

2024년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



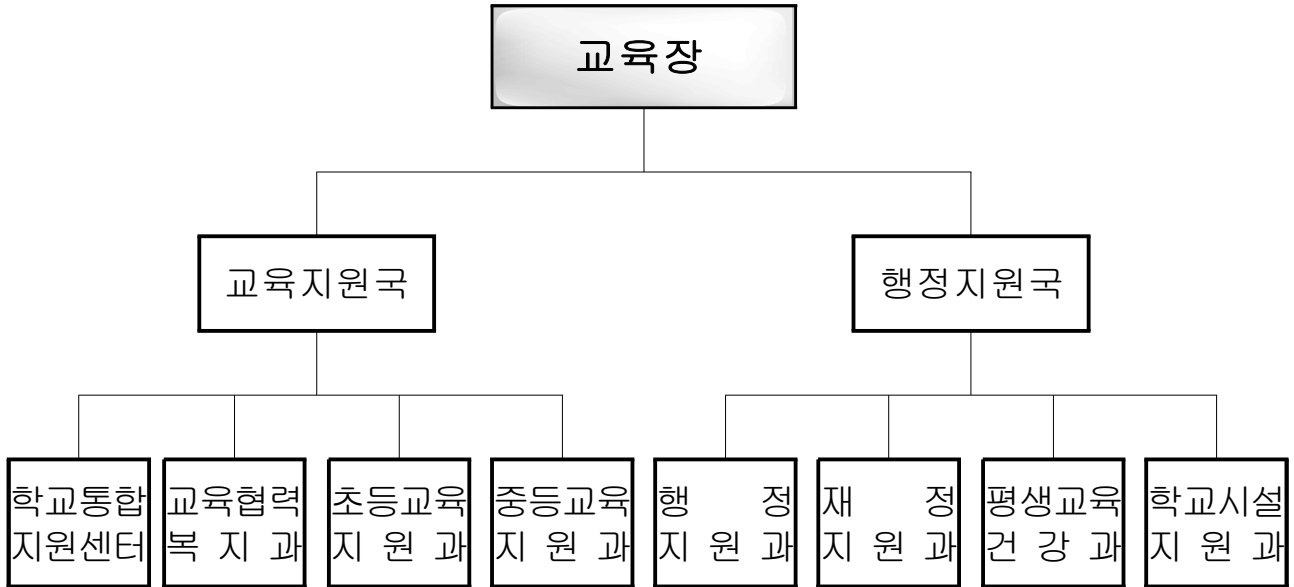
2024. 11.

서울특별시동부교육지원청



일반 현황

□ 조 직



□ 정 · 현원

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	27	40	17	0	1	91	14	13	27	118
현원	1	5	25	29	27	2	0	89	13	13	26	115

☐ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(2024.4.1.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	57(34)	287	4,824	509
초등학교	45(4)	1,209	25,126	1,899
중학교	29(9)	546	12,169	1,076
고등학교	21(13)	513	12,010	1,175
특수학교	0	0	0	0
계	152(60)	2,555	54,129	4,659

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

유치원: 미운영(미림유) 및 폐원(사군자유, 2024.4.12.) 미포함

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

(2024.4.1.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
동대문구	26	2,355	21	12,482	15	6,075	11	6,133	0	0	73	27,045
중랑구	31	2,469	24	12,644	14	6,094	10	5,877	0	0	79	27,084
계	57	4,824	45	25,126	29	12,169	21	12,010	0	0	152	54,129

☐ 평생교육기관 현황

(2024.9.30.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
동대문구	424	270	858	42	1,594
중랑구	297	280	892	37	1,506
계	721	550	1,750	79	3,100

□ 예산현황

(단위: 천원, % '24.9.30. 기준)

세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원인건비	-	139,565,875	176,313,821	139,531,915	99.9
지방공무원인건비	-	17,001,298	21,219,718	16,979,674	99.9
교육전문직원인건비	-	1,932,699	2,419,735	1,927,302	99.7
계약제교원인건비	-	14,921,009	17,279,084	14,659,088	98.2
계약제근로자인건비	-	2,331,567	1,840,581	1,450,117	62.2
교육공무직원인건비	-	34,656,303	31,684,788	34,292,010	98.9
교원연수운영	-	4,050	4,510	1,168	28.8
지방공무원연수운영	-	8,700	813	438	5.0
교원인사관리	1,500	207,649	21,464	87,710	42.2
지방공무원인사관리	-	2,890	5,220	2,040	70.6
근로자인사관리	1,900	3,011	16,540	1,381	45.9
교직원복지지원	-	1,753,199	2,217,689	1,586,425	90.5
교육과정운영지원	89,210	1,032,776	1,999,798	970,088	93.9
교육자료개발보급	5,496	5,496	8,514	100	1.8
특색교육과정운영	35,282	112,842	759,750	55,248	49.0
교육과정운영여건개선	-	2,370	354,880	2,330	98.3
교실수업개선	1,580	43,340	99,580	36,723	84.7
학력향상지원	344,744	3,439,449	6,404,753	3,276,451	95.3
학력평가관리	7,500	18,610	23,680	7,830	42.1
현장중심장학지원	1,070	18,660	269,730	9,816	52.6
교육연구운영지원	-	-	1,045	-	-
유아교육운영	4,082	347,932	367,049	343,225	98.6
유치원방과후과정운영	930	863,808	953,556	863,613	99.9
사립유치원지원	360	3,740,702	4,299,627	3,445,342	92.1
특수교육운영	-	537,852	679,495	464,193	86.3
특수교육복지	-	139,269	144,000	127,394	91.5
영재교육운영	220,400	220,400	194,600	208,019	94.4
독서논술교육운영	-	196,850	327,010	192,333	97.7
학교도서관운영	22,500	22,500	29,000	13,895	61.8

세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교정보화여건개선	-	-	307,000	-	-
ICT활용교육지원	2,228,000	3,160,380	63,850	2,721,604	86.1
문화예술교육활동	7,220	38,720	124,800	34,421	88.9
각종체육활동	8,650	2,697,930	2,843,636	2,652,441	98.3
학생생활지도지원	22,890	24,250	34,220	12,461	51.4
성폭력예방교육등	-	-	2,940	-	-
학교폭력예방및교육	-	752,544	573,965	339,300	45.1
학생상담활동	111,654	169,351	195,663	106,800	63.1
학생안전관리	-	331,550	6,735	327,084	98.7
대안교육운영	-	38,660	65,290	37,681	97.5
진로진학교육운영	-	295,510	321,380	286,565	97.0
진학시험및입학전형관리	13,386	17,853	22,722	8,912	49.9
대학수학능력시험	3,488	59,724	338,624	33,193	55.6
교육비지원	-	3,864,598	4,242,360	3,864,074	99.9
교육급여지원	-	-	29,315	-	-
방과후학교운영	-	8,322,823	992,694	7,822,285	94.0
방과후자유수강권지원	-	1,192,254	1,736,250	1,192,254	100
돌봄교실운영	-	3,524,548	3,585,342	3,520,887	99.9
교육복지우선지원	10,768	2,028,081	2,379,023	1,897,378	93.6
급식비지원	-	39,628	53,484	39,628	100
누리과정지원	-	16,573,415	17,332,974	16,573,016	99.9
교과서지원	-	4,165,426	4,199,795	4,044,771	97.1
다문화및북한이탈주민등 재녀교육지원	-	2,000	2,000	251	12.6
학교보건관리	48,272	634,134	3,413,519	586,573	92.5
학교환경위생관리	11,520	2,306,346	5,520,231	2,179,012	94.5
학교급식운영	9,176	38,534,295	59,689,385	32,329,404	83.9
학교급식환경개선	3,186,969	7,773,673	3,801,868	3,060,503	39.4
학교운영비지원	15,804,287	40,848,801	41,244,031	36,464,353	89.3
인건비재정결함지원	-	1,600,793	158,446	1,600,793	100
학교신증설	300,000	11,300,000	2,861,757	2,320,456	20.5
학교시설환경개선	19,603,026	72,205,841	79,171,618	49,089,952	68.0
평생교육시설및운영	13,156	88,300	47,588	48,907	55.1
평생학습운영	5,650	217,648	213,882	213,150	97.9

세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육정책기획관리	-	3,201	10,116	1,641	51.3
교육정책홍보	-	-	2,500	-	-
비상대비계획운영	-	373,032	324,801	272,759	73.1
감사관리	-	25,607	18,420	19,073	74.5
법무관리	-	5,500	1,705	5,500	100
기관및학교평가관리	10,220	10,220	14,170	10,000	97.8
조직및성과관리	-	-	1,000	-	-
행정개선활동지원	265,015	265,015	285,808	162,927	61.5
의회협력	-	700	572	-	-
교육행정정보시스템운영	1,540	1,540	1,760	1,139	74.0
정보보안관리	722,960	731,592	616,550	608,565	83.2
교육행정기록물관리	9,346	9,346	31,368	8,697	93.1
예산관리	-	173,695	101,658	172,245	99.2
공유재산및물품관리	237,015	241,065	4,143,112	227,561	94.4
학생배치계획관리	-	338,402	78,800	338,402	100
적정규모학교육성	-	580	460	95	16.4
학부모및주민참여확대	-	2,300	110,960	872	37.9
시설사업운영	200,005	2,273,082	1,968,253	2,249,319	99.0
특별교육재정수요지원	-	314,400	757,584	303,444	96.5
기관기본운영비	779,192	779,192	805,477	534,024	68.5
기관시설유지관리	215,090	215,090	55,000	151,458	70.4
계	44,565,049	451,703,741	514,846,491	399,011,698	88.3

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30. 기준)

주요업무명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	10,000	2,902,105	26,050	2,899,028	99.9	17
개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	-	338,982	981,017	338,497	99.8	23
생각하는 힘을 기르는 수업·평가	10,150	81,772	155,520	54,109	66.2	26
서울형 독서·토론 수업	22,500	219,350	212,100	206,229	94.0	32
교사 교육과정 전문성 강화	2,200	32,170	14,570	14,304	44.5	36
놀면서 배우는 유치원	3,482	105,412	289,425	83,280	79.0	40
행복한 학습자로 성장하는 초등학교	7,410	22,400	1,300	12,450	55.6	46
자율적 역량을 키우는 중학교	2,778	2,778	4,272	-	-	50
미래를 설계하는 고등학교	5,618	55,618	249,712	32,587	58.6	53
학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	-	7,800	25,690	5,520	70.8	58
체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	-	295,510	625,180	286,565	97.0	61
평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	4,740	786,960	1,045,320	770,000	97.8	65
학교예술교육 활성화	7,220	38,720	124,800	33,741	87.1	69
생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	3,910	1,910,970	1,756,896	1,900,201	99.2	72
연구하는 교사 지원 확대	-	2,700	3,800	1,814	67.2	75
교원 교육활동 보호 및 지원	460	194,555	460	84,755	43.6	78
교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	32,382	44,382	55,580	12,838	28.9	82
혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	-	6,860	10,312	3,375	49.2	87
유아교육 공공성 강화	-	20,185,251	21,482,123	19,901,938	98.5	93
질 높은 방과후학교 운영	-	3,132,823	993,140	2,632,284	84.0	97
질 높은 돌봄 운영	930	3,891,808	4,662,418	3,888,147	99.9	100
특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	-	141,376	123,320	94,753	67.0	104

주요업무명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	6,000	37,500	1,960	36,761	98.0	109
학부모 부담 경감	-	3,188,781	3,408,271	3,188,385	99.9	112
교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합 지원시스템 구축	10,768	3,533,592	4,327,783	3,467,304	98.1	114
교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	-	171,444	179,382	171,444	100	122
생태전환교육 지원 내실화	-	18,480	34,679	14,927	80.8	127
생태전환 활동 활성화	13,400	13,400	22,500	8,914	66.5	131
공존의 세계시민·다문화 통일 교육 활성화	-	2,000	2,000	-	-	135
시민교육과 학생자치 강화	22,890	22,890	32,760	11,581	50.6	138
공동체형 인성교육	-	1,200	6,000	510	42.5	143
협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	-	9,150	23,140	6,118	66.9	147
학교 안 소통구조 강화	10,820	11,390	16,995	10,600	93.0	150
학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	-	75,925	96,088	70,491	92.8	153
학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영	-	376,100	677,370	310,346	82.5	157
서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	-	38,000	24,000	38,000	100	163
창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	7,218	10,018	10,938	4,672	46.6	166
교육공무직원의 근로여건 개선 및 소통 강화	7,498	7,498	8,398	3,930	52.4	171
세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	-	5,000	4,200	1,953	39.1	177
개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화	-	-	307,000	-	-	180
인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화	-	878,480	-	497,839	56.7	184
디지털 교육환경 조성	-	-	45,915	-	-	188
생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성	257,580	353,160	678,338	296,629	84.0	191
배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	2,792,450	9,371,133	10,889,604	8,745,580	93.3	196
미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간 재구조화 추진	2,158,772	5,941,083	4,056,834	2,817,627	47.4	199
디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 운영	688,940	688,940	582,470	569,281	82.6	202

주요업무명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
종합적인 상담 및 치유 지원	111,654	156,540	195,663	109,267	69.8	207
학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원	24,300	24,300	43,100	13,111	54.0	212
학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	45,856	560,446	3,573,611	514,255	91.7	216
위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	11,520	2,195,025	1,809,776	2,077,957	94.7	219
교육시설 안전 지원 강화	16,231,515	56,790,229	29,035,863	37,402,477	65.9	223
안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고	8,120	452,700	15,755	444,054	98.1	226
식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공	5,496	38,515,840	59,649,946	32,312,111	83.9	229
안전하고 위생적인 급식환경 조성	1,955,086	2,250,686	971,745	2,228,438	99.1	232
학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	-	363,726	21,680	84,834	23.3	235
학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	-	4,500	7,920	2,602	57.8	238
학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	1,160	245,930	205,200	149,587	60.8	241
인권존중 학교문화 조성	-	1,360	1,460	880	64.7	244
청렴 교육행정 구현	1,000	18,875	11,000	15,275	80.9	246
평생교육시설·학원의 건전 운영 지원	13,518	88,662	42,656	49,205	55.5	249



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학교 현장지원 중심의 맞춤형 통합지원으로 안전한 교육환경 조성
 - 「동부 온(溫) 든든 학교 맞춤형 통합지원」: 22회(초 8교, 중 7교, 고 7교)
 - ※ 동부 온(溫) 든든 맞춤형 통합지원: 학교 위기사안(교육활동 침해, 학교폭력, 생명존중, ADHD, 복합위기학생) 발생시 먼저 학교로 찾아가 현황을 파악하여 지원하는 선제적·적극적·통합적 지원
 - 동부 학교폭력 예방 ONE-STOP 시스템 구축
 - ※ 학교로 찾아가는 「관계가꿈」 학교폭력 예방교육: 총 40학급(초 3교, 중 2교)
 - ※ 「2024 동부 온(溫)든든 관계조정」 운영: 7회(초 4교, 중 3교)
 - ※ 「관계가꿈」 프로젝트 실시: 6회(초 6교)
 - 교원의 교육활동 보호 지원
 - ※ 교육활동보호지원단(SEM 119 포함) 운영: 122건(유 1건, 초 36건, 중 43건, 고 42건)
- 교육공동체의 협력적 소통을 통한 학생의 온전한 성장 뒷받침
 - 돌봄교실 및 방과후학교 담당자 역량강화연수와 현장점검을 통한 촘촘한 늘봄 환경 강화
 - ※ 현장점검(초등돌봄교실 14교·방과후학교 4교), 현장지원(늘봄학교 36교)
 - 교육복지통합시스템을 활용한 교육취약학생 지원 활성화 및 성장 기여
 - ※ 학생맞춤통합지원 추진 학생 지원 협의체 「돌보가+」 6회 실시, one-stop 지원(15건), 선제적 지원(11건)
 - ※ 교육취약 유아 위한 「두런두런」 책읽기 활동(21개원, 65명)
 - ※ 교육취약 초·중·고 학생 성장 지원 위한 「서울희망교실」 멘토링 공모 및 선정(79교, 618팀)
 - 학부모-시민, 학교-지역사회가 함께 만드는 서울교육 강화
 - ※ 학부모회 임원 직무 연수(97교, 211명 참여) 실시, 네트워크(97명) 구성
 - ※ 지역연계 교육과정 학교(48교) 지정, 동부미래교육지구 교원지원단(38명) 구성
 - ※ 자치구 특화사업 내실화(청소년 네트워크 워크숍 8회 진행, 동대문구 도서관 네트워크 지원, 중랑구 미래교육지구 운영 협의회 지원)

- **교원 주도 협력적 네트워크 활성화를 통한 교육과정·수업혁신 지원**
 - 수업나눔 활성화를 통한 교사 및 학교의 교육력 제고
 - ※ 「동부 온(ON) 수업 나눔 콘서트」: 1학기 운영 교원 85명(수업공개 18명, 사례 나눔 32명, 자료나눔 35명) 및 교원 1,035명 참여(2학기 11월 예정)
 - ※ 「동부 온(溫) 교육지원단」(교육과정·수업·평가 지원단 외 14개 지원단, 교원 116명 참여 운영 중) 중심의 수업 나눔 전개
 - 삶과 연계한 생태전환교육 활성화를 통한 실천문화 확산
 - ※ 「씨앗부터 시작하는 생생레시피」를 통한 먹거리 생태전환 실천 역량 강화 (초 26교, 학생 2,500명 참여)
 - ※ 「동부 기후행동 365 지원단」연계 참여 지원(학생 27명, 교사 13명 참여 운영 중)
- **개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화 지원**
 - 학교로 찾아가는 디지털 역량강화 연수 추진: 초 41교 약 1,075명, 중 36교 약 1,400명
 - ※ 학교 단위 동일기기·무선망 환경에서 연수 효과성 제고를 위한 OS별 맞춤형 운영
 - ▶ (중·고)OS별 학교로 찾아가는 디지털 역량강화 연수 중간 결과: 연수 목적과 내용에 관한 설문항에 “매우만족”을 응답한 비율 81~94%
 - ▶ 학교 희망에 따라 온라인 학습시스템(LMS) 기반 디지털 수업(기본, 활용, 심화) 단계별 운영
 - AI·에듀테크 선도교사 선정 및 자율연수 추진(초·중등 각 40명, 연중)
 - ※ 디지털러닝 페스티벌, AI·디지털 교육 컨퍼런스 등 수업 사례 발표 및 참여
 - (초)관리자 대상 디지털 역량강화 연수: 89명(5월), 56명(7월), 49명(9월)
 - (중고)관리자 대상 디지털 역량강화 연수: 85명(4월), 103명(9월)
 - 디지털 기반 수업·평가 전문가 양성 연수 지원: 초 6명, 중 4명, 고 4명
 - 교원 AI·디지털 역량 강화를 위한 교육전문직 연수: 5~9월
- **학교 현장 맞춤 지원 확대를 통한 학교업무 경감 및 담당자 역량 강화**
 - 학교 현장 맞춤형 컨설팅 및 연수 추진
 - ※ 신규·복직·전입자·초임실장 맞춤형 인사·복무 컨설팅(33교, 42명), 저경력 행정실장 공감 컨설팅(10명), 신규공무원 직무·정서 통합 프로그램(4개분야, 11회), 신규·저경력공무원·노무업무담당자 등 맞춤형 재정업무 지원 연수(6개분야, 13회), 재정분야 컨설팅 및 멘토링(9개분야, 313회) 등
 - 원스톱 학교 통합지원시스템 ‘동부 온 학교 지원단’ 운영
 - ※ 학교 통합지원 4교, 11건, 협의회 5회, 유선·현장 방문 42회, 만족도 92.5%

- 다양한 수요에 맞춘 소통형 지원으로 학원 건전 운영 및 유치원 급식 운영 안정화 기여
 - 「온-오프 맞춤형 상담 서비스」를 통한 학원 등 안정적 운영 지원
 - ※ (온)카카오톡 채널 활용 1:1 상담 및 민원처리: 가입자 2,247명, 월평균 234건
 - (온·오프)학원 대상 지도점검 컨설팅: 대면 50건, 비대면 25건
 - 「유치원 친환경급식의 안정적 정착 지원」 컨설팅 및 연수 실시
 - ※ 사립유 친환경 유치원 급식비 적정 운용 1:1 맞춤형 컨설팅: 20개원
 - ※ 현장 맞춤형 유치원 급식 관계자 연수 실시: 36개원
- 학교 신·증설, 노후학교개선 및 학교공간 재구조화사업, 안전점검, 교육환경개선을 통한 쾌적하고 안전한 교육환경 조성에 기여
 - 학교 신·증설, 노후학교개선으로 미래환경 변화 대비
 - ※ 동진학교 설립 및 노후학교 공간 재구조화 추진(면종초 외 10교, 2,817,627천원)
 - 학교 공간 재구조화에 따른 학교공간 혁신
 - ※ 꿈을 담은 교실 추진(휘경유치원 외 3교, 899,000천원)
 - 안전점검 및 교육환경개선 등 교육안전지원강화
 - ※ 해빙기(2~3월), 여름철(5~6월) 겨울철(11~12월) 정기안전점검 실시 108교 395개소, 교육환경개선사업(29,255,373천원), 내진보강사업(장평초 외 2교, 815,361천원), 석면해체제거사업(봉화초 외 5교, 7,059,133천원)

□ 한계

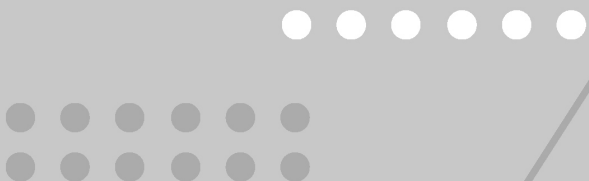
- 학부모 참여 설득 한계, 학부모 미동의로 인한 학교 맞춤 통합지원 중단
- 교원의 교육활동 보호에 대한 교육공동체의 이해도 및 인식 저조
- 학교 내 유희교실, 공간 부족 등으로 돌봄교실 등 늘봄환경 확대 곤란
- 교육취약학생의 성장 지원 프로그램에 대한 참여 의지 약화로 성장 역량 향상을 저조
- 수업 나눔에 대한 교원의 자발적 참여 부족
 - ※ 수업 나눔 참관 계기가 공문(47%)>학교의 권유(27.8%)>동료 추천(18.5%) 순으로 학교의 권유가 높은 수준임

- 학교급별 디벗 보급 및 무선망 지원 등 디지털 교육환경 구축 시기 차이에 따른 고교 디지털 기반 단위학교 연수 환경 미비
- '25.3월 AIDT(인공지능 디지털 교과서) 도입 관련 다양한 수업사례 부족
 - ※ 2024 상반기 동부 중등 교장(감) 연수 시 의견 수렴(디지털 활용 격차, 수업사례 지원 요구 다수)
- 학교 행정업무의 복잡화 및 수요자 요구의 다양화로 교육지원청의 업무부담 증가 및 양적·질적 인력 부족
 - 실시간 민원 요구 대비 인력 부족으로 업무 부담 가중 및 민원 대기 발생
 - 소규모 유치원 영양(교)사 부재 및 급식인력의 역량 부족에 따른 질 높은 급식 운영에 한계
- 방학기간 단축 등으로 인한 시설사업 집행 지연 및 절대 공사기간 확보 곤란
 - 공사특성에 따라 학습권(공사소음, 통행불편 등) 보장을 위해 학기 중 집행곤란, 학사일정에 따른 공사중지 및 공사 지연 사례 발생

□ 개선 방향

- 맞춤형 통합지원 우수사례 발굴 및 홍보로 학부모 인식 개선
- 학교폭력제로센터 예산의 허용범위 안에서 최대한 많은 학교 지원
- 학교 관리자 및 업무 관련자 대상 학교폭력·교육활동 보호 연수를 통한 역량 강화
- 학교 시설 개선 통한 돌봄교실 등 확보 방안 제시
 - 노후화된 학교 시설 개선을 통한 시설 확충
 - 일반 교실의 겸용화 통한 공간 마련 안내 필요
- 학생맞춤통합지원 운영이 지속가능한 환경 조성
 - 각급학교 교원 네트워크 구축
 - 교육취약학생의 참여 의지를 높일 수 있는 흥미있는 프로그램 콘텐츠 개발
- 수업 나눔 계획 사전 안내·홍보 및 교원 네트워크 강화
 - 수요자 중심의 주제 선정을 위한 의견수렴 기회 확대

- 고교 디бет 보급 일정에 맞게 연수 일정 조율 및 무선망 최적화 지원
 - 교육연구정보원 및 지원청 테크센터 협업으로 무선망 최적화 지원 예정
 - ※ 기지원 현황: 23년 20교, 24년 13교 최적화 지원 완료 (중 28교, 디지털선도학교 5교)
 - 향후 25년 8월까지 초·중·고 지속 진단 및 최적화 지원 예정
- 동부 수업 평가 나눔 교사단, 디지털 선도학교 수업나눔, 하반기 학교로 찾아가는 디지털 역량강화 연수 등을 통한 다양한 AI·디지털 활용 수업사례 나눔 지원
- 원스톱 학교 통합지원시스템 확대 운영, 업무분야별 전문지원단 구성 등을 통한 학교 맞춤 지원 확대 및 내실화 제고
 - 업무 분석 및 효율적·적극적 지원 방안 모색하여 행정 개선
 - 단순·반복적 업무 분석 및 비대면 상담 기능 보완으로 효율적이고 신속한 온라인 민원 환경 구축
 - 영양(교)사 부재 유치원에 대한 지원 강화로 영양교사 배치교와의 격차 해소
- 학교측과 사전협의를 통한 학사일정 조율로 적정 공사기간 확보
 - 공사 착수 전 학사일정 확인 및 공사일정에 대한 협의, 일정조율 실시
 - 시설사업 특성에 맞춰 내진보강, 석면해체제거 포함 공사는 방학 기간 집중 추진하고 방수공사 및 외부환경개선 공사는 우기 전 시행



1. 더 질 높은 동부학교교육

실천과제

- 1-1. 기초학력 책임지도
- 1-2. 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현
- 1-4. 진로교육 강화
- 1-5. 예체능 교육활동 강화
- 1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원
- 1-7. 학교혁신 지속 추진

1-1-1

기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
 - 배움이 느린 학생에 대한 예방·진단·지원의 체계적인 맞춤형 지원
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - [진단]통합적이고 다층적인 진단 활동 실시·선정
 - [다중 학습안전망] 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - [기반 강화]단위학교 교원 학습지원대상학생 지도 역량 제고

□ '23년 추진 실적

- 기초학력 책임지도 지원 운영
 - (초·중·고)단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원 초 45교, 중 29교, 고 14교
 - (초)1, 2학년 기초학력 협력강사 운영 지원 공립초 41교(국어, 수학 주당 2시간)
 - (중)기초학력 협력강사 운영 지원: 중 19교(국어, 영어, 수학 주당 2시간)
 - (초·중)초6, 중3 기초학력 보장 채움학기제 운영: 초 45교, 중 23교
 - (초·중·고)초6~고1 학부모 문해력 이해도 향상 연수: 100명(6월)
 - (초·중·고)서울 학생 문해력·수리력 진단검사 실시 초 6교, 중 6교, 고 2교(11월)
- 기초학력 지원 교원 지도 역량 강화
 - 서울기초학력지원시스템 활용 연수 운영: 초 45교(2월)
 - (중·고)기초학력 업무담당자 역량강화 연수: 52명(2월)
 - (중·고)서울 중등 학습지원 튜터 사례나눔 연수: 15명(6월)

- (중)중3 채움학기제 운영 안내 연수: 40명(8월)
- (초)학습지원 담당교원 워크숍 및 사례나눔: 35명(10월)
- (초)기초학력 책임지도 지원 교원 힐링 워크숍: 115명(11월)
- (중·고)기초학력 사례나눔 한마당: 54명(12월)
- 초등 동부 기초학력지원단 구성 및 학교 간 교원학습공동체 운영: 7명
- 중등 동부 기초학력지원단 구성: 5명
- (초·중)기초학력 맞춤형 선도학교 운영: 3교, 교당 25,000~50,000천원 지원
※ 군자초, 면동초, 휘경여중
- (초)기초학력 카다리샘 운영 지원: 초 21교, 99명, 개인(팀)별 2,800~3,300천원 지원
- (중·고)토닥토닥 카다리샘 운영 지원: 중 29교, 고 14교, 학교당 5,000~6,000천원 지원
- (초·중·고)학습지원 튜터 운영 지원: 초 23교 45명, 중 11교 16명, 고 3교 9명
- (초)기초학력 보장 사례나눔 및 그룹 컨설팅: 45명(5월)
- (초)기초학력 보장 프로그램 성과나눔 마당 운영: 62명(11월)
- (중·고)서울 중등 학습지원 튜터 컨설팅(모니터링): 중 1교(6월)
- (중·고)중등 기초학력 책임지도제 컨설팅(모니터링): 중 1교(11월)
- (동부학습도움센터) 학습상담 프로그램 지원
 - 학기 중 프로그램: 70개교 215명(1학기 66교 102명, 2학기 70교 113명)
 - 방학 중 프로그램: 49개교 117명(여름 49교 79명, 겨울 15교 38명)
- 한글미해득 다문화학생 기초문해력 향상 프로그램 운영 현황: 19개교 57명
(초 13교 41명, 중 6교 16명)
- 동부학습도움센터 치료기관 연계 중재 프로그램 지원 및 참여 현황
 - 난독 중재 프로그램: 30개교 46명(초 28교 44명, 중 2교 2명)
 - 경계선지능 중재 프로그램: 38개교 58명(초 30교 48명, 중 8교 10명)
 - 복합요인 중재 프로그램(심리·정서 및 인지 치료): 초 2교, 2명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 책임지도 운영	3~12월	초·중·고 87교
기초학력 지원 교원 지도 역량 강화	3~12월	초·중·고 87교
동부학습도움센터운영	3~12월	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- [기초학력 책임지도] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 강화
 - (변경) 학습 안전망 강화: 학교 자율성에 기반하여 필요한 사업 선택 운영(기초학력 협력강사, 키다리샘, 학교자체 프로그램 등)
 - (신규) 기초·기본 교육 강화:
 - 초6·중3 전환기 채움학기제 및 초3·중1 책임교육학년제 운영 지원
 - [동부학습도움센터] 전문적 지원 강화
 - (신규) 동부학습도움센터 자치구 협력 학습상담 및 중재활동 참여 동기 강화 프로그램 운영
 - [기초학력 책임지도 : 다중 학습안전망(수업 내, 학교 안)] 내실화 지원 강화
 - (진단)초1~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적·다층적 진단 실시
 - (초·중·고)기초학력진단-보정시스템 활용 지원
 - (중)맞춤형 학업성취도 자율평가 시행 지원
 - (초·중·고)서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행 지원
 - (초·중·고)학습지원대상학생 지원협의회 운영 및 학습지원 담당교원 지정
 - 학습안전망 강화: 학교 자율성에 기반하여 필요한 사업 선택 운영
 - (초·중·고)기초학력보장과 예방을 위한 협력강사 지원 국어,수학,영어 교과 중심
 - (초·중·고)키다리샘* 운영 지원: 희망 학교
- ※ 키다리샘: 교사의 자발적인 기초학력 보정 활동을 통한 학습지원대상학생 개별 맞춤형 지원
- (초)기초학력보장 맞춤형교육 선도학교 운영 지원: 선정 학교

- (초·중·고)학습지원 튜터* 운영 지원: 선정 학교
 - ※ 학습지원튜터: 기간제 근로자로 정규수업 내 협력수업, 학교 자체 프로그램 운영 등을 지원
- (초·중)기초·기본교육 강화 초6·중3 전환기 채움학기제 및 초3·중1 책임교육학년제 운영
- 단위학교 기초학력 운영계획 모니터링: 초 44교, 중 29교, 고 14교
- [기초학력 교원 지도 역량 강화] 기초학력 보장 지원 전문성 강화
 - 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 함양 및 학습지원 담당교원 역량 제고 강화
- (초·중·고)학습지원 담당교원 대상 연수 및 워크숍 운영
 - 기초학력 연구학교 운영 지원: 중 1교
- [동부학습도움센터: 다중 학습안전망(학교 밖)] 전문적 지원 강화
 - 복합요인 학습지원대상학생 현장 밀착형 통합지원 강화
- (학생)찾아가는 맞춤 학습상담(학기별 진행) 및 방학캠프
- (학생)난독·난산·경계선 지능 치료기관 연계 지원
- (학생)다문화학생 성장을 위한 1:1 학습 멘토링, KSL 한국어 교실
- (학부모 및 교원)본청 연계 맞춤형 연수 지원
- (학생 및 상담·중재 봉사자 동기강화)자치구 미래교육지구 사업과 연계한 대상별 맞춤형 동기강화 프로그램 운영
- 학생통합협의체* 운영

- 심리·정서·학습 위기 학생 복합요인 원인 파악 및 One Stop 맞춤형 통합 지원
 - 위(Wee) 센터, 학습도움센터 프로그램 및 외부 치료·상담기관과 유기적 연계

□ 추진 실적

- 기초학력지원단 구성 및 컨설팅
 - 기초학력지원단 구성: 초 7명, 중·고 6명(중 2명, 고 4명)
 - 기초학력 책임지도 운영 계획 컨설팅: 초 44교(4월), 중 29교, 고 14교(5월)
- 기초학력 책임지도 운영 지원
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 초 44교, 중 29교, 고 14교
 - 맞춤형 학업성취도 자율평가 시행 지원: 중 11교(3, 4, 9월)
 - 기초학력 협력강사 운영 지원: 중 11교, 고 1교

- 학습지원튜터 운영 지원: 초 34교, 중 15교, 고 3교
- 초3, 중1 책임교육학년제 운영 지원: 초 7교, 중 12교
- 초6, 중3 전환기 채움학기제 운영 지원: 초 9교, 중 19교
- (초)기초학력 책임지도 운영 지구별 사례나눔: 44교(4월)
- (중·고)토닥토닥 키다리샘 운영 지원: 중 22교, 고 14교
- (중·고)기초학력 책임지도 프로그램 운영 컨설팅 및 모니터링: 2교(6, 7월)
- 기초학력 지원 교원 지도 역량 강화
 - 학습지원 담당교원 역량 강화 연수: 초 44명, 중고 63명(2월)
 - (중·고)기초학력 책임지도 담당교원 워크숍 및 우수 사례발표: 40명(7월)
- [동부학습도움센터] 학교 밖 기초학력보장 지원 활동
 - 학습상담봉사인력 운영: 재위촉(33명), 신규 위촉(13명), 총 46명
 - 학교로 찾아가는 학습상담 지원: 모둠·개별 학습상담 34개교, 65팀
 - 난독·경계선지능 중재 지원: 전문기관 연계 지원(1~4학기 내 115명)
 - 찾아가는 학습상담 모니터링 및 컨설팅 운영: 10개교

□ 향후 추진 일정

- 기초학력지원단 구성 및 컨설팅: 연중
- 기초학력 책임지도제 운영 지원
 - (초)기초학력 키다리샘 지원: (팀)당 40~60시간 운영
 - (중·고)토닥토닥 키다리샘 운영 지원: 팀당 20시간 운영
 - (초)기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영 지원: 연중
 - (중)기초학력 연구학교 운영 지원: 중 1교 연중
 - (초·중)초6·중3 전환기 채움학기제 및 초3·중1 책임교육학년제 지원: 연중
 - (초·중·고)서울 학생 문해력수리력 진단검사 시행 지원 초25교, 중14교, 고2교(11월)
 - (중·고) 2025 맞춤형 학업성취도 평가 시행 지원: '25.1월~4월

- 기초학력 교원 지도 역량 강화
 - (초)단위학교 기초학력 책임지도 운영 사례 나눔: 11월
 - (초)학습지원 담당교원, 기초학력 학습공동체 워크숍: 11월
 - (중·고) 2025 맞춤형 학업성취도 평가 시행 지원: '25. 1월~4월
 - (초·중·고)기초학력진단-보정시스템 활용 연수: '25. 2월
- 동부학습도움센터 운영
 - 난독·경계선지능 중재활동 지원: 연중
 - 학생통합협의체 「돈보기」 운영(학생맞춤통합지원 연계): 연중
 - 하반기 학습상담봉사자 역량강화 워크숍: 8월
 - 학교로 찾아가는 학습상담 프로그램: 여름방학, 2학기, 겨울방학
 - 동대문문화재단 「N개의 서울」 사업 연계 학교 밖 기초학력보장활동 참가자 동기 강화 프로그램 운영: 10월
 - 학습상담봉사자 및 난독·경계선지능 지원 전문기관 모니터링: 9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등기초학력 향상지원	5,000	1,788,111	10,150	1,786,304	1,786,304	99.9	99.9	1086
중등기초학력 향상지원	5,000	1,113,994	15,900	1,112,724	1,112,724	99.9	99.9	1086
계	10,000	2,902,105	26,050	2,899,028	2,899,028	99.9	99.9	

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

- 목적: 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학급당 학생 수 적정화로 과밀 해소
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 개별 맞춤형 교육을 위한 학급당 학생 수 감축 및 과밀 해소
 - 중장기 학생 균형 배치와 적정규모 학교의 육성을 위한 종합적 계획 추진

□ '23년 추진 실적

- 과밀학급 해소를 위한 적정 급당인원 유지
 - 학급 배정(1~2월): 공립초 평균 급당인원 22.1명(배치지표 25명)
중학교 평균 급당인원 23.7명(배치지표 26명)
 - 초1 20명 이하 학급 배정교 확대: 18교(43.9%, 계획 대비 1교 증가)
 - 2023학년도 중학교 신입생을 위한 홍보자료 배부: 2월
- 적정규모학교 육성 방안 수립 및 협의 실시
 - 2035. 중장기 적정규모화 방안 수립(5월): 대상 10교(초 3교, 중 7교)
 - 적정규모학교 대상교 협의(6월): 2교(송곡여중, 정화여중)
- 2024~2028년 초·중학교 학생배치계획 수립: 12월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과밀학급 해소	1~12월	초·중 69교
적정규모학교 육성	1~12월	유·초·중 92교

※ 공립유 23개원, 공립초 40교(휴교 1교 제외), 공·사립중 29교

☐ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 적정규모학교 육성을 통한 교육결손 최소화
 - 적정규모학교 추진으로 야기되는 갈등 조정을 위한 대상 학교와 업무협의 실시
 - 과밀학급 해소를 위한 일반교실 증설 방안 마련 → 적정 급당인원 유지
 - 자연해소, 교실현황 파악 등 협의하여 적정 교실 확보
 - '25~'29학년도 학생배치계획 수립하여 통학구역 조정, 특별교실 전환 등 다양한 방안 모색
 - 초1 학생들의 학급당 학생 수 20명 이하 정책 추진
 - 초1 20명 이하 학교 수 증대: '25학년도 20교 이상 추진
 - 2024학년도 중학교 신입생을 위한 홍보자료 배부
 - 중학교 입학 예정인 초6 학생들에게 중학교 홍보 및 이해를 도모하기 위한 홍보자료 배부
- ※ 중학교 입학 예정배정 통지서 배부 시 관내 29개 중학교 홍보책자 배부
(수록 내용: 학생수 및 학급수, 특색사업, 홍보 등)

