

2024회계연도 디자인정책관 소관 세입·세출 결산 승인안

검 토 보 고

1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의안번호 : 제2821호
- 다. 제 출 일 : 2025년 5월 26일
- 라. 회 부 일 : 2025년 5월 29일

2. 제안이유

- 「지방자치법」 제150조 제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조, 「지방공기업법」 제35조 제3항의 규정 등에 의하여 서울특별시 2024회계연도 세입·세출결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

1) 세입결산 총괄

- 2024회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 결과 예산현액은 5억 72백만 원, 징수결정액은 15억 90백만 원이며, 이 중 11억 27백만 원(징수율 70.9%)을 수납하고, 4억 58백만 원(미수납율 28.8%)은 미수납되었음

〈 2023회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리 보류액	미수납액
합 계	572	1,590	1,127	70.9	5	458
일 반 회 계	572	1,590	1,127	70.9	5	458

※ 미수납액은 다음연도로 이월(세입과목: 지난연도 수입)

2) 세출결산 총괄

- 2024회계연도 세출결산 결과 예산현액은 660억 77백만 원으로 이 중 615억 57백만 원(집행률 93.2%)을 집행하고, 29억 38백만 원(이월률 4.4%)을 이월하였으며, 집행잔액 15억 81백만 원(불용률 2.4%)은 불용하였음
- 회계별로 살펴보면 이월은 일반회계 27억 23백만 원, 도시개발특별회계 2억 15백만원이 각각 발생하였으며, 불용은 전액 일반회계임

〈 2024회계연도 디자인정책관 소관 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	66,077	61,557	2,938	-	1,581	2.4
일 반 회 계	65,739	61,434	2,723	-	1,581	2.4
특 별 회 계	338	123	215	-	-	0.0
도 시 개 발	338	123	215	-	-	0.0

4. 회계별 세입·세출결산

1) 일반회계

□ 세입결산

- 2024회계연도 일반회계 세입은 예산현액 5억 72백만 원, 징수결정액 15억 90백만 원에서 11억 27백만 원(징수율 70.9%)을 수납하였고, 미수납액은 4억 58백만 원임

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
일반회계	572	1,590	1,127	70.9	5	458
경상적세외수입	217	347	298	85.8	-	48
임시적세외수입	355	836	828	99.0	5	3
지방행정제재·부과금	-	407	-	0.0	-	407

- 일반회계 세입은 주로 재산임대수입, 보조금반환수입 등으로 구성됨

< 일반회계 세입결산 과목별 내역 >

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
일반회계	572	1,590	1,127	70.9	5	458
경상적세외수입	217	347	298	85.8	-	48
재산임대수입	140	191	145	76.0	-	46
수수료수입	31	72	72	100.0	-	-
이자수입	46	84	81	96.8	-	3
임시적세외수입	355	836	828	99.0	5	3
보조금반환수입	354	651	649	99.7	-	2
기타수입	-	179	179	100.0	-	-
지난년도수입	1	6	-	83.3	5	1
지방행정제재·부과금	-	407	-	0.0	-	407
변상금	-	407	-	0.0	-	407

□ 세출결산

- 2024회계연도 일반회계 세출은 예산현액 657억 39백만 원으로, 이 중 614억 34백만 원을 지출하였고, 27억 23백만 원(이월률 4.1%)을 다음연도로 이월하였으며 집행잔액 15억 81백만 원(불용률 2.4%)은 불용하였음

〈 세출결산 과목별 내역 〉

(단위: 백만 원)

구 분		예산액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도이월액 (이월률)		불용액 (불용률)	
총계	계	60,276	65,739	61,455	61,434	2,723	4.1%	1,581	2.4%
	사업비	59,944	65,407	61,222	61,201	2,723	4.1%	1,482	2.2%
	행정운영경비	332	332	233	233	-	0.0%	99	30.0%

□ 세출결산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경 : 해당 없음

나. 예비비지출 : 해당 없음

다. 다음연도 이월

- 명시이월 : 해당 없음
- 사고이월은 총 7건, 27억 24백만 원임

- 펀디자인 시설물 개발(시설비) 1억 90백만 원
- 창의협력디자인 개발(시설비) 61백만 원
- 시민참여 공공미술 프로젝트 추진(시설비) 1억 85백만 원
- 권역별 공공미술 작품구현(시설비) 5억 63백만 원
- 도시경관개선(시설비) 7억 21백만 원
- 미디어아트 서울 전시플랫폼 운영(사무관리비) 1억 77백만 원

- 4대지천 야간경관 개선사업(시설비)

8억 27백만 원

○ 계속비이월 : 해당 없음

라. 집행잔액

○ 2024회계연도 집행잔액은 예산현액의 2.4%인 15억 81백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

- 계획변경등 집행사유 미발생

8억 28백만 원

- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등)

7억 53백만 원

2) 도시개발특별회계

☐ 세입결산

○ 해당없음

☐ 세출결산

○ 2024회계연도 도시개발특별회계 예산현액은 3억 37백만 원으로, 이 중 1억 23백만 원을 지출하였으며, 2억 15백만 원을 다음연도로 이월하였으며, 집행잔액은 없음

〈 도시개발특별회계 세출결산 과목별 내역 〉

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음연도이월액	불 용 액
도 시 개 발 특 별 회 계	252	338	338	123	215	-
사업비	252	338	338	123	215	-

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경 : 해당 없음

나. 예비비지출 : 해당 없음

다. 다음연도 이월

○ 명시이월 : 해당 없음

○ 사고이월은 총 1건, 2억 15백만 원임

▪ 서울특별시 경관계획 재정비(시설비)

2억 15백만 원

○ 계속비이월 : 없음

라. 집행잔액 : 해당 없음

4. 검토의견

가. 세입결산 총괄

- 2024회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 결과, 특별회계 세입은 없으며, 일반회계 세입예산은 예산현액 5억 72백만 원, 징수결정액 15억 90백만 원, 실제수납액 11억 27백만 원으로, 징수결정액 대비 수납률은 70.9%이며, 미수납액은 4억 58백만 원(미수납률 28.8%)임

< 세입결산 총괄 >

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	징 수 결정액	실제 수납액	징수율(%)	정리 보류액	미수납액
합 계	572	1,590	1,127	70.9	5	458
일반회계	572	1,590	1,127	70.9	5	458

- 디자인정책관의 일반회계 세입은 주로 공유재산임대료와 보조금 및 위탁비반환수입 등으로 구성되어 있음

< 일반회계 세입 예산과목 >

예산과목		주요 내용
경상적 세외수입	공유재산임대료	디자인지원센터 임대료 및 DDP 사용수익허가 취소업체 연체임대료
	기타수수료	옥외광고물 허가 수수료
	기타이자수입	자치구 시비보조사업 및 위탁대행사업 이자 발생분
임시적 세외수입	시도비보조금반환수입	자치구 시비보조금 집행잔액
	자체보조금등반환수입	민간단체 보조금 집행잔액
	위탁비반환수입	DDP 시설개보수 대행사업비 및 디자인산업담당관 위탁사업 집행잔액
	그외수입	초과근무수당 과지급분 반환, 공공미술작품 폐기처리, 한국지방재정회 옥외광고수익금 등
	지난년도수입	지난년도 시비보조금 집행잔액 및 이자 등
변상금	지방행정제재·부과금	DDP 무단점유 변상금 부과액

