

2024회계연도 교통실 소관

세입·세출결산 및 예비비지출 승인안

검 토 보 고

I . 제안경위

1. 제출자 : 서울특별시
2. 의안번호 : 제2821호 및 제2822호
3. 제출일자 : 2025. 5. 26.
4. 회부일자 : 2024. 5. 29.

II . 제안사유

- 「지방자치법」 제144조 제2항, 제150조 제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조의 규정 등에 의하여 2024회계연도 서울특별시의 세입·세출, 기금, 채권, 채무 및 예비비 지출 등에 관한 결산에 대하여 「서울특별시 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함

III. 결산개요

1. 일반회계

가. 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률(%)	
							(C/A)	(C/B)
230	-	230	239	74	1	163	32.2	30.0

- 2024년 세입예산현액은 2억 30백만원이며, 소송비용 등 2억 39백만원이 징수 결정되었음
- 징수 결정액 중 74백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 32.2%이고, 징수결정액 대비 수납률은 30.0%임

나. 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
662,181	-	662,181	662,181	-	-	-	-	-

- 예산현액은 예산편성액과 같은 6,621억 81백만원으로, 전액을 지출하였음

【예산이용·전용·변경사용】

○ 해당사항 없음

【이 체】

○ 해당사항 없음

【이월사업비】

○ 해당사항 없음

【집행잔액】

○ 해당사항 없음

【예비비 지출】

○ 해당사항 없음

2. 특별회계

가. 교통사업특별회계

1) 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률(%)	
							(C/A)	(C/B)
1,577,205	87,029	1,664,234	1,661,446	1,627,074	2,522	31,851	97.8	97.9

- 2024년 세입예산현액은 1조 6,642억 34백만원이며, 일반회계전입금 등 1조 6,614억 46백만원이 징수 결정되었음
- 징수 결정액 중 1조 6,270억 74백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 97.8%이고, 징수결정액 대비 수납률은 97.9%임

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불응률)
1,562,249	58,711	1,620,960	1,522,141	20,566	2,988	17,578	1,980	76,274 (4.7%)

- 예산현액은 예산편성액 1조 5,622억 49백만원과 예산성립 후 증감액 587억 11백만원을 합한 1조 6,209억 60백원으로 이 중 지출액은 1조 5,221억 41백만원, 다음연도 이월액은 205억 66백만원, 보조금 반납금은 19억 80백만원, 집행잔액은 762억 74백만원임

【예산의 이용】

- 해당사항 없음

【예산의 전용】

- 예산전용은 총 3건, 22억 18백만원으로 내역은 다음과 같음

- 장애인 바우처택시 운영(2건) 22억 7백만원
- 자전거 이용 안전을 위한 기반 조성 11백만원

【변경사용】

○ 예산 변경사용은 총 9건, 21억 77백만원으로 주요 내역은 다음과 같음

- 알뜰교통카드 마일리지 등 지원사업 12억 10백만원
- 교통신호기 신설 및 보수 6억 92백만원
- 헌릉로 중앙버스 전용차로 조성 1억 10백만원

【이 체】

○ 해당사항 없음

【이월사업비】

○ 다음연도 이월사업비는 26건, 총 205억 66백만원(명시이월 29억 88백만원, 사고이월 175억 78백만원)이 발생하였으며, 주요 내역은 다음과 같음

〈명시이월〉

- 공영주차장 건설(해방촌) 13억 81백만원
- 교통신호기 신설 및 보수 8억원
- 보행환경개선지구 조성 4억 17백만원

〈사고이월〉

- 저상버스 도입 102억 76백만원
- 보호구역 시설 개선 22억 71백만원
- 교통신호기 신설 및 보수 12억 13백만원
- 헌릉로 중앙버스 전용차로 조성 10억 1백만원

【집행잔액】

○ 집행잔액은 762억 74백만원으로 주요 내용은 다음과 같음

- 운수업체(화물) 유가보조금 316억 68백만원
- 운수업체(택시) 유가보조금 196억 4백만원
- 장애인콜택시 운영 29억 67백만원

【예비비 지출】

○ 해당사항 없음

나. 광역교통시설특별회계

1) 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률(%)	
							(C/A)	(C/B)
214,188	61,610	275,798	294,178	272,392	-	21,786	98.8	92.6

- 2024년 세입예산현액은 2,757억 98백만원이며, 통합재정안정화기금 예수금 등 2,941억 78백만원이 징수 결정되었음
- 징수 결정액 중 2,723억 92백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 98.8%이고, 징수결정액 대비 수납률은 92.6%임

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
172,456	4,848	177,304	176,026	34	-	34	3	1,241 (0.7%)

- 예산현액은 예산편성액 1,724억 56백만원과 예산성립후 증감액 48억 48백만원을 합한 1,773억 4백만원으로 이 중 지출액은 1,760억 26백만원, 다음연도 이월액은 34백만원, 보조금 반납금은 3백만원, 집행잔액은 12억 41백만원임

【예산의 이용】

- 해당사항 없음

【예산의 전용】

- 해당사항 없음

【변경사용】

- 예산 변경사용은 총 1건, 1억 5백만원으로 내역은 다음과 같음
 - 도시고속도로 환승정류장(당산역) 1억 5백만원

【이 체】

- 해당사항 없음

【이월사업비】

- 다음연도 이월사업비는 1건 총 34백만원(전액 사고이월)으로, 내역은 다음과 같음
 - 당산역 도시고속도로 환승정류장 환승편의시설 유지관리 34백만원

【집행잔액】

- 집행잔액은 12억 41백만원으로 주요 내역은 다음과 같음
 - 도시고속도로 환승정류장(당산역) 2억 45백만원
 - GTX 등 광역철도 건설비 부담 64백만원
 - 당산역 광역버스환승정류소 환경개선 49백만원
 - 예비비 8억 62백만원

【예비비 지출】

- 해당사항 없음

다. 도시철도건설사업비특별회계

1) 세입결산

〈세입결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	전년도 이월액	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액	미수납액	수납률(%)	
							(C/A)	(C/B)
177,718	-	177,718	175,975	175,975	-	-	99.0	100.0

- 2024년 세입예산현액은 1,777억 18백만원이며, 국고보조금 등 1,759억 75백만원이 징수 결정되었음
- 징수 결정액 중 1,759억 75백만원을 수납하여 예산현액 대비 수납률은 99.0%이고, 징수결정액 대비 수납률은 100.0%임

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
1,242,095	1,314	1,243,409	1,207,947	11,269	-	11,269	-	24,192 (1.9%)

- 예산현액은 예산편성액 1조 2,420억 95백만원과 예산성립후 증감액 13억 14백만원을 합한 1조 2,434억 9백만원으로 이중 지출액은 1조 2,079억 47백만원, 다음연도 이월액은 112억 69백만원, 집행잔액은 241억 92백만원임

【예산의 이용】

- 해당사항 없음

【예산의 전용】

- 예산전용은 총 1건, 2억원으로 내역은 다음과 같음

- 우이신설 경전철 재정지원 2억원

【변경사용】

- 해당사항 없음

【이 체】

- 해당사항 없음

【이월사업비】

- 다음연도 이월사업비는 1건, 총 112억 69백만원(전액 사고이월)으로 내역은 다음과 같음

〈사고이월〉

- 9호선 전동차 증차 지원 112억 69백만원

【집행잔액】

- 집행잔액은 241억 92백만원으로 주요 내역은 다음과 같음
 - 지하철 9호선 2·3단계 재정지원 209억 49백만원
 - 서울교통공사 노후전동차 교체(국비) 19억 79백만원
 - 제2차 서울특별시 도시철도망 구축 변경계획 용역 6억원
 - 지하철 9호선 1단계 재정지원 4억 51백만원

【예비비 지출】

- 해당사항 없음

라. 도시개발특별회계

1) 세입결산

- 해당사항 없음

2) 세출결산

〈세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

예산액	예산성립 후증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액 (불용률)
3,500	1,647	5,147	4,821	260	-	260	-	65 (1.3%)

- 예산현액은 예산편성액 35억원과 예산성립후 증감액 16억 47백만원을 합한 51억 47백만원으로 이 중 지출액은 48억 21백만원, 다음연도 이월액은 2억 60백만원, 집행잔액은 65백만원임

【예산의 이용·전용】

- 해당사항 없음

【변경사용】

- 해당사항 없음

【이 체】

- 해당사항 없음

【이월사업비】

- 다음연도 이월사업비는 2건 총 2억 60백만원(전액 사고이월)으로, 내역은 다음과 같음

〈사고이월〉

- 창경궁로 도로공간 재편(2건) 2억 60백만원

【집행잔액】

- 집행잔액은 65백만원으로 내역은 다음과 같음

- 효자로 도로공간 재편

61백만원

- 테헤란로 도로공간 재편

5백만원

【예비비 지출】

○ 해당사항 없음

IV. 검토의견(수석전문위원 장훈)

1. 세입·세출결산 개요

가. 교통실 총괄

- 교통실 소관 2024년도 세입·세출결산은 일반회계, 교통사업 특별회계, 광역교통시설특별회계, 도시철도건설사업비특별회계, 도시개발특별회계 5개 회계로 총 세입결산액(수납액)은 2조 755억 15백만원이며, 총 지출액은 3조 5,731억 17백만원임

1) 세입결산

- 교통실의 2024년 회계연도 징수결정액은 2조 1,318억 38백만원으로 이는 예산현액(2조 1,179억 80백만원) 대비 100.7%임
징수결정액 중 2조 755억 15백만원(97.4%)이 실제 수납되었고, 538억원(2.5%)이 미수납되었음

〈2024년도 세입예산 수납현황〉

(단위 : 백만원)

구분	예산액	예산현액(A)	징수결정액(B)	수납액(C)	미수납액(D)	미수납액비율(D/B)
합계	1,969,341	2,117,980	2,131,838	2,075,515	53,800	2.5%
일반회계	230	230	239	74	163	68.3%
교통사업특별회계	1,577,205	1,664,234	1,661,446	1,627,074	31,851	1.9%
광역교통시설특별회계	214,188	275,798	294,178	272,392	21,786	7.4%
도시철도건설사업비특별회계	177,718	177,718	175,975	175,975	-	-
도시개발특별회계	-	-	-	-	-	-

2) 세출결산

○ 2024년도 세출 예산현액은 일반회계 등 5개 회계에서 총 3조 7,090억 1백만원으로 이 중 3조 5,731억 17백만원이 지출(96.3%)되고, 321억 29백만원이 이월(0.9%)되었으며 집행잔액은 1,017억 73백만원(96.3%)임

○ 일반회계는 예산현액이 6,621억 81백만원으로 전액 지출됨

※ 일반회계의 주요 사업내역은 다음과 같음

- 교통사업특별회계 일반전출금(버스운송사업 재정지원 등)

