제 3 1 9 회 정 례 회
기 획 경 제 위 원 회

동행·매력 특별시 서울

2023년 주요업무보고

2023. 6. 16.

서울연구원
The Seoul Institute

Ⅰ. 일반현황

☐ 설립목적

○ 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책과제를 체계적, 전문적으로 조사 · 분석하고 정책을 연구 · 개발하여 서울시정 발전에 기여하는 데 있음

☐ 설립근거

○「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조

○「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

☐ 연　　혁

○ 1992. 1. 15. 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정

○ 1992. 7. 14. 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립

○ 1992. 9. 23. 초대 최상철 원장 취임

○ 1992. 10. 1. 서울특별시시정개발연구원 개원

○ 2003. 1. 29. 서초동 현 청사로 이전

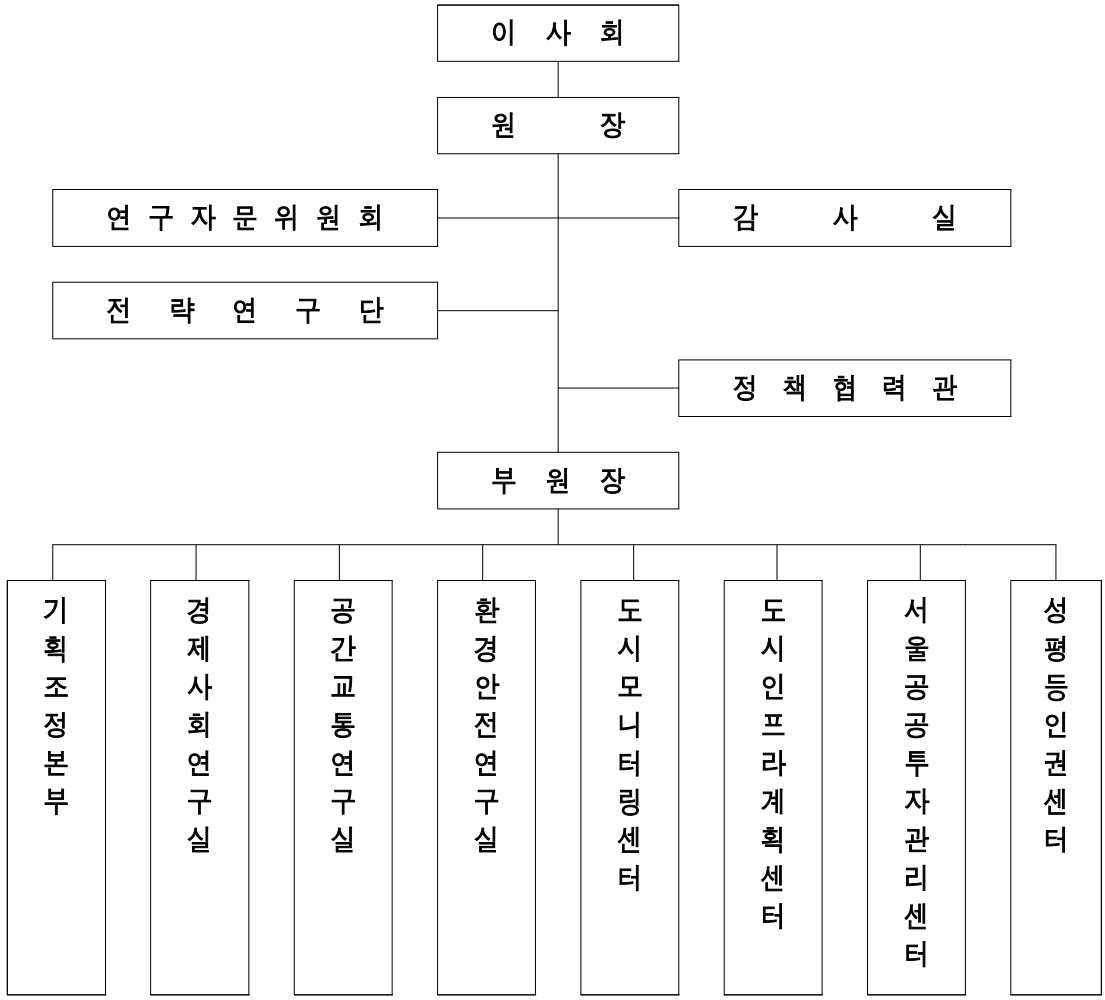
○ 2012. 7. 26. 서울연구원으로 명칭 변경

○ 2017. 9. 21. 서울연구원 운영 및 지원 조례 전부 개정

○ 2022. 3. 10. 제17대 박형수 원장 취임

☐ 조직 및 인력

○ 조직 : 감사실, 1본부, 1단, 3실, 4센터



○ 인력

- 정규직 : 220명

(2023년 5월 31일 현재, 단위 : 명)

구분	계	임 원	연구직		일반직	전문직	공무직
			박사	석사			
정 원	234	1	84	71	37	25	16
현 원	220	1	76	69	35	23	16
과부족	△14	-	△8	△2	△2	△2	-

- 정원외직원 : 56명(초빙연구원 11명, 위촉연구원 45명)

▢ 부서별 역할과 기능

○ 연구부서

구 분	주요 연구 및 업무분야
전략연구단	- 중·장기 연구전략 및 연차별 시정연구계획 수립 - 정책지식 플랫폼 운영 및 시정현안대응연구 수행 - 투자출연기관 공동연구 기획 및 수행 지원 - 서울시 도시경쟁력 지원 및 연구원의 글로벌연구소 위상 제고 관련 연구 - 해외도시정책수출 관련 지원 업무 등
경제사회연구실	- 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인) - 산업 및 관광 분야 - 사회·복지·보건 및 교육·청소년 분야 - 문화, 시민사회·공동체 및 디지털도시 분야 - 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스, 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
공간교통연구실	- 도시계획·도시재생·도시관리 분야 - 주택정책·주거복지 및 도시설계·도시경관·역사문화 분야 - 대중교통·보행 및 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
환경안전연구실	- 환경 분야(대기 질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음) - 안전 분야(침수방지, 산·사면 안정, 시설물 안전) - 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등
도시모니터링센터	- 청년정책 분야(일자리, 교육·훈련, 주거, 활동, 복지·금융·건강) - 경제정책 분야(지역경제, 경제동향, 경제지표) - 빅데이터 수집·가공·분석, 사회조사·연구 - 연구기초자료·학술자료 운영, 자료실·전자도서관 운영 - 자료 조사 및 주요 지표를 활용한 도시 모니터링 등
도시인프라계획센터	- 서울의 중장기 인프라 계획 수립 및 전략사업 발굴 - 서울시 주요 법정계획 및 행정계획 연구 - 관련 제도 마련·보완 및 현안과제 대응 등
서울공공투자관리센터	- 재정사업 분야(투자심사 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(제안서검토, 제안서 평가, 실시협약체결을 위한 협상, 관리이행계획 수립) 등

○ 지원부서

구 분	주요 업무분야
기획조정본부	- 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 - 연구사업 기획, 연구과제 관리 및 지원, 대외 소통 및 교류협력 - 이사회 운영, 규정관리, 국회·시의회, 예산 - 인사・평가, 복무, 직원 복지 및 교육 - 자금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 - 청사관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비관리 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 - 정보시스템 및 정보 인프라 운영 등
성평등인권센터	- 성희롱 등 인권침해 예방 및 대응 체계 확립 - 성평등·인권존중 제도 기반 구축 - 성평등·인권존중 조직 문화 및 구성원 인식 확립 등

□ 재정운영 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2023년도	2022년도	증△감	비고
합 계	40,508	43,682	△3,174	
1. 일반사업계정	35,908	35,682	762	
가. 출연금	31,600	26,057	5,544	- 서울시로부터 받는 출연금
나. 자체수입	4,308	9,625	△4,781	
1) 수탁·협약사업계정전입금	851	1,480	△629	- 외부기관과 용역계약을 체결하면 일부의 간접비를 설정하여 연구원 수입예산으로 활용
2) 출판물 등 판매수입	30	30	-	- 연구원 보고서 등 출판물 판매 대금
3) 고유목적사업준비금 전입	250	250	-	- 예금액의 이자수입
4) 이월금	0	2,032	△2,032	- 전년도 집행 불용액 추정치
5) 내부유보금(2021 회계연도)	1,764	3,884	△2,120	- 전전년도 결산을 통해 발생한 실제 불용액
6) 순세계잉여금	1,413	1,949	△537	- 전년도 결산잉여금
2. 수탁·협약사업계정	4,600	8,000	△3,400	- 외부 기관과 용역계약을 통해 서울연구원에서 수행하는 연구예산

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

과 목	2023년도	2022년도	증△감	비고
합 계	40,508	43,682	△3,174	
1. 일반사업계정	35,908	35,682	226	- 서울시 출연금 및 자체수입을 활용하여 운용하는 사업비, 운영비, 인건비
가. 연구사업	6,249	6,130	119	- 정책, 기초, 현안, 시책연구 등으로 세분화되어 있으며 서울연구원의 고유사업비
1) 연구과제 수행	6,173	5,972	201	
2) 연구실 운영	76	158	△82	
나. 경영사업	5,709	5,271	438	- 연구사업 이외에 기관경영을 위한 운영비
1) 성평등·감사	46	48	△2	
2) 연구기획	581	459	121	
3) 경영관리	1,286	1,097	189	
4) 청사운영	1,303	1,156	148	
5) 도시정보	1,641	1,715	△74	
6) 경상경비	852	796	56	
다. 인건비	21,697	22,154	△457	- 정규직 인건비 및 성과급
라. 예비비	2,253	2,128	125	
2. 수탁·협약사업계정	4,600	8,000	△3,400	- 외부 기관과 용역계약을 체결하여 서울연구원에서 수행하는 용역예산
가. 수탁·협약연구비	3,749	6,520	△2,771	- 실제 용역수행비(경비, 인건비 등)
나. 계정전출금	851	1,480	△629	- 간접비(연구원 수입예산으로 활용)

Ⅱ. 비전체계 및 추진전략

□ 비전체계 및 추진전략

○ 비전체계(2022년~현재) : 개원 30주년 기념식에서 '새로운 비전' 선포

미 션	서울시 정책개발과 시정발전에 기여하는 연구를 통해 **시민의 행복 추구**		
비 전	더 나은 서울의 미래가 시작되는 **글로벌 정책 지식 플랫폼**		
핵심가치	① 미래·도약	② 창의·혁신	③ 연계·융합
	서울의 미래를 선도하는 **글로벌 정책 지식 플랫폼**	전문 역량과 지속가능성을 갖춘 **글로벌 정책 지식 플랫폼**	복잡한 도시문제를 해결하는 **글로벌 정책 지식 플랫폼**
혁신목표	미래지향적 시정의제 및 시정연구 과제발굴 강화로 **실효성 증진**	연구의 역동성과 조직의 유연성 확보로 **시의성 충족**	市 투자·출연기관 시정연구 기능의 효율화를 주도하는 **확장성 추구**

※ 3개의 핵심가치와 3개의 혁신전략을 일대일로 매칭하고, 9개의 전략과 롤링

혁신전략			
	→ ①,②,③	→ ②,③	→ ①,②,③
	서울시정 선도를 위한 시정 혁신의제 개발	시의성 있는 혁신정책에 민첩 대응을 위한 모듈형 연구조직 운용	복잡하고 다양한 도시문제에 효과적 대응을 위한 다학제간 연구 수행
	→ ①,②,③	→ ①,②	→ ②,③
	글로벌 도시경쟁력 강화를 위한 전방위적 지원체계 마련	연구 이슈변화에 적기 대응을 위한 연구 역동성 확보	서울시 시정연구 기능 간 통합협력체계 구축을 위한 플랫폼 운영
	→ ①,②	→ ①,②	→ ①,③
	연구 책무성 확보를 위해 중장기 주요 시정사업계획을 내부과제로 전환	시정 현안 신속대응 체계 수립	사회변화에 적극적 대응을 위한 대외 소통·협력 강화

○ 비전 달성을 위한 2023년 추진전략

연구사업
- 실효성, 시의성 제고를 위한 과제 유형 및 수행방식 전면 개편
- 정기·상시제안 기준 및 비율 재설정을 통해 효율적 연구 운영
- 2023 시정연구계획의 융복합 연구의제를 반영한 7개 대표기획과제 수립

연구기반 사업
- 도시모니터링센터 신설을 통한 '실제적인 데이터분석 기능' 강화
- 다양한 분야 정책연구 고도화를 위한 '연구협력플랫폼' 확대
- 연구경영정보시스템 기능개선 및 ICT 인프라 선진화 지속

연구성과 관리사업
- 외부와 소통·협력하고 공감하는 방식으로 홍보 패러다임 전환
- 국내외 협력네트워크를 통한 지속적인 교류와 연구 협력 강화
- 최근 트렌드를 반영한 홍보 전략 패러다임 전환
- 연구성과 활용 활성화를 위한 전문적인 출판관리

Ⅲ. 2023년 주요사업 추진현황

1 연구사업 추진현황

2 연구기반사업 추진현황

3 연구성과 관리사업 추진현황

4 서울연구원 혁신 추진현황

1 연구사업 추진현황

□ 추진현황(총괄)

○ **목표 대비 실적 : 목표 230개 대비 149개(65%) 수행**

(5월 31일 현재, 단위 : 건)

목 표			실 적(착수 기준)		
합 계	출연금 수행연구[1]	수탁연구[2]	합 계	출연금 수행연구	수탁연구
230	200	30	**149(65%)**	121(61%)	28(93%)

1) 출연금 수행연구 : 출연금에 의하여 수행하는 연구(정책, 기초, 현안, 시책연구)
2) 수탁연구 : 연구원이 외부와 체결한 용역계약에 의하여 수행하는 연구

○ **연구예산 : 107억 7334만 원**

- 자체연구 사업비 : 61억 7334만 원(전년 대비 3.4% 증가)
- 수탁연구비 : 46억 원(전년 대비 42.5% 감소)

□ 연구사업 추진방향

○ **실효성, 시의성 제고를 위한 과제 유형 및 수행방식 전면 개편**

- 현안 연구, 중장기 연구가 모두 수행될 수 있도록 기획기능 강화
- 단기과제 유형 보완 및 과제 선정 방식 다각화
- 연구사업 분류 및 유형 개편

  (현행) 자체(정책, 기초, 현안, 수시), 협력, 수탁, 협약

  ⇨ (개편) 출연금 수행연구(정책, 기초, 현안, 시책*), 수탁연구

  ※ **(신규)시책연구 :** 기본계획 수립·정기 서베이 등 서울시의 지속적인 학술용역사업 중 출연금 수행과제로 전환되거나, 지속 사업은 아니지만 서울시 학술용역심의회에서 출연금 수행과제로 결정된 연구과제

○ **사회·경제·정치환경 변화 대비를 위해 정기제안 절차 개편**

- 급변하는 사회 동향 반영을 위해 연 1회에서 **연 2회로 확대**(상반기 완료)
- 약 5개월 소요되던 정기제안 발굴 절차를 **2개월로 경량화**

○ **정기·상시제안 기준 및 비율 재설정을 통해 효율적 연구 운영**

- 정기, 상시제안을 연구과제 성격으로 구분하여 성격을 명확화
- 연구의 시의성을 높이기 위해 **상시발굴 비중을 70%로 확대** 운영(현재 75%)

□ 2023년 대표기획과제 운영 방향

○ 2023 시정연구계획의 융복합 연구의제를 반영한 7개 대표기획과제 수립

구 분	주 제	연구과제명
연구실 대표기획 과제	탄소중립도시	· 서울시 **자동차 운행제한**의 단계별 확대 방안 연구 (진행 중)
	고령사회 대응	· **양육행복도시 실현**을 위한 중장기 정책 추진체계와 전략 수립 (진행 중)
	고용안정 및 사회안전망	· **지역경제 활성화**를 위한 서울시 규제 현황 분석 및 개혁방안 연구 (진행 중)
	도시안전 강화	· 서울시 **인파재난 예방 대책** 수립 방안 (진행 중)
	'신3고(高)'시대 대응방안	· '신3고(高)'시대 **경제사회분야 대응** 방안 (진행 중)
센터 대표기획 과제	인프라확충 및 관리	· **도로 지하화**를 통한 지상부 공간 정비·개발 가이드라인 연구 (진행 중)
	인구변화 대응	· **도시사회 변화**와 **트렌드** 연구 (6월 예정)

○ 대표기획과제 연구결과의 사회적 공유 활성화

- 개원 31주년 기념 세미나에서 주제발표를 통한 성과확산
- 정책토론회 개최 및 정책리포트, 이슈큐레이터, 영상보고서 등의 제작

□「서울연구원 정책포럼」기획 개최

○ 연구과제의 시의성과 활용성 제고를 위한 정책세미나(포럼) 정례화

구분	주요 내용
기획 배경	· 기초연구 및 정책연구에 대한 시의성 및 활용성 제고 · 市, 의회 등 주요 이해관계자가 참석하여 연구성과의 공유·확산
개최 현황	· **제1회 서울연구원 정책포럼 :** 4월 19일(수) - 주제명 : 서울시 문화예술교육 활성화 방안 · **제2회 서울연구원 정책포럼 :** 4월 25일(화) - 주제명 : 서울시민 통행시간 사용 리포트 · **제3회 서울연구원 정책포럼 :** 5월 31일(수) - 주제명 : 오존 위해성과 서울시 휘발성유기화합물(VOC) 특성

