

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실



일반 현황

☐ 조 직

6과 20담당



☐ 정·현원

(‘24.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	17	44	50	3	-	120	-	8	7	15	135
현원	1	5	16	42	43	10	-	117	-	8	7	15	132

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책기획관	○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공
예산담당관	○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영 ○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리
행정관리담당관	○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
참여협력담당관	○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축 ○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영 ○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원
노사협력담당관	○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선 ○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영 ○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)
대외협력담당관	○ 국회, 시의회 협력 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원 ○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원



예산 현황

2024년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책 기획 관	교육정책기획관리	1,165,750	1,269,179	1,245,156	994,228	78.3
	교육행정기록물관리	1,076,076	1,603,276	2,114,599	1,495,992	93.3
	기관및학교평가관리	4,600	31,600	34,000	30,393	96.2
	조직및성과관리	85,360	85,360	98,200	43,941	51.5
	행정개선활동지원	2,210	2,210	10,500	350	15.8
소계		2,333,996	2,991,625	3,502,455	2,564,904	85.7
예산 담당 관	계약제교원인건비	404,426,197	395,584,909	365,225,358	302,851,585	76.6
	계약제근로자인건비	39,147,570	35,166,516	32,332,512	28,765,126	81.8
	교원인건비	3,969,340,824	3,988,288,936	3,861,182,817	3,230,180,498	81.0
	교육전문직원인건비	71,283,810	71,383,810	68,066,957	55,196,943	77.3
	교직원복지지원	33,667,560	33,818,760	33,963,848	25,013,473	74.0
	기관기본운영비	36,725,274	37,140,136	36,500,801	27,109,451	73.0
	기금전출금	-	-	1,120,000,000	-	
	내부유보금	48,642,305	13,525,076	61,451,087	-	
	예비비	20,000,000	13,718,507	20,000,000	-	
	예산관리	1,389,589	3,686,344	11,731,966	3,455,366	93.7
	제지출금등	-	16,041,138	46,059,613	11,235,244	70.0
	지방공무원인건비	568,419,980	568,419,980	539,820,835	448,774,142	79.0
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,000,000	12,400,000	5,410,734	60.1
	학교운영비지원	745,649,404	745,649,404	750,992,565	671,736,608	90.1
	행정개선활동지원	5,610,228	5,547,770	6,139,970	3,699,514	66.7
소계		5,953,302,741	5,936,971,286	6,965,868,329	4,813,428,684	81.1

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
행정지원과	법무관리	1,453,920	1,473,920	968,760	1,152,960	78.2
	조직및성과관리	23,530	106,640	47,630	82,040	76.9
	행정개선활동지원	70,114	70,114	75,814	53,645	76.5
	소계	1,547,564	1,650,674	1,092,204	1,288,645	78.1
참여협력담당관	교육급여지원	31,705,661	31,705,661	30,869,286	27,546,116	86.9
	교육복지우선지원	27,765,081	32,166,847	33,994,543	30,364,116	94.4
	교육비지원	66,486,335	66,483,865	68,734,890	60,995,388	91.7
	급식비지원	7,847,070	7,847,070	9,419,120	4,952,567	63.1
	방과후자유수강권지원	16,507,412	16,507,412	17,769,298	11,402,050	69.1
	정보화지원	3,263,800	3,263,800	3,432,487	2,250,760	69.0
	학부모및주민참여확대	1,342,576	1,842,576	3,141,097	1,069,190	58.0
	소계	154,917,935	159,817,231	167,360,721	138,580,187	86.7
노사협력담당관	교육공무직원인건비	721,918,034	721,168,034	717,242,200	540,729,650	75.0
	교직원단체관리	471,529	471,529	588,605	337,951	71.7
	근로자인사관리	1,656,201	1,621,001	1,486,201	1,372,555	84.7
	소계	724,045,764	723,260,564	719,317,006	542,440,156	75.0
대외협력담당관	감사관리	66,464	66,464	82,402	16,770	25.2
	교육협력관리	15,120	26,520	29,400	26,520	100.0
	국제교육문화교류 협력지원	658,849	1,611,342	917,423	1,294,317	80.3
	의회협력	90,000	103,500	121,400	94,951	91.7
	소계	830,433	1,807,826	1,150,625	1,432,558	79.2
합계		6,836,978,433	6,826,499,206	7,858,291,340	5,499,735,134	80.6

2024년 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

번호	주요업무 과제명	2024 예산			2023 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)				
1	공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	27,980	-	27,980	30,380	19,175	68.5	74
2	학교평등예산제 운영	2,700,000	-	2,700,000	5,400,000	2,699,745	100	77
3	효율적인 조직·인력 관리	23,530	83,110	106,640	47,630	82,040	76.9	80
4	학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영	10,349,020	-	10,349,020	14,714,922	9,005,285	87.0	83
5	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	606,090	100,000	706,090	2,122,181	440,380	62.3	87
6	건강한 부모-자녀 관계지원	736,486	400,000	1,136,486	1,018,916	628,810	55.3	92
7	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합 지원시스템 구축	142,904,869	2,902,650	145,807,519	149,704,406	126,822,007	87.0	96
8	협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화	721,539,301	134,800	721,674,101	718,465,280	539,769,610	74.8	102
9	세계를 경험하는 교육기회 확대	658,849	952,493	1,611,342	917,423	1,294,317	80.3	109
합계		879,546,125	4,573,053	884,119,178	892,421,138	680,761,369	77.0	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 통합적 교육복지 실현으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련
 - (학교평등예산제) 학교 간 교육격차 해소 위해 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교운영비 추가 지원 343교, 27억원
 - (교육복지) 학생맞춤통합지원체계 구축을 위한 우수 모델 개발 및 시범 운영
 - ※ 학생맞춤통합지원 시범교육청(12개청) 및 선도학교 지정(38교) 운영
- 서울미래교육지구의 안정적 정착
 - 25개 자치구와 협력체제를 구축하여 서울미래교육지구 사업 운영
 - 서울시의회에 대한 적극적인 소통으로 2024년 본예산 확보
 - 사업의 근거가 되는 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」 전부개정 완료
- 학부모회 내실화 및 협력적 학교문화 조성을 위한 학교참여 기반 마련
 - 학부모회 관련 예산 지원 및 학부모회 활성화 지원 사업 운영
 - 업무 매뉴얼 제작·보급 및 제도 개선(조례 개정 및 연구 용역)
 - 서울교육 정책 학부모 및 교사 모니터링단 구성·운영
- 학부모 교육 및 상담 재구조화를 통한 학부모 통합 지원 체계 마련
 - 「서울학부모배움과정」과 「서울학부모마음상담」으로 학부모 교육 및 상담 체계화로 학부모 통합 지원의 기틀 마련
- 교육공무직원 본청 통합채용 최초 실시로 체계적·효율적 행정 추진
 - 11개 지원청별 신규채용 중복 업무 방지 등 행·재정적 업무 효율 증가
- 교육공무직원 급여 통합지급 전면 실시: '24.1.1.
 - 학교현장 급여업무 프로세스 경감(8단계→1단계)을 통한 업무간소화
 - 임금지급 기초자료 일제 정비 및 급여업무의 신뢰도 제고