2,601억원

- 교통사업특별회계 법정전출금

4,020억 81백만원

○ 교통사업특별회계의 예산현액은 1조 6,209억 60백만원임

이 중 지출액은 1조 5,221억 41백만원(93.9%)이며, 다음연도 이월액은 205억 66백만원(1.3%)이고, 집행잔액은 762억 74백만원(4.7%)임

※ 교통사업특별회계의 주요 사업내역은 다음과 같음

- 시내버스 서비스 개선

4,000억 11백만원

- 기후동행카드 운영

1,033억 52백만원

- 알뜰교통카드 마일리지 등 지원사업

828억 40백만원

- 장애인콜택시 운영

736억 42백만원

○ **광역교통시설특별회계**는 교통실 소관의 광역철도 건설부담금 및 공영차고지 건설 등으로 구성되어 있으며, 예산현액은 1,773억 4백만원임

이 중 지출액은 1,760억 26백만원(99.3%)으로 다음연도 이월액은 34백만원(0.02%), 집행잔액은 12억 41백만원(0.7%)임

※ **광역교통시설특별회계의 주요 사업내역은 다음과 같음**

- 광역철도 건설비 부담 1,608억 2백만원
- 신림 공영차고지 건설 79억 2백만원
- 도시고속도로 환승정류장(당산역) 45억 43백만원

○ **도시철도건설사업비특별회계**는 도시철도 운영관련 사업비와 공사전출금 등으로 구성되어 있으며 예산현액은 1조 2,434억 9백만원임

이 중 지출액은 1조 2,079억 47백만원(97.1%)이며, 다음연도 이월액은 112억 69백만원(0.9%), 집행잔액은 241억 92백만원(1.9%)임

※ **도시철도건설사업비특별회계의 주요 사업내역은 다음과 같음**

- 지방채 상환(도시철도공채 상환) 3,485억 73백만원
- 서울교통공사 서비스 개선 2,300억원
- 서울교통공사 노후전동차 교체 1,593억 65백만원
- 지하철 9호선 1단계 재정재원 959억 96백만원

- 도시개발특별회계는 도시개발사업과 관련한 사업비를 지출하는 회계로 예산현액은 51억 47백만원, 지출액은 48억 21백만원(93.7%)이며, 다음연도 이월액은 2억 60백만원(5.1%), 집행잔액은 65백만원(1.3%)임

※ 도시개발특별회계의 주요사업내역은 다음과 같음

- 창경궁로 도로공간 재편 46억 90백만원
- 테헤란로 도로공간 재편 1억 14백만원

〈2024년도 세출예산 집행현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산액	예산결부 중간액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	명시이월	사고이월	보조금 반납금	집행잔액
합 계	3,642,481	66,520	3,709,001	3,573,117	32,129	2,988	29,142	1,982	101,773
일반회계	662,181	-	662,181	662,181	-	-	-	-	-
교통사업 특별회계	1,562,249	58,711	1,620,960	1,522,141	20,566	2,988	17,578	1,980	76,274
광역교통시설 특별회계	172,456	4,848	177,304	176,026	34	-	34	3	1,241
도시철도건설 사업특별회계	1,242,095	1,314	1,243,409	1,207,947	11,269	-	11,269	-	24,192
도시개발 특별회계	3,500	1,647	5,147	4,821	260	-	260	-	65

2. 주요사안별 의견

가. 세입관련 사항

- 일반회계를 포함한 교통실 소관 5개 회계에서의 실제 수납액은

2조 755억 15백만원으로, 징수결정액 2조 1,318억 38백만원
 중 538억원이 미수납(징수결정액 대비 2.5%)되었음

1) 일반회계

- 일반회계의 경우 당초 예산현액 2억 30백만원 중 2억 39백만
 원을 징수결정해 74백만원 수납하였으며 1억 63백만원이 미
 수납(징수결정액 대비 68.3%) 되었음

〈최근 3년간 일반회계 미수납액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	징수결정액 (A)	수납액	당해연도 미수납액(B)	결손처분	미수납액 비율 (B/A)
2022	195	459	293	158	-	34.4
2023	274	482	322	161	-	33.4
2024	230	239	74	163	1	68.3

2) 교통사업특별회계

- 교통사업특별회계의 세입예산현액은 1조 6,642억 34백만원이고
 징수결정액은 1조 6,614억 46백만원이며, 실제 수납액은 1조
 6,270억 74백만원임

미수납액은 318억 51백만원(징수결정액 대비 미수납률 1.9%)
 으로 전년보다 8억 23백만원 증가하였음

특히, '24년도 전체 미수납액의 98.3%(313억 4백만원)를 차지

하고 있는 ‘납세태만’에 대한 미수납액에 대해서 적극적 징수노력을 기울일 수 있도록 제도 개선 등에 대한 검토가 필요함

〈최근 3년간 미수납액 사유별 비교〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	미수납액	사유별						
			무재산	행방불명	납세태만	폐업 또는 부도	채무자 회생법에 의한 유예	소송계류	기타
2022	2,262,776	38,111	567	50	35,563	22	921	-	985
2023	2,135,112	31,028	142	13	26,934	-	-	2,156	1,774
2024	1,664,234	31,851	-	-	31,304	-	-	-	546

- 한편, 2024회계연도 결손처분¹⁾은 25억 22백만원이 발생하여 전년도에 비해 160.6%(21억 73백만원) 증가하였으며 결손처분액 대부분(21억 13백만원, 83.8%)이 시효소멸에 따른 결손처분인 점을 고려할 때 압류절차를 통한 채권 확보 등을 시행함으로써 지방세 징수를 위한 소멸시효를 중단시키는 등 미징수금에 대한 적극적 세입징수 노력이 필요할 것임²⁾

1) 결손처분 명칭 변경

- 정리보류: 채납자의 소재파악 곤란이나 무자력 등으로 인해 채납처분을 집행하는 것이 불가능하거나 그 집행이 무의한 행정력의 낭비를 가져오는 경우 이를 방지하기 위해 채납처분절차를 잠정적으로 종료하는 것

2) 「지방세기본법」 제39조(지방세 징수권 소멸시효), 제40조(시효의 중단과 정지), 제96조(결손처분) 및 동 법 시행령 제84조(결손처분)

〈최근 3년간 교통사업특별회계 미수납액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산 현액	징수결정액 (A)	수납액	당해연도 미수납액(B)	결손처분	미수납액 비율 (B/A)
2022	2,262,776	2,313,088	2,274,803	38,111	174	1.6
2023	2,135,112	2,089,571	2,056,371	31,028	2,173	1.5
2024	1,664,234	1,661,446	1,627,074	31,851	2,522	1.9

3) 광역교통시설특별회계

- 광역교통시설특별회계의 경우 세입예산현액은 2,757억 98백만원이며, 징수결정액 및 미수납액은 각각 2,941억 78백만원, 217억 86백만원으로 징수결정액 대비 미수납률은 7.4%인 것으로 나타났음

광역교통시설특별회계의 미수납액은 전년도에 비해 148억 12백만원(40.5%) 감소하였으며 동 회계내 부담금 미수납액 감소에 따른 것임

〈최근 3년간 광역교통시설특별회계 미수납액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산 현액	징수결정액 (A)	수납액	당해연도 미수납액(B)	결손처분	미수납액 비율 (B/A)
2022	215,412	241,215	204,042	37,172	-	15.4
2023	242,479	269,972	233,374	36,598	-	13.5
2024	275,798	294,178	272,392	21,786	-	7.4

4) 도시철도건설사업비특별회계

- 도시철도건설사업비특별회계 세입예산현액은 1,777억 18백만원이며, 징수결정액 및 수납액은 각각 1,759억 75백만원으로 징수결정액 대비 징수율은 100.0%임

5) 도시개발특별회계

- 도시개발특별회계는 세입사항은 없음

나. 세출관련 사항

1) 예산의 이월에 대한 의견

- 2024 회계연도 결산결과 이월액은 총 321억 29백만원이 발생하였음

회계별로 살펴보면 교통사업특별회계에서 이월액 205억 66백만원 중 명시이월 29억 88백만원, 사고이월 175억 78백만원이 발생하였으며, 광역교통시설특별회계에서 사고이월 34백만원이 발생되었고, 도시철도건설사업비특별회계에서 사고이월 112억 69백만원이 발생되었으며 도시개발특별회계에서 사고이월 2억 60백만원이 발생하였음

〈2024년도 회계별 이월액 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월율
합 계	3,709,001	32,129	0.9
일반회계	662,181	-	-
교통사업특별회계	1,620,960	20,566	1.3
광역교통특별회계	177,304	34	0.02
도시철도건설특별회계	1,243,409	11,269	0.9
도시개발특별회계	5,147	260	5.1

【교통사업특별회계】

- 교통사업특별회계에서는 예산현액 1조 6,209억 6백만원 대비 1.3%인 205억 66백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2023년 증가하였으나, 2024년에는 다시 감소 추세를 나타내고 있으므로, 다음 회계연도에도 감소 추세가 계속될 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 교통사업특별회계 이월액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월율
2022	1,961,233	35,634	1.6
2023	2,108,567	58,712	2.8
2024	1,620,960	20,566	1.3

- 「저상버스 도입」 사업은 교통약자와 시민들의 이동편의 증진을 위해 저상버스 도입을 확대하기 위한 국비매칭 사업으로 '24년 예산현액 830억 18백만원 중 102억 76백만(12.4%)을 사고 이월하였음

〈저상버스 도입 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	(x22,109) 56,378	(x18,603) 47,503	(x3,506) 8,873	2	31.7%	0.0%
2023	(x27,759) 74,009	(x16,071) 40,383	(x13,201) 33,003	(x306) 336	44.5%	0.4%
2024	(x33,207) 83,018	(x27,867) 69,630	(x4,110) 10,276	(x1,230) 3,112	12.4%	2.3%

서울시는 노선버스 대·폐차시 저상버스를 의무도입('23.1.)하기 위해 수립한 친환경 저상버스 도입계획('24.5.)³⁾에 따라

대형버스 기준 1대당 최대 92백만원을 국비·시비(4:6) 매칭 비율에 따라 보조⁴⁾하고 있으며, 2024년 582대⁵⁾의 저상버스(시

3) 버스정책과-16593-“2024년 친환경 저상버스 도입 계획”(‘24.5.)