< 일반회계 세입결산 과목별 내역 >

(단위 : 백만 원)

예산과목	예산한액 (A)	정수결정액 (B)	실제수납액 (C)	정외보류 (D)	마수납 액 (B-C-D)	정수율(%) (C/B)	세부내역 ※정수결정액 기준
합 계	572	1,590	1,127	5	458	70.9	
경상적세외수입	218	347	298	0	48	85.9	
공유재산임대료	141	191	145	0	46	76.0	(정책과) ① 서울디자인지원센터 임대료 (144,932천원) ② DDP 사용수익허가 취소 업체 대상으로 부과한 연체 임대료(45,744천원 미수납)
기타수수료	31	72	72	0	0	100.0	(경관과) 옥외광고물 허가수수료
기타이자수입	46	84	81	0	3	96.8	보조금, 대행사업비 이자발생 수입 (경관과) 스마트보안등 사이버보조금 발생이자 '24년 추경 미편성(마포구)으로 마수납 (25.11월 중 반납 예정)
임시적세외수입	355	836	829	5	3	99.2	
보조금 반환수입	354	651	649	0	2	99.7	
시도비보조금 반환수입	116	444	442	0	2	99.6	자치구 시비 보조금 집행잔액 반납액 (정책과) 사회문제해결디자인 확산 사업 보조금 집행잔액 반납액 5,437천원 (산업과) 공공미술프로젝트 보조금 집행잔액 반납액 261,210천원 (경관과) ① 골목길 스마트보안등 설치 ② 불법한수막 수거보상제 시비 보조금 집행잔액 '24년 추경 미편성(동작구)으로 마수납 (25.7월 말 반납 예정), ③ 용두교 미디어글리스 설치 ④ 불법광고물 부착방지 거리미관 개선사업 보조금 집행잔액 반납액 총 176,901천원
지체보조금등 반환수입	1	3	3			100.0	민간단체 보조금 집행잔액 반납액 (산업과) 약자동행 디자인산업 활성화 사업 보조금 집행잔액 반납액
위탁비 반환수입	236	205	205	0	0	100.0	대행사업비 집행잔액 반납액 (정책과) DDP 시설개보수 대행사업비 집행잔액 반납액 164,652천원 (산업과) ① 중소기업 산업디자인 개발 지원 ② 지속가능한 디자인 제품서비스 판로개척 지원 ③ 디자인 스타트업 육성 및 디자인역량 강화 대행사업비 집행잔액 반납액 총 40,326천원
그외수입	0	179	179	0	0	100.0	(정책과) 초과근무수당 과지급분 반환수입(130천원) (산업과) 공공미술작품 폐기 처리 수입(3,982천원) (경관과) 한국지방재정회 옥외광고수익금 등 (175,000천원)

예산과목	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	정보보류 (D)	미수납 액 (B-C-D)	징수율(%) (C/B)	세부내역 ※징수결정액 기준
지난년도수입	1	6	0	5	1	0.0	(정책과) ① '12년 서울책 컬렉션선풀링 사업 소송 비용 미반환금(4,658천원 정리보류) ② '14~'15년 서울책 디자인교구 위탁판매 수수료 미납액(934천원 미수납)
지방행정제재 부과금	0	407	0	0	407	0.0	
변상금	0	407	0	0	407	0.0	DDP 무단점유 변상금 부과액

< 연도별 미수납액 >

(단위 : 백만 원)

회계연도	예산액	징 수 결정액	수납액			정리보류액	미수납액	징수율
			수납총액	환급액	실제 수납액			
2024	572	1,590	1,127	-	1,127	5	458	70.9
2023	673	766	618	-	618	5	144	80.7
2022	769	850	694	-	694		156	81.6

- 미수납액은 총 5건, 4억 58백만 원(미수납율 28.8%)으로, '공유재
산임대료' 미수납건은 DDP 사용수익허가가 취소¹⁾된 업체에 부과
한 연체 임대료가 미수납(46백만 원)된 것임. '25.3.10일자로 서울
시 38세금징수과에 고액체납 건으로 인수되어 현재 관리 중에 있
으며, 협의를 통해 지속적인 독촉 및 추심 절차를 병행할 예정임.
DDP 1층에 위치한 카페 페소니아의 무단점유로 인한 '변상금' 4
억 7백만 원은 현재 소송 진행 중이며, 소송종료('25.7월 예정) 이
후 판결 결과에 따라 징수 예정임

1) ○ 허가취소일 : '23.11.20. ※ 당초 사용수익허가기간 : '22.10.18. ~ '27. 3. 9.
- 허가취소 사유 : 사용료(2~4회) 및 관리비(3개월) 연체
○ 대상기간 : '23.1.21. ~ '23.11.20.
※ 최초 부과일 이후 4차까지 독촉

- ‘지난년도수입’ 정리보류액(5백만 원)은 2012년에 추진된 ‘초·중·고 서울색 컬러컨설팅 사업’ 관련 소송비용 미납이 발생한 건으로, 이후 소송비용액 추심 포기 계획²⁾ 및 소송비용 체납액 정리보류 추진계획³⁾에 따라 정리보류로 관리되고 있음. 해당 건은 전년도 결산에서도 동일하게 지적된 바 있으며, 실질적인 추심 가능성은 낮다고 판단되나 비록 소액이라 하더라도 해당 비용은 시민의 세금으로 집행된 공공소송 비용 회수의 문제이므로, 징수 포기를 관행화 하지 않기 위한 최소한의 관리 노력이 필요하다 할 것임
- 해당 건에 대해서는 소멸시효 만료 시점('27.5.25.)까지 매년 정기적인 재산조회 및 관리를 통해 징수 가능성을 검토하는 등 최소한의 관리 노력을 통해 행정의 신뢰성을 제고할 필요가 있음

〈 2024년도 정리보류 〉

(단위 : 천 원)

부서	세목	건명	정리보류 사유	정리보류 처리일자	대상 업체	정리보류액
합 계						4,658
디자인정책 담당관	지난년도 수입	2012 서울색 컬러컨설팅 사업 '입찰참가자격 제한처분 취소소송' 소송비용 미반환금	대상업체 폐업으로 사실상 추심 가능성 미비 (※ '27.5.25. 소멸시효 완성)	'23.6.14.	(주)공간사	4,658

2) 소송비용액 추심 포기 계획(디자인정책과, 2017.11.) 원고업체 (주)공간사의 폐업으로 「서울특별시 소송사무 등의 처리에 관한 규칙」 제22조 제2항 제2호에 의거 **상대방에게 경제적 자력이 없는 경우에** 해당

3) 소송비용 체납액 정리보류 추진계획(디자인정책담당관-1517, 2024.2.6.) 폐업한 상태의 (주)공간사가 소송비용 납부요청을 임의로 이행하지 않을 경우, 강제집행이 사실상 어려우므로 **추심 가능성이 미비하여 정리보류** 추진

