

실·국별 주요업무보고

감 사 관



일반 현황

☐ 조 직

1과 6담당



☐ 정·현원

('24.9.30.기준 / ()임기제 별도)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	1	4(2)	17(1)	13	1	0	37(3)	0	2	2	4	41(3)
현원	1	1	4(2)	17(1)	13	1	0	37(3)	0	2	2	4	41(3)

☐ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
감 사 관	○ 반부패 청렴정책 추진 및 교육지원청 청렴도 평가 ○ 불법찬조금·촌지 근절대책 추진 및 청렴마일리지 제도 운영 ○ 공직자 재산 등록 및 공직자윤리위원회 운영 ○ 각종 감사 계획 수립 및 실시 - 감사, 진정, 비위사항의 조사 및 처리 - 본청, 직속기관, 교육지원청에 대한 감사 - 공·사립 각급학교에 대한 감사 ○ 감사자문위원회 및 시민감사관 운영 ○ 감사원, 교육부 감사 수감 및 감사 결과 처리 ○ 교육행정지원시스템 운영 ○ 공익제보센터 운영 및 공익신고보상금 지급



예산 현황

2024년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
감사관	감사관리	715,280	715,280	1,473,910	556,630	78
소계		715,280	715,280	1,473,910	556,630	78
합계		715,280	715,280	1,473,910	556,630	78

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

2024년 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

번호	주요업무 과제명	2024 예산			2023 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)				
1	반부패청렴정책 추진	150,340	-	150,340	150,340	126,580	84	22
2	효율적인 자체감사 추진	90,630	-	90,630	631,640	71,960	79	25
3	공익제보자 지원체제 강화	407,140	-	407,140	619,140	307,300	75	30
합계		648,110	-	648,110	1,401,120	505,840	78	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 청렴도 향상에 대한 기관장의 관심과 노력도 제고
 - 기관장이 직접 주관하는 갑질 예방 교육 실시, 기관장 주도 청렴 전략회의 3회 개최, 청렴서한문 가정통신문 일괄 발송 등 이전보다 진일보된 청렴도 향상 노력
- 갑질 발생 이전 갑질 예방 강화 노력 확대
 - 갑질 예방을 위한 전 직원 참여형 캠페인 ‘공감 당신의 촌철살인 한마디!’, 갑질 사전 예보제 실시를 통해 시기별, 유형별 갑질 사례 사전 공지로 갑질 인식도 개선 노력
- 공립학교(기관) 자율 종합감사 전면 확대 지속 추진
 - 자율감사 체크리스트 정비 및 기관별, 학교급별 맞춤형 매뉴얼 제작
 - 감사부담 경감을 위한 밀착지원단 운영 및 자율감사 연수 추진
 - 감사항목 강화 및 외부감사관 운영으로 감사의 공정성 제고
- 사학감사 인센티브제 운영으로 건전사학 육성을 위한 선순환 유도
 - 사학감사 인센티브제 대상 기관 총 44개 선정으로 인센티브 확대
 - 우수사학에 대한 선순환 유도 및 부실사학에 대한 선택과 집중 감사 실시
 - 종합감사 컨설팅 및 감사기간 축소 등으로 실질적인 감사주기 감축
※ 2020년 10년 → 2021년 7년 → 2022년 5.6년 → 2023년 5.3년
- 취약분야 집중관리를 위한 특정감사 추진
 - 특정감사 TF 연구내용을 차년도 특정감사 대상 업무로 반영
 - 취약 분야 감사 후 차년도 컨설팅 강화 및 사례전파
- 교육행정지원시스템 운영으로 학교현장 실질적 지원 및 예방감사 활성화
 - 학교행정 현안업무에 대한 질문·답변 이용(접속건수 1,066,134건, 질문·답변 2,629건)
 - 학교행정 및 교무학사 분야 각종 규정·지침 제공(신규자료등재 378건)

□ 한계

- 청렴 취약 분야 청렴도 향상 미약
 - 부채 취약 분야인 갑질, 부당지시 등 조직문화 개선에 대한 내부 청렴 체감도가 낮고 운동부, 방과후 학교에 대한 체감도 낮음
- 감사 대상 학교(기관) 대비 감사인력 부족으로 감사 주기 단축의 한계
- 사학감사 인센티브제 운영으로 사학기관 경쟁에 따른 부담 발생
- 지원청과 연계가 어려운 분야에 대한 특정감사 시 파급효과 감소

