

2022회계연도 행정국 소관 결산 승인안

검 토 보 고

I. 일반회계 결산현황

1. 세입결산

- 예산 현액 : 213억 8천 5백만원
- 징수결정액 : 353억 6천 9백만원
- 실제수납액 : 300억 3천 1백만원
- 결손처분 : 1천 1백만원
- 미수납액 : 53억 2천 7백만원
- 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 84.9%(전년도 99.9%)임.

〈2022회계연도 행정국 소관 세입결산 내역〉

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	결손 처분액 (D)	미수납액 (E)=(B)- (C)-(D)	예산수납 (C/A)	징수률 (C/B)
합 계	21,385	35,369	30,031	11	5,327	140.4%	84.9%
세외수입	18,541	32,691	27,353	11	5,327	147.5%	83.7%
경상적세외수입	3,265	3,303	2,898	0	405	88.8%	87.7%
자산임대수입	1,003	989	979	0	10	97.7%	99.0%
공유재산임대료	1,003	989	979	0	10	97.7%	99.0%
사용료수입	1,683	1,306	1,300	0	6	77.3%	99.6%
임장료수입	160	173	173	0	0	107.9%	100.0%
주차요금수입	330	440	440	0	0	133.4%	100.0%
기타사용료	1,193	693	688	0	6	57.6%	99.2%
수수료수입	4	12	12	0	0	257.9%	100.0%
재활용품수거판매수입	4	12	12	0	0	257.9%	100.0%
사업수입	14	18	18	0	0	133.3%	100.0%
기타사업수입	14	18	18	0	0	133.3%	100.0%

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	결손 처분액 (D)	미수납액 (E) = (B) - (C) - (D)	예산수납 (C/A)	징수률 (C/B)
이자수입	562	979	589	0	390	104.8%	60.2%
기타이자수입	562	979	589	0	390	104.8%	60.2%
임시적세외수입	15,251	29,360	24,437	11	4,912	160.2%	83.2%
재산매각수입	18	40	34	0	7	182.2%	83.8%
불용품매각대금	18	40	34	0	7	182.2%	83.8%
보조금반환수입	3,459	13,602	9,685	0	3,916	280.0%	71.2%
시·도비보조금등 반환금수입	2,606	11,347	7,457	0	3,890	286.1%	65.7%
자체보조금반환수입	853	2,255	2,228	0	27	261.2%	98.8%
기타수입	11,034	13,964	13,897	0	67	126.0%	99.5%
그외수입	11,034	13,964	13,897	0	67	126.0%	99.5%
지난년도수입	740	1,754	821	11	923	110.9%	46.8%
지난년도수입	740	1,754	821	11	923	110.9%	46.8%
지방행정제재·부과금	25	28	18	0	9	71.8%	65.6%
변상금	25	27	17	0	9	67.6%	64.3%
변상금	25	27	17	0	9	67.6%	64.3%
과태료	-	1	1	0	0	0.0%	100.0%
기타과태료	-	1	1	0	0	0.0%	100.0%
지방교부세	300	50	50	0	0	16.7%	100.0%
지방교부세	300	50	50	0	0	16.7%	100.0%
지방교부세	300	50	50	0	0	16.7%	100.0%
특별교부세	300	50	50	0	0	16.7%	100.0%
보조금	2,508	2,508	2,508	0	0	100.0%	100.0%
국고보조금등	2,508	2,508	2,508	0	0	100.0%	100.0%
국고보조금등	2,508	2,508	2,508	0	0	100.0%	100.0%
국고보조금	2,508	2,508	2,508	0	0	100.0%	100.0%
보전수입등및내부거래	36	120	120	0	0	337.4%	100.0%
보전수입등	36	120	120	0	0	337.4%	100.0%
전년도이월금	36	120	120	0	0	337.4%	100.0%
국고보조금사용잔액	36	120	120	0	0	337.4%	100.0%

2. 세출결산

- 예산액 : 5조 4,110억 8천 6백만원
- 예산증감 : 20억 3천 7백만원
- 예산현액 : 5조 4,131억 2천 3백만원
- 지출액 : 5조 3,958억 5천 7백만원
- 이월액 : 8억 9천 8백만원
- 보조금 반납액 : 8백만원
- 집행잔액 : 163억 6천만원

- 예산현액 대비 불용률 0.3%(전년도 1.0%)가 발생
- 불용사유별 금액으로는 보조금 정산잔액 1백만원, 계획변경 등 집행사유미발생 32억 2백만원, 낙찰차액 5억 5천 9백만원, 예산집행잔액 125억 9천 8백만원임.

〈 2022회계연도 행정국 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만원, %)

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
행정국	5,413,123	5,395,857	898	8	16,360	0.3%
총무과	43,245	40,951	396	-	1,897	4.4%
행정지원체계 강화	40,389	38,294	396	-	1,699	4.2%
물품관리	1,478	1,198	222	-	57	3.9%
행정장비 구매	1,478	1,198	222	-	57	3.9%
청사관리	36,352	35,576	174	-	601	1.7%
쾌적하고 안전한 청사관리	30,857	30,371	174	-	312	1.0%
사무실 재배치에 따른 시설 개보수	392	348	-	-	45	11.3%
청사 녹지대 및 수목관리	437	401	-	-	36	8.3%
시청사 청소관리	3,426	3,268	-	-	158	4.6%

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
노후 시설물 개선	913	870	-	-	43	4.7%
공감과 경청의 문화청사 조성	156	153	-	-	3	2.2%
시청사 안내원 운영	171	166	-	-	4	2.6%
행정관리 지원	2,559	1,519	-	-	1,040	40.6%
퇴직공무원 참여 시정 모니터링	68	59	-	-	10	14.2%
업무택시 운영	250	247	-	-	3	1.3%
시책사업 추진	64	62	-	-	2	3.1%
주요 시정행사 지원	502	416	-	-	86	17.1%
세월호 참사 희생자 추모행사 및 안전의식 제고	150	-	-	-	150	100.0%
퇴직공무원 참여 민원컨설팅 운영	225	217	-	-	8	3.5%
코로나19 자가검사 실시 (자가검사키트 구매 예비비)	1,000	245	-	-	755	75.5%
이태원 참사 합동분향소 운영 (재난안전 특별교부세)	300	273	-	-	27	8.8%
행정운영경비(총무과)	2,856	2,658	-	-	198	6.9%
기본경비(총무과)	2,856	2,658	-	-	198	6.9%
인사과	159,584	156,579	-	-	3,005	1.9%
화합과 사람 중심의 성장인사 운영	8,335	7,229	-	-	1,105	13.3%
포상관리	1,522	1,387	-	-	135	8.8%
우수공무원 및 기관표창 격려	1,011	948	-	-	63	6.2%
정년·명예퇴직자 격려	512	439	-	-	72	14.1%
인사관리 운영	6,812	5,842	-	-	970	14.2%
공정하고 합리적인 인사관리 운영	434	422	-	-	11	2.6%
파견공무원을 위한 주택 보조비 지원	49	45	-	-	4	8.6%
출산휴가 등 대체인력 지원	382	196	-	-	186	48.8%

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
인사전산시스템 운영	175	173	-	-	2	1.1%
공무직-공공안전관 노사관리	200	124	-	-	77	38.4%
공무직 선택적 복지제도 운영	4,373	3,758	-	-	615	14.1%
공무직 출산휴가 등 대체인력 지원	806	749	-	-	57	7.0%
공무직 관리 시스템 운영	394	376	-	-	18	4.6%
행정운영경비(인사과)	151,249	149,350	-	-	1,899	1.3%
기본경비(인사과)	123	118	-	-	6	4.5%
인력운영비(통합연금부담금)	151,126	149,232	-	-	1,894	1.3%
인력개발과	60,941	57,802	-	-	3,139	5.2%
인적자원 역량 강화	51,647	48,508	-	-	3,138	6.1%
교육훈련	9,537	7,794	-	-	1,743	18.3%
장기국외훈련	3,649	3,611	-	-	38	1.1%
단기국외훈련	81	65	-	-	16	19.8%
공무국외여행 심사위원회 운영	12	7	-	-	5	43.4%
국내위탁 교육훈련	3,745	2,335	-	-	1,410	37.6%
직장교육 활성화	780	627	-	-	153	19.7%
학습조직 운영 지원	36	20	-	-	15	42.6%
서울시 학습관리시스템 유지관리 용역	135	132	-	-	3	2.2%
아르바이트대학생 운영	1,098	997	-	-	102	9.3%
공무원 복지증진	35,193	34,013	-	-	1,179	3.4%
선택적 복지제도 운영	22,091	21,871	-	-	220	1.0%
직원 후생복지 지원	5,485	5,096	-	-	388	7.1%
직원 건강관리 프로그램 운영	1,605	1,290	-	-	315	19.6%

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
직원 근무환경 개선사업 추진	901	804	-	-	97	10.7%
시청직장어린이집 운영	1,658	1,658	-	-	0	0.0%
직원 격려 프로그램 운영	313	288	-	-	25	8.0%
부조급여 지급	1,335	1,334	-	-	1	0.1%
공무원 임대아파트 운영	50	31	-	-	19	37.7%
대여학자금 부담금	19	13	-	-	6	33.4%
공무원 단체업무 추진	88	74	-	-	13	15.3%
직원 종합건강검진 추진	1,649	1,554	-	-	95	5.8%
수련원 관리사업	6,917	6,702	-	-	216	3.1%
연수원 운영	6,917	6,702	-	-	216	3.1%
행정운영경비(인력개발과)	94	94	-	-	0	0.0%
기본경비(인력개발과)	94	94	-	-	0	0.0%
재무활동(인력개발과)	9,200	9,200	-	-	0	0.0%
내부거래지출	9,200	9,200	-	-	0	0.0%
공무원 주거안정기금 전출금	9,200	9,200	-	-	0	0.0%
자치행정과	5,122,100	5,116,465	-	1	5,633	0.1%
시·자치구간 공동협력 추진	22,573	17,651	-	-	4,922	21.8%
시·자치구간 공동협력	22,573	17,651	-	-	4,922	21.8%
커뮤니티 공간 운영지원	4,076	1,083	-	-	2,993	73.4%
자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원	5,247	5,202	-	-	44	0.8%
마을공동체 활동 지원	205	42	-	-	162	79.2%
마을공동체 종합지원센터 운영	2,810	2,323	-	-	487	17.3%

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	비용액 (E=A-B-C-D)	비용률 (%)
시·자치구간 협력체계 강화	165	147	-	-	18	11.1%
자치구 마을생태계 조성	3,140	3,019	-	-	121	3.8%
서울형 주민자치 활동지원 사업	6,932	5,835	-	-	1,097	15.8%
시민참여를 통한 시민고객 감동행정 구현	49,327	48,642	-	1	684	1.4%
시민참여 강화	49,327	48,642	-	1	684	1.4%
서울시민카드 플랫폼 운영	357	345	-	-	12	3.4%
자원봉사센터 민관협력 강화	4,629	4,629	-	-	0	0.0%
전국 통합자원봉사보험 가입 서비스 지원	224	224	-	-	0	0.0%
자원봉사 코디네이터 지원·육성	867	867	-	-	0	0.0%
시민 시상제도 운영	75	74	-	-	1	0.7%
생활공감 정책모니터단 운영	21	18	-	1	1	6.4%
지방선거 관리	40,613	40,065	-	-	549	1.4%
국민운동단체 등 지원	1,987	1,987	-	-	0	0.0%
한국전쟁전후 민간인 희생자 위령사업	30	30	-	-	0	0.0%
민주화운동 관련자 예우 및 지원	524	402	-	-	121	23.2%
일반예산(타기관지원등)	5,049,994	5,049,994	-	-	0	0.0%
자치구교부금	5,049,994	5,049,994	-	-	0	0.0%
조정교부금	5,049,994	5,049,994	-	-	0	0.0%
행정운영경비 (자치행정과)	179	153	-	-	27	14.8%
기본경비(자치행정과)	179	153	-	-	27	14.8%
재무활동(자치행정과)	26	26	-	-	0	0.0%
보전지출	26	26	-	-	0	0.0%
국고보조금 반환	26	26	-	-	0	0.0%

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	비용액 (E=A-B-C-D)	비용률 (%)
시민협력과	13,748	11,994	74	-	1,680	12.2%
사회협력을 통한 상생도시 구현	13,469	11,852	74	-	1,544	11.5%
사회협력 기반 조성 및 확산	7,753	6,838	52	-	864	11.1%
서울혁신파크 운영	6,448	6,212	-	-	237	3.7%
서울혁신파크 조성사업	200	7	52	-	141	70.5%
공유서울 확산	925	589	-	-	336	36.4%
기부 및 사회 협력 활성화	61	23	-	-	38	62.0%
서울시민 행복증진	119	7	-	-	112	94.1%
예방적 갈등관리 및 역량강화	310	70	-	-	240	77.4%
선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	126	70	-	-	56	44.5%
현장 중심의 맞춤형 갈등조 정	94	-	-	-	94	100.0%
서울갈등포럼 운영	91	-	-	-	91	100.0%
민관협력 강화 지원 및 활성화 사업	5,405	4,944	22	-	440	8.1%
서울시 NPO지원센터 운영	1,601	1,542	-	-	59	3.7%
서울시 권역 NPO지원센터 조성 및 운영	1,325	1,169	-	-	156	11.8%
NPO 입주협업공간 운영	176	169	-	-	7	4.1%
비영리민간단체 공익활동 등 지원	2,151	2,055	22	-	74	3.4%
민관협치 체계구축 및 활성 화 지원	152	9	-	-	144	94.2%
행정운영경비 (시민협력과)	278	142	-	-	137	49.1%
기본경비(사회협력과)	67	46	-	-	21	31.7%
기본경비(시민참여과)	155	72	-	-	83	53.7%
기본경비(갈등관리협치과)	56	24	-	-	32	57.3%

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
대의협력과	9,248	8,533	428	-	287	3.1%
시정현안 협업기반 조성	8,200	7,494	428	-	278	3.4%
지방자치단체 교류협력강화	8,200	7,494	428	-	278	3.4%
지방자치단체 협의체등 지원	418	416	-	-	2	0.4%
서울-지역간 우호교류협약체결 및 운영	98	84	-	-	14	14.4%
폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	1,209	1,131	-	-	78	6.5%
지역연계형 청년 창업 지원 사업	2,734	2,263	428	-	43	1.6%
서울시 지역상생교류사업 운영	2,315	2,298	-	-	18	0.8%
서울농장 조성 및 운영	650	650	-	-	0	0.0%
도농상생 직거래장터 운영	336	320	-	-	16	4.8%
추석절 서울장터 운영	350	257	-	-	93	26.5%
체류형 귀농 지원	65	51	-	-	14	22.2%
도시가족 주말 농부 체험	24	24	-	-	0	0.3%
행정운영경비(대의협력과)	48	40	-	-	8	17.5%
기본경비(대의협력과)	48	40	-	-	8	17.5%
재무활동(대의협력과)	1,000	1,000	-	-	-	0.0%
내부거래 지출	1,000	1,000	-	-	-	0.0%
대의협력기금(국내협력계정) 전출금	1,000	1,000	-	-	-	0.0%
남북협력과	3,301	2,714	-	7	580	17.6%
남북교류협력 추진	3,043	2,587	-	7	450	14.8%
남북교류협력 기반 조성	3,043	2,587	-	7	450	14.8%
북한이탈주민 정착 지원	670	585	-	-	85	12.7%

정책/단위/세부사업별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	불용액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원(국비)	114	108	-	7	0	0.0%
북한이탈주민 지역적응센터 운영(국비)	1,309	1,309	-	-	0	0.0%
북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원	950	585	-	-	365	38.4%
남북한 주민의 인도주의 협력 및 국내외 정책 추진	120	37	-	-	83	68.8%
남북한 주민의 인도주의 협력 및 국내외 정책추진 기반 구축	120	37	-	-	83	68.8%
남북 도시협력 포럼	120	37	-	-	83	69%
행정운영경비(남북협력과)	127	80	-	-	47	37.4%
기본경비(남북협력과)	127	80	-	-	47	37.4%
재무활동(남북협력과)	10	10	-	-	0	0.0%
보전지출	10	10	-	-	0	0.0%
국고보조금 반환	10	10	-	-	0	0.0%
공무원수련원	957	817	-	-	140	14.6%
신명나게 일하는 직장분위기 조성	887	765	-	-	122	13.8%
수련원 관리사업	887	765	-	-	122	13.8%
수련원 유지 및 관리	212	206	-	-	6	3.0%
수련원 객실 및 연수프로그램 운영	351	342	-	-	9	2.7%
수련원축타계약직 (청소) 보수 및 세탁물위탁	324	218	-	-	106	32.8%
행정운영경비(공무원수련원)	70	52	-	-	18	25.3%
기본경비(공무원수련원)	70	52	-	-	18	25.3%

가. 예산 이용 : 해당없음.

나. 예산 전용 : 총 1건

- 순직 또는 공무수행 중 불의의 사고로 사망한 공무원의 유가족에게 위로금을 지급하기 위해 「직원후생복지지원」 ‘사무관리비’에서 「직원 격려프로그램운영」 ‘기타보상금’으로 6천만원

총 1건, 6천만원을 전용하였음.

다. 예산 이체 : 총 35개 사업

- '22.8.19.字 조직개편에 따라

- 행정국 자치행정과에서 시민건강국 감염병관리과로 「자치구 재택 치료 활성화 운영 지원」 등 2개 사업 3,340백만원, 약자와의동행 추진단 동행정책담당관으로 「찾아가는 동주민센터 추진」 1개 사업 407백만원, 디지털정책관 공간정보담당관으로 「도로명주소 안내 시설 유지관리」 1개 사업 395백만원을 이체하였으며,

시민협력국 지역공동체과에서 행정국 자치행정과로 「커뮤니티 공간 운영지원」 등 6개 사업 16,634백만원을 이체받았음

총 10개 사업, 20,777백만원

- 행정국 시민협력과에서 기획조정실 기획담당관으로 「주민생활 혁신 사례 확산 지원사업」 169백만원, 홍보기획관 뉴미디어담당관으로 「사회혁신 생태계 조성 및 지원사업」 245백만원 이체하였으며,

시민협력국 시민참여과에서 행정국 시민협력과로 「서울시민 행복 증진」 등 2개 사업 274백만원, 시민협력국 갈등관리협치과에서 행정국 시민협력과로 「서울시 NPO지원센터 운영」 등 9개 사업, 5,750백만원을 이체받았음

총 13개 사업, 6,438백만원

- 행정국 대외협력과에서 기획조정실 기획담당관으로 1건 「대국회 협력업무 강화」 83백만원 이체하였으며,

평생교육국 교육정책과에서 행정국 대외협력과로 「폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영」 1,209백만원, 경제정책실 도시농업과에서 행정국 대외협력과로 「지역연계형 청년 창업 지원 사업」 2,360백만원, 「서울시 지역상생교류사업 운영」 2,315백만원, 「서울농장 조성 및 운영」 650백만원, 「도농상생 직거래장터」 336백만원, 「추석절 서울장터 운영」 350백만원, 「체류형 귀농 지원」 65백만원, 「도시가족 주말농부 체험」 24백만원, 「기본경비」 3백만원 이체받았음

총 10개 사업, 7,395백만원

- 남북협력추진단 개발협력담당관 2개 사업이 행정국 남북협력과로 161백만원 이체되었음
- 총 2개 사업, 161백만원

총 35개 사업, 347억 7천 1백만원을 이체하였음.

라. 예산의 변경사용 : 총 7건

- 공무직 퇴임식 개최를 위해 「공무직·공공안전관 노사관리」 '사무관리비'에서 「공무직·공공안전관 노사관리」 '행사운영비'로 9백만원
- '22년 직원 만족도 조사 시행을 위해 「과전공무원을 위한 주택보조비 지원」 '사무관리비'에서 「공정하고 합리적인 인사관리 운영」 '사무관리비'로 9백만원
- '22년 인사위원회 수당 지급을 위해 「공무직·공공안전관 노사관리」 '사무관리비'에서 「공정하고 합리적인 인사관리 운영」 '사무관리비'로 5백만원

- '22년 선택적복지포인트 지급 대상 증가에 따른 직원 복지포인트 환급금 확보를 위해 「선택적 복지제도 운영」 '공공운영비'에서 「선택적 복지제도 운영」 '맞춤형복지제도 시행경비'로 150백만원
- 환율 급상승에 따른 국외훈련자 학자금·직무훈련비 추가 확보를 위해 「장기국외훈련」 '국제화여비'에서 「장기국외훈련」 '사무관리비'로 160백만원
- 시민상 관리 사각지대 해소 등 시민표창관리시스템 개선을 위해 「지방선거 관리」 '사무관리비'에서 「시민 시상제도 운영」 '전산개발비'로 14백만원
- 서남권 NPO 지원센터 종료에 따른 제반 비용 처리 및 공익활동 협업 공간의 효과적 사업추진을 위해 '서울시 NPO 지원센터 운영' 사업 '사무관리비'에서 '서울시 권역 NPO 지원센터 조성 및 운영' 사업 및 'NPO 입주 협업공간 운영' 사업 '사무관리비'로 22백만원

총 7건, 3억 6천 9백만원을 변경사용하였음.

