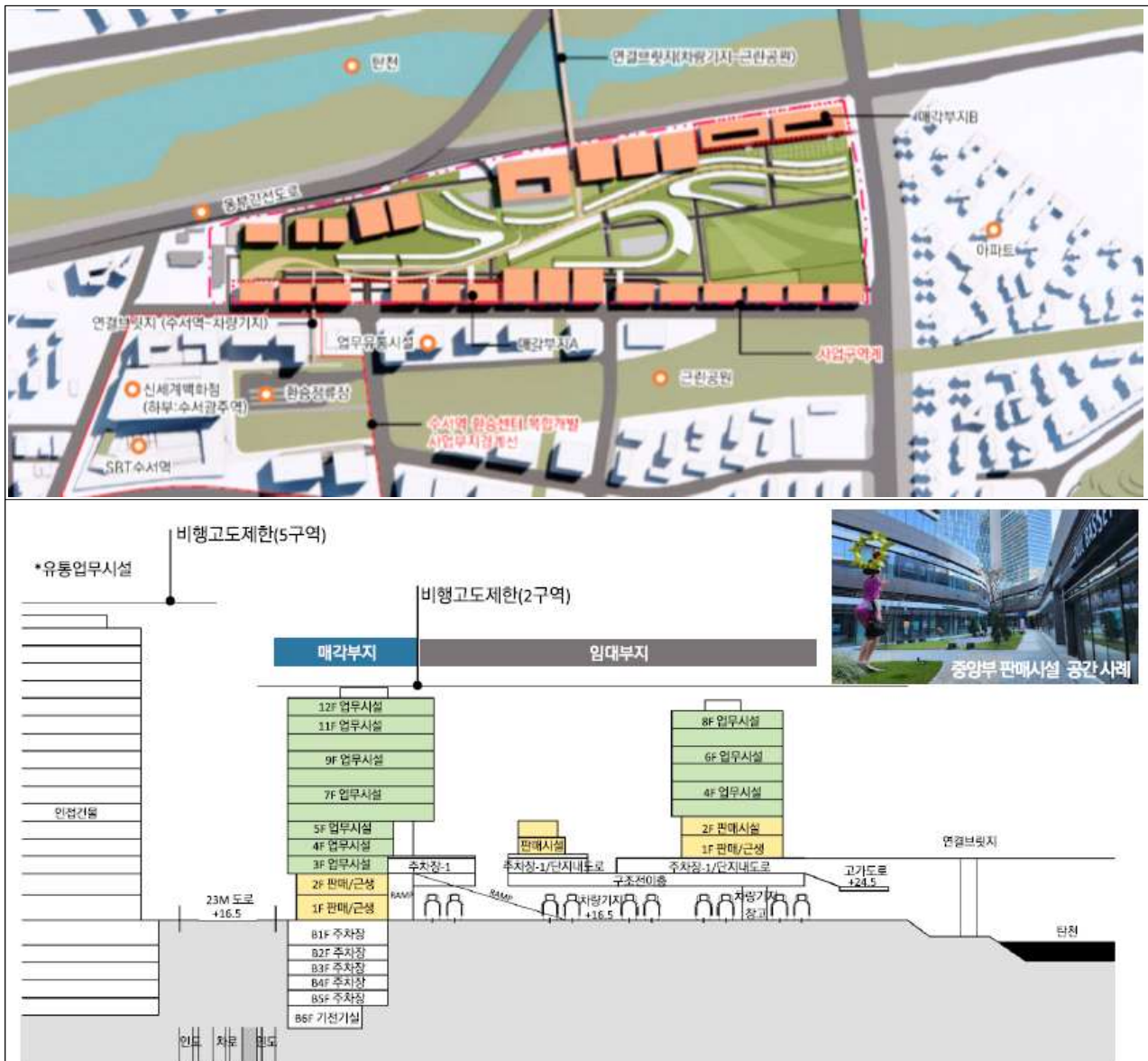
수서차량기지 입체복합개발 계획(안)

□ 사업개요

*계획검토 단계의 내용으로 실제 민간사업자 공모/제안시 변경될 수 있음

- 부지면적 : 204,280㎡ (소유 : 서울교통공사)
- 사업방식 : 도시개발사업(서울교통공사-민간사업자 공모, SPC구성)
- 개발규모 : 총 연면적 약 824,000㎡ (최고 지상 12층, 비행안전구역)
 - 업무시설 약53만㎡(65%), 상업시설 약12만㎡(14%), 철도시설 약6만㎡(7%) 등
- 총사업비 : 약 3조 5천억원 (인공대지 등 1.3조원, 건축비 등 2.2조원)

□ 배치/단면도(안)



② 이문 차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상 수립

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 복합개발팀장 : 유수환 ☎8361 담당 : 이승희 ☎8368

이문차량기지 일대 장래 여건 변화를 고려한 미래 발전 전략 및
지역 내 주요 현안부지 활용 연계 활성화 방안 수립

□ 사업개요

- 대 상 지 : 이문차량기지 주변
- 면 적 : 약 650,000㎡
- 사업기간 : '24. 8. ~ '25. 8.
- 예 산 액 : 200백만원

□ 추진경위

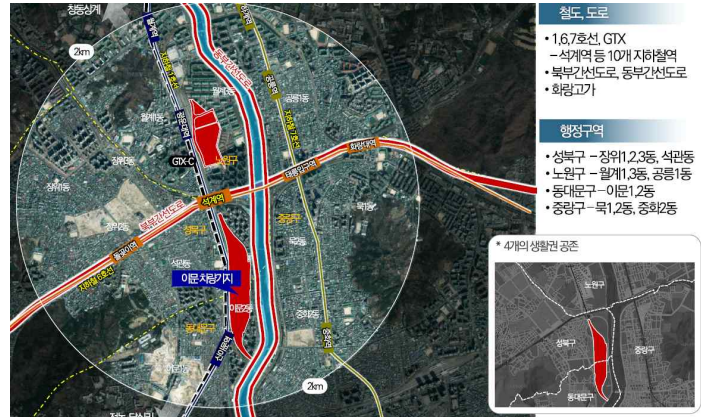
- '23. 4. 이문차량기지 복합개발 기본구상(선행용역) 착수
 - 경원선 지하화, 이문차량기지 이전 등 대상지 여건변화 고려 개발구상 검토
- '23. 5. 서울시-시의회 합동 현장 점검
- '24. 4. 선행용역 최종 보고 및 준공
- '24. 6. ~ 8. 주변지역 활성화 용역 낙찰자 선정 및 착수보고회 개최
 - 수행기관 : 화이트그라운드건축사사무소(기술) + 서울연구원(학술/연구)
 - 주변 자치구(성북, 노원, 동대문) 및 지역구 의원님 참석 보고/의견수렴
- '24. 9. ~ 12. 주변지역 기초조사 및 장·단기 과업 검토 및 유관부서 협의

□ 주요내용

- 지역 활성화를 위한 **신규 사업 발굴 및 사업화 방안 검토**
 - 지역내 현안부지 중심 단기/장기 활성화 방안 및 기본구상, 활용방안 검토
- 이문차량기지 복합개발 등 여건 변화시 **주변지역 관리방안 검토**
 - 선행용역에서 제시된 여건 변화 등 고려, 주변지역 관리 및 활성화 방안 제시

□ 향후일정

- '25. 2. 지역활성화 단기 추진과제 발굴 및 활용방안 검토



(선행용역) 이문차량기지 부지개발(중장기 대안)

□ 개발구상(안)



[차량 동선 계획]

[보행 동선 계획]



☐ 조 감 도(안)



③ 수서역 공영주차장 복합개발사업 추진

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 복합개발팀장 : 유수환 ☎8361 담당 : 윤선희 ☎8363

수서역 공영주차장의 복합개발을 통해 첨단교통 허브, 로봇산업, 주거 및 업무시설이 집적된 동남권 新생활거점 조성

□ 사업개요

- 위치/면적 : 강남구 수서동 735번지 / 18,002㎡(소유자 : 서울시)
- 도시계획 : 제2종일반주거, 지구단위계획구역, 도시계획시설(주차장, 철도)
- 예산액 : 비예산(市 : 현물출자, SH : 사업 시행)

□ 추진경위

- '22. 10. 공영주차장 고도화 관리방안 시범사업지 선정(민선8기 공약사업)
- '23. 5. 도시·건축 디자인 혁신 추진계획 수립 및 TF 운영(사업시행방식 등 검토)
- '23. 10. 복합개발 기본구상 및 지구단위계획 변경 용역 추진(SH, '23. ~ '25.)
- '24. 8. 로봇테크센터 추진계획 및 기본계획 수립(市, SH)

▶ 사업방식 : 市 현물출자(용도지역 조정 필요) / SH 시행

▶ 개발규모(안) : 로봇테크센터, 주거·업무시설 등, 지하5층~지상37층, 연면적 약 225,000㎡

- '24. 10. 사업 추진계획 수립 및 행안부 타당성조사 의뢰(결과 : 조사대상 제외)

□ 주요내용

- 미래 교통 인프라 확충 등 첨단 모빌리티 허브(mobility hub) 구축
 - 공영주차장 고유기능 고도화 및 현재·미래 교통의 효율적 연계 구축
- 신성장 로봇산업 종합지원공간 확충 등 미래 성장거점 조성(경제실 주관)
 - 「2040 서울플랜」 반영, 서울로봇테크센터 등 신성장 산업 생태계 조성
- 주거, 업무, 상업, 여가 등이 융·복합된 수서역 新 생활거점 조성
 - 수서역세권 등 인접 지역 개발현황 및 사업성을 고려한 개발계획 수립

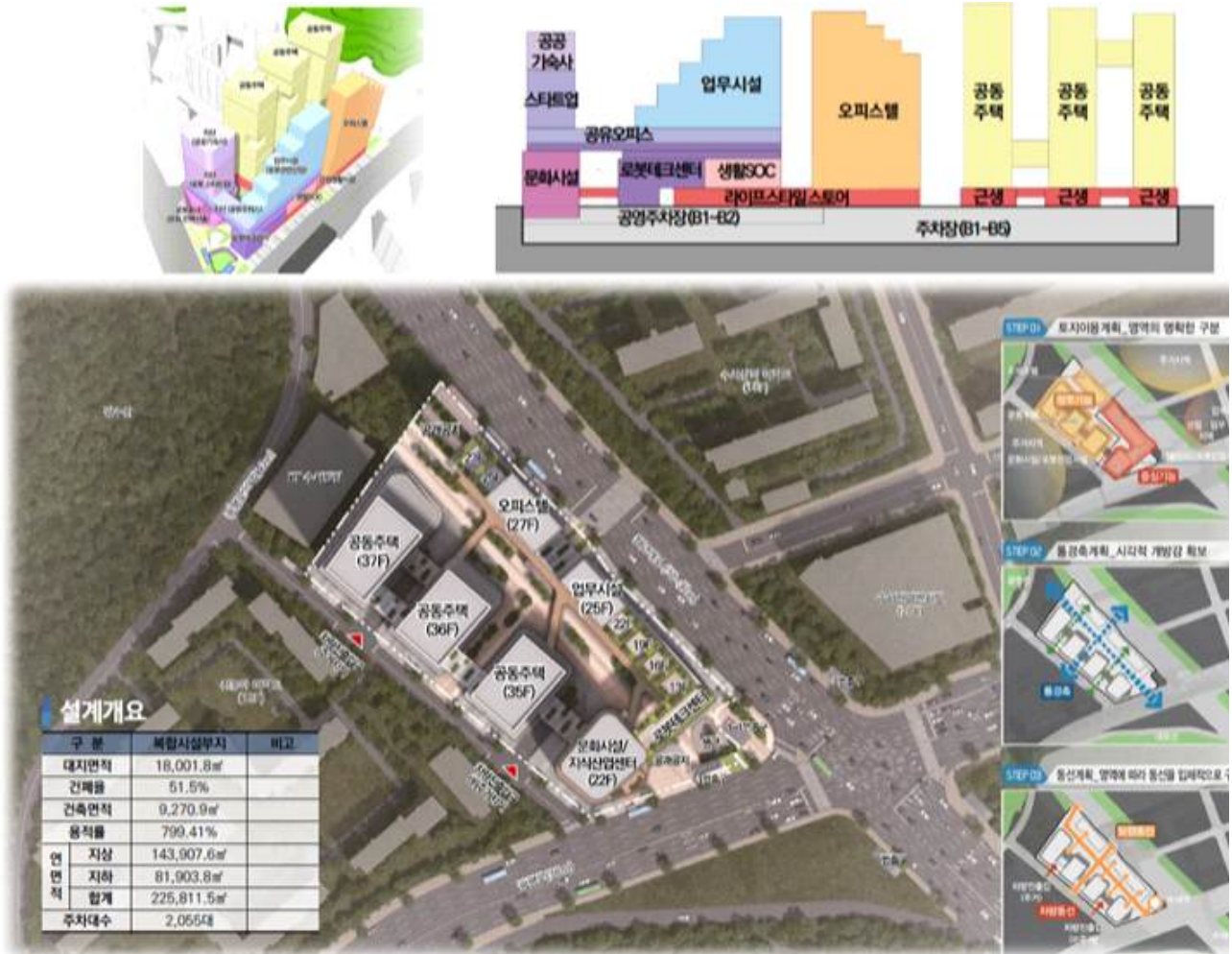
□ 향후계획

- '25. (SH) 공기업평가원 타당성 조사 의뢰 및 검토 등
(市) 공유재산심의, 도시관리계획 변경 등 관련절차 이행

참고

공간활용계획(안)

