

실·국별 주요업무보고

교육정책국

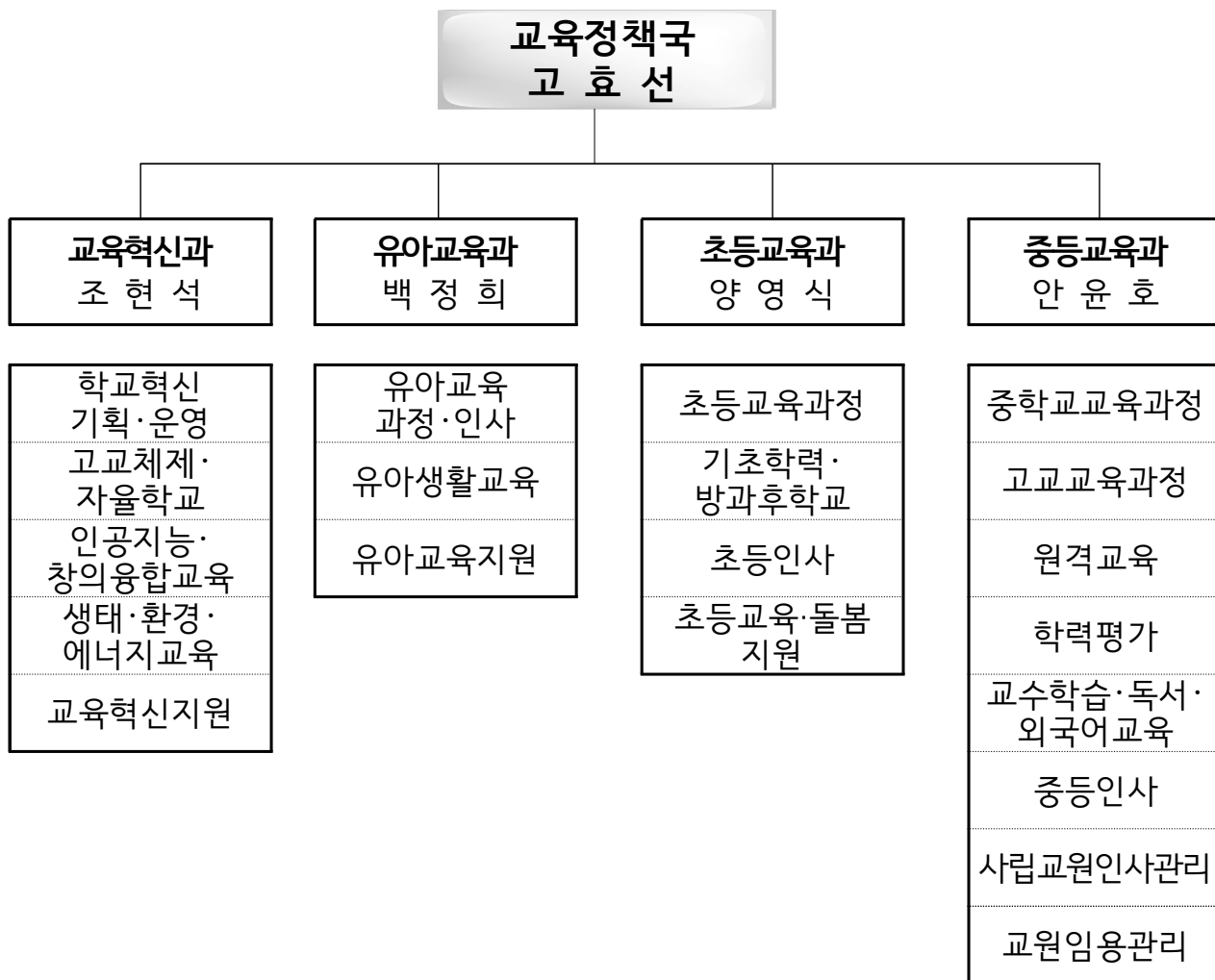
다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

4과 20담당



□ 정·현원

(’22.9.30.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	0	0	4	16	25	4	0	49	12	30	57	99	148
현원	0	0	4	17	15	12	1	49	12	30	57	99	148

※ 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 고등학교 체제개선 ○ 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 과학·영재·정보화·수학교육 업무 ○ 생태·환경·에너지교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 후원명칭 수여 및 후원명칭 사용 사용 승인
유아교육과	○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 유치원 안전 및 안전 교육 관련 사항 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항

구 분	담 당 업 무
초 등 교 육 과	○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 수립 ○ 서울인성교육 시행계획 수립 및 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 초등 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 서울 유·초·중·고 연구학교 총괄 및 교육실습협력학교 운영 ○ 기초학력보장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 초등돌봄교실 및 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 초등 교원(재직 및 퇴직) 포상
중 등 교 육 과	○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진 ○ 초·중등 원격교육 정책 기획 및 추진 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 기본학력, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무 ○ 영어 공교육 및 제2외국어 활성화 업무 ○ 중등 수업혁신 및 교실혁명 프로젝트 업무 ○ 독서·인문소양교육 및 학교도서관 운영 지원 총괄 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리



예산 현황

2022년 예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

부서	세부사업	2022년도		2021년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용교육지원	4,607,702	6,304,702	6,718,989	6,065,338	96.2
	교과서지원	59,671,277	60,230,502	48,831,057	37,464,200	62.2
	교원연수운영	0	500,000	0	500,000	100.0
	교육과정운영여건개선	5,689,200	11,711,150	13,585,360	5,625,160	48.0
	교육과정운영지원	7,637,240	8,007,129	12,524,114	7,061,982	88.2
	국제교육문화 교류협력지원	156,200	156,200	25,000	18,000	11.5
	기금전출금	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	100.0
	영재교육운영	3,428,590	3,868,590	3,575,390	3,308,422	85.5
	진학시험 및 입학전형관리	536,093	536,093	521,956	229,973	42.9
	특색교육과정운영	48,737,757	51,045,359	27,305,766	49,806,696	97.6
	학교정보화여건개선	641,000	5,641,000	16,800,000	559,240	9.9
소계		132,105,059	149,000,725	129,887,632	111,639,011	74.9
유아교육과	교원연수운영	257,520	124,674	440,430	124,573	99.9
	교원인사관리	44,690	44,690	43,690	44,406	99.4
	유치원교육여건개선	0	2,000,000	0	2,000,000	100.0
	교육비지원	254,856	254,856	199,824	192,893	75.7
	누리과정지원	525,811,808	560,352,488	585,881,157	459,247,525	82.0
	사립유치원지원	51,469,570	55,421,909	47,268,490	38,744,126	69.9
	유아교육운영	1,918,112	6,816,062	7,077,061	6,195,772	90.9
	유치원방과후과정운영	9,560,775	9,560,775	6,774,931	9,095,161	95.1
소계		589,317,331	634,575,454	647,685,583	515,644,456	81.3

부서	세부사업	2022년도		2021년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·육·과	교원연수운영	1,170,859	1,310,259	2,476,960	1,250,994	95.5
	교원인사관리	1,307,456	1,307,456	1,271,122	989,932	75.7
	교육과정운영지원	6,138,915	6,189,415	6,474,550	6,134,996	99.1
	교육자료개발보급	219,460	249,460	71,000	219,460	88.0
	돌봄교실운영	34,820,861	29,064,549	38,001,428	22,734,190	78.2
	방과후학교운영	12,558,584	13,165,784	12,166,498	12,791,024	97.2
	연구시범학교운영	7,492	7,492	7,912	6,502	86.8
	학력향상지원	52,093,094	66,926,536	16,081,011	59,305,572	88.6
	현장중심장학지원	6,864,095	14,667,545	8,070,290	7,538,618	51.4
	소계	115,180,816	132,888,496	84,620,771	110,971,288	83.5
중·고·교·육·과	ICT활용교육지원	64,238,077	49,320,889	68,340,862	11,254,890	22.8
	교실수업개선	1,716,570	3,769,570	2,951,160	1,711,228	45.4
	교원연수운영	2,211,186	2,248,336	3,593,052	2,212,040	98.4
	교원인사관리	9,167,772	9,278,602	8,727,344	6,190,338	66.7
	교육과정운영여건개선	10,030,000	9,904,000	8,633,000	9,904,000	100.0
	교육과정운영지원	32,472,875	33,133,865	34,281,153	22,982,225	69.4
	교육자료개발보급	106,826	106,826	107,576	42,997	40.2
	기관및학교평가관리	16,000	16,000	18,040	14,532	90.8
	대학수학능력시험	14,013,256	17,044,256	20,563,139	11,590,298	68.0
	독서논술교육운영	530,275	530,275	1,131,511	530,275	100.0
	방송통신중고운영	1,224,090	1,224,090	1,208,622	1,224,090	100.0
	인건비재정결함지원	86,800,000	84,800,000	85,590,184	84,408,755	99.5
	특색교육과정운영	10,139,446	11,099,446	7,158,174	8,011,280	72.2
	학교도서관운영	581,090	40,371,090	15,378,090	581,090	1.4
	학교정보화여건개선	27,735,715	7,480,715	8,563,721	7,419,149	99.2
	학력평가관리	8,291,463	12,351,613	12,215,915	11,769,740	95.3
	학력향상지원	5,257,600	9,378,000	14,472,400	4,960,808	52.9
	현장중심장학지원	3,651,540	3,651,540	3,593,860	2,592,083	71.0
	소계	278,183,781	295,709,113	296,527,803	187,399,818	63.4
	합계	1,114,786,987	1,212,173,788	1,158,721,789	925,654,573	76.4

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2022년 과제별 예산 내역

(단위: 천 원, %, '22.9.30.기준)