☐ 연구부서별 주요 연구과제 추진계획

경 제 사 회 연 구 실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	· 청년참여 활성화를 위한 사례 발굴 및 개선방안 · 서울 프리미엄관광 육성 및 정책방향 · 지역경제 활성화를 위한 서울시 규제 현황 분석 및 개혁방안 연구 (대표기획) · 서울시 중장기 재정전망 및 재정건전성 관리방안 연구 · 산업의 디지털 전환 촉진을 통한 서울경제의 경쟁력 강화 전략 · 신3고(高) 시대 경제사회분야 대응 방안 (대표기획) · 국민건강영양조사 분석 및 식생활 정책 방안 제시 · 서울형 청년문화패스 성과지표 개발 및 정책 방향 등에 대한 연구 · 양육행복도시 실현을 위한 중장기 정책 추진체계와 전략 수립 (대표기획) · 초고령사회를 대비한 서울시 노인문화정책 발전방안 · 서울사랑상품권 성과 평가 및 경제적 효과 분석 · 서울시 외국인 투자 유치 전략 수립 : 해외 사례 연구 · 권역별 어린이 복합시설 건립 방안 및 타당성 조사 학술용역(서남권 중심) · 정보사부지 문화시설 건립 기본구상 및 타당성조사 연구
수 행 예 정	· 지방시대 종합계획 수립을 위한 서울시 지방분권 및 균형발전 통합 정책 방안 연구 · 무연고 사망자 실태분석 및 지원방안 연구 · 4차 산업혁명에 따른 보육현장에 스마트기술 도입을 통한 스마트 보육 모델 연구 · 서울시 남성 돌봄 참여실태 및 지원방안 연구 · 서울 푸드트럭 운영 활성화 방안 연구 · 서울시 디지털 예술정책 방향에 관한 연구 · 서울시 기금사업 평가지표 개발 · 스타트업 상생 협력 방안 · 투자심사사업에 대한 약자동행 사전검토 · 서울시 관광숙박 수급 분석 및 전망 연구

공간교통연구실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	· 서울 균형발전영향평가제 도입방안 연구 · 서울형 보행일상권의 개념 정립과 도시계획적 실현방안 연구 · 도심정책전환에 따른 보존개발연계형 신정비방식 연구 · 서울 도심재개발 정책변천 50년사 : 1971 ~ 2021 · 도시관리계획을 활용한 문화유산의 복원방안 : 한양도성 멸실구간을 중심으로 · 통합공공임대주택 도입에 따른 서울형 소득연동형 임대료체계 마련 연구 · 주민의식평가를 반영한 근린생활시설 입지기준 설정에 관한 연구 · 서울의 도시경쟁력 향상을 위한 도시철도 평가지표 개발연구 · 서울시 생활권계획의 변천과정과 발전방향 : 1980 ~ 2023년까지의 기록 · 상생주택 발전방안 검토 용역 · 자율주행 Lv.4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(1차년도)
수 행 예 정	· 서울형 우수경관 창출을 위한 스카이라인 형성방안 · 주거취약계층 지원 민관협력사업 지표 개발 등 활성화 방안

환경안전연구실

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	· 플라스틱류 재활용가능자원의 분리배출 수거 체계 개선방안 · 서울시 환경영향평가 항목 및 심의기준 정비 · 서울시 민간분야 중대시민재해 시설 실태조사 및 관리방안 · 서울시 탄소중립을 위한 건물 가스난방 대체방안 · 기후환경 통합분석 및 전망모형 개발 · 서울시 인파재난 예방 대책 수립 방안 (대표기획) · 기후변화 피해비용 산정 통합평가 모형 · 건물온실가스 총량제 제도설계 용역
수 행 예 정	· 2050 탄소중립 이행과정에서의 정의로운 전환 방안 · 서울특별시 표준 안전교육 커리큘럼 개발

도시모니터링센터

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	· 시민의 삶의 질 모니터링 Better Life Initiative in Seoul · 2023년 서울경제동향 및 경제전망 · 2023년 서울경제지수 모니터링 및 경제현안진단 · 2023 서울청년패널조사 · 서울 산업혁신 모니터링 · 택시서비스 시민만족도 조사 · 2023년 도시정책지표 설계 및 분석 용역
수 행 예 정	· 도시사회 변화와 트렌드 연구 (대표기획) · 서울시 청년정책 현황진단과 실효성 제고 방안

도시인프라계획센터

구 분	연 구 과 제 명
진행 중	· 서울시 자동차 운행제한의 단계별 확대 방안 연구 (대표기획) · 서울시 미래 인프라 구축 방향 – 자율주행 전용 네트워크를 중심으로 · 도로 지하화를 통한지상부 공간 정비 · 개발 가이드라인 연구 (대표기획) · 도시철도분야 도시경쟁력 확보 및 해외수출 활성화 지원 방안 연구 · 균형발전 추진을 위한 도시재생사업 진단 및 개선방향 · 서울 도시기본계획 모니터링(2023년) · 서울역 일대 중장기 발전 방향 구상 · 서울시 4차 미세먼지 계절관리제 이행평가와 개선 방향 · 이문차량기지 일대 복합개발 기본구상 수립 용역
수 행 예 정	· 노후 철도시설을 활용한 인프라복합도시화 전략 구상 · 서울시 주택공시가격 비율연구

□ 서울공공투자관리센터 주요사업 추진현황

○ 서울공공투자관리사업 추진 실적 : 총 77건

- 재정사업 총 54건(타당성검토 35건, 중앙투심 사전검토 16건, 타당성조사 2건, 타당성검증 1건) 수행
- 민간사업 업무지원 총 13건 수행
- 지방출자·출연기관 설립 타당성검토 총 2건 수행
- 공공투자관리 역량 제고를 위한 기초연구 총 8건 수행

(5월 31일 현재, 단위 : 건)

구분	합계	재정사업분야	민간사업분야	설립 타당성검토	기초연구
실적(이월)	77(18)	54(3)	13(8)	2(2)	8(5)
완료	38	26	7	1	4
수행 중	39	28	6	1[1)]	4

1) 사업·운영계획 보완을 사유로 사업부서가 중단 요청함

※ 2022년 수행과제 : 145건(재정사업분야 126건, 민간사업분야 10건, 설립타당성검토 2건, 기초연구 7건)

○ 市 재정사업에 대한 타당성검토 및 조사 : 28건 수행 중

- 市 지방재정 투자심사를 위한 타당성검토 20건 수행 중
- 중앙투자심사에 대한 사전검토 6건 수행 중
- '공공재활병원 건립 타당성조사' 등 2건 수행 중

※ '잠수교 보행공간 개선사업 타당성 검증' 등 26건 완료

○ 市 민간투자사업 업무지원 : 6건 수행 중

- '잠실 MICE 실시협약 체결을 위한 협상', '위례신사선 도시철도 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약' 등 6건 수행 중

※ '서울대공원 곤돌라 민간투자사업 제안서 사전검토', '논현1호 민자유치 주차장 관리이행계획 수립' 등 7건 완료

○ 지방출자·출연기관 설립 타당성검토 : 1건 수행 중

- '동작구 경제활성화재단 설립 타당성 재검토' 1건 수행 중*

※ 사업계획 및 운영계획 보완이 필요하여 사업부서가 과업 중단 요청한 상태로 현재 연구 중단 상태임

○ 공공투자관리 역량 제고를 위한 기초연구 수행 : 4건 수행 중

- '서울시 행사성 재정사업 투자심사 검토기준 연구' 등 4건 수행 중

※ '문화시설 민간투자사업 협상 방안 연구(BTO 중심으로)' 등 4건 완료

○ 내부직원 역량강화 교육 추진

- 센터 직원 역량 강화 교육 1회 완료(Network analysis of urban mobility data)

2 연구기반사업 추진현황

□ 도시변화에 민첩대응과 연구확장을 위해 도시모니터링센터 신설을 통한 '실제적인 데이터분석 기능' 강화

○ **시의성 있는 시정연구 수행을 위해 주요 지표 및 도시모니터링**

- 서울의 도시, 인구, 경제 등 주요 지표 정기 모니터링을 통한 정책의제 발굴

> · 빅데이터를 기반으로 도시의 트렌드와 방안 제시하는 **도시트렌드 보고서**
> · 서울의 세계 우호협력도시의 정책동향을 파악하는 **글로벌도시 정책동향**
> · 경제 모니터링 지표와 데이터 구축으로 서울의 경제를 파악하는 **한눈에 보는 서울 Seoul at a Glance**
> · 인구 및 이동, 인구변화, 생활인구 및 이동 파악을 위한 **서울 인구 모니터링**
> · 서울시민의 이동권, 도시환경 변화를 측정하는 **서울시민 모니터링**
> · 서울경제전만 및 경제지수와 경제의 현안을 진단하는 **서울 경제지수 모니터링**

○ **데이터 기반의 도시 문제 해결방안 도출과 실증**

- 인구구조, 이동변화 등 도시의 포괄적 변화와 트렌드 반영한 정기 보고서 발간
- 인구구조와 인구이동, 주거환경 트렌드, 시민의 이동성, 물리적 도시 환경, 도시의 다양성과 변화 등 도시의 다양한 상태 변화 측정

○ **「2023 서울빅데이터포럼」공동참여 : 하반기 개최 예정**

- 연구원, 시립대, 기술연구원, 디지털재단, 市 공동참여 ⇨ 성과물 축적 중
- 연구원은 코로나 이후 서울상권 회복을 위한 시민참여형 공모전으로 기획

□ 다양한 분야 정책연구 고도화를 위한 '연구협력플랫폼' 확대

○ **시정연구 기능 효율화 주도를 위해 통합협력체계 '정책지식플랫폼' 운영**

- 시정연구 분야별 통합형 의제발굴을 위한 위원회 구성 및 정책플랫폼 운영
- 분야별 의제 도출 및 성과 확산을 위한 포럼 개최

○ **도시모니터링센터의 '협력네트워크'를 통한 주요 포럼 개최**

- 국가기관, 학계, 국제기구 등 데이터 기반의 협력네트워크 구성 및 포럼 운영
- 수도권통계협의회 포럼(6월), 서울 청년정책 컨퍼런스(9월), 한중 도시외교 30년 국제포럼(10월), 한국조사학회 공동기획 포럼(10월) 등 개최 예정

□ 연구경영정보시스템 기능개선 및 ICT 인프라 선진화 지속

○ 연구과제 관리, 행정업무 전반의 통합정보시스템 업그레이드

- 연구자 중심의 시스템 표준화 및 업무영역별 추가 기능 적용(2차 고도화 사업)

구 분	주 요 내 용
연구과제관리의 기능 향상	- 연구수행의 전체 프로세스를 점검하고 표준화 - 연구자 중심의 사용 편의성 고려하여 과제예산 및 기여율 관리
연구자료 아카이빙	- 과제관리와 연계하여 연구자료의 자료 및 사용자별로 관리 및 공유할수 있는 통합 저장소 기반 마련 - 전자증빙 도입으로 문서 중앙화를 통한 자료의 효율적 관리 (과제별 모든 생산 기록물에 대한 내용을 One Click으로 확인)
업무 효율화를 위한 스마트 행정	- Paperless를 위한 전자세금계산서, 지출 자동분개 등 회계 시스템의 디지털화 - 과제종료시 예산 자동마감 처리 , 통계목 권한 관리 등 예산통제 - 예산,지출 관련 다양한 조회조건 제공으로 편의성 향상 - 각종 지급기안 작성시 대량 내용 업로드 기능 추가
사용자 UI(User Interface) 개선	- 플랫폼에 종속적이 아닌 웹 표준 준수를 통한 멀티브라우저 지원 - 포털화면과 메뉴를 직관적이고 가시성이 있도록 구성하여 사용자 UI(User Interface) 디스플레이 향상 - to do list 등 각 업무 진행 과정을 사용자에게 공유 알림 서비스

- 연구원내 노후 ICT 장비 교체로 연구 환경 개선

구 분	주 요 내 용
무선 네트워크 교체 사업	- 연구원내 노후화 된 무선 AccessPoint 와 보안 방화벽, PoE 스위치 등 교체 진행

○ 정보보안 및 개인정보보호 강화

- 개인정보보호법 제28조 및 개인정보보호지침 제20조에 의거 전 직원 개인정보 보호교육 진행 중(3월~11월)

- 개인정보보호 종합계획(안) 수립 후 개인정보의 분실, 도난, 유출, 변조 및 훼손되지 않도록 안정성을 확보하기 위한 PC 개인정보 보호 솔루션 도입 계획

- 매월 사이버 보안진단의 날 운영에 따른 보안취약점 중점점검 실시

3 연구성과 관리사업 추진현황

☐ 외부와 소통·협력하고 공감하는 방식으로 홍보 패러다임 전환

○ 시민대상 '작은연구 지원사업' 13건 선정 및 연구착수(4월)

- 시민에게 정책연구 참여 기회를 제공하고 시민 체감형 정책 발굴
- 연구 결과 대시민 공유를 통해 시민연구자가 발굴한 정책을 토론

○ 서울시립대 석사 과정 해외공무원 대상 'SI 해외 엠버서더' 출범(3월)

- 연구성과 해외 확산을 위한 영문 콘텐츠 제작 및 지원 프로그램 지속 발굴·운영

연구원 우수 성과 해외 확산을 위한 엠버서더 출범(3월)

서울의 우수정책 및 연구원 우수성과 소개 영상 제작(4월)

연구원 인턴십 활동 리포트 영문 자료집으로 발간(4월)

○ 주요 연구성과 및 학술행사 홍보를 위한 '청년 시민기자단' 발족(5월)

- 청년이 직접 미디어 콘텐츠(영상, 카드뉴스, 웹툰 등) 제작하여 SNS를 통해 홍보

청년 시민기자 위촉을 위한 발대식 개최

정책포럼 영상 콘텐츠 제작을 위한 원장 인터뷰

카드뉴스, 웹툰 등 비주얼 콘텐츠 제작

○ '청년 크리에이터'와 함께 실효성 높은 영상 콘텐츠 제작(하반기 예정)

- (기획주제) 연구성과와 연계한 영상 콘텐츠 제작 및 성과 공유·확산(8월)
- (기관홍보) '톡티미(톡톡 티는 미디어)' 60초 영상 공모전 기획(11월)

☐ 국내외 협력네트워크를 통한 지속적인 교류와 연구 협력 강화

○ '서울싱크탱크협의체(SeTTA)'의 24개 기관과 공동연구 확대 모색

○ '메가시티싱크탱크협의체(MeTTA)'의 8개 해외도시와 협력네트워크 강화

○ **'전국시도연구원협의회'와 함께 지역 정책 발전을 위한 협력 강화**

- 지자체 출연연구기관과의 자료, 정보 및 인적교류와 공동연구 추진
- 환경포럼 공동 개최 및 MOU 체결(한국환경연구원), 지역통계발전 간담회(통계청)

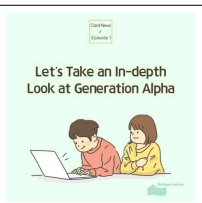
☐ 최근 트렌드를 반영한 홍보 전략 패러다임 전환

○ **시민 관심 분야 중심으로 홍보 콘텐츠 자체 제작 및 SNS 홍보 확대**

- 영상과 그래픽 중심으로 다양한 자체 홍보 콘텐츠 기획 · 제작(총 43건)

구 분		주 요 내 용	실 적
영상 콘텐츠	SI pick	- **시정 이슈 및 시민 관심 사항** 중심으로 제작	1건 제작 완료
	정 알 박	- 주요 **이슈별** 지식 나눔의 영상자료 제작	2건 제작 완료
	세계도시동향	- 세계도시동향 **우수사례**를 영상자료 제작	1건 제작 완료
비주얼 콘텐츠	카 드 뉴 스	- **시민의 삶과 밀접한 내용을** 카드형식으로 제작	7건 제작 완료
	이슈큐레이터	- **한 가지 주제**로 콘텐츠 수집 · 분류하여 재구성	5건 제작 완료
	인포그래픽스	- 차트, 그래프 등을 **축약 · 시각화**하여 정보제공	5건 제작 완료
	주 간 브 리 프	- 주간 신규 간행물, 학술행사, 채용공고 등 안내	22건 제작 완료

- SNS 홍보용 콘텐츠 제작하여 인스타그램, 페이스북 등을 통해 전파 (총 70건)

연구보고서	영상 콘텐츠	카드뉴스	정기간행물	연구원 행사
				
서울시 도시계획체계 운영진단과 개선방안 등 24건 홍보	정알박: D.N.A. 산업에 대해 아시나요? 등 7건 홍보	Card News Episode 1: Let's take an In-depth Look at Generation Alpha 등 11건 홍보	서울경제이슈브리프 4호: 포스트팬데믹 시대 공감의 창조경제와 콘텐츠 육성전략 등 18건 홍보	제1회 서울연구원 정책포럼: 서울시 문화예술교육 활성화 방안 등 9건 홍보

○ **'매력특별시 서울'의 경쟁력을 영상 콘텐츠 시리즈로 제작**

- 서울에 대한 국내외 주요 관심 분야를 4개 분야로 선정하여 순차적으로 제작

① WonderFULL Food	② WonderFULL Culture	③ WonderFULL Tour	④ WonderFULL Transportation

