
『2025년 행정자치위원회』 공무국외활동 결과보고서



2025. 3.

서울특별시의회
행정자치위원회

『2025년 행정자치위원회』 공무국외활동 결과보고서

중국 충칭시, 장자제시, 상하이시 그리고 칭다오시로의 비교시찰을 통해 도시경쟁력 제고를 위한 정책 및 제도 개선 등 소관 위원회 의정활동에 적극 활용하고자 실시한 2025년 공무국외활동 결과를 보고 드림

1

추진개요

□ 추진근거 : 2025년 서울특별시의회 국제교류 기본계획(2024.12.31.)

□ 추진목적

- 서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
- 서울특별시의회 행정자치위원회 위원 전문성 제고 및 의정활동 역량강화

□ 방문기간 : 2025. 2. 6.(목) ~ 2. 13.(목), 7박 8일

□ 방문도시 : 중국 (충칭시, 장자제시, 상하이시, 칭다오시)

□ 방문단 구성 : 총 12명

- 시의원 : 8명
 - 단장 : 장태용 행정자치위원장
 - 단원 : 박수빈, 박영한, 서호연, 유정인, 이숙자, 박강산, 이승미
- 직 원 : 4명(김태한 수석전문위원, 최현종·임재빈 입법조사관, 이승후 정책지원관)

□ 방문주제

- 서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 비교 시찰
- 다양한 시민 참여와 협력 기반의 시민 지원 사례 조사
- 청소년 및 평생교육 지원체계 사례 조사와 시사점 도출

□ 주요 일정

일 자		교통편	주 요 일 정
1일차 (인천, 충칭)	2.6.(목)	항공기 (중국국제항공) 전용차량	○ 인천 국제공항 출발 (14:00) ○ 충칭 국제공항 도착 (17:00)
2일차 (충칭)	2.7.(금)	전용차량	○ 현장시찰 : 충칭 대한민국 임시정부청사, 광복군 총사령부 - 시찰시간 : 10:00 ~ 12:00 - 대한민국 임시정부 청사 시찰을 통해 관련 사료 조사 및 청소년 역사교육 활용 방안 모색 ○ 공식기관방문 : 충칭시 청년자원봉사자협회 - 방문시간 : 14:00 ~ 16:00 - 기관 운영 현황 등 청취 및 질의응답
3일차 (충칭, 장자제)	2.8.(토)	항공기 (중국국내항공) 전용차량	○ 충칭 국제공항 출발 (06:50) ○ 장자제 공항 도착 (08:00) ○ 공식기관방문 : 장자제시 무령원국가심림공원 치안정 - 시찰시간 : 14:00 ~ 16:00 - 관광지 치안센터 시찰을 통해 자치경찰위원회 관광경찰대 운영 필요성 모색
4일차 (장자제, 상하이)	2.9.(일)	전용차량 항공기 (중국국내항공)	○ 현장시찰 : 천자산 관광안내소 - 시찰시간 : 13:00 ~ 14:00 - 관광지 관광안내소 시찰을 통해 자치경찰위원회 관광경찰대 운영 필요성 모색 ○ 장자제 공항 출발 (22:25) ○ 상하이 국제공항 도착 (00:20)
5일차 (상하이)	2.10(월)	전용차량	○ 현장시찰 : 상하이 임시정부청사 및 홍커우공원 (윤봉길의사 의거현장) - 시찰시간 : 10:00 ~ 12:00 - 대한민국 임시정부 청사 시찰을 통해 관련 사료 조사 및 청소년 역사교육 활용 방안 모색 ○ 공식기관방문 : 상하이시 청년연합회 - 시찰시간 : 14:00 ~ 16:00 - 기관 운영 현황 등 청취 및 질의 응답
6일차 (상하이)	2.11(화)	전용차량	○ 공식기관방문 : 상하이시 금산구 부녀연합회 - 시찰시간 : 10:00 ~ 12:00 - 기관 운영 현황 등 청취 및 질의 응답 ○ 공식기관방문 : 상하이 만구 과학기술혁신센터 - 시찰시간 : 14:00 ~ 16:00 - 기관 운영 현황 등 청취 및 질의 응답
7일차 (상하이, 칭다오)	2.12(수)	항공기 (중국국내항공) 전용차량	○ 상하이 국제공항 출발 (09:00) ○ 칭다오 국제공항 도착 (11:00) ○ 공식기관방문 : 칭다오시 청운한국학교 - 시찰시간 : 14:00 ~ 16:00 - 기관 운영 현황 등 청취 및 질의 응답
8일차 (칭다오, 인천)	2.13(목)	전용차량 항공기 (대한항공)	○ 현장시찰 : 칭다오 5.4 광장 - 시찰시간 : 10:00 ~ 12:00 - 광장(상징물) 조성 및 운영실태 비교 시찰 ○ 칭다오 국제공항 출발 (14:00) ○ 인천 국제공항 도착 (16:10)

2

시찰단 업무분장

□ 시찰단 구성 : 총 12명

- 단 장 : 행정자치위원회 위원장 장태용
- 단 원 : 행정자치위원회 위원 7명
 - 박수빈, 박영한, 서호연, 유정인, 이숙자, 박강산, 이승미
- 수행직원 : 행정자치전문위원실 4명
 - 김태한 수석전문위원, 최현중 조사관, 임재빈 조사관, 이승후 지원관

□ 비교시찰 주제별 업무분장



□ 개인별 공무국외활동 업무분장

구 분	소 속	직 위	성 명	업무분장
시의원 (8명)	행정자치위원회	위원장	장태용	공무국외활동 총괄(단장)
	행정자치위원회	부위원장	박수빈	비영리 단체, 자원봉사 활동 등을 통한 서울시 정책의 시민 참여, 시민 지원 활성화 방안 마련
	행정자치위원회	위 원	박영한	서울시 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 관리 및 활용 방안 등 정책방안 도출
	행정자치위원회	위 원	서호연	비영리 단체, 자원봉사 활동 등을 통한 서울시 정책의 시민 참여, 시민 지원 활성화 방안 마련
	행정자치위원회	위 원	유정인	서울시 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 관리 및 활용 방안 등 정책방안 도출
	행정자치위원회	위 원	이숙자	비영리 단체, 자원봉사 활동 등을 통한 서울시 정책의 시민 참여, 시민 지원 활성화 방안 마련
	행정자치위원회	위 원	박강산	청소년단체 및 재외교육기관 방문을 통한 서울시 청소년 및 평생교육 활성화 정책 방향 제시
	행정자치위원회	위 원	이승미	청소년단체 및 재외교육기관 방문을 통한 서울시 청소년 및 평생교육 활성화 정책 방향 제시
시의회 직원 (4명)	시의회사무처 행정자치전문위원실	수석전문위원	김태한	의정 지원 총괄, 기관 방문 협의
	시의회사무처 행정자치전문위원실	입법조사관	최현종	기관 방문 협의, 서울시 도시경쟁력 제고 및 청소년 및 평생교육 관련 분야 자료 수집, 의정 지원 및 기관 방문시 자료정리
	시의회사무처 행정자치전문위원실	입법조사관	임재빈	현지 일정관리 총괄 시찰단 예산 및 회계 관리 총괄
	시의회사무처 행정자치전문위원실	정책지원관	이승후	시민참여 촉진방안, 공유재산관리 관련 분야 자료 수집, 의정 지원 및 기관 방문시 자료정리

【 공무국외활동 추진 회의 】

□ 1차 회의 개최 (2024 하반기 제주 세미나 시)

- 일 시 : 2024. 10. 17.(화) 09:00~11:00
- 장 소 : 야크마을제주 소회의실
- 참 석 자 : 행정자치위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원
- 주요내용 : 출장시기 및 방문 국가(도시) 논의
 - 출장시기 : 2025. 2월중
 - 방문국가 : 중국(체계화된 시민지원 및 참여, 자원봉사 사례연구)



□ 2차 회의 개최 (제327회 정례회 시)

- 일 시 : 2024. 11. 26.(화) 10:00
- 장 소 : 행정자치위원회 위원간담회장
- 참 석 자 : 행정자치위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원
- 주요내용 : 방문도시 결정 및 공무국외 활동 주제 선정
 - 방문도시 : 충칭, 장자제, 상하이, 칭다오
 - 활동주제 : 체계화된 시민지원 및 참여 정책사례, 그리고 자원봉사 현황 등 연구를 위한 정책 및 시설 비교시찰

□ 3차 회의 개최 (제327회 정례회 시)

- 일 시 : 2024. 12. 17.(화) 10:00
- 장 소 : 행정자치위원회 위원간담회장
- 참 석 자 : 행정자치위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원
- 주요내용 : 공식방문 및 현장시찰 대상기관 논의
 - 방문도시 : 충칭, 장자제, 상하이, 칭다오
 - 대상기관 : 시민지원 및 참여 기관, 자원봉사 단체 등 논의

【 사전 전문가 간담회 등 개최 】

□ 사전 전문가 초청 간담회 개최

- 일 시 : 2025. 1. 20.(월) 16:00~17:30
- 장 소 : 행정자치위원회 위원간담회장
- 참 석 자 : 행정자치위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원
- 초청전문가 : 이민규 박사(서울연구원 연구위원)

< 주요 약력 >

- 베이징대학교 국제관계대학원 법학(외교학) 박사
- (현) 서울연구원 포용도시연구실 연구위원
- (현) 국민대학교 교양학부 겸임교수

○ 주요내용

- ▶ 중국(충칭, 장자제, 상하이, 칭다오)의 정치, 경제, 사회, 문화 등 전반적인 소개
- ▶ 서울시 대중국 도시외교 현황
- ▶ 공식방문 기관 등에 대한 문답 등 간담회 진행



【 유관기관 방문 】

□ 제1차 현장방문 (제326회 임시회 중 현장방문)

- 일 시 : 2024. 9. 2.(월) 09:00~12:00
- 장 소 : 민생사법경찰국
- 참 석 자 : 행정자치위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원
- 주요내용 : 관련 기관 현장시찰 및 현황보고, 공무국외활동 방문 대상기관 선정을 위한 착안 등



□ 제2차 현장방문 (2024 하반기 제주 세미나 시 현장방문)

- 일 시 : 2024. 10. 16.(수) 15:00~17:00
- 장 소 : 서울특별시 제주연수원(제주시 한림읍 소재)
- 참 석 자 : 행정자치위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원
- 주요내용 : 제주연수원 현장시찰 및 현황보고

공무국외활동 방문대상기관 선정을 위한 착안 등



□ 제3차 현장방문 (제326회 임시회 폐회중 현장방문)

- 일 시 : 2024. 10. 31.(목) 15:00~19:00
- 장 소 : 서울경찰청, 한강경찰대(망원센터, 마포구 소재)
- 참 석 자 : 행정자치위원회 위원장 및 위원, 전문위원실 직원
- 주요내용 : 관련 기관 현장시찰 및 현황보고, 공무국외활동 방문 대상기관 선정을 위한 착안 등



1. 충칭시 청년자원봉사자협회(重庆市青年志愿者协会)

기관 소개

□ 개요

- 충칭시 ‘청년자원봉사자협회’는 사회 공익 및 사회 서비스 사업에 자원하는 각계 각층의 청년과 청년 조직
 - 1995년 설립되었으며, 등록된 자원봉사자는 50만 명
- 협회 설립 이래로 당정부와 사회적 요구에 맞춰 광범위하게 자원봉사 활동을 전개
 - 대학생 자원 봉사 활동, 생태환경보호 활동, 해외 봉사 활동(아프리카 청년자원 봉사자, 국제지진구호 등 국제적 자원봉사자 파견을 통한 이미지 개선 노력)

□ 충칭시 강북성 청년자원봉사 활동 및 역할

- 강북성지역 청년 자원봉사 당·청년단원이 모범을 보여주는 역할 수행
 - 당·청년단 자원봉사팀 구성
- 53개 기관의 당원, 청년단원, 청년자원봉사자들이 정기적으로 자원봉사 활동진행
 - 매주 정기적으로 강북 고수부지에서 "하소청" 자원봉사 활동 진행
 - 2024년까지 당 조직(당과 청년단)의 자원봉사자 참여 연인원은 5,000여 명 (비당원 연인원 50,000명)에 달하며, 봉사활동의 새로운 트렌드를 만들
- 정보기술 및 과학적 관리 방법을 활용하여 조직의 관리 능력과 효율성 향상
 - 조직의 지능화, 디지털화된 관리 강화, 당 조직건설, 청년단 조직건설, 관리 (통치) 모델을 통한 우수한 청년단원 모집 및 하부조직 관리 활용

□ **방문일시** : 2025. 2. 7.(금) 14:00 ~ 16:20

□ **방문장소** : 충청시 강북구 당군서비스센터 (강북구 강북성가도 경운로1호)

□ **면담자** : 장 커(张珂) 충청시 공청단(공산주의청년단) 시위원회 부서기 등

□ **방문목적**

- 청년자원봉사자협회 구성 및 조직, 주요 활동, 사업 현황
- 청년 등의 자원봉사 참여방식, 주요 봉사활동 내용
- 청년자원봉사자 지원 체계, 인센티브, 협력 관계 등
- 자원봉사 활성화를 위한 방안 및 자원봉사 우수사례

□ **기관 브리핑 내용 및 질의답변**

○ 기관 브리핑 : 장 커(张珂) 부서기 등

※ 기관 브리핑 전 충청시 강북구 강탄공원 방문 : “하소청” 자원봉사 사업 시찰

- 충청시 강북구 지역은 충청시의 황금 구역에 위치하고 있으며, 비즈니스에 특화되어 충청시의 센터 역할을 맡고 있고, 활발한 청년자원봉사가 이루어지고 있음.
- 충청시 청년자원봉사자협회는 1995년 설립, 200여개 단체를 회원으로 운영 중이며 등록된 자원봉사자(약 150만명)들이 자원봉사활동의 전문화를 추진 중이고, 주요 매체를 통한 홍보활동을 강화하고 있음.
- 청년사회조직의 역량을 활용하여 초대도시 현대화 관리사업 등 다양한 자원봉사 프로젝트를 개발, 추진하고 있음.
- 대학생의 고교생 학생지원, 우수직장 사회봉사자들의 청소년 직업체험을 제공 하며 청소년 방학 돌봄 사업(青少年假期公益托管营)을 추진하고 있으며, 일상에서의 청소년 상담, 교육에 힘쓰고 있음. (풍부한 사회서비스 관리 경험을 가진 청년사회사업팀이 관리·배치 담당)
- 특히 직업 나눔, 직업 체험을 통해 청소년들이 미래 인생의 더 많은 가능성을 탐색할 수 있도록 돕고 있음.