□ 배치/층별 개념도(안)



□ ‘로봇테크센터’ 공간계획(안)

용도	
① 로봇스퀘어	: 라운지, 회의실, 편의시설, 글로벌창업비지센터 등
② 컨퍼런스존	: 컨벤션홀, 국제회의실, 로봇콘텐츠 제작소 등
③ 데이터랩	: 데이터 저장관리 데이터랩스, 로봇관제시스템
④ 서비스존	: 컨시어지센터, 서비스체험관, 팝업스토어 등
⑤ 인큐베이션존	: 운영사무실, 유관기관 스타트업, 국제협력관 등
⑥ 뉴비즈니스튜디오	: 테스트베드, 인증사업화본부, 어린이집 등
⑦ 주차장	: 로봇주차장, 기전실 등



④ 정릉 버스공영차고지 체육시설 복합개발 추진

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 복합개발팀장 : 유수환 ☎8361 담당 : 박용경 ☎8362

지역주민들의 숙원을 반영하여 정릉 버스공영차고지 정비 및 체육시설 등 주민 편의공간 조성

□ 사업개요

- 위치/면적 : 성북구 정릉동 771-7 / 3,600㎡
- 사업규모 : 지하2층~지상4층, 연면적 7,119㎡
 - 차고지 3,111㎡ (버스 차고지, 정비실, 사무실 등)
 - 생활SOC 6,437㎡ (수영장, 헬스장, 다목적체육관 등)
- 사업기간 : '22년 ~ '28년
- 총사업비 : 47,526백만원
- 주요내용 : 버스차고지를 생활SOC로 복합개발하여 시민 편의공간 제공



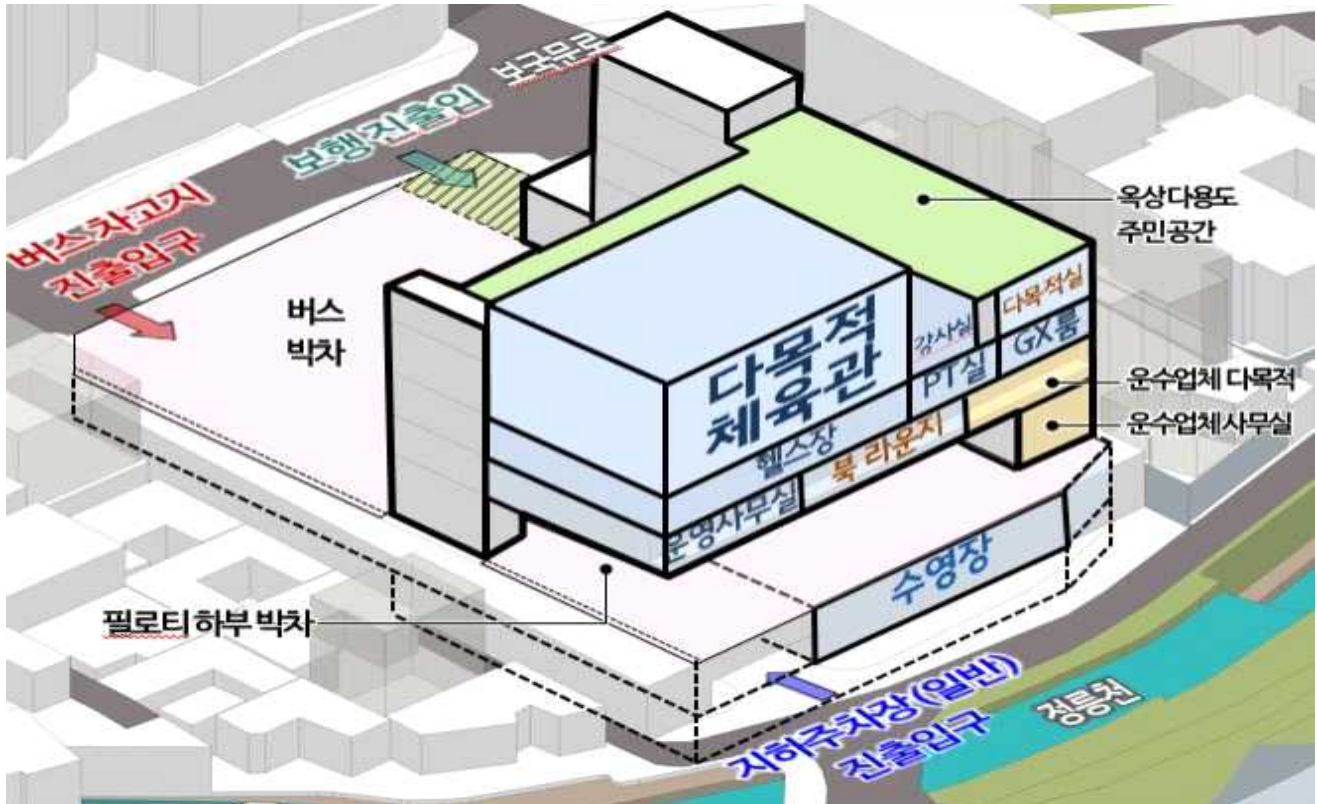
□ 추진경위

- '22. 8. 차고지 복합화 사업계획 방침 수립(버스정책과)
- '23. 3.~'24. 4. 기본계획 및 타당성조사 용역 시행
- '24. 10. 운수사 협의(5월, 10월, 공공개발담당관, 버스정책과, 시설관리공단)
 - 버스차고지 지상 조성 대안으로 변경 추진
- '24. 10. LIMAC 타당성조사 결과 검토 및 대안 마련
- '24. 12. 주민설명회 (지역의원 및 지역주민 등 50여 명 참석)
 - 차고지, 체육시설 복합개발 계획 및 추진일정 공유
- '25. 1. 중앙투자심사 의뢰(市→행안부)

□ 향후계획

- '25. 상반기 투자심사, 공유재산심의

□ 건축계획



□ 단면도



7. 지역맞춤형 발전을 위한 공공개발 추진

① 공릉동 북부법조단지 지역활성화 거점조성

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 복합개발팀장 : 유수환 ☎8361 담당 : 박용경 ☎8362

저활용 공공부지를 주민 중심의 활성화 거점 공간으로 조성

□ 사업개요

- 위치/면적 : 노원구 공릉동 622일대(舊북부법조단지) / 13,209.7㎡
- 도시계획 : 제3종일반주거지역
- 공릉동 공공부지 활용 전략거점개발 마스터플랜 수립 용역 추진
 - 용역기간 : '23. 7. ~ '24. 12.
 - 주요내용 : 공공주택·문화 및 복지시설·업무시설·근린생활시설 조성



□ 추진경위

- '21. 12. SH공사-서울시 토지매매계약 체결(2026년 소유권이전)
- '23. 7. 착수보고(다양한 분야 의견 수렴 및 적정개발 방식 검토 필요)
- '23. 8. 전문가 자문회의 및 노원구청 의견 수렴
 - 서울시 주체의 지역 활성화 개발 추진, 일자리/세대통합 복합시설 필요 등
- '24. 12. 노원구청장 보고 및 마스터플랜 수립 용역 준공

□ 주요내용

- 서울시로 소유권 이전 예정인 부지를 동북권역 생활문화거점 조성 제시
- 저활용 공공부지를 지역주민을 위한 생활·문화·일자리 시설로 계획

□ 향후계획

- '25. ~ 사업계획 검토 및 위탁개발 공모, 도시관리계획 변경

② [구]서초소방학교 부지 일대 지구단위계획 수립

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 복합개발팀장 : 유수환 ☎8361 담당 : 유미경 ☎8364

저활용 상태로 방치된 (구)서초소방학교 부지 일대 종합적 개발방안 마련

□ 사업개요

- 위치/면적 : 서초동 393-8 외 10필지 / 부지면적 113,513㎡
- 기 간 : '24. 7. ~ '25. 12. (장기계속사업)
- 소요예산 : 458백만원 ('24년 150, '25년 308)

□ 추진경위

- '24. 5. 지구단위계획 수립 용역 추진계획
- '24. 8. 입찰공고(제안서 제출 8.22.)
- '24. 9. 용역 계약(9.11.) 및 착수보고(9.30.)
- '24.11.7 / 12.12. 1·2차 전문가 자문회의
- '24.12.24. 중간보고

□ 추진내용

- 관리·운영 주체가 혼재돼 종합적인 활용계획이 부재한 (구)서초소방학교, 인재개발원, 서울연구원 부지에 대한 다양한 활용방안 구상
- 활용구상 결과에 따라 도시관리계획(지구단위계획 등)을 변경 수립

□ 향후계획

- '25. 3. 대상지 잠재력, 입지특성을 고려해 활용방안 검토 및 마련
- '25. 하반기 활용방안에 따른 도시관리계획(지구단위계획 등) 변경 수립

③ 남부도로사업소 부지 활용방안

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 복합개발팀장 : 유수환 ☎8361 담당 : 유미경 ☎8364

남부도로사업소 이전이 '27년 12월로 예정됨에 따라 현 부지 활용방안 마련

□ 부지개요

- 위 치 : 영등포구 대림동 711 일대(7,596.1㎡)
- 용도/계획 : 준주거지역, 지구단위계획구역(특별계획구역)

※ 남부도로사업소는 현재 광명대교 남단으로 이전 추진 중



<現 남부도로사업소 위치>

□ 추진경위

- '17.11. 디딤플라자 건립계획 수립(서울특별시장방침 제197호)
- '18. 8. ~ '19. 6. 지방재정법 타당성 조사(B/C 0.37, PI 0.59)
- '19.11. 중앙투자심사 결과 통보(재검토)
- '22. 6. ~ '23. 2. 지방재정법 2차 타당성 조사(B/C 0.41, PI 0.70)
- '23. 3. 재구상안 방침(노인복지주택, 노유자시설, 글로벌센터, 상업시설 등)
- '23. 9. ~ '25. 1. 기본계획 및 타당성 조사 추진 및 투심여부 확인(행안부)
- '25. 2. 유관부서 및 기관 사업내용 협의회의

※ 어르신복지과, 고독대응과, 도시정비과, 영등포구, SH공사 참석

□ 주요내용

- (기본계획) 서남권 및 지역발전을 견인할 수 있도록 「주거·복지·상업 복합화를 통한 '서남권 공공복지 랜드마크」 조성
- (도입용도) 세대이음 주거시설 및 맞춤형 복지시설, 상업시설 도입

