

# 2024 주요 업무계획

---

2024. 2.

# I. 일반 현황

## 1 인구 및 면적 ('24. 1월)

**인 구** — 4,469천 세대 9,639천명 (전년대비 0.30% 감소 / 인구밀도 16천명/km<sup>2</sup>)

**면 적** — 605.20km<sup>2</sup> (전국의 0.6%)

**행정구역** — 25개 자치구, 426개동 (12,929통, 96,618반)

|   |                                    |
|---|------------------------------------|
| 강 | 인구 : 14개구 4,603천명(47.8%)           |
| 북 | 면적 : 297.80km <sup>2</sup> (49.2%) |



|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 강 | 인구: 11개구 5,036천명(52.2%)           |
| 남 | 면적: 307.40km <sup>2</sup> (50.8%) |

## 2 조직 및 인력 ('24. 1월)

- 서울시 - 3부시장, 6실 5본부 10국 15관·단, 164과 · 담당관, 3사업본부, 34직속기관(25개 소방서 포함), 47사업소, 3합의제

▷ 정 원 : 19,167명(본청 4,896, 시의회 429, 직속기관 8,426, 사업소 5,187, 합의제 229)

- 자치구 - 25개구 148국 902과, 25보건소, 4사업소, 426동

▷ 정 원 : 37,242명(구청 23,439, 구의회 923, 보건소 3,358, 사업소 60, 동 9,462)

### 3 2024 재정운용 ('24. 1월)

#### 예산규모

(단위 : 억원)

#### < 총계 예산 >

| 구 분  | 2024년(본예산) | 2023년(본예산) | 증 감(%)           |
|------|------------|------------|------------------|
| 합 계  | 45조 7,405  | 47조 1,905  | △1조 4,500(△3.1%) |
| 일반회계 | 33조 492    | 33조 4,661  | △4,169(△1.2%)    |
| 특별회계 | 12조 6,913  | 13조 7,244  | △1조 331(△7.5%)   |

회계간 전출입 : 4조 3,794억원



(단위 : 억원)

#### < 순계 예산 >

| 구 분  | 2024년(본예산) | 2023년(본예산) | 증 감(%)         |
|------|------------|------------|----------------|
| 합 계  | 41조 3,611  | 41조 5,830  | △2,219(△0.5%)  |
| 일반회계 | 28조 7,135  | 27조 9,052  | 8,084( 2.9%)   |
| 특별회계 | 12조 6,476  | 13조 6,778  | △1조 302(△7.5%) |

법정의무경비 : 12조 582억원

- 자치구 6조 4,888억원, 시 교육청 3조 8,433억원, 채무상환 9,374억원, 기금전출금 등 7,887억원



(단위 : 억원)

#### < 실적행 규모 >

| 구 분  | 2024년(본예산) | 2023년(본예산) | 증 감(%)          |
|------|------------|------------|-----------------|
| 합 계  | 29조 3,029  | 29조 1,360  | 1,669( 0.6%)    |
| 일반회계 | 17조 6,485  | 16조 4,973  | 1조 1,511( 7.0%) |
| 특별회계 | 11조 6,544  | 12조 6,387  | △9,842(△7.8%)   |

#### 기금규모

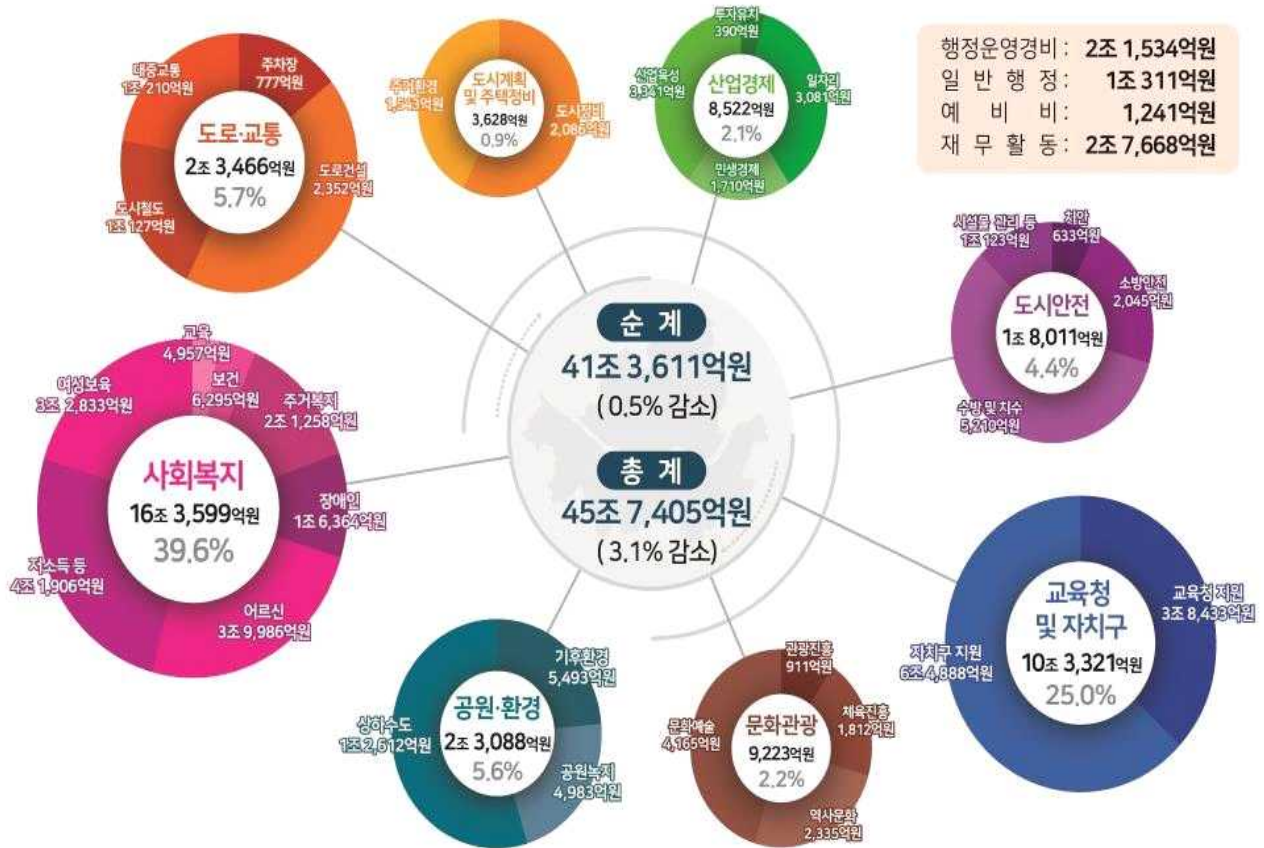
- 19개 기금, 4조 7,839억원('23년 5조 1,973억원) ⇒ 4,134억원(8.0%) 감소

#### 자 치 구

- 22조 9,953억원('23년 최종예산 대비 10.2% 감소, 1구 평균 9,198억원)

## 부문별 비중(순계규모)

### 한눈에 보는 2024년 서울시 예산 현황 (부문별)



## 지방채 현황

— 서울시 11조 4,425억원

(단위 : 억원)

| 계       | 도시철도 건설운영         | 주택사업              | 도시공원 보상           | SOC 사업 등          |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 114,425 | 64,227<br>(56.1%) | 18,029<br>(15.8%) | 13,000<br>(11.4%) | 19,169<br>(16.7%) |

## II. 시 정 비 전

### 동행·매력 특별시 서울

상생도시



약자를 배려하고  
계층이동 사다리를  
놓겠습니다.

글로벌선도도시



세계 5위 경쟁력  
갖춘 도시로  
발돋움합니다.

안심도시



건강하고  
안전한 생활을  
보장합니다.

미래감성도시



세계를 선도하는  
지속 가능한  
스마트 도시가  
됩니다.

### III. 2024 시정운영방향

- ◆ ‘약자와의 동행’을 통해 사회 양극화 해소 및 계층 이동 사다리를 복원하고, 도시의 활력과 매력을 제고하여 글로벌 TOP5 ‘동행·매력 특별시 서울’ 구현

#### ■ 생계·주거·교육 등 취약계층 지원 통한 ‘동행 특별시’ 구현

- 소득보장 정책실험 ‘안심소득’ 대상 확대, 주거취약계층 주거안정 실현
- ‘탄생응원 서울 프로젝트’ 추진, ‘서울런 2.0’ 통한 교육 사다리 강화
- ‘기후동행카드’ 등 시민 교통복지 확충, 소상공인·청년·1인가구 맞춤형 지원
- ‘약자동행지수’ 시정 내재화, ‘약자동행 기술박람회’ 등 동행가치 확산

#### ■ 글로벌 Top5 도시 도약을 위한 ‘매력적인 글로벌 선도도시’ 실현

- ‘창조산업’ 육성, ‘스마트 라이프 위크’ 출범 등 서울의 도시 경쟁력 강화
- ‘한강 르네상스 2.0’, ‘서울페스타 2024’ 등을 통한 해외관광객 3천만 시대 선도
- 자율주행 등 미래첨단 교통수단 도입 확대, 서울 도시브랜드 전방위 확산

#### ■ 시민이 안심하는 ‘쾌적하고 안전한 도시’ 구현

- ‘안심이 앱’ 보강, 안심장비 보급 및 취약지역 CCTV 확충으로 안전사각지대 해소
- ‘건설공사장 기록관리’ 확대, ‘선제적 인파관리’ 등을 통한 안전도시 확립
- 예방부터 치료까지 마약대응 강화, ‘손목닥터 9988’ 참여 시민 대폭 확대

#### ■ 시민의 일상에 품격이 함께하는 ‘지속가능한 감성도시’ 조성

- ‘녹지생태도심’, ‘1자치구 1수변활력거점’ 조성으로 감성적 시민 생활공간 확충
- 일상에 문화가 흐르는 ‘문화예술 도시’, 삶에 여유를 제공하는 ‘정원도시’ 구현
- 도시에 활력을 불어넣는 ‘편 시티(Fun City)’ 조성으로 매력 및 품격 제고

## IV. 주요업무 추진계획

---

1. 약자와의 동행을 통한 **상생 도시** 9

---

2. 활력 있고 매력적인 **글로벌 선도도시** 25

---

3. 쾌적하고 안전한 **안심 도시** 41

---

4. 품격 있고 지속가능한 **미래 감성 도시** 55

---



# 1. 약자와의 동행을 통한 상생도시

- ① **촘촘한 서울형 맞춤 복지제도 시행**
- ② **맞춤형 주택공급 확대를 통한 주거공동체 서울**
- ③ **모든 아동과 가족의 더 나은 미래가 있는 서울**
- ④ **전 생애에 걸친 균등하고 질 높은 교육서비스 제공**
- ⑤ **시민 교통복지 서비스 및 대중교통 편의성 확대**
- ⑥ **소상공인·취약노동자 및 청년·1인가구 맞춤형 지원**
- ⑦ **약자를 보듬고 응원하는 ‘동행특별시’ 서울**

## **新 복지사각지대를 두텁게 지원하는 포용 복지**

### **안심소득 시범사업의 체계적 관리를 통한 성과평가 추진**

#### **● 안심소득 공정관리 및 성과평가 지속 연구로 정책효과 도출**

- 1·2단계 지원가구 급여지급(매월), 정기 확인조사로 적격성 검증 (연 1회)
- 시범사업 3년간 근로, 소비(식품의료교통비 등), 정신건강 등 7대 분야 시계열 연구
- 기초 수급자·비수급자, 성별·연령·가구특성, 보건·교육 등 다양한 분야 연구

| 구분               | 2023년 (단기 성과)         | 2024년 (시계열 연구, 연구범위 확대)       |
|------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 표본수<br>(비교가구 포함) | 1,523가구(1단계 1,523)    | 5,111가구(1단계 1,523, 2단계 3,588) |
| 범위               | 6개월 간 변화('22.7 ~ 12월) | 18개월 간 변화('22.7월 ~ '23.12월)   |
| 방법               | 단기분석                  | 시계열분석(중기성과)                   |
| 분야               | 근로소득, 소비지출, 정신건강      | 연구분야 확대(성별·연령·가구특성, 보건·교육 분야) |

#### **● 가족돌봄청(소)년 및 저소득 위기가구로 안심소득 신규 확대(500가구)**

- 자치구 복지사각지대 발굴 업무와 연계홍보 ('24.1~), 공정하고 투명한 대상자 선정 ('24.2~4)
  - ▶ 1월 모집결과 총 10,197가구 접수(가족돌봄청소년 538가구, 저소득위기가구 9,659가구)
- 비선정 가구는 돌봄SOS 및 희망온돌서비스, 긴급복지 등 사업 안내
- 안심소득 지원 전·후 삶의 질 변화 정성평가 통해 사례 분석

#### **● 소득보장 패러다임 전환의 대안으로서 안심소득 공론화**

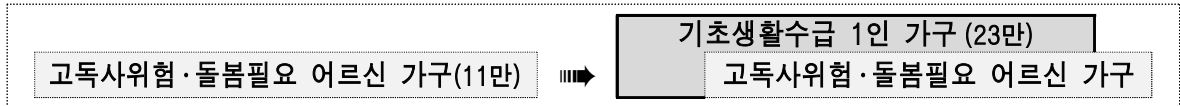
- 국내·외 주요학회, 연구기관 연계 안심소득 특별세션 및 토론회 개최
- 「국제포럼」 정례 개최, 성과발표 및 네트워크 원탁회의 추진 ('24.10.)
- 세계 소득보장 네트워크 협약기관 확대 (5개→8개), 해외 석학과 온·오프라인 논의

❖ 네트워크 협약 현황 (5) : 서울시, 로스앤젤레스시, 시카고시, 스탠포드대 기본소득 연구소, 펜실베이니아대 보장소득연구센터

## 사회적 고립 · 위기가구 돌봄 · 연계 강화

### ● 고독사 위험군 관리대상 확대 및 돌봄체계 강화

- 고독사 모니터링 대상 확대 : '23년 11만 가구 → '24년 23만 가구



- 위험도 분류 후 고·중 위험군 집중 모니터링 : 洞 복지상담 + 위험도별 안부확인
  - (고·중위험군) 우리동네돌봄단(1.2천명) 등이 주 1회 대면·전화 모니터링
  - (저위험군) 명예사회복지공무원(32천명) 등의 순찰로 우편함 및 문 앞 적치물 등 확인

### ● 정보통신기술을 활용한 상시 모니터링 확대

- 전화·사물인터넷(IoT) 활용 맞춤형 모니터링 확대 : '23년 36천명 → '24년 39천명
  - AI안부확인(22천명), 취약어르신 안전관리솔루션(13천명), 스마트플러그(4천명)
- 전기사용량, 휴대전화 통화이력 등 활용한 다양한 안부확인서비스 시범 추진

### ● 동행센터-복지관 중심으로 위기가구 지원 및 사회관계망 형성 강화

- 서울형 긴급복지 확대 지원 : '23년 21천 가구 → '24년 25천 가구
  - 지원범위 확대 : 전세사기 등 범죄 피해자도 지원범위에 포함
- 종합사회복지관 거점으로 자조모임 형성 및 자율적 안부확인 (20개소 시범추진)