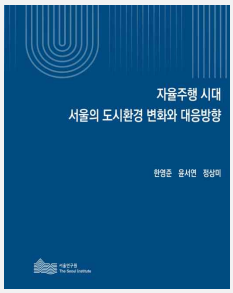
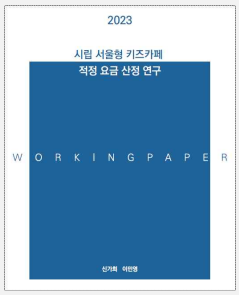
※ 상반기에 WonderFULL Food에 대한 제작 및 실효성 점검 후 하반기 확대 제작 결정

- 관련 연구성과 및 전문지식을 활용하여 연구, 정보, 재미를 담은 콘텐츠로 기획

☐ 연구성과 활용 활성화를 위한 전문적인 출판관리

○ 연구보고서 활용도 높이는 전문 출판 시스템 운영 : 90건 이상

- 제목·내용부터 그래픽까지 체계적 출판관리로 연구보고서의 활용가치 향상
- 정규보고서·이슈페이퍼 등 24건 발간(5월 말 기준)

정규보고서		이슈페이퍼	워킹페이퍼
			

○ 연구성과의 대중적 확산을 위해 단행본 기획·발간 : 6건 이상

- 『서울시 투자심사 경제성분석 가이드라인 연구』(개정판)(1~5권) 전자출판, 『프라하 도시설계 매뉴얼: 공공공간』 출간 완료

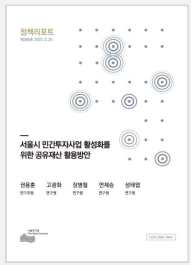
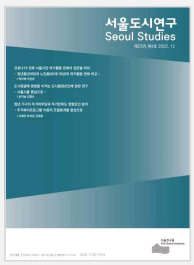
서울시 투자심사 경제성분석 가이드라인 연구(1~5권)	프라하 도시설계 매뉴얼

- 〈아시아 1인 가구 연구〉, 〈네거티브 헤리티지 연구〉, 〈관리이행계획 수립 업무 가이드라인 연구〉, 〈2050 Seoul Grand Plan〉 등 하반기 발간 예정

○ 독자 맞춤형 연구보고서 발간을 통한 시민 만족도 조사 점수 상승

구분	주요 내용
조사 개요 및 결과	· 조사기간 : 2023년 2월 7일 ~ 13일(7일간) · 조사대상 : 뉴스레터 구독자 3만 4천여 명 · 조사결과 : 4.20점(전년 대비 0.1점 상승) / 5점 만점
시민 주요의견	· 정책현안에 시의적절하게 대응하고 있음(32%) · 주요 시책과제를 체계적·전문적으로 조사·분석(25%) · 다양하고 복잡한 도시문제를 폭넓게 다룸(21%)

○ 최신 연구성과·정책트렌드 제공하는 정기간행물 지속 발간

세계도시동향		정책리포트		서울도시연구	
	해외 주요 도시 현지 통신원의 정책 사례 소개 2023년 9건 발간		최신 이슈 반영 주요 정책연구 핵심 요약 정리 2023년 10건 발간		도시 분야 학술연구 선도하는 대표 학회지 2023년 2건 발간

○ ESG 경영 가치 실현하는 연구간행물 전문 출판시스템 도약

구분	주요 내용
연구보고서 발간체계 개편	· 원장보고(최종보고) 시 발간여부 결정 및 발간계획 수립 · 발간심의위원회 결정사항: 발간유형, 공개여부, 2차 창작 여부 등 · 편집위원회 검토 대상 과제: 대외 공개 정규보고서·이슈페이퍼
종이인쇄 축소	· 보고서 유형별·단계별 종이인쇄 축소 및 PDF/POD 발간 지향 · 상반기는 시범운영으로 유연·탄력적 운영 / 하반기 본격 시행 · 이해관계자 대상 의견조사 시행 예정

☐ 연구의 질과 신뢰성 관리 강화

○ 연구 진행단계별 성과관리 강화

구 분	주 요 내 용
연 구 착 수	- 매주 연구과제 검토 및 수행 적정여부 판단을 위한 과제관리위원회 개최
연 구 진 행	- 연구과제 추진 단계별(착수·중간·최종) 점검을 위한 원장보고 추진 - 매월 연구사업 추진 현황을 市와 공유
보 고 서 발 간	- 연구보고서 내용 점검 및 질 제고를 위한 편집위원회 운영 - 연구보고서 교정 및 발간을 위한 편집 진행

○ 분기별 전체 직원회의에서 자체과제 추진상황 모니터링

- 연구과제 추진상황(市 제안과제 포함), 예산 및 인력 운용 현황 점검 등

○ 연구보고서의 신뢰성 제고를 위한 표절방지 프로그램 지속 운영

- 연구보고서의 유사성 및 중복성 관리를 통해 연구윤리 위반행위 사전 방지

4 서울연구원 혁신 추진현황

☐ 서울연구원의 혁신 방향

○ 총 3단계에 걸친 서울연구원 중장기 혁신계획 수립

1단계 혁신('22년)	2단계 혁신('23년)	3단계 혁신('24년)
기관 내 혁신체계 구축	기관 통합으로 유사·중복 해소	시정연구 전반으로 혁신 확대
• 조직구조 개편(연구·연구지원) • 인력운용 개편(연구·연구지원) • 연구사업 운영방식 개편 • 평가 및 인센티브제도 개편	• 중복기능 해소 등 기능 조정 • 자연감소를 활용한 정원 관리 • 융합연구를 위한 통합적 조직 구성 • 법적·제도적·물적 기반 정비	• 혁신 추진 경험을 바탕으로 市 전체 시정연구 조정기능 수행 • 기술부문을 포괄한 국내외 유일의 종합 정책연구모델 정착

☐ 1단계 혁신 주요 성과

○ 융합연구를 확대하기 위해 대부서 체제의 조직 통폐합 단행('22년 11월)

- 기존 6개 연구실을 3개 연구실로 통폐합 ⇨ 50% 조직 축소
- 연구지원기능을 기획조정본부로 통폐합 ⇨ 행정지원 인력 40% 재배치 인사 단행
- 중장기 시정연구 강화 위해 '도시모니터링센터'와 '도시인프라계획센터' 신설

○ 연구수행 지침 개편 등 일하는 방식 개혁('22년 12월)

- 연구과제 유형을 4개 유형으로 명확·간소화하고 연구의 시의성을 제고하기 위해 현안연구 및 상시발굴 비중 확대

  ⇨ 상시제안 과제 70%로 확대되고 서울시 제안과제 비중 19%에서 55%로 급증

- 장기과제 중심의 연구방식에서 벗어나 신속한 시정 현안 대응 강화

  ⇨ '전략연구단' 운영을 통해 2022년 시장단 상시 현안검토 77건 수행

○ 혁신방안의 실효성 제고를 위해 평가체계 재설계 추진('23년 5월)

- 연구 수요자 의견 반영한 평가체계 전면 도입 검토

  ⇨ 외부전문가 및 市 공무원의 연구평가 참여 등 평가체계 전면 재설계

- 기관 경영의 환경적·사회적 책임을 강화하고 부서의 ESG 경영 실행력 제고를 위해 관련 지표 평가 도입 ⇨ ESG 경영 지표를 반영한 부서평가 등

- 평가체계 재설계를 위한 평가체계 혁신 TF 운영 ⇨ 평가체계 전반에 대해 검토 및 개편

구분	주요 내용
평가체계 개편 원칙	· 〔단순·명쾌〕 항목별 평가 방식 단순화 · 〔공정·투명〕 평가내용 공개 확대로 공정성·투명성 제고 · 〔연구 혁신〕 서울연구원 1단계 혁신안과 정합성 유지
TF 운영	· 운영 기간 : 2023년 2월 ~ 4월(3개월간) - 총 6회 TF 회의 개최
운영결과	① 평가 대상자 범위 개편 ② 평가 구성 및 비율 개편 ③ 연구 질 평가 방식 개선 ④ 연구 양 산정식 개선 ⑤ 수시평가 개선 ⑥ 부서평가 도입 등 ※ 2분기 전체회의(4월 27일) 시 TF 운영 결과 발표

□ 통합연구원을 향한 2단계 혁신계획 추진

○ 1단계 혁신 방향을 계승하되 보다 근본적인 시정연구 기능 재정립 추진

- 기관 통합을 위한「4대 혁신 목표」및「6개 혁신 분야」설정

혁신 목표

◈ 서울연구원의 운영의 틀을 골자로 하되 **전면 쇄신 추진!**
◈ 조직의 **기능과 인력** 과감히 **재조정!**
◈ **시정연구 기능**을 **확장적·발전적**으로 **개혁!**
◈ 통합으로 인한 **부작용 최소화!**

혁신 분야

(기술을 포괄한) 종합정책 연구기관의 위상에 걸맞은 **새로운 비전체계 구축**	유사·중복기능 해소를 위한 **기능의 재정립**	자연감소를 활용한 **인력 정원 관리**
통합을 위한 **법적 기반** 및 **이사회 정비**	융합연구를 위한 **통합적 조직 구성**	**보수, 직급, 청사 정비**

○ 통합 준비를 위한 세부 일정

7월~8월	8월~10월	11월 1일	11월 이후
기술연구원 해산 (해산기관 이사 퇴임) ▼ 퇴임이사 중 이사 선임 ▼ 신임이사 임명 (서울특별시장) ▼ 2024년 사업계획 및 예산 협의	**통합 이사회 개최** ·정관 개정(사업목적 등) ·규정 개정(직제, 인사 등) ·추경예산(통합 이후 운영) **통합 조직 구성** ·조직(안) 확정 및 개편 ·조직별 인력 배치 **연봉 개편** ·단일 연봉체계(안) 확정 **자산/재산 통합** ·임의감사 실시 ·자산실사, 자산/부채 양도 **시스템 정비, 공간배치** ·정보시스템 통합, 공간배치	**통합연구원 출범 (예정)**	**통합연구원 정체성 확립** ·비전체계 재설정 ·CI개발 및 교체(필요시) ·연구원 홈페이지 전면개편 **연구사업 유형 개편** ·연구사업체계통일 및 운영 **간행물 및 연구성과물 관리** ·통합관리(안) 마련

첨부자료

1. 2023년 부서별 연구과제 수행 현황

2. 2022년 행정사무감사 처리결과 보고서

3. 지원부서 업무분장 현황

첨부자료 1

2023년 부서별 연구과제 수행 현황

(2023년 5월 31일 현재)

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
경제사회 연구실	1	기초	2023년 소비자체감경기(CSI) 전망 조사 및 민생경제 현안 진단 연구	2023.01.09 ~ 2023.12.31	진행	83,000	서울시민(소비자)가 체감하는 경기와 향후 경기변동의 추세, 주요 경제 이슈 등에 대한 상세한 DB를 구축과 정책 수립 및 집행을 위한 기초자료로 활용하고 서울경제에서 초래되는 민생경제 현안을 발굴, 진단하고 정책의 방향 제언
	2	기초	약자동행 관점으로 본 서울시 정책현황 및 개선방안	2023.02.13 ~ 2023.12.31	진행	168,500	약자동행 사업을 모니터링하고, 재구조화 방안을 제안함으로써 서울시 약자동행 사업의 효율적 운영 및 성과관리에 기여
	3	기초	서울시 데이터 기반 행정 도입방안 연구	2023.02.27 ~ 2023.12.29	진행	30,820	서울시 데이터 기반 정책과정 구축을 위한 기초자료로 활용하여 서울시 주요 행정데이터 생산·활용·관리를 위한 데이터 거버넌스 구축 방안과 데이터 기반 정책과정의 지방자치단체 도입을 위한 모델로 활용
	4	정책	서울시민 식생활 실태 분석 및 식생활 정책 발굴	2023.01.01 ~ 2023.08.31	진행	13,200	서울시 식생활 종합계획 수립을 위한 기초자료로 서울시 및 자치구의 식생활 사업계획 수립과 평가에 활용 가능
	5	정책	지역경제 활성화를 위한 서울시 규제 현황 분석 및 개혁방안 연구	2023.01.01 ~ 2023.10.31	진행	15,000	지역경제 활성화를 위한 서울시 소관 규제 개선 시 참고자료로 활용 및 시 소관 규제의 개혁방안 도출하여 서울시 규제개혁 역량 강화에 기여
	6	정책	산업의 디지털 전환 촉진을 통한 서울경제의 경쟁력 강화 전략	2023.01.01 ~ 2023.10.31	진행	32,420	서울산업의 디지털 전환을 촉진하고, 이를 통해 서울경제의 경쟁력을 강화할 수 있는 전략적 방안을 도출하고, 「서울시 4차 산업혁명 촉진에 관한 조례」에 규정되어 있는 서울 산업의 디지털 전환 실태를 조사와 기업들의 전환을 촉진하는데 필요한 정책 제언
	7	정책	서울시 중장기 재정전망 및 재정건전성 관리방안 연구	2023.01.01 ~ 2023.09.30	진행	18,000	2024~2028 중장기 채무관리계획 수립의 기초자료 및 중장기 재정운용 전략 수립 및 서울형 재정준칙 도입 시 참고자료로 활용
	8	정책	서울 프리미엄 관광 육성을 위한 정책 방향 연구	2023.01.01 ~ 2023.07.31	진행	15,710	서울시 관광활성화 및 경쟁력 확대를 위한 전략 방향 설정을 위한 기초 자료 등으로 활용하고 서울시 프리미엄 관광 홍보 마케팅 등을 위한 기초 자료 등으로 활용
	9	정책	초고령사회를 대비한 서울시 노인문화정책 발전방안	2023.01.02 ~ 2023.08.31	진행	15,500	서울시 노인문화정책 실효성 증진을 통한 서울 노인 삶의 질 개선과 서울시 노인문화와 관련된 기초자료 확보로 서울시 관련 정책의 학술적 근거 제공
	10	정책	글로벌 AI 클러스터 실현을 위한 서울 AI산업 발전계획 수립	2023.01.10 ~ 2023.11.09	진행	53,500	온라인 커뮤니티의 프로토타입 시범운영 결과를 모니터링하고, 향후 AI양재허브의 운영주체에 커뮤니티를 이관해 정식 서비스로 출범 예정에 따라 서울시의 AI·SW인력의 공급과 이직 현황을 제시해 AI·SW인력에 대한 기초자료를 제시하고, 서울시 AI인력의 인적 네트워크를 활성화할 수 있는 정책적 방안을 제언
	11	정책	양육부담 완화를 위한 민간 아이돌봄서비스 제공기관 협력 및 관리 방안	2023.02.01 ~ 2023.07.31	진행	16,000	신뢰할 수 있는 육아도우미 모집 및 훈련, 서비스 사후관리, 이용료 결제 및 정산 시스템을 갖춘 민간기관 선정방안 제시와 민간기관 관리 및 공적 지원 제공을 위한 정책설계의 기초자료로 활용
	12	정책	신3고 시대 서울의 복합위기와 대응 방향	2023.02.01 ~ 2023.08.31	진행	166,000	신3고 위기와 관련해 서울시 경제·사회뿐만 아니라 재정·행정, 도시인프라·환경에너지 등 전 분야에 걸쳐 현황, 현안, 정책수요 면에서 핵심적인 의제를 발굴하고, 이에 대한 기본적인 대응 방향에 대한 논의를 기록하고 공유하여 향후 서울시 경제정책에 있어 주요한 기초자료를 제공

