

# 2025 주요업무보고

2025. 2.

재 무 국

# I. 일반 현황

## 조직 · 인력

**6과 34팀 237명/227명** (정/현원)



※ 시간선택제임기제 9명 별도(재무과 3명, 38세금징수과 6명)

## 기능

과 별	주 요 업 무
재 무 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 통합인건비(일반회계) 운영, 자금관리, 지출·계약, 세입·세출 결산</li> <li>○ 계약제도 개선, 재물조사 및 물품관리 등</li> </ul>
재 산 관 리 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산 관리·처분 및 교환 총괄, 시유재산 총조사 및 결산</li> <li>○ 공유재산관리계획 수립, 공유재산심의회 운영 등</li> </ul>
계 약 심 사 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공사·용역·물품구매·민간위탁 원가 심사 및 조정</li> <li>○ 발주부서 원가분석능력 제고방안 강구 등</li> </ul>
세 제 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세제의 합리적 개선 및 부동산가격 공시 지원</li> <li>○ 지방세 관련 이의신청, 심사·심판청구 등 납세자 권리구제</li> </ul>
세 무 과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시세 세입 추계 및 총괄 조정</li> <li>○ 지방세·세외수입 부과·징수업무 지도 감독 등</li> </ul>
38세금징수과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현·지난연도 체납시세 관리 및 징수 총괄</li> <li>○ 자치구 체납시세 관리 및 지도감독</li> </ul>

## 세입·세출 예산(일반회계)

### 〈세입예산〉

(단위 : 백만원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	25,127,671	25,414,110	△286,439	△1.1%
시 세	24,912,528	24,235,274	677,254	2.8%
세 외 수 입	213,848	244,797	△30,949	△12.6%
보 조 금	1,295	1,362	△67	△4.9%
보 전 수 입 등	-	932,677	△932,677	△100.0%

### 〈세출예산〉

(단위 : 백만원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	3,264,840	3,213,791	51,049	1.6%
인 력 운 영 비 ( 통 합 편 성 )	900,100	875,870	24,230	2.8%
기 본 경 비	867	852	15	1.8%
재 무 활 동	-	16,165	△16,165	△100.0%
공유재산 매각수입 반환금	-	15,981	△15,981	△100.0%
공유재산 대부료 반환금	-	184	△184	△100.0%
국고보조금 반환	-	(0.389)	(△0.389)	△100.0%
사 업 비	2,363,873	2,320,904	42,969	1.9%
회계 및 계약제도 개선	1,600	1,832	△232	△12.7%
국·공유재산의 체계적 관리	23,218	24,353	△1,135	△4.7%
계약심사업무 효율화	42	48	△6	△12.5%
조세체계의 효율적 개편	1,632	1,813	△181	△10.0%
시세입 목표달성	5,462	13,453	△7,991	△59.4%
조세정의 실현	5,504	5,970	△466	△7.8%
타 기관 지원	2,326,415	2,273,435	52,980	2.3%
자치구 재정보전금	1,807,893	1,767,464	40,429	2.3%
시세 징수교부금	516,092	503,317	12,775	2.5%
한국지방세연구원 출연금	2,430	2,654	△224	△8.4%

## 재 산 현 황 ( 市 )

(2023 회계연도 결산 기준)

구 분	토 지		건 물	
	필 지	면 적(천㎡)	동/호수	면 적(천㎡)
합 계	58,465	108,198(100.0%)	71,995	13,203(100.0%)
행 정 재 산	56,406	106,887( 98.8%)	6,221	5,688( 43.1%)
일 반 재 산	2,059	1,311( 1.2%)	65,774	7,515( 56.9%)

## II . 정책목표 및 방향

### 적극적인 재정확충과 재무혁신으로 매력도시 서울 구현

정  
책  
과  
제

안정적 자금  
조달로  
매력특별시  
뒷받침

공감  
세정으로  
시민 서비스  
강화

공정하고  
합리적인 계약  
및 재정 운용

시유재산의  
효율적 관리로  
행정수요 적극  
대응

실  
천  
과  
제

1. 빈틈없는 세수 관리로 市 세입 목표 달성 총력 추진
2. 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성
3. 체계적인 세무조사로 세원 발굴 확대 및 공평과세 실현

1. 공시가격 상시 검증 지원으로 과세 형평성 제고
2. 무료상담 확대 추진으로 시민의 세금고민 해결
3. 성실납세 문화조성을 위한 모범납세자 지원 확대
4. 환급금 소액기부 서비스 신설로 기부 문화 조성

1. 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영
2. 효율적인 계약심사로 조기발주 및 민생경제 지원
3. 2024회계연도 서울시 결산 추진

1. 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련
2. 체계적 시유재산 관리로 재산가치 증대
3. 시유재산 안전관리 강화

## Ⅲ. 주요업무 추진계획

---

1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

---

2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

---

3. 공정하고 합리적인 계약 및 재정 운용

---

4. 시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

---

# 1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

1. 빈틈없는 세수 관리로 市 세입 목표 달성 총력 추진

---

2. 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

---

3. 체계적인 세무조사로 세원 발굴 확대 및 공평과세 실현

---

# 1-1 빈틈없는 세수 관리로 市 세입 목표 달성 총력 추진

- ◆ 경기회복 지연, 대내·외 불확실성 등 어려운 세입 여건 속에서도 누락 세원 발굴 등 적극적 세입 징수로 '25년 시세 목표 달성 추진

## □ '24년 징수실적

- 24조 8,037억 원 징수, 목표(24조 2,353억 원) 대비 2.3%인 5,684억 원 초과 달성

(단위 : 억 원, %)

구분 세목	2024년 목표 대비			
	목표(A)	징수액(B)	증감액(B-A)	달성률(B/A)
합 계	242,353	248,037	5,684	102.3
취 득 세	53,258	62,770	9,512	117.9
자 동 차 세	11,995	10,077	-1,918	84.0
지 방 소 비 세	27,306	27,417	111	100.4
지 방 소 득 세	76,923	74,518	-2,405	96.9
기 타 시 세	72,871	73,255	384	100.5

## □ 주요 세목 실적 분석

- (취득세) 6조 2,770억 원 징수, 목표 5조 3,258억 원 대비 9,512억 원 초과
    - 부동산취득세: 거래량 증가 및 매매가격 상승으로 목표 대비 9,832억 원 초과
    - 차량 취득세: 차량등록 감소('23년 512천대 ⇨ '24년 493천대)로 목표 대비 △320억 원 미달
  - (자동차세) 1조 77억 원 징수, 목표 1조 1,995억 원 대비 △1,918억 원 미달
    - 자동차 등록대수 감소('23년 3,191천대 ⇨ '24년 3,177천대) 및 유류세 인하 연장
  - (지방소비세) 2조 7,417억 원 징수, 목표 2조 7,306억 원 대비 111억 원 초과
    - 민간 소비 지출 증가('24.3/4분기 전년동기비 1.4% 증가)로 증가
  - (지방소득세) 7조 4,518억 원 징수, 목표 7조 6,923억 원 대비 △2,405억 원 미달
    - '23년 법인실적 저조로 법인 지방소득세 전년 대비 △3,896억 원 감소
- \* 상장사 영업이익(개별기준, 조원) : ('22) 84.0 → ('23) 46.9 <△44.2%>

'24년 12월 국세 실적 : 336.5조 원, 예산(367.7조 원) 대비 8.4%인 30.8조 원 미달

- 법인세 : 62.5조 원 징수, 예산 77.7조 원 대비 19.5%인 15.2조 원 미달
- 소득세 : 117.4조 원 징수, 예산 125.8조 원 대비 6.6%인 8.3조 원 미달
- 부가가치세 : 82.2조 원 징수, 예산 81.4조 원 대비 1.0%인 0.8조 원 초과

## □ '25년 징수목표 : 24조 9,125억 원

(단위 : 억 원, %)

세목	구분	'25년 목표(A)	'24년		'24년 대비 증감	
			예산(B)	징수액(C)	예산 대비	실적 대비
<b>합</b>	<b>계</b>	<b>249,125</b>	<b>242,353</b>	<b>248,037</b>	<b>6,772 (2.8)</b>	<b>1,088 (0.4)</b>
취 득 세		56,005	53,258	62,770	2,747 (5.2)	-6,765 (-10.8)
자 동 차 세		11,166	11,995	10,077	-829 (-6.9)	1,089 (10.8)
지방소비세		29,092	27,306	27,417	1,786 (6.5)	1,675 (6.1)
지방소득세		78,331	76,923	74,518	1,408 (1.8)	3,813 (5.1)
기 타 시 세		74,531	72,871	73,255	1,660 (2.3)	1,276 (1.7)

## □ 추진계획

- 세입 목표 달성을 위한 **시·구 총력 징수 체제 구축 및 운영**
  - 세목별·월별 세입 실적 분석 및 자치구별 특성 고려, 세입 목표 부여(2월)
  - 위임징수 세목 목표 달성을 위한 세목별·분기별 자치구 대면 점검 강화
- **세입 징수 종합대책 수립 및 시·구 합동 대책 회의 개최**
  - 시세 징수목표 달성을 위한 종합적인 대응계획 수립('25. 2월)
  - 추진실적 점검 및 자치구 간 정보공유를 위한 상·하반기 합동 대책 회의 개최
- **시·구 협업 강화 및 세입 우수사례(제도개선) 발굴을 위한 공동워크숍 개최**
  - 세무공무원 직무역량 강화를 위한 세목별 담당 워크숍 개최(수시)
  - 시·구 유기적인 협력 징수를 위한 합동 워크숍 개최('25년 상반기)
- **세목별 맞춤형 징수 활동 추진을 통한 세입 목표 초과 달성**
  - (신고납부 세목) 납세자신고 적정성 여부, 감면 해당 여부 등 철저히 자료 확인
  - (부과고지 세목) 정확한 과세자료(각종 지수, 가산율 등) 정비 및 송달로 징수율 제고