번호	과제명	2022 예산			2021 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산	특교 등	계(A)				
1	혁신교육 학교 체제 다양화 및 질적 성장	42,994,484	-	42,994,484	34,777,880	42,838,821	99.6	138
2	초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원	3,303,850	2,198,000	5,501,850	1,253,400	5,194,850	94.4	144
3	인공지능(AI)·창의융합교육 활성화	11,635,036	6,156,950	17,791,986	27,279,044	11,289,721	63.5	147
4	생태시민 육성을 위한 생태전환 교육	1,268,070	250,000	1,518,070	1,907,120	1,135,647	74.8	153
5	'행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한 유아·놀이 중심 교육 과정 활성화	704,370	4,078,750	4,783,120	3,228,958	4,778,120	99.9	157
6	학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육	9,697,799	55,000	9,752,799	8,506,745	9,246,606	94.8	161
7	유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	3,139,219	△371,410	2,767,809	3,089,993	1,987,600	71.8	165
8	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	4,990,250	7,142,450	12,132,700	5,926,240	7,023,796	57.9	169
9	초3~6 창의공감 교육과정 운영	6,147,875	30,000	6,177,875	6,394,550	6,017,112	97.4	173
10	초등 기초학력 보장	12,109,094	9,783,392	21,892,486	16,081,011	20,995,143	95.9	178
11	방과후학교 운영 지원	12,148,584	859,200	13,007,784	12,026,498	12,408,229	95.4	186
12	안정적인 초등돌봄교실 운영	34,358,486	△5,135,087	29,223,399	38,141,428	22,462,347	76.9	190
13	중학교 자유학년제 운영	65,700	12,000	77,700	54,300	41,100	52.9	193
14	미래를 설계하는 고등학교 교육 과정 편성·운영	17,695,259	1,226,700	18,921,959	14,660,595	15,737,211	83.2	197
15	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	1,716,570	2,053,000	3,769,570	2,951,160	1,711,228	45.4	202
16	미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	42,613,068	1,768,000	44,381,068	67,815,450	4,662,249	10.5	207
17	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	267,386	178,600	445,986	589,250	430,755	96.6	215
18	중등 기본학력 보장	2,832,600	20,109,400	22,942,000	16,596,400	18,016,961	78.5	220
19	교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대	307,993	154,000	461,993	884,574	344,821	74.6	227
20	사립학교 교원인사의 공정성 및 공공성 강화	1,393,762	-	1,393,762	1,059,062	1,137,828	81.6	229
합계		209,389,455	56,055,442	259,938,400	263,223,658	187,460,145	72.1	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 모든 학생·청소년의 온전한 성장이 보장되는 서울교육정책 구현
 - 혁신학교 운영 다양화·심화 및 학교자율운영체제 안착 지원
 - 혁신학교 미래비전(개념, 운영원리, 운영과제) 재설정 및 혁신학교 중장기 정책 수립을 위한 협의 지속
 - 자율형 사립고 일반고 전환 지원 계획('21.7.14.)을 통한 일반고 전환 지원
 - ※ 2022학년도 학교 신청에 의한 일반고 전환(3교): 동성고, 송문고, 한가람고
 - ※ 2023학년도 학교 신청에 의한 일반고 전환 예정(1교): 장훈고
 - 공립유치원 방과후 과정 운영 확대로 학부모 만족도 제고 및 공립유치원 서비스 개선
 - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 152개원('20년) → 241개원('21년) → 259개원('22년)
 - 3단계 학습안전망을 통한 촘촘한 기초(기본)학력 보장 지원
 - (1단계) 정규교육과정 내 협력강사 운영, 교사들의 자발적 기초학력 보장 활동 '키다리샘'
 - (2단계) 단위학교 기초학력 책임지도
 - (3단계) 서울(지역)학습도움센터 찾아가는 학습상담, 난독경계선지능 지원, 복합요인 학생 통합지원
 - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
 - 「꿈쟁 네트워크」 운영 확대(250교 500팀, 2,580학급, 학급당 230천원 내외)
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영으로 교실혁신 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 혁신학교 포함 운영 확대(7,967학급, 700천원 내외), 짝단위(376학급, 4.7%), 팀(주제)단위(1,869학급, 23.5%), 학년단위(5,722학급, 71.8%) 선정·운영
 - 학생 참여 중심 교육과정, 수업혁신 및 과정중심 학생평가 역량 강화
 - 미래형 교수-학습 연계 학생 중심 수업혁신을 위한 「수업친구 나눔교사단」 운영 (150팀, 교사 656명)
 - 중학생, 고1~2학년 학생을 위한 대학생 보충학습 지도 랜선야학(3~4기) 운영(총1,559명)
 - 2022학년도 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 운영 ※ TF 운영, 종합계획 수립, 교육연구정보원 주관 입찰 계약으로 「디벗」 기기 및 충전함 공동구매 지원, 신입생 적응교육 자료 10종, 디지털 역량 개발 자료 11종, 「디벗」 기반 학교자치 자료 1종, 「디벗」 활용 계획 1종, OS별 기기 매뉴얼 각 1종, 초·중·고 혼합수업 44개 사례 및 가이드 동영상 15편, 동영상 연수자료 5종 보급

- 학교의 원활한 스마트기기 활용을 지원하는 디지털튜터 지원사업 추진(3개월, 주16시간)
- 2022 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 54교 운영 및 저작도구(Adobe ETLA, DocZoom Pro) 라이선스 보급('22.6월~'24.6월)

○ 특색 있고 유연한 온·오프연계 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양

- 과학·메이커·영재·정보·수학교육 내실화를 통한 AI 기반 융합 교육 역량 강화
 - 창의융합형 과학실험실(204교)·메이커스페이스 거점센터(15센터), AI-IoT 교육 시범학교(10교), AI 융합 교육 중심고등학교(7교), 혁신미래학교(7교) 운영, 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 선정 및 예산 교부, 수학평가선도학교(3교) 운영, 미래융합형 수학교실(17교) 구축·운영
- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육
 - 교육과정 연계 생태전환교육: 중점(연구)학교(7교), 탄소중립시범학교(25교), (학교자율사업)생태전환학교(408교), (학교자율사업)생태전환교육 학급(동아리)활동(344교)
 - 생태전환교육 운영을 위한 교원 성장 지원: 상반기 교원 자율연수(62회), 워크숍(55회), 기후행동 체험마당(4과정), 생태전환교육 포럼(5회), 교육과정 연계 생태전환 교육 프로그램 및 자료(27종) 개발·보급
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램: 학교로 찾아가는 생태전환교육 운영(291교)
 - 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: 2021학년도 1학기 81명(연장 57명) 참가, 2학기 147명(연장 53명) 참가, 2022학년도 1학기 223명(연장 81명) 참가, 농촌유학 설명회(2회)
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 맞춤형 지원 강화
 - 지역별 유치원간 협력 강화를 통한 교육과정 중심 11개 지역 네트워크 사업 운영
 - 개정 누리과정 실행력 강화를 위한 직급별 맞춤형 연수 지원
 - 코로나 상황 신학기 적응을 돕기 위한 79개원 시간강사비 지원으로 유아발달 회복 및 놀이중심 교육과정 운영 지원, 만족도 평가에서 매우 만족 96.9%
 - 오미크론 대응 유치원 수업 지원을 위한 251명 인력지원으로 유치원 밀집도 조정 및 보결 수업 지원 등 전반적 유아 발달회복 지원, 공립유 92% 사업 참여
- 자유학년제 유관기관과의 MOU를 통한 온-오프 체험활동 확대
 - (2018)102교(27%), (2019)138교(36%), (2020)189교(49%), (2021)238교(61.3%)

□ 한계

○ 견해 차이 및 다양화를 반영, 공감의 제도를 위한 정책적 노력 필요

- 혁신학교, 혁신교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 인해 충분한 대국민 공감대 형성을 위한 정책적 노력 필요
- 성장 지향 평가가 구현될 수 있는 학교 전반의 평가 철학 필요

- 현장 지원 요구에 대한 안정적 기반(예산, 인프라 등) 미흡
 - 코로나19와 공존하는 일상 속에서 등교-원격수업 병행을 대비한 학생 참여 중심의 활동 및 지역 현장 체험형 프로그램 운영 지원 필요
 - 엔데믹 시대 미래교육체제 구축을 위한 직속기관·교육지원청 업무 협력체계 마련 및 교원 디지털 역량 강화 지속 지원 필요

□ 개선 방향

- 학교 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
 - 성장 지향 평가를 구현할 수 있는 학교문화 조성
 - 교육회복 및 기본학력 보장을 위한 지원 확대 및 체제 구축
 - 혁신학교 및 혁신교육에 대한 대국민 인식 개선 및 학교자율운영 체제 안착을 통한 혁신교육 일반화 및 모든 학교의 동반 성장
 - AI 기반 융합 교육 환경 구축 및 확산 지원, 학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원, 인공지능 교육을 위한 교원 역량 강화 등
- 코로나 위기를 넘어 학교 일상회복 및 미래 인재 양성을 위한 2025 미래교육체제로의 전환
 - 학교 일상회복에 따른 다각적인 지원 및 온전한 교육과정 운영 지원으로 교과보충·심리정서 등 교육결손 해소 극대화
 - 지역감염 확산 등 코로나 상황 악화 시, 학교 밀집도 조정 및 일상회복·온전한 교육과정 운영을 위한 교육회복 지원



부서별 주요업무

작 성 자

교육혁신과장: 조현석 ☎428 학교혁신기획운영팀장: 김찬기 ☎433

담당: 고민순 ☎434, 김경아 ☎466, 이현정 ☎435, 안선희 ☎731
이금희 ☎801, 송현아 ☎800, 장혜진 ☎432

1

혁신교육 학교 체제 다양화 및 질적 성장

□ 사업 개요

- 미래 대비 혁신 교육 운영 다양화 및 질적 성장 지원
 - 코로나19 이후, 혁신 교육의 성과에 기반하여 미래 사회의 변화에 능동적으로 대비하는 중장기 혁신 교육 정책 수립
 - 교육부 미래형혁신학교 사업과 연계한 혁신자치학교 운영 및 마을 결합혁신학교 운영을 통한 미래의 혁신교육 학교 체제 다양화 모색
 - 관계 속의 혁신학교, 성장하는 혁신 교육을 위한 소통의 혁신교육 홍보
- 학교자율운영체제 확대를 통한 서울 전체 학교의 성숙과 변화를 도모
 - 학교자치 기반 조성을 위한 학교자율사업운영제 안착
 - 학교자치를 지원하는 행정업무경감 및 칸막이를 허무는 협업 문화 전개
 - 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하는 교원문화 조성

○ 목적

- 혁신교육 성과에 기반하여 하나의 학교 범위를 넘는 협력과 연결로 혁신과 미래의 학교문화 창출
- 혁신교육 지원의 미래화·통합화·효율화로 지원 행정조직, 지원시스템 자체를 혁신하고, 지원 조직 영역 간 칸막이를 없애 통합과 연결의 혁신교육 지원

○ 근거

- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)
- 2022 서울교육 주요업무 「1-1-7 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」
- 제2기 공약과제 「7-3-1 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축 지원」

○ 주요 내용

- 혁신학교 정책 10년의 성과와 문화에 기반한 향후 혁신학교 정책 수립
- 혁신자치학교, 마을결합혁신학교, 세계시민혁신학교 운영을 통한 혁신교육 학교체제 운영 다양화
- 혁신학교 컨설팅 및 네트워크 활성화로 혁신교육 역량 강화
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 학교자율사업 운영

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 미래교육 강화 혁신학교 미래비전 정립 및 반영
 - 혁신학교 미래비전을 반영한 2022 학교별 운영계획 수립 및 예산편성
 - 공존과 상생의 세계시민성 함양을 위한 세계시민혁신학교 운영(2교)
- 자율과 선택의 학교자율사업운영제 안착을 통한 학교자율운영 지원
 - 학교자율사업운영제에 24개 목적사업을 신규 편입, 확대·개편 운영
 - 1영역 예산 확대를 통해 학교별 교육과정 심화 운영 지원
- 미래교육 강화 혁신학교 미래비전 정립 및 혁신교육 운영 다양화·성장 지원
 - 미래교육 강화 혁신학교의 새로운 운영원리·과제 현장 안착 지원
 - 혁신교육 연수 체제의 단계적·입체적 운영 및 소통·참여·성장의 혁신학교 중간평가, 종합평가 운영
 - 혁신자치학교(8교), 마을결합혁신학교(23교), 세계시민혁신학교(2교) 운영을 통한 미래형 혁신교육 학교체제 다양화 모델 모색
 - 혁신교육 네트워크(자율협의체), 학교 구성원, 외부 전문가 등 다양한 교육 주체의 의견 수렴을 통한 관계 속의 혁신교육 중장기 정책 방향 모색
- 자율과 선택의 학교자율사업운영제 안착을 통한 학교자율운영 지원
 - 교육과정과 연계한 학교의 사업선택권 확대를 통한 학교자율사업운영제 안착