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산(천원)	주요내용
경제사회연구실(계속)	13	정책	서울런 교육성과 실태조사 연구	2023.02.06 ~ 2023.10.06	진행	28,930	서울런 이용 대상 확대에 따른 서울런 효과 제고
	14	정책	도심 거점 산업 구조 고도화 방안 연구	2023.02.14 ~ 2023.10.13	진행	10,050	종묘~퇴계로 일대 신산업 클러스터 조성 방안 수립 및 「세운재정비촉진지구 촉진계획」에 반영
	15	정책	외국인직접투자 결정요인과 서울시 투자유치 정책 방향	2023.03.08 ~ 2023.10.07	진행	9,200	서울시 '서울비전 2030'의 목표 중 하나인 2030년 외국인직접투자 연 300억 달러 이상 유치를 위한 정책 방향 설정에 기초자료로 활용
	16	정책	서울형 유급병가지원 제도 효과평가 및 발전방안 연구	2023.03.27 ~ 2023.11.26	진행	26,000	서울형 유급병가지원 제도 개선을 위한 기초자료로 및 제도 정착 및 개선을 통해 취약 근로자의 소득안전망 강화 및 건강권 확대에 기여
	17	정책	서울시 지역화폐의 논의와 개선 방향	2023.03.27 ~ 2023.09.27	진행	13,500	서울시 서울사랑상품권 운영 계획 수립에 활용
	18	정책	서울시 양육행복도시 정책 성과평가체계 구축 및 중장기 추진전략 수립	2023.03.29 ~ 2024.02.29	진행	120,399	양육지원 정책과의 차별점을 규명해 정책 포지셔닝, 추진 방향과 전략, 정부 정책 연계 전략 등을 제시를 통해 서울시의 체계적이고 효과적인 정책 추진에 기여하고 종합 진단 및 평가, 개선과제 및 신규 정책과제 제안으로 중장기 발전방안 마련에 활용
	19	정책	서울시 중장기 공공자산 전략 수립 연구	2023.05.22 ~ 2023.12.22	진행	12,550	서울시 중장기 공공자산 전략 방침 수립에 활용, 서울시 공공기여 활용 및 광역적 활용계획, 공공토지자원의 효율적 운용계획, 중기공유 재산관리계획 등 공공자산 관련 계획 수립 시 기초자료로 활용
	20	정책	서울시 청년 니트(NEET)층 실태와 일자리 지원정책 연구	2023.05.23 ~ 2023.12.23	진행	16,280	서울형 청년 NEET 유형별 맞춤형 지원정책 제시 및 서울의 취업 취약계층 대상 일자리 일거리 사업 발굴 및 정책 구상의 근거로 활용
	21	현안	서울시 평생교육분야 공공기관 혁신방안 연구	2023.01.16 ~ 2023.06.30	진행	7,400	서울시 중장년세대 종합지원계획의 효과적 추진체계 구축하고 평생교육진흥원과 50플러스 재단의 혁신적 조직운영방안 도출, 기관 간 역할 및 기능 중복성 문제 해결로 정책 효율성 제고
	22	현안	공공요금 인상의 소득계층별 영향 분석	2023.02.03 ~ 2023.04.02	완료	1,200	공공요금 인상에 따른 저소득층 에너지 보조금 지급 등 대응방안 수립에 참고자료로 활용
	23	현안	서울형 청년문화패스 성과지표 개발 및 효과성 분석 연구	2023.05.01 ~ 2023.10.31	진행	20,560	서울형 청년문화패스 성과지표 및 효과성 평가 체계 구축으로 사업의 효과적이고 체계적인 추진과 발전방향 수립 및 서울형 청년문화 패스의 활성화 방안을 제시하여 청년의 문화권 제고에 기여
	24	현안	서울런의 사회경제적 효과조사	2023.05.22 ~ 2023.08.22	진행	20,530	서울런 이용 가정의 사교육비 부담 완화 및 취약계층의 자녀 교육에 대한 기대제고
	25	현안	2024년 서울시 생활임금 산정 및 운영방향	2023.05.23 ~ 2023.10.22	진행	2,670	서울형 생활임금제 운영을 위한 기초자료 제공, 2024년 생활임금위원회 안건사항으로 활용
	26	시책	정보사부지 문화시설 건립 기본구상 및 타당성조사 연구	2023.04.10 ~ 2023.10.09	진행	55,000	구 정보사부지에 건립할 문화시설의 차별적이고 효과적인 운영방안 제시로 서울시의 문화랜드마크 건립과 공립박물관·미술관 설립 타당성 사전평가 및 투자심사 시 기초자료
	27	수탁	2023년 상반기 서울시 실적가점 평가 용역	2023.03.20 ~ 2023.06.30	진행	19,300	서울시 및 자치구 공무원 실적가점 등급 부여
	28	수탁	권역별 어린이 복합시설 건립 방안 및 타당성 조사 학술용역(서남권 중심)	2023.04.06 ~ 2024.04.04	진행	191,170	권역별 어린이복합문화시설의 공급을 통한 공간복지 및 양육친화 도시환경을 조성하여 저출생 문제에 대응하고 어린이 관련 시설 인프라 구축을 위한 정책수립 시 기초자료로 활용
	29	수탁	미래 전략산업 선정 및 종합지원계획 수립 용역	2023.05.09 ~ 2024.01.31	진행	106,700	서울시 지원정책 추진 중인 산업생태계에 대한 성과분석 등을 통해 장기적인 관점에서의 전략산업 선정 및 육성 종합계획 수립
	30	수탁	중장년 활력+행복타운 조성 기본계획 수립 학술용역	2023.05.16 ~ 2023.11.15	진행	65,900	기본계획 수립 및 운영종료된 서울영어마을 수유캠프를 기능전환-리모델링하여 활용방향 제안

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
공간교통 연구실	1	기초	서울 도심재개발 정책변천 50년사 : 1971 ~ 2021	2023.01.01 ~ 2023.12.31	진행	36,480	서울시 도심재개발 정책 변천 50년사의 기록을 서울시 도심재개발 시기별, 이슈별 변화과정과 관련 사례 분석, 서울시 도심재개발의 공과 진단 및 향후 과제 제시
	2	기초	서울형 보행일상권의 개념 정립과 도시계획적 실현방안 연구	2023.01.02 ~ 2023.08.31	진행	30,160	뉴노멀 시대의 도시계획체계 정립과 보행생활권 조성계획 및 실행방안 수립을 위한 기초연구로 활용
	3	기초	서울시 간선버스 노선 평가 및 최적화 방안 수립	2023.03.01 ~ 2023.11.30	진행	22,970	서울시 버스 노선 평가를 위한 지표 발굴하고 최적 노선망을 도출하여 현재 노선 비교분석
	4	기초	주민의식평가를 반영한 근린생활시설 입지기준 설정에 관한 연구	2023.04.01 ~ 2023.11.30	진행	7,150	근린생활시설 분류 및 입지 기준 개선
	5	기초	서울시 생활권계획의 변천과정과 발전방향 : 1980 ~ 2023년까지의 기록	2023.04.03 ~ 2023.12.02	진행	12,400	1980년 이후 서울시 생활권계획의 시기별 변천과정을 체계적으로 기록
	6	정책	도심정책전환에 따른 보존개발연계형 신정비방식 연구	2023.01.01 ~ 2023.08.31	진행	48,720	도심 보존·개발 연계형 신정비방식 추진을 위한 계획기준과 실현방안 제시하고 도심의 지역특성 강화 및 기반시설 개선 효과
	7	정책	서울 균형발전영향평가제 도입방안 연구	2023.01.01 ~ 2023.08.31	진행	31,650	지역 간 불균형 심화 사전 예방 및 시 주요 정책에 균형발전 가치 내재화 및 서울특별시 지역균형발전 지원 조례 제7조(지역균형발전 시책 반영) 개정 방향 제시하여 지자체 균형발전영향평가제 선도모델 제시
	8	정책	수도권 전철의 요금인상 효과 분석	2023.02.15 ~ 2023.08.31	진행	11,000	서울교통공사 운영적자 개선을 위한 효과적인 요금 인상 정책 추진 기반 마련
	9	정책	통합공공임대주택 도입에 따른 서울형 소득연동형 임대료체계 마련 연구	2023.03.28 ~ 2023.11.27	진행	10,580	임대시세에 대한 조정계수 개발 등을 통해 서울시민이 부담가능한 통합공공임대주택 공급·운영정책 시행 및 국가적으로 지역별 특성이 반영된 통합공공임대주택 운영 모델 선도
	10	현안	한양도성 멸실구간의 도시계획적 관리현황	2023.02.20 ~ 2023.04.19	완료	2,400	한양도성 멸실구간의 중장기 관리방향 설정을 위한 기초자료로 활용
	11	현안	서울시 지역균형발전 가치 및 핵심이행과제 재정립 연구	2023.03.28 ~ 2023.05.28	완료	12,080	서울시 균형발전 정체성 확립 및 패러다임 전환의 방향 제시 및 서울 균형발전영향평가제 설계 기반 마련
	12	현안	서울의 도시경쟁력 향상을 위한 도시철도 평가지표 개발연구	2023.04.01 ~ 2023.08.31	진행	7,700	도시경쟁력 향상을 위해 지속적인 모니터링이 필요한 서울시 도시철도 평가 지표 발굴
	13	현안	세운 신거점 개발계획 수립 및 실현 지원 연구	2023.04.17 ~ 2023.06.16	진행	3,400	서울도심의 경쟁력 제고 및 세운 신산업중심지 조성 기대
	14	현안	서울 대중교통 자유이용권 도입방안 연구	2023.04.28 ~ 2023.06.27	진행	1,100	자유이용권 도입 등 서울의 신규 대중교통 요금체계 정책에 참고자료로 활용
	15	시책	가로변 버스전용차로 운영진단 및 개선방안 연구	2023.02.06 ~ 2023.12.06	진행	85,800	변화된 서울의 교통환경에서 가로변 버스전용차로의 구간별 필요성을 검토하여 실효성이 낮은 가로변 버스전용차로의 개선방안을 제안하여 향후 서울시 세부 실행계획 수립 시 반영, 개선방안 적용을 통해 가로변 버스전용차로를 이용하는 버스의 기능 향상으로 대중교통 중심의 서울교통체계 구축
	16	수탁	민간임대주택 활성화를 위한 신모델 개발용역	2023.02.24 ~ 2023.12.31	진행	90,000	민간임대주택 공급 활성화 및 민간임대주택 등록 확대를 통한 전월세시장 안정화 도모하고 민간 임차시장 활성화 및 세수 증대 효과
	17	수탁	수도권정책 수립 지원 용역 (2차)	2023.03.06 ~ 2024.01.05	진행	58,200	광역도시계획 보고서 및 2040 수도권 광역도시계획(안) 공청회 발표 자료(PPT) 작성과정 결정절차 이행(공청회, 관계기관 협의, 시의회 의견 청취, 중앙(시)도시계획위원회 심의(자문))

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
공간교통 연구실 (계속)	18	수탁	23년 서울 미래유산 발굴 조사 및 기본계획 수립용역	2023.03.14 ~ 2023.10.31	진행	62,360	보존가치 있는 미래유산을 지속적으로 발굴하여 미래세대에 전달하고 미래유산 제도 시행에 대한 분석을 통해 개선방안 마련하여 중기기본계획('24~'28년) 수립으로 지속 가능한 미래유산 보존·관리 및 지원체계 설계
	19	수탁	자율주행 Lv.4/4+ 기반 긴급차량 통행지원 서비스 기술 개발(1차년도, 5개년)	2023.04.01 ~ 2027.12.31	진행	100,000	미래 도로·교통 운영 인프라 확보, 긴급차량의 제도적 책임의무 경감(호송 차량의 사고 발생 경감)으로 인한 보다 안전한 사회환경 구현에 기여
	20	수탁	상생주택 발전방안 연구 용역	2023.04.20 ~ 2024.01.22	진행	114,480	서울시에서 준비하고 있는 상생주택사업의 세부 사업구조를 검토하고 공모지침서, 토지사용협약서 등을 보완함으로써 본사업의 원활한 추진에 기여
	21	수탁	서울시 균형발전 수준 모니터링 및 성과 측정·분석	2023.05.10 ~ 2023.12.07	진행	51,790	서울시 지역균형발전계획의 성과 평가 및 지역균형발전계획의 방향서 재검토
	22	수탁	서울시의회 청사 건립 등 기본계획 및 타당성 조사	2023.05.22 ~ 2024.03.21	진행	354,500	서울시의회 청사 이용 및 운영 불편 해소
환경안전 연구실	1	기초	기후환경 통합분석 및 전망모형 개발	2023.01.01 ~ 2023.10.31	진행	10,000	서울시 기후환경 분야 정책 수립 및 평가에 활용(에너지기본계획, 기후변화 대응계획, 탄소중립 계획 등 중장기 계획, 기후환경 정책 수립 시 중장기 사업성과 예측에 활용)
	2	기초	딥러닝 기반 실시간 도로침수심 분석 기술 개발 및 활용 방안	2023.03.01 ~ 2023.12.31	진행	24,690	서울시 "더 촘촘한 수해방지망 구축" 전략 중 대피 골든타임 확보를 위한 스마트 경고시스템, 침수 예경보시스템의 요소기술로 활용과 재해지도 현행화 및 고도화를 위한 기초자료로 활용, AI 기반 수방시스템 구축을 위한 요소기술로 활용
	3	정책	서울시 민간분야 중대시민 재해 시설 실태조사 및 관리방안	2023.01.01 ~ 2023.09.30	진행	27,570	영세 민간사업자 등에 중대시민재해 예방 지원 사업 발굴과 민간부문 서울시 중대재해 예방을 위한 제도적 기반 마련
	4	정책	서울시 탄소중립을 위한 건물 가스난방 대체방안	2023.01.01 ~ 2023.08.31	진행	9,100	탄소중립 달성을 위해 기존 가스 냉난방을 재생에너지 기반 히트펌프로 대체하는 전략 요구됨으로써 위해 재생에너지 범주 재정의, 신규건물을 우선으로 가스난방 단계적 금지, 히트펌프 등 분산·재생열원 보조금 혹은 열공급자의 재생열 의무도입제도 도입, 환경영향평가 원별 생산량 보정계수 상향 등 제도개선 필요
	5	정책	서울시 환경영향평가 항목 및 심의기준 정비	2023.01.15 ~ 2023.10.15	진행	24,905	서울시 환경영향평가 초안작성 가이드라인에 반영하고 실효성 제고
	6	정책	플라스틱류 재활용가능자원의 분리배출 수거 체계 개선방안	2023.01.19 ~ 2023.10.29	진행	29,250	서울시, 자치구 자원순환 정책 변화를 위한 기초자료 제공
	7	정책	2050 회복탄력도시 서울을 위한 중장기 전략마련 연구	2023.02.06 ~ 2023.08.31	진행	50,000	서울시 (극한)기후 전망과 사회경제적 취약성 분석을 바탕으로 부문별 주요 기후위험 파악하고 효과적인 적응대책과 추진체계 수립 하고 서울시 기후위기 대응능력 강화하고 재난대처 능력 향상. 적응세부시행계획의 모니터링체계 구축으로 사업의 안정적·지속적 추진
	8	정책	서울시 인파 안전관리 방안 수립	2023.04.12 ~ 2023.12.11	진행	34,000	서울시 인파 안전관리를 위한 지침 및 방안 마련 및 서울시민 인파사고 대응요령 숙지를 위한 홍보자료
	9	현안	처리시설 반입총량제 목표 재설정 방안	2023.01.09 ~ 2023.03.11	완료	29,640	서울시 자원회수시설 반입총량제 목표 재설성 방안 정책 수립을 위한 기초 자료로 활용
	10	현안	도시공원의 어린이 놀이터 조성 기본방향 연구	2023.01.17 ~ 2023.04.16	완료	5,820	서울시 도시공원의 어린이놀이환경 조성계획 수립시 기초자료로 반영 및 도시공원의 어린이 놀이환경 조성(개선) 및 활성화를 위한 사업 추진시 활용
	11	현안	자원회수시설 현대화 사업 재원조달방안	2023.02.15 ~ 2023.08.14	진행	10,000	자원회수시설 현대화 사업 재원조달 방안 마련 및 자원회수시설 현대화 중장기 기본계획과 서울시 중기재정투자계획에 반영