☐ 추진 실적

- 적정규모육성 대상학교 협의: 5교(초1교, 중4교)
 - 송곡여중 남녀공학 학교 전환: 2024년 9월
- 과밀학급 해소를 위한 적정 급당인원 유지
 - 학급 배정(1~2월): 공립초 평균 급당인원 21.8명(배치지표 25명)
중학교 평균 급당인원 24.0명(배치지표 26명)
 - 초1 20명 이하 학급 배정교 확대: 25교(62.5%, 계획 대비 5교 증가)
 - 2024학년도 중학교 신입생을 위한 홍보자료 배부: 1월
- '25년 입주예정 아파트 초등학교 통학구역 조정 추진
 - 이문1·3구역, 휘경3구역

☐ 향후 추진 일정

- 적정규모학교 육성을 위한 협의 진행: 연중
- 초·중학교 학생배치계획 수립(5개년): 10~11월
- 초등학교 통학구역 조정 위원회 및 행정고시: 10~11월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
과밀학급해소	-	338,402	980,557	338,402	338,402	100	100	1,666
적정규모학교육성	-	580	460	95	95	16.4	16.4	1,634
계	-	338,982	981,017	338,497	338,497	99.8	99.8	

작 성 자

중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 권오순 ☎ 241 담당: 김수정 ☎ 242
담당: 이원희 ☎ 243
담당: 이현정 ☎ 244
초등교육지원과장 : 장 일 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211 담당: 최혜림 ☎ 212
유아교육팀장 : 백정미 ☎ 221 담당: 이지영 ☎ 222

1-2-1 생각하는 힘을 기르는 수업 · 평가

□ 사업 개요

- 목적: 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 확산, 협력적 수업·평가 나눔 문화 확산, 과정중심평가 내실화

□ '23년 추진 실적

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 확산
 - (초) '생각을 키우는 교실' 예비 실천학교 운영: 1교
 - (초) '생각을 키우는 교실' 자율연수 운영: 49명(12월)
 - (중·고) '생각을 쓰는 교실' 실천학교 운영: 9교
 - (중·고) '생각을 쓰는 교실' 네트워크 협의회: 7교, 16명(6월)
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산 지원
 - (초)동부 수업 나눔 콘서트: 19개 영역 및 주제별 운영, 442명(6월)
 - (초)동부 수업 나눔 한마당: 18개 영역 및 주제별 운영, 613명(11월)
 - (초)1~2학년 안성맞춤 교육과정 꿈쟁교실 수업나눔: 73명(6월, 11월)
 - (초)3~6학년 창의공감 교육과정 우리가 꿈꾸는 교실 수업나눔: 126명(6월, 11월)
 - (초)AI와 미래로 융합교육 교원 직무연수: 20명(15시간, 8월)
 - (초)동부 온(溫) 신규교사 참참멘토링: 42명, 컨설팅 50회, 연수 3회(6~11월)

- (초)온쌤일기 공모전을 통한 수업성찰 나눔: 40명(12월)
- (중)동부 중등 신규교사 성장 직무연수: 43명(25시간, 7월)
- (중)동부 중등 신규교사 성장 멘토링: 9분임, 47명, 5회(3~12월)
- (중.고)수업·평가나눔 교사단 운영 지원: 18분임, 155명(3~12월)
- (중.고)학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 13팀, 131명(5~7월)
- (중.고)수업·평가나눔 교사단 공유 마당: 35교 137명(8월)
- (중.고)수업·평가나눔 교사단 수업 공개: 18회, 참관 112명(9~11월)
- (중.고)권역별 중등 수업·평가나눔 교사단 더불어 수업나눔 한마당: 126명(11월)

○ 과정중심평가 내실화 지원

- (중)학생평가 선도학교 운영: 2교
- (초.중.고)학교생활기록부 및 학생평가 모니터링: 초 45교(6~7월), 중·고 43교(7~8월, '24. 1~2월)
- (중.고)학업성적관리규정 컨설팅: 43교(3~4월)
- (중.고)학생평가 학교 간 교과협의회: 71명(4~11월)
- (초.중.고)학교생활기록부 기재요령 담당자 연수: 2회(5월, 11월)

○ 현장중심 장학활동

- 학교 담당 장학사의 방문을 통한 지원장학: 상·하반기 각 1회
- (초)교육실습협력학교 사전·사후 장학: 2교 학기별 2회
- (초)연구학교 지원장학: 3교, 학기별 1회
- (중)연구학교(학교현장실습학기제, 통합교육) 지원장학: 2교 학기별 1회
- (중.고)권역별 7개 지구 구성 및 지구별 중심학교 지정·운영
- (중.고)네트워크 장학을 위한 '교장(감) 학습공동체' 구성·운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산	3~12월	초·중·고 87교
수업혁신 역량 강화 및 수업나눔문화 확산 지원	3~12월	유·초·중·고 151교
과정중심평가 내실화 지원	3~12월	초·중·고 87교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 미래변화에 대응하기 위한 생각하는 힘을 기르는 수업·평가
 - ‘생각을 키우는 교실’ 운영을 통한 교사의 수업·평가 역량 강화
 - ‘생각을 쓰는 교실’ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 보급 및 확산
- 수업·평가 혁신을 위한 교원의 전문성 강화
 - 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 지원
- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 확산
 - (초) ‘생각을 키우는 교실’ 운영을 통한 교사의 수업·평가 역량 강화
 - (중·고) ‘생각을 쓰는 교실’ 실천학교 운영 지원
 - (중·고)탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 적용 확산
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔 문화 확산 지원
 - (초)학생 참여형 수업 활성화를 위한 동부 온(溫) 수업나눔 운영
 - (초)초등수업연구실천교사제 「동부 수업전성기」 네트워크 운영
 - (초)동부 온(溫) 신규교사 참참멘토링(4~12월)
 - (초)디지털·AI 교육 지원을 위한 동부 미래路 지원단 운영
 - (중·고)수업혁신 연구 및 수업나눔을 위한 수업·평가나눔 교사단 운영
 - (중·고)신규교사 성장 프로젝트 운영: 멘토링, 연수 지원
 - (중·고)학교로 찾아가는 수업·평가 혁신 역량 강화 연수 지원

- (유·초·중·고)교원학습공동체 수업 나눔 및 수업 공개 활성화 지원
- (유·초·중·고)교원 연구 문화 확산을 위한 학교 간 교원학습 공동체 운영
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 성취기준에 기반한 성장 지향의 과정중심 평가 내실화 지원
 - (중·고)학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원 연수 운영

□ 추진 실적

- 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 확산 지원
 - (초)2024 생각을 키우는 교실 실천 연구팀 공모·운영: 4교, 14명
 - (초)동부온 생각을 키우는 교실 실행역량 강화 연수: 2회, 35명(5월, 6월)
 - (중·고)2024 생각을 키우는 교실 실천운영팀 워크숍: 중 9교 10팀, 고 4교 4팀
 - (초)IB 관심학교(3교) 및 IB 탐구·실천팀(4교, 교원 22명) 운영 지원
 - (초)「IB를 넘어 KB를 향한 DB」IB 탐구 연수 운영: 2회, 57명(5월, 7월)
 - (중·고)2024 생각을 키우는 교실 실천운영팀 워크숍: 중 9교 10팀, 고 4교 4팀
 - (중·고)IB 탐색학교(중 1교) 및 IB 탐구 실천팀(중 3교 18명, 고 3교 24명) 운영 지원
 - (중·고)동부 중등 IB 프로그램의 이해 연수: 64명(6월)
- (초)학습자 주도성을 기르는 학생 참여형 수업 활성화 지원
 - 「꿈쟁교실」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 전면 확대 학생 참여형 수업 모니터링 실시: 공립초 40교(6월)
 - 현장 기반 교원 주도 상반기 학생 참여형 수업나눔 운영(6월)
 - ※ 수업특강, 공개수업, 사례나눔, 자료나눔 4개 영역, 운영 및 참여교원 총 1,035명
 - 동부 수업전성기 네트워크 아카데미 운영: 5회, 15명
 - 동부 온(溫) 신규교사 참참멘토링: 8명, 연수 3회, 컨설팅 3회(4~9월)
- (중·고)수업혁신 교원역량 성장 지원 및 자발적·협력적 수업나눔 확산
 - 공동수업설계 기반 수업나눔 실천을 위한 수업·평가나눔 교사단 운영 (18개 분임, 교원 170명)

- 동부Fit온 학교로 찾아가는 수업·평가 혁신 직무연수: 38강좌, 교원 177명
- 동부 나눔·성장 수업혁신 업무 담당부장 워크숍: 48명(6월)
- 「동부 중등 신규교사를 위한 학교업무 길라잡이」 발간 및 배부
- 동부Go온 신규교사 정서위기학생 지원 역량강화연수: 2회, 56명(6월)
- (중·고)학생의 성장과 발달을 지원할 수 있는 학생 평가 및 학교생활기록 지원
 - 2024학년도 학업성적관리규정 컨설팅: 중 29교, 고 14교(4월)
 - 나이스 사용자 연수(중학교 담임업무, 성적처리업무): 131명(3~4월)
 - 학교생활기록부 업무 담당자 연수: 50명(5월)
- (초·중·고)서울학생 미래역량 함양을 위한 관리자 연수: 3월, 9월
- (중·고)수업·평가나눔 교사단 공유 마당: 8월

□ 향후 추진 일정

- (초)초등 서·논술형평가 활용 교원 연수 운영: 10월
- (초)학생 참여형 수업 활성화를 위한 동부 온(溫) 수업나눔 운영: 11월
- (초)동부 수업전성기 네트워크 아카데미 운영: 10~12월
- (초·중·고)교원 연구문화 확산을 위한 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영: 연중
- (초·중·고)신규교사 맞춤형 연수 및 멘토링 운영: 10~11월
- (중·고)과정중심평가를 위한 학교 간 교과협의회운영: 10월
- (중·고)수업·평가나눔 교사단 수업 공개: 10~11월
- (중·고)중등 수업 평가 우수사례 발굴 및 공유: 10~11월
- (중·고)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 운영: 10~11월
- (중·고)수업·평가나눔 교사단 운영 지원: 10~12월
- (중·고)권역별 중등 수업·평가나눔 교사단 더불어 수업나눔 한마당: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)협력학습 참여적수업지원	1,070	1,070	1,300	800	700	74.8	65.4	860
(초)학업성적관리· 학생부 공정성 제고	-	2,800	3,960	2,000	2,000	71.4	71.4	1069
(초)수업나눔 활성화	-	1,902	-	1,350	1,350	71.0	71.0	860
(초)초등 수석교사 수업나눔 콘서트	-	2,380	-	1,050	450	44.1	18.9	853
(초)초등수업연구 실천교사제	-	7,360	-	3,597	3,597	48.9	48.9	860
(초)생각을 키우는 교실	-	4,510	11,000	1,713	1,713	38.0	38.0	860
(중)평가개선장학지원	4,400	4,400	5,600	1,040	1,040	23.6	23.6	1062
(중)학업성적관리	3,100	3,100	3,800	2,980	2,980	96.1	96.1	1069
(중)선행학습유발 관행근절	-	5,400	8,560	-	-	0	0	1062
(중)학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고	-	2,910	5,720	1,810	1,810	62.2	62.2	1065
(중)교실수업개선	1,580	41,180	94,680	34,463	34,463	83.7	83.7	1021
(중)생각을 쓰는 교실 구현	-	2,160	15,600	1,460	1,460	67.6	67.6	1021
(중)네트워크 장학	-	2,600	5,300	1,846	1,846	71.0	71.0	1006
계	10,150	81,772	155,520	54,109	53,409	66.2	65.3	

1-2-2 서울형 독서 · 토론 수업

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서 · 토론 · 글쓰기 교육 활성화
 - 교육과정 연계 독서 · 토론 기반 수업 활동으로 함께 읽고 성장하는 독서 · 토론 문화 확산
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 독서 · 인문 교육과정 체계화 운영 지원
 - 서울형 독서 · 토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 독서 · 토론 수업 지원 네트워크 동부 독서교육교사단 운영
 - 동부 학교도서관지원센터 운영

□ '23년 추진 실적

- 동부 초등/중등 독서교육교사단 운영: 5~12월
 - (초)독서교사단 자율연수 및 워크숍: 5회, 8명
 - (초)독서 기반 프로젝트 수업사례 나눔: 2회, 70명(6월), 37명(11월)
 - (중·고)독서 · 토론 기반 프로젝트 수업 사례 나눔: 12명(9월)
 - (중·고)독서 · 토론 활성화를 위한 활동 나눔 워크숍: 8명(11월)
- (초)「가을에 온(溫) 교원 독서인문 프로그램」운영: 2회, 70명
- (초)「지역도서관 연계 북페스티벌」체험 부스 운영: 11월
- (중·고)「문해력 향상 교실」독서교육 연수 운영: 77명(6월)

- (중·고)서울형 독서 기반 프로젝트 수업 사례 발표: 3회, 21명
- 학교도서관 사서 역량 강화 필수연수 운영: 4회, 251명
- 학교도서관 현장 방문 지원: 초·중·고 20교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원	연중	초·중·고 94교
서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원	연중	초·중·고 94교
독서교육 교사단 운영	연중	초·중·고 각 1단
학교도서관지원센터 운영	연중	초·중·고 93교* (*사립초 1교 학교도서관 미설치)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업 활성화로 독서·토론 문화 확산
 - 단위학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영 지원
 - 학생 성장단계별(초·중·고) 독서·토론 활동 운영 지원
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - (초·중·고)교과 교육과정 연계 ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원
 - 독서·토론 수업 실천 우수 사례 공유: 사례집(e-book) 배포 활용
- 동부 독서교육교사단 운영: 초·중·고 각 1단
 - 한 학기 한 권 읽기, 서울형 토론모형, 쓰담쓰담 협력적 글쓰기 등 학습 공동체 활동
 - 독서교육 관련 교사 연수 및 워크숍 지원, 수업 실천 우수 사례 공유

- 동부 학교도서관지원센터 운영
 - 학교도서관 사서 역량 강화 필수 연수: 연 3회(20시간)
 - 학교도서관 현장 방문 지원: 초·중·고 20교
 - 학교도서관 활용 독서문화프로그램 운영: 연중
 - 사서교사 네트워크·사서 자유훈구 동아리 지원

□ 추진 실적

- (초)독서교육지원단 구성 및 분기별 워크숍: 2회, 11명
- (초)상반기 수업나눔 콘서트 운영: 2회, 36명
- (초)저자와 함께하는 국토인생 한마당 운영: 2회, 57명
- (중·고)독서교육지원단 구성 및 월별 모임: 4회, 15명
- (중·고)학교 독서교육을 위한 교사 역량 강화 워크숍: 6명
- 동부 학교도서관지원센터 운영
 - 학교도서관 사서 역량 강화 필수 연수: 3회, 187명(2,6,8월)
 - 학교도서관 상반기 현장 방문 지원: 초·중·고 10교(5~7월)

□ 향후 추진 일정

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 사례 나눔: 초·중·고(11월)
- 동부독서교육교사단 활동 나눔 워크숍: 11월
- 학교도서관 하반기 현장 방문 지원: 10~11월
- 학교도서관 활용 독서문화프로그램 운영: 10~12월
- 학교도서관 사서교사 네트워크·사서 자유훈구 동아리 지원: 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서논술교육 운영(초)	-	87,950	3,800	86,421	86,421	98.3	98.3	1046
독서논술교육 운영(중)	-	108,900	179,300	105,913	105,913	97.3	97.3	1046
학교도서관 지원센터운영	22,500	22,500	29,000	13,895	12,775	61.8	56.8	1055
계	22,500	219,350	212,100	206,229	205,109	94.0	93.5	

1-2-3 교사 교육과정 전문성 강화

□ 사업 개요

- 목적: 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 교사 교육과정 편성권 강화, 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

□ '23년 추진 실적

- (유)유아 교사 교육과정 전문성 강화
 - 수업실천역량 강화 연수: 264명(4~11월, 5회)
 - 저경력-고경력 교사 맞춤형 수업나눔 컨설팅 지원: 9명
- (초)초등 교사 교육과정 전문성 강화
 - 교사 교육과정 연수 및 워크숍: 127명(3~9월, 4회)
 - 교육과정진로업무 담당자 워크숍: 40명(10월)
 - 우리가 꿈꾸는 교실 및 꿈쟁교실 운영 계획서 컨설팅: 54팀(4~6월)
 - 교육과정구성 및 선행학습유발근절 컨설팅: 45교(6~8월)
 - 「온쌤일기 쓰기」를 통한 교사 교육과정 실천: 1,000명(4~12월)
 - 「온쌤일기 수기집」을 통한 교사 교육과정 사례 공유: 40명(12월)
- (중·고)중등 교사 교육과정 전문성 강화
 - 2023학년도 중학교 자유학기(년)제 점검 및 그룹 컨설팅: 29교(1~2월)
 - 2024학년도 중학교 교육과정 점검 및 그룹 컨설팅: 29교(10~12월)
 - 2024학년도 고등학교 교육과정 편성안 1차, 2차 컨설팅: 14교(8~10월)

- 고교 교육과정 및 고교학점제 관리자 연수: 2회, 42명(3월, 9월)
- 고교 교육과정 담당자 역량 강화 워크숍: 20명(7월)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사 교육과정 전문성 및 편성권 강화	연중	유·초·중·고 143교
교사교육과정 디자인 향상 맞춤형 연수 확대	3~12월	유·초·중·고 143교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 전문성 및 역량 강화
 - (유)놀이중심 교육과정 운영 사례 공유를 통한 역량 강화 지원
 - (초)「온쌤일기」 배부를 통한 교사 교육과정 실천 지원
 - (초)「온쌤일기 수기집」 보급을 통한 교사 교육과정 우수 사례 확산
 - (초)교사 교육과정 운영 사례 공유를 통한 학습자 중심 교육과정 설계 및 운영 역량 강화 지원
 - (중)중학교 자유학기 편성 자율권 확대에 따른 교사 역량 강화 지원: 컨설팅 및 워크숍
 - (고)고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정 내실화를 위한 교사 교육과정 역량 지원: 컨설팅 및 워크숍
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - (유)교육과정 실행역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원

- (초)2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교 교육과정 편성·운영 연수 지원
- (초)동부 온(溫) 교육과정·수업·평가 지원단 구성·운영
- (중·고)교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 자료 보급 및 교사 연수 운영
- (중·고)2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 컨설팅 운영
- (고)학교로 찾아가는 맞춤형 교육과정 이해 연수 운영

□ 추진 실적

- (유)놀이중심 교육과정 운영 역량 강화 지원
 - 유치원 교육과정 지원을 위한 모니터링 실시: 54개원(4~9월)
- (유)교사 역량 강화를 위한 연수 및 연구 활동 지원
 - 고경력, 저경력 교사간 맞춤형 컨설팅단 운영: 2개, 10명
 - 교사의 교육활동을 지원하는 디지털 역량 강화 연수: 18개원(5월)
 - 유치원 특수학급 교사 교육과정 디자인 연수: 10개원(9월)
- (초)학습자 맞춤형 교육과정 설계·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교 교육과정 편성·운영 연수: 30교(2월)
 - 교사 교육과정운영 지원 「온(溫)쌤 일기」 제작·보급: 44교(3~5월)
 - 동부 교육과정부장 지구별 네트워크 및 컨설팅 운영: 44교(5월)
 - 단위학교 교육활동 내실화 지원 「2024 동부 교원 업무역량 온(溫)온(ON) 콘서트」(5월)
 - ※ 서울초등교육 정책사업 관련 업무담당 교원 역량 강화 연수: 7개 영역, 248명 참여
 - 2024 학교 교육과정 편성·운영 모니터링 실시: 44교(6월)
 - 학교자율시간 이해도 제고 업무담당자 연수: 44교(7월)
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - (중)관내 자유학기제 편성 역량강화 컨설팅: 29교(2월)
 - (고)2022 개정교육과정 대비 교육과정 업무 담당자 컨설팅: 14교(5월)
 - (고)나눔·성장 수업혁신 교육과정-수업-평가 연계성 강화 워크숍: 46명(6월)

- (고)2025학년도 고교학점제 전면 시행 대비 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - 최소 성취수준 보장지도 공유·나눔 워크숍: 21교(5월)
 - 고교 통합사회·통합과학 선도교원 연수 운영 지원: 8교(6월)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 교육과정 이해 연수: 4교(7~10월)
 - 관내 고교 최소 성취수준 보장지도 협의체 운영 지원: 21교(8월)
 - 고교 통합사회 현장교원 연수 운영: 21교(9월)

□ 향후 추진 일정

- (유)2024 유치원 교육과정 운영 지원을 위한 모니터링 운영: 10월
- (유)유치원 놀이중심 교육과정 운영 역량 강화 연수 실시: 10~12월
- (초)2025학년도 학교자율시간 편성·운영을 위한 연수 운영: 10~11월
- (초)교사 교육과정 실천 사례 공유를 위한 「온(溫)쌤 일기 수기집」 배부: 12월
- (중·고)중학교·고등학교 교육과정 편성 맞춤형 컨설팅 지원: 연중
- (중·고)중학교·고등학교 교육과정 편성 그룹 컨설팅: 10~12월
- (고)고교 통합과학 현장교원 연수 운영: 21교(10월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 운영지원(중등)	2,200	23,150	3,280	7,660	7,660	33.1	33.1	914
교육과정 운영지원(초등)	-	9,020	11,290	6,644	5,908	73.7	65.5	914
계	2,200	32,170	14,570	14,304	13,568	44.5	42.2	

1-3-1

놀면서 배우는 유치원

☐ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달지원
- 교육과정 실행력 제고 및 교원의 전문성 함양 지원
- 교육공동체의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019. 7. 24.)
- 2024 서울교육 주요업무
- 2024 서울유아교육 계획

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 통한 유아성장 지원
- 교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원

☐ '23년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 교육회복 지원

- 교육회복을 위한 소통·공감 지원 장학: 유 57개원
- 놀이 경험 확장 및 놀이 활성화 지원을 위한 시간강사 지원: 14명, 12개원

○ 교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원

- 유·초 이음학기 운영 지원: 유 3개원
- 방과후놀이배움터 운영 지원: 유 1개원

- 유치원 교육의 질 향상을 위한 유치원 평가(전면자체평가): 유 57개원
- 2019 개정 누리과정 연계 동부 ‘온(溫) 놀이·배움 연수’ 지원: 연 5회 이상
 - ※ 개정 누리과정 실행력, 디지털 역량 강화, 유·초 연계 내실화, 생태전환교육 역량 강화, 유아·놀이 중심 교육과정 우수사례 나눔, 생활기록부 지원 등
- 놀이 이해 및 지원을 위한 자발적 교원학습공동체 운영 지원: 유 23개원
- 저경력-고경력 교사 맞춤형 수업나눔 컨설팅 지원: 2단 운영
- 교육력 제고를 위한 연구 교원 지원: 교원(개인 1명)
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
 - 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 유치원: 유 3개원
 - 유치원 생존수영 시범 운영 지원: 유 2개원
 - 교직원 안전 역량 강화 연수 지원: 3회, 총 137명
 - 유치원 성교육 내실화를 위한 담당 교사 연수 운영: 유치원별 담당 1명, 총 57명
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 지역 공·사립 유치원 간 협력을 통한 교육과정 중심 동부 ‘온(溫) 놀이 네트워크’ 운영
 - 중심유치원을 활용한 유아와 부모가 함께 참여하는 부모행복교실 운영
- 유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원
 - 2023 동부 유치원 미래교육지원단 운영: 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 수업 자료 개발 및 공유(슬라이드 2개, 동영상 10개)
 - 유아 일상생활·놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 교원 대상 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 유아성장 지원	연 중	유 56개원
교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원	연 중	유 56개원
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	연 중	유 56개원
유치원가족마을과 함께하는 교육공동체 구축	연 중	유 56개원
유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원	연 중	유 56개원

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유아 놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어 가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 디지털 역량 강화 및 생태전화교육 활성화 지원으로 유치원 미래 교육체제 구축 및 운영
- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 유아성장 지원
 - 유아 맞춤형 교육과정을 위한 소통·공감 지원 장학
 - 내실있는 교육과정 운영을 위한 컨설팅지원단 운영 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 안착을 위한 시간강사 운영(순회거점 유 2개원)
 - 유아 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·초연계 이음학기 확대 운영
 - ※ 유·초연계 이음학기 초5세2학기 유아 및 학부모 대상 초등학교 입학적응을 집중 지원하는 학기
- 교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원
 - 단위 유치원의 책무성·자율성에 기반한 유치원 평가 역량 지원
 - 교원능력개발평가 운영 지원
 - 2019 개정 누리과정 연계 동부 ‘온(溫) 놀이·배움 연수’ 지원: 연 5회

- ※ 유아·놀이 중심 교육과정 우수 사례 나눔, 유·초연계 내실화, 생태전환 교육 역량 강화, 개정 누리과정 실행력, 디지털 역량 강화 등
- 놀이 이해 및 지원을 위한 자발적 교원학습공동체 운영 지원
- 교육력 제고를 위한 연구 유치원, 교원(팀)지원: 선정유치원, 교원(팀)
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
 - 유치원 교직원 안전 역량 강화 및 성교육 연수 운영
 - 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
 - 지역 공사립 유치원 협력체계 구축을 통한 교육과정 중심 동부 ‘온(溫) 놀이 네트워크’ 운영
 - ※ 전년도 평가를 바탕으로 수요자 중심의 네트워크 운영 기반 마련
 - 중심유치원을 활용한 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영
 - ※ 희망유치원 대상 다양한 소그룹 놀이워크숍 운영
- 유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원
 - 동부 유치원 미래교육지원단 운영: 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용수업 자료 개발 및 공유
 - 유아 일상생활·놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 2019 개정 누리과정 연계 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 운영

☐ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 유아성장 지원
 - 유치원 맞춤형 교육과정 중심의 지원 장학 운영: 유 54개원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 안착을 위한 시간강사 지원: 유 23개원
 - 교육과정 연계성 강화를 위한 유·초연계 이음학기 운영: 유 7개원

- 교육과정 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 운영
 - 교육활동 실행력 강화를 위한 디지털 연수 운영(5월): 32명, 만족도 98.6%
 - 실무 역량 강화를 위한 문화 연수(4월): 20명, 만족도 100%
 - 단위 유치원 중심의 교원학습공동체 운영: 유 23개원
 - 교육력 제고 연구 교원(팀) 운영 및 중간 지도·점검 실시: 3팀
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
 - 교직원 안전 역량 강화 연수 지원: 2회, 34명
 - 유치원 성교육 내실화를 위한 담당자 직무연수 실시: 유 56개원
 - 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원: 유 9개원
 - 유치원 생존수영 시범 운영 지원: 유 4개원
- 유아·놀이 중심 교육과정 ‘온(溫) 놀이 네트워크’ 운영: 유 56개원
- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 유 22개원
- 유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원단 구성 및 자료 개발: 1팀(10명)

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 유아성장 지원: '24.10~'25.2월
- 교원 역량 강화 연수 지원: 10~12월
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원: '24.10~'25.2월
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축: '24.10~'25.2월
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원: 10~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아놀이중심 교육과정 활성화를 통한 유아성정지원	-	64,500	227,500	63,700	63,700	98.8	98.8	734
교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원	3,482	3,482	35,765	1,800	1,800	51.7	51.7	730
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	-	18,030	8,960	17,780	17,780	98.6	98.6	755
유치원가족마을과 함께하는 교육공동체 구축	-	17,500	15,200	-	-	-	-	752
유치원 미래교육체제 구축을 위한 지원	-	1,900	2,000	-	-	-	-	734
계	3,482	105,412	289,425	83,280	83,280	79.0	79.0	

1-3-2

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 학습자 맞춤형 교육과정 설계·운영 지원을 통한 학생 미래 역량 강화
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무
 - 2024 서울초등교육
- 주요 내용
 - 학습자 맞춤형 교육과정 설계·운영 지원
 - 학습자 주도성을 기르는 학생 참여형 수업 활성화 지원
 - 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 확산 지원

□ '23년 추진 실적

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 생활 적응 활동 강화
 - (예비 초1) 유치원 학부모 대상 '설렘 가득 새내기 학부모 오리엔테이션' : 81명(2월)
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 '꿈쟁교실' 운영비 지원 초 22교, 32팀(1,000천원)
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 '꿈쟁교실' 운영 컨설팅: 32명(5월)
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 '꿈쟁교실' 수업나눔: 73명(6월, 11월)
 - 초1 「한글 또박또박」 활용 한글 책임교육 역량 강화 교원 연수: 118명(6월)
 - 초1,2 기초문해력, 수리력 향상 「서울가나다, 서울구구단」 활용 교원 연수: 76명(5월)
- 초3~6 창의·공감 교육과정 운영 지원
 - 교육과정·수업지원단 운영: 15명(4월~12월)
 - 초3~6창의공감 교육과정 '우리가 꿈꾸는 교실' 운영비 지원 초 39교, 98팀(1,000천원)

- 초3~6 창의공감 교육과정 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 컨설팅: 98명(6월)
- 초3~6 창의공감 교육과정 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 수업나눔: 126명(6월, 11월)
- 교사 교육과정운영 지원 「온(溫)샘 일기」 제작·보급: 1,000명(4~5월)
- 「온(溫)샘 일기 수기집」을 통한 교사 교육과정 실천 사례 공유: 500명(12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학습자 맞춤형 교육과정 설계·운영 지원	연중	유 56원, 초 44교
학생 참여형 수업 활성화 지원	연중	초 44교
생각하는 힘을 기르는 수업·평가 확산 지원	연중	초 44교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 단위학교 맞춤형 지원
- 학생 참여형 수업(초1,2 꿈쟁교실 및 초3~6 꿈실) 운영 확대 지원
- 학습자 맞춤형 교육과정 설계·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교 교육과정 편성·운영 연수 지원
 - 동부 온(溫) 교육과정·수업·평가 지원단 구성·운영
- 학습자 주도성을 기르는 학생 참여형 수업 활성화 지원
 - 현장 기반 교원 주도 학생 참여형 수업나눔 확산
 - 초등 「생각을 키우는 교실」 및 「IB 프로그램」 운영 지원
 - 디지털·AI 기반 교육 혁신 역량 강화 지원
- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
 - ‘설렘 가득! 새내기 학부모 오리엔테이션’ 연수

□ 추진 실적

- 학습자 맞춤형 교육과정 설계·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교 교육과정 편성·운영 연수(2월): 초 30교
 - 교사 교육과정운영 지원 「온(溫)샘 일기」 제작·보급(3~5월): 초 44교
 - 단위학교 교육활동 내실화 지원 「2024 동부 교원 업무역량 온(溫)온(ON) 콘서트」(5월)
 - ※ 서울초등교육 정책사업 관련 업무담당 교원 역량 강화 연수: 7개 영역, 248명 참여
 - 학교자율시간 이해도 제고 업무담당자 연수: 초 44교(7월)
- 학습자 주도성을 기르는 학생 참여형 수업 활성화 지원
 - 「초1,2 꿈샘교실」, 「초3~6 우리가 꿈꾸는 교실」 운영 전면 확대: 공립초 40교, 학교기본운영비로 예산 교부
 - 동부 온(溫) 교육지원단 구성·운영을 통한 현장 맞춤형 지원 장학 체계 구축
 - ※ 교육과정·수업·평가 지원단 외 14개 지원단, 교원 116명 참여
 - 현장 기반 교원 주도 상반기 학생 참여형 수업나눔 운영(6월)
 - ※ 수업특강, 공개수업, 사례나눔, 자료나눔 4개 영역, 운영 및 참여교원 총 1,035명
 - 동부 수업전성기 네트워크 아카데미 운영: 5회, 교원 15명
 - ※ 주제 「질문에서 탐구로 이어지는 동부 온(溫) 수업」, 연구모임 3회, 워크숍 2회
 - 2024 생각을 키우는 교실 실천 연구팀 공모·운영: 4교, 교원 14명
 - 동부 IB 관심학교(3교) 및 IB 탐구·실천팀(4교, 교원 22명) 운영
 - 2024 학교 관리자 AIDT 전문가되기 직무연수 실시(7월): 교장·교감 56명

□ 향후 추진 일정

- 2024 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 연수 운영: 초 44교, 7~9월
- 학교자율시간 이해 및 운영 역량 강화 업무담당자 연수: 10월
- 초등 서·논술형 평가 및 IB 프로그램 실행 역량 강화 연수: 10월
- 2022 개정 교육과정 현장 안착을 위한 학교로 찾아가는 연수 운영: 9~11월
- 학생 참여형 수업 활성화 동부 초등 수업나눔 운영: 11월

- 교사 교육과정 실천사례 공유를 위한 「온(溫)쌤 일기 수기집」 공모·배부: 11월
- 동부 온(溫) 교육지원단 성과 공유 한마당: 12월
- 학습자 맞춤형 교육과정 설계·운영 지원 및 컨설팅: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장중심 장학지원	1,070	16,060	1,300	7,970	7,870	50.0	49.0	860
교육지원 행정개선 활동지원	6,340	6,340	-	4,480	4,480	70.6	70.6	860
계	7,410	22,400	1,300	12,450	12,350	55.6	55.1	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적: 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현 및 자유학기(년)제 교육과정 내실화
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원

□ '23년 추진 실적

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 컨설팅 지원단 운영: 2팀
 - 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 교육과정 검토: 중 29교(11월)
 - 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 그룹 컨설팅: 중 29교(12월)
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 2023 자유학기(년)제 운영 현장지원단 운영: 2팀(2월)
 - 2023 자유학기(년)제 운영 계획 검토 및 컨설팅: 중 29교(1~2월)
 - 자유학기(년)제 내실화를 위한 관리자 연수: 2회, 42명(3, 9월)
 - 자유학기(년)제 교육과정 내실화를 위한 관리자 워크숍: 76명(5월)
 - 자유학기(년)제 이해도 제고 및 진로설계 학부모 연수: 100명(6월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원	연중	중 29교
교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제	연중	중 29교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 자율적이고 유연한 교육과정 편성·운영
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영
 - 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원: 연중
 - 교과 간 균형 있는 교육과정 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원: 컨설팅 연 2회
 - 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 2022 개정 교육과정에 대비하여 학교의 특색을 반영한 자유학기(년)제 선택 운영
 - 자유학기(년)제 내실화를 위한 관리자 연수, 학부모 연수 운영
 - 기초학력 향상, 국제공동수업, 중학교 생활 적응 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대
 - 학생 참여 및 활동 중심 수업의 활성화 및 과정중심 평가, 교과 특성에 맞는 피드백 강화: 학기당 2회
 - 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
 - 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 컨설팅 운영
 - 학교자율시간 운영 지원 협의체 구성 및 운영, 자료 보급
- ※ 학교자율시간 운영 지원 도움자료 보급: <https://url.kr/apzk5f> (탑재)

□ 추진 실적

- 학교 특색을 반영한 자율적이고 유연한 교육과정 편성·운영
 - 중학교 교감, 교육과정 담당부장 온라인 연수: 2회, 29교(6월)
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 관내 중학교 자유학기제 편성 컨설팅: 2회, 29교(2월)
 - 자유학기(년)제 내실화를 위한 관리자 연수: 58명(3월)
 - 국제공동수업 사례 발표 연수: 2회, 150명(4월, 6월)
 - 수업·평가 개선 교원학습공동체 운영 활성화 워크숍: 50명(6월)
- 교육과정 및 자유학기(년)제 관리자 연수: 29교(9월)

□ 향후 추진 일정 :

- 2025학년도 중학교 교육과정 점검 및 편성 컨설팅(10~11월)
- 교육과정 편성 및 자유학기(년)제 프로그램 맞춤형 컨설팅 지원(연중)
- 학교자율시간 운영 컨설팅 지원 및 자료 보급(연중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육자료개발보급 (교육과정담당 교원연수(중))	2,778	2,778	4,272	-	-	-	-	935
계	2,778	2,778	4,272	-	-	-	-	

1-3-4

미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 고교학점제 현장 안착 지원
 - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교육과정 다양화 지원
 - 서울형 고교학점제 단계적 이행
 - 교육공동체 역량 강화

□ '23년 추진 실적

- 고교학점제 준비학교 운영 지원
 - 고교학점제 이해 및 최소성취수준 보장지도 연수: 41명(2월)
 - 고등학교 교육과정 및 고교학점제 관리자 연수: 2회, 42명(3월, 9월)
 - 최소 성취수준 보장지도 및 공강시간 활용 방안 워크숍: 30명(4월)
 - 최소 성취수준 보장지도 교원 역량강화 특수분야 직무연수 운영: 17명(6월)
 - 고등학교 교육과정 담당자 역량 강화 워크숍: 20명(7월)
 - 2024 고교 교육과정 편성안 1, 2차 컨설팅: 고 14교(8~10월)
- 학교 간 공동교육과정(공유형) 운영 지원
 - 공유캠퍼스(학교간 협력교육과정) 학부모 연수: 12명(6월)
 - 공유캠퍼스 협의체 연구비 지원: 팀별 150만원(7~12월)

- 공유캠퍼스: 동부 1 캠퍼스(송곡여고, 송곡고, 태릉고)
동부 2 캠퍼스(동대부고, 해성여고, 휘경여고)

※ 공유캠퍼스 발전 방안 워크숍: 2팀 21명, 8월

※ 공유캠퍼스 협의체 컨설팅 지원: 11월

○ 고교학점제 선도지구 사업 운영

- 고교학점제 도입 기반 학교 환경 시설 개선 예산 지원: 고 6교
- 수업량 유연화 지원 학교로 찾아가는 교과수업 연계 프로그램:
고 14교, 35회 (7~12월, 성균관대, 한국외대 등 강사 지원)
- 고교학점제 네트워크 구축 대학(한성대) 연계 특강: 152명(7월)
- 고교학점제 네트워크 구축 대학(고려대) 연계 특강: 43명(7월)
- 고교학점제 선도지구 홍보 동영상 제작·유튜브 송출: 2종(9월)

○ 2024 고교학점제 준비학교 운영계획 수립 컨설팅: 고 14교(11월)

○ 고교학점제 네트워크 구축 대학(광운대) 연계 특강: 4회, 25명(10~11월)

○ 고교학점제 네트워크 구축 대학(경희대) 연계 특강: 4회, 32명(10~11월)

○ 2023 고교학점제 선도지구 사업 성과발표회: 고 14교(11월)

○ 2024 고교학점제 준비학교 운영계획 수립 컨설팅: 고 14교(11월)