## 청년 취약계층 맞춤형 복지 확대

### ● '전담기구'(복지재단) 활용, 가족돌봄청년 발굴 및 1:1 연계

- 온라인플랫폼 통해 청년층이 쉽고, 편리하게 접근할 수 있도록 전방위 홍보 ('244~)
  - 체크리스트 통해 본인이 가족돌봄청년 해당 여부, 지원 가능 서비스 확인 가능
- 대면 신청을 꺼려하는 청년을 위해 비대면 온라인 상담 창구 개설 추진
- 기 발굴 가족돌봄청년 (900명)에게 市 복지서비스 연계 및 민간기관 지속 지원

### ● 청년 부상 제대군인을 대상으로 공공·민간자원 연계 맞춤 지원

- 유공자 신청 탈락자(보훈부), 군 장애보상금 수령자(국방부) 명단 확보 후 대상자 관리
- 市 공공일자리 채용 시, 가산점 부여(공무직 3%, 일자리 10%) 추진
- 대한변협(변호인단 1,000명) 연계, 1:1 무료 법률지원(행정심판·소송) 추진

## 취약계층의 자존감을 높여주는 자립 복지

### 어르신 일자리와 인프라 지원으로 빈곤없는 노후 보장

- 사회참여 및 소득보전을 위한 **어르신 일자리 확대 및 지원체계 구축**
  - 역대 최대규모 공공일자리 창출 : '23년 7.6만개 → '24년 9만개
  - 어르신 일자리박람회 개최(10월)를 통해 민간부문 취업 활성화
- 어르신의 노후를 책임지는 **공공 노인요양시설 확충·개선**
  - 운동시설을 갖춘 요양시설 확대 : '23년 35개소 → '26년 41개소
  - 전국 최초 기부채납을 통하여 조성된 시립 은평실버케어센터 개원 ('24.5.)
- 지역 내 편안한 **「서울형 안심돌봄가정」 조성** : '23년 9개소 → '24년 14개소
  - '24년 자치구, 비영리법인, 기존 장기요양기관 대상 안심돌봄가정 5개소 확충
  - 초기 운영비 및 좋은돌봄인증보조금 상향지원으로 초기운영 안정화 도모
    - ▶ 초기 운영비(3년간, 최대 47백만원), 좋은돌봄인증보조금 상향(8백만원→최대 27백만원)

### 노숙인·쪽방주민의 '마음을 살리는 복지' 구현

- **희망의 인문학 확대** 및 만남·소통을 위한 “**온기더함 문화제**” 개최
  - 참여자 확대 : '23년 700명 → '24년 1,000명 / 자조모임·문화행사 신설
  - 희망의 인문학 참여자 대상 공공일자리(800개 목표) 및 직업훈련교육 우선 지원
- 민간협력 및 주민자활 연계로 **온기창고**의 지속가능한 운영모델 제시
  - 후원물품 전달 중심에서 지역사회 연계사업으로 전환
  - 온기창고 2호점 확장 이전 ('24.7.) : 돈의동쪽방상담소 17㎡ → 돈의문로 9가 165㎡
- **동행식당, 동행목욕탕, 무료치과진료소** 등 쪽방촌 생활안정 지원 강화
  - 동행식당 확대(43 → 49개소) 및 정기 모니터링으로 서비스(위생, 건강식) 질 제고
  - 동행목욕탕(8개소, 밤더위·추위 대피소 포함) 운영 및 주민관계망 형성사업 병행
  - 동자동 무료 치과진료소 1개소 추가 설치로 식생활 및 건강수준 향상

## 장애인의 삶이 행복하고 따뜻한 동행 복지

### 장애인 개인별 수요를 고려한 인프라 확충

- 개인별 자립·돌봄 수요와 고령화에 맞춘 **장애인 거주시설 구조 개선**
  - 3인실 이상 생활실을 1~2인실로 구조 변경 ('24년 7개소 → '26년 30개소)
  - 중고령 장애인 친화 거주공간 설치 ('24년 1개소 → '26년 10개소)
    - ▶ 낙상예방 시설 등 기능보강, 요양서비스 제공 위한 간호·의료인력 추가 배치
- 장애인과 비장애인이 함께하는 장애인 **복지인프라 증설**
  - 장애인·지역주민·전문가로 구성된 자문단 의견을 반영하여 어울림플라자 준공 ('24.12.)
  - 발달장애인평생교육센터 전 자치구 확대 ('23년 24개소 → '24년 25개소)
- **장애인 전문 체육시설 확충**으로 장애인 재활·생활체육 지원
  - 장애인 체육프로그램(골볼, 쇼다운 등) 및 지원공간(재활헬스, 체력인증) 확충



서대문농아인복지관 별관 건립  
(서대문구, '24.5월 준공)



발달장애인복지관 별관 건립  
(동작구, '24.4월 준공)



강동장애인종합복지관 건립  
(강동구, '24.7월 준공)



반다비체육센터 건립  
(송파구, '26.6월 준공)

### 일상생활 속 불편 해소, 생활밀착형 지원 강화

- 장애인화장실 운영실태 점검 및 **민간 장애인화장실 개방 확대**
  - 장애인 당사자 활용 실태점검 확대 : '23년 공공시설 → '24년 공공·민간시설
  - 개방 : '23년 161개소 → '24년 322개소 / 운영비 : '23년 연 60만원 → '24년 연 90만원
- 소규모 편의시설 **장애 맞춤형 경사로 설치**로 장애인 접근성 제고
  - 편의점·약국 등 입구 경사로 설치 : '23년 2,340개소 → '24년 3,000개소
  - 공공시설물 컨설팅 서비스를 통해 미관 고려 및 보행자 통행 불편 최소화
- **장애인 버스요금 지원**으로 이동권 증진 및 사회참여 제고
  - 장애인 버스요금 월 11만 명, 연간 312억 원 지원 (1인당 25천원/월)
  - 장애인 1인당 월 최대 5만원, 중증 장애인은 동반 보호자 1인 포함 최대 10만원 지원

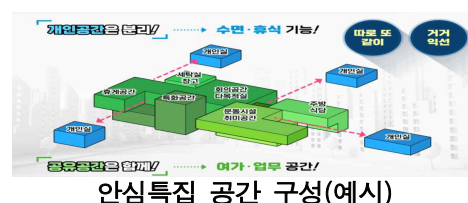
## 미래사회 대비, 안정적 新주택공급

## 신속한 주택공급 지속 확대, 주택시장 안정화

- **규제완화 및 갈등조정**으로 **사업속도** 제고, 안정적 주택공급 추진 ('24년 8.2만호)
  - (공급목표) 재개발 4.4만호, 재건축 3.3만호, 모아주택 0.5만호 공급
    - ※ 재개발·재건축 신속통합기획 116곳, 모아주택 115곳(모아타운 81곳) 추진중
  - (갈등조정) 적극 개입(코디네이터 파견, 공사비 검증 등) 갈등 중재 및 긴급 조합 점검 시행
    - ※ 갈등 진행중 9개소, 갈등 해소 20개소(6개소는 코디네이터 파견)
  - (제도개선) 정비사업 통합심의 적용, 입안동의율 및 구역 지정요건 완화, 초기 용자 지원 등
- **모아주택·도시형생활주택** 실행력 강화 ('24.1~)
  - (모아주택) 공공(SH, LH 등) 참여를 통한 신속한 조합설립 및 디자인 향상 추진
    - ※ '24년 착공가능 모아주택사업 대상지 : 18개소(2,677세대)
  - (도시형생활주택) 세대수 제한(300세대 미만) 폐지, 주차장 기준완화 등 신속한 인허가 지원

## 맞춤형 1·2인가구 新주택공급 기반 마련

- **초고령화 시대, 은퇴고령자 맞춤형 어르신주택** 공급
  - 저렴한 주거비와 커뮤니티를 갖춘 공공지원 민간임대주택 공급('25년 3,000호, '26년 3,000호)
    - ※ 역세권 및 의료법인 350m 및 간선도로변 50m 내외에 조성
  - 저소득 어르신, 은퇴 후 고령자 등에 실버형 장기전세 공급('24년 100세대)
- **서울형 공유주택 '안심특집(기숙사)' 도입**
  - 개인 독립공간과 공유공간으로 구성, 6~10년 거주(장기전세 또는 공공임대 공급)
  - (공공) 미집행 도시계획시설 등 활용, (민간) 임대형 기숙사 활용 추진



## 주거약자와의 동행 지속 추진

### 서민 주거안정 및 주거 취약계층 안심거처 확대

#### ● 공공임대주택 1.9만호('24년) 공급 및 노후 공공임대주택 품질개선

- 건설형 0.3만호, 매입·임차형 1.6만호(정비사업 매입, 민간 임차 등)
- 노후 임대단지 재정비 사업승인(하계5·상계마들) 연내 추진
- 노후 임대단지 리모델링 품질 개선(홍제유원 등)



하계5단지 조감도

#### ● 집수리 사업, 안심고시원 인증으로 취약계층 주거환경 개선

- 「안심집수리」(600가구), 「희망의집수리」(920가구), 「민관협력 주거환경개선」(50개소)
- 일정 기준충족(바닥면적 500㎡ 미만) 민간 소유 고시원 인증 및 리모델링 지원(10개소)



환풍기 설치·창호 교체



천장 및 벽면 도배

#### ● 청년·신혼부부 및 반지하 거주가구 주거비용 지원 확대로 서민 주거안정 강화

- 「청년 월세지원」('24년 25만명), 「신혼부부청년 임차보증금 이차지원」 지속 시행('24년 43만가구)
- 「반지하 특정바우처」 지원기간 연장(2→6년) 및 모든 반지하가구로 대상 확대

#### ● '클린 임대인' 제도 시범운영 등 민간협력을 통한 전세사기 예방

- 네이버, 다방 등 민간 부동산 포털사이트와 협력기관 MOU체결('24.4.~5.)
  - ▶ 민간 부동산 포털, 직거래플랫폼 매물에 인증마크 노출로 홍보
- 등록임대사업자 및 공인중개사협회와 협업하여 시범사업 추진('24.5.~)
  - ▶ 등록민간임대 사업자가 보유한 연립다세대 대상 시범사업 실시
  - ▶ 클린 임대인과 계약 시 임대인 신용정보 확인사항 등 계약서 명기

## 아이 낳아 키우기 좋은 서울을 위한 저출생 대책 본격 추진

## 탄생응원 서울 프로젝트 : 4개 분야, 52개 세부사업

- 양육자 지원 정책에서 본격적인 저출생 정책으로 업그레이드하여  탄생응원 서울프로젝트 추진

| 탄생 응원(10)                                                                 |                                                                  | 육아 응원(38)                                                                                       |                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 예비양육자 지원(5)                                                               | 임산부 지원(5)                                                        | 돌봄·주거 인프라(21)                                                                                   | 양육친화 일·환경(17)                                                                                 |
| 난임부부 시술비 지원<br>난지동결 시술비용 지원<br>공공시설 활용한 결혼식<br>청년 건강한 밥상<br>청춘감 캘리 토크 콘서트 | 서울형 산후조리경비<br>임산부 교통비<br>출산맘 몸·마음 토탈케어<br>첫만남 이용권<br>다태아 안심보험 지원 | 서울형 아이돌봄비 등 가정돌봄 공백지원<br>모이아터이집 등 영유아 보육질 제고<br>키움센터 등 초등돌봄 강화<br>아이의 건강한 성장 지원<br>신혼양육친화 주거 지원 | 서울형 키즈카페 등 양육 친화 외출환경 조성<br>서울형 가사서비스 지원<br>일생활 균형 기업문화 확산<br>서울우먼업 프로젝트<br>부모급여 등 양육자 경제적 지원 |
| 기반조성                                                                      |                                                                  | 출산에서 육아까지 몽땅정보 만들기 + 출산양육행복지표 개발 + 출산양육 가치 확산                                                   |                                                                                               |

## 청년·임산부에 대한 지원강화로 아이 낳기 좋은 서울 조성

- 청년들의 건강한 만남과 결혼 응원

- 「건강한밥상」 대면실습+소통기능 강화 → 문화재 야간개방 관람 등 소통행사 확대('24.4.~)
- 공공시설 결혼식 운영 개선(금요일 저녁 예식 추가, 1년전 예약 가능) 및 장소 추가 발굴('24.1.~)

- 미래를 품고 있는 임산부·출산맘 지원

- 「첫만남 이용권」 둘째아 이상 지원액 확대 (200→300만원)로 다자녀 가구 지원 강화('24.1.~)
- 「서울형 산후조리경비」 6개월 거주요건 폐지('24.2.), 다태아 안심보험 시행('24.1.~)

## 양육친화 환경 조성으로 아이 키우기 좋은 서울 조성

- 양육자가 체감할 수 있도록 촘촘한 돌봄체계 구축

- 긴급·틈새돌봄 통합 정보제공 및 신속한 매칭 지원(우리동네 돌봄지도 구축, '24.6.)
- 둘째 출산시 첫째 돌봄지원사업 개시, 등하원·병원동행 돌봄서비스 전 자치구 확대('24.1.~)

- 주거·놀이·편의 등 양육자 전방위적 지원

- 서울형 키즈카페 확대 : '23년 130개소 선정, 49개소 운영 → '24년 224개소 선정, 130개소 운영
- 양육친화주택  아이사랑홈 조성 추진('24~'28년), 민간 아파트 아이사랑홈 인증제 추진('24.6.~)
- 엄마아빠택시 확대 (16개 구→25개 전 자치구), 서울형 가사서비스 지원 횟수 확대(6→10회)

## 아동·가족에 대한 두텁고 촘촘한 지원

### 영유아아동이 건강하게 성장할 수 있는 기반 조성

#### ● 서울시 폐원 위기 어린이집 선제적 대응

- 동행어린이집 추가 지정 (207→600개소) 및 교사 대 아동비율 개선사업 인센티브 부여 ('24.3.~)  
※ ('23년) 어린이집간 거리 200m 이상 207개 + ('24년) 정원충족률 60% 미만 393개
- 「폐원 위기 어린이집 경영 컨설팅 매뉴얼」 마련 후 맞춤형 개선안 제시 ('24.9.~)  
※ 정원충족률 30% 미만(185개소) → 정원충족률 50% 미만(564개소) → 모든 신청 어린이집 단계적 확대

#### ● 자립준비청년의 꿈과 첫 출발에 동행하는 자립지원 정책 추진

- 자립준비청년(1,635명, 예비자립준비청년 921명) 지원 강화대책 3.0 본격 추진

|                                                                                                                         |                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>심리정서</b> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ 인생버디 멘토단 운영 <b>신규</b></li><li>◦ 문화힐링 프로그램 개설 <b>신규</b></li></ul>    | <b>생활안정</b> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ 자립정착금 확대(1.5천만원→2천만원) <b>확대</b></li><li>◦ 자립수당 확대(40만원→50만원) <b>확대</b></li></ul> |
| <b>맞춤진로</b> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ 배움마켓(주거·금융등) 운영 <b>신규</b></li><li>◦ 청년 취업역량강화사업 <b>신규</b></li></ul> | <b>지지체계</b> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ 영플러스서울 활성화 <b>개선</b></li><li>◦ 자립지원전담인력 확충</li></ul>                             |

- 보호연장이동 문화활동비 (월 10만원), 캠프비 (월 30만원), 취업준비금(대학 4학년 미진학) 지급 ('24.1.~)
- 개인별 특성과 욕구에 맞는 맞춤형 「자립준비청년 자립동행 마스터플랜」 수립 ('24.7)
- 자립지원전담인력 확충을 통한 자립준비청년 사례관리·상담활동 강화