## □ 향후 일정

- 2025년 상반기 시·구 합동 세입 징수대책회의 개최 : '25. 2. 27.(목)
- 분야별 직무역량 강화 워크숍 개최 : '25. 2월 ~

## 1-2 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

- ◆ 끊임없는 은닉재산 추적조사와 강도 높은 현장 징수활동 강화로 차질 없는 체납시세 징수목표 달성

□ '25년 체납시세 징수목표 : **2,268억 원**

□ (시) **은닉재산 집중 추적과 강도 높은 현장 징수 전개**

- 고액·상습 체납자 재산은닉 행위 분석·포착 등 재산추적 강화
  - 1억 이상 고액 체납자 집중 관리 체계 구축(공부중심 → 현장심층조사)
  - 비트코인 등 가상화폐 시장 규모 확대에 따라 가상자산 재산조사 확대

⇒ 조사 거래소(1개 거래소 → 5대 주요 거래소) / 연 조사횟수(2회 → 4회)

- 외부기관 정보 활용 체납자 추적, 실거주지 수색 등 강력한 현장 징수활동 전개
- 재산 편법 증여, 타인 명의 사업장 조사 및 사해행위 등 소송 적극 제기
- 명단공개, 출국금지, 공공기록제공 등 강력한 행정제재 시행
- 현장 징수 활동 동행·기획취재(교양, 시사, 예능)로 납세의식과 경각심 제고

□ (자치구) **자치구 징수 적극 독려 및 시 징수활동 지원 확대**

- 자치구 고액체납자 집중 관리 강화 ⇒ 채권 일괄 방지 및 세입 증대
  - 500만원 이상 고액 체납 주기적 실적 관리 실시 : 압류, 공매·추심, 행정제재 등

⇒ 체납징수 활동 실적 부구청장 회의자료 제공 등 자치구 징수 노력 견인

- 소액 체납(자동차세, 주민세 등)은 카톡 알림이나 전화 등 납부독려 강화
- 시에서 채권 일괄 조회 제공, 합동영치 및 가택수색 등 징수 지원
  - 금융자산, 공탁금, 가상화폐 등 각종 재산을 시에서 일괄 조회 제공 징수 극대화
  - 영치안내문 일괄 발송 및 25개 자치구 합동영치, 가택수색 참여 등 협업 강화

※ 예산집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액	집행 계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
고액 체납 시세 징수	650,440	162,610	162,610	162,610	162,610

## 1-3 체계적인 세무조사로 세원 발굴 확대 및 공평과세 실현

- ◆ 기업 공시자료 및 전산 자료 사전 분석 등 체계적인 세무조사를 통해 공평과세 실현 및 세원 발굴 목표 달성으로 세입 증대에 기여

### □ '25년 세원 발굴 목표액 : 850억 원(시 550억 원, 자치구 300억 원)

- [시] 전년 대비 목표 상향(50억 원↑) : ('24년)500억 원 → ('25년)550억 원
- [자치구] 부동산 경기 감안 '24년 수준 유지 ⇒ 300억 원

### □ 추진계획

- 자치구와 합동점검을 통한 세원 누락 방지
  - 14개 구(25개 자치구 2년 단위 실시) 합동점검을 통해 위임징수 세목 누락 여부 점검
  - 비과세·감면 사후 관리, 대도시 내 법인 중과세 적정 부과 여부 등 점검
- 市 직접 법인 세무조사로 철저한 세원 관리
  - 50억 원 이상 과세물건 취득자, 1억 원 이상 비과세·감면자 市 직접 세무조사
  - 전산 자료 사전 분석, 유형별 맞춤형 세무조사 활성화
- 시·구 합동 세무조사 및 조사기법 공유로 자치구 조사공무원 역량 강화
  - 자치구와 협업을 통한 합동 세무조사 실시 및 교육, 워크숍을 통해 조사기법 전파
- 세무조사 후 직접 부과 시세에 대한 철저한 불복 대응으로 시세 누출 차단
  - 조세 전문 변호사를 대리인으로 선임하여 불복 대응 전담자와 공동 대응

### □ 추진일정

- 자치구와 합동점검 실시 : '25. 2월 ~ 4월, 10월
- 누락 세원 발굴을 위한 세무조사 실시 : '25. 4월 ~ 12월

작성 자

세무과장 : 배덕환 ☎2133-3380

세무조사팀 : 이용훈 ☎3420

담당 : 김주환 ☎3428

세원관리팀 : 김대진 ☎3421

담당 : 정주영 ☎3424

## 2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

1. 공시가격 상시 검증 지원으로 과세 형평성 제고

---

2. 무료상담 확대 추진으로 시민의 세금 고민 해결

---

3. 성실납세 문화조성을 위한 모범납세자 지원 확대

---

4. 환급금 소액기부 서비스 신설로 기부 문화 조성

---

## 2-1 공시가격 상시 검증지원으로 과세 형평성 제고

- ◆ '공시가격 검증지원 센터' 설치를 위한 국토부-서울시 공동 연구용역을 추진하여 공시가격 상시 검증지원 체계 마련 및 과세 형평성 제고

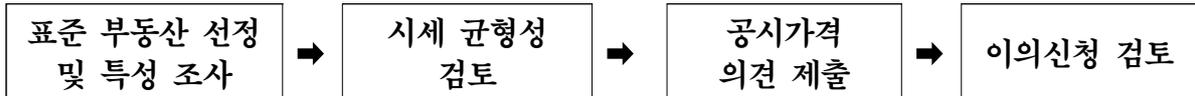
### □ 추진배경

- 공시가격은 지방세 산정의 기초가 되는 가격으로 산정과정에 지자체의 참여가 필요하나, 현행은 가격 결정 권한이 국토부에 집중되어 운영
  - (표준공동주택) 국토부 결정·검증 / (개별주택) 시·군·구 결정, 국토부 검증
- 지자체 역할 강화 및 공시제도 개선을 위한 '부동산 공시가격 검증지원 센터' 설치 연구용역 추진(국토부 - 3개 지자체(서울, 경기, 충남))
  - 1차 협력사업 추진 완료('23. 12.~'24. 7.) / 2차 시범사업 추진 중('24. 10.~'25. 9.)

### □ 추진계획

- 공시가격 검증지원 센터 표준모델(안) 마련
  - 공시 절차에 참여하여 협력사업에서 마련한 운영 매뉴얼의 실제적인 작동 확인 및 보완

#### 【 '25년 공시 대비 검증지원 TF 운영(안) 】



- 공시가격 상시 검증체계 도입에 필요한 실태조사 및 비율연구 실시
  - 고가주택, 개발구역 내 주택, 지역 간 경계주택 등 공시가격 안정성 및 균형성 검증을 위한 공시가격 실태조사 및 비율연구 실시(1차 협력사업: 9개구 → 2차 시범사업: 15개구)

### □ 추진일정

- 공시가격 검증지원 센터 표준모델(안) 설계(국토부 주관) : '25. 9월
- 시·도 의견수렴 등 후속 절차 추진 : '25. 10월

## 2-2 무료상담 확대 추진으로 시민의 세금 고민 해결

- ◆ 마을세무사 제도 활성화를 위해 세무상담을 확대하고 대시민 홍보를 강화하고, 시민·마을세무사 의견수렴을 통해 운영 내실화

### □ 추진방향

- 찾아가는 세무상담 서비스를 활성화하고, 시민 밀착형 홍보 확대
- 만족도 조사를 통해 개선점을 도출하여 시민 만족도 향상 추진
  - ※ 추진실적 : '24년 4,659건, 총 누적 40,044건('15~'24년) 세무상담

### □ 추진계획

- 홍보물 및 市 보유매체 등을 활용한 **마을세무사 홍보** 추진(2월~)
  - 다중 이용시설(동주민센터, 은행 등)에 홍보 포스터 및 리플릿 제작·비치
  - 전광판 표출, 지하철 광고 및 자치구 소식지 게재 등 홍보 다각화

#### ○ 서울 구석구석 '찾아가는 현장 세무상담' 진행(수시)

- 자치구로부터 상담 수요조사 사전 실시(1, 6월)
- 25개 자치구별 최소 1회 이상, 총 50회로 상담 확대
  - ※ ('24년) 48회, 시민 523명 현장 세무상담 실시
- 시민 대상 「알기 쉬운 주요 개정세법 안내서」를 제작해 상담 시 배포



#### ○ 마을세무사 운영 내실화를 위한 **만족도 조사** 실시(10~11월)

- 시민과 마을세무사 대상으로 만족도 조사를 실시해 차후 운영에 반영
  - ※ 예산집행 계획 (단위 : 천원)

사업명	예산액	집행 계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
마을세무사 운영	27,900	7,850	4,950	2,250	12,850

### □ 추진일정

- 리플릿·포스터 등 홍보물 제작·배포 : '25. 1~2월
- 찾아가는 현장 세무상담 서비스 시행 : '25. 1~12월
- 마을세무사 만족도 조사 실시 : '25. 10~11월