- 노선버스 대폐차 시 저상버스로 도입 의무화
- '25년까지 운행가능 노선의 전 차량을 저상버스로 도입하는 것을 목표
- 시내 및 마을버스 차량 만료에 따른 대·폐차시 친환경(전기·수소)버스로 도입하고, 경유 마을버스의 경우 조기 퇴출을 위한 지원 확대(2035년까지 전기·수소 시내버스 6,000대 도입목표)

4) 지원기준: (저상)친환경 저상버스 도입시 대형 92백만원, 중형 85백만원(국비:시비=40:60)

(전기)환경부 전기차 보조금 지원기준에 따라 차량별로 차등지원 최대 1억원(친환경차량과, 국비:시비=70:30)

(단위 : 백만원)

차종	연료구분	차량금액	저상보조금	전기보조금(환경부)	차부담액
대형	전기	350	92	100	160
	수소	530	92	300	140
	CNG	240	92	-	150
중형	전기	280	85	60	125

내 및 마을버스)를 도입할 계획이었으나 전기차 보조금 취소 후 재배정(시내버스 29대, 마을버스 10대('24.11.21. 배정변경)) 및 차량 출고 지연(시내버스 40대, 마을버스 33대)⁶⁾에 따라 이월하였음

서울시는 '21~'23년에도 반도체 수급난 등을 이유로 차량 출고가 지연됨에 따라 사업예산 대부분을 사고이월한 바 있고, 이를 개선하기 위해 내부방침 수립을 통해 '24년 배정을 상반기에 완료하고 전기버스 표준모델 및 차량 제조사 선정을 위한 행정적 절차를 간소화⁷⁾하였음에도 불구하고 차량출고 지연 등으로 반복적인 이월이 계속되고 있음

특히 동 사업은 「교통약자의 이동편의 증진법」 제14조제7항 및 제8항⁸⁾에 따라 노선버스 대·폐차 시 저상버스 도입 의무화, 저상

5) '24년 도입목표: 총 582대(저상버스 545대, 일반버스 37대)

구분	저상버스						일반버스		
	소계	시내버스				마을버스	소계	시내버스	마을버스
		계	전기	수소	CNG	전기		전기	전기
총 582대	545	445	290	4	151	100	37	30	7

6) 사고이월 112대: 전기차 보조금 취소 후 재배정('24.11.21. 배정변경) - 시내버스 29대, 마을버스 10대
차량출고 지연 - 시내버스 40대, 마을버스 33대

7) 버스정책과-16593-“2024년 친환경 저상버스 도입 계획”(‘24.5.)

-'23년 추진상 문제점 및 개선사항

- 문제점: '23년 하반기 추경이후 대상차량 배정(8월) 및 계약에 따른 차량 출고지연으로 '24년 이월하여 예산집행
- 개선사항: '24년 배정을 상반기에 완료하고 전기버스 표준모델 및 차량 제조사 선정 등 행정적 절차를 간소화 → 상반기 내 계약체결완료 예상

8) 「교통약자의 이동편의 증진법」(‘23.1.19.부터 시행)

제14조(노선버스의 이용 보장 등) ⑦ 노선버스 운송사업자가 대통령령으로 정하는 운행행태에 사용되는 버스를 「여객자동차 운수사업법」 제84조 제2항에 따라 대체차하는 경우에는 저상버스로 도입하여야 한다. 다만, 도로의 구조·시설 등이 저상버스의 운행에 적합하지 아니하여 해당 노선의 노선버스 운송사업자가 국토교통부령으로 정하는 바에 따라 소관 교통행정기관의 승인을 받은 경우에는 그러하지 아니하다.

⑧ 노선버스 운송사업자가 제7항 본문에 따라 저상버스를 도입하는 경우에는 「환경친화적 자동차의 개발 및 보급 촉진에 관한 법률」 제2조제2호에 따른 환경친화적 자동차를 우선 도입하도록 노력하여야 한다.

버스 도입 시 친환경차 우선 도입 근거 마련 등에 따라 '25년까지 운행가능 노선의 전 차량을 저상버스로 도입하는 것을 목표⁹⁾로 하고 있는 만큼 계획적인 국비 확보와 함께 관계기관과 면밀한 사전협의를 통해 반복적인 이월이 발생하지 않도록 해야 할 것임

- 「공항대로 자전거도로 구축」 사업은 서남권 자전거 이용 활성화를 위해 공항대로 자전거전용도로를 구축하기 위한 “기본 및 실시설계 용역” 사업¹⁰⁾으로 준공기한이 미도래하여 85백만원 (50%)이 사고이월 되었음

동 사업은 공항대로의 자전거 이용 수요 증가를 반영하여 자전거도로 인프라 확충을 위해 추진되었으며 '23년도에 타당성 조사 및 기본계획 수립 이후 '24년 제1차 추가경정예산 편성을 통해 기

9) 사업목표: '25년까지 운행가능 노선의 전 차량을 저상버스로 도입하는 것을 목표

[참고] 시내 저상버스 운행현황('24년 3월 기준)

구분	전체노선	운행가능노선(A) 광역·운행불가 제외	저상버스(B)	도입률(B/A)
노선수(개)	389	340※	331	97.3%
운행대수	7,385	6,803	4,985	73.2%

※ 운행가능노선(A) = 전체노선 - [광역노선(11개, 175대) 및 운행불가노선(38개, 407대)]

10) 공항대로 자전거전용도로 구축계획(보행자전거과-12331, 2023.8.24) 및 공항대로 자전거전용도로구축 기본 및 실시설계 용역 시행계획(보행자전거과-3005, 2024.8.23.)

- 사업구간: 공항대로(양화로 교차로~서울시계(김포공항입구), 8~10차로), 12.08km
- 사업기간: 2024.1.~2026.12. ('24년~'25년 기본 및 실시설계 / '26년 공사착수)
- 사업예산: 10,678백만원(용역비 469, 공사비 10,082, 감리비 127)
- 주요내용: 자전거전용도로 신설 및 기설치 구간 연계
- 추진경위
 - 2023. 3.14. : 타당성 조사 및 기본계획 용역 착수
 - 2023.10.25. : 투자심사(조건부 통과)
 - 2023.10.27. : 타당성 조사 및 기본계획 용역 준공
 - 2024. 4.29. : 기본 및 실시설계 용역 기술용역 타당성 심사(적정)
 - 2024. 8.13. : 용역발주심의 및 사업수행능력세부평가기준 협의
 - 2024. 11.~2025.10. : 기본 및 실시설계 용역(추진 중)

본 및 실시설계 용역이 추진 중임

동 사업은 앞으로 기본 및 실시설계 용역 이후 유관기관 협의 절차 등을 거쳐 사업이 추진될 예정임에 따라 철저한 관리·감독과 함께 사업계획에 따라 적기에 사업이 완료할 수 있도록 노력해야 할 것임

〈공항대로 자전거전용도로 구축 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	-	-	-	-	-	-
2023	155	136	-	19	-	12.1%
2024	170	85	85	-	50%	-

- 「공영주차장 건설(해방촌)」 사업은 단독주택 밀집으로 인해 주차난이 심각한 용산구 해방촌 내 사유지 부지를 활용하여 기존 지평식 주차장을 공영주차장으로 건설하는 사업¹¹⁾으로 사전 행정절차 이행 지연 등의 사유로 공사비 및 관리비 총 13억 81백만원(79.1%)을 명시이월 하였음

동 사업은 '24년 1월 기본 및 실시설계 용역을 시행한 후 7월 공사 착공을 거쳐 '25년 1월 주차장 운영을 계획하였으나 서울시 기술용역 타당성 심사 및 발주심의 등 사전행정절차 이행에 따른 사업이 지연되어 공사비 및 관리비 13억 81백만원이 이월되었음

11) 해방촌 공영주차장 건설(지원) 계획(주차계획과-8538, 2023.8.1.)
- 대상지: 용산구 용산동2가 1-1497 / 883.9㎡ / 토지소유: 서울시(사유지)
- 건축규모(계획): 지하1층/지상2층, 주차면수 49면

특히 동 사업은 지난 '24년 본예산 심사 시 서울시의회에서 사업비 전액이 시비로 편성됨을 감안하여 철저한 사업관리의 필요성¹²⁾을 당부했음에도 불구하고 이월이 발생되었다는 점을 볼 때, 향후 유사 사업을 추진함에 있어 사업계획을 면밀하게 이행해야 할 것임

〈공영주차장 건설(해방촌) 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	-	-	-	-	-	-
2023	-	-	-	-	-	-
2024	1,476	365	1,381	-	79.1%	-

- 「도심항공교통(UAM) 도입」 사업은 서울형 도심항공교통(UAM)¹³⁾ 시범운용사업 추진을 위한 타당성 조사 및 기본설계 용역 사업으로 2024년 예산현액 전액을 명시이월 하였음

〈도심항공교통(UAM) 도입 사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	집행액	이월액			이월비율	집행잔액	집행잔액 비율
			총계	명시	사고			
2024	200	-	200	200	-	100.0	-	0.0

12) 2024 회계연도 교통위원회 소관 세입·세출예산안 예비심사보고서(2023.12.)
- 공영주차장 건설(해방촌) (p.62~64)

13) Urban Air Mobility : 도심 상공에서 사람이나 화물을 운송할 수 있는 차세대 교통 체계

동 사업은 국토교통부 K-UAM 실증사업¹⁴⁾ 종료시 관련 인프라 등을 활용해 ‘서울형 도심항공교통 S-UAM’¹⁵⁾ 시범운용사업 추진을 위한 타당성조사 및 기본설계를 위한 용역비 2억원¹⁶⁾을 편성한 것임

하지만, 국토교통부 실증사업이 기체 인증 지연, 도심 운항 안전성 등의 이유로 순연됨에 따라 서울시는 국토교통부 실증사업 추진 상황과 일정에 맞춰 사업을 재추진하기위해 추진계획을 일부 변경¹⁷⁾하고 관련 예산 전액을 명시이월하게 된 것임

동 사업은 국토부 실증사업의 버티포트 등 관련 인프라를 활용한다는 취지가 있는 만큼 국토부 실증사업 추진 상황에 따라 예산을 편성했어야 하나 면밀한 검토 없이 예산을 편성하여 전액 명시이월이 발생한 것은 문제라 할 것으로 향후 예산 편성시 관련 사업 진행 상황을 파악하여 이월이 발생하지 않도록 주의해야 할 것임

【광역교통시설특별회계】

○ 광역교통시설특별회계에서는 예산현액 1,773억 4백만원 대비

14) <K-UAM Grand Challenge 실증사업> : 1단계 : '23.08 ~ '24.12 개활지(전남고흥), 2단계 '24.07 ~ '25.08 도심(수도권)
- 실증내용 1. 기체안전성(UAM 최소성능 및 비행특성 확인 등) 2. 통합운영성(기체운항, 버티포트 등 통합운영성 검증)

15) '판교~광화문 15분' 서울 도심항공시대 연다...내년 한강서 UAM 실증_ 서울시 보도자료('24.11.11.)
- 11.11.(월)~12.(화) UAM·드론·AI 컨퍼런스... 오세훈 시장 '서울형 UAM 비전' 발표

16) '한강 도심항공교통 시범운용을 위한 타당성조사 및 기본설계 용역 계획' 미래첨단교통과-14810(2023. 10. 20.)
- 국토부 실증사업 버티포트 인프라를 활용한 시범사업용 적정대상지 선정 및 버티포트 설계 등

17) 'K-UAM Grand Challenge Phase II 수도권 실증사업 버티포트 구축계획 변경' 미래첨단교통과-6642 (2024.11.)
- 4p 실증사업 추진일정 순연
- (당초) '24.10. 버티포트 구축 → '24.11. 수도권 실증(킨텍스~김포공항~여의도)
- (변경) '25.06. 버티포트 구축 → '25.하반기 수도권 실증(김포공항~여의도)