- 자원봉사자 맞춤형교육(통식교육, 기초지식교육, 기술교육 등)을 통해 공동 비전 및 행동계획을 수립할 수 있도록 하고 있으며, 청년 조직의 자원봉사를 통한 기층 사회관리를 추진하고 있음.
- 청소년발전서비스센터를 통해 사상지도, 당건설 단결, 공익 진지 건설, 직업체험, 자원봉사 활동 등을 추진하고 있음.
- 청년 도시 딱따구리 사업의 경우 자원봉사를 통한 순찰·감독 및 개선을 추진하고 있으며, 도시 내 생태환경 보호, 도시 품질 향상, 도시 주거환경 문제를 해결하는데 이바지 → 이를 통해 청년 친화형 도시로 성장 중임.

○ 주요 질의답변

- (박영한 위원) 충칭시 청년자원봉사협회 운영예산은 어떻게 되는지?
→ 중앙정부의 예산지원(100%)으로 운영하고 있음.
→ 예산편성 규정에 따라 협회 운영예산을 편성하고 있으며, 자원봉사 활동을 위한 별도의 펀드(청년자원봉사 기금)를 운영하고 있음.
- (박영한 위원) 자원봉사 참여자에 대한 급여는 어떻게 지급하는지?
→ 유급과 무급 형태 2가지가 모두 존재함. 무급 봉사 참여자에게는 소정의 교통비를 지원하고 있음. 다만, 자원봉사에 참여하기 위해서는 공청단(공산주의 청년단) 단원이어야 하며, 중국 내 공청단원은 약 9천만 명 수준임.
- (박강산 위원) 오늘을 계기로 서울시와 충칭시 간 자원봉사센터 교류가 이루어질 수 있도록 희망하는데 어떻게 생각하는가?
→ 매우 좋은 생각이라고 생각하고, 취지에 동감함.
- (박강산 위원) 파견형태의 자원봉사활동이 존재하는지? 담당자들의 경우 청년 자원봉사 활동을 지원하면서 가장 기억에 남는 활동은 무엇인가?
→ 국제적 파견은 중앙정부의 파견 정책을 따르는 편임. 민간의 경우에 중앙 공청단의 지시에 따라 외교부의 협조하에 진행되고 있음. 해외 파견의 경우 파견지에서의 교육활동, 의료활동 등을 수행하고 있음.
→ 다양한 자원봉사 활동 가운데 고아들에 대한 자원봉사 활동이 가장 기억에

남음. 사회적 인식이 떨어지는 고아들을 위한 멘토단을 구성하였고, 무보수로 활동하며 이들을 위한 후원금을 지원하기도 하였음.

- (박수빈 부위원장) 청년 조직의 청소년 위탁 캠프는 어떤 식으로 운영되는지?

→ 충청시 내 ‘청소년의 집’ 이 존재하며, 이곳에서 청소년 돌봄 캠프가 진행되고 있음. 다만, 인근 지역 거주자를 대상으로 하고 있기 때문에 합숙으로 운영되지는 않음.

- (박수빈 부위원장) 청년 딱따구리 사업이 인상적임. 해당 사업에는 청년들만 모집하고 참여하는 것인지?

→ 청년 참여의 주요 목적은 도시건설에 직접 참여함으로써 청년들이 중심임을 확인시키기 위함임. 청년 뿐만 아니라 보호자들도 함께 함께 참여하기도 함.

- (박수빈 부위원장) 충청 자원봉사자들의 활동애칭은 무엇이고, 브랜딩을 위한 노력은?

→ 충청 내 자원봉사 홍보를 위해 약 800점 정도 상품을 개발하였음. 우리의 캐릭터 이름은 휘귀이며, 실제 대학에서 미술을 전공한 학생들이 참여한 상품 디자인 개발대회를 거치는 청년 참여를 위한 홍보 활동을 진행 중임. 시중 은행과 협력하여 은행상품을 제공하기도 함.

□ 시사점

- 충청시 청년자원봉사자협회의 사업 소개(충청시 자원봉사사업, 양로 및 생태환경보호 분야 청년자원봉사사업, 청년 조직을 활용한 초대도시 현대화 관리사업, 청소년의 기층사회조직 관리사업)를 통해 다양하고 광범위한 청년 자원봉사 활동의 영역과 사업 효과성 향상을 위한 노력을 확인할 수 있음.
- 특히, 청년자원봉사 활동을 통해 도시문제 해결, 청년사회조직 기반 강화 등 사회참여의 경험과 사회 구성원으로써의 역량을 향상시키고 있음. 서울시의 청년 자원봉사 활동의 목적과 활동 범위를 보다 체계적이고 섬세하게 재정립할 필요가 있다고 하겠음.
- 서울시의 대학생 멘토링 자원봉사와 같이 충청시에서도 대학생의 고교생 학생지원, 우수직장인들의 청소년 직업 체험 제공 등을 시행하고 있는바,

양 도시 모두 청년들의 역량을 활용한 청소년 지원 프로그램 개발에 힘쓰고, 이에 대한 지속적인 공유가 가능할 것으로 보임.

- 또한 청년 자원봉사 참여자들의 제안을 통해 도시 주거환경 문제를 개선하고, 도시건설에 이바지하고 사명을 느끼도록 노력하고 있다는 점에서 서울시 청년 자원봉사자들의 정책참여 활성화와 참여 인센티브 방안에 대한 검토도 필요할 것으로 보임.

□ 방문사진



브리핑



질의응답



기관방문 기념품 전달



기념촬영

2. 장자제시 무령원국가삼림공원 치안정

기관 소개

□ 개요

- 장자제시 무령원국가삼림공원 내 치안정(수요사문 파출소)는 무령원 핵심 관광지인 수요사문 관광지에 위치
 - 근무현황 : 총 15명(경찰5, 보조경찰10)
 - 관내 천자산 케이블카, 장가계세계지질공원박물관, 백룡천제 등 존재하고 있으며 이들을 운영하는 기업 등의 상주 인구는 1,140명
 - 파출소는 “범죄 감소, 질서 양호, 안전 및 만족”이라는 목표를 정립
 - 2024년 기준 총 212건의 신고가 접수되었으며, 각종 여행 관련 분쟁 50건 이상을 조정하고, 여행 관련 요청사항 149건을 해결
- 관광객 보호와 분쟁 해결, 서비스 제공을 위해 순찰과 예방통제를 수행

< 수요사문 의무실 >

- 관광객의 안전과 건강을 위해 수요사문 파출소 인근에 의무실 위치
 - 근무현황 : 일반의 2명, 1명 간호사 상주 (근무시간 08:30~18:30)
- 전문 의료진 및 관련 의료장비, 기본 의약품을 구비하여 관광객을 위한 안전 및 보안 시스템을 구축, 모든 관광객들에게 시기적절하고 효과적인 의료 지원 제공



수요사문 파출소



수요사문 의무실

□ **방문일시** : 2025. 2. 8.(토) 14:00 ~ 15:30

□ **방문장소** : 장자제시 무령원구 무령원국가삼림공원 내 수요사문

□ **면담자** : 평위저우 장자제시 인민대표회의 주임위원 등

□ **방문목적**

- 무령원국가삼림공원 치안정 조직, 인원, 주요 사업 현황
- 관광객 방문 현황, 주요 치안 발생 현황, 치안 처리 체계 등
- 해외 관광객 안전 및 치안 대응을 위한 조치 등
- 관광지 내 범죄예방, 기초질서 유지 방안, 애로점 등

□ **기관 브리핑 내용 및 질의답변**

○ 기관 브리핑 : 평위저우 주임위원 등

※ 기관 브리핑 전 국가삼림공원 입구 우자위 매표소 참관

- 수위사문 파출소는 무릉원구 핵심 관광지인 수위사문 관광지에 위치하고 있으며, 현재 경찰 5명과 보조 경찰 10명이 근무하고 있음. (관할구역 면적은 38평방킬로미터)
- 관내에는 천자산 케이블카, 십리화랑 관광트램, 장가계세계지질공원박물관, 백룡천제 및 환경보호여행객회사 등 5개 기업과 이들 회사에 상주하는 인력이 있음.
- 파출소는 “범죄 감소, 질서 양호, 안전 및 만족“이라는 목표 정립과 “5대 원칙“을 준수함.
- 이용객들에게 편리한 서비스를 제공하고자 순찰과 예방통제를 수행하고 있으며, 2024년 기준 경찰신고를 포함하여 총 212건의 신고를 접수하고 처리함.
- 이에 지난 1년간 총 8장의 깃발과 6개의 감사 편지, 3번의 자료 감사를 받음.
- 전세계 관광객이 안전하게 관광할 수 있도록 하는 것이 의무이며, 세계적인 관광객으로 거듭날 수 있도록 최선을 다할 것임.
- 수위사문 의무실은 무릉원구 관광지인 수위사문 관광지에 위치하고 있으며, 현재 일반의

2명과 간호사 1명이 상주 근무하고 있음. (근무시간 08:30~18:30)

- 신속성(긴급상황에 신속 대응, 최단 시간 처리), 적시성(적시 치료를 위한 10분 응급 구조 서클 운영), 전문성(숙련된 일반의 및 간호사 보유)을 통해 효과적인 치료와 안전성을 보장함.
- 현장에서 발생하는 응급상황에 대비하여 비상계획 수립, 인력 교육, 의료 장비 개선, 대응 시스템, 응급 처치 및 치료 등의 활동을 수행하고 있음.

○ 주요 질의답변

- (서호연 위원) 관광객 상대로 어떤 부분에 신경을 쓰고 관리하는지? 일반 경찰과 보조경찰의 역할은?
 - 다양한 국내외 관광객이 방문하는 세계적인 관광지 특성상 관광지 입구와 매표소에서의 안전, 셔틀버스 탑승 시 발생할 수 있는 안전사고 예방에 신경을 쓰고 있음. 주말이나 휴일의 경우 매표소에 몰린 관광객의 숫자가 상당하기 때문에 경찰과 보조경찰이 업무를 나눠서 이들의 안전을 책임지고 있음.
 - 일반 경찰이 범죄예방, 질서유지를 위한 주도적인 역할을 수행하고, 보조 경찰은 일반 경찰을 서포트하는 역할을 수행하고 있음.
- (이숙자 위원) 관광객 규모는? 주로 발생하는 관광객 사고는 무엇인지?
 - 연간 수천만 명의 관광객이 무령원을 방문(코로나 이전에는 약 8천만 명 정도)하고 있고, 방문단이 방문한 동문 출입구 기준으로 연간 약 300만 명이 출입하고 있음.
 - 관광객 사고는 매우 다양하게 발생하는데, 가장 많은 부분은 휴대폰 등의 분실물이 발생하는 것임. 1년에 약 20만 건의 분실물이 발생하고 있고, 이에 대한 처리를 위해 노력하고 있음.
- (유정인 위원) 의무실은 몇 곳이 있는지? 이용자들은 어떻게 확인할 수 있는지?
 - 수요사문 의무실을 포함하여 무령원국가삼림공원 내 5곳의 의무실이 존재하고 있음. 각 의무실은 관광객 안전을 위한 응급처리 역할을 수행하고 있음.

→ 국가삼림공원 내 관광객 이동통로에 표지판을 설치하여 가장 가까운 의무실의 연락처를 표기하고 있음. 이를 통해 관광객들의 갑작스러운 응급사항 발생에 대응하고 있음.

- (이승미 위원) 1차적인 응급치료 이후 조치는? 별도 수당이 존재하는지?

→ 전문적 자격을 갖춘 의료인력(일반의, 간호사)가 신속한 응급처리를 하도록 하고 있고, 장자제시와 연계된 시스템(녹색통로)을 통해 추가 치료가 필요한 환자들을 병원으로 이송, 치료받을 수 있도록 하고 있음.

→ 정해진 월급 외 별도 수당은 없음.

□ 시사점

- 장자제시 국가삼림공원 우자위(吴家峪) 매표소 참관과 수요사문(水绕四门) 파출소 및 의무실 방문을 통해 세계적인 관광지인 장자제시 무령원국가삼림공원의 관광객 치안 및 관광객 응급의료 지원 노력을 확인할 수 있음.
- 장자제시 무령원국가삼림공원의 경우 다수의 관광객이 집결하는 광장, 매표소를 비롯해 주요 관광 포인트마다 치안시설을 설치, 운영하고 있으며, 전문 의료인력이 상주하는 5곳의 의무시설을 별도로 설치하여 관광객들에게 발생할 수 있는 응급의료에도 대비하고 있다는 점이 인상적임.
- 현지에서 만난 담당자들은 일반 도심의 치안시설과 달리 관광지 특수성을 반영한 치안 시스템의 필요성을 강조하고 있으며, 세계적인 관광지로 거듭날 수 있도록 관광객들의 안전을 최우선 과제로 인지하고 있는바, 과거 서울시 자치경찰위원회에서 운영했던 관광경찰대와 유사한 역할과 기능을 수행하고 있는 것으로 사료됨.
- 또한 장자제시는 무령원국가삼림공원 내 안전보호를 위한 인력을 지속적으로 증원하고, 이들에 대한 반복 교육과 훈련을 실시하고 있는데, 주요 관광지의 관광객 안전과 질서유지 정책은 지속성과 전문성을 기반으로 이루어진다는 점에서 서울시의 대응방안 마련이 필요할 것으로 보임.