- 배움과 성장 지원 교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 경감 추진
 - 교육지원청 학교통합지원센터의 '학교 지원 기능 강화'로 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성
 - 혁신자치학교 성과 연계 및 협의체 운영을 통한 교육활동 중심 학교행정 업무 효율화·재구조화 중장기 방안 모색
- 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 지원, 혁신학교 자율협의체 네트워크 활동 및 사례 나눔을 통한 혁신학교 교육활동 공유
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 및 직무연수 운영 지원(유,초,중,고,특수, 각종학교 전체)
- 운영 성과에 기반한 혁신교육 홍보 및 관계 속의 혁신교육 지향
 - 자율·책임·협력 바탕, 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보 및 현장 교원 서울혁신교육 실천 사례 홍보

□ 추진 실적

- 미래교육 강화 혁신학교 미래비전 정립 및 혁신교육 운영 다양화·성장 지원
 - 미래교육 강화 혁신학교 중장기 정책 수립 추진
 - ※ 정책추진단 정책 집중 토론(2022.1~7월, 5회)
 - ※ 혁신학교 정책의 전문가 자문(혁신학교의 성과분석과 발전방향 이슈페이퍼)
 - ※ 교육감 3기 출범위 자문단 혁신교육 다양화 위원회(2022.7.)
 - 소통·참여·성장의 2022 서울형혁신학교 운영 평가 계획 수립 및 안내(2022.2.)
 - ※ 새로운 운영원리·과제 반영, 2022 학교별 혁신학교 운영계획 수립(2022.1.~3.)
지원대상 학교: 250교(초183교, 중46교, 고17교, 특수4교)
 - ※ 2022 서울형혁신학교 4년차 학교 대상 종합평가 실시(84교, 2022.6.)
 - 2022.3.1.자 신규 지정 혁신학교 혁신역량 강화 연수 실시(2022.2.)
 - ※ 교장협의회, 업무담당자워크숍 운영(5교, 교장,교감,담당부장 25명 참여)
 - ※ 학교별 맞춤형 혁신학교 이해 연수 운영(5교, 200명 참여)

- 혁신자치학교(8교) 운영 지원
 - ※ 혁신자치학교 3년차 성과분석 연구 최종보고서 완료(2022.2.)
 - ※ 혁신자치학교 운영협의회 실시(2022.1~6월, 8회)
 - ※ 혁신자치학교 성과나눔마당 (2022.5., 총 참여인원 320명 추산)
- 배움과 성장 지원 교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 경감 추진
 - 학교업무정상화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원 (1,270교, 교당 4,500천원)
 - 교육지원청 학교통합지원센터의 ‘학교 지원 기능 강화’ 지속
 - ※ 11개청 학교통합지원센터 연중 운영: 22개팀(교육활동·행정지원팀, 생활 교육·인권지원팀) 및 산하 지역학습도움센터 11개소, 위센터 25개소
 - ※ 학교 맞춤형 통합지원, 학교폭력 예방교육 및 사안 처리 지원, 교원의 교육 활동 보호 및 학생인권 지원, 공립 유·초·중 교원 호봉 정정·재확정 및 시간 강사·행정대체인력풀 구축 지원을 통한 학교의 공통 반복적 행정업무 이관
 - 혁신자치학교 성과 연계 및 업무 효율화·재구조화를 통한 중장기 방안 모색과 관련, 협의체 운영 및 (가칭)교육활동 중심 학교행정 모델 학교 공모 사업 준비
- 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산
 - 신학년 집중 준비 기간 연계 교원학습공동체 직무연수 운영(486교 참여)
 - 수업혁신 연계 학기 중 교원학습공동체 직무연수 운영(942팀 참여)
 - 혁신교육전공 대학원 석사과정(2022 입학생 35명) 및 오리엔테이션(2022.2.)
 - 교원 역량강화를 위한 상반기 혁신미래교육 아카데미 운영(2022.8.)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(40팀)
 - 교장(감) 리더십학습공동체 운영 지원(유·초·특수 94팀, 중·고 82팀 총176팀)
- 운영 성과에 기반한 혁신교육 홍보 및 관계 속의 혁신교육 지향
 - 학교혁신지원센터 누리집 활용 연구 성과 공유(학교교육력제고팀 연구보고서, 정책연구 결과, 혁신정책대학원 연구논문 등)
 - 카카오톡 ‘서울형혁신학교’ 채널 운영 확산

○ 자율과 선택의 학교자율사업운영제 안착을 통한 학교자율운영 지원

- 학교자율사업운영제 운영: 24개 목적사업 신규편입으로 교육과정과 연계한 학교의 사업선택권 확대

※ 학교자율사업운영제: (대상교)1,355교, (총지원예산)41,904,500천 원

[참고] 학교자율사업운영제 예산 배부 내역

학교급	설립구분		학교수	교당예산 (단위:천원)				비고
				1영역	2영역	3영역	합계	
초등학교 (605)	공립	일반학교	382	23,000	5,000	10,000	38,000	
	공립	혁신학교	183		5,000	10,000	15,000	
	사립		38		5,000	6,000	11,000	
	국립		2		5,000	6,000	11,000	
중학교 (390)	공립, 사립	일반학교	337	22,000	5,000	14,000	41,000	삼육중포함
	공립(금호여중, 반포중, 신화중)*	일반학교	3	16,000	5,000	14,000	35,000	
	공립, 사립	혁신학교	46		5,000	14,000	19,000	
	국립(2), 국제(2)		4		5,000	10,000	15,000	
고등학교 (320)	일반고(공·사립)	일반학교	192	12,000	5,000	9,000	26,000	
	일반고(공·사립) (동성고, 송문고, 한가람고)**	일반학교	3	8,000	5,000	7,000	20,000	자사고→일반고
	일반고(공·사립) (덕수고)***	일반학교	1	8,000	3,000	7,000	18,000	일반고 이전
	일반고(공·사립)	혁신학교	15		5,000	9,000	14,000	
	일반고(국립)		1		5,000	9,000	14,000	
	국립특목		2		5,000	5,000	10,000	
	특목, 자사고		33		5,000	5,000	10,000	
	특성화, 마이스터		73		5,000	32,000	37,000	
	특성화*** (덕수고행당분교)		1		3,000	32,000	35,000	2023학년도 까지 지원
특수학교 (32)	공립, 사립	일반학교	26	22,000	5,000	5,000	32,000	
	공립, 사립	혁신학교	3		5,000	5,000	10,000	
	국립	일반학교	2		5,000	5,000	10,000	
	국립	혁신학교	1		5,000	5,000	10,000	
각종학교 (8)	산업정보학교		6		5,000	9,000	14,000	
	기타 각종학교		2		5,000		5,000	
전체			1,355					

* 금호여자중학교, 반포중, 신화중 휴교(2024. 3.)예정으로 인하여 2022학년도 신입생 미배정으로 인하여 예산 조정

** 덕수고(일반고 이전), 동성고, 송문고, 한가람고(일반고 기준) 2022학년도 3개 학년 미구성으로 인하여 예산조정

*** 조례 제8317호에 따라 덕수고등학교(일반고)가 이전하고 덕수고등학교행당분교(특성화고)로 운영

□ 향후 추진 일정

- 혁신학교 공모·지정 및 평가 운영: '22.9~10월
- 혁신자치학교 운영협의회: '22.9~11월
- 혁신학교 구성원 역량 강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '22.9~12월
- 혁신학교 학부모 역량 강화 연수, 네트워크 운영 나눔 및 공유: '22.9~12월
- 교원학습공동체 활성화(직무연수 등) 지원: '22.9~'23.12월
- 하반기 혁신미래교육 아카데미: '22.9~'23.1월
- (가칭)학교행정 효율화 시범학교 공모 추진: '22.10~11월
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 대상자 선정(3개 대학원, 95명): '22.12월
- 학교자율 사업운영 및 학교혁신 일반화 정책 추진: '22.9~12월
- 관계 속의 혁신교육 지향을 위한 홍보 추진: '22.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
혁신학교 운영 지원	107,280	-	107,280	46,200	99,680 (92.9)	99,680 (92.9)	741
학교혁신 일반화 지원	842,524	-	842,524	610,300	736,851 (87.5)	736,851 (87.5)	729
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	92,380	-	92,380	281,200	88,090 (95.4)	88,090 (95.4)	729
학교혁신지원센터 운영	15,800	-	15,800	8,680	9,700 (61.4)	9,700 (61.4)	729
학교자율사업운영제운영	41,936,500	-	41,936,500	33,831,500	41,904,500 (99.9)	41,904,500 (99.9)	729
합계	42,994,484	-	42,994,484	34,777,880	42,838,821 (99.6)	42,838,821 (99.6)	

2

초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율형 사립고의 일반고 전환을 통한 고교체제의 수평적 다양화 실현
- 재학생의 입학 당시 계획된 교육과정 이수 및 안정적 일반고 전환 지원

○ 근거

- 고교서열화 해소 및 일반고 교육역량 강화 방안(교육부, '19.11.7.)
- 초·중등교육법시행령 개정('20.2.28.)
- 자사고·외고·국제고의 일반고 전환지원 및 관리·감독 방안
(교육부, '20.8.31.)
- 자율형 사립고 일반고 전환지원 계획(서울시교육청, '21.7.14.)