## 2-3 성실납세 문화조성을 위한 모범납세자 지원 확대

- ◆ 지방세를 성실하게 납부한 시민이 사회적으로 존경과 우대를 받도록 모범·유공납세자 지원을 확대하여 건전한 납세문화 조성

### □ 모범·유공납세자 제도 개요

- 운영 근거 : 서울특별시 모범납세자 등의 지원에 관한 조례 및 시행규칙
- 선정 대상(조례 제2조)
  - (모범납세자) 선발기준일 현재 전국 지방세 체납이 없고, 최근 10년간 서울시 지방세 체납이 없으며, 최근 8년간 연 2건 이상 서울시 지방세를 납기 내 전액 납부한 자
    - ※ 2021년 249,631명, 2022년 263,139명, 2023년 282,744명, 2024년 308,123명
  - (유공납세자) 모범납세자 중 안정적인 세입 재정 운영에 기여한 공적이 현저한 자

### □ 추진계획

- 이용료 할인 **협약 의료기관 및 문화시설 추가 발굴 확대**
  - 1개 의료기관(한림대 강남성심병원) ➡ 다수의 협력병원 및 건강검진기관 신규 발굴 예정
  - 세종문화회관 등 문화시설 이용 혜택 신설 및 제공기관 확대 추진

기존 지원 혜택		추가 지원 혜택
모 범 · 유 공 납 세 자	- 대출금리 인하(신한은행)	+  <b>의료비 할인 의료기관 신규 발굴* (확대)</b>
	- 각종 수수료 면제(신한·우리은행)	
	- 환율 우대적용(신한·우리은행)	
	- 한림대 강남성심병원 의료비 할인	
유 공 납 세 자	- 서울신용보증재단 보증심사시 신용평가 등급 1등급 상향	<b>세종문화회관 등 문화시설 할인 신설 (신규)</b>
	- 세목별 과세증명서 발급 수수료 감면	
	- 세무조사 면제(3년)	
	- 징수유예에 따른 납세담보 면제(2년간 1회)	
	- 서울시 공영주차장 주차요금 면제(1년)	

\* '25년 3월 중 협력 의료기관(12개)에 대한 협약서 체결 예정

- 모범납세자 **선정 결과 및 지원 혜택 카카오톡 활용 개별 안내**
  - (기존) 시보·언론보도·서울시 ETAX 및 정기분 고지서에 선정 사실 기재
  - (개선) 카카오톡(알림톡)을 통해 선정 사실과 지원 혜택을 함께 안내하여 편의 제공

## 2-4 환급금 소액기부 서비스 신설로 기부 문화 조성

- ◆ 환급금 일부를 손쉽게 기부할 수 있는 서비스를 마련하여 소외이웃과 함께하는 ‘동행 특별시 서울’ 실천과 자발적인 기부문화 조성

### □ 추진 배경

- '24. 5월 스마트폰 환급 알림 도입 이후 편의성 제고로 환급금 기부 증가
  - 기부건수 : ('23년) 714건 ⇨ ('24년) 4,000건 ☞ 5.6배 증가
  - 기부금액 : ('23년) 7.6백만 원 ⇨ ('24년) 26.6백만 원 ☞ 3.5배 증가
- 환급금이 소액일수록 미환급률도 높고 기부도 많아 소액기부 확대 방안 필요

### □ 추진계획

- E-TAX에 ‘잔돈 기부 서비스’ 신설 및 적극적인 홍보를 통한 참여 유도
  - (기존) 전액 환급 또는 기부 ⇨ (개선) 전액 환급, 잔돈 기부, 모두 기부 중 선택
  - 1천 원 미만의 잔돈(기본값) 또는 기부금액 입력하여 기부금액 자율 선택
- ‘잔돈 자동기부’ 동의 시 향후 발생하는 환급금 잔돈은 자동기부 처리

〈 현 행 〉		〈 개 선 : 잔돈 기부 신설 〉	
환급금을 [기부신청]하시면  사랑의열매 로 기부되며 어려운 이웃에게 희망을 주고 누군가의 삶을 변화시키는 데 사용됩니다.			
관할구	행복구	관할구	행복구
세목	지방소득세 특별징수분	세목	지방소득세 특별징수분
환급금액	995,920원	환급금액	995,920원
<input type="button" value="환급신청"/> <input type="button" value="기부신청"/>		<input type="button" value="환급신청"/> <input checked="" type="button" value="잔돈기부"/> <input type="button" value="모두기부"/>	
☑ 향후 발생하는 환급금의 '잔돈자동기부'에 동의합니다.			

※ 예산집행 계획 : 비예산 사업(시금고 이행 사업)

### □ 향후 계획

- 서비스 설계 및 프로그램 개발 : '25. 4월 ~ 9월
- 서비스 개시 : '25. 10월

### 3. 공정하고 합리적인 계약 및 재정 운용

1. 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영

---

2. 효율적인 계약심사로 조기발주 및 민생경제 지원

---

3. 2024회계연도 서울시 결산 추진

---

### 3-1 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영

◆ 계약 제도 개선을 통해 계약 분야의 공정성을 제고하고, 계약 정보를 투명하게 공개하여 시민에게 신뢰받는 청렴한 계약행정 구현

#### □ 추진계획

- 계약 분야 공정성 제고를 위한 전자공개 수의계약 제도 확대 시행
  - 특정 분야\*(폐기물 처리, 세탁물 처리 용역)를 시범분야로 선정하여 1인 수의계약을 제한하고, 전자공개 수의계약 등 공개 경쟁을 통해 낙찰자 선정 추진
  - \* 선정기준 : 높은 사업 이해도를 요구하지 않고, 긴급성 및 하자 발생이 적은 분야
- 서울계약마당을 통한 정확한 계약 정보 제공으로 계약행정 투명성 강화
  - 이호조 계약대장 부실작성 방지를 위해 모니터링을 실시하여 정확한 계약정보 제공
  - 철저한 발주계획 등록 관리를 통해 공공사업 발주사항을 서울계약마당에 공개
- 직무역량 강화 교육 및 청렴 소통을 통한 신뢰도 제고
  - 서울시 계약담당자 대상 계약 실무교육 및 청렴 교육 실시(상·하반기 연 2회)
  - 서울 지역업체 대상 공공사업 참여 지원 교육 및 서울시 청렴계약 제도 안내
- 계약심의위원회를 통한 계약 발주방법의 적정성 확보
  - 변호사, 교수, 건설연구원 등 분야별 계약전문가로 구성(외부 12명, 내부 1명)
  - 70억 이상 공사 및 20억 이상 용역·물품의 입찰 대상으로 낙찰자 결정방법 등 심의

※ 예산집행 계획 (단위 : 천원)

사업명	예산액	집행 계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울계약마당 시스템 운영	356,751	46,449	71,825	71,825	166,652
계약심의위원회 운영	27,073	6,768	6,768	6,768	6,769

#### □ 추진일정

- 서울시 지역업체 대상 공공사업 참여 지원 교육 실시 : '25. 3월

## 3-2 효율적인 계약심사로 조기발주 및 민생경제 지원

- ◆ 신속한 계약심사로 사업 적기발주·민생경제를 지원하고 신규사업 등에 대한 효과적이고 전문성 있는 심사 추진

### □ 추진계획

- **건설공사·용역 등 적기발주 및 시공안전을 지원**하는 계약심사 추진
  - (집중심사) 상반기 집중심사 기간을 운영하여 원활한 사업발주 지원
    - ※ 2025년 1~6월 평균 심사 처리기간 4일 이내 목표로 운영(규칙상 10일)
  - (사전검토) 계약심사 전 사전검토제를 운영하여 본심사 처리기간 단축
    - ※ 일상감사, 건설기술심의 등 절차와 병행하여 심사자료 보완 소요 감축
  - (증액조정) 중소기업체 시공 안전성 제고에 필요한 산업안전보건관리비, 인건비 단가 상승분 등 증액 요인 반영
- 연례 계속사업보다 **신규사업에 심사역량을 집중하여 효과성 제고**
  - (계속사업) 조정을 저조사업 한시 제외 및 유사사업 통합심사로 기간 단축
    - ※ 유사사업 통합심사 대상은 평균 2.2일 이내로 처리될 수 있도록 추진
  - (신규사업) 심사 전력이 없는 사업에 대한 밀도있는 심사로 예산누수 방지
- 민간 전문가 의견수렴을 확대하여 **서울형 품셈 개발 및 심사역량 강화**
  - (서울형 품셈) 현장 여건을 반영한 개발·보급으로 원가산정의 적정성 제고
    - ※ 2025년 총 12개 품목(토목2, 건축1, 조경2, 기계3, 전기4) 신규 개발 추진
  - (전문성 제고) 최신 공법 현장 방문, 전문가 및 원가계산 실무 교육 추진
    - ※ 예산집행 계획 (단위 : 천원)

사업명	예산액	집행 계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
계약심사 운영	41,700	11,675	16,675	6,675	6,675