0.02%인 34백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2022년 이후 지속 감소 추세가 이어지고 있으므로 다음 회계연도에도 감소 추세가 계속될 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

<최근 3년간 광역교통시설특별회계 이월액 증감추이>

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
2022	137,029	9,594	7.0
2023	165,742	4,848	2.9
2024	177,304	34	0.02

【도시철도건설사업비특별회계】

- 도시철도건설사업비특별회계에서는 예산현액 1조 2,434억 9백만원 대비 0.9%인 112억 69백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2022년 이후 지속 증가 추세가 이어지고 있으므로 다음 회계연도에는 이월액이 감소할 수 있도록 사업추진에 만전을 기해야 할 것임

<최근 3년간 도시철도건설사업비특별회계 이월액 증감추이>

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
2022	882,298	54	0.006
2023	1,280,989	1,314	0.1
2024	1,243,409	11,269	0.9

【도시개발특별회계】

- 도시개발특별회계에서는 예산현액 51억 47백만원 대비 5.1%인 2억 60백만원이 이월됨

이월액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2022년 이후 지속 감소 추세가 이어지고 있으므로 다음 회계연도에도 감소 추세가 계속될 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 도시개발특별회계 이용액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	이월액	이월률
2022	6,744	6,026	89.4
2023	4,950	1,647	15.0
2024	5,147	260	5.1

〈2024회계연도 이월액 10억원 이상인 사업〉

(단위 : 백만원, %)

	사업명	예산 현액	이월액			이월률	이월사유
			합계	명시	사고		
도시철도 건설사업비 특별회계	9호선 전동차 증차 지원	11,283	11,269	-	11,269	99.9%	전동차 제작 단일응찰로 유찰된 바, 계약추진을 위한 사전절차 지연되어 사고이월 필요
교통사업 특별회계	저상버스 도입	83,018	10,276	-	10,276	12.4%	전기버스 보조금 취소 후 재배정 및 차량 출고 지연
	공영주차장 건설 (해방촌)	1,746	1,381	1,381	-	79.1%	사전행정절차 이행에 따른 기간 소요로 공사발주 연기됨
	보호구역 시설 개선 (전환사업)	18,685	2,271	-	2,271	12.2%	유관부서 협의 및 설치 대상지 현장 실사 추가검토 등에 따라 사업 지연
	보행환경개선지구 조성(전환사업)	6,649	1,006	417	590	15.1%	주민의견 수렴, 실시계획 검토, 교통안전시설 심의, 동결기 공사로 인한 일정 차질 발생
	교통신호기 신설 및 보수	33,096	2,013	800	1,213	6.1%	'24 하반기 추가 사업비 재배정(9월, 11월) 일정에 따라 사업계획수립 및 관급자재 발주 지연
	현릉로 중앙버스 전용차로 조성	8,275	1,001	-	1,001	12.1%	버스노선 협의 지연 등 관계기관 협의 지연으로 준공 기한 연장

2) 예산의 불용에 대한 의견

- 2024년 결산 결과 예산불용은 교통사업특별회계에서 762억 74백만원, 광역교통시설특별회계에서 12억 41백만원, 도시철도건설사업비특별회계에서 241억 92백만원, 도시개발특별회계에서 65백만원을 포함하여 총 1,017억 73백만원이 발생하였음

〈2024년도 회계별 불용액 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용율
합 계	3,709,001	101,773	2.7
일반회계	662,181	-	-
교통사업특별회계	1,620,960	76,274	4.7
광역교통시설특별회계	177,304	1,241	0.7
도시철도건설사업비특별회계	1,243,409	24,192	1.9
도시개발특별회계	5,147	65	1.3

【교통사업특별회계】

- 교통사업특별회계에서는 예산현액 1조 6,209억 60백만원 대비 4.7%인 762억 74백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2022년부터 지속 감소 추세로 나타나는 바, 다음 회계연도에도 감소추세를 나타낼 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 교통사업특별회계 불용액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용률
2022	2,193,372	189,203	8.6
2023	2,108,567	140,253	6.7
2024	1,620,960	76,274	4.7

- 「스마트쉘터 조성 추진」 사업은 광진구를 대상으로 버스정류소 쉘터 등 편의시설 설치를 통해 정류소 이용환경을 증진시키기 위한 사업으로 '24년도 사업 예산 21억원('23년 명시이월된 예산) 중 3억 88백만원(18.5%)을 이월하고 15억 43백만원(73.5%)을 불용함

〈스마트쉘터 조성 추진사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	2,100	-	2,100	-	100.0	-
2024	2,100	169	388	1,543	18.5	73.5

동 사업은 '23년도 본예산 편성사업이나 광진구에서 '23년 10월
에서야 서울시로 사업계획서를 제출¹⁸⁾함에 따라 사업기간을 고려
하여 서울시는 예산 재배정¹⁹⁾후 명시이월함

18) 가로변 시내버스 정류소 환경개선 사업계획서 제출(광진구 교통행정과-88237호, '23.10.13.)

19) 예산 재배정(21억원, '23.10.23.)

동 사업은 당초 스마트쉘터, 승차대, 냉온열 의자 설치 및 정류소 신·이설을 계획하였으나, 시내버스정류소 정차범위 내 승객 승하차시 불편을 초래하거나 정류소에 접근하는 버스 확인을 방해하는 시설물(스마트쉘터 포함) 설치를 제한하는 서울시 공문²⁰⁾를 고려하여 '24년 8월 광진구에서 사업계획 변경²¹⁾을 제출²²⁾하였음

서울시는 그간 서울시의회 지적사항²³⁾과 언론보도²⁴⁾ 및 “서울시 스마트쉘터의 성과 분석 및 개선방안 연구²⁵⁾” 결과를 감안하여 '24년 10월에 광진구 사업계획변경 및 감배정을 승인²⁶⁾하였으나 '24년도까지 사업을 완료하지 못함에 따라 예산의 이월과 불용이 발생함

동 사업은 '23년 예산을 명시이월하였음에도 '24년도에 사고이월과

- 20) 버스정류소 이용환경 개선사업 재배정 관련 안내사항 알림(버스정책과-18656호, '24.5.22.)
- 21) 시내버스 정류소 이용환경 개선사업 추진계획(광진구 교통행정과-81281호, '24.8.22.)
- 22) 사업 변경계획 제출 및 감배정 요청(광진구 교통행정과-104253호, '24.10.30.)
- 23) 제322회 임시회 이경숙 의원 지적(스마트쉘터 사업 재검토 필요), '23년도 행정사무감사 김종길 의원 지적(시범사업 평가, 실패원인을 면밀히 따져볼 것):
- 24) 오마이뉴스(20.8.6, 서울시 ‘스마트쉘터’ 사업, 전형적인 예산 낭비), 연합뉴스(24.3.17. 서울시 스마트쉘터 버스정류소 애물단지 되나...“고장·떡통”)
- 25) 서울시 스마트쉘터의 성과 분석 및 개선방안 검토(서울연구원, '24.6.30. 발행)
 - 용역결과 : 플랫폼 정차안내 시스템의 완벽한 구현, 추월차로 확보가 선행되지 않는 한 스마트쉘터 추가 확대 설치 어려움
- 26) 사업계획 변경 및 감배정 검토 보고(스마트쉘터 조성 추진)(버스정책과-17922호, '24.10.30.)
 - 광진구에서 제출한 사업계획서에 대하여 승인·통보하고자 하며, 사업계획 변경에 따른 감배정 예정(853백만원)

변경 전		변경 후	
사업계획	소요예산(백만원)	사업계획	소요예산(백만원)
계	2,100	계	1,247
○ 스마트쉘터 설치 : 1,800백만원 - 150,000천원×12개소	1,800	-	-
○ 버스승차대 신규 설치 : 100백만원 ○ 버스정류소 신·이설 등 : 139백만원	239	○ 버스승차대 신규(교체) 설치: 775백만원 ○ 버스정류소 신·이설 등: 359백만원	1,134
○ 냉온열의자 설치 : 61백만원 - 6,100천원×10개소	61	○ 냉온열의자 설치 : 113백만원 - 3,900천원×29개소	113

불용이 발생한 것은 예산 편성 및 집행에 문제가 있는 것으로 보임
 특히 예산 편성 이후 서울시에서 스마트쉘터 사업에 대해 방향을
 정하는데 긴시간이 소요되어 자치구에서도 사업추진에 혼란이 발
 생한 것으로 보이는바 향후 시가 정책수립시 명확한 방향과 지침을
 사전에 제시하여 유사사례가 방지될 수 있도록 하여야 할 것임

- 「장애인콜택시 운영」 사업은 장애 정도가 심한 보행상 장애인
 등 교통약자 이동편의 증진을 위해 장애인콜택시를 운영하는 사
 업으로 2024년 예산현액 773억 66백만원 중 29억 67만원
 (3.8%)을 불용함

〈장애인콜택시 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월액	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	(x1,472) 70,467	(x1,472) 68,597	-	(x-) 1,869	-	2.7%
2023	(x4,877) 79,998	(x3,549) 76,543	-	(x1,328) 3,455	-	4.3%
2024	(x5,491) 77,366	(x4,733) 73,642	-	(x757) 2,967	-	3.8%

동 사업은 경상적 대행 사업비 중 단시간운전원 채용부진(2억 94
 백만원), 운행지원팀 사무실 미이전에 따른 사무관리비 및 임차료

(5억 31백만원), 운전원 실비성 장려금 잔액(30백만원), 수선유지 단가하락으로 인한 관리비 잔액(10억 16백만원), 기타 연금부담금 및 연구용역 미시행에 따른 잔액(10억 83백만원)을 포함하여 29억 54백만원 등의 집행잔액²⁷⁾이 발생하였음

또한, 동 사업은 장애인콜택시 운영에 따른 운영비, 장애인콜택시 증차 운영(30대)에 따라 당초 795억 73백만원이 편성되었으나, 장애인 법인특장택시 증차²⁸⁾에 따라 22억 7백만을 전용²⁹⁾하였으며, 예산전용에 따른 보조금 7억 57백만원의 국비를 반납³⁰⁾하였음

법인특장택시 도입 및 단시간 운전원 투입, 장애인바우처택시의 확대로 비휠체어 장애인 수요 분산을 추진하여 '23년 대비 대기시간 13.2%('23년 47분 → '24년 40.9분) 감소하는 등 교통약자의 이동편의 증진에 기여한 바 있음

27) 장애인콜택시 대행(위탁) 사업비 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구분	예산현액(가)	위탁사업비 교부액(나)	위탁사업비 집행액(다)	위탁사업비 잔액(나-다)	보조금 반납금(라)	집행잔액(가-나-라)
합계	77,353	73,641	66,348	7,292	757	2,954
공기관등에대한 경상적위탁사업비	76,252	73,092	66,084	7,007	205	2,954
공기관등에대한 자본적위탁사업비	1,101	549	264	285	552	0

28) 택시정책과-17381('24.11.8.) '장애인 법인특장택시' 증차 추진계획(2차)

29) 예산 전용 요구(통지)서 : 장애인콜택시운영 △2,207,142천원 → 장애인바우처택시 운영 2,207,142천원('24.11.)