### 약자아동 사각지대 Zero화 추진

#### ● 다양한 약자아동·취약가족 보호 집중

- (시설아동) 심리치료 확대(약물+심리, 15→30회/'24.1~), 체험형 마음진단 솔루션 시범 운영 ('24.3.~)
- (결식아동) 급식단가 인상(8천원→9천원), '선한영향력가게'와 협력하여 식사 등 할인 제공('24.3.~)
- (한부모가정) 자녀양육비(월 20→21만원)·교통비(분기별 86천원→108천원) 지원 확대('24.1.~)

## 더 튼튼한 교육 사다리로, '서울런 2.0' 확대

### ● (콘텐츠) 다양한 특화 콘텐츠 제공 등 맞춤형 교육서비스 확대

- 진로진학 상담, 직업체험·기업탐방, 영어캠프(연 2회) 등 프로그램 및 EBS 사이트 연계



기업 탐방



직업 체험



영어캠프

### ● (멘토링) 품질향상 및 멘토 풀 확대·다변화 (멘토 1,500~2,000명)

- 대학생 외 멘토풀 다변화 및 AI 활용 취약분야 집중 보완, 미이용자 대상 체험 유도

### ● (플랫폼) AI기반 이용자·운영자 편의성 중심 학습관리 서비스 제공 ('24.1.~)

- 학습현황 분석·진단, 맞춤 멘토 매칭, 멘토링 업무 전반 시스템화

## 전환기 중장년 집중지원을 위한 서울런 4050 추진

### ● 직업전환 준비 중장년 역량 강화를 위한 맞춤형 지원체계 운영 ('24.1.~)

- 「서울런4050 평생학습포털」을 통한 양질의 콘텐츠 및 멘토링 서비스 제공

- ▶ 산하 56개 현장학습 기관 협력으로 현장강좌 연계, 교육정보 및 직업전환 멘토링 등

### ● 제2의 인생전환 지원을 위한 인생 디자인학교 운영 ('24.4.~)

- 생애전환기 역량 향상 교육(4주, 200명) 및 프로젝트 실험실 운영(6~8주, 90명)



프로젝트 촉진



프로젝트 실행, 발전(팀 구성)



프로젝트 발표

## 위기청소년의 건강한 성장 지원

### ● 「학교 밖 청소년」의 건강한 성장을 위한 맞춤형 지원 확대

- 맞춤형 상담·진학 지원으로 학교 복귀 (43명→80명) 및 대학진학을 제고 (129명→150명)
- 인턴십 사업장 연계 (51개소→55개소)로 취·창업 성공 청소년 확대 (152명→200명)

### ● 「가정 밖 청소년」 정책 사각지대가 발생하지 않도록 든든한 지원망 구축

- 아웃리치(거리상담) 확대 (900회→1000회) 및 노숙·가출팸 등 특별관리 (40명→60명)

## 저탄소 교통복지 도시로 도약, '기후동행카드' 시행

### ● 기후동행카드 시범사업 시행

- 지하철·버스·따릉이 등 30일 무제한 이용 정기권 출시('24.1.27.)
  - ▶ 6.2만원(따릉이 제외), 6.5만원(따릉이 포함) / 2.15.기준 39만 장 판매
- 시범사업 진행('24.1.~6.) 후 보완·재정비를 통한 본사업 추진('24.7.)
  - ▶ 시민 만족도 조사, 미비점 등을 분석, 발전적 운영 모델 창안



기후동행카드

### ● 기후동행카드 기능 및 사용범위 확대

- 청년 혜택 추가 및 결제수단 다양화, 수상교통 연계로 소비자 편의 제고
  - ▶ 청년권, 체크·신용카드 결제(상반기 중), 문화 연계 및 리버버스 추가 등(하반기 중)
- 인천, 김포, 군포, 과천 등 수도권 전역으로 사용범위 확대 추진

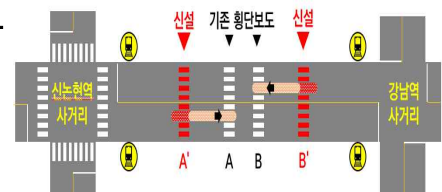
## 안전하고 편리한 교통환경 구현

### ● 교통약자 이동편의 증진

- 지하철 1역사 1동선 및 승강장 접이식 자동안전발판 설치
  - ▶ 전체 337개 역사 중 E/S 미확보 13개 역사 연내 준공(100% 달성)
  - ▶ 77개역 589개소 대상 승강장 자동안전발판 설치 단계별 시행('24~'25)
- 교통약자 저상버스 이용 활성화 대책 추진('23년 4,097명 → '24년 5,601명)
  - ▶ 교통약자 참여 모니터단 운영, 현장 교육 강화 등을 통해 예약 및 현장이용 대폭 증대
- 길 안내부터 교통수단 예약까지 원스톱, 교통약자 앱 '서울동행맵' 서비스 개시('24.3.~)
  - ▶ 시·청각 장애인을 위한 문자 및 음성안내 등 서비스 기능 확대('24.7.~)

### ● 대중교통 보행환경 개선을 통한 시민안전 확보

- 혼잡정류소 횡단보도 개선 확대
  - ▶ '23년 강남역 중앙버스정류소 설치 이후  
전통시장·학교·병원 주변 4개소 추가 설치('24~'25년)
- 적색잔여시간 표시 보행신호등 서울전역 확산
  - ▶ 왕복 6차로 이상 및 보행자 사고다발지역에 매년 350개소 설치('24년~)



## 소상공인 위기 극복 및 노동약자 지원 강화

## 3高(유가·금리·환율) 등 경제 불황 속 소상공인 위기극복 지원

- 정책자금 공급 확대를 통한 금융부담 완화 및 위기 소상공인 집중 지원 ('24.1~)
  - 3천억 원 대환대출 '희망동행자금' 신설 등 1조 7천억 원 규모 정책자금 공급
  - 위기 소상공인 경영개선 비용 및 재도전 자금 등 재기 지원 확대 (3,200명→4,800명)
- 소상공인 판로 확대 및 외국인 모바일 간편결제 서비스 강화
  - 광화문 푸드마켓(~10월) 및 전통시장 한식체험 운영(4개소) 등으로 K-푸드 상품 확산
    - ▶ 전통시장 한식체험 : 민간 쿂�클래스(오뚜기, 비비고 등) 협업 진행
  - 외국인 사용 15개 앱과 '서울표준QR' 연동, 가맹점 수수료 개선(4.2%→1.5%) ('24.1~)

## 매력·동행 상권 조성으로 골목경제 활성화

- (매력상권) 상권 매력 강화로 해외관광객이 찾는 글로벌 상권으로 도약
  - 상권 브랜딩, 콘텐츠 개발, 청년 창업지원 등 상권 자생력 강화(기존 12개소+신규 2개소)
  - 지역자원과 연계하여 시장특징별 상권 발굴·육성(문화 관광형 시장 12개, 디지털 시장 14개)
- (동행상권) 경영·시설 현대화, 골목상권 상인 조직화 등 상권 기초체력 강화
  - 전통시장 화재공제보험 가입확대('24년 30%→'26년 50%), 화재 알람시설 설치 및 노후전선 정비 등
  - 아케이드·고객센터 등 편의시설 확충·개선, 7개 골목상권 대상 상인 기본역량 강화

## 노동자 복지전달체계 질적서비스 혁신 및 취약노동자 맞춤형 지원

- 노동자와 시민이 함께하는 공간으로 노동자복지관 재탄생 ('24.5.~)
  - 공간개방을 통한 오픈키친, 공유오피스, 요가 등 대시민 프로그램 운영
- 노동센터 운영 혁신으로 제도권 사각지대 취약노동자 직접 지원 강화 ('24.3.~)
  - 단기근로자 전문노무사 컨설팅(60개소), 제조업 밀집지역 찾아가는 특수건강검진 운영(5회)
- 고강도·고위험 이동노동자 및 저임금 취약노동자 맞춤형 지원
  - 편의점·역사 등 활용 이동노동자 쉼터 확대(30→40여곳) 및 경비노동자 손목박터 9988 지원(100개)
  - 프리랜서 권익보호지침 개발 ('24.3.) 및 표준계약서(300개 사업장) 온라인 지원

## 청년 및 1인가구 특화정책의 선도적 시행

### 청년의 성장 지원 및 취약청년 통합지원 강화

- 서울 청년의 역량 성장을 위한 다양한 기회 제공
  - 「기업연계 일경험 프로젝트\*」 신규 추진 → 실질적인 일경험 채득기회 제공('24년 100명 선발)
    - \* '市-기업-대학' 간 협력으로 대학에 재학 중인 청년에게 현장실습 및 실습비 지원
  - 「해외 일경험 제공\*」 → 세계 변화에 대한 비전의 폭 확장('24년 30명 선발)
    - \* 선진국과 신흥국 유망 산업현장으로의 기업체험 프로그램
- 취약청년 집중 케어로 청년복지 사각지대 해소
  - 「고립·은둔청년 전담센터 조성」을 통한 고립·은둔 청년 체계적 지원('24년 800명)
  - 각종 청년정책 대상자 선발 시 **취약청년 우선선발**로 약자와의 동행 추진
- 민간네트워크 구축을 통한 체감도 향상
  - 기존 MOU 체결 기관과의 협력\* 및 신규MOU 체결을 통해 청년정책의 지속성·내실화 도모
    - \* 김앤장 사회공헌위, 신세계 센트럴시티 등 22개 기관과의 협력계획 수립
  - **찾아가는 청년정책 추진**을 통한 청년과의 점점 확대 및 유대강화 추진

### 1인가구 맞춤형·안심동행 강화를 통한 삶의 질 향상

- 1인가구 생활밀착형 서비스 수요 반영 정책 재설계 및 확대
  - 「병원안심동행서비스」 소수인원 편중 개선(수요 증가 반영 무료 이용 횟수 연 48회로 제한)('24.1.~)
  - 전월세 안심계약도움서비스 운영 확대(월·목 → 토요일 추가 운영/10개구)('24.4.~)
- 중장년 1인가구 대상 맞춤형 서비스 강화('24.4.~)
  - 「행복한 밥상」 : 지역자활센터 등과 협업, 참여자 및 프로그램 확대(월 2~3회→3~4회)
  - 「썩글썩글 반찬」 : 저소득 중장년 1인가구 건강한 반찬 지원
- 1인가구의 사회관계망 회복과 체계적 지원을 위한 네트워크 활성화
  - 1인가구 지원센터 확장 이전(강남) 및 공간 리모델링(용산, 강서) 등 인프라 확충('24.6.~)
  - 1인가구 수, 전담인력수, 프로그램 운영 실적 등 고려한 맞춤형 지원('24.3.~)

## 동행정책의 효과성 제고를 위한 약자동행지수 체계적 관리

### ● 지표별 상시모니터링 및 현장중심 성과평가 운영

- 시민 삶의 실질적 변화를 위한 '24년 지표별 목표설정 및 상시모니터링 추진
- 시설·센터·복지관 등 시민이용시설 현장소통을 통한 서비스 수준 및 질 개선(연중)

### ● 공정하고 투명한 지수 운영으로 시민이 공감하는 '약자동행' 시정 구현

- 시민·전문가로 구성된 평가단 운영으로 지수의 객관성·공정성 확보('24.3월~)
- '23년 지수 평가 결과에 대한 市 홈페이지 공개로 지수 투명성 제고('24.6월)

## 사회적 약자를 위한 다양한 민관주체와의 협력 확대

### ● 사회문제 해결을 위한 민관협력 사업, 「모두의서울 프로젝트」 추진

- 주요 프랜차이즈 협업, 이동약자 접근성 개선을 위한 건물 출입구 경사로 설치 캠페인 실시
- 지역커뮤니티 기반 공동주택 內 종합서비스 제공사업 시범실시(거여3단지 대상 AI CCTV 설치 등)

### ● 사회적 약자 삶의 질 향상을 위한 혁신 기술개발 지원 확대

- 약자를 위한 기술개발 R&D 지원 규모 확대('23년 10억원 → '24년 20억원)
- 약자기술 실용화 지원을 위한 '기술동행네트워크' 확대 운영('23년 3회 → '24년 8회)

### ● 자치구 등 협력 강화를 통한 지역 맞춤형 동행정책 발굴 확대

- 지역 특성에 맞는 '약자동행' 자치구 공모사업 지원 확대('23년 13억원 → '24년 15억원)
- 약자동행 시민참여예산 신설 운용으로 지역주민 관심 제고('24년 200억원)

## 약자동행 가치 전방위 확산 및 글로벌화

### ● 약자동행 정책 글로벌 공감대 확산 위한 국제포럼 개최('24.6.)

- 특별대담, 학술포럼 등 해외도사기관과 정책공유를 통한 약자동행 선도도시 위상정립

### ● 최신 약자기술 공유의 장, 「2024 약자동행 기술박람회」 운영('24.10.)

- 서울 스마트 라이프 위크 內 핵심테마로서 약자동행기술 특별세션 운영
- 글로벌기업 포함 총 50여개 기업 참여, 혁신제품 전시 및 신기술 발표·시연회 등 운영



## 2. 활력있고 매력적인 글로벌 선도도시

- ① 서울 미래성장동력 고도화 및 경제활력 회복 지원
- ② 한강의 활력을 통한 세계적 수변문화도시 조성
- ③ 매력있고 활력 넘치는 고품격 관광스포츠 도시
- ④ 지역별 특화 및 균형발전 기반 강화
- ⑤ 新 교통수단 도입 확대 및 광역 교통인프라 확충
- ⑥ 서울의 도시브랜드 확산을 통한 글로벌 경쟁력 제고

## 창조산업 등 미래산업 집중 육성

## 일자리 확대 및 고부가가치 창출의 창조산업 본격 투자·육성

## ● 문화와 기술을 융합하는 창조산업 분야별 전략 육성

- (XR) 디지털전환 핵심기술 기업지원(50개사) 및 정부 연구과제 유치 추진(100억원)
  - (게임·e스포츠) 글로벌 e스포츠 결승전 연계 「게임·e스포츠 위크」 개최('24.9.)
  - (영상·1인미디어) 영상물 서울 촬영지원(700건) 및 창조PD 육성 교육(500명)
  - (웹툰) 우수 창작자 양성(170명) 및 확장 가능성 높은 원천 IP 발굴(120개)
- ※ 창조산업 시민 페스티벌 개최: XR(6월), 게임/웹툰(9월), 서울콘(12월)

## ● 창조산업 생태계 활성화 지원 및 남산·DMC 핵심 거점 조성

- 창조산업펀드 1조원 규모 조성(~'26년), 인재양성(350명), R&D지원(20억원/10개사)
- (남산) 창조산업허브('27년), 서울영화센터('25년), 상상비즈아카데미('23년~)
- (DMC) XR·스토리센터('26년), 게임 및 1인미디어 허브 조성('28년)