□ 향후계획

- '25. 3. 사업방침 수립 후 SH에 현물출자 사업 의뢰

8. 문화비축기지 활성화, 대중문화 기반 체험형 복합문화공간 조성

도시활력담당관 : 임종현 ☎2133-0400 도시활력콘텐츠팀장 : 권미리 ☎0417 담당 : 서지민 ☎0412

문화비축기지 단계별 활성화를 통해 매력적인 콘텐츠를 도입하여 '편시티 상암'의 핵심 선도공간으로 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 마포구 성산동 670 일대(140,022㎡)
 - 문화공원(101,510㎡), 문화마당(35,212㎡), 접근로(3,300㎡)
- 주요시설 : 6개 탱크(T1~T6), 문화마당(T0)
- 추진방안 : 신속한 활성화를 위해 단계별 사업추진
 - (단기)탱크에 민간콘텐츠 도입 및 외부공간 개선 + (중기)문화마당 활용



□ 추진경위

- '24. 3.12. 상암일대 종합구상 추진현황 보고(미래공간기획관)
 - 상암지역 내 문화비축기지 재조성을 단기 핵심사업으로 추진
- '24. 9.10. 문화비축기지 활성화 추진계획 수립(행2부시장방침 제247호)
- '24.11. 1. 문화비축기지 내 탱크 등 분임재산관리관 지정
- '25. 1. 입찰공고(1.8.) 및 낙찰자 선정(1.17.)
- '25. 2. 사업계획서 검토

□ 주요내용

- DMC와 연계한 대중문화 기반 미디어콘텐츠를 도입하여 많은 시민들이 즐길 수 있는 체험형 복합문화공간으로 조성
- 기존 탱크공간을 중심으로 민간의 다양한 콘텐츠 도입 및 외부공간 개선
 - 탱크공간 : 사용수익허가를 통해 민간운영
 - 외부공간 : 市 재정사업으로 추진(주차공간 확충 및 활성화 프로그램 운영)
- 문화마당 활용 방안을 마련하여 장기적으로 탱크 및 문화마당 통합 활성화 추진

□ 향후계획

- '25. 2. ~ 8. 탱크 운영사업자 선정 및 재개장 준비
- '25. 3. ~12. 문화마당 활용 방안 마련 및 중·장기 사업계획수립
- '25. 9. 문화비축기지 재개장

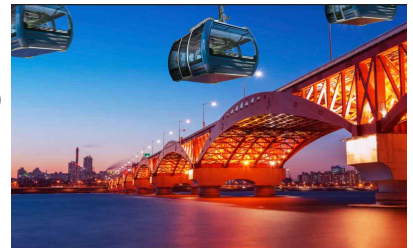
9. 한강 곤돌라 도입(상암~선유도 노선)

도시활력담당관 : 임종현 ☎2133-0400 도시활력사업팀장 : 심유경 ☎0409 담당 : 손창수 ☎0413

새로운 관광자원과 신교통수단 창출을 위해 “상암노선 한강곤돌라 사업”을 추진하여 시민의 휴식과 교통편의 기여

□ 사업개요

- 사업위치 : 선유도 공원 ~ 상암 월드컵공원 일대
- 사업기간 : 2026. ~ 2028.(민간사업자 예상 사업기간)
- 규 모 : 연장 약 2km
- 예 산 액 : 200백만원



<조감도>

※ 민간투자 사업비 : 미정 (민간사업자 제안 예정)

□ 추진경위

- '23. 3. 9. 그레이트 한강 프로젝트 발표
 - 뚝섬, 잠실, 서울숲, 상암 등 시민이 즐겨 찾는 공간이지만 접근성·연결성이 부족한 곳에 이동하면서 한강과 노을을 감상할 수 있는 곤돌라 조성
- '24. 7. 25. **한강곤돌라 민간투자사업심의위원회 심의** (기재부)
 - 결과: 원안 가결 (한강곤돌라를 민간투자사업 대상시설에 포함 가능)
- '24. 8. 30. 한강곤돌라(상암노선) 추진 검토
- '24. 9. ~ **한강곤돌라 도입을 위한 유관기관(부서) 협의 진행 중**

□ 주요내용

- 하천점용, 송전선로 지중화, 부설주차장 설치 등 인·허가 관련 사항 유관 기관 등 협의
 - 한강유역환경청, 한국전력공사, 미래한강본부, 영등포구 등

□ 향후계획

- 민간 제안서 접수 시 적격성조사 등 관련 절차 이행

10. 한강 자전거 라운지 조성

도시활력담당관 : 임종현 ☎2133-0400 도시활력사업팀장 : 심유경 ☎0409 담당 : 손창수 ☎0413

한강버스 선착장 주변 콘텐츠화 방안으로 한강공원 내 자전거 이용 활성화를 위한 종합 지원시설 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 한강버스 선착장 중, 강남·북 각 1개소 (잠실·뚝섬 일원)
- 기 간 : '25. 1. ~ 12. (설계 '25.2~5. / 시설공사 '25.5.~12)
- 면 적 : 50㎡/개소
- 예 산 액 : 1,800백만 원 (2개소)

□ 추진경위

- '24. 10. 29. 한강 러너·자전거 스테이션 조성 계획 수립
- '24. 10. 30. 기술용역 타당성 심사 완료 (결과: 적정)
- '24. 12. 5. '24년 제5차 공유재산심의회 심의 완료 (결과: 적정)

□ 추진내용

- 자전거 관련분야(문화, 디자인, 기획 등) 민간 전문가 자문회의, 관련기관 (부서) 협의를 거쳐 도입용도, 공간구성, 디자인 방안 등 기획(안) 마련
 - (외부) 기존시설 개선·활용, 포토존 / (내부) 휴게공간, 락커룸, 탈의실, 셀프 수리대
 - (주이용층) 출·퇴근 시민, 관광객(내·외국인), 자전거 동호인 등 맞춤형 계획 마련

□ 향후계획

- '25. 2. ~ 5. 기획 및 설계용역 시행, 하천점용허가 절차 이행
- '25. 5. ~ 7. 선도사업 2개소 착공, 자전거 라운지 순차적 개관

※ 2개소 우선 설치 후 망원 등 서쪽 지역 포함 선착장 주변 확대 설치 검토

11. 서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상

도시활력담당관 : 임종현 ☎2133-0400 도시활력계획팀장 : 함주영 ☎0401 담당 : 진정화 ☎0402

그레이트 한강 등 수변중심의 도시공간 변화에 따라 서북권 한강변 일대 활력있는 공간창출을 위해 한강과 도시공간 연계 강화 방안 구상

□ 사업개요

- 대 상 지 : 서북권 한강변 도시공간 일대
 - 도화동, 용강동, 신수동, 서강동, 합정동, 망원동 등 상암~용산 한강변 일대(약 3km²)
- 기 간 : '24. 10. ~ '25. 3.
- 예 산 액 : 200백만원



□ 추진경위

- '24. 10. 2. 착수보고
- '24. 11. ~ '25. 1. 전문가 자문 및 관련부서 협의
- '25. 2. 13. 중간보고

□ 주요내용

- 도심과 한강을 연결하는 **주요가로 및 거점공간**을 **일상 매력공간**으로 조성
 - 지하철역 주변 유희공간, 한강 연결 가로 및 나들목 등 디자인 개선
- **둔치 재구조화** 및 수상구조물 구상 방안을 통해 **수변활동 공간 확보**
 - 자전거도로 등 통행시설 및 완충녹지 재구성을 통해 여가 공간 활용



□ 향후계획

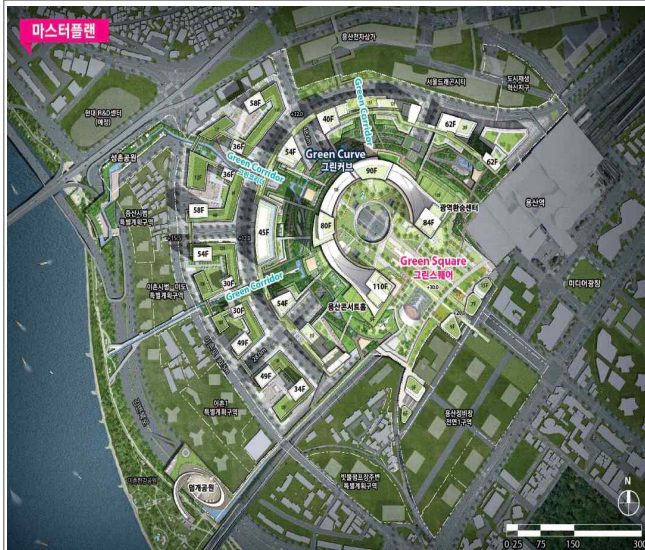
- '25. 3. 용역 준공
- '25. 하반기 사업화 방안 마련 용역 발주

3 미래 新중심지 ‘용산 서울 코어’ 본격 조성

1. 미래 新중심지, 용산국제업무지구 개발사업 추진
2. 용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행계획 수립
3. 용산국제업무지구 글로벌 헤드쿼터 유치 추진
4. ‘용산 서울 코어’ 브랜딩 및 대외 홍보
5. 新용산시대, 용산 게이트웨이 조성
6. 정부-서울시 협력강화로 온전한 용산공원 조성

참고

개발계획 주요내용



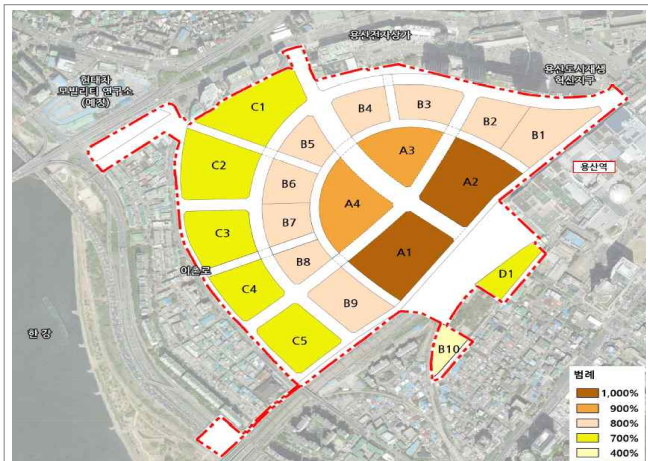
마스터플랜



토지이용계획



용도지역



용적률 계획



조감도1



조감도2

2. 용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행계획 수립

용산입체도시담당관 : 배성호 ☎2133-9435 용산기반시설팀장 : 홍준형 ☎9456 담당 : 주미 ☎9457

용산국제업무지구 내 입체적으로 조성되는 기반시설의 품질·디자인을
내실 있게 검증하여 입체복합·스마트 에코도시를 실현코자 함

□ 사업개요

- 위 치 : 용산구 한강로3가 40-1 일원
- 규 모 : 부지 51,514㎡, 입체복합시설 연면적 약 11만㎡
 - (부지) 도로 중복 14,700㎡(전체도로 중 약 11%), 공원 중복 36,814㎡(전체공원 중 약 33%)
 - (시설) 광역환승센터 30천, 공용주차장 16.8천, 변전소 8천, 교육시설 15천, 의료시설 36천
- 사업기간 : 착수일로부터 20개월(1차: '25.12.31.)
- 소요예산 : 800백만원('25년 300, '26년 500)

□ 추진경위

- 용산국제업무지구 개발사업 추진계획(공공개발사업담당관-1960, '24.2.29.)
 - 융복합 국제업무도시, 입체보행 녹지도시, 스마트 에코도시 조성
- 용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행계획(용산입체도시담당관-2092, '24.9.6.)
 - 융복합 기반시설의 '안전', '품질', '디자인' 확보 필요

□ 주요내용

- 용산국제업무지구 내 **융복합화 기반시설 설치 시행방안** 수립
 - 기반시설 설치 로드맵, 공원·도로·민간건물 등 복합화 시설 기술검토
- **도시 에너지 자립률 향상, 스마트 인프라 기술 도입** 관련 공공분야 지원방안
 - 신재생에너지 기반시설, AI 선도기업 협력 및 기술 도입 등
- 용산국제업무지구 **기반시설 설치·운영 가이드라인** 마련