30) 보조금 반납내역

(단위 : 천원)

예산구분	보조금 반납액	산출내역
계	757,200	
공기관등에대한 경상적위탁사업비	205,200	30대에 대한 운영비(6,840*30대)
공기관등에대한 자본적위탁사업비	552,000	30대 도입비(18,400*30대)

다만, 예산 편성 시 장애인콜택시 확대를 위한 운영비 등을 편성 하였음에도 불구하고 법인특장택시를 추가 확대하는 방향으로 정책이 변경됨에 따라 예산 전용과 불필요한 보조금 반납이 발생하였는 바,

향후 예산 편성 시에는 장기적인 관점으로 철저한 사전검토를 통해 불필요한 예산 편성 및 예산 불용을 방지할 수 있어야 할 것임

- 「운수업계(택시) 유가보조금 지원」 사업은 '01년 에너지 세계개편으로 휘발유 대비 LPG와 경유의 유류세가 인상되어 유류세 인상분의 전부 또는 일부를 운송사업자에게 보조하는 사업으로 '24년도 사업 예산 862억 46백만원 중 196억 4백만원(22.7%)을 불용함

〈운수업계(택시) 유가보조금 지원사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월액	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	136,405	72,092	-	64,313	-	47.1
2023	108,779	64,721	-	44,058	-	40.5
2024	86,246	66,642	-	19,604	-	22.7

유가보조금은 지급단가와 사용량을 곱하여 산출³¹⁾되며, 택시의 경우 지급단가는 유종에 따라 차이³²⁾가 있으나 기본적으로는 현

31) 여객자동차 유가보조금 지급지침 제10조(유가보조금 산정방법) ① 유가보조금은 다음 공식에 따라 산정한다.
유가보조금 = 주유·충전량 × 지급단가

재 유류세와 '01.6월 당시 유류세의 차이를 지급단가로 정하기 때문에 유류세가 인하되면 지급단가도 낮아지고 유류세가 인상되면 지급단가는 높아져 예산집행에 영향을 미침

국토교통부의 유류세 조정에 따른 유가보조금 지급단가 변경내용³³⁾을 살펴보면 유류가격 추세를 고려해 '24년 7월과 11월에 유류세가 조정되어 지급단가가 다소 증가하였으나 기본적으로 '21년 11월 이후 유류세 인하 정책을 여전히 유지하고 있어 '24년 편성예산을 모두 집행하지 못하였음

32) 여객자동차 유가보조금 지급지침 제9조(유가보조금 지급단가)

- ① 제3조제1호가목의 유가보조금에 대한 지급단가는 다음 공식에 의하여 산출한다.
 - 2. 우등형 고속버스·택시에 사용되는 연료: 현재 유류세 - '01.6월 당시 유류세(183.21원/ℓ)
- ② 액화석유가스(LPG: 부탄)에 대한 유가보조금에 대한 지급 단가는 다음 공식에 의하여 산출한다.
 - 1. 택시에 사용되는 연료: 현재 유류세 - 조세특례제한법에 의한 감면액(23.39원/ℓ)

33) 유류세 조정관련 유가보조금 지급단가 조정 및 유가연동보조금 지급기간 연장 알림(국토교통부 교통서비스정책과 -3235호, '25.5.7)

- 부탄(LPG)

(단위:원/ℓ)

구분	인하 전 세액	23.1.1 (37%인하)	24.7.1. (30%인하)	24.11.1. (23%인하)	25.5.1. (15%인하)	
① 現유류세 ('09.5.~)	교통·에너지·환경세	275.00원/kg	176.40원/kg	193.00원/kg	212.00원/kg	234.00원/kg
	교육세	41.25원/kg	26.46원/kg	28.95원/kg	31.8원/kg	35.1원/kg
	자동차세 (주행)	62.28원/kg	62.28원/kg	62.28원/kg	62.28원/kg	62.28원/kg
	<소계>	378.53원/kg	265.14원/kg	284.23원/kg	306.08원/kg	331.38원/kg
	환산계수(0.5848)에 의한 환산 값 (Kg ⇒ ℓ)	221.36원	155.05원	166.21원	178.99원	193.79원
② '01.6월 당시 유류세	23.39원	23.39원	23.39원	23.39원	23.39원	
③ 현재 지급 중인 보조금 (①-②)	197.97원	131.66원	142.82원	155.60원	170.40원	

- 경유

(단위:원/ℓ)

구분	인하 전 세액	22.7.1 (37%인하)	24.7.1. (30%인하)	24.11.1. (23%인하)	25.5.1. (15%인하)	
① 現유류세 ('09.5.~)	교통·에너지·환경세	375.00원	238.00원	263.00원	289.00원	319.00원
	교육세	56.25원	35.70원	39.45원	43.35원	47.85원
	자동차세 (주행)	97.50원	61.88원	63.38원	75.14원	82.94원
	<소계>	528.75원	335.58원	370.83원	407.49원	449.79원
② '01.6월 당시 유류세	183.21원	183.21원	183.21원	183.21원	183.21원	
③ 현재 지급 중인 보조금 (①-②)	345.54원	152.37원	187.62원	224.28원	266.58원	

동 사업은 유류세 인하에 대한 정부 정책을 고려해 매년 예산을 감액하여 편성하였음에도 최근 3년간 불용액이 지속적으로 발생하고 있는바 예산편성과 집행에 대한 개선방안을 마련하는 한편 이에 대해 국토부와 협의가 필요할 것으로 보임

- 「교통사고 잦은 곳 개선」 및 「대각선 및 일반 횡단보도 확충」 사업은 보행자의 편리한 이동과 안전한 교통 환경을 조성하기 위해 대각선 및 일반 횡단보도 설치와 교차로 교통안전시설을 개선하는 사업으로 '24년 각 사업별로 12억 54백만원(19.7%)과 7억 46백만원(23.9%)의 불용이 발생하였음

동 사업들의 3개년 예산집행 현황을 보면 이월액과 집행잔액이 매년 반복적으로 발생하고 있으며, 사업지별 낙찰차액 및 집행잔액의 발생으로 '24년도에는 총 20억원(교통사고 잦은곳 12억 54백만원, 대각선 및 일반 횡단보도 7억 46백만원)이 불용됨

〈교통사고 잦은곳 개선사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	7,996	6,102	-	1,855	-	23.2%
2023	7,328	4,065	786	2,477	10.7%	33.8%
2024	6,356	4,355	747	1,254	11.8%	19.7%

〈대각선 및 일반 횡단보도 확충사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	4,769	3,429	376	964	7.9%	20.2%
2023	3,765	2,308	395	1,062	10.5%	28.2%
2024	3,114	2,184	185	746	5.9%	23.9%

동 사업들은 2024년도에 총 58개소³⁴⁾(대각선 및 일반 횡단보도 개선 11개소, 교통사고 잦은 곳 개선 47개소 등)에 대한 공사를 완료한 바 있으나

대상지 선정 후 기본설계, 경찰청 교통안전시설심의³⁵⁾ 및 실시설계 등의 절차를 거쳐 자치구 및 사업소에서 공사를 시행하는 과정에서 관련 기관과의 협의 지연, 지역 주민 민원, 현장 여건에 따른 공정 및 사업물량 감소 등에 따라 매년 이월³⁶⁾과 불용이 지속적으로 발생하고 있는 것으로 나타남

따라서 사업지 선정 단계에서부터 관련 기관인 경찰, 자치구, 한국

34) [2024년 대각선 및 일반 횡단보도 확충사업] 11개소 설치(대각선 4개소, 일반 횡단보도 7개소)

- 구로구청 사거리(대각선), 안국동 사거리(일반) 등 11개소

[2024년 교통사고 잦은 곳 개선사업] 47개소 설치 완료(공사)

- 교통사고 잦은 곳 개선사업 공사(교차로 기하구조, 노면표시, 교통안전시설 및 신호운영체계 개선): 47개소

- 실시설계: 54개소

35) 『교통안전시설 등 설치·관리에 관한 규칙(경찰청 훈령)』 제17조(시·도 경찰청 등 교통안전시설심의위원회)

36) 2024년 사고이월 대상지

- 대각선 및 일반 횡단보도 확충: 746백만원

(사업지: 선유도역 대각선횡단보도 / 이월사유: 횡단보도 대기시간 증가 및 신호대기 차량증가에 따른 신중한 검토 필요)

- 교통사고 잦은 곳 개선사업: 747백만원

(사업지: 강남구 성수대교 남단 / 이월사유: 토목공사 시 지장물 관련 유관기관 협의 지연으로 인해 공사 지연)

도로교통공단 등과 긴밀한 협의와 철저한 관리·감독을 통해 사업 계획에 따라 적기에 공사가 완료될 수 있도록 할 필요가 있으며 불필요한 예산이 파악될 경우 감추경하는 등 예산의 효율적 집행을 위해 선제적으로 대응하도록 해야 할 것임

- 「통일로 중앙버스 전용차로 조성」 사업은 도심 내 중앙버스전용차로 단절구간 연결을 통한 교통환경 개선을 위한 사업으로 2024년 예산현액 11억 52백만원 중 10억 52백만원(91.3%)이 불용됨

〈통일로 중앙버스 전용차로 조성 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2022	-	-	-	-	-	-
2023	3,000	1,734	1,152	114	38.4%	3.8%
2024	1,152	100	-	1,052	-	91.3%

동 사업은 녹색교통진흥지역 특별종합대책³⁷⁾의 일환으로 '22년부터 사업이 추진되고 있으며 '23년 12월에 1단계 구간(서대문역교차로~염천교사거리, 0.8km)이 개통되었음

그러나 2단계 구간(염천교사거리~서울역교차로, 0.3km)의 경우 횡단보도 설치 예정 지점과 수도권 광역급행철도(GTX) A노선 환

37) 녹색교통진흥지역 특별종합대책(교통정책과-20529호, 행정1부시장방침, 2018.8.)

기구 지장물 저축에 따른 설계변경 등으로 인해 사업이 지연됨에 따라 '23년 편성예산 중 2단계 사업비 전액(11억 52백만원)이 명시이월 되어 '24년도에 사업이 추진될 예정³⁸⁾이었으나 국가철도공단과 협의 지연의 사유로 2024 회계연도 내에 집행이 불가함에 따라 불용되었음

동 사업은 국가에서 주도하는 광역철도 사업으로 인해 불가피하게 사업이 지연된 점은 이해될 수 있지만 예산을 한 차례 명시이월 하였음에도 불구하고 사업이 적기에 추진되지 못함에 따라 불용되었다는 점에서 앞으로 이러한 사례가 발생되지 않도록 사업계획을 면밀하게 이행할 필요가 있을 것임

【광역교통시설특별회계】

- 광역교통시설특별회계에서는 예산현액 1,773억 4백만원 대비 0.7%인 12억 41백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2022년부터 지속 감소 추세로 나타나는 바, 다음 회계연도에도 감소추세를 나타낼 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

38) 중앙버스전용차로 단절구간 연결 공사 시행 계획(통일로 서대문역 교차로~서울역교차로)(교통운영과-13943, 2023.9.18.)

