

# 2025회계연도 디자인정책관 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고

## 1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의 안 번 호 : 제3696호
- 다. 제 출 일 자 : 2026. 5. 26.
- 라. 회 부 일 자 : 2026. 5. 27.

## 2. 제안내용

- 「지방자치법」 제150조 제1항 및 「같은 법 시행령」 제82조, 「지방공기업법」 제35조 제3항, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조의 규정 등에 의하여 서울특별시 2025회계연도 세입·세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산검사위원의 검사를 거쳐 의회의 승인을 받고자 함.

## 3. 세입·세출 결산 개요

### 가. 세입결산 총괄

- 2025회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 결과 예산현액은 11억 36백만 원, 징수결정액은 10억 23백만 원이며, 이 중 4억

74백만 원(징수율 46.3%)을 수납하고, 5억 49백만 원(미수납율 53.7%)은 미수납되었음

〈 2025회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 총괄 〉

(단위 : 백만원)

| 회 계     | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|---------|-------|-------|-------|--------|-------|------|
| 합 계     | 1,136 | 1,023 | 474   | 46.3   | -     | 549  |
| 일 반 회 계 | 1,136 | 1,023 | 474   | 46.3   | -     | 549  |

나. 세출결산 총괄

- 2025회계연도 세출결산 결과 예산현액은 679억 68백만 원으로 이 중 651억 19백만 원(집행률 95.8%)을 집행하고, 16억 39백만 원(이월률 2.4%)을 이월하였으며, 집행잔액 12억 10백만 원(불용률 1.8%)은 불용하였음

〈 2025회계연도 디자인정책관 소관 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만원)

| 회 계     | 예산현액   | 지출액    | 다음연도 이월액 | 보조금 반납금 | 집행잔액  | 불용률(%) |
|---------|--------|--------|----------|---------|-------|--------|
| 합 계     | 67,968 | 65,119 | 1,639    | -       | 1,210 | 1.8    |
| 일 반 회 계 | 67,968 | 65,119 | 1,639    | -       | 1,210 | 1.8    |

## 4. 회계별 세입·세출결산

### 1) 세입결산

- 2025회계연도 디자인정책관 소관 일반회계 세입예산 결산은 예산 현액 11억 36백만 원, 징수결정액 10억 23백만 원에서 4억 74백만 원(징수율 46.3%)을 수납하였고, 미수납액은 5억 49백만 원임

#### < 일반회계 세입결산 >

(단위 : 백만원)

| 구 분        | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|------------|-------|-------|-------|--------|-------|------|
| 일반회계       | 1,136 | 1,023 | 474   | 46.3   | -     | 549  |
| 경상적세외수입    | 236   | 275   | 275   | 100.0  | -     | -    |
| 임시적세외수입    | 663   | 196   | 145   | 74.0   | -     | 51   |
| 지방행정제재.부과금 | 238   | 552   | 54    | 9.8    | -     | 498  |

- 일반회계 세입은 주로 재산임대수입, 보조금반환수입 등으로 구성됨

#### < 일반회계 세입결산 과목별 내역 >

(단위: 백만 원)

| 구 분        | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|------------|-------|-------|-------|--------|-------|------|
| 일반회계       | 1,136 | 1,023 | 474   | 46.3   | -     | 549  |
| 경상적세외수입    | 236   | 275   | 275   | 100.0  | -     | -    |
| 공유재산 임대료   | 152   | 125   | 125   | 100.0  | -     | -    |
| 기타수수료      | 50    | 103   | 103   | 100.0  | -     | -    |
| 이자수입       | 33    | 46    | 46    | 100.0  | -     | -    |
| 임시적세외수입    | 663   | 196   | 145   | 74.0   | -     | -    |
| 보조금반환수입    | 380   | 98    | 98    | 100.0  | -     | -    |
| 그외수입       | -     | 45    | 45    | 100.0  | -     | -    |
| 지난년도수입     | 282   | 53    | 2     | 3.8    | -     | 51   |
| 지방행정제재.부과금 | 238   | 552   | 54    | 9.8    | -     | 498  |
| 변상금        | 238   | 552   | 54    | 9.8    | -     | 498  |

## 2) 세출결산

- 2025회계연도 디자인정책관 소관 일반회계 세출예산 결산은 예산 현액 679억 68백만 원으로, 이 중 651억 19백만 원을 지출하였고, 16억 39백만 원(이월률 2.4%)을 다음연도로 이월하였으며 집행 잔액 12억 10백만 원(불용률 1.8%)은 불용하였음

### < 세출결산 과목별 내역 >

(단위: 백만 원)

| 구 분    | 예산액    | 예산현액   | 지출원인<br>행위액 | 지출액    | 다음연도<br>이월액 | 이월률(%) | 불용액   | 불용률(%) |
|--------|--------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------|--------|
| 일반회계   | 65,244 | 67,968 | 66,759      | 65,119 | 1,639       | 2.4    | 1,210 | 1.8    |
| 사업비    | 64,950 | 67,674 | 66,496      | 64,856 | 1,639       | 2.4    | 1,179 | 1.7    |
| 행정운영경비 | 294    | 294    | 263         | 263    | -           | -      | 31    | 10.5   |

## 3) 세출예산 집행관련

(1) 이용·이체·전용·변경 : 해당 없음

(2) 예비비지출 : 해당 없음

(3) 다음연도 이월

○ 명시이월 : 해당 없음

○ 사고이월은 총 8건, 16억 39백만 원임

- 펀디자인 시설물 개발(시설비) 2억 원
- 액티브 디자인 개발(시설비) 1억 40백만 원
- 서울시 교통수단 통합 브랜드 디자인 개발 및 홍보(사무관리비) 3억 11백만 원
- 도시경관개선(시설비) 4억 94백만 원
- 서울경관기록화(제7차)(사무관리비) 2억 32백만 원
- 성북천 미디어글라스 설치(시설비) 1억 59백만 원

- 청계천 야간경관 개선(시설비) 19백만 원
- 빛공해 방지계획 수립(연구용역비) 84백만 원

○ 계속비이월 : 해당 없음

#### (4) 집행잔액

- 2025회계연도 집행잔액은 예산현액의 1.8%인 12억 10백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음
  - 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 11억 14백만 원
  - 계획변경등 집행사유 미발생 96백만 원

## 5. 검토 의견

### 가. 세입결산

- 2025회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 결과 특별회계 세입은 없으며 일반회계의 세입예산현액은 11억 36백만 원, 징수 결정액 10억 23백만 원, 실제 수납액 4억 74백만 원(징수율 46.3%)으로 미수납액은 5억 49백만 원임

#### < 세입결산 총괄 >

(단위 : 백만원)

| 회 계  | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|------|-------|-------|-------|--------|-------|------|
| 합 계  | 1,136 | 1,023 | 474   | 46.3   | -     | 549  |
| 일반회계 | 1,136 | 1,023 | 474   | 46.3   | -     | 549  |

- 디자인정책관의 일반회계 세입은 주로 공유재산임대료와 반환수입 등으로 구성되어 있음

#### < 일반회계 세입 예산과목 >

| 예산과목        | 주요 내용      |   |
|-------------|------------|---|
| 경상적<br>세외수입 | 공유재산임대료    | 디자인지원센터 임대료   |
|             | 기타수수료      | 옥외광고물 허가 수수료  |
|             | 기타이자수입     | 자치구 시비보조사업 및 위탁대행사업 이자 발생분                                    |
| 임시적<br>세외수입 | 시도비보조금반환수입 | 자치구 시비보조금 집행잔액  |
|             | 자체보조금등반환수입 | 민간단체 보조금 집행잔액   |
|             | 위탁비반환수입    | 대행사업비 집행잔액  |
|             | 그외수입       | 대민활동비 및 초과근무수당 초과지급분 반환, 도시경관개선사업 분담비율 초과집행시비(시설비 재배정액) 반환금 등 |
|             | 지난년도수입     | DDP 사용수약허가 취소 업체 미납 임대료 등                                     |
| 변상금         | 지방행정제재-부과금 | DDP 무단점유 변상금 부과액  |

**< 일반회계 세입결산 과목별 내역 >**

(단위 : 백만 원)

| 예산과목                   | 예산액<br>(A)   | 징수결정액<br>(B) | 실제수납액<br>(C) | 징수율%<br>(C/B) | 정보류<br>(D) | 미수납액<br>(B-C-D) | 미수납 사유<br>※징수결정액 기준  |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|-----------------|--|
| <b>합 계</b>             | <b>1,136</b> | <b>1,023</b> | <b>474</b>   | <b>46.3</b>   | <b>-</b>   | <b>549</b>      |  |
| <b>경상적세외수입</b>         | 236          | 275          | 275          | 100.0         |            |                 |  |
| 공유재산임대료                | 152          | 125          | 125          | 100.0         |            |                 |  |
| 기타수수료                  | 50           | 103          | 103          | 100.0         |            |                 |  |
| 기타이자수입                 | 33           | 46           | 46           | 100.0         |            |                 |  |
| <b>임시적세외수입</b>         | 663          | 196          | 145          | 74.0          |            |                 |  |
| 보조금<br>반환수입            | 663          | 98           | 98           | 99.8          |            |                 |  |
| 시도비보조금<br>반환수입         | 101          | 90           | 90           | 99.8          |            |                 | - 노원구 불법현수막 수거보상제<br>시비 보조금 집행잔액 반납액<br>(165천원 미수납)  |
| 자체보조금등<br>반환수입         | 2            | 3            | 3            | 100.0         |            |                 |  |
| 위탁비<br>반환수입            | 278          | 5            | 5            | 100.0         |            |                 |  |
| 그외기타수입                 | -            | 45           | 45           | 100.0         |            |                 |  |
| 지난년도수입                 | 282          | 53           | 2            | 4.6           |            | 50              | - DDP 사용수익허가 취소 업체<br>미납 임대료(49,925천원 미수납)<br>- '14~'15년 서울색 디자인교구 위<br>탁판매 수수료(934천원 미수납) |
| <b>지방행정제재<br/>·부과금</b> |              |              |              |               |            |                 |  |
| 변상금                    | 238          | 552          | 54           | 9.8           |            | 498             | - DDP 무단점유 변상금 부과액<br>(498백만 원 미수납)  |

- 2025회계연도 세입 결산 결과 징수결정액은 세입예산액 대비 90.0%로 11백만 원의 오차가 발생했고, 이는 공유재산 임대료, 기타수수료, 반환수입, 지난연도 수입 등 세입 전반에서의 예측 오차에서 기인하였음
- 세외수입은 성격상 전년도 지표에 의존하여 추계하는 경향이 있고, 예산 편성 이후의 정책적·환경적 변수를 완벽히 예측하기 어려워 정밀한 추계에 현실적 제약이 따르는 것은 사실임
- 당해 연도 세입예산 역시 ‘2024년 DDP 시설개보수 및 콘텐츠 공간 리뉴얼’ 사업기한 연장<sup>1)</sup>에 따른 위탁사업비의 정산시기가 미뤄짐에 따라 위탁비 반환수입의 감소(230만 원)과 제2기 자유포시구역 신규 지정에 따른 허가 신청 건 증가로 허가수수료 증가(53백만 원) 등과 같은 사유로 인해 세입예산과 징수결정액의 오차가 발생한 것으로 파악됨
- 다만, 세입예산과 징수결정액의 과도한 오차는 재정 운용의 효율성과 건전성을 저해할 우려가 있으므로, 향후에는 형식적·과거 추세 세입예산액 산정 방식에서 벗어나 세입에 영향을 미칠 수 있는 정책적·환경적 변수들을 선제적으로 반영하여 세입예산의 정밀도를 더 높여야 할 것임

1) 2024년 DDP 시설 개보수 변경계획(디자인정책담당관-13697, '25.12.26.)