○ 동부 학부모 대상 고교학점제 대비 진로진학 설계 워크숍: 37명(12월)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 다양화 지원	연중	고 14교
서울형 고교학점제 단계적 이행	연중	고 14교
교육공동체 역량강화	연중	고 14교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 교육과정 다양화 지원 및 서울형 고교학점제 단계적 이행
 - 교육공동체 역량강화
-
- 교육과정 다양화 지원
 - 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 교육과정 컨설팅지원단 운영
 - 고교학점제 학생 맞춤형 선택 교육과정 도입 준비 컨설팅 지원
 - 서울형 고교학점제 단계적 이행
 - 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량 강화) 예산 지원 및 운영 계획서 컨설팅: 14교
 - 개방형 선택교육과정 편성·운영 지원: 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수
 - 학교 규모와 여건을 고려한 학점제형 교육공간 조성 및 맞춤형 컨설팅 지원
 - 공유캠퍼스 운영 지원: 동부 1 캠퍼스(송곡여고, 송곡고, 태릉고)
동부 2 캠퍼스(동대부고, 해성여고, 휘경여고)
 - 학교 간 공동교육과정 거점형 운영 지원: 2교
 - 대학·지역사회와 함께하는 고교학점제 네트워크 구축:
학교로 찾아가는 교과수업 연계 프로그램, 대학으로 찾아가는 진로 체험활동 운영 지원
 - 교육공동체 역량강화
 - 교육과정 및 고교학점제 운영 역량 강화를 위한 관리자 연수
 - 최소성취수준 보장지도 이해 및 성취평가 운영 내실화 연수
 - 동부 고교 교육과정 및 고교학점제 담당부장 역량강화 워크숍
 - 고등학교 교육과정 이해를 위한 학부모 연수

□ 추진 실적

- 교육과정 다양화 지원
 - 나눔·성장 수업혁신 교육과정-수업-평가 연계성 강화 워크숍: 46명(6월)
 - 동부 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 구성 및 운영: 16명(연중)
 - 2025학년도 고교 교육과정 편성·운영 지원 1차 컨설팅: 14교(9월)
- 서울형 고교학점제 단계적 이행
 - 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량 강화) 예산 지원 및 운영 계획서 컨설팅: 14교(1~2월)
 - 학교 간 공동교육과정 공유캠퍼스 협의체 워크숍: 6교(4월)
 - 최소 성취수준 보장지도 공유·나눔 워크숍: 21교(5월)
 - 학점제형 교육공간(교과교실제) 조성 사업 컨설팅: 2교(6월)
 - 고교학점제 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수: 18명(6월)
 - 고교학점제 선도지구 대학 연계 사업: 14교, 학생 37명(7월)
 - ※ 2024 동부교육지원청-고려대 연계 진단생명과학 체험교실 운영
 - 최소 성취수준 보장지도 협의체 운영 및 예산 지원: 21교(8월)
- 2022 개정교육과정 도입 및 고교학점제 전면 시행 대비 교육공동체 역량강화
 - 교육과정 및 고교학점제 운영 역량 강화 관리자 연수: 42명(3월)
 - 고등학교 교육과정 편성 업무 담당자 역량강화 연수: 14교(5월)
 - 고교 통합사회·통합과학 선도교원 연수 운영 지원: 8교(6월)
 - 2022 개정 교육과정 수학·과학 선도교원 연수 운영 지원: 2교(7월)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 교육과정 이해 연수: 3교(7~9월)
 - 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 관리자 연수: 42명(9월)
 - 통합사회 현장교원 수업설계 직무연수 운영: 21교(9월)

□ 향후 추진 일정

- 교육과정 다양화 지원
 - 2025학년도 고교 교육과정 편성·운영 지원 2차 컨설팅: 10~11월
- 서울형 고교학점제 단계적 이행
 - 학교 간 공동교육과정 공유캠퍼스 협의체 워크숍: 10월
- 교육공동체 역량강화
 - 통합과학 현장교원 수업설계 직무연수 운영: 21교(10월)
 - 최소 성취수준 보장지도 교과별 연수 운영: 12개 교과, 21교(10월~'25.2월)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 교육과정 이해 연수: 10월
 - 고등학교 교육과정 이해를 위한 학부모 연수: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육자료개발보급 (교육과정담당 교원연수(고))	2,718	2,718	4,242	100	100	3.7	3.7	932
특색교육과정운영 (일반고교육력 제고지원)	2,900	2,900	5,470	82	82	2.8	2.8	976 986
특색교육과정운영 (고교학점제 인프라구축지원)	-	50,000	240,000	32,405	32,405	64.8	64.8	971
계	5,618	55,618	249,712	32,587	32,587	58.6	58.6	

작 성 자

초등교육지원과장 : 장 일 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211 담당 : 임효준 ☎ 214
유아교육팀장 : 백정미 ☎ 221 담당 : 이지영 ☎ 222
중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 권오순 ☎ 241 담당 : 이현정 ☎ 244

1-3-5

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영을 통한 학생의 전인적 성장 지원
- 학교급 및 학생의 특성을 반영한 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제3조(의무교육 등)
- 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제3조(의무교육의 비용 등) 및 제7조(특수교육지원센터의 설치·운영)
- 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행규칙」 제3조(특수교육대상자의 학교 배치)
- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 특수교육교육과정 운영 내실화 지원
- 특수교육대상자 진로직업교육 활성화

□ '23년 추진 실적

○ 특수교육교육과정 편성·운영 지원

- 특수교육교육과정 편성·운영 자율점검 및 컨설팅
- 특수교육교육과정 운영 역량 강화를 위한 특수교사 연수
 - ※ 특수교사 교원학습공동체: 4개 분과, 월별 사례나눔 및 자체 연수 운영
 - ※ 특수교사 맞춤형 연수: 유·초·중·고 특수학급 교사 118명, 5회기 실시
 - ※ 유·초·중·고 특수교사 연수: 110명, 3회기 실시
 - ※ 유치원 특수학급 및 통합학급 교사를 위한 역량 강화 연수: 2회기
 - ※ 유치원 특수학급 미설치원 통합학급 교사 맞춤형 컨설팅: 4회기

○ 진로직업교육 활성화

- 진로직업 협의체 조직 및 운영

- 학부모 대상 진로직업교육 관련 연수 및 기관 방문

※ 진로직업 협의체 협의회 실시: 6월, 진로직업 학부모 연수: 1회 24명

※ 관내 중·고 특수학급: 27개교 153명 진로직업 프로그램 참여

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육교육과정 편성·운영 지원	연중	유·초·중·고 76교
진로·직업교육 활성화	연중	초·중·고 40교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

○ 특수교육교육과정 편성·운영 지원

- 특수교육 교육과정지원단 및 교원학습공동체 조직 및 운영

- 특수교육교육과정 운영 역량 강화를 위한 특수교사 맞춤형 연수 기획 및 운영

○ 특수교육대상자 진로직업교육 활성화

- 진로·직업 협의체 활성화 및 학교급에 따른 진로·직업교육 운영

- 학교급에 따른 진로·직업교육 관련 교원 연수 운영

- 학부모 대상 진로·직업교육 관련 연수 및 기관 방문

☐ 추진 실적

○ 통합교육지원단 교육과정 분야 컨설팅 위원 구성 및 컨설팅: 4교

○ 2022 개정 특수교육교육과정 연수 운영: 초등 특수교사 39명

○ 학교급별 특수교원 교원학습공동체 운영

- 유·초·중등 3팀(총 31명) 구성 및 분기별 자체연수 및 사례나눔 실시

- 유아 특수교사 맞춤형 연수 및 멘토링제 운영
 - 유치원 특수교사 및 통합학급 교사를 위한 역량 강화 연수 1회
 - 유아 특수교사 멘토링제 참여 교사 15명
 - 유치원 특수학급 미설치교 대상 컨설팅 및 통합교육 지원: 10개원
 - 유치원 특수학급 교사 교육과정 디자인 연수: 17명 참여
- 특수교육대상자를 위한 진로·직업교육 협의체 구성: 6월
- 중등 특수교원 진로·직업교육 연수 1회, 중등 특수교사 12명 참여
- 직무체험프로그램 운영: 비누공예 4교 4학급, 가죽공예 3교 3학급
- 진로역량 강화 프로그램 운영: 스피치 훈련, 중·고등학교 특수학급 2교

☐ 향후 추진 일정

- 통합교육지원단 교육과정 분야 컨설팅 지원: 10~12월
- 통합교육지원단 학교급별 특수교육교원학습공동체 수업 사례 나눔 및 합동 공동수업 지원: 10~11월
- 특수교사를 위한 맞춤형 교육과정 연수 및 멘토링 운영: 10~12월
- 학교급 및 특수교육대상학생의 특성을 반영한 진로·직업 프로그램 운영: 10~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육 교육과정 편성운영지원	-	800	18,690	800	800	100	100	1569
진로직업교육 활성화	-	7,000	7,000	4,720	4,720	67.4	67.4	1569
계	-	7,800	25,690	5,520	5,520	70.8	70.8	

141 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영
 - 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화

□ '23년 추진 실적

- 진로교육 활성화 지원 및 역량 강화 연수
 - (초·중·고)꿈키움 진로교육 프로그램 운영 지원: 초 2교, 중 1교, 고 2교
 - (초·중·고)진로직업박람회 운영 지원: 7월
 - (초)동부(온) 수업나눔 콘서트 '진로' 분야: 5월
 - (초)초6 전환기 진로연계 교육프로그램 연수 및 진로담당 역량 강화 연수: 10월
 - (중)동부 중학교 진로전담교사 역량강화 워크숍 운영: 25명(11월)
 - (중·고)동부 학부모 진로 토크(talk talk) 콘서트 운영: 120명(6월)
 - (중·고)학교 간 진로체험 매칭 교원학습공동체: 10명(3~12월)
 - (고)동부 고등학교 진로연계교육 교원 연수 운영: 14명(10월)
 - (고)특성화고 학과 관련 체험활동 및 진로체험관 운영 지원: 5교
 - (고)동부 특성화고 진로진학설명회 운영 지원: 99명(10월)

- 2023 진로교육 활성화 지원단 운영: 초(6명), 중·고(13명)
 - (초·중·고)2023 동부 진로교육 활성화 지원단 워크숍 실시: 23명(5월)
 - (중·고)2023 진로활동실 신규 구축·운영 지원: 3교
- 진로직업체험지원센터 운영 지원: 동대문구(와락), 중랑구(드림하이)
 - 중랑청소년박람회 운영 지원: 10월
 - 진로직업체험지원센터 방문 모니터링: 4월, 12월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 지원 및 역량강화 연수	4~12월	초·중·고 87교
진로교육 활성화 지원단 운영	연중	초·중·고 각 1단
진로직업체험지원센터 운영 지원	연중	동대문구, 중랑구

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 진로연계교육 강화를 통한 맞춤형 진로교육 활성화
 - 진로연계교육 선도학교 운영 지원, 꿈키움 지역 연계 소외계층 맞춤형 지원
- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화
 - 진로연계교육 선도학교 운영 지원
 - 학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영 지원
 - 진로연계교육 교원 역량 강화 연수 운영
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 진로교육과정 설계·운영을 위한 진로전담교사 역량 강화 연수 운영
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 적용 교과 및 창의적체험활동 연계 진로교육 자료 지원

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 학생 맞춤형 진로체험: 서울진로직업박람회, 진로멘토링, 진로체험관 등 운영 지원
 - 4차 산업 관련 특성화고 학과 체험활동 및 진로체험 운영 지원
 - 지역사회 연계 진로체험 활성화를 위한 진로직업체험지원센터 운영 지원: 연중
 - 동대문구, 중랑구 진로직업체험지원센터 방문 모니터링: 상·하반기 연 2회
- 진로교육 활성화 지원체계 구축
 - 동부 진로교육 활성화 지원단 운영: 초 1단, 중 1단, 고 1단

□ 추진 실적

- 학생 맞춤형 진로교육을 위한 담당교원 역량 강화
 - (초·중·고)진로전담교사 역량 강화 워크숍 및 연수 운영:
초 34명, 중고 41명(5월)
 - (초)동부(온) 수업나눔 콘서트 진로교육 분야 수업공개: 22명(6월)
 - (고)진로전담교사 진로진학교육 역량강화 연수 운영: 21명(6월)
- 진로교육 지원체계 활성화를 위한 진로교육 활성화 지원단 운영
 - (초·중·고)진로교육추진단(진로교육 활성화 지원단) 구성(4월) 및 워크숍 운영: 12명(5월)
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - (초·중·고)꿈키움 진로교육 운영 지원: 초 2교, 중 2교, 고 2교
 - (초·중·고)서울진로직업박람회 운영 지원: 7월

□ 향후 추진 일정

- 고등학교 선택 지원을 위한 찾아가는 학부모 고입 진로 설명회 지원: 10월
- 특성화고 진로진학 설명회 지원: 3개교(11월)
- 학생 맞춤형 진로교육을 위한 담당교원 역량 강화
 - (초)진로역량 강화 연수(동부 온 연수플랫폼_퍼스널브랜딩, 도형심리 검사를 통한 진로설계, 직업놀이): 10월
 - (중·고)진로진학담당교사 워크숍 운영: 11월

- 진로교육 지원체제 활성화를 위한 진로교육 활성화 지원단 운영
 - 진로교육 활성화 지원단 워크숍 운영: 11월
- 진로직업체험지원센터 운영 지원
 - 진로직업체험지원센터 방문 현장 모니터링: 2기관(11월)

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
진로교육활성화 및 맞춤형 진로교육(초)	-	6,900	5,780	2,025	1,966	29.4	28.5	1371
진로교육활성화 및 맞춤형 진로교육(중)	-	8,610	315,600	4,540	4,540	52.7	52.7	1371
진로직업체험지 원센터운영지원	-	280,000	303,800	280,000	280,000	100	100	1380
계	-	295,510	625,180	286,565	286,506	97.0	96.9	

1-5-1

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ 근거

- 「학교체육 진흥법」
- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

□ '23년 추진 실적

○ 체육교육과정 운영 내실화 지원

- (초)3, 4학년 생존수영교육 실시: 45교, 연간 12차시(최소 10차시 이상)
- (초)스포츠강사 배치 및 지원, 연수 실시: 45교
- (고)체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원: 2교

○ (중)교육과정 내 학교스포츠클럽 지원

- 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료·설비비 지원: 2교

- (초·중·고)학생건강체력평가(PAPS) 운영 지원
 - (초·중·고)서울학생 체력회복 프로젝트 운영비 지원: 46교
 - (초·중·고)디지털 스마트건강관리교실 운영비 지원: 6교
- (초·중·고)교육감배 · 지역 · 전국 학교스포츠클럽대회 운영: 51교
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 초등 학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원 및 자전거 안전교실 운영
 - 365+ 체육온 활동 운영비 지원: 37교(107팀)
 - 365+ 체육온 활동 핵심강사 및 담당교사 연수: 6회
- (중·고)동부 학교스포츠클럽 한마당 운영: 30교(10~12월)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학교 3,4학년 생존수영교육	3~12월	초 44교
교육과정 내 학교스포츠클럽 지원	3, 9월	중 29교
학생건강체력평가(PAPS) 운영 지원	3~12월	초 · 중 · 고 87교
교육감배 학교스포츠클럽 대회 운영	4~9월	초 · 중 · 고 희망교
1학생 1스포츠 참여 활성화	3~12월	초 · 중 · 고 87교
동부 공동체 스포츠 한마당	9~12월	초 · 중 · 고 희망교

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초 · 중등 체육교육과정 운영 내실화를 통한 학생건강체력 증진 및 다양한 스포츠 활동 참여 확대로 도전과 공정의 스포츠 가치와 스포츠 진로 탐색 활성화
- 체육교육과정 운영 내실화 지원: 연중
- (초)3, 4학년 생존수영교육 실시: 44교, 연간 12차시(최소 10차시 이상)
- (중)교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료 · 설비비 지원
- (초·중·고)서울학생 체력회복 건강체력교실 운영

- (초·중·고)교육감배 · 지역 · 전국 학교스포츠클럽대회 운영
- (고)체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원
 - 초등 학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원 및 자전거 안전교실 운영
 - 365+ 체육운동아리 운영 지원
- 동부 공동체(공유하는 동부 체육) 스포츠 한마당 운영: 10~12월
- 동부 체육 진로 한마당 운영: 5~9월

□ 추진 실적

- 체육교육과정 운영 내실화 지원: 87교
- (초)3, 4학년 생존수영교육 실시: 44교, 연간 12차시(최소 10차시 이상)
 - (초)스포츠강사 배치 및 지원, 연수 실시: 초 19교
- (중)교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료 · 설비비 지원: 2교
- (초·중·고)서울학생 체력회복 건강체력교실 운영 지원: 34교
- (초·중·고)교육감배 · 지역 · 전국 학교스포츠클럽대회 운영
 - (초·중·고)교육감배 학교스포츠클럽대회 운영 중: 184팀
 - (초·중·고)교육감배 학교스포츠클럽대회 본선대회 운영: 8~9월
- (고)체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원: 2교
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원
 - (초)학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원 및 자전거 안전교실 운영 지원: 12교
 - (초·중·고)체육온활동 동아리 운영 지원: 64교
 - (초·중·고)학교스포츠클럽 활성화학교(교내리그) 운영 지원: 2교
 - (중)마을단위 학교스포츠클럽 거점학교 운영 지원: 3교
 - (중)여학생 체육활성화 공치소서(야구) 운영 지원: 1교
 - (중·고)여학생 체육활성화 공차소서(축구) 운영 지원: 9교
- 동부 체육 진로 한마당(AI·에듀테크와 함께 하는 미래스포츠진로 캠프) 운영 131교

☐ **향후 추진 일정**

- (초)3,4학년 생존수영교육 실시: 연중
- 체육은 활동 활성화 자율 연수 운영: 10~11월
- (초·중·고)전국 학교스포츠클럽 축전 지원: 10~11월
- 동부 공동체(공유하는 동부 체육) 스포츠 한마당 운영: 10~12월

☐ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
체육관리	2,280	265,280	411,520	264,030	264,030	99.5	99.5	1433
체육교육활성화	-	53,300	61,500	52,660	52,660	98.8	98.8	
학교스포츠 클럽대회	2,460	113,660	116,300	112,817	112,817	99.3	99.3	
학교스포츠 클럽운영	-	354,720	456,000	340,493	340,493	96.0	96.0	
계	4,740	786,960	1,045,320	770,000	770,000	97.8	97.8	

1-5-2 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 맞춤형 예술교육으로 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학교예술교육 구현
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 모든 초등학생 초등 예술하나
 - 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
 - 고등학교 예술동아리 지원

□ '23년 추진 실적

- 초등예술하나 운영 지원: 공립초 41교, 학교기본운영비 지원
 - 초등예술하나 연구학교 운영 지원: 초 1교(신내초)
- 지역사회 연계 문화·예술교육 프로그램 운영: 5~11월
 - 지역사회 연계 문화·예술 체험교실(54학급, 답십리미디어아트센터)
 - 청림과 예술이 함께하는 콘서트: 7월
 - 지역사회 연계 융합 체험 교실(12개교, 서울시립과학관)
- 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과-창의적체험활동-예술 동아리 활동 지원
 - 협력종합예술활동 강사 지원: 37교, 43명(3~12월)
 - 협력종합예술활동 담당교사 공유마당 운영: 16교, 16명(11월)
- 고등학교 학생 예술동아리 지원: 21교
 - 학생 발표기회 확대를 위한 학생 앙상블 미니 콘서트 운영: 11월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 지원	3~12월	초 44교
중학생 협력종합예술활동 지원	3~12월	중 29교
고등학교 학생 예술동아리 지원	3~12월	고 14교
학생예술활동 발표회 운영	7~11월	초·중·고 희망교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 지역과 함께하는 예술활동 협력 시스템 구축
- 교육과정과 연계한 보편적 학교예술교육 내실화
 - 학교예술강사 지원을 통한 창의적인 학교예술교육 기회 확대
 - 학생 예술활동 발표 기회 제공을 통한 감수성 함양
- 초등예술하나 운영 지원: 공립초 41교, 학교기본운영비 지원
 - 초등예술하나 연구학교 운영 지원
- 교육과정 연계 학교 예술강사(아르떼) 협력수업 지원
- 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과-창의적체험활동-예술 동아리 활동 지원
 - 중학교 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영 지원
 - 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원
 - 협력종합예술활동 담당교사 및 강사 연수
- 동부 협력종합예술활동 및 학생 예술동아리 발표회 운영

☐ 추진 실적

- 중등 협력종합예술활동 강사 지원 및 모니터링
 - (중)중등 협력종합예술활동 강사 지원: 29교(3월)
 - (중)중등 협력종합예술활동 모니터링: 1교(4월)

- 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과-창의적체험활동-예술 동아리 활동 지원
 - (고)고등학교 학생 예술동아리 지원: 21교(3월)
- 초등예술하나 역량 강화를 위한 교원 자율연수: 60명(7월)
- (초)동부(온) 수업나눔 콘서트 예술교육 분야 수업공개: 58명(6월)

□ 향후 추진 일정

- 초등예술하나 운영 지원: 연중
- 초등예술하나 연구학교 2차년도 성과보고회: 1교(11월)
- 초등예술하나 역량 강화를 위한 교원 자율연수: 10월
- 협력종합예술활동 현장 모니터링: 중 2교(10월)
- 중등 협력종합예술활동 담당교사 워크숍: 29교(12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교예술교육지원	3,420	3,420	4,800	1,992	1,992	58.2	58.2	1461
예술교육활성화	-	-	50,000	-	-	-	-	1461
협력종합예술활동	3,800	3,800	7,000	249	249	6.5	6.5	1466
문화예술교육	-	31,500	63,000	31,500	31,500	100	100	1449
계	7,220	38,720	124,800	33,741	33,741	87.1	87.1	

1-5-3

생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 공정하고 투명한 운영과 스포츠 가치 실천을 통한 인권친화적 학교운동부 문화 조성
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 「학교체육 진흥법」
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생선수 인권보호 및 학습권 보장
 - 공정하고 투명한 운영 지원

□ '23년 추진 실적

- 학교운동부 운영 매뉴얼 연수: 학교운동부 관계자 96명
- 2023 상·하반기 학교운동부 점검: 학교운동부 운영교 32교 39팀
- (초·중·고)학교운동부 안전교구설비 지원: 6교
- (초·중·고)찾아가는 학교운동부 인권 및 폭력예방교육 지원: 8교
- 학교운동부 재정지원: 인건비·훈련비·안전교구설비·우수 선수단 지원비 등 총 12회 교부
- (초·중)제52회 전국소년체육대회 출전 지원: 19교 17종목 총 83명
- (고)제104회 전국체육대회 출전 지원: 9교 9종목 총 39명

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
선진형 학교운동부 운영 및 지원	3~12월	초·중·고 31교
전국소년체육대회 지원	4~6월	대회 참가교
전국체육대회 지원	9~10월	대회 참가교

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생선수 미래역량 함양 및 학습권과 인권이 조화로운 학교운동부 운영 지원
- 학교운동부 운영 지원
 - 학교운동부 관계자 연수 및 학교운동부지도자 역량강화 연수
 - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램·독서교육·인권교육 운영
 - 학생선수 인권보호 및 인성·진로지도 강화: 상·하반기 운동부 점검
 - 학교운동부 안전교구 및 설비비, 각종 대회 훈련비, 훈련비 지원
- 전국(소년)체육대회 지원

☐ 추진 실적

- (초·중·고)학교운동부 관계자 연수 및 학교운동부지도자 역량강화 연수: 3월
 - 학교운동부 지도자 및 학부모 청렴 서약: 706명(3월)
 - 학교운동부 청렴 정책 홍보 및 인식 개선을 위한 청렴 문자 발송: 1,328건(4월, 7월)
- (초·중) 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램·독서교육·인권교육 운영: 12교
- (초·중)2024 공동체 학생선수 학습지원 컨설팅 및 또래멘토링 중점학교 운영: 7교
- (초·중·고)학생선수 맞춤형 학습 플래너 개발 및 보급: 37교
- (초·중·고)학생선수 인권보호 및 인성·진로지도 강화
 - 상반기 운동부 점검: 31교

- (초·중·고)학교운동부 안전교구 및 설비비 지원: 12교
- (초·중·고)학교운동부 각종 대회 훈련비 운영 지원: 31교 37팀
- (초·중)제53회 전국소년체육대회 지원: 20교 75명

☐ **향후 추진 일정**

- 제105회 전국체육대회 지원: 10월
- 찾아가는 학생선수 인권교육 및 도핑교육: 11월
- 하반기 학교운동부 운영 점검: 12월

☐ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
선진형운동부육성	-	1,711,020	1,655,326	1,690,201	1,690,201	98.8	98.8	1415 1423 1427
전국소년체육대회	3,350	175,150	68,570	171,000	171,000	97.6	97.6	
전국체육대회	560	24,800	33,000	39,000	39,000	15.7	15.7	
계	3,910	1,910,970	1,756,896	1,900,201	1,900,201	99.2	99.2	

작성 자

초등교육지원과장 : 강 일 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211 담당 : 류정은 ☎ 213
유아교육팀장 : 백정미 ☎ 221 담당 : 이지영 ☎ 222
중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 권오순 ☎ 241 담당 : 김현준 ☎ 233

1-6-1

연구하는 교사 지원 확대

☐ 사업 개요

- 목적: 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교원학습공동체 활성화를 통한 자율적·협력적 연구문화 활성화
 - 학교 간 사례 나눔을 통한 현장 중심의 수업 나눔 문화 확산

☐ '23년 추진 실적

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 집중과정 승인 및 결과 처리: 13과정
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 상시과정 승인 및 결과 처리: 23과정
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 집중과정 승인 및 결과 처리: 16과정
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 상시과정 승인 및 결과 처리: 43과정
- (초·중·고) 교원학습공동체 사례나눔: 연 1회

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 확대 및 운영 지원	연중	유·초·중·고 150교
교원학습공동체 사례나눔 운영 및 지원	연중	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2024년 이수학점별 1회 연수 지원 금액 한도 폐지
- 교원학습공동체 운영 지원: 통합교육연수시스템과 연계하여 신청 및 보고 행정 간소화 지속 추진
- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 운영지원(집중 15시간, 상시 45시간)
 - (유·초)학교 간 교원 네트워크 구축 통해 수업나눔 문화 확산
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 운영지원(집중 15시간, 상시 45시간)

☐ 추진 실적

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - (유·초·중·고)학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원: 연중
 - ※ 상시과정: 초 6교 30명
 - ※ 집중과정: 유 2원 16명, 초 10교 278명, 중 13교 384명, 고 2교 79명
 - (초·중·고)학교 간 교원 교원학습공동체 운영 지원: 11팀, 연중
 - ※ AI·디지털: 초 1팀, 관계가꿈: 초 3팀, 고 1팀, 특수교육: 중 1팀, 고 1팀, 공유캠퍼스 운영: 중 2팀, 고 2팀

☐ 향후 추진 일정

- 동부 온(溫) 수업나눔 연계 교원학습공동체 사례 나눔: 11월
- 교원학습공동체 직무연수 상시과정 심사 및 이수 처리: 12월
- 2025 교원학습공동체 직무연수 집중과정 모집 및 심사: '25.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(유초)학교안전교원 학습공동체 운영 지원	-	1,600	1,900	770	770	48.1	48.1	1021
(중고)학교안전교원 학습공동체 운영 지원	-	1,100	1,900	1,044	1,044	94.9	94.9	1021
계	-	2,700	3,800	1,814	1,814	67.2	67.2	

1-6-2

교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 적극적인 교육활동 보장을 통한 안전한 교육 환경 조성
- 교육활동 침해로 인한 피해교원 및 소진교원에 대한 종합 지원 체제 운영 내실화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 2024 서울교육 주요 업무
- 교원의 교육활동 보호 종합대책
- 교육활동보호 대응체제 「SEM119 운영」 가이드라인
- 2024 서울특별시교육청교육활동보호매뉴얼

○ 주요 내용

- 교육활동침해신고에 따른 동부지역교권보호위원회 운영
- 교원의 교육활동보호 지원 강화

□ '23년 추진 실적

- 초·중고 교육활동보호 업무담당자 대상 교권보호위원회 운영 방안 등을 포함한 연수 운영
 - 초·중고 학교 관리자 연수: 1회, 90명
 - 업무 담당자 및 희망교사 연수: 1회, 175명
 - 유치원 교원을 위한 교육활동 보호 연수: 1회, 80명
- 교육활동보호 법률상담 및 지원: 20건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
동부지역교권보호위원회 운영	연중	유·초·중·고 150교
교원의 교육활동보호 지원 강화	연중	유·초·중·고 150교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 동부지역교권보호위원회 운영
- 교육지원청 단위 교육활동 보호 지원 강화
 - 안정적인 교육환경으로의 「원.상.복.귀.」 지원
- 동부지역교권보호위원회 운영
 - 교육활동보호 신속대응팀(SEM119)를 통한 사안 파악 및 지원
 - 동부지역교권보호위원회 설치 및 운영
 - 교육활동보호 역량강화를 위한 관리자 및 업무 담당자 연수 운영
 - 동부지역교권보호위원회 심의 결과에 따른 후속 지원
- 교원의 교육활동보호 지원 강화
 - 교원대상 아동학대 신고대응 교육활동확인서 제출
 - 동부교육활동보호지원단 운영(중재SEM, 법률SEM, 상담SEM, 교육SEM)
 - 학교별 민원대응체제 구축·운영 지원
 - ※ 민원대응팀 구성 및 운영
 - ※ 통화녹음전화기 설치, 교권보호 통화연결음 설정, 민원면담실 마련 등
 - 1교 1번호사제 운영 지원
 - 서울특별시교육청 교육활동보호센터 및 교원안심공제 서비스 안내

□ 추진 실적

- 동부지역교권보호위원회 운영
 - 동부지역교권보호위원회 총회 및 역량강화연수(4월, 9월)
 - 교육활동보호 토크콘서트「원(原)+원(One)」: 5월, 95교, 152명
 - 지역교권보호위원회 심의: 15건(초1건, 중10건, 고4건)
- 교원의 교육활동보호 지원
 - 교원대상 아동학대 신고대응 교육활동확인서 제출: 4건
 - ※ 유1건·중1건·고2건 모두 아동학대 아님
 - 교육활동보호지원단 워크숍(3월)
 - 교육활동보호지원단 지원: 122건(유1건, 초36건, 중43건, 고42건)
 - ※ 상담SEM 19건(초6건, 중4건, 고5건)
 - ※ 법률SEM 10건(초6건, 중1건, 고3건)
 - ※ 긴급지원·정보제공·기타 93건(유1건, 초24건, 중36건, 고32건)
 - 학교별 민원대응체제 구축·운영 지원
 - ※ 민원대응팀 구성 및 운영(150교)
 - ※ 통화녹음전화기 설치(127교), 교권보호 통화연결음 설정(114교), 민원면담실 마련(148교) 등
 - 1교 1번호사제 운영(초17교, 중17교, 고13교) 및 자문 지원

□ 향후 추진 일정

- 동부지역교권보호위원회 운영: 연중
 - 교육활동 보호 관리자 연수(10월)
- 교원의 교육활동보호 지원 강화: 연중
 - 교원대상 아동학대 신고대응 교육활동확인서 제출: 연중
 - 교육활동보호지원단 활동평가회(12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원 교육활동 보호 및 지원	460	194,555	460	84,755	65,351	43.6	33.6	889
계	460	194,555	460	84,755	65,351	43.6	33.6	

작 성 자

학교통합지원센터장 : 조미연 ☎ 2210-0400 교육활동팀장 : 우현주 ☎ 401 담당 : 이태경 ☎ 402
초등교육지원과장 : 강 일 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211 담당 : 박근준 ☎ 217
중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 권오순 ☎ 241 담당 : 정현진 ☎ 245
행 정 지 원 과 장 : 윤정숙 ☎ 2210-1300 총 무 팀 장 : 염경희 ☎ 301 담당 : 문주원 ☎ 307

1-7-1

교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
- 소통과 협업 기반 맞춤형 학교통합지원을 통한 학교 현장 지원 강화

○ 근거: 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교통합지원센터의 교육활동 중심 학교 지원 강화
- 반복, 단순 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감
- 학교 지원을 위한 교육지원청 행정혁신 플랫폼 역할 수행

□ '23년 추진 실적

○ 학교 맞춤형 통합지원

- 전문지원단 구성·운영을 통한 전문적 통합지원
 - ※ 동부 교육활동 보호 법률지원단, 동부 생명존중 전문지원단 구성·운영
- 학교 요청사안에 따른 현황 분석 및 관계자 면담, 협업팀 구성 등을 통한 학교 맞춤형 솔루션 제공: 10회(초 7교, 중 2교, 고 1교)
- 교원 마음 건강 회복을 위한 상담 지원
 - ※ 테마가 있는 교원 집단 상담 지원(중 3교, 총 5회기)
 - ※ SAVE ME! 동부전문상담지원단 교원 상담 지원(5명)
- 자기주도적 학습능력 신장을 위한 학교로 찾아가는 맞춤형 학습 코칭 운영: 44학급, 995명(초 2교, 중 3교, 고 2교)

- ‘정서행동 위기학생’을 위한 보조인력(학습지원코디) 지원:
초 27교, 중 14교(자치구 연계 교육경비보조금 지원)
- 학교 현장지원 강화를 위한 학교 공통 업무에 대한 부서별 통합
안내 및 통합 연수(3단계 학습안전망 기초(기본)학력 사업 등): 2회
- 교육법률지원단 학교폭력사안처리 및 교권침해·아동학대 법률상담 지원(총 189건)

○ 학교업무 경감

- 호봉재확정 288건(유 28건, 초 169건, 중 91건), 호봉정정 19건(유 3건,
초 14건, 중 2건) 지원
- 보결담당 시간강사 인력풀 활용 12건(초 9건, 중 3건) 지원, 행정·
시설대체 인력풀 활용 4건(행정대체 3건, 시설대체 1건) 지원
- 학생 사회봉사 지원(11개 사회봉사 기관 연계, 사회봉사 매니저 11명)
을 통한 사회봉사 이행률 제고, 사회봉사 일정 1:1 맞춤형 지원)

※ 총 24교 86명 신청, 이수율 79.1%

○ 교육지원청 행정혁신 플랫폼 역할 수행

- 학생 마음건강 지원을 위한 『2023 위(Wee)클래스 도움자료』 제작·배부
- 2023 동부교육지원청 『학교통합지원센터 업무 편람』 제작 및 배부
- 『교육공무원(계약제공무원) 호봉 사례집』 제작 및 배부
- 플랫폼 협업 회의(총 4회)를 통한 부서간 협업 및 학교지원역량 강화
- 교육전문직원 장학혁신 역량 강화 연수 운영(1회, 26명)

○ 학교 접수 공문의 양적·질적 감축 지속 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 맞춤형 통합지원	연중	유·초·중·고 150교
학교업무 경감	연중	공립 유·초·중·고 116교
교육지원청 행정혁신 플랫폼 운영	연중	교육지원청 각 과 및 외부기관 연계
학교 접수공문의 양적 감축 지속 추진	연중	유·초·중·고 150교

□ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 학교의 필요와 요청에 따른 맞춤형 통합지원을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 조성
- 학교 현장지원 강화를 위한 정서행동 위기학생 맞춤형 솔루션 운영
- 학교 맞춤형 통합지원
 - 현황 분석 및 관계자 면담, 협업팀 구성 등을 통한 학교 맞춤형 통합지원
 - 학교로 찾아가는 프로그램 운영으로 교육활동 지원
 - 학교 현장지원 강화를 위한 주의력결핍과잉행동장애(ADHD) 등 정서행동 위기학생 맞춤형 솔루션 지원
- 학교업무 경감
 - 공립학교 교원 호봉재확정·호봉정정 처리 및 사립학교 호봉확정 자문 등
 - 보결담당 시간강사, 행정대체 인력풀 구축·운영
 - 학생 사회봉사 운영 기관 연계 강화 및 학생 매니저 활용 이수율 제고
- 교육지원청 행정혁신 플랫폼 역할 수행
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 교육지원청 내 협업팀 구성·운영 및 외부기관 연계
 - 플랫폼 협업 회의, 직원 역량 강화 연수 등을 통한 의견 수렴 및 학교지원력 제고
- 학교 접수 공문의 양적·질적 감축 지속 추진
 - 공문게시제(14개 게시영역) 활용 적극 안내
 - 불편한 공문서 사례 공유 및 보고문서 사전 점검제 운영

□ 추진 실적

○ 학교 맞춤형 통합지원

- 동부 온(溫) 든든 맞춤형 통합지원: 22회(초 8교, 중 7교, 고 7교)
 - ※ 동부 온(溫) 든든 맞춤형 통합지원: 학교 위기사안 발생시 먼저 학교로 찾아가 현황을 파악하여 지원하는 선제적·적극적·통합적 지원
- 위기사안에 대한 학교별 현황 분석 및 관계자 면담, 협업팀 구성 등을 통한 학교 맞춤형 솔루션 제공
- 교원 마음 건강 회복을 위한 상담 지원
 - ※ SAVE ME! 동부전문상담지원단 교원 상담 지원(1명)
 - ※ 동부 생명존중전문지원단 교원 심층상담 지원(4명)
- 정서행동 위기학생 지원을 위한 보조인력(학습지원코디) 지원: 초 36교 68명, 중 14교 19명(자치구 연계 교육경비보조금 지원)
- 교육법률지원단(변호사) 학교폭력사안처리 및 교권침해·아동학대 법률상담 지원(총 193건)

○ 학교업무 경감

- 호봉재확정 154건(유 16건, 초 97건, 중 41건), 호봉정정 27건(유 5건, 초 20건, 중 2건) 지원
- 보결담당 시간강사 인력풀 활용 28건(초 20건, 중 8건), 행정·시설 대체 인력풀 활용 1건(행정대체 1건) 지원
- 학생 사회봉사기관 연계 강화 및 1:1 맞춤형 지원을 통한 이행을 제고
 - ※ 9개 사회봉사기관, 15명 사회봉사매니저 네트워크 연계 및 운영
 - ※ 초·중·고 28교 113명 신청, 이수율 100%

○ 교육지원청 행정혁신 플랫폼 역할 수행

- 동부 초등 온(溫) 학교지원단 구성 및 운영: 41개 전문지원단
 - ※ 교원·행정·전문가(임상심리전문가, 변호사, 노무사 등) 지원단
- 동부 온(溫) 학교지원단 연계 맞춤형통합지원: 초 3교, 중 1교
- 플랫폼 협업회의를 통한 부서간 협업 및 학교지원역량 강화: 5회
- 교육전문직원 장학혁신 역량강화 연수 운영: 2회(5월, 9월), 27명