- 1단계: 서대문역교차로~염천교사거리(2023년) / 중앙버스전용차로 0.8, 중앙정류소 1개소 / 사업비 19.5억원

- 2단계: 염천교사거리~서울역교차로(2024년) / 서울역교차로 북측 횡단보도 설치 / 사업비 9.5억원(명시이월 예정)

(2단계 구간은 수도권 광역급행철도 A노선 환기구 설치예정지점 저축에 따른 설계변경(국가철도공단, '23.12.완료)로 인해 2024년도 공사 예정임)

〈최근 3년간 광역교통시설특별회계 불용액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용율
2022	137,029	6,414	4.7
2023	165,742	2,677	1.6
2024	177,304	1,241	0.7

- 「신논현역 등 5개소 환승정류소 환경개선」 사업은 수도권 광역버스 환승정류소의 이용불편 및 혼잡도 개선을 위해 환승정류소 5개소(신논현, 명동입구, 양재역, 양재시민의숲, 도봉산역)에 승하차대 등 편의시설을 설치하는 국비매칭 사업으로

2024년 예산현액(24억 88백만원)중 설계비 관련 예산 2억 40백만원을 집행하고 최종적으로 사업폐지³⁹⁾가 결정됨에 따라 잔여분 22억 46백만원은 국비로 반납될 예정임

〈신논현역 등 5개소 환승정류소 환경개선 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	집행액	이월액			보조금 반납금	집행잔액
			총계	명시	사고		
2022	3,000	-	3,000	3,000	-	-	-
2023	3,000	512	242	-	242	-	2,246
2024	2,488	240	-	-	-	2,246 ⁴⁰⁾	2

39) '광역버스 회차 및 환승시설 시범사업 폐지 승인 알림' 시행 광역환승과-116(2025. 2. 21.) 접수 버스정책과-6606(2025. 2. 21.)
- 광역버스 회차 및 환승시설 시범사업으로 추진하는 "신논현역 등 5개소 광역버스환승정류소 환경개선사업"과 관련하여 「보조금 관에 관한 법률」 제24조에 따라 사업 폐지를 승인 -이하 생략-

40) 국비반납액 : 국비 30억원 중, 최종 사업 폐지에 따른 기집행 예산 7억 5천4백만 원을 제외한 22억 46백만원 원 반납 예정

동 사업은 당초 '21년 대도시권광역교통위원회에서 광역버스 회차 및 환승시설 시범사업 대상지로 선정된⁴¹⁾ 광역버스환승정류소 등 5개소 관련 시설물⁴²⁾ 설치를 위해 총 사업비 100억원(국비 30억, 지방비 70억⁴³⁾)으로 계획하여 '22년 기반영된 국비 30억원으로 사업을 추진하였음

동 사업은 기본 및 실시설계 입찰공고가 6차례 유찰⁴⁴⁾되면서 전액 명시이월되어 사업이 지연되었고 '24년 1월 퇴근시간 광역버스 정류소 혼잡도가 사회문제⁴⁵⁾로 대두되면서 서울시가 명동 및 강남대로 등에 광역버스 정류소 및 노선 혼잡 개선 대책⁴⁶⁾을 별도로 시행함에 따라 동 사업의 필요성이 소멸되어 서울시와 대도시권광역교통위원회가 협의하여 폐지를 결정⁴⁷⁾하였음

동 사업 폐지로 '24년 결산 시점에 기집행된 설계비 7억 52백만원⁴⁸⁾을 제외한 국비 22억 46백만원은 반납될 예정으로 기집행된 설계비도 매몰 비용으로 예산이 낭비되었고 사업목적도 달성

41) '21년 「광역버스 회차 및 환승시설 시범사업」 대상지 선정 결과 알림 광역환승시설과-643(2020. 10. 13.)

- 대상지 : 신논현, 명동입구, 양재역, 양재시민의숲, 도봉산역

42) '신논현역 등 5개소 광역버스 환승정류소 환경개선 사업' 편의시설(캐노피, 버스정보단말기, 키오스크, LED전광판 등)

43) '신논현 등 5개소 광역버스 환승정류소 환경개선' : 총 사업비 100억원(국비 30억, 지방비 70억) *지방비 서울 35%경기인천 35%

44) '신논현 등 5개소 광역버스 환승정류소 환경개선'_기본 및 실시설계 용역 입찰공고 현황

- 1차(22.9.19.), 2차(22.10.11.), 3차(22.11.10.), 4차(22.11.20), 5차(23.1.18), 6차(23.3.6) : 6차례 유찰

- 7차(23.3.6) : 업체 계약 및 착수(23.4.5~10.)

45) 버스 타는데만 1시간... '퇴근길 지옥'(중앙일보, '24. 1. 7.) 등 다수 언론보도

46) '광역버스 정류소 및 노선 혼잡 개선대책' 보시교통실 버스정책과(2024. 2. 5.)

-계도요원 배치, 정류소 분산배치, 노선 조정 등

47) '광역버스 회차 및 환승시설 시범사업 폐지 승인 알림' 시행 광역환승과-116(2025. 2. 21.) 접수 버스정책과-6606(2025. 2. 21.)

48) '신논현 등 5개소 광역버스 환승정류소 환경개선' 사업 설계에 따른 시설비

'23년(512백만 원) '24년(240백만 원, 집행잔액 2백만원) 총 7억 54백만원

하지 못한바, 향후 외부 기관과의 매칭 사업에 있어 이러한 사업
 파행의 사례가 재발되지 않도록 사업계획 단계에서부터 면밀한
 검토가 선행되어야 하며 지출된 금액은 추후 정산을 통해 매칭비
 율⁴⁹⁾에 따라 경기도·인천시가 부담해야 할 것임

【도시철도건설사업비특별회계】

- 도시철도건설사업비특별회계에서는 예산현액 1조 2,434억 9
 백만원 대비 1.9%인 241억 92백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2023년 감소하였으나
 2024년에 증가추세로 나타난 바, 다음 회계연도에는 불용액이
 감소할 수 있도록 사업추진에 만전을 기해야 할 것임

〈최근 3년간 도시철도건설사업비특별회계 불용액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용율
2022	882,298	20,321	2.3
2023	1,280,989	2,373	0.2
2024	1,243,409	24,192	1.9

- 「제2차 서울특별시 도시철도망 구축 변경계획 수립」 사업은 도
 시철도 건설 및 운영 효율화 방안을 마련하고, 수도권 광역급행철

49) '신논현 등 5개소 광역버스 환승정류소 환경개선' : 총 사업비 100억원(국비 30억, 지방비 70억) *지방비 서울 35%경기·인천 35%

도와 도시철도망간 효율적 연계체계를 구축하기 위한 학술용역 사업으로 '24년도 사업 예산 12억 29백만원 중 6억원(48.8%)을 불용함

〈제2차 서울특별시 도시철도망 구축 변경계획 수립사업 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	당해년도 예산집행현황			이월율	집행잔액 비율
		집행액	이월액	집행잔액		
2023	1,942	701	1,229	12	63.3	1
2024	1,229	629	-	600	-	48.8

서울시는 지난 '20년 11월 「제2차 도시철도망 구축계획」 승인·고시⁵⁰⁾후 「도시철도법」 제5조에 따라 도시철도망 계획의 타당성을 재검토⁵¹⁾할 필요가 있어 '23년도 예산을 편성하여 “제2차 서울시 도시철도망 구축계획(변경) 학술용역 시행계획”을 수립⁵²⁾하고, 서울연구원과 수의의 방법으로 용역계약을 체결⁵³⁾하였음
 하지만 당해연도에 용역을 완료하지 못함에 따라 편성된 예산의 일부를 '24년으로 사고이월하였고, '24년도에도 재차 용역을 완료하지 못하여 사고이월한 예산을 재이월할 수 없다는 행정안전부

50) 국토해양부고시 제2020-822호('20.11.17)

51) 도시철도법 제5조(도시철도망구축계획의 수립 등)

⑥ 시·도지사는 도시철도망계획이 수립된 날부터 5년마다 도시철도망계획의 타당성을 재검토하여 필요한 경우 이를 변경하여야 한다.

52) 제2차 서울시 도시철도망 구축계획(변경) 학술용역 시행계획(교통정책과-8942호, '23.6.1.)

53) 제2차 서울특별시 도시철도망 구축 변경계획 용역개요

○ 수행업체 : 서울연구원

○ 용역기간 / 용역비 : 2023.7.13. ~ 2024.12.31. / 1,930,583,000원

지침⁵⁴⁾에 따라 잔여예산⁵⁵⁾(6억원)을 불용처리하였으며, '25년도에 신규 예산으로 편성함

용역진행 중에 강북횡단선과 목동선 노선의 예비타당성조사 미통과⁵⁶⁾, 위례신사선 재정사업 전환⁵⁷⁾, 기타 신규노선 요청 등으로 용역 검토사항 증가에 따른 용역기간 연장은 어느 정도 이해가 되나 '23년에 편성한 연구용역 예산을 '24년까지도 집행하지 못해 불용시키고 이를 '25년도 예산으로 신규 편성한 것은 예산운용이 부실한 것으로 보이며, 향후 연구용역 계획수립시 연구범위·기간 산정 및 용역관리에 철저를 기하는 등 개선의 필요성이 있음

- 「지하철 9호선 1단계 재정지원」 사업은 지하철 9호선 민간투자 사업방식이 '13년에 최소운영수입보장방식(MRG)⁵⁸⁾에서 비용보전방식(MCC)⁵⁹⁾으로 변경됨에 따라 사업운영비가 사업수입을 초과할 경우 이를 서울시가 재정으로 지원⁶⁰⁾하는 사업으로

54) 2024년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준(행정안전부) p183

55) '24년도 사고이월액 1,229백만원 중 629백만원[1차 437백만원(24.9.5.부분준공), 2차 192백만원(추가 집행예정)]은 연내 집행예정으로 잔여 600백만원은 불용처리

56) 市 보도자료('24.6.5.) : 오세훈표 강북전성시대 견인...면목선 예비타당성 조사 통과
市 보도자료('24.7.11.) : 목동선 경전철 사업, 경제성·지역 주민 모두 만족하는 노선으로 재추진

57) 市 보도자료('24.11.4.) : 서울시, 위례신사선 2차 재공고 유찰...재정투자사업으로 전환해 추진

58) 최소운영수입보장 방식(MRG : Minimum Revenue Guarantee)