- 추진방법 : 서울디자인재단 대행
  - 사업내용 : 건축, 기계 개보수 등 총 13개 세부사업 추진
  - 변경내용 : '24년 대행사업 총 기간('24.12.31.→'26.12.31.)
  - 변경사유 : 유구전시장 사업기한 연장(국가유산청 심의 완료까지 사업기한 연장 필요) 등
- ※ 재단 사업비 정산서 제출 예정(~'27.1월)

## 〈 연도별 미수납액 〉

(단위 : 백만 원)

| 회계연도 | 예산액   | 징수<br>결정액 | 수납액   |     |           | 불납<br>결손액 | 미수납액 | 징수율(%) |
|------|-------|-----------|-------|-----|-----------|-----------|------|--------|
|      |       |           | 수납총액  | 환급액 | 실제<br>수납액 |           |      |        |
| 2025 | 1,136 | 1,023     | 474   | -   | 474       | -         | 549  | 46.4   |
| 2024 | 572   | 1,590     | 1,127 | -   | 1,127     | 5         | 458  | 70.9   |
| 2023 | 673   | 766       | 618   | -   | 618       | 5         | 144  | 80.7   |

- 세입 미수납액은 총 4건<sup>2)</sup>, 5억 49백만 원(미수납률 53.7%)으로 ‘DDP 무단점유 변상금’ 미수납건<sup>3)</sup>(498백만 원)은 DDP 아트홀 1층 복합문화공간 일부를 무단 점유한 카페에 부과된 변상금이 체납된 것<sup>4)</sup>으로, 5억 52백만 원의 변상금 중 '25년에 54백만 원이 수납되었고 '26년 5월 기준 누적 수납액은 총 1억 5백만 원이며 향후 남은 변상금 체납액 징수를 위한 압류 및 추심 등 체납관리를 지속 추진할 예정임
- ‘DDP 사용수입허가 취소업체 연체 미납 임대료’ 미수납건<sup>5)</sup>(49,825

2) 2025회계연도 세입예산 미수납 내역

(단위 : 천 원)

| 연번 | 구분     | 상세 내역                       | 미수납액                            |
|----|--------|-----------------------------|---------------------------------|
| 1  | 변상금    | DDP 무단점유 변상금 부과액            | 498,275                         |
| 2  | 지난연도수입 | DDP 사용수익허가 취소 업체 미납 임대료     | 49,825                          |
| 3  |        | '14~'15년 서울색 디자인교구 위탁판매 수수료 | 934                             |
| 4  |        | 사·도비보조금 반환수입                | 노원구 불법현수막 수거보상제 시비 보조금 집행잔액 반납액 |

3) DDP 아트홀 1층 복합문화공간 무단점유 개요

- 점유재산 : DDP 아트홀 1층 복합문화공간 일부 285.8㎡ ※ 복합문화공간 전체 : 707㎡
- 점유기간 : 2023.3.28. ~ 2026.3.10. ※ 사용수익허가기간 : 2017.3.24.~2023.3.27.(3년+3년)
- 점유사유 : 공유재산 물품관리법 제21조제4항1호의 조항에 따른 감염병에 의한 피해로 사용허가 3년 연장을 주장하며 무단 점유

4) 서울특별시 디자인정책담당관 보도자료, 「DDP 1층 무단점유 카페 '시민의 공간'으로 환원」, 2026. 3. 12.

- 주요 내용 : (26.2.6) 서울디자인재단 무단 점유 카페 상대 명도소송 1심 승소→ (26.3.12) 법원 집행관 지휘하에 강제집행 완료

5) DDP 사용수익허가 취소업체 개요

- 허가취소 : 2023.11.20. ※ 2022.10.18.~2027.3.9.(당초 사용수익허가기간)
- 허가취소 사유 : 사용료 및 관리비 연체
- 대상기간 : '23.1.21. ~ '23.11.20.
- 부과금액 : 미납 사용료(37,024,638원) +미납 관리비(5,500,440원)
- 계약면적 : 136.51㎡ ※ 전용면적(74.72㎡) + 공용면적(61.79㎡)

천 원)은 전년도 결산 승인 과정<sup>6)</sup>에서 '25.3.10일자로 서울시 38세금징수과에 인계되어 지속적인 독촉 및 추심 절차를 진행할 예정으로 파악되었고, 여전히 현재 해당 법인이 보유한 재산이 없어 징수에 어려움이 있으나 체납자의 분할 상환 의사를 확인하여 '25.12.4일자로 일부를 수납(100천 원)하였으며 향후에도 지속적인 납부 독려를 통해 가능한 범위 내에서 체납액을 징수해 나갈 계획임

- '2014~2015년 서울색 디자인교구 위탁판매 수수료' 미수납건<sup>7)</sup>(934천원)은 현재 자동차<sup>8)</sup> 압류('21.10.~) 유지 중으로 징수권 소멸시효<sup>9)</sup>는 중단<sup>10)</sup> 상태이고 38세금징수과를 통해 추가 재산조사 등을 포함하여 지속 관리 중이나, 소액 채권을 10년 넘게 미결 상태로 두며 추가 재산조사 등을 시행하는 것은 행정력 낭비로 조속히 공매 절차 진행 등을 통해 해당 미수납 건을 종결 처리할 필요성이 있다 할 것임
- '시비 보조금 반환수입' 미수납건(165천 원)은 노원구의 '24년 불법 현수막 수거보상제 보조금 집행잔액에 대하여 노원구가 '25년 세출 예산에 반납금을 누락함에 따라 서울시 세입에 미수납 상태로 남아 있는 건으로 노원구는 2026년도에 예산을 편성하여 서울시에 집행잔액을 반납할 예정으로 파악됨<sup>11)</sup>

6) 서울특별시의회, 「2024회계연도 도시계획균형위원회 소관 세입세출결산 및 예비비 지출, 기금결산 승인안 예비심사보고서」(2025. 6. 19.), 129쪽(수석전문위원 조성준)

7) 서울색 디자인교구 위탁판매 수수료 미납  
 - 위탁판매 수수료 미수납액 : 933,890원  
 - 위탁판매 기간 : 2013.4.29. ~ 2015.12.11.  
 - 미수납 기간 : 2014.8.~현재  
 - 체납에 대한 독촉고지 : 2015.4.30.~현재  
 - 고액체납 및 판매 부진으로 판매 위탁 해지 : '15.12.11.  
 - 38세금징수과에서 재산(자동차) 압류: '21.10.~현재

8) <압류 차량 정보>  
 - 모델연도 : 2007  
 - 자동차명 : 그랜드 카니발  
 - 잔존가액(공부상 취득가액 x 연도별 잔가율) : 20,540,909원 \* 0.053(19년) = 1,088,668원  
 ※ 서울시 누리집 > 분야별 정보 > 세금정보 > 시가표준액표 참조

9) 「지방재정법」 제82조(금전채권과 채무의 소멸시효) ① 금전의 지급을 목적으로 하는 지방자치단체의 권리는 시효에 관하여 다른 법률에 특별한 규정이 있는 경우를 제외하고는 5년간 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

10) 「지방재정법」 제83조(소멸시효의 중단과 정지) ① 금전의 지급을 목적으로 하는 지방자치단체의 권리에 관하여는 다른 법률에 특별한 규정이 있는 경우를 제외하고는 「민법」 중 소멸시효의 중단과 정지에 관한 규정을 준용한다. (「민법」 제168조에 따르면 압류·가압류·가처분 등의 조치를 취한 경우 소멸시효가 중단됨)

- 비록 소액이더라도 자치구의 예산 편성 누락으로 보조금 반납이 지연되어 서울시의 미수납액으로 관리되는 것은 행정력 낭비를 초래한다는 점에서, 서울시는 해당 자치구와 긴밀히 협조하여 체납된 반납금을 조속히 수납 완료하고 향후 보조금 정산 및 반납 절차가 정상적으로 추진될 수 있도록 자치구에 대한 지도·감독을 강화해야 할 것임

## 나. 세출결산

### 1) 일반회계 세출결산

- 2025회계연도 디자인정책관 소관 세출결산 결과 특별회계 세출<sup>12)</sup>은 없으며 일반회계 세출예산 결산은 예산현액 679억 68백만 원(전년도 이월액 27억 24백만 원 포함)에 대하여 651억 19백만 원(집행률 98.2%)을 집행하였고, 다음연도 이월액은 16억 39백만 원(이월률 2.4%), 집행잔액은 12억 10백만 원(불용률 1.8%)인 것으로 나타남

#### < 일반회계 세출결산 >

(단위 : 백만 원)

| 구 분            | 예산현액          | 지출원인<br>행위액   | 지출액           | 다음연도<br>이월액  | 보조금<br>반납액 | 집행잔액         |
|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| <b>일 반 회 계</b> | <b>67,968</b> | <b>66,759</b> | <b>65,118</b> | <b>1,639</b> | -          | <b>1,210</b> |
| 사 업 비          | 67,674        | 66,496        | 64,855        | 1,639        | -          | 1,178        |
| 행정운영경비         | 294           | 263           | 263           | -            | -          | 32           |

11) '24년 불법유동광고물 수거보상제 보조금 집행잔액 및 발생이자 반납 지연 보고(노원구 도시경관과-14850, 2025.11.11.)  
- "우리구 2024년도 불법 유동광고물 수거보상제 보조금 집행잔액 및 발생이자액이 미편성 되어 해당 금액을 차년도에 반납할 것을 보고드립니다."

12) 2024회계연도에는 디자인정책관에서 '도시경관계획 재정비' 사업을 위해 도시개발특별회계 세출예산을 편성하였으나, 2025년 '경관계획수립' 업무가 디자인정책관(도시경관담당관)에서 경관심의를 총괄하고 경관 관련 계획의 주관은 도시공간본부(도시관리과)로 이관됨에 따라 특별회계 미편성

- 2025회계연도 디자인정책관 세출예산 집행현황을 보면 이월률은 2.4%로 전년(4.4%) 대비 감소하였고, 불용률도 1.8%로 전년(2.4%) 대비 소폭 감소하였음

〈 디자인정책관 세출예산 집행현황(2023~2025) 〉

(단위 : 백만원)

| 구분   | 연도   | 예산현액   | 집행액    | 이월액   | 이월률(%) | 보조금<br>반납액 | 불용액   | 불용률(%) |
|------|------|--------|--------|-------|--------|------------|-------|--------|
| 일반회계 | 2025 | 67,968 | 65,118 | 1,639 | 2.4    | -          | 1,210 | 1.8    |
|      | 2024 | 66,077 | 61,557 | 2,938 | 4.4    | -          | 1,581 | 2.4    |
|      | 2023 | 73,921 | 69,718 | 2,399 | 3.2    | -          | 1,804 | 2.4    |

- 디자인정책관 부서별 집행잔액을 살펴보면 총 집행잔액 12억 10백만 원 중에서 디자인정책담당관이 2억 9백만 원(불용률 0.5%), 디자인산업담당관이 82백만 원(불용률 1.5%), 도시경관담당관이 9억 19백만 원(불용률 4.8%)의 집행잔액이 발생함