□ 개선 방향

- 청렴 취약 분야 집중 관리 및 실효성 있는 청렴도 향상 방안 모색
 - 취약 분야인 갑질, 부당지시 등 조직문화 개선을 위한 캠페인과 실효적 예방 체제 강화를 위한 갑질 심의위원회 외부 위원 비율 상향, 외부 체감도 향상을 위한 이해 관계자와의 간담회 확대
- 예방감사 기능은 강화하고 감사 공백은 최소화하는 효율적인 감사
 - 자율종합감사 대상 확대를 통한 감사주기 단축으로 감사 공백 발생 차단
 - 학교자율 종합감사의 내실화로 감사의 시정·개선 기능 강화
 - 종합감사 대상 확대를 통한 감사주기 단축으로 감사 공백 발생 차단
- 사학감사 인센티브제 운영 내실화로 종합감사의 효율성 제고
 - 최우수(건설팅 감사)·우수(감사기간 축소)기관의 차등을 없애고 우수기관의 인센티브로 통일하여 사학기관의 과열경쟁 예방
 - 사학감사 인센티브 확대 적용을 통해 사립학교 감사주기 단축
- 교육지원청 및 학교 현장과 연계한 특정감사 실시
 - 특정감사 분야 선정을 위한 TF팀에 지원청 담당자 참여 및 의견 적극 반영
 - 학교 현장에 파급효과가 있는 최적 분야 선정 추진



부서별 주요업무

작성 자

감사관 : 이민중 ☎9142 청렴총괄팀장 : 오정란 ☎9143

담당 : 임홍석 ☎9171

김현기 ☎9150

최민진 ☎9149

1

반부패 청렴정책 추진

□ 사업 개요

청렴도 향상 대책

2024년 국민권익위원회 주관 공공기관 종합청렴도 평가를 통해 청렴도 상위 등급 도약을 위한 청렴도 향상 대책 마련 및 시행

○ 목적

- 서울특별시교육청 청렴도 향상을 위한 종합적인 대책을 마련하고 이를 차질 없이 수행함으로써 청렴도 우수기관으로 도약
- 공무원의 소극행정은 예방하고 적극행정을 펼칠 수 있는 기반을 조성하여 시민을 위한 서울교육행정 구현

○ 근거

- 「부패방지권익위법」 제27조의2(공공기관 부패에 관한 조사·평가)
- 「지방공무원 적극행정 운영규정」
- 「서울특별시교육청 적극행정 운영 조례」

○ 주요 내용

- 청렴도 향상을 위한 국민권익위원회 평가 분야와 연계한 취약 분야 개선 중심의 대책 추진
- 기관장의 주도의 관심과 노력을 통한 청렴도 향상 방안 마련
- 소통과 공감을 통한 청렴문화 확산 방안 마련
- 소극행정은 일벌백계하고 적극행정 인센티브 확대를 시민을 위해 일하는 조직문화 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육감 주재 청렴 전략회의 및 토론회 운영	4~8월	연 3회
취약분야 청렴 메시지 전파	5~7월	연 2~3회
청렴 Live운영	5월	1회
조직문화 개선을 위한 소통·공감 캠페인	연중	월별 1회
교육지원청 청렴도 평가	연중	연 1회
본청 각 부서 및 직속기관 청렴마일리지제 운영	연중	연 1회
이해충돌 방지제도 및 행동강령 이행실태 점검	연중	매월
고위공직자 부패위험성 진단	5월	연 1회
부패취약분야 관리	연중	연중운영

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 취약분야 중점 대책 마련 및 권익위 평가 지표와 연계성 확대
- 기관장이 주도하는 현장 의견 수렴 기회 확대 및 개선 방안 마련
- 소극행정 신고에 대한 조사 강화 및 적극행정 인센티브 확대 노력
- 갑질 사전 예방을 캠페인 및 갑질심의위원회 외부위원 비율 확대
- 권익위 평가 지표와 연계성 확대
 - 권익위 평가 지표를 분석하여 청렴도 향상 대책과의 연계성을 확대·강화하고 추진 정책의 효과성을 객관화할 수 있는 방안 마련
- 취약분야 중점 대책 마련 및 현장 의견 수렴 기회 확대
 - 학교운동부 불법찬조금 신고 접근성 강화를 위해 모바일 신고센터 개설, 갑질 근절을 위한 기관장이 직접 참여하는 갑질예방 교육 실시
- 소극행정 조사 강화 및 적극행정 인센티브 확대 노력
 - 소극행정으로 인한 권익 침해 발생하게 했을 경우 일벌백계, 적극행정 인센티브 확대를 위한 건의 노력 확대