59) 비용보전 방식(MCC : Minimum Cost Compensation) : 9호선 재정지원금(자금제공) 내용

사업운영비 = 관리운영비 + 대출원금(관리운영권가치상각액) + 이자비용(관리운영권가치 수익금)	
사업수입 = 운임+부대·부속+기타	市 재정지원금(추가사업비 별도 포함)
※ 대체투자비는 市 직접 집행 or 별도 지원	

2024년 예산현액 964억 46백원 중 4억 50백만원을 불용함

〈지하철 9호선 1단계 재정지원 사업 이월 및 집행잔액 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	집행액	이월액			이월비율	집행잔액	집행잔액 비율
			총계	명시	사고			
2023	101,412	100,873	-	-	-	0	540	0.5
2024	96,446	95,996	-	-	-	0	450	0.5

서울시는 2024년 9호선 1단계 사업시행자의 부족한 사업운영비 (기후동행카드 신용카드 단말기 구입비, 안전요원 인건비) 지원을 위해 제1차 추경 예산으로 3억 61백만원을 증액 편성하였음 이에 서울시의회는 2024년 제1회 추경 예산안 검토시 9호선 민간사업자에 대한 재정지원은 협약⁶¹⁾에 따라 당해 분기 동안 사업 수입이 당해 분기의 사업운영비에 미달하는 경우 이를 서울시가 재정으로 지원토록 한다는 점에서 협약서 등에 따라 정산 후 부족한 비용만 예산편성하여 지원토록 지적한 바 있음

또한, 국토교통부에서 열차의 혼잡도 측정방법 및 필수안전대책

60) “서울특별시 도시철도 9호선 1단계구간 민간투자사업 변경실시협약, 2013.10.23”

제29조(서울특별시의 자금제공)

② 어느 분기 동안 사업시행자가 실제 수령한 사업수입이 당해 분기의 사업운영비에 미달하는 경우, 서울특별시는 그 부족 금액을 보조금 또는 금전대여의 방법으로 사업시행자에게 지급하여야 한다.

61) 변경협약 제29조(서울특별시의 자금제공) ② 어느 분기 동안 사업시행자가 실제 수령한 사업수입이 당해 분기의 사업운영비에 미달하는 경우, 서울특별시는 그 부족 금액을 보조금 또는 금전대여의 방법으로 사업시행자에게 지급하여야 한다.

등을 마련하기 위한 “혼잡도 안전관리체계 이행 가이드라인 마련 용역⁶²⁾”이 진행 중임을 고려하여 향후 용역 완료 시 안전요원 인력과 운영시간을 결정하여 운영하고 협약서 등에 따라 관리운영비 정산을 통해 부족비용을 분담률에 따라 지원하도록 지적하였음 아울러, 2023 회계연도 결산감사 시에 사업의 특수성을 고려하여 예산 집행잔액이 발생할 경우 협약서⁶³⁾에 따라 대출원금(관리운영권가치상각액)을 조기에 상각하여 ‘대출이자 절감(약 5억원)’과 ‘관리운영권가치 종료시점 단축’으로 시 재정을 절감하도록 지적하였음에도 불구하고 동일하게 예산을 비효율적으로 운영하여 시 예산이 낭비 되었다는 점에서 서울시는 재발방지 대책을 마련하는 것이 필요하다 할 것임

62) 혼잡도 안전관리체계 이행 가이드라인 마련 용역

- 발주/용역기관 : 국토교통부 / 한국철도기술연구원, 한국교통연구원
- 용역기간 : '23.10.18. ~ '24.8.13.(10개월)
- 과업 내용
 - 국내·외 철도 역사 및 열차 내 혼잡도 관리현황 조사·분석
 - 역사 및 열차 내 혼잡도 측정·모니터링 표준방법 제시
 - 혼잡도 위험등급별 필수 안전대책 제시
 - 『혼잡도 안전관리체계 이행 가이드라인』 매뉴얼 제작

63) “서울특별시 도시철도 9호선 1단계구간 민간투자사업 변경실시협약, 2013.10.23”

제30조(관리운영권가치상각액의 조기상각)

- ① 서울특별시는 다음 각 호에서 정한 조건에 따라 관리운영권가치상각액을 조기에 상각시킬 수 있다.
2. 서울특별시가 조기에 상각할 수 있는 금액은 금일역원(₩100,000,000) 이상이어야 하며, 금일역원을 초과하는 경우에는 금일역원 단위의 금액이어야 한다.
- ② 위 제1항에 따라 서울특별시가 지급한 금액만큼 부록 2 (관리운영권가치)에 기재된 마지막 분기의 관리운영권가치상각액부터 역순으로 상각된 것으로 본다.
- ③ 조기에 상각된 관리운영권가치상각액에 대하여는 서울특별시가 조기에 상각할 금액을 사업시행자에게 지급한 날로부터 관리운영권가치에 대한 수익금이 발생되지 아니한다.

※ 기 관리운영권 조기상각으로 이자절감 및 운영 종료시점 단축 현황

(단위 : 백만원)

구분	조기상각 시기	상각액	관리운영권가치 종료	이자절감액
1차	'14.12월	7,600	'39.7월→'39.4월	9,043
2차	'16.12월	5,500	'39.4월→'39.1월	5,244
3차	'17.12월	5,200	'39.1월→'38.10월	4,828
4차	'19.12월	600	'38.10월(8일 단축)	448

【도시개발특별회계】

- 도시개발특별회계에서는 예산현액 51억 47백만원 대비 1.3%인 65백만원이 불용됨

불용액의 연도별 증감추이를 살펴보면 2023년도에 증가추세였으나, 2024년에는 다시 감소추세로 나타나는 바, 다음 회계연도에도 감소 추세를 나타낼 수 있도록 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 도시개발특별회계 불용액 증감추이〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	불용액	불용율
2022	6,744	15	0.2
2023	10,976	734	6.7
2024	5,147	65	1.3

- 「효자로 도로공간 재편」 사업은 청와대 개방 이후 증가하는 보행자를 고려하여 효자로의 차로를 축소하고 보도를 확장하는 등 쾌적하고 안전한 보행환경을 조성하는 사업으로 2024년 예산 현액 78백만원 중 61백만원(78.2%)을 불용함

〈효자로 도로공간 재편 사업 이월 및 집행잔액 현황〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액	집행액	이월액			이월비율	집행잔액	집행잔액 비율
			총계	명시	사고			
2023	180	78	78	-	78	43.3	24	13.3
2024	78	17	-	-	-	0	61	78.2

‘도로공간 재편 사업’은 도심 도로의 차로수를 축소하고 보도 확장 및 자전거도로 등을 정비하는 사업으로 혼잡한 도심도로에서 공사를 시행함에 따라 서울지방경찰청의 교통안전시설 심의, 관련 기관 및 부서협의 등 다양한 행정절차가 필요한 사업으로 기 시행한 유사 사업⁶⁴⁾ 추진 시 사업 지연과 예산 이월

64) 유사 도로공간 재편 사업 관련 사업 이월 및 집행잔액 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	년 도	예산현액	집행액	이월액			이월비율	집행잔액	집행잔액 비율	
				총계	명시	사고				
세종대로	2020	14,963	9,112	5,364	-	5,364	35.8	31	0.2	
	2021	15,517	15,409	-	-	-	0.0	108	0.7	
충무로 (돈화문로)	2021	500	-	347	-	347	69.4	153	30.6	
	2022	6,447	421	6,026	-	6,026	93.5*	-	0.0	
	2023	9,046	8,347	-	-	-	0.0	698	7.7	
창경궁로	2021	500	-	-	-	-	0.0	500	100.0	
	2022	예산 미편성								
	2023	1,500	49	1,451	-	1,451	96.7	-	0.0	

* 충무로(돈화문로)도로공간 재편사업은 '22.8월 공사 계약 후 공사중 교통소통대책 심의를 '22.11월에 완료하였으나, 동절

및 불용이 반복적으로 발생한 바 있음

이에 서울시의회는 2023 회계연도 결산 검토시 동 사업에 대한 사업관리 및 감독을 철저히 하여 동일한 문제가 재발하지 않도록 지적인 바 있음

또한 '23년 9월 대통령경호처의 차로수 축소 반대공문 회신⁶⁵⁾에도 불구하고 해당 예산을 2024년도로 사고이월 하였고 '24년 1월에 공사용역을 타절 준공 하였음에도 예산 감추경의 절차없이 불용(78.2%)처리한 것은 문제가 있다할 것임

서울시는 반복적인 예산 이월 및 불용 등이 발생하지 않도록 관련 기관과의 긴밀한 협의체계와 예산 관리지침을 마련해 불필요한 예산은 사전에 감추경하는 등 한정된 예산을 효율적으로 집행할 필요가 있음

기 굴착금지로 공사 착공이 동절기 이후 '23. 3월로 예정으로 사고이월함

65) 대통령경호처 기획예산과-311(2023.9.5)호 “청와대 주변도로 차선축소 관련 의견조회 요청에 대한 회신”

〈2024 회계연도 불용액 10억원 이상 및 불용율 100%인 사업〉

(단위 : 백만원, %)

	사업명	예산현액	불용액	불용률	불용사유
도시철도 건설사업비 특별회계	서울교통공사 노후전동차 교체(국비)	103,254	1,979	1.9%	국비 편성 기준단가(칸당 12.8억 기준)와 실제 계약 단가의 차이로 집행잔액(19.7억) 발생
	지하철 9호선 2·3단계 재정지원	37,148	20,949	56.4%	계획대비 재정지원 지급액 감소
교통사업 특별회계	저상버스 도입	83,018	1,897	2.3%	전기보조금 및 운수사 사정 변경에 따른 배정 취소로 불용 발생
	스마트쉘터 조성 추진	2,100	1,542	73.5%	FUN 디자인 승차대 개발 관련 공공디자인진흥위원회 '재심의' 의견에 따른 연도내 원인행위 불가
	운수업체(택시) 유가보조금 지원	86,246	19,604	22.7%	유류세 인하 정책으로 보조금 지급단가 하락
	장애인콜택시 운영	77,366	2,967	3.8%	운행지원팀 사무실 이전비(계획순연) 등 운영비 잔액
	어린이 보호구역 개선(전환사업)	25,066	2,128	8.5%	미끄럼방지포장 공사 보류에 따른 사업 축소, 자치구 예산 집행 중 낙찰차액 등 발생
	보호구역 시설 개선(전환사업)	18,685	1,692	9.1%	미끄럼방지포장 공사 보류에 따른 사업 축소 등 발생
	운수업체(화물) 유가보조금 지원	102,906	31,668	30.8%	유류세 인하 정책으로 보조금 지급단가 하락
	화물 위법행위 관련 포상금	1	1	100.0%	포상금 집행사유 미발생
	교통신호기 신설 및 보수	33,096	1,078	3.3%	낙찰차액 및 집행잔액 발생
	교통신호체계 운영 및 유지관리	16,287	2,252	13.8%	낙찰차액 및 집행잔액 발생
	교통사고 잦은 곳 개선(전환사업)	6,356	1,254	19.7%	낙찰차액 및 대상지 현장 여건에 따른 사업물량 감소
	통일로 중앙버스 전용차로 조성	1,152	1,052	91.3%	지장물 이설을 위한 국가철도공단 설계변경 지연으로 본사업을 착공할 수 없어 불용