□ 방문사진



브리핑



브리핑



질의응답



기관방문 기념품 전달



기관방문 기념품 전달



기념촬영

3. 상하이시 청년연합회(上海市青年聯合會)

기관 소개

□ 개요

- 상하이시 청년연합회는 청소년업무를 관장하는 상하이 시정부의 청소년 관할로서의 역할과 동시에 상하이시 청소년단체의 조직체 성격을 지닌 조직임.
- 상하이시 청년연합회는 단체 회원제를 채택하고 있으며, 연합회가 인정하는 청소년 단체나 청소년연합 또는 자치현의 청년연합회가 가입을 신청하면 상무위원회의 결정에 의하여 회원이 됨.
 - 상하이시 청년연합회는 중국공산주의청년단 상하이시위원회, 상하이시 학생연합회, 각지의 상하이시 청년 기업가연합회, 상하이 기독교 청년회, 상하이 기독교 여성 청년회, 상하이 청소년 발전기금회, 상하이시 청년 향진 기업가 협회, 상하이시 청년 문학 예술 연합회, 상하이시 청년 체육 연합회, 상하이시 청년 과학기술 연합회, 상하이시 청소년 교육 협회, 상하이시 청년자원봉사자협회, 상하이시 대학 청년 교사 협회 및 각 구, 군 청년 연합회 등 30여 개의 회원단체로 구성됨.
 - 상하이시 청년연합회 위원은 각 회원단체 및 이전 임기의 위원 추천과 협의를 거치며, 임기는 5년임.

□ 주요사업

- 청소년이 국가의 개혁과 경제건설에 참여하도록 인도
- 청소년들의 권익을 보호하기 위해 정부와 사회여론에 의견 제시
- 청소년들을 위한 다양한 문화, 운동, 연대활동 지원
- 다민족, 다종교 청소년들과의 연대와 소수민족 청소년 지원사업 실시
- 세계평화 보호, 자주독립, 평화우호, 상호존중 위한 다양한 청소년 사업 실시

□ **방문일시** : 2025. 2. 10.(월) 14:00 ~ 15:30

□ **방문장소** : 상하이시 공청단 시위원회 청사 3층 회의실

□ **면담자** : 우 빈(邬 斌) 상하이시 공청단(공산주의청년단) 시위원회 부서기 등

□ **방문목적**

- 청년연합회 구성 및 조직 현황, 주요 활동 등
- 소관 청소년단체 현황, 청소년단체 지원 체계 등
- 청소년단체(시설) 주요 프로그램, 이용률 등 현황
- 중앙 및 타 지역간 협력, 청소년 국제교류 추진 현황

□ **기관 브리핑 내용 및 질의답변**

○ 기관 브리핑 : 우 빈(邬 斌) 부서기 등

- 상하이시 청년연합회는 1949년에 설립되었고, 1953년에 제1차 상하이시 청년연합회 전체회의 개최하였으며, 1958년에 공식 명칭 변경을 통해 유지해오고 있음.
- 현재 이 건물에 총 4개의 기관[상하이 공청단, 상하이 청년연합회, 상하이 학생연합회, 소선(소녀아동)협회]이 들어와 있으며, 약 2,400명이 상주하고 있음.
- 현재 상하이시도 출생률이 매우 낮은 편으로 사회적으로 심각한 문제로 인식하고 있고, 서울의 출생 독려정책에 대해서도 관심이 많음.
- 상하이시도 4대 난제(연애, 취업, 결혼, 출산)가 큰 사회적 문제이기 때문에 청년사업에 많은 관심과 기대, 노력이 필요하다는 점을 인식하고 있음.
- 상하이시 청년연합회의 세부 프로그램은 ① 청년에게 희망을 주는 도시, ② 청년 중심 도시건설, ③ ‘3·4·6 시범사업’ 개발임.
- ① 청년에게 희망을 주는 도시는 젊은이들이 상하이시에 정착할 수 있도록 사회생활, 관계, 결혼, 육아 등의 문제를 해결을 위해 적극적으로 지원하는 내용임.
- ② 청년 중심 도시건설은 세계적인 수준의 청년 인재 양성을 위해 출입국, 거주 등에 관한 정책을 최적화하여 인재양성을 위한 환경을 마련하는 내용임.

- ③ ‘3·4·6 시범사업’ 개발은 3개 수준(도시, 도시 지역, 소지역)의 지역에서 4가지 유형의 시나리오(지역 사회, 인근 지역, 산업단지, 혁신 연구소)를 6가지 핵심 요소(기본방향, 작동메커니즘, 정책서비스, 도시활동성, 디지털플랫폼, 행동 모니터링)를 통해 개발한다는 내용임.
- 이러한 사업의 정책목표는 청년들의 혁신, 고용, 주거, 건강, 결혼에 중점을 두고 있음.
- 또한 700개 이상의 청소년 복지 정책을 원클릭으로 확인할 수 있는 ‘상하이 청소년 정책 온라인 플랫폼’을 구축하여 운영 중임.
- 상하이 청년연합회는 주거안정을 위해 보장형 임대주택을 건설, 제공하고 있으며, 청년쉼터(무료 숙소제공 - 최대 15일)를 운영하고 있음.
- 그 밖에도 대학생 취업 지원을 위한 규정을 마련하고, 결혼 이후 가정 환경 개선을 위한 노력(솔로해결, 실시간 혼인등기 시스템, 홈케어, 방학 자녀돌봄) 등을 펼치고 있음.
- 청소년의 심리건강 안정을 위한 청소년 심리전화(12355, 무료서비스)를 운영하고 있고, 청소년들의 성장 기회 제공을 위해 역사유적 발굴 사업, 전통 페스티벌, 문화체험 활동, 청년 야간학교 운영 등의 사업도 함께 추진하고 있음.
- 청소년 잠재력 발굴, 발전을 위한 정책과 인재 육성(해외 우수인력 확보)을 노력도 끊임없이 이어가고 있음.

A People's City, A Stage for Youth 人民城市 青春舞台

坚持精准施策

Adhering to Targeted Policies







创新
就业
安居
健康
婚恋

Focusing on Innovation, Employment, Housing, Healthcare, and Social & Family Life

상하이시 청년 관련 주요 정책목표 (상하이시 설명자료 중)

○ 주요 질의답변

- (박수빈 부위원장) 이곳 조직의 특수성이 느껴지는데, 상하이시 청년연합회에서 모든 것을 수행하는지, 별도의 기획 기관이 있는지?
 - 모든 계획을 이곳에서 수행한다고 보면 됨. 당의 업무와 정책 건의도 수행하고 있으며, 5년을 주기로 주요 정책과 목표를 변경하고 있음. 정부의 중점 사업을 수행하는 역할임.
 - (추가답변) 본 기관의 담당 부서에서 앞서 설명했던 사업들을 직접 수행하고 있으며, 시민단체에 대한 활동은 해당 부서에서 수행하고 있음. 이러한 모든 것들에 대한 매커니즘을 마련하는 것도 청년연합회의 역할임.
- (서호연 위원) 청년행복을 추진하는 상하이 공청단이라는 생각이 듭. 이러한 많은 프로그램을 운영하는 예산과 인력은 어느 정도인지?
 - 국가적 차원에서 고정적으로 발생하는 예산에 대한 지원을 받고 있으며, 중앙에 건의하여 추가적으로 유연하게 사용할 수 있는 예산도 존재함. 공식적으로 재무관리위원회를 구성하여 예산을 편성, 운영하며 사용내역을 공개하고 있음.
 - 상하이 공청단 내 84개 조직이 편제되어 있고, 이곳에는 74명의 정규직 인력이 근무하고 있음. 한 해 사업비는 2억(RNB, Rentible) 정도이며, 일부 사업에 대해서는 사회적 도움을 받기도 함.
- (박강산 위원) 청년정책 플랫폼, 청년연애사업 추진 등은 서울시 사업과 유사해서 매우 신기했음. 서울시 청년담당 부서와 교류가 추진되었으면 좋겠다는 생각이 드는데, 상하이 공청단의 국제교류 상황과 우수사례는 무엇인지?
 - 아시아에서 싱가포르, 베트남 등과 교류협력 관계를 맺고 있고, 1995년 이후 한국과 교류사업을 맺고 있음. 특히 한국청소년연맹과 오랜 우호 관계를 맺고 있음. 관계 국가와는 매년 1회 이상 교류행사를 진행하였으나, 코로나로 잠시 중단됨. 한국의 경우 올해 3~4월경 재개될 예정임.
 - 한국 대표단(한국청소년연맹)이 중국을 방문해 중학생 교류행사를 진행하기도

했으며, 앞으로 상하이시와 좋은 교류관계가 유지되기를 희망함.

- (이숙자 위원) 인구 문제가 양 국가에 있어서 매우 중요한 사회적 문제라고 인식하고 있으며, 설명자료 공유를 통해 함께 해결방안을 마련해 나갈 필요가 있다고 생각함. 서울에 방문하신다면 서울시의회를 방문하여 교류를 했으면 하는데 이에 대한 생각은?

→ 4월에 서울과 부산을 방문할 예정으로, 기회가 되면 방문을 하도록 하겠음.

□ 시사점

- 상하이시 청년연합회의 사업 소개(① 청년에게 희망을 주는 도시, ② 청년 중심 도시건설, ③‘3·4·6 시범사업’)를 통해 청년 문제 해결을 위한 상하이시 청년연합회의 위한 노력을 확인할 수 있음.
- 상하이시 역시 출생률 저하가 사회적으로 심각한 문제로 인식되고 있고, 이는 청년문제(연애, 취업, 결혼, 출산)로부터 기인하고 있음을 인지하고 있음. 서울시 역시 저출산 문제와 청년 문제가 큰 이슈가 되고 있고, 현재 다양한 정책을 마련하여 추진 중인 상황이므로 주변 도시의 청년 정책과 사례연구가 필요하다고 생각됨.
 - 특히 청년정책 참여와 청년연애사업 등 서울에서 유사하게 추진 중인 정책의 경우 면밀한 비교검토와 효과 분석을 통해 개선 방안을 마련해야 할 것임.
- 그 밖에 상하이시 청년연합회에서 운영하는 ‘상하이 청소년 정책 온라인 플랫폼’, 청소년 심리전화 운영, 청소년 문화체험 활동 등은 현재 서울시 청소년시설 등에서 시행되고 있는 청소년 지원 프로그램과 유사점이 많기 때문에, 이에 대한 지속적인 공유가 가능할 것으로 보임.
- 마지막으로 상하이시 청년연합회가 다양한 국가와 청소년 교류활동을 추진하고 있다는 점에서 서울시 청소년 교류활동의 다변화가 필요할 것으로 보임.

□ 방문사진



브리핑



질의응답



브리핑



질의응답



기관방문 기념품 전달



기념촬영

4. 상하이시 금산구 부녀연합회(上海市金山区妇女联合会)

기관 소개

□ 개요

- 상하이시 금산구 부녀연합회는 금산구 내 여성들의 권익을 증진하고, 사회 참여를 촉진하기 위해 설립된 사회 대중단체
- 여성대표대회에서 선출된 집행위원회가 운영을 담당하며, 다양한 계층의 여성들이 참여
- 정부 및 민간 협력을 통한 재정 지원
- 비영리 공익활동, 여성 교육, 가족 복지 등의 프로그램 운영

□ 주요 역할

- 여성 권익 보호 및 사회 참여 확대
- 비영리 공익활동 및 지역사회 발전 기여
- 자원봉사 및 공동체 활성화

< 상하이 산양 목가 농장 >

- 상하이 금산구 지역에 위치한 도시 레저 농업의 선구적 모델 (농업시범기지)
- 특수 작물 재배와 농업 관광을 혁신적으로 통합하고 있으며, 상하이 금산구 부녀연합회의 참여와 지원이 이루어지고 있음.
- 농업 생산, 수확 체험, 생태 관광, 숙박, 요식업, 개발, 레저 관광을 통합한 소규모 농업 단지로 토지 제약 극복, 농업 부가가치강화, 농지 생산성 최적, 농촌 소득 성장을 주도하여 프로젝트로 자리매김.

□ **방문일시** : 2025. 2. 11.(화) 10:00 ~ 11:30

□ **방문장소** : 상하이 산양 목가 농장 (상하이 금산구 산양진 정위도로 183호)

□ **면담자** : 화 리 금산구부녀연합 “삼팔홍기수” 우수대표 등

□ **방문목적**

- 금산구 부녀연합회 구성 및 조직, 주요 활동, 사업 현황
- 연합회 참여방식, 참여 인센티브, 홍보방안 등
- 연합회 연대 및 지원 체계, 타 연합회와의 협력 관계 등
- 여성 참여 활성화를 위한 방안 및 우수 활동 사례

□ **기관 브리핑 내용 및 질의답변**

○ 기관 브리핑 : 화 리 우수대표 등

- 상하이시 산양 목가 목장은 금산구 부녀연합회에서 참여, 지원하는 농촌체험 단지이며, 지역의 자원봉사자들이 가장 많이 도움을 주고 있는 단지임.
- 연간 2천 명에 가까운 자원봉사자들이 참여하고 체험을 진행하고 있고, 특히 봄·가을 가족 단위 체험이 증가할 때 자원봉사자 참여가 증가함.
- 대규모 농장이 아닌 소규모의 농촌체험 단지로 운영되고 있고, 연간 약 15만 명이 체험을 진행하고 있으며, 체험활동을 위한 다양한 작물들을 재배하고 있음.
- 일대일로 정책에 맞춰 인근 국가와의 협업 농장도 계획하고 있으며, 농지가 정부 소유이므로 상하이 기업, 시민들이 체험에 참여하도록 지원하고 있음.
- 당의 사업참여 사업을 부녀연합회가 담당하고 있기 때문에 부녀, 퇴직자들을 동원하여 농장 운영을 지원하도록 하고 있으며, 우수인력을 선발하여 다양한 영예를 수여함으로써 이들의 적극적인 참여를 유도하고 있음.
- 최근 1990년대 이후 출생 여성들의 참여가 많아지고 있으며, 젊은 여성들의 일자리 획득과 사회 활동 참여를 이루는 것이 부녀연합회의 주요 목표임.