나. 세출결산 총괄

- 2024회계연도 디자인정책관 소관 일반회계 및 특별회계를 합산한 세출결산은 예산현액 660억 77백만 원(전년도 이월액 23억 99백만 원 포함)으로⁴⁾, 지출액 615억 57백만 원(집행률 93.2%), 다음연도 이월액 29억 38백만 원(이월률 4.4%), 집행잔액 15억 81백만 원(불용률 2.4%)임
- “일반회계 세출예산현액”은 657억 39백만 원으로, 이 중 614억 34백만 원(집행률 93.5%)을 지출하였고, 27억 23백만 원(이월률 4.1%)을 다음연도로 이월하였으며, 집행잔액은 15억 81백만 원(불용률 2.4%)이 발생하였음
- “도시개발특별회계 세출예산현액”은 3억 38백만 원으로 이 중 1억 23백만 원(집행률 36.4%),을 지출하였고 2억 15백만 원(이월률 63.6%)은 다음연도로 이월하였으며, 집행잔액은 없음
- 도시개발특별회계는 ‘경관계획 수립’ 업무가 경관심의를 총괄하는 도시공간본부로이관(‘25.1.20.)되면서 경관계획 재편에 필요한 소요시간을 감안하여 준공기한을 ’25.12월로 연기함에 따라 이월액이 발생한 것으로 파악됨

〈 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

구 분	예산액	전년도 이월액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률
합계	63,678	2,399	66,077	61,557	2,938	1,581	2.4%
일반회계	63,426	2,313	65,739	61,434	2,723	1,581	2.4%
도시개발특별회계	252	86	338	123	215	-	0.0%

4) 예산액 + 전년도이월액

〈 세출결산 회계별 · 과목별 내역 〉

(단위 : 백만 원)

구 분		예산액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납액	다음연도이월액 (이월률)		불용액 (불용률)	
총계	계	60,528	66,077	61,793	61,557		2,938	4.4%	1,581	2.4%
	사업비	60,196	65,745	61,560	61,324		2,938	4.5%	1,482	2.3%
	행정운영경비	332	332	233	233	-	-	-	30	9.0%
일반회계	소계	60,276	65,739	61,455	61,434		2,723	4.1%	1,581	2.4%
	사업비	59,944	65,407	61,222	61,201		2,723	4.2%	1,482	2.3%
	행정운영경비	332	332	233	233	-	-	-	99	29.8%
도시개발 특별회계	소계	252	338	338	123	-	215	63.6%	0	0.0%
	사업비	252	338	338	123	-	215	63.6%	0	0.0%

- 디자인정책관 부서별 집행잔액을 살펴보면 총 집행잔액 15억 81백만원 중에서 디자인정책담당관이 2억 51백만 원(불용률 1.2%), 디자인산업담당관이 2억 33백만 원(불용률 3.5%), 도시경관담당관이 8억 44백만 원(불용률 4.9%)의 집행잔액이 발생함

〈 디자인정책관 부서별 집행잔액 〉

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액			집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E/A)
			계	명시이월	사고이월		
디자인정책관(계)	66,077	61,557	2,938	-	2,938	1,581	2.4%
디자인정책담당관	42,358	41,602	251	-	251	504	1.2%
디자인산업담당관	6,609	5,628	748	-	748	233	3.5%
도시경관담당관	17,110	14,327	1,939	-	1,939	844	4.9%

다. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토 결과

1) 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

- 예산 이용·이체·전용·변경 : 해당없음

2) 다음연도 이월에 관한 사항

- 2024회계연도 결산 결과 이월액은 예산현액 660억 77백만 원 대비 4.4%인 29억 39백만 원으로, 일반회계에서 27억 24백만 원(7건), 도시개발특별회계 2억 15백만 원(1건)이 이월되었으며 전액 사고이월임

< 이월사업 예산과목 >

(단위 : 백만 원)

연 번	부서	세부사업	예산 현액	사고 이월액	이월률 (%)	계약일	준공일		이월사유	현황 ('24.5.)
							당초	변경		
합계(8개 사업)			9,682	2,939	3.2%					
1	디자인 정책담당관	편디자인 시설물 개발 (시설비)	2,022	190	9.4	24.6.10.	24.12.31.	25.5.31.	- 금형 제작 및 샘플 제작 과정에서 해외 현지 사정으로 인해 일정 지연 - 동절기 지반 결빙으로 인해 대형 그늘막 시공이 지연됨에 따라 준공기한 연장	추진 중 (25.5월 말 준공 예정)
2		창의협력 디자인 개발 (시설비)	566	61	10.8	24.8.21.	24.12.31.	25.3.31.	- 서울형 교통체계 통합브랜드 대시민 발표 지연으로('24.12월말 → '25.2.24), 전반적인 사업 일정이 지연되어 준공기한 연장	준공 (25.3.31.)
3	디자인 산업담당관	시민참여 공공미술 프로젝트추진 (시설비)	470	185	39.4	24.6.17.	24.12.31.	25.4.30.	- 공모 당선작의 재료 및 제작방식 특성에 따라 작가 작품 제작기간 추가 소요 - 공공미술위원회 심의결과에 따른 보완사항 조치이행으로 착공이 순연되어 준공기한 연장	준공 ('25.4.29)
4		권역별 공공미술 작품구현 (시설비)	1,590	563	35.4	24.3.12	24.12.31.	25.6.30.	- 노을공원 특성에 따른 지반보강 작업과 나무 생육여건 확보에 따라 기간 추가 소요 - 작품심사위원회 및 공공미술위원회 심의결과에 따른 보완사항 조치 이행으로 착공 지연되었으며 안전한 작품 구현을 위한 준공기한 연장	추진 중 (25.6월 말 준공 예정)

연 번	부서	세부사업	예산 현액	사고 이월액	이월률 (%)	계약일	준공일		이월사유	현황 (24.5.)
							당초	변경		
5	도시경 관담당 관	도시경관개선 (시설비)	2,390	721	30.2	(강동) 24.8.21.	24.12.31.	25.5.30	- 수목준치 민원으로 공사 중단되어 설계재검토로 준공기한 연장	추진 중 '25.5월 말 준공 예정
						(종로) 24.8.27.	24.12.30.	25.6.30.	- 측량지연 및 시설물 추가설치 등의 설계 변경으로 공사 준공기한 연장	추진 중 6월 말 준공 예정
						(중구) 24.8.14.	24.12.10.	25.6.30.	- 입찰공고 2회 유찰로 업체 선정 지연되었으며, 설계안 재검토 사유발생으로 준공기한 연장	
6		미디어아트 서울 전시플랫폼 운영 (사무관리비)	976	177	18.1	24.2.16.	24.12.31.	25.3.31.	- 해당 전시는 광화문 광장 및 만리동 광장에서 연중 상시 운영 중인 미디어아트 전시로 다음년도 계약 체결 전까지 전시 운영 필요하여 불가피하게 준공일자 연장	준공 (25.3.31.)
7		4대지천 야간경관 개선사업 (시설비)	1,330	827	62.2	(노원) '24.03.14.	'24.12.13.	'25.02.28.	- 중랑천 두물마루 토목공사 병행 및 후속공정으로 추가공사 발생, 현장여건상 시공물량 증가로 준공기한 연장	준공 (25.2.28.)
						(서대문) '24.08.22.	'25.03.31.	'25.06.30.	- 홍제천 실시설계용역 준공('24.12.) 이후 사전절차 (디자인 시안 제작, 좋은빛위원회 심의, 발주 사전절차) 이행으로 인한 준공기한 연장	추진 중 (25.6월말 준공 예정)
8	[도시계획 특별회계] 서울특별시 경관계획 재정비 (시설비)	338	215	63.6	23.3.37.	24.12.31.	25.12.31.	- 경관정책의 일관성 및 업무 효율성 제고를 위해 '경관심의'를 총괄하는 도시공간본부 (도시관리과)로 '경관계획수립' 업무 이관('25.1.20) - 이관 후 경관계획 재편(보완)에 필요한 소요시간을 감안하여 준공기간 연장	추진 중 (25.12월 말 준공 예정)	