〈 디자인정책관 부서별 집행잔액 〉

(단위 : 백만원)

| 구분           | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도 이월액 |         |         | 집행잔액<br>(E=A-B-C-D) | 불용률(%)<br>(E/A) |
|--------------|-------------|------------|----------|---------|---------|---------------------|-----------------|
|              |             |            | 계        | 명시이월(C) | 사고이월(D) |                     |                 |
| 합계           | 67,968      | 65,119     | 1,639    | -       | 1,639   | 1,210               | 1.8             |
| 디자인정책<br>담당관 | 43,332      | 42,473     | 651      | -       | 651     | 209                 | 0.5             |
| 디자인산업<br>담당관 | 5,608       | 5,525      | -        | -       | -       | 82                  | 1.5             |
| 도시경관<br>담당관  | 19,028      | 17,121     | 988      | -       | 988     | 919                 | 4.8             |

다. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

1) 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항 :  
해당 없음

2) 다음연도 이월에 관한 사항

- 2025회계연도 결산 결과 이월액은 예산현액 679억 68백만 원 대비 2.4%인 16억 39백만 원(8건)으로 전액 사고이월임
- 디자인정책관 부서별 이월률을 살펴보면 총 이월액 16억 39백만 원 중에서 디자인정책담당관이 3건으로 6억 51백만 원(이월률 1.5%), 디자인산업담당관은 0건, 도시경관담당관이 5건으로 9억 88백만 원(이월률 5.2%)의 이월액이 발생함

< 사고이월 사업내역 >

(단위 : 백만원)

| 연번 | 세부사업   | 통계목   | 예산현액  | 사고이월액 | 이월률(%) | 사고이월 사유   |
|----|--|-------|-------|-------|--------|---|
|    | 일반회계(8건)                                     |       | 8,809 | 1,639 | 18.6   |   |
| 1  | 편디자인 시설물 개발 및 확산<br>(디자인정책담당관)               | 시설비   | 1,514 | 200   | 13.2   | - 이동형화장실 기능 구현과 운영 관리를 예측한 제작분야 기술검토와 디자인 적용을 위한 소요 기간을 고려하여 준공기한 연장(26. 6.30 준공 예정)  |
| 2  | 액티브 디자인 개발<br>(디자인정책담당관)                     | 시설비   | 450   | 140   | 31.1   | - 사전절차인 한강유역환경청 하천점용허가 협의 과정 중 관계기관 담당부서 변경 등에 따른 검토 및 협이가 지연<br>- 공사 착수 시기 순연으로 시설물 제작 및 설치 등 향후 공정이 하계 장마기간과 중첩되어 사업 기간 연장(26.10.30. 준공 예정) |
| 3  | 서울시 교통수단 통합 브랜드<br>디자인 개발 및 홍보<br>(디자인정책담당관) | 사무관리비 | 1,200 | 311   | 25.9   | - 시범 설치 과정에서 지하철 역사별 여건에 따른 추가 설계 및 시공 발생<br>- 시민과 외국인 이용객을 대상으로 한 지속적인 추가 홍보 필요 등으로 사업기간 연장(26.6.30. 준공 예정)                                  |

| 연번 | 세부사업                       | 통계목   | 예산현액  | 사고이월액 | 이월률(%) | 사고이월 사유   |
|----|----------------------------|-------|-------|-------|--------|---|
| 4  | 도시경관개선<br>(도시경관담당관)        | 시설비   | 1,963 | 494   | 25.2   | ① (종로5가역 설계용역-13백만원) 중간보고회 자문의견에 따른 보완설계안 마련 후, 서울시 공공디자인 진흥위원회('26.1월) 심의절차 이행에 따라 과업기한 연장('26.2.27. 준공)<br>② (중구 명동 경관개선사업-481백만원)<br>- 서울시 자문의견 반영 및 상인회와 명동예술극장과의 협의로 설계 지연됨<br>- 또한 연말연시 명동 방문객 집중으로 실공사 관련하여 공사계약의 준공기한 연장 ('25.11.5.~'26.7.4.) |
| 5  | 서울경관기록화<br>(도시경관담당관)       | 사무관리비 | 312   | 232   | 74.3   | - 기록화사업 전시회를 시민청(서울갤러리) 개관 전시('26.1월)와 연계개최에 따라 과업기한 연장('26.6.30. 준공 예정)  |
| 6  | 성북천 미디어글라스 설치<br>(도시경관담당관) | 시설비   | 390   | 159   | 40.8   | - 관급 및 외자재 구매 지연인 시설 공사건으로, '25.12월 발주되어 준공기한 연장('26.1.15. 준공)  |
| 7  | 청계천 야간경관 개선<br>(도시경관담당관)   | 시설비   | 2,800 | 19    | 0.7    | - '25년 12월 디자인용역 발주하여 용역 준공기한 미도래로 사고이월됨('26.3.4. 준공)   |
| 8  | 빛공해 방지계획 수립<br>(도시경관담당관)   | 시설비   | 180   | 84    | 46.7   | - 원활한 용역수행기간 확보를 위해 당초 계약시(계약일 '25.3.14) 착수일로부터 300일로 과업기간을 설정하여 이에 따른 용역 준공기한 미도래로 사고이월됨('26.1.11. 준공)   |

출처 : 2025회계연도 디자인정책관 결산 사전보고 자료(서울시 내부 자료)

## ① 펀디자인 시설물 개발 및 확산

- ‘펀디자인 시설물 개발 및 확산’ 사업은 도시 시설물에 재미있는 디자인을 적용하여 시민들에게 일상 속 즐거움과 활력을 부여하고, 펀디자인(Fun Design) 랜드마크 개발로 디자인 중심의 명소 조정 및 도시 경쟁력 제고에 기여하는 것으로, 2025회계연도 예산현액 15억 14백만 원 중 2억 원(13.2%)을 사고이월<sup>13)</sup>하였음

13) 사고이월 예산은 전액 시설비로, 시설비(15억 9백만 원)의 13.3%를 사고이월함

## < ‘펀디자인 시설물 개발 및 확산’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

|                           | 통계목   | 예산현액  |       |            |      | 지출액              | 사고이월액          | 불용액          |
|---------------------------|-------|-------|-------|------------|------|------------------|----------------|--------------|
|                           |       | 예산현액  | 본예산   | 전년도<br>이월액 | 추가경정 |                  |                |              |
| 펀디자인<br>시설물<br>개발 및<br>확산 | 소계    | 1,514 | 1,324 | 190        | -    | 1,256<br>(83.0%) | 200<br>(13.2%) | 58<br>(3.8%) |
|                           | 사무관리비 | 5     | 5     | -          | -    | 5<br>(100.0%)    | -              | -            |
|                           | 시설비   | 1,509 | 1,319 | 190        | -    | 1,251<br>(82.9%) | 200<br>(13.3%) | 58<br>(3.8%) |

- 해당 사업 중 시설비(15억 9백만 원)는 신규 펀 디자인 시설물 개발(5억 원), 펀디자인 시설물 확대적용(8억 19백만 원), 전년도 신규 디자인 개발 사업의 사고이월액(1억 90백만 원)으로 구성<sup>14)</sup>되어 있으며, 이 중 펀디자인 이동형 화장실 디자인을 개발하는 사업의 시설비가 사고이월됨
- 해당 사업은 당초 미래한강본부의 요청<sup>15)</sup>에 따라 펀디자인 일반형 이동형 화장실 개발 용역을 발주하여 추진하였고 일반형 이동형 화장실은 제작 후 사용기관(미래한강본부)에 이관될 예정이었으나 사업 추진 중 미래한강본부가 일반형 이동형 화장실 유지·관리의 어려움<sup>16)</sup>을 파

14) 2025 펀디자인 시설물 개발 및 확산 사업 중 시설비 세부 집행 내역

(단위 : 천 원)

| 구분                      | 예산현액      | 전년도 이월 예산 | 세부내역      |         |        |           |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|-----------|
|                         |           |           | 집행액       | 사고이월    | 집행잔액   | 합계        |
| 펀디자인 시설물 개발<br>(이동형화장실) | 500,000   | -         | 300,000   | 200,000 | -      | 500,000   |
| 펀디자인 시설물 개발<br>(그늘막)    | 189,992   | 189,992   | 189,992   | -       | -      | 189,992   |
| 펀디자인 시설물 확대적용<br>(벤치)   | 220,000   | -         | 218,900   | -       | 1,100  | 220,000   |
| 펀디자인 시설물 확대적용<br>(그늘막)  | 598,800   | -         | 542,000   | -       | 56,800 | 598,800   |
| 합계                      | 1,508,792 | 189,992   | 1,250,892 | 200,000 | 57,900 | 1,508,792 |

15) 펀(Fun)디자인 개발 요청(한강문화관광과-6532, 2024.8.26.)

- 미래한강본부에서 진행하고 있는 ‘차없는 잠수교 뚜벅뚜벅 축제(5~6월, 9~10월 중 8회 개최)’ 관련 펀디자인 화장실 개발 요청

16) 2025년 펀(FUN) 디자인 디자인 시설물(이동형화장실) 개발 실무회의 결과보고(디자인정책담당관-10902, 2025.10.14.)

- 펀디자인 이동형 화장실은 제작 후 사용기관(부서)에 이관 예정

악함에 따라 일반형 이동형 화장실은 실시설계만 진행하고 샘플 제작은 취소하는 것으로 계약을 변경<sup>17)</sup>함

- 추가로 미래한강본부는 사업 추진 중 한강공원의 노후된 화장실을 교체하기 위해 한강공원형 화장실의 디자인을 추가 요구함에 따라 계약 변경(한강공원형 화장실 추가 실시설계 및 샘플 제작) 및 사고이월<sup>18)</sup>이 이루어졌고 이후 현장 여건 및 기술검토 등에 추가 검토기간이 소요<sup>19)</sup>되면서 준공기한이 '26.6월 말까지 한 차례 더 연장된 사항임



[일반형 이동형 화장실]



[한강공원형 화장실]

- 이는 사업 초기에 협의되지 않은 미래한강본부의 요구사항으로 인해 사고이월된 것으로 향후에는 사업 초기 단계부터 유관 부서와의 긴밀한 사전 협의 체계를 구축하고 제반 사정을 세밀하게 파악하여 이와 같은 계약 변경 사례가 재발하지 않도록 만전을 기해야 할 것임

17) 2025 펀디자인 시설물 개발 용역계약 변경계획(디자인정책담당관-12911, 2025.12.4.)

- 계약기간 3개월 연장(당초 : 2025.3.20.~2025.12.31. → 2025.3.20.~2026.3.31.)

- 사유 : 일반형 이동형 화장실은 실시설계만 진행하는 것으로 과업 축소

18) 2025 펀디자인 시설물 개발 용역계약 변경계획(디자인정책담당관-12911, 2025.12.4.)

- 수요부서(미래한강본부) 협의과정에서 한강공원 내 노후된 고정형 화장실 교체를 위한 시설물 디자인 추가 요구에 따른 과업 내용 변경(한강공원형 화장실 실시설계 및 샘플 제작 과업 추가)

19) 2025 펀디자인 시설물 개발 용역계약 변경계획\_2차(디자인정책담당관-2993, 2026.3.17.)

- 계약기간 3개월 연장(당초 : 2025.3.20.~2026.3.31. → 2025.3.20.~2026.6.30.)