## 동대문을 중심으로 서울 뷰티패션 산업의 글로벌 확산

## ● 서울뷰티허브 개관('24.5)으로 해외진출 유망기업 연 1천 개사 육성

- DDP패션몰 3층 일부(982㎡) 활용하여 뷰티 스타트업의 성장지원센터로 조성
- 디자인·유통·수출의 쉼 과정을 통합지원하는 기업 중심의 핵심 앵커로 운영

| 디자인[생산지원실], 400社                      | 유통[비즈니스 라운지], 500社              | 수출[글로벌마케팅지원실], 100社                |
|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| 뷰티 전문 디자인 정보 제공<br>3D 포장 및 ECO 패키지 제작 | 온·오프라인 유통망 연계<br>라이브커머스 제작 지원 등 | 해외 바이어 접촉 및 고객관리<br>해외 판매플랫폼 입점 지원 |

## ● 민간 공동 협력으로 서울뷰티위크('24.10.1~10.3) 글로벌 확장

- 세계 뷰티 특별관 전시 및 인플루언서 기반의 민간기업과 협력하여 글로벌 홍보 강화
- 해외 주요 유통사와 뷰티 팝업 행사 개최 및 글로벌 온라인 플랫폼 입점 연계

## ● 서울패션위크 및 서울패션로드 통한 글로벌 패션 축제 도시로 도약

- 글로벌 비즈니스 역량이 있는 유망 브랜드 선정, 패션위크(2월, 9월) 시즌당 25개 패션쇼
- 석촌호수, 한강공원 등 명소와 야외 패션쇼 결합한 패션로드 개최(3회, 5·8·10월)

## 첨단기술 성장동력 확보 및 글로벌 리더십 확립

### ● (AI) 연관산업 융·복합 및 AI 전문 인재 양성

- AI 교육·연구의 핵심 앵커시설 서울 AI 허브 개관('24.5.)
- AI+X 전문가 (바이오·금융, 100명), AI 반도체 전문 인재 등 (190명) 양성

### ● (로봇) 관련 기술 사업화 촉진 및 클러스터 조성

- 자치구 스마트로봇존, 실외 이동로봇 등 로봇 서비스 선도적 개발·적용('24.3.)
- 연구·실증·창업 지원 '서울로봇테크센터' (수서) 조성 추진계획 수립('24.2.~)

### ● (바이오) 홍릉 기반 첨단 바이오 생태계 구축 및 글로벌 클러스터 육성

- 글로벌 바이오기업 육성 특화공간인 「서울바이오허브 글로벌센터」 개관('24.4.)
- J&J, 노바티스 등 글로벌 기업 및 바젤 등 해외 클러스터와 R&D 등 협력

### ● (양자기술) 산업 지원 기반 마련으로 본격 육성 추진

- 「(가칭)서울양자기술융합센터」 조성 ※ 홍릉R&D지원센터 활용, '25년 준공
- 양자기술 사업화 심화과정 (6개월, 30명), 산업 응용과정 (비양자인, 50명) 운영

### ● 첨단기술이 바꾸는 도시생활의 미래 「서울 스마트 라이프 위크」 출범

- 기 간 : '24.10.9.(수) ~ 10.12.(토)(예정)
- 최첨단 기술이 일상생활에서 구현되는 도시 서울의 스마트 라이프 체험 전시관 조성
- 「서울 스마트 도시 상」 시상 및 국제 컨퍼런스 등 세계적 수준의 컨벤션 행사 개최

## 글로벌 디지털 금융 중심도시 조성 및 투자유치 확대

### ● 핀테크 성장 지원으로 디지털 금융산업 경쟁력 강화

- (인재양성) 청년취업사관학교와 핀테크랩 인턴십 연계, 실무 중심의 인력양성('24.1.~)
- (해외진출) 핀테크랩을 통한 미국, 중동 등 해외시장 전략적 진출 지원('24.1.~)
- (규제혁신) 핀테크랩 내 규제상담소 개설('24.1.)로 금융규제샌드박스 지정 지원

### ● 전략적 투자유치 확대 및 해외 우수인력 유치 위한 정주 환경개선

- (인베스트서울) 글로벌기업 및 대규모 자본 유치 위해 독립 재단 출범('24.하반기)
  - ▶ 現 3팀 20명 → 5팀 49명으로 확대, 기업 발굴부터 사후 정착까지 통합지원 체계 구축
- (서울글로벌센터) 해외유학생 대상 취업지원과 예비창업자 12개 과정 교육 실시

## 글로벌 인재 양성을 통한 미래 경쟁력 강화

### 청년 디지털 인재양성 및 맞춤형 일자리 지원

- **청년취업사관학교 캠퍼스 20개소로 확대 조성** : '23년 15개 + '24년 5개
  - '24년 신규 조성 : 강북 6월, 강남 7월, 관악 8월, 노원 10월, 은평 12월
  - ※ 기존 15개소 : 영등포, 금천, 마포, 용산, 강서, 강동, 동작, 광진, 서대문, 중구, 종로, 성동, 동대문, 성북, 도봉
- **전문화·고도화된 맞춤 교육으로 청년취업사관학교 취업률 제고**
  - 3,000명 교육('23년 2,300명), 초밀착 관리로 취업률 75% 이상 달성
  - 생성형 AI, 클라우드, 빅데이터 등 산업수요를 반영한 교육과정 개편
- **취업연계 인턴십 및 일자리 매칭 등 청년 취업지원 서비스 강화**
  - 직무교육 및 현장경험을 접목한 청년인턴 직무캠프 강화(300명 → 350명)
  - 일자리 매칭(1,300명), 광역일자리카페(10 → 12개소) 및 취업날개서비스(4.8만명 → 5.5만명) 확대

### 미래 인재 양성 및 지역 상생을 위한 대학 혁신 · 오픈 캠퍼스 조성

- **융적률과 높이 완화 적용한 혁신캠퍼스 본격 실행** ('24년 6개소 추진)
  - 반도체 · AI · 로봇 등 첨단학과 신증설 및 산학연 협력 · 창업 지원 시설 조성
  - 혁신성장구역 신설, 융적률 완화, 유연한 높이계획으로 혁신성장 지원
- **대학별 MP교수제 운영, 인허가 관련 규제 현실화 추진** ('24. 상반기)
  - 도시계획 · 건축 · 경관 분야 교수 총괄 검토 및 마스터플랜 수립 컨설팅 시행
  - 대학 특수성 감안 인허가 기준 현실화 등 맞춤형 지원 방안 마련
- **대학-서울시, 대학자산 공공 활용 협력 통한 오픈 캠퍼스 실현** ('24.1.~)
  - 관광인프라 구축 일환, 유휴 기숙사 활용 캠퍼스스테이 시범 추진 (방학기간)
  - 호수 활용 '10cm 빗물담기 프로젝트' 추진 등 재난 대응 (여름철 수방기간)



홍익대 혁신성장캠퍼스 (첨단실험동 등) 이화여대 인공지능대학 (융합연구센터 등) 건국대 일감호(48,620㎡) 빗물담기

## 한강의 매력 극대화로 글로벌 Top5 도시로의 도약 견인

## 한강 조망명소, 문화예술 공간 조성을 통해 글로벌 매력도 증진

● 도시와 한강이 어우러지는 서울의 랜드마크 **대관람차** 조성

- 민간 제안서 적격성 조사(PIMAC, '24 상반기) 및 민간투자사업 지정('24 하반기) 등 절차 진행
  - ▶ 민간투자사업 절차 진행('24~'25) → 착공('26.상반기)

● **노들 글로벌 예술섬**, 제2세종문화회관 **조성**으로 문화예술의 저변 확대

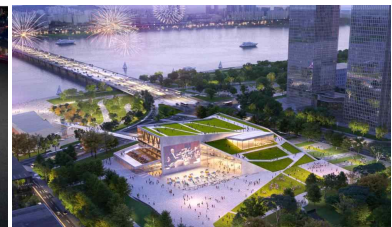
- 노들섬 사전절차(투자심사, 공유재산심의·관리계획) 및 설계자 선정 (~'24.11.)
- 제2세종문화회관 타당성조사, 투자심사, 공유재산 심의 등 사전절차 이행 (~'24.11.)
  - ▶ 투자심사 등 사전절차('24) → 설계('25) → 착공('26)



대관람차 조감도(민간제안)



노들 글로벌 예술섬 조감도



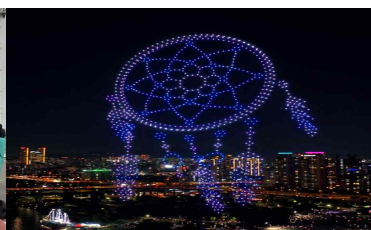
제2세종문화회관 조감도

● 한강 곳곳에서 문화예술, 스포츠, 이색경험 등 **다양한 축제·행사 개최**

- 잠수교 뚜벅뚜벅 축제(5-6월 9-10월), 사계절 축제 한강 페스티벌 등 참여 행사 개최
- 드론라이트 쇼(5-6월 9월 잠실), 한강 빛섬축제(10월 여의도) 등 신규 축제, 프로그램 발굴



잠수교 뚜벅뚜벅 축제



드론 라이트 쇼



한강페스티벌

## 자연성 회복 및 접근성 개선으로 시민과 함께하는 한강 구현

### 연결로 확충, 이동수단 다양화를 통한 한강 접근성 강화

- **암사초록길 조성, 나들목 확충·개선 및 잠수교 전면보행화** 추진
  - 한강공원과 암사역사공원을 녹지로 연결하는 ‘암사 초록길’ 개통 (‘24.10.)
  - 공공기여 등으로 나들목 60→62개소 확충(서울숲, 신반포3차, 추가 신설(2개소), 리모델링(3개소))
    - ▶ (신설) 신이촌 공사 착공(‘24.3.), 신탄섬 설계(‘24.3.~) / (리모델링) 마포종점, 마포, 보광(‘24.)
  - 잠수교 전면보행화 설계공모(‘24.5.) 및 기본·실시설계(‘24.6.~) → 완공(‘26년)
- **新 수상 교통수단 한강 리버버스 도입, 수상교통·관광 활성화** 추진
  - 선박 건조, 선착장, 접근성 개선, 홍보 등 철저한 준비로 조기 정착
    - ▶ 노선 및 운영계획 발표(‘24.2.) → 기반시설 설계·시공(‘24.9.) → 운항 개시(‘24.10.)
- **서해벚길 활성화 위한 서울항 조성 및 개항의 단계적 추진**
  - 여의도 선착장 조성 및 여의도~아라뱃길/덕적도 정기 운항 개시(‘24.하반기)
  - 서울항 공사 착공(‘24.8.), 주운수로 준설 및 안전시설 정비(‘25년)
    - ▶ 서울항 조성 및 국내항 개항(~’26년)



암사초록길



리버버스



서울항

### 한강 본연의 자연성 유지·강화 및 자연친화적 환경 조성

- **한강숲 조성**으로 도심 속 녹색 쉼터 제공
  - ‘24년 7만 주 식재, 누계 151만 주 목표 달성(‘15~’25년)
- **자연형 호안 복원**을 통해 한강 수변 생태 회복
  - ‘24년 강서, 독섬 3.7km 자연형 호안 조성(누계 89%)
    - ▶ (‘25) 5.9km, 전체 대상 호안 자연형 호안 100% 완료
- **다양한 체험 가능한 자연 친화형 물놀이장 개장**
  - 잠실 물놀이장(‘24.6. 개장), 광나루 수영장(‘24.3. 착공)
    - ▶ 광나루(‘25), 잠원(‘27), 망원(‘27) 개장 예정



잠실 자연형 물놀이장

## 풍성한 관광콘텐츠로 서울관광 레벨업

## 서울만의 체험형 관광콘텐츠 확대

## ● 사계절 이어지는 체험형 축제 개최

- (봄) 서울광장부터 한강까지 서울 전역에서 펼쳐지는 체험형 관광 메가이벤트 「서울페스타 2024」 개최('24.5.)
- (여름) 도심 한복판에서 즐기는 이색 물놀이 체험 「2024 서울 썸머비치」 개최('24.7.~8., 광화문광장)
- (가을) 뷰티부터 웰니스까지 서울의 라이프스타일 체험 「뷰티트래블워크」 개최('24.9.)
- (겨울) 다양한 빛조형물로 한겨울 도심일대를 장식하는 「서울빛초롱축제」 개최('24.12.)



서울페스타

## ● 서울의 라이프스타일을 담은 핫플 관광명소 개발

- 「생활핫플 100선」 및 「골목길 30선」 선정('24.3.), 서울시민의 힙한 일상을 관광자원으로 활용
- 생활 밀착형 놀이공간, 플레이어블 서울 프로젝트 추진('23.12.~)



핫플 관광명소 개발

## ● 낭만 가득 한강에서 즐기는 야간관광

- 여의도공원 상공 150m 높이에서 한강의 야경을 조망하는 계류식 가스기구 「서울의 달」 운영('24.6.~)
- 한강 공원 드론라이트쇼 봄가을 정례 개최('24.5. / 9.~10.)



서울의 달

## 세계적 열풍, 한류의 관광자원화

## ● 글로벌 미식 축제 개최로 '미식도시 서울' 브랜딩

- 미식계의 아카데미상 '아시아 50 베스트 레스토랑' 개최('24.3.) 미식도시 서울 인지도 제고
- 한국만이 지닌 구이문화 체험축제, 「서울 바비큐페스티벌」 개최('24.5., 노을공원)

## ● 전통부터 현대까지 테마별 한류 체험 프로그램 강화

- K-콘텐츠 대표기업과 연계하여 K-팝, 뷰티, 푸드, 공예 등 체험프로그램 운영('24.4.~)
- 한국어 교육부터 문화체험까지, 외국인 청소년 1천 명 대상 '케이컬처 캠프' 운영('24.7.)

## 개별 관광객 맞춤형 관광인프라 구축

### ● 스타트업 기술 연계, **외국인 관광객 편의 개선** ('24.1~)

- 음식점 예약주문 외국어 서비스, 외래관광객 전용 택시 호출, 모바일 여권 등 불편 없는 관광환경 구축
- AI 기술 활용, 관광객 취향별 맞춤형 관광계획 제공



### ● ‘서울형 블루플라크’ 설치('24.5.)로, K콘텐츠 촬영지 관광 자원화

- K-팝, K-드라마, K-무비 등에 등장한 서울의 한류 명소 30곳 선정 ('24.5.)
- QR, AR 등을 활용, 각 장소별 콘텐츠를 볼 수 있는 ‘서울형 블루플라크’ 설치

## 서울의 강점을 살린 고부가가치 관광 육성

### ● 다각적인 홍보·마케팅을 통한 **의료관광 활성화**

- (국내) 「서울의료관광 트래블마트」 개최로 해외바이어와의 비즈니스 장 마련 ('24.6.)
- (해외) 중동지역(UAE, 카타르) 박람회 참가('24.5.), 몽골 의료관광 설명회 개최('24.6.)

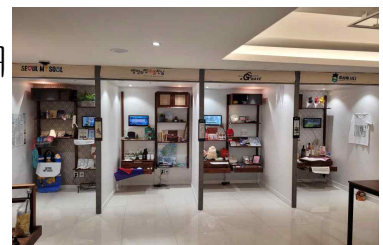
### ● 고소비층 타겟 **서울 프리미엄관광 마케팅**

- 럭셔리 관광분야 해외바이어 교류를 위한 「커넥션스 럭셔리 서울」 개최('24.6.)
- 「프랑스 칸 ILTM(인터내셔널 럭셔리 트래블마켓)」 참여로 서울 럭셔리관광 홍보('24.12.)