○ 학교 접수 공문의 양적·질적 감축 지속 추진

☐ **향후 추진 일정**

- 학교 맞춤형 통합지원: 연중
- 교원 호봉재확정 및 호봉정정: 연중
- 학교통합지원센터 운영 관련 만족도 조사: 12월
- 공문 게시(14개 게시 영역) 활용 안내: 연중

☐ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 기획운영	32,382	32,382	55,580	9,818	9,818	30.3	30.3	651
학교업무경감 기반구축	-	12,000	-	3,020	3,020	25.2	25.2	651
계	32,382	44,382	55,580	12,838	12,838	28.9	28.9	

1-7-2

혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

□ 사업 개요

- **혁신미래학교**: 학생의 전인적 성장을 돕고 미래교육을 실현하는 배움과 돌봄의 행복한 교육공동체
- **지역연계 혁신미래학교**: 학교와 지역사회 간 연계·협력에 기반한 지역연계 교육과정 운영을 통해 학생의 미래역량 신장을 선도적으로 실현하는 학교
- **세계시민 혁신미래학교**: 세계시민교육과정 중점 운영으로 다양성을 존중하는 세계 시민성을 키우는 학교

○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
- 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 2024 혁신학교(혁신미래학교) 운영 기본 계획
- 2024 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크(협의체) 운영 계획

○ 주요 내용

- 2024 혁신학교(혁신미래학교) 질적 성장 지원
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신미래교육 역량 강화 및 일반화 지원

□ '23년 추진 실적

- (초·중)혁신학교 이해와 성장을 위한 교원 연수: 67명(6월)
- (초·중)혁신학교 교원 협의체 운영: 30명(4~11월)
- (초·중)혁신학교 학부모 협의체 구성 및 운영: 30명(5~12월)
- (초)혁신학교 신규 지정교 공모·심사: 1교(9월)

- (중)동부 혁신학교 운영교원 협의체 정기회의 운영(5월~11월, 매월)
 - 학교혁신한마당 운영 계획 논의 및 성과 평가, 과제 도출
- (중)동부 중등 학교혁신 한마당 운영: 311명(9월)
- (초)동부 서울형혁신학교 혁신한마당 운영: 초 2회(10~11월)
- (초·중)혁신학교 중간평가 상호컨설팅: 초 4교, 중 1교(12월)
- (초·중)2023학년도 혁신학교 성과 공유 및 평가 워크숍 운영: 11~12월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 교원 자율협의체 운영	연중	초·중 29교
혁신학교 학부모 자율협의체 운영	연중	초·중 각 1개
혁신학교 성과보고회	11월	초·중 29교
혁신학교 운영 평가	12월	초·중 29교

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 혁신미래학교 질적 성장 지원
- 혁신미래학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
- 혁신미래학교*(서울형혁신학교) 지정·운영
 - 지정·운영: 32교(초 20교, 중 9교, 고 3교)
 - 운영 다양화: 지역연계혁신미래학교 초등 3교, 중 4교/세계시민 고 1교
 - 지역별·급별·연차별 학교 특성을 반영한 자율적 학교혁신 추진
- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 운영 평가
 - 혁신학교 연차평가: 매해 전체 혁신학교 대상, ‘학교평가’와 통합하여 실시
 - 혁신학교 중간평가: 지정 2년차 혁신학교, 협의체를 통한 상호컨설팅 진행
 - 혁신학교 종합평가: 지정 4년차 혁신학교, 서면 및 현장평가로 운영

- 혁신미래학교 질적 성장 지원
 - 혁신미래학교 · 지역연계혁신미래학교 · 세계시민혁신미래학교로 혁신교육 학교체제 다양화
 - 혁신미래학교 질적 성장 중심 평가: 연차평가 · 중간평가 · 종합평가
- 혁신학교 네트워크 활성화
 - 학교 간 교원 자율협의체 운영 지원
 - 학부모 협의체 구성 운영 지원
 - 학부모 성장지원단을 통한 학부모 네트워크 운영 지원
 - 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 및 사례 나눔(지원청별, 연 1회)
 - 학교혁신지원센터 홈페이지를 통한 혁신교육 온라인 플랫폼 운영
- 혁신미래교육 역량 강화 지원
 - 신규·재지정 학교 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원: 초 1교
 - SNS 플랫폼 소통망을 통한 학교별 사례 나눔 및 네트워크 강화

□ 추진 실적

- (초)혁신학교 교원 협의체 운영: 3회(4월,7월,9월)
- (중)혁신학교 교원 협의체 월별 회의 운영을 통한 네트워크 강화
- (초·중·고) 혁신학교 학부모 협의체 연수 운영: 12명(7월)
- (초·고)2025. 3. 1.자 혁신미래학교 공모설명회 운영 지원: 초 2교, 고 2교

□ 향후 추진 일정

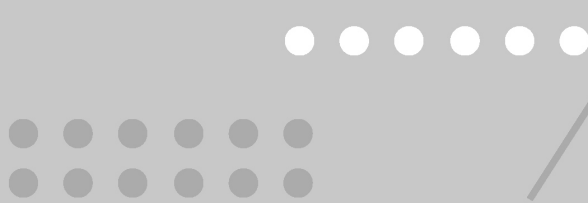
- (초·중·고)교원 · 학부모 혁신학교 협의체 운영: 10~12월
- (초·중·고)학교혁신 한마당 운영: 10월, 11월
- (고)2025. 3. 1.자 혁신미래학교 신규 지정 심사: 2개교(10~11월)
- (초·중·고)혁신미래학교 운영 연차 · 중간 평가 운영: 11~12월
 - 혁신학교 연차평가: 매해 전체 혁신학교 대상, ‘학교평가’와 통합하여 실시 32교(초 20교, 중 9교, 고 3교)

- 혁신학교 중간평가: 지정 2년차 혁신학교, 협의체를 통한 상호컨설팅 진행 9교(초 4교, 중 5교)
- 혁신학교 종합평가: 지정 4년차 혁신학교, 서면 및 현장평가로 운영 9교(초 8교, 중 1교)

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 기획운영	-	6,860	10,312	3,375	3,375	49.2	49.2	651
계	-	6,860	10,312	3,375	3,375	49.2	49.2	



2. 더 평등한 동부교육

실천과제

- 2-1. 출발선 평등 실현
- 2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원
- 2-3. 정의로운 차등 구현
- 2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원
- 2-5. 통합적 교육복지 실현

2-1-1 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 유치원 교육여건 개선 및 학부모 만족도 제고
 - 사립유치원 회계 투명성 및 건전성 제고를 위한 현장 밀착 지원
 - 단위 유치원의 책무성·자율성에 기반한 유치원 평가로 유치원 질 제고
- 근거
 - 「유아교육법」 제9조 2, 제11조, 제18조, 제24조, 제26조, 제27조, 제28조, 제30조, 제34조
 - 「유아교육법 시행령」 제17조, 제17조의2
 - 2024 서울교육 주요업무
 - 2024 서울 유아교육계획
- 주요 내용
 - 사립유치원 교육 여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 인건비 보조 및 운영비 지원
 - 사립유치원 수요자 요구 중심 연수 및 전문상담 지원단 운영으로 K-에듀파인 안정적 운영 지원
 - 단위 유치원의 책무성·자율성에 기반한 유치원 평가 역량 지원

□ '23년 추진 실적

- 사립유치원 원비 안정화를 위한 재정지원: 금21,482,123천원
 - 유아학비 지원(금17,359,361천원), 교원기본급 보조(금3,067,296천원), 학급운영비 등(금1,055,466천원)

- 사립유치원 K-에듀파인 연수로 사립유치원 교직원 업무능력 향상
 - 분야별세입 지출·클린재정 감사사례 예산 보수 등 연수 6회, 34개원 만족도 98.9%
- 사립유치원 회계운영 전문상담지원 및 지도·점검으로 회계 투명성 및 건전성 제고
 - K-에듀파인 전문상담 밀착 지원: 2개원, 6회(방문 6회)
 - 회계 운영 지도·점검: 공·사립 59개원(현장점검 25개원, 서면점검 34개원), 부정수급 금1,482천원 반납
- 유치원 질 제고를 위한 유치원 평가: 공·사립 56개원

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 재정지원	연중	33개원
사립유치원 원비 인상 상한률 준수, 전문상담 지원 및 회계운영 지도·점검	연중	33개원
단위 유치원의 책무성·자율성에 기반한 유치원 평가로 질 제고	연중	56개원

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정지원 확대
- 사립유치원 수요자 요구 중심의 다양하고 시기적절한 연수 운영을 통한 k-에듀파인 안정적 지원
- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정지원
 - 유아학비 지원: (기본)원아당 월 350천원(교육과정 280천원, 방과후과정 70천원)
(추가)'24.3월부터 만5세 대상 5만원 추가 지원
(저소득)원아당 월 최대 335천원, (특수)원아당 월 최대 334천원

- 교원기본급 보조: 기본급보조 월 600천원, 담임수당 월 200천원, 장기근속수당 월 50천원
- 학급운영비 지원: 학급당 월 510천원(전년도 순세계잉여금에 대한 ‘증가액 평균’을 기준으로 학급운영비 차등 지원)
- 신용카드 수수료 지원: 신용카드 결제 수수료의 0.01% 지원
- 사립유치원 원비 인상 상한률 준수 여부 지도·점검 실시: 33개원
 - 원비 인상 상한률(3.8%) 준수 여부(정보공시 포함) 상시 지도·점검
- 사립유치원 회계운영 전문상담 지원 및 지도·점검 실시: 33개원
 - K-에듀파인 지원단을 활용한 1:1 맞춤형 회계 컨설팅 실시
 - 현장 방문 및 서면을 통한 회계 지도·점검 실시
- 사립유치원 재정업무 연수
 - 운영자, 원장, 회계담당자 등 재정업무 연수: 2회(상·하반기)
- 단위 유치원의 책무성·자율성에 기반한 유치원 평가로 질 제고
 - 교육공동체적 자체문화 중심의 유치원 자체평가 내실화 지원: 56개원

□ 추진 실적

- 사립유치원 원비 안정화를 위한 재정지원: 금19,901,938천원
 - 유아학비 지원(금16,599,092천원), 교원기본급 보조(금2,195,124천원), 학급운영비 등(금1,107,722천원)
- 사립유치원 재정업무 연수
 - 분야별(감사지적사항 및 클린재정, 지출, 세외현금 등) 연수: 2회, 33개원, 만족도 98.5%
- 사립유치원 회계운영 전문상담 지원 및 지도·점검
 - K-에듀파인 전문상담 밀착 지원: 2개원, 3회(방문 3회)
 - 회계 운영 지도·점검: 사립 14개원(현장점검 14개원, 현장 지도 조치 10건)
- 유치원 현장의 질 제고를 위한 평가 컨설팅 지원: 신청 유치원(2개원)

☐ **향후 추진 일정**

- 사립유치원 수요자 요구 중심 재정업무 연수: 1회(하반기)
- 사립유치원 회계운영 전문상담 지원 및 지도·점검: 연중
- 단위 유치원의 책무성·자율성에 기반한 유치원 평가 실시: 10~12월

☐ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아학비지원	-	16,599,499	17,359,361	16,599,092	16,599,092	99.9	99.9	681,684, 691,698
교원기본급보조	-	2,478,030	3,067,296	2,195,124	2,195,124	88.5	88.5	710
사립유치원지원	-	1,107,722	1,055,466	1,107,722	1,107,722	100	100	695 716
계	-	20,185,251	21,482,123	19,901,938	19,901,938	98.5	98.5	

2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 질 높은 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
 - 방과후학교 운영 내실화를 통한 사교육 수요 흡수 및 교육격차 해소
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 중심의 다양하고 창의적인 교육경험을 제공하는 방과후학교 운영 지원
 - 방과후학교 운영 지원을 통한 방과후학교 활동 확대 및 질 제고

□ '23년 추진 실적

- 방과후학교 사업지원비 지원
 - 방과후학교 기본사업비 지원: 초 41교, 중 29교, 고 14교(559,900천원)
 - ※ 대상교: 공립초, 공·사립중, 일반고
 - 방과후학교 추가사업비 지원: 초 23교, 중 18교, 고 9교(429,840천원)
 - ※ 기본사업비 대상교 중 희망교 지원
- 방과후학교 운영 지원
 - 겨울방학 방과후학교 안전점검 실시: 서면점검 61교, 방문점검 7교
 - 여름방학 방과후학교 안전점검 실시: 서면점검 71교, 방문점검 5교
 - 방과후학교 위탁운영 실태점검 실시: 서면점검 29교, 방문점검 3교
 - 방과후학교 찾아가는 맞춤형 청렴 컨설팅: 초 1교
 - 방과후학교 업무담당자 기초역량 강화 연수: 초 22교, 22명 참여
 - 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 연수: 초·중·고 71교, 118명 참여

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	3월	초·중·고 83교
방과후학교 운영 지원	3~12월	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 수요자의 요구가 반영된 다양하고 질 높은 방과후학교 프로그램 운영 지원
- 방과후학교 업무담당자 역량 강화를 통한 질 높은 방과후학교 운영
 - 방과후학교 사업지원비 지원
 - 방과후학교 기본사업비 지원: 공립초 8,000~12,000천원, 공·사립중 4,000~7,500천원, 일반고 3,000~5,500천원
 - 방과후학교 추가사업비 지원: 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램(초·중·고 희망교 2,000~6,000천원 내외)
 - 방과후학교 운영 지원
 - 방과후학교 효율화 제고를 위한 단위학교 맞춤형 컨설팅
 - 방과후학교 업무담당자 운영 역량 강화 연수 실시
 - 안전한 방과후학교 운영을 위한 학교별 안전관리 점검

☐ 추진 실적

- 방과후학교 사업지원비 지원
 - 방과후학교 기본사업비 지원: 초 40교, 중 29교, 고 14교(638,900천원)
 - ※ 대상교: 공립초, 공·사립중, 일반고
 - 방과후학교 추가사업비 지원: 초 23교, 중 19교, 고 8교(202,000천원)
 - ※ 기본사업비 대상교 중 희망교 지원
- 방과후학교 업무담당자 기초역량 강화연수: 초 15교, 16명 참여

- 초등늘봄학교 운영 지원
 - 1학기 시범운영교 지원: 공립초 12교(355,840천원)
 - 단기행정인력 인건비 지원: 공립초 9교(44,921천원)
 - 한시적 기간제교사 행정업무 연수 실시: 총 1회, 7명 참여
 - 늘봄학교 운영 현장 지원: 36교
 - 2학기 늘봄학교 전면시행교 지원: 공립초 40교(339,360천원)
 - 늘봄학교 추가예산 지원: 공립초 40교(314,300천원)

☐ 향후 추진 일정

- 방과후학교 맞춤형 청렴 컨설팅: 연중
- 방과후학교 길라잡이 및 위탁계약 실무 연수: 12월
- 방학 중 방과후학교 안전관리 점검: 24.7~8월, '24.12~'25.1월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 사업지원비	-	840,900	989,740	840,900	840,900	100	100	835
방과후학교 운영지원	-	2,750	3,400	1,047	1,047	38.0	38.0	835
초등늘봄학교 운영지원	-	2,289,173	-	1,790,337	1,790,337	78.2	78.2	835 839
계	-	3,132,823	993,140	2,632,284	2,632,284	84.0	84.0	

2-2-2

질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 확대 운영 및 내실화로 유아의 건강한 발달 지원
- 유아 · 학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대 · 강화

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 2024 서울 유아교육계획

○ 주요 내용

- 수요자 맞춤형 돌봄 확대 운영 지원
- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 운영 내실화로 유아 · 학부모 만족도 제고
- 안정적이고 안전한 돌봄 환경 조성을 위한 초등돌봄교실 운영 지원

□ '23년 추진 실적

○ 수요자 맞춤형 돌봄 확대 운영 지원

- 공립 에듀케어 확대: 에듀케어 운영(23개원), 오후에듀케어 운영(22개원)
- 사립 에듀케어 운영: 21개원
- 온종일돌봄교실 운영: 2개원
- 3세대하모니 지원봉사자 지원: 53개원

○ 놀이와 쉼 중심의 돌봄 운영 내실화 지원

- 자체평가, 컨설팅 및 지도를 통한 방과후 과정 운영 내실화 지원: 유 56개원
- 유치원 방과후과정 담당자 지원을 위한 연수: 연 2회(81명)
- 방과후 놀이배움터 운영 지원: 유 1개원

- 초등돌봄교실 운영비(오후돌봄, 저녁돌봄, 방과후연계형) 지원: 공립초 41교
- 초등돌봄교실 무상 간식비 지원: 공립초 41교
- 초등돌봄교실 증설 지원: 공립초 2교(2실 증설)
- 방학 중 초등돌봄교실 안전관리: 서면점검 40교, 현장점검 5교
- 초등돌봄교실 맞춤형 현장방문 컨설팅: 공립초 6교
- 초등돌봄전담사 역량강화 연수: 3회, 126명 참여

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수요자 맞춤형 돌봄 확대 운영 지원	연중	유 56개원
놀이와 쉼 중심의 돌봄 운영 내실화 지원	연중	유 56개원
초등돌봄교실 운영 내실화 지원	연중	초44교
초등돌봄교실 환경개선 지원	연중	초44교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 운영 확대 및 내실화로 유아의 건강한 발달 지원
- 돌봄 수요를 반영한 다양한 돌봄교실 운영으로 질 높고 안전한 돌봄 서비스 제공
- 수요자 맞춤형 돌봄 운영 확대 지원
 - 사립유치원 에듀케어 운영비 지원: 선정유치원
 - 3세대하모니 자원봉사자 지원: 방과후 과정 운영 유치원
- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 운영 내실화 지원
 - 자체평가, 컨설팅 및 지도를 통한 방과후 과정 운영 내실화 지원: 유 56개원
 - 에듀케어 담당 교직원의 직무연수: 연 1회 이상

- 초등돌봄교실 운영 내실화 지원
 - 초등돌봄교실 운영비(오후저녁돌봄, 방과후연계형) 및 간식비 지원: 공립초 40교
 - 상·하반기 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시: 공립초 40교
 - 초등돌봄교실 맞춤형 컨설팅 운영: 공립초 40교
- 초등돌봄교실 환경개선 지원
 - 방학 중 초등돌봄교실 안전관리 서면 및 현장점검: 공·사립초 44교
 - 초등돌봄교실 확충 및 노후시설 개선비 지원: 공립초 40교
- 지역사회 및 지자체 연계협력을 통한 돌봄 사각지대 해소
 - 돌봄 공백 해소를 위한 교육지원청-자치구청 지역돌봄네트워크 구축·운영

□ 추진 실적

- (유)수요자 맞춤형 돌봄 운영 확대 지원
 - 사립유치원 에듀케어 운영비 19개원(선정유치원) 지원
 - 3세대하모니 자원봉사자 운영 예산(금600만원) 지원: 42개원
- (유)놀이와 쉼 중심의 돌봄 운영 내실화 지원
 - 유치원 방과후 과정 지원을 위한 컨설팅 및 지도·점검 실시: 54개원
 - 방과후 과정 교직원의 역량 강화 연수 실시: 총2회, 33명 참여, 만족도 100%
- 초등돌봄교실 운영 내실화 지원
 - 초등돌봄교실 및 방과후 연계형 운영비 지원: 공립초 40교(금3,510,058천원)
 - 상반기 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시: 총 1회, 60명 참여
- 초등돌봄교실 환경개선 지원
 - 초등돌봄교실 안전관리 현장점검 실시: 공립초 14교
 - 초등돌봄교실 노후시설 개선 지원: 공립초 1교(금9,900천원)

□ 향후 추진 일정

- 수요자 맞춤형 돌봄 확대 운영 지원: '24.10~'25.2월
- 놀이와 쉼 중심의 방과후 과정 운영 내실화 지원: '24.10~'25.2월
- 초등돌봄교실 맞춤형 컨설팅: 10~12월
- 초등돌봄전담사 역량강화 연수: 10월
- 온종일 돌봄 역량 협력(자치구와 돌봄 네트워크 구축): 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수요자맞춤형 돌봄 확대 지원	-	366,330	1,075,840	366,330	366,330	100	100	755 759
놀이와쉼중심의 돌봄운영내실화	930	930	1,236	930	930	100	100	755
초등돌봄교실 운영지원	-	3,511,098	3,450,876	3,510,558	3,510,558	99.9	99.9	829
초등돌봄교실 환경개선	-	9,900	133,466	9,900	9,900	100	100	829
온종일돌봄 역량협력강화	-	3,550	1,000	429	429	12.0	12.0	825
계	930	3,891,808	4,662,418	3,888,147	3,888,147	99.9	99.9	

작 성 자

초등교육지원과장 : 장 일 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211 담당 : 임효준 ☎ 214
유아교육팀장 : 백정미 ☎ 221 담당 : 이지영 ☎ 222
중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 권오순 ☎ 241 담당 : 이현정 ☎ 244

2-3-1

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육 기회 확대 및 특수교육 관련서비스의 효율적 지원
- 근거
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제28조(특수교육 관련서비스)
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제23조, 제24조, 제25조, 제26조, 제27조, 제28조, 제29조
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행규칙」 제4조(개별화교육지원팀의 구성 등)
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 특수학급 신증설을 통한 특수교육 기회 확대
 - 특수교육 관련서비스 지원 및 특수교육지원센터 운영 내실화
 - 청각장애 특성화센터 운영

□ '23년 추진 실적

- 특수교육대상자 교육기회 보장
 - 특수교육운영위원회 개최: 월 1회(특수교육대상자 선정 및 배치)
 - 통합교육지원을 위한 순회교육 실시 및 특수학급 미설치교 지원
 - ※ 순회교육 대상 학생: 유·초 10개교 11명
- 특수교육 관련서비스 및 특수교육지원센터 운영 내실화
 - 특수교육 관련서비스: 가족지원, 치료지원, 지원인력, 각종 교구 및 학습보조기 등 지원, 통학지원 등

- 교육지원(통합교육 지원 순회교육, 통합교육 프로그램, 영아교육, 진로직업교육지원 등), 교육협력(인권지원단, 연수 지원 등), 진단 평가(특수교육대상자 조기발견, 진단·평가, 선정·배치 지원, 정보관리, 진학상당 등)영역 프로그램 운영

※ 치료지원제공기관 점검: 연 2회

※ 치료지원: 군센카드 발급 122건, 치료지원 제공기관 23기관

※ 영·유·초·중 가족지원 프로그램: 영아 3가족 4회기, 유아 5가족 4회기, 초등 24가족 3회기, 중등 8명 2회기

※ 가족지원 서비스 부모심리 상담: 4명 37회기

※ 부모집단상담: 11명, 14회기 ※ 비장애 형제자매상담: 3명 22회기

※ 보조공학기기 및 촉각교수 대여: 5개교 8품목

○ 청각장애 특성화센터 운영

- 청각장애 학생 편의 제공, 청각장애 이해교실 운영, 온라인 진로 코칭 등

※ 청각장애 학생 대상 편의 제공 - 수어통역 1명, 문자통역 3명

※ 청각장애 학생 맞춤형 컨설팅 - 4회

※ 학부모 및 담당교사 연수 - 연 3회 55명

※ 청각장애 이해교실 실시 - 16개교 학생 384명

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 교육 기회 확대	연중	유·초·중·고 97교
특수교육 관련서비스 및 특수교육지원센터 운영 내실화	연중	관내 특수교육대상자 758명(2024.4.1.자 기준)
청각장애 특성화센터 운영	연중	강북권 청각장애 학생 150명 학부모 및 담당 교사 132개교(원)

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 특수교육지원센터 운영 내실화
 - 특수교육지원센터 업무 효율화 및 질적 제고를 위한 정례회의 및 컨설팅 운영
 - 특수교육 관련서비스 대상자의 요구를 반영한 프로그램 운영 및 평가·환류
- 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수교육대상자 선정여부를 위한 진단·평가 실시
 - 매월 특수교육운영위원회 개최
 - 통합교육지원 강화를 위한 서울형 순회교육 지원
- 청각장애 특성화센터 운영
 - 강북권역 청각장애 학생·학부모 및 담당교사 지원 프로그램 운영
 - 청각장애학생 진로연수 및 진로프로그램 운영
 - 청각장애 담당교사 연수 다양화

□ 추진 실적

- 특수교육대상자 선정을 위한 과정별 협의체 구성 및 진단·평가 실시: 97명
- 특수교육운영위원회 구성 및 매월 정기회의: 1~9월
- 특수교육지원센터 매월 정례회의 운영: 1~9월
- 통합교육지원 서울형 순회교육 실시: 유·초 6교 9명
- 특수교육대상 영아교실 운영: 매주 1회 7명(방문, 통신교육)
- 여름방학 특수교육대상학생 프로그램: 유아 5명, 초등 19명, 중·고등 10명
- 특수교육지원센터 교직원 역량 강화 워크숍 1회 및 지원장학 1회
- 특수교육대상자 관련서비스 운영: 1~9월
 - 치료지원 제공기관 1회 전수 점검 및 시정·보완 조치
 - 가족지원: 영아 2가족 4회기, 유아 5가족 3회기, 초등 18가족 3회기

- 상담지원: 부모심리상담 6명 67회기, 부모집단상담 6명 12회기, 비장애 형제자매상담 1명 10회기, 더봄학생상담 3명 19회기
- 보조공학기기 및 촉각교구 대여: 9개교 11품목
- 청각장애학생 특성화센터 운영
 - 수어통역 제공 1명
 - 청각장애학생 담당교사 연수: 2회 62명
 - 청각장애학생 ‘꿈과 진로찾기’ 진로 연수: 2회 학생 8명, 학부모 13명
 - 청각장애학생 보조공학기기 ‘멀티미디어 허브’ 지원: 4명
 - 청각장애이해교실 와우! 수어교실 실시: 15학급 322명
 - 청각장애학생 학부모 연수 ‘도예체험’ : 2회 16명

□ 향후 추진 일정

- 특수교육 운영위원회 운영: 10~12월
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단·평가
 - 2025학년도 유·초·중학교 입학 특수교육대상자 배치 심의
- 특수교육 관련서비스 제공: 10~12월
 - 가족지원, 상담지원, 치료지원, 보조공학기기 및 학습보조기지원 등
- 청각장애학생 편의 제공 지원, 맞춤형 컨설팅, 가족문화체험 운영: 10~12월
- 특수교육지원센터 운영 정례회의: 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육기획확대	-	39,160	43,560	21,327	21,327	54.5	54.5	1541 1579 1582
특수교육 관련서비스	-	77,536	28,960	58,892	45,087	76.0	58.1	1541
청각장애 특성화센터운영	-	24,680	50,800	14,534	14,534	58.9	58.9	1582
계	-	141,376	123,320	94,753	80,948	67.0	57.3	

2-3-2

대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

☐ 사업 개요

- 목적
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원
- 근거: 2024 서울교육 주요 업무
- 주요 내용: 대안교육 활성화를 통하여 학업중단 위기 학생 및 학교 밖 청소년의 학업 지속 지원

☐ '23년 추진 실적

- 학교 내 대안교실 운영 지원(초 2교, 중 3교, 고 2교)
 - 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영(4회)
- 관내 대안교육 위탁교육기관 6개 기관 운영 지원
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영(2회)
- Wee센터 학업중단숙려제 상담 지원(6명 41회기)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단예방지원 (학교 내 대안교실, 학업중단 숙려제 운영)	3~12월	초·중·고 94교
학교 내 대안교실 협의체	연 4회	운영교
대안교육 위탁교육기관 협의체	연 2회	6개 기관

□ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 학교 내 대안교실 운영 학교 간 협력 강화
 - 담당자 협의체 활성화를 통한 상호 컨설팅 내실화
- 학업중단 숙려제 상담 지원을 위한 협조 체계 지속
 - Wee센터와 지속적인 협력을 통한 학업중단 숙려제 지원
- 공교육 내 대안교육을 통한 학업중단 예방
 - 공교육 내 대안교육 기회 제공: 학교 내 대안교실 운영 내실화
 - 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영
 - ※ 학생 부적응 사유에 따른 학교별 운영 프로그램 공유
 - ※ 지역사회 체험기관·프로그램 및 우수 강사 공유
 - ※ 학교 내 대안교실 운영 학교 간 상호 컨설팅 실시
 - 학업중단 숙려제 상담 지원: 동대문 Wee센터, 중랑 Wee센터
- 위기학생 특성에 맞는 대안교육 위탁교육기관 연계
 - 맞춤형 대안교육 정보 제공을 위한 대안교육지원센터 홍보
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영
 - ※ 각 대안교육 위탁교육기관의 특성 공유
 - ※ 대안교육 위탁교육기관 운영상 어려움 및 해결방안 상호컨설팅
 - ※ 교육(지원)청-대안교육 위탁교육기관 간 협력 관계 구축
- 학업중단 이후 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원
 - 학교밖 청소년 지원 프로그램 안내, 학교밖 청소년 지원센터 연계

□ 추진 실적

- 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영: 3회(4월, 5월, 9월)
- 학교 내 대안교실 운영비 교부: 6교(4월), 3,600천원
- 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영: 1회(7월)
- Wee센터 학업중단 숙려제 상담 지원: 연중

☐ 향후 추진 일정

- 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체(4차) 운영: 11월
- 대안교육 위탁교육기관 협의체(2차) 운영: 11월
- Wee센터 학업중단 숙려제 상담 지원: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 내 대안교실	6,000	37,020	1,360	36,521	36,521	98.7	98.7	1390
대안교육 위탁교육기관 협의체	-	480	600	240	240	50.0	50.0	1391
계	6,000	37,500	1,960	36,761	36,761	98.0	98.0	

2-4-1 학부모 부담 경감

☐ 사업 개요

- 목적
 - 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
 - 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감
- 근거
 - 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 초·중·고 1학년 신입생 입학 준비에 필요한 물품 구매 지원

- 집중신청 기간 콜센터 구축을 통한 민원 해결 및 안정적인 운영 지원

☐ '23년 추진 실적

- 입학준비금 지원: 초·중·고 95교, 12,776명(금3,399,000천원)
- 입학준비금 콜센터 운영: 1~4월, 민원 접수·처리 432건
 - 콜센터 운영을 통한 학교 현장 및 사용자 지원

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	1~10월	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 입학준비금 혜택 최대화를 위한 학교·학부모 지원 강화
 - 초·중·고 예비 신입생 대상 사전 홍보 시행
- 입학준비금 지원
 - 초등학교 1학년 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원 지원
 - 중·고등학교 1학년 신입생: 학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원 지원
 - 사용범위: 의류, 도서, 안경, 전자기기 등 입학 준비에 필요한 물품
- 입학준비금 콜센터 구축 및 운영
 - 입학준비금 집중신청 기간 학교 업무 경감 및 사용자 지원
 - 질의응답 사례 공유하여 체계적·통합적 운영 지원

작 성 자	교육협력복지과장 : 이정림 ☎ 2210-1280	교육협력팀장 : 오민정 ☎ 291	담당 : 이시나 ☎ 284
			담당 : 박선영 ☎ 285
			담당 : 장동환 ☎ 292
	교육복지팀장 : 이선영 ☎ 281 담당 : 강혜영 ☎ 283		

☐ 추진 실적

- 입학준비금 지원: 초·중·고 94교, 11,864명(금3,182,900천 원)
- 입학준비금 콜센터 운영: 2~3월, 민원 접수·처리 150건

☐ 향후 추진 일정

- 입학준비금 재배정(전·편입) 학생 추가 예산 교부: 2~11월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금 지원	-	3,188,781	3,408,271	3,188,385	3,188,385	99.9	99.9	501
계	-	3,188,781	3,408,271	3,188,385	3,188,385	99.9	99.9	

2-5-1

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합시스템 구축

☐ 사업 개요

- 목적
 - 교육취약학생 맞춤형 통합지원으로 한명의 학생도 소외되지 않는 교육복지 실현
 - 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무
 - 2024 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 추가 지정(교육복지정책과-2540, 2024. 4. 23.)
- 주요 내용
 - 서울형 교육복지학교 운영 및 학생맞춤통합지원 시스템 구축·운영
 - 지역특성을 반영한 마을기반 교육복지 협력체계 연계

- 교육비 · 교육급여 지원 사업의 내실화 도모

□ '23년 추진 실적

- 서울형 교육복지학교 지정 · 운영
 - 유10개원, 초41교, 중29교, 고21교, 총101교 지정(2023년 고등학교 전체확대)
 - 거점학교(경제취약 36명 이상, 지역사회교육전문가 배치) 43교, 일반학교 58교
 - 권역별협의체 및 공동체 운영: 2개권역(4회), 18개 공동체(99회, 평균 5.5회)
 - 학교내 맞춤형 통합지원팀 운영지원: 661회, 평균 7.3회
 - 지역사회교육전문가 전문인력 핵심역량강화: 연수 2회, 52명 참여
- 교육취약계층학생 발달단계별 지원체계 구축
 - 두런두런프로그램: 유22개원(유아60명), 봉사자 23명, 900회운영(유아당 평균15회)
 - 서울희망교실: 초·중·고 78교(777팀)/초30교 161팀, 중29교 288팀, 고19교 328팀
- 지역교육복지센터(동대문 · 중랑교육복지센터 2개소)위탁 · 운영
 - 일반 · 비사업학교 교육복지사업운동을 위한 학교(학생)와 지역네트워크 연계
 - 모니터링 · 컨설팅 · 평가 각1회 진행(총6회), 정기협의회 8회, 워크숍 2회
- 지역기반형 교육복지협력사업 공모 · 운영
 - 가족 · 학생지원 프로그램 운영, 동대문구가족센터 외 7기관(총8개기관)
 - 모니터링 · 평가 각1회 진행(총16회), 그룹컨설팅 1회, 담당자연수 2회
- 촘촘한 지역교육복지네트워크를 기반한 학생맞춤통합지원체계 구축
 - 서울시립대: 초 · 중 · 고 학습 · 정서 · 진로 멘토링(28교, 118명)
 - 월드비전: 조식지원 아침머썩(5교,50명,40,950천원), 냉방비지원(42교,42명,12,600천원)
 - (주)동아제약: 건강한 성장 지원망 조성을 위한 구강용품 지원(42교,8,000천원)
 - 수석문화재단: 중학생으로 구성된 행복나눔봉사단(8교,42명,5,000천원)
 - 기아대책: 생계비, 의료비, 주거비 등 위기가정지원(28교,45명,45,000천원)
- 교육비 지원 현장점검 및 컨설팅 실시: 자사고 1교
- 방과후학교 자유수강권 운영 현장점검 실시: 초 · 중 · 고 10교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지사업	연중	유·초·중·고 107교
두런두런 프로그램 운영	연중	유아 60여명
서울희망교실 운영	연중	600여팀
권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영	연중	2개 권역 18개 공동체
지역교육복지센터 위탁·운영	연중	2개소
지역기반형 교육복지협력사업	연중	8개 사업
동부교육복지 특화프로그램	연중	유·초·중·고 100교(예정)
교육비 및 교육급여	연중	초·중·고·학평 96교
동부 학생맞춤통합지원 체계 구축	연중	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지학교 운영 및 학생맞춤통합지원 시스템 구축·운영
 - 학교-지역기관-자치구 연계·협력을 통한 교육복지안전망 구축
 - 학생맞춤형지원을 위한 학교 내·외 통합지원팀 운영 및 연계 지역기관과의 협력체제 강화
- 지역특성을 반영한 생활밀착형 마을기반 교육복지협력사업 연계
 - 학교와 마을이 함께하는 권역별 및 지역교육공동체 활성화
 - 위기상황에 놓인 학생 및 가정 발굴·연계 지원
- 교육비·교육급여의 안정적 운영을 위한 업무담당자 역량 강화 지원
- 교육지원청 학생맞춤통합지원 체계 구축 모델 운영을 통한 각급학교 학생 맞춤 지원 역량 강화 및 정착 지원
- 서울형 교육복지사업학교 운영·지원
 - 서울형 교육복지사업학교 지정·운영(유·초·중·고 104교)
 - 신규 거점학교 컨설팅 운영, 교육복지 거점·일반학교(유치원) 컨설팅(67교)
 - 교육취약계층 학생 수요자 중심 개별사례 맞춤형 지원 강화

- ※ 초·중·고 교육취약계층 학생 위기(성장)지원을 위한 교육복지통합지원팀 구성·운영
- 서울형 교육복지사업학교 전문인력 핵심역량 강화를 위한 맞춤형 연수
- 교육취약 유아를 위한 맞춤형 지원
 - 「두런두런」 만 3~5세 취약계층 유아를 위한 그림책 활동
- 교육취약 초·중·고 학생의 전인적 성장지원을 위한 멘토링
 - 「서울희망교실」 공모 및 선정, 모니터링 운영
- 교육취약 학생 밀착지원을 위한 학교 내·외부 통합지원팀 강화
 - 학교-지역기관-자치구 협력체계 구성·운영
- 일반학교 및 비사업학교를 지원하기 위한 지역교육복지센터 운영
- 지역특성을 반영한 지역기반형 교육복지협력사업
- 지역사회와의 협력을 통한 교육취약계층 학생 맞춤형 프로그램 운영

사업명	세부내용	협력기관	추진 일정
동부재능업 프로젝트	- 멘토 80명 - 초등돌봄교실 아동 정서 멘토링(18교), 중·고등학생 학습 멘토링(5교)	서울시립 대학교	'24.3~ '25.2월
결식방지 지원사업	조식지원(초중5교, 고1교), 담당자간담회(1회)	월드비전	'24.3~ '25.2월
가족돌봄 청소년 지원	- 가족 내 생계·가사·돌봄 등 보호자 수준의 역할을 장기간 수행하는 가족돌봄 청소년(중위소득 120% 이하) 지원 - 지원내용: 긴급생계비 50만원 6교 6명(중4명, 고2명)	월드비전	'24.5월
위기가정 (학생)발굴 생활지원	- 위기가정(학생) 발굴 및 지원 - 장학금 지원 (45명, 각 1백만원) - 지원내용: 생계비, 의료비, 주거비, 심리치료비	기아대책	'24.3~ '25.2월
냉방비 지원	- 폭염으로 어려움이 예상되는 중위소득 100% 이하 학생 가정 냉방비(용품) 지원 - 초·중·고 60교, 60명, 각 300,000원 지원	월드비전	'24.7~8월
고(高) 고(go) 브릿지	- 고등학교 진학예정 교육취약학생의 진학(진로)동기 및 자기효능감 향상 프로그램 - 진로적성검사, 특성화고등학교 및 대학 탐방	수석문화재단 동대문교육복지 센터	'24.5~11월

○ 2024 동부 학생맞춤통합지원 시범 운영

- (추진과제1_동부 학생맞춤통합지원 체계 구축) 학생맞춤통합지원 추진을 위한 학생 지원 협력 체계 「돈보기+」 구성·운영
- (추진과제2_각급학교 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 운영 지원) 동부 학생맞춤통합지원 「성장지원플랫폼(Ⅰ~Ⅲ)」 구축·운영
- (추진과제3_학생맞춤통합지원 역량 강화) 선도학교(1교) 역량강화, 관내 학생맞춤통합지원 사례 발굴 및 홍보(동영상·카드뉴스 제작 및 보급), 맞춤형 연수 실시