- 또한 생산품에 대한 라이브 방송을 진행하며, 관련 기술교육도 진행하고 있음.
- 이러한 다양한 여성들의 취업활동과 사회 참여 도모를 통해 여성들의 활동성을 강화하는 것이 부녀연합회의 역할이자 당의 정책에 부합하는 것임.
- 농장을 활용하여 전통문화 계승, 농업인재 양성을 위한 연계 과정도 운영 중임.
- 자원봉사자들에게 일부 수당을 지급하는 방식으로 자원봉사 참여와 서비스 강화를 유도하고 있음.
- 농장 주변의 노인, 대학생, 촌민 등이 주요 참여자로서 잉여 노동력을 활용하는 방식으로 자원봉사 참여를 이끌고 있음.
- 단순한 자원봉사 참여가 아니라 이들에 대한 자원봉사교육을 실시함으로써 문화 관광사업에 대한 이해와 자긍심을 부여하고, 평가시스템을 활용하여 혜택도 함께 제공하고 있음.

○ 주요 질의답변

- (이숙자 위원) 자원봉사자들에게 수당을 지급한다고 하는데, 자원봉사자들이 농장 활동에 참여하는 방법은?
→ 일반적으로 SNS(위챗 등)을 활용하여 자원봉사 참여자 모집 공고를 하며, 신청자들이 이를 통해 신청 후 참여를 하게 됨. 이들 참여자들에 대한 수당(교통비, 식비 등)은 계좌로 지급하는 방식으로 제공함.
- (박영한 위원) 자원봉사자들 중 무급 봉사자들에 대한 지원은?
→ 자원봉사자의 참여가 많은 체험 성수기 시즌에는 대부분 수당을 지급하는 등 유급 형태로 자원봉사자 참여가 이루어지고 있음. 다만, 평상시 참여하는 무급 자원봉사자들의 경우에는 농장에서 생산되는 작물들을 직접 가져갈 수 있도록 하고 있음.
- (박영한 위원) 농장에서 생산되는 작물들에 대한 판매 수익은 어떻게 배분하는지?
→ 이곳에서 생산되는 작물 등은 정부 합작사(농촌 합작사)에서 판매를 담당

하고 있기 때문에 종사자들은 별도의 수익을 얻지는 않음. 부녀연합회와 자원봉사자들의 활동은 생산활동에 국한함.

→ 대학생 자원봉사자들의 경우 자원봉사를 통한 학점인정 프로그램을 활용하기 때문에 간단한 식사를 제공하고 있음.

- (유정인 의원) 처음 소개해주신 삼팔홍기수는 어떤 의미인지? 자원봉사활동 우수자들에게 대한 영예는 어디서 수여하는 것인지?

→ 삼팔은 3월 8일 부녀절을 의미하는 것으로 부녀활동에 우수한 성적을 낸 부녀연합회 회원에게 수여하는 영예이며, 그 외 100여가지가 넘는 다양한 영예가 있으며 모두 당 차원에서 수여하고 있음.

□ 시사점

- 상하이시 금산구 부녀연합회의 산양 목가 농장 참관과 자원봉사 참여 활동 소개를 통해 여성 일자리 활동과 사회 참여 증진, 자원봉사 참여 강화를 위한 상하이시 금산구 부녀연합회의 노력을 확인할 수 있음.
- 상하이시 인근의 농지를 소규모의 농촌체험 단지로 운영하면서 다양한 체험활동 프로그램을 개발하여 많은 체험객을 유치하고, 이에 필요한 자원봉사자의 참여가 이루어지는 시스템을 운영하고 있음. 특히 여성 일자리 제공과 잉여 노동력 활용을 통한 사업 운영, 다양한 인센티브와 교육 실시에 대한 부분은 서울시 자원봉사 참여 강화 및 지역사회 여성 참여 확대에 참고가 가능할 것으로 판단됨.
- 특히 농촌체험 단지 구성을 통한 일자리 창출, 자원봉사자 참여 유도, 지역 주민의 사회 참여 유도가 동시에 이루고 있다는 점에서 시너지 효과를 고려한 서울시 사회참여 정책 검토가 이루어져야 할 것임.

□ 방문사진



브리핑



질의응답



브리핑



질의응답



기관방문 기념품 전달



기념촬영

5. 상하이 만구 과학기술혁신센터(上海湾区科创中心)

기관 소개

□ 개요

- 상하이 만구 과학기술혁신센터는 장강 삼각주 및 항저우만 지역의 지리적, 경제적, 인재 등의 이점을 활용하여 설립된 첨단 과학기술 연구 및 산업 클러스터
- 혁신 산업 육성과 스마트 도시 개발을 목표로 하고 있으며, 연구개발(R&D), 본사 사무, 과학 연구, 창업 인큐베이션, 산업 지원 시설 및 생활 서비스가 융합된 고품질 산업 도시를 지향
- 정부-민간 협력 모델을 활용하여 창업지원, R&D 투자, 스마트 제조 등을 추진
- 중국 중앙정부 및 상하이시 차원의 과학기술혁신 지원 체계를 기반으로 운영

□ 주요역할

- 첨단 과학기술 연구 및 혁신 산업 클러스터 구축
 - ① 과학기술 혁신을 위한 연구개발 본부 운영 및 글로벌 연구기관과의 협력 강화
 - ② 기존 화학 및 장비 제조 산업 기반을 활용하여 디지털 경제, 인공지능(AI), 스마트 제조 등 첨단 기술 산업 생태계 조성
 - ③ 생명건강 및 바이오테크 산업을 중점적으로 육성하며, 국제적 협력을 통한 연구개발(R&D) 프로젝트 추진
- 스타트업 및 창업 인큐베이션 지원
 - ① 스타트업을 위한 인큐베이션 센터 운영, 벤처캐피털 투자 연계, 기술 창업 지원 등 진행
 - ② 중국과학기술개발원 등과 협력하여 해외 기업 및 연구소와 협력 프로젝트 추진하며, 지역 내 대학, 연구소와 연계하여 신기술 개발 및 상용화 지원
- 스마트 산업도시 조성 및 지속가능한 경제 성장 지원
 - ① 과학기술을 활용한 스마트 인프라 구축 및 지속 가능한 산업도시 모델 개발
 - ② 과학기술 인재를 위한 주거 및 생활 기반 조성, 고급 공공 서비스 및 편의시설 제공
 - ③ 혁신 기업 및 스타트업을 위한 금융 지원 및 벤처캐피털 투자 유치 시스템 구축

□ **방문일시** : 2025. 2. 11.(화) 14:00 ~ 15:30

□ **방문장소** : 상하이 만구 과학기술혁신센터 (상하이시 만구구 중청로 1525호)

□ **면담자** : 후 위 만구 과학기술혁신센터 주임

□ **방문목적**

- 과학기술혁신센터 건립 배경, 연혁, 운영 현황 등
- 센터 내 주요 연구시설, 입주기업 또는 창업지원 현황
- 중앙정부 및 상하이시 차원의 과학기술혁신 지원 체계, 효과 등
- 혁신산업 개발 및 활용을 위한 방안, 주요 성과 및 우수 사례

□ **기관 브리핑 내용 및 질의답변**

○ 기관 브리핑 : 후 위 주임

- 만구 과학기술혁신센터는 과학기술 혁신, 인재개발, 금융서비스의 변화를 제공하고 있으며, 2023년 국가적인 미래 발전 방향 제시에 따른 중국 신진 생산력 키워드에 부합하는 방향으로 노력 중에 있음.
- 구체적으로 중국의 미래 발전 방향은 새로운 기술 발전과 새로운 산업 추진으로 정리할 수 있으며, 기업의 효율을 최대화하고 경제 고성장 발전을 추진하고자 함.
- 만구 과학기술혁신센터는 당의 전략에 입각하여 2019년 정식 출범함.
- 센터가 존재하는 상하이는 주변의 다양한 경제를 이끌고 있는 세계적인 경제 중심지로서 기존 상하이가 보유한 인프라를 바탕으로 과학기술 발전에 유리하며, 이를 활용한 발전을 꾀하고 있음.
- 또한 배후의 개발여지가 크므로, 향후 국제적 가치는 더욱 높아질 것으로 예상함.
- 센터의 지리적 이점을 통해 공항과 주변 지역 간의 교통망이 잘 발달되어 있으며, 주변에 의료환경도 좋고, 유명학교와 대학교가 인접해 있어서 인재 제공에 매우 유리하다고 할 수 있음.
- 만구 과학기술혁신센터 지역은 공간별(연구개발, 창업지원, 생산구역) 발전계획을

별도로 마련하고 있고, 공간간 융합을 통해 발전전략을 유지하고 있음.

- 현재 이곳에는 신항 산업과 의료산업, 디지털 경제 등 다양한 분야의 기업이 주둔하고 있으며, 이들의 기업에서 다양한 인재들이 근무하고 있음.
- 해외에서 유입된 인재들을 위한 다양한 지원제도와 인프라를 제공하려고 노력하고 있음.
- 창업지원을 위한 계획은 디지털 경제, 신소재, 스마트 기술, 생명건강 등 다양한 영역을 포괄하여 계획하고 있음.
- 창업 지원을 위한 플랫폼을 제공하고 있고, DB를 구축하여 각 영역의 전문가들이 컨설팅을 제공할 수 있도록 있으며, 이들에 대한 임대료 인하, 인재 유치, 보조금 지원 등의 방안을 마련하고 있음.
- 만구 과학기술혁신센터에서 가장 중요하게 생각하는 부분은 인재를 구분해서 육성하는 것임.
- 이를 위해 기업, 연구소, 학교들과 협업하여 인재 배양에 힘쓰고 있고, 구역 내 대학 인재들이 졸업 이후에 다시 돌아와 취업하는 경우 지원하는 방안도 마련되어 있음.
- 센터는 과학기술의 혁신부터 과학기술의 전환, 응용, 실천까지 모든 고리마다 연계, 발전시킬 수 있는 방안을 마련하고자 노력하고 있음.
- 단계적 추진 노력이 진행되고 있는 가운데 과학기술혁신 플랫폼 구축을 가장 큰 현안으로 생각하고 있으며, 이러한 플랫폼을 통해 기업, 학교의 성과물들이 실현될 수 있도록 기회를 제공하고자 함.
- 센터의 운영과 개발에 있어서 국가의 지원예산이 큰 부분을 차지하지만 다양한 투자유치도 존재함.

○ 주요 질의답변

- (박수빈 부위원장) 기존 화학 공업 지역을 신산업 공간으로 전환했다는 사실이 특이한데, 어떤 방식으로 전환한 것인지, 그 전략은?
→ 국가적 환경오염 저감 정책에 따라 전환을 추진하면서 자연스럽게 고부가가치 산업으로 전환이 추진되었음. 오염발생이 심한 사업들은 외곽으로 이전하고,

신소재 및 정밀가공의 화학계열 산업은 단지 내에 유지하고 있음.

→ 상하이의 기존 인프라가 신산업으로의 전환을 용이하게 했다고 생각하며, 과학기술 성과가 실제로 도입될 수 있도록 추진하는 것이 이곳 혁신센터를 조성하는 궁극적인 목적임. 이러한 다양한 이유로 더욱 빠른 전환이 가능했음.

- (유정인 위원) 최근 딥시크 신기술이 개발되는 등 혁신기업 및 스타트업 기업들의 성장이 활발해지고 있음. 이들에 대한 지원 정책이나 성장, 유인 요인은 무엇인가?

→ 스타트업 기업에 대한 자금 지원이 존재함. 그 외 바이어들과의 미팅을 주선하고, 장려금을 지원하고, 인적 지원 정책 등 다양한 독려정책이 있음.

→ 혁신기업 및 스타트업 기업마다 니즈가 다르므로, 전방위적 지원을 추진하려고 노력하고 있음. 시대의 변화에 따른 지원을 항상 고민하고 있음.

- (유정인 위원) 스타트업이 성장할 수 있도록 기존 기업들과의 연계가 필요한데 이에 대한 생각은?

→ 의견에 동의함. 현재 경제 위기로 인해 기업들과의 연계에 한계가 있지만 최선을 다해 지원하려고 노력하고 있음.

→ 자금적인 지원을 최우선으로 고려하고 있는데, 기업별 특성을 고려한 지원도 고민하고 있음. 많은 스타트업 기업들이 살아남기를 희망함.

- (서호연 위원) 만구 과학기술혁신센터의 조성 시기와 입주 업체, 종사자 규모는?

→ 2017년 최초 국가 조성계획이 추진되었고, 2019년 본 건물이 최초 개관함. 본 건물에 약 40여개 기업이 입주하고 있으며, 혁신센터 내 500개 이상의 기업이 입주하고 있음.

→ 생산 및 제조업 분야 기업이 360개 정도이고, 그 외 과학기술 혁신 및 서비스 분야 기업들이 입주하고 있는데 부지 조성이 진행되고 있기 때문에 향후 더 많은 기업들이 입주할 것으로 예상함.

- (서호연 위원) 센터 내 종사자들의 주거환경과 교육여건은 어떠한지?