### □ 추진일정

- 집중심사 기간(처리기간 4일 이내 목표) 운영 : '25. 1 ~ 6월
- 사전검토제·실무교육 등 운영 및 서울형 품셈 개발 : 연중

작성 자 계약심사과장 : 한건수 ☎2133-3300 심사총괄팀장 : 이경혜 ☎3302 담당 : 전세용 ☎3304

### 3-3 2024회계연도 서울시 결산 추진

- ◆ 2024회계연도 결산을 통해 재정 운영성과 등을 체계적으로 분석하고 건전한 재정 운영을 도모하여 예산집행의 책임성과 신뢰도 제고

#### □ 추진근거

- 지방자치법 제150조(결산), 동법 시행령 제82조 내지 제84조
- 지방회계법 제14조 내지 제19조, 동법 시행령 제10조 내지 제17조

#### □ 결산개요

- 대상기관 : 40개 기관 291개 부서(본청, 본부 및 사업소, 시의회 등)
- 결산대상 : 일반회계, 특별회계(공기업 2개, 기타 10개), 기금(20개)
- 결산규모 : 총 54조 4,368억 원(세출예산 49조 1,050억, 기금 5조 3,318억)
- 작성항목 : 결산개요, 세입·세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 첨부서류

※ 예산집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
2024회계연도 결산	285,144	30,000	225,144	15,000	15,000

#### □ 추진일정

- 「2024회계연도 서울시 결산서」 작성 : '25. 3.21.까지
- 결산검사위원 선임 및 결산검사 실시(35일간, 예정) : '25. 4.8.~5.12.
  - 제328회 임시회에서 결산검사위원 선임(시의원 3명 포함 15명~20명)
  - ※ 결산검사 의견 건수 : '24년 72건, '23년 74건, '22년 97건
- 결산승인(안) 등 안건 의회 제출 : '25. 5.30.까지
  - 제출안건(3건) : 결산승인(안), 예비비지출승인(안), 기금결산승인(안)
- 시의회 결산안 심사 및 승인(제330회 정례회) : '25. 6.10.~6.27.
- 결산결과 고시 및 시민참여예산 결산 실시 : '25. 7.2.~12.31.

작성자 재무과장 : 최선희 ☎2133-3211 결산물품팀장 : 김재원 ☎3235 담당 : 양해진 ☎3239

## 4. 사유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

1. 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련

---

2. 체계적 사유재산 관리로 재산가치 증대

---

3. 사유재산 안전관리 강화

---

## 4-1 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련

- ◆ 내실있는 공유재산심의 운영 및 중기공유재산관리계획 수립을 통한 체계적인 재산관리와 공유재산 법령 개선으로 효율적 재산관리 기반 구축

### □ 추진계획

- 시유재산의 내실 있는 관리를 위한 공유재산 심의 강화
  - 쟁점사업에 대한 심도 있는 논의 진행을 위해 사전 심사(서면) 후 본심의 중점 검토
    - ▶ 1차 서면심사(위원별 검토의견, 질의사항 사전 제출) → 2차 본심의
  - 차년도 예산편성 사업은 상반기에 심의를 받도록 안전 분산 유도
  - 중기공유재산관리계획 사업목록 검토 후 사업부서에 사전 상정 안내
- 중장기 종합적 재산관리를 위한 '26~'30년 「중기공유재산관리계획」 수립
  - 중장기 계획 수립으로 시유재산 관리·처분의 효율성 및 예측가능성 제고
    - ※ '25~'29년 중기공유재산관리계획 수립 및 시의회 제출 ('24.11.1.)
  - 내실 있는 재산관리 체계 구축을 위한 실·국 단위 중기계획 수립 선행
- 공유재산 관련 불합리한 법령 등 제도개선 과제 발굴 및 건의
  - 공유재산 법규 등 미비한 사항을 발굴하여 법령 개정 및 제도개선 건의
    - ▶ 도로, 공원 등 지자체가 직접 공용·공공용 또는 비영리 공익사업용으로 국유재산을 사용할 경우, 무상사용 가능하도록 건의

※ 예산집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액	집행 계획			
		1분기	2분기	3분기	4분기
공유재산심의회 운영	12,000	2,000	2,000	5,000	3,000

### □ 추진일정

- 서울시 공유재산심의회 운영(연 5회) : '25. 3 ~ 12월
- '26~'30년 중기공유재산관리계획 수립 : '25. 6 ~ 10월
- 공유재산 관련 제도개선 과제 발굴 및 건의 : 연중

## 4-2 체계적 시유재산 관리로 재산가치 증대

- ◆ 효율적인 재산관리를 위해 정밀 실태조사를 실시하고, 미활용 재산의 적극 매각과 체납금에 대한 관리 강화를 통해 시유재산 가치 증대

### □ 추진계획

- 유휴재산 발굴 및 무단점유 방지를 위한 권역별 정밀 실태조사 실시
  - 동작·관악·영등포 등 서남권 지역 대상 : 토지·건물 13,600필지, 600개동
    - ▶ 타기관 상호점유·무단점유·매각가능 재산 현황 등 활용현황 조사를 통한 유휴재산 발굴 및 재산 현행화
  - ※ ('23)동북권+서대문 → ('24)동남권 → ('25)서남권 → ('26)도심권 → ('27)시계외
- 활용 가치가 낮은 공유재산 매각 및 대부 등을 통한 활용도 제고
  - 미활용 일반재산을 시 누리집에 상시 공개하여 대시민 관심 제고
    - ▶ 2025년 1월 현재 미활용 일반재산 : 156필지 (13,537.8㎡)
  - 공개매각을 정례화(분기별 1회)하여 공유재산 주기적 매각 실시
  - 대부 및 매각 절차 시각화, 대부료 효율표 및 산정기능 제공으로 편의성 확대
- 시유재산의 체납관리를 통한 세외수입 징수를 제고
  - 「'25년 시유재산 세외수입 체납정리 계획」 수립 및 분기별 징수실적 점검
  - 변상금 등 세외수입 체납관리(재산조회, 압류방법 등) 실무 매뉴얼 제작
  - ※ 예산집행 계획 (단위 : 천원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시유재산 정밀실태조사	727,936	-	200,000	-	527,936

### □ 추진일정

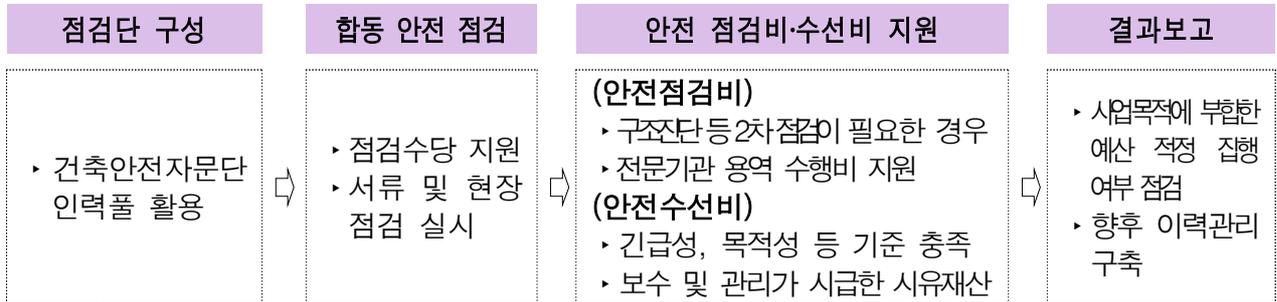
- 시유재산 정밀 실태조사 : '25. 5 ~ 12월
- 시유재산 공개매각 추진(연 4회) : '25. 2 ~ 11월
- 시유재산 체납정리 계획 수립 및 매뉴얼 제작 : '25. 2 ~ 4월

## 4-3 시유재산 안전관리 강화

- ◆ 노후건물에 대한 선제적 안전 점검 및 보강 조치를 실시하고, 철저한 시유재산 보험가입으로 시유재산의 안전성 확보

### □ 추진계획

- 노후건물 안전점검 체계화 및 수선비 지원으로 안전한 시유재산 환경 조성
  - 30년 이상 노후 시유 건축물(1,407개)에 대해 재산관리관별 관리실태조사
  - 담당자 자체 점검 대상(약 50개소)에 대해 건축전문가 합동점검 후 수선비 등 지원
    - ▶ 합동점검 결과 정밀한 안전점검용역 필요시 점검비(건당 2천만원 내외) 및 시유재산에 대한 안전 수선비 별도 지원(건당 2천만원 내외)



- 시유재산 위험관리를 위한 손해보험 가입관리 철저
  - 건물, 공작물 등 전체 시유재산 손해보험 가입여부 전수조사 실시 : 80,281건
    - ▶ 가입신청 안내('24.12월) → 공제가입(3월) → 가입여부 조사(5~6월) → 후속조치(7월~)
  - 타부서 예산 미편성(신규 취득증축 등) 재산 수시분 가입을 위한 공제가입비 지원
    - ※ 예산집행 계획 (단위 : 천원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시유재산 안전관리 강화	250,000	10,000	200,000	40,000	-
공유재산 공제보험가입	50,000	35,000	5,000	5,000	5,000

### □ 추진일정

- 노후 시유건축물 전문가 합동점검 실시 및 수선비 지원 : '25. 2 ~ 11월
- 손해보험 가입현황 전수조사 : '25. 5 ~ 6월

# IV. 세입·세출 예산 현황

## □ 세입현황

(단위 : 천원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증감	
			금액	비율
합 계	25,127,671	25,414,110	△286,439	△1.1%
시 세	24,912,528	24,235,274	677,254	2.8%
세 외 수 입	213,848	244,797	△30,949	△12.6%
보 조 금	1,295	1,362	△67	△4.9%
보 전 수 입 등	-	932,677	△932,677	△100.0%