마. 예비비 사용 : 총 1건

- 코로나19 대유행에 따른 본청·사업소 전 직원 선제적 자가검사 실시에 따른 1,000백만원

총 1건, 10억원을 지출결정하여, 2억 4천 5백만원을 지출하고, 7억 5천 5백만원을 불용처리(불용률 75.5%)하였음.

바. 다음연도 이월사업비 : 5건, 8억 9천 8백만원

○ 사고이월

고소작업대 및 공용차량 수입제품 등 사유로 납품 지연에 따라 「행정 장비구매」 ‘자산및물품취득비’ 사고이월 222백만원

「시설물의 안전관리 및 유지관리에 관한 특별법」에 따라 시청사 본관(도서관) 준공 후 10년이 경과되어 실시한 정밀안전진단 용역의 준공기간(23.1.23.) 미도래하여 「쾌적하고 안전한 청사관리」 ‘시설비’ 사고이월 174백만원

서울혁신파크 연결동 3층 옥상정원 방수공사 추진중 화물연대 총파업 사태(22.11.24.~)로 자재 수급 지연 및 공사 일시정지(22.11.~23.02.)에 따라 「서울혁신파크 조성사업」 ‘시설비’ 사고이월 52백만원

비영리민간단체 공익활동 지원사업 회계정산 용역 준공기한이 회계연도 내에 미도래하여 「비영리민간단체 공익활동 등 지원」 ‘사무관리비’ 사고이월 22백만원

사업발주 방식과 창업팀 창업자금 지급 방식에 대한 관계부서 협의 지연에 따라 단계별 사업 추진이 순연되어 「지역연계형 청년 창업 지원 사업」 ‘사무관리비’ 사고이월 428백만원

총 5개 사업, 8억 9천 8백만원을 사고이월하였음.

사. 국고보조금 집행

- 2022회계연도 예산 중 국고보조금은
행정안전부로부터 ‘자원봉사 코디네이터 지원·육성’ 등 4개 사업에
10억 8천 5백만원
통일부로부터 ‘북한이탈주민 지역적응센터 운영’ 등 2개 사업에
14억 2천 3백만원
총 2개부처 6개 사업에 25억 8백만원의 보조금을 수령하여
25억 1백만원을 집행하고, 7백만원을 불용하였음.

3. 채권현재액

2022년도말 행정국 소관 관리 채권현재액은

- 1,283억 8천 3백만원으로
- 2021년도말에 비해 97억 4천 3백만원이 증가되었음.

〈 2022회계연도 행정국 소관 채권증감 및 현재액 〉

(단위:백만원)

구분	2021년도말 현재액	당해연도 증감액			2022년도말 현재액
		계	발생액	소멸액	
합계	118,640	9,743	16,230	6,487	128,383
일반회계	107,057	△4,913	825	5,738	102,144
기금	11,583	14,656	15,405	749	26,239

4. 채무결산 : 해당없음.

5. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2022년도말 행정국 소관 관리 공유재산은

- 토지 314,035 m^2 1조 6,594억 9천 9백만원
 - 건물 240,128 m^2 4,843억 8천 3백만원
 - 기타 104억 9천 8백만원
- 총 2조 1,543억 8천 2백만원 상당의 금액임.

〈 2022회계연도 공유재산증감 및 현재액 〉

(단위:개, m^2 , 백만원)

구 분	2021년도 말 보유현황	당해연도 증감액		2022년도 말 보유현황			
		증가	감소	수	면적	가격	
합 계	2,157,116	440	3,174	210	558,122	2,154,382	
행정 재산	계	2,156,536	440	3,124	191	558,122	2,153,852
	공용재산	1,983,640	425	2,800	174	534,557	1,981,265
	공공용재산	172,896	15	324	17	23,565	172,587
	기업용재산	-	-	-	-	-	-
	보존용재산	-	-	-	-	-	-
일반재산	580	-	50	19	-	530	

II. 검토의견

1. 세입결산

가. 과학적인 세입예산운용 체계 노력 필요

- 행정국 소관 세입예산 중 예산액 대비 실제수납액 비율이 과다하게 차이가 나거나 당초에는 미편성하였으나 징수결정하여 실제 수납한 세입이 매년 반복적으로 발생하고 있는 바, 향후 행정국은 세입 예산 편성시 세입내용별로 과학적이고 세밀한 분석을 통한 정확한 세수추계 노력이 요망된다고 하겠음.

[2022회계연도 예산액 대비 실제 수납액 과다 차이발생(20% 이상) 과목별 현황]

(단위: 천원)

예산과목	예산액 (a)	징수결 정액(b)	실제수 납액(c)	과부족액 (c-a)	과부족 상세사유
212-08 주차요금 수입	329,884	440,101	440,101	110,217	<ul style="list-style-type: none"> ○ (총무과) 코로나19로 인한 청사 출입 제한 및 방문객 방문 제한에 따른 △105,924천원 부족수납 ○ (시민협력과) 기타사용료로 편성되었던 주차요금수입을 별도 세목(주차요금수입)으로 수납 : 216,141천원 초과수납
212-09 기타사용료	1,193,060	693,414	687,767	△505,293	<ul style="list-style-type: none"> ○ (총무과) 코로나19 확산방지를 위해 공용이용시설 개방 중단 <ul style="list-style-type: none"> - 서울광장 사용료 수입 : △25,711천원(부족수납) - 다목적홀 사용료 수입 : △48,531천원(부족수납) - 본청사 직원식당 사용료 수입 : △1,932천원(부족수납) - 후생동강당 사용료 수입 : △12,263천원(부족수납) ○ (시민협력과) 코로나19로 인한 관리비 감면, 서울혁신파크 운영종료 예정(23.12.31.)에 따른 입주단체 수 감소, 주차요금수입 별도(주차요금수입) 수납 : △403,196천원 부족수납
213-03 재활용품수 거판매수입	4,482	11,558	11,558	7,076	<ul style="list-style-type: none"> ○ (총무과) 부서 개편 및 사무공간 재배치로 배출량 증가 등 : 7,076천원 초과수납
214-05 기타사업 수입	13,631	18,176	18,176	4,545	<ul style="list-style-type: none"> ○ (총무과) 전력거래소 정산금 지급단가 증가로 판매수입 증가 : 4,545천원 초과수납
221-04 불용품매각 대금	18,423	40,068	33,568	15,145	<ul style="list-style-type: none"> ○ (총무과) 최고가 입찰로 차량 매각에 따른 5,207천원 초과수납 ○ (인력개발과) 내구 연한 경과된 연수원 불용물품 발생으로 매각대금 수납 : 9,938천원 초과수납

223-01 시·도비 보조금등 반환수입	2,606,202	11,346,993	7,457,445	4,851,243	<ul style="list-style-type: none"> ○ (자치행정과) '21년 하반기 코로나 상생 국민지원금 사업 추진에 따른 보조금 집행잔액 발생 등 : 4,822,407천원 초과 수납 ○ (시민협력과) 코로나19로 인해 보조사업 추진이 저조하여 보조금 집행잔액 증가 : 28,835천원 초과수납
223-02 자체보조금 등반환수입	852,788	2,254,745	2,227,881	1,375,093	<ul style="list-style-type: none"> ○ (자치행정과) 국민운동단체 지원시 단체별 실제 필요 경비만큼 확인하며 교부하였으며, 실제 정산결과 보조금 집행률이 증가(집행잔액 감소)하였기 때문임 : △101,287천원 부족수납 ○ (시민협력과) 코로나19로 인해 보조사업 추진이 저조하여 보조금 집행잔액 증가 : 64,572천원 초과수납 ○ (대외협력과) 21년 12월에 종료된 '지역상생 일자리 사업' 반환 보조금 등 : 1,411,808천원 초과수납
224-07 그외수입	11,033,580	13,963,955	13,897,050	2,863,470	<ul style="list-style-type: none"> ○ (총무과) 시장 공관 임대차계약 보증금 반환 등 : 2,793,281천원 초과 수납 ○ (인사과) 징계부가금 대상 건수 증가 : 38,420천원 초과수납 - 징계부가금 특성상 연도별 발생 건수 및 금액이 상이하고 정확한 세입 예측이 어려움 ○ (인력개발과) 대여학자금 부담금의 공무원연금관리공단 고지액과 실제 반환액 차이 발생 : △3,586,980천원 부족수납 ○ (자치행정과) 서울시장 보궐선거 선거경비에 대한 실제 집행잔액 등 : 2,168,837천원 초과수납 ○ (시민협력과) 서울혁신파크 '21년 2기 확정 매입공제액 및 '21년 민간위탁금 부가가치세 집행잔액 발생 : 116,716천원 초과수납
233-01 변상금	25,233	26,528	17,045	△8,188	<ul style="list-style-type: none"> ○ (총무과) 책읽는 서울광장, 스케이트장 등 서울광장 장기 사용 행사로 무단점유 건수 감소에 따른 △4,060천원 부족수납 ○ (시민협력과) 변상금 부과대상자(무단점유단체) 미납으로 인한 예산액 대비 실제수납액 차이 발생 : △4,128천원 부족수납
712-01 국고보조금 사용잔액	35,584	120,054	120,054	84,470	<ul style="list-style-type: none"> ○ (자치행정과) 생활공감 정책모니터단 운영, 한국전쟁전후 민간인희생자 위령사업, 코로나19 백신 예방접종에 대한 실제 집행잔액 : 94,920천원 초과수납 ○ (남북협력과) 국비 반환을 위한 국고보조금 사용잔액 : △10,450천원 부족수납 - 2022회계연도 추경 편성을 통해 국비 반환 완료

○ 특히, '기타과태료'의 경우는 2021년도 및 2022년도 수납액이 반복적으로 발생하고 있음에도 여전히 세입예산을 편성하지 않고 있는 바, 전례 답습적인 예산 편성은 아닌지 살펴볼 필요가 있다고 하겠음.

[최근 3년간 예산액이 없으나 징수결정 및 수납 예산 내역]

(단위: 천원)

예산과목	2023년도	2022년도		2021년도		2020년도	
	예산액	예산액	수납액	예산액	수납액	예산액	수납액
기타과태료	-	-	1,075	-	1,200	-	-
주차요금수입	616,338	329,884	440,100	-	186,052	-	-
자체보조금 반환수입	258,273	852,788	2,227,881	-	463,071	-	-
국고보조금사용 잔액	14,833	35,584	120,054	1,203	33,583	-	1,203

- 세입예산 대비 결산차이가 발생할 경우 안정적이고 효율적인 재정 운용이 어려울 수 있으며, 자칫 과도한 세입결손이 발생할 경우 재정 운용에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 만큼 향후 세입예산 편성시, 세입예산과목별, 세입발생 사안별 보다 과학적인 분석을 통한 세밀하고 정확한 세수추계 후 적정한 세입 예산이 편성되도록 하는 행정국의 전향적인 노력이 요망된다고 하겠음.
- 한편, 행정국은 시의회의 계속적이고, 반복적인 지적과 세입예산 편성 요구에도 불구하고, 지속적으로 편성하지 않거나 보수적으로 편성하는 것은 순간만을 모면하면 된다는 안일한 복지부동 행정행태에서 기인 하고 있는 것은 아닌지 여부에 대한 점검과 함께 의회의 예산 심의권 침해와 시민의 대의기관인 의회를 경시하는 행정국의 적정 세입예산 편성 및 재발방지를 위한 근본적인 개선방안 마련이 요망된다고 하겠음.

나. 미수납액 사전/사후 대책수립 요망

- 행정국 소관 세입결산 중 징수결정 후 미수납되어 다음연도로 이월 처리하고 있는 세목 중 납부태만 등을 이유로 이월시키는 세입예산이 매년 지속적으로 발생하고 있음.

[징수결정 후 미수납액 발생 세목 현황]

(단위 : 천원)

예산 과목	2022년도			2021년도			2020년도		
	징 수 결 정 액	실 제 수 납 액	미 수 납 액	징 수 결 정 액	실 제 수 납 액	미 수 납 액	징 수 결 정 액	실 제 수 납 액	미 수 납 액
공유재산 임대료	373,274	363,340	9,934	565,655	565,548	107	548,644	544,055	4,589
기타 사용료	693,414	687,767	5,647	39,427	39,427	-	-	-	-
기타이자 수입	963,742	573,988	389,755	485,020	404,472	80,548	91,094	81,520	9,574
불용품 매각대금	30,130	23,630	6,500	-	-	-	-	-	-
시·도비 보조금등 반환금 수입	11,346,993	7,457,445	3,889,549	2,498,638	2,186,970	311,668	1,305,605	1,236,762	68,844
자체보조 금등반환 수입	388,281	361,417	26,864	-	-	-	-	-	-
그외수입	8,151,692	8,084,787	66,905	14,026,300	13,940,737	85,563	8,703,306	8,690,256	13,050
지난년도 수입	1,754,267	820,711	922,618	511,824	87,960	423,864	482,703	73,263	409,439
변상금	26,527	17,045	9,482	11,755	2,808	8,947	-	-	-

○ 특히, ‘시·도비 반환금수입’, ‘그외수입’ 및 ‘지난연도 수입’, ‘불용품 매각대금’의 경우는 정산 및 수납이 적기 이루어질 수 있도록 하고, 세입이 방치되는 사례가 발생하지 않도록 해당 미납세입에 대한 과세 내역별 분석을 통한 사후관리와 함께 이월된 세입금의 징수를 위한 특단의 조치 등 적극적인 행정 노력이 요망된다고 하겠음.

○ 또한, ‘지난연도 수입’과 ‘시·도비 반환금 수입’ 등의 경우는 정확한 집행잔액 추계가 곤란하여 개략적으로 예산을 편성하고 있어 해마다 예산액과 실제수납액이 과다하게 차이가 발생하고 있는 바,

- 행정국은 자치구 보조금 지원 사업의 경우 지원규모 및 반납사유 등에 대한 분석을 통해 자치구가 사업 목적대로 집행할 수 있도록 하는 지속적인 모니터링 노력이 필요하다고 하겠음.

○ 한편, 세입예산 중 다음연도 이월내역을 살펴보면, ‘서울광장 무단사용 변상금’, ‘징계부가금’ 등의 경우 납부태만 및 납부거부 등으로 매년 반복적으로 체납 및 이월처리되고 있음.

○ 특히, 지난년도 수입 중 서울광장 무단사용 변상금의 경우는 변상금을 징수하지 못하고 계속 방치할 경우, 향후 서울광장 무단사용을 방조 내지는 조장하는 결과가 초래되는 바,

- 이월 및 방치되는 변상금에 대해서는 특별징수 대책 마련을 통한 세입금의 징수 및 이에 따른 무단사용 방지 등 변상금 부과의 취지가 무색해지지 않도록 하는 지속적인 노력이 요망된다고 하겠음.

[행정국 소관 세입예산 중 다음연도 이월 내역]

(단위 : 천원)

구 분	상세내역	다음연도 이월액	이월사유	
총 계(294건)		5,327,254		
소 계 (총무과)		393,845		
총무과 (156건)	기타사용료 (1건)	서울광장 사용료	199 • 체납 1건(199천원)	
	불용품 매각대금 (1건)	공용차량 매각대금	6,500 • 체납 1건(6,500천원)	
	변상금 (1건)	서울광장 무단사용 변상금	1,638 • 체납 1건(1,638천원)	
	지난년도 수입 (153건)	그외수입(행정대집행 비용 등)		131,408 • 체납 8건(131,408천원)
		부설주차장 이용료		1,465 • 체납 128건(1,465천원)
		서울광장 사용료	2,702	• 체납 1건(2,702천원)
	서울광장 무단사용 변상금	249,933	• 체납 16건(249,933천원)	
인사과 (5건)	소 계 (인사과)		109,745	
	지난연도	징계부가금 및 기타잡수입	109,745 • 체납 5건(109,745천원)	

구 분		상세내역	다음연도 이월액	이월사유
	수입(5건)			
인력 개발과 (2건)	소 계 (인력개발과)		8,629	
	그외수입 (1건)	국내 위탁교육비 정산(1건)	6,276	• 체납 1건(6,276천원)
	지난연도 수입(1건)	국내 위탁교육비 정산(1건)	2,354	• 체납 1건(2,354천원)
자치 행정과 (58건)	소 계 (자치행정과)		4,278,111	
	기타이자 수입 (27건)	'21년 자치회관 운영 및 주민자치 활성화 시비보조금 이자	3,860	• 체납 4건(3,860천원)
		주민자치회-자치회관 위수탁 시범사업 시비보조금 집행잔액 이자	375	• 체납 6건(375천원)
		'21년 자치구 마을생태계 조성 시비보조금 집행잔액 이자	922	• 체납 1건(922천원)
		'21년 서울형 주민자치 활동지원 사업 시비보조금 집행잔액 이자	264	• 체납 1건(264천원)
		코로나 상생 국민지원금 시비보조금 집행잔액 이자	384,045	• 체납 15건(384,045천원)
	시도비 반환금수입 (27건)	'21년 자치회관 운영 및 주민자치 활성화 시비보조금 집행잔액	83,190	• 체납 5건(83,190천원)
		주민자치회-자치회관 위수탁 시범사업 시비보조금 집행잔액	20,507	• 체납 5건(20,507천원)
		'21년 자치구 마을생태계 조성 시비보조금 집행잔액	34,585	• 체납 1건(34,585천원)
		'21년 서울형 주민자치 활동지원 사업 시비보조금 집행잔액	158,030	• 체납 1건(158,030천원)
		코로나 상생 국민지원금 시비보조금 집행잔액	3,591,307	• 체납 15건(3,591,307천원)
	지난연도 수입 (4건)	'20년 자치구 마을활력소 조성 및 운 영지원 시비보조금 집행잔액 이자	768	• 체납 1건(768천원)
		'20년 정부긴급재난지원금 운영비 시 비보조금 집행잔액 이자	125	• 체납 1건(125천원)
		'19년 지역혁신청년활동가 퇴직정산보험료	135	• 체납 2건(135천원)
	시민 협력과 (63건)	소 계 (시민협력과)		476,299
공유재산 임대료 (10건)		공익활동 협업공간 임대료	9,934	• 납부기한 미도래(9,934천원) - '23.5월 기준 전액 납부 완료
기타 사용료 (10건)		공익활동 협업공간 관리비	5,448	• 납부기한 미도래(5,448천원) - '23.5월 기준 전액 납부 완료
기타이자 수입 (2건)		보조금 이자 발생분	290	• 체납 2건(290천원) - '23.5월 기준 1건, 288천원 납부 완료
시·도비보 조금등반환 수입 (1건)		자치구 보조금 집행잔액	1,930	• 체납 1건(1,930천원) - '23.5월 기준 전액 납부 완료

구 분		상세내역	다음연도 이월액	이월사유
	자체보조금 등반환수입 (5건)	민간 보조금 집행잔액	26,864	• 체납 5건(26,864천원)
	그 외수입 (4건)	그외수입	8	• 체납 4건(8천원)
	지난년도 수입 (26건)	시유재산임대료 및 변상금 체납액	423,981	• 체납 25건(254,654천원) ※ '22.8.19.자 조직개편에 의해 미수납액 2건, 169,327천원 기획조정실 이관
	변상금 (5건)	무단점유단체 부과 변상금	7,845	• 체납 5건(7,845천원)
대외협 력과 (10건)	소계(대외협력과)		60,624	
	그 외수입 (10건)	서울농장(영암·상주) 사업 사용잔액 반환금	60,332	• 해당 지자체 추경예산 미편성으로 체납 '23.6월 납부 예정
		서울캠핑장 근로자 건강보험 부담금 정산액	292	• 체납 8건, '23.3월 전액 납부 완료

[최근 3년간('20~'22년) 서울광장 변상금 부과 및 징수 현황]

(단위 : 원)

No	부 과 대 상	부과일자	징수결정액	실제수납액
2022년			11,731,660	10,094,210
1	윤00(강00,한00)	20220204	1,637,450	0
2	(사)한국00000총연합회	20220530	10,094,210	10,094,210
2021년			10,852,530	6,718,970
1	故000 선생 사회장 장례위원회	20210316	2,668,980	2,668,980
2	서울00000연대	20210412	3,060,020	0
3	0000의 복직과 명예회복을 위한 공동대책위원회	20210511	51,700	51,700
4	0000시장 시민대책위원회	20210524	1,073,540	0
5	자유0000단	20210524	87,620	87,620
6	우리000	20211126	2,460,990	2,460,990
7	김00	20211207	915,620	915,620
8	김00	20211227	534,060	534,060-
2020년			4,315,220	4,315,220
1	서울00공사노동조합	20200130	4,315,220	4,315,220

- 또한, 공무원의 직무수행 과정에서 사익 추구를 방지하고자 하는 취지를 가지는 징계부가금의 경우는 5천 2백만원이 체납되어 계속 38세금 징수과로 이관되어있는 상태인 바, 징계부가금의 납부태만 및 납부 거부는 바람직한 공직윤리에 배치된다고 할 것임.