- 세계를 경험하는 교육기회 확대

- 국제공동수업 운영 및 대면교류 지원금 지원 확대

- ※ 국제공동수업: 30개국, 297교 매칭 / 대면교류 지원금: 24교 지원

- 주한외국공관 국제이해교육 프로그램 확대 운영

- ※ 35개국 대상 서울 중·고등학교 138개교 참여

□ 한계

- 교육복지 사업 및 지원 대상이 모든 학교로 확대되면서 교육소의 계층 여건 개선을 위한 학교평등예산제(학교운영비 추가 지원)의 실효성 감소

- * 단계별 사업일몰 추진: '24년 50% 사업 축소, '25년 사업폐지 예정

- 서울미래교육지구 사업 운영 시 원활한 자치구 협조를 위해 지속적 예산 확보 필요

- 서울미래교육지구 2기(2025~2026) 운영을 위한 본예산 확보 및 자치구와의 협력체계 유지 필요

- 안정적 학부모 사업을 위한 예산 지원 및 네트워크 체계 부족

- 협력적 학교문화 조성을 위한 학부모회 활성화 및 네트워크 강화 필요
 - 학부모 활성화 관련 예산(전년 대비 71.4%) 감소 및 학부모 교육과 상담 예산 재원(35%)이 특별교부금에 의존

- 복지 지원 체계 전환(개별 사업별 지원→학생맞춤통합지원)에 대한 학교-교육청-지역의 혼란 및 인식 부족

- 교육공무직원 급여 통합지급 조기 안정화 및 시스템 고도화 필요

- 교육공무직원 급여 통합지급 담당자 숙련도 제고 필요
 - 4세대 나이스 개통('23.6월) 이후 급여 통합지급 업무 효율화를 위한 시스템 개선 필요

□ 개선 방향

- 25개 자치구와 상시 및 수시 소통을 통한 서울미래교육지구 협력 강화
 - 교육(지원)청-자치구 간 관관 협의체 운영으로 소통을 통한 협력 강화
 - 자치구 업무담당자 회의 및 워크숍을 통한 공동 목표 수립 및 의견 수렴
- 사업 영역 재구조화를 통한 서울미래교육지구 사업 내실화
- 학부모의 협력적 학교참여 문화 조성을 위한 학부모의 학교 참여 활성화 및 네트워크 활성화 지원 방안 모색
- 안정적 예산 확보를 통한 학부모회 활성화 및 교육·상담 지원 체계 마련
- 학교-교육청-지역이 함께하는 학생맞춤통합지원체계 구축으로 교육 복지안전망 강화
 - 시범지원청 및 선도학교 확대로 초·중·고 전체 학교로의 점진적 안착, 담당자 및 관리자 역량강화 연수를 통한 인식 제고 및 민·관·학 협력 강화로 위기학생 맞춤통합지원 실현
- 지속적인 급여 통합지급 실태점검을 통한 업무개선 지속 추진 및 차세대 나이스 시스템 개선 건의



부서별 주요업무

작성 자

정책기획관: 최민선 ☎8600 정책조정팀장: 고미영 ☎8586 담당: 한보석 ☎8589, 박보경 ☎8591

1

공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약 관리

☐ 사업 개요

- 목적
 - 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
 - 체계적·효과적인 교육감 공약사업 관리로 공존의 미래교육 실현
- 근거
 - 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」
- 주요 내용
 - 교육감 제3기 공약사항 이행 관리
 - 교육감 제3기 공약평가단 구성·운영

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2024년 공약이행평가(상·하반기)	연 2회	공약 70개 세부과제
공약평가단 구성·운영	1~12월	5개분과, 총80명

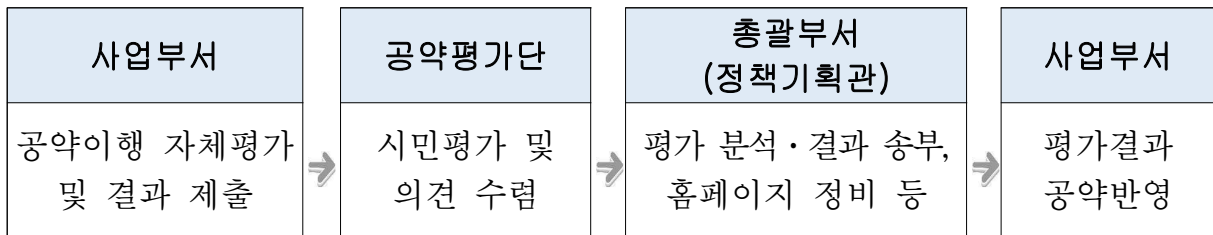
☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 내실 있는 공약이행 평가 운영 등 교육감 공약 이행을 제고
- 공약 이행을 위한 서울시민 및 공약평가단의 실질적인 참여 보장
 - 온·오프라인 평가 방식 병행 등 다양한 소통을 통한 참여율 제고

○ 교육감 3기 공약의 효율적인 추진 및 공약 이행 평가 내실화

- (내용) 연차별 목표 달성 등 추진 실적 점검 · 이행 평가
- (대상) 5대 약속, 25개 과제, 70개 세부과제
- (평가시기) '23. 12. ~ '24. 2.('23. 하반기 평가) / '24. 7. ~ 9.('24. 상반기 평가)
- (절차) 사업부서 자체 평가를 통한 공약이행 점검 및 시민 · 학부모 등 공약평가단이 참여하는 공약 이행 평가



○ 공약평가단 운영 활성화를 통한 시민 소통 및 협력 강화

- (운영) '24. 1. 1. ~ 12. 31.
※ 현재 평가단 임기는 11월 말 종료로서, 이후 신규 구성 추진 예정
- (구성) 총80명(시민 25명, 학부모 25명, 교직원 25명, 학생 5명)
- (역할) 공약이행 모니터링 및 이행도 평가 등
- (평가) 온 · 오프라인 평가 방식 병행을 통한 평가단과의 밀접한 소통 강화 및 참여율 제고 추진

□ 추진 실적

○ 교육감 3기 공약 이행 평가 · 점검

- 2023년 하반기 기준 이행 평가
 - (평가기간) '22. 7월 ~ '23. 12월 (※ 평가시기: '23. 12. ~ '24. 2.)
 - (자체평가) 공약이행률 92.3%(정상추진 65개/총 70개), 공약이행 재정 집행률 23.9%
 - (공약평가단 평가) 세부과제 이행도 우수 69.3%, 보통 22.4%, 미흡 8.3%
- ※ 공약평가단 총80명 중, 75명 참여(참여율 93.8%)

- 2024년 상반기 기준 이행 평가

- (평가기간) '22. 7월 ~ '24. 7월 (※ 평가시기: '24. 7 ~ 9.)
- (자체평가) 공약이행률 94.3%(정상추진 66개/총 70개), 공약이행 재정 집행률 38.0%

※ 공약평가단 평가는 「공직선거법」 위반 소지가 있어 미 실시

☐ 향후 추진 일정

- 공약평가단 운영: '24. 1. ~ 12.
- ※ 공약평가단 임기('22.12.~'24.11.) 만료에 따라 신규 구성 추진 예정
- 제23대 교육감 공약실천계획(안) 수립: '24. 10. ~

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공약이행관리	27,980	-	27,980	30,380	19,175 (68.5)	19,175 (68.5)	259
합계	27,980	-	27,980	30,380	19,175 (68.5)	19,175 (68.5)	

2

학교평등예산제 운영

☐ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위해 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교운영비를 추가 지원함으로써 서울교육의 균형적 발전 도모

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
(2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 학교 교육환경개선 등을 위한 운영비 차등 지원
- 사업 취지에 맞는 예산편성 및 집행 모니터링 등 지속적 관리

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영비 지원 (공립: 학교개별교부운영비 사립: 통합교부운영비)	1 ~ 12월	343교(공립초·중, 사립중), 총 27억원

☐ 추진 계획

'24 주요 개선 사항

- 실질적인 교육격차 해소 및 성과 제고를 위한 지속적인 지도관리
- 유사 사업과의 중복성 분석 후 평등예산제 지속여부 검토

○ 교육복지지표를 통한 교육소외계층 선정 및 지원

- 운영 지원 학교 선정기준(아래 기준 중 1개 이상 해당 시)
 - 교육급여대상자(국민기초생활수급권자)가 25명 이상
 - 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교 학생수의 15% 이상
 - 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교급의 평균 학생수 이상