- 사유 : 한강형 화장실 디자인 개발을 위한 현장 여건 반영 및 이용 개선 등 추가 검토기간 소요

〈 ‘편디자인 시설물 개발 및 확산’ 집행 내역(2023~2025년) 〉

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액  | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|-------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |       | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2023 | 1,000 | 991         | -   | 9   | -      | 0.9    |
| 2024 | 2,055 | 1,812       | 190 | 53  | 9.2    | 2.6    |
| 2025 | 1,514 | 1,256       | 200 | 58  | 13.2   | 3.8    |

② 액티브 디자인 개발

- ‘액티브 디자인 개발’ 사업은 신체활동이 부족한 시민(아동·청소년·어르신 등)들의 건강을 위해 유휴공간 또는 노후화된 공간을 활용하여 여가 및 운동을 위한 공간을 조성하는 것으로 2025회계연도 예산현액 4억 46백만 원 중 1억 40백만 원(31.4%)을 사고이월<sup>20)</sup>하였음

〈 ‘액티브 디자인 개발’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

|            | 통계목   | 예산현액 |     |         |      | 지출액            | 사고이월액          | 불용액           |
|------------|-------|------|-----|---------|------|----------------|----------------|---------------|
|            |       | 예산현액 | 본예산 | 전년도 이월액 | 추가경정 |                |                |               |
| 액티브 디자인 개발 | 소계    | 450  | 450 | -       | -    | 262<br>(58.2%) | 140<br>(31.1%) | 48<br>(10.7%) |
|            | 사무관리비 | 4    | 4   | -       | -    | 2<br>(47.5%)   | -              | -             |
|            | 시설비   | 446  | 446 | -       | -    | 260<br>(58.3%) | 140<br>(31.4%) | 48<br>(10.8%) |

- 해당 사업 중 시설비는 전액 디자인 개발 및 구현(4억 46백만 원)으로 구성되어 있으며 '23년도에 처음 시행된 사업으로 서울시가 매년 자치구 대상지를 공모·선정하고 용역사도 선정하여 액티브 디자인 공간을 조성하는 방식으로 '25년도 액티브디자인 개발 대상지는 중랑천 면목 체육공원 1곳으로 선정<sup>21)</sup>되었음

20) 사고이월 예산은 전액 시설비로, 시설비(4억 46백만 원)의 31.3%를 사고이월함

## < 중랑천 면목체육공원 액티브 디자인 개발 조성 계획 >

|   |  |   |
|---|--|---|
|  |  |  |
| <p>누구나 접근이 용이하고<br/>다양하게 활용할 수 있는 공간</p>  | <p>다양한 행태와 난이도를<br/>고려한 플레이·트레이닝 공간</p>  | <p>휴식 및 관람을 통해<br/>관계를 형성하는 공간</p>  |

- 사고이월 사유는 '25년 4월 대상지 공모<sup>22)</sup>를 하였으나 적합 대상지가 없어 추가로 2차 공모<sup>23)</sup>를 진행함에 따라 시행 일정이 지연되었으며, 한강유역환경청의 하천점용허가 협의 과정에서 담당부서 변경 등으로 협의가 지연<sup>24)</sup>되어 공사 착공이 지연되었고, 시설물 제작 및 설치 등 공정이 하계 장마 기간과 중첩됨에 따라 준공 일자가 '26.10.30일자로 연장된 것임<sup>25)</sup>
  
- 최초 공모에서 적합 대상지가 없어 두 차례 공모를 진행함에 따라 사업이 불가피하게 지연되었으나 당초 대상지 공모를 4월에 시행한 것은 예산 집행 기한을 감안할 때 늦은 조치라는 점에서, 향후에는 전년도에 미리 공모 절차를 진행하여 대상지를 조기에 확정하고 관계기관과의 사전 협의를 신속하고 긴밀하게 진행하여 인허가 및 기상 변수 등으로 인한 사업 지연을 방지할 필요가 있다 할 것임

21) 액티브디자인 사업 추진 실적

- 2023년(시행년도) : 약자와 함께하는 액티브 디자인 '여의롤장' 조성
- 2024년 : 세대함께 즐기는 활력 놀이공간 '성수1플레이파크' 조성

22) '25 액티브 디자인 개발 대상지 공모(디자인정책담당관-4222, 2025.4.14.)

23) '25 액티브 디자인 개발 대상지 공모-2차(디자인정책담당관-5453, 2025.5.20.)

24) 2025년 액티브 디자인 개발 용역계약 변경계획(디자인정책담당관-12883, 2025.12.3.)

- 계약기간 4개월 연장(당초 : 2025.8.4.~2025.12.31. → 2025.8.4.~2026.4.30.)

- 사유 : 액티브디자인 구현 대상지가 중랑천에 인접해 있어, 사전절차인 하천점용허가에 따른 설치 일정 조정 등

25) 2025년 액티브 디자인 개발 용역계약 변경계획\_2차(디자인정책담당관-4531, 2026.4.21.)

- 계약기간 6개월 연장(당초 : 2025.8.4.~2026.4.30. → 2025.8.4.~2026.10.30.)

- 사유 : 본 사업 대상지는 중랑천에 인접하여 사전 절차인 하천점용허가(한강유역환경청) 협의 과정 중 관계기관 담당부서 변경 등에 따른 검토 및 협의가 지연되었고 협의 지연에 따른 공사 착수 시기 지연으로, 시설물 제작 및 설치 등 향후 공정이 하계 장마기간과 중첩되어 원활한 추진이 어려움

< '액티브 디자인' 집행 내역(2023~2025년) >

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액 | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |      | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2023 | 948  | 944         | -   | 4   | -      | 0.4    |
| 2024 | 400  | 400         | -   | -   | -      | -      |
| 2025 | 450  | 262         | 140 | 48  | 31.1   | 10.7   |

③ 서울시 교통수단 통합 브랜드 디자인 개발 및 홍보

- '서울시 교통수단 통합 브랜드 디자인 개발 및 홍보' 사업은 2024회계연도 '창의협력디자인 개발' 사업의 예산으로 추진·개발한 '서울형 교통수단 통합 브랜드'를 시민들에게 대중교통으로서 통일성 있게 인식시키기 위한 것으로 2025회계연도 예산현액 12억 원 중 3억 11백만 원(25.9%)을 사고이월<sup>26)</sup>하였음

< '서울시 교통수단 통합 브랜드 디자인 개발 및 홍보' 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

|   | 통계목   | 예산현액  |       |         |      | 지출액            | 사고이월액          | 불용액         |
|---|-------|-------|-------|---------|------|----------------|----------------|-------------|
|   |       | 예산현액  | 본예산   | 전년도 이월액 | 추가경정 |                |                |             |
| 서울시<br>교통수단<br>통합 브랜드<br>디자인<br>개발및<br>홍보 | 소계    | 1,200 | 1,200 | -       | -    | 888<br>(74.0%) | 311<br>(25.9%) | 1<br>(0.1%) |
|   | 사무관리비 | 1,200 | 1,200 | -       | -    | 888<br>(74.0%) | 311<br>(25.9%) | 1<br>(0.1%) |

- 해당 사업(12억 원)은 제안서평가 참석수당(2백만 원), 전문가 자문수당(2백만 원), 디자인 개발(2억 16백만 원), 디자인 구현(9억 80백만 원)

26) 사고이월 예산은 전액 사무관리비로, 시설비(12억 원)의 25.9%를 사고이월함

으로 구성<sup>27)</sup>되어 있으며, 이 중 디자인 개발 및 구현 부문의 사무관리비가 사고이월되었음

- 2024년 추진 사업인 '서울형 교통수단 통합 브랜드'<sup>28)</sup> 대시민 발표가 사회적 이슈로 지연('24.12월말 → '25.2.24.)됨에 따라 버스·지하철 등 개별 브랜드 및 가이드 라인 개발 등 전반적인 사업 일정이 순연되어 사고이월<sup>29)</sup>('25.3.31. 준공)된 바가 있음
- 금번 사고이월 사유는 교통수단 시범 설치 과정에서 역사(시청역, 잠실역) 현장 여건을 고려한 설계 보완 및 시공과 외국인 및 관광객 등을 위한 추가 홍보물 제작에 따른 것으로<sup>30)</sup> 이는 미흡한 현장 파악과 사업 관리가 원인이라는 점에서 향후 사업 기획 단계부터 현장 실태와 영상 제작 등 세부 공정을 면밀히 분석·반영하여 예산 집행 지연이 반복되지 않도록 대책을 마련해야 할 것임

27) 2025년 '서울시 교통수단 통합 브랜드 개발 및 홍보' 사업 세부 집행 내역

(단위 : 천 원)

| 구분            | 예산현액      | 전년도 이월 예산 | 세부내역    |         |       |           |
|---------------|-----------|-----------|---------|---------|-------|-----------|
|               |           |           | 집행액     | 사고이월    | 집행잔액  | 합계        |
| 제안서평가<br>참석수당 | 1,600     | -         | 1,500   | -       | 100   | 1,600     |
| 전문가 자문 수당     | 2,400     | -         | 400     | -       | 1,200 | 1,600     |
| 디자인 개발        | 216,000   | -         | 886,080 | 308,820 | 1,100 | 1,196,000 |
| 디자인 구현        | 980,000   | -         |         |         |       |           |
| 합계            | 1,200,000 | -         | 887,980 | 308,820 | 3,200 | 1,200,000 |

※ '디자인 개발 및 구현' 용역으로 사업 추진

28) 2024년 창의협력디자인 중 '서울형 시내버스 디자인 개발' 사업 예산 집행 내역

(단위 : 천 원)

| 구분   | 예산현액    | 집행액     | 이월액    | 불용액    | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 2024 | 196,000 | 113,100 | 60,900 | 22,000 | 31.1   | 11.2   |

29) '24년 창의협력디자인 '서울형 시내버스 디자인' 개발 용역계약 변경계획(디자인정책담당관-13022, 2024.12.3.)

- 계약기간 3개월 연장(당초 : 2024.8.21.~2024.12.31. → 2024.8.21.~2025.3.31.)

- 사유 : 서울형 교통체계 통합브랜드 대시민 발표(25.1월 예정)가 지연되어 하위체계인 버스·지하철 브랜드와의 연계 등

30) '서울시 교통수단 통합브랜드' 디자인 개발 및 홍보 용역 계약변경 계획(디자인정책담당관-13091, 2025.12.9.)

- 계약기간 6개월 연장(당초 : 2025.6.9.~2026.6.30. → 2025.6.9.~2026.6.30.)