□ 향후계획

- '25. 3.~ 도로·공원 입체복합화 방안 및 실시계획인가 도서 기술검토

3. 용산국제업무지구 글로벌 헤드쿼터 유치 추진

용산입체도시담당관: 배성호☎2133-9435 용산입체도시기획팀장: 정성훈☎9436 담당: 이재승/정다희☎9438

용산국제업무지구를 아시아·태평양 비즈니스 3대 거점으로 육성하기 위한 글로벌 헤드쿼터 유치 추진

□ 유치개요

- 배 경 : 글로벌기업의 아태본부 이전 관련 신규 후보지 물색 분위기 포착
- 대 상 : 글로벌기업·국제기구의 아시아태평양 지역 헤드쿼터(RHQ : Region Headquarters)
 - 글로벌 헤드쿼터는 해외 자회사에 대한 의사결정 및 경영 지원활동 총괄
- 기대효과 : 고급일자리 창출, 국내 구매, 후속 생산기반 투자 등 유발
- 추진방안 : (서울시) 소관사항* 先 추진 + (정부) 제도개선으로 後 뒷받침
 - * 수요자 맞춤형 도시계획 지원, 서울아트밴드 등 국제적 수준의 문화시설 도입 등

□ 추진경위

- '24. 7. 3. 글로벌 헤드쿼터 유치 관련 보도자료 배포(정부, 서울시)
 - (정 부) 역동경제로 서민·중산층 시대구현('24년 下 경제정책, 용산에 글로벌기업 아태본부 유치)
 - (서울시) 용산국제업무지구, 싱가포르·홍콩 뛰어넘는다.. 2030년대초까지 글로벌 헤드쿼터 1호 유치
- '24. 7. ~ 9. 정부·기관·기업 등 협의, TF·전문가 자문 등 회의 추진
- '24.11.28. 용산국제업무지구 성공적 추진을 위한 국토부-市 업무협약 체결
- '25. 1. 2025년 경제정책방향 발표(정부)
 - 용산국제업무지구 정주여건 개선 및 범정부 글로벌기업 유치단 구성 추진 등 포함

□ 주요내용

- 市-정부-경제단체 합동 글로벌기업 유치단 구성·운영으로 기업 니즈 반영
 - 기재부, 산업부 등 정부부처 및 주한외국상공회의소 등과 긴밀하게 협력
- 외국인(기업) 투자 촉진을 위한 규제완화 과제 발굴 지속 및 정부 건의 추진
 - 개발활성화, 정주환경 조성, 경제적 지원(특구, 세제), 행정지원 등

□ 향후계획

- '25. 상반기 범정부 글로벌기업(헤드쿼터) 유치단 발족
- '25. 하반기 토지분양 및 마케팅, 유치 타겟 기업 니즈 조사·반영

4. ‘용산 서울 코어’ 브랜딩 및 대외 홍보

용산입체도시담당관: 배성호☎2133-9435 용산입체도시기획팀장: 정성훈☎9436 담당: 정다희/김승현☎9460

투자자기업 맞춤형 전략적 홍보를 통해 아시아태평양 비즈니스 新 중심지로서의 인식 제고 및 글로벌 헤드쿼터의 성공적 유치 추진

□ 추진방향

- (브랜드 정체성 확립) 차별화된 글로벌 비즈니스 거점 이미지 구축
- (홍보대상 다각화) 글로벌 기업(헤드쿼터) 및 국내·외 투자사 병행 타겟팅
- (다양한 홍보수단) 해외투자설명회 등 이벤트 및 온·오프라인 홍보 추진

□ 추진경위

- '24. 7. 3. 글로벌 헤드쿼터 유치 관련 보도자료 배포(정부, 서울시)
- '24.11. 용산국제업무지구 브랜드 네이밍 엠보팅(‘용산 서울 코어’ 선정)
- '25. 1. 9. 용산국제업무지구 홍보영상 제작 용역 발주

□ 주요내용

- (브랜드) 용산국제업무지구만의 브랜딩 활용을 통한 **상징성, 정체성 확립**
 - 브랜드[“용산 서울 코어(YONGSAN SEOUL CORE)"] 시각화 및 인지도 확립을 위한 BI(logo) 제작 추진
- (기업·투자자) **비즈니스 네트워킹 행사개최, 홍보관 조성 및 홍보영상 제작**
 - 국내·외 국제행사 개최·참여를 통한 사업 이슈화 및 사업지의 경쟁력 등 홍보
 - 온·오프라인 홍보관과 고품질 영상을 통해 기업·투자자 대상 맞춤형 정보 제공
 - ※ 중앙정부 협업하여 투자유치 사절단 파견 검토 등 적극적 해외 마케팅 추진
- (대시민) 다양한 온·오프라인 채널과 흥미로운 콘텐츠를 활용한 **시민관심 제고**
 - 브랜드체험관 운영(홍보관), 홍보물 제작, 대시민용 홍보영상(숏츠) 제작·활용

□ 향후계획

- '25. 상반기 전문가포럼·투자자간담회 추진, 온라인 홍보관 개설
- '25. 하반기 투자유치행사(인베스트 코리아서밋 등) 개최·참여, 상설 홍보관 개관

5. 新용산시대, 용산 게이트웨이 조성

용산입체도시담당관 : 배성호 ☎2133-9435 용산공원사업팀장 : 조규환 ☎9442 담당 : 김성민/류수미 ☎9443

新용산시대 정치·경제·문화가 교차하는 용산국제업무지구~용산역~용산공원에 입체보행녹지 체계 구축 및 융복합 공공공간 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 용산국제업무지구~용산역~용산공원 일대
- 기 간 : '23. 4. ~ '33. 12.
- 규 모 : 광장 및 공원 약 5만㎡
 - 지하공간 복합개발 등 포함



□ 추진경위

- '08. 4. 용산링크 조성계획 수립
- '16. 3. 용산4구역 사업정상화 방안 시장보고
- '22. 7. 용산국제업무지구 개발구상 발표
- '23. 4. ~ '24. 5. 용산 게이트웨이 기본구상 마련
- '24.10. 용산 게이트웨이 기본계획 수립 착수
- '25. 1. 용산 게이트웨이 조성 협의체 구성(市-국토부-용산구-현대아이파크몰 등)

□ 주요내용 - 입체보행녹지 체계 구축, 랜드마크 조성 등

- 기본구상에서 발굴된 사업 중 실현성 등 고려, 선도사업으로 추진
 - 선도가능사업(안) : 미디어광장 랜드마크 조성, 지하공간 복합개발, 라키비움(도서관) 조성 등
- 속도감 있는 사업 추진을 위해 사업별 관계기관 협의체 운영 시행
 - (구성) 市-국토부-용산구-사업시행자 등 관계기관 합동
 - (내용) 지하공간 복합개발 및 교통환승체계 구축계획, 용산역~용산공원 등 지상·지하 공간 연결방안, 사업비 분담범위 조정·협의 등

□ 향후계획

- '25. 2.~ 사업별 관계기관 협의 진행
- '26. 1. ~ '33. 12. 사업 시행

6. 정부-서울시 협력강화로 온전한 용산공원 조성

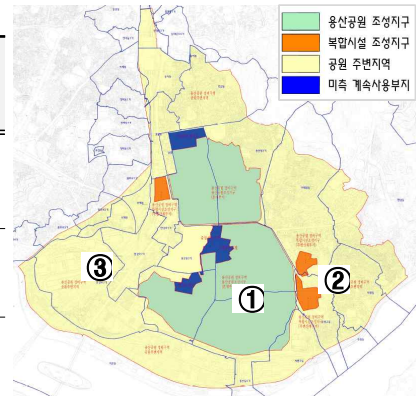
용산입체도시담당관 : 배성호 ☎2133-9435 용산공원사업팀장 : 조규환 ☎9442 담당 : 김성민 ☎9443

용산공원 조성 등에 대한 정부-서울시 협력 강화로, 공원 주변지역과 조화로운 용산공원 조성을 통해 미래 도시경쟁력 강화 도모

□ 사업개요

- 위치 : 용산구 용산동 일대(총면적 : 1,154만㎡)

구역별	수립권자	면적 (㎡)	비율 (%)
① 용산공원 조성지구	국토부장관 (협의권자 : 서울시장)	300만	26
② 복합시설 조성지구 (유엔사, 캠프킴, 수송부)	국토부장관 (협의권자 : 서울시장)	18만	2
③ 공원 주변지역	서울시장 (협의권자 : 국토부장관)	836만	72



- 사업기간 : N년(완전반환) + 7년(오염정화 및 조성공사)

□ 추진경위

- '11. ~ '19.12. 용산공원정비구역 종합기본계획 수립, SOFA반환 절차 개시
- '22.8. 기본계획 3차 변경 ※용산기지 243㎡ 중 76.4만㎡(31.4%) 반환 완료
- '23.5./'24.12. 어린이정원 개방 / 종합기본계획 4차 변경계획 수립
 - 용산국제업무지구 개발계획, 용산 게이트웨이 사업내용 반영 등

□ 주요내용

- 정부와의 협력체제로 온전한 역사·문화·생태적인 국가공원계획 수립
 - 국토부-市 실무협의회 운영 및 공원조성·운영에 市 참여(세계정원 도입 요청 등)
- 서울시 역할 및 권한 강화 등을 위한 제도개선 사항 건의
 - 용산공원 운영·관리에 대한 권한, 산재부지 관리(캠프킴, 수송부) 등

□ 향후계획

- '25. ~ 공원조성계획 수립 추진 등 사업 시행

4 매력특별시 서울을 위한 도시건축혁신 기반 마련

1. 100년 미래서울 기본구상 마련
2. 공공건축사업 총괄 관리 및 기획단계 통합 수행
3. 기부채납시설 품질확보를 위한 기획 및 설계공모
4. 2025 제5회 서울도시건축 비엔날레 개최
5. 공공건축가 제도 운영
6. 사전협상으로 대규모 민간부지 전략적 개발 촉진

1. 100년 미래서울 기본구상 마련

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 건축디자인혁신팀장 : 권경희 ☎7609 담당 : 정용우 ☎7604

미래서울 100년을 위한 '고유 원칙'과 '공간 체계'를 담은 종합적 도시·건축 공간계획의 틀을 마련, 세계도시 서울의 공간혁신을 유도

□ 사업개요

- 대 상 : 서울특별시 전역
- 기 간 : '23. 9. ~ '25. 5.
- 소요예산 : 700백만원('23년 400, '24년 300)

□ 추진경위

- '23. 7. 13. 「서울 공간 대개조」 TF 현안회의
- '23. 9. 1. 「100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립」 용역 착수
- '23. 9. ~ 12. 「서울 공간 대개조」 전문가 자문위원회(1·2·3차)
- '24. 2. 13. 「100년 미래서울 기본구상」 전문가 자문위원회(4차)
- '24. 12. 12. 「100년 미래서울 기본구상」 전문가 자문위원회(5차)

□ 주요내용

- 미래 서울에 대한 폭넓은 의견 수렴과 국내·외 사례조사
- 서울의 원지형 등 기초 현황조사 및 현재 서울의 도시공간 특성 분석
- 미래 서울의 도시비전 및 공간전략 방향 제시
- 도시·건축 정책의 기본원칙 및 공간종합계획 구상

□ 향후계획

- '25. 3. 21. 대시민 포럼 개최(Nexus 서울 Next 100: 서울이 묻고, 세계가 답하다)
- '25. 상반기 100년 미래서울 기본구상(안) 작성
- '26. ~ '27. 100년 미래서울 도시공간계획 및 마스터플랜 수립

2. 공공건축사업 총괄 관리 및 기획단계 통합 수행

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 공공건축1팀장 : 육근형 ☎7617 담당 : 강한샘 ☎7629

공공건축사업의 디자인 및 품질 향상을 위하여 공공건축사업을 총괄 관리하고 건축서비스법에 따른 기획단계 업무를 통합 수행함

□ 사업개요

- 추진근거 : 건축서비스산업진흥법, 동법 시행령
- 주요내용 : 공공건축사업 건축기획~설계공모 기획단계 법정 업무 통합 수행

건축기획	사전검토	공공건축심의	설계공모	설 계
제22조의2	제23조	제22조의3	제21조	제22조
모든 사업	설계비 1억 이상	설계비 0.5억 이상	설계비 1억 이상	설계의도 구현