※ 교육복지지표: 교육비지원/다문화/북한이탈학생/특수교육 대상 학생

○ 학교평등예산 지원 규모 및 학교당 지원액

- 지원 대상: 공립초·중, 사립중
- 지원 규모: ('23.) 361교, 총 54억원 → ('24.) 343교, 총 27억원
- 학교당 지원액: ('23.) 14,958천원 → ('24.) 7,871천원

※ 서울교육의 '더 평등한 출발'정책에 따른 교육복지통합지원체계 구축으로 '24년 개별 학교 추가지원(평등예산)은 축소

○ 추진상황 모니터링, 추진결과 점검·분석 및 환류 등 지도관리 철저

- 학교 예산 편성·집행 현황 파악 및 지도

예산 편성집행 기준

- (지원액 70% 이상) 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 부대경비
- (지원액 30% 이내) 학생교육과 직접 관련된 시설 환경개선 및 기자재 구입

- 사업 운영에 따른 컨설팅 및 의견 수렴
- 사업 추진결과 점검 및 분석을 통한 환류

○ 향후 유사 사업과의 중복성 분석 및 평등예산제 지속여부 검토

- 지원학교별 프로그램 운영 성과의 차별성 및 실효성 한계
- 교육청 내 유사 사업과의 중복지원 등을 면밀히 분석하여 추후 평등예산제 지속 여부 검토

□ 추진 실적

- '24. 학교평등예산 안내 및 교부: '24. 1월, 3월
- 343교(초 180교, 중 163교), 27억원 교부
- '23. 학교평등예산 사업 추진결과 점검 및 분석: 3~4월
- '24. 학교평등예산 운영 컨설팅 및 의견 수렴 등: 연중

□ 향후 추진 일정

- '24. 학교평등예산 운영 모니터링: 연중
- '24년 정책·사업정비를 위한 정책사업관리위원회 심의: 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산제 운영	2,700,000	-	2,700,000	5,400,000	2,699,745 (100)	2,699,745 (100)	356 1616
합계	2,700,000	-	2,700,000	5,400,000	2,699,745 (100)	2,699,745 (100)	

작 성 자

행정관리담당관 : 김순화 ☎8640 조직정원팀장 : 이윤정 ☎8641

담당 : 최두환 ☎8643

전은산 ☎8644

3

효율적인 조직 · 인력 관리

☐ 사업 개요

○ 목적

- 신규행정수요 부응 및 교육 현장 지원 강화 등을 위한 효율적인 조직 · 인력 관리

○ 근거

- (2024 부서별 중점과제) 효율적인 조직 · 인력 관리
- (주요업무) ‘1-7-1’ 교육활동 중심의 학교 업무 경감

○ 주요 내용

- 신규 행정수요 부응 등을 위한 조직 재설계
- 교육활동 중심의 학교 여건 조성
- 교육현장 중심의 효율적인 정원 관리

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
효율적인 조직 · 인력 관리	연중	전 기관

□ 추진 계획

- 신규 행정수요 등에 부응하는 적시의 유연한 조직 재설계
 - 교원의 교육활동 보호 강화 및 국정과제(유보통합, 늘봄학교 등)의 원활한 추진을 위한 조직 재설계 추진
 - 교육활동 중심의 학교 여건 조성 인프라 마련
- 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리
 - 학교자율운영체제 실현을 위한 합리적인 지방공무원 정원 관리
 - 교육현장 지원 강화 및 당면 과제 해결 등을 위한 인력 재배치·조정

□ 추진 실적

- 조직개편 추진
 - 원활한 유보통합 추진을 위한 「유보통합추진팀」 신설('24.1.1자)
 - 학교복합시설 활성화를 위한 「학교복합시설팀」 신설('24.1.1자)
 - 체계적인 교육활동 보호 정책 추진을 위한 「교육활동보호팀」 신설('24.3.1자)
 - 부교육감 직속 한시기구인 「유보통합추진단」 신설('24.7.1자)
 - 체계적·안정적인 학교현장지원을 위한 보건안전진흥원 내 「안전환경부」 신설('24.7.1자)
 - 학교행정업무 경감 지원을 위한 「학교행정지원센터(팀)*」 신설('24.7.1자)
*(시범기관) 남부교육지원청, (시범운영기간) '24.7월~'25.12월
 - 서울교육공동체 협력 체계 구축을 위한 「교육협력기획팀」 신설('24.9.1자)

- 교육 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리
 - 총액인건비 내 신규 행정수요(국정과제 추진 등)* 부응, 교육현장지원 강화 및 학교 시설관리 인력 운용 효율화 등을 위한 정원 조정 추진('24.1.1.자, '24.7.1.자)
 - 국정과제의 안정적 이행, 증가하는 행정서비스 수요에 대응할 수 있도록 실무자급(6급, 7급) 정원채정기준 확대*

* 6급(30% → 33%), 7급(36% → 40%), 8급(23.5%이상→16.5%이상), 정원 조례·규칙 규칙 개정('24.7.1.자)

□ 향후 추진 일정

- 행정기구 설치 조례 및 시행규칙 개정(강서도서관 가양분관 신설): '25. 1월
- 지방공무원 정원 조례 개정('25년도 총액인건비 반영*): '25. 1월

* 늘봄학교 사업 추진을 위한 늘봄지원실장(임기제 교육연구사) 정원 154명 순증 반영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직 및 정원관리	23,530	83,110	106,640	47,630	82,040 (76.9)	82,040 (76.9)	412
합계	23,530	83,110	106,640	47,630	82,040 (76.9)	82,040 (76.9)	

4

학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

□ 사업 개요

서울미래교육지구

어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정
- 2023~2024 서울미래교육지구 기본계획
- 2024 서울미래교육지구 기본계획

○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 학생맞춤통합지원
- 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치 학교 구축·운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
지역연계 교육과정 운영	3~12월	1,345교
지역연계 혁신학교·중점학교·선택 과제 운영 학교 운영·지원	3~12월	혁신학교 32교, 중점학교 87교, 선택 과제 운영 학교 587교
자치구 특화사업 운영 지원	3~12월	25개 자치구

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역연계 교육과정 내실화를 위한 지역자원자료집 현행화
- 지역사회와 연계한 학생맞춤형 통합지원 체계 구축 기반 조성
- 조례 및 2024년 본예산 확보로 서울미래교육지구의 안정적 운영기반 확보
- 지역연계 교육과정 운영·지원
 - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화
 - 초3 및 중등 지역화 교재 자치구별 제작·보급(25종)
 - 자치구의 특성과 지역의 자율성을 반영한 지역연계 교육과정 구축 및 운영 지원
- 지역연계 학생맞춤통합지원
 - 지역연계 방과후활동 지원 및 학생맞춤형 통합지원(교육후견인제 등)
 - 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치 학교 구축·운영
 - 2024 학생맞춤통합지원 체계구축 연계 자치구 자원 발굴
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 확대 및 운영지원
 - 자치구 특화 교육사업 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴(지원청별 1개)