☐ 추진 실적

- 2024년 청렴도 향상 대책 수립
 - 서울특별시교육청 청렴도 향상 대책, 교육지원청 청렴도 평가 계획 수립, 본청 각 부서 및 직속기관 청렴마일리지 평가 계획 수립

☐ 향후 추진 일정

- 청렴도 향상을 위한 종합대책 추진
- 적극행정 우수사례 선정 및 인센티브 제공 2024.6. / 12.
- 조직문화 개선을 위한 소통·공감 캠페인 연중 운영
- 갑질 사전 예방제 연중 운영

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
반부패청렴 정책추진	140,340	-	140,340	140,340	121,580 (87)	121,580 (87)	105
적극행정정책 추진 및 운영	10,000	-	10,000	10,000	5,000 (50)	5,000 (50)	116
합계	150,340	-	150,340	150,340	126,580 (84)	126,580 (84)	

작 성 자

감사관: 이민중 ☎9142

정 책 감 사 팀 장: 김영란 ☎9157

사 학 감 사 팀 장: 전종무 ☎9162

특 정 감 사 팀 장: 정영주 ☎9167

교육행정지원팀장: 김성숙 ☎9038

담당: 복서정 ☎9158

심진근 ☎9173

김인수 ☎9179

진창호 ☎9039

2

효율적인 자체감사 추진

□ 사업 개요

학교자율 종합감사

자율 통제를 통한 업무 개선 및 비리의 사전 예방을 위해 학교(기관)에서 자체 감사반을 편성, 감사시기·방법 등을 계획하고 업무 전반을 감사하여 시정하는 제도

사학감사 인센티브제

전체 사립 감사대상(기관)에서 우수기관을 선정하여 감사 컨설팅 대체, 감사기간 축소 등 유인책을 부여하여 사학기관 공공성과 책무성을 제고하는 제도

○ 목적

- 학교 교육활동의 자율적 진단 및 시정·개선 기회를 제공하여 교육의 원동력 확보 및 적극행정 유도
- 현장 책무성 강화와 수감기관 부담 경감을 위한 선택과 집중의 핀셋 감사
- 사학의 자율성 보장과 동시에 비위행위 억제에 대한 동기 부여 강화
- 고질적 취약 분야 집중 감사를 통한 실질적 제도개선으로 청렴도 제고

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제17893호, 2022.1.13.)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, 2020.10.30.)
- 2024년도 자체감사 계획(감사관-19159, 2023.12.28.)

○ 주요 내용

- 내부통제 활성화 및 감사 사각지대 최소화를 위한 자체감사 추진
- 학교 현장 자율성과 책무성 강화를 통한 실질적 학교자율운영체제 구축
- 사학감사 인센티브 적용으로 자율적 통제 강화 및 감사주기 감축
- '23 특정감사 TF 결과 및 다양한 여건 등을 종합적으로 고려하여 감사 분야 선정
- 교육행정지원시스템 연중 운영을 통한 학교현장 지원 예방감사 기능 활성화

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
종합감사	연중	106개 기관(학교 95개교)
특정감사	연중	취약분야 1개 선정 집중점검
복무감사	연중	명절, 휴가철 등 연 6회 이상 실시
민원감사	연중	민원 발생 시(수시)
일상감사	연중	주요 정책사업 중 신규 5억원 이상(시설 10억, 물품·용역 2억) 등
사이버감사	연중	사이버(K-에듀파인)를 통한 취약항목 추출 점검
예방감사	연중	온라인 교육행정지원시스템 운영
적극행정	연중	적극행정면책, 사전컨설팅 등