○ 주요 내용

- 자발적 일반고 전환 지원: 자율형 사립고의 안정적인 일반고 전환을 위한 행·재정 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
일반고 전환 지원금 지원	'22.3.	5교*
일반고 전환 지원 컨설팅	'22.3.~12.	5교*
일반고 전환 지원금 지원 및 컨설팅	'22.9.~'23.2.	2023 일반고 전환 신청교**

*대성고(전환 4년차), 경문고(전환 3년차), 동성고, 숭문고, 한가람고(전환 1년차)

**장훈고

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 학교 맞춤형 지원으로 안정적인 일반고 전환 지원
 - 일반고전환지원금을 활용하여 기존 자사고 재학생에 대해 고교무상 교육 수준(연 197만원)만큼 등록금 감면 지원
 - 학교 상황에 따라 재학생 등록금 감면을 위한 교직원 인건비, 학교·교육과정운영비, 시설개선·교구기자재구입비 편성 및 집행의 자율성 확대
 - 학교운영상 필요한 경우 연차별 지원 금액 조정 가능
- 학교의 수요와 여건을 반영한 일반고 전환 지원 및 컨설팅
 - 코로나19 감염병 확산 장기화에 따른 원격수업 전환, 학생 체험 활동 위축 등 학교 교육과정 운영의 어려움을 반영하여 연차별 지원 예산 조정 및 변경
- 2022년 일반고 전환학교는 고교무상교육 시행에 따라 일반고전환 지원금을 기존 재학생의 등록금 감면을 위한 교직원 인건비, 학교·교육과정운영비 등으로 사용
- 학교별 일반고 전환 지원금 교부
 - 대성고(전환 4년차), 경문고(전환 3년차), 동성고, 숭문고, 한가람고(전환 1년차)

(단위: 천원)

연 번	학교명	2018~2020 교부총액	2021년	2022년		2023년	2024년	교부총액
				1차	2차			
1	대성고	1,500,000	200,000	200,000		100,000		2,000,000
2	경문고	1,000,000	220,000	400,000	110,000	150,000	120,000	2,000,000
3	동성고		344,000	656,000	670,000	760,000	70,000	2,500,000
4	숭문고			1,000,000	700,000	800,000		2,500,000
5	한가람고		45,000	955,000	500,000	1,000,000		2,500,000
합계		2,500,000	809,000	3,211,000	1,980,000	2,810,000	190,000	11,500,000

□ 추진 실적

- 전환기 복합교육과정 운영 계획 수립 지원('22.2., 5교)
 - 학교별 일반고전환지원금 예산 사용 계획 수립 및 예산 편성 지원
 - 학교별 일반고 전환 협의체 운영 지원
- 일반고 전환 지원금 1차 교부('22.3., 5교)
- 일반고 전환 1년차 학교운영 중간 컨설팅 실시('22.6., 3교)
 - 전환기 복합교육과정 운영, 일반고전환지원금 집행을 포함한 학교 재정 운영 컨설팅을 통한 안정적인 학교운영 지원
- 일반고 전환 3, 4년차 전환지원금 중간 컨설팅 실시('22.8., 2교)
 - 일반고 전환지원금 집행 현황 파악 및 하반기 지출 계획 검토
- 일반고 전환 지원금 2차 교부('22.9., 4교)

□ 향후 추진 일정

- 자사고의 안정적 일반고 전환 지원을 위한 컨설팅: '22.3~'23.2월
- 일반고 전환기 학교 운영 만족도 조사 및 컨설팅: '22.9~'23.2월
- 2023학년도 일반고 전환학교의 전환기 학교운영 대비 조기 예산 지원 및 컨설팅: '22.10~'23.2월
- 학교 및 법인의 법적 책무 이행을 통한 자사고·외고·국제고 운영 내실화 추진: 학교평가와 연계하여 매학년도 실시(~'26학년도)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
자사고일반고 전환지원	3,303,850	2,198,000	5,501,850	1,253,400	5,194,850 (94.4)	5,194,850 (94.4)	719
합계	3,303,850	2,198,000	5,501,850	1,253,400	5,194,850	5,194,850	

3

인공지능(AI)·창의융합교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 등 첨단과학기술기반 기반 지능형 과학실·정보교육실·메이커스페이스·미래융합형 수학교실 구축을 통한 과학·정보·메이커·수학 교육의 탐구·실험 및 융합 교육 활성화
- 미래교육과 혁신교육의 성과 기반 혁신미래학교, AI-IoT 시범학교, AI 선도학교, AI 중심고 등의 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 메이커 교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, 2021.2.9.)
- 수학교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-10151, 2021.7.20.)

○ 주요 내용

- (AI 융합) AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 맞춤형 교육 환경 조성
- (과학) AI-IoT 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- (메이커) 메이커스페이스 거점센터 및 모델학교 등의 운영을 통한 메이커 교육 활성화 지원

- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW·AI 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
첨단과학기술 활용 탐구·참여 중심 과학교육과정 운영 활성화	연 중	탐구·실험수업 비율 30% AI·빅데이터 활용 교육과정 연구학교 2교 AI연계 창의융합형 과학실험실 구축 204교 일반교 창의융합역량 강화를 위한 서울형과학중점 학교(22교), 과학교(2교), 개방형실험실(12교) 운영
메이커 교육 운영	연 중	메이커스페이스 거점센터 운영: 74센터 메이커 교육 모델학교 운영: 33개교 (※신규 지정: 15교) 주제중심 메이커 교육 자료 개발 및 보급: 2종 메이커 교육 기자재 지원: 150교
영재교육 운영	3~12월	과학영재학교: 1교 교육지원청, 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 11청(초69교, 중43교), 10교, 1기관 운영
지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원	3~12월	AI 교육 선도학교(150교), AI 융합 교육 중심교(7교), AI-IoT 교육 시범학교(10교), 신나는 AI 교실 구축(40교), AI 기반 학생 융합동아리(20교), AI 튜터 마중물학교(20교), 정보통신윤리교육 거점학교(18교) AI 융합대학원 학비 지원(180명), AI 기반 융합교육 선도교사단(200명), AI 기반 융합 교육 교원 직무연수 운영(24과정), AI 체험 중심 교육자료 개발보급(2종) 혁신미래학교(7교), 미래교육 수업방법 특수분야연수기관 운영(20교)
수학교육지원	연 중	수학점핑학교(중전체, 학교자율사업운영제) 미래융합형 수학교실 구축(초·중·고 17교) 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영 서울 수학교사 아카데미(9과정) 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관)

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 인공지능 활용 개별 맞춤형 교육 운영을 위한 교원 역량 강화
 - AI 융합교육 선도교사단 운영 및 교원 직무연수 교육과정 내실화
- 교육과정과 연계한 AI 윤리 교육 및 공교육 책무성 강화
 - AI 윤리 교육자료 개발·보급 및 인공지능 활용 개별맞춤형 성장 지원
- AI 기반 융합역량을 기르는 학교 교육과정 운영 지원
 - 인공지능교육과정과 교육콘텐츠 개발을 위한 AI-IoT 시범학교, 지역 내 거점학교로서 인공지능교육 안착 기반 마련을 위한 AI 선도학교, AI와 관련된 다양한 교육과정 운영을 위한 AI 중심고 및 혁신미래학교 운영
 - 초등 AI 윤리 교육자료 및 중등용 AI 소양 교육자료 개발·보급
 - AI 기반 사회문제 해결 중심 학생 융합동아리 운영 지원(20팀)
- AI 융합교육 활성화를 위한 교원역량 강화 지원
 - AI 융합교육 직무연수(24과정) 및 미래교육 수업방법 특수분야연수기관(20과정) 운영, AI기반 미래교육 교사연구회(20팀)
 - 교육대학원 연계 AI 융합교육 전공과정 학비 지원(180명)
- AI 기반 학생 맞춤형 성장 지원 및 교육격차 해소를 위한 책임교육 강화
 - 취약계층(다문화탈북, 난독난산경계 지능, 장애학생 등) 대상 AI 튜터 마중물학교 운영(20교)
- AI 기반 초개인화 교육환경 조성: 신나는 AI 교실 구축(40교)
- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 지능정보기술 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축: 창의융합형 과학 실험실(204실), 과학실 안전 장비 구축(학교자율사업운영제 연계)
 - 첨단과학기술 활용 탐구·실험·참여 중심 과학교육 활성화: 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 30% 이상 실시 권장, AI-빅데이터 교육 과정 연구학교(2교) 운영

- (메이커) ‘상상하고, 만들고, 공유하는’ 메이커 교육 운영
 - 메이커스페이스 거점센터 운영: 메이커 교육 일반화 및 성과 공유
 - 메이커 교육 모델학교 운영: 교과와 연계한 메이커 교육 프로그램 개발 및 보급
 - 메이커 교육 기자재 지원: 단위 학교의 자율적인 메이커 교육 운영 지원
 - 메이커 교육 지도자료 개발: 주제 중심 메이커 교육지도 자료개발
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 영재학교 입학전형 개선(1교):영재학교 입시 사교육 증가 및 교육기회 불균형 심화 해소방안 현장 정착
 - 교육지원청, 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영 지원
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW·AI 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - 정보교육을 위한 교구 및 물품 지원: 사물인터넷실습비 지원(초,중,고 1,238교, 교당 1,000천원)
 - 정보(SW, AI)교육 온라인 콘텐츠 제공
 - 정보교육 국제교류협력사업: 몽골·우즈베키스탄 교원 원격연수
 - 맞춤형 정보통신윤리교육 지원: 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 운영, 학교로 찾아가는 학부모 정보통신윤리교육(100교) 운영
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 수학점핑학교(중전체, 학교자율사업운영제), 수학평가선도학교(3교), 미래융합형 수학교실 구축·운영:(초·중·고 17교)
 - 서울 수학교사 아카데미(9과정) 및 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관)
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영
 - 서울 수학학습 지원모델 등 자료개발

□ 추진 실적

- (AI 융합) AI-IoT 시범학교, AI 기반 학생 융합동아리(20팀) 운영 및 협의회(1회), 미래교육 수업방법 특수분야연수기관(20과정) 및 교원 직무연수 운영(24과정) 운영, AI 기반 융합교육 선도교사단 구성 및 워크숍 운영, AI 교육 선도학교 컨설팅 지원('22.9월), AI 튜터 마중물학교 컨설팅 지원('22.9월), 혁신

미래학교(7교), AI 기반 학생 융합동아리(20팀), 신나는 AI 교실 구축(5교) 및 워크숍(1회), 교육대학원 연계 AI 융합교육 전문과정 신규 선발 103명(누적 398명), AI기반 미래교육 교사연구회 운영(20팀), AI 교육 선도학교 학교장 워크숍 운영('22.7월)

- (과학) 미래형 창의융합 과학실험실 환경 구축 초·중·고 총 204교, 교당 50,000천원 과학 실험실 안전 장비 및 설비 확충 지원 247교(안전장비 구축률 70% 미만, 학교 자율사업운영 연계): 교당 3,000천원 내외, 탐구실험토론 중심 미래형 과학수업 및 과정중심평가 안내: 과학 수업 비율 30% 이상 실시 권장
- (메이커) 메이커스페이스 거점센터 운영(74센터), 메이커 교육 모델학교 운영(33교), 거점센터 컨설팅 및 자체 네트워크를 통한 우수사례 공유
- (영재) 과학영재학교 운영 지원: 1교(서울과학고), 영재교육원 운영비 교부 및 운영 지원: 교육지원청(초등협력학교 69교, 중등협력학교 43교), 직속기관 (1기관 28학급) 및 단위학교 (10교 46학급)
- (정보) 사물인터넷실습비 지원: 초·중·고 총 1,238교, 교당 1,000천원 지원, 정보통신윤리교육 거점학교 운영 지원: '22.3~'23.2월, 서울시교육청 온라인 SW교육 플랫폼 운영: '22.10월, 학교로 찾아가는 학부모 정보통신 윤리교육 운영: 총 100교
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수업을 운영하는 수학점핑학교 운영 (학교자율사업운영제 연계 209교, 교당 2,000천원), 서울 수학교사 아카데미 운영(6과정), 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영(학생 30,600여명 이용 중), 미래융합형 수학교실 구축·운영:(초·중·고 17교, 교당 5,000천원), 인공지능(AI) 활용 수학학습 프로그램 지원(4종)

□ 향후 추진 일정

- (AI 융합) AI 융합교육 교사연구회 운영('22.9~12월), AI 기반 학생 융합 동아리 성과나눔('22.11월), 신나는 AI 교실 추가 구축('22.9월~'23.2월, 68교), AI 기반 융합교육 성과 공유('22.12월)