□ 추진 실적

- 2024 지역연계혁신학교(32교), 지역연계중점학교(87교), 지역연계 선택과제 운영 학교(538교), 지역연계 선택 과제 운영 학교(49교) 2차 공모 지정: '24.1월, '24.4월
- 서울미래교육지구 담당 전문직 정책 나눔: '24.3월
- 서울미래교육지구 운영위원회 구성 및 1차 회의 개최: '24.3월
- 서울미래교육지구 정책포럼: '24.4월
- 서울미래교육지구 자치구 담당자회의: '24.4월
- 다가치학교 4개교 구축 완료 및 프로그램 위탁운영 실시: '24.4월
- 교육후견인제 운영 기관(20개, 기관당 20,000천원) 공모 선정 완료: '24.3월
- 교육후견인제 학교 설명회, 교육후견인 연수: '24.4월, '24.5월
- 학생맞춤통합지원 교육지원청 업무 담당자(장학사, 교육복지조정자, 일반행정직 등) 워크숍 운영: '24.2월~6월(총 5회, 총 300명)
- 학생맞춤통합지원 교육지원청 간부(교육지원국장, 행정지원국장, 과장) 워크숍 운영: '24.6월~7월(총 3회)
- 학생맞춤통합지원 교육지원청별 교장(감) 연수 운영: '24.4월~6월
- 초록우산과 서울국제고 장학사업 협력을 위한 업무협약 체결: '24.5월
- 외부 사회협력사업 발굴 및 자문, 연결 지원, 기부 접수 지원(52건)
- 2024년 제1차 교육기부위원회 회의 개최: '24.6월
- 2024년 지역연계(혁신, 중점, 선택과제 운영)학교 연수(41회, 1,344교)
- 2024년 자치구 소통의 시간 실시: '24.4월~7월

□ 향후 추진 일정

- 2025 초,중등 지역화교재, 지역자원자료집 제작 : '24.10월~12월
- 서울미래교육지구 2차 운영위원회 개최: '24.10월
- 서울미래교육지구 정책포럼: '24.11월
- 교육후견인제 성과공유회: '24.11월
- 2024년 제2차 교육기부위원회 개최: '24.11월
- 2025~2026 서울미래교육지구 지정 및 협약 : '24.11월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육후견인제운영	406,380	-	406,380	406,380	403,700 (99.3)	403,700 (99.3)	451
미래교육포럼	-	-	-	15,400	- (0)	- (0)	-
사회협력지원	6,240	-	6,240	9,560	720 (11.5)	720 (11.5)	451
서울미래교육지구 자치단체등협의체 운영	16,950	-	16,950	26,000	10,835 (64)	10,835 (64)	451
자치구 특화프로그램운영	3,362,550	-	3,362,550	3,217,550	3,328,255 (99)	3,328,255 (99)	451
지역사회연계 미래교육과정운영	5,336,600	-	5,336,600	10,499,432	5,313,455 (99.5)	5,313,455 (99.5)	451
청소년자치배움터 다가치학교운영	1,220,300	-	1,220,300	540,600	1,077,607 (88.3)	528,971 (43.3)	451
합계	10,349,020	0	10,349,020	14,714,922	10,134,572	9,585,936	

5

학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체로서의 학부모 학교 참여 활성화로 소통과 협력의 공동체형 학교 문화 조성
- 다양한 교육 주체의 폭넓은 의견 수렴 및 정책 참여 확대를 통한 공존의 서울교육 실현

○ 근거

- 교육감 공약사항(3-3-1, 3-3-2)
- 2024년 서울교육 주요업무(3-3-1, 3-3-2)
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 2024년 학부모·시민협력 기본계획(참여협력담당관-1623, 2024.2.8.)

○ 주요 내용

- 학부모의 협력적 학교 참여 문화 조성 및 자치 역량 강화 지원을 통한 공동체형 학교 기반 조성
- 온·오프라인의 정책 소통 플랫폼을 통한 학부모, 시민의 정책 참여 기회 확대 및 소통 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교학부모회지원	3월~12월	업무매뉴얼 보급(1,357교) 학부모회 임원 연수(본청 및 교육지원청별 총1,300여명) 학부모 정책 모니터단 및 교사자문단 운영(954명) 학부모회 운영비 지원(1,357교)

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영위원회 운영	3월~12월	학교운영위원회 업무관계자 연수 (1,390교) 신규 선출 운영위원 직무 연수(교육지원청별) 업무편람(1,400부) 및 리플렛(20,000부) 제작배포
서울교육공론화사업	1월~12월	온라인 정책 소통 플랫폼 운영 기반 조성 및 홍보 서울교육공론화 사업 및 시민참여단 운영 (314명)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공동체형 학교문화 조성을 위한 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화
- 다양한 교육주체의 폭넓은 정책 의견 수렴과 정책 과정 참여 확대

○ 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화

- 학부모가 교육공동체의 주체로 학교 문화 조성을 위한 사업 운영
- 학부모 정책 관련 의견 수렴 확대를 위한 학부모 정책 모니터단 운영
- 학부모회 운영 매뉴얼 제작·배포 및 사례 중심의 직무 연수 지원
- 서울학부모회 네트워크 구성 및 카카오톡 채널 운영
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원(학교회계 기본운영비)
※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교급별 차등 지원(700~2,500천원)

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 온라인 정책 소통 플랫폼 ‘서울교육 소통 광장’ 운영 기반 조성 및 홍보

서울교육 소통 광장

다양한 교육 주체의 서울교육 정책 참여를 보장하기 위하여 누구나(학생, 보호자, 시민, 교직원) 온라인으로 직접 정책을 제안하고 공감을 통해 정책 결정 과정에 참여할 수 있도록 구축된 쌍방향 정책 소통 플랫폼

- 서울교육공론화 사업 및 서울교육 시민참여단 운영
- 학부모, 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영

○ **학부모 독서문화활성화 사업 운영**

- 학교에서 가정으로 독서문화 확산을 위한 탐방 및 체험프로그램 운영
- 학교, 도서관, 지역사회에서 진행되는 독서문화확산 성과공유를 위한 북콘서트·기획 추진

□ **추진 실적**

○ **학부모회 학교참여 지원 강화**

- 2024년 학부모회 구성·운영 기본 계획 수립 및 학부모회 운영방안('24. 2.)
- 2024년 단위학교 학부모 업무 담당자 대상 연수('24. 2.)
- 학부모회 업무매뉴얼 제작 및 단위학교 보급('24. 3.)
- 학부모회 운영비(학교기본운영비) 지원 및 학부모회 조례 개정('24. 3.)
- 서울교육 학부모 공동 슬로건 제작('24. 6.)

○ **단위학교 학교운영위원회 운영 지원**

- 신규 운영위원 선출을 위한 국,공,사립 초·중·고·특수, 각종 학교 업무담당자 직무연수 실시('24. 2.)
- 신규 선출 학교운영위원장 및 학교운영위원 대상 서울교육 정책 소개 및 직무연수 실시('24. 4.)
- 4세대 나이스 학교운영위원회 기능 개선을 위한 회의 운영 및 교육부 의견 제출('24. 6.)
- 운영위원회 제도 개선 및 편람 개정을 위한 TF 운영 (2024. 8.~)

○ **학부모·시민과의 소통의 장 확대**

- 서울교육 소통광장 및 서울교육공론화 사업 기본 계획 수립('24. 3.)
- 2024년 서울교육 소통 광장 위탁 운영 용역 업체 선정 추진('24. 3.)
- 서울교육 시민참여단 운영 계획 수립('24. 3.)
- 2024년 학부모 퍼실리테이터 운영 계획 수립 및 신규 구성·교육('24. 3.)
- 2024년 서울교육 정책 학부모 모니터단 및 교사자문단 구성·운영('24. 3.)
- 2024년 서울교육 시민참여단 워크숍 및 토론회('24. 4.~ 8.)

- 2024년 교육감-학부모 100인 100분 토론회 개최('24. 6.)
- 2024년 서울교육공론화 사업 용역계약 및 의제 발굴('24. 9.)