## 고품격 상생관광 실현

### ● **지역상생 관광 거점** 안테나숍 운영

- 타 지역(지자체)의 핵심 관광상품 및 홍보콘텐츠 소개 공간 마련, 지방연계 관광 활성화('24.3, 명동)
- 미식, 한옥, 템플스테이 등 서울과 타 시도 간 연계 테마별 스토리 여행상품 개발·운영



### ● 주거지역 **오버투어리즘 예방**을 위한 특별관리 시행

- 북촌을 특별관리지역으로 지정, 방문시간 및 관광버스 통행 제한 등 조치 시행

## 시민과 동행하는 글로벌 스포츠 도시 서울

### 2036 서울올림픽 유치 추진

- 국내 유치도시 선정절차 이행을 통한 **올림픽 유치 추진 본격화**
  - 대한체육회 국내 유치도시 공모 및 선정 ('24. 2. ~6. 예정)
  - 범정부 올림픽 유치추진협의회와 IOC 미래유치위원회 간 공식 협의 ('24. 7. ~)
- 유치 준비단계부터 **시민의 주도적 참여**를 통한 올림픽 붐업 분위기 조성

| < 범시민 유치위원회 >                      | + | < 국제스포츠 자문단 >                     | + | < 민간주도 여론형성 >               |
|------------------------------------|---|-----------------------------------|---|-----------------------------|
| 올림픽 메달리스트 등 100여명<br>( '24. 3. ~ ) |   | 올림픽 관련 전문가 등 12명<br>( '24. 3. ~ ) |   | 언론기고, 포럼, 여론조사 등<br>(상/하반기) |

### 국제스포츠 이벤트 개최

- **MLB 시리즈 서울 개최** ( '24.3.20.(수)~3.21.(목), 고척스카이돔)
  - MLB (Major League Baseball) 주관, 정규시즌 2개 경기 개최(LA 다저스VS샌디에고 파드레스)
  - MLB와 지속적인 소통으로 파트너십 강화, 향후 MLB 정규시즌 서울 유치
- 세계 유일 **도심형 국제스포츠 종합대회**, 'FISE 월드시리즈' 개최 ( '24.10.)
  - 광화문광장, 한강 등에서 BMX프리스타일 파크 등 4종목 개최(선수 100명, 관중 3,000명)
  - '24년 국내 연맹 주관의 시범대회 후 '25년~'27년 FISE 월드시리즈 단계적 확대



### 생애주기별 스포츠 프로그램 강화

- (유아) '햇돌햇돌 유아스포츠단' 운영, 건강한 신체발달 지원
  - 체육시설-어린이집 연계 스포츠단 운영, 규칙적 체육활동 지원 ('23년 187개→'24년 250개)
- (청장년) 지친 일상 극복을 위한 **회복 프로그램 운영**
  - 7979 서울 러닝크루(4~10월), 운동하는 서울광장(6월~), 스포츠 in 아트스테이션(연중) 운영
- (어르신) **고령화 사회에 대응하는 체육 프로그램 확대**
  - 치매예방댄스 운영 (5~10월), 생활체육 현장지도 강화 (어르신 생활체육지도자 158명)
  - 파크골프장 확충 (11개소 144홀→ 18개소 234홀), 어르신 체력증진 도모

## 4대 권역별 특화 성장거점 조성

## 동남권 글로벌 비즈니스의 중심, 「서울 국제교류복합지구」 조성

## ● 영동대로 지하공간 복합개발 사업 추진

- 토목공사 착공(우선시공분 '21.6.)·실시계획 변경승인('23.6.)
- 건축·시스템분야 실시설계 착수('24.하), 준공('28.10.예정)



영동대로 복합개발

## ● 잠실운동장 복합단지(스포츠·MICE) 조성 및 리모델링

- 잠실 민자사업 주요 사항 중간 합의('23.12.), 실시협약 체결('24.12.) 및 단계별 착공('25.12.)
- 주 경기장 리모델링 착공('23.8.) 및 준공('26.12.)



잠실 스포츠·MICE 복합단지

## 서남권 신성장거점, 미래교통허브 및 첨단산업 클러스터 구축

## ● 김포공항 미래 신교통거점 조성 및 첨단산업 클러스터 구축

- 1블록(20만㎡) : 교통허브 구축 복합환승 기능강화, UAM 상용화·산업기반 조성('27.12.)
- 2·3블록(14만㎡) : 모빌리티 첨단산업 클러스터 구축  
항공업무·교육·공공시설 및 생활SOC 확충('29.12.)
  - ▶ 지구 지정('24)→계획 인가('25)→공사 완료('26~'29)



김포공항 미래 신교통거점 조성

## ● 목동운동장 및 유수지 연계 통합개발

- 지역 여건(목동아파트 재건축 추진 등) 고려한 서남권 신성장 거점사업 추진(예시 : 스포츠комплек스, 문화상업·업무시설 등)
  - ▶ 정부 균형발전위원회 신성장 거점사업 선정('23.8.)
- 기본계획 수립 및 타당성조사 용역('24.3. ~ '25.8.)
  - ▶ 도입용도, 개발방향·규모 등 실행계획 및 개발방식 검토



목동운동장·유수지 개발

## 동북권의 일자리·문화중심, 「창동·상계 동북권역 중심도시」 조성

### ● 창동역 일대 문화예술거점 조성

- 로봇인공지능과학관('24. 5.) 및 사진미술관('24. 11.) 개관



로봇인공지능과학관

### ● 창동차량기지 일대 일자리 중심의 미래성장거점 조성

- 설명회 등 기업유치 본격 추진, 전략적 개발방안 마련(~'24.12.)
- 운전면허시험장 이전계획 마무리(축소 재배치·장암 군이적지, ~'24.12.)



창동차량기지 일대

### ● 기업하기 좋은 환경 조성을 위한 기반시설공사 지속 추진

- 동부간선도로(창동~상계) 지하화 및 상부공원화(~'25.6.)
- 지역간 접근성 개선을 위한 동서간 연결교량 건설(~'25.5.)
- 창동역 복합환승센터 본격 추진(설계공모 및 기본설계, ~'24.12.)



창동 일대

## 서부권 수색DMC역 / 서울혁신파크 일대 미래산업 거점 조성

### ● 수색·DMC역 일대 복합개발 사업 추진

- DMC기능 확장·육성 : 차량기지 이전부지에 복합 문화·관광·상업기능 도입하여 활성화 추진
- 주변지역 연계 활성화 : 남북 연결 도로망 구축, 광폭보행교 설치, 환승체계 개선



수색역 일대 개발

- 민간 개발 가이드라인을 위한 지구단위계획(안) 마련('24.12.)

※ 철도건설기본계획 고시('24.) → 이전사업 사전협상 및 인허가('26.~'28.) → 개발사업 시행('28.~'31.)

### ● 서울혁신파크 일대 고품격 新경제문화타운 조성 추진

- 개발방향 : 세대공감형 창조문화산업 거점 공간 육성
  - ▶ 일과 여가·문화가 공존하는 신성장 거점 공간 조성
- 혁신파크 지구단위계획 재정비·사업화 방안마련(~'24.12.)



서울혁신파크 복합개발

※ 지구단위계획 재정비('23.10.~'24.12.) → 사전절차 이행('25.~'26.) → 사업시행('27.~'30.)

## 미래첨단교통 도입 및 상용화 준비

## 자율주행 선도도시 구현

## ● ‘약자와의 동행’ 철학을 담은 ‘자율주행 새벽동행버스’ 정식 운행 (’24.10.)

- 기존 첫차보다 15~30분 먼저 출발, 새벽 3:30분 내외 평일 운행 개시
  - ▶ 합정~동대문 구간 ‘심야 자율주행버스’ 운행 중(’23.12월~) : 월~금 23:30~05:10
- 대상 노선 7개 선정, 1개 노선 운행(10월) 후 순차적 확대 시행
  - ▶ 시범지구 지정(’24.7월) 및 시범운행(’24.9월) 후 ’24.10월 정식 운행

## ● 심야 자율주행택시 본격 상용화 준비 (’24.8.~)

- 스스로 경로를 찾아가는 고도 자율주행 기술 기반 Door to Door 서비스 구현
- 강남지역 심야택시 3대 이상, 상암지역 주간택시 5대 이상 실증 추진
- 「자율주행자동차법」 시행(’24.1.)에 따른 조례 개정(’24.7.) 후 ’24.8월 본격 운행



자율주행 버스



자율주행 택시

## 서울형 도심항공교통(S-UAM) 도입 본격화

## ● 한국형 도심항공교통(K-UAM) 그랜드챌린지 실증사업

- 국토교통부, 경기도, 인천시와 공동으로 UAM 상용화 이전에 기체 · 관제 · 통신 등 운영 전반 안전성 검증
- 1단계 전남 고흥일대(’23.8.~’24.12.) → 2단계 수도권(’24.7.~’25.6.) 실시
  - ▶ (市 구간) 김포공항~여의도(18km), 잠실~수서역(8km)

## ● 실증용 버티포트(이착륙장) 구축

- 여의도 일원, 실증용 수직 이착륙 비행장 조성(’24.10.)
  - ▶ 지상 2층 / 면적 600㎡ / 높이 7m 규모



## 수도권 시민 편의증진을 위한 도로인프라 및 광역철도망 확충

### 권역별 간선도로망 확충

- (동북) 북부간선도로·내부순환·동부간선도로 연결체계 개선 및 도로확충
  - 목동IC 연결램프(공정률 49%, '25.2 준공), 태릉~구리IC 간 도로확장 공사('24.상 착공)
  - 내부순환로 월곡C('24.상반기), 동부간선도로 노원교('25.상반기) 진출램프 신설
- (서북) 월드컵로 교통정체 해소 및 세검정구과발터널, 평창터널 건설
  - (월드컵로) 구릉교 확장 실시계획인가 및 착공('24.상반기) → 제2자유로 종점부 개선
  - (세검정·평창터널) 실무협상 완료 및 민간투자심사 관련 사전심의('24.하반기)



목동IC 연결램프 설치



동부간선도로 노원교 램프 설치



구릉교 확장

- (서남) 이수~과천 복합터널 및 국회대로 지하화 신속 추진
  - (복합터널) 실시설계 시행 및 사전절차 이행 및 공사 착공('25.상반기)
  - (국회대로) 상부 친환경공간 설계 완료('24.6.), 서부간선도로 공사(~'26.6 준공)
- (동남) 동부간선 지하도로 단절구간(3km) 연결
  - 타당성조사 및 기본계획 용역 중(~'24.4. 타당성조사 완료)

### 서울을 촘촘히 엮는 도시철도망 구축

- (공사) 동북선('26년), 위례선 트램('25년), 9호선 4단계('28년)
  - 정상 개통을 위한 안정적 공정관리 추진
- (설계) 우이신설연장선('31년)
  - 기본계획 승인('24.2.6), 기본 및 실시설계('24.2.~)
- (협상) 위례신사선('28년), 서부선('29년)
  - 원활한 협상추진을 통한 신속한 착공 유도('24년 상반기 중)
- (예타) 강북횡단선, 목동선, 면목선, 난곡선
  - 정책성 평가 보완 등으로 예비타당성조사 통과 추진

## 서울 상징물 등 활용 도시 이미지 구축 및 도시경쟁력 제고

### ● 도시브랜드 등 서울 상징물 활용 도시브랜딩 마케팅 추진

- 시 보유매체 및 주요 행사·축제, 공공시설물 등 도시브랜드 노출로 신규브랜드 인지도 제고 및 확산
- MZ 세대, 외국인관광객 타깃 서울의 라이프스타일을 담은 굿즈 마케팅 추진



### ● 해치 캐릭터 리디자인 및 소울프렌즈 캐릭터 개발, 상품화 추진

- 최신 디자인 트렌드, 콘텐츠 향유방식 등을 반영하여 해치 캐릭터 리디자인 및 소울프렌즈 캐릭터 개발, 확산
- 서울 명소, 서울 도시브랜드와의 다양한 연계 홍보 등을 통한 시너지 효과 창출



### ● 전략적 해외 현지 홍보 프로모션을 통해 국제도시 위상 제고

- 해외 주요 도시 행사·축제 등 연계 현지 홍보 마케팅 추진
- 주요시정 해외 홍보용 콘텐츠 기획 및 다양한 해외매체 발굴·확산



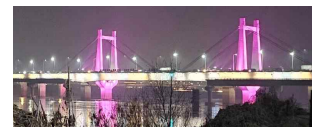
## 서체·빛·색으로 만드는 '서울다움' 구현

### ● (서울서체) 모두가 읽기 쉬운 서울서체 2.0 발표 ('24.10.9, 한글날 예정)

- 버스, 지하철, 미디어에 적용 가능한 디지털 표준 서체 개발('24.5~9월)
- 민간기업과 협약(MOU)을 통해 서울서체 확산('24.11월~)
  - ▶ 생활용품, 미디어 등 서울의 아이덴티티를 담은 한글 굿즈 기획·개발

### ● (서울빛·색) 2025 서울빛·색 발표 ('24.10.)

- 2024 서울빛·색(스카이크랄) 구현 활성화를 위해 민간협력·굿즈 개발 등 확대
  - ▶ (민간협력 확대) '23년 LG화학 등 5개사 → '24년 노루페인트 등 10개사
  - ▶ (굿즈 개발 확대) '23년 스카이크랄 립스틱 등 7종 → '24년 캠핑용품, 텀블러 등 20종 이상
  - ▶ (적용 확산) '23년 DDP 등 12개소 → '24년 삼성동 옥외광고물 자유표시구역 등 확산
- '24년 트렌드 및 빅데이터 분석을 통해 시민이 사랑한 2025 서울색 발표



신형주대교 스카이크랄 적용



### 3. 쾌적하고 안전한 안심도시

- ① 폭력 등 각종 범죄로부터 안전한 서울
- ② 철저한 사고·재해 예방 및 관리로 안심도시 구현
- ③ 시민 누구나 차별없이 누리는 건강 생태계 조성
- ④ 수해로부터 안전한 물순환 선도도시 조성
- ⑤ 기후위기 대응 강화, 맑고 깨끗한 도시환경 조성

# 1

## 폭력 등 각종 범죄로부터 안전한 서울

### 이상동기 범죄 예방을 위한 안전취약계층 안전 강화

#### ● 생활안전을 지키는 **귀가길 안심 서비스** 강화

- 우리동네야간지킴이 안심마을보안관 15개 구 → 25개 전 자치구 확대('24.3.~)
- 안심귀가스카우트 100% 사전예약, 토요일 야간 시범 운영, 계절별 탄력근무 도입('24.1.~)
- **안심이 앱에 안심 3종 기능을 추가하여 총 9종 안심서비스 제공**('24.12.~)
  - ※ (신규 3종) 안심경로(CCTV 설치 보행경로), 안심친구(실시간 위치), 안심영상(휴대폰 영상 관제)
  - (기존 6종) 긴급신고, 귀가모니터링, 안심귀가택시, 스카우트예약, 안심시설물, 불법촬영점검

#### ● 안전에 취약한 시민 보호를 위해 **안심장비 지원** 추진 ('24.1.~)

- 안전장비 지원 맞춤형 확대(1,200→1,500가구), 수요자 의견 반영 구성 추가



스마트초인종



가정용 CCTV



필수품목  
추가



현관문 안전장치

- 자가주택 소유 여부, 성별 등에 대한 자치구별 지원 기준 통일

### 안전사각지대 해소를 위한 지능형 CCTV 확충

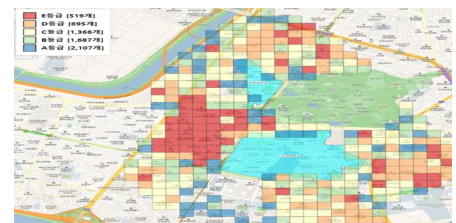
#### ● AI 기반 지능형 CCTV 확대 및 빅데이터 기반 과학적인 최적위치 선정

- (신규 설치) 빅데이터 분석 결과 활용 안전 사각지역 4,748대 설치
- (노후 교체) 내구연한(8년)이 경과한 CCTV 3,933대 교체 ※ 10년 이상 우선 교체
- (지능형 적용) 배회, 폭력 등을 자동감지 하는 지능형 CCTV 3,900대 확대 적용
  - ※ 범죄율, 1인가구 등 도시데이터 9종(빅데이터)

분석을 통해 CCTV 설치 대상 18,017개소 산출

▶ E등급(최우선) 1,525, D등급(우선) 2,070, C등급(설치)

2,911, B등급(양호) 3,359, A등급(우수) 8,152



빅데이터 분석결과(CCTV설치대상)

#### ● 서울시 CCTV 안전센터와 유관기관 협력체계 강화 (통합플랫폼 구축)

- 자치구 ↔ 서울시 ↔ 유관기관(112·119 종합상황실 등)에 실시간 영상정보 공유
- '23년 : 112 종합상황실 연계 → '24년 : 31개 경찰서까지 확대 연계 추진

## 언제 어디서나 안전한 안심도시 서울 조성

### ● 자율방범대, 반려견·대학생 순찰대 등 시민과 함께하는 범죄예방 활동 강화

- 통일된 자율방범대 활동복 및 순찰장비 지원, 주기적 만경 합동순찰 실시
- 반려견 순찰대 1,011팀 → 2,000팀으로 확대, 지역별 '운영위원회' 구성('24.4.)
- 대학생 순찰대 9개교 → 15개교 이상으로 참여학교(학생) 확대('24.4.)