(1) 일반회계

① 펀디자인 시설물 개발

- 시민 일상에 즐거움과 재미를 더하는 서울 펀디자인(Fun Design) 시설물 개발을 통해 디자인 중심의 명소를 조성하고 도시 경쟁력을 제고하고자 하는 사업으로, 2024회계연도 예산현액은 20억 55백만원이며, 이 중 1억 90백만 원(이월률 9.2%)을 사고이월하였음

* 사고이월 예산은 전액 시설비로, 시설비(20억 22백만 원)의 9.4%를 사고이월함

- 해당 사업은 당초 예산 14억 55백만 원에서 공사장 가림막을 활용한 신규 편디자인 아트펜스 개발 및 확산 사업 추진 필요에 따라 2024년 제1회 추가경정예산으로 6억 원을 증액 편성함
- ‘편디자인 시설물 개발’ 사업은 △신규 디자인 개발(5억 원), △확대 설치 사업(11억 29백만 원), △편디자인 놀이공간(국제정원박람회) 구현(3억 원), △매력펜스 설치(1억 4백만 원)으로 구성되어 있으며, 이 중 그늘막(그늘시설물)을 개발하고 샘플 제작 및 시범 설치하는 ‘신규 디자인 개발’ 사업의 시설비가 사고이월됨
- 사고이월 사유는 금형 제작 및 샘플 제작 과정에서의 해외 현지 사정에 따른 일정 지연(1차 용역 변경⁵⁾)과 동절기 지반 결빙으로 인해 대형 그늘막 시공이 지연되어 당해 연도 내에 준공하지 못하면서(2차 용역 변경⁶⁾), 최종 준공기한이 '24.5월 말까지 연장된 데 따른 것임
- 사업 추진 과정에서 해외 금형 제작, 계절적 공정 제약 등 일정 차질 요인을 사전에 충분히 예측 가능할 수 있었다고 보이므로, 향후 유사 사업 집행 시에는 제작·시공 일정을 사전에 면밀히 검토하고 설계·계약 단계부터 공정 리스크를 최소화할 수 있도록 일정계획 수립과 관리에 만전을 기할 필요가 있다 하겠음

5) '24년 편디자인 시설물 개발 용역 용역계약 변경계획(디자인정책담당관-13105, 2024.12.1.)

- 계약기간 3개월 연장(당초 : 2024.6.10.~2024.12.31. → 변경 : 2024.6.10.~2025.3.31.)

6) '24년 편디자인 시설물 개발 용역 용역계약 변경계획(2차)(디자인정책담당관-3210, 2025.3.21.)

- 샘플 해외 제작 및 다회차 검수 등 현지 사정과 계절적 요인(겨울철 지반 결빙)에 따른 시공의 어려움으로 준공 기한 연장 필요

- 계약기간 2개월 추가 연장(당초 : 2024.6.10.~2024.12.31. → 변경 : 2024.6.10.~2025.5.31.)

< 신규 개발 펀디자인 시설물 >

① 소형그늘막(서울처마, Seoul eaves)



한강공원 광화문, 서울광장 등 책 읽는 광장 야외행사 등 확산 예정
(※ '25.5.27 준공 완료, '25년 하반기 설치 예정)

② 대형그늘막(서울처마, Seoul eaves)



서울함 공원(시범 1개), 반포, 망원 한강공원 등 확산 예정
(※ '25.5.27 준공 완료, '25년 하반기 설치 예정)

< 펀디자인 시설물 개발 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	추가경정			
펀디자인 시설물 개발	소계	2,055	1,455	600	1,818 (88.2%)	190 (9.2%)	53 (2.4%)
	사무관리비	13	5	8	11	0	2
	공기관등에대한 경상적위탁사업비	20	0	20	10	0	10
	시설비	2,022	1,450	572	1,791	190	41

② 창의협력디자인 개발

- 서울시 전 부서를 대상으로 한 사업 공모 후 시정 핵심사업 주제를 선정하여 디자인을 통한 솔루션을 도출하고 디자인개발 및 시범설치까지 추진하는 부서협력 사업으로, 2024회계연도 예산현액은 6억 50백만 원이며, 이 중 61백만 원(이월률 9.4%)을 사고이월하였음
 - * 사고이월 예산은 전액 시설비로, 시설비(5억 66백만 원)의 10.8%를 사고이월함
- 해당 사업은 당초 예산 4억 50백만 원에서 '서울형 시내버스 개선'을 위한 시내버스 안전·안심·배려 디자인 개발과 프로토타입 제작을 위해 2024년 제1회 추가경정예산으로 2억 원을 증액 편성함
- '창의협력디자인 개발' 사업은 △공모·심사를 통해 선정된 '서울형 흡연부스 디자인 개발(시민건강국)', △기업(로레알코리아)공헌 '서울형 쓰레기통 확산' 사업, △추가경정예산을 통해 추진된 '서울형 시내버스 디자인 개발'로 구성되어 있음
- 이번 사고이월은 추가경정예산을 통해 추진된 '서울형 시내버스 디자인 개발' 사업의 시설비 일부에서 발생한 것으로, '서울형 교통체계(시내버스·지하철 등) 통합브랜드 개발' 사업은 '24.12월에 완료되었으나, 관계부서와의 협의 지연 및 사회적 이슈 등으로 대시민 발표 일정이 '25.2.24일로 연기되었음. 이에 따라 시내버스·지하철 디자인 가이드라인 개발 등 후속 과업의 준공기한이 연장⁷⁾되었고 그에 따른 시설비 일부를 사고이월한 것임

7) '24년 창의협력디자인 '서울형 시내버스 디자인' 개발 용역계약 변경계획(디자인정책담당관-13022,2024.12.3.)

- 계약기간 3개월 연장(당초 : 2024.8.21.~2024.12.31. → 변경 : 2024.8.21.~2025.3.31.)