- 사유 : 역사(시청역, 잠실역) 현장 여건을 고려하여 추가 설계 및 제작·시공 필요, 서울을 방문·체류하는 외국인 및 관광객 등 대상 홍보물 콘텐츠 추가 제작 등

|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
|  |  |  |  |
| <기후동행카드>  | <홍보 영상>   | <홍보 포스터>   | <굿즈>  |
|  |  |  |  |
| <버스 정류소>  | <지하철 역사>  | <한강버스>   | <따릉이>   |

#### ④ 도시경관개선

- ‘도시경관개선’ 사업은 경관개선이 필요한 주요 지역에 대해 매력있는 디자인 서울경관을 조성하여 서울을 ‘글로벌 Top5 도시’로 도약시키기 위한 것으로 2025회계연도 예산현액은 19억 63백만 원이며, 이 중 4억 94백만 원(25.2%)을 사고이월<sup>31)</sup>하였음
- 해당 사업은 본예산 12억 12백만 원에 종로5가역 디자인 경관개선 사업 추진을 위한 '25년 제1회 추가경정예산으로 편성된 시설비 30백만 원과 전년도 시설비의 사고이월액 7억 21백만 원<sup>32)</sup>으로 구성됨
- '25년 세부사업은 디자인스팟 경관사업 기본구상안 설계와 경관개선 설계 사업(명동, 종로5가역)과 경관개선 공사 사업(종로구 창의문로, 강동구 명일동, 강동구 고덕동, 중구 명동)으로 이루어졌고, 이 중 종로5가역 경관개선 설계 사업과 중구 명동의 경관개선 공사 사업이 당해연도 내 준공이 어려워 사고이월되었음

31) 사고이월 예산은 전액 시설비로, 시설비(12억 원)의 25.9%를 사고이월함

32) 강동구 명일동 경관개선 공사(3억 52백만 원), 종로구 창의문로 경관개선 공사(3억 31백만 원), 중구 명동 경관개선 설계(38백만 원)

### < ‘도시경관개선’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

| 사업명              | 통계목                          | 예산액      |       |            |              | 지출액              | 사고이월액          | 집행잔액        |          |               |                |
|------------------|------------------------------|----------|-------|------------|--------------|------------------|----------------|-------------|----------|---------------|----------------|
|                  |                              | 예산<br>현액 | 본예산   | 추가경<br>정예산 | 전년도<br>이월    |                  |                | 집행사유<br>미발생 | 낙찰<br>차액 | 지출<br>잔액      | 합계             |
| 도시경관개선           | 소계                           | 1,963    | 1,212 | 30         | 721          | 1,215<br>(61.9%) | 494<br>(25.1%) |             |          |               | 254<br>(12.9%) |
|                  | 시책추진업무추진비                    | 7        | 7     | -          | -            | 7<br>(100.0%)    | -              | -           | -        | -             | -              |
|                  | 사무관리비                        | 5        | 5     | -          | -            | 4<br>(88.4%)     | -              | -           | -        | 1             | 1<br>(11.6%)   |
|                  | 사설비                          | 1,951    | 1,200 | 30         | 721          | 1,203<br>(61.7%) | 494<br>(25.3%) |             | 158      | 95            | 253<br>(13.0%) |
|                  | 디자인스팟<br>경관사업<br>기본구상안<br>설계 | 57       | 60    | -          | -            | 53<br>(93.0%)    | -              | -           | 4        | -             | 4<br>(7.0%)    |
|                  | 종로5가역<br>경관사업 설계             | 33       | -     | 30         | -            | 19<br>(57.6%)    | 13<br>(39.4%)  | -           | 1        | -             | 1<br>(3.0%)    |
|                  | 강동구 명일동<br>경관개선 공사           | 352      | -     | -          | 352          | 351<br>(99.7%)   | -              | -           | 1        | -             | 1<br>(0.3%)    |
|                  | 강동구 고덕동<br>경관개선 공사           | 570      | 570   | -          | -            | 477<br>(83.7%)   | -              | -           | 93       | -             | 93<br>(16.3%)  |
|                  | 종로구<br>창의문로<br>경관개선 공사       | 331      | -     | -          | 331          | 236<br>(71.3%)   | -              | -           | -        | 95            | 95<br>(28.7%)  |
|                  | 중구 명동<br>경관개선 설계             | 38       | -     | -          | 38           | 38<br>(100.0%)   | -              | -           | -        | -             | -              |
| 중구 명동<br>경관개선 공사 | 570                          | 570      | -     | -          | 30<br>(5.3%) | 481<br>(84.3%)   | -              | 59          | -        | 59<br>(10.4%) |                |

- ‘종로5가역 경관설계’ 사업<sup>33)</sup>은 ’25년 6월 제1회 추가경정예산으로 편성되어 ’25년 9월 용역 발주로 인해 전반적인 사업 일정이 늦춰졌고, 추가로 용역 중간보고 자문의견 반영<sup>34)</sup> 및 서울시 공공디자인진흥위원회 심의 이행 등으로 과업기한이 연장되어 ’26.2.27일자로 준공처리 되었음

33) -종로5가역 디자인스팟 경관사업 기본 및 실시설계용역-(도시경관담당관-14497, 2025.12.1.)

- 계약기간 3개월 연장(당초 : 2025.9.12.~2025.12.11. → 2025.9.12.~2026.2.28.)

- 사유 : 용역 중간보고 자문의견 반영 및 서울시 공공디자인진흥위원회 심의(’26.1.22.예정) 이행에 따른 기간 필요

34) 보행자 유효폭 및 평탄한 바닥포장을 확보하며 휴게공간의 기능을 강화함

- 해당 사업은 자문 및 심의 등 행정 절차에 소요되는 기간을 감안할 때 당초 용역 계약기간을 3개월로 설정한 것은 계획 단계에서부터 미흡한 부분이 있었으며 추가경정예산 사업은 집행 기한이 촉박하여 사업이 이월될 우려가 큰 만큼 향후에는 사업 초기 단계부터 면밀한 사전 계획을 수립하여 속도감 있게 사업을 수행해야 할 것임
- ‘중구 명동 경관개선 공사 사업<sup>35)</sup>’은 2024회계연도에 설계 용역을 추진하는 과정에서 용역 공고 2회 유찰 및 재공고 등으로 계약 절차가 지연되고 또한 명동 상인회와 명동예술극장과의 협의 난항<sup>36)</sup> 등의 이유로 사고이월되어 '25년 8월에 설계 용역이 준공된 바가 있음
- 이로 인해 ‘중구 명동 경관개선사업’ 공사 발주 시기가 '25년 11월로 지연되었고, 연말연시 명동 방문객 집중으로 실공사 추진마저 곤란해지면서 준공기한이 '26.7.4일자로 연장됨에 따라 2025회계연도에도 사고이월이 반복된 사항임
- 해당 사업은 1차년도 설계 용역 완료 후 2차년도에 공사를 추진하는 구조임에도 설계 용역의 지연으로 연내 공사 사업의 준공이 불투명한 상황에서 공사비를 전액 편성함에 따라 이월이 발생한 것으로, 이는 사업의 실제 진행 상황을 간과한 관행적 예산 편성으로 결국 2년 연속 사고이월을 초래하였다는 점에서, 향후에는 설계 용역 진행에 차질이 있는 경우 공사비 편성을 유예하거나 집행 가능 시기에 맞추어 추경 등으로 예산을 편성하는 것이 필요하다 할 것임

35) '중구 명동' 도시경관개선 사업은 2024회계연도에 '경관 설계' 예산, 2025회계연도에 '경관 공사' 예산이 편성되었음

36) 바닥조명 설치 및 석재의자 철거, 옥외광고물 확대 재시공, 추가적 식재 최소화 등

## 〈 ‘도시경관개선’ 집행 내역(2023~2025년) 〉

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액  | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|-------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |       | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2023 | 4,331 | 3,994       | -   | 337 | -      | 7.8    |
| 2024 | 2,407 | 1,059       | 721 | 628 | 30.0   | 26.0   |
| 2025 | 1,963 | 1,215       | 494 | 254 | 25.1   | 12.9   |

## 〈 ‘도시경관개선’ 공사 사업 실적 〉

| 연번 | 자치구 | 사업명  | 준공사진   | 사업비                          | 비고                         |
|----|-----|--|--|------------------------------|----------------------------|
| 1  | 강동구 | <b>학원거리 미관광장 개선 (명일동)</b><br>- 녹지대 전면 재조성<br>- 휴게공간 조성 등       |   | 958백만원<br>시비 475<br>구비 483   | '25. 5. 30.<br>준공          |
| 2  | 종로구 | <b>백악산 탐방로 개선 (창의문로)</b><br>- 전망대 설치<br>- 진입구간 및 탐방로 정비        |  | 695백만원<br>시비 342<br>구비 353   | '25. 7. 30.<br>준공          |
| 3  | 강동구 | <b>고덕천 하부 수변경관 개선 (고덕동)</b><br>- 휴게쉼터 및 운동공간 조성<br>- 바닥포장 개선 등 |  | 1,202백만원<br>시비 600<br>구비 602 | '25. 12. 31.<br>준공         |
| 4  | 중구  | <b>명동 관광특구 경관개선 (명동)</b><br>- 거점 광장조성<br>- 보행환경 개선 등           |  | 1,293백만원<br>시비 640<br>구비 653 | 사고이월<br>'26. 7. 4.<br>준공예정 |

〈 ‘도시경관개선’ 설계 사업 실적 〉

| 연<br>번 | 사업명                             | 준공사진  | 사업비         | 비고   |
|--------|---------------------------------|---|-------------|--|
| 1      | 디자인스팟<br>경관사업<br>기본설계용역         |  | 시비<br>53백만원 | '25.5.30. 준공                                   |
| 2      | 종로5가역<br>경관사업<br>기본 및<br>실시설계용역 |  | 시비<br>32백만원 | '26.2.27. 설계완료<br>'26년 공사시행 및 준공예정<br>(종로구 시행) |

⑤ 서울경관기록화(제7차)

- ‘서울경관기록화’ 사업은 5년마다 변화하는 서울시의 지역별 경관을 기록하여 영상기록 매체 등으로 홍보하고 도시경관관리의 정책자료로 활용하기 위한 것으로 2025회계연도 예산현액은 3억 12백만 원이며, 이 중 2억 32백만 원(74.3%)을 사고이월<sup>37)</sup>하였음


〈 ‘서울경관기록화(제7차)’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

|                      | 통계목   | 예산현액 |     |            |      | 지출액           | 사고이월액          | 불용액         |
|----------------------|-------|------|-----|------------|------|---------------|----------------|-------------|
|                      |       | 예산현액 | 본예산 | 전년도<br>이월액 | 추가경정 |               |                |             |
| 서울경관<br>기록화<br>(제7차) | 소계    | 312  | 312 | -          | -    | 79<br>(25.4%) | 232<br>(74.3%) | 1<br>(0.3%) |
|                      | 사무관리비 | 312  | 312 | -          | -    | 79<br>(25.4%) | 232<br>(74.3%) | 1<br>(0.3%) |

37) 사고이월 예산은 전액 사무관리비로, 사무관리비(3억 12백만 원)의 74.3%를 사고이월함

- 해당 사업은 「서울특별시 경관 조례」 제9조<sup>38)</sup>에 의거 매 5년<sup>39)</sup>마다 추진하는 장기계속계약(2개년) 사업으로, 2024년에 제7차 서울경관기록화사업 1차년도 사업을 추진하였고 2025년에 전시회 개최 등 2차년도 사업을 추진<sup>40)</sup>하였으며, '26.6.30일자 준공으로 사고이월되었음<sup>41)</sup>42)
- 이는 '서울경관기록화 전시회'의 개최 장소가 우수한 전시 인프라<sup>43)</sup>를 갖춘 '서울갤러리 내친구서울 1관(서울시청 지하 1층)'으로 결정되어 시설 개관 일정('26.2월<sup>44)</sup>)에 맞춰 개최 시기가 조정되었고, 영동대로 등 대규모 개발사업지의 개발 경관 확보 및 촬영에 최적화된 기상 조건('26.4월 경)을 고려하여 드론 촬영 시기를 연기함에 따라 사업이 이월된 것임

| 전 시 개 요  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전시명 : 「서울, 시간이 그린 도시」</li> <li>○ 일 시 : '26.2.5. ~ 2.28.</li> <li>○ 장 소 : 서울갤러리 내친구서울1관</li> <li>○ 내 용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울의 변화상을 가시적으로 구현한 영상전시 추진</li> <li>- 1~7차(30년) 전체기록을 집약해 서울서사 구현</li> </ul> </li> </ul> |  |