자율방범대



반려견 순찰대



대학생 순찰대

### ● 범죄예방 인프라(CPTED) 구축사업 확대

- 경찰서(범죄예방진단팀)와 협력하여 지역맞춤형 범죄예방시설물 설치('24.2.~)
- 환경적 특성 및 지역 안배 등을 고려, 촘촘한 생활안전망 구축
- ※ (23년) 주거지 위주, 4개소 → (24년) 주거·상업·공원지역으로 10개소 확대

### ● 자치경찰위원회·서울청·市 교통 부서 협력 강화로交通安全 대책 실효성 제고

- 압행순찰차 2대 증차, 후면 단속장비 31대 신규 설치('24.10.)로 교통 위법행위 근절
- 「교통사고 감소대책 TF」운영(분기별)으로 시기별·주제별交通安全 대책 마련

## 안착을 넘어 도약으로, 제2기 자치경찰위원회 출범

### ● 제2기 자치경찰위원회 구성 및 출범('24.6.)

- 여성, 인권전문가, 지방행정 분야 경험자 등 위원구성의 다양성·균형성 도모
- 1기('21.6.28.~'24.6.27.) 성과 보고 및 2기('24.6.28.~'27.6.27.) 방향 설정을 위한 출범행사 개최

### ● 정부·국회에 자치경찰제 이원화 등 제도개선 이행 및 입법화 건의('24.3.~)

- 전국위원장협의회 공동성명, 중앙지방협력회의 안전상정 등을 통해 대정부 건의 지속
- 국회 상임위원회 방문 등으로 '이원화 시범실시 및 전면시행 입법화' 촉구

## 신종범죄 대응체계 강화로 폭력피해 약자 지원

### ● 나날이 커지고 교묘해지는 디지털 성범죄 선제적 대응

- 아동·청소년 AI 안면인식 기술 개발·적용('24.6) 및 AI자동신고 시스템 구축('24.7~'25.6)
  - ※ AI식제지원 기술 적용('23.3~) : 모니터링 건수(3만건→45만건), 피해영상물 식제지원(2천건→4천건) 증가
- IT 기업(네이버, 카카오 등)과 협력체계 구축 → 온라인 그루밍 등 신종 성범죄 조기 차단('24.4~)

### ● 피해 예방부터 일상회복까지 스토킹 피해자 원스톱 통합지원

- 지원단→지원센터로 확대('24.2) 및 법률심리 등 지원 관련 기관과 공동협력체계 구축('24.9)
- 민간경호서비스(20→60명), 긴급주거시설(2→3개소), 이주심리·법률지원(55→125명) 확대

### ● (가칭)제1호 범죄피해자 원스톱 솔루션 센터 개관('24. 하반기)

- 市-법무부 「범죄피해자 원스톱 솔루션센터 설치·운영을 위한 업무협약」 체결('23.11.15)
- (법무부) 입주기관 선정 및 운영 총괄 + (서울시) 공간 제공 및 일자리복지서비스 상담 등

## 생활밀착형 범죄 수사 강화로 민생침해범죄 근절

### ● 정보력 및 홍보 강화로 범죄예방 중심의 민생범죄 수사 전개

- (정보수집) 일일 언론 모니터링 및 민원내용 분석으로 신규 범죄 신속 파악
- (사전예보) 범죄예방을 위한 시기별, 계절별 범죄·단속 사전예보제 실시
- (시민신고) 다양한 매체를 통한 민생범죄 신고방법 안내로 시민 신고 활성화

### ● 경제 취약계층의 소중한 재산을 노리는 경제범죄 집중 수사

- (부동산) 갭통전세 피해 예방을 위한 불법 중개행위 수사로 주거불안 해소
- (다단계) 고소득을 미끼로 한 불법 다단계를 집중 수사하여 서민재산 보호
- (대 부) 법정 이자율 초과 불법 수취 행위 무관용 수사로 금융 취약계층 피해 예방

### ● 높아진 시민 요구와 사회인식 변화를 반영한 민생분야 수사 강화

- (식 품) 시민을 눈속임하는 원산지 표시 위반행위 단속으로 먹거리 안전 확보
- (환 경) 지정·의료 폐기물 처리 위반행위 수사로 환경오염 사전 예방
- (동 물) 유관기관 협업강화로 동물학대 행위를 수사, 동물친화적 환경조성에 기여

## 2

# 철저한 사고·재해 예방 및 관리로 안전도시 구현

## 예측부터 대응까지 빈틈없는 재난관리

### 건설공사장 동영상 기록관리 확대 시행

- (공공) 동영상 기록관리 대상 **중·소규모 공사장까지 확대** ('24.1 전면 시행)
  - 100억 미만 서울시 발주 모든 공사장 및 자치구 시비 지원 사업으로 확대
    - ※ '23년 : 74개소 → '24년 : 1,200여 개소
- (민간) **민간 공사장까지** 동영상 기록관리 **확대** 시행
  - 실효성 강화를 위해 법령 등 제도개선, 법령개정 전까지 허가조건 부여
    - ※ 건축허가조건 반영('23.9.27), 공동주택 사업계획승인조건 반영('23.10.13)
- (관리) 구조 안전 핵심 5개 주요공종 촬영 의무화
  - 5개 주요공종 : 기둥, 슬래브, 보 철근배근, 거푸집 동바리 설치, 콘크리트 타설



철근배근



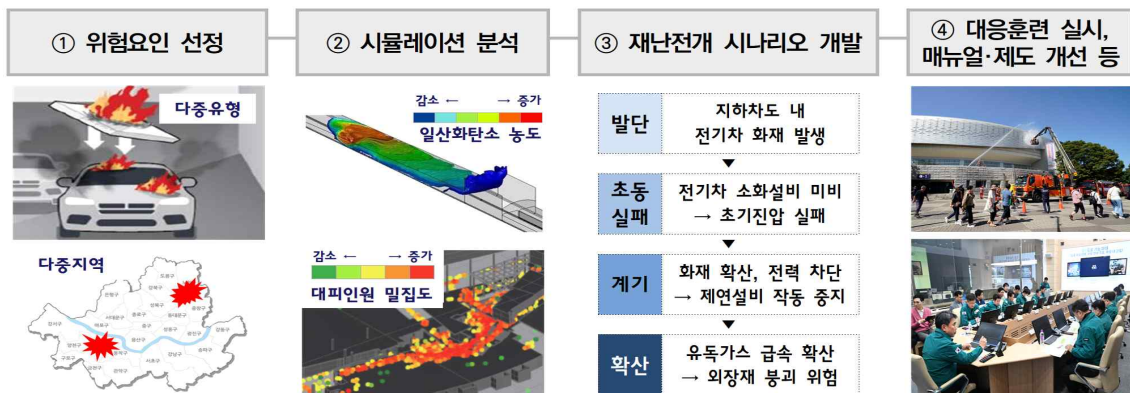
거푸집 동바리 설치



콘크리트 타설

### 발생 가능한 모든 위험요인 발굴·해소

- 신종·복합재난 **시뮬레이션 분석** 및 **재난전개 시나리오** 개발
  - 다중지역·다중유형 대형재난 발생에 따른 피해 예측 및 종합 분석 실시(연 4회)
  - 단일재난-단일부서 관리체계로 인한 재난대응 취약구조 개선
    - ※ 복합재난 시나리오 기반 훈련 실시, 매뉴얼·제도 개선 등



## 상시 재난 대응태세 강화

### ● 재난안전상황실 강화로 재난발생 시 상황대처역량 제고

- 市 재난안전상황실과 119상황실의 쌍둥이체계 운영('23.7.~)으로 상황판단 역량 강화
- 자치구 재난안전상황실 상시 운영('23.11.~) 및 CCTV 연계활용('24.1.~)을 통한 상황관리

### ● 실전 대응력을 높이는 실질적 훈련 확대

- 시장단 주제 신종·복합재난 대응 재난안전대책본부 가동훈련 시행(연 4회)
- 문제해결형 토론훈련 및 실시간 현장-토론 연계를 통한 실전능력 강화

### ● 빅데이터 분석을 통한 인파 안전관리 예방체계 마련

- 주요시기별 인파밀집 광역권역 인파사고 취약지도 작성('24.12)
- 도시공간 내 사·공간적 특성을 반영한 인파사고 위험지수 개발('24.12)

### ● 드론 활용 인파감지시스템 지역축제장 확대 적용

- 봄꽃축제 등 대규모 축제 시각지능기술\* 활용 인파관리 시범사업 실시('24.4월, 10월)

\* 딥러닝 등의 방법을 이용하여 동영상을 인식하여 집결 인파를 파악하는 기술

## 중대재해 제로 유지를 위한 철저한 사고 예방 관리

### ● 市 소관 주요시설(1,016개소)·사업장(41개소) 지속적인 안전관리 실시

- (의무이행) 중대재해처벌법에 따른 안전보건체계 구축 및 운영('22.1.~)
- (이행점검) 반기별 법정 의무이행사항 점검 및 위험성평가 실시('24.6.~12.)
- (실행지원) 중대재해예방 전산시스템 구축운영('24.10), 직원교육('24.1.~) 등 역량 강화

### ● 건설공사장 안전 점검을 통한 중대산업재해 발생 예방 강화

- 해빙기, 폭염, 동절기 등 계절별 맞춤형 건설공사장 안전점검 추진('24.1.~)
- 학교 공사장 등 소규모 취약 공사장 점검 강화로 안전관리 사각지대 해소('24.1.~)

### ● '24년 중대재해법 전면 시행에 따른 소규모 사업장 안전교육 및 컨설팅 지원

- 자치구 및 유관단체 협조를 통한 중대재해처벌법 집중 홍보 추진('23.10.~)
- 산업안전보건공단과 협업, 소규모 사업장(50인 미만) 교육·컨설팅 지원('24.1.~)

## 지하차도 및 도로터널 방재대책 강화

### ● (지하차도) 기후위기 대비 **지하차도 침수 대응 강화**

- (진입차단시설) 단기간 집중투자로 조기 구축('33년→'25년), '24년 30개소 설치
- (침수대응시설) 침수감지장치(56개소), 배수펌프 교체(11개소), 원격비상방송(2개소)

### ● (도로터널) 신속한 화재 대응을 위한 **방재시설 확충**

- (화재 대응) 차량 다중사고 예방 대책(3개소), CCTV 설치(32개소), 관리등급 상향(2개소)
- (이중화시스템 구축) 특고압·정전위험 터널의 전력 중단 대비(1개소)



지하차도 진입차단설비



도로터널 다중사고 예방 대책



도로터널 방재시설(제연설비)

## 신중 디지털 재난 대비태세 확립

## 디지털 재난 선제 대응 인프라 구축

### ● 전자적 침해 대응을 위한 **EMP(Electromagnetic Pulse) 방호대책 선제적 수립**

- 시 주요 정보통신 기반시설(36개소) EMP 방호지침 마련·배포 (~'24.2월)
- 기관별 재난 현장조치 매뉴얼에 EMP 방호지침 사항 반영 추진 (~'24.12월)

### ● 시스템 장애발생 시 적기 조치를 위한 **장애 대응 역량 강화**

- 서울시 디지털행정서비스 안전관리 종합대책 수립 ('24.3월)
- 주요 시스템에 대한 장애 대응 훈련 및 점검 실시 ('24.연중)

### ● 신속한 복구를 위한 **주요 전산장비 이중화 및 복구체계 마련**

- 노후장비(총 490식) 적기 교체로 장애를 예방하여 정보자원 무중단 운영
- 장애 및 재난재해 대비 데이터 복구를 위한 백업 대응 체계 유지
  - ▶ 수시·정기(일, 주, 월, 분기) 백업 실시 및 연 4회 서초·상암 센터 간 소산
- 시민 이용 주요 서비스 대상 재해복구시스템 우선 구축 추진
  - ▶ 구축대상 : 온라인민원, 제설현장관리, 수해방지관리, 지진가속도 계측자료 연계시스템

## 남녀노소 전 시민 건강관리체계 구축

## 「손목닥터9988」 시민 모두의 건강동행 플랫폼으로 안착

## ● 참여방법, 모집대상 전면 개편을 통한 시민 이용편의성 제고

- (참여방법) 위치보급 방식 → 모바일 기반 상시모집 체제로 전환('24.3.~)
- (참여연령) '23년 : 19세 ~ 75세 → '24년 : 19세 이상, 연령 상한 폐지

## ● 건강취약계층 특화서비스, 재미요소 가미한 건강프로그램 등 서비스 다양화

- (건강취약계층) 어르신, 1인가구 등 대상으로 단체활동, 야외활동 유도 등 지원
  - ▶ (예시) 총 걸음수 채우기, 인근지역 공원 방문 등 맞춤형 미션 제안 → 달성시 포인트 지급
- (재미+소통 프로그램) 서울 명소 걷기 챌린지, 연령·지역별 운동인증 등 커뮤니티 지원

## 「서울 건강장수센터」 3월 출범

## ● 어르신 건강노화를 위한 운동교육, 영양중재, 정서관리 등 종합 건강관리 지원

- (운동/영양중재) 주민건강리더 중심의 참여형 신체활동, 영양교육 등 노쇠 예방관리
- (정서/사회활동) 정서 관리, 말벗 연계, 건강활동 소모임 운영 등