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 비위행위 단절 및 업무 개선을 위한 효율적인 감사 추진
- 감사주기 적체 해소를 위한 종합감사 대상 확대
- 사학감사 인센티브제 내실화로 사학 건전성 강화를 위한 선순환 체제 확립
- 교육행정지원시스템 환경 기능개선 및 업무지원 지속 추진
- 자율 종합감사 제도의 안착화로 학교 현장의 책무성 강화
 - 감사대상 확대 및 감사주기 적정화 추진으로 감사의 신뢰성 확보
 - 자율감사 역량강화 연수 및 챗봇 서비스 제공 등을 통한 학교 현장 지원
 - 학교교육 활동의 자율 점검·자체 시정 기회 제공으로 책무성 제고
- 사립학교 종합감사 추진 및 사학감사 인센티브제 운영 내실화로 우수사학의 선순환 체제 확립
 - 우수사학에 대한 감사 축소로 문제 사학에 대한 집중감사 실시 및 종합감사 주기 단축

※ 2020년 10년 → 2021년 7년 → 2022년 5.6년 → 2023년 5.3년 → 향후 3년 주기 목표

- 인센티브 확보를 위한 사학기관 과열 경쟁 예방을 위해 최우수·우수 기관 부여 혜택 통일('25년부터 적용)
- 파급효과가 큰 업무개선 분야를 선정하여 특정감사의 실효성 극대화
 - 합리적 개선방안을 도출하여 각급학교 컨설팅 실시 및 환류
 - 특정감사 컨설팅 사례를 전파하여 각급학교의 청렴도 제고
- 학교행정 업무분야별(18개) 질문·답변으로 상시 예방감사 체제 환경 구축
 - 시스템 환경 기능개선을 통한 보다 쉽고 빠른 자료 검색 가능
 - 전문인력풀(다짐이) 운영을 통해 분야별 양질의 답변 제공
 - 최근 감사 지적 사례, 자주 하는 질문 사례 중심의 수요자 맞춤형 연수 지원

□ 추진 실적

- 학교(기관) 자율감사 지속 실시로 감사제도의 안착화 추진
 - 2024년 감사대상 기관: 공립학교 241교, 직속기관 8기관
 - 자율감사 체크리스트 현행화, 감사항목 및 점검자료 강화 등을 통한 감사의 실효성 확대
 - 학교 현장의 감사 부담 경감을 위한 기관별, 학교급별 자율감사 운영 매뉴얼 제작·배포 및 밀착지원단의 1:1 컨설팅 지원
 - 학교자율 종합감사 역량강화 연수 실시('24.4월, 대상별 2회 실시)
- 2024년 사립학교(법인) 종합감사 계획 수립 및 시행
 - 감사 대상 기관: 사립학교 59교, 학교법인 32개
 - 사학감사 인센티브 적용 기관: 총 50개 【학교 43교, 학교법인 7개】
 - (최우수)감사 컨설팅 대체 기관: 총 12개(학교 9교, 학교법인 3개)
 - (우수)감사기간 축소 기관: 총 25개(학교 21교, 학교법인 4개)
- 2024년 사학감사 인센티브제 대상기관 선정
 - 학교법인 7개(최우수2, 우수5), 사립학교 43교(최우수9, 우수34) 선정

구 분	최우수(법인 2개, 학교 9교)		우수(법인 5개, 학교 34교)	
	학교법인	대학법인 및 기타	학교법인	대학법인 및 기타
법 인	(2개) 이화학원, 상문학원		(5개) 성보학원, 신광학원, 홍신학원, 오산학원, 광문학원	
학 교	3교(고3) 이화여고, 이화여자외고, 상문고	6교(중1, 고4, 특1) 연세대재활학교, 한성여중, 덕성여고, 계성고, 인덕과학기술고, 명지고	10교(중4, 고6) 성보중, 성보고, 신광여중, 신광여고, 화곡중, 화곡고, 화곡보건경영고, 창문여중, 창문여고, 광문고	24교(초2, 중8, 고13, 특1) 추계초, 단국대부속소프트웨어고, 이화여대부속초, 이화여대병설미디어고, 등촌중, 한양대부속고, 광운인공지능고, 성신여고, 대진고, 한양중, 동덕여중, 영란여중, 동국대부속여고, 홍익대부속여중, 경희여중, 남대문중, 동덕여고, 신일고, 중앙고, 홍익디자인고, 배화여고, 한국삼육고, 한국구화학교, 광운중