- 사업내용 : 서울형 교통체계(시내버스, 지하철) 브랜드 및 어플리케이션(응용형) 개발

서울형 시내버스 시각 정보체계 디자인 개발

가이드라인 개발 및 배포, 사업 홍보 등

- ‘서울형 교통체계(시내버스·지하철 등) 통합브랜드 개발’은 시민 일상과 밀접한 대중교통 수단을 매개로 공공디자인 체감도를 제고할 수 있는 주요 과업으로, 대시민 발표 및 언론 홍보 등 외부 커뮤니케이션이 중요한 사업임. ’24.12월 사회적 분위기와 주요 국가 일정 등으로 인해 발표가 지연된 것은 불가피한 이유로 판단됨. 향후에는 개별 교통수단 담당 부서와의 협업을 지속적으로 강화하여, 디자인 가이드라인의 원활한 보급 및 활용을 통해 서울시 정체성을 담은 브랜드로 실질적 활용이 이루어질 수 있도록 관리가 필요함

< ‘창의협력디자인 개발’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	추가경정			
창의협력 디자인 개발	소계	650	450	200	560 (86.2%)	61 (9.4%)	29 (4.4%)
	사무관리비	84	80	4	77	0	7
	시설비	566	370	196	482	61	22

③ 도시경관개선 ※ 결산검사 시정권고 사업

- 자치구 공모를 통해 경관개선이 필요한 사업대상지를 선정하여 1차년도에는 경관 설계를, 2차년도에 경관 공사를 시행하는 방식으로 추진되는 사업으로, 2024회계연도 예산현액은 24억 7백만 원이며, 이 중 7억 21백만 원(이월률 30.0%)을 사고이월하였음

* 사고이월 예산은 전액 시설비로, 시설비(23억 90백만 원)의 30.2%를 사고이월함

- ‘도시경관개선’ 사업은 ‘소외·낙후지역 개선’을 목적으로 한 사업이었으나 2024년부터는 스토리와 디자인이 결합된 입체적 경관 개선을 목표로 하

는 사업으로 전환하여, 관광명소와 인구 밀집지역의 도시 매력 증대 및 관광 활성화를 도모하자 함

- 2024년 과업은 3개소(중구 명동, 강동구 고덕동, 노원구 상계동)의 경관 설계와 2023년도에 경관 설계를 완료한 5개소(종로구 창의문로, 노원구 상계동, 서대문구 홍제천, 강남구 강남대로, 강동구 명일동)의 경관공사로 구성됨. 이 중 1개소(중구 명동)의 경관 설계와 2개소(종로구 창의문로, 강동구 명일동)의 경관 공사가 당해연도 내 준공이 어려워져 사고이월한 것으로 확인됨

〈 도시경관개선 사업 추진 내용 〉

구 분	2023년	2024년	현황
경관 설계	500백만 원 (100백만 원 x 5개소)	390백만 원 (130백만 원 x 3개소)	
	종로구 창의문로 강동구 명일동 서대문구 홍제천 강남구 강남대로	중구 명동 강동구 고덕동	준공지연/추진중('24.8.~'25.6.) 준공
	노원구 상계동 (고가하부 개선사업)	노원구 상계동 (문화의 거리 조성사업)	준공
경관 공사	3,150백만 원	2,000백만 원 (400백만 원 x 5개소)	
	(특성경관) 중구 북창동 (특성경관) 금천구 시흥동 종로구 통의동 도봉구 창동 강동구 둔촌2동	종로구 창의문로 강동구 명일동 서대문구 홍제천 강남구 강남대로 노원구 상계동 (고가하부 개선사업)	준공지연/추진중('24.8.~'25.6.) 준공지연/추진중('24.8.~'25.5.) 준공('23.3.~'24.12.) 준공('23.3.~'24.12.) 중단

- ‘도시경관개선’ 사업은 경관 설계와 경관 공사를 연차적으로 분리하여 시행하는 구조적 특성상, 경관 설계 지연이나 경관 공사 과정에서의 설계 변경, 민원 등 외부 변수에 따라 전체 일정이 영향을 받는 한계가 있음
- 2024 결산검사 시정권고사항에서도 지적된 바와 같이, 2024회계연도 사고이월은 대부분 개별 사업지의 경관 설계 유찰에 따른 설계안 재검토, 민원 대응 등으로 인한 준공 지연에 따른 것으로, 사업 특성상 일정 조정

이 불가피했던 측면이 있겠으나, 향후에는 경관 설계안 기획 단계에서 자치구와의 사전협의, 주민 의견 수렴 절차의 내실화 등을 통해 이월 발생 요인을 사전 방지할 수 있도록 노력해야 할 것임

< ‘도시경관개선’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	추가경정			
도시경관 개선	소계	2,407	2,407		1,059 (44.0%)	721 (30.0%)	628 (26.1%)
	사업추진업무추진비	10	10		10		
	사무관리비	7	7		7		
	시설비	2,390	2,390		1,041	721	628

2024 결산검사 지적사항 및 조치계획

[시정권고사항] ‘도시경관개선/디자인정책관(도시경관담당관)
“ 자치구와의 적극 협의로 불용률 최소화 필요 ”

내용 : 2024년 사업 중 강동구 및 중구의 매칭사업 모두 설계용역 실시 과정에서 예상치 못한 사유(수목존치 관련 민원, 입찰공고 2회 유찰)로 준공기한을 지키지 못함으로 불가피한 이월액 발생과 노원구의 뒤늦은 사업포기로 과다한 불용액이 발생하였음.
따라서 사업계획 추진 단계에서부터 시는 자치구와 교류하면서 좀 더 세심한 사업계획을 작성하여 불용액이 발생하지 않도록 개선 필요함.

조치계획

- 사업중단으로 예산을 불용시킨 노원구에는 향후 경관사업 선정 시 페널티 부여를 검토하도록 하겠음
- 또한 도시경관개선사업은 대규모 사업화로 인한 과다 예산 투입, 사업장기화로 인한 예산 이월 등의 문제점을 개선하고자, 25년부터 소규모 디자인 스폿(공사기간 1년) 경관사업으로 전환하여 사업 이월을 최소화할 예정임.
- 이와 함께 선정 즉시 각 자치구별 착수부터 준공까지의 사업관리 공정표를 제출하도록 하여 연내 준공이 이루어질 수 있도록 사전에 일정을 관리·공유 하도록 함
- 사업에 착수한 이후로는 자치구로부터 월 1회 사업추진현황 보고서를 제출받고 적극적인 공정관리로 사업이 이월되지 않도록 하며 진행중 발생하는 문제점이 있을 시 공유하도록 안내하여, 원만히 해결될 수 있도록 협업하고자 함
- 월별 공정 관리 중 사업중단과 같은 상황이 발생될 경우를 대비하기 위하여 대상지 선정 시 1위부터 순위를 매겨 예비 대상지를 선정할 예정임.

(2) 도시개발 특별회계

① 서울특별시 경관계획 재정비

- 서울시 도시경관의 미래 비전을 제시하고 변화하는 도시공간 여건에 체계적으로 대응하기 위한 중장기 전략인 '2040 서울도시 경관계획'을 수립하는 용역 사업으로, 2024회계연도 예산현액은 3억 38백만 원(전년도 이월액 86백만 원 포함)이며, 이 중 2억 15백만 원(이월률 63.6%)을 사고 이월하였음
- 해당 용역의 사업비는 2억 85백만 원이었으며 당초 계약 기간은 '23.3.27일부터 '24.6.30일까지였음. 이후 과업범위 확대⁸⁾에 따라 사업비를 5억 37백만 원으로 증액하고 준공 기한을 '24.12.31일까지 6개월 연장⁹⁾하였음
- 이후 '경관계획수립' 업무가 디자인정책관(도시경관담당관)에서 경관심의를 총괄하고 경관 관련 계획을 주관하는 도시공간본부(도시관리과)로 이관되면서 과업 재정비가 불가피해짐에 따라 용역 계약기간을 '25.12.31일까지로 재연장¹⁰⁾함. 따라서, 경관계획 재편(보완)에 필요한 소요기간을 감안한 용역계약 준공기한 연장으로 인해 당해연도 내 집행이 불가능해진 시설비 일부가 사고이월된 것은 불가피한 조치라고 판단됨
- 2023년부터 「2030 서울특별시 경관계획」 재정비를 시작으로 「2040 서울특별시 경관계획」 수립을 추진하고 있으나, 서울시 조직개편에 따른 업무 이관¹¹⁾과 과업 변경이 반복되면서 일정과 계약 변경이 계속해서 발

8) 경관요소별 가이드라인 수립, 빛·미디어디자인 활성화 방안, 디자인사전협의제 실행방안, 경관사업 및 경관협정에 관한 사항 등 포함

9) 2040 서울특별시 경관계획 수립 용역 계약변경 (디자인정책담당관-406,2024.1.11.)