- (과학) 창의융합형 과학실험실 구축 및 안전장비 확충 점검: '22.7~
- (메이커) 메이커스페이스 거점센터 운영 지원(74센터): ~'22.12월, 메이커 교육 모델학교 운영 지원(33교): ~'22.12월, 주제중심 메이커 교육 지도자료 개발 및 보급(2종): '22.10월~
- (영재) 영재교육 온라인 콘텐츠 개발(1종):~'22.11월, 영재학교 입학전형 개선 지원(1교):~'22.12월, 영재교육기관 운영 지원(186기관):~'22.12월
- (정보) 서울 온라인 SW교육 서비스 운영: '22.10월~
- (수학) 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영 및 연수지원:~'22.12월, 미래교육 실현 기반 조성을 위한 미래융합형 수학교실 구축(17교) 및 사례 공유:~'22.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	4,735,700	5,721,950	10,457,650	13,183,860	4,732,470 (45.3)	4,732,470 (45.3)	642
메이커 교육 운영	2,734,266	-	2,734,266	4,772,014	2,709,526 (99.1)	2,709,526 (99.1)	671
영재교육운영	713,260	35,000	748,260	3,599,090	734,040 (98.1)	710,740 (95.0)	700
SW교육지원	1,313,060	-	1,313,060	2,458,140	1,209,960 (92.1)	1,209,960 (92.1)	609
서울미래학교운영	829,200	-	829,200	2,078,540	783,100 (94.4)	783,100 (94.4)	618
인공지능기반융합교육	478,300	-	478,300	414,200	301,200 (63.0)	328,988 (68.8)	624
수학교육지원	279,250	100,000	379,250	773,200	269,425 (71.0)	269,425 (71.0)	686
수학교육여건개선	552,000	300,000	852,000	0	550,000 (64.6)	550,000 (64.6)	639
합계	11,635,036	6,156,950	17,791,986	27,279,044	11,289,721 (63.5)	11,025,053 (62.0)	

□ 문제점 및 대책

- 2024년까지 모든 학교에 지능형과학실 구축 완료(교육부, 2020.5.)
 - '22년 상반기까지 초중고 1,329교 중 720교(809실)에 창의융합형과학실 구축(54.2%), 미구축교에 대한 예산확보 필요(520교×60백만원=31,200백만원)

4

생태시민 육성을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 생태전환 교육 운영

○ 근거

- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, 2022.4.21.)
- 서울특별시교육청 재활용가능자원 분리배출 교육지원에 관한 조례(제7884호, 2021.3.25.)
- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(제7669호, 2020.7.16.)
- 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(제7685호, 2020.9.24.)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육 중점학교 운영	1~12월	생태전환교육 연구학교 초·중·고 7교 탄소중립 시범학교 초·중·고 25교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	3~12월	교원역량강화 자율연수 54회
지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영	3~12월	지역연계 교육 프로그램 250교
흙을 밟는 도시 아이들, 농촌유학 운영	1~12월	농촌유학 모집 400명 내외

☐ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 생태전환교육 중점학교 운영을 통한 생태전환교육활동 운영 모델 구현
 - 자율성 및 책무성에 기반한 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영 확대로 생태전환교육 운영 내실화 지원
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영으로 삶에서 실천하고 참여하는 생태전환교육 운영 지원 강화
-
- 생태전환교육 중점(연구)학교 및 탄소중립 시범학교 운영
 - 학교 교육과정과 연계한 생태전환교육 실행 모델 학교 운영
 - 교육공동체가 함께하는 생태전환교육 중점(연구)학교 및 탄소중립 시범학교 운영으로 생태소양을 갖춘 생태시민 육성
 - 생태전환 교원역량강화 연수 운영
 - 생태전환교육 운영 역량 강화를 위한 교원 자율연수 운영
 - 교원의 수요와 지역의 특성을 반영한 교원 맞춤형 연수 운영
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영
 - 지역 연계 생태전환교육 운영을 위한 지역 기관 발굴
 - 지역 사회 생태전환교육 자원을 활용한 지역 연계 생태전환교실 운영
 - 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영
 - 생태감수성 함양 및 자연-마을-학교 연계 교육 기회 제공
 - 생태시민 육성을 위한 농촌유학 프로그램 운영

☐ 추진 실적

- 생태전환교육 중점(연구)학교 및 탄소중립 시범학교 운영
 - 생태전환교육 중점(연구)학교 운영: 총 7교(초4, 중2, 고1)
 - 탄소중립 시범학교 운영: 총 25교(초16, 중6, 고3)

○ **생태전환 교원역량강화 연수**

- 신학년 집중준비기간 교원 자율연수 15회 운영(2022.2.14.~2.18.)
- 상반기 교원 자율연수 47회, 워크숍 55회 운영(2022.1.1.~9.30.)
- 6월 환경의 달 교원 기후행동 체험마당(4과정) 운영(2022.6.17.~6.30.)

○ **지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영**

- 우수 지역 자원 목록(41기관) 구축 및 학교 안내
- 지역 연계 생태전환교실 프로그램 운영 중(291교)

○ **흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영**

- 2022학년도 1학기 농촌유학 참가자 모집 완료(223명, 2022.2.4.일자)
- 2022학년도 1학기 참가자 설명회 진행(2022.2.9.)
- 2022학년도 2학기 농촌유학생 모집 설명회 진행(2022.6.14.)
- 2022학년도 2학기 농촌유학 참가자 모집 완료(236명, 2022.8.4.일자)
- 전라북도 농촌유학 시범사업 참가자 모집 설명회 진행(2022.8.30.)
- 전라북도 농촌유학 시범사업 참가자 모집 완료(27명, 2022.10.1.일자)

☐ **향후 추진 일정**

- 생태전환교육 중점학교 운영: ~'23.2월
- 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영: ~12월
- 지역으로 찾아가는 생태전환교육 프로그램 운영 예정: ~12월
- 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: ~'23.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 중점학교 운영	360,800	250,000	610,800	567,650	606,480 (99.3)	606,480 (99.3)	676
생태전환교육 교원역량강화 연수운영	261,870	-	261,870	202,270	240,864 (92.0)	240,864 (92.0)	677
지역연계 생태전환교육 프로그램 운영	629,000	-	629,000	829,500	276,697 (44.0)	276,697 (44.0)	678
농촌유학 운영	16,400	-	16,400	307,700	11,606 (70.8)	11,606 (70.8)	679
합계	1,268,070	250,000	1,518,070	1,907,120	1,135,647 (74.8)	1,135,647 (74.8)	

5

‘행복한 교실, 즐거운 유치원’을 위한 유아·놀이 중심 교육과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 직급별 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심의 교육과정 현장 수용도 제고
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 ‘행복한 교실, 즐거운 유치원’ 운영 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- (공약) 1-1-1. 출발이 즐거운 유치원-유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 2022 서울교육주요업무 1-1-2. 놀면서 배우는 유치원
- 2022년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림
(교육부 유아교육정책과-4854, 2021.9.18.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 지원
- 교육과정 내실화를 위한 현장 중심의 컨설팅 장학 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
개정 누리과정 교원 심화연수	'22.5~11월	11회
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'22.5~11월	11개청
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수	'22.5~11월	11개청
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'22.5~12월	11개청
생태전환교육 중점 유치원 운영	'22.5~12월	11개원
교육과정 운영 지원을 위한 미래교육지원단 운영	'22.5~12월	지원단 11팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'22.4~12월	22팀
유치원 교원학습공동체 운영	'22.5~12월	전체
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'22.4~12월	300개원 이상

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 전문성 신장
 - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등 교육과정 실행력 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 우수사례 나눔 활성화
 - 지역 네트워크 활성화를 통한 교육과정 운영 사례 공유와 협력 강화
- 유치원 원격수업 운영 내실화를 위한 교육과정 운영 지원
 - 유치원 원격수업 운영을 위한 디지털 역량 강화 지원
- 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영을 통한 생태전환교육 활성화
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 교육과정 이해 및 개정 누리과정 운영 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 소규모 워크숍 등 우수사례 나눔 지원
 - 11개 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원
- 유치원 원격수업 운영 지원
 - 미래교육지원단 구성·운영
 - 유치원 미래교육 운영 지원을 위한 자료 개발·보급
 - 원격수업 및 미래교육 방안 모색을 위한 디지털 역량 강화 지원

- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
 - 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원
 - 운영 사례 나눔을 통한 유치원 생태전환교육 활성화

□ 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 연수 지원
 - 교육과정 실행력 강화를 위한 원장, 원감, 부장교사 직급별 맞춤형 연수 22회 실시
 - 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수 11회 및 심화연수 실시 중
 - 교원 디지털 역량 강화 소규모 연수 및 워크숍 실시 총 11회
 - 유·초 연계 교육 및 생태전환교육 관련 연수 현재 진행 중
 - 누리지원단-누리새내기 수업 나눔 역량 지원을 위한 워크숍 4회기 진행 완료
- 유아·놀이중심 교육과정 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
 - 유치원 간 협력을 통한 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청별 운영
 - 유치원 교원학습공동체 전체 공립유치원 대상 운영
 - 생태전환교육중점유치원 11개원 선정 및 운영, 11월 중 유치원별 사례 나눔 운영 예정
- 코로나19 위기상황 및 환경변화 대응 유치원 교육과정 운영 지원
 - 유치원 미래교육 지원을 위한 미래교육지원단 운영 협의회 2회 및 현장 교원 설문조사 실시
 - 2022학년도 신학년 도움자료 및 원격수업 월별도움(1~12월)자료 제작·교육청 홈페이지 탑재
 - 코로나19 장기화로 신학기 유아발달 회복을 위한 시간강사비 178,200천원 79개원 지원, 사업에 대한 유아·학부모·교사 만족도가 매우 높아 지속적 운영 요구(매우 만족 96.9%)
 - 오미크론 대응 유치원 수업 지원을 위한 251명 인력지원으로 유치원 밀집도 조정 및 보결수업 지원 등 언어·사회·정서·행동 등 전반적 발달회복 지원

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원연수('22.10~11월)
- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영('22.10~12월)
- 유치원 원격수업 운영 지원('22.10~12월)
- 오미크론 대응 유치원 수업 지원('22.10~12월)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영('22.10~12월)
- 유치원 교원학습공동체 운영('22.10~12월)
- 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원('22.10~12월)
- 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 운영('22.10~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수 운영	59,618	-	59,618	60,740	59,618 (100)	59,618 (100)	807
연수위탁교육	28,900	-	28,900	34,000	28,900 (100)	28,900 (100)	807
교육과정 중심의 지역네트워크사업	167,200	-	167,200	171,200	167,200 (100)	167,200 (100)	834
자연친화교육 중점 유치원	113,190	-	113,190	20,700	113,190 (100)	113,190 (100)	802
유치원 원격수업운영 지원	44,692	-	44,692	117,798	41,692 (93.3)	41,692 (93.3)	811
유치원 수업지원	-	4,078,750	4,078,750	2,643,300	4,078,750 (100)	4,078,750 (100)	(추경) 93
교원학습공동체 운영	232,000	-	232,000	121,100	230,000 (99.1)	230,000 (99.1)	834
종합컨설팅지원단운영	58,770	-	58,770	60,120	58,770 (100)	58,770 (100)	831
합계	704,370	4,078,750	4,783,120	3,228,958	4,778,120 (99.9)	4,778,120 (99.9)	

6

학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 유치원의 안전·건강 인프라 강화를 통해 행복하고 안전한 유치원 교육환경 조성

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원(공약 1-1-1.)
- 2022 서울교육주요업무(1-1-2. 2-3-2. 4-1-3.)
- 2022년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림
(유아교육정책과-4854, 2021.9.10.)