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
환경안전 연구실 (계속)	12	수탁	2023년 서울특별시 탄소중립 지원센터: 서울시 온실가스 인벤토리 산정방식 고도화	2023.01.01 ~ 2023.12.31	진행	195,000	서울시 온실가스 인벤토리 고도화를 통해 모니터링 및 정책활용도 향상과 국가 인벤토리와의 정합성을 향상하여 체계적인 온실가스 관리 가능
	13	수탁	2023년 서울특별시 탄소중립지원센터: 서울시 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립 연구	2023.01.01 ~ 2023.12.31	진행	195,000	실행력 있는 서울시 중기 탄소중립 정책 마련과 실효성있는 세부시행계획 마련으로 서울시 기후적응력 향상과 서울시 특수성을 반영한 정의로운 전환 이행방안 마련
	14	수탁	2023년 서울특별시 탄소중립 지원센터: 서울시 기후위기 적응대책 이행 모니터링	2023.01.01 ~ 2023.12.31	진행	6,000	서울시 적응대책의 지속적 평가로 사업이행력 강화와 공공기과 기후위기 적응력 강화 제고
	15	수탁	2023년 서울특별시 탄소중립 지원센터: 서울시 기후예산제 작성 메뉴얼 개선 연구	2023.01.01 ~ 2023.12.31	진행	4,000	서울시 기후예산서의 효과적인 작성방법 제시로 제도 안착과 예산의 녹색화를 위한 토대 마련
	16	수탁	2023년 환경영향평가서 작성계획서 및 평가서초안 검토용역	2023.03.01 ~ 2024.01.20	진행	46,676	사업시행에 따른 환경영향을 최소화하고 서울시 환경정책 반영
	17	수탁	기후변화 피해비용 산정 통합평가 모형(1차년도, 5개년)	2023.04.01 ~ 2023.12.31	진행	135,000	FUND 모형을 기반으로 한 탄소의 사회적 비용 산출 모형과 지자체 단위 기후변화 피해비용과 탄소의 사회적 비용 상출 방법론 개발 및 활용하여 서울의 기후변화 대응 전략 수립 및 기후변화 대응 예산 수립
	18	수탁	건물온실가스 총량제 제도설계 용역	2023.05.02 ~ 2024.05.06	진행	98,000	건물 온실가스 총량제 시행을 위한 서울시 조례안 작성 및 공공부문 총량제 의무화 방안 마련(세부 지침 등)에 활용
도시모니터링 센터	1	기초	서울연구원 인포그래픽스 10년 평가와 향후 발간 방향	2023.01.01 ~ 2023.09.30	진행	34,640	서울연구원 인포그래픽스의 질적 수준 제고 및 매체 영향력 확대
	2	기초	시민의 삶의 질 모니터링 Better Life Initiative in Seoul	2023.01.02 ~ 2023.12.31	진행	100,000	주기적인 서울의 삶의 질 모니터링 보고서 발간하고 서울의 삶의 질 모니터링 체계의 구축을 통한 도시경쟁력 제고에 기여
	3	기초	서울시민의 생애과정 변화와 빈곤 위험	2023.05.10 ~ 2024.03.08	진행	21,000	서울시 빈곤과 불평등 지표 모니터링을 위한 기초자료로 활용 및 서울시 도시경쟁력 강화를 위한 빈곤과 불평등 완화에 기여
	4	정책	청년참여 활성화를 위한 사례 발굴 및 개선방안	2023.01.01 ~ 2023.09.30	진행	30,000	청년 참여 활성화를 통한 청년 삶의 질 제고 및 서울시정 혁신과 서울시 청년참여 제도 개선을 통한 청년참여 기회 증진
	5	정책	서울시 우수정책 도시외교 유형화와 추진 전략	2023.01.02 ~ 2023.10.01	진행	10,680	서울시 우수정책 도시외교 종합적 진단을 통해 구조적 문제점과 서울시 공공외교, 경제외교, 비즈니스외교가 유기적으로 결합된 우수정책 도시외교 사업 유형별 추진 전략 마련하고 유관기관 특성에 최적화된 거버넌스 구축과 역할 및 관리 방안과 민선 8기 서울시 우수정책 도시외교 전략적 방향과 주요 정책 제시
	6	정책	한중 도시외교 30년 회고와 발전 방향 연구	2023.03.06 ~ 2023.12.31	진행	58,680	한중 도시외교 변천 과정과 특징 종합적으로 파악하여 한중 도시외교 발전 추동 가능한 정책 공유하고 한중관계 발전을 위한 지방정부 역할 모색과 서울시 대중국 도시외교 정책 개발 활용
	7	현안	연구 및 행정업무에 대한 ChatGPT등 인공지능 서비스 활용 방안과 한계	2023.05.15 ~ 2023.07.14	진행	3,740	연구 및 행정 실무에 적용할 수 있는 인공지능 활용방안 탐색을 통한 연구생산성 향상 인공지능도입에 따른 연구윤리, 정책연구의 사회적가치, 정책연구의 수행방식 등에 대한 후속논점 제시
	8	현안	연구직 평가제도 개선을 위한 기초 분석	2023.05.15 ~ 2023.07.14	진행	660	연구직 평가제도 개선을 통하여 객관적이고 투명한 평가가 될 수 있도록 하고자 함
	9	현안	서울시 제노포비아 실태와 외국 도시의 대응 정책 연구	2023.05.22 ~ 2023.11.21	진행	38,630	서울시민의 제노포비아 실태 파악과 이를 기반으로 한 정책 수립 방향 제시, '제3차 외국인 주민·다문화가족 정책 기본계획' 수립의 참고 자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시모니터링 센터 (계속)	10	시책	2023년 서울경제동향 및 경제전망	2023.01.01 ~ 2023.12.31	진행	100,000	서울의 거시경제지표를 주기적으로 모니터링하여 국가 차원의 거시경제지표가 지역 특유의 경기 흐름을 포괄적으로 반영하지 못하는 한계를 보완하여 거시경제 관점에서 서울의 동향을 파악과 기존 모니터링되고 있던 5개 부문의 서울지역의 경제지수와 함께 서울경제를 다면적 평가, 서울경제 현안 및 변화양상을 매월 종합적으로 파악하여 정책 수립 설정의 기초자료로 활용
	11	시책	2023년 서울경제지수 모니터링 및 경제현안진단	2023.01.01 ~ 2023.12.31	진행	150,000	서울의 소비경기, 생활밀접업종경기, 가계·기업의 금융위험, 상권동향 모니터링을 통해 서울경제의 특성을 반영한 독자적인 시계열 통계를 구축하고 서울경제지수 정보를 바탕으로 급변하는 지역경제의 상황과 현안에 대해 다각적인 분석과 진단을 통해 서울시 해당 부서에 제공하여 정책수립 설정의 기초자료로 활용
	12	시책	2023 서울청년패널조사	2023.03.14 ~ 2024.03.15	진행	535,000	서울청년패널조사를 통해 서울 청년들의 삶의 실태 및 변화양상을 종합적으로 파악하여 학술연구 및 청년정책 수립의 기초 마련하고 청년층의 특성을 고려한 실사 운영 및 관리방안 마련을 통한 당사자 중심 조사체계 마련과 서울 청년이 경험하는 다양한 상태변화와 삶의 여건을 파악할 수 있는 안정적 실증데이터를 생산하여 사회변화에 대응하는 선제적 정책 개발을 위한 기초자료로 활용
	13	시책	2023년 택시서비스 시민만족도 조사	2023.05.01 ~ 2023.11.30	진행	100,000	서울시민의 택시 서비스에 대한 불만요인 파악 및 개선 방안을 도출하여 개선을 통한 택시산업 활성화 방안 제시
	14	수탁	2023년 도시정책지표 설계 및 분석 용역	2023.04.17 ~ 2023.11.30	진행	165,900	정책관련 행정 자료 및 현장방문 조사와 분석을 통해 합리적이고 과학적인 시정을 펴나갈 수 있도록 통계데이터 중심 행정지원
도시인프라 계획센터	1	정책	서울시 미래 인프라 구축 방향 – 자율주행 전용 네트워크를 중심으로	2023.01.01 ~ 2023.10.31	진행	120,000	제2차 서울시 도로건설·관리계획에 내용을 반영하여 중장기 서울시 교통인프라 투자 방향 결정 지원
	2	정책	도로 지하화를 통한지상부 공간 정비 · 개발 가이드라인 연구	2023.01.01 ~ 2023.10.31	진행	150,000	미래 도시공간 재편 연구의 기초자료로 서울의 공간구조 개편을 위한 정책지원, 제2차 서울시 도로건설·관리계획에 관련 내용 일부 반영 등 서울시 공간정책 분야 실·국의 계획수립 및 사업시행 가이드라인 제시
	3	정책	비법정 도로시설물 안전관리 강화방안	2023.02.15 ~ 2023.10.16	진행	21,240	노후화되어 안전관리 사각지대에 놓인 서울시 비법정 도로시설의 안전관리 현황을 파악하고 현장조사 및 상태평가 결과를 더해 안전관리 강화방안을 제시
	4	정책	서울시 혼잡통행료 제도의 평가 및 개선방안 연구	2023.03.01 ~ 2023.10.31	진행	35,000	서울시 혼잡통행료 징수 지속 여부 및 우회도로 지정의 기초자료로 활용하여 서울시 녹색교통지역 한양도성 내 중장기 효과 분석과 서울시 녹색교통지역 확대 계획에 따른 지역별 맞춤형 도입방안 제시
	5	정책	균형발전 추진을 위한 도시재생사업 진단 및 개선방향	2023.03.13 ~ 2023.11.12	진행	23,800	서울 균형발전계획 및 사업 추진, 서울 도시재생활성화사업 구역 지정 기준 개선, 서울 도시재생활성화사업 및 소규모정비사업 제도 운영 개선을 위한 기초차료
	6	현안	서울시 보행일상권 실현을 위한 추진전략 연구	2023.01.06 ~ 2023.03.05	완료	4,675	생활권계획 등 관련계획 수립 시 기초자료로 활용 및 2040 서울도시기본계획의 실현화를 위한 핵심자료로 활용
	7	현안	서울시 도시철도망 구축계획 사전 기획 연구	2023.03.20 ~ 2023.06.30	진행	15,000	서울시 철도 정책 분야의 방향성 제시 및 중앙정부 대응 원칙과 제2차 서울특별시 도시철도망구축계획(변경)의 기초자료 및 가이드라인으로 활용
	8	현안	서울시 도시철도망 구축계획 사후평가 연구	2023.03.27 ~ 2023.07.31	진행	25,000	2023~2034년 서울시 도시철도망 구축계획 변경계획의 실효성을 제고하고, 중앙정부의 예비타당성조사가 불합리한 경우 적극적으로 대처하고자 함

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
도시인프라 계획센터 (계속)	9	현안	서울시 4차 미세먼지 계절관리제 이행평가와 개선 방향	2023.04.01 ~ 2023.09.30	진행	17,780	서울시 4차 미세먼지 계절관리 대책의 정량적 효과 제시 및 서울시민 인식, 최근 국내외 정책 등을 반영한 5차 대책 제안과 서울시 5차 미세먼지 계절관리제 마련을 위한 기초자료로 활용
	10	현안	주거복지 선진화를 위한 거버넌스 활성화 방안 연구	2023.04.14 ~ 2023.06.13	진행	24,715	주거복지정책의 선진화를 위한 거버넌스 활성화 방안 도출
	11	시책	서울 도시기본계획 모니터링(2023년)	2023.03.01 ~ 2024.02.29	진행	200,000	도시기본계획 모니터링 체계의 안정적 운영을 통해 서울 도시기본계획의 실현성 강화 및 계획수립의 적시성 제고와 각종 계획 및 정책 수립 시 판단 및 근거자료 및 서울 도시기본계획의 재정비 수립 시 핵심자료로 활용
	12	시책	서울역 일대 중장기 발전 방향 구상	2023.04.05 ~ 2023.10.04	진행	50,000	서울역 일대 중장기 발전에 대한 거시적인 차원에서의 방향 설정
	13	수탁	2025 서울시 도시생태현황도 재정비(1차)	2023.02.01 ~ 2023.12.31	진행	360,000	서울시 도시생태현황도 재정비를 위한 현장조사 및 비오톱 정보 GIS DB 구축과 비오톱등급 평가체계 개선 및 대체지 복원 등 관리방안, 환경친화적인 도시계획을 위해 합리적이고 유연한 비오톱관리 방안 제시, 자연환경관리 및 환경친화적인 도시관리를 위한 기준 및 기초자료로 활용
	14	수탁	제2차 서울특별시 도로건설관리계획 수립 연구용역(1차)	2023.02.15 ~ 2023.12.31	진행	300,000	도로건설 및 관리에 대한 중장기적 도로정책결정의 기반자료 및 서울시 도시고속도로와 신교통수단의 세부 도로정책 추진방향 결정
	15	수탁	필리핀 지속가능한 무동력 교통수단 인프라 구축을 위한 정책 수립(2022/23 KSP 정책자문)	2023.02.15 ~ 2023.09.30	진행	118,181	필리핀의 지속가능한 무동력 교통수단 인프라 구축을 위한 보행자 및 자전거 이용자 중심의 도로망 재설계 가이드라인 제시와 도로망 재설계를 통한 무동력 교통수단 인프라 연계 대중교통체계 도입 기술·정책 제언, 지속가능한 무동력 교통수단 인프라 구축에 대한 사회적·경제적 타당성 분석
	16	수탁	제3차 서울시 보행안전 및 편의증진 기본계획 용역	2023.03.07 ~ 2023.12.31	진행	90,909	실태조사를 통해 및 보행개선 지표 도출하고 5개년「보행안전 및 편의증진 기본계획」수립, 실현 가능성 제고를 위한 사업별 세부 실행방안, 추진 일정 등 구체적인 실행계획 제시 등 연차별 투자계획 및 재원조달방안 수립
	17	수탁	2023년 수도권 여객 O/D 현행화 공동사업	2023.03.08 ~ 2023.12.31	진행	128,000	여객O/D 현행화를 통한 기준연도 여객O/D, 장래 여객O/D 자료 구축 및 제시, 기준연도 교통분석용 네트워크 구축 등 O/D 자료를 활용한 정책분석
	18	수탁	이문차량기지 일대 복합개발 기본구상 수립 용역	2023.04.06 ~ 2024.04.04	진행	178,240	대규모 기반시설로 단절된 도시조직의 연결하고 지역생활권 중심의 도시공간구조 재편을 위한 전략사업 제시와 지역별 균형발전 실현을 위한 핵심동력으로 활용
	19	수탁	비욘드 조닝 실현을 위한 도시계획 혁신 방안 마련(1차)	2023.04.07 ~ 2023.12.31	진행	95,454	비욘드 조닝 실현을 위한 공간혁신구역 선정기준 및 가이드라인 마련하고 시범사업 대상지를 선정 및 구역 지정 추진하여 도시계획 체계 개편을 위한 제도개선 필요 및 정책제안 사항 발굴
	20	수탁	서울역 일대 마스터플랜 사전구상	2023.04.28 ~ 2023.10.27	진행	97,000	서울역 및 서울역 일대 공간에 대한 활성화와 국가적 상징 공간으로 개편하는 방향 수립과 서울역 주변에 대한 개발 및 공간 정비에 대한 연계 방향 정립
	21	수탁	서울시 도시고속도로망 재편 기본계획 및 타당성조사 용역(1차)	2023.05.18 ~ 2023.12.31	진행	150,000	미래 도시공간 전략이 제시되고 있는 현시점에서 도시 변화의 기반이 되는 도시고속도로망의 재편 방향 마련
서울공공투자 관리센터	1	기초	서울시 행사성 재정사업 투자심사 검토기준 연구	2023.01.02 ~ 2023.08.01	진행	13,000	서울시 행사성 사업에 대한 추진 실태 파악 및 개선과제 도출을 통해 행사성 사업의 체계적 관리를 위한 절차 및 제도 등에 있어 제언

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자 관리센터 (계속)	2	기초	서울시 투자심사 경제성분석 가이드라인 연구(개정2판) 환경	2023.05.29 ~ 2024.01.28	진행	20,000	투자심사 과정에서 환경분야 사업에 심도있는 개선된 검토 방법론을 제시함으로써 사업 판단 근거의 신뢰성을 향상시키고, 서울시 투자심사 위원회의 체계적이고 효율적 의사결정 지원 및 예산 집행 효율화 도모
	3	정책	예비타당성조사 개선을 위한 수도권 균형발전지수 개발	2023.03.06 ~ 2023.09.05	진행	19,000	수도권 균형발전지수를 예비타당성조사 제도 개선 건의 시 활용(예비타당성조사 운용지침 개정 건의 시 개정안 및 근거자료로 활용)
	4	현안	공공재활병원 건립 타당성조사	2023.01.03 ~ 2023.08.03	진행	89,000	공공재활병원 건립 사업의 합리적 추진과 서울시 업무의 효율성 및 전문성 향상 및 기술적・경제적・정책적 타당성 제고
	5	현안	서부선 도시철도 민간투자사업 실시협약(안) 검토	2023.01.03 ~ 2023.03.02	완료	3,920	해당 사업의 건설 및 운영, 관리운영권 종료 등 민간투자사업 추진과정에서 효율성·전문성을 높이기 위해 서울시(교통정책과)를 자문·지원하고 협약(안) 사전 검토를 통해 사업시행조건의 법률적·회계적 적정성이 제고
	6	현안	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 제안서 사전검토(2차)	2023.01.04 ~ 2023.03.03	완료	2,320	사회기반시설에 대한 민간투자법에 따라 제출된 민간제안서가 형식적인 요건을 갖추고, 법령에 부합하는지 여부를 서울시가 판단하는데 있어 본 센터의 사전검토가 그 근거로 사용됨
	7	현안	2023년 제1차(2월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2023.01.05 ~ 2023.04.04	완료	4,390	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고, 재정낭비 최소화, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 재원 배분, 투자심사의 객관성 확보
	8	현안	공공투자사업 수행절차 개선 연구: 민자사업 평가위원 Pool 및 기관설립 타당성 검토	2023.02.03 ~ 2023.04.02	완료	2,370	서울시 특성을 고려한 민간투자사업 평가위원 Pool 관리 방안 개선을 통해 민간투자사업 추진 과정의 전문성 및 효율성 제고와 자치구 출자출연기관 설립 타당성 검토 전담센터 연구진 및 전문가 사전검토를 통해 사업계획의 구체성 및 당위성 등을 보완하게 함으로써 신속하고 효율적인 기관 설립 지원
	9	현안	2023년 제2차(3월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2023.02.10 ~ 2023.05.09	완료	3,880	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고, 재정낭비 최소화, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 재원 배분, 투자심사의 객관성 확보
	10	현안	서울시 전시·컨벤션센터 운영방안 타당성조사	2023.02.20 ~ 2023.06.19	진행	60,000	수입·비용구조 파악을 통해 전시컨벤션 시설 운영에 따른 재무적 타당성 및 변화를 검토하고 시설 운영과정에서 예상되는 재무적 리스크를 사전에 파악하여 적정 운영방식 선정을 위한 기초자료로 활용
	11	현안	잠수교 보행공간 개선사업 타당성 검증	2023.02.27 ~ 2023.04.26	완료	3,280	타당성 검증을 통해 서울시에는 합리적인 사업추진 여부를 결정하는데 정책적 지원을 하고, 서울시민의 도시생활여건 개선
	12	현안	남현동 주차장 민간투자사업 사업시행자 변경 검토	2023.03.03 ~ 2023.05.02	완료	3,080	해당 사업의 건설 및 운영, 관리운영권 종료 등 민간투자사업 추진과정에서 효율성·전문성을 높이기 위해 서울시(주차계획과)를 자문·지원하고 사업의 원활한 추진 및 사업시행 시의 위험부담 저하
	13	현안	2023년 제2차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2023.03.10 ~ 2023.05.09	완료	2,040	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고, 재정낭비 최소화, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 재원 배분, 투자심사의 객관성 확보
	14	현안	이수~과천 복합터널 민간투자사업 실시협약(안) 검토	2023.03.13 ~ 2023.05.12	완료	5,000	사업의 건설 및 운영, 사업의 위험분담, 협약의 종료, 권리 처분 및 분쟁해결 등 민간투자사업 추진과정에서 효율성·전문성을 높이기 위해 서울시(도로계획과)를 지원하고 협약(안) 검토를 통해 사업시행 조건의 법률적·회계적·기술적 적정성 제고