38) 「서울특별시 경관 조례」 제9조(경관사업의 대상) ① 법 제16조제1항제6호에 따른 경관의 보전·관리 및 형성을 위한 사업은 다음 각 호와 같다.  
2. 도시경관의 기록화 사업

39) <서울경관기록화사업 추진현황(1차~7차)>  
- 1차('95~'96) / 2차('99~'00) / 3차('04~'06) / 4차('09~'10) / 5차('14~'15) / 6차('19~'20)  
- 7차('24~'26) ※ 7차 용역 추진 중 사고이월 발생

40) <제7차 서울경관기록화사업 추진 현황>  
- 추진 방식 : 1차년도(용역사 선정, 기록대상지 선정 및 기획, 촬영)→2차년도(촬영, 기록 전시회, 화보집 발간 등)  
- 계약 금액 : 총 435,500,000원(장기계속 1차 계약 : 금124,000,000원, 장기계속 2차 계약 : 금311,500,000원)

41) 「제7차 서울경관기록화」 용역 계약 변경 계획-1차(도시경관담당관-14090, 2025.11.19.)  
- 계약기간 4개월 연장(당초 : 2024.5.23.~2025.11.30. → 2025.5.23.~2026.2.28.)  
- 사유 : 서울갤러리 개관전시를 위한 용역기간의 변경, 드론 영상촬영 등

42) 「제7차 서울경관기록화」 용역 계약 변경 계획-2차(도시경관담당관-2485, 2026.2.20.)  
- 계약기간 4개월 연장(당초 : 2024.5.23.~2026.2.28. → 2025.5.23.~2026.6.30.)  
- 사유 : 계절에 따른 경관의 변화 관측을 위하여 겨울 외 계절 촬영 추진

43) 서울특별시 도시경관담당관 보도자료, 「서울시청 지하공간, '내친구 서울 갤러리'로 재탄생...5일(목) 개관」, 2026. 2. 9.  
- 전시 방법 : AI 기술을 활용한 역동적인 영상 콘텐츠 및 3면 초대형 미디어월(25m×3.5m)

44) 서울특별시 홍보기획관 보도자료, 「서울시청 지하공간, '내친구 서울 갤러리'로 재탄생...5일(목) 개관」, 2026. 2. 5.

- 다만 전시 공간이 촉박하게 선정('25.11월 용역 변경 계약 체결)되었다는 점과 기상 상황이나 개발사업지의 개발 일정은 충분히 예측 가능했다는 점에서 금번 사고이월은 불가피한 조치였다고 보기 어려우므로, 향후에는 엄격한 기준에 따라 사고이월을 적용하는 한편 사업의 완성도를 높일 수 있도록 철저한 사전 계획을 수립해야 할 것임

〈 '서울경관기록화(7차)' 집행 내역(2024~2025년) 〉

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액 | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |      | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2024 | 127  | 127         | -   | -   | -      | -      |
| 2025 | 312  | 79          | 232 | 1   | 74.3   | 0.3    |

3) 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2025회계연도 결산결과 디자인정책관 소관 일반회계 총 집행잔액은 예산현액 679억 68백만 원 대비 1.8%인 12억 10백만 원임

〈 집행잔액 현황 〉

(단위 : 백만원)

| 구 분  | 예산현액<br>(A) | 지출액<br>(B) | 다음연도<br>이월액(C) | 보조금<br>반납액(D) | 집행잔액<br>(E=A-B-C-D) | 불용률(%)<br>(E/A) |
|------|-------------|------------|----------------|---------------|---------------------|-----------------|
| 2025 | 67,968      | 65,118     | 1,639          | -             | 1,210               | 1.8             |
| 2024 | 66,077      | 61,557     | 2,938          | -             | 1,581               | 2.4             |
| 2023 | 73,921      | 69,718     | 2,399          | -             | 1,804               | 2.4             |

- 불용률 10% 이상 사업은 총 8건이며 이중 ‘서울시 디자인산업진흥위원회 운영’ 사업의 불용률이 59.9%로 가장 높으며 ‘청계천 야간경관사업’과 ‘도시경관개선’ 사업은 집행잔액이 각각 4억 53백만 원, 2억 54백만 원으로 불용액이 많은 것으로 분석됨

**< 디자인정책관 불용률 10% 이상 사업 현황 >**

(단위 : 백만 원)

| 연번 | 소관 부서        | 예산 세부사업명                 | 예산<br>현액 | 지출액   | 다음연도<br>이월액 | 집행<br>잔액 | 불용률<br>(%) | 불용액 발생사유  |
|----|--------------|--------------------------|----------|-------|-------------|----------|------------|---|
| 1  | 디자인정책<br>담당관 | 액티브 디자인<br>개발            | 450      | 262   | 140         | 48       | 10.7       | - 낙찰차액에 따른 집행잔액 발생  |
| 2  |              | 편디자인 휴게공간<br>구현          | 300      | 256   | -           | 44       | 14.7       | - 낙찰차액에 따른 집행잔액 발생  |
| 3  |              | 기본경비                     | 181      | 160   | -           | 21       | 11.6       | - 국내 출장 횟수 감소에 따<br>른 출장여비 잔액   |
| 4  | 디자인산업<br>담당관 | 서울시<br>디자인산업진흥위<br>원회 운영 | 10       | 4     | -           | 6        | 59.9       | - 회의 개최수 조정 및 참석<br>위원수 감소로 인한 회의참<br>석수당 미지급 등 집행잔액<br>발생  |
| 5  |              | 기본경비                     | 65       | 55    | -           | 10       | 15.8       | - 인쇄비 및 사무용품 구입비<br>절감에 따른 집행잔액   |
| 6  | 도시경관<br>담당관  | 도시경관개선                   | 1,963    | 1,215 | 494         | 254      | 12.9       | - 종로구 창의문로 경관개선<br>공사 백악산 청와대경호처<br>탐방로 출입제한 요청으로<br>축소 준공으로 집행잔액 발생<br>- 강동구 고덕동 경관개선 공<br>사 집행잔액 및 낙찰차액 |
| 7  |              | 국제도시 조명연맹<br>정책교류사업      | 61       | 49    | -           | 12       | 19.2       | - LUCI 국외출장 조정(계획:3<br>회->시행:2회/출장심의 부<br>결)에 따른 통번역비 미집행   |
| 8  |              | 청계천 야간경관<br>개선           | 2,800    | 2,328 | 19          | 453      | 16.2       | - 낙찰차액 발생(377백만원)<br>및 집행잔액(76백만원)  |

출처 : 2025회계연도 디자인정책관 결산 사전보고 자료(서울시 내부 자료)

① 서울시 디자인산업진흥위원회 운영

- ‘서울시 디자인산업진흥위원회 운영’ 사업은 다양한 디자인산업 전문가의 자문을 통한 서울시 디자인산업 진흥 정책을 마련하기 위한 것으로 2025년 예산현액 10백만 원 대비 6백만원(불용률 59.9%)을 불용하였음

〈 ‘서울시 디자인산업진흥위원회 운영’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

|                             | 통계목   | 예산현액 |     |            |      | 지출액          | 사고이월액 | 불용액          |
|-----------------------------|-------|------|-----|------------|------|--------------|-------|--------------|
|                             |       | 예산현액 | 본예산 | 전년도<br>이월액 | 추가경정 |              |       |              |
| 서울시<br>디자인산업<br>진흥위원회<br>운영 | 소계    | 10   | 10  | -          | -    | 4<br>(40.1%) | -     | 6<br>(59.9%) |
|                             | 사무관리비 | 10   | 10  | -          | -    | 4<br>(40.1%) | -     | 6<br>(59.9%) |

- ‘서울시 디자인산업진흥위원회’는 디자인산업의 진흥 및 육성·지원에 관한 주요 정책들을 심의하는 자문위원회 성격의 위원회로, 총 15명 이내의 위원으로 구성<sup>45)</sup>되고 분기별 1회 개최를 계획<sup>46)</sup>으로 하며, 재적 위원(총 15명) 과반수(8명)의 출석으로 개의하고 출석 위원 과반수 찬성으로 의결<sup>47)</sup>함
- 2025년 계획된 총 4회의 회의 중 2회가 의사정족수 미달로 개의되지 못함<sup>48)</sup>에 따라 위원 참석수당 등이 지급되지 않아 과도한 불용액이 발생한 것으로 파악됨

45) 「서울특별시 디자인산업 진흥 조례」 제8조(위원회 구성 등) ① 위원회는 위원장 1명과 부위원장 1명을 포함한 15명 이내의 위원으로 구성하며, 위원장 및 부위원장은 위원 중에서 호선한다.

46) 서울시 디자인산업진흥위원회는 분기별 1회의 정기회의와 긴급 현안 발생 시 수시회의를 개최함(출처: 디자인산업담당관 「2025년도 예산 사업별설명서」)

47) 「서울특별시 디자인산업 진흥 조례」 10조(위원회의 운영) ① 위원회의 회의는 재적 위원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다.

48) 2025년 디자인산업진흥위원회 개최 현황  
 - 제1차 회의: '25. 3. 25.(화), 10명 참석 (개최)  
 - 제2차 회의: '25. 6. 25.(수), 10명 참석 (개최)  
 - 제3·4차 회의: 의사정족수 미달로 인한 미개최

- 연간 계획한 자문회의의 절반(2회)이 정족수 미달로 미개최됨에 따라 전문가의 자문을 통한 실효성 있는 서울시 디자인 진흥 정책 마련이 어려웠다는 점에서 향후 이러한 사태가 재발하지 않도록 위원들의 일정 밀착 관리, 서면 심의 병행, 회의 개최일 유연화 등 의사정족수를 안정적으로 확보할 수 있는 방안을 마련해야 할 것임

〈 ‘서울시 디자인산업진흥위원회 운영’ 집행 내역(2023~2025년) 〉

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액 | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |      | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2023 | 19   | 13          | -   | 6   | -      | 33.9   |
| 2024 | 10   | 8           | -   | 2   | -      | 15.6   |
| 2025 | 10   | 4           | -   | 6   | -      | 59.9   |

② 도시경관개선

- ‘도시경관개선’ 사업은 경관개선이 필요한 주요 지역에 대해 매력있는 디자인 서울경관을 조성하여 서울을 ‘글로벌 Top5 도시’로 도약시키기 위한 것으로 2025회계연도 예산현액은 19억 63백만 원이며, 이 중 4억 94백만 원(25.2%)을 사고이월<sup>49)</sup>하고 2억 54백만 원(12.9%)을 불용하였음