[행정국 소관 세입예산 중 징계부가금 이월 내역]

(단위 : 천원)

구 분		상세내역	다음연도 이월액	이월사유
2022년	그 외 수입 (0)	징계부가금	-	-
	지난연도 수입 (3)	징계부가금	51,583	• 미납 3명 - 38세금징수과 이관
2021년	그 외 수입 (0)	징계부가금	-	-
	지난연도 수입 (3)	징계부가금	51,583	• 미납 3명 - 38세금징수과 이관
2020년	그 외 수입 (1)	징계부가금	4,083	• 미납 1명 - 38세금징수과 이관
	지난연도 수입 (2)	징계부가금	47,500	• 미납 2명 - 38세금징수과 이관

- 행정국은 관련 법령(「공무원 징계령」 제17조의 2)에 근거하여 소요경비 반납조치가 철저히 이행되도록 하여야 할 것이며, 미납자에 대한 징계 및 압류 등 별도의 조치를 강구하여 공무원 징계부가금이 매년 완납되도록 하는 다각적인 방안 마련이 요망된다고 하겠음.

「공무원 징계령」 제17조의2(징계부가금) ① 법 제78조의2제1항제1호에서 “대통령령으로 정하는 재산상 이익”이란 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 것을 말한다.

1. 유가증권, 숙박권, 회원권, 입장권, 할인권, 초대권, 관람권, 부동산 등의 사용권 등 일체의 재산상 이익
 2. 골프 등의 접대 또는 교통·숙박 등의 편의 제공
 3. 채무면제, 취업제공, 이권(利權)부여 등 유형·무형의 경제적 이익
- ② 징계위원회가 법 제78조의2제1항에 따라 징계부가금 부과 의결을 요구받은 때에는 같은 항 각 호의 어느 하나에 해당하는 행위로 취득하거나 제공한 금전 또는 재산상 이득(금전이 아닌 재산상 이득의 경우에는 금전으로 환산한 금액을 말하며, 이하 “금품비위금액등”이라 한다)의 5배 내에서 징계부가금의 부과 의결을 할 수 있다.

- 한편, 행정국 소관 세입 중 징수결정 후 미수납되어 다음연도로 이월 처리한 내역은 294건에 53억 2천 7백만원으로 전년도(217건, 9억 1천1백만원) 대비 건수(77건)와 금액(44억1천7백만원)이 증가하고 있는 실정임.

[최근 5년간 미수납액 금액별 건수 현황]

(단위 : 건, 천원)

연도	구분	계	금 액 별					
			10만원 이하	10만원 초과 ~ 100만원이하	100만원 초과 ~ 500만원 이하	500만원 초과 ~ 1000만원이하	1000만원 초과 ~ 1억원이하	1억원 초과
2022	건수	294	150	32	48	12	34	18
	금액	5,327,254	1,949	16,937	116,402	95,520	1,055,016	4,041,430 ※'22.8.19. 조직개편으로 미수납액 1건(169,326천원) 기획조정실로 이관
2021	건수	217	145	21	16	11	24	-
	금액	910,698	1,847	10,206	48,179	73,438	777,025	-
2020	건수	204	151	11	15	7	20	-
	금액	877,495	1,872	5,675	53,437	56,247	760,263	-
2019	건수	259	217	7	12	6	17	-
	금액	579,619	2,603	3,186	41,981	45,090	486,759	-
2018	건수	103	51	9	16	6	21	-
	금액	951,768	687	5,155	47,728	51,608	846,590	-

- 특히, 1천만원 초과 미수납금액과 건수가 꾸준히(2020년 20건 7억 6천만원, → 2021년 24건 7억 7천 7백만원, → 2022년 34건 10억 5천 5백만원) 발생하고 있으며, 1억원 초과 발생분이 18건 40억 4천 1백만원인 바,
 - 행정국은 향후 미수납금액에 대한 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후관리와 함께, 이월된 세입금의 징수를 위한 특단의 대책 마련이 요망된다고 하겠음.

※ 행정국은 미수납 1억원 초과 발생분의 주요 항목인 '코로나 상생 국민지원금 시비 보조금 집행잔액' 반환금은 2022년에 자치구에서 반환예산 명시이월을 하여 올해 결산 확정후 추경으로 추진하게 된 것을 사유로 설명하고 있음.

2. 세출결산

가. 사무관리비 전액 미집행 및 초과 예산집행(277건중 110건, 39.7%)

- 2022회계연도 행정국의 사업별 사무관리비 예산총액은 396억 3천 7백만원으로 예산 편성 후 89.0%를 집행(43억 4천 4백만원 미집행, 불용률 11.0%) 하였으며, 예산 대비 집행 내역은 다음과 같음.
- 우선, 부서별 '사무관리비' 예산편성 후 전액 미집행한 현황을 보면,
 - 인사과는 “공정하고 합리적인 인사운영 관리”사업 중 ‘조직문화 개선 활동 및 홍보’(1천만원), ‘고용공단인력사용 분담금’(7백만원), “공무직·공공안전관 노사관리” 사업 중 ‘공공안전관 일괄채용’(6천 6백만원) 등 총 5건을 전액 미집행(1억 4백만원) 하였고,
 - 인력개발과는 “직원 근무환경 개선 추진”사업 중 ‘격무직원 스트레스 힐링프로그램’(5천만원), ‘장애인공무원 스트레스 힐링프로그램’(2천만원), “공무원 단체업무 추진”사업 중 ‘단체교섭 추진 등 노사협의 추진’(7백만원) 등 총 7건을 전액 미집행(8천 6백만원)하였으며,
 - 자치행정과는 “자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원”사업 중 ‘자치회관 평가위원 수당’(5백만원), “자원봉사센터 민관협력 강화”사업 중 ‘자원봉사자 활동조끼 구매’(5백만원) 등 총 9건을 전액 미집행(1억 2천 3백만원)하였고,
 - 시민협력과는 “서울시민 행복증진”사업 중 ‘시민행복위원회 회의 운영’(1천 2백만원), ‘시민행복 증진을 위한 맞춤형 행복사업 추진’(1억원), “현장 중심의 맞춤형 갈등조정”사업 중 ‘갈등영향분석 실시’(6천 3백만원) 등 총 18건을 전액 미집행(3억 7천 2백만원)하였으며,
 - 대외협력과는 “서울-지역간 우호교류협약체결 및 운영”사업 중 ‘지역교류 전문가 자문회의 운영’(2백만원), ‘지역상생발전위원회 운영’(4백만원) 등 총 4건을 전액 미집행(8백만원)하였고,

- 남북협력과는 “남북 도시협력 포럼”사업 중 ‘남북 도시협력 포럼’(7천 8백만원), “북한 이탈주민 정착 지원”사업 중 ‘정착지원 관계자 교육’(2백만원) 등 총 7건을 전액 미집행(8천 1백만원)하였음.

[2022회계연도 행정국 사무관리비 집행 현황]

(단위 : 원)

부서	세부사업	통계목	산출내역		지출내역
			세부내역	예산현액	
1.총무과	쾌적하고 안전한 청사관리	사무관리비	합계	17,809,729,000	17,776,747,390
			청사 공기질 개선	183,408,000	174,636,600
			청사임차료, 관리비 등	17,550,309,000	17,529,178,240
			소모품(장갑, 세척제 등)	16,312,000	15,751,060
			피복 및 안전화	9,600,000	9,119,080
			공무직 피복비	50,100,000	48,062,410
1.총무과	시청사 청소관리	사무관리비	합계	278,212,000	274,108,560
			시청사 화장실 화장지	131,438,000	136,862,920
			종량제 봉투 구입비	43,800,000	25,428,000
			각종 청소용품 등	102,974,000	111,817,640
1.총무과	공감과 경청의 문화청사 조성	사무관리비	합계	152,912,000	152,324,092
			홍보 인쇄물 제작	4,700,000	4,700,000
			해설사 역량 강화	1,512,000	4,720,000
			해설사 피복비	4,000,000	693,000
			시민이용공간 전시 운영비 (기획, 상설전시)	41,000,000	41,327,630
			미술품 대여 및 운영	7,200,000	8,789,750
			시민참여 프로그램 운영	12,500,000	8,264,000
			청사 유희공간 기획	82,000,000	83,829,712
			1.총무과	시청사 안내원 운영	사무관리비
근무복 구매비	3,600,000	4,292,000			
고객응대 친절교육	1,920,000	1,228,000			
1.총무과	퇴직공무원 참여 시정모니터링	사무관리비	합계	68,472,000	58,739,020
			모니터링 활동비	68,472,000	58,739,020
1.총무과	업무택시 운영	사무관리비	합계	250,000,000	246,669,010
			업무택시제 운영	250,000,000	246,669,010
1.총무과	주요 시정행사 지원	사무관리비	합계	376,041,000	290,332,050
			시무식 행사장 임차료	249,441,000	168,615,800
			음향 영상장비 임차료	15,000,000	14,300,000
			행사소모품 등 구매	30,000,000	28,942,150
			직원업무용수첩 및 전화수첩	81,600,000	78,474,100
1.총무과	기본경비	사무관리비	합계	2,016,263,000	2,005,163,320

			기본사무용 종이류	6,788,000	8,342,000
			소규모 수선비	1,135,000	1,132,700
			행정장비 수리비	17,388,000	17,199,100
			도서구입비	450,000	4,738,170
			급량비	1,063,616,000	1,048,256,660
			소모품 구입 및 기타지출	305,216,000	324,416,840
			일숙직비	303,480,000	288,240,000
			당직실 침구 구입 및 세탁	42,000,000	47,086,080
			인쇄비 및 유인물 제작비	119,922,000	129,245,170
			피복비	58,500,000	58,766,600
			근조기 관리 및 배송	97,768,000	77,740,000
2.인사과	우수공무원 및 기관표창 격려	사무관리비	합계	11,077,000	11,074,000
			함께서울실천상 표창장 제작	396,000	396,000
			유공공무원 표창장 제작	10,032,000	10,029,000
			효행공무원 표창장 제작	385,000	385,000
			함께서울협력상 표창장 제작	264,000	264,000
2.인사과	공정하고 합리적인 인사관리 운영	사무관리비	합계	354,758,000	353,220,970
			제1,2인사위원회	87,000,000	129,250,000
			실적인정위원회	3,000,000	3,600,000
			근무성적평정위원회	800,000	1,200,000
			개방형직위선발위원회	16,400,000	15,930,000
			기타위원회	10,000,000	4,560,000
			인사위원회 심의자료 인쇄 등	80,400,000	59,500,000
			전자공무원증 소모품 구입	55,750,000	71,258,000
			직원근무만족도 조사	18,500,000	9,000,000
			조직문화 개선 활동 및 홍보	10,000,000	-
			장애인근로지원인 운영비	4,573,000	3,356,170
			실적가점제도 평가용역비	41,522,000	38,600,000
			고용공단인력사용 분담금 (시부담)	6,653,000	-
			중증장애인가공무원 근로지원인 식비	20,160,000	16,966,800
2.인사과	파견공무원을 위한 주택보조비 지원	사무관리비	합계	49,320,000	45,087,500
			파견공무원을 위한 주택보조비 지원	49,320,000	45,087,500
2.인사과	인사전산시스템 운영	사무관리비	합계	76,852,000	76,802,720
			리포팅툴 구매	16,368,000	3,075,000
			웹모니터링툴 구매	7,388,000	4,312,000
			연계 SW 구매	53,096,000	69,415,720
2.인사과	공무직·공공안전관 노사관리	사무관리비	합계	108,650,000	48,222,920

			공무직·공공안전관 단체·임금교섭 추진	17,000,000	4,008,800
			공무직·공공안전관 담당자 노동법 교육	2,800,000	477,000
			공무직·공공안전관 인사위원회	18,000,000	39,557,120
			공공안전관 일괄채용	65,850,000	-
			공무직 인사노무 실무집 발간	5,000,000	4,180,000
2.인사과	공무직 선택적복지제도 운영	사무관리비	합계	270,728,000	82,689,030
			일반휴양시설 이용료 지원	202,200,000	49,311,030
			직원 공연, 문화바우처	48,528,000	33,378,000
			자녀와 함께하는 1박2일 가족캠프	20,000,000	-
2.인사과	기본경비	사무관리비	합계	117,722,000	112,162,360
			기본사무용 종이류	870,000	2,894,000
			소규모 수선비	210,000	202,400
			행정장비 수리비	1,512,000	-
			도서구입비	250,000	51,500
			주요업무추진급량비	40,320,000	40,049,500
			근무평정서 등 각종 인쇄물	65,920,000	59,699,560
			직위표 등 제작	8,640,000	9,265,400
3.인력개발과	장기국외훈련	사무관리비	합계	939,926,000	934,938,650
			직무훈련	244,970,000	191,709,990
			학위훈련	513,844,000	511,852,880
			특별정책훈련 (21 출국)	145,167,000	205,448,530
			외국어 말하기 평가	6,000,000	1,875,500
			심층면접 시 면접위원 수당	12,500,000	5,351,350
			훈련계획서 심사	5,000,000	6,130,000
			1:1 멘토링 등	5,000,000	1,870,400
			성과평가	5,000,000	8,200,000
			국외훈련설명회 책자 제작	2,445,000	2,500,000
3.인력개발과	단기국외훈련	사무관리비	합계	14,232,000	10,354,080
			단기직무훈련 학자금	14,232,000	10,354,080
3.인력개발과	공무국외여행 심사위원회 운영	사무관리비	합계	10,200,000	4,900,000
			공무국외출장 참석수당	4,500,000	-
			공무국외출장 심사수당	4,500,000	4,900,000
			공무국외출장 심의 필요물품 구입 등	1,200,000	-
3.인력개발과	국내위탁교육훈련	사무관리비	합계	2,500,110,000	1,708,075,910
			국내 장기교육훈련	627,150,000	559,755,110
			국내 단기교육훈련	520,300,000	208,217,290
			국내 대학·대학원 위탁교육	1,136,660,000	795,175,000

			공로연수자 교육지원비	216,000,000	144,928,510
3.인력개발과	직장교육활성화	사무관리비	합계	775,200,000	621,702,710
			직장 외국어 운영	380,000,000	361,708,600
			직장교육 활성화	251,200,000	142,611,870
			조직문화 개선을 위한 간부 리더십 교육 콘텐츠 구입	84,000,000	84,000,000
			미래서울 아침특강	60,000,000	33,382,240
3.인력개발과	학습조직 운영 지원	사무관리비	합계	35,500,000	20,360,800
			함께서울 학습동아리 지원	35,500,000	20,360,800
3.인력개발과	아르바이트대학 생 운영	사무관리비	합계	13,690,000	45,378
			아르바이트대학생 체험활동 영상물 제작 등	13,690,000	45,378
3.인력개발과	직원 후생복지 지원	사무관리비	합계	4,872,000,000	4,507,096,628
			고향방문 교통편의 제공	-	-
			콘도회원권 이용료 지원	1,500,000,000	1,686,820,270
			휴양시설 임대	3,000,000,000	2,465,852,038
			직원 동호회 활동 지원	372,000,000	354,424,320
3.인력개발과	직원 건강관리프로그램 운영	사무관리비	합계	1,538,990,000	1,224,539,090
			체육문화행사비	260,000,000	244,785,600
			원거리기관(사업소) 운동지원 및 건강프로그램 운영	100,800,000	10,900,000
			본관 체력단련실 운영	393,980,000	272,210,790
			서소문청사 체력단련실 운영	191,660,000	148,591,830
			가족친화프로그램 운영	325,000,000	312,575,370
			헬스케어서비스	266,200,000	234,160,000
			부속의원(의무실, 치과, 한의원) 근무복 구입비	1,350,000	1,315,500
3.인력개발과	직원 근무환경 개선 추진	사무관리비	합계	153,200,000	59,540,000
			격무직원 스트레스 힐링프로그램	50,000,000	-
			장애인공무원 스트레스 힐링프로그램	20,000,000	-
			건강생활 개선 프로그램 운영	47,200,000	39,960,000
			임신직원 산전산후 건강관리 서비스	36,000,000	19,580,000
3.인력개발과	직원 격려 프로그램 운영	사무관리비	합계	3,260,000	1,500,000
			후생복지심의위원회 운영	3,260,000	1,500,000
3.인력개발과	공무원 단체업무 추진	사무관리비	합계	81,620,000	68,970,000

발과					
			노사합동 워크숍	16,000,000	22,880,000
			단체교섭 추진 등 노사협의 추진	7,300,000	-
			노사 실무분과연수 등 개최	9,120,000	330,000
			노사문화 조성 교육운영비	1,200,000	-
			공무원노조 사무실 임차료 지원	48,000,000	45,760,000
3.인력개발과	직원종합건강검진 추진	사무관리비	합계	23,000,000	23,000,000
			종합건강검진 예약 관리시스템	18,000,000	18,000,000
			건강 DB 분석 및 통계 처리	5,000,000	5,000,000
3.인력개발과	연수원 운영	사무관리비	합계	10,000,000	8,641,240
			서천 및 수안보연수원 물품(소모품) 등 구입	10,000,000	8,641,240
3.인력개발과	기본경비	사무관리비	합계	88,389,000	88,107,860
			기본사무용 종이류	891,000	3,362,800
			소규모 수선비	215,000	182,600
			행정장비 수리비	1,764,000	-
			도서구입비	200,000	264,400
			급량비	41,280,000	44,986,000
			인쇄비 및 유인물 제작비	44,039,000	39,312,060
4.자치행정과	자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원	사무관리비	합계	32,646,000	9,020,000
			자치회관 평가위원 수당	4,800,000	-
			자치회관 및 주민자치회 관련 자료 인쇄비	27,846,000	9,020,000
4.자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원	사무관리비	합계	117,993,000	39,231,190
			마을활력소 운영 및 홍보 등	47,000,000	27,045,320
			마을활력소 모니터링	40,000,000	-
			마을활력소 공간 대부료	15,993,000	8,445,870
			시설 안전점검	15,000,000	3,740,000
4.자치행정과	마을공동체 활동 지원	사무관리비	합계	119,600,000	30,825,100
			마을공동체위원회 운영	6,600,000	-
			마을공동체 홍보	72,900,000	30,825,100
			마을공동체 교육	20,000,000	-
			서울마을주간 및 마을상 운영	20,100,000	-
4.자치행정과	자치구 마을생태계 조성	사무관리비	합계	20,000,000	-
			마을생태계 조성사업 소통	20,000,000	-

			지원(소통회의 등)		
4.자치행 정과	서울형 주민자치 활동지원 사업	사무관리비	합계	7,000,000	1,946,890
			보조금 심의위원회 운영	4,000,000	-
			주민자치 활동지원 사업 담당자 교육 운영	3,000,000	1,946,890
4.자치행 정과	시·자치구간 소통·통합 협력체계 강화	사무관리비	합계	91,840,000	73,510,720
			시자치구 소통협력 회의 개최	17,040,000	22,491,720
			대한민국 지방자치박람회 참가	70,000,000	48,500,000
			자치구 현장복구지원 운영 매뉴얼 제작	4,800,000	2,519,000
4.자치행 정과	서울시민카드 플랫폼 운영	사무관리비	합계	7,200,000	6,597,290
			제안서 평가위원 수당	1,200,000	900,000
			본인인증사용료	6,000,000	5,697,290
4.자치행 정과	자원봉사센터 민관협력 강화	사무관리비	합계	9,600,000	9,455,500
			재해복구 지원활동 물품 구입	2,300,000	-
			자원봉사자 활동조끼 구매	5,000,000	-
			자원봉사자대회 소요경비	2,300,000	9,455,500
4.자치행 정과	시민 시상제도 운영	사무관리비	합계	59,992,000	59,880,405
			서울시 봉사상 운영	26,552,000	32,930,105
			서울시 명예의 전당 설치	32,000,000	26,361,800
			시민표창장 제작	1,440,000	588,500
4.자치행 정과	생활공감 정책모니터단 운영	사무관리비	합계	10,000,000	9,990,600
			차량임차료 및 보험료 등	10,000,000	9,990,600
4.자치행 정과	지방선거 관리	사무관리비	합계	1,210,561,000	859,048,529
			2022년 제8회 지방선거 일 반수용비 등	1,210,561,000	859,048,529
4.자치행 정과	기본경비	사무관리비	합계	170,028,000	144,659,590
			기본사무용품종이류	1,305,000	4,300,000
			소규모수선비	315,000	589,500
			행정장비수리비	2,268,000	5,068,830
			도서구입비	500,000	639,000
			급량비	60,480,000	51,288,730
			인쇄비 및 유인물 제작비	97,560,000	72,755,970
			주민등록업무 추진	5,000,000	2,183,060
			속기사 속기료	1,800,000	5,000,000
			사무용품 및 소모품 구매 등	800,000	2,834,500