□ 향후 추진 일정

- 단위학교 학부모회 및 학교운영위원회 지원: '24.3~12월
- 효율적인 학교운영위원회 운영을 위한 제도 개선 추진: '24.3~12월
- 온라인 정책 소통 플랫폼 운영: '24.1~12월
- 서울교육 시민참여단 운영: '24.1~12월
- 서울교육 정책 학부모 모니터단 구성·운영: '24.4~12월
- 서울교육공론화 사업 운영: '24.9~12월
- 책 읽는 학부모와 함께하는 과주출판단지 탐방: '24.10월
- 가족과 함께하는 「과주 지지향(紙之鄉)에서의 책 읽는 밤」 운영: '24.10월
- 독서문화 확산을 위한 북콘서트 추진: '24.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
단위학교학부모회지원	154,090	100,000	254,090	1,526,160	118,480 (46.6)	118,480 (46.6)	504
학교운영위원회 운영	23,850	-	23,850	39,835	11,410 (47.8)	11,410 (47.8)	500
서울교육공론화 사업	428,150	-	428,150	556,186	310,490 (72.5)	171,390 (40.0)	504
합계	606,090	100,000	706,090	2,122,181	440,380 (62.3)	301,280 (42.7)	

☐ 문제점 및 대책

- 독서활성화 지원(추경예산 100,000천원)사업 연기로 인한 예산 미집행
 - 9월, 10월초 예정 사업이 교육감 보궐선거 관련 공직선거법을 근거로 사업 추진 중단 및 연기
 - 교육감 보궐선거 이후로 일정을 연기하여 추진 예정

6

건강한 부모-자녀 관계 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 양육 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
- 학교-학부모 간 건강한 소통 지원으로 교육공동체 회복에 기여

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2)
- 2024년 서울교육 주요업무(2-4-2)
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 2024년 학부모·시민협력 기본 계획(참여협력담당관-1623, 2024.2.8.)

○ 주요 내용

- 학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」 개설 및 운영
- 맞춤형 상담 프로그램 확대 및 월별 수시 접수로 학부모 접근성 향상
- 학부모 교육·상담·소통을 위한 통합 운영 체계 및 인프라 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」	1~12월	생애주기-전환기 교육(예비 초·중고 전체) 맞춤형배움과정 운영(8개 과정 8,000명) 학부모캠퍼스 운영(도서관 등 22개 기관) 학부모리더교육(상·하반기 12개 과정 700명) 학부모의무교육 콘텐츠 확충(8개 과정)
학부모 상담 「맞춤형 학부모 마음상담」	5~12월	멘토링(220집단 1,320명) 집단상담(150집단 900명) 및 개별상담(11기수 385명)
학부모지원센터 홈페이지 활성화	3~12월	연간 교육과정 홈페이지 안내 교육 및 상담 신청 홈페이지 일원화 학부모지원 통합 운영 플랫폼 전환 계획 수립

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 「서울학부모배움과정」으로 종합적·체계적인 학부모 교육 운영
- 「서울학부모마음상담」으로 학부모 심리·정서 지원 강화
- (서울학부모배움과정) 체계적·종합적인 학부모 교육 과정 개설 및 운영
 - 학부모 교육과정을 기본 / 전문 / 특별 교육으로 체계화
 - 기본교육: 학부모라면 기본적으로 알아야 할 기초 소양 교육
 - 생애주기 교육: 예비 초·중·고 학부모 대상 전환기 교육
 - 학조부모 교육: 손자녀 돌봄 학조부모 대상 양육 역량 강화 교육
 - 학부모의무교육: 법과 지침에서 정한 학부모 의무교육
 - 맞춤형배움과정: 매월 주제별(독서, 진로 등) 맞춤형 교육
 - 전문교육: 학부모 전문성 함양을 통한 성장 교육
 - 학부모리더교육 6개분야(독서, 진로교육, 감성소통, 학부모자치 등) 연 12과정 운영
 - 특별교육: 교육정책 변화에 맞춘 주제별 특강
 - 우아한 관계맺기: 일상에서 갈등 사안 발생 시 대처 방안 교육
 - 찾아가는 이야기 카페: 학교로 찾아가는 학부모 교육 및 학교 소통의 장
 - 주제별 특별 강연: 교육정책과 관련된 특강
 - 기타 특별 프로그램: 교육 정책 관련 영화 상영 등
- (서울학부모마음상담) 학부모 심리·정서 지원을 위한 체계적 상담 프로그램 확대 운영
 - 마음상담 프로그램: 학부모멘토링, 전문상담(집단상담, 개별상담)

구분	학부모멘토링	전문상담	
		집단상담	개별상담
내용	자기주도학습, 진로, 코칭, 학교참여 등	자녀양육, 가족상담, 대화법, 스마트폰 중독 등	자녀양육, 가족상담 등
운영	멘토(10명) 멘토 1인당 학부모 7명 내외 온라인 집단 상담 ▶ 연 220집단 1,000명	상담사(10명) 상담사 1인당 학부모 5명 이내 온라인 집단 상담 ▶ 연 150집단 700명	상담사(6명) 전문기관 연계 4단계 1:1 상담 <심리검사→1:1코칭상담→그룹 상담→외부기관연계> ▶ 연 11기수 385명

□ 추진 실적

- 학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」 개설
 - 2024년 서울학부모배움과정 검토위원회 개최('24. 1~2.)
 - 2024년 학부모지원센터 운영위원회 개최('24.2.)
 - 초등 새내기 학부모 길라잡이 제작. 신입생 예비소집 시 총 67,000부 배부 (최초)
 - 초등 새내기 학부모교육: 총12회 실시, 1,129명 참여('24.1~ 2.)
 - 중학교 새내기 학부모교육(온라인): 총4회 실시, 1,041명 참여('24.5.)
 - 중학교 새내기 학부모교육 교육자료 제작: 총 6종 온라인 콘텐츠 제작·배포
 - 서울학부모맞춤형배움과정 4개 주제 12개 강의, 1,982명('24.4~8.)
 - 9기 학부모리더교육 독서길잡이 등 6개 과정 333명 수료('24.4~7.)
 - 특별교육: 현안에 따른 특별 편성 학부모 대상 연수 프로그램
 - 갈등 해결 프로그램 : 우아한 관계맺기 4개 권역, 842명('24.4~5.)
 - 교육공동체 회복 프로그램: 찾아가는 이야기 카페 39교, 1,110명 ('24.8.)
 - 2024년 학부모 캠퍼스 운영: 22개 기관 7,881명('24.8.)
- 2024년 맞춤형 학부모 상담 「서울학부모마음상담」 개설
 - 2024년 단계적 학부모 상담 계획 수립을 위한 전문상담기관 회의('24. 3.)
 - 학부모멘토링(6기): 489명, 집단상담(6기): 595명, 1:1 개별상담(5기): 145명
- 서울학부모지원센터 홍보 강화
 - 연간 학부모교육 및 상담 안내 브로셔('24. 3.) 및 포스터 제작('24. 4.)
 - 월별 통합 안내 및 신청 방식으로 변경해 매월 가정통신문 홍보

□ 향후 추진 일정

- 학생 생애주기 반영, 전환기 교육: '24.1~11월
- 서울학부모맞춤형배움과정 운영: '24.4~12월
- 학부모리더교육 10기 운영: '24.10~12월
- 지역 연계 학부모캠퍼스 운영: '24.3~12월

- 학교로 찾아가는 이야기 카페 110교 운영: '24.7.~12월
- 디지털 리터러시 콘텐츠 구성 및 제작: '24.8~12월
- 서울학부모마음상담 프로그램 운영: '24.8~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모 교육 통합 운영 체계 구축	728,486	251,000	979,486	960,316	533,977 (54.5)	485,527 (49.6)	496, 509
맞춤형 학부모 상담 확대	8,000	149,000	157,000	58,600	94,833 (60.4)	94,833 (60.4)	509
합계	736,486	400,000	1,136,486	1,018,916	628,810 (55.3)	580,360 (51.1)	

작 성 자

참여협력담당관: 방대곤 ☎9374

지역사회협력팀장: 정수연 ☎9375

교육복지팀장: 박수정 ☎9381

담당: 김 민 ☎8331, 권동현 ☎9386

이미영 ☎9585

양지선 ☎9382, 김미경 ☎9383

오은선 ☎8333, 노미화 ☎9064

최근영 ☎9294, 곽미정 ☎9020

이아람 ☎9380, 이승아 ☎9449

7

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제332호
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」
- 2024학년도 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획