- 사업기간 : 상시수행 (연례반복)
- 예 산 액 : 683백만원(건축기획·사전검토 148, 설계공모 490, 공공건축심의 45)

□ 추진경위

- '20. 1. 16. 건축서비스산업 진흥법령 개정 시행
 - 건축기획·공공건축심의 의무화, 사업계획 사전검토 및 설계공모 확대
- '20. 2. 24. 「서울시 지역 공공건축지원센터」 설치 (전국 지자체 최초)
- '20. 4. 8. 서울시 지역 공공건축지원센터 운영계획 (시장방침 제68호)
- '24.12.23. 공공건축사업 통합운영 및 관리개선(2부시장방침 제374호)

□ 추진실적(2024년)

- 건축기획 2건, 사업계획 사전검토 38건, 공공건축심의 65건, 설계공모 5건

□ 향후계획

- '25. 1. ~ 건축기획 지원, 사전검토, 공공건축심의, 설계공모 지원 (상시)
- '25. 상반기 서울시 발주 공공건축사업 설계공모 일원화 (연간 15건 내외)

▶ 건축기획, 설계공모 일원화(직접수행 확대)로 市 정책 정합성 및 전문성 강화
[1단계] 설계공모 일원화 / [2단계] 건축기획 일원화 ⇒ 단계별 조직 정비(확대)

□ 공공건축사업 건축기획

- 공공건축물 건립에 필요한 사업계획의 수립
- 연 2회(상·하반기) 수요조사 후 건축기획 지원 (건축기획 대행)
 - 사업부서 직접 수행 또는 건축사, 공공건축가, 공공건축지원센터에 의뢰 가능

연번	사 업 명	사 업 부 서	유형	연면적	예정 설계비
1	노후 어르신복지시설 개선 사업	어르신복지과	리모델링	7,940㎡	496억
2	시립종로청소년수련시설 복합 건립	청소년정책과	신축	5,800㎡	815억

□ 공공건축 사업계획 사전검토 (상시)

- 건축기획 결과를 반영한 공공건축 사업계획의 검토 (예산편성 전)
- 총 38건 (서울시 7건, 자치구 30건, 산하기관 1건)

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	소계
건수	4	1	-	3	5	6	5	6	3	1	3	1	38

□ 공공건축심의 (월 2회 개최)

- 건축기획 적정성, 사전검토·사전절차 반영 여부, 과업내용·공모지침 적정성
- 총 65건 (서울시 14건, 자치구 44건, 산하기관 7건)

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	소계
건수	4	8	4	7	3	4	7	2	7	6	6	7	65

□ 공공건축사업 설계공모

- 디자인 품질 향상을 위하여 2인 이상 공모안 심사를 통한 설계자 선정
- 연1회 수요조사 후 설계공모 지원 (설계공모 대행)

연번	사 업 명	사 업 부 서	유형	연면적	예정 설계비
1	서울소방학교 실화재훈련장	재난대응과	신축	2,171㎡	3.1
2	동물복지지원센터 강동	동물보호과	신축	1,357㎡	4.2
3	잠수교 전면 보행화 사업	도로계획과	-	-	3.1
4	남부도로사업소 통합 청사 건립	도로관리과	신축	9,268㎡	13.2
5	본관 청사 서측면 마감재 교체	총무과	리모델링	(356)㎡	3.04

3. 기부채납시설 품질확보를 위한 기획 및 설계공모

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 공공건축2팀장 : 정아선 ☎7633 담당 : 김기현 ☎7637

민간에서 조성하여 기부채납 하는 시설의 건축기획 및 설계공모를 市가 민간시행자와 함께 추진하여 공간의 품질 확보 및 디자인 혁신 실현

□ 추진개요

- 대 상 : 市가 운영(관리) 예정인 기부채납시설
 - 건축기획: 市가 운영하는 모든 기부채납시설
 - 설계공모: 市가 운영하는 시설 중 '별도부지+건축물' 형태의 기부채납시설
- 예 산 액 : 543백만원

□ 추진내용

- 區 기부채납 시설 사전협의 : 25건 완료 ('23년 18건, '24년 7건)
- 건축기획 : 24건 완료 ('22년 7건, '23년 10건, '24년 7건)
 - '25년 9건 추진 예정 (양재 도시첨단물류단지, 한남4 재정비촉진사업 등)
 - 건축기획 사후관리 : 사업 각 단계 시 건축기획 반영 여부 검토 및 조정협의 운영
 - ※ 문배업무지구 특별계획구역, 서울역북부역세권 특별계획구역 조정 협의完
- 설계공모 : 3건 완료 ('23~'24년)
 - '25년 2건 추진 예정(서부트럭터미널 도시첨단물류단지 사업외 1건)



서리풀 보이는 수장고



반포주공1단지 뒤편공원



방배5구역 재건축 내 체육시설

- 제도개선 : 설계의도 구현 개선 및 기부채납시설 품질관리 프로세스 강화
 - 전문성 확보 : 공공건축관리자(건축기획~준공까지 참여) 역할 강화
 - 매뉴얼 제작배포, 공공건축관리자 교육 및 세미나
 - 설계의도 구현 구체화 : 설계의도 구현 시점, 회수 및 체크리스트 마련

□ 향후계획

- '25. 1.~ 12. 기부채납 시설 건축기획 수립 및 설계공모 추진

4. 2025년 제5회 서울도시건축비엔날레 개최

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 도시건축교류팀장 : 안정연 ☎7632 담당 : 박혜진 ☎9203

전 세계와 서울의 미래비전을 공유하고, 공통의 도시문제에 대한 혁신적 해결책을 모색하는 플랫폼을 구축하기 위한 서울도시건축비엔날레 개최

□ 행사개요

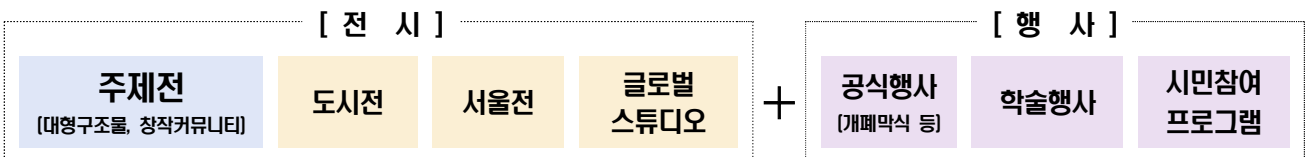
- 기 간 : '25. 9. 4.~10. 31. (58일 간)
- 장 소 : 열린송현녹지광장^{주행사장}, 서울도시건축전시관 등
- 예 산 액 : 7,808백만 원
- 총 감 독 : 토마스 헤더윅 (Thomas Heatherwick, 헤더윅 스튜디오 설립자)
- 주 제 : (국문) 매력 도시, 사람을 위한 건축 (영문) Radically More Human



대중에게 친근하게 접근 가능한 시각·직관적 로고 제작

- ▶ '서울'과 '눈'을 손그림과 글씨로 결합하고 눈의 깜빡임 요소를 삽입하여 흥미로운 비주얼로 구성
- ▶ '눈을 떠 도시와 건축물을 즐겁고 매력적으로 만드는 방법에 대해 함께 대화하자'는 초대의 의미 전달

- 주요 프로그램 : 전시, 공식행사, 학술행사, 시민참여프로그램



□ 추진경위

- '24. 6. 3. 총감독 위촉(토마스 헤더윅)
- '24.12.23. 창작커뮤니티 프로젝트 참여작가 모집(~2.2.)
- '25. 1. 31. 2025년 제5회 서울도시건축비엔날레 기본구상(안) 수립

□ 향후계획

- '25. 3. 제5회 서울도시건축비엔날레 기본계획 수립
- '25. 5. 제5회 서울도시건축비엔날레 분야별 실행계획 수립
- '25. 9. 4. 제5회 서울도시건축비엔날레 개막식 개최

5. 공공건축가 제도 운영

미래공간담당관 : 안중욱 ☎2133-7640 공공건축2팀장 : 정아선 ☎7633 담당 : 이상아 ☎7622

공공건축가 제도 운영을 통해 공공건축사업 전문성 향상과 공공건축 품질 제고 및 디자인 품격 향상에 기여

□ 추진근거

- 「건축기본법」 제23조, 같은 법 시행령 제21조(민간전문가의 참여)
- 「서울특별시 건축 기본 조례」 제37조(공공건축가 운영 등)

□ 운영개요

- 구 성 : 총 252명(임기 '24. 7. 20. ~ '26. 7. 19.)
- 자 격 : 건축사, 건축·도시 관련 기술사 및 부교수 이상
- 업무범위 : 공공건축사업의 기획, 자문, 설계 등
- 예 산 액 : 8백만원
- 운영절차 : 건축정책위원회(2분과) 추천을 통해 사업 자문 등 참여

□ 주요 제도개선 내용

공공건축가 참여 사업 확대 및 강화	공공건축가 운영 일원화 및 통합관리	지역별·분야별 세분화	홍보·교육 인식 강화
· 기부채납시설건축기획등 · 소규모 건축물 설계 · 휴먼타운 휴머네이터	· 선정 총괄 (미래공간담당관) · 모니터링 시스템 구축 · 실적미비 건축가 관리	· 권역별 담당 건축가 지정 · MP 및 신진건축가 관리로 전문성 및 신속성 확보	· 교육세미나 정기 시행 · 매뉴얼 제작 및 배포 · 적정 참여수당 기준

도시공간의 공공성 및 공공건축의 디자인 품격 향상

□ 향후계획

- '25. 3. 공공건축관리자 업무 매뉴얼 배포 예정
- '25. 5. 공공건축가 제도 교육(자치구 공무원 및 공공건축가)
※ 공공건축가 교육은 상반기(5월), 하반기(11월) 2회

6. 사전협상으로 대규모 민간부지 전략적 개발 촉진

공공개발담당관 : 강성필 ☎2133-8345 사전협상팀장 : 김선규 ☎8356 담당 : 정진규 ☎8357

대규모 민간부지 도시계획변경 사전협상으로 노후된 대상지 개발을 촉진하고 공공기여를 통한 시민들의 공공서비스 제고

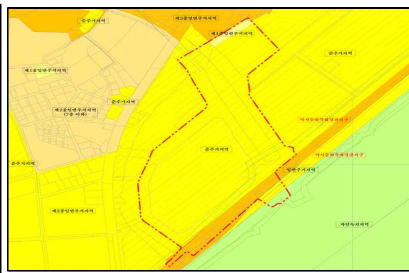
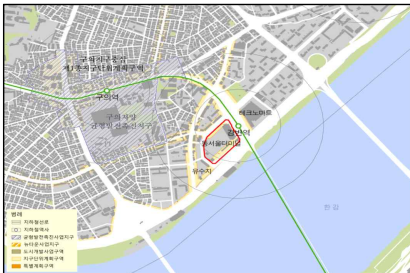
구분	대 상 지	협상주체	면 적	도시계획변경	향후계획
협상 완료	동서울터미널	신세계동서울PFV	36,689㎡	터미널 복합화, 준주거	'25.4. 지단결정고시
협상 진행	동부화물터미널	장안복합개발PFV	18,418㎡	물류복합화, 유통상업·준주거	'25.2. 사전협상 개시
	서울레미콘	(주)서울레미콘	9,472㎡	자연녹지→제3종	'25.2. 사전협상 개시

① 광진구 동서울터미널 부지

□ 사업개요

※ 협상주체 : 신세계동서울PFV(신세계프라퍼티, HJ중공업, 산업은행)

- 위치/면적 : 광진구 구의동 546-1 일대 / 36,689.4㎡(터미널), 97,162㎡(지단구역)
- 도시계획 : 준주거지역(변경없음), 도시계획시설(자동차정류장 → 공간적범위결정)
- 도입용도 : 터미널 현대화, 업무·판매시설, 복합문화공간 등



□ 추진경위 및 향후계획

※ 대상지 선정('09. 6.)