5.시민협 력과	서울혁신파크 운영	사무관리비	합계	7,000,000	1,866,600
			서울혁신파크 운영 및 자문	7,000,000	1,866,600
5.시민협 력과	공유서울 확산	사무관리비	합계	301,500,000	250,235,000
			공유촉진위원회 및 자문단 운영	20,000,000	5,400,000
			공유기업 성장지원(컨설팅 등)	100,000,000	95,750,000
			공유서울 홍보	50,000,000	17,945,000
			공유허브 운영 및 네트워 크 활성화	131,500,000	131,140,000
5.시민협 력과	기부 및 사회협력 활성화	사무관리비	합계	61,000,000	23,177,440
			민관협력 활성화 사업	38,000,000	16,869,200
			서울사회공헌네트워크 운 영비용	14,000,000	1,631,500
			기부심사위원회 운영(심의 수당, 기타 운영비)	9,000,000	4,676,740
5.시민협 력과	서울시민 행복증진	사무관리비	합계	112,000,000	-
			시민행복위원회 회의 운영	12,000,000	-
			시민 행복 증진을 위한 맞 춤형 행복 사업 추진	100,000,000	-
5.시민협 력과	선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	사무관리비	합계	116,430,000	65,903,500
			갈등진단 및 대응계획 컨 설팅	5,000,000	2,369,200
			갈등관리 매뉴얼 발간	16,050,000	-
			공공갈등 인식조사 실시	14,400,000	14,400,000
			공공갈등관리 교육	20,240,000	20,230,300
			갈등관리 교육 동영상	22,000,000	9,504,000
			갈등관리심의위원회 개최	9,800,000	-
			주요사업 실태평가 실시	20,300,000	19,400,000
			갈등관리 우수사례 발표회	8,640,000	-
5.시민협 력과	현장 중심의 맞춤형 갈등조정	사무관리비	합계	93,500,000	-
			갈등영향분석 실시	62,500,000	-
			맞춤형 갈등조정 실시	31,000,000	-
5.시민협 력과	서울갈등포럼 운영	사무관리비	합계	10,500,000	-
			서울갈등포럼 추진단 운영	10,500,000	-
5.시민협 력과	서울시 NPO지원센터 운영	사무관리비	합계	45,895,000	1,968,000
			민간위탁 재계약 적격심사	1,350,000	1,350,000
			NPO지원 사업 직접수행비	44,545,000	618,000
5.시민협	서울시 권역	사무관리비	합계	146,380,000	145,952,450

력과	NPO지원센터 조성 및 운영				
			권역 NPO지원센터 임차료	143,380,000	143,380,000
			권역센터 관련 자문회의 및 부대비용	3,000,000	2,572,450
5.시민협 력과	NPO입주협업공 간 운영	사무관리비	합계	23,300,000	23,260,750
			운영위원회 운영 등	13,900,000	13,900,000
			렌탈비	5,000,000	5,000,000
			안내 홍보물 제작비	800,000	800,000
			사무용 소모품비	3,600,000	3,560,750
5.시민협 력과	비영리민간단체 공익활동 등 지원	사무관리비	합계	150,820,000	114,902,850
			선정 심사자료 및 평가보 고서 등 제작	10,920,000	12,430,000
			공익사업선정위원회, 평가 단 등 수당	95,900,000	58,472,850
			공익활동지원사업 회계검 사 및 정산용역비	44,000,000	44,000,000
5.시민협 력과	민관협치체계구 축 및 활성화 지원	사무관리비	합계	142,450,000	2,000,000
			사회문제 해결을 위한 대 안 모색	35,000,000	-
			위원회 총괄 관리	7,200,000	-
			협치학교 프로그램 운영	48,400,000	-
			협치역량평가단 운영	6,000,000	1,000,000
			시민사회활성화위원회 운 영 등	17,350,000	1,000,000
			시민사회활성화 실행계획 수립	13,500,000	-
			시민사회 현황 기초조사 용역	15,000,000	-
5.시민협 력과	기본경비(사회협 력과)	사무관리비	합계	62,581,000	41,588,510
			기본사무용 종이류	621,000	-
			소규모수선비	150,000	313,500
			행정장비수리비	2,520,000	8,188,400
			도서구입비	250,000	-
			주요업무추진 급량비	28,800,000	23,404,550
			인쇄비 및 유인물 제작비	30,240,000	9,682,060
5.시민협 력과	기본경비(갈등관 리협치과)	사무관리비	합계	51,360,000	19,413,450
			기본사무용 종이류	580,000	617,850
			소규모수선비	140,000	198,000
			행정장비수리비	1,260,000	1,303,500
			도서구입비	200,000	-
			주요업무추진 급량비	26,880,000	10,932,500
			인쇄비 및 유인물 제작비	22,300,000	6,361,600

5.시민협 력과	기본경비(시민참 여과)	사무관리비	합계	51,462,000	36,738,320
			기본사무용 종이류	477,000	900,000
			소규모수선비	115,000	-
			행정장비수리비	1,260,000	-
			도서구입비	250,000	975,000
			주요업무추진 급량비	33,120,000	16,681,700
			인쇄비 및 유인물 제작비	16,240,000	18,181,620
6.대외협 력과	서울-지역간 우호교류협약체 결 및 운영	사무관리비	합계	94,450,000	80,309,000
			지역 교류 전문가 자문회 의 운영	1,600,000	-
			우호교류사업 발굴 및 협 약식 개최	8,800,000	309,000
			지역상생 주요사업 홍보	80,000,000	80,000,000
			지역상생발전위원회 운영	4,050,000	-
6.대외협 력과	지역연계형 청년 창업 지원 사업	사무관리비	합계	1,634,435,970	1,165,882,810
			창업지원사업 운영	1,584,435,970	1,137,714,170
			사업설명회 개최	20,000,000	5,800,000
			심사위원회 등 운영	10,000,000	4,042,640
			창업사업 홍보	20,000,000	18,326,000
6.대외협 력과	서울시 지역상생교류사 업 운영	사무관리비	합계	596,600,000	578,928,000
			상생상회 상가 임차료	359,040,000	359,040,000
			지역상생교류사업 사무실 임차료	168,960,000	168,960,000
			지하철 상설매장 임차료	63,600,000	47,700,000
			상생상회 상표권 출원비용 등	5,000,000	3,228,000
6.대외협 력과	폐교를 활용한 가족자연체험시 설 조성 운영	사무관리비	합계	141,891,000	141,891,000
			물품 구입비 및 임차료 등	141,891,000	113,705,780
6.대외협 력과	서울농장 조성 및 운영	사무관리비	합계	10,000,000	10,000,000
			서울농장 운영협의회 개최 등	10,000,000	9,919,000
6.대외협 력과	기본경비	사무관리비	합계	44,583,000	36,158,240
			기본사무용 종이류 구매	3,610,000	3,337,190
			소규모수선비	85,000	-
			행정장비수리비	2,520,000	-
			도서구입비	150,000	515,600
			주요업무추진급량비	16,320,000	11,481,700
			인쇄비 및 유인물제작비	16,498,000	16,648,350
			물품회계관리 업무처리	5,400,000	4,175,400
7.남북협	기본경비	사무관리비	합계	54,992,000	46,295,660

력과					
			기본사무종이류	311,000	-
			소규모 수선비	75,000	-
			행정장비 수리비	756,000	605,000
			도서구입비	150,000	390,500
			급량비	21,600,000	12,245,300
			회의자료 등 인쇄비	26,700,000	8,143,340
			사무용품, 소모품 등 기타	5,400,000	24,911,520
7.남북협 력과	기본경비(개발협 력담당관 이체)	사무관리비	합계	37,176,000	19,304,320
			기본사무종이류	332,000	-
			회의자료 등 인쇄	13,500,000	299,200
			사무용품, 소모품 등 기타	7,200,000	11,917,820
			소규모 수선비	80,000	30,000
			행정장비 수리비	504,000	-
			도서구입비	200,000	-
			급량비	15,360,000	7,057,300
7.남북협 력과	북한이탈주민 정착 지원	사무관리비	합계	36,120,000	33,120,850
			북한이탈주민 서울시민되 기 길라잡이 운영	4,320,000	3,120,850
			정착지원 관계자 교육	1,800,000	-
			북한이탈주민 정착지원 홍보	30,000,000	30,000,000
7.남북협 력과	북한이탈주민 지역협의회 운영 지원	사무관리비	합계	12,000,000	5,314,000
			서울시 북한이탈주민 지역 협의회 운영비	5,200,000	840,000
			협의회 소요물품 구입비	4,800,000	3,674,000
			자치구 및 하나센터 담당자 간담회	2,000,000	800,000
7.남북협 력과	북한이탈주민지 원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원	사무관리비	합계	430,000,000	207,755,730
			교육격차 해소 및 건강한 가정형성 지원	210,000,000	124,231,810
			일자리 확대 등 자립자활 지원	180,000,000	58,135,920
			북한이탈주민 협력체계 강화	40,000,000	25,388,000
7.남북협 력과	남북 도시협력 포럼(개발협력담 당관 이체)	사무관리비	합계	120,000,000	28,325,200
			남북도시협력 포럼	78,000,000	-
			남북 도시협력 분야별 세 미나 운영	12,000,000	6,621,200
			남북 도시협력 활성화 홍보	20,000,000	20,000,000

			남북 도시협력 관련 간담회 등	10,000,000	1,704,000
8.공무원 수련원	수련원 객실 및 연수프로그램 운영	사무관리비	합계	84,500,000	84,466,580
			객실 유지 및 이용자 관리	84,500,000	84,466,580
8.공무원 수련원	수련원 촉탁계약직(청소) 보수 및 세탁물위탁	사무관리비	합계	80,000,000	42,000,000
			세탁물 민간위탁	80,000,000	42,000,000
8.공무원 수련원	기본경비	사무관리비	합계	21,935,000	21,764,750
			기본사무용 종이류	249,000	418,100
			소규모 수선비	60,000	460,600
			행정장비 수리비	788,000	932,080
			도서구입비	100,000	635,000
			기타소모품 구입비	480,000	2,907,240
			신문구독료	648,000	1,152,000
			인쇄비 및 홍보물 제작비	2,450,000	3,352,500
			수수료 및 사용료	3,040,000	3,002,230
			직원 위탁교육	200,000	105,000
			직원근무복	2,400,000	2,400,000
			주요업무추진급량비	11,520,000	-
			코로나19 생활치료센터 운영 후 수련원 정비	0	6,400,000

○ 또한, 부서별 예산편성 후 초과집행한 현황을 보면,

- 총무과는 “시청사 청소관리” 사업 중 ‘각종 청소용품 등’ 예산을 1억 3백만원 편성하였으나, 1억 1천 2백만원 집행 하였으며, “기본경비” 중 ‘소모품 구입 및 기타지출’은 3억 5백만원을 편성 후, 3억 2천 4백만원을 집행하여 당초 편성한 예산보다 1천 9백만원 초과 집행하는 등 총 13건의 사업에서 사무관리비를 초과 집행하였음.
- 인사과는 “공정하고 합리적인 인사관리 운영”사업 중 ‘제1·2인사위원회’ 운영비는 편성한 예산 8천 7백만원 보다 4천 2백만원을 초과하여 1억 2천 9만원을 집행하였으며, “공무직·공공안전관 노사관리”사업 중 ‘공무직·공공 안전관 인사위원회’는 1천 8백만원 편성 후, 4천만원을 집행하여 당초 편성한 예산보다 2천 2백만원을 초과하여 집행하는 등 총 7건의 사업에서 사무관리비를 초과 집행하였음.

- 인력개발과는 “장기국외훈련”사업 중 ‘특별정책훈련(21출국)’ 운영비는 편성한 예산 1억 4천 5백만원보다 6천만원을 초과하여 2억 5백만원을 집행하였으며, “직원 후생복지 지원”사업 중 ‘콘도회원권 이용료 지원’은 15억원 편성 후, 16억 8천 7백만원을 집행하여 당초 편성한 예산보다 1억 8천 7백만원을 초과하여 집행하는 등 총 8건의 사업에서 사무관리비를 초과 집행하였음.
- 자치행정과는 “시·자치구간 소통·통합”사업 중 ‘시자치구 소통협력 회의개최’ 항목에 1천 7천만원 편성 후 2천 2백만원을 집행하여 5백만원을 초과 지출하였고, “시민 시상제도 운영”사업 중 ‘서울시 봉사상 운영’은 2천 7백만원 편성한 후 3천 3백만원을 집행하여 6백만원을 초과 집행하는 등 총 9건의 사업에서 사무관리비를 초과 집행하였음.
- 시민협력과는 “비영리민간단체 공익활동 등 지원”사업 중 ‘선정 심사자료 및 평가보고서 등 제작’ 항목에 1천 1백만원 편성 후 1천 2백만원을 집행하여 1백만원을 초과 지출하였고, “기본경비” 중 ‘인쇄비 및 유인물 제작비’는 1천 6백만원 편성한 후 1천 8백만원을 집행하여 2백만원을 초과 집행하는 등 총 9건의 사업에서 사무관리비를 초과 집행하였음.
- 대외협력과는 금액은 소액이나, “기본경비”의 ‘도서구입비’와 ‘인쇄비 및 유인물제작비’ 항목을 초과 집행하였음.
- 남북협력과는 “기본경비” 중 ‘사무용품, 소모품 등 기타’ 항목을 5백만원 편성한 후 2천 5백만원 집행하여 2천만원을 초과 집행하였음.
- 공무원수련원은 “기본경비” 중 ‘기본사무용 종이류’, ‘소규모 수선비’ 등 8개 항목을 초과 집행하였음.

- 이와같이 행정국의 모든 부서의 사무관리비에서 당초 편성한 예산을 전혀 집행하지 않거나, 편성한 예산을 전혀 다른 항목으로 집행하는가 하면, 당초 편성예산 보다 초과하여 집행한 사례들이 상당 수 발견되고 있는 바,
 - 이는 매년 의회의 지적을 경시하는 것이며, 의회의 예산심의권을 무시한 행정국의 자의적 예산집행의 전형적인 사례에 해당한다고 할 것임.
- 사무관리비의 초과집행과 관련해서는 매년 결산심사에서 지적되어 개선 계획을 요청한 바 있으나, 2022회계연도 결산결과 같은 사례가 지속되고 있는 것으로 나타남.
- ‘사무관리비’가 비교적 탄력적으로 사용가능한 예산이라고는 하나, 예산의 탄력적 사용의 한계는 명확히 존재한다고 할 것인바,
 - 행정국은 ‘예산의 목적외사용금지 원칙’에 따라 편성된 예산 보다 과다 집행되는 일이 없도록 하고, 다음연도 사무관리비 예산 편성에 보다 세밀한 사업계획 수립 후 적정예산이 편성 및 집행되도록 하는 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.
- 또한, 사무관리비는 지방자치단체의 행정활동 수행을 위해 기본적으로 필요한 경비로서 경상적이고 소모적인 경비 편성은 지양해야 하며, 예산 낭비의 대표적 요인이 될 수 있는 바, 예산 편성시 각별한 주의가 필요하다고 하겠음.
- 특히, 행정안전부의 「2023년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따르면, “예산 성립 후 사업계획의 변경·취소·중지 등의 사유로 당초 계획했던 사업의 추진이 불가능할 때는 추가경정예산을 통해 삭감하여 더 유용한 사업에 투자할 수 있도록 권고”하고 있는 바, 행정국은 예산 미집행으로 인해 가용재원이 사장되지 않도록 건전재정 운용에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

나. 성인지 예산의 저조한 집행실적

○ 서울시는 2022회계연도 성인지 사업으로 323개 사업을 설정하였고, 행정국은 15개 과정을 성인지 예산으로 편성(188억 7천 7백만원)하였으며, 편성 예산 중 88.1%를 집행(166억 3천 3백만원)하였는 바, 행정국은 서울시 성인지 예산 집행률 평균 96.8%(집행액 3조 8,267억 1천 4백만원)에 미치지 못하고 있는 상황임.

[행정국 성인지 사업]

연번	회계	과	사업명
1	일반회계	총무과	퇴직공무원 참여시정모니터링
2	일반회계	총무과	퇴직공무원 참여 민원컨설팅 운영
3	일반회계	인사과	출산휴가 등 대체인력 지원
4	일반회계	인력개발과	직장교육활성화
5	일반회계	인력개발과	직원 근무환경 개선 추진
6	일반회계	인력개발과	아르바이트대학생 운영
7	일반회계	자치행정과	자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원
8	일반회계	자치행정과	마을공동체 종합지원센터 운영
9	일반회계	시민협력과	서울시NPO지원센터 운영
10	일반회계	시민협력과	서울시권역NPO지원센터 운영
11	일반회계	시민협력과	공유서울 확산
12	대외협력기금(국내)	대외협력과	지역상생포럼 및 박람회 등 운영
13	대외협력기금(국내)	대외협력과	서울정책연수 운영
14	일반회계	대외협력과	지역연계형 청년 창업 지원 사업
15	일반회계	남북협력과	북합이탈주민 정착 지원

[행정국 성인지 예산 집행결과]

□ 사업별 총괄표

(단위 : 개, 원, %)

회 계 별		사업개수	예산현액	지출액	집행률
총 계		15	18,876,896,970	16,633,169,738	88.11 %
양성평등정책 추진사업	소계	1	381,746,000	195,528,990	51.22 %
	일반회계	1	381,746,000	195,528,990	51.22 %
	기타특별회계	0	0	0	0.00 %
성별영향평가 사업	소계	9	11,188,127,970	10,014,618,138	89.51 %
	일반회계	7	11,078,127,970	9,952,974,638	89.84 %
	기금	2	110,000,000	61,643,500	56.04 %
자치단체특화 사업	소계	5	7,307,023,000	6,423,022,610	87.90 %
	일반회계	5	7,307,023,000	6,423,022,610	87.90 %
	기타특별회계	0	0	0	0.00 %
	기금	0	0	0	0.00 %

- 행정국은 성인지 예산 사업 집행률 제고와 함께 매년 반복적인 사업 선정에서 벗어나 성인지 예산의 취지에 부합하는 사업 선정 노력이 필요할 것으로 사료됨.

다. 정책사업 목표달성과 연관된 비효율적인 예산책정 및 집행

- 서울시는 2022회계연도 정책사업목표 248개를 설정하였고, 행정국은 소통·협력·상생의 행정지원으로 모두가 행복한 서울이라는 전략 목표하에 11개 사업, 16개 지표를 선정하여 “시민참여 활성화(자원봉사자 증가율)” 등 2개 지표를 제외하고, 14개 지표에서 목표를 달성한 것으로 보고하고 있음.

[행정국 정책사업목표 현황]

< 정책사업목표 현황 >

(단위:개, 원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
쾌적한 사무환경 및 시민과 소통하는 문화청사 조성	2	2	3	37,775,098,633
조직과 직원 모두 행복한 인사	1	1	2	7,229,475,736
창의적 업무역량 강화 및 직원복지 증진	2	1	3	48,508,392,998
시·자치구간 유기적 협조체계 구축	1	1	1	17,651,081,130
시민참여 활성화	1	0	1	48,641,649,615
자치구 재정 불균형 해소 및 균형발전 도모	1	1	1	5,049,993,540,000
사회협력을 통한 상생도시 구현	2	2	3	11,844,610,472
시정현안의 원활한 추진을 위한 대외협력체계 구축	3	3	3	7,498,606,220
남북교류 및 통일기반 조성	1	1	1	2,586,816,650
체계적인 사업 관리를 통한 남북교류협력 활성화와 효과성 제고	1	1	1	37,465,800
직원 사기 진작 방안 확대	1	1	1	764,843,420

- 2022회계연도 결산검사 시정권고사항에 지적된 바와 같이 정책사업 목표달성과 연관된 사업들 중 8개 사업은 집행잔액이 예산대비 15% 이상 남아있음에도 불구하고 대부분 목표치를 달성한 바, 사업목표 현실화 및 사업예산의 적정성에 대한 검토와 함께,
- 철저하고 구체적인 예산수립을 통해 계획된 예산이 최대한 집행되어 사업목표를 달성할 수 있도록 개선하고 비효율적인 예산 배정을 지양할 필요가 있다고 하겠음.

[정책사업 목표연계 사업중 집행잔액 15% 이상 사업]

(단위: 천원)

부서	과목	예산	집행잔액	잔액율
인력개발과	국내위탁교육훈련	3,745,390	1,409,974	37.6%
	직원 건강관리프로그램 운영	1,605,207	314,986	19.6%
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원	4,075,505	2,992,989	73.4%
	서울형 주민자치 활동지원 사업	6,931,522	1,096,573	15.8%
시민협력과	기본경비	221,983	104,375	47.0%
남북협력과	북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원	950,000	364,560	38.4%
공무원수련원	수련원 축탁계약직(청소) 보수 및 세탁물 위탁	323,876	106,363	32.8%
총무과	세월호 참사 희생자 추모행사 및 안전의식 제고	150,000	150,000	100.0%

라. 정책사업 목표 및 성과측정지표 현실화 필요

- 2022회계연도 행정국의 정책사업비 약 5조 2,330억원 중 조정교부금 집행실적이 5조 500억원으로 전체의 96.5%를 차지하는 바, 자치구 재정 불균형 해소가 목표인지에 대한 검토가 필요하다고 할 것임.
- 아울러, 직원복지 관련 목표, 남북교류 관련 목표 등 비슷한 사업목표에 대한 통합 필요성은 없는지에 대해서도 살펴볼 여지가 있다고 하겠음.