○ 주요 내용

- 학생맞춤통합지원 운영 모델 개발 및 우수사례 발굴·확산 등을 통한 학생맞춤통합지원 체계 구축
- 교육복지우선지원 특화사업 운영 내실화(서울희망교실, 두런두런, 새꿈 프로그램)
- 학교와 지역이 협력하여 교육취약학생을 함께 지원하는 ‘지역교육 복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영 활성화
- 초·중·고등학교 재학 저소득층 가구 학생 대상 교육비·교육급여 지원
- 초·중·고등학교(특수, 각종 포함) 신입생 입학에 필요한 준비금 지원

☐ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
학생맞춤통합지원 선도학교 지정·운영		3~12월	38교
서울형 교육복지 학교 운영		1~12월	1,270교
서울희망교실 운영		2~12월	8,500팀 이상
두런두런 프로그램 운영		3~12월	600명
새꿈프로그램 운영		3~12월	1,000명
지역교육복지센터 운영		1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영		2~12월	100개 프로그램
교육비	수익자부담경비	3~12월	24,521명
	학비	3, 6, 9, 12월	1,086명
	학기 중 평일 급식비	3, 6, 9, 12월	185명
	방과후학교 자유수강권	4, 6, 9, 12월	44,635명
	교육정보화(인터넷통신비)	1~12월	15,450명
교육급여	교육활동지원비	연중	37,586명
	교과서대	연중	930명
	입학금 및 수업료	연중	1,103명
입학준비금 지원		2~10월	1,353교, 195,000명

☐ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생맞춤통합지원을 위한 기반 마련
 - 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계 네트워크 강화
 - 교육복지특화사업 내실화를 통한 맞춤형 지원 강화
 - 학교-지역기관-자치구 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
- 교육활동지원비 단가 상향
 - (초)415천원→461천원, (중)589천원→654천원, (고)654천원→727천원
- 교육비 지원 단가 상향
 - 학기중 평일 중식비(비급식일) 1식 8,000원→9,000원

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계네트워크 강화
 - (운영기반 구축) 학생맞춤통합지원 실무협의체 구성·운영, 학생맞춤통합지원 자문단 구성·운영, 사업담당자, 관리자 역량 강화 연수 및 사업 홍보
 - (운영모델 개발) 학생맞춤통합지원 시범교육청(본청)·시범교육지원청(11청) 운영 및 선도학교 지정·운영(38교)(2023년 12교, 2024년 26교)
 - (지역연계 네트워크 강화) 학교 중심의 지역교육복지 공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수
- 서울형 교육복지학교 운영 지원 강화로 교육복지 사각지대 해소
 - 학교 내에서 학생 맞춤형 지원을 할 수 있도록 교육복지통합지원팀 운영 지원
 - 교육복지 거점 해지학교에 대한 지원으로 교육복지 중단 예방
- 유아부터 고등까지 맞춤형 특화사업으로 학생 맞춤 지원 내실화
 - (서울희망교실) 초중고 총 8,500팀 이상, 팀별 운영비 500~700천원 내 지원 교원의 자율적 책임 운영권 보장
 - (두런두런) 취약계층 유아 600여명 선정, 유아별 15회기 활동 지원, 두두샘 연수 실시 및 교수자료 개발로 활동 내실화
 - (새꿈) 문화취약계층 학생 1,000여명에게 문화·예술 공연 관람 지원
- 교육복지 전문인력이 미배치된 학교 지원을 위한 지역교육복지센터 운영
 - 학교의 복합위기학생 지원을 위한 학생맞춤통합지원팀 참여 및 사례관리 지원, 지역 연계 등을 통한 학생맞춤통합지원 실현
- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교에서 발굴하기 어려운 교육복지 사각지대 학생을 지역기관에서 학생맞춤지원 프로그램 운영을 통해 발굴하고 학교와 함께 학생을 지원
- 교육급여(교육활동지원비) 지원 금액 상향으로 실질적인 교육 지원 실현
 - 교육활동지원비 지원 단가 '23년 대비 평균 11.1% 상향
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
 - 입학준비금 사업의 다양한 방식의 안내 및 홍보, 지속적인 모니터링을 통해 사용 활성화 추진

□ 추진 실적

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계 네트워크 강화
 - 학생맞춤통합지원 시범교육(지원)청(12개청) 지정·운영
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 지정·운영(총38교)
 - 선도학교 관리자 역량강화 연수(1회, 40명)
 - 시범교육지원청 행정지원국장 학생맞춤통합지원 체계구축 연수 (11명)
 - 본청 및 시범교육지원청 회의 및 역량강화 연수(12회)
(교육지원청 업무담당자, 학생맞춤통합지원 운영지원단, 교육복지센터)
 - 본청과 교육지원청(11개) 교육복지조정자 집중 협의 운영(2회)
- 서울형 교육복지학교 확대 운영
 - 서울형 교육복지학교 1,270교 지정·운영(초565교, 중387교, 고318교)
- 다양한 교육복지특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) '24 서울희망교실 기본 계획 수립 및 안내:'24.2월
 - 총1,090교 11,202팀(초 2,835, 중 3,431, 고 4,936) 선정 지원
 - 길라잡이 전수 배부 및 전체 선정 교직원 대상 온라인 설명회 운영
 - (두런두런) '24 두런두런 운영 기본 계획 수립 및 안내:'24.3월
 - 두두샘 모집 및 위촉(320명), 두두샘 역량 강화 대면 연수 실시(1회)
 - 두런두런 활동 대상 유아(581명) 선정 및 1:1 활동 지원
 - (새꿈) '24 교육취약학생 대상 문화예술 공연 관람(9. 30.까지 5회, 402명) 지원

교육복지특화사업

(서울희망교실) 경제정서 취약 학생 대상 학습, 문화, 진로, 정서 등에 도움을 주는 사제 멘토링제
(두런두런) 교육취약 유아의 가정환경과 발달과정을 고려한 1:1 맞춤형 그림책 놀이 활동
(새꿈) 문화예술기관과의 협업으로 교육취약학생에게 문화예술공연 체험 지원

- 지역과의 협력 및 연계를 통한 교육복지 안전망 강화
 - 25개 자치구별 지역교육복지센터 지정·운영(25개소) 및 교육취약학생이 많은 지역은 중점교육복지센터로 지정·운영(15개 지정): '24.3월
 - 지역교육복지센터 운영 개선을 위한 평가지표 개선 및 매뉴얼 개정

- 지역기반형 교육복지 협력사업 83개 프로그램 공모·선정 운영: '24.5~12월

○ 교육급여 지원

- (교육활동지원비) 1,326교, 37,931명, 23,482,685천원 지원
- (교과서대) 31교, 882건, 69,818천원
- (입학금 및 수업료) 34교, 2,458건, 3,674,332천원

○ 교육비 지원

- (학비) 32교, 1,086명, 2,126,837천원
- (학기중 평일 중식비) 5교, 177명, 154,818천원 지원
- (토·공휴일 중식비) 11,376명, 4,834,725천원 지원
- (인터넷 통신비) 1,274교, 월평균 13,843명, 2,190,967천원 지원
- (수익자부담경비) 562교, 9,776명, 7,076,098천원
- (방과후학교 자유수강권) 1,196교, 20,479명, 11,343,364천원 지원