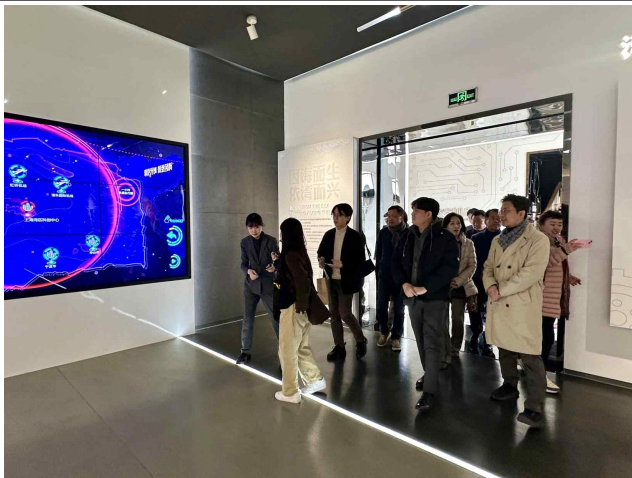
→ 혁신센터 내 인재들을 위한 특별 거주단지가 조성되어 있으며, 쇼핑몰 등이 조성되어 편의성을 제공하고 있음. 또한 각 단지별 구역의 10%를 인프라 조성 공간으로 의무적으로 설정해놨기 때문에 거주에는 큰 지장이 없음.

- 혁신센터 내 유치원, 초등학교 등 기초교육시설이 존재하고, 금산구 지역 내 여러 대학들이 존재하고 있기 때문에 교육여건도 상당히 좋은 편임.
- (서호연 위원) 센터 내 입주 기업들의 탄소중립 과제는 어떻게 하는지?
 - 센터에서 저탄소 문제를 중요하게 생각하고 있으며, 탄소 중립을 위한 과학 기술(태양에너지 등) 개발도 함께 추진 중에 있음.
- (이숙자 위원) 서울시의 경우 2023년에 양재 AI센터를 구축하고 향후 확장 계획을 추진하고 있음. 다양한 기업 연계와 인재 양성을 목표로 하고 있는데, 서울과의 국제교류, 공동 프로젝트 계획은 없는지?
 - AI 분야는 향후 발전전략의 핵심이고 많은 기회가 있는 영역이라고 생각함. 분명 경쟁은 치열하겠지만 그만큼 충분한 기회가 제공될 것이기 때문에 오픈 마이드로 서로 교류하고, 발전할 수 있을 것이라고 생각함.

□ 시사점

- 상하이시 만구 과학기술혁신센터의 사업 소개를 통해 과학기술 혁신 플랫폼 구축과 미래인재양성을 위한 노력, 3대 핵심 분야(생명건강, 스마트 기술, 디지털 경제)에 대한 내용을 확인할 수 있음.
- 최근 딥시크의 개발 등 중국 내 과학기술 혁신과 과학기술 전환이 활발하게 이루어지고 있으며, 대규모 과학기술혁신 단지를 조성하여 이를 집적시키고, 성장시키려는 노력에서 서울시 역시 전략적 대응 방안 마련이 필요하다고 생각됨.
- 특히 과학기술개발보다 선제적으로 인재 양성 및 유치의 중요성을 인지하고 있고, 다양한 인센티브 제공을 추진하고 있는바, 서울시의 해당 분야 인재개발 전략에도 변화가 필요할 것으로 판단됨.
- 해외 사례에서 나타난 협력을 통한 혁신기술 연구개발(R&D) 지원 및 기업 유치 전략을 분석하여 서울시의 민간 투자 유치 및 혁신산업 클러스터 조성 정책 수립에 반영할 필요가 있음.

□ 방문사진



브리핑



질의응답



브리핑



질의응답



기관방문 기념품 전달



기념촬영

6. 칭다오 청운한국학교(靑島靑雲韓國學校)

기관소개

□ 개요

- 2006년 5월 30일에 개교하여, 대한민국 교육부의 인가를 받은 정식 한국학교
- 재외국민 자녀들에게 유치원부터 고등학교까지의 과정을 운영
- 교육부에서 학교장 파견, 시설비·운영비를 지원하고 있으며 「초·중등교육법」 제23조의 규정에 따른 교과과정에 준하여 현지 여건에 맞는 과정을 운영
- 교직원 현황('24.12월말 기준) : 총 86명(교장1, 교사47, 강사14 등)
- 학생 현황('24.12월말 기준) : 총 744명(유치원39, 초등237, 중등239, 고등229)

□ 시설 현황 : 교지 19,810㎡ (운동장 6,870㎡, 건축면적 4,440㎡)

구분	교실(1)		관리실(2)			부대시설(3)					건물 연면적 (1+2+3)
	보통실	특별실	교무실	행정실	기타	체육관	강당	회의실	식당	기타	
실수	34	34	8	1	2	1	0	2	1	36	
면적(㎡)	1948.8	2734.3	483.6	84.2	82.8	1,110	0	82.8	1,110	9,608.7	17,328

※ ① 특별교실 : 과학실2, 음악실2, 도서실1, 어학실14, 미술실2, 컴퓨터실2, 시청각실1, 교과실 10

② 관리실(기타) : 교장실1, 이사장실1

< 주요 연혁 >

- 2006. 3. 3. : 칭다오세종한국학교 개교
- 2006. 5.18. : 대한민국정부 학교설립 인가(초등학교과정)
- 중고등학교과정 인가(2008.10.30.)
- 2008. 5.21. : 중국정부 학교설립 인가
- 2008.10.28. : 칭다오청운한국학교로 개명
- 2023. 8.38. : 신축교사 완공 및 이전(칭다오시 청양구 장성남로 3호)
- 2025. 1.17. : 초등 19회, 중등 18회, 고등 15회 졸업식

□ **방문일시** : 2025. 2. 12.(수) 14:00 ~ 15:30

□ **방문장소** : 칭다오 청운한국학교 (칭다오시 성양구 장성남로 3호)

□ **면담자** : 설규종 청운한국학교이사장, 박영태 교장 등

□ **방문목적**

- 청운한국학교 연혁 및 운영 현황
- 재외교육기관 운영 및 교육지원 체계
- 청소년 활동 지원 및 평생교육 관련 추진 사업
- 청소년 국제교류 추진 현황

□ **기관 브리핑 내용 및 질의답변**

○ 기관 브리핑 : 박영태 교장 등

- 칭다오 청운한국학교는 대한민국 교육부 학교설립인가를 받아 운영 중인 재외 교육기관으로 유치원부터 고등학교까지 교육과정을 운영하고 있음.
- 교직원 중 교원은 한국에서 지원한 한국인 선생님들이나, 한국에서의 지원율이 낮아 모집에 어려움이 존재함.
- 한국어 외 영어, 중국어 특화수업을 진행하고 있으며, 최근 들어 다문화 학생 (부모 중 한 명이 외국 국적)의 비율(평균 38.9%)이 높아지고 있는 추세임.

□ **다문화 학생 현황**

구 분	비율
유치원 과정	64.9%
초등학교 과정	48.8%
중학교 과정	35.7%
고등학교 과정	27.3%
계	38.9%

청운한국학교 다문화 학생 현황 (청운한국학교 설명자료 중)

- 학교운영 예산은 약 70억 원으로 세입으로는 교육부 지원금 31억, 수업료 34억이며, 세출은 인건비와 학교운영비가 각각 35억 정도임.

□ 학교 예산 현황				
학교 예산		금액(위엔화)	비율	금액(원화)
세입	교육부지원금	15,342,005	43.85%	31억
	수업료	17,141,740	48.99%	34억
	입학금	958,500	2.74%	
	행정활동수입	168,600	0.48%	2억 5천
	전입금수입	118,982	0.34%	
	기타	1,261,480	3.61%	2억 5천
	계	34,991,307	100%	70억
세출	인건비	17,533,545	50%	35억
	학교운영비	17,457,762	50%	35억
	계	34,991,307	100%	70억
청운한국학교 학교 예산 현황 (청운한국학교 설명자료 중)				

- 졸업생의 대부분이 재외한국인 특례를 통해 한국 대학교로 진학하고 있음.

○ 주요 질의답변

- (이승미 위원) 재외교육기관 어려움을 느끼며, 재외교육기관 지원을 위한 제도적 개선은 국회의 역할이 매우 중요하다고 생각하는데 어떤 도움이 필요한가?
→ 재외교육기관에 대한 지원은 매칭(50:50) 형태로 되어 있기 때문에 학교 자체 부담 비율이 높음. 국가 지원비율을 상향해줄 필요가 있음.
→ 서울시의회에서 국회에 다양한 목소리를 전달주기를 희망함.
- (이숙자 위원) 졸업생의 진학 대학 중 서울시에서 운영하는 시립대가 없는 이유는?
→ 시립대의 경우 입학전형에서 특례(12년)를 운영하고 있지 않아 학생들의 진학이 없는 것으로 보임.
- (박영한 위원) 다문화 학생 비율이 증가함에 따라 이로 인한 어려움이 예산되는데, 이에 대한 조율 방안은?
→ 최소한의 한국어 사용 능력을 선발기준에 포함하여 면접시험을 시행하고 있음.

→ 언어문제가 가장 큰 문제이기 때문에 이로 인한 진도 미진 학생들에게는 특별 프로그램을 운영하고 있음.

- (박영한 위원) 모국어와 현지어 간의 문화극복이 필요하다고 보는데, 다문화 거점 학교 등을 운영하여 학생들을 포용하는 것에 대한 생각은?

→ 언어소통 문제로 인해 학생들에게 정신적 어려움까지 발생하고 있음. 최소한의 예방조치로 한국어 사용에 대한 면접을 실시하고 있으며, 추가적인 적응을 위한 배려 방안을 계속해서 강구하고 있음.

→ 다른 부속기관을 통해 언어교육을 받는 부분도 검토하였음.

- (서호연 위원) 디지털 AI 교육은 진행하고 있는지?

→ 예산문제로 관련 설비(컴퓨터, 스마트칠판 등)를 마련하기에 어려움이 존재함.

→ 학교 차원에서 교육부 산하기관에 상호지원을 요청하고 있음.

- (유정인 위원) 서울시의 경우 저출산 문제로 인해 돌봄학교 등을 지원하고 있는데, 이곳은 어떠한지?

→ 청운학교의 경우 돌봄학교를 운영하고 있지 않음. 한국과 비슷하게 연간 180일 이상을 연간 교육일수로 운영하고 있으나, 교원 사정으로 인해 방학 중 돌봄수업을 진행하기가 어려움.

→ 학부모 부담 비용이 커서 방학 중 수업 유지가 쉽지 않음.

- (이승미 위원) 무상 급식인가?

→ 급식비도 학생들이 직접 부담하고 있음.

- (박수빈 부위원장) 졸업생들의 한국 대학 비율은? 진학은 어떤 성격인지?

→ 12학년 과정을 마친 학생들의 평균 80% 이상이 한국 대학으로 진학하고 있음.

→ 졸업생들이 한국 대학으로 진학하는 이유는 한국에서 정착하기 위함이 큼.

- (박영한 위원) 학교생활에 대한 학부모 만족도 조사 실시는? 그 결과는?

→ 학부모를 대상으로 설문조사를 매년 실시 중이며, 대체로 만족도가 높음

□ 시사점

- 칭다오시 청운한국학교 방문을 통해 재외교육기관의 특징과 운영상의 문제점 등을 확인할 수 있었음.
 - 대한민국 교육부 학교설립인가를 받아 운영하고 있음에도 불구하고 재외교육기관의 한계로 인해 교육부 지원금 이외에 재원 마련에 어려움이 존재함.
 - 서울시 사립학교의 경우에도 재단의 문제 등으로 학교 교육활동에 어려움이 발생하는 사례가 있기 때문에 재외교육기관의 문제에도 관심이 필요함.
- 칭다오 청운한국학교의 경우 다문화가정 출신 학생이 증가하고 있으며, 이에 따른 학습부족, 정신적 문제까지 발생하고 있다는 점을 고려할 때, 서울시 다문화 가정 출신 학생들의 학습부족, 정신적 문제에 대한 조사와 대책 마련이 필요할 것으로 보임.
- 현지에서 만난 담당자들은 교육 환경 개선을 위한 다양한 지원의 필요성을 강조하고 있으며, 특히 디지털, 스마트 교육을 위한 시설의 필요성을 언급하고 있는바, 서울시 학교들에 대한 학교안전강화 사업예산을 활용한 다양한 시설 확보 방안을 검토할 필요가 있음.
- 마지막 재외교육기관의 예산문제로 한글도서를 충분히 보유하고, 구매하기 어려운 문제가 발생하는데, 서울시 교육청, 도서관 등에서 활용하지 않는 도서들을 재외교육기관에 기부하거나 제공하는 방안을 검토하여 도서 활용도를 높이는 방안도 필요할 것으로 보임.

□ 방문사진



브리핑



질의응답



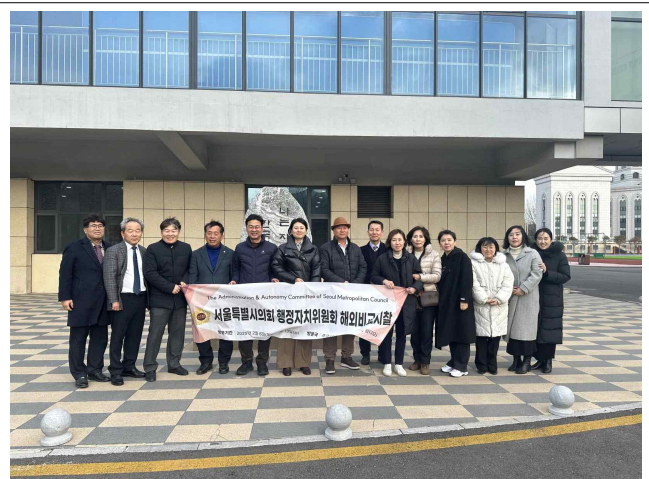
브리핑



질의응답



기관방문 기념품 전달



기념촬영

【 현장시찰 】

1. 충칭 대한민국 임시정부청사, 광복군총사령부

- 충칭 대한민국 임시정부청사 및 광복군총사령부 시찰을 통해 독립운동의 정신을 되새기며, 독립유공자 예우 정책과 청소년 역사교육 프로그램을 활성화하는 방안을 논의하고자 함.