○ 2024년 특정감사 계획 수립 및 시행

- 감사 분야: 수영장 운영·관리 실태
- 감사 대상 기관: 공립학교 41교

○ 온라인 교육행정지원시스템을 통한 상시 업무지원

- 학교행정 현안업무에 대한 질문·답변 이용(접속건수 1,447,682건, 질문·답변 1,987건)
- 학교행정 및 교무학사 분야 각종 규정·지침 제공(신규자료등재 277건)

□ 향후 추진 일정

- 특정감사 실시: '24.3월~10월
- 교육행정지원시스템 기능 개선: '24.8월~12월
- 2025년 사학감사 인센티브제 대상 기관 평가 및 선정: '24.8월~12월
- 종합감사 및 민원(사안)조사 실시: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교자율종합감사 운영	70,330	-	70,330	57,600	53,240 (76)	53,240 (76)	119
교육행정지원센터 운영	20,300	-	20,300	574,040	18,720 (92)	18,720 (92)	102
사학감사 인센티브제 운영	비예산						
특정감사 운영	비예산						
합계	90,630	-	90,630	631,640	71,960 (79)	71,960 (79)	

3

공익제보자 지원체제 강화

☐ 사업 개요

○ 목적

- 공익제보센터 운영을 통한 공익제보 활성화와 제보자 보호
- 청렴시민감사관의 자체감사 참여로 감사의 신뢰도, 투명성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청 공익제보 지원 및 보호에 관한 조례
- 서울특별시교육청 청렴시민감사관 조례

○ 주요 내용

- 공익제보센터로 접수된 공익제보 사안을 신속하고 철저하게 처리
- 공익제보자 지원 및 보호를 위한 적극 행정 및 기관 협력 강화
- 청렴시민감사관 역량 강화를 위한 분야별 연수 내실화

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공익제보위원회 등 공익제보자 보호 및 지원 강화	연중	전 기관, 학교 공익제보자 대상
「공익제보 지원 및 보호에 관한 조례」 개정	하반기	1회
청렴시민감사관 감사 역량 강화 · 참여 확대	연중	- 각종 감사, 감사컨설팅 참여 - 청렴계약감시평가(제안서평가) 참여 - 사립학교 시설사업비 모니터링 참여

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공익제보 지원 및 보호에 관한 조례 개정 추진
- 청렴시민감사관 감사 참여 확대 운영 추진

☐ 추진 실적

- 자체 감사 실적
 - 감사 완료 총 12건, 감사 진행 총 5건
- 공익제보 민원 접수 및 처리 실적
 - 총 105건 접수: 자체종결(답변) 71건, 타기관(부서) 이첩 20건, 감사 완료 9건, 감사 진행 5건
- 구조금 지급 실적
 - 5개 학교, 7명, 총 121,351,710원(임금손실액 95,496,000원, 법률지원금 24,933,000원, 의료비 922,710원)
- 청렴시민감사관 참여 실적
 - 각종 감사에 총 329명(학사 167명, 회계 124명, 시설 38명) 참여 (※ 학교자율종합감사 참여 실적 제외)
 - 제안서평가위원회 임회자 총 97명 참여
 - 사립학교 시설사업 모니터링 점검 총 30명, 50회 참여
- 2024년도 청렴시민감사관 역량강화 연수 실시
 - 기간: 2024. 2. 21. (수) ~ 22. (목), 2. 28. (수) ~ 29. (목) 총 4일 간
 - 장소: 서울특별시교육청교육연수원

☐ 향후 추진 일정

- 공익제보위원회 등 공익제보자 지원 및 보호 조치 강화: 연중
 - 공익제보자에 대한 부당한 신분상 불이익 조치 방지 노력 지속
 - 공익제보자 탄압 사립학교 학교법인에 대한 적극적 지도 감독

- 공익제보자 보호를 위한 유관기관 협력 강화: 연중
 - 국민권익위원회 등 MOU 추진기관과 협력 강화
- 청렴시민감사관 감사 역량 강화·참여 확대
 - 독자적 특정감사 확대 등 감사 참여 확대 방안 강구

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공익제보센터운영	190,240	-	190,240	370,240	156,970 (83)	156,970 (83)	95
시민감사관운영	216,900	-	216,900	248.900	150,330 (69)	150,330 (69)	110
합계	407,140	-	407,140	619,140	307,300 (75)	307,300 (75)	