49) 사고이월 예산은 전액 시설비로, 시설비(12억 원)의 25.9%를 사고이월함

### 〈 ‘도시경관개선’ 예산집행 현황 〉

(단위 : 백만 원)

| 사업명              | 통계목                          | 예산액      |       |            |              | 지출액              | 사고이월액          | 집행잔액       |          |               |                |
|------------------|------------------------------|----------|-------|------------|--------------|------------------|----------------|------------|----------|---------------|----------------|
|                  |                              | 예산<br>현액 | 본예산   | 추가경<br>정예산 | 전년도<br>이월    |                  |                | 집행유<br>미발생 | 낙찰<br>차액 | 지출<br>잔액      | 합계             |
| 도시경관개선           | 소계                           | 1,963    | 1,212 | 30         | 721          | 1,215<br>(61.9%) | 494<br>(25.1%) |            |          |               | 254<br>(12.9%) |
|                  | 사책추진업무추진비                    | 7        | 7     | -          | -            | 7<br>(100.0%)    | -              | -          | -        | -             | -              |
|                  | 사무관리비                        | 5        | 5     | -          | -            | 4<br>(88.4%)     | -              | -          | -        | 1             | 1<br>(11.6%)   |
|                  | 시설비                          | 1,951    | 1,200 | 30         | 721          | 1,203<br>(61.7%) | 494<br>(25.3%) |            | 158      | 95            | 253<br>(13.0%) |
|                  | 디자인스팟<br>경관사업<br>기본구상안<br>설계 | 57       | 60    | -          | -            | 53<br>(93.0%)    | -              | -          | 4        | -             | 4<br>(7.0%)    |
|                  | 종로구역<br>경관사업 설계              | 33       | -     | 30         | -            | 19<br>(57.6%)    | 13<br>(39.4%)  | -          | 1        | -             | 1<br>(3.0%)    |
|                  | 강동구 명일동<br>경관개선 공사           | 352      | -     | -          | 352          | 351<br>(99.7%)   | -              | -          | 1        | -             | 1<br>(0.3%)    |
|                  | 강동구 고덕동<br>경관개선 공사           | 570      | 570   | -          | -            | 477<br>(83.7%)   | -              | -          | 93       | -             | 93<br>(16.3%)  |
|                  | 종로구<br>창의문로<br>경관개선 공사       | 331      | -     | -          | 331          | 236<br>(71.3%)   | -              | -          | -        | 95            | 95<br>(28.7%)  |
|                  | 중구 명동<br>경관개선 설계             | 38       | -     | -          | 38           | 38<br>(100.0%)   | -              | -          | -        | -             | -              |
| 중구 명동<br>경관개선 공사 | 570                          | 570      | -     | -          | 30<br>(5.3%) | 481<br>(84.3%)   | -              | 59         | -        | 59<br>(10.4%) |                |

- ‘도시경관개선’ 사업의 불용액(2억 54백만 원) 중 1억 58백만 원 (62.2%)은 용역 낙찰차액이며, 나머지 95백만 원(37.8%)은 종로구 창의문로 경관개선 공사에서 발생한 지출잔액으로 이는 경관 설계 사업 실시 이후 청와대 재사용으로 불가피하게 설계변경 및 공사 범위가 축소되어 발생한 사항<sup>50)</sup>으로 향후 유사 사례 발생 시에는 감·추경을 통한 한정된 재원의 효율적 운용을 위한 방안 마련이 필요하다 할 것임

<sup>50)</sup> 청와대-백악 도보탐방코스 경관개선공사(토목) 설계변경(2회) 추진계획(종로구 미래도시추진과-3319, 2025.7.11.)  
- “새 정부 청와대 재사용 및 경호구역 설정에 따른 탐방로 폐쇄로 대통령 경호처와 협의내용 반영하여 일부 공종 삭제(공사 축소)”

### < '도시경관개선' 집행 내역(2023~2025년) >

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액  | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|-------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |       | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2023 | 4,331 | 3,994       | -   | 337 | -      | 7.8    |
| 2024 | 2,407 | 1,059       | 721 | 628 | 30.0   | 26.0   |
| 2025 | 1,963 | 1,215       | 494 | 254 | 25.1   | 12.9   |

#### ③ 국제도시 조명연맹 정책교류

- '국제도시 조명연맹<sup>51)</sup> 정책교류' 사업은 국제도시간 도시조명 정책교류를 통해 지속가능한 도시조명정책 구현을 목적으로 '07년 이후 매년 추진되었으며 2025회계연도 예산현액은 61백만 원이며 이 중 12백만 원(19.2%)을 불용하였음

### < '국제도시 조명연맹 정책교류' 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

|                | 통계목    | 예산현액 |     |         |      | 지출액           | 사고이월액 | 불용액           |
|----------------|--------|------|-----|---------|------|---------------|-------|---------------|
|                |        | 예산현액 | 본예산 | 전년도 이월액 | 추가경정 |               |       |               |
| 국제도시 조명연맹 정책교류 | 소계     | 61   | 61  | -       | -    | 51<br>(80.8%) | -     | 11<br>(19.2%) |
|                | 사무관리비  | 30   | 30  | -       | -    | 19<br>(63.0%) | -     | 11<br>(37.0%) |
|                | 국외업무여비 | 20   | 20  | -       | -    | 20<br>(98.1%) | -     | -             |
|                | 국제부담금  | 11   | 11  | -       | -    | 11<br>(97.8%) | -     | -             |

51) 국제도시조명연맹(LUCI : Lighting Urban Community of International)

- 본부 : 프랑스 리옹市(2002년 창립)
- 규모 : 정회원 74개 도시(35개국), 준회원 50개(기업, 연구소)
- 기능 : 국제도시간 도시조명 정책과 조명신기술 등 공유 및 관광도시 홍보  
회원도시들의 조명을 통한 도시의 디자인, 환경, 경제발전 등 도시의 발전 도모

- ‘국제도시 조명연맹 정책교류’ 사업은 사무관리비(30백만 원), 국외업무여비(20백만 원), 국제부담금<sup>52)</sup>(11백만 원)으로 구성되어 있고, 이 중 당초 계획되었던 3회<sup>53)</sup>의 LUCI 국외출장 중 1회(아프리카 도시조명 워크숍)가 출장심의 부결<sup>54)</sup>로 무산되어 총 2회만 시행되었고, 이로 인해 11백만 원의 사무관리비가 불용되었음
- 다만, 당초 계획된 3회의 국외출장이 2회로 조정되었음에도 불구하고, 통번역비 등에 사용되는 사무관리비의 집행률은 63.0%(총 30백만 원 중 19백만 원 집행)에 그친 반면 국외업무여비 집행률은 98.1%(총 20백만 원 중 20백만 원 집행)에 달하는 등 예산 집행의 불균형이 확인되었는데 이는 당초 계획에 없던 ‘아시아지역 도시경관 매력 디자인 우수사례 조사를 위한 공무국외출장<sup>55)</sup>’을 추진하면서 해당 공무국외출장에 ‘국제도시 조명연맹 정책교류사업’의 국외업무여비(5백만 원) 사용으로 인한 것으로 확인됨
- ‘아시아지역 도시경관 매력 디자인 우수사례 조사를 위한 공무국외출장’은 본 예산 편성 목적인 국제도시조명연맹의 공식행사 참석과 부합하지 않고 예산 변경 절차 없이 목적 외로 예산을 집행하였다는 점에서 엄중히 지적받아야 할 사항으로 향후 이와 같은 목적 외 예산 사용이 재발하지 않도록 각별히 유의해야 할 것임

52) 국제도시조명연맹 연회비(6,210유로) 지급

53) 2025 국제도시조명연맹 정책교류 추진계획(도시경관담당관-586, 2015.1.16.)

① LUCI Cities & Lighting Summit 연례총회 참석(영국 런던, '25.4.23.~4.25.)

② 아프리카 도시조명 워크숍 참석(모로코 라바트, 시기 미정)

③ 리옹빛축제포럼 참석(프랑스 리옹, '25.12.5.~12.6.)

54) 2025년 제14차 공무국외출장 심사결과(인력개발과-18718, 2025.9.15.)

- 아프리카 도시조명 워크숍 참석(모로코 라바트, '25.9.23~9.28.) → 출장심의 부결

55) 아시아지역 도시경관 매력 디자인 우수사례 조사를 위한 공무국외출장 결과보고(도시경관담당관-15534, 2025.12.26.)

- 출장 기간 : '25.12.4.~12.9.

- 방문 지역 : 하노이, 쿠알라룸푸르

- 출장단 : 디자인정책관 외 1명

- 국외업무여비 : 7,615,700원

· (도시경관담당관) 도시 경관 수준 향상 도시 경관 개선 및 광고물 관리 등 국제도시 조명연맹 정책교류사업 국외업무여비 5,102,360원

· (예산담당관) 기관운영경비, 국외업무여비 : 2,513,340원

< '국제도시 조명연맹 정책교류' 집행 내역(2023~2025년) >

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액 | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |      | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2023 | 67   | 45          | -   | 22  | -      | 32.8   |
| 2024 | 59   | 51          | -   | 7   | -      | 11.9   |
| 2025 | 61   | 51          | -   | 11  | -      | 19.2   |

< '국제도시 조명연맹 정책교류' 中 국외업무여비 세부 집행 내역(2023~2025년) >

(단위 : 천 원)

| 구 분  | 예산액    | 집행액                | 이월액 | 집행 잔액            | 출장지                        | 출장자              | 세부내역   |                       | 비고   |
|------|--------|--------------------|-----|------------------|----------------------------|------------------|--------|-----------------------|--|
|      |        |                    |     |                  |                            |                  | 항공료    | 체제비<br>(숙박+일비+식비+보험료) |  |
| 2023 | 20,000 | 15,452<br>(77.3%)  | -   | 4,548<br>(22.7%) | 이위베스켈레 (핀란드)               | 디 자 인 정 책 관 외 1명 | 8,506  | 2,304                 | 2회 계획 중<br>2회 실시                               |
|      |        |                    |     |                  | 리옹 (프랑스)                   | 도시경관 담당 관 외 1명   | 3,054  | 1,589                 |  |
| 2024 | 20,000 | 20,000<br>(100.0%) | -   | 0                | 몽펠리에 (프랑스)                 | 디 자 인 정 책 관 외 1명 | 10,091 | 2,059                 | 3회 계획 중<br>국제회의<br>미개최로 인한<br>2회 실시            |
|      |        |                    |     |                  | 리옹 (프랑스)                   | 디 자 인 정 책 관 외 1명 | 6,036  | 1,814                 |  |
| 2025 | 20,000 | 19,623<br>(98.1%)  | -   | 377<br>(1.9%)    | 런던 (영국)                    | 도시경관 담당 관 외 1명   | 5,943  | 2,347                 | 3회 계획 중<br>출장심의<br>부결로 인해<br>2회 실시             |
|      |        |                    |     |                  | 리옹 (프랑스)                   | 도시경관 담당 관 외 1명   | 3,994  | 2,261                 |  |
|      |        |                    |     |                  | 하노이 (베트남), 쿠알라 룸푸르 (말레이시아) | 디 자 인 정 책 관 외 1명 | 4,816  | 287                   | 아시아지역 도시경관 매력 디자인 우수사례 조사를 위한 공무국외출장 (목적 외 사용) |

④ 청계천 야간경관 개선

- ‘청계천 야간경관 개선’ 사업은 청계천 복원 20주년을 맞이하여 청계천에 현대적인 경관조명을 접목해 도심 속 나이트라이프를 쾌적하고 안전하게 즐길 수 있도록 야간경관을 개선하기 위한 2025회계연도 신규 사업<sup>56)</sup>으로 예산현액은 28억 원이며 이 중 4억 53백만 원 (16.2%)을 불용하였음