## □ 세출현황

(단위 : 천원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증감	
			금액	비율
합 계	3,264,839,360	3,213,791,210	51,048,150	1.6%
재무과	902,076,477	878,087,223	23,989,254	2.7%
물품구매 및 재무관리 효율화	576,220	591,472	△15,252	△2.6%
2024 회계연도 결산	285,144	252,883	32,261	12.8%
지방재정관리시스템 운영	213,651	309,155	△95,504	△30.9%
시간선택제임기제 공무원 등 퇴직금 지급	60,771	306,600	△245,829	△80.2%
계약심의위원회 등 운영	27,073	27,433	△360	△1.3%
전자계약 나라장터 이용수수료 납부	80,730	88,590	△7,860	△8.9%
서울계약마당시스템 운영 및 유지보수	356,751	255,926	100,825	39.4%
기본경비	376,148	384,904	△8,756	△2.3%
인력운영비(통합편성)	900,099,989	875,870,260	24,229,729	2.8%
재산관리과	23,262,455	40,560,808	△17,298,353	△42.6%
시설안전관리 및 재산교환	22,070,989	23,480,290	△1,409,301	△6.0%
공유재산 관리 및 운영	950,106	745,660	204,446	27.4%
시유재산시스템 운영 및 유지보수	197,053	127,078	69,975	55.1%
기본경비	44,307	42,773	1,534	3.6%
공유재산 매각수입 반환금	-	15,980,528	△15,980,528	△100.0%
공유재산 대부료 반환금	-	184,479	△184,479	△100.0%

구 분	2025년	2024년(최종)	증감	
			금액	비율
<b>계약심사과</b>	<b>118,997</b>	<b>120,257</b>	<b>△1,260</b>	<b>△1.0%</b>
계약심사 운영	41,700	48,000	△6,300	△13.1%
기본경비	77,297	72,257	5,040	7.0%
<b>세제과</b>	<b>1,812,082,492</b>	<b>1,772,055,968</b>	<b>40,026,524</b>	<b>2.3%</b>
재정보전금	1,807,893,000	1,767,463,483	40,429,517	2.3%
한국지방세연구원 법정출연금	2,429,864	2,653,969	△224,105	△8.4%
지방세심의위원회 운영	178,010	162,544	15,466	9.5%
마을세무사 운영	27,900	16,628	11,272	67.8%
개별주택가격 공시 지원	1,302,048	1,369,003	△66,955	△4.9%
부동산 가격 공시 지원	103,716	244,552	△140,836	△57.6%
세제개선 정책토론회	20,000	20,000	-	-
기본경비	127,954	125,400	2,554	2.0%
국고보조금 반환	-	389	△389	△100.0%
<b>세무과</b>	<b>521,710,237</b>	<b>516,921,368</b>	<b>4,788,869</b>	<b>0.9%</b>
시세 징수교부금	516,092,370	503,317,200	12,775,170	2.5%
지방소득세 특별징수 납세조합 지원	250,260	253,747	△3,487	△1.4%
지방세 고지서 인쇄통합관리	1,087,968	1,222,980	△135,012	△11.0%
상시세금납부 체제 구축	110,151	37,267	72,884	195.6%
시세 세입 안정적 확보지원	490,925	427,225	63,700	14.9%
시세 세원발굴 지원	120,000	110,000	10,000	9.1%
지방세입 부과·징수 역량 강화를 위한 연찬회	30,000	30,000	-	-
지방세 불복대응 비용	217,000	227,000	△10,000	△4.4%
세무종합시스템 운영 및 유지보수	1,988,463	1,941,804	46,659	2.4%
세무종합시스템 개선	-	8,267,532	△8,267,532	△100.0%
세외수입종합징수시스템 운영 및 유지보수	1,167,486	935,962	231,524	24.7%
기본경비	155,614	150,651	4,963	3.3%
<b>38세 금징수과</b>	<b>5,588,702</b>	<b>6,045,586</b>	<b>△456,884</b>	<b>△7.6%</b>
고액 체납시세 징수	650,440	635,190	15,250	2.4%
시세입 및 체납징수 활동 강화	2,033,541	2,089,762	△56,221	△2.7%
자동차세 체납차량 번호판 영치 업무지원	2,819,955	3,244,593	△424,638	△13.1%
기본경비	84,766	76,041	8,725	11.5%

# V. 2024년 행정사무감사 처리결과

## □ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ..... 총 37건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	37	17	19	1	-
	시정·처리요구사항	17	4	13	-	-
	건의사항	9	2	6	1	-
	기타(자료제출 등)	11	11	-	-	-

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 변상금 사무의 완결성 제고를 위해서 노력 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 변상금 사무의 완결성 제고를 위하여 재산관리관을 대상으로 실태조사 교육을 실시하여 무단점유 발굴 등 재산관리부서의 숙련도 강화를 위하여 노력하고 있으며, 재산관리관의 정기 실태조사를 보완하는 차원에서 전문기관을 활용한 권역별 정밀실태조사를 실시하고 있음</li> <li>※ '23년 동북권, 서북권 → '24년 동남권 → '25년 서남권 → '26년 도심권 → '27년 시계외</li> <li>○ 이외에도 변상금 관련 각종 법령해석 사례 공유, 질의회신 정보공유방 운영, 행정안전부 발간 업무매뉴얼 배포 등 업무지원을 지속적으로 이어가도록 하겠음</li> <li>- 변상금 사무의 완결성을 제고하기 위하여 실무 중심의 업무 매뉴얼 「알기쉬운 공유재산 관리 (무단점유변상금)」(2025. 1. 3. 계획수립)을 전자책자(PDF 파일)로 제작, 행정포털 등에 게시 예정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 업무 매뉴얼 제작 및 배포('25. 2.)</li> <li>○ 재산관리 담당자 대상 실태조사 교육 실시('25. 4.)</li> <li>○ 정밀실태조사(서남권) 실시('25. 5. ~ 12.)</li> <li>○ 법령해석 사례, 정보공유방 운영 등(연중 수시)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 콜드월렛 압류 및 매각을 위한 법 개정 노력을 기울일 것 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가상자산거래소의 법인계좌 개설 금지정책이 공익 목적의 경우에 한해 일부 허용됨에 따라 '24년 5월 법인계좌를 개설하고 가상자산 압류 및 추심을 추진하고 있음</li> <li>- '25년에는 가상자산거래소 및 조사횟수 확대 등 재산조사를 강화하겠음</li> <li>○ 한편, 콜드월렛은 채납자가 USB나 카드 등 저장매체에 가상자산을 내려받아 개별 보유가 가능함에 따라 가택수색 시에 집중수색을 하고 있으나 현재까지 압류 실적이 없는 등 추적이 어려워 가상자산 추적을 위한 법개정이 시급함</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 한국지방세연구원에 재산은닉 방지를 위한 가상자산 추적관련 법령 개정방안 검토 연구를 의뢰하였으며, 향후 연구결과에 따라 관계부처에 법개정을 건의하겠음</li> </ul>