[2022년도 행정국 정책사업 현황]

사업목표 (금액, 억)	성과지표
쾌적한 사무환경 및 소통하는 청사 조성 (378)	사무환경분야 직원 만족도 구내식당 및 카페이용 직원 만족도
조직과 직원 모두 행복한 인사 (72)	유연근무제 참여율
창의적 업무역량 강화 및 직원복지 증진 (485)	직급별 연간 교육훈련 기준시간 달성 직원 후생복지 종합 만족도
시/자치구간 유기적 협조체계 구축 (177)	공동 협력회의 운영횟수
시민참여 활성화 (486)	자원봉사자 증가율
자치구 재정 불균형 해소 및 균형발전 도모 (5조 500)	조정교부금 집행실적
사회협력 - 상생도시 구현 (118)	공익활동공간 삼각지 운영 비영리 민간단체 공익활동 지원
대외협력체계 구축 (75)	지자체간 지역 상생 협력체계 구축 가족자연체험시설 활성화 (명) 도농상생 직거래 장터 참여시민 수
남북교류 및 통일기반 조성 (26)	북한이탈주민지원 건수
남북교류협력 활성화 및 효과성 제고	남북 인도적 과제해결 및 협의
직원 사기 진작 방안 확대 (7.6)	수련원 이용 만족도

○ 결산검사 시정권고사항에 지적된 바와 같이 정책사업목표 개수를 늘리기 보다는, 효과적인 정책사업을 위해 실질적인 목표설정 및 현실적인 측정방법을 통해 사업목표 달성에 대한 분명한 평가가 필요하며 이를 위해 신뢰성 있고 명확한 성과측정지표 개발 및 적용이 필요하다고 하겠음.

마. 철저한 물품관리와 상시점검 필요

- 행정국의 정수 관리 대상 물품은 총 762개이며, 실제 보유중인 물품은 (2022년도 말 기준) 837개임.
- ‘노트북컴퓨터’의 경우 정수는 114개이나 보유중인 물품은 164개이며, ‘미니버스’의 정수는 14대이나 보유중인 물품은 11대이고, ‘승용자동차(정수 7대, 보유 5대)’ ‘비디오프로젝터(정수 68개, 보유 82개)’, ‘영상정보디스플레이 장치(정수 14개, 보유 20개)’ 등으로 상이한 것으로 나타남.

〈 2022회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위:수량-개, 금액-백만원)

연번	정부 물품 분류 번호	품명	단위	정수	내용연수	구분	2021 년도말 현재액	당해연도 물품 증감현황								2022 년도말 보유액		
								취득					처분					
								구매	관리 전환	양 여	기 타	소계	매 각	관리 전환	양 여		기 타	소계
합계				762		수량	796	13	54			67	6	4		16	26	837
						금액	4,497	265	94			358	150	9		53	212	4,643
1	2510 1501	미니버스	대	14	9	수량	11		1			1				1	1	11
						금액	409		28			28					34	34
2	2510 1502	버스	대	2	9	수량	2											2
						금액	352											
3	2510 1503	승용 자동차	대	7	9	수량	11					6					6	5
						금액	329					150					150	179
4	2510 1505	미니밴또 는밴	대	1	8	수량	1											1
						금액	22											22
5	2510 1507	스포츠투 틸리티 차량	대	1	8	수량	2											2
						금액	80											80
6	2510 1509	전기승용 자동차	대	29	8	수량	26	4			4							30
						금액	1,260	249		249								1,509
7	2510 1611	화물트럭	대	4	9	수량	4											4
						금액	51											51
8	2510 1927	칼슘살포차	대	10	8	수량	10											10
						금액	5											5
9	2513 1899	무인 비행기	대	4	4	수량	4											4
						금액	11											11
10	3912 1011	무정전전 원장치	개	11	10	수량	11											11
						금액	88											88
11	4010 1701	냉방기	개	148	10	수량	149		4		4				6	6	147	
						금액	188		3		3				8	8	183	
12	4010 1715	향안흡습기	개	8	9	수량	8											8
						금액	119											119
13	4010 1787	냉난방기	개	259	9	수량	264								5	5	259	
						금액	287								6	6	281	
14	4110 4510	간접개빚 또는오븐	개	3	10	수량	3											3
						금액	1											1
15	4228	고압증기	대	8	11	수량	1		8		8							9

연번	정부 물품 분류 번호	품명	단위	정수	내용연수	구분	당해연도 물품 증감현황								2022 년도말 보유액		
							2021 년도말 현재액	취득				처분					
								구매	관리 전환	양 여	기 타	소계	매 각	관리 전환		양 여	기 타
	1508	멸균기또 는소독기				금액	5		2			2					7
16	4321 1503	노트북 컴퓨터	개	114	6	수량	139	6	27			33		4	4	8	164
						금액	151	14	38			52		9		5	14
17	4322 2805	구내교환 장비	개	5	10	수량	5										5
						금액	199										
18	4511 1616	비디오 프로젝터	개	68	8	수량	75		7			7					82
						금액	647		9			9					
19	4511 1705	구내방송 장치	개	5	10	수량	5										5
						금액	32										
20	4511 1893	영상정보 디스플레이 장치	개	14	6	수량	19	1				1					20
						금액	184	1				1					
21	4512 1516	디지털 캠코더 또는 비디오 카메라	개	24	9	수량	23	2	7			9					32
						금액	14	1	14			15					
22	5216 1545	디지털 비디오 레코더	개	23	6	수량	23										23
						금액	63										

- 또한, 행정국 소관 내구년도 초과 물품이 245개 항목에 달하는 것으로 조사되고 있음.
- 물품관리에 있어 정수물품을 초과하여 보유하는 경우 자칫 예산의 낭비를 가져올 수 있고, 부족할 경우 근무 직원과 시민들의 불편을 초래할 수 있는 바, 행정국은 정수책정기준에 따라 상시적인 물품 점검 등을 통해 효율적인 물품관리가 될 수 있도록 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.
- 또한, 내용연수가 초과되어 수리가 불가능하거나 기능장애 등이 발생될 것으로 판단되는 물품은 잠재적 불용물품의 범위에 포함되는 것으로, 행정국에서는 정수물품 중 내용연수 초과 여부를 확인하는 등 불용물품에 대한 철저한 관리도 요망된다고 할 것임.

「공유재산 및 물품관리법시행령」 제77조 (물품관리관이 불용 결정을 할 수 있는 물품) 법 제75조제 1항 단서에 따라 물품관리관이 불용 결정을 할 수 있는 물품은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 물품으로 한다. 다만, 각 지방자치단체의 장이 지정하는 물품은 제외한다.

1. 취득 단가가 500만원 미만인 물품
2. 사용이 불가능한 물품
3. 사용할 필요가 없게 된 물품으로서 앞으로도 사용할 전망이 없는 물품
4. 정수를 초과하는 물품과 예측할 수 있는 일정기간의 수요를 초과하여 재고로 보유하고 있는 물품
5. 원장비(原裝備)의 사용이 불가능하거나 원장비가 없어진 경우로서 이를 새로 취득할 필요성이나 가능성이 없는 경우의 그 부속품
6. 규격 또는 모형이 달라져 수리가 곤란하거나 수리하여도 본래의 목적에 사용할 수 없는 물품
7. 시설물에서 제거된 물품으로서 활용할 수 없는 물품
8. 훼손되거나 마모되어 수리하여도 본래의 목적에 사용할 수 없는 물품
9. 수선이 필요한 물품으로서 수선을 하는 것이 비경제적인 물품
10. 제1호부터 제9호까지의 규정에 준하는 사유가 있다고 각 지방자치단체의 장이 인정하는 물품

[행정국 소관 내구년도 초과 물품]

(기준일자 : 2022.12.31.)

순번	물품명	규격명	내구연한	구입일자	수량
1	향온항습기	향온항습기, 센추리, HT-A3GG2, 냉방9.4/난방9kW, 가습2.4L/h	9	19971201	1
2	무정전전원장치	무정전전원장치, 1Ø 7.5kVA 220V/220V 30분, KS C4310	10	19990105	1
3	향온항습기	향온항습기, 부성, BCTH-A050SU(5RT), 냉16.7kW, 난10kW	9	19990830	1
4	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 볼랜스, EnView 8510-R4, 16채널	6	20030530	1
5	디지털캠코더 또는 비디오카메라	캠코더, 삼성전자, VM-A650, 68만화소	9	20030625	1
6	디지털캠코더 또는 비디오카메라	캠코더, 삼성전자, VM-A650, 68만화소	9	20030625	1
7	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 본넷시스템, BDVR128, 120GB	6	20030828	1
8	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 볼랜스, EnView 8510-R4, 16채널	6	20031231	1
9	비디오프로젝터	비디오프로젝터, 신도리코, SRP-3730, 3500ANSI lm 이상	8	20040518	1
10	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 볼랜스, EnView 8510-R4, 16채널	6	20040702	1
11	향온항습기	향온항습기, 삼화에이스, SHCA-031A,	9	20060719	1

		냉방9.4/난방8kW, 가습2.4kg/h			
12	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH072B1EE3G, 냉방7.2/난방7.6kW, 4방향천장형	9	20060721	1
13	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH083B1EE3G, 냉방8.3/난방8.8kW, 4방향천장형	9	20060721	1
14	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH100B1EE3G, 냉방10/난방11kW, 4방향천장형	9	20060721	1
15	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVMCH100B1EE3G, 냉방10/난방11kW, 4방향천장형	9	20060721	1
16	냉방기	냉방기, 엘지전자, LS-C080S, 3.2kW, 벽걸이형	10	20060814	1
17	냉방기	냉방기, 엘지전자, LP-C233PS, 8.3kW, 2in1프리미엄, 직립+벽걸이형	10	20060817	1
18	냉방기	냉방기, 엘지전자, LP-C233S, 8.3kW, 일반형/직립형	10	20060821	1
19	냉난방기	냉난방기, 삼성전자, AP-HN230N, 냉방8.3/난방8.3kW	9	20060826	1
20	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 엘지전자, LE50-2B3HN, Pentium M 740(1.73GHz)	6	20060922	1
21	냉난방기	냉난방기, 삼성전자, AP-HQ361N, 냉방13/난방13.6kW	9	20061024	1
22	냉난방기	냉난방기, 삼성전자, AP-HQ361N, 냉방13/난방13.6kW	9	20061024	1
23	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 아구스, AST-400, 4채널	6	20070402	1
24	비디오프로젝터	비디오프로젝터, 캐논코리아비즈니스 솔루션, LDP-3260K, 3000ANSI lm	8	20070508	1
25	냉난방기	냉난방기, 엘지전자, LS-W095AW, 냉방3.6/난방4.3kW, 벽걸이형	9	20070910	1
26	디지털캠코더 또는 비디오카메라	캠코더, Sony, (JP)HVR-A1N, 297만화소	9	20071115	1
27	디지털캠코더 또는 비디오카메라	캠코더, Sony, (JP)HVR-A1N, 297만화소	9	20071115	1
28	디지털캠코더 또는 비디오카메라	캠코더, Sony, (JP)HVR-A1N, 297만화소	9	20071115	1
29	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 코디콤, DigiNet 6816	6	20071228	1
30	구내교환장비	전자교환기, 삼성전자, OfficeServ 7400	11	20080109	1
31	구내교환장비	전자교환기, 삼성전자, OfficeServ 7400	11	20080109	1
32	구내교환장비	전자교환기, 삼성전자, OfficeServ 7400	11	20080109	1
33	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, NT-Q45/W203G, Core2Duo T7250(2.0GHz)	6	20080304	1
34	디지털캠코더 또는 비디오카메라	캠코더, Sony, (JP)DCR-SR46, 68만화소	9	20080407	1
35	미니버스	중형승합차, 현대자동차, e-카운티 롱바디 리무진 15인승 자가용(2008년형)	9	20080423	1
36	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Epson, (JP)EMP-7900, 4000ANSI lm	8	20080515	1
37	냉방기	냉방기, 삼성전자, HP-T157N, 6.0kW, 직립형	10	20080531	1
38	냉방기	냉방기, 삼성전자, HP-T237N, 8.3kW, 직립형	10	20080531	1
39	냉방기	냉방기, 삼성전자, HP-T157N, 6.0kW, 직립형	10	20080531	1
40	냉난방기	냉난방기, Sanyo, (JP)PM-A009BJ,	9	20080603	1

		냉방3.5/난방4.2kW			
41	디지털캠 코더 또는 비디오카메라	캠코더, 삼성전자, VM-MX10, 68만화소	9	20080707	1
42	디지털캠 코더 또는 비디오카메라	캠코더, 삼성전자, VM-MX10, 68만화소	9	20080707	1
43	냉난방기	히트펌프용실내기, 냉방5.6kW, 벽걸이형	9	20080731	1
44	냉난방기	히트펌프용실내기, 냉방5.6kW, 벽걸이형	9	20080731	1
45	냉난방기	히트펌프용실내기, 냉방4.2kW, 1방향천장형	9	20080731	1
46	냉난방기	히트펌프용실내기, 냉방4.2kW, 1방향천장형	9	20080731	1
47	냉난방기	히트펌프용실내기, 냉방4.2kW, 1방향천장형	9	20080731	1
48	고압증기멸균기 또는 소독기	고압증기멸균기, 한신메디칼, HS-3041VD, 40.5L	11	20081105	1
49	구내방송장치	구내방송장치, 인터엠, MX-1243외, 경찰서구내방송용	11	20081112	1
50	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Epson, (CN)EB-401KG, 4000ANSI lm	8	20081120	1
51	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG, 5000ANSI lm	8	20081120	1
52	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Epson, (CN)EB-400KG, 4000ANSI lm	8	20090211	1
53	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH100B3-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 슬림덕트형, 저정압	9	20090219	1
54	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH110B3-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 슬림덕트, 저정압	9	20090219	1
55	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH110B3-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 슬림덕트, 저정압	9	20090219	1
56	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH110B3-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 슬림덕트, 저정압	9	20090219	1
57	구내방송장치	구내방송장치, 청우디지털, CWT6905, 디지털자동방송기	11	20090224	1
58	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXDSH052B3-E, 냉방5.2/난방6.0kW, 슬림덕트, 저정압	9	20090227	1
59	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT-R510-AS01G, Core2Duo P8400(2.26GHz)	6	20090317	1
60	비디오프로젝터	비디오프로젝터, 샤프전자, XG-P10XE/M	8	20090323	1
61	향온향습기	향온향습기, 에이알, AR-DPA-200U, 냉방65.1/난방24.9kW, 가습13L/h, 공냉식/상향식	9	20090415	1
62	향온향습기	향온향습기, 에이알, AR-DPA-200U, 냉방65.1/난방24.9kW, 가습13L/h, 공냉식/상향식	9	20090415	1
63	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT-R510-AS01G, Core2Duo P8400(2.26GHz)	6	20090423	1
64	향온향습기	향온향습기, 에이알, AR-DPA-300U, 냉방97.6/난방35.8kW, 가습15L/h, 공냉식/상향식	9	20090428	1
65	냉방기	냉방기, 엘지전자, LS-C061S, 2.3kW, 벽걸이형	10	20090707	1
66	냉방기	냉방기, 엘지전자, LS-C061S, 2.3kW,	10	20090707	1

		벽걸이형			
67	무정전전원장치	무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분	10	20090721	1
68	무정전전원장치	무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분	10	20090721	1
69	무정전전원장치	무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분	10	20090721	1
70	무정전전원장치	무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분	10	20090721	1
71	무정전전원장치	무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분	10	20090721	1
72	무정전전원장치	무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분	10	20090721	1
73	무정전전원장치	무정전전원장치, 태일자동제어, UX-150FR, 단상, 1.4kVA, 15분	10	20090721	1
74	비디오프로젝터	비디오프로젝터, 한국옵손, EB-G5300, 311.5×470×135mm	8	20090721	1
75	구내방송장치	구내방송장치, 청음 미디어, CMC-PA05E, 전관방송용/5층이하(비상)	11	20090721	1
76	무정전전원장치	무정전전원장치, 국제통신공업, KJU-3075-60, 3상, 75kVA, 60분	10	20090806	1
77	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG, 5000ANSI lm	8	20090825	1
78	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Sharp, (CN)XG-P560W, 5200ANSI lm(DLP)	8	20090831	1
79	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG, 5000ANSI lm	8	20090901	1
80	비디오프로젝터	비디오프로젝터, 캐논코리아비즈니스솔루션, CLP-8450K, 4500ANSI lm	8	20100104	1
81	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100104	1
82	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100104	1
83	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100104	1
84	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100104	1
85	화물트럭	화물트럭, 기아자동차, 봉고1톤4×4EURO-4더블캡장축 Limited CRDI	9	20100222	1
86	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 티벳시스템, CCL09	6	20100407	1
87	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100510	1
88	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100510	1
89	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100510	1
90	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 원포넷, Netsafe-DVR7016	6	20100510	1
91	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT-R580-PS55G, Core i5 520M 2.40GHz	6	20100528	1
92	비디오프로젝터	비디오프로젝터, LG전좌, HS200G	8	20100607	1
93	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 베스트디지털, BNT-104, 하드디스크외장형	6	20100706	1
94	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 베스트디지털, BNT-104, 하드디스크외장형	6	20100706	1
95	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 베스트디지털,	6	20100706	1

		BNT-104, 하드디스크외장형			
96	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 베스트디지털, BNT-104, 하드디스크외장형	6	20100706	1
97	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 베스트디지털, BNT-104, 하드디스크외장형	6	20100706	1
98	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Epson, (JP)EB-500KG, 5000ANSI lm	8	20100708	1
99	냉난방기	냉난방기, 엘지전자, LP-W1451VJ, 냉방14.5/난방16.0kW, 직립형(삼성AC380V전용)	9	20101201	1
100	냉난방기	냉난방기, 엘지전자, LP-W1451VJ, 냉방14.5/난방16.0kW, 직립형(삼성AC380V전용)	9	20101201	1
101	냉난방기	냉난방기, 엘지전자, LP-W1451VJ, 냉방14.5/난방16.0kW, 직립형(삼성AC380V전용)	9	20101201	1
102	향온향습기	향온향습기, 에이알, AR-ESPA-050UH, 냉방18.13/난방7/재열7.4kW, 가습4L/h, 공냉식/상향토출, 폐열회수형	9	20101224	1
103	냉난방기	냉난방기, 삼성전자, HP-G837LT, 냉방30.0/난방36.0kW, 직립형	9	20110117	1
104	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 삼성테크윈, SRD-1650DC, 16채널, 1TB	6	20110517	1
105	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT-N145-TSPG, ATOM N450(1.66GHz)	6	20110601	1
106	미니버스	중형승합차, 현대자동차, e-에어로타운 롱바디 전세+자가용(2011년형), 33+1석	9	20110614	1
107	승용자동차	일반승용차, 현대자동차, 쏘나타 하이브리드 Premier, A/T	8	20110721	1
108	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXCSH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 1방향천장형	9	20111010	1
109	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXCSH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 1방향천장형	9	20111010	1
110	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXCSH040B3-E, 냉방4.0/난방4.5kW, 1방향천장형	9	20111010	1
111	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXCSH040B3-E, 냉방4.0/난방4.5kW, 1방향천장형	9	20111010	1
112	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0724HXB1-E, 냉방7.2/난방8.1kW, 4방향천장형	9	20111010	1
113	승용자동차	일반승용차, 현대자동차, 2012년형 아반떼 LPi 하이브리드 HDE-III	8	20120508	1
114	냉방기	냉방기, 엘지전자, LSNC065FREJ, 2.3kW, 액자형	10	20120508	1
115	냉방기	냉방기, 엘지전자, LSNC065FREJ, 2.3kW, 액자형	10	20120508	1
116	냉방기	냉방기, 삼성전자, AF-CC182B, 7.2kW, 직립형	10	20120619	1
117	냉방기	냉방기, 삼성전자, AR-CP82A, 3.2kW, 벽걸이형	10	20120619	1
118	냉방기	냉방기, 삼성전자, AP-HM402H, 14.5kW, 직립형	10	20120619	1
119	냉방기	냉방기, 삼성전자, AR-CP132A, 5.2kW, 벽걸이형	10	20120619	1
120	냉방기	냉방기, 삼성전자, AF-CC182B, 7.2kW, 직립형	10	20120619	1
121	냉방기	냉방기, 삼성전자, AF-CC182B, 7.2kW,	10	20120619	1