## ● 어르신의 자립적 생활유지 지원을 위한 방문건강관리 서비스 강화

- (직접서비스) 복약지도, 영양관리, 운동처방 등 전담팀 방문 건강관리
- (연계서비스) 치매, 정신건강, 전문의료기관, 복지서비스 등 지역사회 자원 연계

## 건강 취약계층 의료접근성 확보

## ● 「서울형 골든타임 거점응급의료센터」 서남권 시범 지정·운영('24.11월)

- 중증응급, 소아, 응급분만 환자 적기수용·병원연계로 최종치료~회복까지 대응

## ● 야간·휴일 진료 가능한 「우리아이 안심의료기관」 확충으로 의료접근성 강화

- ‘우리아이 안심의원’ 또는 ‘달빛어린이병원’ 자치구별 1개소 이상 지정 운영

## ● 장애인 의료사각지대 해소를 위한 장애전담 치과진료·산부인과 확대

- 서남권역 내 「서울시 서부장애인치과병원」 건립('24.11.)
- 장애친화 산부인과 확대 운영 : 1개소(서울대) → 3개소(이대목동, 성애병원 추가)('24.상반기)

## 서울시민 마음건강 회복

### 마음건강서비스 접근성 확대

#### ● 전 시민에 대한 마음건강 서비스 본격 시작

- (대상) 불안·우울 등의 정신건강 문제를 호소하는 중·고 위험군 15,000명('24.7월)
- (지원내용) 민간 전문심리상담센터 심리상담 지원(8주간, 주 1회 50분)
- (사후연계) 정신건강의학과·정신건강복지센터 연계, 지속적 심층관리 지원

#### ● 블루터치 서비스 확대를 통한 자가 마음건강검진 강화

- 정신건강 통합플랫폼 「블루터치」와 「손목닥터 9988」 연계로 접근성 확대('24.3월)  
※ '24년 목표인원 : 10만 명('23년 45,382명 대비 100% 증가)

#### ● 사회적 편견 해소를 위한 대시민 인식개선 캠페인 운영

- (메시지 전달) 정신건강 인식개선 영상 제작, SNS를 통한 #챌린지 캠페인 활동 등
- (분위기 조성) 언론보도 모니터링 및 4대 종단과 연계한 시민참여 캠페인 확대

### 마약류 대응 인프라 확충

#### ● (단속) 마약류관리법 개정('24.8.시행)에 따른 유흥업소 단속 및 행정처분 강화

- (법 시행 前) 위반업소 행정법규 단속 및 업주 대상 홍보 강화(~'24.7.)
- (법 시행 後) 사법기관 합동단속 및 적발업소 엄중 행정조치 시행(~'24.8.~)

#### ● (치료·재활) 은평병원 내 전국 최초 마약관리센터 운영('24.10.)

- (기능) 마약류 중독 「상담-치료-재활-사후관리」 통합제공 및 연구·교육 수행
- (중점대상) 청소년·청년 등 저연령 마약류 중독자의 초기 치료·재활·사회복귀 지원

#### ● (민관협력) 마약대응협의체 확대·개편, 통합 거버넌스를 통한 마약 대응력 강화

- (협력기관 확대) 시, 정부, 전문가 중심 → 민간의료기관, 중독재활치료기관, 제약회사 등
- (기능강화) 정책 자문 중심 → 예방·홍보 및 중독자 치료·재활 등 전 영역 참여
  - ① (재활) 협회 및 지역사회 종교·복지단체 중심 재활프로그램, 자조모임 등 지원
  - ② (교육) 사·교육청 협력 강화, 마약류 예방교육 전문강사 양성(목표 : 30명('24년)→ 50명('25년))
  - ③ (치료) 제약사 협력, 마약류 중독자 치료 재활 참여 유도(사회공헌 프로그램, 기부금 등)

## 기후변화 위기 대비 풍수해 안심도시 구축

## 대심도 빗물배수터널 건설 추진

- 기후변화에 대응하여 집중호우로부터 안전한 서울을 위한

## 대심도 빗물배수터널 건설

- 도림천·강남역·광화문 3개소, 연장 12.2km, 사업비 12,052억원



위치도

- 대심도사업 신속 추진을 위한 중앙부처와의 총사업비 재협의 (~'24.2.)

- 조달청 턴키공사 재입찰공고('24.3.) 후 '24년 하반기 우선시공분 착공(예정)

## 수해 취약지역 빗물저류 기능 강화 및 방재시설 확충

- (도림천) 신림공영차고지 3.5만톤 저류, 관악산 지형 활용 물길 저류(~'24.5.)

- 공영차고지 유입수문 설치 완료('24.4) → 우기철 도림천 본류 물 저류 확대
- 관악산(도림천 상류) 계곡 준설 및 연못 활용한 빗물 저류 추진

- (강남역) 배수기능 개선 및 운동장·옥상 빗물 저류(~'24.5.)

- 서운로 하수관로(진흥APT ~ 반포IC) 증설 0.6km('24.5. 완료)
- 노면수 처리 연속형 빗물받이 확대 0.36km(서운로)



건물 옥상 배수흡통

- (사당역) 사당IC 저류조 추가 1.2만톤, 수방사 연병장·옥상 2천톤 저류(~'24.5.)

- 사당IC 저류조 지하 5m 추가 굴착하여 저류용량 증설 (1.8만톤→3만톤)
- 수도방위사령부 연병장 상부 및 건물옥상 활용 2천톤 저류('24.2, MOU)

- 지역별 맞춤형 방재시설 지속 확충 추진

- (하수관로) 개선 및 정비 140km('24년) / (하천) 3개소 정비(~'29년)
- (빗물펌프장) 8개소 신·증설(~'29년) / (저류조) 3개소(9.4만톤) 신설(~'28년)

## 스마트 침수위험 사전 대응체계 구축

- 주요지역 계측기 설치로 도로·하천·하수도 수위정보 수집 강화 (~'24.5.)
  - 도로 및 하수관로 수위계 추가('24년 60개), 침수예보 발령·도로통제 등 활용
- 예측 정확도 개선 및 선제 전파 등 대응체계 강화 (~'24.5.)
  - 현재 레이더기반 예측모델에 수치예보모델(기상청 협의)을 추가하여 침수예측정확도 향상
  - 이상감지시 자동 전파체계 구축(자치구, 유관기관, 동행파트너)

## 현장 중심의 재난대응 협력 거버넌스 강화

- 공동 협력을 위한 대응기관 협의체 운영 ('24.3. 발족)
  - 경찰·소방·군과의 협의체 상설화로 원활한 소통기반 마련
  - 재난 상황관리를 위한 소통채널 강화(SNS 활용 등)로 신속한 초기대응
- 동행파트너의 정착 및 능동적 참여 유도
  - 우기 전 교육을 통한 역량 강화(2회, ~'24.5.) 및 출동비용, 보호장구 지급
  - 25개 구 통합 발대식 개최('24.5.)로 소속감·자긍심 고취

※ 동행파트너 구성 : 재해약자 가구당 5인 내외 매칭(공무원 1, 통반장 1, 이웃주민 3)

## 걷기좋은 서울을 위한 생활악취 관리

- 도심지 내 하수악취 저감으로 걷기 좋은 환경 조성
  - 지하철역, 유동인구 많은 지역의 악취 원인별 맞춤형 저감시설(3,021대) 설치
    - ※ '22년(30개 지역, 7,731대) → '23년(25개 지역, 4,952대) → '24년(20개 지역, 3,021대)
  - 서울시 전역 하수악취 민원 즉각적·전문적 대응(140개소) : 악취측정, 정화조 조사 등
  - 주요 하천 준설(6만㎥), 물관리시설 정비로 악취 유발 요인 제거



빗물받이 악취차단장치



맨홀 인버트



하수관로 미세물분사시설



하수관로 낙차완화시설

### ● 대형 정화조 하수악취 관리 강화

- 강제배출 정화조 악취저감시설 모니터링시스템 확대: '23년 906개소 → '24년 1,206개소
- 자연유하 정화조(1,000인조 이상) 악취저감시설 신규 설치(24개소, 74대)
  - ※ '23년(조례개정 및 현장 실태조사) → '24년(24개소), 부담율(시 40%, 구 40%, 개인 20%)

## 기후변화 대응 선도도시 조성

## 건물 온실가스 관리·평가제 추진

## ● 건물별 에너지사용량 인식 및 감축 유도 위한 에너지 신고·등급제 추진

- (공공) 연면적 1천㎡ 이상, (민간) 3천㎡ 이상 약 14천개 건물 대상
- 에너지사용량 신고·자가진단 후 11개 유형별 5단계 등급(A-E) 부여·공개
  - ※ 등급 공개 : '24년 공공의무화(市소유 4월, 자치구 7월), 민간 자율참여(7월)

## ● 건물별 온실가스 감축의무 부여하는 건물 온실가스 총량제 추진

- 12개 건물 유형별 표준 배출기준 설정, 중·대형 건물별 배출총량 평가·관리
  - ※ (~'23년) 1,631개소(공공 1,414, 민간 217) → ('24년) 2천개소 → ('26년) 14천개소

## 전기차 보급 및 충전기반 확충

## ● 전기차 1만 2천대 신규 보급 (누적 10만 2천대)

- 온실가스·미세먼지 배출이 많은 버스(900대), 택시(2천대) 전기차 보급
- 시민생활 공간에 통행하는 택배차·배달이륜차(3.6천대) 전기차 전환

## ● 전기차 충전기 2만 1천기 신규 설치 (누적 8만 2천기)

- 시민 수요 반영한 초급속 위주 충전기 확충으로 충전사각지대 및 화재불안 해소

## 깨끗하고 쾌적한 도시 조성

## 폐기물 처리시설 확충

## ● 서울 광역자원회수시설 건립 추진

- 환경영향평가('23.12.~), 랜드마크 건립 타당성 조사 및 기본계획 수립 용역('24.1.~)
- 사업계획 적정성 검토 승인('24.1.~), 지방재정투자심사('24.10.~)

## ● 수도권매립지 안정적 매립기반 확충

- 매립지 반입폐기물 감축 로드맵 준수 등으로 '23년 대비 반입량 7.5% 감축 추진
- 사업장폐기물 민간 처리 전환, 재활용가능자원 분리배출 활성화 등 공공시설 부담 경감

## 자원순환 선도도시 구현

### ● 다회용기 사용 선택권 강화로 1회용품 없는 친환경 생활문화 정착

- 개인 컵 사용 포인트제 (300원/건) 운영 확대 ('23년 104개소→'24년 1,400개소)
- 전 시립 장례식장(1~3개소), 잠실야구장 전 매장(17~61개소) 등 다회용기 사용처 확대

### ● 재활용품 별도 배출·수거 체계개선 및 선별률 제고

- 폐비닐 별도 배출 4개 자치구(은평·서대문·노원·강동) 시범 실시 후 참여 확대
- 강동 광역자원순환센터 신설 (70톤일, ~'24년) 및 SR센터 현대화 (5,000→7,800톤/년, ~'26년)

## 도심 청결도 및 대기질 관리

### ● 도심 쓰레기 관리를 통한 도시청결도 제고

- 미관기능을 개선한 '서울형 쓰레기통' 시범 보급 및 가로쓰레기통(1,000개) 적재적소 설치
- 친환경 도로청소차 보급(30대), 서울 365 청결기동대(67명) 및 제로꿈초단(10명) 운영

### ● 미세먼지 없는 안전한 서울 조성

- 해외 주요도시\* 수준의 대기질 개선을 위한 미세먼지 저감 사업 추진 (서울 20 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ )  
\* 해외 주요도시 PM2.5 농도('21년) : 런던 11 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ , 파리 12 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ , LA 14 $\mu\text{g}/\text{m}^3$
- 배출사업장 관리 강화, 건설기계 등 저공해사업 확대로 미세먼지 선제적 감축

## 시민에게 사랑받는 '안심 아리수' 기반 조성

### ● 기후변화 등에 대비 수질검사 강화 및 실시간 수질감시 확대

- 수질검사 확대 (346→352항목), 소형생물 유입 차단 및 제거시설 설치 운영 (315→366개소)
- 서울 전역 수질 실시간 자동감시 (527→552개소)



### ● 건물 내 음용환경 개선을 위한 지원 및 관리 강화

- 무료 수질검사 아리수 품질확인제(182천개소), 저수조 위생관리(16천개소)
- 급수관 교체 지원(15천가구), 급수관 세척 및 수도꼭지필터 신규 지원(6천가구)

### ● 디지털·비대면 아리수 민원서비스 환경 구축

- IoT기반 디지털검침 전환('24년 41천개)으로 시민불편 및 요금민원 최소화
- AI 챗봇 및 디지털 ARS 민원 처리 활성화, AI 콜봇 단계별 구축('24~'26년)



## 4. 품격있고 지속가능한 미래감성도시

① 감성이 넘치는 시민생활공간 조성

② 시민과 함께하는 감성문화도시

③ 매력과 여유가 넘치는 정원도시 서울

④ 일상을 재미와 활력으로 채우는 펀 시티(Fun City) 서울

⑤ 도시경관 · 건축디자인 혁신으로 서울의 품격 제고

## 종묘~퇴계로 일대 재도약, 「녹지생태도심 재창조」 추진

### ● 세운지구 재정비 촉진계획 수립 및 정비사업 추진

- 세운지구 정비·관리방안 마련('23.1.~9.) → 세운재정비촉진계획 변경 주민공람('23.10.~11.) → 공청회('24.1.) → 도시재정비위원회 심의 및 고시('24.3.~6.)

### ● 도심공원(세운~청계~대림~삼풍~PJ~인현~진양) 단계별 완성

- 삼풍상가 및 PJ호텔 도시계획시설 결정('24.상반기) 및 공원 조성 착수('26년, 1단계)
- ▶ '24년 타당성조사 등 사전절차 이행후 시설사업 단계별 추진



### ● 녹지생태도심 시범사업 다동공원 조성('25.12.)

- 도시정비형 재개발구역 내 장기 미조성된 공원을 공공에서 조기 조성
- 도시계획시설사업 열람·인가('24.5~6), 손실보상('25.6), 조성 완료('25.12.예정)

※ 개방, 연속, 활력, 생태, 지속가능성의 다섯 키워드를 선보이는 공원



## 광화문광장(세종로일대) 재구조화를 통한 시민 편의증진

### ● 세종로공원 거점형 시민 편의시설 확충, 광화문 일대 활력 제고

- 지상1·지하2층 증개축 / 카페 등 식음 공간, 휴게실 등 편의시설 조성
  - 지상·하 연계 강화 통한 광화문광장, 세종문화회관 등 주변 지역 시너지 극대화
- ※ 타당성조사·투자심사(∼'24. 6.) / 설계공모·기본설시설계('24.7.∼'25.4.) / 공사시행('25.5.∼'26.11.)