○ 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 지원

- 초,중,고 1,353교(특수, 각종 포함), 190,499명, 51,954,600천원

□ 향후 추진 일정

- 학생맞춤통합지원 체계 구축(협의체 구성, 선도학교 지정 등): '24.1~12월
 - 2024년 시범교육지원청 컨설턴트와 컨설팅 중간점검 회의: '24.10월
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 대상 사례공유 워크숍 운영: '24.11월
- 서울희망교실 운영 지원: '24.2~12월
- 지역교육복지센터 민간위탁 운영 재위탁 및 공모: '24.8~12월
- 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지협력사업 평가: '24.11~12월
- 교육비 및 교육급여 지원: '24.1~12월
- 초·중·고 입학준비금 지원: '24.2~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명		'24 예산		'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형 교육복지 학교운영		4,171,982	-	4,171,982	4,840,160	4,029,121 (96.57)	435
서울희망교실 운영		5,989,998	-	5,989,998	6,009,278	5,983,210 (99.9)	435
두런두런 프로그램 운영		315,480	-	315,480	332,560	197,640 (62.7)	435
새꿈프로그램 운영		80,000	-	80,000	80,000	80,000 (100)	135 (추경)
학생맞춤통합지원 체계구축		-	2,902,650	2,902,650	1,047,350	2,434,447 (83.9)	135 (추경)
지역교육복지 센터 운영		6,153,121	-	6,153,121	6,582,450	6,134,277 (99.7)	447
지역기반형교육 복지 협력사업 운영		562,320	-	562,320	917,680	484,726 (86.2)	447
교육 급여	교육급여 지원	31,705,661	-	31,705,661	30,869,286	27,546,116 (86.9)	427
교육 비	수익자부담경비 지원	9,841,900	-	9,841,900	8,442,780	7,076,758 (71.9)	465
	학비지원	3,403,465	-	3,403,465	3,326,001	2,127,277 (62.5)	478
	토·공휴일 중식지원	7,639,920	-	7,639,920	9,209,520	4,834,725 (63.3)	481
	학기중 급식비지원	207,150	-	207,150	209,600	155,058 (74.9)	484
	방과후학교 재유망학생지원	16,391,132	-	16,391,132	17,653,018	11,402,050 (69.6)	489
	인터넷 통신비지원	3,263,800	-	3,263,800	3,432,487	2,250,760 (69.0)	493
입학준비금 지원		53,178,940	-	53,178,940	56,752,236	52,085,842 (97.9)	468
합 계		142,904,869	2,902,650	145,807,519	149,704,406	126,822,007 (87.0)	126,461,476 (86.7)

작 성 자

교원·공무원단체팀장: 김미성 ☎9021 담당: 기철민 ☎9072
노사협력담당관: 정무윤 ☎9019 교육공무직인사팀장: 신승현 ☎8367 김지연 ☎8369
교육공무직단체팀장: 노금현 ☎9246 성상현 ☎9247

8

협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 일상적 소통 추진 및 협력 강화
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 인건비 통합 관리 및 급여 통합지급 실시

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」, 「노동조합법」
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약

○ 주요 내용

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 교섭 및 정책협의회 운영
- 서울교육노사발전협의회 운영
- 교육공무직원 적정 정원 배치·체계적인 현원 관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 신규 채용 본청 통합 실시
- 장애인 근로자 고용안정 도모
- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
- 교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화
- 교육공무직원 책임보험 가입

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울교육노사발전협의회 운영	'24.7.~12.	1회
교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검	'24.1.~12.	연중
인력관리협의회 운영	'24.1.~12.	6회
교육공무직원 정기 전보(교류) 실시	'24.1.~8.	2회
교육공무직원 신규 채용 실시	'24.3.~12.	2회
장애인근로자 인건비 지원	'24.1.~12.	6회
교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시	'24.1.~12.	연중(15,994명)
교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화	'24.3.~12.	직속기관 및 전체 공립학교
교육공무직원 책임보험 가입 추진	'24.1.	4,790명

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교직원단체 간 소통 활성화를 통한 협력적 조직문화 조성
- 교육공무직원의 안정적 정·현원 관리 및 신규 채용 본청 주관 선발·배치
- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
- 교육공무직원 책임보험 가입 추진으로 안전한 근무 여건 마련
- 서울교육노사발전협의회 운영: 연 2회(반기별 1회)
 - 구성 및 운영 규정 마련: '24. 상반기
 - ※ 협의회 구성: 교육청과 교직원단체(교원단체, 교원·공무원·교육공무직노조)
 - 협의회 운영을 통해 노사 간, 노노 간에 학교 구성원의 업무분장 및 역할 관계에 대한 갈등과 대립을 해소하고 협력적 조직 활성화 추진

- 교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검 추진
 - 교원노조 교섭 요구 시 단체교섭 및 교섭창구단일화 추진
 - ※ 현 교원노조(4개)와 체결된 개별 단체협약(3개)을 새로운 단체교섭을 통해 일원화하여 근로조건 통일 및 교원 노사관계 업무 효율성 제고
 - 교원·공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
 - ※ 교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체
 - 교원·공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
 - 교육공무직노조와 단체협약 후 후속조치: 협약 후 체결사항 적극 이행
 - ※ ('23.7.6.)2023년 호봉제회계직노동조합 단체협약
 - ※ ('24.3.5.)2024년 전국학교비정규직노조·전국교육공무직본부 단체협약
- 교육공무직원 인력관리협의회 운영: 연 6회
 - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제 근로자 채용 사전심사
- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시: 연 2회
 - 정기 전보 및 수시 전보('24.2월, 8월)
 - 인사모니터링 TF 운영을 통한 전보(교류) 제도 개선안 마련
- 본청 주관 교육공무직원 신규 채용: 연 2회
 - 교육지원청 단위로 채용하고 있는 교육공무직원을 본청에서 일괄 채용하여 교육지원청 간 인력 운영 불균형 해소
- 교육공무직원 심리상담 지원: 연중
 - 교육공무직원의 다양한 직종 및 근무 형태를 고려한 상담프로그램 구성, 심리상담 및 고위험군 맞춤 상담 운영
- 장애인근로자 의무고용 점검(연 2회) 및 인건비 지원(연 6회)
- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
 - 통합인건비 편성·관리로 불용액 감소 등 예산운영 합리화
 - ※ 조리종사원 및 시설관리원 인건비 통합 운영 확대(정원 대비 통합편성률 '23년 66% → '24년 97%)

- 교육공무직 급여 통합지급에 따른 업무 경감 및 효율화: '24.1월
 - ※ 교육행정기관 및 각급 공립학교 교육공무직원 29개 직종 15,994명 대상
- 교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화
 - 교육행정기관 및 각급 학교 급여 담당자 대상 집합 연수 운영
- 교육공무직원 책임보험 가입으로 안전한 근무 여건 마련
 - ※ 돌봄 및 교육활동 관련 11개 직종 4,790명 대상
- 교육공무직원 AI 디지털 연수 실시
 - AI 현장 연수 및 디벗·에듀테크·운영체제 관련 분야 연수
 - ※ 학교 소속 교육공무직원 1,000명 및 직속기관 교육공무직원·노무업무담당자 100명 대상

□ 추진 실적

- 서울교육노사발전협의회 설치·운영
 - 「서울교육노사발전협의회 설치 및 운영에 관한 규정」 제정 ('24.5.16. 제정, '24.6.1. 시행)
 - 서울교육노사발전협의회 운영 세부추진계획 수립 및 안내: '24.7.16.
 - 실무협의회 위원 구성('24.9.2.)
 - 제1회 서울교육노사발전협의회('24.11월 개최 예정)
- 교원·공무원노조와의 정책협의회 5회 실시
 - 전교조 서울지부 2회, 서울교사노조 1회, 공무원노조 2회
- 교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검 추진
 - 교육공무직노조와 단체협약 체결: '24.3.5.
 - ※ 서울특별시교육청-전국학교비정규직노동조합·전국교육공무직본부
 - 2024년도 교육공무직원 복무·임금 지침 시행: '24.3~4월
 - ※ 주요내용: 단체협약 개정사항 반영 및 복무사항 개선 등
- 인력관리협의회 6회 실시('24.1~9월)
 - 정원 증원 749명, 감원 325명, 기간제 채용 365명 승인, 1,114명 미승인