- '21. 6. 사업제안서 제출 및 관계부서 협의
- '22. 8. ~ '23. 9. 협상조정협의회 운영(협의회 5회, 교통TF 4회, 도시/건축TF 4회)
- '23.12. 공공기여총량 확정 및 사전협상 종료
- '24. 4. 지구단위계획 주민제안서 접수 / 입안절차 이행
- '25. 2. 민원소통회의 추진 중(市·區·주민·사업자 참여)
- '25. 4. 도시·건축공동위원회 심의 및 지구단위계획 결정고시

② 동대문구 동부화물터미널 부지

□ 사업개요

※ 협상주체 : 장안복합개발PFV(제일건설, 도담에스테이트, 리바이브개발)

- 위치/면적 : 동대문구 장안동 283-1 일대 / 18,417.7㎡(사업지), 49,987.9㎡(지단)
- 도시계획 : 유통상업지역, 준주거지역, 시설복합화(자동차정류장)
- 도입용도 : 물류시설(터미널, 창고), 공동주택, 복합청사



□ 추진경위 및 향후계획

※ 대상지 선정('21. 3.)

- '23. 10. 지구단위계획 결정고시('22. 8. 사전협상 완료)
- '24. 11. 개발계획 변경 제안서 접수
- '25. 2. 협상조정협의회 개시
- '25. 상반기 사전협상 완료 및 지구단위계획 입안 추진

③ 서초구 서울레미콘 부지

□ 사업개요

※ 협상주체 : (주)서울레미콘

- 위치/면적 : 서초구 방배동 산127-1 일원 / 9,472㎡
- 도시계획 : 자연녹지지역 → 제3종일반주거지역
- 도입용도 : 지식산업센터



□ 추진경위 및 향후계획

※ 대상지 선정('24. 4.)

- '24. 12. 협상제안서 제출
- '25. 2. 협상조정협의회 구성 및 개시
- '25. 상반기 협상조정협의회 개시
- '25. 하반기 사전협상 완료 및 지구단위계획 입안 추진

IV. 2024년 행정사무감사 처리결과보고서

미래공간기획관

2024 행정사무감사 처리결과 보고서

(주택공간위원회)

미래공간기획관

□ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 총 46건
- 조치내역

구분		계	완료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	46	32	14	-	-
	시정·처리요구사항	2	1	1	-	-
	건의사항	25	14	11	-	-
	기타(자료제출 등)	19	17	2	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 공공건축가제도 운영 개선 필요. 임기 내 활동 이력이 없는 연임 공공건축가도 있음. 지난해 추진한 용역 결과를 반영한 제도개선 필요 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 작년 공공건축사업 자체 감소로 인해 공공건축가 활동 기회 또한 감소한 면도 있으나, 공공건축가 참여를 사업부서 별로 진행하여 자치구 참여 실적이 포함되지 못해 실적이 더 감소해 보임 ○ 용역결과를 반영하여 공공건축가 역할강화, 의무참여 방안 등 제도개선 및 교육·홍보 예정 - 미래공간담당관에서 공공건축가 운영을 총괄하여 참여 실적을 관리, 참여 실적이 미흡한 사람은 연임 대상에서 제외 적용 ☐ 향후계획 ○ 공공건축관리자 업무 매뉴얼을 수립하여 사업부서 및 공공건축가 대상으로 배포 예정('25.3월)
○ 설계공모 심사 시(잠수교 사례처럼) 공모작에 대한 안전 우려가 발생하지 않도록 기술적 검토, 심사의 전문성을 확보할 수 있도록 조치 바람 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 전문가 그룹 의견 청취, 자문의견 등을 반영하여 설계공모 심사 전문성을 확보할 수 있도록 제도 개선하여 시행 - '24.5.~7. 市-토목·구조물 관련 학회 간담회 (3회) - '24.10.2. 건축정책위원회 자문 - '24.10.14. 설계공모 세부 운영절차 및 기준개선(안) 시행 (행정2부시장 방침 제280호) ☐ 향후계획 ○ 설계공모 관련 제도 개선 지속 (市-건축 관련 학회 TF 운영 등)

건의사항

건의사항	조치결과
○ 공공유희공간 활용을 위한 편의시설 조성 (런 베이스) 장소는 환승역 중심으로 찾아보는 것도 좋을 것으로 생각함. 석계역, 돌곶이역 등 유희공간이 많은 역사가 있음 (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 현재 추진 중인 역사 중 신당역(2호선, 6호선), 시청역(1호선, 2호선)은 환승역사이고, 런 베이스 조성 역사도 환승역 중심으로 유희공간이 있는 역사를 검토하고 있음 ☐ 향후계획 ○ 서울교통공사와 협의하여 유희공간이 많은 역사들 중 환승역 중심으로 추진하겠음
○ 용역 추진과 관련하여 특정 업체 쏠림 현상에 대한 개선 방안을 검토할 필요가 있음. 다양한 업체들이 참여하여 경쟁할 수 있도록 방안 강구 필요 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 전문성, 일관성을 위하여 동일 업체와 수의계약을 체결한 경우가 다소 있으나, 특정 업체에 편중되지 않도록 다양한 업체와 계약을 체결하였음. ☐ 향후계획 ○ 매 분기마다 서울계약마당 누리집에 미래공간기획관 사업 발주계획을 공개하여, 다양한 업체들이 입찰에 참여할 수 있도록 홍보를 강화하겠음.

건의사항	조치결과
○ 대관람차 민간투자사업의 대상시설 적격성 및 적격성조사 등 진행 중으로 적격성조사 결과가 나오면 보고하여 주기 바람. 최초 발표 때 5800억, 민간제안 9200억, 그 이후 1조871억원으로 변경되었는데 적격성조사 의뢰 시에는 사업비가 얼마로 되어 있는지? 조례에 따라 의회에 동의 절차가 있는데 적격성조사 전에 의회에 보고를 하지 않았는데 잘못된 것이 아닌지? (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 현재 KDI 공공투자관리센터에서 적격성조사 진행 중이며, 적격성 조사 의뢰 시('24. 3. 30.) 민간이 제안한 총사업비는 1조 871억 원 제출 ☐ 향후계획 ○ 적격성조사 완료되면 보고하겠음 ○ 이후 관련 규정에 따라 민간투자사업 대상 사업 지정을 위한 기재부 민간투자사업 심의 및 시의회 동의 절차 이행 예정('25. 8월 예정)임. ※ 시의회 동의 안건 자료에 사업 기본계획, 적격성조사 결과, 기재부 민간투자사업 심의 결과 등 포함
○ SH공사의 참여도 문제가 있으며 지방자치단체에 보고를 하고 의회의 동의를 받아야 함. 추진과정에서 출자 타당성 검토만 해도 되는 건지? 신규 타당성 검토를 받아야 하는 것 아닌지? (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 확인 결과 신규투자사업이 아닌 ‘출자타당성 검토’에 해당-지방공기업 신규투자사업 타당성 검토 지침(행안부지침) ○ 현재 SH공사에서는 출자 타당성 분석을 진행하고 있으며, SH공사 내부 투자심사(출자 타당성 검토)를 거쳐 제3자 제안공고 이전에 시의회 의결 요청('25. 하반기 예정) 예정이라는 입장임 ※ 지방공기업이 민간사업자와 공동으로 특수목적법인(SPC)을 설립하고 그 특수목적법인(SPC)이 사업비 전액을 조달하여 시행하는 사업의 경우, 지방공기업법 제65조의 3에 의한 ‘신규투자사업’이 아니라 지방공기업법 제54조에 따른 ‘타법인에 대한 출자’에 해당 ☐ 향후계획 ○ SH공사 참여 등 본 사업 추진 관련 절차적 하자가 발생하지 않도록 면밀히 검토하겠음

건의사항	조치결과
○ 도시건축디자인혁신위원회의 심의가 심도 있게 진행되도록 위원회 위원 구성을 강화시킬 것 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 전문분야 위원 추가 위촉 준비 중 ☐ 향후계획 ○ 전문분야 위원 추가 위촉 및 도시건축디자인혁신위원회 개최
○ 100년 미래서울 기본구상 전문가 자문위원회에 교통분야 전문가도 추가 위촉할 것 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 교통분야 전문가 후보 검토 중 ☐ 향후계획 ○ 교통분야 전문가 추가 위촉 및 전문가 자문위원회 개최
○ 방배 5구역 재건축 체육시설은 다수의 시민들이 이용할 수 있는 기부채납시설로 계획되어야 함. 전문체육인 등 소수를 위한 체육시설이 되면 안됨. 문화체육관광부 지침에 맞게 주민친화적인 시설로 들어올 수 있도록 검토바람 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 사업 및 운영부서인 체육진흥과에 시민친화적 체육시설 조성 관련 내용 전달, 수영장 레인 길이 축소 등 향후 설계변경 사항에 대해 주민 설명회 등을 통해 진행 예정 ☐ 향후계획 ○ 체육진흥과에서 '25. 2월 중 주민의견을 수렴 후 통합하여 추진 예정

건의사항	조치결과
○ 용역 품질 검수를 위하여 발주한 목적과 활용성에 맞게 성과품이 완성되었는지 전문가 검증을 거치는 절차가 필요함 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 및 향후계획 ○ 용역 준공 전, 용역 결과에 대한 전문가 자문회의를 거쳐 의견 반영 ○ 각종 보고 등을 철저히 하여 용역 성과품의 완성도를 높이겠음
○ 남부터미널 부지 일대 개발구상안 마련 필요. 주변 지역 슬럼화로 도시 활력을 위한 개발계획 수립 필요함에 따라 행정 주도의 미래공간 창출 공간구상안 마련. 남부터미널 일대 도시 활력을 위한 용역 및 지구단위계획 등 정책 추진 의사 문의 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 남부터미널 부지 일대 활성화 통합구상 및 실행방안 마련 용역 추진 예정 - 통합적 공간구상, 실행 가이드라인 마련, 연차별 실행계획 수립 ☐ 향후계획 ○ '25. 1. ~ 2. 기술용역타당성심사 및 입찰공고 ○ '25. 3. 용역계약 및 수행
○ 대관람차 조성 관련 지반조사의 경우 매몰비용 발생 및 예산편성 및 집행에 문제가 있다고 보는데 어떻게 생각하시는지? 2개월 단축하려고 이렇게 무리하게 해야 했던 건지? (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울링 사업 추진에 대한 대외발표('23. 3. 8.) 이후 사업추진의 안정성 등의 검토·확인과 민간 제안 이후 적격성조사 시 제출 및 제3자 제안 공고 시 제공을 위하여 지반조사를 수행하였으며, 향후 예산 집행 등에 문제가 발생하지 않도록 철저를 기하겠음. ☐ 향후계획 ○ '25. 하반기 제3자 제안공고 시 부지정보(지반조사 결과 포함) 제공 예정

건의사항	조치결과
○ SH 본사 이전 관련 총괄건축가 자문 내용 별도 보고바람 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후계획 ○ 보고 완료('24.11.12.)
○ 노들섬 홍수 관련 안전 문제는 없는 건지? 사업추진 방식을 바꾼 것은 특정 건축가에게 혜택을 주기 위한 것 아닌지? 설계공모자가 무분별하게 예산 증액시키는 것을 방지할 수 있는 방법은 있는 지? 준공 후 상단부 변경이 발생하여 추가적인 공사비가 발생할 우려가 있는데 자세한 내용은 별도로 보고바람 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 및 향후계획 ○ 지상부 시설은 대지이므로 지천보다 높게 설계되어 있어 안전상 문제가 없으며, 하천부 시설은 홍수위 등 고려하여 설계 반영하여 추진하겠음. ○ 새로운 절차를 적용한 것은 아니고, 디자인 변수가 있는 지역은 2단계로 공모를 하는 법적 근거가 있음. ○ 설계단계에서 실현가능성, 최적의 공법 및 마감재 등을 반영하여 공사비 예산범위 내에서 실현 될 수 있도록 검토 후 추진하겠으며, 별도 보고 완료