		직립형			
122	비디오프로젝터	비디오프로젝터, 캐논코리아비즈니스솔루션, L-450, 4500ANSI lm	8	20120829	1
123	디지털캠코더또는 비디오카메라	캠코더, Sony, (CN)HDR-CX190, 131만화소	9	20120829	1
124	향온향습기	향온향습기, 에이알, PA005-A1ES-D, 냉방17.59/난방7.0kW, 가습3.94L/h, 공냉식/하향식, 현열제어형	9	20130122	1
125	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
126	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
127	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
128	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AWR-WE10, (부품)룸컨트롤러세트	9	20130201	1
129	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
130	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
131	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
132	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
133	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
134	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
135	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
136	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
137	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH032B3-E, 냉방3.2/난방3.6kW, 4방향천장형	9	20130201	1
138	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20130215	1
139	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형	9	20130215	1
140	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW, 상치노출형	9	20130215	1
141	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0524HXB1-E, 냉방5.2/난방6.0kW, 4방향천장형	9	20130215	1
142	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW, 상치노출형	9	20130215	1
143	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자,	9	20130215	1

		ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형			
144	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형	9	20130215	1
145	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130215	1
146	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형	9	20130215	1
147	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형	9	20130215	1
148	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1454HXB1-E, 냉방14.5/난방16.3kW, 4방향천장형	9	20130215	1
149	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW, 상치노출형	9	20130215	1
150	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130215	1
151	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1454HXB1-E, 냉방14.5/난방16.3kW, 4방향천장형	9	20130215	1
152	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1454HXB1-E, 냉방14.5/난방16.3kW, 4방향천장형	9	20130215	1
153	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130215	1
154	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형	9	20130215	1
155	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW, 상치노출형	9	20130215	1
156	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, AVXTLH072B3, 냉방7.2/난방8.1kW, 상치노출형	9	20130215	1
157	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130215	1
158	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130215	1
159	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20130215	1
160	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20130215	1
161	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCMH040B3-E, 냉방4.0/난방4.5kW, 4방향천장형	9	20130227	1
162	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCSH023B3-E, 냉방2.3/난방2.6kW, 1방향천장형	9	20130227	1
163	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형	9	20130227	1
164	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자,	9	20130227	1

		AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW, 1방향천장형			
165	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCSH023B3-E, 냉방2.3/난방2.6kW, 1방향천장형	9	20130227	1
166	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
167	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
168	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
169	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
170	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
171	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
172	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0604HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
173	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
174	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
175	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
176	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
177	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
178	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
179	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
180	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
181	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
182	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
183	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130227	1
184	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCSH023B3-E, 냉방2.3/난방2.6kW, 1방향천장형	9	20130227	1
185	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자,	9	20130227	1

		ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형			
186	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20130227	1
187	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1304HXB1-E, 냉방13.0/난방14.5kW, 4방향천장형	9	20130227	1
188	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW, 1방향천장형	9	20130227	1
189	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW, 1방향천장형	9	20130227	1
190	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW, 1방향천장형	9	20130227	1
191	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, AVXCSH020B3-E, 냉방2.0/난방2.3kW, 1방향천장형	9	20130227	1
192	디지털비디오레코더	디지털비디오레코더, 포엔시스, FDS-401, 1TB	6	20130628	1
193	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20130826	1
194	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130826	1
195	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130826	1
196	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20130826	1
197	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1104HXB1-E, 냉방11.0/난방12.8kW, 4방향천장형	9	20130826	1
198	냉난방기	냉난방기, 삼성전자, AR-SM72A, 냉방3.0/난방3.8kW, 벽걸이형	9	20130830	1
199	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND1004HXB1-E, 냉방10.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20131002	1
200	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB2-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20131002	1
201	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, ND0601HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 1방향천장형	9	20131002	1
202	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB2-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20131002	1
203	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성광주전자, ND0601HXB1-E, 냉방6.0/난방6.8kW, 1방향천장형	9	20131002	1
204	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0724HXB2-E, 냉방7.2/난방8.1kW, 4방향천장형	9	20131002	1
205	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자,	9	20131018	1

		ND0724HXB1-E, 냉방7.2/난방8.1kW, 4방향천장형			
206	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, ND0834HXB1-E, 냉방8.3/난방9.3kW, 4방향천장형	9	20131018	1
207	냉난방기	히트펌프용실내기, 삼성전자, NS0904DXB1, 냉방9.0/난방11.0kW, 4방향천장형	9	20131021	1
208	비디오프로젝터	비디오프로젝터, Panasonic, (CN)PT-VX501EA, 5000ANSI lm	8	20131120	1
209	전기승용자동차	전기승용차, 르노삼성자동차, SM3 Z.E RE, 5인승	8	20131216	1
210	전기승용자동차	전기승용차, 르노삼성자동차, SM3 Z.E RE, 5인승	8	20131216	1
211	전기승용자동차	전기승용차, 르노삼성자동차, SM3 Z.E RE, 5인승	8	20131216	1
212	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz)	6	20140423	1
213	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz)	6	20140423	1
214	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz)	6	20140423	1
215	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz)	6	20140423	1
216	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성컴퓨터, N5500-G450-ED02, Intel Core i5 4200M(2.5GHz)	6	20140423	1
217	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N540-MF50KN, Intel Core i5 4210M(2.6GHz)	6	20150506	1
218	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N540-MF50KN, Intel Core i5 4210M(2.6GHz)	6	20150506	1
219	영상정보디스플레이 이장치	영상정보디스플레이장치, 삼성전자, (MY)LH46EDDPLGC, 116cm	6	20150805	1
220	영상정보디스플레이 이장치	영상정보디스플레이장치, 삼성전자, (MY)LH46EDDPLGC, 116cm	6	20150805	1
221	영상정보디스플레이 이장치	영상정보디스플레이장치, 삼성전자, (MY)LH46EDDPLGC, 116cm	6	20150805	1
222	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N540-MF55KN, Intel Core i5 4310M(2.7GHz)	6	20151228	1
223	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N540-MF55KN, Intel Core i5 4310M(2.7GHz)	6	20151228	1
224	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N540-MF50KN, Intel Core i5 4210M(2.6GHz)	6	20160303	1
225	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160412	1
226	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K36S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)	6	20160412	1
227	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K36S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)	6	20160412	1

228	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160412	1
229	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160516	1
230	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160516	1
231	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160516	1
232	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160516	1
233	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160516	1
234	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160516	1
235	무인비행기	드론, Dji, (CN)Matrice100	4	20160519	1
236	무인비행기	드론, Dji, (CN)Matrice100	4	20160519	1
237	무인비행기	드론, Dji, (CN)Matrice100	4	20160519	1
238	무인비행기	드론, Dji, (CN)Matrice100	4	20160519	1
239	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, Apple, (US)MacBook Pro MD101KH/A, Intel Core i5(2.5GHz)	6	20160627	1
240	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5Q-KD3S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)	6	20160627	1
241	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5Q-KD3S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)	6	20160627	1
242	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5Q-KD3S, Intel Core i3 5005U(2.0GHz)	6	20160627	1
243	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, Apple, (US)MacBook Pro MD101KH/A, Intel Core i5(2.5GHz)	6	20160627	1
244	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 삼성전자, (CN)NT270E5K-K56S, Intel Core i5 5200U(2.2GHz)	6	20160809	1
245	노트북컴퓨터	노트북컴퓨터, 엘지전자, (CN)15N365-MF50KN, Intel Core i5 6200U(2.3GHz)	6	20161011	1

바. 불필요한 예산 전용/변경사용 지양 필요

- 행정국은 순직 공무원 유가족에게 지급할 위로금 예산으로 2건을 편성하였으나, 5건이 지급 신청됨에 따라 “직원 후생복지 지원”사업 ‘사무관리비’에서 “직원 격려 프로그램 운영”사업 ‘기타보상금’으로 6천만원을 예산 전용하였음.

[2022회계연도 전용 현황]

(단위 : 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용			예산현액	지출액	불용액
세부사업	통계목		감	증	승인일			
직원 후생복지 지원	사무관리비	4,932,000	60,000	-	2022-10-07	4,872,000	4,507,097	364,903
직원 격려 프로그램 운영	기타보상금	40,000	-	60,000		100,000	100,000	-

- 동 사업은 당초 예상 건수보다 2배이상 지급된 바, 이는 예산 편성시 부정확한 추계에 기인한 것으로 보이며,
 - 특히, 행정국은 최근 3년간(2020년 7건(2억 9천 7백만원)→ 2021년 1건(6천 9백만원)→ 2022년 1건(6천만원)) 9건에 대해 예산 전용 사업이 계속적으로 발생하고 있는 바, 이는 주먹구구식 예산 편성 및 예산 집행의 결과라고 할 것임.

[최근 3년간 행정국 전용사용 현황]

(단위 : 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산현액	지출액	불용액
구분	통계목		감	증			
'22년	직원 후생복지 지원 총 1건	4,972,000	△60,000	60,000	4,972,000	4,607,097	364,903
'21년	세월호 참사 희생자 추모행사 총 1건	250,000	△68,984	68,984	250,000	244,305	5,695
'20년	쾌적하고 안전한 청사관리 등 총 7건	21,474,208	△296,500	296,500	21,882,663	21,623,523	259,140

- 예산변경사용 관련, 선택적복지포인트 지급 대상 증가로 인한 맞춤형 복지제도 시행경비 부족예산 확보를 위해 “선택적 복지제도 운영” ‘공공운영비’에서 ‘맞춤형복지제도시행경비’로 1억 5천만원을 증액 변경사용하고, 1천 2백만원을 불용처리 하였던 바, 실제 소요되는 정확한 예산 산정 후 집행하는 행정국의 각별한 주의가 요구된다고 하겠음.
- 한편, 시민포창관리시스템 개선을 위하여 “지방선거 관리” ‘사무관리비’에서 “시민 시상제도 운영” ‘전산개발비’로 1천 5백만원을 신규편성으로 변경사용한 바, 이는 신규 예산편성에 대한 의회의 예산심의권을 무력화시키는 자의적인 예산 집행 사례로, 재발방지를 위한 행정국의 노력이 요망된다고 하겠음.

[2022회계연도 행정국 변경사용 현황]

(단위 : 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경			예산현액	지출액	불용액
세부사업	통계목		감	증	승인일			
파견공무원을 위한 주택보조비 지원	사무관리비	58,320	9,000	-	2022-12-26	49,320	45,088	4,233
공정하고 합리적인 인사관리 운영	사무관리비	340,758	-	9,000		354,758	353,221	1,537
공무직 · 공공안전관 노사관리	사무관리비	113,650	5,000	-	2022-12-27	108,650	48,223	60,427
공정하고 합리적인 인사관리 운영	사무관리비	349,758	-	5,000		354,758	353,221	1,537
공무직 · 공공안전관 노사관리	사무관리비	123,050	9,400	-	2022-12-09	108,650	48,223	60,427
공무직 · 공공안전관 노사관리	행사운영비	10,000	-	9,400		19,400	18,818	582
장기국외훈련	국제화여비	2,862,882	160,000	-	2022-11-01	2,702,882	2,669,379	33,503
장기국외훈련	사무관리비	779,926	-	160,000		939,926	934,939	4,987

선택적 복지제도 운영	공공운영비	2,828,370	150,000	-	2022-12-15	2,678,370	2,470,225	208,145
선택적 복지제도 운영	맞춤형복지 제도시행경비	19,262,476	-	150,000		19,412,476	19,400,967	11,509
지방선거 관리	사무관리비	1,225,199	14,638	-	2022-08-11	1,210,561	859,049	351,512
시민 시상제도 운영	전산개발비	-	-	14,638		14,638	14,200	438
서울시 NPO지원센터 운영	사무관리비	67,675	21,780	-	2022-10-14	45,895	1,968	43,927
서울시 권역 NPO지원센터 조성 및 운영	사무관리비	132,000	-	14,380		146,380	145,952	428
NPO 입주협업공간 운영	사무관리비	15,900	-	7,400		23,300	23,261	39

○ 또한, 최근 3년간 행정국은 총 18건(2020년 8건(4억 9천 2백만원)→2021년 3건(4억 1천 9백만원)→2022년 7건(3억 7천만원))의 사업을 변경사용함은 물론 그 건수와 규모가 계속적으로 발생하고 있는 바,

- 이는 정교하고 완결성 높은 사업 계획 설계에 따라 예산을 편성해야 함에도 부실한 사업계획 수립과 불성실한 집행으로 예산 운영의 효율성을 저해하는 과도한 회계질서문란에 해당하는 예산집행 행태라고 할 것임.

[최근 3년간 행정국 변경사용 현황]

예산과목		예산액	예산의 전용		예산현액	지출액	불용액
구분	통계목		감	증			
'22년	공무직·공공안전관 노사관리 등 총 7건	28,223,259	369,818	369,818	28,477,329	27,388,701	827,158
'21년	쾌적하고 안전한 청사관리 등 총 3건	8,518,828	419,446	419,446	13,399,209	13,085,752	313,457
'20년	쾌적하고 안전한 청사관리 등 총 8건	78,872,522	△492,257	492,257	79,002,432	78,191,483	810,949

- 아울러, 예산의 변경사용에 따른 과도한 예산 불용은 적기에 집행되어야 할 사업에 차질을 빚을 수 있는 바, 예산의 불성실한 집행이 반복되지 않도록 만전을 기하여야 할 것으로 사료됨.
- 향후, 행정국은 예산 편성단계에서부터 철저한 사전조사 및 추계 등을 통한 예산편성 노력과 함께, “예산의 목적외 사용금지” 원칙에 예외적으로 인정되는 제도인 ‘전용’이나 ‘변경사용’ 등을 활용할 경우에는 부득이한 경우에 한하여 실소요 예산에 대한 정확하고 세밀한 검토를 거쳐 적정 예산이 집행될 수 있도록 하는 등 주먹구구식 전용 및 변경사용 지양을 위한 지속적인 노력이 요구된다고 하겠음.

사. 사고이월의 최소화 노력 필요

- 행정국의 2022회계연도 일반회계 사고이월은 “행정장비구매”사업의 ‘자산 및 물품취득비’(2억 2천 2천만원), “쾌적하고 안전한 청사관리”사업의 ‘시설비’(1억 7천 4백만원), “서울혁신파크 조성사업”의 ‘시설비’(5천 2백만원), “비영리민간단체 공익활동 등 지원”사업의 ‘사무관리비’(2천 2백만원), “지역연계형 청년 창업 지원사업”의 ‘사무관리비’(4억 2천 8백만원) 등 총 5건에 8억 9천 8백만원을 사고이월 하였음.

[2022년 행정국 이월사업비 현황]

(단위 : 천원)

부서	과목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓		집행 잔액 ㉑-㉒- ㉓
	세부사업	통계목				사고	명시	
총무과	행정장비구매	자산및 물품취득비	1,478,157	1,420,964	1,198,465	222,499		57,193
총무과	쾌적하고 안전한 청사관리	시설비	3,771,614	3,713,516	3,537,619	173,900		60,095
시민 협력과	서울혁신파크 조성사업	시설비	200,000	58,951	7,330	51,621		141,049
시민 협력과	비영리민간단체 공익활동 등 지원	사무관리비	150,820	114,903	92,903	22,000		35,917

부서	과목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓		집행 잔액 ㉑-㉒- ㉓
	세부사업	통계목				사고	명시	
대외 협력과	지역연계형 청년 창업 지원 사업	사무관리비	1,634,436	1,594,305	1,165,883	428,422		40,131

- 행정국의 2022년도 사고이월 중 “서울혁신파크 조성사업”의 ‘시설비’ (5천 2백만원)는 화물연대 총파업 사태 및 동절기 공사 중단에 따라 사고이월처리 하였음.
 - 동 이월건은 옥상정원 방수공사 추진계획을 2022년 11월에 수립하고 동월에 공사계약을 체결한 것으로 민주노총 파업이 없었다라도 동절기 공사 중단 가능성을 예상할 수 있었던 상황으로 보이는 바, 세밀한 사전계획 없이 연도말 불용을 회피하기 위한 공사는 아닌지 살펴볼 여지가 있다고 하겠음.
- “비영리민간단체 공익활동 등 지원”사업 ‘사무관리비’(2천 2백만원)는 단체의 보조사업비 회계 정산 용역 준공기한 미도래로 사고이월처리 하였음.
 - 동 이월건은 작년과 재작년에도 동일사유, 동일금액으로 사고이월한 건인 바, 행정국의 행정편의주의적 행태에서 기인한 것은 아닌지에 대한 검토와 함께 예산의 회계연도 독립의 원칙에 맞게 신규사업비로 편성하는 방안을 검토할 필요가 있다고 하겠음.
- “지역연계형 청년 창업 지원 사업”의 ‘사무관리비’(4억 2천 8백만원)는 관계 부서 협의 지연으로 사업 발주시기가 지연되어 사고이월처리 하였음.
 - 동 이월건은 사업추진 세부내용 조정 및 교육일정 지연 등으로 계약기간 (당초: 2022.5.4.~2022.12.31., 변경: 2022.5.4.~2023.4.30.)이 연장(120일)된 바, 최초 사업계획 수립이 부실하게 된 것은 아닌지에 대한 검토와 함께 사업추진 시 각 참여 주체들과의 효율적인 협력구조를 마련하는 노력이 필요한 것으로 사료됨.

- 행정국은 2022회계연도에서 총 5건의 사업에 대해 사고이월처리하였는 바,
 - 사고이월은 ‘회계연도 독립의 원칙’에 예외적으로 인정되는 경우로서 의회의 승인을 받지 않고, 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것이나, 지출원인 행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용해야 할 것인바, 행정국은 예산의 효율적 사용을 위해 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.
- 또한, 행정국은 당해 연도에 지출을 끝내지 못할 것이 객관적으로 예상되는 사업에 대해서는 계속비 이월제도를 활용하여 사업주관 부서가 편의적으로 사고이월을 남발하는 사례가 발생하지 않도록 하는 주의가 요망된다고 하겠음.

「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월)

① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
4. 정상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비

③ 계속비의 회계연도별 필요경비 중 해당 회계연도에 지출하지 못한 금액은 그 계속비의 사업완성 연도까지 차례로 이월하여 사용할 수 있다.

④ 제1항부터 제3항까지의 규정에 따라 예산을 이월할 때에는 그 이월하는 과목별 금액은 이월 예산으로 배정된 것으로 본다.

아. “기본경비”사업 중 ‘국내여비’의 관행적 편성 개선 필요

- 행정국은 “기본경비”사업 중 ‘국내여비’는 관외·관내 출장비용 지급을 위한 것으로 2022회계연도에는 4억 9천 8백만원을 편성하여 2억 4천 1백만원을 지출하고, 2억 5천 7백만원을 불용처리(51.7%)하였으며, 최근 3년간 평균 불용률이 44.9%로 매년 높은 불용률(2020년 1억 4천 9백만원·51.7%→2021년 3억 4천 3백만원·38.9%→2022년 2억 5천 7백만원·51.7%)을 나타내고 있음.

[최근 3년간 「국내여비」 결산현황]

(단위 : 천원)

연도	당초예산	예산현액	집행액	불용액	불용률
2022	497,726	497,726	240,581	257,145	51.7%
2021	881,560	881,560	538,759	342,801	38.9%
2020	288,540	288,540	139,345	149,194	51.7%

- 행정국은 “기본경비”사업 중 ‘국내여비’는 근무인원수에 비례하여 산출하는 관외·관내 출장비용으로 매년 반복적으로 상당한 불용액이 발생하고 있으며, 관련예산의 삭감조정 등 적극적인 조정이 필요함에도 불구하고,
 - 행정국은 매년 내근 근무직원이 다수인 사항을 반영하지 않고, 관행적으로 예산을 편성하고 있는 것으로 보이는 바, 실소요예산 편성 등 개선이 요망된다고 하겠으며, 아울러 공무원들의 부당한 ‘출장비’ 지급 사례가 발생하지 않도록 관련 규정 숙지와 함께 허위 수령에 대한 사전교육과 사후 관리도 병행되어야 할 것으로 사료됨.
- 예산의 과다편성, 사업계획 미비, 잘못된 수요예측으로 인한 불용액은 시민의 혈세가 필요적절한 곳에 적기에 집행될 수 없도록 하는 예산의 비효율성을 증대시키는 바,
 - 행정국에서는 각 사업별 실소요 예산에 대한 필요성과 시급성을 면밀히 검토한 후 예산을 편성·집행 하도록 노력해야 할 것이며, 편성된 예산이 불용 처리되지 않도록 성실히 집행하는 각별한 노력과 함께 제도 개선이 필요하다고 하겠음.

자. 민간위탁기관의 민간위탁금 등 관리 철저 필요

- 2022년도 행정국 소관 민간위탁 사업은 총 16건으로 218억 4천 4백만원의 민간위탁금 중 208억 2천 7백만원을 집행하고, 7억 3백만원 (3.3%)을 불용 처리하였음.