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
서울공공투자 관리센터 (계속)	15	현안	2023년 제3차(5월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2023.03.20 ~ 2023.06.19	진행	4,730	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고, 재정낭비 최소화, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 재원 배분, 투자심사의 객관성 확보
	16	현안	2023년 제4차(6월) 지방재정 투자심사 타당성검토	2023.04.24 ~ 2023.07.23	진행	4,730	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고, 재정낭비 최소화, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 재원 배분, 투자심사의 객관성 확보
	17	현안	2023년 제3차 중앙투자심사 대상 사업에 대한 사전검토	2023.05.19 ~ 2023.07.18	진행	2,520	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고, 재정낭비 최소화, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 재원 배분, 투자심사의 객관성 확보
	18	현안	2023년 제5차(7월)지방재정 투자심사 타당성검토	2023.05.26 ~ 2023.08.25	진행	4,730	서울시 투자사업을 대상으로 투자의 합리성을 사전에 검토하여 사업의 계획성과 효율성 제고, 재정낭비 최소화, 합리적이고 투명한 의사결정에 따른 재원 배분, 투자심사의 객관성 확보
	19	시책	서울대공원 곤돌라 민간투자사업 적격성조사 및 민간제안서검토	2023.03.02 ~ 2023.12.02	진행	110,000	민간제안사업의 추진 여부 및 방향을 결정하는데 센터의 제안서검토 결과를 근거로 활용하고 제안서검토에서 산출된 민간투자 실행대안으로 효과적인 협상을 진행하는데 도움
전략연구단	1	기초	금융허브 서울 실현 방안 탐색 연구	2023.03.01 ~ 2023.12.31	진행	42,400	서울시 금융산업의 현황과 금융허브 경쟁력을 종합적으로 파악하여 금융허브 서울 관련 정책 의제를 발굴하고 주요 정책 방향을 설정하는 데 기초자료로 활용하고 발굴된 의제의 정책화에 기여할 수 있도록 디지털금융 포럼을 운영하여 금융산업과 금융허브 관련 산학연/민관 정책 저변 확대
	2	기초	서울 도시경쟁력 강화 방안 탐색 연구	2023.03.01 ~ 2023.12.31	진행	21,160	서울의 도시경쟁력 동향을 종합적으로 파악하여 서울 도시경쟁력 관련 정책 의제 발굴과 주요 정책 방향 설정의 기초자료로 활용하고 도시경쟁력 강화 관련 주요 의제의 정책화에 기여할 수 있도록 도시경쟁력 포럼을 운영하여 서울시 도시경쟁력 관련 산학연/민관 정책 저변 확대
	3	정책	서울시 외국인 투자유치 전략 수립: 해외 사례 연구	2023.03.01 ~ 2023.10.31	진행	8,240	성공적인 세계도시 외국인 투자 유치 정책 사례를 심도있게 비교·분석하여 향후 서울시 외국인 투자 유치 계획의 기초자료로 활용
	4	정책	2024 시정연구계획 추진을 위한 서울시 투자출연기관 연구 협력체계 구축방안	2023.03.20 ~ 2023.11.20	진행	15,075	연구원의 역할 재정립 및 혁신의제와 방향성 탐색과 서울시 투자출연기관 연구 협력체계 구상안 마련
	5	정책	서울시 주요시정사업 평가체계 구축방안	2023.05.01 ~ 2023.12.31	진행	51,450	시정주요사업에 대한 체계적인 평가틀 구축과 체계적이고 주기적인 평가를 통한 평가활용도를 제고하고 평가결과 활용을 통한 차년도 서울시 주요사업 개선
	6	현안	서울시 보건의료분야 공공기관운영 개선방안	2023.01.09 ~ 2023.05.31	완료	7,000	공공보건의료정책의 성과달성을 위한 기관운영방향 제시와 공공보건의료분야 공공기관 시너지 확보 방안 도출, 기능 및 조직 개편을 통한 효과적인 조직운영방안 모색
	7	현안	국내외 구조조정 상황 및 퇴직자 대책	2023.02.13 ~ 2023.04.14	완료	2,000	과거 구조조정 사례와 현재 상황을 제시하고 서울시의 실업자 지원방안을 제안하고 구조조정으로 다수의 퇴직자 발생시 서울시의 정책적 대안 모색을 위한 기초자료로 활용 가능
	8	현안	에너지 위기시대 서울시 에너지 절약 정책 방향	2023.02.13 ~ 2023.04.14	완료	3,000	기존 서울시 에너지 절약 프로그램 개선과 새로운 에너지 절약 정책을 위한 참고자료로 활용 가능
	9	현안	서울시립대 대학경쟁력 강화와 교육의 질 제고를 위한 개선 방향 모색	2023.02.20 ~ 2023.06.19	진행	50,000	서울시립대의 대학 역량 강화, 교육의 질 및 학생복지 제고, 등록금 제도 및 대학회계 재정 등 제도 개선방안 도출 및 서울시립대 대학경쟁력 강화 정책의 참고 자료로 활용

부서명	연번	유형	연구과제명	연구기간	상태	연구예산 (천원)	주요내용
전략연구단 (계속)	10	현안	기업유치 확대를 위한 과밀억제권역 조정 방안	2023.02.27 ~ 2023.04.28	완료	3,000	수도권정비계획법 및 시행령 개정 건의(안) 마련을 위한 기초자료로 활용 가능
	11	현안	저출생 대응을 위한 양육친화적 주택모델 연구	2023.03.13 ~ 2023.05.12	완료	3,000	서울시 육아지원주택 개발을 위한 기초자료로 활용 가능
	12	현안	외국인 근로자 고용에 대한 제도적 현황과 개선방안	2023.03.27 ~ 2023.05.26	완료	2,000	외국인 근로자 관련 제도의 개선방안을 검토하고 서울시의 정책적 대안 모색을 위한 기초자료로 활용 가능
	13	현안	서울시 야간활동 활성화를 위한 정책 방향 연구	2023.03.27 ~ 2023.05.26	완료	19,930	서울시 야간정책 추진을 위한 참고 자료로 활용
	14	현안	저출생·고령화로 인한 인구감소 대응방안 연구	2023.04.10 ~ 2023.06.09	진행	8,800	서울시 저출산·고령화 대책 개발을 위한 기초자료로 활용
	15	현안	메가시티의 신흥 이슈 발굴과 메가시티 싱크탱크 간 협력 방향	2023.04.24 ~ 2023.10.27	진행	49,200	서울시의 해외 주요 메가시티와의 협력 방향 및 사업 발굴을 위한 참고자료로 활용 및 메가시티 싱크탱크 협의체의 내실 강화와 외연 확대에 기여
	16	현안	신종재난 대비를 위한 서울시 재난정책 방향	2023.04.24 ~ 2023.06.23	진행	4,800	서울시 신종재난 대비 정책 방향과 사업 발굴을 위한 참고 자료로 활용
	17	현안	해외 주요국의 수도권 정책 변화와 서울에의 시사점	2023.04.24 ~ 2023.06.25	진행	4,000	서울시의 수도권 정책 대응 정책 방향과 사업 발굴을 위한 참고 자료로 활용
	18	현안	기술/산업분야 이머징 이슈 탐색 방법론 연구	2023.05.08 ~ 2023.10.07	진행	7,400	최근 기술·산업분야의 주요 키워드를 추출하고, 서울시와의 관련성을 감안하여 최종적으로 중요한 정책 이슈 후보군 제시
	19	현안	서울시 ODA 사업 추진방향	2023.05.15 ~ 2023.07.14	진행	3,000	서울시 ODA 정책 구상 및 사업 발굴을 위한 참고 자료로 활용
	20	현안	불법 옥외광고물 안전관리 사각지대 해소 대책	2023.05.29 ~ 2023.07.28	진행	1,000	서울시 옥외광고물 안전관리 강화방안 마련을 위한 기초자료로 활용
	21	시책	2023년 서울산업혁신 모니터링	2023.03.01 ~ 2023.12.31	진행	64,500	4차 산업혁명을 맞이한 서울의 주요 산업 구조 및 트렌드 변화를 종합적으로 파악하여 서울시 경제정책 정책 수립 방향 설정과 서울형 산업 중심 경제성장 모형 수립을 위한 자료로서의 활용도 제고
기획조정 본부	1	현안	2023년 서울연구원 종합평가제도 혁신방안	2023.02.08 ~ 2023.05.30	완료	5,800	서울연구원 평가제도 투명성, 공정성 제고 방안 마련
	2	현안	2023년 영상 콘텐츠 제작	2023.02.20 ~ 2023.12.31	진행	39,100	서울연구원의 영상미디어 대응력 및 영상 콘텐츠 제작 역량 강화
	3	정책	2023년 작은연구 지원사업	2023.02.20 ~ 2023.12.20	진행	140,000	시민에게 서울시정과 관련된 다양한 주제에 대하여 연구하고 정책을 건의할 수 있는 기회 제공과 더불어 시민의 다양하고 참신한 정책 아이디어를 활용하여 연구과제 발굴 및 서울시 정책개발에 활용
	4	현안	2023년 서울연구원 연구수행진단 및 연구성과 확산 연구	2023.04.17 ~ 2023.10.16	진행	47,000	연구성과의 외부 확산 및 호응도, 외부 평가 파악과 결과물의 완성도 제고, 이해관계자(시, 의회 등)에게 정책연구 결과를 빠르게 전달하여 연구의 시의성 및 활용성 제고

첨부자료 2

2022년 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

□ 총 괄

○ **수감결과 처리요구사항 등 ---------- 총 43 건**

○ **조치내역**

구 분		계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	43	30	13	-	-
	시정·처리요구사항	23	14	9	-	-
	건 의 사 항	10	6	4	-	-
	기타(자료제출 등)	10	10	-	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 심각해지는 저출생문제를 극복할 수 있도록 인구관련 연구 및 TF 등을 통해 노력해주기를 바람. **(도시모니터링센터)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 서울인구모니터링 프로젝트 기획 중 - 서울연구원 도시모니터링센터의 정기 보고서로 연 1회 (혹은 상·하반기 각 1회) 발간 예정 - 인구총량, 인구구조, 인구예측, 인구이동 등의 내용을 포괄할 예정 ○ 서울시 인구변화대응위원회 활동(센터장) ○ KDI 정책대학원, 서울대 사회발전연구소, 서울대 보건대학원 인구센터 등과 협력한 협력연구 기획 중 □ **향후계획** ○ 도시사회 변화와 트렌드 연구 수행예정('23. 6월) ○ 서울 인구모니터링 기초연구 수행예정('23. 6월)
○ 장애인 고용률이 서울시 기준인 5%는 물론 법정기준인 3%도 지키지 못하고 있는데 준수할 수 있도록 장애인 채용에 노력하기 바람. **(인사복지팀)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 2023.5.31.현재 13명(고용률 4.7%)의 장애인을 채용하여 법정 의무고용률(3.6%)을 초과하였으며, 서울시 의무고용률 준수를 위해 지속적으로 노력하겠음. ○ 장애인 응시자를 위한 홍보 및 지원 활동 지속 - 장애인고용공단(워크투게더)을 통한 채용 홍보 - 공고문 내 장애인 응시자 편의 제공 내용 게시 및 전형과정 중 장애인 응시자의 편의제공 수용 - 장애인 연구진이 직접 참여하는 약자동행 연구 수행

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ ‘작은연구 좋은서울’ 사업의 경우 순수한 일반시민의 참여가 매우 저조한데 일반시민들의 참여가 이루어질 수 있도록 조치 바람. **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ ‘작은연구 좋은서울’ 지원사업은 서울시정과 관련된 주제로 한 공모사업으로, 2012년부터 시행하고 있음 - 서울시민의 생활과 밀접한 문제를 연구하고자 하는 시민 연구자 또는 단체를 공모 대상으로 하고 있음 ○ 지원사업 대상에 일반시민도 지원이 가능하나, 지원자 대부분 서울시정에 관심있는 현장전문가·활동가, 대학원생 등 다양한 분야의 연구자가 지원하고 있음 ○ 2023년 ‘작은연구 좋은서울’ 지원사업에서는 일반시민의 참여 확대를 위해 ‘내 손안에 서울’, ‘누리소통망’ 등 소셜네트워크시스템을 통해 홍보활동을 확대하였음 - 2023년 공모결과 전년 대비 9.7% 증가한 169건 접수
○ 민간투자사업평가위원 관련 업무매뉴얼 및 시스템 개선 필요 **(서울공공투자관리센터)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 서울시 민간투자사업 전문가 DB 관리 개선방안 연구 완료 - 명칭 변경(평가위원 Pool → 전문가 DB) - 개인정보활용 기간 변경(3년 → 5년) - 전문가 DB 등록 여부 공개 제한 사항 등 □ **향후계획** ○ 평가위원 Pool 관리방안 변경 사항에 대한 동의서 취합
○ 인구구조변화 대응을 위한 프로젝트의 필요성을 인식해야 함. 특히, 관련 전문가와의 긴밀한 협업을 통해 기존 연구에서 확대하여 연구수행을 요청함. **(도시모니터링센터)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 서울시 인구변화대응위원회 위원으로 참여(센터장) ○ KDI 정책대학원, 서울대 사회발전연구소, 서울대 보건대학원 인구센터 등과 협력한 협력연구 기획 중 □ **향후계획** ○ 인구변화와 도시의 대응 협력연구 추진 계획(’23. 6월) ○ 중장기적으로 글로벌 도시 및 글로벌연구소와 인구변화 대응 정책과 연구 확대 계획 중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 석사급 연구원 68명 중 1인당 수행 과제 수 차이가 큼(최소 7개, 최대 58개). 연구원들 개인별 과제수행 건수와 편차가 크게 나타나고 있으니, 정확한 실태와 원인 파악해서 개선책을 마련하기 바람. **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 최근 3년간 석사급 연구원의 과제수행 건수는 연간 최소 7건, 최대 53건으로 편차가 있음 ○ 편차 발생 사유 - 휴직, 신규임용 등 해당기간 동안 연구수행을 하지 못 할 경우 과제수 편차가 발생하고 있음. - 또한, 서울공공투자관리센터 타당성 조사 연구사업의 경우 단기간 수시로 수행하는 과제 특성이 있어 나타난 현상임 ○ 연구 참여 현황 모니터링 추진 - 연구관리시스템 구축을 통한 상시 점검 : 연구부서장 - 월/분기 단위로 부서장회의 또는 전체회의를 통해 부서별 연구수행 및 참여 현황을 점검하고 있음 ○ 연구관리시스템을 통해 석사급 연구원의 과도한 편차가 발생하지 않도록 연구수행 현황을 지속적으로 모니터링하겠음.
○ 서울연구원 30주년 기념 세미나 및 행사 준비에 과도한 인력 투입된 것 지적. 서울연구원 본연의 업무에 영향을 주지 않도록 일회성 행사에 과도한 인력 투입되거나 업무 편중되지 않도록 살펴봐 주시기 바람. **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 2022년 서울연구원 30주년을 맞이하여 국제세미나('22.9.29) 및 30주년 기념식('22.10.6)을 개최한 바 있음. ○ 국제세미나에서는 2022년 서울연구원 대표기획과제를 중심으로 1, 2부에 걸쳐 연구발표가 있었고, 30주년 기념식에서는 '서울연구원 30년사' 출판기념회 및 새로운 30년을 위한 비전선포식 등이 있었음. ○ 30주년을 준비하면서 투입된 인력이 많은 것은 세미나와 기념식 등 단순 행사준비 인력 때문이 아니라 대표기획과제 수행 연구진과 30년사 작성 연구진이 총 망라되었기 때문이며, 특히 30년사는 서울연구원의 모든 연구분야별 성과를 정리하는 과정에서 해당 분야 연구진의 투입이 불가피했기 때문임. ○ 위와 같은 사정에도 불구하고 향후 일회성 행사 등에는 불필요한 인력이 투입되지 않도록 행사 기획 단계에서 철저히 점검하는 절차를 거치도록 하겠음.