○ 교육비·교육급여 지원

- 교육비: 초·중·고 저소득층 학생 대상 방과후학교 자유수강권,

- 수익자부담경비, 인터넷통신비, 학비, 학기중 평일 중식비 지원
- 교육급여: 초·중 기초생활 수급권자 대상 연 1회 교육활동지원비 지원
- 학교 업무 지원: 담당자 연수, 현장점검 및 맞춤형 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 서울형 교육복지사업학교 운영·지원
 - 서울형 교육복지사업학교 지정·운영(관내 유·초·중·고 104교)
 - 신규 거점학교 컨설팅 운영(2교, 각 1회), 교육복지 거점·일반 학교(유치원) 컨설팅(67교, 각 1회)
 - 서울형 교육복지사업학교 전문인력 핵심역량 강화를 위한 맞춤형 연수 (3회, 누적 참석인원 104명, 만족도 81%)
- 교육취약 유아를 위한 맞춤형 지원
 - 「두런두런」 만 3~5세 취약계층 유아를 위한 그림책 활동(21개원, 64명, 두런두런 자원활동가 31명)
- 교육취약 초·중·고 학생의 전인적 성장지원을 위한 멘토링
 - 「서울희망교실」 공모 및 선정(79교, 618팀)
 - ※ 팀별 500~700천원 지원
- 교육취약 학생 밀착지원을 위한 학교 내·외부 통합지원팀 강화
 - 학교-지역기관-자치구 협력체계 구성·운영: 권역별 협의체(2개 권역, 3회), 지역교육복지공동체(18개, 60회)
- 일반학교 및 비사업학교의 교육취약학생을 지원하기 위한 지역교육 복지센터 운영
 - 동대문구·중랑구(2개소), 정기협의회(5회), 워크숍 및 연수(3회), 모니터링·컨설팅(서면 1회, 대면 3회)
- 지역특성을 반영한 지역기반형 교육복지협력사업
 - 교육취약계층 학생 맞춤형 프로그램 공모·운영(4개 기관, 4개 사업), 모니터링(교육정보탐e 점검 및 서면 모니터링 각 1회, 총2회), 집단

컨설팅 (1회), 기관-학교간 협의회(4회)

- 지역사회와의 협력을 통한 교육취약계층 학생 맞춤형 프로그램 운영
- 2024 동부 학생맞춤통합지원 시범 운영
 - (추진과제1_동부 학생맞춤통합지원 체계 구축) 학생맞춤통합지원 협의체 「돋보기+」 운영[6회, 104명 참여(누적 인원)], 학생맞춤통합지원 교원지원단 구성(13명)
 - (추진과제2_각급학교 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 운영 지원) One-stop 지원(15건), 선제적 지원(11건), 직영 센터 활용 상시 지원
 - (추진과제3_학생맞춤통합지원 역량 강화) 관리자 연수 실시(3회), 전문학습공동체 구성·운영 지원(6개팀), 교원지원단 역량강화 연수 실시(2회, 39명, 만족도 100%), 홍보 동영상·카드뉴스 제작, 전문상담(교)사 역량강화 연수(1회, 45명, 만족도 90.7%)
- 교육비 지원 현장점검 및 컨설팅 실시: 자사고 1교
- 방과후학교 자유수강권 운영 현장점검 실시: 초 8교, 중 2교, 고 2교

☐ 향후 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 운영 지원: 연중
- 두런두런 및 서울희망교실 운영 지원: 연중
- 권역별 협의체 운영 및 지역교육복지공동체 운영 지원: 연중
- 지역교육복지센터 교육복지협력사업자 선정: 8~12월
- 교육복지 특화프로그램 운영: 연중
- 동부 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 연수 및 컨설팅: 연중
- 서울형교육복지사업 평가: 10월~12월
- 동부 학생맞춤통합지원 박람회: 11월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 교육복지사업	10,768	530,104	616,010	522,289	522,289	98.5	98.5	435
두런두런프로그램 운영	-	31,720	27,300	21,930	21,930	69.1	69.1	435
서울희망교실 운영	-	415,700	416,880	415,392	415,392	99.9	99.9	435
권역맞춤공동체 운영	-	9,000	10,100	9,000	9,000	100	100	441
지역교육복지 센터 위탁운영	-	544,607	545,083	544,147	544,147	99.9	99.9	447
지역기반형 교육복지협력 사업운영	-	51,120	86,280	32,070	28,965	62.7	56.7	447
학생맞춤통합지원 체계구축 (특별교부금)	-	69,730		40,985	40,985	58.8	58.8	-
교육비지원	-	1,881,611	2,596,815	1,881,491	1,881,491	99.9	99.9	427
교육급여지원	-	-	29,315	-	-	-	-	461,465, 478,484, 490,493
계	10,768	3,533,592	4,327,783	3,467,304	3,464,199	98.1	98.0	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 학생맞춤통합지원 시범운영 지속 환경 조성
 - 각급학교 교원 네트워크 구축 필요
 - 학생맞춤통합지원 시범운영으로 관심 학교 증가 추세
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 확대를 위한 예산 지원 확보 필요

2-5-2 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 환경변화에 적합한 프로그램 운영으로 수요자 중심 평생교육 지원
 - 교육소외계층을 배려한 맞춤형 교육 지원으로 교육격차 해소
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영 내실화
 - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 지원 및 다양한 교육기회 확대

□ '23년 추진 실적

- 학력인정 문해교육 · 장애성인을 위한 평생교육 운영 지원
 - 초등 · 중학 학력인정 지원: 7기관, 159,782천원
 - 우수 장애성인 평생교육 공모 지원: 6기관, 19,600천원
 - 문해교육 학습자 대상 청춘爰찬 행복나들이 프로그램 운영: 4기관
 - 지구를 위한 작은 한걸음! 지구반창고 프로그램 운영: 6기관
 - 정보소외계층 문해교육 학습자 정보화 교육 운영: 2기관
 - 문해 · 장애성인 학습자를 위한 마음 쉽표, 소확행 프로그램 운영: 11기관

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원	연중	5기관
장애성인 평생교육 프로그램 운영 지원	연중	6기관

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학력인정 문해교육 및 장애성인 평생교육 프로그램 운영 활성화
- 학력인정 문해교육·장애성인을 위한 평생교육 프로그램 운영 내실화
 - 초등 학력인정 4기관(설치 2교, 지정 2기관), 중학 학력인정 1기관 지원
 - 정보소외계층 문해교육 학습자 정보화 교육 실시 및 평생교육 프로그램 운영 지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 지원 및 다양한 교육 기회 확대
 - 우수 장애성인 평생교육 공모 6기관 지원
 - 장애성인 학습자를 위한 평생교육 프로그램 운영 지원

☐ 추진 실적

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영지원
 - 초등 학력인정 지원: 4기관, 116,200천원
 - 중학 학력인정 지원: 1기관, 39,244천원
 - 문해교육 학습자 정보화교육 운영: 5회
 - Eco평생교육프로그램 5회, 소확행 힐링 평생교육프로그램 2회 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 운영지원
 - 장애성인 평생교육 공모 지원: 6기관, 16,000천원
 - 장애성인 학습자를 위한 소확행 힐링 평생교육 프로그램 운영: 3회

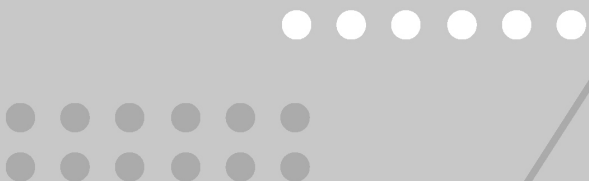
☐ 향후 추진 일정

- 학력인정 문해교육·장애성인을 위한 평생교육 운영 지원: 연중
- 학습자들에게 다양한 맞춤형 평생교육 기회 제공: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정문해교육	-	155,444	159,782	155,444	155,444	100	100	1159
장애성인평생교육	-	16,000	19,600	16,000	16,000	100	100	1170
계	-	171,444	179,382	171,444	171,444	100	100	



3. 더 따뜻한 동부공존교육

● 실천과제

- 3-1. 생태전환교육 강화
- 3-2. 세계시민성 함양
- 3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축
- 3-4. 학교 구성원 간의 공존

작 성 자

초등교육지원과장 : 강 일 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김정주 ☎ 211 담당 : 강민정 ☎ 219
유아교육팀장 : 백정미 ☎ 221 담당 : 이지영 ☎ 222
중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 김지광 ☎ 231 담당 : 김현준 ☎ 233
행정지원과장 : 윤정숙 ☎ 2210-1300 총무팀장 : 엄경희 ☎ 301 담당 : 박지운 ☎ 302

3-1-1

생태전환교육 지원 내실화

- 생생누리: 동부 환경·생태·에너지교육을 위하여 개발한 「유치원 생생놀이」, 「초등학교 생생수업」, 「중학교 생생수업」 자료 내용을 반영하여 수업한 내용을 탑재하는 온라인 사이트

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
 - 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 - 생태전환교육 실천 역량 제고를 위한 교육활동 운영
 - 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축·운영
 - 탄소 배출을 줄이는 생태적 조직문화 확산

□ '23년 추진 실적

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
 - 생태전환교육 연구학교 운영 지원: 초 1교(장평초)
 - 생태전환교육 학교교육력제고팀 운영 지원: 중 1교(성일중)
 - 동부 생태전환교육 온라인 플랫폼 「생생누리」 운영: 연중
 - ※ 2023년 생생누리 자료 공통 6건, 초등 26건 신규 탑재 및 게시
 - (초)수업나눔 연계 생태전환교육 교원 연수: 96명(6월), 53명(11월)

- (초)단위학교 교육활동 지원을 위한 「생생수업자료」 및 「생생하지」 제작·공유
 - ※ 생생수업자료: 워크북 3종, 생생하지: 동부생태전환교육 정보 제공 웹진 2회
- (중·고)2023 동부 중등 생태전환교육의 달 운영
 - ※ 학생 기후행동 365 지원단 발대식 및 환경토론: 6월, 27명
 - ※ 교사 기후행동 365 지원단 자율연수: 6월(2회), 교원 13명
- 생태꿈나무를 키우는 네트워크 활성화 지원
 - (초·중)학생 기후행동365 네트워크 구성·운영
 - ※ 학생 총 687명: 초등 19교 614명, 중등_11교 73명
 - (유·초·중)교사 기후행동365 생생실천단 구성·운영
 - ※ 교원 총 102명: 유치원_6원 10명, 초등_23교 75명, 중등_6교 17명
 - ※ (유·초)생생실천: 월별 생태전환 생활화 미션 밴드 인증 6회, 교원 192명
 - ※ (유·초)생생워크숍: 유관기관 연계 체험형 연수 5월(2회), 9월(2회), 교원 65명
 - (초)생생서포터즈 구성·운영: 교원 8명, 동부 생생교육 자료개발 및 운영 지원
- 탄소중립 실천 '일상 속 작은 실천, 나부터 한 걸음' 운동 추진
 - 매월 1,3주 금요일 「기후 먹거리의 날」 운영(12회)
 - 전직원 메일함 비우기 참여(112명, 7,845건, 8.3GB 삭제)
 - 녹색&청림 옥상 텃밭 조성을 통한 1부서 1텃밭 가꾸기 실천
 - 스마트 기기 활용을 통한 종이없는 회의 운영 등

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태문명을 지향하는 학교교육과정 지원	연중	유·초·중·고 150교
생태전환교육 실천 역량 제고 교원 연수 운영	연중	유·초·중·고 150교
탄소배출을 줄이는 생태적 조직문화 확산	연중	유·초·중 129교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 생태적 삶의 실천 문화 정착을 위한 협력적 네트워크 운영 활성화
- 2022 개정 교육과정 연계 기후변화환경교육 운영 지원
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 - 학교 교육계획 생태전환교육 반영(학년별 7시간 이상 편성 권장)
 - 2022 개정 교육과정 연계 단위학교 기후변화환경교육 운영 지원
 - 학교의 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환교육, 지역연계 생태전환교육(학교자율사업운영제) 운영 지원
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영 지원
- 생태전환교육 실천 역량 제고를 위한 교육활동 지원
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영
 - ※ 교원 체험형 ‘생생연수’: 유·초·중 연 1회 이상
 - ※ 수업나눔 연계 생태전환교육 주제별 교원 연수: 초·중 연 2회 이상
 - 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급 및 공유
 - ※ 생태 수업 활성화를 위한 ‘생태프로젝트’, ‘생생하지’, 채식 급식 활성화를 위한 씨앗부터 시작하는 생생레시피 프로그램 운영
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축·지원
 - 학생 기후행동365, 교사 기후행동365, 학부모·시민 기후행동365 운영
 - 생태전환교육 실행 및 나눔 교사 네트워크 ‘생생실천단’ 조직·운영
 - 서울생태전환교육 한마당 체험 마당 운영
- 탄소 배출을 줄이는 생태적 조직문화 확산
 - 기후행동 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 운동 추진
 - 1회용품 사용 줄이기, 자원재활용 및 자원순환생활 실천 지원
 - 통합협업플랫폼 등을 통한 종이출력물 최소화 및 업무자료 전자적 공유 확대

□ 추진 실적

- (유)생태전환교육 중점 유치원 선정·운영: 유 2개원
- (초)생태전환 연구학교 컨설팅 및 운영 지원: 1교(7월)
- (초)생태전환 상반기 수업 나눔 콘서트 운영: 2회(6~7월)
- (초)생태전환교육 교육자료 생생하지 발간: 2회(4~7월)
- (초)생태전환교육지원단 구성 및 지원단 회의: 4회
- (초·중·고)교원대상 자율연수 및 워크숍 운영: 2회
- 탄소배출을 줄이는 생태적 조직문화 확산을 위한 ‘일상 속 작은 실천, 나부터 한걸음’ 추진 계획 수립·운영
 - 1회용품 OUT! 캠페인 추진(4월): 청사 내 1회용품 반입 제한, 텀블러 가방 제작·나눔, 텀블러 사용 인증 이벤트 실시(109명, 만족도 99.6%)
 - 전직원 메일함 비우기 추진(누적 248명 참여, 27,901건, 16GB 삭제)
 - 종이없는 회의 운영, 도서순환을 위한 1층 현관 ‘나눔책장’ 설치 등

□ 향후 추진 일정

- (유)생태전환교육 중점 유치원 운영 사례 나눔: 10~11월
- (초)생태전환교육 연구학교 2차년도 성과보고회: 10월
- (초·중·고)생태전환교육 실천역량 강화를 위한 교원 연수: 10~11월
- (유·초·중·고)탄소중립 실천 운동 전개: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등) 기후변화환경교육	-	9,240	20,989	7,858	7,858	85.0	85.0	808
(중등) 기후변화환경교육	-	9,240	13,690	7,069	7,069	76.5	76.5	808
계	-	18,480	34,679	14,927	14,927	80.8	80.8	

작성 자	초등교육지원과장 : 강 일 ☎ 2210-1210	기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211	담당 : 강민정 ☎ 219
	중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240	문화예술팀장 : 김지광 ☎ 231	담당 : 김현준 ☎ 233

3-1-2

생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성
 - 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체성 함양
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생 기후행동 365’ 운영
 - 동부 학생 참여형 생생프로그램 운영
 - 지역사회와 함께하는 ‘생생투게더’ 운영 확대

□ '23년 추진 실적

- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영 및 지원
 - (초·중·고)학생 기후행동365 네트워크 구성·운영
 - ※ 학생 총 687명: 초등_19교, 학생 614명, 중등_11교, 학생 73명
 - ※ 학생 기후행동365 네트워크 발대식: 초등(4월, 150명), 중등(6월, 27명)
 - (초)학생 생생동아리 지역사회 연계 행사「생생투게더」참여
 - ※ 동대문구 중랑천봄꽃축제(4월), 중랑구 서울장미축제(5월) 체험부스: 학생 60명
 - ※ 답십리 영화미디어센터 기후행동 영화감상 및 감독과의 대화: 5월, 학생 37명
 - ※ 지역도서관 연계 생태전환 북페스티벌 체험부스: 11월. 학생 112명
- 생태꿈나무와 함께하는 체험형 생생프로그램 운영 지원
 - (초)생태전환교육 활성화를 위한 혼합형 ‘생생수업’ 프로그램 지원
 - ※ 생생수업자료: 유관기관 연계 체험형 워크북 3종 배부

※ 생생하지 연계 학생 참여 이벤트: 2회(8, 9월), 5교 9개 학급, 183명

- (초)과학교육센터 및 외부기관 연계 ‘생생교육 프로그램’ 운영

※ 과학교육센터 「찾아가는 새활용교실」 운영: 12교, 학생 470명

※ 영화로 예술로 생태미디어 체험교실(16교, 1,125명), 서울시립과학관 연계 생태융합교실(17교, 1,046명)

- (중)외부기관 연계 생태전환교육 프로그램 운영

※ 답십리 영화미디어센터 기후행동 영화감상 및 감독과의 대화: 6월, 27명

※ 녹색환경지원센터 연계 ‘학교로 찾아가는 생태전환교실’: 10~11월, 먹을거리와 세계 외 2개 주제(9교, 947명)

- (초)가정과 함께 하는동부 제로웨이스트 가족 캠프 ‘생생한마당’ 운영: 11월

○ 학생 중심 먹거리 생태전환교육 실천 · 확산

- (초)「씨앗부터 시작하는 생생레시피」 공모: 7월, 23교 학생 240명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생기후행동 365 운영 및 지원	연중	초 · 중 · 고 94교
동부 학생 참여형 생생프로그램 운영	연중	초 · 중 73교
지역사회와 함께하는 동부 생생투게더 운영	연중	초 · 중 73교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생 참여형 기후위기 대응 실천 프로그램 운영 확대
- 생태전환교육 자원 발굴 및 활용을 위한 지역사회 연계 강화

○ 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생 기후행동 365’ 운영

- 학교급별 학생 기후행동 365 구성 및 운영: 4~11월

- 작가와 함께 이야기하는 생태 북 토크: 4월

- 생생하지 발급을 통한 분기별 생태 행동 실천 릴레이: 5~11월

- 동부 학생 참여형 ‘생생 프로그램’ 운영
 - 생태전환교육 활성화를 위한 ‘생생수업’ 프로그램 지원
 - 과학교육센터 및 외부기관 연계 ‘찾아가는 새활용 교실’ 운영
- 지역사회와 함께하는 동부 ‘생생투게더’ 운영 확대
 - 학생 주도형 서울 생태전환 한마당 체험 부스 운영 및 참여
 - 자치구별 환경교육센터 연계 생태전환 프로그램 공동 기획 및 운영
 - 지역 도서관, 지역 미디어아트센터 연계 체험형 프로그램 발굴 및 활용 활성화

□ 추진 실적

- (초)동부 온 생생교육 지원단 구성 및 운영: 관내 교원 12명
- (초·중·고)학생, 교사 기후행동 365 구성: 학생 264명, 교사 40명
- (초)과학교육센터 연계 찾아가는 새활용 교실 운영: 초 12학급(7월)
- (초)씨앗부터 시작하는 생생레피시 운영: 학생 2500명(4~7월)
- (중·고)학생기후행동365 체험학습 운영: 학생 21명(6월)
- (초·중·고)서울교육생태전환 한마당 운영: 학생·학부모·교원 180명(6월)

□ 향후 추진 일정

- (초·중·고)학생·교사 기후행동365 프로그램·워크숍·자율연수 운영: 10~11월
- (초·중·고)지역사회 연계 학생 참여형 생태전환프로그램 운영: 연중
- (중·고)생태전환 실천사례 영상 공모전[그린스크린] 운영: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
행정개선 활동지원	13,400	13,400	22,500	8,914	8,914	66.5	66.5	816
계	13,400	13,400	22,500	8,914	8,914	66.5	66.5	

3-2-1

공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민·다문화·통일교육
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 평화와 공존의 세계시민교육
 - 문화다양성을 존중하는 다문화 교육
 - 미래지향적 학생참여 중심 통일안보교육

□ '23년 추진 실적

- 세계시민교육 환경조성 및 역량강화 지원
 - (중·고)세계시민교육 혁신학교 운영 지원: 연중, 고 1교
 - (중·고)세계시민교육 실천학교 운영 지원: 연중, 중 5교, 고 2교
 - (중·고)세계시민교육 실천동아리 운영 지원: 연중, 중 2교, 고 2교
 - (중·고)유네스코 학교 운영 지원: 연중, 고 7교
- 다문화교육 및 다문화 학생 지원
 - (초·중·고)관리자 대상 다문화 교육 역량강화 연수: 3,9월
 - (초)다문화교육 현장 의견 수렴을 위한 '국민생각함': 7~8월
 - (초)동부(온) '다문화 교육 사례 나눔' 수업나눔 콘서트: 6월
- 학교통일교육 활성화
 - (초·중·고)관리자 대상 통일 교육 역량강화 연수: 3,9월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관리자 대상 다문화 연수 및 워크숍	4, 10월	초·중·고 94교
교원 대상 세계시민다문화·통일 수업 나눔 및 워크숍	연중	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지구촌 과제해결과 공존의 역량을 키우는 세계시민교육 추진
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발
- 통일 환경 및 북한 이해에 대한 학생 체험·참여 중심 통일교육 활성화
- 학교 관리자(교원) 대상 자율 연수 운영
 - 다문화학생 지원 및 이해도 제고, 다문화학생 지도 역량 강화, 다문화감수성 증진 방안 모색
- 세계시민교육·다문화·통일교육 수업 나눔 운영
 - 학교별 운영 사례 및 운영교원 네트워크 강화

☐ 추진 실적

- 동부(은) 수업나눔 콘서트 세계시민교육 분야 수업 공개 및 사례 나눔: 초 4팀, 36명 참관(6,7월)

☐ 향후 추진 일정

- (초·중·고)교원 대상 자율 연수 운영: 10~11월
- (초·중·고)세계시민교육·다문화·통일교육 수업 나눔 운영: 11월
- (중·고)세계시민교육 혁신학교·실천학교·실천동아리, 유네스코 학교 운영 지원: 연중, 희망 학교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
세계시민교육	-	비예산	비예산	-	-	-	-	1198
다문화교육	-	2,000	2,000	-	-	-	-	1198
통일교육	-	비예산	비예산	-	-	-	-	1290
계	-	2,000	2,000	-	-	-	-	

3-2-2

시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 사회현안 교육 내실화, 정치적 참여 및 권리 교육, 학생자치 역량 강화, 역지사지 공존형 토론수업

□ '23년 추진 실적

- 사회현안 교육 내실화
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 구성·운영: 4명, 5~12월
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 실천학교 운영 지원: 중 3교, 고 2교 (5~12월)
 - (초·중·고)국회와 함께하는 서울학생 사회참여 한마당 운영 지원: 초 1팀, 중 2팀, 고 2팀(9~12월)
 - (초·중·고)역지사지 공존형 토론수업 직무연수 지원: 초·중·고 각 1명(9~12월)
 - (중·고)역지사지 공존형 토론수업 활성화 및 학생자치 담당교원 역량 강화 연수: 35명(12월)
- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
 - (초·중·고)교육과정과 연계한 참정권 교육 및 자료의 보급·확산 지원 연중
 - (초·중·고)서울학생 사회참여 활동 지원: 연중
- 학생자치역량강화
 - (초)학생자치 활성화 학교 컨설팅 지원: 1교(7월)

- (초)학생자치 담당교원 역량강화 워크숍 운영: 32명(7월)
- (초)학생자치 담당교원 역량강화 퍼실리테이션 연수 운영: 21명(9월)
- (중·고)동부 학생참여위원회 구성: 3월
- (중·고)동부 학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회 운영: 35명(5월)
- (중·고)동부 학생참여위원회 리더십 캠프 운영: 35명(5월)
- (중·고)학급임원 퍼실리테이션 교육 운영: 중 5교, 고 2교, 314명(5~8월)
- (중·고)학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회 운영: 39명(10월)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회현안 교육 내실화	3~12월	희망교
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육	3~12월	초·중·고 94교
학생자치역량 강화	3~12월	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

○ 사회현안 교육 및 역지사지 공존형 토론수업 내실화

- 교육과정과 연계한 사회현안 프로젝트 학습 및 역지사지 공존형 토론 수업 실천 지원

○ 사회현안 교육 내실화

- (초·중·고)교육과정과 연계한 사회현안 프로젝트 학습 및 역지사지 공존형 토론수업 실천 지원

○ 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육

- (초·중·고)교육과정과 연계한 참정권 교육 및 자료의 보급·확산 지원
- (초·중·고)서울학생 사회참여 활동 지원

○ 학생자치역량강화

- (초)동부 학생자치리더십 캠프 학기별 1회 운영
- (초)동부 학생자치 활성화 나눔 컨설팅: 업무 담당교원 44명(6월, 11월)
- (초·중·고)학생의견 수렴·반영을 통한 학생 참여 선순환 체제 구축
- (초·중·고)학생자치나눔 컨설팅단 운영을 통한 질적 수준 제고
- (초·중·고)학생자율예산 편성 운영 지원
- (중·고)동부 학생참여위원회 정례회 학기별 1회 운영
- (중·고)동부 학생참여위원회 교육장과의 간담회 학기별 1회 운영
- (중·고)동부 학생참여위원회 리더십 캠프 운영 학기별 1회 운영
- (중·고)동부 학생자치 업무담당자 연수 운영
- (중·고)학급임원 퍼실리테이션 교육 운영

□ 추진 실적

○ 사회현안 교육 내실화

- (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 구성·운영: 4명(5~12월)
- (초·중·고)역지사지 공존형 토론수업 선도단 구성·운영: 4명(5~12월)
- (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 실천학교 운영 지원 초2교, 중4교, 고2교(5~12월)
- (초·중·고)사회현안 프로젝트 실적 계획 나눔 워크숍 실천학교별 대표교사 1명(4월)

○ 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육

- (초·중·고)교육과정과 연계한 참정권 교육 및 자료의 보급·확산 지원 연중
- (초·중·고)서울학생 사회참여 활동 지원: 연중

○ 학생자치역량강화

- (중·고)동부 학생참여위원회 구성: 50명(4월)
- (중·고)동부 학생자치 업무담당자 연수 운영: 4월
- (중·고)동부 학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회 운영: 42명(5월)

- (중·고)학생자치 활성화를 위한 학교 컨설팅 지원: 1교(5월)
- (중·고)동부 학생참여위원회 리더십 캠프 운영: 27명(7월)
- (중·고)학급임원 퍼실리테이션 교육 운영: 중 11교, 고 7교(3~8월)
- (초)학생자치 담당교원 역량강화 연수: 25명(7월), 46명(9월)
- (초)학생자치 리더십 캠프 운영: 48명(9월)

□ 향후 추진 일정

- 역지사지 공존형 토론수업 역량 강화 연수: 10월
- 학생자치 담당교원 역량 강화 연수: 11회
- 정례회 및 교육장과의 간담회: 초 1회, 중·고 1회(11월)
- (중·고)동부 학생참여위원회 제안사업 [그린스크린]영상 공모전 개최: 11월
(주제: 생태전환 실천 사례)

○ [그린스크린]영상 공모전: 동부학생참여위원회가 기획하여 기후위기 대응을 위해 생태전환 교육에 대한 관심을 높이고, 기후행동 실천 공감대 확산을 위해 학생들의 생각과 실천을 담은 영상 제작 및 공유 프로그램

- 사회현안 프로젝트 연수 및 사례 나눔(11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
만주시민교육강화	2,550	2,550	6,700	186	186	7.3	7.3	1059
학생자치활동 활성화	20,340	20,340	26,060	11,395	11,395	56.0	56.0	1488
계	22,890	22,890	32,760	11,581	11,581	50.6	50.6	

작 성 자

초등교육지원과장 : 강 일 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211 담당 : 임효순 ☎ 216
유아교육팀장 : 백정미 ☎ 221 담당 : 이지영 ☎ 222
중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 권오순 ☎ 241 담당 : 김수정 ☎ 242

3-2-3

공동체형 인성교육

★ 공동체형 인성: 모든 존재의 존엄성에 대한 인식을 바탕으로 차이와 다양성을 포용하며 건강하게 공존하는 세상을 함께 만들어 갈 수 있는 역량을 갖춘 인성

□ 사업 개요

- 목적
 - 존엄, 포용, 공존의 핵심가치를 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육
 - 건강한 공존의 세상을 만들어가는 세계시민적 인성교육
 - 일상의 체험을 통한 실천적 인성교육
 - 가정과 마을이 더불어 참여하는 함께하는 인성교육
- 근거: 2024 서울인성교육 시행 계획(2023. 11.)
- 주요 내용
 - 학교 특색을 살린 인성교육 중심의 교육과정 편성 및 운영 지원
 - 교육지원청 단위 인성교육협의체 운영
 - 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 운영 및 사례 나눔

□ '23년 추진 실적

- 인성중심 교육과정 활성화 지원: 연중
- 2023 실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원: 연중
- 초등 인성교육 협의체 운영: 연중
- 초등 인성교육 도움자료 「나랑 너랑」 활용 연수: 5월
- 동부(온) 수업나눔 콘서트 인성교육 분야 수업 사례 나눔: 6월

- 동부 온(溫) 수업나눔 축제 인성분야: 11월
- 인성교육 하반기 역량강화 워크숍 및 사례 나눔: 12월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2024 아동친화학교 운영 지원	연중	초 2교
2024 초등 인성교육 도움자료 활용 연수	4월	초 44교
인성교육 자료 활용 연수 및 운영 사례 나눔 워크숍	연중	초 44교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 확대 운영
- 공동체형 인성교육 안착 지원 강화
- 단위학교별 수요자맞춤 인성교육 내실화
 - 기본생활습관 및 체험 중심의 인성교육 계획 수립·운영 지원: 유치원 56개원
 - 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 인성중심 교육과정 활성화 지원: 초·중·고 95교
 - 공감과 배려가 있는 주제별 인성교육 활성화 운영 지원: 초·중·고 95교
 - 2024 아동친화학교 운영 지원: 공립초 2교
- 가정-학교-마음이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 가정·학교가 함께하는 인성교육: 가족 친화 프로그램, 밥상머리 인성교육, 학부모 재능 기부 등
 - 가정의 실천 중심 인성교육역량 강화: 책 읽어주는 엄마 아빠, 전환기 학부모교육, 부모와 자녀의 공감 대화 등
 - 마을과 함께 하는 인성교육: 지역연계 인성교육 프로그램 운영 지원

- ‘존엄’ 한 학생을 기르는 학교 및 가정 인성교육
 - 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 지도자료 1종 배부
 - 실천중심 인성교육 운영 학교 및 아동친화 학교 운영 확대
 - 학부모 인성교육 역량 함양 프로그램(5종) 운영 안내
 - 학부모ON누리 활용 온라인 학부모 인성교육 활성화 지원
- ‘포용’ 하는 공동체를 만드는 학교 및 지역 인성 문화 조성
 - 교사·학생 간 상호 존중 문화 조성을 위한 교권 확립 중심 인권 존중 교육
 - 교육과정과 연계한 공동체형 독서·인문교육 및 학교폭력 예방 교육
 - 학교 예술교육과 체육교육을 기반으로 하는 체험형 인성교육 확대
 - 서울미래교육지구를 통한 마을 사랑 프로그램 운영
 - 지역자원을 활용하는 학생 심리 발달 마음 관리 지원
- ‘공존’ 의 세상을 만드는 ‘한국계 지구인 ’ 인성교육
 - 미래교육의 새로운 패러다임으로서의 보편적 평화·세계시민교육
 - 세계시민의식 함양을 위한 국제공동수업 활성화 추진
 - 2024 생태전환교육의 달 운영 등 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 및 정보통신 윤리교육 강화

☐ 추진 실적

- 2024 유치원 인성교육 운영 지원: 유 54개원
- 2024 아동친화학교 운영 지원: 초 2교
- 동부(온) 수업나눔 콘서트 인성교육 분야 공개수업 및 사례 나눔: 6명(팀) 운영, 94명 참관(6월, 7월)

☐ 향후 추진 일정

- (초)인성교육 수업공개 및 사례나눔: 11월
- 자유학기(년)제 운영계획서 인성교육 프로그램 검토 및 컨설팅 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
실천적인성 프로그램운영	-	1,200	6,000	510	510	42.5	42.5	846
계	-	1,200	6,000	510	510	42.5	42.5	

3-2-4

협력과 소통으로 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 일반학교 배치 특수교육대상자 지원체제 구축을 통한 통합교육 내실화
 - 장애이해교육 내실화 및 장애인식개선을 통한 통합교육 문화 조성
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제59조(통합교육)
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제21조(통합교육)
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제5조(교원의 자질 향상) 및 제16조(통합교육을 위한 시설·설비 등)
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 성장을 위한 통합교육 지원체제 구축
 - 장애공감문화 조성 및 확대

□ '23년 추진 실적

- 통합교육지원단 구성 및 운영
 - 학교의 요청에 따른 맞춤형 컨설팅 운영
 - ※ 교육과정 운영, 통합학급 운영, 교원연수, 행동중재지원, 부모교육 분야 관련 전문가(13명)으로 구성된 통합교육지원단의 학교 맞춤형 연수 및 컨설팅 운영
 - ※ 학교 맞춤형 연수 및 컨설팅: 초등학교 5교, 총 12회 실시
 - 통합교육활성화를 위한 교원연수
 - ※ 교원학습공동체 운영: 매월 사례나눔의 날 및 자체 연수 실시
- 장애공감문화 조성 및 확대

- 찾아가는 장애이해교실

※ 장애공감문화 확산: 인형극을 활용한 장애이해교실(9개원 18학급 297명)
음악과 함께하는 장애이해교실(16개교 52학급)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 성장을 위한 통합교육 지원체제 구축 및 운영	연중	유·초·중·고 97교
장애공감문화 조성 및 확대	연중	유·초·중·고 25교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 성장을 위한 통합교육 지원체제 구축
 - 통합교육지원단 구성 및 운영: 맞춤형 연수 및 컨설팅 운영
 - 통합교육 실행 역량 강화를 위한 교사 지원
 - 특수교육대상학생의 위기 상황시 통합학급 및 특수학급 운영 지원
 - 통합교육활성화를 위한 일반교원 및 특수교육지원인력 연수
- 장애공감문화 조성 및 확장
 - 일상 속 장애공감문화 확산을 위한 예술특화 프로그램
 - 교육과정 연계 장애인식개선교육 찾아가는 장애이해교실

☐ 추진 실적

- 통합교육지원단 구성 및 운영: 3~9월
 - 교육과정 운영, 통합학급운영, 교원연수, 행동중재지원, 부모교육 분야 관련 전문가(19명)으로 구성된 통합교육지원단 구성
 - 학교 맞춤형 컨설팅 지원: 유 1원, 초 1교, 중 2교, 총 11회
- 학교급별 찾아가는 장애이해교실 및 장애공감문화 콘서트 운영: 5~9월
 - 학교급별 프로그램

- ※ 유치원: 친구야~놀자!(신체활동 놀이 프로그램), 4원 4학급 84명
- ※ 초등학교: 느껴보고 알아보고(시각장애인 안내견), 8교 16학급 344명
- ※ 중·고등학교: 장애바로알기(장애인식개선교육전문강사), 7교 4,030명

- 예술특화형 프로그램

- ※ 이음(音): 장애·비장애인 연주자의 학급 및 학년대상 콘서트, 7교 700명
- ※ 하이콘서트: 장애·비장애인 오케스트라의 전교생 대상 콘서트, 5교 1,577명

☐ 향후 추진 일정

- 통합교육지원단 컨설팅 및 교원학습공동체 운영: 10~12월
- 찾아가는 장애이해교실 및 장애공감문화 콘서트 운영: 10~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생맞춤형 성장을 위한 통합교육 지원체제	-	5,100	11,400	2,458	2,458	48.2	48.2	1564
장애공감문화 조성및확대	-	4,050	11,740	3,660	3,660	90.4	90.4	1564
계	-	9,150	23,140	6,118	6,118	66.9	66.9	

작 성 자	교육협력복지과장 : 이정림 ☎ 2210-1280	교육복지팀장 : 이선영 ☎ 281	담당 : 강혜영 ☎ 283
	초등교육지원과장 : 강 일 ☎ 2210-1210	기획운영팀장 : 김경주 ☎ 211	담당 : 김경주 ☎ 211
	중등교육지원과장 : 김소영 ☎ 2210-1240	기획운영팀장 : 권오순 ☎ 241	담당 : 권오순 ☎ 241

3-3-1 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
 - 학생의 배움과 성장을 지원하는 민주적 시스템 안착으로 학교 교육력 제고
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2, 「초·중등교육법」 시행령 제58조~제64조
 - 「유아교육법」 제19조의3~6, 「유아교육법 시행령」 제22조의2~14
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교(유치원)운영위원회 구성·운영 지원 및 내실화
 - 협력적 학교 업무 재구조화, 자율과 책임의 학교자체 평가 등으로 학교업무정상화 안착

□ '23년 추진 실적

- 학교운영위원회 구성·운영 지원
 - 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: 201명(4월)
 - 운영위원회 구성 및 운영 현황 점검: 초·중·고 95교(6월)
 - 운영위원회 운영 자체 모니터링 실시: 초·중·고 95교(8~12월)
- 유치원운영위원회 구성·운영 지원
 - 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: 40명(4월)
 - 운영위원회 구성 및 운영 현황 점검: 유 57개원(6월)
 - 운영위원회 운영 맞춤형 컨설팅 실시: 유 3개원(10월)
- 학교평가 내실화 지원
 - 학교평가 방향 및 절차 연수: 19명(5월)

- 학교평가 연계 그룹 컨설팅 운영: 5~6월(지구별 8회 실시)
- 학교평가 모니터링: 초·중·고 95교(9월)
- 학교평가 자율역량 강화 연수: 초·중·고 95교(10월)
- 학교평가 결과보고서 수합 및 분석: 초·중·고 95교(12월)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 연수 및 모니터링	3~12월	초·중·고 94교
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	3~12월	유 56개원
학교평가 관리	3~12월	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
- 학생의 배움과 성장을 지원하는 민주적 시스템 안착으로 학교 교육력 제고
- 학교운영위원회 연수 및 모니터링
 - 운영위원 및 업무관계자 역량 강화를 위한 직무연수: 연 1회
 - 운영위원 구성 및 운영 현황 점검을 통한 모니터링: 연중
- 유치원운영위원회 연수 및 컨설팅
 - 운영위원 및 업무관계자 역량 강화를 위한 직무연수: 연 1회
 - 운영위원회 운영 내실화를 위한 맞춤형 컨설팅 지원: 연 1회
- 학교자치의 바탕이 되는 학교 평가
 - '계획-실천-평가-환류' 시스템의 학교자체평가 실시로 자율과 책임의 단위학교 학교자율운영체제 확립 지원