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 용산국제업무지구 내 글로벌 헤드쿼터 유치 관련 경쟁 도시 대비 인센티브 제공으로는 유치한계 예상되니 치밀한 계획 및 적극적 대응 필요 (용산입체도시담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ '24.9. 제도 개선 방안 연구 착수(서울연구원) ○ '24.11.21. 서울시장-주한 글로벌기업 초청 오찬 간담회 개최 - 글로벌 아·태 헤드쿼터 유치 협조·홍보 등 논의 ○ '24.11.28. 국토교통부와 공동협약서 체결 - 글로벌 헤드쿼터 및 국제기구 유치, 대내외 홍보 협력 등 ○ '25.1. 정부(기재부 총괄 국토부, 산자부 등) 「2025년 경제정책방향」 반영 - 서울시-정부-경제단체 합동 유치단 구성·운영 추진 등 ☐ 향후계획 ○ '25.3. 제도 개선 정부 건의(세제혜택 강화 등) ○ '25.하반기 현장 홍보관 개관, 토지분양 착수 ○ '30년대초 제1호 글로벌 헤드쿼터 입주 ※ 관련 국내외 행사 참석 등 적극적인 홍보 활동 지속 추진
○ 마포농수산물시장 공간기획 시 무산된 경기도 CJ라이브시티 사업과 같이 민간자원 검토 요청 (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 마포농수산물시장 건축 혁신 기본구상 및 사업화 전략 수립 용역 시행 : '24. 3.~12. - 시장 시설 현대화 구상 내용을 고려하여 민간자원을 활용한 사업방식 검토 완료 ☐ 향후계획 ○ 24년 기본구상 및 사업화 전략 용역을 통해 마련한 사업화 방향에 따라 민간자원 및 창의적 아이디어 등을 활용 가능한 민간투자사업으로 구체화 예정('25. 3.~)

건의사항	조치결과
○ 곤돌라는 어떻게 되고 있는지? 선유도와 연결한다고 하는데 송전탑 지중화 등도 함께 계획되는 것인지? (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 민간제안 문의 시 송전탑 지중화 내용이 포함되어 있었으며, 현재 유관기관 등과 사전협의 진행 중 ☐ 향후계획 ○ '25. 2. 최초 제안서 제출 예상(민간사업자→서울시)
○ 민간(신세계백화점, 인천 파라다이스 호텔 등)에서 미디어 파사드를 많이 활용하고 있음. 시청역 지하공간 편 스테이션 조성 시에도 이런 미디어 파사드 적용 검토 필요 (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 시청역 운영 콘텐츠 일부에 미디어 파사드 포함하여 계획 중으로, 지하공간 특성을 반영하여 미디어 파사드 설치 위치 및 크기 등을 고려하여 기획 중임 ☐ 향후계획 ○ 기반시설 공사 추진 후 민간운영자 선정하여 운영계획 수립 시, 미디어 파사드 적용되도록 적극적으로 추진 예정임

건의사항	조치결과
○ 편 스테이션 선정 역사가 동측에 집중되어 있고, 서남권은 타 지역 대비 거점 공간이 부족한바, 서남권에 대한 추진 검토 요청. 강서구의 유동 인구가 많아지고 젊은 층이 많이 유입되고 있음. 마곡나루역의 경우 서울식물원으로의 접근성이 높기 때문에 이러한 요인을 반영하여 사업 추진 요청 (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ '24. 11. 11. 서남권(강서구) 편 스테이션 보고 완료 - '24. 12. 16. 마곡역 및 마곡나루역 현장 조사 실시 결과, 마곡나루역의 경우 9호선 민자노선으로 공간 활용에 대한 제약이 존재하고, 5호선 마곡역의 경우 역사내 유희공간이 일부 존재하여 활용 가능성 및 콘텐츠 검토하여 추진중임 ☐ 향후계획 ○ 편 스테이션이 지역별로 균형 있게 조성될 수 있도록 대상지 선정시 서울교통공사와 적극 검토하여 추진하겠음
○ 「사전협상 운영지침」 관련, 제도개선 사유, 3종 인센티브에 대한 공공기여 미부과 개선 사유 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 사전협상 인센티브 3종 신설 ('23.7, 5차개정) - 건축혁신, 탄소제로, 관광숙박시설 도입시 상한용적률 최대 330%p까지 완화 - 인센티브 도입에 따라 증가하는 용적률의 6/10 비율에 해당하는 토지면적 공공기여 ○ 공공기여 미부과 개선 사유 - 3종인센티브를 운영하고 있는 타 제도와의 형평성과 인센티브 적용취지를 고려하여 제도 개선함

건의사항	조치결과
○ 사전협상 완료 후 재협상을 준비하고 있는 대상지가 있는지? 재협상 후 감정평가시 감정평가 비용부담(공공:민간=5:5) 적정한지? 수익자 부담 원칙에 따라 민간 측 전액 부담 적정 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 재협상 추진 대상지 - 동대문구 동부화물터미널('22.8. 협상완료) 개발계획 변경 제안에 따라 추가협상 예정 - 서초구 코오롱부지('21.2. 협상완료) 건축혁신 디자인을 반영하여 사전(재)협상 제안 검토중 ○ 재협상 감정평가 수수료 부담 - 운영기준상 감정평가수수료는 협상당사자(공공,민간)가 각각 1/2씩 부담토록 하고 있으며, 민간의 원에 의한 변경 제안 및 재감정평가 실시의 경우 감정평가 수수료는 민간측에 부담하게 할수 있음. ☐ 향후계획 ○ 민간사업자 제안에 따라 협상조정협의회 구성하여 추가협상 추진 ○ 재협상 추진시 공공·민간측 감정평가수수료 부담에 대하여 면밀히 검토하여 적용하겠음
○ 사전협상 운영지침 개정시 민간 측 의견수렴 등 신중한 접근 필요(잘못된 지침 개정은 사업자 혼란 우려) (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 사전협상제도의 효율적, 합리적 운영과 상위법령 반영, 운영상 미비점 개선 등을 위해 제한적으로 지침 개정을 추진하였음 ☐ 향후계획 ○ 제도개선은 기존 틀을 유지하며 사업자의 입장을 충분히 고려하여 심도있는 검토를 통해 개정 추진하겠음

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 사전협상 추진부서 일원화 필요 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 사전협상 공정회의(행정2부시장 주재, '24.5.28.) 시 행정2부시장 요청에 따라 총괄부서인 공공개발담당관으로 사전협상 일원화 사항을 실·국·본부에 전파하여 일원화 체제로 운영 중 - 예외적으로, 사업추진을 위한 별도조직이 마련되거나 대상지 주변 관련계획을 수립중인 소관부서는 개별 추진 ☐ 향후계획 ○ 공공개발담당관에서 제도총괄을 통해 일관된 기준을 제시하는 등 역할을 강화해 나가도록 하겠음
○ 공공토지자산 및 공공시설등설치기금 관련 업무에 관한 추진조직을 사전협상 추진 총괄부서로 일원화 필요. 공공기여 관련 기준(공간본부) 등 내용 설명 필요 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ '24.7. 조직개편 시 기획조정실(공공자산담당관) 폐지에 따라 '공공부지 활용 구상 기능'을 미래공간기획관(공공개발담당관)에, '기부채납시설·기금 관리기능'을 도시공간본부(도시계획과)으로 이관함 ○ 공공기여 관련 기준 등에 대해 도시공간본부 별도 설명 완료

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 균형발전 사전협상 관련 검토대상지, 기존에 협상을 완료한 대상지도 균형발전형 사전협상 제도 적용 가능 여부, 균형발전형 사전협상제도 적용 시 균형발전위원회의 대상지 선정은 사전협상 제도의 추진부서 일원화 방향과 배치, 균형발전형 사전협상 기간 3개월 가능 여부 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ (검토 대상지) 군본에서 추진하는 은평 혁신파크와 창동 차량기지 등이 검토되고 있음 ○ (완료 대상지) 협상 기준에 부합하면 가능하며, 새롭게 협상조정협의회를 구성하는 구역부터 적용토록 지침 개정 ○ (추진부서 일원화) 사전협상 총괄부서의 역할은 유지하고 개별건에 대한 부분은 역할 분담을 통해 추진 ○ (협상기간) 민간의 자료준비와 사전 쟁점사항을 최소화하여 협상 추진시 가능함
○ 향후 총괄건축가 위촉 시, 외국의 유명한 전문가를 포함 검토할 것 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 총괄건축가 제도와 유사한 기능인 총괄건축가 파트너스의 외국전문가 등을 서면, 영상회의 방식에서 직접 초청하는 방식으로 운영하는 등 외국전문가를 적극 활용하겠음. ☐ 향후계획 ○ '25.3. 총괄건축가 파트너스 포럼 개최
○ 자체공간기획 운영 예산 집행내역에 공공건축 간행물 용역비용과 우편 발송비용이 별도로 편성되어있는데, 일괄 용역으로 입찰해야 하는 것 아닌지? (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ '25년 예산 편성시 별도 사업에 편성하였으며, 일괄적으로 용역을 발주할 예정임 ☐ 향후계획 ○ '25. 3. 공공건축 간행물 제작 방침 수립 ○ '25. 4. ~ 공공건축 간행물 제작 용역 추진

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 수의계약 관련, 서울형 지역단위 친환경 인증체계 구축 용역은 난이도가 높아 보이지 않는데 어떤 용역인지? 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역도 난이도가 높아 보이지 않는데 왜 수의계약으로 진행했는지? (공공개발담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 11.) ○ 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 용역은 최초로 시행하는 사업 방식으로 계획적인 측면과 민자제도 측면을 종합적으로 아우를 수 있는 업체가 많지 않아 단독응찰됨. ○ 서울형 지역단위 친환경 인증제도 구축 용역의 경우 신규 인증제도 개발을 위한 건으로 난이도가 높고 관련 제도에 대한 높은 이해도가 요구되어 경쟁입찰이 성립하지 못하여 불가피하게 수의계약을 체결하였음.
○ 송현동 부지 내 이승만기념관 관련 총괄건축가 자문 내용 별도 보고바람 (미래공간담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 보고 완료 ('24. 11. 12.)
○ 서울형 건축혁신 전통시장 종합계획 수립용역은 세 개 시장을 아우르는 계획이고 컨설팅 용역은 세 개 시장 별도로 발주했는데, 쪼개기 발주 아닌지? (공공개발담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ '22.9. ~ 12. : 컨설팅 용역 추진 (3개 시장 별도 추진) - 지역이 다른 각 시장의 특성을 면밀하게 검토하기 위하여 별도 발주하였음 ○ '23.3. ~ '24.12. : 종합계획 용역 (3개 시장 통합 추진) - 서울시가 지향하는 전통시장 건축혁신의 목표와 추진 방향을 설정하는 용역으로, 수준 높은 업체를 많이 참여시키기 위하여 하나의 용역으로 발주하였음

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 「신내차량기지 일대 통합 개발 기본구상 용역」관련 당초 선정된 평가위원이 위원회 개최시 변경된 사유 (공공개발담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 평가위원후보자 신청 및 입찰업체 추첨에 따라 작성된 명단중 평가 당일 참석불가 위원 1인에 대해 부득이 타 후보자로 교체한 것임. ○ 해당내용 보고(설명) 완료 ('24.11.11.)
○ 용산국제업무지구에 대한 SH공사 사장의 공사 직접 개발 및 임대 보도 ('24.10.14.) 관련 서울시와의 사전협의 추진했는지 여부 (용산입체도시담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 서울시와 사전 협의 없이 SH공사 사장 개인의견 발언사항에 대하여 구두 주의조치함('24.10.14.) ※ 향후 유사사례 발생시 공문시행 등 적극대응 예정 ○ 또한, 마케팅 및 토지분양 용역(사업자)을 통해 최적의 사업지 개발방안을 도출하여 시행하겠음
○ 용산국제업무지구 광역교통 개선대책 국토부와 협의 하여 조속히 통과될 수 있도록 추진 바람 (용산입체도시담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ '24. 2. 5. 용산국제업무지구 개발계획(안) 발표(市,코레일,SH) ○ '23.10~'24.8. 국토부 대광위 광역교통개선대책 협의 ○ '24. 4.12. 최종 제안서 제출(서울시 → 국토부 대광위) ○ '24. 9.11. 대광위(실무위원회) 심의(일부보완) ○ '24.10.10. 대광위(권역위) 심의(의결보류:보완) ○ '24.11.13. 대광위(권역위) 재심의(조건부 가결) ○ '24.11.28. 구역지정 및 개발계획 고시(서고시 제2024-577호) □ 향후계획 ○ '25.하반기 실시계획인가, 기반시설 공사 착공 ○ '28.12. 기반시설공사 준공 ○ '30년대초 1그룹 건물 입주 ○ '31. 광역교통개선대책 1차분 준공 ○ '35. 광역교통개선대책 2차분 준공