- 사서 및 학교도서관실무사 상시전환('24.1~7월)
 - 전환율 94.1%(사서 605명, 학교도서관실무사 46명)
- 업무표준안 마련을 위한 TF 운영('24.7~9월)
 - 학교급별 통합직종(교육실무사·교무행정지원사) 업무표준안 마련
- 정원의 직종 무기계약직원 정원 직종으로 직종 변경('24.5~8월)
 - 고교사서, 방과후사무실무사, 학교소속 급식종사자 총 7명
- 본청 주관 교육공무직원 신규 채용('24.6~8월) 및 조리종사원 수시 채용('24.3월)
 - 교육공무직원 신규채용 463명, 조리실무사 수시채용 88명
- 교육공무직원 정기전보(신규배치·교류) 실시('24.2, 8월)
 - 상반기 25개 직종 793명, 하반기 21개 직종 1,606명
- 교육공무직원 심리상담 프로그램 운영('24.9월)
 - 총 44명, 누계 95회 이용
- 장애인근로자 인건비 지원('24.1~9월, 5회)
 - 총 1,446명, 10,733,657천원
- 교육공무직원 관련 업무 담당자 연수 등 실시
 - 호봉제 교육공무직원 성과상여금 업무지침 시행: '24.3.5.
 ※ 통합지급에 따른 집행방식 변경 등 현장업무 가이드라인 안내
 - 통합지급 점검 등을 위한 교육지원청 담당자 연수: '24.3.12.
 - 교육지원청 및 학교 급여담당자 업무지침 집합연수: '24.4.5.
 ※ 급여통합 지급 전면 시행 및 단체협약 체결에 따른 주요 변경사항 안내
 - 교육지원청 노무인사담당자 역량강화 연수: '24.5.23.~24.
- 교육공무직원 책임보험 가입
 - 돌봄 및 특수교육, 전문상담사, 수련지도사 등 11개 직종 4,790명

☐ 향후 추진 일정

- 서울교육노사발전협의회 개최: '24.11월
- 본청 주관 교육공무직원 신규 채용: '24.10~12월
- 조리실무사 수시 채용: '24.9~10월
- 장애인근로자 의무고용 점검: '24.12월
- 교육공무직원 AI 디지털 연수: '24.8~10월
- 2024년 집단 임금교섭 추진: '24.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원·공무원노조 단체교섭 및 이행점검	18,750	-	18,750	29,016	13,360 (71.3)	13,360 (71.3)	521, 525
교육공무직원 채용관리	598,575	34,800	633,375	574,959	514,620 (81.3)	514,620 (81.3)	535, 156(추경)
교육공무직원 심리상담	25,000	-	25,000	-	22,700 (90.8)	2,000 (8)	537
장애인 고용의무제 운영	13,455,840	-	13,455,840	13,181,640	11,459,271 (85.2)	10,733,657 (79.8)	392
교육공무직원 통합인건비	707,365,234	-	707,365,234	704,677,300	527,712,636 (74.6)	522,340,302 (73.8)	515
교육공무직원 담당자 연수	31,252	-	31,252	2,365	24,745 (79.2)	24,745 (79.2)	538
교육공무직 책임보험가입	44,650	-	44,650	-	22,278 (49.9)	22,278 (49.9)	538
교육공무직원 AI 디지털 연수	-	100,000	100,000	-	-	-	212 (추경)
합계	721,539,301	134,800	721,674,101	718,465,280	539,769,610 (74.8)	533,650,962 (73.9)	

9

세계를 경험하는 교육기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통해 글로벌 역량 강화
- 주한외교단과의 상호 협업체계를 통한 국제협력의 저변 확대
- 해외 교육 지원 강화를 통하여 서울교육의 비전 확산 및 책무성 제고

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육), 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙)
- 교육감 공약사업 ‘세계를 경험하는 교육 기회 제공’

○ 주요 내용

- 국제공동수업 활성화
- 다양한 국제이해교육 및 교류프로그램 운영
- 국제교류·협력 기반 강화
- 해외 교육 지원 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
국제공동수업 활성화	연중	220개교
국제교류협력 기반 조성	연중	· 국제교류 네트워크 강화 · 주한 외교단과의 업무협의
주한외교단과 협력사업 (학교 방문 및 Open House) 확대	연중	신규 4개국
해외 교육지원 강화	연중	· 해외 한국어(문화) 교육 지원 · 한국어교육 기반 국제교류 활성화

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 국제공동수업 운영 지원 강화
 - 국제공동수업 참여 국가별 소규모 워크숍 진행 및 맞춤형 컨설팅 실시
 - ‘국제공동수업 지원단’ 구성·운영으로 참여학교 지원 및 학교 간 네트워크 강화
- 국제공동수업 참여학교 재정지원 확대
 - 국제공동수업 운영지원금 상한 확대(300만원 → 800만원)
- 국제공동수업 활성화 (220개교)
 - 코딩 활용 국제공동수업, 세계시민 주제 국제공동수업 등 국가별 학교급별 특성에 맞는 다양한 형태의 수업 발굴
 - 국제공동수업 참여 국가별로 나눠 워크숍을 진행하여 참여 교사 간, 교사-사업기관 간 네트워크 강화 및 실제 경험을 바탕으로 한 노하우 전파 등 맞춤형 컨설팅 실시
 - 외국어에 능통한 ‘국제공동수업 지원단’을 구성하여 원격수업 준비·진행(통역 등), 학교 간 소통 등 지원
- 국제이해 및 교류프로그램 운영
 - 주한외국대사 학교 방문 프로그램(The World Goes to School) 및 외교공관 체험프로그램(Open House) 신규 참여 국가 확대(4개국)
 - 일반직 공무원 통번역지원단을 운영하여 단위 학교 지원
- 국제교류협력 기반 조성
 - 해외기관 초청·방문 및 MOU 후속 사업 추진
 - 국내외 유관기관과 협력 네트워크 강화

- 한국어교육 기반 국제교류 활성화 사업 추진(특별교부금)
 - 한국어교육 확산 및 국제교류 활성화를 위한 재외한국교육원 연계 국가시책 사업 시범교육청 선정
 - 해외 한국어채택교 교원 초청 연수 추진 및 단위학교 국제교류 지원 확대 등

□ 추진 실적

- 국제공동수업 신청교 매칭(30개국, 297교) 및 운영지원금 교부
- 국제공동수업 대면교류 지원금 지원(24교, 교당 10,000천원 이내)
- 주한외국공관 국제이해교육 프로그램 협력 국가 모집: 35개국
 - ※ 서울 중·고등학교 138개교 참여
- 한국어교육 기반 국제교류 활성화 사업(특별교부금) 실시
 - ※ 프랑스 한국어채택교 교원 초청 연수: '24.4.14.~4.20.
 - ※ 유럽권 한국어채택교 교원 연수: '24.10.24.~10.27.

□ 향후 추진 일정

- 국제공동수업 운영: 연중
- 주한외교단 협력 국제이해 및 교류프로그램: '24.4.~12.
- 국제공동수업 성과나눔: '24.12.16.(예정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.9.30.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류업무추진	594,400	46,573	640,973	795,440	487,704 (76.1%)	464,759 (72.5%)	552
국제교류활성화지원	64,449	-	64,449	76,983	49,930 (77.5%)	49,930 (77.5%)	556
한국어교육기반 국제교류활성화 (특별교부금)	-	900,000	900,000	-	750,763 (83.4%)	740,763 (82.3%)	166 (추경)
한일중어린이 동화교류대회 (특별교부금)	-	5,920	5,920	45,000	5,920 (100.0%)	5,920 (100.0%)	170 (추경)
합계	658,849	952,493	1,611,342	917,423	1,294,317 (80.3%)	1,261,372 (78.3%)	