□ 시찰일시 : 2025. 2. 7. 10:00~12:00

□ 주요 시찰 내용

- 충칭 대한민국 임시정부청사, 광복군총사령부
 - 독립운동의 정신을 되새김.

□ 시찰 대상

- 충칭 대한민국 임시정부청사, 광복군총사령부



□ 시사점

- 충칭 대한민국 임시정부청사는 1940년부터 1945년까지 대한민국임시정부가 사용한 청사로, 현재는 복원되어 기념관으로 운영중이며, 한국과 중국의 우호 관계를 상징하는 한편, 독립운동의 역사를 기리는 장소로 활용하고 있음.
- 충칭 한국광복군총사령부는 대한민국임시정부의 군사조직인 한국광복군의 본부로, 1940년 광복군의 창설과 함께 설립되었으며, 현대 대한민국 국군 창설의 기반이 되며, 총사령부는 독립을 향한 희생과 헌신을 기억하며 민족의 자주성과 주권 회복의 가치를 되새기는 공간으로 자리하고 있음.
- 이 두 곳의 방문을 통해, 독립과 관련된 역사적 사실을 세심히 확인하고, 희생을 기반한 독립운동의 그 의미를 다시 이해하는 기회로 삼으며, 이를 통해 애국심과 국가 정체성을 명확히 하고, 청소년들이 ‘과거-현재-미래’의 시간에 흐름에 따른 교육에 현재의 국제관계에 대한 이해와 다른 나라와의 연대 등을 더하여 세계속의 대한민국을 이해함과 동시에, 과거와 현재 연결이라는 주제를 현대적으로 계승하기 위한 다양한 방안을 모색할 필요가 있음.
- 독립유공자 예우 정책 강화
 - 생활지원 확대 : 독립유공자와 그 후손들이 안정적인 삶을 영위할 수 있도록, 주거, 교육 등 지원 확대 방안 모색
- 청소년 역사교육 프로그램 활성화
 - 현장 체험교육 확대 : 임시정부 유적지 탐방, 독립운동 관련 전시회 및 박물관 방문을 통한 역사 교육 강화 방안 모색
 - 국제 연계 역사교육 : 해외 독립운동 거점과 연계하여 글로벌한 관점에서 한국 독립운동을 이해하는 프로그램 개발 방안 모색

2. 천자산 관광안내소

- 세계적 명소이자 매년 수십만 명의 외국 관광객이 방문하고 있는 장자제 국가삼림공원의 관광안내소를 시찰하여 외국 관광객에 대한 여행 정보 안내, 관광편의 지원 등의 활동을 살펴보는 한편, 관광경찰대 운영 필요성을 모색하고자 함.

□ 시찰일시 : 2025. 2. 9. 13:00~14:00

□ 주요 시찰내용

- 장자제 국가삼림공원 관광안내소 시찰

□ 시찰 대상

- 천자산 관광안내소



□ 시사점

- 천자산 관광안내소는 장자제시 국가삼림공원 내 위치하고 있으며, 천자산을 방문한 관광객 등에 여행 정보 안내와 관련 안내 책자 등을 제공하고 있음.
- 주요 기능 및 서비스로, 천자산의 주요 명소, 등산로, 교통편 안내, 셔틀 버스 및 케이블카 이용방법 안내, 응급의료 지원 및 등산 안전수칙 제공, 휴식공간, 화장실, 기념품 가게, 식당 운영 등이 있음.
- 관광안내소 방문을 통해 관광객 지원 시스템과 안전 관리 체계를 확인하고, 시찰단 내 토론을 통해 관광객을 대상으로 하는 불법행위 및 범죄를 예방·단속하고, 안전사고에서 관광객을 보호하며, 안내 및 안심(安心) 등을 제공하여 관광 산업을 지원할 수 있고, 언어를 지원하여 문화적 이해와 소통을 도울 수 있으며, 관광객과 현지인 또는 내국인과의 갈등을 조정하여 평화로운 관광환경을 유지할 수 있도록 국내 관광지에서도 관광경찰대 운영이 필요한 바, 관광객 보호와 질서 유지를 위한 전문적인 치안 인력이 배치된다면, 보다 안전하고 만족스러운 관광 환경을 조성할 수 있을 것임.
 - 다국어 가능한 경찰 인력 배치 : 영어, 중국어, 일본어 등 외국어가 가능한 경찰 또는 관광 전문 인력을 배치하여 글로벌 관광 환경을 조성하는 방안 모색
 - 관광객 보호 및 응급 구조팀 연계 : 응급 상황 발생 시 구조대 및 병원과 신속하게 연계하는 시스템 구축 방안 모색
 - CCTV 및 스마트 관광 기술 활용 : 관광경찰대 운영과 함께 AI 기반 감시 시스템, 스마트폰 신고 앱 등 첨단 기술 활용 방안 모색
 - 관광업계 및 지방자치단체 협업 강화 : 지역 관광업체 및 지방자치단체와 협력하여 관광질서 확립 및 서비스 개선 방안 모색

3. 상하이 대한민국 임시정부청사, 루쉰 공원 시찰

- 상하이 대한민국 임시정부청사 및 루쉰 공원 시찰을 통해 독립운동의 정신을 되새기며, 독립유공자 예우 정책과 청소년 역사교육 프로그램을 활성화하는 방안을 논의하고자 함.

□ 시찰일시 : 2024. 2. 10. 10:00~12:00

□ 주요 시찰내용

- 상하이 대한민국 임시정부청사, 루쉰 공원 시찰

□ 시찰 대상

- 상하이 대한민국 임시정부청사, 루쉰공원



□ 시사점

- 상하이 대한민국 임시정부 청사는, 1919년부터 1932년까지 대한민국 임시정부가 활동했던 주요 장소 중 하나로, 한국 독립운동의 역사적 의미와 중요성을 상징하며, 현재는 기념관으로 운영되고 있음.
- 루쉰 공원은 1905년에 조성된 상하이 최초의 공립공원으로, 1932년 윤봉길 의사의 의거가 이곳에서 발생하면서, 한국 독립운동사에 중요한 장소로 기록되어 있음.
- 앞선 총칭 대한민국 임시정부 청사와 광복군총사령부 시찰과 마찬가지로 독립운동의 정신을 되새기며, 이를 현대적으로 계승하기 위한 다양한 방안을 모색할 필요가 있음.
- 독립유공자 예우 정책 강화
 - 사회적 존경 문화 조성 : 독립유공자의 희생을 기억하고 감사하는 문화를 확산하기 위한 대중적인 홍보 및 기념사업 강화 방안 모색
- 청소년 역사교육 프로그램 활성화
 - 교육 콘텐츠 다양화 : 다큐멘터리, 애니메이션 등 청소년이 흥미를 가질 수 있는 방식으로 독립운동을 전달할 수 있는 방안 모색

4. 칭다오 5·4광장

- 칭다오 5·4광장 시찰을 통해 서울광장 운영 실태를 비교하고, ‘불멸의 불꽃’ 조형물을 통해 광화문광장에 조성 예정인 국가상징공간 조성을 위한 공유 재산관리계획 심사와 광화문광장 및 서울광장 운영 업무보고 시 이를 참고하고자 함.

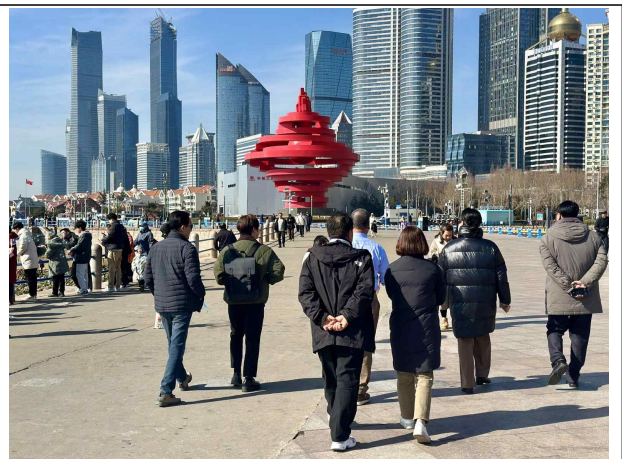
□ 시찰일시 : 2024. 2. 13. 10:00~11:00

□ 주요 시찰내용

- 칭다오 5·4광장, 불멸의 불꽃 조형물

□ 시찰 대상

- 칭다오 5·4광장, 불멸의 불꽃 조형물



□ 시사점

- 칭다오 5·4광장은 칭다오시 남부 해안가에 위치하며, 1919년 중국의 반 제국주의 운동인 5·4운동을 기념하여 명명되었음.
- 광장 중앙에 위치한 ‘불멸의 불꽃’ 조형물은 붉은색의 높이 약 30미터 나선형 조형물로, 회오리바람처럼 상승하는 형태로써 ‘바람의 힘’으로 불리며 역동성과 열정을 상징하며, 혁명의 불꽃이 꺼지지 않고 계속 타오른다는 의미로 5·4운동 당시 젊은이들의 애국 정신과 개혁 의지를 표현하고 있음.
- 시찰 결과, 칭다오 5·4광장은 역사적 의미와 현대적 도시 경관이 조화를 이루며 시민과 관광객이 함께 어우러지는 공간으로 조성돼 있으며, 광장 중심 ‘불멸의 불꽃’은 역사적 사건을 기념하면서도 도시의 정체성을 상징하는 요소로 기능하고 있음.
- 이를 바탕으로 서울광장의 운영 실태를 비교하는 한편, 향후 광화문광장의 국가상징공간 조성 및 공유재산관리계획 심사에 참고할 시사점을 도출할 필요가 있음.
 - 서울광장과 5·4광장 비교 : 5·4광장처럼 서울광장도 단순한 행사 공간을 넘어 역사적·문화적 의미를 담은 상징적 조형물이나 야경을 활용한 관광자원화 방안을 모색할 필요가 있으며, 5·4광장의 열린 공간 활용 방식을 참고하여, 서울광장의 시민 접근성을 더욱 강화하는 방향을 모색할 필요가 있음.

비교 항목	서울광장	칭다오 5·4광장
조형물	X	‘불멸의 불꽃’조형물
활용도	행사 중심 운영, 잔디광장	시민 휴식 공간, 야경 명소, 관광지
접근성	서울 중심부 위치, 대중교통 편리	해안가와 연결, 주요 지하철 노선 접근 가능
야경 및 관광 요소	야간 활용도 낮은편	조명 연출로 야경 명소화

- 공유재산관리계획 관련 : 국가 상징공간이 단순 기념공간이 아니라, 시민과 관광객이 지속적으로 활용할 수 있는 공간이 되도록 공유재산 활용 계획을 수립하여야 하며, 단순히 조형물을 설치하는 것뿐 아니라, 정기적인 유지·보수 및 프로그램 운영 계획을 포함하여 실효성을 높일 필요가 있음.

5

출장경비 정산내역

□ 예산 배정·집행 관련 근거

- 「서울특별시의회 의원 의정활동비 등 지급에 관한 조례」 ,
「공무원 여비 규정」 등
 - 의원별, 직원 직급별, 도시등급별 등 국외여비 지급 기준
- 「2025년도 서울시의회 국제교류 기본계획」
 - 의원·직원 1인당 450만원(한도)

□ 예산 집행현황

(단위: 원)

구 분	예산배정액	실집행액 및 집행내역	집행잔액
계	51,048,030	50,552,120	495,910원 (반납처리)
의원여비 (205-04)	28,258,470	27,841,030원 · 의원 12명 여비 항공비,준비금, 일비,숙박비,식비	· 1일 조기귀국 의원 여비 (278,400원) 반납 예정 · 여행자보험 실비 사후정산 차액분 (139,040원) 반납 예정
직원여비 (202-03)	12,439,560	12,361,090원 · 직원 4명 여비 항공비,준비금, 일비,숙박비,식비	· 여행자보험 실비 사후정산 차액분 (78,470원) 반납 예정
사무관리비 (201-01)	5,100,000	5,100,000원 · 버스임차료 · 사전 전문가간담회 수당 등	-
의정운영공통경비 (205-05)	3,000,000	3,000,000원 · 기관방문 통역비 · 비상약 등 구매	-
사책추진업무추진비 (203-03)	2,250,000	2,250,000원 · 시찰 관련 사전 간담회, 현지 간담회, 평가회 등	-

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충칭시 청년자원봉사자협회, 무령원국가삼림공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터, 칭다오 청운한국학교)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) ~ 2. 13.(목), 7박 8일간

활동자	성 명	장 태 용
	소 속	행정자치위원회

(서명)



검 토 의 견

< 상하이시 만구 과학기술혁신센터를 중심으로 >

☐ 상하이시 만구 과학기술혁신센터

○ 개요 및 특징

- 공무국외출장 6일차에 상하이시 만구 과학기술혁신센터를 방문하였음.
- 센터는 창업지원, 일자리 창출, 기술 혁신, 인재 개발, 금융서비스 등을 통합한 생태 인큐베이션 역할을 담당하고 있음. 중국의 첨단 과학기술과 혁신 경제를 선도하는 중심지로, 중국이 추진하는 국가적 전략에 따라 설립된 도시 내 혁신 허브로서 기능하고 있음.

○ 정책적 시사점

- 이번 연수를 통해 신(新)질적 생산력을 기반으로 한 혁신 생태계를 구축

하고 있는 만구과학기술혁신센터의 운영 방식을 살펴보고, 서울시의 정책과 연계할 수 있는 정책적 시사점을 도출할 수 있었음.