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 미래공간기획관 용역 계약 방식 중 수의계약 비중이 높은 이유는? (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 건축기획·사업기획 등 긴급한 기획을 조속히 추진하기 위해 수의계약을 진행하였으며, ○ 유찰 및 단독응찰에 의한 수의계약의 경우 제안서평가위원회의 평가를 통해 선정하였음.
○ 지방계약법 시행령 제26조의 한시적 특례기간은 지역 중소기업의 어려움을 고려하여 연장된 것이므로 1억원 미만의 용역에 적용되는 것이 적당하다고 보여짐. 그러나 미래공간기획관 수의계약은 1억 이상 용역이 65%로 매우 큰 비중인데 어떻게 생각하시는지? (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 계약금액 1억 원 이상 용역을 수의계약 체결한 경우는 지방계약법 시행령에 따라 유찰 및 단독응찰의 경우임. ○ 해당 수의계약 건들은 제안서평가위원회의 평가를 통하여 추진한 것이며, 앞으로도 관련 법령 등을 준수하여 원칙대로 계약을 추진하겠음.
○ 행정안전부 특례 연장의 본래 취지에 맞게 최대한 원칙대로 경쟁 입찰을 진행하기 바람 (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 지역경제 활력 제고를 위한다는 지방계약법 시행령 한시적 특례 적용기간 연장 취지에 맞게 용역 발주시 관련 법령 등을 준수하여 원칙대로 계약을 추진하겠음.

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 서울형 지역단위 친환경 인증체계 구축이 마곡 등 기존지역을 대상으로도 시행될 수 있어야 함. 또한, 원활한 제도 안착을 위해서는 강력한 인센티브 등 유인책이 있어야 할 것으로 판단되므로 관련 내용 잘 검토 바람 (공공개발담당관)	□ 추진상황 : 추진중 □ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 개발중인 인증제도는 신규사업 뿐만 아니라 기존지역을 대상으로 평가, 인증이 가능하도록 검토 중이며 ○ 인증제도 개발 이후 제도 활성화 및 인센티브 등에 대한 검토도 '25년 내 진행할 예정임.
○ 사전협상 대상지별 추진 현황 (성동구 삼표레미콘 부지, 도봉구 성대 야구장, 서초구 서울레미콘, 송파구 송파ICT 부지) (공공개발담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 성동구 삼표레미콘 부지 - 사전협상 완료 후 지구단위계획 입안 추진 ○ 도봉구 성대야구장 부지 - 토지주 사업시행권 관련 민사소송 중으로 사업계획(안) 제출 시 사전협상 추진 ○ 서초구 서울레미콘 부지 - '24. 12. 제안서 제출에 따라 협상조정협의회 구성 후 사전협상 추진 ○ 송파구 송파ICT 부지 - '23. 12. 협상 완료 후 토지주(과학기술정보통신부) 행정절차 이행 중으로 지구단위계획 입안 접수 예정
○ 최근 입안된 수서택지개발 지구단위계획(안)과 관련하여 수서차량기지 및 수서공영주차장 개발과 연관되므로 구체적으로 의견을 내주기 바람 (공공개발담당관)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 최근 열람공고된 수서택지 지구단위계획은 기존 택지개발지역에 대한 재개발(재건축) 등 주거시설 정비 중심의 사전대비 절차로 확인되었으며, ○ 우리 부서 추진사업은 이행절차에 맞춰 필요 시 협의해 나갈 예정임.

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 11.14. 기준 집행률이 44.9%인데 한정된 예산의 효율적 사용이라는 측면에서 부적절한바 예산 집행률을 높이기 위하여 어떤 대책을 가지고 있는지? (미래공간담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 미래공간기획관의 업무 특성상 긴급한 현안업무 추진을 위한 용역이 대부분으로, 용역 준공기한이 연말임에 따라 집행률이 다소 부진한 측면이 있음. - 신속한 집행으로 회계연도 내 용역 준공 추진 ○ 이월이 예상되는 용역은 차수계약을 통해 사고이월 예방 ○ 선금 지급 등의 방법을 적극적으로 활용하여 집행률 제고
○ 시장문화진흥센터 조성 관련하여 대형 버스 주정차 문제의 검토가 필요함 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 시장문화진흥센터 조성 기본계획 및 타당성 검토가 진행('24.11. ~ '25.9.) 중으로 버스주정차 문제에 대해 인근 버스주차장 조성계획(송현 문화공원, 시민아파트)과 연계 활용하는 방안에 대해 검토하겠음
○ 서울형 지역단위 친환경 인증체계 구축 용역 입찰업체 목록 및 입찰공고문 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 11.)
○ 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련 입찰업체 목록 및 입찰공고문 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 11.)
○ 마포농수산물시장 건축혁신방안 컨설팅 용역 최종 보고서 (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 11.)

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 마포농수산물시장 일대 건축혁신 기본구상 및 사업화전략 수립 착수보고 자료 (도시활력담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 11.)
○ 서울형 건축혁신 전통시장 종합계획 수립용역 예산 집행현황 및 추진 경위 (공공개발담당관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 12.)

[별 첨] 미래공간기획관 예산 집행현황

□ 미래공간담당관

('25.2.10. 기준, 단위 : 백만원, %)

사 업 명		예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률 (B/A)
총 계		46,324	3,734	42,590	8.1%
일 반 회 계		46,324	3,734	42,590	8.1%
도시경관개선		46,102	3,698	42,404	8.0%
도시공간 환경수준 향상		46,102	3,698	42,404	8.0%
	공공건축 건축기획 및 사전검토	191	4	187	2.4%
	서울총괄건축가 운영	158	0	158	0.0%
	건축정책위원회 운영	287	16	271	5.6%
	서울시 공공건축가 운영	8	0	8	0.0%
	설계공모 통합관리 운영	690	1	689	0.2%
	서울도시건축비엔날레	8,335	30	8,305	0.4%
	자체공간기획 운영	519	0	519	0.0%
	서울형 수변감성도시 조성	800	0	800	0.0%
	감성이 넘치는 시민 생활공간 조성	400	300	100	75.0%
	공공건축심의위원회 운영	45	2	43	4.5%
	100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	140	0	140	0.0%
	노들섬 글로벌 예술섬 조성	32,540	3,328	29,212	10.2%
	도시건축디자인혁신사업 운영	280	0	280	0.0%
	기부채납 공공건축사업 관리	659	0	659	0.0%
	석계역 지하보차도로 개선	400	15	385	3.6%
	저이용 도시공간 혁신	250	2	248	0.8%
	서울 도시건축전시관 운영	400	0	400	0.0%
행정운영경비(미래공간기획관 미래공간담당관)		222	36	186	16.2%
기본경비		222	36	186	16.2%
	기본경비	222	36	186	16.2%

□ 공공개발담당관

('25.2.10. 기준, 단위 : 백만원, %)

사 업 명		예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률 (B/A)
총 계		18,769	175	18,594	0.9%
일 반 회 계		805	163	642	20.3%
도시개발의 공공성 강화		750	154	596	20.5%
도시발전 및 공공개발		750	154	596	20.5%
	남부도로사업소 이전 활용 타당성 조사	200	0	200	0.0%
	구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역	550	154	396	28.0%
행정운영경비(미래공간기획관 공공개발담당관)		55	9	46	16.7%
기본경비		55	9	46	16.7%
	기본경비	55	9	46	16.7%
도 시 개 발 특 별 회 계		17,964	12	17,952	0.1%
도시개발의 공공성 강화		17,964	12	17,952	0.1%
도시발전 및 공공개발(도시개발)		17,964	12	17,952	0.1%
	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영	2,571	9	2,562	0.3%
	송현동 부지 활용 및 공원화	12,016	3	12,013	0.0%
	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	129	0	129	0.0%
	어린이대공원 주변 공공부지 활용 재구조화	81	0	81	0.0%
	청량리 일대 건축혁신 전통시장 추진	25	0	25	0.0%
	서울시 지역단위 친환경 인증체계 실행방안 마련	194	0	194	0.0%
	이문차량기지 연계 주변지역 활성화 기본구상	128	0	128	0.0%
	남대문시장 환경개선	1,870	0	1,870	0.0%
	남대문시장 일대 활성화	550	0	550	0.0%
	남부터미널 일대 활성화 방안 마련	400	0	400	0.0%

□ 용산입체도시담당관

('25.2.10. 기준, 단위 : 백만원, %)

사 업 명		예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률 (B/A)
총 계		3,205	11	3,194	0.3%
일 반 회 계		1,005	11	994	1.1%
지역균형발전전략 추진		956	3	953	0.3%
지역거점육성		956	3	953	0.3%
	용산국제업무지구 자문단 운영	30	1	29	3.3%
	용산공원 시민소통공간운영	451	2	449	0.4%
	용산기지 내 건축물 공동조사	275	0	275	0.0%
	용산국제업무지구 홍보	200	0	200	0.0%
행정운영경비(미래공간기획관 용산입체도시담당관)		49	8	41	16.7%
기본경비		49	8	41	16.7%
	기본경비	49	8	41	16.7%
도 시 개 발 특 별 회 계		2,200	0	2,200	0.0%
지역균형발전전략 추진		2,200	0	2,200	0.0%
지역거점육성(특별회계)		2,200	0	2,200	0.0%
	용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사	650	0	650	0.0%
	용산국제업무지구 개발사업 세부 실행전략 마련	450	0	450	0.0%
	용산국제업무지구 주변 개발구상 마련	300	0	300	0.0%
	용산국제업무지구 지구단위계획 실현방안 수립	200	0	200	0.0%
	용산국제업무지구 기반시설 입체복합화 실행계획 수립	300	0	300	0.0%
	용산국제업무지구 도시혁신구역 지정 및 공간재구조화계획 마련	300	0	300	0.0%

□ 도시활력담당관

('25.2.10. 기준, 단위 : 백만원, %)

사 업 명		예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률 (B/A)
총 계		6,729	1,807	4,922	26.9%
일 반 회 계		6,094	1,807	4,287	29.7%
도시공간 활력 강화		6,054	1,804	4,250	29.8%
도시활력 거점 조성		6,054	1,804	4,250	29.8%
	도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립	100	0	100	0.0%
	대관람차 및 복합문화시설 조성	340	4	336	1.0%
	미래 신이동시설 인프라 조성	200	0	200	0.0%
	시청역 지하공간 기반시설 조성	1,800	1,800	0	100.0%
	신당역 지하 유희공간 기반시설 조성	154	0	154	0.0%
	편 스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성	2,800	0	2,800	0.0%
	지하철역사 혁신 조성 사업 유지관리 및 모니터링	100	0	100	0.0%
	문화비축기지 부지를 활용한 활성화 프로그램 운영	200	0	200	0.0%
	상암 재창조 종합계획 수립	146	0	146	0.0%
	먹골역 지하공간 개선	117	0	117	0.0%
	서북권 한강변 도시공간 연계 기본구상	97	0	97	0.0%
행정운영경비(미래공간기획관 도시활력담당관)		40	3	37	8.4%
기본경비		40	3	37	8.4%
	기본경비	40	3	37	8.4%
도시개발특별회계		635	0	635	0.0%
도시공간 활력 강화		635	0	635	0.0%
도시활력 거점 조성(특별회계)		635	0	635	0.0%
	마포농수산물시장 일대 건축혁신	635	0	635	0.0%