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>○ 연구결과 활용도조사 지표 개선 필요 : ‘정책판단 근거자료’ 같은 추상적인 지표가 아닌 구체적으로 기여한 내역 반영 필요
(연구지원팀)</td><td>□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용
○ 시행근거: 2014년 서울연구원 연구과제 수행계획 통보 (조직담당당관-12511, 2013.10.22.)
○ 2023년 활용도조사 지표 및 문항 개선 시행
- 활용도 조사의 설문 내용 문항 재설계를 통해 조사목적에 부합하도록 정책 반영 및 의견수렴 등 조사지표 개선
- 질문의 명확성과 이해도 제고를 위해 중복·추상적 질의를 삭제하고 응답률 제고를 위한 ‘예시’ 확대 등 연구결과의 구체적인 시정기여를 반영하도록 개선 완료
○ 조사지표 구성 및 주요내용
<table><tr><th>조사지표</th><th>세부 내용</th></tr><tr><td>연구과정상 시 활용부서의 참여여부</td><td>· 연구과정 참여 여부
· 연구과정 참여 방법</td></tr><tr><td>연구과제와 시정과의 관련성</td><td>· 연구과제의 시정 관련 연관성
· 연구과제의 시정 관련 분야</td></tr><tr><td>연구결과 활용(예정) 현황 및 만족도</td><td>· 연구결과에 대한 활용 (예정) 여부
· 연구결과에 대한 활용 (예정) 분야
· 연구결과에 (미)활용 세부 내용
· 연구결과의 시정 활용 시기 및 세부 내용
- 활용시책(사업) 명, 구체적인 (미)활용 내용, 개선 사항 등
· 연구결과의 시정 활용 관련 전반적 만족도</td></tr><tr><td>연구책임자의 연구결과 활용에 참여 여부</td><td>· 연구책임자의 연구결과 활용 시정 참여 여부
· 연구책임자의 연구결과 활용 시정 참여 방식</td></tr><tr><td>기타의견</td><td>· 향후 시정 연구과제 관련 건의 및 희망사항</td></tr></table></td></tr>
</table>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구보고서의 홈페이지 업데이트가 늦게 되는 사유는? 보고서의 발행일과 등록일의 차이가 많음. 개선이 필요함. **(출판팀)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 연구보고서 발행일과 등록일 차이 발생 사유 - 기존 연구보고서 발행일 표기 관련 규정이 없어 관례상 연구보고서 발행일을 연구과제 종료일과 일치하여 표기 - 연구보고서는 연구과제 종료일 이후 편집위원회 검토·반영(1개월 소요), 출판팀 교정교열·발간(1~3개월 소요), 필요시 서울시 협의(1~3개월 소요) 등의 절차를 거쳐 최종 발간 ○ 연구보고서 발행일 현실화 - 간행물출판규칙을 개정하여 연구보고서 발행일을 연구과제 종료일이 아닌 실제 발행일(연구보고서의 매 판을 처음 인쇄한 날)로 규정
○ 연구직 박사들의 겸직이 많음. 담당업무 소홀하지 않도록 유의 바람. **(인사복지팀, 감사실)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○「복무규정」및「직원대외활동규칙」에 따라 겸직 신청 및 허가 절차 운영 - '2021년 서울시 연구분야 출연기관 종합감사 결과'(서울특별시 공공감사담당관-9017, 2021)에 따라 출강 외 겸직 절차를 체계화함에 따라 외부 겸직 인원 증가 ○ 근무시간 내 겸직활동은 원칙적으로 금지하고 있으며, 예외적으로 근무시간 내 출강(겸직) 시 개인서약서 작성 및 개인연차 사용 - 특히 연구직의 출강 외 겸직은 비영리법인(학회 등)의 무보수 직책인 경우에 한하고, 직무상 능률 저해여부, 부당한 영향 여부 등을 검토하여 업무에 소홀하지 않는 범위 내 허가 ○ 직원들의 대외활동에 대하여 지속적인 점검 및 모니터링 실시

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 서울연구원 수탁사업의 경우 단순 실적을 위한 것 뿐만 아니라, 당장 활용되지 않더라도 중장기 연구과제도 발굴해 진행할 필요가 있음. **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 2021년부터 정기적으로 수행해온 서울시 수탁과제를 연구원에서 출연금수행연구로 수행하고 있음 - 연구역량 확대, 연구 기초데이터 축적을 위해 매년 기초연구과제를 수행하고 있음 - 기초과제 수행 : 2021년 5건, 2022년 7건 ○ 2023년부터 기초과제 발굴 및 수행 강화를 위해 연구분야별 공모 방식을 통한 연구과제 4건을 발굴하여 수행중 - 2023년 기초과제 수행목표 10건 대비 17개 기초과제를 발굴하여 수행 중에 있으며 연구역량 강화 및 연구기초자료 축적을 위해 지속적으로 연구과제를 발굴하도록 하겠음
○ 연구기관 간 유사·중복 연구 수행 방지를 위한 협의체 구성 방안에 대한 결과는 어떻게 되었는지? **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 서울시 및 서울시 산하 연구기관 간 실효적인 공동연구 협력체계 구축 필요성 제기 ○ 서울시 및 서울시 투출기관 연구부서 회의를 통한 서울시 산하 투출기관 연구기능 효율화 방안 논의('22. 7월) ○ 서울시 및 서울시 투출기관 간 협력연구 수행체계 구축 지속 논의 중 ○ 투자출연기관 공동연구지원체계 구상 관련 연구 착수('23. 3월) - (과제명) 2024 시정연구계획 추진을 위한 서울시 투자출연기관 연구 협력체계 구축방안('23.3월~11월) - 서울시 투자출연기관 방문 간담회 진행('23년 4월~5월) □ **향후계획** ○ 서울시 투출기관 통합상황 및 투출기관 전문성과 연구역량을 고려하여, 서울시정에 기여할 수 있는 시정연구 협력체계를 구축 및 마련 예정('23. 하반기)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구원 혼자만의 연구가 아닌 협업이 필요함. 그럼에도 불구하고 공동연구는 감소하고 있음. 향후 상향하는 방안 마련 필요 **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 기관 내 개인별 성과평가 시 공동연구에 대한 인센티브를 부여하고 있음에도 불구하고 최근 5년간 부서 간 공동연구는 27%에 불과함. ○ 단순한 공동연구를 넘어 학제간 융합연구를 지향하기 위해 대(大)부서 중심의 연구실 체계로 조직개편을 기 단행한 바 있음('22. 11월) ○ 국내 주요 전문 학회와 공동 세미나 개최, 서울연구원 세션 운영 등을 통해 협업 및 공동연구 활성화 노력을 지속 추진하고 있음 ○ 2023년 상반기 주요 학술행사 공동 개최 현황 - ('23년 2월) '한국지역개발학회' 지방시대 공동전략 세미나 공동개최 - ('23년 2월) '한국지방자치학회' 서울연구원 세션 운영 - ('23년 4월) '한국ITS학회' 서울연구원 세션 운영 등 □ **향후계획** ○ 향후 외부 전문가 그룹 및 전문 학회 등과 공동 학술행사 개최 및 공동 포럼을 활용하여 협업연구를 보다 더 활성화하도록 하겠음

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>○ 지방연구원과의 공동연구 추진 현황은?
(연구성과확산팀)</td><td>□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용
○ 전국시도연구원협의회를 통해 지방연구원과 매년 공동연구를 추진 중에 있음.
○ 최근 3년간 지방연구원과 공동연구 추진현황
- ('23년) 기후변화 대응 탄소중립 실천방안(광주전남연구원 주관)
- ('22년) 지방·재정분권에 대한 지역정책방안(충남연구원 주관)
- ('21년) 그린뉴딜에 대한 지역정책방안(경기연구원 주관)
○ 국책연구원 및 통계청과 공동연구 활성화 추친
- 지역통계발전 협력을 위한 시도연구원-통계청 간담회 개최 ('23. 4월)
- 지역 지속가능 발전을 위한 연구기관 협의체 업무협약 (전국시도연구원과 한국환경연구원 / '22. 12월)</td></tr>
<tr><td>○ 현재 연구원의 홍보관련 콘텐츠는 외주용역 대비해 내부 자체개발 콘텐츠도 훌륭해 보임. 자체 콘텐츠(정알박 등) 제작 확대 바람.
(연구성과확산팀)</td><td>□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용
○ 내부 자체 제작 홍보 콘텐츠의 확대 강화
- (기존)영상 및 비주얼 콘텐츠 정기적으로 지속 발간
(단위 : 건, '23. 5월 말 기준)
<table>
<tr><th rowspan="2">구 분</th><th rowspan="2">합계</th><th colspan="2">영상 콘텐츠</th><th colspan="3">비주얼 콘텐츠</th></tr>
<tr><th>S I pick</th><th>정알박</th><th>카드뉴스</th><th>이 슈 큐레이터</th><th>인 포 그래픽스</th></tr>
<tr><td>목표</td><td>44</td><td>4</td><td>4</td><td>12</td><td>12</td><td>12</td></tr>
<tr><td>실적</td><td>19</td><td>2</td><td>2</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td></tr>
</table>
- (신규)숏폼 콘텐츠 기획 및 제작하여 인스타그램 게시(8건)
○ 시민참여와 시민이 공감하는 콘텐츠 제작 확대 개편
- 청년 시민기자단 구성하여 연구성과 및 학술행사 관련 SNS 콘텐츠(영상, 카드뉴스, 웹툰 등) 제작(5~10월)
- 청년 크리에이터와 함께 실효성 높은 영상 콘텐츠 제작 및 공모전 개최 예정(하반기)
○ 홍보 트렌드 및 성과 분석을 통해 킬러 콘텐츠 기획 발굴</td></tr>
</table>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 유사·중복 연구수행 방지를 위한 협의체 구성 등 연구중복 해결을 위해 마련한 대안을 신속히 추진 바람. **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 2023년 연구발굴 과정에서 서울시 창의행정담당관과 서울연구원 및 서울기술연구원이 연구중복을 방지하기 위해 수차례 관련 협의회를 진행한 바 있음('22. 9월) ○ 향후 이를 더 정례화·제도화하기로 하였으나 최근 양 기관 통합이 결정되어 연구 중복의 문제는 자연스럽게 해소될 것으로 판단됨 □ **향후계획** ○ 통합 추진 과정에서 단순한 연구중복 외에도 연구인력 간 중복 등의 문제로 갈등이 발생되지 않도록 기능재설계 방안 등을 마련할 예정임('23. 하반기)
○ 연구조직이 구성되어있는 서울시 출연기관과의 공동연구 및 협력연구 체계 마련 바람. **(전략연구단)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 서울시 및 서울시 산하 연구기관 간 실효적인 공동연구 협력체계 구축 필요성 제기 ○ 서울시 및 서울시 투출기관 연구부서 회의를 통한 서울시 산하 투출기관 연구기능 효율화 방안 논의('22. 7월) ○ 서울시 및 서울시 투출기관 간 협력연구 수행체계 구축 지속 논의 중 - 연구원은 서울시여성가족재단과 공동으로 양육행복연구지원단을 신설하여 양육행복정책을 연구지원 중 ○ 투자출연기관 공동연구협력체계 관련 연구수행 수행 중 - 서울시 투자출연기관 방문 간담회 진행(4~5월) - 투자출연기관 연구역량 및 연구 협력체계 공유 등 논의 ※ (과제명) 2024 시정연구계획 추진을 위한 서울시 투자출연기관 연구 협력체계 구축방안('23.3월~'23.11월) □ **향후계획** ○ 서울시 투출기관들이 보유한 전문성과 연구역량을 연구협력을 통해 서울시정에 기여할 수 있는 시정연구 협력체계 구축('23. 하반기)

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>○ 연구결과 정책활용도 조사가 제대로 이루어지고 있지 않으므로 조사방식 등을 검토해 개선하기 바람.
(연구지원팀)</td><td>□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용
○ 시행근거: 2014년 서울연구원 연구과제 수행계획 통보 (조직담당당관-12511, 2013.10.22.)
○ 2023년 활용도조사 지표 및 문항 개선 시행
- 활용도 조사의 설문 내용 문항 재설계를 통해 조사목적에 부합하도록 정책 반영 및 의견수렴 등 조사지표 개선
- 질문의 명확성과 이해도 제고를 위해 중복·추상적 질의를 삭제하고 응답률 제고를 위한 '예시' 확대 등 연구결과의 구체적인 시정기여를 반영하도록 개선 완료
○ 조사지표 구성 및 주요내용
<table><tr><th>조사지표</th><th>세부 내용</th></tr><tr><td>연구과정상 시 활용부서의 참여여부</td><td>· 연구과정 참여 여부
· 연구과정 참여 방법</td></tr><tr><td>연구과제와 시정과의 관련성</td><td>· 연구과제의 시정 관련 연관성
· 연구과제의 시정 관련 분야</td></tr><tr><td>연구결과 활용(예정) 현황 및 만족도</td><td>· 연구결과에 대한 활용 (예정) 여부
· 연구결과에 대한 활용 (예정) 분야
· 연구결과에 (미)활용 세부 내용
· 연구결과의 시정 활용 시기 및 세부 내용
- 활용시책(사업) 명, 구체적인 (미)활용 내용, 개선 사항 등
· 연구결과의 시정 활용 관련 전반적 만족도</td></tr><tr><td>연구책임자의 연구결과 활용에 참여 여부</td><td>· 연구책임자의 연구결과 활용 시정 참여 여부
· 연구책임자의 연구결과 활용 시정 참여 방식</td></tr><tr><td>기타의견</td><td>· 향후 시정 연구과제 관련 건의 및 희망사항</td></tr></table></td></tr>
</table>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 인구변화 대응 필요성(저출산, 복지정책 등)이 대두됨. 이에 따라 수도권(경기, 인천) 산하 연구기관과 긴밀하게 협력하여 생활인구 및 정주인구 등 인구구조 변화 대응을 위한 연구사업 수행 필요 **(도시모니터링센터)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 연구원 내 전문인력이 서울시 인구변화대응위원회 위원으로 참여 중 ○ 경기연구원 및 인천연구원과 수도권 연구협의체 구성 - 수도권 인구구조 및 이동 등 통계기반의 협력연구 추진 □ **향후계획** ○ 수도권 연구협의체와 정책협력 강화 지속 추진 ○ 중장기적으로 글로벌 도시 및 글로벌연구소와 인구변화 대응 정책과 연구 확대 실시
○ 11월 1일자로 조직개편 발효됨. 통합 통한 조직 비대화 우려. 보다 세밀한 연구를 위해서는 오히려 조직 세분화 필요 **(기획조정팀)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 서울시와 협력하여 개원 30주년에 걸맞은 '연구원 혁신과제' 도출('22. 3월) ○ 혁신과제를 반영한 '혁신방안'과 '새로운 비전체계' 마련 ('22. 6월~10월) ○ 혁신 이행을 위한 조직개편 시행('22. 11월) - 원장 직속기구 : 시정현안대응 기능 및 조직의 경쟁력 강화 도모 - 연구지원부서 : 행정기능 통폐합을 통한 연구지원기능 강화 - 연구실 : 이슈별 융합연구 강화를 위해 3개 연구실로 통폐합 - 센터 : 중장기 시정 관련 연구를 중점 수행하기 위한 2개 센터 신설 □ **향후계획** ○ 통합을 대비하여 여건 변화 및 시정 주요이슈 등을 종합적으로 고려한 정규조직 운영 방향 제시('23. 상반기) ○ 통합 이후 조직개편 시행('23. 하반기)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 매년 경영평가에서 지적되는 하반기 예산 몰아쓰기를 개선하고 재정운영 계획 수립을 통해 적절한 예산집행이 필요함. **(기획조정팀)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 행정안전부「지방출자출연기관 예산편성 및 집행지침」의 '연도말 예산 몰아쓰기 금지'의 내용은 예산 잔액소진을 위해 당초계획에서 벗어나는 무분별한 집행을 지양하자는 취지임 ○ 경영평가 대응 방침(기관 사업특성 등 고려 필요) - 연초에는 전년도에 착수한 사고이월 예산부터 사용하게 되므로 매년 상반기에는 당해연도 예산집행액이 저조하게 나타나고 있으며, 이는 시의성이 중요한 연구원의 사업 특성상 불가피한 경우에 해당 됨 - 또한 당초 연말로 예산집행이 계획되어 있는 성과급 등의 경우 예산몰아 쓰기로 볼 수 없음 ○ 기관 운영비에 해당하는 '경영사업비' 예산 중 상반기 집중 투입가능한 사업을 도출하여 시행 ○ 2022년 회계연도 사고이월 예산 편성을 통해 사업의 계속성 확보(총 64건, 1,909백만원) - 계속연구과제(60건, 1,872백만원), 계약 등(4건, 37백만원) □ **향후계획** ○ 2023년도 상반기 예산집행 사업 도출('23. 상반기) ○ 예산집행계획 수립, 상시 예산모니터링 및 월별보고 등은 현행과 동일하게 운영

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 공공투자관리센터의 검토의견 중 '부적정' 의견을 낸 사업들의 서울시 투자심사 통과 건수가 늘어나고 분석결과의 영향력을 제고시키는 노력이 요구됨. **(서울공공투자관리센터)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 서울시 실무심사 및 투자심사위원회에서 센터 '부적정' 판단 사업에 대한 관련 근거 상세 개진 - 투자심사위원회 상정 전 시행되는 실무심사 단계에서 '부적정' 판단 사업에 대해 위원회 상정 '반려' 의견 개진 - 투자심사위원회 상정 시 '부적정' 판단 사업에 대해 추가 설명 기회를 요청 ※ 투자심사위원회는 공투센터 책임박사가 참석하여 발언 가능
○ 공공투자센터의 경제성분석 결과 미제시 사업이 늘어나고 있으므로 이러한 사업분야의 경제성분석 검토기준을 마련하기 노력하기 바람. **(서울공공투자관리센터)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 경제성분석 결과 미제시 유형 별로 대응방안 마련 - 미제시 유형은 신규 유형 또는 검토기간 내 분석이 어려운 사업, 분석 실효성이 낮은 사업, 사업계획이 미흡하여 재산정이 불가한 사업으로 구분 가능 - 신규 유형 분석 방법론 및 개략적 분석 기법 연구 계속 추진 - 안전·재해 사업 등 경제성분석 실효성 낮은 사업유형은 '사업계획 적정성 분석'을 수행하고 별도 관리 - 사업계획이 미흡하여 센터 재산정이 불가한 사업은 사업부서를 독려하여 자료 보완 후 산정