<p>○ e-호조 시스템 관리 소홀 관련, 수의계약 내용을 명확히 하여 오기입을 방지하고, 조건에 맞는 계약만 수의계약 추진할 것 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 수의계약 사유를 입력하도록 계약담당자 교육 실시 및 상시 모니터링 체계 구축 추진</li> <li>○ 지방계약법령 상 수의계약 관련 규정을 정확히 검토하고 준수하여 추진하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2025년 상·하반기 계약업무 담당자 교육 : '25. 2월, 8월</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 현실적인 성과지표를 수립하여 실질적인 성과를 도출할 수 있도록 개선할 것 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지난년도 시세 체납액의 감소율이 저조한 사유는 매년 시세의 부과 규모가 증가함에 따라 이관되는 현년도 체납액도 꾸준히 증가하고 있고, 정리보류 보다는 징수에 집중하여 체납시세 감소율 실적이 저조하였음</li> <li>○ 성과목표를 보다 정밀히 분석하여 달성 가능한 타당한 수치를 설정할 수 있도록 개선하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지난년도 시세 체납액이 지속적으로 증가할 수 밖에 없는 구조인 점을 감안하여 향후 체납시세 증가 둔화율 등으로 성과지표 변경을 적극 고려하겠음</li> </ul>
<p>○ 한국지방세연구원은 평가 조작 이슈, 방만 운영, 잉여금 문제, 연구성과 정체 등 전반적으로 부실한 운영을 드러내고 있음. 행안부와 권익위 감사 결과를 예의 주시하고 지방세기본법 개정 건의를 통해 출연 비율을 낮추는 등 재무국의 적극적인 대처 필요 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세연구원혁신TF 참여를 통해 지방세기본법 개정 추진 &lt;지방세연구원혁신TF 개요&gt; <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구성: 15명(자치단체 9명, 행안부 2명, 연구원 4명) ※ 서울시 2명 포함</li> <li>- 기간: '24. 12. 20. ~ '25. 2. 28. (2.5개월)</li> <li>- 역할: 지방세연구원 혁신* 추진을 위한 개선방안 수립</li> </ul> </li> <li>* 연구수행 프로세스 및 성과체계 개선, 조직·인력·재무구조 개편 등</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신TF 운영결과에 따라 지자체 출연제도 및 연구원 전반적 운영개선 적극 추진</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 조직개편 과정에서 주요 재산 전략적 발굴 및 매입 업무 이관이 불분명하게 정리되어, 현재 재무국과 미래공간기획관이 소관을 서로 떠넘기고 있음. 부서 간의 핑퐁을 멈추고 재무국과 미래공간기획관이 신속히 협의하여 업무분장을 명확히 하고 업무 공백 문제를 조속히 해결할 것 <b>(재산관리과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22.8월 조직개편으로 자산관리과는 재산관리과로 명칭 변경(보유재산 관리에 초점) 및 재산활용팀이 폐지되고, 공공자산담당관(기획조정실)이 신설됨에 따라, 주요자산 매입관련 업무 및 활용업무는 공공자산담당관으로 이관됨</li> <li>○ 조직개편 당시 정비되지 않았던 「행정기구 설치 조례 시행규칙」은 '23. 7월 개정됨 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '주요 재산 발굴 및 활용방안에 관한 사항'은 재산관리과에서 삭제하고 공공자산담당관으로 일원화</li> <li>- '주요 자산의 매입 등 취득 결정'은 공공자산담당관이, '매입 등 실행'은 재산관리과 및 각 재산관리관이 수행하도록 명확화함</li> </ul> </li> <li>※ 불특정 목적 및 비축 목적의 매입은 불가한 상황('13년 감사원 지적사항- 공유재산 확보사업 예산편성 및 집행 부적정, 주의처분)으로 자산매입은 사업부서에서 구체적인 활용계획을 수립하고 투융자사업 심사를 받아 추진되어야 하는바 해당 사업부서에서 추진하고 있으며, 다만 사업부서가 다수 존재하는 경우 등 주관부서가 불명확한 경우에는 예외적으로 재산관리과에서 수행할 수 있도록 정비되었음</li> <li>○ '24.7월 조직개편 및 시행규칙 개정으로 공공자산담당관은 폐지되었고, 해당 업무는 현재 미래공간기획관(공공개발담당관)으로 이관됨</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시세 징수교부금의 자치구별 배분 격차로 재정 불균형이 초래되고 있는 바, 2025년 지방세연구원 연구과제에 포함하여 징수교부금 배분 방식 개선, 징수업무 전산화, 서울시 직접 징수 방안 등 실질적 대안 마련을 위한 제도 개선방안 연구 추진 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ '25년 2월 중 한국지방세연구원에 수시 정책연구과제로 의뢰 예정임</p>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																		
<p>○ 9월에 공유재산심의회, 10월에 예산 편성, 11월에 계획안을 의회에 제출하는 관행이 반복되고 있음. 원칙적으로 예산편성 전에 공유재산관리계획이 통과되어야 하므로 의회 심의권을 존중하는 방향으로 심의회 운영 일정을 조정하기 바람 <b>(재산관리과)</b></p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <p>○ 공유재산심의회는 공유재산관리계획의 시의회 심사를 위한 사전절차로 '시의회 연간 의사일정'에 맞춰 시의회 안건제출일 전에 정례적으로 운영하고 있으며 &lt; '25년 공유재산심의회 운영일정 &gt;</p> <table border="1" data-bbox="651 656 1366 835"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1회</th> <th>2회</th> <th>3회</th> <th>4회</th> <th>5회</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>공유재산심의회 개최시기</td> <td>3월</td> <td>5월</td> <td>7월</td> <td>9월</td> <td>12월</td> </tr> <tr> <td>시의회 심의시기</td> <td>4월</td> <td>6월</td> <td>8월</td> <td>11월</td> <td>다음연도 2월</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 향후 사전설명을 강화하여 차년도 예산편성을 위한 사업은 가급적 상반기 내에 공유재산심의회 심의를 거쳐 예산편성 전에 공유재산관리계획을 수립하도록 독려하여 시의회의 심의권을 존중하도록 노력하겠음</p> <p>○ 다만, 정기분 공유재산 관리계획(안)과 차년도 예산(안)을 동시에 제출하는 사유는 정기분 공유재산관리계획(안)의 제출시기가 차년도 예산을 심의·의결하는 시의회의 개최시기로 되어 있어 11월 정례회에 함께 제출하고 있음</p> <p>- 「공유재산법」 제10조의2 제1항 및 제2항과 「지방자치법」 제142조에서 정한 '의회 제출시기(회계연도 시작 50일 전까지 제출)' 에 따른 것이며</p> <p>- 「지방재정법」 제44조의2에서 정한 '예산안 첨부서류(공유재산 수립현황을 예산안 첨부서류로 제출)'에 근거하여 정기분 공유재산관리계획(안)을 차년도 예산(안)의 첨부서류로 함께 시의회에 제출</p> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <p>○ 공유재산심의회 연간계획 및 유의사항 안내 : '25. 1월</p> <p>○ 공유재산심의회 개최 및 안내 : 3월 ~ 12월</p>	구분	1회	2회	3회	4회	5회	공유재산심의회 개최시기	3월	5월	7월	9월	12월	시의회 심의시기	4월	6월	8월	11월	다음연도 2월
구분	1회	2회	3회	4회	5회														
공유재산심의회 개최시기	3월	5월	7월	9월	12월														
시의회 심의시기	4월	6월	8월	11월	다음연도 2월														