### ● 본공사 전까지 광장 이용시민 편의제공을 위한 푸드존 운영, 임시 활용 추진

- 광장 방문객 대상 푸드트럭 등 푸드존 상시 운영('24.2.1∼)



대상지 조감도



야외공간 전경



푸드존 운영

## 일상에서 누리는 수변매력공간 조성

### ● 2025년까지 1자치구-1수변활력거점 조성

- 현재 21개 자치구 27개 사업추진(운영 1, 공사중 8, 설계진행 18)
- ▶ 수변활력거점 연내 8개소 개장, 9개소 착공, 9개소 설계 완료



도림천(관악, '24.3)



홍제천(종로, '24.5)



정릉천(동대문, '24.12)

### ● 수변의 매력을 높이는 핵심 콘텐츠 발굴·도입

- 주민의 요구에 부응하는 다양한 시설과 프로그램 도입으로 수변 활성화



수변 황토길 조성



미디어파사드



안양천 벚꽃축제

### ● 수변감성도시 가치를 높이기 위한 다양한 홍보 추진

- 거점별 특성을 반영한 브랜드화(BI개발), 국제행사 개최(홍제천 수변카페) 등

## K-문화콘텐츠 도시 서울 조성

## 세계적 수준 문화예술 역량 강화

## ● 서울의 독창성을 담은 「서울시 발레단」 창단('24.8.)

- 최고기량의 시즌 무용수 중심의 컨템포러리 발레 창작
- 프리시즌 공연(4월), 창단공연(8월), 유명안무가 더블빌(10월)



(예시) 대극장 전막공연

## ● 눈이 즐거운 도시, 「조각도시 서울」 조성

- 국제 비엔날레 수준 (가칭)서울조각페스티벌 개최('24.9, 송현공원, 노들섬 등)
- (가칭)서울조각상 제정 및 조각전시(9~11월), 주요 공원(5곳) 공모전시(5~11월)

## ● '키아프·프리즈' 연계, 「2024 서울 아트위크」 운영('24.9.)

- 갤러리 야간개방행사 '삼청·한남강남나이트' 등 서울 전역 미술 전시·행사 홍보

## 감성과 스토리를 담은 365일 문화축제도시 구현

## ● 4계절 감성 스토리의 「서울대표축제」 지속 추진

- (봄) 서울재즈페스타(4월), 서울드림페스티벌(5월)
- (여름) 비보이페스티벌(6월), 광복절기념음악회(8월)
- (가을) 거리예술축제(9월), 서울뮤직페스티벌(9월), 세계불꽃축제(10월)
- (겨울) 제야의 종(12월), 서울윈터페스타(12월) 등

## ● 시민관심도 높은 「자치구·민간·공연예술축제」 개최 지원

- 25개 자치구 주최 브랜드 축제(61억원), 민간 대표축제(64억원) 육성·지원
- 연극, 무용, 음악, 전통예술 등 지역대표 공연예술제(30억원) 지원 등

## 야간매력도시 서울 조성

## ● 문화로 서울의 밤을 밝히는 「서울 문화의 밤」 운영('24.4월~)

- 미술관, 박물관 등 대표 시립 문화시설 9개소 주 1회 야간 개방
- 매월 첫 번째 금요일, 야간 개방과 연계 특화 프로그램 운영



뮤지엄 나이트

## ● 문화향유 확대를 위한 「야간공연 관람권」 제공('24.4월~)

- 매주 금요일, 우수 공연을 저렴한 가격(1만원)에 관람 제공(월 4편)
- 연극(상반기), 무용·뮤지컬(하반기) 등 야간 공연예술 장르 다양화 및 확대

## 서울의 모든 곳, 문화공간으로 조성

### K-컬처 대표 문화시설 조성

- 공연예술의 완전체로 재탄생하기 위한 「**세종문화회관 리빌딩**」 (~'29.하)
  - 별관 개축으로 시향 전용 콘서트홀 조성, 대극장 외관 유지 및 내부 전면 리모델링
  - 기본계획·LIMAC 의뢰('24년), 투자심사('25년), 설계·철거('26년), 준공('29년)
- 기존의 경계를 뛰어넘는 융합형 뮤지엄, 「**보이는 수장고**」 건립 (~'28년, 서초구)
  - 세계적 건축가 헤르조그 앤 드피롱과 협력, 서울의 독창성이 실현된 문화공간 조성
  - 기본 및 실시설계('24.2.), 공사('25.1.~'27.12.), 개관('28.6.)
- 글로벌 리더십 체험공간, 「**이순신 기념관**」 건립 (~'27년, 중구)
  - 타 지자체 충무공 관련 기념관과 차별화된 기념공간 조성
  - 투자심사('24.), 기본·실시설계('25.), 공사('25.~'26.), 개관('27.6.)
- 다양한 문화수요를 충족하는 **미술관, 도서관** 조성
  - (미술관) 「서울사진미술관」('24.11, 도봉구), 「서서울미술관」('25.7, 금천구) 개관
  - (도서관) 관악('27.), 서대문('27.), 동대문('30.), 강서('30.) 권역별 도서관 순차 조성



이순신 기념관

### 시민 눈길 닿는 모든 곳을 문화예술 공간으로 운영

- 공연장 밖 공연 문화가 흐르는 「**서울광장 상설무대**」 운영
  - 서울광장에 시민개방형 열린무대 설치('24.4.)
  - 클래식, 국악 등 상시 공연, 휴식라운지, 해치 포토존 조성
- 서울 곳곳에서 즐기는 문화공연, 「**구석구석라이브**」 운영
  - 공연장소별 분위기에 맞는 시민 맞춤형 거리공연 운영(연 2천회 이상)
  - 광화문광장 등 대표 공연지 50개 장소 선정하여 클래식, 재즈, 퍼포먼스 공연
- 거리에서 즐기는 선율, 「**피아노 서울**」 운영
  - 서울 전역에 시민이 365일 연주할 수 있는 거리피아노 설치 및 운영
  - 예술전공학교, 유관기관, 피아노버스킹 커뮤니티 등 활용, 온오프라인 홍보 추진
- 일상 속 생활문화권 향상, 「**서울생활문화 활성화**」 추진
  - 시민 오케스트라부터 청년을 위한 공연·전시까지 가능한 서울생활문화센터 운영(4개소)
  - 서울생활예술주간 및 축제 운영으로 일상 속 예술경험 기회 확대('24.9.)



서울광장 상설무대

## 모두가 만족하는 문화동행도시 조성

### 국내외 문화교류 중심도시 서울 조성

- 서울과 지역의 문화예술 '상생'과 '동행' 추진
  - 야외도서관을 지역 문화콘텐츠 교류의 장으로 운영('23년 56일 → '24년 90일)
- '글로벌 문화협력·교류' 및 '국내외 네트워크' 구축
  - 세계도시를 만나는 「여행도서관」 확대('23년 8개국 → '24년 10개국)
  - WCCF(세계도시문화포럼) 참석, 민간국제 교류지원 등 국제 문화협력 활성화

### 서울형 예술인 통합지원 체계 구축

- 안정적인 창작기반 조성을 위한 '예술인 전용공간' 확대
  - 연극작품 기획부터 실연까지 제작 전과정을 지원하는 「서울연극창작센터」 개관('24.8.)
  - 문화예술 분야 XR 콘텐츠 제작을 위한 「남산 XR스튜디오」 개관('24.6.)
- '문화창작권' 보장 및 역량 강화 등 예술활동 지원
  - 청년, 장애, 신진·유망·중견예술인, 원로 예술인 등 창작지원(1,500건, 200억 원)
  - 예술인 법률상담, 생활비 긴급 지원 등을 위한 서울예술인지원센터 운영('23.11.~)

### 일상부터 일생까지 모두가 누리는 문화예술

- '임산부' 및 '유아' 대상 맞춤형 문화사업 추진
  - 예비부모(임산부) 대상 「엄마 복돋움사업」 운영(38천명)
  - 만 3~5세에 특화된 찾아가는 유아 문화예술 교육프로그램 시행
- 생애주기별('학생', '청년', '어르신') 문화서비스 제공
  - 초·중·고생 문화공연 관람 지원 「공연봄날」 확대('23년 6만명 → '24년 7만명)
  - 청년(만 19~22세) 대상 공연, 전시 관람이 가능한 「청년문화페스티벌」 지급(4.9만명)
- 소외됨 없이 모두가 누리는 「문화예술 교육」 제공
  - 저소득층 청소년 대상 서울예술영재교육(270명), 장애청소년 미술교육(80명) 운영
  - 특수학교 및 일반중고 특수학급 대상 박물관·미술관 관람지원(100개교, 5천명)
- 전세대를 아우르는 고품격 예술교육, 「서울문화예술교육센터」 확충
  - 기운영 2개소(양천·용산), '24년 중 3개소 추가 개관 예정(강북·서초·은평)



엄마 복돋움사업

## 아름다움과 매력이 가득한 「정원도시, 서울」

## ● 「2024 서울국제정원박람회」 개최 ('24.5.~10.)

- 국제공모 및 대표작가 초청 등 통해 뚝섬한강공원 일대 세계적 정원 70개소 조성

## ● 서울 도심에서 누리는 여가, 거점형 꽃정원 및 생활밀착형 공원·숲 조성

- 「거점형 꽃정원」 4개소 조성(마곡 문화시설부지, 율현공원, 뚝섬한강공원, 보라매공원 / '24.5.)
- 주거지 인근 「생활밀착형 공원」 22개소 및 실내(옥상 등) 「생활밀착형 숲」 3개소 조성(~'24.12.)



마곡 문화시설부지 꽃정원



생활밀착형 공원 (관악산 근린공원)



생활밀착형 숲 (성동구)

## ● 더 매력적인 공간으로 재탄생, 월드컵공원 명소화 추진 (~'26년)

- 「노을공원 반려동물 캠핑장」('24.6.) 및 「하늘공원 플라워파크」('24.11.) 등 시민선호시설 설치
- ※ 하늘공원 웰컴조형물('25.하반기) 및 노을공원 노을전망대('26.상반기) 조성 예정



노을공원 반려동물 캠핑장



하늘공원 플라워파크



하늘공원 웰컴조형물

## 더 쾌적하고 편리하게, 안심·안전 공원 운영

## ● 약자도 편리하게 이용 가능한 공원·산림 환경 조성

- 범죄·사고예방 CCTV 확대('24년 535개소), 산책로 비상벨 확대 설치, 공원등(LED) 교체
- 모두가 이용 가능한 공원 조성, 무장애숲길, 근교 등산로 정비(연중)

## ● 아이와 함께 편안하게 즐기는 놀이공간 조성

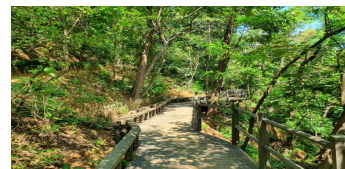
- 거점형 어린이놀이터('24년 서남권 준공), 공원형 키즈카페('24년 5개소), 가족화장실 등 편의시설 확충



광나무한강공원 어린이놀이터



매현시민의숲 공원 키즈카페



용왕산 무장애숲길

## 시민접점에서 디테일을 채우는 편시티 프로젝트 본격화

### ● 재미와 활력을 더하는 '편 스페이스' (5개소) 조성

- 멀티스포츠 그라운드 「한강 여의돌장(마포대교 남단)」 개관('24.4월)
- 접근성 높은 지하철역사 내 「러너스테이션(여의나루역)」 개관('24.4월)
- 국내 유일 국제규격 「스케이드보드장 보울파크(정릉천)」 완공('24.12월)
- 노후 굴다리, 산책길에 유니버설디자인 적용하여 안전·매력 공간(2개소) 완공('24.11월)



여의돌장 배치도

### ● 생활 속에서 체감하는 편디자인 시설물 개발·확산

- (편디자인) 벤치(8종)·조명(1종) 설치 확대 : '23년 107개 → '24년 1만 개
- (거리판매대) 표준디자인 개발('24.9.) → DDP 일대 시범 설치('24.12.)
- (쓰레기통) 광화문 시범 설치('24.2.)→ 연 1천여 개 설치('24~'25년)
- (흡연부스) 디자인 개발('24.8.) → 시범 설치('24.9.)→ 확산('25년~)



편디자인 조명(야간)

### ● 약자 및 안전을 고려한 동행디자인 개발

- (교통시설) 이용자의 편의성 증진 위한 유니버설디자인 가이드라인 개발('24.12.)
- (약자동행 디자인) 약자동행 디자인기업 제품개발·마케팅 지원(17개사)
- (안전디자인) 폐쇄공간 터널빛(44개소) 적용 및 야간 사고예방 방호벽(6,091개) 설치

## 시민 가까이 감성과 창의로 꽂찬 도시에술 프로젝트 추진

### ● 시민의 일상을 파고드는 작품 구현 프로젝트 확대

- 가락시장 폐정수탑 활용 국제공모 당선작 「비의 장막」  
(Rain Veil) 개장('24.6.)을 통해 동남권역 대표 예술 쉽터화
- 한강 등 수변공간 활용한 공공미술 수변갤러리 개장('24.9.)



'비의 장막' 예상 이미지

### ● 노을공원·여의도공원 도시에술 프로젝트 추진

- (노을공원) 탄소중립을 테마로 한 도시에술 야외전시 개최(매년 10월)
- (여의도공원) 서울의 얼굴이 되는 대표작품 구현('24년 작품 국제공모)

## 풍경화가 되는 디자인 서울 경관 조성

### ● 서울 이미지가 되는 특화경관 조성

- 산 · 가로 · 수변 등에 특색있는 경관을 만들어 관광 · 문화 거점 조성
  - ▶ ('23년 설계 → '24년 완공) 백악산 도보탐방코스, 강남대로 랜드마크 거리 등 5개소
  - ▶ ('24년 설계 → '25년 완공) 명동 관광특구, 노원 문화의 거리 등 3개소

### ● 활력있는 밤의 풍경 연출

- (4대지천) 중랑천, 홍제천에 밤에도 걷기 좋은 산책길 조성('24.11.)
- (서울관문) 신행주대교 '빛의 관문('23년 조성)' 서울빛 상시 연출('24.1.)
- (고가하부) 건대입구역 · 구의역('24년 완공), 돌곶이역('24년 설계)
- (한양도성) 도심 명소와 연계하여 야간 특화경관 조성('24년 설계→'25년 완공)



중랑천 검재교

### ● 시민 누구나 즐기는 '미디어아트 서울' 구현

- 서울라이트 한강 빛섬축제('24.10, 여의도),  
서울라이트 광화문('24.12.~'25.1., 광화문) 개최
- 옥외광고물 자유표시구역 추가 지정(명동 · 광화문)에 따른 민간협력 축제 확대



서울라이트 광화문

## 매력 넘치는 한옥 · 저층주거지 조성

### ● '서울한옥 4.0' 실천 과제별 실행사업 본격 추진

- (일상속 한옥) 도시경관과 삶을 풍요롭게, 한옥마을(6개소) 본격 조성('24.1.~)
- (새로운 한옥) '서울한옥 붐업 세미나'(상반기) 및 '한옥마을 디자인 심포지엄'(하반기) 개최
- (글로벌 한옥) 서울한옥 주거문화(K-리빙) 매력 교류 · 공감 확산

기존 한옥



현대화된 한옥 설계 및 한옥 단지



### ● 정비사업이 어려운 노후 저층주거지 환경개선, '휴먼타운 2.0' 추진

- 소규모 신축 · 정비 시범 사업지 3개 구역, 20개소 우선 추진
  - ▶ 사전컨설팅('24.1~3월) → 설계('24.4~7월) → 공사시행('24.8~12월) → 준공·입주('25.1월)
- 주민편의 증진을 위한 모아센터(마을관리사무소) 15개소(8개 구) 설치