- 만구과학기술혁신센터는 "연구-개발-생산-시장"을 하나의 생태계로 통합하는 구조를 구축하고 있었음. 특히, 기술 개발과 기업 성장을 동시에 지원하는 "1+4+4+4" 신형 산업 체계를 통해 디지털 경제, 바이오 기술, 신소재, 스마트 제조 등의 첨단 산업을 집중 육성하고 있었음. 이러한 구조는 향후 서울혁신파크의 역할을 대체할 사업 추진 시 스타트업 및 연구소들과 연계할 수 있는 좋은 모델이 될 수 있음.
- 또한, 센터는 연구개발(R&D)부터 사업화까지의 전 과정에서 정부, 대학, 연구소, 기업, 금융기관이 협력하는 구조를 갖추고 있었다. 특히, '산업 발전 연구소'를 통해 기업에 데이터 기반의 전략을 제공하고, 산업 투자 펀드를 조성하여 초기 창업 기업을 지원하는 시스템이 인상적이었음.
- 한편, 만구과학기술혁신센터가 추진하는 스마트 시티 및 친환경 산업 단지 모델은 서울시의 정책에도 적용할 수 있어 보임. 에너지 절약형 건물, 탄소중립 기술, 친환경 연구 공간 조성 등을 통해 지속 가능한 혁신 단지를 발굴 및 발전 시킬 필요가 있음.
- 결론적으로, 상하이 만구과학기술혁신센터의 사례는 서울시가 나아갈 방향에 중요한 시사점을 제공하였음. 연구와 창업을 연계하는 시스템 구축, 기술 스타트업을 위한 펀드 조성, 스마트 시티 기반의 친환경 혁신 단지 조성 등을 통해 서울시를 더욱 발전시킬 수 있을 것임. 이를 통해 서울이 글로벌 혁신 도시로 도약하는 데 기여할 수 있을 것으로 기대됨.

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충칭시 청년자원봉사자협회, 무령원국가삼림공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터, 칭다오 청운한국학교)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) ~ 2. 13.(목), 7박 8일간

활동자	성 명	박수빈 (박수빈)
	소 속	행정자치위원회
검 토 의 전		
○ 서울시 공유재산의 전략적 활용 및 도시경쟁력 강화 - 상하이 만구 과학기술혁신센터는 첨단기술산업, 연구개발(R&D), 스타트업 인큐베이션 및 도시 인프라 개발을 결합한 복합 산업단지로 서울시는 이러한 모델을 활용하여 서울창업허브, 마곡 R&D 클러스터 및 여의도 금융중심지 등의 혁신거점을 고도화할 필요가 있음 - 상하이의 공공·민간 협력 모델을 분석하여, 서울시 공유재산을 스타트업 및 혁신기업 육성에 활용할 수 있는 방안을 도출해야 함 - 또한 과학기술혁신센터는 스마트 산업단지(Smart Industrial Park) 모델을 기반으로 AI·IoT·5G 등 신기술을 적용하여 산업 생태계를 조성하고 있음 - 서울시도 디지털 경제 중심의 스마트 산업단지를 조성하여 글로벌 경쟁력을 강화해야 하며, 특히 서울 내 유휴 공유재산을 혁신 산업 단지로 변환하는 방안을 검토할 필요가 있음 ○ 청년 창업 및 R&D 인프라 지원 강화 - 과학기술혁신센터는 청년 창업 지원 및 글로벌 스타트업 유치를 위한 다양한 프로그램을 운영하고 있음		

- 서울시는 이를 참고하여 창업 인큐베이션 센터를 서울 전역에 확장하고 글로벌 창업가 및 기업들과 협력할 수 있는 네트워크를 구축해야 할 것이며, 청년 창업 활성화를 위해 서울형 창업보육센터 및 글로벌 R&D 협력 프로그램을 확대하고 해외 VC(벤처캐피탈) 및 액셀러레이터(스타트업 지원 기관)와 연계한 투자 유치 시스템을 마련해야 할 것임
- 과학기술혁신센터는 첨단기술 연구개발(R&D) 및 기업-연구소 간 협업을 통해 기술 혁신을 촉진하고 있음
- 서울시는 이를 참고하여 대학·기업·공공기관 간 협력체계를 구축하고, 연구개발 중심 혁신 클러스터를 조성하고 서울 내 기존 연구개발단지와 연계하여, AI·바이오·반도체 등의 전략산업을 육성할 수 있는 지원책을 마련해야 함

○ 지속가능한 도시개발 및 녹색기술 적용

- 과학기술혁신센터는 도시 내 친환경 기술을 도입하여 지속가능한 개발을 추진하고 있음
- 서울시도 이에 착안하여 탄소중립형 스마트시티 개발, 친환경 건축 기술 적용 및 지속가능한 도시계획 모델을 연구해야 할 것이며, 공유재산을 활용하여 태양광, 수소연료전지 등의 신재생에너지를 적용한 미래형 산업단지를 조성할 필요가 있음

○ 서울시 혁신 성장의 전략적 방향

- 상하이 만구 과학기술혁신센터가 AI·바이오·스마트 제조 등 첨단기술을 기반으로 산업 생태계를 구축하고 있는 점을 고려할 때, 서울 역시 마곡 R&D 클러스터, 개포 디지털혁신지구, 서울창업허브 등을 고도화하고, 글로벌 창업 생태계를 조성하는 전략적 접근이 필요함
- 또한, 지속가능한 스마트시티 개발 모델을 도입하여 친환경 기술을 적용한 도시 인프라를 확장하고, 청년 창업가 및 스타트업이 글로벌 시장으로 진출할 수 있도록 해외 네트워크와 협력을 강화해야 할 것임
- 이를 위해 서울시는 공유재산을 창업·혁신 거점으로 전환하는 방안을 구체화하고, 해외 주요 혁신 허브와의 교류를 통해 서울의 도시경쟁력을 제고하는 종합적 정책을 마련해야 함

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충청시 청년자원봉사자협회, 무령원국가산립공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터, 칭다오 청운한국학교)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) ~ 2. 13.(목), 7박 8일간

활동자	성 명	박 영 한 (서명)
	소 속	행정자치위원회

검 토 의 건

○ 첨단 기술을 활용한 실시간 치안 관리

- 무령원국가산립공원은 세계자연유산 지역으로서 매년 수백만 명의 관광객이 방문하는 곳임. 이에 따라 공원 내 치안과 안전관리는 필수적인 요소로 자리 잡았으며 최첨단 기술을 활용한 실시간 모니터링 체계를 구축하고 있음
- AI 기반 CCTV 및 IoT 센서 네트워크를 활용하여 주요 등산로, 관광지, 출입구, 위험 지역 등에 대한 실시간 감시 및 위험 요소 탐지 시스템을 운영하고 있으며, 이를 통해 공원 내 인파 밀집도를 분석하고 위험 지역에서 발생할 수 있는 사고를 사전에 예방할 수 있도록 관리하고 있음
- 드론 순찰 시스템을 도입하여 광범위한 산립 지역에서 발생할 수 있는 사건·사고를 실시간으로 감시하고 이는 도보 순찰이 어려운 지역에서 더욱 효과적으로 작동하여 긴급 상황 발생 시 신속한 대응이 가능하도록 구성되어 있음
- 방문객이 위급한 상황에서 즉각적으로 도움을 요청할 수 있도록 스마트 긴급 신고 시스템을 구축하여, 관광객들은 QR 코드 스캔 또는 모바일 앱을 활용하여 신고할 수 있으며 즉시 치안 요원과 연결될 수 있는 체계를 마련하고 있음

○ 방문객 보호 및 재난 대응 시스템 강화

- 무령원국가산립공원은 대규모 관광지로서 방문객 보호 및 재난 대응 체계가 필수적

으로 요구되는 환경임. 이를 위해 공원 내에는 24시간 운영되는 응급 구조소 및 의료 지원 시설이 마련되어 있으며 사고 발생 시 신속한 조치가 가능하도록 응급 대응팀이 상시 대기하고 있음

- 기상 변화 및 자연재해 대응 시스템을 구축하여 갑작스러운 폭우, 폭설, 강풍 등 기후 변화가 발생할 경우 관광객들에게 모바일 앱을 통해 경고 메시지를 발송하고 안전 대피소로 신속히 이동할 수 있도록 유도하는 체계를 운영하고 있음

○ 지속 가능한 친환경 치안 순찰 시스템 운영

- 무령원국가산립공원은 자연 보호구역으로서 환경 보호를 최우선으로 고려해야 하는 지역임. 따라서 공원 내 치안 및 순찰 활동 또한 친환경적으로 운영하기 위해 전기 스쿠터 및 전동 자전거를 활용한 순찰 시스템을 구축하고 있으며, 이러한 방식은 기존의 차량 순찰과 달리 탄소 배출을 줄이고 산림 훼손을 방지하는 효과적인 방안으로 평가받고 있음
- 공원 내 치안을 지역사회와 연계하여 운영하고 있음. 자원봉사자 및 환경 보호 단체와 협력하여 공원 안전 순찰 프로그램을 운영하며 관광객들에게 공원 내 안전 수칙 및 환경 보호 교육을 제공하고 있음

○ 무령원국가산립공원의 치안정 운영 방식은 첨단 기술을 활용한 스마트 치안 관리, 방문객 안전 보호 및 재난 대응 시스템, 친환경 순찰 운영 전략 등을 종합적으로 결합한 효과적인 치안 모델임

○ 서울시는 이를 바탕으로 AI 및 IoT 기술을 활용한 스마트 공원 치안 시스템을 구축하고, 공원 내 드론 순찰 및 비상 대응 체계를 강화하며, 친환경 치안 순찰 시스템을 도입하는 방향으로 정책을 발전시켜야 할 것임

○ 또한, 방문객 중심의 응급 구조 및 재난 대응 시스템을 정비하고 시민 참여형 안전 관리 모델을 확대하여 보다 지속가능하고 효율적인 공원 및 관광지 치안 체계를 마련해야 함

○ 이를 통해 서울시는 글로벌 수준의 안전한 공원 환경을 조성하고, 도시 경쟁력을 강화하는 동시에 시민과 관광객이 안심하고 즐길 수 있는 지속가능한 자연관광 모델을 구축할 수 있을 것임

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충청시 청년자원봉사자협회, 무령원국가삼림공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터, 칭다오 청운한국학교)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) ~ 2. 13.(목), 7박 8일간

활동자	성 명	서 호 연 (서명)
	소 속	행정자치위원회
검 토 의 건		
< 충청시 청년자원봉사자협회를 중심으로 > ☐ 충청시 청년자원봉사자협회 ○ 개요 및 특징 - 공무국외출장 2일차에 충청시 청년자원봉사자협회를 방문하였음. - 충청시 청년자원봉사자협회는 시민정국의 승인을 받아, 1995년에 등록·설립되었으며, 사회 공익 및 사회 서비스 사업에 자원하는 각계각층의 청년과 청년 조직으로 구성된 시 전체의 사회단체임. - 협회는 현재 150만명이 자원봉사자로 등록돼 있으며, 제8회 중국청년자원봉사자 우수프로젝트상, 제2회 중국청년자원봉사프로젝트대회 금상 등 영예를 획득함.		

○ 정책적 시사점

- 충청시는 자원봉사를 단순한 공익 활동이 아니라 청년들의 역량 강화 기회로 활용하고 있었음. '청소년 심리 배려와 생명 교육', '직업 체험', '작은 자원봉사자 서비스 체험'과 같은 프로그램을 통해 청소년과 청년들이 사회 문제 해결에 직접 참여할 수 있도록 유도하고 있었음.
- 예를 들어, '딱따구리 작전'을 통해 청년 자원봉사자들이 도시 안전 및 환경 문제를 점검하고 시정하는 역할을 수행하고 있었음. 서울수도 충청시의 '딱따구리 작전'과 같은 프로그램을 도입하여, 청년들이 환경 보호, 안전 점검, 사회적 문제 해결에 직접 참여할 수 있는 시스템을 마련할 필요가 있음.
- 이와 같이, 서울수도 충청시처럼 단계적이고 체계적인 청년 자원봉사 조직망을 구축할 필요가 있으며, 서울시 자원봉사센터가 광역센터로서 자치구 센터와의 긴밀한 협업을 추진하는 구심체로서의 역할이 가장 중요한 것이라 생각함. 각 자치구별 특화사업을 파악하고 이를 토대로 상호 연계하여 자원봉사 활동을 전개할 수 있도록 노력할 필요가 있음.
- 한편, 충청시의 다양한 청년 봉사 프로그램처럼, 서울수도 청년 자원봉사를 단순한 봉사 활동이 아닌 역량 개발 기회로 활용할 필요가 있음. 특히, 청년들에게 직업 체험, 리더십 교육, 네트워크 형성 기회를 제공하는 프로그램을 도입하여 청년들의 사회 진출을 돕는 방향으로 정책을 설계해야 함.
- 결론적으로, 충청시 청년자원봉사자협회의 성공적인 운영 사례는 서울시 자원봉사 정책의 발전 방향에 많은 시사점을 제공하였음. 특히, 체계적인 조직망 구축, 청년 역량 강화 프로그램 운영, 도시 문제 해결을 위한 자원봉사 활용 등의 측면에서 벤치마킹할 요소가 많음. 서울시는 이를 참고하여 청년들이 적극적으로 지역사회에 기여하고, 동시에 개인적인 성장과 역량 강화를 이룰 수 있는 자원봉사 정책을 마련해야 할 것임.