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 차량 신규 등록 시 발생하는 공채 매입률이 타시도에 비해 지나치게 높아, 운영 대수가 많은 리스차 운영 법인의 경우 의도적으로 타시도에 차량을 등록하는 현상이 많이 나타나고 있음. 이에 따라 서울시 내에서 운영되고 있는 실제 차량 수에 비해 취득세 세수가 현저히 낮게 징수되고 있는바, 공채매입률 인하를 통해, 일반 시민의 부담 경감은 물론, 타시도로 유출되고 있는 고액의 서울시 취득세 세수를 확보할 수 있도록 개선할 것 <b>(세제과)</b></p>	<p><b>□ 추진상황 : 추진완료</b></p> <p><b>□ 추진내용</b></p> <p>○ 공채매입률 인하(20%→5%)시 市 재정효과 분석 및 의회보고('24. 12월)</p> <p>&lt;장 점&gt; 시민의 공채매입 부담 완화, 리스차 등록유치 가능 &lt;장애요인&gt; 기발행 공채 상환재원 마련 어려움, 등록유인효과 낮음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공채발행액 대부분이 기발행 공채 상환재원으로 사용되므로 7년간 발행된 약 5조원의 공채 상환자금 마련 필요</li> <li>- 우리시가 공채매입률 인하시 타 시도도 경쟁적으로 더욱 인하할 것이므로 자동차 등록의 유인효과는 매우 낮을 것으로 예상</li> <li>- 자동차 구입시 통상적으로 매입채권을 할인하여 즉시 매도하는 바, 도시철도채권의 할인율이 높아 비용이 낮은 타 시도 등록이 유리</li> <li>※ 우리시는 도시철도채권(7년 만기), 타 시도는 지역개발채권(5년 만기) 등으로 이율과 만기가 달라 거래소가 정하는 할인율이 다름(도시철도채권 7.11%, 지역개발채권 4.08%, '24. 10월 기준)</li> <li>- 공채발행 주관부서인 도시철도과에서도 시 재정상황 고려 인하 불가 의견 &lt;재정효과&gt; 취득세 세입 약 215억원 증가 예상되나 불확실</li> <li>- 공채매입률 인하에도 타 지자체 대응 및 채권할인율 등으로 유인효과가 미미할 것으로 예상되어 서울시 자동차 점유비(12.3%) 만큼 증가 가정</li> <li>- 공채매입률 인하(20%→5%)시 공채발행액이 매년 약 5,000억 감소하므로 이를 서울시가 지방채를 발행하여 공채 상환재원 조달시 <u>연간 약 132억원</u> 이자비용 추가 발생</li> <li>※ 서울시 지방채 발행 이자율(5.15%)과 공채 이자율(2.5%) 차이만큼 추가 이자 부담</li> </ul> <p>⇒ 공채매입률 인하를 통한 유치는 시 재정상황 등 고려 부적절</p> <p><b>□ 향후계획</b></p> <p>○ 시 재정에 부담없도록 지방세법 납세지 개정을 통한 세수 확보 추진(리스차 납세지를 소유자→이용자의 사용본거지)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 차량의 실제 운행지에 세금이 귀속될 수 있도록 지방세법 개정 추진</li> <li>- 지방등록 문제점(응익과세 원칙 위배 등) 강조, 법령 개정 지속 설득</li> <li>- 향후 법인 수입차, 리스차 등 적정 세입 확충을 위해 타 지자체와의 공감대를 형성하고 관계 부처 설득을 통하여 지방세법 등 개정을 이끌어 낼 수 있도록 정부(행안부, 국토부)에 지속적으로 건의('25. 2월~)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 모범유공 납세자로 선정되어도 보상이 적어 성실납세 문화를 조성하기 위해 모범유공 납세자에 대한 우대 정책을 강화하도록 노력해주시기 바람 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이용료 할인 협약 의료기관 및 문화시설 추가 발굴 확대 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1개 의료기관(한림대 강남성심병원) ⇒ 협력병원 신규 발굴</li> <li>- 문화시설 이용 혜택 신설 및 제공기관 확대 추진</li> </ul> </li> <li>○ 한국지방세연구원에 모범·유공납세자 지원혜택 확대방안 연구용역 의뢰('24. 11월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울특별시 모범납세자 등의 지원에 관한 조례」 개정 추진('25년 상반기)</li> <li>○ 협력 병원 및 문화시설 발굴 지속 추진</li> </ul>
<p>○ 계약심사 절감 성과목표가 매년 4%대에 맞춰 계약심사 절감 규모를 성과지표에 맞춰 계약이 진행되는 것이 아닌지 우려됨. 성과목표 설정의 적정성에 대해 검토하고 성과목표 조정에 대해 고민해 볼 것 (계약심사과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과목표는 매년 달리 설정하며, 2024년은 예산 절감 위주에서 적정 사업비 산정으로의 심사방식 전환, 발주부서 담당자 원가계산 교육 이수 증가 등으로 조정률이 하향하는 추세를 고려하여 전년 성과목표인 3.7%*를 기준으로 하여 설정하였음</li> <li>* 연 성과목표 '21년 4.0% → '22년 3.5% → '23년 3.7%</li> <li>○ 최근 경기 악화, 대내외 불확실성 증대 등 비상경제 상황 극복을 지원하기 위하여 성과지표의 적정성 등을 검토 중이며, 2025년에는 합리적인 성과지표를 마련할 예정</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2025년 성과지표 및 목표 설정 : '25년 3~4월</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 수의계약의 경우 수의계약 조건에 맞게 추진하고, 사후 관리를 위하여 관련 이호조 시스템 운영 개선을 추진할 것 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행안부에 e호조 시스템 개선 건의를 통해 계약사유 입력 시 담당자 주의 환기를 위한 팝업창 안내 노출 추진('24. 11. 19.)</li> </ul>
<p>○ 서울시의 뒤 늦은 채권소멸 시효 관리 문제로 소송이 발생하고, 패소해서 서울시가 받아야 할 세금을 받지 못하는 경우가 발생. 적극적인 대처로 체납된 세금이 납부될 수 있도록 해주시고, 향후 유사한 사례가 발생하지 않도록 종합적인 점검과 개선 대책을 마련할 것 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자동차세(주행분) 포탈에 따른 손해배상청구 소송은 현재 2심 진행중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '17. 6. 9. ~ '22. 12. 29. 손해배상청구소송 진행(선행 사건) <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 조세포탈과 자동차세(주행분) 손해액의 상당인과관계는 인정하나, 울산시 외의 다른 지자체에 대해서는 당사자적격 없음으로 판결</li> </ul> </li> <li>- '23. 6. 23. 손해배상청구소송 제기 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ (원고)서울특별시 외 142개 지방자치단체</li> </ul> </li> <li>- '24. 7. 25. 1심 판결(원고 패소) <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 당사자적격이 없어 소멸시효 경과됨</li> </ul> </li> <li>- '24. 8. 14. 항소장 제출</li> <li>- '24. 12. 12. 2심 변론 진행(당사자적격 및 소멸시효 기산점 다툼)</li> </ul> </li> <li>○ 전국 16개 시도(시·군)와 공동대응 추진</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유사 조세포탈 사건 발생시 행정안전부 및 전국 지자체와 사전 협의 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지방세관계법 및 소송 관련 법규 등 숙지로 유사사례 재발 방지</li> <li>- 발생 초기부터 법률자문을 통해 소송 실익분석 등 적극 조치</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시효완성정리로 매년 지방세와 세외수입이 소멸되고 있는 바, 체납금 징수를 위해 적극적으로 노력할 것. 또한 각 세입부서에서도 체납 과징금, 과태료를 적극적으로 징수할 수 있도록 재무국 차원에서 관리에 책임을 다할 것 (38세금징수과, 세무과)</p>	<p>□ <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p>□ <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세의 경우 시효완성 규모가 큰 이유는 부도·폐업 이후에 추정되어 징수가 거의 불가능한 지방소득세 체납 규모가 크기 때문으로, 조세채권이 일실되지 않도록 재산은닉 탐문 및 가택수색 등 모든 수단을 동원하여 채권을 확보하고 출국금지, 신용정보 제공, 관허사업 제한 등 행정제재를 가해 시효중단을 위해 노력하고 있음</li> <li>○ 또한, 시효완성 6개월 전에 체납징수 전문 임기제공무원을 활용하여 은닉재산을 집중 추적조사하는 등 조세채권이 일실되지 않도록 최선을 다하고 있음</li> <li>○ 세외수입의 경우 연 3회 시·자치구 세외수입 업무담당자를 대상으로 교육을 실시하고, 연 4회 체납자 재산조회·압류하는 등 체납액 징수에 적극 노력 중임 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (세무과) 시·구 업무담당자 교육, 분기별 체납자 재산조회 후 세입부서에 재산조회 결과 제공</li> <li>- (각 세입 부서) 체납자 재산 압류 실시</li> </ul> </li> </ul> <p>※ 체납자 10,797명, 압류 19,487건('24. 1월 ~ '24. 12월)</p> <p>□ <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 앞으로도 납부여력이 있으면서 납부하지 않는 체납자는 끝까지 추적해서 반드시 징수하고, 시효소멸 완성 전까지 체납세액의 촘촘한 관리로 조세채권이 일실되지 않도록 압류채권 확보에 최선을 다하겠음</li> <li>○ 또한 세외수입 체납액 일제 정리 기간 운영 및 세외수입 체납자 범원공탁금 압류·추심, 고액체납자 명단공개 추진 등 체납처분 활동을 강화하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 행정안전부의 차세대 지방세입 정보시스템 통합 구축 과정은 사전 협의 부족, 일방적 추진, 시스템 오류, 행정 혼란 등 많은 문제를 드러냈음. 이에 서울시는 통합 참여를 철저히 하고 독자 시스템을 고도화하는 것으로 선회한 바, 행정안전부에 기납부한 분담금 127억을 조속히 반환받을 것 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시가 기 납부한 127억원에 대한 전액 환수 의견을 행안부 및 사업의 수탁자인 한국지역정보개발원에 전달</li> <li>※ 차세대 지방세입정보시스템 구축 서울시 분담금 반납 요청 공문 발송('25.1월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 분담금 전액 환수를 위해 행안부, 한국지역정보개발원과 지속적으로 적극 협의하겠음</li> </ul>
<p>○ 서울시 납세자보호관 제도가 매우 형식적이고 유명무실하게 운영되고 있음. 납세자보호관을 기획조정실에 배치하는 문제는 차치하더라도, 대시민 홍보나 보호관의 겸직 구조 개선 건의 등 실효성 확보를 위한 재무국 차원의 적극적인 개선 노력을 기울일 것 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 납세자보호관 소관 부서인 기획조정실 법무담당관에 납세자보호관 업무 관련 대시민 홍보 강화 요청(세제과-20785, 2024. 12. 3.)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 2024년도 1인 수의계약 자료에서 다수의 입력 오류와 특정 업체의 반복 등장이 확인됨. 이는 행정 관리의 허술함을 보여주는 것으로, 재발 방지를 위해 담당 직원에 대한 직무 교육 강화나 매뉴얼 개선 등 사전적 예방책이 필요함. 다음 업무 보고 시 실질적이고 구체적인 보완책을 마련해 제시해 주기 바람 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 수의계약 사유를 입력하도록 계약담당자 교육 실시 및 상시 모니터링 체계 구축</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2025년 상·하반기 계약업무 담당자 교육 : '25. 2월, 8월</li> </ul>