[2022 행정국 소관 민간위탁 예산]

(단위: 천원)

위탁사무명	민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액	집행액	집행 잔액	불용 률	불용 사유
	시작일	종료일	위탁 구분						
계				21,843,752	21,529,778	20,826,966	702,812	3.3%	-
서천연수원	'22.1.1	'24.12.31	재위탁	2,743,941	2,694,877	2,694,877	0	0.0%	-
수안보연수원	'20.1.1	'22.12.31	재위탁	2,773,338	2,726,821	2,726,821	0	0.0%	-
서울시청 직장어린이집 운영	'20.10.1.	'23.2.28.	재위탁	1,658,009	1,658,009	1,599,021	58,988	3.6%	집행잔액
힐링센터 쉽포 운영	'22.4.1.	'24.3.31.	재위탁	496,000 (494,684)	494,684	479,392	15,291	3.1%	집행잔액
서울시 마을공동체 종합지원센터 운영	'12.8.23	'15.8.22	신규	2,180,000	2,322,922	2,167,915	155,007	6.7%	중도 퇴사자 인건비 및 사업홍보비 등 집행잔액
	15.8.23	'18.8.22	재계약						
	'18.8.23	'21.11.20	재계약						
	'21.11.21	'22.12.31	재위탁						
동북권역 마을배움터	'18. 1. 9.	'21. 1. 8.	신규	536,000	522,820	509,445	13,375	2.6%	시설 수리 사유 미발생 등에 따른 집행잔액 발생
	'21. 1. 9.	'23. 1. 8	재계약						
마포 마을활력소	'18. 2.14.	'21. 2.13.	신규	104,171	102,671	97,667	5,004	4.9%	시설 유지관리비 절감 등에 따른 집행잔액 발생
	'21. 2.14.	'23. 2.13.	재계약						
서울혁신센터 운영	'15.04.13	'18.03.31	신규	6,421,435	6,194,935	5,966,076	228,859	3.69%	집행잔액
	'18.04.01	'20.12.31	재위탁						

위탁사무명	민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액	집행액	집행 잔액	불용 률	불용 사유
	시작일	종료일	위탁 구분						
	'21.01.01	'23.12.31	재위탁						
서울시NPO 지원센터	'13.11.15.	'16.11.14.	신규	1,555,000	1,540,000	1,509,858	30,142	1.9%	집행잔액
	'16.11.15.	'19.11.14.	재위탁						
	'19.11.15	'23.2.12.	재위탁						
동북권NPO 지원센터	'18.06.15.	'20.06.14.	신규	297,000	296,726	257,168	39,558	13.3%	집행잔액
	'20.06.15.	'22.06.14	재위탁						
동남권NPO 지원센터	'20.03.05.	'23.03.04.	신규	450,000	443,072	425,876	17,196	3.8%	집행잔액
서남권NPO 지원센터	'21.03.01.	'22.11.14.	신규	432,000	335,433	323,300	12,133	3.6%	조기종료로 인한 사업비 미집행
지역상생 교류사업 운영	'21.1.1.	'23.12.31.	재계약	1,718,588	1,718,588	1,598,234	120,354	7%	직원 퇴사 후 미채용으로 인한 월급 잔액 및 1년 미만 퇴직충당금 등 반납
서천 가족자연체험 시설	'21.1.1.	'22.12.31.	계속	156,090	156,090	150,561	5,529	3.5%	집행잔액
철원 가족자연체험 시설	'21.1.1.	'22.12.31.	계속	156,090	156,090	155,858	232	0.1%	집행잔액
포천 가족자연체험 시설	'21.1.1.	'22.12.31.	계속	166,090	166,040	164,897	1,143	0.6%	집행잔액

※ '22년 힐링센터 쉼표 민간위탁금 : (당초) 496,000천원 → (비용심사 후) 494,684천원

○ 민간위탁금 전용사용은 서울시 힐링센터 쉽표에서 2건(7백만원), 서남권 NPO지원센터에서 1건(4백만원) 전용하였음.

- 예산 전용은 “예산의 목적외 사용금지” 원칙에 예외적으로 인정되는 제도인 바, 부득이한 경우에 한하여 실소요 예산에 대한 정확하고 세밀한 검토를 거쳐 적정예산이 집행될 수 있도록 하여야 할 것임.

[2022 민간위탁 예산 전용내역]

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용		예산전용 승인일 (센터장 승인일 경우 명시)	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액				
힐링센터 쉽표	사업소 찾아가는 상담 및 위기대응 상담	22,000	△6,400		'22.8.30.	15,600	15,600	0(0.0%)
	쉽표 홈페이지 심리안정 프로그램 예약 및 소모품 구매	42,960		6,400		49,360	49,360	0(0.0%)
	힐링센터 환경정비 등	3,341	△928		'22.12.30.	2,413	2,413	0(0.0%)
	민간위탁 수수료의 부가가치세	0		928		928	928	0(0.0%)
서남권 NPO지원센터 (운영비)	기타경비	57,264		4,000	'22.10.11.	61,264	55,711	5,553 (9%)
서남권 NPO지원센터 (사업비)	네트워크 사업	9,282	△4,000		서울시 승인	5,282	1,574	3,708 (70.2%)

○ 민간위탁금 변경사용은 마포마을활력소 1건(36만원), 서울혁신센터 8건 (8천 3백만원), 서울시 NPO지원센터 6건(5천 7백만원), 동남권 NPO지원 센터 1건(2백만원)으로 총 16건 1억 4천 2백만원을 변경사용하였음.

- 특히, 서울혁신센터는 PM근로계약 연장을 위해 4천 4백만원, 정화조 노후시설 보수공사를 위해 2천만원 등 총 8건을 변경 사용한 바, 당초 실소요예산에 대한 정확한 추계없이 전례답습적으로 예산 편성한 것은

아닌지에 대한 검토와 함께 “예산의 목적외 사용금지” 원칙에 부합할 수 있도록 지속적인 노력이 요망된다고 하겠음.

[2022 민간위탁 예산 변경내역]

(단위: 천원)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목(세목)		감액	증액				
마포마을 활력소 (사업비)	청년 소소모임	3,454	△360		'22.12.6.	3,094	2,993	101 (3.3%)
	커뮤니티 카페 운영	1,800		360		2,160	2,135	25 (1.2%)
서울혁신센터 (인건비)	사무국기본급	903,232	△40,021		'22.05.18 '22.06.16	863,211	803,224	59,987 (6.95%)
	PM인건비	43,628		40,021		83,649	83,649	- (0.00%)
	직급수당(사무국)	160,650	△1,808			158,842	142,203	16,639 (10.48%)
	명절상여금(사무국)	52,000	△2,000			50,000	47,000	3,000 (6.00%)
	시간외근무수당(PM)	313		1,085		1,398	1,345	53 (3.79%)
	명절상여금(PM)	4,000		2,000		6,000	6,000	- (0.00%)
	연가보상비(PM)	1,252		723		1,975	388	1,587 (80.35%)
서울혁신센터 (운영비)	시설점검비	195,840	△3,000		'22.07.14	192,840	134,992	57,848 (30.00%)
	조경수목관리비	33,000		3,000		36,000	34,958	1,042 (2.89%)
서울혁신센터 (운영비)	공간환경개선비	40,000	△20,000		'22.11.15	20,000	10,604	9,396 (46.98%)
	소규모수선비	130,903		20,000		150,903	145,385	5,518 (3.66%)
서울혁신센터 (운영비)	피복비(미화방 수용작업화)	950	△290		'22.12.09	660	-	660 (100.00%)
	안전관리용품 (미화야외하계/동계 안전관리용품)	700		130		830	762	68 (8.19%)
	맑은파크탐침낭	-		160		160	136	24 (15.00%)
서울혁신센터 (사업비)	홍보채널운영	40,900	△4,500		'22.12.12	36,400	25,016	11,384 (31.27%)
	오프라인홍보	18,000		4,500		22,500	22,416	84 (0.37%)
서울혁신센터 (운영비)	사무집기대여비 (사무국)	48,480	△10,500		'22.12.14	37,980	32,667	5,313 (13.99%)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목(세목)		감액	증액				
	수용비및수수료	11,502		10,500		22,002	21,388	614 (2.79%)
서울혁신센터 (인건비)	휴일근로수당(시설)	23,179	△40		'22.12.22	23,139	21,434	1,705 (7.37%)
	당직식대(시설)	17,473		40		17,513	17,504	9 (0.05%)
	국민연금	114,425	△450			113,975	100,321	13,654 (11.98%)
	산재보험	21,317		450		21,767	21,441	326 (1.50%)
서울시 NPO지원센터 (인건비)	연장근로수당	70,737	△881		센터장 승인일 '22.8.25.	69,856	55,741	14,115 (20.2%)
	서울생활임금 수당	1,861		881		2,742	2,182	560 (20.4%)
	기본급	504,251		4,852	운영위원회 승인일 '22.12.21	509,103	508,100	1,003 (0.1%)
	제수당	224,497	△9,295			215,202	204,874	10,328 (4.7%)
	퇴직충당금	94,251		4,443		98,694	98,694	-
서울시 NPO지원센터 (운영비)	건물관리비	207,955		18,545	센터장 승인일 '22.11.23	226,500	226,138	362 (0.1%)
	국내여비	10,496	△4,096			6,400	5,318	1,082 (16.9%)
	교육훈련비	10,258	△1,062			9,195	6,509	2,686 (29.2%)
	사무용품비	5,685	△850			4,835	4,468	367 (7.5%)
	보증보험료	332	△149			183	140	43 (23.4%)
	시설장비유지관 리비	39,502	△7,148			32,354	27,431	4,923 (15.2%)
	운영수당	4,520	△1,740			2,780	1,446	1,334 (47.9%)
	네트워크 추진비	3,500	△3,500			-	-	-
	유인물비	1,200		1,316	센터장 승인일 '22.12.5.	2,516	2,104	412 (16.3%)
	교육훈련비	10,258	△1,316			8,942	6,509	2,433 (27.2%)
	우편통신비	7,076		324	센터장 승인일 '22.12.12	7,400	7,356	44 (0.6%)
	사무운영 프로그램비	7,472		175		7,647	7,634	13 (0.2%)
	복리후생비	4,800	△499			4,301	4,219	82 (1.9%)
서울시 NPO지원센터 (사업비)	조직변화지원 사업	50,000		3,500	운영위원회 승인일	53,500	52,789	711 (1.3%)

예산과목		예산액	예산의 변경사용		변경사용 승인일	예산현액	지출액	집행잔액 (불용률)
세부사업	통계목(세목)		감액	증액				
	비영리스타트업 지원사업	40,000		3,500	'22.12.21	43,500	42,627	873 (2.1%)
	홍보포털운영	50,700	△7,000		.	43,700	38,382	5,318 (10.4%)
동남권 NFC지원센터 (운영비)	기타경비	59,000	△1,903	1,903	센터장 승인일 22.9.30.	59,000	55,845	3,155 (5.3%)

- 서울시 민간위탁기관의 경우 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제16조에 의하면, 시장은 수탁기관에 대하여 매년 1회 이상 지도·점검을 실시하고 회계감사를 받도록 하고 있는 바, 다음과 같은 개선이 요망된다고 하겠음.

※ 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제16조(지도·점검 등) ① 시장은 수탁기관에 대하여 위탁사무의 처리와 관련하여 필요한 사항을 보고하게 할 수 있다. ② 시장은 수탁기관에 대하여 매년 1회 이상 지도·점검을 실시하여야 하며, 지도·점검 시 필요한 서류, 시설 등을 검사할 수 있다. 제18조(종합성과평가) ① 시장은 위탁사무 중 규칙으로 정하는 사무에 대하여 위탁기간의 만료 90일 전까지 종합성과평가를 실시하여야 한다. ② 시장은 제1항에 따른 종합성과평가를 전문평가기관에 위탁할 수 있다. ③ 시장은 제1항에 따른 종합성과평가 결과를 운영위원회에 보고하고, 시 홈페이지에 공개하여야 한다. 제15조(수탁기관의 의무) ⑦ 수탁기관은 매 사업연도마다 결산서를 작성하여 시장이 지정하는 회계법인 또는 공인회계사의 회계감사를 받아 해당 사업연도 종료 후 3개월 이내에 시장에게 제출하여야 한다. 이 경우, 회계감사의 대상, 절차 및 방법 등은 규칙으로 정한다.

- 2022년 민간위탁기관의 지도점검 결과에 따르면,
 - 서천연수원 및 수안보연수원은 행정국 지도점검(2023년 1월 11일~1월 12일)에서 채용심사 구성시 외부위원 과반수 미만 선임, 간이영수증 사용, 동절기 시설물 안전점검에 미흡한 점이 지적 및 개선 요청되었음.
 - 서천연수원과 수안보연수원은 적정한 인사 및 회계관리와 안전한 시설물 관리에 만전을 기할 수 있도록 상시적인 지도·관리감독이 필요할 것으로 사료됨.

〈2022년 하반기 민간위탁 연수원 지도점검결과〉

□ 지도·점검 결과

〈 주요 점검결과 〉

- ◆ (공통) 채용심사 구성시 외부위원 과반수 미만 선임
- ◆ (공통) 간이영수증 사용
- ◆ (공통) 동절기 시설물 안전점검(서천:12건, 수안보:6건)

구분	서천	수안보
① 인사관리	○ <공통> 채용심사 구성 시 외부위원 과반수 미만 선임 - 민간위탁 관리지침에 따라 공개 채용시 채용심사위원회를 구성하여야 하고 외부위원을 과반수 이상 선임하여야 하나, 미선임	
② 회계관리	○ <공통> 간이영수증 사용 - 간이영수증은 적격증빙이 아니므로, POS 등을 통한 적격 영수증 발급필요	
③ 성과점검	○ <서천> - 불임 참조	○ <수안보> - 생략
④ 시설점검	- 외부 조적벽 균열 보강 필요 - 하늘관 오염부 재도장 요함 - 노을관 및 다산관 천장누수 점검 등	- MDF실 벽체 균열 보수 요함 - 노래방 에어컨 코너 페인트 재도장 요함 - 다산관 1층 유도등 점등 불량 등

〔2022년 수안보 회계법인 검증보고서〕

2. 기타 지적사항

(1) 재원에 따른 세출예산 편성 필요

수안보연수원의 경우 민간위탁금과 사업수입 재원별 세출 예산관리를 하지 않고 있는 바, 재원별 세출내역을 구분 표시할 수 없었습니다. 위수탁협약서 상 연도별 영업이익이 연도별 기준금액을 초과하지 않는 경우 이익금을 별도로 반납하고 있진 않으나, 민간위탁사무 예산회계 및 인사노무 운영 매뉴얼에 따른 재원별 세출 예산편성 및 집행이 될 수 있도록 관리가 필요합니다.

(2) 현금 인출 집행 지양 권고

수안보연수원의 경우 임직원으로 하여금 근로의욕감을 느낄 수 있도록 연 2회 명절 상여를 각각 20만원씩 인당 40만원 현금인출하여 2회에 걸쳐 지급하고 있습니다. 현금 인출증을 갖추고 수령자 서명을 득하고 있으나 민간위탁사무 예산회계 및 인사노무 운영 매뉴얼에 따라 사업비가 현금으로 집행되지 않도록 관리가 필요합니다.

〈2022년 서천 회계법인 검증보고서〉

2. 기타 지적사항

(1) 재원에 따른 세출예산 편성 필요

서천연수원의 경우 민간위탁금과 사업수입 재원별 세출 예산관리를 하지 않고 있는 바, 재원별 세출내역을 구분 표시할 수 없었습니다. 위수탁협약서 상 연도별 영업이익이 연도별 기준금액을 초과하지 않는 경우 이익금을 별도로 반납하고 있진 않으나, 민간위탁사무 예산회계 및 인사노무 운영 매뉴얼에 따른 재원별 세출 예산편성 및 집행이 될 수 있도록 관리가 필요합니다.

- 한편, 서울혁신센터의 경우 휴가·단축근무 임의사용, 서울시 승인없이 수탁사무 용역전환, 카드집행액-지출결의 미일치 등 총 21건의 지적 사항이 있었던 바, 이에 대한 사후조치와 함께 행정국의 관리감독 책임에 대한 해명이 필요할 것으로 사료됨.

〈2022년 하반기 서울혁신센터 지도점검결과〉

□ 점검결과 지적 : 총 21건

○ 분야 : 일반운영 14건, 제도개선 4건, 시설관리 3건 등 총 21건

일반운영 (14건)			제도개선 (4건)			시설관리 (3건)
복무·인사	회계	사업	복무	회계	급여	발재
4	8	2	1	1	2	3

〈 점검결과 총평 〉

- 금번 지도점검 결과, 복무·인사·사업·회계 분야 등에 걸쳐 관계법령 미준수, 단순적 자체규정 적용 및 기존 반복지적 미개선 사례 등 발생
- (복무인사) 센터장 출퇴근 전산기록 부재, 휴가·단축근무 임의사용, 동일 채용심사 서류·면접 심사위원 중복위촉 등 복무 인사관리 미흡
- (사업) 市 승인없이 수탁사무 용역전환, 민간위탁금으로 공모를 통한 실질적 민간보조사업 추진 등 수탁사무 운영방식 규정 위반
- (회계) 부적격 증빙, 카드집행액-지출결의 미일치, 공사원가계산 요율 부적정, 재물조사 미실시 등 회계절차 기준 미준수
- (제도개선) 연장근로수당 월단위로 임의산정, 중도퇴사자 연차유급휴가 미사용수당 과다지급, 근로계약 미갱신 등 특히 과거 잘못된 수당산정 기준을 행정편의적으로 적용 중
- (기존지적) 아울러, 과다한 휴가제도 개선은 시의회 행정감사(22), 특정감사(22) 및 지도점검(21) 등 여러차례 중복 지적되었음에도 노사 합의사항이란 사유로 미개선 중
- 따라서, 고용(인사·복무·급여) 및 회계분야 규정 준수, 수탁사무 운영방식 개선, 관련 법령에 근거한 내부지침 수정 등 제도개선과 과거 반복 지적 사항 조속 시정 등 수탁기관의 적극적 개선노력을 촉구함

- 행정국은 수탁기관의 물품 관리 및 직원 근태관리 미흡, 세입·세출예산서 미작성, 회계처리 절차 미준수 등 회계·예산관리 지적 사항이 매년 되풀이되지 않도록 민간위탁기관에 대한 철저한 지도·관리감독은 물론 민간위탁사무에 대한 책임감 있는 관리와 노력이 요망된다고 하겠음.

차. 예산 불용 사업 검토

- 2022회계연도 행정국 소관 세출예산의 예산현액 대비 불용률은 0.3% 수준으로 낮은 것으로 보이나, 자치구조정교부금을 제외한 일반 예산의 불용률은 4.8%로 일반회계 전체규모(2.2%) 보다 상당히 높은 불용률을 보이고 있음.
- “쾌적하고 안전한 청사관리(국외업무여비)”, “공무직·공공안전과 노사관리(사무관리비)”, “국내위탁교육훈련(국제화여비)”, “민주화운동 관련자 예우 및 지원(사회보장적수혜금)”, “북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원(사무관리비)” 등 총 98개 사업의 불용액이 1억원 이상 또는 불용률이 20%를 초과하고 있는 바, 행정국은 적극적인 사업 집행으로 예산이 사장되지 않도록 하는 노력과 함께 과감한 예산 조정 등이 필요할 것으로 사료됨.
 - 특히, “커뮤니티 공간 운영지원”사업 ‘시설비, 감리비, 시설부대비’는 2021년 의회 심의를 거쳐 명시이월(5억 6천만원)한 사업임에도 전액 불용시킨 바, 정책변경으로 인한 사업종료에 따른 마을활력소 미조성을 사유로 들고 있으나, 일관성 없는 사업추진으로 인해 예산 집행 효율성 저해 및 의회 심의권 훼손 등을 야기한 바, 행정국의 책임있는 해명이 요망된다고 하겠음.

○ 아울러, 상당수 사업이 불용사유로 코로나 상황을 언급하고 있는 바, 코로나 상황 추이에 대한 면밀한 분석없이, 행정국의 안일하고 전례 답습적인 예산편성에 기인한 것은 아닌지에 대한 검토와 함께 불용이 확실시 되는 사업의 경우 적극적인 감추경을 통해 예산 집행의 효율성을 높일 수 있도록 주의가 요망된다고 하겠음.