○ 주요 내용

- 현장 밀착형 온·오프라인 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
- 건강·안전 분야를 포함한 단위유치원의 역량 강화 지원을 통해 유아교육
안심환경 문화 조성 지원
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정(오후에듀케어) 전면 확대 운영

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
부모행복교실 운영	'22.6~11월	200개원
‘건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원’ 운영	'22.5~'23.2월	25개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'22.3~12월	5편
공립유치원 방과후 과정 운영 확대 (오후에듀케어 포함)	'22.3~'23.2월	293개원 763교실
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'22.3~12월	160개원
유치원 온종일돌봄교실 운영	'22.3~'23.2월	12개원
에듀케어 자원봉사단 운영 (3세대하모니 자원봉사자)	'22.3~12월	520개원

☐ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 온·오프라인 방식의 현장 밀착형 학부모 사업 확대
 - 유아와 학부모가 함께하는 놀이워크숍 「부모행복교실」 운영
 - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 문화 조성을 위한 다양한 지원
 - 건강·안전 관련 컨설팅 분야 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 놀이와 쉼 중심의 공립유치원 에듀케어 확대 운영 지원
 - 추가 인력 지원, 방역·안전 강화로 안정적인 운영 지원

- 유아와 부모가 행복한 놀이워크숍 「부모행복교실」 지원 확대
 - 부모행복교실 놀이강사 인력풀 구성·지원
 - 학부모용 놀이 책자 제작 및 보급
- 학부모대상의 유아교육 관련 홍보 사업 강화
 - 유아교육 이해 및 올바른 양육방법 관련 동영상 제작
 - 유아놀이의 중요성 및 정책 홍보 관련 리플릿 제작 및 보급
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
 - 교육공동체가 함께 하는 유아교육 안심환경 문화 조성을 위해 재정지원 25개원
 - 건강·안전 분야 컨설팅 영역 확대 및 맞춤형 컨설팅 지원
 - 현장밀착형 모니터링 실시 및 교육공동체와 협력적 소통 공유
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원
 - 방과후 과정 수용율 향상을 위한 에듀케어 확대: 신·증설 20개원
 - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 520개원
 - 방역·안전 강화를 위한 돌봄 인력 지원

☐ 추진 실적

- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영 지원
 - 부모행복교실 중심유치원 선정: 11개원
 - 놀이강사 인력풀 구성 및 교육 실시: 25명
- 공립유치원 오후에듀케어 운영 확대로 공립유치원 서비스 개선: 259개원
- 방과후 과정 수용율 향상을 위한 에듀케어 확대: 신·증설 18개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 155개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 유치원 선정 및 지원: 12개원
- 유아교육 안심환경 조성 지원 유치원 선정 및 지원: 22개원
- 에듀케어 자원봉사단 운영 유치원 선정 및 지원: 520개원

□ 향후 추진 일정

- 2022 부모역량 함양을 위한 ‘부모행복교실’ 운영(’22.10~11월)
- 2022 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 및 컨설팅 운영(’22.10~’23.2월)
- 2022 유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작(’22.10~12월)
- 2022 공사립유치원 방과후 과정 운영 지원(’22.10~’23.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’22.9.30.기준)

사업명	’22 예산			’21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정정상화 (홍보)	83,220	-	83,220	83,220	52,220 (62.7)	27,720 (33.3)	802
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원	-	55,000	55,000	-	54,940 (99.9)	54,940 (99.9)	(2차추경) 319
부모행복교실	67,400	-	67,400	53,400	53,889 (80)	53,889 (80)	836
공립에듀케어 신증설	5,718,039	-	5,718,039	3,641,975	5,284,107 (92.4)	5,284,107 (92.4)	840
사립에듀케어 운영지원	803,920	-	803,920	803,920	777,565 (96.7)	777,565 (96.7)	840
유치원 온종일돌봄교실 운영	421,360	-	421,360	420,400	420,900 (99.9)	420,900 (99.9)	840
에듀케어 자원봉사단 운영	2,603,860	-	2,603,860	3,503,830	2,602,985 (100)	2,602,985 (100)	844
합계	9,697,799	55,000	9,752,799	8,506,745	9,246,606 (94.8)	9,222,106 (94.6)	

7

유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보
- 공립유치원 학부모서비스 개선 및 사립유치원의 건전한 운영 지원

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례 제4조
- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안 발표(교육부, '18.12.6.)
- 2020년도 더불어키움(공영형)유치원 확대 계획('20.4.22.)

○ 주요 내용

- 모든 사립유치원 'K-에듀파인' 및 '처음학교로' 안정적 정착 등 공공성 강화 정책 추진
- 유아 통학불편 해소 등을 위한 공립유치원 통학버스 시범운영
- 통학버스 위치알림서비스 지원을 통한 학부모 안심 통학환경 조성
- 건전한 사립유치원 운영을 위한 공영형 유치원 행·재정 업무 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 운영	'22.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'22.7~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 시범운영	'22.1~12월	공립유치원 3개원
어린이통학버스 위치알림서비스 등 지원	'22.1~12월	통학버스 100대 이상
더불어키움(공영형)유치원 운영	'22.1~12월	공영형유치원 4개원

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- '위드 코로나 일상회복'을 위한 수요자 맞춤형 현장 지원 강화
 - 비대면 원격지원 및 상담 챗봇서비스를 통한 'K-에듀파인' 및 '유아 모집·선발' 업무지원
 - 유치원 어린이통학버스 운행기록장치(DTG) 설치 지원 확대
 - * 「교통안전법」개정으로 어린이통학버스 운행기록장치 설치 의무화(기운행 차량 '22.12.31.까지 유예)
 - 재약정 여부 결정을 위한 더불어키움(공영형) 유치원 종합평가 실시
-
- K-에듀파인 시스템 및 '처음학교로' 지원 강화
 - K-에듀파인 사용자 상설교육과 1:1 맞춤형 현장 상담·지원
 - K-에듀파인 원격콘텐츠 제작 및 상설 원격교육과정 개설
 - K-에듀파인 비대면 상담 챗봇서비스 이용 홍보 및 기능개선
 - K-에듀파인 사용현황 점검 및 실시간 모니터링 실시
 - '처음학교로' 소규모 맞춤형 컨설팅 및 원격지원
 - 유치원 어린이통학버스 학부모 서비스 개선
 - 공립유치원 통학버스 시범운영: 3개원
 - 어린이통학버스 운행기록장치(DTG)·위치알림서비스 등 지원: 100대 이상

- 더불어키움(공영형)유치원 운영 내실화 및 확대 지속
 - 건전한 사립유치원 운영을 위한 주기적인 컨설팅 및 정기평가
 - 약정만료('23.2월)기간이 도래한 더불어키움(공영형) 유치원에 대한 종합평가 추진 및 재약정 여부 결정
 - 공영형 유치원의 특색사업 등 운영사례 홍보 강화로 확대 지속

□ 추진 실적

- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 중심 상시지원체계 구축 운영
 - 유치원 회계 담당자 상설 회계교육 127회(379개원 1,174명)
 - 대표강사 및 전문상담지원단 역량강화 직무연수(예산·수입·지출) 실시
 - 전문상담지원단(현퇴직공무(직)원) 회계 컨설팅 587회(방문 408회, 원격유선 179회) 지원
 - 챗봇 상담 서비스 통한 비대면 컨설팅 (신규 122명, 누적 416명) 지원
 - 원격콘텐츠 회계분야 직무상설 연수(5개 과정) 개설·운영
- 유치원 어린이통학버스 학부모 서비스 개선 추진
 - 공립유치원 통학버스 시범운영(연장) 계획 수립 및 실시(3개원)
 - 어린이통학버스 디지털운행기록장치(DTG) 설치 지원(114개원, 204대)
 - 어린이통학버스 위치알림서비스 운영 지원(26개원, 50대)
- 더불어키움(공영형)유치원 종합평가 추진 및 재약정 협약 체결
 - 지난 5년간 운영현황 종합평가 후 재약정 협약 완료: 2개원*
 - * 한양제일유·대유유치원: 2022.3월~2025.2월(3년간)
 - 지난 5년간 운영현황 종합평가 후 재약정 협약 추진: 2개원*
 - * 명신유·영천유치원: 2022.9~10월 중 운영성과 종합평가 실시
 - 더불어키움(공영형)유치원 내실화를 위한 컨설팅·정기평가 및 홍보 지속

□ 향후 추진 일정

- K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅단 운영: '22.10~12월
- K-에듀파인 비대면 상담 챗봇서비스 운영: '22.10~12월

- K-에듀파인 사용현황 점검 및 실시간 모니터링 실시: '22.10~12월
- K-에듀파인 접속환경 개선 및 인터넷 통신비 지원: '22.10~12월
- 사립유치원 예산 및 결산 지침 제정 및 시행: '22.10~11월
- '처음학교로' 시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진: '22.10~11월
- 공립유치원 통학버스 시범운영 계획 수립 및 추진: '22.10~12월
- 어린이통학버스 위치알림서비스 지원 등 계획 수립 및 추진: '22.10~12월
- 더불어키움(공영형) 유치원 재약정 협약 추진: '22.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 K-에듀파인 맞춤형지원	119,570	118,590	238,160	338,010	73,408 (30.8)	72,096 (30.3)	780 783
사립유치원 회계운영지원	320,460	-	320,460	0	0 (0)	0 (0)	794
유치원유아모집 선발지원	24,820	-	24,820	19,820	24,820 (100.0)	24,820 (100.0)	826
공립유치원운영 지원(통학버스)	224,369	-	224,369	220,163	224,369 (100)	224,369 (100)	799
어린이통학버스 안전지원	160,000	-	160,000	222,000	94,858 (59.3)	94,858 (59.3)	820
더불어키움(공영형) 유치원운영지원	2,290,000	△490,000	1,800,000	2,290,000	1,570,145 (87.2)	1,570,145 (87.2)	777
합계	3,139,219	△371,410	2,767,809	3,089,993	1,987,600 (71.8)	1,986,288 (71.8)	

8

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

안정과 성장 맞춤 교육과정

유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 2022 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-19266, 2021.12.29.)

○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성
- 아동의 권리 실현 및 아동친화적 학교문화 기반 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안정맞춤 교육과정 지원 네트워크 운영	연중	공립초 1,2학년 250교(500팀)
놀이환경조성(꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 56교
안정과 성장 맞춤 교육과정 연수	연중	1,2학년 교원 대상

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈잼 네트워크) 운영, 초1,2 250교(500팀) 운영
- 아동의 권리 실현 및 아동친화적 학교문화를 위한 기반 조성
 - 아동친화 프로그램 운영 학교: 11교 운영
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 학생 발달을 고려한 교육과정 재구성으로 통합적 교육과정 운영
 - 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
 - 그림책을 활용한 토의·토론 교육(그림책으로 생각열기, 생각나누기)
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
 - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈잼 네트워크) 250교(500개팀) 운영

안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈잼 네트워크)란?