< ‘청계천 야간경관 개선’ 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

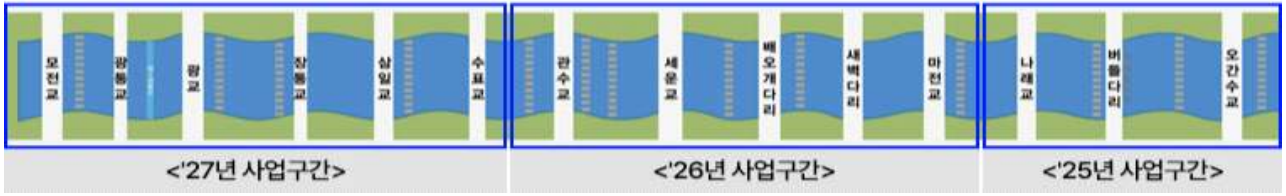
|             | 통계목 | 예산현액  |       |         |      | 지출액              | 사고이월액        | 불용액            |
|-------------|-----|-------|-------|---------|------|------------------|--------------|----------------|
|             |     | 예산현액  | 본예산   | 전년도 이월액 | 추가경정 |                  |              |                |
| 청계천 야간경관 개선 | 소계  | 2,800 | 2,800 | -       | -    | 2,328<br>(83.1%) | 19<br>(0.7%) | 452<br>(16.1%) |
|             | 시설비 | 2,750 | 2,750 | -       | -    | 2,281<br>(82.9%) | 19<br>(0.7%) | 450<br>(16.4%) |
|             | 감리비 | 50    | 50    | -       | -    | 47<br>(94.2%)    | -            | 3<br>(5.8%)    |

- 불용액(4억 53백만 원) 중 대부분은 낙찰차액(3억 77백만 원, 83.2%)이며 나머지(76백만 원, 16.8%)는 한전 인입 선로 재사용으로 굴착공사를 미시공함에 따른 굴착복구비 및 원인자부담금 등이 절감된 것으로 이는 예산 절감 사례로 평가할 수 있음
- 다만, 기존 한전 인입 선로 재사용 가능 여부와 같은 현장 여건은 예산 편성 전 사전 실태조사를 통해 예측할 수 있었다는 점에서 향후 예산 수립 단계에서 철저한 검토를 통해 불필요한 예산 편성으로 인한 불용액이 발생하지 않도록 예산 편성에 철저를 기해야 할 것임

56) 청계천 야간경관 개선 사업 개요

- 목적 : 청계천 빛환경 개선을 통한 쾌적한 보행환경 조성 및 지역 상권 활력 도모
- 2025년도 사업 위치 : 나래교~버들다리~오간수교(DDP 인근 약 600m 구간)

### < ‘청계천 야간경관 개선’ 조성 계획 >



### < ‘청계천 야간경관 개선’ 조성 현황 >



#### ⑤ 공공미술작품 유지관리

- ‘공공미술작품 유지관리’ 사업은 공공미술작품의 지속적 유지관리를 통해 시민들에게 쾌적한 감상환경을 제공하기 위한 것<sup>57)</sup>으로, 2025회계연도 예산현액은 4억 13백만 원이며 이 중 36백만 원(8.7%)을 불용하였음
- 해당 사업 예산은 공공미술작품 유지 관리를 통해 작품의 최적상태 유지 및 관람객의 안전을 도모하기 위해 편성된 준예비비 성격의 예산으로 판단되며, 긴급보수·철거 예산은 특성상 예측이 어려운 상황에 대비하기 위해 편성되었기 때문에 일정 수준의 불용은 불가피한 측면이 있음

57) 공공미술작품 유지관리 사업 개요

- 사업 목적 : 공공미술작품의 지속적 유지관리를 통해 작품의 최적 상태 유지 및 관람객의 안전 도모
- 주요 내용 : 노후 작품 보수·점검(도장·식재·조명·타일·안내판), 긴급 안전점검 및 보수·철거 대비 예비 시설비 운용, 공공미술작품관리시스템 상시 유지관리 등

< '공공미술작품 유지관리' 예산집행 현황 >

(단위 : 백만 원)

|                    | 통계목   | 예산현액 |     |            |      | 지출액            | 사고이월액 | 불용액           |
|--------------------|-------|------|-----|------------|------|----------------|-------|---------------|
|                    |       | 예산현액 | 본예산 | 전년도<br>이월액 | 추가경정 |                |       |               |
| 공공미술<br>작품<br>유지관리 | 소계    | 413  | 413 | -          | -    | 377<br>(91.3%) | -     | 36<br>(8.7%)  |
|                    | 사무관리비 | 2    | 2   | -          | -    | 1<br>(70.0%)   | -     | 1<br>(30.0%)  |
|                    | 공공운영비 | 38   | 38  | -          | -    | 28<br>(72.9%)  | -     | 10<br>(27.1%) |
|                    | 시설비   | 373  | 373 | -          | -    | 348<br>(93.3%) | -     | 25<br>(6.7%)  |

- 다만 공공미술작품 영조물 배상 보험료 편성액 10백만 원 중 7백만 원이 불용 처리(불용률 64.6%)되었는데, 이는 디자인산업담당관에서 '25년도부터 자치구 등 각 기관 및 부서가 관리하는 공공미술작품에 대한 영조물 배상 공제보험을 각 기관 및 부서가 자체 가입토록 함<sup>58)</sup>에 따라 발생한 것으로 이는 예산 편성 시부터 계획되었던 사안임<sup>59)</sup>

< '공공미술작품 유지관리' 中 영조물 배상 공제보험 집행 내역(2023~2025년) >

(단위 : 천 원)

| 구 분  | 예산액    | 집행액              | 이월액 | 불용액              | 비고                              |
|------|--------|------------------|-----|------------------|---------------------------------|
| 2023 | 12,000 | 9,049<br>(75.4%) | -   | 2,950<br>(24.6%) | 디자인산업담당관 39점<br>+ 타 기관(부서) 132점 |
| 2024 | 12,000 | 9,896<br>(82.5%) | -   | 2,104<br>(17.5%) | 디자인산업담당관 55점<br>+ 타 기관(부서) 132점 |
| 2025 | 10,885 | 3,848<br>(54.6%) | -   | 7,035<br>(64.6%) | 디자인산업담당관 58점<br>+ 타 기관(부서) 18점  |

58) 디자인산업담당관 「2025년도 예산(안) 사업별설명서」

- '25년부터 공공미술작품은 각 부서(기관)에서 영조물 배상 공제보험 가입토록 추진 예정

- 영조물 배상 공제보험에 자체 가입하도록 추진하여 서울시의 예산 사용을 절감한 점은 긍정적으로 평가할 만하나, 이러한 제도 변경 사항을 예산 편성에 정교하게 반영하지 못함으로써 보험료 예산액의 절반을 상회하는 과도한 불용률(64.6%)을 기록한 점은 향후 예산 편성시 개선되어야 할 것임

〈 ‘공공미술작품 유지관리’ 집행 내역(2023~2025년) 〉

(단위 : 백만 원)

| 구 분  | 예산현액 | 당해년도 예산집행현황 |     |     | 이월률(%) | 불용률(%) |
|------|------|-------------|-----|-----|--------|--------|
|      |      | 집행액         | 이월액 | 불용액 |        |        |
| 2023 | 526  | 406         | -   | 120 | -      | 22.7   |
| 2024 | 401  | 353         | -   | 48  | -      | 12.0   |
| 2025 | 413  | 377         | -   | 36  | -      | 8.7    |

(단위: 천 원)

| 예산과목          | 세입예산액 (A)        | 징수 결정액 (B)       | 차액 (B-A)       | 비고  |
|---------------|------------------|------------------|----------------|---|
| <b>총계</b>     | <b>1,136,109</b> | <b>1,022,915</b> | <b>△11,319</b> |   |
| 공유재산 임대료      | 152,338          | 125,328          | △27,010        | (디자인정책담당관)<br>○ 2025년 예산편성 이후 경제정책실 일자리정책과가 서울디자인지원센터 4층(청년취업사관학교 종로캠퍼스)의 분임 재산관리관으로 지정('25.5)됨에 따라 서울디자인지원센터의 임대료 감소   |
| 기타수수료         | 50,000           | 103,105          | 53,105         | (도시경관담당관)<br>○ 2024년 2기 자유표시구역 신규 지정(광화문, 명동)에 따른 옥외광고물등 허가 신청 건이 증가하여 징수결정액 증가   |
| 기타이자수입        | 5,129            | 4,454            | △675           | (디자인정책담당관)<br>○ 2025년 세입예산을 '25년 이자반납 대상사업 교부액과 전년도 이자발생률로 추계하였으나 오차 발생   |
|               | 3,101            | 2,059            | △1,042         | (디자인산업담당관)<br>○ 보조사업자 수 감소('23년, 23개 업체 → '24년, 14개 업체)에 따른 보조금계좌 이자액 감소  |
|               | 25,118           | 39,567           | 14,449         | (도시경관담당관)<br>○ 당초 사업예산 교부액과 이자발생률 평균으로 세입예산 추계했으나 정산 시 보조금 이자발생분 증가   |
| 시·도비보조금등 반환수입 | 1,037            | -                | △1,037         | (디자인정책담당관)<br>○ 2023년도 자치구 교부 사업 정산 후, 24년 강서구 종합감사 결과에 따른 추가 환수금으로, 적정 세입과목(기타-그외수입)으로 경정 부과   |
|               | 99,595           | 89,745           | △9,850         | (도시경관담당관)<br>○ 당초 사업예산 교부액과 반납률 평균으로 세입예산 추계했으나 정산 시 보조금 반환수입 발생분 감소  |
| 자체보조금등 반환수입   | 1,741            | 3,227            | 1,486          | (디자인산업담당관)<br>○ 2025년 세입예산 편성 시, 전년도('24년) 세출예산액 대비 반납금의 비율로 추계하였으나 일부 보조사업자의 디자인 개발 상황 등에 따라 당초 예상치보다 집행잔액 초과 발생   |
| 위탁비반환수입       | 229,517          | -                | △229,517       | (디자인정책담당관)<br>○ 2025년 예산액은 '24년 DDP 시설개보수 및 콘텐츠 공간 리뉴얼 대행사업비 집행잔액 반환 예정액에 대해 편성하였으나, 해당 사업이 이월되어 '27년 1월 정산 예정  |
|               | 48,560           | 5,359            | △43,201        | (디자인산업담당관)<br>○ 2025년 세입예산을 '24년 징수액(40,326천원) 기준으로 단순 추계하여 오차 발생   |
| 그외수입          | -                | 1,068            | 1,068          | (디자인정책담당관)<br>○ 2024년 12월 기지급된 초과근무수당 및 대민활동비 중 과지급분 반납에 따라 '25년 1월 세외수입 처리(초과근무수당 21천원, 대민활동비 10천원)<br>○ 2023년 자치구 교부 사업 정산 후, 24년 강서구 종합감사 결과에 따른 추가 환수금(1,037천원)으로, 적정 세입과목으로 경정 부과(시도비보조금반환수입 → 그외수입) |
|               | -                | 43,555           | 43,555         | (도시경관담당관)<br>○ 도시경관개선사업 분담비율 초과집행시비(시설비 재배정액) 반환 발생   |
| 지난연도수입        | 282,313          | 50,859           | △231,454       | (디자인정책담당관)<br>○ DDP 무단점유 업체(우일티에스)에 기부과('23~'24년)한 변상금 취소(25년 세입예산 편성액 기준 281,379천원) 및 DDP 사용자특허가 취소 업체(멜리코리아)의 미납 임대료(49,925천원) 징수결정   |
|               | -                | 2,344            | 2,344          | (도시경관담당관)<br>○ 2023년 스마트보안등 이자미반납건 징수   |
| 변상금           | 237,660          | 552,246          | 314,586        | (디자인정책담당관)<br>○ DDP 기준 무단점유 업체(우일티에스)에 부과되었던 '23~'25년 변상금 취소 후, 실제 무단점유자인 '카페드페소니아'에 새로 부과한 금액  |