[집행잔액 1억원 이상 또는 불용률 20% 이상 발생 현황]

(단위: 천원)

부서명	세부사업 (통계목별)	예산 현액	지출액	보조금 반납금	불용액	불용률 (%)	불용사유
총무과	쾌적하고 안전한 청사관리(국외업무여비)	10,000	-	-	10,000	100.0%	코로나19 등으로 국외업무여비 미집행
총무과	쾌적하고 안전한 청사관리(공무원 교육여비)	6,680	960	-	5,720	85.6%	공무직 교육여비 집행잔액 발생
총무과	쾌적하고 안전한 청사관리(기타자본이전)	50,000	15,000	-	35,000	70.0%	연중 임차 수요에 대비하여 임차 보증금 2개소(각 25,000천원)를 편성 하였으나, 임차 수요 미발생 및 보증금액 절감하여 사무실 1개소(보증금 15,000천원) 임차
총무과	공감과 경청의 문화청사 조성(기타보상금)	3,120	312	-	2,808	90.0%	코로나19로 하늘광장갤러리 공모전시가 축소 개최되어 전시안내 자원봉사자 운영 일수 감소, 실비 보상금 집행잔액 발생
총무과	주요 시정행사 지원(사무관리비)	376,041	290,332	-	85,709	22.8%	2023년 시무식 미개최로 대관료 45,000천원 미집행 등
총무과	세월호 참사 희생자 추모행사 및 안전의식 제고(행사운영비)	150,000	-	-	150,000	100.0%	22.4.9.자 유가족 자체 추모행사 진행으로 행사 미개최
총무과	코로나19 자가검사 실시(사무관리비)	1,000,000	245,041	-	754,959	75.5%	확진자 감소 및 코로나19 2등급 조정(22.4월) 이후 필수 공공서비스 수행 등으로 자체검사가 필요한 부서에 자가진단키트를 배부.검사 실시하여 검사 수요 감소하여 집행잔액 발생
총무과	기본경비(국내여비)	200,186	95,825	-	104,361	52.1%	코로나19 등으로 외부 출장 감소에 따른 집행잔액 발생
인사과	정년· 명예퇴직자 격려(행사운영비)	123,030	79,370	-	43,660	35.5%	코로나19 확산으로 상반기 정년퇴임식 미개최 및 하반기 정년퇴임식 축소 개최
인사과	공정하고 합리적인 인사관리	19,375	11,139	-	8,236	42.5%	공무원증 발급기 구매 시 당초(15,000천원)보다

	운영(자산및물품취득비)						하한액(11,139천원)으로 계약체결 장애인고용촉진 및 직업재활법 지원 규정 신설(시행일 2022. 1. 21.)로 해당기금을 통해 보조공학기기 지원받게 됨으로서 예산 미집행
인사과	출산휴가 등 대체인력 지원(기간제근로자등보수)	381,746	195,529	-	186,217	48.8%	대체인력으로 한시임기제 공무원 채용이 가능함에 따라 기간제 근로자 활용 감소
인사과	공무직 · 공공안전관 노사관리(사무관리비)	108,650	48,223	-	60,427	55.6%	한강사업본부 청원경찰 정원이 축소되며 한강사업본부 소속 청원경찰을 결원이 발생한 부서로 전보 배치하여 추가 채용 미실시로 집행잔액 발생
인사과	공무직 · 공공안전관 노사관리(공공운영비)	55,780	40,544	-	15,236	27.3%	예산편성액 대비 공무직 노조 공과금 실청구금액 과소에 따른 집행잔액 발생
인사과	공무직 선택적복지제도 운영(사무관리비)	270,728	82,689	-	188,039	69.5%	코로나19로 인한 일반휴양시설 이용수요 감소 및 이태원 참사 여파로 1박2일 가족캠프 미실시
인사과	공무직 선택적복지제도 운영(맞춤형복지제도시행 경비)	4,102,116	3,675,328	-	426,788	10.4%	개인별 배정 복지포인트 미사용 환급액 발생
인사과	인력운영비(통합연금부담금)(연금부담금)	124,786,454	124,675,844	-	110,610	0.1%	부담금은 '22년 보수예산에 법정요율을 곱한 금액으로, '22년에 조기 퇴직자 발생 등으로 보수예산과세총액이 줄어 집행 잔액이 발생
인사과	인력운영비(통합연금부담금)(국민건강보험금)	26,339,651	24,556,394	-	1,783,257	6.8%	예상 퇴직인원 등을 감안한 익년도 보수총액 산출에 따라 예산을 편성하여 정확한 예측근란
인력개발과	단기국외훈련(사무관리비)	14,232	10,354	-	3,878	27.2%	코로나19 상황 지속으로 단기직무 신청 저조
인력개발과	공무국외출장심사위원회 운영(사무관리비)	10,200	4,900	-	5,300	52.0%	코로나19에 따른 공무국외출장 제한 및 서면심사 진행
인력개발과	국내위탁교육훈련(사무관리비)	2,500,110	1,708,076	-	792,034	31.7%	코로나19 상황 지속으로 집합교육 중단, 대학(원) 위탁교육 중 고위정책과정 및 계약학과 모집 저조 등
인력개발과	국내위탁교육훈련(국제화여비)	294,000	37,662	-	256,338	87.2%	코로나19 상황 지속으로 장기위탁교육 해외연수 대다수 기관 취소
인력개발과	국내위탁교육훈련(공무원교육여비)	951,280	589,678	-	361,602	38.0%	코로나19 상황 지속으로 대다수 집합교육과정이 비대면으로 변경 운영되어 교육여비 집행 저조
인력개발과	직장교육활성화(사무관리비)	775,200	621,703	-	153,497	19.8%	코로나19 상황 지속으로 단체 대면 활동 제한에 따라 직장교육 지원 신청 저조
인력개발과	학습조직 운영 지원(사무관리비)	35,500	20,361	-	15,139	42.6%	코로나19 상황 지속으로 단체 대면 활동 제한, 액션미팅 지원 신청 저조
인력개발과	아르바이트대학생 운영(사무관리비)	13,690	45	-	13,645	99.7%	코로나19 상황 지속으로 행사(오리엔테이션, 어울림한마당 등)

							미개최
인력개발과	선택적 복지제도 운영(공공운영비)	2,678,370	2,470,225	-	208,145	7.8%	전년대비 보험단가 인하로 보험금 지출 감소
인력개발과	직원 후생복지 지원(사무관리비)	4,872,000	4,507,097	-	364,903	7.5%	임대계약 법률심사 등 사전절차 이행에 따른 제주연수원 운영개시 지연(4월 개시, 30억원 중 약 24.6억원 집행)
인력개발과	직원 건강관리프로그램 운영(사무관리비)	1,538,990	1,224,539	-	314,451	20.4%	코로나19 확산으로 상반기 체력단력실 운영 중단 및 축소운영
인력개발과	직원 근무환경 개선 추진(사무관리비)	153,200	59,540	-	93,660	61.1%	코로나19로 인해 프로그램 미운영(격무직원·장애인 공무원 스트레스 힐링프로그램)
인력개발과	직원 격려프로그램 운영(사무관리비)	3,260	1,500	-	1,760	54.0%	코로나19 확산으로 위원회 참석심의 미개최(서면심의 대체 운영)
인력개발과	공무원 임대아파트 운영(공공운영비)	50,000	31,127	-	18,873	37.7%	전년대비 퇴거세대 감소로 인한 수리비 및 장기수선충당금 지출 감소
인력개발과	대여학자금 부담금(공무원연금관리공단경상전출금)	18,933	12,618	-	6,315	33.4%	학령인구 감소에 따라 공무원연금관리공단 운영부담금 고지액 감소
인력개발과	공무원 단체업무 추진(특정업무경비)	3,120	2,400	-	720	23.1%	공무원단체업무 담당 최대 4명으로 편성하였으나 1명 미충원으로 3명만 지급
인력개발과	연수원 운영(시설비)	957,901	849,442	-	108,459	11.3%	공사발주 낙찰차액 등으로 집행잔액 발생
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원(사무관리비)	117,993	39,231	-	78,762	66.8%	사업종료에 따른 홍보, 모니터링 사업 미실시로 집행잔액 발생
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원(공공운영비)	218,338	508	-	217,830	99.8%	온라인 플랫폼 통·폐합 예정에 따른 운영비 미집행
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원(자치단체경상보조금)	230,996	117,287	-	113,710	49.2%	코로나19로 인한 공감워크숍 미개최
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원(시설비)	2,096,596	-	-	2,096,596	100.0%	정책변경으로 인한 사업종료에 따른 마을활력소 미조성
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원(감리비)	25,910	-	-	25,910	100.0%	정책변경으로 인한 사업종료에 따른 마을활력소 미조성
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원(시설부대비)	7,366	-	-	7,366	100.0%	정책변경으로 인한 사업종료에 따른 마을활력소 미조성
자치행정과	커뮤니티 공간 운영지원(자치단체자본보조)	738,135	300,000	-	438,135	59.4%	자치구 마을활력소 조성계획 철회에 따른 집행사유 미발생
자치행정과	자치회관 운영 및 주민자치 활성화 지원(사무관리비)	32,646	9,020	-	23,626	72.4%	22년 상반기 코로나19로 인한 일부 자치회관 미운영으로 자치회관 평가 미실시, 자치회관 우수사례집 미발간 등으로 집행잔액 발생
자치행정과	마을공동체 활동 지원(사무관리비)	119,600	30,825	-	88,775	74.2%	정책변경으로 인한 사업종료에 따른 집행잔액 발생
자치행정과	마을공동체 활동 지원(시책추진업무추진비)	10,000	6,650	-	3,350	33.5%	정책변경으로 인한 사업종료에 따른 집행잔액 발생
자치행정과	마을공동체 활동 지원(연구용역비)	70,000	-	-	70,000	100.0%	정책변경으로 인한 사업종료에 따른 연구용역 미추진
자치행정과	마을공동체 종합지원센터	2,810,0	2,322,9	-	487,078	17.3%	인건비(중도퇴사자) 및

정과	운영(민간위탁금)	00	22				사업비(공동체전략사업-시간은행제) 등 집행잔액
자치행 정과	시·자치구간 협력체계 강화(사무관리비)	91,840	73,511	-	18,329	20.0%	지방자치박람회(행안부)를 균형발전박람회(산자부)와 통합 개최하여 부스설치비용 절감
자치행 정과	자치구 마을생태계 조성(사무관리비)	20,000	-	-	20,000	100.0%	코로나19로 인한 현장지원(간담회, 단체 워크숍, 성과공유회) 및 기타 교육과정 등 취소로 인한 집행잔액 발생
자치행 정과	자치구 마을생태계 조성(자치단체경상보조금)	3,120,0 00	3,019,2 00	-	100,800	3.2%	코로나19로 인한 현장지원(간담회, 단체 워크숍, 성과공유회) 및 기타 교육과정 등 취소로 인한 집행잔액 발생
자치행 정과	서울형 주민자치 활동지원 사업(사무관리비)	7,000	1,947	-	5,053	72.2%	코로나19로 인한 현장지원(간담회, 단체 워크숍, 성과공유회) 및 기타 교육과정 등 취소로 인한 집행잔액 발생
자치행 정과	서울형 주민자치 활동지원 사업(자치단체경상보조금)	6,713,4 89	5,647,2 20	-	1,066,2 69	15.9%	코로나19로 인한 현장지원(간담회, 단체 워크숍, 성과공유회) 및 기타 교육과정 등 취소로 인한 집행잔액 발생
자치행 정과	지방선거 관리(사무관리비)	1,210,5 61	859,049	-	351,512	29.0%	자치구 및 시 자체 예산 활용으로 예산절감
자치행 정과	지방선거 관리(공공운영비)	86,797	44,400	-	42,397	48.8%	자치구 재배정 예산이며, 거소투표신고 발송 및 회송요금 일부 예산잔액 발생
자치행 정과	지방선거 관리(국내여비)	170,000	115,655	-	54,345	32.0%	자치구 및 시 자체여비 활용으로 예산절감
자치행 정과	민주화운동 관련자 예우 및 지원(사회보장적수혜금)	523,600	402,200	-	121,400	23.2%	예산 대비 민주화운동 관련자 수당 실제 지급액간 차이로 인한 불용액 발생
자치행 정과	기본경비(사무관리비)	29,577	14,630	-	14,947	50.5%	22.8월 조직개편으로 폐지된 부서(지역공동체과)의 사무관리비로, 부서폐지 이후 미집행
자치행 정과	기본경비(부서운영업무추 진비)	3,600	2,400	-	1,201	33.3%	22.8월 조직개편으로 폐지된 부서(지역공동체과)의 부서운영업무추진비로, 부서폐지 이후 미집행
시민협 력과	서울혁신파크 운영(사무관리비)	7,000	1,867	-	5,133	73.3%	서울혁신파크 운영 종료(23.12) 예정에 따른 운영자문 축소
시민협 력과	서울혁신파크 운영(시책추진업무추진비)	20,000	15,028	-	4,972	24.9%	코로나19로 인한 간담회 개최 자제
시민협 력과	서울혁신파크 조성사업(시설비)	200,000	7,330	-	192,670	96.3%	(사고이월: 51,453,000원 지출 완료) 서울혁신파크 운영 종료 예정에 따라, 철거대상 건물인 미래청 화장실 개보수 공사 미추진 등 예산 절감
시민협 력과	공유서울 확산(시책추진업무추진비)	23,500	14,145	-	9,355	39.8%	코로나19로 인한 간담회 개최 자제
시민협 력과	공유서울 확산(민간경상사업보조)	300,000	70,000	-	230,000	76.7%	공익에 실제적인 기여와 성장가능성이 있는 우수기업(단체) 중심으로 지원사업 선정을 강화함에 따른 지원규모 축소

시민협 력과	공유서울 확산(자치단체경상보조)	200,000	154,188	-	45,812	22.9%	공익성이 있는 우수 자치구 중심으로 지원사업 선정을 강화함에 따른 지원규모 축소
시민협 력과	기부 및 사회협력 활성화(사무관리비)	61,000	23,177	-	37,823	62.0%	코로나19로 인한 네트워크, 포럼 및 워크숍 등 대면 행사 추진 자제
시민협 력과	서울시민 행복증진(사무관리비)	112,000	-	-	112,000	100.0%	약자와의 동행 사업과의 중복 소지, 사업의 구체성 부족 등으로 사업 미추진
시민협 력과	선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리(사무관리비)	116,430	65,904	-	50,527	43.4%	전담인력 및 조직 축소로 중점갈등관리 사업 중심으로 업무 추진, 우수사례 발표회 등 행사성 사업 축소
시민협 력과	선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리(시책추진업무추 진비)	10,000	4,272	-	5,728	57.3%	코로나19로 인한 간담회 개최 자제
시민협 력과	현장 중심의 맞춤형 갈등 조정(사무관리비)	93,500	-	-	93,500	100.0%	타부서 수요 미발생에 따른 조정 및 갈등영향분석 미추진
시민협 력과	서울갈등포럼 운영(사무관리비)	10,500	-	-	10,500	100.0%	사업방향 재검토, 코로나 19 등으로 행사성 사업 갈등포럼 미개최
시민협 력과	서울갈등포럼 운영(행사운영비)	80,000	-	-	80,000	100.0%	사업방향 재검토, 코로나 19 등으로 행사성 사업 갈등포럼 미개최
시민협 력과	서울시NPO지원센터 운영(사무관리비)	45,895	1,968	-	43,927	95.7%	NPO지원사업 재정에 따른 NPO박람회 미개최
시민협 력과	서울시 권역NPO지원센터 조성 및 운영(민간위탁금)	1,179,0 00	1,023,5 40	-	155,460	13.2%	서남권NPO지원센터 조기종료로 사업 축소 진행
시민협 력과	비영리민간단체 공익활동 등 지원(사무관리비)	150,820	92,903	-	57,917	38.4%	(사고이월: 22,000,000원 지출 완료) 코로나19 확산으로 인한 대면 간담회 등 개최 자제
시민협 력과	민관협치 체계구축 및 활성화 지원(사무관리비)	142,450	2,000	-	140,450	98.6%	서울협치학교 운영 폐지 및 업무 이관 등 사업전반에 따른 재정비
시민협 력과	민관협치 체계구축 및 활성화 지원(시책추진업무추진비)	10,000	6,907	-	3,093	30.9%	코로나19로 인한 간담회 개최 자제
시민협 력과	기본경비(사무관리비)	62,581	41,589	-	20,992	33.5%	'22.8.25.자 조직 개편(통폐합)에 따른 집행잔액 발생
시민협 력과	기본경비(사무관리비)	51,462	36,738	-	14,724	28.6%	'22.8.25.자 조직 개편(통폐합)에 따른 집행잔액 발생
시민협 력과	기본경비(국내여비)	89,040	23,841	-	65,199	73.2%	'22.8.25.자 조직 개편(통폐합)에 따른 집행잔액 발생
시민협 력과	기본경비(기관운영업무추 진비)	9,900	6,803	-	3,097	31.3%	'22.8.25.자 조직 개편(통폐합)에 따른 집행잔액 발생
시민협 력과	기본경비(사무관리비)	51,360	19,413	-	31,947	62.2%	'22.8.25.자 조직 개편(통폐합)에 따른 집행잔액 발생
대외협 력과	서울시 지역상생교류사업 운영(민간위탁금)	1,718,5 88	1,718,5 88	120,354	120,354	7.0%	직원 퇴사 후 미채용으로 인한 월급 잔액 및 1년 미만 퇴직충당금 등 반납
대외협 력과	폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영(시설비)	30,000	14,138	-	15,862	52.9%	캠핑장 시설 개보수 예산으로 '22년 캠핑장 시설 개선(전기운수기 설치) 후 집행잔액 발생
대외협	폐교를 활용한	10,000	7,490	-	2,510	25.1%	캠핑장 운영 집기구매 예산으로

력과	가족자연체험시설 조성 운영(자산및물품취득비)						집행(방역소독기, 청소기 등 구매) 후 집행잔액 발생
대외협 력과	추석절 서울장터 운영(행사운영비)	350,00 0	257,11 0	-	92,890	26.5%	태풍 '한남노' 북상 예보로 인한 대시민 및 지역참여농가 안전우려로 행사 취소 및 타절 준공
대외협 력과	지역연계형 청년 창업 지원사업(사무관리비)	1,634,4 36	1,165,8 83	-	468,553	28.7%	관계부서 협의 지연 등으로 사업수행 시기 연기되어 23년으로 사고이월됨(428,421800)
남북협 력과	북한이탈주민 정착 지원(기간제근로자등보수)	14,833	11,336	-	3,497	23.6%	조직개편에 따른 초단시간근로자(1명) 감축
남북협 력과	북한이탈주민 정착 지원(특정업무경비)	18,000	9,562	-	8,438	46.9%	조직개편에 따른 부서축소로 직원 대민활동비 감소
남북협 력과	북한이탈주민 정착 지원(행사실비지원금)	1,152	657	-	495	43.0%	코로나19 등으로 인한 국내 입국자 감소 및 대면 행사 축소
남북협 력과	북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원(사무관리비)	430,000	207,756	-	222,244	51.7%	코로나19로 인한 대면 행사 취소, 중앙부처 사업과 중복 우려 등으로 미추진 사업 등
남북협 력과	북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원(민간경상사업보조)	520,000	377,684	-	142,316	27.4%	코로나19 및 북한 국경봉쇄로 인한 북한이탈주민 전입자 감소 및 의료지원 사업 일부 잔액 등
남북협 력과	기본경비(사무관리비)	37,176	19,304	-	17,872	48.1%	조직개편 등으로 인한 부서 축소
남북협 력과	기본경비(국내여비)	21,700	3,081	-	18,619	85.8%	코로나19로 인한 출장 감소 및 비대면 사업 추진 활성화 등
남북협 력과	기본경비(기관운영업무추 진비)	6,600	4,321	-	2,279	34.5%	조직개편 등으로 인한 부서 축소
남북협 력과	남북 도시협력 포럼(사무관리비)	110,000	28,325	-	81,675	74.2%	남북관계 경색으로 남북 도시협력 포럼 미개최(소규모 간담회 등으로 일부 지출)
공무원 수련원	수련원 객실 및 연수프로그램 운영(공무직교육여비)	560	-	-	560	100.0%	코로나19관련 비대면 교육으로 여비 미집행
공무원 수련원	수련원 축탁계약직(청소) 보수 및 세탁물위탁 (기간제근로자등보수)	243,876	175,513	-	68,363	28.0%	축탁계약직 중도퇴직자 1명 발생
공무원 수련원	수련원 축탁계약직(청소) 보수 및 세탁물위탁 (사무관리비)	80,000	42,000	-	38,000	47.5%	코로나19 강원도생활치료센터 운영 및 휴관에 따른 세탁물량 감소
공무원 수련원	기본경비(국내여비)	16,800	2,179	-	14,621	87.0%	코로나19 강원도생활치료센터 운영 및 휴관에 따른 집행 저조

- 한편, 행정장비 구매는 적기에 구매하여 소요에 충당하여야 하는 바, 총무과 “행정장비구매”사업의 경우 집행액 11억 9천 8백만원 중 42.1%인 5억 4백만원을 12월 한달에 집행한 바, 이는 불용률을 낮추기 위해 연말에 몰아치기식으로 집행한 것은 아닌지 살펴볼 여지가 있다고 하겠음.
- 종합적으로 행정국은 향후 효율적인 예산집행을 위하여 각 사업별 필요 예산에 대한 과학적인 설계 후 예산이 편성·집행 되도록 하는 각별한 노력이 요망된다고 하겠으며,
 - 매년 예산이 방만하게 운영되지 않도록 하는 주의와 함께, 전액 불용이 발생하는 사업의 경우는 다음 연도 예산심사 시 과감한 삭감조치 등 적극적인 예산조정을 통해 재정효율성 증대를 위한 종합적인 노력이 요망된다고 하겠음.

전문위원	김정덕	입법조사관	이태기
------	-----	-------	-----