건 의 사 항

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 올해 대표기획과제가 완료되는 즉시 소관 위원회 및 위원 대상 보고 및 결과를 공유해주기 바람. **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 서울연구원 대표 성과를 서울시의회 기획경제위원회에 보고하는 자리를 마련하고자 하였으나 일정 등을 협의하는 과정에서 연기된 바 있음('22. 12월) ○ 2023년 신년 간담회에서 서울연구원 주요 연구성과에 대한 효율적 공유 및 보고에 대한 논의가 진행된 바 있음('23. 1월) □ **향후계획** ○ 기획경제위원회 전문위원실과 일정을 협의 하에 관련 보고를 추진할 예정임('23. 상반기) ○ 서울연구원은 연구원 주요 연구성과 확산을 위해 2023년 4월부터 서울연구원 정책포럼을 매달 개최하고 있음. 올해 대표기획과제가 마무리되는 시점에 기획경제위원회 전문위원실과 협의 하에 기경위와 공동으로 서울연구원 정책포럼을 개최할 예정임('23. 하반기)
○ 대표기획과제 중 'MZ세대 용어'와 관련하여 세대에 맞는 용어에 대한 연구 수행을 요청함. **(경제사회연구실)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 2022년 서울연구원 수행 정책연구과제 '서울시 MZ세대 공무원 특성 진단을 통한 조직문화 개편방향' 제목 및 내용/문구 수정 - 과제명을 '서울시 공직 세대 간 인식 차이를 통해 살펴본 조직문화 개편방향 '으로 변경 - 특정 세대에 대한 이슈 제기가 아닌 공무원 세대 간 차이에 따른 조직문화 리스크 관리 차원의 조직문화 전략 제언에 초점을 둔 연구목적이 충분히 드러날 수 있도록 문구 및 내용 수정

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 공동연구 수행현황이 저조하므로 국내외 학술기관들과 협력하여 시정 현안 공동 대응을 위한 연구를 지속적으로 발굴하여 추진하도록 노력해야 함. **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 기관 내 개인별 성과평가 시 공동연구에 대한 인센티브를 부여하고 있음에도 불구하고 최근 5년간 부서간 공동연구는 27%에 불과함 ○ 기관 외부 타 연구기관 및 전문가 그룹과의 공동연구도 최근 줄어들고 있는 상황임 ○ 단순한 공동연구를 넘어 학제간 융합연구를 지향하기 위해 대(大)부서 중심의 연구실 체계로 조직개편을 기 단행한 바 있음('22. 11월) ○ 국내 주요 전문 학회와 공동 세미나 개최, 서울연구원 세션 운영 등을 통해 협업 및 공동연구 활성화 노력을 지속 추진하고 있음 □ **향후계획** ○ 향후 외부 전문가 그룹 및 전문 학회 등과 공동 학술행사 개최 및 공동 포럼을 활용하여 시정 현안 공동 대응을 위한 협업 연구를 더 활성화하도록 하겠음
○ 서울싱크탱크협의체 운영의 활성화와 서울시 각 산하 기관들 간 연구협력에 대한 실행방안을 연구하기 바람. **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 서울시 산하 투자출연기관 중 연구기능을 가지고 있는 기관이 10여 기관 이상인 상황에서 기관 간 실효적인 공동연구 협력체계 구축이 필요함 ○ SeTTA 협력연구는 2020년 6건, 2021년 4건, 2022년 1건 등 최근 3년 동안 11건에 불과하여 기관 간 협력을 위해 설립된 현 SeTTA 체계의 한계가 일정부분 나타남 □ **향후계획** ○ 서울시 투자출연기관의 혁신 추진 상황 등을 종합적으로 고려하여 SeTTA를 더욱 활성화할 수 있는 방안 외에도 공동 협력연구를 확대할 수 있는 추진체계를 마련할 예정('23. 하반기)

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 연구위원들의 학술지 게재 실적이 매우 저조하므로 연구원 차원에서 국내외 학술 활동을 지원할 수 있는 방안을 강구하기 바람. **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 2022년 학술지 게재 실적은 14건으로 2021년 39건보다 부진함 - 연구원 '연구사업수행 지침'을 개정을 통해 학술활동 지원에 대한 세부기준 마련 및 시행 ○ 과제의 다양화를 통하여 연구역량 강화 및 학술 활동 참여 확대 - 2023년 서울연구원 연구사업 개편(연구기획실-591, 2022.12.12.)함에 따라 기초과제 발굴 공모사업 추진을 통해 학술적 과제발굴 확대 - 공모 심사 결과 4건의 과제 선정(2023. 2.17.)하여 연구과제를 수행하고 있으며, 2023년 하반기 성과발표회 개최 예정 ○ 학술지 게재 지원 및 등록 실적 모니터링(5월 31일 기준) - 지원건수: 5건 - 등록현황: 13건(한국연구재단 '학술지인용색인' 집계 결과)
○ 도시재난, 위험 등 신종 대형 도시재난에 관한 지속적 연구를 요청함. **(환경안전연구실)**	□ **추진상황 : 추진 중** □ **추진내용** ○ 최근 발생한 재난에 대한 신속 대응하기 위하여 연구과제 추진중임. - 대표적으로 서울시 인파재난 예방 대책 수립방안, CCTV(폐쇄회로 텔레비전) 영상을 활용한 서울시 침수규모 분석 기술 개발 및 활용 방안 연구 등 수행 예정 □ **향후계획** ○ 향후 신종 대형 도시재난에 대한 모니터링을 지속적 추진

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td>○ 서울연구원 사회공헌 실적이 매우 저조하며, 사회적 공헌을 위한 전략과제가 별도로 수립되어 있지 않아 추후 이에 대한 개선이 필요함.
(안전관리팀)</td><td>□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용
○ 서울의 더 나은 미래 건설과 시민의 삶의 질 제고를 위한 사회공헌과 관련된 100여개 과제를 수행
○ 특회 사회적 약자나 복지 등 관련 연구를 지속적으로 추진하고 있으며, 사회적 주요 이슈인 재난안전, 저출산 등 금년에 신규 과제로 채택하여 수행 중임
- 사회공헌 관련 전략과제 추진 현황
<table><tr><td>주제별</td><td>약자·청년·복지</td><td>재난안전</td><td>시민건강</td></tr><tr><td>과제수</td><td>8</td><td>5</td><td>3</td></tr></table>○ 사회적 문제해결이 필요한 이슈 발생시 적극 발굴 추진</td></tr>
<tr><td>○ 재능기부, 취약계층 지원 봉사, 성금 기부, 환경보호, 물품 기부 등 국책연구기관 특성에 맞는 취약계층 지원 봉사를 할 수 있도록 이에 대한 계획 수립 필요함.
(안전관리팀)</td><td>□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용
○ 사회공헌 전문기관 방문 및 사회공헌협력네트워크 참여 등을 통해 연구기관 특성에 적합한 프로그램 발굴
○ 타 연구기관 벤치마킹 및 사회공헌전문기관 방문
- 서울시자원봉사센터 민관협력제안회 참석('23. 3월)
- 한국개발연구원(KDI) 방문 사회공헌활동 벤치마킹('23. 4월)
○ 사회공헌활동 프래그램 벤치마킹을 통해 2023년 사회공헌 추진계획 수립('23. 4월)
○ 사회공헌추진계획 이행 및 적합한 활동 사항 지속적으로 발굴하여 추진</td></tr>
</table>

건 의 사 항	조 치 결 과
○ 사회공헌활동 프로그램 발굴하고 타 연구기관 프로그램 사례도 참고하는 등 적합한 활동 등을 할 수 있도록 사전 절차가 마련되어야 함. **(안전관리팀)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 2023년 사회공헌 추진계획에 반영하여 이행을 위한 사전 절차 마련 ○ 사회공헌 전문기관 방문 및 사회공헌협력네트워크 참여 등을 통해 연구기관 특성에 적합한 프로그램 발굴 ○ 타 연구기관 벤치마킹 및 사회공헌전문기관 방문 - 서울시자원봉사센터 민관협력제안회 참석('23. 3월) - 한국개발연구원(KDI) 방문 사회공헌활동 벤치마킹('23. 4월) ○ 사회공헌활동 프래그램 벤치마킹을 통해 2023년 사회공헌 추진계획 수립('23. 4월) ○ 사회공헌추진계획 이행 및 적합한 활동 사항 지속적으로 발굴하여 추진
○ 택시 등 교통수단 관련 연구 진행 시 노동조합, 현장 노동자 등 현장 소통을 통한 연구방법을 채택해 실질적인 결과가 도출 될 수 있도록 수행 요청드림. **(공간교통연구실)**	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ○ 교통수단 관련 연구시행 시 현장소통 필요성을 연구계획 단계에서 연구실장 사전검토 후 과제관리위원회에 상정 ○ 연구진행과정에서 자문회의, 현장방문 의견조사 등 현장성 있는 연구방법 적용 및 연구결과 관리 ○ 23년도 연구시행계획 및 과제관리위원회에서 검토 ○ 연구진행 단계별로 연구수행 관리 실시

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 서울연구원 혁신방안 진행 상황 **(전략연구단)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)
○ 유사연구과제 수행방지 대책 **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)
○ 지난 10년간 서울연구원 '작은연구사업' 성과가 서울시정에 반영된 내용 **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)
○ 포괄임금제 관련 진행 및 개선사항에 대한 자료 **(인사복지팀)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)
○ 최근 10년간 연구과제 목록 리스트(계약형태 포함, 수의계약 등) 자체, 수탁 여부, 연구비 등 **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 전자도서관어플 활용 현황 (활용목적과 용도) **(도시모니터링센터)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)
○ '서울시 인구변화에 따른 학교시설의 효율적 활용방안 연구' 관련 서울시 및 서울교육청과 주고받은 공문 **(연구지원팀)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)
○ 최근 3년 간 각종 위원회, 연구원에서 운영하고 있는 각종 위원회 (인사, 평가위원회 등) 회의록 **(인사복지팀)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)
○ 연구원 각종 위원회 현황 **(기획조정팀)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 4.)
○ 출자출연기관운영심의위원회에 참석했던 것으로 알고 있음. 서울연구원 중심으로 통합해야 한다는 의견을 제시한 바 있는데 연구원 전체의 의견인지 표시 바람 **(연구기획실)**	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 3.)

첨부자료 3

지원부서 업무분장 현황

(2023년 5월 31일 현재)

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정본부	본부장 (선임연구위원)	김인희	기획조정본부 업무 총괄	2149-1044
기획조정본부 (연구기획실)	실 장 (연구위원)	황민섭	연구기획실 업무 총괄, 주요 과제 기획 및 발굴	2149-1126
	연구원	심효섭	정기제안과제 발굴, 연구자문위원회 운영, 대표기획과제 관리, 기타 연구기획과 관련된 업무 · 연구 수행	2149-1434
	연구원	이민영	개원기념 연구사업 기획, 전체회의 운영, 기초과제 발굴 공모사업, 기타 연구기획과 관련된 업무 · 연구 수행, 실 서무	2149-1392
기획조정본부 (기획조정팀)	팀 장 (일반직1급)	송영섭	팀 업무 총괄	2149-1013
	일반직3급	임현규	이사회 및 임원추천위원회 운영 원규 관리 및 원규심의위원회 운영 조직 관리, 국회·시의회 대응	2149-1161
	일반직4급	박진아	경영계획, 연간 사업계획 기관경영평가, 대표평가, 시민만족도 대외 요구자료 대응(서울시·의회)	2149-1411
	일반직4급	정명훈	예산편성·집행관리 시장·원장 지시사항 관리 기획조정회의, 본부·팀 서무	2149-1358

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정본부 (연구지원팀)	팀 장 (일반직2급)	김용섭	팀 업무총괄	2149-1327
	일반직3급	홍현주	원장보고(총괄), 연구사업 조정 및 관리, 과제관리위원회 운영, 연구과제 평가(수시, 질)	2149-1150
	일반직3급	김혜진	연구실 지원 업무(경제사회연구실, 환경안전연구실, 도시모니터링센터), 원장보고 운영 및 결과관리, 부서장회의	2149-1250
	일반직4급	이진순	연구실 지원 업무(전략연구단, 공간교통연구실, 도시인프라센터), 원장보고 운영 및 결과관리, 팀 서무	2149-1290
	일반직4급	이수아	연구결과 활용도조사, 협력연구사업관리 (정책기획 연구·MOU 연구· SeTTA 연구), 협력연구사업(작은연구 지원사업), 연구과제 평가(양)	2149-1080
	일반직4급	박정원	연구실 지원 업무(서울공공투자관리센터)	2149-1141
기획조정본부 (연구성과확산팀)	팀 장 (일반직2급)	백재호	팀 업무 총괄	2149-1343
	일반직4급	이소은	보도자료 및 언론 현황 모니터링 언론홍보 및 매체 광고 기획, 홍보사업 기획 및 인적자원 네트워크 구축 팀 서무	2149-1424
	전문직4급	윤지예	온라인 콘텐츠 영문 번역 SNS 채널(인스타그램, 페이스북) 운영 대외협력 및 MOU 체결 시도연구원협의회 운영 서울정책아카이브 운영 및 관리	2149-1430
	연구원	오승훈	영상 콘텐츠 기획 및 제작 SNS 채널(유튜브, 블로그) 운영 영상 송출시스템 운영 지원	2149-1355
	전문직4급	이준한	대표 홈페이지·모바일 기획 및 운영 웹접근성, 웹표준, 정부지침 대응 온라인 콘텐츠 기획 및 제작(카드뉴스, 서울이슈큐레이터), 메일링서비스 운영	2149-1172

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정본부 (인사복지팀)	팀 장 (일반직1급)	석인현	팀 업무총괄	2149-1328
	일반직3급	심아름	정규직(연봉, 재임용), 평가 및 성과급, 교육훈련	2149-1125
	일반직4급	진은주	임금 및 퇴직금, 제 세금, 단체보장보험	2149-1020
	일반직4급	최병수	노무관리(노동조합, 직장협의회 등), 복무관리 정규직 채용, 국외출장, 포상	2149-1237
	일반직4급	한종민	정원외직 관리(채용, 연봉), 후생복지, 증명서 발급, 팀 서무	2149-1440
	일반직4급	김영민	임원 수행	2149-1336
	일반직4급	윤정희	임원실 운영, 업무추진비 관리	2149-1003
기획조정본부 (재무팀)	팀 장 (일반직2급)	이태현	팀 업무 총괄, 결산업무, 원장전기(일반)	2149-1342
	일반직2급	원동철	위탁계약·입찰, 희망구매 관리, 원장전기(계약)	2149-1356
	일반직2급	이수재	수탁사업 계약, 원장전기(계약)	2149-1331
	일반직3급	이진숙	법인카드 및 법인제로페이 관리 업무추진비·관서업무비 공개 원장전기(자체, 법인카드)	2149-1200
	일반직4급	이예지	위탁계약·입찰(수탁사업) 조달구매 및 인쇄 관련 업무, 원장전기(수탁)	2149-1077
	일반직4급	박인준	지출·수입·자금·세무 관리, 결산업무 원장전기(일반), 팀 서무	2149-1014

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정본부 (안전관리팀)	팀 장 (일반직 2급)	고병조	업무 총괄, 건축·전기안전관리자	2149-1351
	일반직 1급	박홍순	안전관리 지원	2149-1345
	일반직 3급	강주아	차량관리(주차관리 등), 경영관리 지원 사무용품 관리, 문서수발 및 우편물	2149-1348
	일반직 3급	손아영	부원장실 운영 자원봉사, 정보공개	2149-1332
	무기계약직	손우진	행사(원내외 행사, 사진 아카이브 등) 문서, 직인관리	2149-1251
	전문직 3급	박정호	물품 및 장비관리, 공간관리(공간배정, 전화, 사인) 회의실관리(예약, 방송지원), 안내방송Sys 전산업무(OS, 네트워크) 지원, 소모품관리	2149-1053
	일반직 4급	남민아	보건관리자, 산업보건관리, 직원 건강검진, 건강관리실 운영, 감염병 관리, 공무직 관리	2149-1488
	일반직 4급	오상준	안전관리자, 산업안전관리, 팀 서무	2149-1149
	일반직 4급	김남현	기계설비(냉난방, 위생, 승강기 등) 관리 및 공사 소방안전관리, 에너지 관리, 건축관련 업무 지원	2149-1352
기획조정본부 (정보시스템팀)	팀 장 (전문직2급)	고주형	팀 업무 총괄 통합정보시스템(인사/복무, 회계/계약, 예산, 급여, 경영지원) 관리 통합유지보수 사업관리, 정보화사업 예산타당성, 서버 및 DB, 유무선 네트워크	2149-1173
	전문직1급	강향숙	통합정보시스템(임원정보) 관리 ※성평등인권센터장 겸직	2149-1026
	전문직2급	강창구	통합정보시스템(포털, 연구과제, 전자결재, 이메일, 통합검색, SSO) 관리 모바일서비스, 백업관리, 스마트(화상)회의실, SW 관리	2149-1393
	전문직4급	홍현경	정보보안, 개인정보보호, 정보보안 사고 대응, 관계기관 정보보안 협력, 보안서버관리, 스팸차단	2149-1030

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정본부 (출판팀)	팀 장 (전문직1급)	전말숙	팀 업무 총괄, 간행물 편집데스크 업무	2149-1023
	전문직2급	최하림	이슈페이퍼 교정·편집 등 발간, 정책리포트 발간, 작은연구와 세타보고서 발간 관련 관리	2149-1015
	전문직3급	정연우	정규보고서 교정·편집 등 발간, 워킹페이퍼 발간, 간행물발간심의위원회 운영 등	2149-1017
	전문직3급	한혜정	정규보고서 교정·편집 등 발간, 서울도시연구 발간, 팀 서무 등	2149-1386
	전문직4급	송도숙	단행본 책임편집(원고검토, 본문 구성, 교정 및 윤문, 인쇄 검수 등), 단행본 제작, 배포 및 홍보, 세계도시동향 발간	2149-1156
	전문직4급	양지선	단행본 책임편집(원고검토, 본문 구성, 교정 및 윤문, 인쇄 검수 등), 정규보고서 그래픽 보정, 연구보고서 배포 및 관리	2149-1072