10) 2040 서울특별시 경관계획 수립 용역 계약변경 (디자인정책담당관-14126,2024.12.4.)

11) 2022년 8월 19일 자 「서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙」 개정에 따라 도시계획국에서 디자인정책관으로 소관 부서가 이관된 데 이어, 2025년에는 다시 도시공간본부로 이관됨

생하는 행정 비효율을 초래함. 경관계획은 도시 경관 정책의 핵심이자 법정계획으로서의 일관성과 연속성이 중요하므로, 장기 사업에 대해서는 계획의 연속성을 유지할 수 있도록 사전 협의체계를 갖추어 추진될 수 있도록 노력해야할 것임

< ‘서울특별시 경관계획 재정비’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	잔고0월			
경관계획 재정비	소계	338	252	86	123 (36.4%)	215 (63.6%)	0
	시설비	338	252	86	123	215	0

< 2040 서울특별시 경관계획 수립 용역 추진 및 변경 경과 >

구분	계약기간	주요 과업 내용	계약금액	비고
당초 계약	2023.3.27. ~ 2024.6.30.	법정계획인 ‘2040 서울특별시 경관계획’ 수립을 위한 기본 용역 수행	285,000천 원	최초계약
1차 변경	2023.3.27. ~ 2024.12.31.	경관요소별 관리계획 수립, 빛·미디어 디자인 활성화 방안, 디자인사전협의제 타당성 분석 등 과업 범위 확대	537,000천 원	과업 추가 및 6개월 연장
2차 변경	2023.3.27. ~ 2025.12.31.	도시공간본부로 경관계획 수립 업무 이관(2025.1.20. 예정)에 따라 경관계획 재편(보완) 등 추가 작업 필요→ 관련 보고 반영, 전략 재검토, 실무 조정 등 포함	537,000천 원 (변동 없음)	1년 추가 연장 (총 33개월)

3) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2024회계연도 결산결과 디자인정책관 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 예산현액 660억 77백만 원 대비 2.4%인 15억 81백만 원으로, 모두 일반회계에서 발생하였음

〈 집 행 잔 액 〉

(단위 : 백만 원)

연도	예산액	예산현액 (A)	지출원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 (F=A-C-D-E)	불용률% (F/A)
					계	명시이월	사고이월		
2024	63,678	66,077	64,492	61,557	2,938	0	2,938	1,581	2.4%
2023	72,480	73,921	71,710	69,718	2,399	407	1,992	1,804	2.4%
2022	45,798	46,984	44,953	43,477	1,441	0	1,441	2,067	4.4%

○ 불용률 10% 이상 사업은 총 10건임

〈 디자인정책관 불용률 10% 이상 사업현황 〉

(단위 : 백만 원)

연 번	소관 부서	예산 세부사업명	예산 현액	지출액	다음연도 이월액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
1	디자인정책 담당관	서울시 공공디자인진흥위원회 운영	105	85	-	20	19.0	- 전년 대비 위원회 심의 관련 모니터 링 대상 및 건수 감소에 따른 집행 잔액
2		기본경비	222	146	-	76	34.2	- 국내 출장 횟수 감소에 따른 출장여 비 잔액
3	디자인산업 담당관	서울시 디자인산업진흥위원회 운영	10	8	-	2	15.2	- 서면심사 개체에 따른 운영경비 절 감 및 마찰석 위원의 참석수당 잔액
4		공공미술작품 유지관리	401	353	-	48	12.0	- 공공미술작품의 안전점검 및 긴급보 수를 위해 편성한 100백만원 중 긴 급 보수절거 사유가 발생하지 않아 사설비 일부 불용
5		서울은 미술관 정책기반 조성	172	71	-	101	58.8	- 당초 여의도공원 재구조화 계획(도시 공간전략과)과 연계하여 여의도공원 내 공공미술을 설치하는 사업으로 추진하였으나, 여의도공원 재구조화 계획 변경 및 서울의 달 설치 등으 로 인해 사업추진 보류 - 여의도공원 기본계획 수립 (25.12월 예정 정원도사국) 이후 사업추진 재 검토 예정
6		기본경비	66	42	-	24	36.0	- 인쇄비 및 사무용품 구입비 절감에 따른 집행잔액
7	도시경관 담당관	도시경관개선	2,407	1,058	721	628	26.1	1) '25년 구비 예산 확보하지 못한 사 유로 노원구 경관사업 중단에 따른 잔액(530백만원) 2) 공사 발주 낙찰차액 등(4개소, 98백 만원)
8		국제도시 조명연맹 정책교류사업	59	51	-	7	12.6	- UCI 국외출장 조정 (계획3회>시 행2회/ 국제회의(1개소) 통번역비 미집행

연 번	소관 부서	예산 세부사업명	예산 현액	지출액	다음연도 이월액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
9		빛공해 방지 및 좋은빛위원회 운영	136	119	-	17	12.5	- 위원회 운영 등 집행잔액 발생 및 빛공해 감시장비 유지관리비 감소
10		한양도성 야간경관 특화계획 수립	150	132	-	18	12.0	- 낙찰차액에 따른 잔액

① 공공미술작품 유지관리

- 공공미술작품의 체계적인 유지관리를 위하여 영조물배상공제 보험가입과 유지관리 시스템 관리, 유지보존 및 보수시행을 하는 사업으로, 2024년 예산 현액 4억 백만 원 대비 48백만 원(불용률 12.0%)을 불용하였음
- 2024년도에는 공공미술작품의 긴급 철거 사유는 발생하지 않았으나, 특정 작품 조명 교체¹²⁾(11백만 원) 및 노후 공공미술작품 21건의 안전점검 용역(45백만 원)을 실시하는 등 당초 목적에 부합하는 범위 내에서 일부 집행이 이루어졌음
- 해당 사업 예산은 조례상 공공미술작품 관리 의무와 시민 안전 확보를 위해 편성된 필수 예산으로 판단되며, 긴급보수 예산은 특성상 예측이 어려운 사고나 위험 상황에 대비하기 위한 준예비비 성격을 띠므로 일정 수준의 불용은 불가피한 측면이 있음. 다만, 지속적인 예산 불용이 반복되지 않도록 관리 대상 작품의 노후도, 사고 발생 가능성, 집행 이력 등실제 데이터를 기반으로 예산을 편성하여 현장 변화에 탄력적으로 대응할 수 있도록 해야 할 것임

12) 공공미술작품(빛의 댄스)에 설치된 조명 110개 개부분 미점등 및 점멸되어 전체 조명 교체 추진
공사기간 : '24.12.13.~'24.12.24. / 총 공사비 10,970천원