※ 예비비 제외

3) 예산의 이용·전용·변경에 대한 의견

가. 예산의 이용

- 해당사항 없음

나. 예산의 전용

- 2024회계연도 결산결과 예산의 전용⁶⁶⁾은 총 4건으로 24억 18백만원이 발생하였음

주요 전용내역을 살펴보면 “장애인바우처택시 운영” 사업의 경우 교통약자 이동수단 운영 효율화를 위한 법인특장택시 운행 확대에 따라 ‘장애인콜택시 운영’ 사업의 ‘공기관등에대한자본적위탁사업비’와 ‘공기관등에대한경상적위탁사업비’를 ‘장애인바우처택시 운영’의 ‘민간경상사업보조’로 22억 7백만원 전용하였으며

“우이신설 경전철 재정지원” 사업의 경우 우이신설 신규사업자 선정 업무 추진을 위해 동 사업 내에서 ‘민간경상사업보조’를 ‘사무관리비’로 2억원을 전용한 것임

- 예산전용의 연도별 증감추이를 살펴보면 2023년 감소한 이후 2024년에 다시 증가한 바, 다음 회계연도에는 예산편성 단계

66) 교통정책과-6595(2023.4.19.) “민간위탁(대행) 공유재산 손해보험 재가입을 위한 공공운영비 예산 전용 계획
주차계획과-7592(2023.7.10.) “가족배려주차장 조성 예산확보(전용) 계획”
보행자전거과-17837(2023.12.8.) “어린이보호구역 개선사업 예산 전용계획”
보행자전거과-3126(2023.3.3.) “서울시 전동킥보드 신고시스템 사용 S/W구매비 전용 계획”
버스정책과-30391(2022.06.21.) “버스정류소 승차대 유지관리 예산전용 계획”

부터 정확한 계획을 세워 전용액을 최소화하는 등의 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 예산전용 현황〉

(단위 : 건, 백만원)

구 분	건수	예산 변경	비고
2022	13	1,953	
2023	11	1,469	
2024	4	2,418	

〈2024회계연도 예산전용 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	사업명	통계목(종액)	전용액	사 유
		통계목(갑액)		
합 계	총 4건		2,418	
교통실 도시철도과	우이신설 경전철 재정지원	201-01 사무관리비	200	우이신설선 신규사업자 선정 업무 추진을 위한 예산 전용
	우이신설 경전철 재정지원	307-02 민간경상 사업보조		
교통실 택시정책과	장애인바우처택시 운영	307-02 민간경상 사업보조	1,259	장애인콜택시 증차(30대)관련 예산을 바우처택시(법인특장택시) 운영비로 전용
	장애인콜택시 운영	308-13 공기관경상적 위탁사업비		
교통실 택시정책과	장애인바우처택시 운영	307-02 민간경상 사업보조	948	장애인콜택시 증차(30대)관련 예산을 바우처택시(법인특장택시) 운영비로 전용
	장애인콜택시 운영	408-02 공기관자본적 위탁사업비		
교통실 보행자전거과	자전거 이용 안전을 위한 기반 조성	308-13 공기관경상적 위탁사업비	11	「정부광고법」 제8조에 따른 정부광고에 소요된 광고비 지출
	자전거 이용 안전을 위한 기반 조성	201-01 사무관리비		

【교통사업특별회계】

- 「장애인콜택시 운영」 사업은 장애인콜택시 운영에 필요한 운영비와 장애인콜택시 증차운영(30대)을 위해 당초 795억 73백만원을 편성하였으나 장애인 법인특장택시 증차⁶⁷⁾를 위해 22억 7백만원(2.8%)을 전용⁶⁸⁾한 것으로 이는 해당 사업의 목표를 달성하지 못하고 변경하였거나 당초 계획 수립시 면밀한 검토가 없음을 방증하는 것인 바, 향후 불필요한 예산 변경이 발생하지 않도록 계획 수립에 만전을 기해야 할 것임

다. 예산의 변경

- 2024년 결산결과 예산의 변경⁶⁹⁾은 총 10건에서 22억 82백만

67) 택시정책과-17381('24.11.8.) '장애인 법인특장택시' 증차 추진계획(2차)

68) 예산 전용 요구(통지)서 : 장애인콜택시운영 △2,207,142천원 → 장애인마우처택시 운영 2,207,142천원('24.11.)

69) 버스정책과-47056(2022.11.04.) "부패신고 보상금 상환에 따른예산 변경사용 계획"

도시철도과-13036(2023.10.13.) "신립선 경전철 재정지원 예산변경 계획"

버스정책과-42296(2023.11.20.) "예산 변경계획"

미래첨단교통과-6407(2023.5.9.) " 2023년 교통정보시스템 운영 예산변경 계획"

미래첨단교통과-17744(2023.12.12.) "도시고속도로 관리센터 운영 및 관리시스템 유지관리" 동일사업 내 통계목간 예산 변경 계획

미래첨단교통과-10093(2023.7.20.) " 스마트교차로 구축 사업 예산변경 계획"

택시정책과-5723(2023.2.16.) "플랫폼택시 실태조사 및 분석 용역 예산 변경계획"

주차계획과-14196(2023.12.15.) "인력운영비 관련 예산 변경계획"

보행자전거과-10180(2023.7.12.) " 정릉천 하천변 자전거도로 연결 및 정비 예산변경사용계획"

교통운영과-3459(2023.3.9.) "교통신호 보조장치 사업 추진을 위한 예산 변경계획"

교통운영과-14771(2023.10.5.) "교통신호기 신설 및 보수공사 집행잔액 사용계획 보고"

교통운영과-15132(2023.10.12.) "쾌적한 교통환경을 위한 교통신호기 사업 예산 변경 계획 보고"

교통운영과-11304(2023.7.31.) "현릉로 중앙버스 전용차로 조성 예산 변경사업 검토보고"

교통운영과-14736(2023.10.5.) "현릉로 중앙버스 전용차로 조성 예산 변경사업 검토보고"

버스정책과-10237(2023.3.23.) "사당역 등 7개소 광역버스환승정류소 환경개선 예산변경 검토보고"

보행자전거과-14034(2023.9.25.) "충무로(돈화문로) 도로공간재편사업 예산변경 사용 계획"

보행자전거과-7113(2023.5.15.) "창경궁로 도로공간재편 사업 예산변경 계획"

원이 발생하였음

주요 변경내역을 살펴보면 “알뜰교통카드 마일리지 등 지원사업”의 경우 대도시권광역교통위원회의 요청에 따라 K-패스 마일리지 지급에 필요한 추가예산 확보를 위하여 ‘기후동행카드 운영’의 ‘민간경상사업보조’를 ‘알뜰교통카드 마일리지 등 지원사업’의 ‘공기관 등에대한경상적위탁사업비’로 12억 1천만을 변경하고

“교통신호기 신설 및 보수” 사업의 경우 경찰청 규제심의 증가에 따라 교통신호기 사업비가 부족하여 동 사업 내 ‘감리비’를 ‘시설비’로 6억 92백만원을 변경한 것임

- 예산변경의 연도별 증감추이를 살펴보면 특히 2022년 이후 지속 감소 추세를 나타내고 있는바, 다음 회계연도에도 예산편성 단계부터 정확한 계획을 세워 예산변경을 최소화하는 등의 적극적인 노력을 기울일 필요가 있음

〈최근 3년간 예산변경 현황〉

(단위 : 건, 백만원)

구 분	건수	예산 변경	비고
2022	19	7,791	
2023	17	2,813	
2024	10	2,282	

〈2024회계연도 예산변경 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	사업명	통계목(증액)	변경액	사 유
		통계목(감액)		
합 계	총 10 건		2,282	
교통실 교통정책과	알뜰교통카드 마일리지 등 지원사업	308-13 공기환경상적 위탁사업비	1,210	대광위 요청에 따라, '24.12월 K-패스 마일리지 지급에 필요한 추가 예산(시비12억원)을 확보하기 위함
	기후동행카드 운영	307-02 민간경상 사업보조		
교통실 버스정책과	가로변 버스정류소 승차대 확대설치	201-01 사무관리비	40	버스정류소 시설물 사용수익허가 사용료 산정을 위한 감정평가 수수료 및 버스정류소 광고면 수신비 지급을 위한 예산변경
	버스정류소 공공 와이파이 통신비 지원	201-02 공공운영비		
교통실 버스정책과	가로변 버스정류소 승차대 확대설치	201-01 사무관리비	6	스마트쉼터 13개소 관리위탁비 회계정산에 따른 수수료 지급을 위한 예산 변경
	버스정류소 공공 와이파이 통신비 지원	201-02 공공운영비		
교통실 버스정책과	가로변 버스정류소 승차대 확대설치	201-02 공공운영비	36	정류소 유지관리비용 및 공공요금 증가로 인해 예산변경
	버스정류소 공공 와이파이 통신비 지원	201-02 공공운영비		
교통실 버스정책과	온열의자 설치	201-02 공공운영비	25	중앙차로 온열의자('24년 설치) 전기요금 납부
	버스정류소 공공 와이파이 통신비 지원	201-02 공공운영비		
교통실 미래첨단 교통과	자율주행기반 미래형 ITS 구축	401-01 시설비	54	자율주행기반미래형ITS구축에 필수가능한 교통신호 개방이 가능한 교통신호제어기 교체 필요
	자율주행기반 미래형 ITS 구축	401-02 감리비		
교통실 미래첨단 교통과	자율주행기반 미래형 ITS 구축	401-01 시설비	4	자율주행기반미래형ITS구축에 필수가능한 교통신호 개방이 가능한 교통신호제어기 교체 필요
	자율주행기반 미래형 ITS 구축	401-03 시설부대비		
교통실 교통운영과	교통신호기 신설 및 보수	401-01 시설비	692	경찰청 규제심의 증가, 자치구 보조장치 추가설치 요청으로 공사비가 늘어나 예산변경
	교통신호기 신설 및 보수	401-02 감리비		
교통실 교통운영과	현릉로 중앙버스 전용차로 조성	401-02 감리비	110	준공기한 연장에 따른 공사감리 기간 연장으로 감리비가 증액되어, 예산범위 내에서 통계목 변경
	현릉로 중앙버스 전용차로 조성	401-01 시설비		
교통실 교통운영과	도시고속도로 환승정류장 (당산역)	401-02 감리비	105	당산역 광역버스 환승정류소 공사기한 연장에 따른 건설사업관리용역 투입기간 연장
	도시고속도로 환승정류장 (당산역)	401-01 시설비		

4) 예비비지출에 대한 의견

- 2024년 결산결과 예비비 지출 없음