☐ 추진 실적

- 학교운영위원회 구성·운영 지원
 - 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: 202명(4월)

- 운영위원회 구성 및 운영 현황 점검: 초·중·고 94교(6월)
- 유치원운영위원회 구성·운영 지원
 - 운영위원 및 업무관계자 직무연수 실시: 40명(4월)
 - 운영위원회 구성 및 운영 현황 점검: 유 56개원(6월)
- 학교평가 내실화 지원
 - 2024학년도 학교평가 방향 및 절차 연수: 중·고 43교(3월)
 - 2024학년도 학교평가 연계 그룹 컨설팅: 초 44교(5월), 중·고 7그룹 43교(6월)
 - 학교평가 모니터링: 초 44교(9월)

☐ 향후 추진 일정

- 학교자치의 바탕이 되는 학교 평가 자율역량 강화 연수: 10월
 - 학교평가의 이해, 학교평가 내용 등: 초·중·고 94교
- 2024학년도 학교평가 결과보고서 수합 및 분석: 초·중·고 94교(12월)

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원연수	-	570	1,805	201	201	35.2	35.2	501
유치원운영위원 및 관계자연수	600	600	1,020	399	399	66.5	66.5	502
기관및학교평가관리	10,220	10,220	14,170	10,000	10,000	97.8	97.8	1945
계	10,820	11,390	16,995	10,600	10,600	93.0	93.0	

작성 자

교육협력복지과장 : 이정림 ☎ 2210-1280 교육협력팀장 : 오민정 ☎ 291 담당 : 임운예 ☎ 293
재정지원과장 : 이은주 ☎ 2210-1360 재정관리팀장 : 이명옥 ☎ 371 담당 : 이남래 ☎ 372

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

☐ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 역량 강화 지원 및 학부모회 내실화를 통한 교육 참여 활성화
- 학부모·시민과의 소통 공감으로 믿음을 주는 서울교육 실현
- 학부모·시민의 교육정책 참여 확대로 사회적 합의에 기반한 교육정책 구현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학부모회 활성화를 위한 행·재정 지원
- 학부모의 자발적인 학교 교육활동 참여 기반 조성 지원
- 서울교육 핵심정책과 현안에 대한 자문 및 공론화
- 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 제공
- 다양한 매체를 활용한 적극 소통과 동부교육 사회공헌 기반조성
- 학부모 AI 디지털 리터러시 연수 운영(상, 하반기 2회)

□ '23년 추진 실적

- 학부모회 업무매뉴얼 증보판 보급: 총77교(단설유3교, 초45교, 중29교), 교당7부 539부
- 학부모회 임원 직무연수 실시: 총98교(단설유·초·중·고) 200명 참여, 만족도 97.67%
- 학부모회 네트워크 구성: 총98명(단설유3명, 초45명, 중29명, 고21명)
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영(4~12월)
 - 학부모회 학교참여 공모사업 심사·선정 총29교(단설유3교, 초23교, 고3교), 금64,000천원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 사업설명회: 총29교, 41명, 만족도 82%
- 학부모회 상·하반기 컨설팅 실시(5~11월): 총29교(단설유3교, 초23교, 고3교)
- 학부모회실 설치 지원(5~12월): 5교(초3교, 고2교), 금32,500천원
- 학부모회 특강 및 토론회 운영(11월): 총98교(단설유3교, 초45교,

중29교, 고21교)

- 제3기 동부 시민참여단 신규 구성: 4월
- 제3기 동부 시민참여단 온·오프라인 토론회 실시: 5회
- 동부 시민참여단 운영
 - 동부 시민참여단 온·오프라인 토론회: 5회, 71명
 - 동부 시민참여단 소통채널(밴드) 운영: 46명, 게시 25건
- 주민참여예산제 운영
 - 주민참여예산사업 시행학교 선정: 28교, 7개 프로그램, 94,208천원
 - 주민참여예산지역회의 구성: 10명
- 시민소통 소셜미디어 운영: 서울특별시동부교육지원청 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 개설 및 운영

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 학부모회 운영 지원	연중	단설유·초·중·고 97교
학부모회 네트워크 구성·운영	연중	단설유·초·중·고 97교
학부모 AI디지털 리터러시 연수 운영	6월, 9월	2회
주민참여예산제 운영	연중	2회
다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정	연중	-
동부교육 사회공헌 기반조성	연중	4건

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학부모 자발적 참여 촉진을 위한 학부모회 역량 강화 및 참여 기회 확대
- 예산과정의 주민참여 보장으로 재정민주주의 실현
 - 주민참여예산사업 프로그램 운영 확대
- 다양하고 내실있는 봉사활동을 통한 동부교육 사회공헌 기반 조성

- 학부모 활성화 및 역량 강화를 위한 지원
 - 학부모회 임원 신규 구성 시기에 맞춘 임원 직무연수 운영
 - 학부모 네트워크 활성화를 통한 소통 체계 구축 및 역량 강화
 - 학부모 온·오프라인 토론회 운영, 소통 채널(밴드) 활성화
- 학부모 교육참여 기회 확대 및 교육참여권 보장
 - 학부모 토론회를 통한 서울교육 전반에 대한 의견 개진 기회 제공
 - 학부모 교육참여 독려를 위한 지속적 홍보 및 안내
- 학부모 AI디지털 리터러시 연수 운영
 - 디지털 환경에서 안전하게 살아가고, 효과적으로 학습하기 위한 디지털 리터러시 교육의 필요성에 대한 이해 및 학부모의 디지털 리터러시 제고
 - 학부모와 함께 디지털 안전·공존·책임의 가치를 실현하기 위한 정책적 공감대 형성
- 주민참여예산제 운영
 - 주민참여예산사업 프로그램 공모
 - 주민참여예산지역회의 구성
- 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정: 보도자료 제공, 서울특별시 동부교육지원청 공식 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 운영

☐ 추진 실적

- 학부모회 업무매뉴얼 증보판 보급: 총76교(단설유3교, 초44교, 중29교), 교당7부 532부
- 학부모회 임원 직무연수 실시: 총97교(단설유·초·중·고) 211명 참여, 만족도 95.4%
- 학부모회 네트워크 구성: 총97명(단설유3명, 초44명, 중29명, 고21명)
- 학부모 AI디지털 리터러시 연수 운영: 총72명(단설유·초·중·고) 참여, 만족도 98.2%
- 주민참여예산제 운영
 - 2024년 주민참여예산사업 시행학교 선정: 20교, 8개 프로그램, 59,795천원

- 2024년 제10기 주민참여예산지역회의 구성: 10명
- 2025년 주민참여예산사업 프로그램 1차 선정: 8개 프로그램 72,000천원

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
단위학교 학부모회 지원	-	1,730	1,880	670	670	38.7	38.7	505
학부모AI디지털 리터러시 연수 (특별교부금)	-	10,000	-	7,076	7,076	70.7	70.7	-
주민참여예산 운영	-	64,195	94,208	62,745	62,745	97.7	97.7	340
계	-	75,925	96,088	70,491	70,491	92.8	92.8	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 학부모 AI디지털 리터러시 연수
 - 학부모 대상 연수 인원모집에 어려움이 있음

3-3-3

학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

서울미래교육지구

어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

지역연계 교육과정 지원 사업

교육지원청과 자치구에서 지역자원을 활용한 다양한 자치구 특색 교육 프로그램을 제공하여 학교교육과정 풍부화 지원

* 지역연계 교육과정 지원 사업 주제: ①지역연계학습 ②지역연계 생태전환교육
 ③지역이해 교원 연수 ④자치구 특화사업

☐ 사업 개요

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(’ 23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 기본 계획 알림(’ 23.4.17.)

○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 통합돌봄 지원 및 맞춤형 통합지원
- 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 구축·운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 자치구 특성을 반영한 소통중심 협의체 운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영

☐ '23년 추진 실적

○ 서울미래교육지구 지역연계 교육과정 운영

- 지역연계 교육과정 지원사업: 78교(동대문구 34교, 중랑구 44교)
- 지역연계 교육과정 지원사업 예산액

사업명	자치구	산출내역	소요예산(단위:천원)	비고
지역연계 교육과정	동대문구	총34교(초16교, 중13교, 고5교)	262,770	
지원 사업 운영	중랑구	총44교(초21교, 중14교, 고9교)	344,300	
계		총78교(초37교, 중27교, 고14교)	607,070	

- 지역연계 교육과정 지원 사업 설명회: 1회, 108명 참여
- 지역연계 교육과정 운영 지원 교원연수: 4회, 92명 참여
- 지역연계 교육과정 지원 사업 예산운영 컨설팅 74회 및 모니터링 78교
- 동부 미래교육지구 교원지원단 구성(24명) 및 연수운영(2회)
- 동부(동대문·중랑)미래교육지구 협의체 구성·운영: ‘동행’ 협의회 12회

○ 지역연계 중점·혁신학교 운영 지원

- 지역연계 일반·중점·혁신학교 운영 현황

구분	해당교	운영 과제 및 사업 내용
지역연계 일반학교 (69교)		• 지역 연계 교육과정 운영 • 7,800천원 내에서 희망 사업금액 교부
지역연계 중점학교 (2교)	영탄여중, 경화여중 (‘23.31~’24.2.28)	• 생태전환 실천 의지 확산을 위한 생태전환 학생 동아리 운영1개 이상 • 지역사회에 대한 이해를 위한 지역이해 교원 연수 운영(1회 이상) • 20,000천원 운영비 교부
지역연계 혁신학교 (7교)	답십리초, 동답초, 이문초, 대광중 (‘21.31~’25.2.28) 신현중, 정화여중, 중랑중 (‘23.31~’27.2.28)	• 지역과 협력으로 학생의 다양한 요구를 충족하는 통합지원 체제 구축 • 학생 참여와 실천적 배움이 있는 지역 연계 교육과정 운영 • 7,000천원 운영비 교부

- 지역연계 교육과정 운영 중점·혁신학교 관리자 및 업무담당자 컨설팅: 3회

○ 지역연계 실천교실 운영 및 컨설팅: 총 1교(신현중), 1회

○ 지역연계 학습일 운영 및 컨설팅: 총 4교(종암초, 대광중, 정화여중, 송곡여중), 1회

- 자치구 특화사업 확대
 - 청소년 자치네트워크「동부 모이자GO」운영(총22명): 동대문 14명, 중랑 8명
 - 지역 도서관과 함께하는 ‘책마을 동대문 도서관 네트워크’ 25명 참여
 - 동대문구 ‘2023 동대문구 어린이 동요대회’ 총125팀 및 중랑구 ‘제1회 강소천 동요제’ 총10팀 참가
- 동부 지역연계 교육과정 성과(사례)나눔 한마당「역지사지(易地思之)」발표회(8개 우수사례 나눔)
- 지역연계 교육과정 지원 자료집「동부 지역연계 교육벨트(지역인생)」제작

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역연계 교육과정 운영학교(혁신미래·중점·선택 과제) 지원	3~12월	총 48교(혁신미래 7교, 중점 5교, 선택과제 36교)
자치구 특화사업 확대	3~12월	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 지역연계 교육과정 운영 사업 영역 통합
 - 지역연계 일반학교, 지역연계 학습일, 지역연계 실천교실 등이 「지역연계 선택과제」 운영으로 통합·변경
- 지역연계 교육과정 운영학교 수시 컨설팅 및 모니터링 체계 구축·운영
- 자치구 특화사업 내실화(도서관 네트워크, 청소년 프로젝트 등)

- 지역 연계 교육과정 운영학교 지원
 - (지원단) 동부미래교육지구 통합 교원지원단 구성
 - (협의체) 지역연계 교육과정 운영 영역별·영역간 상호 협의체 구축 및 협의 지원

- (컨설팅) 지역연계 교육과정 운영학교 수시 컨설팅 체계 구축·운영
- (역량강화) 지역연계 교육과정 운영학교 대상 맞춤·테마 연수 기획·운영
- (자료 제작 및 보급) 자치구별 초·중등 마을알기 배움책, 지역연계 교육활동 자료집 제작 및 보급

○ 자치구 특화사업 내실화

- (청소년 네트워크) 동부모이자GO 운영 내실화
- (자치구별 특화사업 지원) [동대문구] 「책마을 동대문」 도서관 네트워크 운영 지원, [중랑구] 「청소년 프로젝트 X」 운영 지원

□ 추진 실적

○ 지역연계 교육과정 운영 지원

- (지정) 지역연계 혁신미래학교(7교), 지역연계 중점학교(5교), 지역연계 선택과제 운영학교(36교) 지정
- (지원단 및 협의체) 동부미래교육지구 교원지원단 구성(38명), 교원지원단 발대식 및 자치구별 협의 라운드테이블 운영(1회)
- (컨설팅) 지역연계 교육과정 운영 지원 온라인 컨설팅 지원 체계 구축(센클라우드, 유선 활용)
- (역량 강화) 지역연계 중점·혁신학교 성장 지원 연수(1회, 25명), 지역연계 교육과정 지원 연수(3회, 37명)
- (지역화 교과서 제작) 2025학년도 동대문구, 중랑구 초·중등학교 마을알기 배움책 제작·검토 위원 위촉 및 제작 착수
- (지역자원 자료집 제작) 2025 지역자원 자료집 「지.역.인.생」 제작·검토 위원 위촉 및 제작 착수

○ 자치구 특화사업 내실화

- (청소년 네트워크) 동부모이자GO 구성(총 44명, 동대문구 26명, 중랑구 18명), 워크숍 진행(8회, 50명)
- (동대문구) 동대문 도서관 네트워크 회의 및 워크숍 개최 지원(9회), 도서관 탐방프로젝트 운영 지원(44개 도서관 참여), 동대문어린이

동요대회 운영 및 홍보 지원(본선 30개팀 포함 총 90여팀 참가)

- (중랑구) 중랑 미래교육지구 4개 분과 운영 협의회 지원(6회), 청소년 프로젝트X 및 꿈 축제 기획·운영 지원, 2024 중랑교육발전 타운홀 미팅 운영 지원
- (지원청-자치구 소통) 지원청-자치구 「동행협의회」 개최 및 미래 교육지구 업무 추진 협의(매월 1회)

☐ 향후 추진 일정

- 자치구 청소년 축제 운영 지원 : 중랑 청소년 꿈 축제, 동대문 북페스티벌(10월)
- 초·중등 마을알기 배움책 및 지역연계 교육과정 운영 지원 자료집 제작: 8~11월
- 서울미래교육지구 성과나눔 한마당(학생맞춤통합지원 연계): 11월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울미래교육 지구운영	-	376,100	677,370	310,346	309,966	82.5	82.4	451
계	-	376,100	677,370	310,346	309,966	82.5	82.4	

☐ 문제점 및 애로 사항

- 지역연계 선택과제 운영 공모 사업 안내 부족
 - 2023년 12월말 학교 안내로 지역연계 선택과제 인식 미흡
 - 「2023년 지역연계 교육과정 지원사업」의 2024년 변경된 명칭 홍보 부족
 - 학교별 소규모 사업예산(500~600만원)으로 학교의 관심 및 참여 부족

- 서울미래교육지구와 학생맞춤통합지원 체계 구조 명확화 필요
 - 지역연계 학생맞춤통합지원과 서울미래교육지구 운영 철학 검토

3-3-4

서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

☐ 사업 개요

- 목적
 - 학교, 지역사회, 후원기관 연계를 통한 맞춤형 평생교육 기반 구축
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교평생교육 활성화 사업 지원
 - 자치구·후원기관 연계 ‘맞춤형’ 평생교육 운영

☐ '23년 추진 실적

- 학습자가 운영하는 학교평생교육 평생교실 운영: 초·중·고 9교
- 우리마을 전용교실 마실 운영: 초·중 4교(24,000천원)
- 학교·지역사회 연계 평생교육 운영 지원
 - 행복한 가정! 레벨업 좋은부모 아카데미 운영: 26교, 29회
 - 50플러스 행복 두드림 평생교육 프로그램 운영: 4회

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 활성화 사업 운영 지원	3~12월	13교
자치구·후원기관 연계 평생교육 운영	4~11월	30회

☐ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 학교평생교육 활성화를 위한 홍보 강화
- 학교, 지역사회, 후원기관 연계를 통한 맞춤형 평생교육 운영
- 학교평생교육 활성화 사업 지원
 - 학습자가 스스로 기획·운영하는 맞춤형 평생교실 운영
 - 마을주민의 평생교육 활성화를 위하여 학교내 유휴교실에 전용 교실 마실 운영
 - 학습자 참여 확대를 위한 다양한 홍보매체 활용
- 자치구·후원기관 연계 맞춤형 평생교육 운영
 - 자치구·후원기관 연계 확대 및 정보 교류 활성화
 - 학교·주민·자치구·후원기관의 자원을 활용한 평생교육 프로그램 운영

□ 추진 실적

- 학교평생교육 활성화 사업 지원
 - 학습자가 운영하는 맞춤형 평생교실 지원: 6교, 18,000천원
 - 우리마을 전용교실 지원: 4교(초3,중1), 20,000천원
- 자치구·후원기관 연계 맞춤형 평생교육 운영
 - 행복한 가정! 레벨업 좋은부모 아카데미 운영: 30회
 - 50플러스 행복 두드림 평생교육 프로그램 운영: 4회
 - 자치구·후원기관 자원을 활용한 학교평생교육 프로그램 공모·운영 지원: 5교, 10,000천원

☐ **향후 추진 일정**

- 학습자가 운영하는 평생교실, 우리 마을 전용교실 마실 운영: 연중
- 자치구·후원기관 연계 학교 및 지역 평생교육 프로그램 운영: 연중
- 학습자 참여 확대를 위한 홍보: 연중

☐ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교평생교육 활성화	-	38,000	24,000	38,000	38,000	100	100	1188
계	-	38,000	24,000	38,000	38,000	100	100	

작 성 자

행정지원과장 : 윤정숙 ☎ 2210-1300 총 무 팀 장 : 염경희 ☎ 301 담당 : 박지윤 ☎ 302
담당 : 노경민 ☎ 303
재정지원과장 : 이은주 ☎ 2210-1360 재정관리팀장 : 이명옥 ☎ 371 담당 : 이남래 ☎ 372
회계관리팀장 : 김나경 ☎ 361 담당 : 김현진 ☎ 363

3-3-5

창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 수요자 중심(민원인, 학교현장)의 맞춤형 지원 행정 실현
 - 다양한 홍보활동을 통한 동부교육 정책 공감 확산 및 소통 확대
 - 사회공헌 봉사 및 기부활동을 통한 동부교육 이미지 제고 및 상생 문화 구축
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 학교 업무 전문성 향상 및 소통 강화를 위한 현장 밀착 지원

□ '23년 추진 실적

- 국민신문고 민원 만족도 제고를 위한 직원 교육 실시: 2회
- 학교 현장 맞춤 컨설팅을 통한 공직 적응 지원 및 업무 역량 강화
 - 신규공무원, 복직자, 전입자, 초임 행정실장 등 대상 컨설팅: 35교(47명)
 - 신규공무원 대상 휴먼멘토링제 운영(멘토-멘티 1:1 결연, 각 25명), 선후배 같이나눔 연수(2회, 30명), 업무소식지 제공(월 2회, 15개 분야)
- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원
 - 신규·저경력공무원 및 교육공무직 대상 연수 실시: 7개분야 15회
 - 재정분야 컨설팅 및 멘토링 실시: 7개 분야 274회(급여 18회, 계약 93회, 사립유치원 회계 17회, 신규 교육공무직원 인사 18회, 교육공무직원 마음상담 101회, 수영장학교 민원 해소 21회, 휴교예정학교 지원 6회)
 - 공유재산 실태조사 사후관리 강화: 학교재산 공부 불일치 현행화(5교), 체납자 재산압류(2건), 국유지 무단점유 경계측량(2교, 변상금 116,130천원)

- 학교 행정업무 경감을 위한 통합계약 추진
 - 물품·정보화기기·용역: 12회, 28개 품목, 만족도 90.4%
- 동부교육 언론보도 자료 제공: 78건, 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 기사: 58건
서울시내버스 음성광고 실시: '23.8월~12월(버스노선 12개, 1일 약1,800회)
- 봉사활동 및 기부: 헌혈 35명, 물품 기증 14명(362점, 928천원), 줍깅 63명

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체계적인 민원관리 시스템 마련으로 신속·공정한 민원처리	연중	-
소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고	연중	-
학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원	연중	희망교
학교 행정업무 경감을 위한 통합계약(물품·정보화기기·용역)	연중	9회 (27개 품목)
다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정	연중	-
나눔과 베품의 봉사활동	연중	-

☐ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 학교 업무 경감 및 직무 역량 향상을 위한 학교현장 지원 강화
 - 학교 현장 맞춤형 컨설팅 지속 실시 및 교직원 업무 역량 강화
- 홍보수단 다양화 및 소셜미디어를 통한 실시간 소통으로 동부교육 적극 홍보
- 체계적인 민원관리 시스템 마련으로 신속·공정한 민원처리
 - 민원처리 사전예보제 운영 및 국민신문고 민원처리현황 분석·공유
 - 국민신문고 민원 답변 및 민원(전화)응대 교육 실시: 연 2회
- 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고
 - 현장 소통 강화 및 공직적응 지원을 위한 맞춤형 컨설팅 실시(인사, 복무 등)
 - 신규공무원 조직 내 적응력 향상을 위한 직무·정서 통합 프로그램 운영

- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원을 위한 연수 및 컨설팅 실시
 - 학교회계, 예산 및 재산관리, 중대재해 예방, 급여, 계약 등 7개 분야
 - 공유재산 실태조사 사후관리 강화: 미등기 건축물 양성화 및 사례공유 등 업무지원
- 학교 행정업무 경감 및 예산절감을 위한 통합계약 추진
 - 학교 공통사용 물품·정보화기기·용역: 다수요 품목 연간 단가 계약 1회 및 상시 8회, 총 27개 품목
- 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정
 - 동부교육 공감대 확산을 위한 언론보도 강화
 - 소통 소셜미디어 운영: 공식 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡
- 적극적·능동적 나눔과 베품의 봉사활동으로 동부교육 사회공헌 기반 조성
 - 헌혈, 직원·신규공무원 줍깅, 물품 기증의 날 운영

□ 추진 실적

- 체계적인 민원관리 시스템 마련으로 신속·공정한 민원처리
 - 민원서비스 향상 계획 수립(7월), 민원처리 현황 분석·공유(주1회)
 - 민원처리방법 매뉴얼 공유: 1월
 - 국민신문고 민원 답변 및 민원(전화)응대 교육 실시: 4회(1월, 3월, 7월, 9월)
- 교육현장 만족도 제고를 위한 소통하는 인사 정책 추진
 - 학교 현장공감 맞춤형 컨설팅 실시: 신규·복직·전입자 등 42명(33교)
 - 일반직 공무원 대상 힐링(休)연수 실시: 2회(139명, 만족도 98.1%)
 - 신규공무원 직무·정서 통합 프로그램 운영: 휴먼 멘토링제 운영(멘토-멘티 업무별 1:1 매칭, 월 1회 멘토링의 날), 새내기공무원 공직 적응 연수(5월, 12명), 선후배 소통·공감 토크(3회, 10명)
 - 원스톱 학교 통합지원시스템 ‘동부 온 학교지원단’ 구축·운영: 구축 협의회 5회, 협의체 협의회 3회, 학교 통합지원 4교(11건, 유선·현장 방문 42회, 지원단 27명 참가, 만족도 92.5%)
- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원을 위한 연수 및 컨설팅 실시
 - 신규저경력공무원, 노무업무담당자 및 중대재해 연수 실시: 6개분야 13회

- 재정분야 컨설팅 및 멘토링 실시: 9개 분야 313회(학교회계 6회, 중대재해 및 안전 24회, 사립유치원 회계 40회, 교육공무직 인사·노무 85회, 교육공무직상담프로그램 42회, 수영장학교 컨설팅 20회, 재산·시설 14회, 급여 19회, 계약 63회)
- 공유재산 실태조사 사후관리 강화: 학교재산 공부 불일치 현행화(5교), 공유지 경계측량(2교)
- 학교 행정업무 경감을 위한 통합계약 추진
 - 통합계약(공동구매) 12회(물품 5회, 용역 5회, 정보화기기 1회, 전자철판 1회, 총 11개 품목), 예산절감 금466,432천원(절감율 28.30%)
- 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정 실현
 - 동부교육 공감대 확산을 위한 언론보도: 36건
 - 소통 소셜미디어 운영: 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡
- 동부교육 사회공헌 기반 조성을 위한 나눔과 베품의 봉사활동 추진
 - 헌혈 1회(18명), 신규공무원 줍깅 1회(12명), 물품 기증(142건)

□ 향후 추진 일정

- 신규공무원 휴먼멘토링제 지속 운영 및 결과보고: 10월~11월
- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원: 연중
- 물품·정보화기기·용역 통합계약: 연중
- 보도자료 제공 및 공식 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 운영: 연중
- 나눔과 베품의 봉사활동: 줍깅(10월), 물품기증(상시)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교현장 맞춤형컨설팅	760	3,560	4,480	2,799	2,799	100	100	206
현장중심맞춤형 재정업무지원	비 예산	-	-	-	-	-	-	-
물품정보화기기 용역통합계약	비 예산	-	-	-	-	-	-	-
홍보운영비	6,000	6,000	6,000	1,703	1,703	28.4	28.4	318
봉사문화활동 행사용품	458	458	458	170	170	37.1	37.1	318
계	7,218	10,018	10,938	4,672	4,672	46.6	46.6	

3-4-1

교육공무직원의 근로여건 개선 및 소통 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 합리적인 인사 운영으로 투명하고 안정적인 인력 관리 도모
 - 상호 소통 및 협력 강화를 통한 선진 노사문화 형성
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 교육공무직원의 합리적인 인사운영 및 소통하는 근로환경 조성

□ '23년 추진 실적

- 교육공무직원 교류·전보 실시: 상·하반기 교류·전보 160명
- 인사노무상담을 위한 노무사 및 현장지원단 멘토링제 운영: 2~12월(99건)
- 인사노무 역량 강화 연수 실시: 교육연수원 공모형 연수 상·하반기 총 47명
- 인사노무 질의답변 사례집 제작, 단편동영상 4편 제작·게시
- 신규직원 적응지원 찾아가는 컨설팅 실시: 상·하반기 총 18명(13개 직종)
- 인사노무 소통강화 “삼삼오오 업무협의체” 운영: 총18명(6개 직종)
- 마음 건강 회복 교육공무직원 상담프로그램 운영: 총9명(101회기)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규·전보·교류 배치	3월,9월	유·초·중·고 91교
인사노무 멘토링제 운영	2~11월	유·초·중·고 117교
인사노무업무 역량 강화 연수	상·하반기	유·초·중·고 117교
교육공무직원 찾아가는 인사노무 컨설팅	상·하반기	신규·교류전입자 배치교 등
인건비 통합 관리 및 급여 통합지급	1~12월	유·초·중·고 113교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공정하고 합리적인 인사 운영 및 학교 현장 지원 강화
 - 전보 희망 근무지 경합 시 전보 기준 준수 철저
 - 학교 노무업무 담당자 역량 강화 연수, 인사노무상담 지원 지속 실시
 - 4세대 NEIS를 활용한 교육공무직원 급여 통합 지급
- 교육공무직원 인사원칙 준수를 통한 합리적인 인사 운영
 - 정기 전보(교류)시 전보 기준 준수로 인사 운영의 공정성, 신뢰성 제고
 - 인사위원회를 통한 수시 인사고충 수용 노력 제고
- 노무업무 전문성 신장 및 소통 강화를 통한 선진 노사문화 구축
 - 학교 노무업무 담당자 전문성 신장을 위한 현장 지원 강화
 - ※ 인사노무 상담을 위한 자문노무사 및 현장지원단 멘토링제 운영: 2~11월
 - ※ 인사노무 담당자 업무역량 강화 연수(2회) 및 교육공무직 디지털 역량강화 연수(2회)
 - ※ 인사노무 상담 질의답변 사례집 제작: 11월
 - ※ 자기주도 학습 지원을 위한 인사노무 업무 단편동영상 제작·게시: 11월
 - 교육공무직원의 협력 및 조직 적응력 향상을 위한 지원 확대
 - ※ 신규·교류전입자 등 교육공무직원 적응 지원 위한 찾아가는 컨설팅 실시: 상·하반기
 - ※ 교육공무직 동일 직종 간 직무공동체 운영 지원: 9~10월
- (학교→교육지원청)교육공무직원 급여 통합 지급 추진
 - 학교 근무자 인건비 업무 경감 및 인건비 집행의 효율성 도모
- 장애인 근로자, 지방공무원 및 교육공무직 대체 인건비 사유 발생시 적기 지원

□ 추진 실적

- 교육공무직원 정기전보(신규·전보·교류) 실시
 - 상반기 106명(신규 39명, 전보 43명, 교류24명)
 - 하반기 154명(신규 35명, 전보 89명, 교류30명)

- 늘봄실무사(기간제근로자) 39명 채용
- 인사노무 멘토링제 운영(자문노무사 멘토링 16건, 현장지원단 멘토링 69건)
- 노무업무 담당자 업무역량 강화 연수(1회, 통합급여분야 43명)
- 상반기 교육공무직원 찾아기는 인사노무 컨설팅(교무행정지원사 등 7개 직종 12명)
- 교육공무직원 상담프로그램 운영(6명, 1명당 7~8회, 42회기 운영)
- 교육공무직원 및 장애인근로자 인건비 지원
 - 교육공무직원 인건비: 금19,411,847천원
 - 교육공무직원 대체 인건비: 금3,157,161천원
 - 장애인근로자 인건비: 금815,170천원

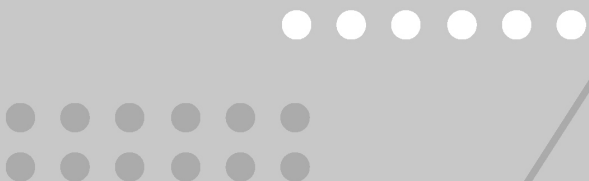
□ 향후 추진 일정

- 디бет 기기 관리 등 교육공무직원 디지털 역량강화 연수(2회, 10월)
- 교육공무직 인사노무 심화 과정 협력형 직무연수(1회, 10월)
- 인사노무 멘토링 및 하반기 찾아가는 인사노무 컨설팅 지속 운영(10~11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
노무관리지원 (연수,상담컨설팅)	5,598	5,598	5,598	3,230	3,230	57.7	57.7	533
인사위원회 운영	1,900	1,900	2,800	700	671	36.8	35.3	533
계	7,498	7,498	8,398	3,930	3,901	52.4	52.0	



4. 더 세계적인 동부미래교육

● 실천과제

- 4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원
- 4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI)·디지털 교육 강화
- 4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축
- 4-4. 미래지향적 학교 공간 조성

4-1-1

세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화
 - 외국어교육 내실화를 위한 교원역량 강화 및 원어민 보조인력 활용
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 의사소통 역량 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화

□ '23년 추진 실적

- 학생 맞춤형 영어교육 강화
 - (초)인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원 및 영어회화교실 운영 지원 연중
 - (초)원어민 영어보조교사 현장 지원 장학: 2교(6월, 10월)
 - (초·중)글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프 지원: 연중
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - (초)영어교사 전문성 신장 지원을 위한 상반기 워크숍 운영: 35명(6월, 10월)
 - (초·중·고)영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원 연중
 - (중·고)영어회화 전문강사 배치 및 지원: 중 10교, 고 2교(연중)
 - (중·고)영어교사 전문성 신장 지원을 위한 상반기 워크숍 운영: 15명(6월)
 - (중·고)영어교사 전문성 신장 지원을 위한 하반기 워크숍 운영: 54명(12월)
- 제2외국어 학습 확대

- (중·고)원어민 중국어 보조교사 배치 및 지원: 중 1교(연중)
- (중·고)원어민 중국어 보조교사 표집 장학 실시:중 1교(5월, 10월)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국어교육 내실화 지원	3~12월	초·중·고 87교

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 의사소통 중심의 영어교육 활성화
 - 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육)을 위한 교사 연수 운영
- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화
 - (초·중·고)초등 AI 팽톡·챗 GPT 활용 영어 수업 활성화 지원
 - (초·중·고)다중양식 영어 독서교육 활성화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - (초·중·고)영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원
 - (초)원어민 영어보조교사 배치 및 영어캠프 지원
 - (중·고)영어회화 전문강사 배치: 희망교
 - (중·고)수업-평가가 연계되는 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형있는 평가 강화
- 제2외국어 학습 확대
 - (중·고)제2외국어 동아리·또래학습 및 선택과목 시간강사 운영 지원 희망 학교
 - (중·고)원어민 중국어 보조교사 배치: 희망 학교

☐ 추진 실적

- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화

- (초)초등 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 연수 운영: 20명(5월)
- (중·고)AI 및 에듀테크 활용 영어교사 전문성 신장 지원 연수 운영: 52명(5월)
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - (초)원어민 보조교사 배치 및 운영 지원: 초 36교
 - (중·고)영어회화 전문강사 배치 및 운영 지원: 중 11교, 고 6교
- 제2 외국어 학습 확대
 - (중)원어민 중국어 보조교사 배치 및 지원: 연중, 중 1교
 - (중)원어민 중국어 보조교사 표집 장학 실시: 중 1교(5월)

☐ 향후 추진 일정

- (초·중·고)인공지능(AI) 등 에듀테크 활용 영어 말하기·쓰기 학습 운영 지원: 연중
- (초·중·고)영어 독서교육 및 표현교육 운영 지원: 연중
- (초·중·고)영어(담당)교사 전문성 신장 지원 연수 운영: 1회
- (중)원어민 중국어 보조교사 표집 장학: 중 1교(10월)

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
영어교육 내실화지원	-	5,000	4,200	1,953	1,953	39.1	39.1	1027
계	-	5,000	4,200	1,953	1,953	39.1	39.1	

4-2-1 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능·디지털 교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 교수·학습·평가 혁신
 - 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신
 - 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화

□ '23년 추진 실적

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 대비하는 정보(SW, AI) 교육 강화 지원
 - ※ (초등)동부 교육과정 연수 및 워크숍: 3회(3월, 4월), 교원 89명
 - ※ (중등)서울형과학중점학교 운영: 고 2교
 - 인공지능(AI)교육 선도학교 운영 지원
 - ※ 초 7교, 중 5교, 고 1교, 컨설팅 및 사례나눔 실시
 - 인공지능(AI) 활용 교육과정 운영'을 위한 환경 구축 지원
 - ※ 신나는 AI교실 구축 학교별 컨설팅 및 모니터링: 10월, 초 1교, 고 2교
 - ※ 초·중·고 정보(SW, AI) 교육실습비 편성 지원 및 초등 디지털튜터 운영(5교)
- (초·중·고)2023 디지털 선도학교 선정 및 운영 지원: 초 2교, 중 1교, 고 2교
- 공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산

- ※ SW·AI교육을 지원하는 동부 「미래路 지원단」 구성 및 운영
- 학생 주도 AI 기반 융합 프로젝트 활동 사례 나눔: 11월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 모니터링	연중	초·중·고 94교
인공지능 기반 교육 활성화	연중	초·중·고 94교
서울형 인공지능 윤리교육 지원	연중	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)디지털 기반 교육과정 및 교수학습 확산 지원
- 모든 교육구성원의 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민 교육 활성화
- 디지털 기반 교수학습평가 혁신 지원
 - AI·에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 디지털 선도학교 운영 지원: 초 6교, 중 3교, 고 4교
 - 「디벗」의 교육적, 생산적 활용 강화 및 데이터 활용 교수학습 역량 신장
 - AI·에듀테크 활용 역량 강화를 위한 혼합수업 활성화 및 운영사례 공유 확산
- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI)교육 강화 모니터링
 - ※ (초)실과 정보영역 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 34시간 이상 편성·운영
 - ※ (중)정보 수업 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 68시간 이상 편성·운영
 - ※ (고)정보교과를 신설하고, 진로·적성에 따른 다양한 선택과목 편성
 - 인공지능(AI) 연계 우수 교육과정 선도학교 운영 지원: 중 4교, 고 3교
 - 신나는 AI교실 등 AI기반 융합교육 공간 운영 지원
 - ※ AI기반 공간 구축교 컨설팅 지원 및 정보(SW/AI)교육 실습비 편성 지원
 - ※ 인공지능 기반 학생 융합 동아리 지원 및 성과 공유

- 서울시교육청 온라인 SW교육 플랫폼(sw.sen.go.kr) 운영 홍보
- 단위학교 지능정보서비스 과의존 예방교육 실시 모니터랑: 초·중·고 반기별 1회 이상
- 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화
 - 학교급별 서울형 인공지능 윤리교육 및 인공지능 리터러시교육 활성화
 - 생성형 AI 교육적 활용을 위한 초·중·고 활용 지침 및 교육자료 현장 보급
 - 단위학교 AI·디지털 교육 및 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 포함 지속 안내

□ 추진 실적

- (초)디벗 OS 선정 지원 연수: 교원 88명(5월)
- (초)AI·디지털 기반 수업나눔 콘서트 및 사례 나눔: 2회(6~7월)
- (중·고)AI·정보교육 중심학교 운영 지원: 중 4교, 고 3교
- (중·고)수업 평가 나눔 교사단 에듀테크 분임 지원: 연중
- (중·고)디지털 선도학교 운영 지원: 중 3교, 고 4교(연구학교 포함)
- (초·중·고)단위학교 지능정보서비스 과의존 예방교육 실시 모니터랑: 94교

□ 향후 추진 일정

- (초·중·고)2024 디지털 선도학교 운영 지원 컨설팅: 연중
- (초·중·고)2024 디지털 선도학교 수업사례 나눔 운영: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)인공지능기반 융합교육	-	-	103,500	-	-	-	-	586
(중)인공지능기반 융합교육	-	-	203,500	-	-	-	-	586
계	-	-	307,000	-	-	-	-	

4-2-2

인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
 - 인공지능(AI) 교육의 일반화 및 확산을 위한 동부 교원 네트워크 구축·운영
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 운영

□ '23년 추진 실적

- 교원 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - (초)수업나눔 연계 인공지능(AI) 기반 사례 나눔
 - ※ 상반기: 12주제, 260명, 비대면 연수 / 하반기: 8주제, 191명, 대면 연수
 - (초) 'AI와 미래로 융합교육' 교원 직무연수: 8월, 20명(15시간)
 - (중)인공지능 기반 융합교육 기초과정 직무연수: 8월(1~3기), 38명
 - (초)동부 교원을 위한 인공지능 활용 연수: 9월. 교원 80명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
 - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영: 초 14명, 중·고 9명
 - ※ 인공지능 코스웨어 에듀테크 코리아페스타 탐방: 9월, 초 18명, 중·고 9명
 - (초)동부 「미래로 지원단」 운영: 초 15명
 - ※ 미래로 지원단 동행 워크숍 및 사례나눔: 7월, 12월
 - ※ '수학이 술술 풀리는 인공지능 코스웨어' 자료집 제작: 9월
 - ※ 인공지능 기반 체험형 워크숍 구글코리아 탐방: 9월, 교원 20명
- (초)동부 초등 「미래로 딱 맞춤연수」 운영: 10~12월, 6교, 37명