< ‘공공미술작품 유지관리’ 예산 세부내역 >

구 분		사업내용	세부내용
예산과목	내역		
사무관리비	공공미술작품 유지관리 (14백만원)	제안서평가위원회 개최	○ 대 상: 제안서평가위원 ○ 소요예산: 2백만원
		영조물배상공제 보험가입	○ 대 상: 시 미술작품 ○ 소요예산: 12백만원
공공운영비	공공미술작품 관리시스템 유지관리 (21.2백만원)	공공미술작품관리시스템 유지관리	○ 대 상: 공공미술작품 관리시스템 ○ 소요예산: 21.2백만원
시설비	공공미술작품 유지보존 및 보수시행 (366백만원)	공공미술작품 점검 철거 및 상시보수 등 관리	○ 대 상: 집중관리작품 ○ 소요예산: 266백만원
		안전점검 및 긴급보수비	○ 대 상: 집중관리작품 ○ 소요예산: 100백만원

< ‘공공미술작품 유지관리’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	추가경정			
공공미술 작품 유지관리	소계	401	401		353 (88.0%)		48 (12.0%)
	사무관리비	14	14		11		3
	공공운영비	21	21		21		0
	시설비	366	366		321		45

② 서울은 미술관 정책기반 조성

- 공공미술 프로젝트 「서울은 미술관」 사업의 정책개발과 중장기 방향 설정을 위한 기반을 마련하고자 추진하는 사업으로, 「서울은 미술관」 기록화 사업 예산 72백만 원과 2023년도 이월예산 1억 원을 포함한 2024년 예산현액은 1억 72백만 원이며, 이 중 1억 1백만 원(불용률 58.8%)을 불용하였음

- 집행잔액(1억 1백만 원)중 1억 원은 전년도 이월된 시설비¹³⁾로, 여의도공원 내 공공미술 설치를 위한 ‘서울 대표 공공미술 작품 공모’ 추진에 편성된 예산이었음. 해당 사업은 ‘여의도공원 재구조화 계획(도시공간본부)’과 연계하여 여의도공원 내 공공미술작품 설치를 위한 중장기 과제로 추진될 예정이었으나, 계획 변경 및 여의도 ‘서울의 달’ 설치 등 공간 활용계획의 조정으로 인해 사업 추진이 보류되었으며, ‘여의도공원 기본계획’ 수립(‘25.12월 예정, 정원도시국) 이후 사업 추진을 재검토할 예정임
- 해당 사업은 도시 공간의 활용, 시민 수요에 따른 공공미술작품 설치 장소 결정, 관련 부서(도시공간본부, 정원도시국 등) 중장기 계획과의 연계 등을 종합적으로 고려해야 했던 만큼, 여건 변화에 따른 사업 유보는 불가피한 측면이 있다고 생각함
- 다만, 여의도공원과 연계한 계획들의 변동 가능성은 사전 예측 가능한 부분이었다고 판단되는 바, 향후에는 대상지 선정 시 관련 부서의 공간계획과 사업 일정을 면밀히 검토하고 단계별 추진계획을 수립하여, 예산 집행의 효율성과 사업의 연속성을 높일 필요가 있겠음

〈 ‘서울은 미술관 정책기반 조성’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	전년도이월			
서울은 미술관 정책기반 조성	소계	172	72		71 (41.2%)		101 (58.8%)
	사무관리비	72	72		71		1
	시설비	100		100	0		100

13) - '24년 작품공모 요구예산 전액 미반영에 따라 서울대표 공공미술 작품공모 추진예산 미확보
 - 서울대표 공공미술 기본계획 및 타당성조사 용역(23.9.30 완료) 결과를 반영하여 기본계획을 수립하고, '23년 기획공모 예산 1억원을 '24년으로 이월하여 작품공모를 추진하고자 하였음

③ 도시경관개선

- 자치구 공모를 통해 경관개선이 필요한 지역을 사업대상지로 선정하여 1차년도에는 경관 설계를, 2차년도에 경관 공사를 시행하는 방식으로 추진되는 사업으로, 2024회계연도 예산현액은 24억 7백만 원이며, 이 중 시설비 6억 28백만 원(26.1%)을 불용하였음
- 집행잔액 6억 28백만 원 중 설계용역 및 공사발주 낙찰차액을 제외한 5억 30백만 원은 2023년 ‘도시경관개선’ 사업에서 선정되어 기본 및 실시설계를 마친 노원구의 ‘노원역 고가 하부거리 개선공사’의 2차년도(2024년 과업) 경관 공사비 전액과 2024년 선정된 ‘노원 문화의 거리 조성사업’의 1차년도 경관 설계비 전액인 것으로 확인됨
- 노원구는 2023년과 2024년 연속으로 ‘도시경관개선’ 사업 공모에서 선정되어 ‘노원역 고가 하부거리 개선사업’과 ‘노원 문화의 거리 조성사업’을 추진하였으나, 구비를 확보하지 못해 결국 공사를 중단¹⁴⁾함. 이로 인해 2024년도 재배정된 공사비 4억 원과 설계비 1억 30백만 원을 회수하여 불용 처리하였으며, 이미 기투입된 2023년도 사업의 경관 설계비 또한 낭비되는 결과를 초래함
- 자치구의 반복적인 사업 포기는 제한된 재원을 낭비할 뿐만 아니라, 매년 높은 경쟁률 속에서 공모에 응한 다른 자치구의 사업 기회마저 박탈하는 문제를 야기함. 특히 2년 연속 사업을 중단한 사례는 ‘도시경관개선’ 사업의 공정성과 연속성을 심각하게 훼손하는 것으로, 향후 유사 사례 방지를 위한 기준 마련이 필요함
- ‘도시경관개선’ 사업은 2009년부터 16년간 추진되어 온 서울시의 대표적 인 시민 체감형 경관개선 사업으로, 중장기적인 경관정책의 일환으로 지

14) 「노원 문화의 거리 시설개선 사업」 중단 보고(노원구청장 방침 : 노원구청 도시경관과-13986호, '24.10.29)

속적으로 추진할 가치가 있는 정책이라 판단됨. 그러나 최근 수년간 일부 자치구의 이행력 부족으로 사업 추진이 단절¹⁵⁾되면서 사업의 실효성에 이의가 제기되는 상황에 이르렀음

- 향후에는 그간 추진된 사업에 대한 성과 및 효과성 분석을 통해 사업의 목적과 성격을 재정비하고, 시 전체 차원의 도시공간 전략과 연계한 실효성 높은 방식으로 사업을 쇄신해 나갈 필요가 있음. 특히 예산 낭비 방지를 위해 자치구 공모 참여 시, 시·구 협약체결 등 사업 중단을 방지하는 실질적인 조치를 적극적으로 도입할 필요가 있음

〈 ‘도시경관개선’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액		지출액	사고이월액	불용액			
		최종 예산	본예산			집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액	계
도 시 경 관 개 선	소계	2,407	2,407	1,059 (44.0%)	721 (30.0%)				628 (26.1%)
	사업추진업무추진비	10	10	10					
	사무관리비	7	7	7					
	시설비	2,390	2,390	1,041	721	530	29	69	628
	중구 명동(1)		130	88	38	-	4	-	4
	강동구 고덕(1)		130	123	-	-	8	-	8
	강동구 명일(2)		400	23	352	-	4	20	24
	종로구(2)		400	7	331	-	13	49	62
	서대문구(2)		400	400	-				
	강남구(2)		400	400	-				
	노원구(2)		400	-	-	중단			400
	노원구(1)		130	-	-	중단			130