초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 인식 및 만족도 설문조사를 통한 성과분석 및 피드백
 - 꿈잼 네트워크 인식 및 만족도 분석 · 피드백
 - 꿈을 담은 놀이터 인식 및 만족도 조사를 통한 성과분석
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 100만원
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원
 - 상반기: 공립초 31교, 교당 168,250천원 ~ 200,000천원
 - 하반기: 공립초 25교, 교당 200,000천원
- 아동의 권리 실현 및 아동친화적 학교문화를 위한 기반 조성
 - 아동 권리 실현을 위한 어린이 정책꾸러미 추진
 - 아동친화 프로그램 학교 운영: 11교(교당 5,000천원)

□ 추진 실적

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 교육과정 재구성 자료집 개발·보급: '22.2월(3종)
 - 그림책 활용 토의·토론 교육 교원연수: '22.5월(교원 710명)
 - 한글책임교육 현황 모니터링: '22.6월(초605교)
 - 한글또박또박 활용 연수: '22.7월(교원 645명)
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈잼 네트워크) 공모·운영: 연중(250교 500팀 2,580학급)
 - 꿈잼 네트워크 인식 및 만족도 조사: '22.2~4월(만족 이상 93.6%)
 - 꿈잼 네트워크 알리미 발행: '22.5월, 6월, 7월, 9월(4회)
 - 꿈잼 네트워크 자문단(13명) 및 현장지원단(66명) 운영
 - 꿈잼 네트워크 사례 나눔을 위한 플랫폼 운영
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 학생 참여형 꿈을 담은 놀이터 만들기: 공립초 56교
 - 꿈을 담은 놀이터 인식 및 만족도 조사: '22.2~4월(만족 이상 71.1%)
 - 선정학교 및 디자인디렉터 대상 사업설명회: '22.4월, 9월
 - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 100만원
- 아동친화 프로그램 운영
 - 아동친화학교 업무담당교원(11교) 워크숍: '22.4월, 1회
 - 아동권리교육 관련 자료 배부(유니세프한국위원회 연계): '22.4~7월, 매월 1회
 - 아동친화학교 운영교 대상 교원 연수: '22.6월, 1회

□ 향후 추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영: 연중
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원 장학자료 발간: '22.12월
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원 꿈잼 네트워크 운영: 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 하반기 사업추진: 25개교 신규, 25교 증액 지원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 현장 모니터링: 연중
- 꿈잼 네트워크 및 꿈을 담은 놀이터 만족도 조사: '22.9~11월
- 아동친화학교 운영교 대상 사례 나눔 및 만족도 조사: '22.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정 운영지원	4,935,250	5,796,450	10,731,700	4,726,240	5,622,796 (52.4)	5,622,846 (52.4)	963
꿈을담은놀이터만들기 (서울시전입금)	0	1,346,000	1,346,000	1,200,000	1,346,000 (100)	1,346,000 (100)	957
아동친화학교 프로그램 운영 (학교회계전출금)	55,000	0	55,000	0	55,000 (100)	55,000 (100)	965
합계	4,990,250	7,142,450	12,132,700	5,926,240	7,023,796 (57.9)	7,023,846 (57.9)	

9

초3~6 창의공감 교육과정 운영

□ 사업 개요

초 3~6 창의공감 교육과정이란?

창의성, 공존 및 감성을 바탕으로 인공지능, 기후 변화 등 불확실성이 증가하는 미래 사회에서 자기주도적으로 살아갈 수 있는 힘을 키우는 초3~6 학생 맞춤형 교육과정

○ 목적

- 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 학생 미래역량 강화
- 미래지향적 교수·학습 및 평가 혁신으로 학습 경험의 질 개선

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 2022 초3~6 창의공감 교육과정 운영 기본 계획(초등교육과-19292, 2021.12.29.)
- 2022 초3~6 창의공감 교육과정 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 공모계획(초등교육과-398, 2022.1.11.)
- 2022 초등 배움·나눔 수업성장 프로젝트 기본 계획(초등교육과-2022.3.21.)

○ 주요 내용

- 교육과정-수업-평가 혁신으로 학생 맞춤형 교육 실천
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영: 공립초 7,500학급
- 교원역량강화 활성화로 자발적 교실혁신 지원

□ '21년 추진 실적

○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 활성화 지원

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 공모: 6,140학급(1,000천원 내외 지원)

○ 교육과정·수업·평가·기록 전문가 네트워크 구축 및 운영

- 교육과정 편성·운영 모니터링단(11단), 학생평가지원단(11단)

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 및 자문단(총 155명) 운영
- 학생부 현장실무지원단(23명) 운영 및 학교 간 교원학습공동체(1단)
- 초 3~6 교육과정 및 수업 우수 사례 공유 및 홍보 강화
 - ‘야나두! 프로젝트수업’ 우수 사례 공모 및 나눔(총 68편)
 - ‘수업 나눔 한마당’ 우수 사례 홍보 및 공유(11청, 학기별 2회)
- 교육과정 재구성 우수 콘텐츠 및 장학자료 개발·보급
 - ‘프로젝트수업 잇-슈’ 연 6회, 초 전체 안내 및 온라인 공유
 - 「꿈실」 플랫폼, 유튜브(서울초등교육 모두담아TV), 서울교육포털 운영
- 초3~6 교사 전문성 신장 연수 운영 및 장학자료 개발
 - 학생평가 거점학교(24교) 및 과정중심평가 연수 운영(5,467명)
 - 학생평가 및 학생부 장학자료 개발 및 보급(4종, 초 전체)
 - 초3~6 교사 전문성 신장 지원을 위한 연수 운영(총 3회, 696명)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육과정·수업·평가 혁신으로 학생 맞춤형 교육 실천	연중	초 전체
초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 내실화	연중	공립초 7,500교, 700천원
교원역량강화 활성화로 자발적 교실혁신 지원	연중	현장지원단
수업친구 나눔교사단 운영	연중	공립초 교사 150팀

☐ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원: 공립초 3~6학년(7,500학급)
 - 공모 대상을 일반학교 및 혁신학교까지 확대 운영
- 신학년 집중 준비기간 연계 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 교사 교육과정 운영 자료 개발·보급 및 연수(7회)
- 초등교사 수업역량 강화를 위한 배움·나눔 프로젝트 지원
 - ‘수업친구 나눔교사단’ 운영(150팀)

○ **교육과정-수업-평가 혁신으로 학생 맞춤형 교육 실천**

- 미래 사회 변화를 대비하며 삶의 기본 역량을 함양하는 교육과정 운영
- 창의와 공감의 가치를 지향하는 교육과정 편성·운영 연수(7회)
- 학교·학년 교육과정 편성·운영 모니터링 실시(학기별 1회, 초 전체)
- 프로젝트, 토의·토론, 디지털 기반 온오프라인 수업 지원 연수(3회)
- 과정중심평가 실시 및 교원 연수 운영(전체 교원 20% 대상)
- 초3~6 창의공감 교육과정 안내 리플렛, 카드뉴스, 동영상 콘텐츠 보급(2월)

○ **초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 내실화**

- 공립초 3~6학년 「우리가 꿈꾸는 교실」 공모: 7,500학급(700천원 기준)
- 학년단위, 팀(주제)단위, 짝(주제)단위 지원으로 동료성 강화
- ‘신학년 집중 준비기간’ 연계로 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교원 대상 설명회: 2월, 11개 교육지원청
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 교사 가이드북 발간 및 보급(2월)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 설문을 통한 성과 분석 및 운영 성과 환류

○ **교원역량강화 활성화로 자발적 교실혁신 지원**

- 교육과정 전문가 네트워킹 강화: 현장지원단 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 및 「우리가 꿈꾸는 교실」 수업 나눔 한마당(학기별 1회, 11개 교육지원청)
- ‘야나두! 블렌디드 수업’ 사례 발굴 및 공모(50건 내외)
- ‘수요일은 프로젝트수업 Day’ 운영(11개 교육지원청)
- 초3~6 창의공감 교육과정 및 「우리가 꿈꾸는 교실」 우수 사례 나눔: 프로젝트수업 잇-슈(연6회), 유튜브 및 수업 나눔 플랫폼 활성화
- 초등 배움·나눔 수업 성장 프로젝트: 수업친구 나눔교사단 운영(150팀)
 - 집밥같은 수업나눔 연수: 연4회
 - 수업성장 스토리 발행: 연3회
 - 수업친구 나눔교사단 릴레이 수업나눔: 연중

□ 추진 실적

- 교육과정-수업-평가 혁신으로 학생 맞춤형 교육 실천
 - 창의와 공감의 가치를 지향하는 교육과정 편성·운영 연수: '22.2월, 6회
 - 학교·학년 교육과정 편성·운영 모니터링: '22.6월, 초전체
 - 과정중심평가 실시 및 교원 연수: '22.6월
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 내실화
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 7,967학급 선정
 - 짝단위(376학급, 4.7%), 팀(주제)단위(1,869학급, 23.5%), 학년단위(5,722학급, 71.8%) 선정·운영
 - 인식·만족도 설문조사를 통한 성과 분석 및 피드백 결과
 - 설문기간: 2022.2.14.~2.28.
 - 설문 결과: 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 만족도(만족 이상: 93. 1%)
 - 교실 혁신 지원 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단, 현장지원단 위촉
 - 본청 자문단 11명, 지원청 현장지원단 141명
 - 「꿈실과 함께하는 수업의 정석(기본편)」 연수 운영
 - 1회차(2022.6.8.): 교육과정 및 평가 톺아보기(125명)
 - 2회차(2022.6.9.): 수업 톺아보기(196명)
 - 연수 운영 만족도: 만족 이상 93.5%
 - 초3~6 창의공감 교육과정 내실화를 위한 프로젝트 수업 사례 나눔 및 공유
 - ‘프로젝트수업 잇-슈’(5월~7월): 5, 6, 7월 호 발간 및 보급
 - 꿈실 및 프로젝트수업 사례 나눔을 위한 패들렛 운영
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영·수업 나눔 및 공유: 교육지원청별 운영
- 교원역량강화 활성화로 자발적 교실혁신 지원
 - 2022 교사 교육과정 프로그램 개발을 위한 교원 연수 운영(2022.4.27.), 31명
 - 2022 학생 맞춤형 교육을 위한 「교육과정 프로젝트 605」 연수 운영
 - 서울 초등 1만 커뮤니티와 함께(2022.6.21.), 172명
 - 상반기 연구부장 업무 캘린더(2022.6.22.), 175명

- 신규 연구부장 모여라(2022.6.28.), 162명
- 하반기 연구부장 업무 캘린더(2022.6.29.), 225명
- 초등 배움·나눔 수업 성장 프로젝트: 수업친구 나눔교사단 운영(150팀)
 - 수업친구 나눔교사단 오리엔테이션 및 원격수업나눔 연수: '22.3월, 656명
 - 수업친구 나눔교사단 집밥같은 수업나눔 연수: '22.6월, 4회, 656명
 - 수업친구 나눔교사단 수업성장스토리 발행: '22.6월, 1회
 - 수업친구 나눔교사단 온라인 릴레이 수업나눔: '22.6~8월