# 건의 사항

건의 사항	조치 결과
<p>○ 변상금 조사대상 시유 재산 목록, 수탁기관인 SH공사에 대해 지도감독 실행 내역, 공유재산 관리 문제점 해소 방안 도출을 위한 매뉴얼 문제점 개선하여 의회에 보고할 것 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 변상금 조사 대상 시유재산은 공유재산시스템을 통해 추출한 재산을 대상으로 무단점유 여부 등을 조사하고 있으며</li> <li>○ 수탁기관인 SH 공사에 대해서는 연1회 ‘시유재산 위탁관리 정산’을 통한 회계 점검과 매월 ‘공유재산 위탁관리 현황보고’를 통해 위탁관리 재산 전반에 대한 점검을 하고 있으며 2024년에는 ‘변상금 관리 지도점검’을 실시하여 변상금 관리 업무 전반에 대한 점검을 실시하였음</li> <li>2025년에도 위탁관리 기관에 대한 대면 지도 점검을 실시하여 위탁 관리 강화를 위해 노력하겠음</li> <li>○ 또한, 공유재산 관리 문제점 해소를 위하여 실무 중심의 업무 매뉴얼 「알기쉬운 공유재산 관리 (무단점유·변상금)」(2025. 1. 3. 계획수립)을 전자책자(PDF 파일)로 제작, 행정포털 등에 게시하여 변상금 사무의 완결성 제고를 위한 업무개선을 추진 하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위탁관리기관 지도점검 실시 : '25년 상반기</li> <li>○ 업무 매뉴얼 제작 및 배포 : '25. 2월</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 서울계약마당 사이트에 도급업체 검색 기능 추가, 엑셀 다운로드 자료에 도급업체 정보 표시 등 이용자 편의 개선 필요 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울계약마당 계약정보 조회 시 도급업체로 검색이 가능하도록 「계약정보」 조회 기능개선 추진 ('24. 11. 25.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 계약업체명으로 조건 검색 시 도급업체를 포함하여 검색 가능토록 개선</li> </ul> </li> <li>○ 엑셀다운로드 시 도급업체 정보가 표시되도록 개선 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동도급사 정보, 도급업체 수, 공동계약방법 등 정보 추가 제공</li> </ul> </li> </ul>
<p>○ 계약서 작성 시 근거 규정을 정확하게 작성해야 함. 숫자를 다루는 부서인 만큼 입력 과정에서 근거 조항의 오기입 등 실수를 범하지 않도록 국장이 자료를 세심하게 점검하고 확인할 필요 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 수의계약 사유를 입력하도록 계약담당자 교육 실시 및 상시 모니터링 체계 구축</li> <li>○ 행안부에 e-호조 시스템 개선 건의하여 계약사유 입력 시 팝업창 노출을 통해 담당자 주의 환기 실시</li> <li>○ 계약대장에 정확한 계약정보가 입력되도록 상시 모니터링을 통해 오기입 사항을 최소화하도록 하겠음</li> </ul>
<p>○ 시금고 선정 시 ATM 설치 등 금융약자를 배려하도록 배점 조정 및 사후관리 필요 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 차기 시금고 선정 시 관련 평가항목 배점 조정 : '25년 하반기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 차기 시금고 선정 시 금융 취약계층의 편의성·접근성을 최대한 배려할 수 있도록 관련 평가항목 배점 조정 및 사후관리 방안 검토</li> </ul> </li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 정확한 세입 예산 추계 노력을 기울일 것 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부동산시장 전문가가 참여하는 자문회의를 개최하여 의견 청취(24. 7월)</li> <li>○ 17개 시도 추계 담당자, 한국지방세연구원 합동 세수추계 전망 및 세입동향 비교·검토('24. 6월(1차), 7월(2차), 8월(3차))</li> <li>○ 지방세심의위원회 세수추계 분과위원회 구성·운영('24. 10월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 결산후 세수추계 사후 평가 및 부동산 동향과 시중금리, 국세 추이 등 경제상황 상시 모니터링 등 정확한 세수추계를 위해 노력하겠음</li> </ul>
<p>○ 정리보류한 조세채권에 대해서도 주기적인 재산 조사를 통해 추가 징수 가능성을 최대화하고, 재산 은닉과 체납 회피 행위에 대해 보다 강력하게 대응할 것 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자의 가족조사와 사해행위 취소소송 등 은닉재산 추적을 강화하고, 가택수색 등 모든 수단을 동원하여 채권 확보를 위해 노력하고 있으며, 출국금지, 신용정보 제공, 관허사업 제한 등 행정제재를 통해 체납징수율 제고에 최선을 다하고 있음</li> <li>○ 특히, 정리보류 체납액은 정리보류 전담직원인 시간선택제임기제 공무원(6명)이 상시 집중 관리하도록 하여 시효소멸 방지 등 체납 징수에 만전을 기하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정리보류 조세채권은 소멸시효 완성 전까지는 징수권이 소멸된 것이 아니므로 재산·소득이 발견되면 즉시 체납처분 속행하는 등 체납징수에 만전을 기하겠음</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 한국지방세연구원의 연구 부정, 직장 내 괴롭힘, 잉여금이 발생하고 있는 적립기금 문제를 해결하고 본연의 목적을 달성할 수 있도록 서울시가 제도개선에 적극적으로 활동할 것 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세연구원혁신TF 참여를 통해 지방세기본법 개정 추진 &lt;지방세연구원혁신TF 개요&gt; <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구성: 15명(자치단체 9명, 행안부 2명, 연구원 4명) ※ 서울시 2명 포함</li> <li>- 기간: '24. 12 .20. ~'25. 2. 28. (2.5개월)</li> <li>- 역할: 지방세연구원 혁신* 추진을 위한 개선방안 수립</li> </ul> </li> <li>* 연구수행 프로세스 및 성과체계 개선, 조직·인력·재무구조 개편 등</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신TF 운영결과에 따라 지자체 출연제도 및 연구원 전반적 운영개선 적극추진</li> </ul>
<p>○ 신한은행의 시금고 관리 업무가 잘 이루어지고 있는지에 대해 지속적으로 살펴볼 것 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024년 시금고 검사(세출분야) : '24. 11. 18.~12. 6. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시금고 및 영업점의 현금·유가증권의 출납·보관 등에 대한 각종 규정의 이행상황 점검으로 원활하고 효율적인 금고업무 추진</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시금고 약정 이행계획 정기점검 : '25. 2월 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세입·세출·기금 분야별 시스템 추진사항 점검</li> </ul> </li> <li>○ 금고운용 보고 : 반기별 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반·특별회계 및 기금별 자금운용 상황, 재무 건전성 평가보고 및 전산시스템 보안관리 상황 보고</li> </ul> </li> <li>○ 2025년 시금고 검사(세출분야) : '25. 10월</li> </ul>

건의사항	조치결과																			
<p>○ 기후위기와 관련하여 녹색금융이 장려되는 만큼 시금고의 녹색금융 이행을 꾸준히 실천할 수 있도록 관리 감독할 것 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 금고선정 이후 시금고 녹색금융 이행실적 보고 : '24. 11. 15.          &lt;시금고 녹색금융 이행실적 현황&gt;</p> <table border="1" data-bbox="539 548 1453 965"> <thead> <tr> <th></th> <th>금고선정 당시 (’21.5.20.~ ’22.2.28.)</th> <th>금고선정 이후 (’22.3.1.~’24.9.30.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①탈석탄 선언여부</td> <td colspan="2">’21. 3. 10. 탈석탄 금융 선언</td> </tr> <tr> <td>②국제 녹색금융 이니셔티브 가입 여부</td> <td>CDP 등 13개 가입</td> <td>CDP 등 14개 가입 (1개 추가)</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">③ 녹색 금융 이행 실적</td> <td>탈석탄 이행실적</td> <td>302억원</td> <td>429억원</td> </tr> <tr> <td>녹색금융 이행실적</td> <td>4,412억원</td> <td>47,650억원</td> </tr> <tr> <td>석탄금융 지원실적</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 시금고의 녹색금융 지속 실천을 위한 금고 평가항목(녹색금융 이행실적) 세부 운영방안 검토 : ’25. 하반기</p>		금고선정 당시 (’21.5.20.~ ’22.2.28.)	금고선정 이후 (’22.3.1.~’24.9.30.)	①탈석탄 선언여부	’21. 3. 10. 탈석탄 금융 선언		②국제 녹색금융 이니셔티브 가입 여부	CDP 등 13개 가입	CDP 등 14개 가입 (1개 추가)	③ 녹색 금융 이행 실적	탈석탄 이행실적	302억원	429억원	녹색금융 이행실적	4,412억원	47,650억원	석탄금융 지원실적	-	-
	금고선정 당시 (’21.5.20.~ ’22.2.28.)	금고선정 이후 (’22.3.1.~’24.9.30.)																		
①탈석탄 선언여부	’21. 3. 10. 탈석탄 금융 선언																			
②국제 녹색금융 이니셔티브 가입 여부	CDP 등 13개 가입	CDP 등 14개 가입 (1개 추가)																		
③ 녹색 금융 이행 실적	탈석탄 이행실적	302억원	429억원																	
	녹색금융 이행실적	4,412억원	47,650억원																	
	석탄금융 지원실적	-	-																	

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 시금고와 관련하여 예금 과목별·상품별 수익률, 이자수입 총액, 신한은행 현황 분석(수익성, 리스크 관리 현황, 유동성 현황, 파생상품 현황, 재무제표, 출연금 등), 금고지정심의 위원회별 평가결과, 정량 평가/정성평가 지표, 심의 최종 결과표, 협약서, 사회 공헌활동 협력사업 내역 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)</p>
<p>○ e-호조 관련 수의계약 관련 별도 정리자료, 어린이 신문 내친구 제작물과 방침서, 선사고대 기획전 4건 관련 세부내역, 2024 서울 역사의 대중화 계약 이하 15개 계약 관련 세부내역, 산불 진화용 소화약제 구입 계약 관련 방침서, 규격서 등 세부내역, 2024 온라인 리뷰 공유서비스 계약 사유 (특허) 관련 세부내역 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)</p>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 한국지방세연구원에 대한 행정안전부 합동감사 및 국민권익위원회 특정감사 결과가 통보되는 즉시 보고 바람 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료(1차: '25. 1. 3., 2차: '25. 1. 7.)</li> </ul>
<p>○ 2021년 4월부터 현재까지 특정 4개 회사(이스트아 이그룹, 이스트씨에이, 파란디자인, 이스트엔지니어링)와의 계약체결 현황 (공동도급, 하도급 포함) (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 7.)</li> </ul>
<p>○ 민간자산 전략적 매입과 활용 업무 관련 과거 업무 분장 자료 및 재무국과 미래공간기획관 간 업무 분장 협의결과 제출 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)</li> </ul>
<p>○ 시세 직접징수 관련 기 진행한 연구용역 결과 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료('24. 11. 12.)</li> </ul>
<p>○ 미사용 해피머니 상품권 보상 결과 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 7.)</li> </ul>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 소규모 공유재산의 효율적 운영방안 및 공평동 관련 유적지 발굴 현황 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)</li> </ul>
<p>○ 고금리, 부동산 경기 둔화, 정부 정책 변화 등의 불확실성이 예산 편성에 영향을 미칠 가능성이 크므로 이러한 변수에 대응할 것인지 보고하시기 바람 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료('24. 11. 15.)</li> </ul>
<p>○ 한국지방세연구원의 서울시 정책에 활용할 보고서를 표절에 따른 징계 결과 보고 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료(1차: '25. 1. 3., 2차: '25. 1. 7.)</li> </ul>
<p>○ 납세자보호관을 기획조정실 법무담당관에 설치한 이유 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료('24. 11. 12.)</li> </ul>