(1)-1차년도 설계비 , (2)-2차년도 공사비

15) 2025년도 도시경관사업 예산 편성시, '25년도 신규 대상지 경관사업 설계비 전액 삭감되고 2024년도에 설계를 마친 2개소에 대한 공사비만 반영됨

③ 국제도시 조명연맹 정책교류사업

- 국제도시조명연맹(이하, LUCI : Lighting Urban Community of International)¹⁶⁾
도시조명의 국제교류 추진을 위한 사업으로 2024회계연도 예산현액은 59백만 원이며, 이 중 7백만 원(불용률 12.6%)를 불용하였음
- 당초 3건의 국제회의 참석을 계획하였으나, ‘도시탐구회의(City under Microscope)’가 유치도시 미확정 등으로 인해 개최되지 않음에 따라 국외출장 일정이 2건¹⁷⁾으로 조정되고, 이에 따라 통번역비 등 일부 예산이 집행되지 않아서 발생한 불용임
- 서울시가 디자인을 통해 도시경쟁력 ‘글로벌 Top 5’ 진입을 목표로 하고 있는 현 시점에서, LUCI는 도시조명·야간경관 분야에서 가장 영향력 있는 국제 네트워크로서 서울시의 도시디자인 정책 위상을 높이는 데 전략적인 협력 기반이 되고 있음. LUCI와 같은 국제 네트워크와의 지속적 교류는 서울시의 도시브랜드를 강화하고, 도시디자인 정책의 글로벌 위상을 높이는 중요한 수단으로 작용할 수 있다고 판단됨
- 다만, 향후에는 LUCI 외에도 도시디자인, 경관, 지속가능한 도시개발 등 관련 분야의 국제기구와 협력 범위를 확대하고 다양한 플랫폼에 적극적으로 참여함으로써, 국제도시로서 서울의 위상을 한층 강화할 필요가 있음. 이는 서울의 도시경쟁력 제고에 실질적으로 기여하는 방향으로 국제교류 정책을 확장해 나가는 계기가 될 수 있을 것임

16) 국제도시조명연맹(LUCI : Lighting Urban Community of International)

- 본부 : 프랑스 리옹시(2002년 창립)

- 회원수 : 40개국 68개 도시(유럽45, 아시아14, 중동3, 아프리카4, 아메리카2)

- 기능 : 국제도시간 도시조명 정책과 조명신기술 등 공유 및 관광도시 홍보

회원도시들의 조명을 통한 도시의 디자인, 환경, 경제발전 등 도시의 발전 도모

17) - 국제도시조명연맹 연례총회 참석(2024.4)

- 국제도시조명연맹 리옹 빛축제 포럼 참석(2024.12.)

〈 ‘국제도시 조명연맹 정책교류사업’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	추가경정			
국제도시 조명연맹 정책교류 사업	소계	59	59		51 (87.4%)		7 (12.6%)
	사무관리비	30	30		23		7
	국외업무여비	20	20		20		0
	국제부담금	9	9		9		0

④ 유니버설디자인 정책기반 조성

- 유니버설디자인의 보편화를 통해 안전하고 편리하고 쾌적한 도시를 구현하기 위한 사업으로, 2024회계연도 예산현액은 22억 5백만 원이며, 이 중 2억 7백만 원(불용률 9.4%)를 불용하였음
- 해당 사업의 집행잔액은 ‘교통시설 유니버설디자인 가이드라인 수립 용역’의 과업범위 조정¹⁸⁾으로 인한 용역비 감액(58백만 원)에 따라 발생한 것으로 확인됨. 당초 버스(차량)과 버스정류장 가이드라인 2종 개발 예정이었으나, 관련부서 업무협의 결과 버스 시설 및 디자인 개선은 적용을 위한 예산 및 합의가 필요한 사안으로 판단하여, 당해연도 내 실현가능한 범위 내로 과업 내용을 변경한 것임
- 과업범위 조정이 사업 실효성과 연계된 판단이었다는 점에서 예산 불용은 불가피한 측면은 있으나, 비교적 큰 규모의 집행잔액(2억 7백만 원)이 발생한 만큼, 향후 사업 설계 시 관련 부서 및 이해관계자와의 사전 조율을

18) 「교통시설 유니버설디자인 가이드라인 개발」 용역계약 변경계획(디자인정책담당관-12649,2024.11.22.)

○ 변경내용 : 계약금액 감액(190,200,000→132,510,000)*만원미만 절사

○ 변경사유 : 당초 이용자 여정 조사 및 분석을 통해 버스(차량) 및 버스정류장 가이드라인 2종 개발 예정이었으나, 버스정류장 가이드라인 개발로 과업범위 수정 - 유관부서 업무협의 결과 버스 차량의 시설 및 디자인 개선은 적용을 위한 추가적 예산 지원 및 민간 제조사·운송조합 등 합의가 필요한 사안으로, 실현가능한 범위 내에서 디자인 개선을 하는 것이 합리적이라 판단되어 과업내용 조정

강화하여 용역 결과물의 적용 가능성과 제도 연계성까지 고려한 실현 가능한 과업 범위 설정과 예산편성이 필요함

〈 2024년 ‘유니버설디자인 정책기반 조성’ 세부사업별 예산 및 사업내용〉

세부사업명	예산 (백만원)	사업개요	추진경과
교통시설 유니버설디자인 가이드라인 개발 (사무관리비)	200 →(변경)133	버스시설 접근성 및 이용편의성 증진을 위한 가이드라인 2종(버스, 버스정류장) 신규개발 추진 →(변경)버스정류장 가이드라인	계약 체결 및 착수보고(‘24.4월) 중간보고회 개최 및 가이드라인 기본방향 설정(‘24.7월) 공공디자인진흥위원회 심의 (‘24.11월)
서울산 유니버설디자인 개발 및 구현 (시설비 사무관리비)	497	서울산 산책길 특화 유니버설디자인 가이드북 개발 및 대상지(동대문구 천장산 숲길 일대)에 우수모델 구현	계약 체결 및 착수보고(‘24.4월) 중간보고회 개최 (‘24.8월) 공공디자인진흥위원회 심의 (‘24.9월)
굴다리 유니버설디자인 개발 및 구현 (시설비)	1,500	굴다리 유니버설디자인 가이드북 개발 및 대상지(은평구 수색역 굴다리 일대)에 우수모델 구현	계약 체결 및 착수보고(‘24.4월) 중간보고회 개최(‘24.7월) 공공디자인진흥위원회 심의 (‘24.8월)
위원회 개최 등 운영 (사무관리비)	8		

〈 ‘유니버설디자인 정책기반 조성’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

	통계목	예산액			지출액	사고이월액	불용액
		최종예산	본예산	추가경정			
유니버설 디자인 정책기반 조성	소계	2,205	2,205		1,999 (90.6%)		207 (9.4%)
	사무관리비	336	336		269		67 (20.1%)
	시설비	1,869	1,869		1,730		139