- (중·고)동부 중등 미래교육 역량강화 연수: 11월, 교원 및 교육전문직 50명
- (중)동부 중등 「학교로 찾아가는 미래기술 체험교실」 운영: 11~12월
 - ※ 인공지능 개발자 외 6개 프로그램 운영, 관내 중학교 7교 1175명

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 교원 연수	연중	초·중·고 94교
인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원	연중	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 2022 개정교육과정 및 디지털 기반 학교 교육 대전환을 위한 교원 역량강화 지원
 - 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 교원 디지털 역량 강화를 위한 「디벗」 및 에듀테크 활용 연수 운영
 - 학교로 찾아가는 AI·디지털 역량강화 연수 운영: 상·하반기 1회
 - ※ 「AI 기반 융합교육 기초 및 심화과정 직무연수」 운영
 - 디지털 배지를 활용한 AI·디지털 연수과정 및 연수이력의 체계적 관리
 - AI·디지털 교육 사례 발표 및 수업 나눔 공유 활성화: 연 2회
 - AI·디지털 분야 학교 내 교원학습공동체, 및 동부 온 지원단 지원 확대
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 운영
 - AI·에듀테크 선도교사 통합 운영 내실화 및 단위학교 지원 확대
 - ※ 디지털러닝 페스티벌, AI·디지털 교육 컨퍼런스 등 수업 사례 발표 및 참여

□ 추진 실적

- (초·중·고)AI·에듀테크 선도교사 선정 및 자율연수: 2회(5~7월)
- (초)상반기 학교로 찾아가는 디지털 역량강화 연수: 41교, 1,075명
- (초)동부 「미래로 지원단」 운영: 워크숍 및 사례나눔 2회, 초 36명
- (초)관리자 대상 디지털 역량강화 연수: 89명(5월), 56명(7월), 49명(9월)
- 교원 AI·디지털 역량 강화를 위한 교육전문직 연수: 5~9월
- (중·고)디지털 기반 수업·평가 전문가 양성 연수 지원: 중4명 고4명
- (중·고)학교로 찾아가는 디지털 역량강화 연수: 36교, 1,442명
 - ※ 학교 단위 동일 기기·무선망 환경에서 연수 효과성을 높이기 위한 OS별 맞춤형 운영
 - ※ 온라인 학습 시스템(LMS) 기반 디지털 수업(기본, 활용, 심화 과정) 단계적 연수 운영
- (중·고)관리자 대상 디지털 역량강화 연수: 85명(4월), 103명(9월)

□ 향후 추진 일정

- (초·중·고)AI·에듀테크 선도교사 자율 연구활동 및 워크숍: 연중
- (초·중·고)관리자 대상 AI·디지털 역량강화 연수: 10월
- (초·중·고)하반기 학교로 찾아가는 AIDT 활용 연수: 10~12월
- (초·중·고)수업나눔 연계 인공지능(AI)·디지털 교육 사례 나눔: 11월
- (초·중·고)인공지능 기반 정보·로봇 융합교육 연수 운영: 11월
- (초·중·고)AI·에듀테크 선도교사단 성과 나눔회: 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초·중·고)다학제·융합교육 혁신지원(특별교부금)	-	482,250	-	179,951	110,252	37.3	22.9	586
(중·고)AIDT적용교원연 수지원(특별교부금)	-	396,230	-	317,888	69,492	80.2	17.5	661
계	-	878,480	-	497,839	179,744	56.7	20.5	

43-1 디지털 교육환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육정보기술(EdTech)와 스마트기기를 활용한 실제적 역량 기반 혼합수업 확산 및 개별 맞춤형 교육 지원
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업 역량 강화
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 디지털 기반 교수·학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련
 - 혼합수업 내실화 및 수업역량 강화

□ '23년 추진 실적

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업 사례 나눔
 - ※ (초등) 에듀테크 기반 교수학습 사례 나눔: 6월 116명, 11월 145명
 - ※ (중등) 에듀테크·인공지능(AI) 기반 선도교사단 사례 나눔: 12월 15명
 - 「디벗」을 통한 질 높은 교수·학습 및 평가 지원
 - ※ (중등) 학교로 찾아가는 디벗 활용 수업 혁신 연수 운영, 11~12월 128명
- 에듀테크 활용 교육생태계 지원
 - 2023 동부 온 디지털 수업 혁신 워크숍 운영
 - ※ (중등) 인공지능(AI)·디지털 기반 교과연계 수업 사례 나눔 및 시설 견학: 10월 11명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 기반 교수·학습·평가 혁신	연중	초·중·고 94교
에듀테크 활용 교육생태계 지원	연중	초·중·고 94교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 1인 1스마트기기 디벗 적용 확대에 따른 학교 활용 지원
- 혼합(블렌디드)수업 지원 시스템 마련을 통한 디지털 교수학습 기반 조성
- 디지털 교육환경 구축
 - 1인 1스마트기기 디벗 적용 확대에 따른 학생, 교사 디지털 역량 강화
 - ※ 학교급별 교부 시기에 맞춘 학생 적응교육 및 교사 역량 강화 연수 지원
 - 민·관 상생의 에듀테크 생태계 조성
 - ※ 학생-교사, 학생-학생, 학생-교과 내용을 효과적으로 연결하기 위한 민·관 협력 디지털 리터러시 교육 지원
 - 다양한 디지털 수업도구를 통합적으로 활용할 수 있는 전자칠판 보급
- 디지털 교육환경의 안정적 운영
 - 안전한 디지털 교수학습 환경을 위한 ‘스마트기기 통합 관리시스템’ 구축·운영 지원
 - 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진 지원
- 서울형 메타버스 플랫폼 활용 지원
 - 단위학교 서울형 메타버스 활용 지원을 통한 다양한 학습 및 체험, 소통 기회 확대
 - 학습자의 디지털 리터러시 함양 및 핵심역량 향상을 위한 다양한 콘텐츠 공유
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 뉴셈(newSSEM) 현장 활용도 제고

- 혼합(블렌디드) 수업 지원 시스템 마련을 통한 디지털 교수학습 환경 기반 조성

☐ 추진 실적

- 전자칠판 통합계약 지원: 디지털 선도학교 5교(5월)
- 중학교 및 디지털 선도학교 학내망 진단 및 무선 최적화 지원: '23.7~'24.5월
 - 진단 및 무선 최적화 지원 완료: '23년(20교), '24년(13교)
 - 학교별 진단보고서 등 최종 산출물 제공: 중학교 28교, 디지털 선도학교 5교
- (초)디벗 OS 선정 연수 및 학교로 찾아가는 컨설팅: 4~7월
- (중·고)학교 스마트기기 통합 관리시스템(MDM 등) 운영 지원: 연중

☐ 향후 추진 일정

- 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진: 10~12월
- 디지털 도구 활용 수업을 위한 교원 역량 강화 연수: 10~12월
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 뉴쌤(newSSEM) 활용 홍보: 10~11월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
디지털 환경조성(초)	-	-	17,745	-	-	-	-	581
디지털 환경조성(중)	-	-	28,170	-	-	-	-	581
계	-	-	45,915	-	-	-	-	

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학 · 과학학습 기반 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 생각하는 힘을 키우는 수학 · 과학교육 내실화 지원
 - 미래형 첨단 기술을 활용한 창의융합교육 활성화
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
 - 서울 수학학습 메타버스(SSEM) 활용 지원
 - 미래형 첨단 지능정보기술을 활용한 과학수업 강화
 - 영재교육과정 운영을 통한 영재교육기회 확대 및 잠재능력 개발
 - 서울형 메이커교육 운영 지원
 - 인공지능(AI) 기반 창의 융합교육 활성화

□ '23년 추진 실적

- (초)서울 수학학습 메타버스(SEMM) 홍보 및 관련 수학과 수업나눔: 6월, 11월
- (초)동부 초등 수학 인공지능(AI) 활용 코스웨어 활용 자료집 제작 · 배부
 - 「수학이 술술 풀리는 인공지능(AI) 코스웨어」: 초 45교, 9월
- (초·중)에듀테크 기반 미래융합형 수학교실 구축 · 운영 지원: 초 1교, 중 5교
- (중·고)동부 중등 수학점핑 Up(Math Up 시스템) 협의체 운영: 23명(5월)
- (중·고)동부 중등 에듀테크 활용 수학과 자율 연수 운영: 33명(11월)
 - ※ 수학 평가·수업 혁신을 위한 4차시 12시간
- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화

- 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 동부과학교육센터 운영: 학생 프로그램 9종(초·중 2,487명), 교원프로그램 1종(과학실무사 45명), 학부모 프로그램 1종(24명)
- (초·중·고)첨단 지능정보기술 적용 및 데이터 기반 과학탐구·실험 수업 운영 지원
 - ※ 창의융합형 과학실험실 구축교 선정 및 컨설팅 지원: 초 6교, 중 2교, 고 3교
 - ※ 과학실험 안전 역량강화 연수 운영: 초 41교, 중·고 50교(8월)
 - ※ 과학실험실 안전 현장점검 및 과학실 안전 컨설팅: 초 4교, 중 3교, 고 2교
 - ※ 참여·재미·놀이 중심의 과학교육 활성화를 위한 동부과학교육센터 운영
- (초·중)서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
 - ※ 메이커스페이스 거점센터 활용 메이커교육 운영 및 창작활동 지원: 초 4교, 중 1교
 - ※ 메이커교육 모델학교 운영 지원: 초 1교, 중 1교
- 메이커스페이스 동부거점센터(동부발명교육센터) 운영: 4~11월
 - ※ 초·중학생 특화프로그램(3D 모델링 프로젝트) 18차시 45명 참여
 - ※ 메이커 스페이스 거점센터 교류의 날(5월), 서울 융합과학 메이커 축제 참여(10월)
- 동부발명교육센터 프로그램 운영: 4~12월
 - ※ 과학적 소양과 창의성 함양을 위한 문제해결 중심의 동부발명교육센터 운영
 - ※ 학생 정규·특별·기타과정 19개 과정 운영: 초·중 246명
 - ※ 일반인 교육과정 운영: 교원 44명, 학부모 20명, 지역주민 30명
 - ※ 발명의 달 연계 프로그램 63차시 운영: 초·중 167명
- 동부영재교육원 및 영재학급 운영
 - ※ 동부영재교육원 협력학교: 초(5교 11개학급), 중(4교 6개 학급)
 - ※ 영재학급 운영: 초(5교 12개 학급), 고(2교 4개 학급)
- 2023 동부교육지원청 영재교육원 수료식: 11월, 중등 72명
- 2024 동부영재교육원 영재교육대상자 선발 학교담당자 연수: 10월
- 2024 동부영재교육원 영재교육대상자 모집·선발: 9~12월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학교육 활성화 지원	연중	초·중·고 94교
과학교육 운영 지원	3~12월	초·중·고 94교
인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화	3~12월	초·중·고 94교
메이커교육 운영	3~12월	동부발명교육센터
영재교육원 운영	3~12월	영재교육원 협력학교 9교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교사 역량 강화 지원
- 미래형 첨단 지능정보기술을 활용한 과학수업 강화
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - 인공지능 활용 서울형 메이커교육 운영 지원
 - 인공지능 활용 발명·영재 교육 내실화 운영 지원
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 활성화 지원
 - 연구하는 교사문화 조성을 위한 수학 점핑 Up 협의체 운영
 - 수학평가선도학교 운영 지원 및 활동 사례공유를 통한 일반화
 - 학생참여 중심의 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
 - ※ 모든 학교에서 안정적으로 운영되도록 학교자율사업운영제를 통한 지원
 - 수학 교원 전문성 신장 지원을 위한 동부 온(溫) 수학교육지원단 운영
 - ※ 4단계 Math Up 시스템(학교 내-교육지원청-서울시교육청-글로벌 수학교원 협의체) 운영을 통한 교사의 연구문화 활성화
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 활용 지원
 - 수업 시간 상시 연계 수학학습 메타버스 활용 지원
 - 학교급별-단원별 활용 방안 지원 및 다양한 자료 활용 수업 공유
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
 - 인공지능(AI) 및 첨단 과학기술 기반 지능형 탐구 실험실 운영 지원
 - 안전한 과학실 환경 조성 컨설팅

- 과학실험 안전 역량 강화 연수 운영
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영 지원
 - 인공지능 기반 영재교육과정 운영을 통한 창의력 및 잠재능력 개발

□ 추진 실적

- (초)수학교육 협의체 및 수학담당 교원 역량강화 연수: 37명(6월)
- (초)상반기 수업나눔 콘서트 수학분야: 1회(7월)
- (중)2024 수학교사 통합 협의체 운영: 11명(연중)
- (중·고)AI·디지털 기반 교육혁신 수학교육 강사(선도교원) 연수 참가: 5명(중 2명, 고 3명)
- (중·고)2024 동부 수학교육 아카데미 운영: 38명 참여(중 22명, 고 16명)
- (초·중·고)과학실험 안전 역량 강화 연수 운영: 과학실험실무사 75명(4월)
- 동부발명교육센터 프로그램 운영
 - ※ 발명메이커 기초반 운영: 66명(4~6월)
 - ※ 발명메이커 특허과정 운영: 초 15명, 중 7명(4~8월)
 - ※ 발명의 달 연계 프로그램 운영: 20명(5월)
- 동부영재교육원 및 영재학급 운영
 - ※ 동부영재교육원 협력학교: 초 5교, 11학급, 중 4교, 6학급
 - ※ 영재학급 운영: 초 5교, 12학급, 고 1교, 2학급
- 동부 수학점핑학교 운영 지원: 4~9월
- 수학 교원 전문성 신장 지원: 4~9월
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학 수업 강화: 3~9월
- 동부발명교육센터 프로그램 운영: 3~9월
- 동부영재교육원 및 영재학급 운영: 3~9월

□ 향후 추진 일정

- 동부 수학점핑학교 운영 지원: 10~12월
- 수학 교원 전문성 신장 지원: 10~12월

- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학 수업 강화: 10~12월
- 동부발명교육센터 프로그램 운영: 10~12월
- 동부영재교육원 및 영재학급 운영: 10~12월
- 2025 동부영재교육원 영재교육대상자 선발 학교담당자 연수: 10월
- 2024 하반기 과학실 안전 현장 점검: 3교(10월)
- 2025 동부영재교육원 영재교육대상자 모집·선발: 10~12월

☐
예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수학교육 활성화지원(초)	-	3,475	5,800	2,432	1,191	70.0	34.3	617
수학교육 활성화지원(중)	-	3,475	5,800	117	117	3.4	3.4	617
교육과정운영여건 개선(초)	-	-	154,430	-	-	-	-	597
교육과정운영여건 개선(중)	-	-	200,450	-	-	-	-	597
과학교육센터운영	37,180	37,180	32,780	35,670	35,670	95.9	95.9	612
발명교실운영 (국고보조금)	-	23,800	8,200	23,620	23,620	99.2	99.2	612
메이커교육운영	-	64,830	76,278	26,772	26,772	40.7	40.7	612
영재교육운영	220,400	220,400	194,600	208,018	208.018	94.4	94.4	629
계	257,580	353,160	678,338	296,629	295,388	84.0	83.6	

441 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

☐ 사업 개요

- 목적: 공감의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신
- 근거: 2024 서울교육 주요업무, 2024년도 꿈담교실 업무매뉴얼
- 주요 내용
 - 학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대
 - 틈새 공간을 휴식 및 학습공간으로 재디자인
 - 학습·문화·휴식이 공존하는 쾌적한 교육환경 조성

☐ '23년 추진 실적

- 사용자 중심 학교공간 혁신
 - 학교공간 재구조화: 4교, 금1,628,000천원
- 노후 냉난방기 교체를 통한 쾌적한 교육환경 조성
 - 냉난방기 교체: 21교, 금9,261,604천원

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사용자 참여 디자인 확대	연중	희망학교
냉난방기 교체	연중	봉화초 외 8교

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 사용자 중심의 영역 단위 학교공간 창의적 디자인 혁신 추진

- 사용자 참여 디자인으로 창의적·감상적 학교공간 구성
 - 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
- 학습에 최적화된 쾌적한 교실 환경 구축
 - IoT 지능형 냉난방기 유지관리 시스템 마련
 - 폭염·혹한에 대비하여 노후화된 냉난방기 교체

☐ 추진 실적

- 사용자 참여 디자인 확대
 - 휘경유 외 3교 꿈을 담은 교실 예산 교부(금899,000천원)
 - 새솔유 외 5교 틈새공간키우기 예산 교부(금600,000천원)
- 냉난방기 교체
 - 봉화초외 17교 설계 및 공사 진행 금7,246,580천원(원인행위 기준)

☐ 향후 추진 일정

- 공간재구조화사업 대상학교 사업추진: 연중
- 냉난방기 교체 사업 실시: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
디자인혁신사업	-	1,499,000	1,628,000	1,499,000	1,499,000	100	100	1825
냉난방기 교체사업	2,792,450	7,872,133	9,261,604	7,246,580	6,535,893	92.0	83.0	1743
계	2,792,450	9,371,133	10,889,604	8,745,580	8,034,893	93.3	85.7	

442

미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간 재구조화 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- 교육공동체가 주도하여 학생의 꿈과 미래를 담는 행복하고 안전한 미래학교 구축

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교 구성원의 동의와 참여를 기반으로 대상학교 선정 및 확정
- 5대 특화방안(그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전) 학교별 적용
- 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전 기획 지원 강화
- 공사 중 학습권 보장 및 안전 강화

□ '23년 추진 실적

○ 미래를 담는 학교 조성(노후학교 공간 재구조화)

- 40년 이상 노후시설 학교단위 개축: 8교
(청량고, 전농중, 청량중, 면중초, 용두초, 종암초, 중랑초, 홍릉초)
- 전면 리모델링사업: 2교(장평중, 안평초)

※ 공사중(1교/청량중), 설계중(2교/홍릉초, 면중초), 설계공모 예정(1교/용두초), 사전기획 용역 중(6교/전농중, 청량고, 종암초, 중랑초, 장평중, 안평초)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후학교 공간재구조화 추진 및 사용자 중심 학교공간 혁신	연중	11교 [2024년 신규 대상학교(군자초)포함]

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교의 미래 교육 비전과 교육공간 조성이 연계되도록 건축기획가와 교육기획가 공동 업무 수행
- 사용자 중심 학교단위공간 혁신을 통한 노후학교 공간재구조화 추진
 - 40년 이상 노후시설 학교단위 개축: 9교(초 6교, 중 2교, 고 1교)
 - 전면 리모델링: 2교(장평중, 안평초)
- 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전 기획 지원 강화
 - 사전기획(건축+교육) 컨설팅 지원 확대(학교별 2회 이상 컨설팅)
- 공사 중 학습권 보장 및 안전 강화
 - 사용자와 소통하는 안심학교 조성 및 참여형 안전관리 실시

☐ 추진 실적

- 노후학교 공간재구조화 추진 및 사용자 중심 학교공간 혁신
 - 면중초 외 10교 사전기획 및 설계 진행중(금 2,817,627천원)

☐ 향후 추진 일정

- 노후학교 공간재구조화 추진: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
그린스마트스쿨	2,158,772	5,941,083	4,056,834	2,817,627	1,807,681	47.4	30.4	1842
계	2,158,772	5,941,083	4,056,834	2,817,627	1,807,681	47.4	30.4	

◦ 테크센터: 각급학교 디지털 환경 최적화를 위해 정보시스템(네트워크, 무선망, 방송 등)을 전문기술인력을 통해 통합적·전문적 지원하는 체계(본청: 총괄기획, 교육지원청: 운영)

□ 사업 개요

- 목적
 - 디지털 교수·학습 환경변화 대응을 위한 전문적 지원체계 구축
 - 안전한 디지털 교육환경 조성을 위한 정보보호 지원 강화
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무
 - 「개인정보 보호법」, 「서울특별시교육청 정보보안 기본지침」
- 주요 내용
 - 학교정보화지원체계(테크센터) 운영으로 학교 정보화 지원 강화
 - 스쿨넷 이용기관 불법침입, 악성코드 등 사이버 위협 탐지·대응
 - 교육기관의 정보보호 예방 활동 및 지원 강화

□ '23년 추진 실적

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영
 - 학내망 집중 진단 및 무선 최적화: 중학교 15교, 디지털선도학교 5교
- 매월 사이버 위협 탐지·대응·분석 후 취약 학교 개선 조치: 84교
- 정보보호 예방 활동 및 정보화 역량 강화
 - 학교 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보 노출 점검: 100개 사이트, 안전수준
 - 학교 정보보호 담당자 교육 147명, 정보화 업무역량 교육 93명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교정보화지원체계(테크센터) 운영	연중	초·중·고 94교
빠르고 안전한 스쿨넷 서비스 제공	연중	유(공립)·초·중·고 99교
안전한 디지털 기반 교육환경 지원	연중	유·초·중 131교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학교정보화지원체계(테크센터) 지원 확대
 - 초등학교, 고등학교 학내망 집중 진단 및 개선
 - 중학교 학내망 통합유지관리(디지털선도학교 포함)

▶ 본청 총괄 기획 및 업체 선정

▶ 교육지원청 테크센터 운영

※ 전문인력 배정·모니터링을 통한 효율적 운영

▶ (지원 업무) 학교 유무선망 집중 진단 및 개선 컨설팅, 정보기기(HW, SW) 자산관리 등

(1차, 2023년) 시범
(중학교)학내망 진단



(2차, 2024년) 확대
(초·고등학교)학내망 진단·개선
(중학교)학내망 통합유지관리



- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영
 - 학내망 집중 진단 및 개선: 초등학교 42교, 고등학교 19교
 - 학내망 통합유지관리: 중학교 28교, 디지털선도학교 5교
- 빠르고 안전한 스쿨넷 서비스 제공
 - 디지털 교육환경에 적합한 스쿨넷(학교 인터넷) 서비스 제공
 - 안전한 학교 정보화 환경을 위한 스쿨넷 보안장비 상시 운영
- 안전한 디지털 기반 교육환경 지원
 - 정보보안 및 개인정보 보호 역량 강화 연수
 - 사이버 위협 탐지·대응 및 취약 학교 개선 조치: 매월

□ 추진 실적

- 중학교 및 디지털선도학교 학내망 진단 및 무선 최적화 지원: ~'24.5월
 - 진단 및 무선 최적화 지원 완료: '23년(20교), '24년(13교)
 - 학교별 진단보고서 등 최종 산출물 제공: 중학교 28교, 디지털선도학교 5교
- 매월 사이버 위협 탐지·대응·분석 후 취약 학교 개선 조치: 64교
- 정보보호 예방 활동 및 정보화 역량 강화
 - 매월 학교 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보 노출 점검: 107개 사이트
 - 학교 정보보호 담당자 교육 94명, 정보화 업무역량 교육 134명

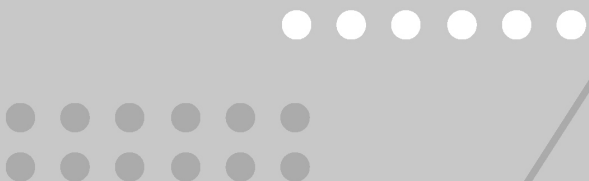
□ 향후 추진 일정

- 초·고등학교 학내망 진단 및 개선: '24.9월~'25.8월
- 중학교 및 디지털선도학교 학내망 통합 유지관리: '24.9월~'25.8월
- 스쿨넷 안정적 운영 및 사이버 위협 보안관제 실시: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
스쿨넷서비스운영	679,940	679,940	573,040	562,811	418,255	82.7	61.5	1,959
정보보안 및 정보화 교육	6,200	6,200	9,430	5,900	5,900	95.1	95.1	635 646
학교정보화 지원체계구축	2,800	2,800	-	570	570	20.3	20.3	642
계	688,940	688,940	582,470	569,281	424,725	82.6	61.6	



5. 더 건강한 동부안심교육

● 실천과제

- 5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원
- 5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화
- 5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교급식 제공
- 5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성
- 5-5. 건전하고 청렴한 조직문화

5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
 - 복합요인 위기학생을 위한 진단·지원 시스템 구축 및 학생 맞춤형 지원
 - 학교생활 부적응 및 학업중단 위기학생 맞춤형 지원
- 근거
 - 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 제329호)
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
 - 전문상담인력(전문상담(교)사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원
 - 복합요인 위기학생을 위한 학생통합협의체 One Stop 맞춤형 통합 지원

□ '23년 추진 실적

- 2023 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영
 - 동대문 위(Wee) 센터 총 1,923건
 - 중랑 위(Wee) 센터 총 1,382건
- 2023 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영
 - 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 6회(초 14명, 중 6명, 고 3명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 6회(초 10명, 중 3명, 고 3명)

- 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화사례회의 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 6회(전문상담교사 20명, 전문상담사 10명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 4회(전문상담교사 16명, 전문상담사 4명)
- 2023 위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영
 - 동대문 위(Wee) 센터(학생 49명, 509시간/ 보호자 33명, 156시간)
 - 중랑 위(Wee) 센터(학생 59명, 602시간/ 보호자 48명, 227시간)
- 중단없는 배움을 위한 학업중단 예방지원(학업중단숙려제)
 - 동대문 위(Wee) 센터(학생 5명, 34회기)
 - 중랑 위(Wee) 센터(학생 1명, 7회기)
- 심리정서 위기학생 심리치료비 지원
 - 동대문 위(Wee) 센터 2,467만원, 총60명(초 42명, 중 15명, 고3명)
 - 중랑 위(Wee) 센터 2,787만원, 총54명(초 36명, 중 9명, 고 9명)
- 복합요인 위기학생을 위한 학생통합협의체 One Stop 맞춤형 통합 지원
 - 교육지원청 및 지역사회 전문기관과 연계하여 동부 학생통합협의체 구성
 - ※ 위(Wee)센터 전문상담(교)사, 학습도움센터 파견교사, 특수교육지원센터 특수교사, 교육복지조정자, 외부임상심리전문가, 정신건강복지센터 담당자
 - 매달 1회 사례회의 개최, 총14명(초 8교 11명, 중 3교 3명, 106회기 상담 등 지원)
 - ※ 지원내용: 내부 상담, 경계선 지능 중재 지원, SAVE ME! 전문상담지원단, 생활적응캠프, 외부 상담치료기관 연계 등
- 2023 위(Wee) 클래스 역량강화
 - 『2023 위(Wee) 클래스 도움자료』 제작 및 배부
 - ※ 공문게시를 통해 타교육지원청과 자료 공유(조회수 약 2,500회)
 - 동부 심리·정서 위기학생 지원 전문학습공동체 운영
 - ※ 관내 위(Wee)클래스 전문상담(교)사 총 82명 참여('23.3~12월, 월 1회 활동)
 - ※ 구성원의 자율적인 토의와 협의에 따라 운영, 외부전문가 및 운영비 지원
 - 관내 전문상담(교)사 역량강화 연수
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 연수 2회(전문상담교사 39명, 전문상담사 29명)

※ 중랑 위(Wee) 센터 연수 3회(전문상담교사 49명, 전문상담사 41명)

- 저경력 전문상담(교)사 멘토링

※ 동대문 및 중랑 위(Wee) 센터 9회(전문상담교사 16명, 전문상담사 5명)

- 위(Wee) 클래스 컨설팅(구축 컨설팅 2교, 운영 활성화 컨설팅 2교)

○ 2023 위(Wee)센터 학부모 연수

- 동부교육지원청 초등 학부모 대상 양육 코칭 연수

※ 중랑 위(Wee) 센터 1회(학부모 15명)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위(Wee) 프로젝트 운영	연중	동대문/중랑 위(Wee)센터
학생통합협의체 One Stop 맞춤형 통합지원	매월	초·중·고 94교
위(Wee) 클래스 상담 역량강화	연중	초·중·고 94교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼을 활용한 상담 진행
- 복합요인 위기학생 지원을 위한 학생 맞춤형 통합협의체 One Stop 지원
- 위(Wee) 클래스 구축·운영 활성화 및 상담 역량 강화 지원
- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영(연중)
 - ※ 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼을 활용한 상담 예약 및 진행
 - ※ 전문상담(교)사 미배치 학교 대상 출장상담 강화
 - 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영(연중)
 - ※ 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램
 - ※ 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화사례회의 프로그램

- 위(Wee) 센터 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 운영(연중)
- 복합요인 위기학생을 위한 학생통합협의체 One Stop 맞춤형 통합 지원
 - 학생통합협의체 구성 및 운영
 - ※ 위(Wee)센터 전문상담(교)사, 학습도움센터 파견교사, 특수교육지원센터 특수교사, 교육복지조정자, 외부임상심리전문가로 구성
 - 사례 접수부터 진단·지원까지 One Stop 맞춤형 통합 지원
- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화(연중)
 - 위(Wee) 클래스 역량강화 연수: 관내 초·중·고 전문상담(교)사
 - 위(Wee) 클래스 구축 및 운영 활성화 컨설팅
 - 저경력 전문상담인력의 상담역량강화 지원: 멘토링 프로그램 운영

□ 추진 실적

- 2024 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영
 - 동대문 위(Wee) 센터 총 1,031건, 중랑 위(Wee) 센터 총 1,265건
- 2024 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영
 - 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 4회(초6명, 중3명, 고3명), 중랑 위(Wee) 센터 5회(초10명, 중1명)
 - 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화사례회의 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 3회(전문상담교사 11명, 전문상담사 3명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 2회(전문상담교사 8명, 전문상담사 4명)
- 2024 위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영
 - 동대문 위(Wee) 센터(학생 25명, 229시간/ 보호자 26명, 119시간)
 - 중랑 위(Wee) 센터(학생 52명, 454시간/ 보호자 29명, 138시간)
- 중단없는 배움을 위한 학업중단 예방지원(학업중단숙려제)
 - 동대문 위(Wee) 센터(학생 1명, 3회기)
 - 중랑 위(Wee) 센터(학생 2명, 7회기)

- 심리정서 위기학생 심리치료비 지원
 - 동대문 위(Wee) 센터 2,233만원, 총 43명(초 30명, 중 10명, 고 3명)
 - 중랑 위(Wee) 센터 2,110만원, 총36명(초 28명, 중 5명, 고 3명)
- 2024 위(Wee) 클래스 역량강화
 - 관내 전문상담(교)사 역량강화 연수
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 연수 1회(전문상담(교)사 28명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 연수 1회(전문상담(교)사 45명)
 - 저경력 전문상담(교)사 멘토링
 - ※ 동대문 및 중랑 위(Wee) 센터 8회(전문상담(교)사 14명)
 - 위(Wee) 클래스 컨설팅(구축 컨설팅 7교, 운영 활성화 컨설팅 5교)

□ 향후 추진 일정

- 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영 및 전문의 프로그램 운영: 연중
- 복합요인 위기학생을 지원을 위한 학생통합협의체 운영: 매월 1회
- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 및 상담 역량 활성화 지원: 연중
- 학생 통합지원 강화를 위한 지역사회 내 유관 기관 협력 체계 구축 활성화: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위 액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담센터 운영	111,654	156,540	195,663	109,267	109,267	69.8	69.8	1469
계	111,654	156,540	195,663	109,267	109,267	69.8	69.8	

5-1-2

학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 자살예방 및 생명존중 환경 조성
 - 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원 시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 근거
 - 「자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률」(2022.12.11.) 및 동법 시행령(2022.12.20.)·시행규칙(2022.12.11.)
 - 「서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례」(2024.1.11.)
 - 2024 서울교육 주요 업무
- 주요 내용
 - 마음건강 위기학생의 전문가 상담 지원
 - 학생 마음건강 증진을 위한 생명존중 연수·사업 운영

□ '23년 추진 실적

- SAVE ME! 동부전문상담지원단 상담 지원(초 38명, 중 12명, 고 5명, 교사 5명)
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 치료비 지원(초 2명, 중 2명)
- 동부교육공동체 생명존중(자살예방) 연수 실시(학교관리자 교육 180명, 교원 연수 26명, 학부모 연수 177명)
- 동부 학교로 찾아가는 학생 생명존중교육 실시(55교 11,490명)
- 동부 생명존중전문지원단의 중대위기사안 컨설팅 및 상담 지원(학생 위기 컨설팅 지원 2교, 심층 상담지원 2명, 전문학습공동체

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영	연중	신청 학생 · 학부모 · 교원
생명존중 프로젝트 운영	연중	초 · 중 · 고 94교
동부 생명존중전문지원단 운영	연중	신청교

□ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- SAVE ME! 동부전문상담지원단 상담사 역량 강화
 - 정기적 사례 협의 및 상담사 연수 등을 통한 상담사 역량강화 지원
- 학생자살예방을 위한 수요자 중심의 선제적 지원
 - 교원 · 학부모 대상 생명존중(게이트키퍼) 연수
 - 학생 대상 찾아가는 생명존중교육 운영
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영
 - ‘전문상담사가 학교로 찾아가는 상담서비스’를 통해 마음건강 위기를 겪는 학생 · 교원 · 학부모 대상 맞춤형 지원
 - 정기적 사례 협의 및 상담사 연수를 통한 상담사 역량 강화 지원
 - 가정-학교-지역사회를 연결하는 상담 및 전문적 치료지원 등 통합관리시스템 구축
- 생명존중 프로젝트 운영
 - 위기대응역량 제고를 위한 교원 · 학부모 생명존중(게이트키퍼) 연수
 - 학교 현장의 요구를 반영한 ‘찾아가는 생명존중교육’ 운영
 - 자살시도(자해)학생 치료비 지원
 - 생명존중위원회 내실화 및 사안 발생 시 위기관리 역량 강화
 - 학생 마음건강 회복을 위한 유관기관 협력체제 구축 및 활용

- 2024 동부 생명존중전문지원단 운영
 - 구성: 임상심리전문가 등 생명존중 분야 전문가 6명
 - 역할: 위기학생 및 중대사안 발생교 즉각적·전문적 지원, 자살 고위험군 학생 및 보호자에 대한 심층 전문 상담, 생명존중 및 자살예방 관련 교원 및 학부모 연수 지원 등

☐ 추진 실적

- SAVE ME! 동부전문상담지원단 상담 지원: 교사 1명, 학부모 4명, 학생 22명(초 12명·중 8명·고 7명)
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 역량 강화 연수 및 사례협의회 실시: 2회
- 교원 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 실시: 1회, 업무담당자 67명
- 동부 학교로 찾아가는 학생 생명존중교육 실시: 22교 5334명
- 동부 생명존중전문지원단의 중대위기사안 컨설팅 및 상담 지원 (학생 위기 컨설팅 지원 3교, 심층 상담지원 교원 4명·학부모 2명)

☐ 향후 추진 일정

- 동부 생명존중전문지원단 운영: 연중
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영: 연중
- 생명존중(자살예방) 연수 및 찾아가는 생명존중교육: 10~11월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영	24,300	24,300	43,100	13,111	13,111	54.0	54.0	375 1242
계	24,300	24,300	43,100	13,111	13,111	54.0	54.0	

5-2-1

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

☐ 사업 개요

- 목적
 - 학교 · 가정 · 지역사회 협력을 통한 학생 질병 예방과 건강관리 지원
 - 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 근거
 - 「학교보건법」 제2조의2, 제7조, 제14조의3
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 질병 예방과 건강관리 지원
 - 학교 보건교육 역량과 감염병 관리 능력 강화

☐ '23년 추진 실적

- 학교 보건지원강사 운영: 35교, 323,782천원
- 재정결함지원금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교, 41,573천원
- 코로나19 관련 방역 예산 지원: 유·초·중·고·학평 154교, 3,011,377천원
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 27교, 48,740천원
- 보건실 현대화 사업 예산 지원: 3교, 120,000천원
- 흡연예방사업 실천학교 운영: 95교, 182,600천원
- 금연거리 지정 고시: 4교(양원숲초, 안평초, 이문초, 장평중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 보건지원강사 운영	3~12월	초·중·고 20교
학생 건강검진 비용 지원	3~12월	재정결함지원금 미지원교 8교
학교 감염병 관리 지원	3~12월	유·초·중·고 150교
학교흡연예방사업 운영	3~12월	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학교 보건교육 역량 강화
- 학교 감염병 발생 예방·관리 능력 강화
 - 보건교육과 학생 건강관리를 위한 보건교사 업무 지원
 - 과대학교 대상, 3~12월(총 8개월, 방학제외), 전일제 또는 시간제 보건지원강사 지원
 - 학생 질병 예방과 건강관리 지원
 - 재정결함지원금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교(초 4교, 고 2교, 학력인정평생교육시설 2교)
 - 당뇨학생 관리를 위한 비상관리물품 및 투약환경 조성 예산 지원
 - 학교 감염병 발생 예방·관리 능력 강화
 - 보건소·학교 등 감염병 예방 협의체 운영: 연 1회
 - 감염병 유행상황 위기 대응 모의훈련: 연 1회
 - 코로나19 대응 긴급 방역(방역물품, 방역소독) 예산 지원
 - 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진
 - 유형별(기본형, 심화형) 학교 선정, 학교 주변 통학로 금연거리 조성

□ 추진 실적

- 코로나19 대응 각급학교 방역활동 긴급 지원
 - 방역활동 예산 지원: 유·초·중·고 150교, 162,850천원
 - 2학기 개학 대비 특별 방역 현장점검: 10교(초3, 중3, 고4)
 - 보건소·학교 등 감염병 예방 협의체 운영: 1회
- 학교 보건지원강사 운영: 20교, 199,716천원
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 4교, 6,700천원
- 학교 감염병 예방 협의체 구성·운영: 1회
- 보건실 현대화 사업 예산 지원: 1교, 40,000천원
- 흡연예방사업 실천학교 운영: 91교, 148,624천원
- 학교 흡연예방 및 마약 등 약물 오남용 예방 캠페인 실시: 5회

□ 향후 추진 일정

- 학교 보건지원강사 운영: 10~12월(방학제외, 8개월)
- 재정결함지원금 미지원교 학생 건강검진비 지원: 10월
- 학교흡연예방사업 운영: 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교보건지원강사운영	-	199,716	323,782	199,716	199,716	100	100	1501
학생건강 검진비지원	45,036	45,036	43,182	0	0	0	0	1514
학교감염병관리	820	163,670	3,015,697	163,247	163,247	99.7	99.7	1494
학교흡연예방사업	-	152,024	190,950	151,292	151,292	99.5	99.5	1504
계	45,856	560,446	3,573,611	514,255	514,255	91.7	91.7	