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충칭시 청년자원봉사자협회, 무릉원국가삼림공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터, 칭다오 청운한국학교)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) ~ 2. 13.(목), 7박 8일간

활동자	성 명	유정인 (서명)
	소 속	행정자치위원회
검 토 의 견		
○ 충칭 청년자원봉사자협회 - 충칭 청년자원봉사자협회는 충칭시 내에서 청년 자원봉사 활동을 조직하고 운영하는 기관으로, 청년들의 사회 참여를 촉진하고 공익 활동을 장려하는 역할을 수행함 - 청년 자원봉사 프로그램 기획 및 실행, 소외계층 지원 및 사회복지 프로그램 운영, 청년 리더십 및 역량 강화 교육, 지역사회 발전을 위한 공공 프로젝트 참여 등을 지원하고 있음 - 서울시의 청년 자원봉사 활성화를 위해 충칭시의 운영 모델을 벤치마킹하는 방안과 자원봉사 프로그램을 보다 체계화하고 다양한 분야로 확장할 필요가 있으며, 청년 자원봉사를 도시 발전과 연계하는 전략을 수립할 필요성이 있음 ○ 상하이 청년연합회 - 상하이 청년연합회는 1951년 설립된 청소년 지원 및 국제 교류 단체로, 상하이시 내 청년들의 성장과 발전을 지원하는 역할을 수행함 - 주요 활동 내용으로는 청소년 교육 및 진로 지원, 청년들의 사회 참여 확대 및 리더십 개발, 다양한 국제 교류 프로그램 운영, 청년 창업 및 혁신 지원 등을 살펴볼 수 있음 - 이를 통해 서울시 청년 정책에서 글로벌 교류 및 국제 협력 프로그램 확대의 필요성		

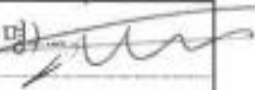
과 함께 청년 창업 및 혁신 지원 모델을 도입하는 방안을 검토하고 청년 리더십 및 사회 참여 확대를 위한 제도적 지원 강화 필요성이 요구됨

○ 시사점

- 서울시 청년 정책 개선을 위해 충청 청년자원봉사자협회의 조직적 운영 방식과 상하이 청년연합회의 글로벌 네트워크 및 창업 지원 시스템을 벤치마킹할 필요가 있음
- 서울시 청년 자원봉사 정책 개선에 있어 청년자원봉사자협회의 조직 및 운영 방식을 참고하여 지역사회 중심의 청년 참여형 공공 프로젝트를 기획하고, 청년들이 자율적으로 기획 및 실행할 수 있는 지원 체계를 마련해야 할 것임
- 현재 서울시의 청년 자원봉사 활동은 주로 봉사 시간 인증 방식으로 운영되며, 봉사 참여율이 낮은 것이 문제점으로 지적되는 만큼, 청년들의 자원봉사 활동 참여율을 높이기 위해 청년 봉사활동을 교육, 취업, 창업과 연계하는 방안을 검토하여 대학생 및 사회초년생들이 봉사활동을 통해 실질적인 경험을 쌓고, 이를 향후 경력으로 활용할 수 있도록 제도적 기반을 갖추어야 할 것임
 - ※ 봉사활동 참여에 따른 실질적 보상체계 마련(장학금 지급, 취업 지원, 학점 연계) 등
 - ※ 지역 기반의 청년 봉사 리더십 프로그램을 도입하여, 지속적으로 봉사활동에 참여하는 청년들에게 리더십 교육 및 공공 프로젝트 참여 기회를 제공하고, 이를 통해 사회적 기업 및 공공기관 취업과 연계하는 방안
- 또한 청년연합회의 글로벌 청년 교류 프로그램을 참고하여 서울시에서도 청년들이 해외 네트워크를 형성할 수 있도록 지원하는 프로그램을 활성화하고 청년 국제 교류 및 창업 지원을 확대할 필요가 있음
 - ※ 청년 창업가 및 스타트업 관계자들이 해외 네트워크를 구축할 수 있도록 해외 연계 인턴십 및 창업 캠프 운영 활성화
- 이를 기반으로 청년 자원봉사 활성화, 국제 교류 확대 및 창업 지원 강화를 위한 정책적 개선이 이루어져야 하며, 서울시가 글로벌 경쟁력을 갖춘 청년 중심 도시로 발전할 수 있도록 장기적인 계획이 수립되어야 함

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충칭시 청년자원봉사자협회, 무령원국가삼림공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터, 칭다오 청운한국학교)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체제 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) - 2. 13.(목), 7박 8일간

활동자	성 명	이 숙 자	(서명) 
	소 속	행정자치위원회	

검 토 의 전

< 상하이시 금산구 부녀연합회를 중심으로 >

☐ 상하이시 금산구 부녀연합회

○ 개요 및 특징

- 공무국외출장 6일차에는 상하이시 금산구 부녀연합회를 방문하였음.
- 금산구 부녀연합회는 농업·관광·교육이 결합된 산양 목가공원을 운영하면서, 여성과 가족이 주체가 되는 지역사회 활성화 모델을 구축하고 있음. 이는 여성의 경제적 자립을 지원하는 동시에, 가족 단위의 체험형 관광과 교육을 통해 지역 경제를 활성화하는 효과를 거두고 있었음.

○ 정책적 시사점

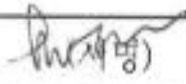
- 금산구는 'Huzhiyuan(沪之源) 농촌 클럽'을 통해 유희 농가와 농촌 자원

을 활용하여 숙박·식음료·체험 프로그램을 결합한 창업 모델을 운영하고 있음. 이는 농촌 여성들이 창업을 통해 경제활동에 참여할 수 있도록 지원하는 효과적인 방식으로, 서울시의 도시 근교 및 농촌 지역에서도 참고할 수 있는 사례임.

- 또한, 직업 체험, 가족형 농업 체험 등 다양한 교육 프로그램을 제공하여 청소년과 가족 단위 방문객이 참여할 수 있도록 운영하고 있었다. 특히, 친환경 농업과 과학 교육을 결합한 프로그램이 인상적이었으며, 서울시에서도 가족 단위의 체험형 프로그램을 적극 도입할 필요가 있음.
- 서울시는 금산구의 사례를 참고하여, 농촌 및 도시 근교 지역에서 여성들이 창업할 수 있도록 지원하는 정책을 마련할 필요가 있음. 특히, 유휴공간을 활용한 창업 지원, 서울 각 자치구의 특성을 살린 경제 모델 개발, 관광과 연계한 사업 지원 등이 효과적인 대안이 될 것으로 보임.
- 금산구의 산양 목가단지처럼, 서울시도 가족 단위 체험과 교육을 결합한 공간을 조성할 필요가 있음. 특히, 농업 체험, 친환경 교육, 청소년 직업 체험과 같은 프로그램을 통해 가족들이 함께 참여할 수 있는 기회를 늘리는 것이 중요함.
- 종합적으로, 상하이시 금산구 부녀연합회의 여성·가족 중심 정책은 서울시에서도 적용할 수 있는 많은 시사점을 제공함. 특히, 여성의 경제활동 지원, 가족 친화적인 체험 교육, 여성 주도의 지역사회 활성화 모델 등은 서울시에서도 적극적으로 도입할 가치가 있음. 이를 통해 서울시가 보다 포용적이고 지속 가능한 여성 및 가족 정책을 마련할 수 있을 것으로 생각됨.

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충칭시 청년자원봉사자협회, 무령원국가삼림공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) ~ 2. 12.(수), 6박 7일간

활동자	성 명	박 강 산 
	소 속	행정자치위원회

검 토 의 건

< 상하이시 청년연합회를 중심으로 >

☐ 상하이시 청년연합회

○ 개요 및 특징

- 공무국의출장 5일차에 상하이시청년연합회를 방문하였음.
- 상하이시청년연합회는 상해의 청년·청소년업무를 관장하는 시정부 청년·청소년관할로서의 역할과 동시에 상해시청소년단체의 성격을 지닌 시정부 조직체로서, 각 청년·청소년단체들이 연합되어 있으며, 상해 청년·청소년들의 당파·사회적 직위·직업·민족 간의 차이를 초월한 애국주의, 통일전선의 청년·청소년 연합조직임.

○ 정책적 시사점

- 정부 및 기업과 협력하여 체계적인 청년·청소년 지원 프로그램을 운영

하고 있으며, 창업 지원, 취업 연계, 주거 지원 등 다양한 분야에서 실질적인 도움을 주고 있으며, 서울시에서도 이러한 다각적 지원 체계를 참고할 필요가 있음.

- 청년 간 네트워크 형성을 위한 다양한 프로그램을 운영하고 있었음. 특히 '청년 리더십 포럼'과 같은 프로그램은 청년들이 정책 결정 과정에 직접 참여할 수 있도록 유도하여, 청년 정책의 실효성을 높이는 데 기여하고 있었음. 서울에서도 청년들의 의견을 정책에 반영하는 구조를 더욱 강화할 필요가 있음.
- 상하이시는 청년 창업을 장려하기 위해 '스타트업 허브'와 같은 인프라를 제공하고 있었음. 창업 초기 단계에서부터 자금 지원, 법률 컨설팅, 네트워킹 등을 종합적으로 지원하여 창업 성공률을 높이고 있었음. 서울도 청년 창업가들이 성장할 수 있는 생태계를 조성하는 데 더욱 힘써야 할 것임.
- 서울시 역시 청년들이 정책 결정 과정에 더욱 적극적으로 참여할 수 있도록 제도적 기반을 마련해야 함. 상하이처럼 청년 주도의 포럼, 네트워크 구축을 지원하여 지속적인 의견 수렴과 반영이 필요함.
- 또한, 청년들이 직면한 취업 및 창업 문제를 해결하기 위해 서울시는 보다 실질적인 지원책을 마련해야 함. 상하이의 창업 지원 시스템을 참고하여, 청년 창업 공간 확대, 초기 자금 지원, 전문가 멘토링 시스템을 강화할 필요가 있음.
- 이번 방문을 계기로 서울시와 상하이시 간 청년 교류를 정례화하여 협력을 지속할 필요가 있음. 청년 정책 관련 공동 포럼 개최, 인턴십 및 교환 프로그램 확대 등을 통해 양 도시 청년들이 상호 교류하며 성장할 수 있도록 지원해야 함.

의원별 정책검토보고서

활동국(기관)	중국(충청시 청년자원봉사자협회, 무령원국가삼림공원치안정, 상하이시 청년연합회, 상하이시 금산구 부녀연합회, 상하이 만구 과학기술혁신센터, 칭다오 청운한국학교)
활동 목적	서울의 도시경쟁력 제고를 위한 공유재산의 전략적 활용 방안 모색, 시민 참여와 시민 지원 사례조사를 통한 관련 정책제안, 청소년 및 평생교육 지원체계 강화를 위한 정책 방향 제시 및 개선방안 도출
활동 기간	2025. 2. 6.(목) ~ 2. 13.(목), 7박 8일간

활동자	성 명	이 승 미
	소 속	행정자치위원회
검 토 의 건		
☐ 개요 및 특징 ○ 칭다오 청운한국학교(靑雲韓國學校)는 재외동포 및 한국 국적 학생들에게 정규 교육을 제공하는 국제학교로서, 현지 중국 교육과 한국 교육의 특징을 반영한 특화된 커리큘럼을 운영하고 있음 ○ 재외국민의 교육권 보장을 위한 한국 교육부의 정식 인가를 받은 학교이며, 한국어 뿐만 아니라 현지 중국어 및 국제적 소양을 기르는 영어 교육을 강화하여 학생들이 다국적 환경에서도 경쟁력을 갖출 수 있도록 지원함 ○ 초·중·고등학교 과정을 운영하며, 한국 교육부가 정한 교육과정을 따르면서도 현지 환경을 반영한 특화 교육을 제공하며 한국어, 중국어, 영어 교육을 병행하여 다국적 인재를 양성하고 있음 ○ 한·중 학생 간의 국제 교류 프로그램을 운영하여 글로벌 감각을 기를 수 있도록 지원하며 현지 중국 학생 및 다문화 가정 학생들을 위한 맞춤형 교육과 상담 프로그램 제공함 ○ 성인 및 학부모를 대상으로 하는 한국어 교육 및 평생교육 과정과 함께 글로벌 취업 및 창업을 지원하는 실무 중심의 직업교육 프로그램을 운영하고 있음 ○ 한국 정부 및 외교부, 교육부의 지원을 받으며, 재외국민교육법에 따른 예산 지원 및 운영비 지원을 받고 학비 부담 경감을 위한 장학금 및 교육 재정 지원 시스템을 운영하고 있음		

□ 정책적 시사점

○ 재외한국학교 지원 강화 및 글로벌 교육 네트워크 구축

- 청다오 청운한국학교와 같은 재외한국학교가 한국 청소년 교육의 연장선상에서 중요한 역할을 수행하고 있는 만큼 서울시는 교육 프로그램 연계 및 지원 방안을 확대할 필요가 있음
- 서울 소재 국제학교, 외국인학교, 재외한국학교 간 협력을 통해 학생들이 다양한 문화와 언어를 접할 기회를 확대하고, 서울시의 디지털 교육 인프라를 활용하여 재외한국학교 학생들이 국내 교육 콘텐츠에 접근할 수 있도록 온라인 교육 플랫폼 구축이 필요함
- 이를 통해 서울 학생과 재외 한국학생 간의 공동 프로젝트 및 원격 교류 프로그램을 운영할 수 있으며, 학생들이 다양한 문화와 언어를 접할 기회를 확대할 수 있음

○ 서울시 내 청소년 국제교류 및 다문화 교육 확대

- 청운한국학교를 비롯한 재외한국학교와 서울시 학생들이 함께 참여하는 국제 공동 프로젝트, 교환학생 프로그램, 온라인 학술 교류 및 문화체험 프로그램을 확대하여 서울시 청소년들이 다양한 문화권에서 경험을 쌓을 수 있도록 지원해야 할 것임
- 청운한국학교에서 운영하는 다문화 교육 프로그램을 벤치마킹하여 서울 내 다문화 가정 및 외국인 가정 청소년을 위한 맞춤형 교육 지원을 확대할 수 있음

○ 평생교육 및 직업교육 체계 강화

- 청운한국학교의 재외동포 및 학부모를 위한 평생교육 과정과 한·중 연계 직업교육 프로그램을 참고하여 이를 재외동포 및 다문화 가정을 위한 온라인 기반 평생교육 및 직업교육 지원 프로그램 개발에 적용해야 할 것임