5-2-2 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 깨끗하고 안전한 환경에서 학습하고 생활할 수 있는 실내환경 조성으로 학생과 교직원의 건강 보호·증진
 - 미세먼지와 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
 - 지역사회 관계기관과의 연계 협력 강화로 안전한 학교 만들기
- 근거
 - 「교육환경 보호에 관한 법률」 제9조
 - 「학교보건법」 제4조
 - 「환경보건법」 제23조
- 주요 내용
 - 위생적이고 안전한 학교 환경 조성
 - 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

□ '23년 추진 실적

- 교육환경보호위원회 운영: 9회, 22건
- 학교 주변 유해업소 관계기관 합동단속: 12회, 168개소 점검
- 학교 공기정화장치 렌탈비와 유지관리비 지원
 - 공기정화장치 렌탈비 지원: 유·초·중·고 142교, 1,135,476천원
 - 학교 자체 설치 공기정화장치 유지관리비 지원: 유·초·중·고 116교, 377,440천원
- 공립초 교실 청소용역 지원: 41교 3,319,345천원(통합계약 23교, 자체계약 18교)

- 학교 석면 유지·보수비 지원: 60교, 407,114천원
- 어린이활동공간 점검과 개선: 27교 점검, 15교 개선, 281,740천원

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육환경보호위원회 운영	연중	민원 접수 건
학교 주변 유해업소 합동단속	연중	연 12회(월 1회)
학교 공기정화장치 렌탈비 지원	연중	유·초·중·고 141교
학교 교실 청소용역 지원	'24.3~'25.2월	공립초 전체
안전한 학교 석면관리	연중	석면교 34교
어린이활동공간 환경안전관리기준 확인사업	3~12월	유·초 41교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호를 위한 교육환경보호위원회 심의 기능 강화
- 교육환경보호위원회 운영 내실화
 - 교육환경보호위원회 구성·운영을 통한 심의 기능과 전문성 강화
 - 보호구역 관리자(학교장)의 교육환경 저해 여부 의견 적극 반영
 - 심의 결과 누리집 공개를 통한 정보 공유로 공정성 확보
- 관계기관 협력을 통한 유해 시설 방지 대책 마련
 - 구청, 경찰서, 학교 등 관계기관과 연계하여 학교 주변 유해업소 합동단속 실시: 월 1회
- 미세먼지 없는 학교환경 조성을 위한 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
- 위생적이고 깨끗한 교실 환경 조성을 위한 학교 청소 관리와 지원
 - 학교 미화원(특수운영직군) 인건비와 공립초 교실 청소용역 지원

- 어린이활동공간 부적합 시설 개선을 위한 환경안전관리기준 준수 여부 점검과 개선비 지원

☐ 추진 실적

- 교육환경보호위원회 운영: 7회, 17건
- 학교 주변 유해업소 관계기관 합동단속: 9회, 156개소 점검
- 학교 공기정화장치 렌탈비와 유지관리비 지원
 - 공기정화장치 렌탈비 지원: 140교, 1,010,962천원
 - 학교 자체 설치 공기정화장치 유지관리비 지원: 114교, 400,100천원
- 어린이활동공간 점검과 개선: 41교 점검, 9교 개선, 657,606천원

☐ 향후 추진 일정

- 교육환경보호위원회 운영: 10~12월
- 학교 주변 유해업소 합동단속: 10~12월(월 1회)
- 어린이활동공간 점검과 부적합 시설 개선: 10~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육환경보호 위원회 운영	9,600	12,000	13,200	7,850	7,850	65.4	65.4	1520
유해업소 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,440	1,240	75.0	64.6	1530
학교공기정화 장치 설치지원	-	1,123,300	1,135,476	1,010,962	1,010,962	90.0	90.0	2236
공기정화장치 유지관리비 지원	-	400,200	377,440	400,100	400,100	99.9	99.9	2236
학교환경안전 관리기준검사	-	657,605	281,740	657,605	657,605	100	100	2239
계	11,520	2,195,025	1,809,776	2,077,957	2,077,757	94.7	94.7	

5-2-3

교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 노후 학교 시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
 - 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성
- 근거
 - 2024 교육환경개선 대상사업 우선순위 공개
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교시설 안전점검 강화
 - 쾌적한 교육환경 조성을 위한 노후 학교시설 개선
 - 지진 대비 학교 건물 안전성 확보
 - 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 위험시설물 해소

□ '23년 추진 실적

- 학교시설의 정기·상시 점검으로 안전한 교육환경 구축
 - 학교시설 안전점검: 108교 395개소
- 쾌적한 교육환경 조성을 노후시설개선
 - 화장실개선 등 12개분야 교육환경개선 추진: 55교 150건, 금23,489,082천원
- 지진 대비 학교건물 안전성 확보
 - 내진보강 설계 및 공사추진: 5교 5건, 금469,621천원
- 석면 등 위험시설 개선을 통한 안전 강화
 - 석면해체제거: 11교, 금4,014,370천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 시설 위험요인 사전점검	연중	108교
통합형 교육환경개선사업	연중	103건, 428억
내진보강사업	연중	3교
석면해체제거사업	연중	6교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 안전한 교육환경 조성 및 학교 업무부담 경감을 위한 기술행정 지원
 - 설계감리제 지원을 통한 학교 업무부담 해소 및 전문성 강화
 - 어린이놀이시설 스마트 안전관리 시스템, 외부전문가 협업 등을 통한 지원품질 향상
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 정기점검(해빙기, 여름철, 겨울철), 수시점검
 - 제2종 및 제3종 시설물 안전점검: 연 2회(상·하반기)
 - 40년 이상 노후 교육시설 정밀점검: 7교 10동
 - 안전점검의 신뢰성 향상을 위해 외부 민간전문가 위탁 강화
- 노후 학교시설에 대한 교육환경개선사업으로 쾌적하고 안전한 교육환경 조성
 - 통합형 학교단위 시설개선을 통한 학사일정 운영 안정화: 103건, 금42,862,259천원
 - 내진보강 및 석면해체제거 등 위험시설 개선: 9건, 금13,572,856천원
 - ※ 내진보강(3교/태릉고, 전동중, 장평초), 석면해체제거(6교/묵현초, 봉화초, 원목초, 답십리초, 신현중, 원목고)

□ 추진 실적

- 학교시설 안전점검
 - 해빙기(2~3월), 여름철(5~6월) 정기 안전점검 실시: 108교
- 통합형 교육환경개선사업
 - 64건, 설계 및 공사진행(금29,255,373천원)
- 내진보강사업
 - 장평초 설계 및 태릉고, 전동중 공사 진행(금815,361천원)
- 석면해체제거사업
 - 봉화초 외 5교 설계, 공사 완료 및 진행(금7,059,133천원)

□ 향후 추진 일정

- 학교시설 안전점검
 - 겨울철 정기점검 및 재해 취약시설 지정 점검: 11~12월
- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 통합형 교육 환경개선사업 추진
 - 시설사업(내진보강, 석면해체제거 포함)은 방학기간 집중 추진하고
방수공사 및 외부환경개선 공사는 우기 전 시행

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교시설 안전점검	-	355,114	1,062,790	272,610	166,117	76.8	46.8	1743
통합형 교육 환경개선사업	16,231,515	42,862,259	23,489,082	29,255,373	7,683,346	68.3	17.9	1743
내진보강	-	985,832	469,621	815,361	801,491	82.7	81.3	1743
석면해체제거	-	12,587,024	4,014,370	7,059,133	7,054,953	56.1	56.1	1717
계	16,231,515	56,790,229	29,035,863	37,402,477	15,705,907	65.9	27.7	

5-2-4

안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

□ 사업 개요

- 목적
 - 안전관리체계 구축 및 유관기관 협력을 통한 지역 중심 위기대응력 강화
 - 체험 중심의 종합안전훈련으로 안전문화 확산 및 안전한 교육환경 조성
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

□ '23년 추진 실적

- 학교안전계획 평가단 운영: 2회(공·사립 유·초·중 111교 평가)
 - 특색사업 우수 사례교 선정: 3교(봉화초, 금성초, 동대부중)
- 초등학교 통학로 전수조사 및 어린이 교통안전 캠페인 실시
 - 초등학교 통학로 전수조사: '23.2~6월(공·사립초 40교)
 - 통학로 안전협의체 구성 및 회의: '23.10월(시의원 및 유관기관 20명)
 - 자치구·경찰서에 통학로 교통시설물 개선 요청: '23.10월(40교, 189건)
 - ‘스쿨존 교통사고 제로(ZERO) 캠페인’ 실시: 2회(신답초, 장평초)
- 재난대응시스템 구축 및 훈련: 분기별 재난대비 훈련 및 안전한국훈련 실시
- 어린이통학버스 안전관리 강화
 - 어린이통학버스 유관기관(자치구·경찰서) 합동 점검: 3회(8개원, 4교, 48대)
 - 유치원통학버스 현황조사 및 지도 점검: 2회(공·사립 34개원, 64대)
 - 통학버스 위치알림서비스 지원: 4개원, 1,227천원, 4대
- 산업안전보건 지원 및 중대재해 실무교육(연 4회) 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 수립·평가로 안전사고 대응력 강화	3~6월	유·초·중 110교
통학로 개선 및 통학버스 안전관리 강화	연중	유·초 76교
체험중심 재난안전훈련	5~11월	유·초·중 130교

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학교 안전관리체계 개선 및 체험중심 안전훈련으로 안전사고 예방
- 산업안전보건·중대재해 교육 확대 실시와 자율점검으로 적극 예방체계 구축
- 교육안전 시행계획 수립: 재난·안전관리체계 구축 및 분야별 이행계획
- 학교안전계획 평가단 구성·운영: 평가단 8명, 연 2회
 - 평가내용: 학교안전계획 추진 실적 및 계획 평가·환류
- 초등학교 통학로 안전관리 유관기관과 교통시설물 개선 완료 추진 및 어린이 교통안전 캠페인 실시로 안전한 등하굣길 조성
- 재난대응 훈련: 분기별 재난대비 훈련 및 재난대응안전한국훈련 실시
- 재난관리자원 비축관리: 재난상황 발생 시 신속한 대응을 위한 물품 비축
- 어린이통학버스 안전관리 강화
 - 어린이통학버스 신고, 보험, 교육이수, 안전운행기록일지 등 점검 및 조치
 - 통학버스위치알림서비스 및 통학버스관리시스템 지원
 - 유관기관(자치구·경찰서) 합동 방문 점검
- 학교 CCTV 설치지원: 저화소 카메라 교체, 지능형 CCTV 설치
- 산업안전보건·중대재해 예방 교육 대상자 확대 및 자율점검 지원

□ 추진 실적

- 학교 통학로(어린이보호구역) 개선 및 교통안전 강화
 - 초등학교 통학로 전수조사 개선결과 확인: 33교, 89지점 개선완료
 - 학교 교통안전 실태조사: 6개원, 14교 통학로 점검, 16지점 개선요청
 - 새학기 교통안전 주간 운영: 교통안전 캠페인(4교), 통학로 컨설팅(7교)
 - 통학로 안전협의체 운영: 교통시설 개선 및 단속 요청(10교, 22지점)
- 학교안전계획 평가단 운영: 2회(공·사립 유·초·중 129교 평가)
- CCTV 설치 예산 지원: 공·사립 초·중·고 16교, 276,700천원
- 어린이 통학버스 운영 지원 및 안전점검
 - 공립유치원 어린이 통학버스 운영 예산 지원: 2개원, 162,470천원
 - 관계부처(자치구·경찰서) 합동 어린이통학버스 안전점검: 6개원, 4교, 31대
- 산업안전보건·중대재해 예방 연수 실시: 5회, 403명, 만족도 97.3%

□ 향후 추진 일정

- 재난대응 훈련: 재난대비훈련(10월), 학생(어린이)주도 재난안전훈련(3~10월)
- 산업안전보건·중대재해 예방 교육: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 통학버스지원	-	162,470	-	162,470	162,470	100	100	243
재난안전관리	8,120	8,120	9,020	2,740	2,740	33.7	33.7	239
학생안전관리	-	282,110	6,735	278,844	278,844	98.8	98.8	250
계	8,120	452,700	15,755	444,054	444,054	98.1	98.1	

5-3-1 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공

□ 사업 개요

- 목적
 - 안전하고 우수한 식재료 사용으로 건강하고 질 높은 급식 제공
 - 연수와 교육을 통한 학교급식 이해증진과 업무역량 강화
 - 친환경 학교급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 근거
 - 「학교급식법」 제8조, 제9조, 제10조, 제11조
- 주요 내용
 - 학교급식 식재료 품질 향상
 - 학교급식 관계자 위생교육 실시
 - 친환경 학교급식비 지원

□ '23년 추진 실적

- 학교급식 식재료 안전성 검사
 - 미생물 검사 113교, 방사능 검사 15교, 식중독균 검사 13교
- 유치원·학교급식 관계자 교육
 - 유치원 급식 관계자 연수: 1회
 - 유치원과 학교급식 영양(교)사 연수: 1회
 - 유치원과 학교급식 조리(실무)사 위생교육: 1회
 - 학교급식 급식소위원회와 학부모 모니터링단 교육: 1회
 - 4세대 지능형 나이스[NEIS] 학교급식분야 사용자 연수: 2회
- 친환경 학교급식비 지원

- 유·초·중·고 152교, 59,644,050천원

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 식재료 품질향상	연중	초·중·고 94교
학교급식 관계자 교육 실시	2~8월	유·초·중·고 150교
친환경 학교급식비 지원	연중	유·초·중·고 150교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생 관리 강화
 - 식중독 안전사고 예방과 위생 관리 능력 제고
- 학교급식 식재료 품질 향상
 - 5無급식 추진: 잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO 없는 급식
 - 신선한 제철 과일 제공과 학교 채식 선택제 확대
- 유치원·학교급식 관계자 위생교육 실시
 - 유치원 급식 관계자 연수: 연 1회
 - 유치원과 학교급식 영양교사와 영양사 연수: 연 1회
 - 유치원과 학교급식 조리(실무)사 위생교육: 연 1회
 - 학교급식 급식소위원회와 학부모 모니터링단 교육: 연 1회
- 친환경 학교급식비 지원
 - 지원대상: 유·초·중·고 150교
 - 지원일수: 공·사립초 192일, 공·사립중 180일, 공·사립고 173일
 - ※ 유치원: 정규 수업일의 급식운영일수(공립 182일, 사립 217일)
 - 재원분담: 교육청(50%), 서울특별시(30%), 자치구(20%) 분담

☐ 추진 실적

- 학교급식 식재료 안전성 검사
 - 미생물 검사 76교, 식중독균 검사 6교
- 유치원·학교급식 관계자 교육
 - 유치원과 학교급식 영양(교)사 연수: 1회
 - 학교급식 급식소위원회와 학부모 모니터링단 교육: 1회
 - 유치원 관계자 연수: 1회
 - 학교급식 조리(실무)사 연수: 1회
- 친환경 급식비 지원
 - 유·초·중·고 150교, 32,308,753천원

☐ 향후 추진 일정

- 친환경 학교급식비 지원: 10~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식안전성 및 품질향상	비예산	비예산	-	-	-	-	-	1470
학교급식 관계자 연수	5,496	5,496	5,896	3,358	3,358	61.1	61.1	1478
친환경학교 급식비 지원	-	38,510,344	59,644,050	32,308,753	32,308,753	83.9	83.9	1475
계	5,496	38,515,840	59,649,946	32,312,111	32,312,111	83.9	83.9	

5-3-2 안전하고 위생적인 급식환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축
 - 신규학교 조리기구 구입과 노후 조리기계·기구의 교체 및 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 근거
 - 「학교급식법」 제3조, 제6조, 제8조, 제12조
- 주요 내용
 - 학교급식 위생관리 강화와 안전성 확보
 - 신규학교 조리기구 구입 지원과 학교급식 노후 조리기구 교체·확충

□ '23년 추진 실적

- 학교급식법 미대상 유치원 위생·안전점검: 연 1회, 8개원
- 학교급식법 대상 유치원 위생·안전점검: 연 2회, 29개원
- 학교급식 위생·안전점검: 연 2회, 95교
- 유치원과 학교급식 운영평가: 연 1회, 124교
- 식중독 예방 관계기관 합동점검: 연 1회, 4교
- 간부 공무원 학교급식 특별점검: 연 1회, 4교
- 학부모 참여 학교급식 점검단 운영: 95교

○ 학교급식 환경개선 지원

- 노후 조리기구 교체와 확충: 38교, 966,265천원

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원급식 위생·안전점검	3~8월	학교급식법 미대상 6개원
	3~12월	학교급식법 대상 30개원
학교급식 위생·안전점검	3~12월	초·중·고 94교
유치원·학교급식 운영평가	8~12월	유·초·중·고 124교
유치원·학교급식 환경개선(조리기구) 지원	3월	신규학교 조리기구 구입 2교
	1월~12월	노후 조리기계·기구 교체와 확충 42교

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 노후 조리기계·기구 등 학교급식 환경개선 사업을 통한 안전하고 위생적인 급식 환경 구축

○ 유치원과 학교급식 위생·안전 예방활동 강화

- 학교급식법 미대상 유치원 위생·안전점검: 연 1회, 6개원
- 학교급식법 대상 유치원 위생·안전점검: 연 2회, 30개원
- 학교급식 위생·안전점검: 연 2회, 초·중·고 94교
- 학교급식 운영평가: 연 1회, 124교
- 식중독 등 비상 상황 대비 관계기관 협력체계 구축
- 식중독 예방 관계기관 합동점검: 연 1회, 대상 미정
- 간부 공무원 학교급식 특별점검: 연 1회, 대상 미정
- 학부모 참여 '학교급식 점검단' 구성·운영: 3월~12월

○ 학교 급식 환경개선(조리기구) 사업 추진

□ 추진 실적

- 학교급식법 미대상 유치원급식 위생·안전점검: 6개원
- 학교급식법 대상 유치원급식 위생·안전점검: 30개원
- 상반기 학교급식 위생·안전점검: 94교
- 유치원 및 학교급식 환경개선(조리기구) 지원: 44교, 2,244,946천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 2교, 509,703천원
 - 노후 조리기계·기구 교체와 확충: 42교, 1,735,243천원

□ 향후 추진 일정

- 하반기 학교급식법 대상 유치원급식 위생·안전점검: 10~12월
- 하반기 학교급식 위생·안전점검: 10~12월
- 유치원과 학교급식 운영평가: 10~12월
- 학부모 참여 학교급식 점검단 운영: 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식 위생·안전점검	5,740	5,740	5,480	3,593	3,593	62.6	62.6	1480
학교급식 환경개선	1,949,346	2,244,946	966,265	2,224,845	2,224,845	99.1	99.1	1480
계	1,955,086	2,250,686	971,745	2,228,438	2,228,438	99.1	99.1	

※ 학교급식환경개선 미집행액 1,500천원은 사군자유 폐원으로 인해 반납 예정

5-4-1

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

☐ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 피·가해학생의 관계조정을 통한 학교 교육력 회복 및 치유와 성장 지원
- 학생 참여 중심 교육활동을 통한 사회정서 역량 함양 및 상호관계 기술 신장

○ 근거

- 「학교폭력예방법」 제13조의2(학교의 장의 자체해결)
- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 사안 발생 시 상담, 조정·화해, 관계회복을 지원하는 관계조정 프로그램 운영
- 관계조정 전문가와 함께하는 학교로 찾아가는 관계가꿈 프로젝트 실시

☐ '23년 추진 실적

- 학교로 찾아가는 관계가꿈 교육: 초 7교 16학급, 400명 참여
- 관계조정 프로그램 운영: 중 1교

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온(溫)든든 관계조정 프로그램	3~12월	희망교
학교로 찾아가는 관계가꿈 프로젝트	4~12월	희망교

☐ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 학교폭력제로센터와 연계한 피·가해학생의 관계조정 프로그램 운영 확대
- 관계가꿈 프로젝트를 통한 긍정의 학교문화 조성 및 학교폭력 예방
- 관계회복지원단(조정기구) 운영: 관계회복 조정 전문단체 연계
 - 학교폭력 관련 학생 간 동의 시 관계조정 프로그램 지원
- 2024 동부 관계가꿈 프로젝트 운영
 - 학교 구성원들 간의 다양한 갈등상황 해결 및 교육력 회복

☐ 추진 실적

- 2024 1학기 학교로 찾아가는 「관계가꿈」 학교폭력 예방교육:
총 40학급(초 3교, 중 2교)
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정 프로그램 운영: 7회(초 4교, 중 3교)
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정가 구성: 8월(6명)
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정가 역량 강화 연수 운영: 3회(8월)
- 2024 동부 관계가꿈 프로젝트 운영: 6회(초 6교)

☐ 향후 추진 일정

- 2024 2학기 학교로 찾아가는 「관계가꿈」 학교폭력 예방교육: 10월~11월
- 2024 동부 온(溫)든든 학교폭력 예방교육 「정(情)든든 솜뿔 챌린지」 운영: 10월 중
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정 프로그램 운영: 연중
- 2024 동부 온(溫)든든 관계조정가 역량 강화 연수 운영: 3회(10,11,12월)
- 2024 동부 관계가꿈 프로젝트 운영: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력 제로센터 운영	-	357,246	-	79,854	79,854	22.4	22.4	1259
관계회복 조정지원	-	6,480	21,680	4,980	4,980	76.9	76.9	1259
계	-	363,726	21,680	84,834	84,834	23.3	23.3	

5-4-2

학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권존중의 학교 문화 조성
 - 학교 성희롱·성폭력 근절 기반 강화 및 안전한 학교 환경 조성
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 참여 중심 학교폭력 예방교육 및 교원의 생활교육 역량강화 지원
 - 학교폭력 재발 방지 및 생활교육 내실화를 위한 지역사회와의 협력 강화
 - 학교 내 성희롱·성폭력 예방교육 지원 및 안전한 교육환경 조성을 위한 불법촬영카메라 점검
 - 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원

□ '23년 추진 실적

- 학교폭력 관련 신규 업무담당자 연수: 1회, 신규 업무담당자 61명
- 초등학교 신입생 및 재학생 학부모 대상 학교폭력예방교육
 - 2회, 관내 초등학교 신입생 및 재학생 학부모 178명
- 「2023 학교폭력, NO! 글로리」 학부모 대상 학교폭력예방교육
 - 2회, 관내 초·중·고 재학생 학부모 149명
- 동부 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육

- 82교(초 56교, 중 15교, 고 11교) 약 31,000명
- 불법촬영카메라 점검 장비 대여: 3교(초 2교, 중 1교)
- 아동학대 피해학생 등교학습 지원: 19명(초 19명)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역사회 생활교육협의체 운영	분기별 1회	희망교, 유관기관
학교로 찾아가는 학교폭력 예방 교육 지원	연중	희망교
아동학대 예방활동 지원	연중	희망교

☐ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 가정-학교-지역사회 연계를 통한 학교폭력 예방교육 내실화
- 지역사회 생활교육협의회 구성·운영으로 생활교육 정보공유 및 예방 시스템 구축
- 학부모 대상 학교폭력 예방교육을 통한 가정-학교 연계 학교폭력 예방 효과성 제고
 - 예비 초등학생 및 초·중·고 학부모 대상 학교폭력 예방 교육 운영
 - 단위학교 학부모 대상 학교폭력 예방교육 지원
- 학교로 찾아가는 관계가꿈 학교폭력 예방교육
 - 초·중·고 학생 대상 학교폭력 예방 교육 맞춤형 지원
- 불법촬영 카메라 점검 지원
 - 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회
 - 학교 자체 점검 시 장비 대여
- 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원
 - 구청 아동보호팀, 경찰서와 아동학대 대응 정보연계협의체 운영
 - 학대피해학생 등교학습 지원

☐ 추진 실적

- 예비 초등학생 및 초·중·고 학부모 대상 학교폭력 예방 교육 운영: 2월
- 동부 온고지신 생활교육협의체 지원: 4,7월(초 8교, 중 14교, 고 9교)
- 학교로 찾아가는 관계가꿈 학교폭력 예방교육: 40학급(초 3교, 중 2교)
- 불법촬영카메라 점검 장비 대여: 3교(초 2교, 중 1교)
- 아동학대 피해학생 등교학습 지원: 12명(초 12명)

☐ 향후 추진 일정

- 동부 온고지신 생활교육협의체 지원: 10,12월(초 8교, 중 14교, 고 9교)
- 학교로 찾아가는 관계가꿈 학교폭력 예방교육: 200학급
- 학부모 대상 학교폭력 예방교육 지원: 연중
- 불법촬영 카메라 점검 지원: 연중
- 아동학대 예방 활동 지원: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생활교육협의체 운영	-	4,500	7,920	2,602	2,602	57.8	57.8	1256
계	-	4,500	7,920	2,602	2,602	57.8	57.8	

5-4-3

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

☐ 사업 개요

- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
 - 학교 성희롱·성폭력 발생 시 사안 처리의 전문성 및 투명성 확보
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화 및 학교폭력 사안 대응
 - 교육법률지원단 운영 내실화

☐ '23년 추진 실적

- 학교 관리자 및 책임교사 연수: 2회, 초·중·고 95교
- 학교폭력대책심의위원회 총회 및 위원 역량 강화 연수 운영: 2회
- 학교폭력대책심의위원회 개최·운영: 224건
- 교육법률지원단(변호사) 법률 상담 및 지원: 678건

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교관리자 및 학교폭력 책임교사 연수	4월, 11월	초·중·고 94교
학교폭력대책심의위원회 운영	연중	초·중·고 94교
학교 내 성희롱·성폭력 사안처리 지원	연중	초·중·고 94교
학교폭력 전담조사관 운영	연중	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 학교의 학교폭력 사안처리 업무 경감을 위해 학교폭력 전담 조사관 선발 및 운영 등 학교폭력 사안처리 절차 개선
- 학교폭력 예방을 위한 학교관리자 및 책임교사 연수 운영
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 학교폭력 사안 처리 역량 강화 지원
 - 회복적 생활교육 확산 및 학교장 자체해결제 지원
- 2024~2025 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
 - 소위원회 7팀(일반 5팀, 전문 2팀)
 - 심의위원회 총회 및 위원 역량 강화 연수 운영: 2회(3월, 9월)
- 학교폭력 전담조사관 구성·운영
 - 사안조사 및 조사보고서 작성 등 학교폭력 사안처리 업무 지원
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성희롱·성폭력 사안 처리 및 관련 위원회 업무 지원
 - 스쿨미투 발생 학교 회복 지원
 - 구성원 간 관계 회복을 위한 전문기관 연계 상담·치유 프로그램 지원
- 교육법률지원단(변호사) 연중 운영
 - 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원
 - 성희롱·성폭력 사안 처리 및 관련 위원회 업무 지원

□ 추진 실적

- 학교폭력 전담조사관 선발 및 역량 강화 연수: 3회(2월, 4월)
- 학교폭력 책임교사 연수: 1회(4월), 초·중·고 94교
- 학교폭력대책심의위원회 구성 및 신규 위원 연수: 3회(2월)
- 학교폭력대책심의위원회 총회 및 위원 역량 강화 연수: 2회(3, 9월)

- 학교폭력대책심의위원회 변호사 위원 역량 강화 연수: 1회(6월)
- 학교폭력대책심의위원회 소위원장 역량 강화 연수·사례회의: 1회(9월)
- 학교폭력대책심의위원회 업무담당자 민원응대 역량 강화 연수: 1회(9월)
- 학교폭력대책심의위원회 개최·운영: 124건('24.9.30.기준)
- 교육법률지원단(변호사) 법률 상담 및 지원: 248회
- 학교폭력 사안처리 및 피해학생 지원 컨설팅: 1회(초 1교)

☐ 향후 추진 일정

- 학교폭력 전담 조사관 역량 강화 연수: 3회(10,11,12월)
- 학교폭력대책심의위원회 소위원장 사례회의: 3회(10,11,12월)
- 학교관리자 학교폭력 예방교육 연수: 2회(10월), 초·중·고 94교
- 학교폭력 책임교사 연수: 1회(11월), 초·중·고 94교
- 교육법률지원단(변호사) 법률 상담 및 지원: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
심의위원회 운영	-	237,070	196,300	144,773	122,714	61.0	51.7	1255
심의위원회 연수	-	7,700	7,700	4,945	4,954	64.2	64.2	1245
생활지도부장 연수	1,160	1,160	1,200	660	660	56.9	56.9	1245
계	1,160	245,930	205,200	149,587	128,328	60.8	52.1	

5-4-4

인권존중 학교문화 조성

☐ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ 근거: 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교인권담당자 협의체 구성 및 연수 실시
- 인권존중 학교문화 실현 및 인권감수성 향상을 위한 교육공동체 역량 강화
- 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 실시

☐ '23년 추진 실적

- 학교폭력 책임교사 및 학교인권담당자 연수: 초·중·고 95교
- 학생생활규정 업무담당자 연수: 1회, 초·중·고 95교
- 학생생활규정 학교 자체 점검 모니터링: 초·중·고 95교

☐ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권존중 학교문화 조성을 위한 담당자 연수	11월	초·중·고 94교
학생인권보호와 학교규칙 제·개정 연수	11월	초·중·고 94교
학생생활규정 제·개정 컨설팅 지원	연중	희망교

☐ 추진 계획

'24년 주요 개선 사항

- 학교 구성원의 인권감수성 향상을 통한 인권존중 학교문화 조성
- 인권존중의 학교문화 조성을 위한 담당자 역량 강화
 - 학교관리자 및 학교인권담당자 연수 운영
 - 학교인권담당자 협의체 구성·운영
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
 - 인권친화적인 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 실시

☐ 추진 실적

- 동부 생활교육 현장지원단 구성 및 운영: 4월(10명)
- 관내 초·중·고 학생생활규정 점검: 7월
- 생활교육 현장지원단의 학생생활규정 제·개정 컨설팅: 2회(고 2교)
- 생활교육위원회 운영 관련 컨설팅: 5월(중 1교)

☐ 향후 추진 일정

- 학교폭력 책임교사 및 학교인권 담당자 연수: 11월
- 학생생활규정 업무 담당자 연수: 11월
- 생활교육 현장지원단의 학생생활규정 제·개정 컨설팅: 연중

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활규정 제·개정 지원	-	1,360	1,460	880	880	64.7	64.7	1303
계	-	1,360	1,460	880	880	64.7	64.7	

5-5-1

청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 목적
 - 수요자 참여형(맞춤형) 청렴실천 기반 마련으로 자율적·능동적 청렴 역량 강화
 - 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정 공정성·투명성 제고
- 근거: 2024 동부교육지원청 주요업무 실행계획 5-5-1
- 주요 내용: 청렴도 향상을 위한 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진

□ '23년 추진 실적

- 수요자 맞춤형 청렴 정책 추진
 - 맞춤형 감사 & 청렴 컨설팅 실시: 17교
 - 다양한 청렴 교육자료 개발·전파: 계약서류 간소화 챗봇 등 10종(19편)
 - 청렴의식 제고를 위한 청렴 연수 실시: 학교장 청렴 연수 2회, 감사사례중심 맞춤형 연수 1회
- 자율적 청렴실천 노력에 대한 인센티브 제공
 - 청렴활동 우수학교(청렴가온학교) 선정·포상: 6교(교당 400천원)
- 청렴도 제고를 위한 종합감사, 특정감사 및 복무감사 실시: 47교
 - 종합감사: 5교(유 2개원, 초 2교, 중 1교)
 - 학교자율 종합감사: 19교(초 15교, 중 4교)
 - 특정감사: 15교(공사 4교, 운동부 8교, 공사·운동부 2교, 기타 1교)
 - 복무감사: 7교(초 6교, 중 1교)
 - 민원조사: 1교(초 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수요자 참여형 청렴 정책 추진	연중	청렴 컨설팅 활성화 15교
청렴활동 우수학교 운영	3~12월	유·초·중 110교
자체감사(청렴시민감사관제) 실시	3~12월	청렴시민감사관 참여 24교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 청렴도 향상을 위한 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진
 - 2024 청렴활동 우수학교 운영
 - 다양한 참여형 청렴 교육자료 및 콘텐츠 제공
- 부패행위 사전예방 및 확산방지를 위한 자율감사 체제 운영
 - 학교자율 종합감사 전면 실시로 예방·자율 감사 기능 강화
 - ‘청렴시민감사관’ 참여로 자체감사의 전문성·공정성·투명성 확보
- 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진
 - 청렴의식 제고를 위한 대상별 반부패 청렴 연수 추진
 - 자율적 청렴실천 활성화를 위한 인센티브 제공
 - ※ 청렴활동 우수학교(청렴가온학교) 선정·포상: 6교(교당 400천원)
 - 다양한 참여형(맞춤형) 청렴 교육자료 및 콘텐츠 제공으로 청렴 실천 기회 마련
- 자체감사의 전문성·공정성·투명성 확보
 - 학교자율 종합감사 전면 실시(공립), ‘지적·적발’ 위주 감사에서 ‘예방·컨설팅’ 위주 감사로의 변화 유도 및 일선학교 부담 최소화
 - 건전한 사학 조성을 위한 점검·예방 위주의 상시감사체제 운영
 - 자체감사 시 전문분야별(학사, 회계 등) 청렴시민감사관 참여로 공정성·투명성 확보

□ 추진 실적

- 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진
 - 부패취약분야(갑질근절) 맞춤형 연수 2회 실시
 - ※ 24.5.1.실시(청직원 113명 이수), 24.9.6.실시(교장 87명, 청직원 59명 이수)
 - 다양한 참여형 청렴 정책 및 수요자 맞춤형 청렴 교육자료 제공
 - ※ 상호존중 청렴데이 운영(24.4~12월), 반부패 청렴 모의훈련 실시(24.6월), 청렴 으쓱(ESG) 챌린지 실시(24.5~9월), 에듀터치 청렴 교육 자료 제공(24.9월)
- 자체감사의 전문성 · 공정성 · 투명성 확보
 - 공립 학교자율 종합감사 전면 실시 [총 14교(유1개원, 초8교, 중5교), 24.5~9월]
 - 자체감사 시 전문분야별 청렴시민감사관 참여(총 24건, 39명 참여, 24.4~9월)

□ 향후 추진 일정

- 청렴활동 우수학교(청렴가온학교) 선정 · 포상: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청렴연수	1,000	1,000	1,000	800	800	80	80	394
청렴활동 우수학교선정	2,500	2,500	2,500	-	-	-	-	394
청렴시민 감사관제	-	15,375	7,500	14,475	14,475	94.1	94.1	114
계	1,000	18,875	11,000	15,275	15,275	80.9	80.9	

5-5-2

평생교육시설 · 학원의 건전 운영 지원

☐ 사업 개요

- 목적
 - 학원 · 교습소의 적법 운영 및 자정 능력을 강화하여 건강한 사교육 환경 조성
 - 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화
- 근거: 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검
 - 학원 · 교습소 1:1 맞춤형 컨설팅, 비대면 민원서비스 제공 등

☐ '23년 추진 실적

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검: 총 1,665개
(정기 185개, 특별 · 개인과외 등 234개, 민원 42개, 심야 1,204개)
- 학원자율정화위원회 활동: 총 78개(학원 42개, 교습소 36개)
- 온-오프 현장맞춤형 민원서비스 제공
 - 학원 및 교습소 1:1 맞춤형 현장 컨설팅 실시: 총 162개
 - 카카오톡채널을 통한 비대면, 무방문 민원 서비스: 가입자 2,085명
(실시간 채팅 상담: 1일 평균 32건, 무방문 민원처리: 총 718건)
 - 민 · 관 합동 캠페인(아동학대예방, 불법사교육 근절) 실시: 2회
 - 학원 · 교습소 관련 주요 문의사항 영상 매뉴얼 3종 제작·탑재

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도·감독 강화	연중	관내 학원(교습소) 1,240개 개인과외교습자 350명
온-오프 현장맞춤형 민원서비스 지원	연중	학원 등 관련 민원인 전체

□ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 학원 등 지도·감독 및 컨설팅 활동 강화
- 온라인 플랫폼을 통한 비대면 서비스와 현장 맞춤형 컨설팅 확대
- 학원 등 지도·감독 강화
 - 교습시간 위반, 교습비 초과징수, 불법 시설 변경, 불법 개인과외 등 집중 점검
 - 학원 등 자율적인 학원법 준수 유도를 통한 건전한 사교육문화 조성
 - ※ 학원자율정화위원회 운영 및 불법사교육근절캠페인 실시
 - 학원 내 안전조치 사항 안내 및 지도를 통한 안전관리 강화
 - 개인과외교습자 자율 정비 및 지도·점검을 통한 실태조사 실시
- 온-오프 현장맞춤형 민원서비스 지원
 - 학원·교습소 1:1 맞춤형 컨설팅 운영
 - ※ 신규 및 설립자 변경 학원·교습소 대상 컨설팅 실시
 - ※ 최근 학원관련 이슈 및 준수사항 안내, 문의사항 해소 등
 - 학원 온라인 소통 창구 운영을 통한 비대면 민원서비스 운영
 - ※ '카카오톡' 운영: 실시간 질의답변, 자료 제공, 각종 공지사항 안내 등
 - ※ '학원민원처리 상황 실시간 안내' 제공: 민원 접수부터 처리 완료까지 처리상황 안내
 - ※ '학원 비대면 서비스(방문 제로 민원)' 계속 운영

□ 추진 실적

- 학원 · 교습소 · 개인과외교습자 지도 · 점검: 1,482개
(정기 90개, 특별 · 개인과외 등 217개, 민원 48개, 심야 1,127개)
- 학원자율정화위원회 운영: 총55개(학원 30개원, 교습소 25개소)
- 불법사교육근절캠페인 퀴즈 이벤트 실시: 2회
- 학원 · 교습소 지도 · 점검 시 안전관리 요령 리플릿 배포 및 안내
- 학원 · 교습소 1:1 맞춤형 컨설팅 실시: (대면)50건, (비대면)25건
- ‘학원 비대면 서비스(방문제로 민원) 운영: 565건

□ 향후 추진 일정

- 학원 등 정기지도 및 특별 지도 점검: 연중
- 학원자율정화위원회 운영: 10~11월
- 불법사교육근절 캠페인: (온라인) 11월 (오프라인) 10월
- 학원 · 교습소 1:1 맞춤형 컨설팅 실시: 연중
- 온라인 플랫폼(카카오채널)을 통한 비대면 서비스 제공
 - 학원 등 소식지 발송: 월 1회
 - 실시간 온라인 민원 상담 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.현재)

사업명	2024년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원건전운영을 위한 지도단속	13,156	88,300	42,096	48,907	47,607	55.4	53.9	1145
온-오프 현장 맞춤형 민원서비스 제공	362	362	560	298	362	82.3	100	375
계	13,518	88,662	42,656	49,205	47,969	55.5	54.1	