☐ 향후 추진 일정

- 교육과정·수업·평가·기록 현장지원단 구성 및 운영: '22.3~12월
- 교사 교육과정 운영 지원 연수·워크숍: '22.11월
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 우수 사례 발굴·보급: 연중
- 초3~6 창의공감 교육과정 및 꿈실 2학기 수업 나눔 한마당: '22.11~12월
- 수업친구 나눔교사단 주제별 수업나눔 및 워크숍: '22.11월
- 수업친구 나눔교사단 운영 성과 평가: '22.12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신지원 등	5,745,525		5,745,525	6,394,550	5,727,556 (99.7)	5,727,556 (99.7)	893
교육자료개발보급	118,460	30,000	148,460		32,738 (22.1)	32,738 (22.1)	900
초등배움나눔수업 성장프로젝트	283,890		283,890		256,818 (90.5)	256,818 (90.5)	895
합계	6,147,875	30,000	6,177,875	6,394,550	6,017,112 (97.4)	6,017,112 (97.4)	

10

초등 기초학력 보장

□ 사업 개요

○ 목적

- 촘촘한 진단과 학생 개별 맞춤형 지원으로 초등 기초학력 보장
- 3단계 학습안전망 구축을 통해 한 아이도 놓치지 않는 책임교육 실현

○ 근거

- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 3단계 학습안전망*을 통한 촘촘한 서울 초등교육 기초학력보장 추진
 - * 3단계 학습안전망 : (1단계)교실 내 예방 및 보정, (2단계)학교 내 지원, (3단계) 학교 밖 연계지원을 통한 학생 맞춤형 통합 지원하는 체제
- 초 1, 2학년 협력강사 지원으로 교실 내 기초학력 보장
- 단위학교 책임지도제 및 다중지원팀 운영으로 학생 맞춤형 지원 강화
- 지역 밀착형 학생통합지원을 위한 서울(지역)학습도움센터 역할 강화
- 서울 학생들의 기초학력 보장을 위한 교원 전문성 및 학부모 역량 강화
- 가정 연계 지도 강화 및 지역사회의 참여 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초1, 2학년 기초학력 협력강사 지원	연중	초 565교
초등 기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	초 36교
서울기초학력진단-보정시스템 운영	연중	초 전체
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	초 565교
서울두드림학교 운영	연중	초 80교
초등 기초학력 키다리샘 지원	연중	750명(팀)
지역학습도움센터 학습 상담 및 치유 지원	연중	초·중·고 4,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 공립초 전체 1, 2학년에 기초학력 협력강사를 지속 지원하여 교육과정(수업) 내 기초학력 지도 강화
- 단위학교 학습지원 담당교원 지정·운영을 통한 학교단위 기초학력보장 강화
- 서울학생들의 기초학력 보장 및 학생통합지원을 위한 서울(지역) 학습도움센터 운영 강화
- [진단 활동] 체계적 진단-보정 활동 활성화
 - 학생 성장이력 검토, 교사 관찰, 학생·학부모 상담, 진단검사 등 통합적 진단활동 실시
 - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공

- [1단계 교실] 교육과정(수업) 내 기초학력 지도 강화
 - 초1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립초 565교 전체
 - 초3~6학년 기초학력 협력강사 지원 확대를 위한 기초학력 맞춤형 교육 선도학교 운영: 공립초 36교 공모
 - 초등 기초학력 키다리샘 지원: 750명(팀) 공모
- [2단계 학교 안] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영을 위한 기초학력 다중지원팀 구성 : 공립초 565교
 - 학교 단위 기초학력 보장 강화를 위한 학습지원 담당교원 지정·운영: 초등학교 전체
 - 복합요인에 의한 학습지원대상학생 통합 지원모델 확산을 위한 서울두드림학교 운영: 공립초 80교
- [3단계 학교 밖] 서울(지역)학습도움센터 운영을 통한 지원 강화
 - 서울(지역)학습도움센터 난독·경계선지능 학생 지원 강화
 - 지역학습도움센터의 ‘학교로 찾아가는 학습상담’ 내실화
 - 지역밀착형 학생통합지원 체제 구축 및 지역특화 사업 운영
 - 난독·경계선지능 치유지원을 위한 연계 기관 발굴 및 운영
- [기반조성] 교원 및 학부모 역량 제고 및 지역사회 참여 활성화
 - 단위학교 기초학력 보장을 위한 교원 지도 역량 제고
 - 학부모 인식 제고 및 역량강화를 통한 가정 연계 지도 활성화
 - 기초학력 보장 지원을 위한 지역 자원 연계 활성화

□ 추진 실적

- [진단 활동] 체계적 진단 활동 실시
 - 학생 성장이력 검토, 교사 관찰, 학생·학부모 상담, 진단검사 등 통합적 진단 활동 : 국·공·사립 초등 605교 전체
 - 초3 학생 ‘서울기초학력진단-보정시스템’ 등 표준화도구 이용률: 90.4%

〈초3, 표준화도구 이용 현황〉

구분	대상 학교수 (교)	주요 진단 도구(중복 가능)			
		서울기초학력진단- 보정시스템 활용 (온·오프라인)	기타 표준화도구 (외부검사)	학교(학년) 자체 개발 도구	표준화도구 외 통합적 진단
초3	605	547(90.4%)	·	61(10.1%)	8(1.3%)

- 학습부진요인 진단 자료 활용: 서울기초학력진단-보정시스템, 기초학력향상지원사이트(꾸꾸) 등에 제공되는 학습역량검사 실시 (학습유형검사, 학습저해요인검사, 정서행동환경검사 등)
- [1단계 교실] 초등 협력강사 지원
 - 정규교육과정에서 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생에 대한 개별 지원
 - 모든 초등학교 1학년 국어, 2학년 수학 기초 교과에 학급당 2시간 협력강사 지원
 - 운영 현황: 공립초 565교 전체 총 1,051명
 - 예산: 7,786,240천원
- [1단계 교실] 초등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 지정·운영
 - 기초학력 협력강사 지원 확대를 위한 맞춤형교육 선도학교 운영
 - 초3~6학년 정규교과 수업에서 협력수업 확대 적용
 - 운영 현황: 공립초 36교
 - 예산 : 775,000천원(교육부 특별교부금 사업)
- [1단계 교실] 기초학력 키다리샘 운영
 - 자발적으로 기초학력보장 활동 참여를 희망하는 교사를 ‘키다리샘’으로 지정하여 소규모 또는 중규모의 학생 지도
 - 운영 현황: 336교 교사 1,789명 선정, 학생 6,500여명 지원
 - 예산: 450,000천원(교육부 특별교부금 사업)

- [2단계 학교 안] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘다중지원팀’ 구성·운영
 - ※ 다중지원팀: 단위학교별로 기초학력 보장 지원에 관한 사항을 협의하고, 학습지원대상학생에 대한 통합지원 방안 마련, 교(장)감(총괄), 학습지원 담당교원, 담임교사, 교육복지 담당교사, 보건교사, 전문상담(교)사, 특수교사, 협력강사 등으로 2~3월에 구성
 - 단위학교 학습지원 담당교원 지정·운영
 - 운영 현황: 공립초 565교 전체
 - 예산: 총 3,955,000천원 학교당 신청액 교부(1,000천원~14,000천원 내외)
- [2단계 학교 안] 서울두드림학교 지정·운영
 - 복합적 요인에 의한 배움이 느린 학생 체계적·통합적 지원을 위한 다중지원팀 운영 모델 확산
 - 운영 현황: 초등 79교
 - 예산: 총 393,000천원 4,000~5,000천원(교육부 특별교부금 사업)
- [3단계 학교 밖] 서울(지역)학습도움센터 운영을 통한 지원 강화
 - 서울(지역)학습도움센터에서 찾아가는 학습상담, 난독·경계선지능 전문지원기관 중재 지원
 - (난독·경계선지능) 난독·경계선지능 학생에 대한 지원 절차 간소화 및 지원
 - 지원 횟수 및 기간 확대: 1년 68회 → 3년 136회
 - 지원 방법 개선: 기관 방문 → 기관 방문 및 학교로 찾아가는 상담
 - 지원 현황

연도	난독 지원 학생수				경계선 지능 지원 학생수				합계
	초	중	고	계	초	중	고	계	
2022	303	30	4	337	215	54	10	279	616

- (찾아가는 학습상담) 학습상담봉사자가 학교로 찾아가는 지역밀착형 학습상담 운영: 총 1,902명 (개별 348명, 모둠 835명, 방학캠프 719명)

<지역학습도움센터의 '찾아가는 학습상담' 프로그램>

지원 프로그램		대상	지원 방법
한글 익히기(한글 자모음 읽기 및 쓰기)		초1~초3	모듬지원 (2~4명 이내)
수학 익히기	기초수학(초1, 2학년 과정)	초1~초3	
	기본수학(초1~6학년 과정)	중 전체	
영어 익히기(기본 파닉스 읽기 및 쓰기)		중 전체	
학습전략(읽기 학습전략)		초4~고2	개별지원
오로지(사회성, 관계형성+개별 맞춤 학습상담)		초1~고2	

- (학생 통합지원) 복합요인으로 학습에 어려움을 겪는 학습지원대상학생을 원스톱으로 통합지원하기 위해 학생 통합지원 협의체 구성·운영
- 지역 특색프로그램 운영을 통한 통합지원: 851명
- 지역학습도움센터 운영 지원 자료 개발: 8종(진행 중)

연번	개발자료	개발 내용	종류
1	기초수학 3 ⁺	- 초등 수학 고학년용 (중학생 기본수학 자료로도 활용)	활동자료 4종 안내자료 4종
2	기초수학5 ⁺		
3	초등 읽기이해	- 초,중등 전학년용 (기초문해력 향상 자료로 활용)	
4	중등 읽기이해		

- [기반 조성] 교원 및 학부모 역량 제고 및 지역사회 참여 활성화
 - 초등 기초학력지원단 구성·운영: 교장, 교감, 교사 총 91명
 - 초등 기초학력 학교 간 교원학습공동체 운영: 11개
 - 서울기초학력진단-보정시스템 활용 연수(본청 및 지원청): '22.2~3월
 - 기초학력 지원 자료 활용 연수(교육지원청 업무담당자 대상): '22.4.15.(금)
 - 초등기초학력지원단 온라인 연수: '22.5.23.(월)

- 초등기초학력지원단 모니터링 및 컨설팅 지원: '22.4월~ (연중 수시)
- 학부모 대상 기초학력 뉴스레터 틈틈이 발행: 6회(4월~10월)
- 기초학력보장 지원 교원 '탄탄' 직무연수 I, II(60명): '22.7~8월
- 기초학력보장 지원 교원 '튼튼' 자율연수: '22.4~9월 (매월 마지막주 수요일)

연수 내용	추진 시기	인원(명)
학습지원대상학생의 이해와 특성	4월	136
복합요인 학습지원대상학생의 이해와 지도 방법	5월	110
경계선지능 학생의 특성과 지도 방법	6월	262
난독·난산 특성 이해와 지도 방법	7월	189
학습지원대상학생의 정서·심리적 특성 이해	9월	90

- 초·중등 기초학력보장 원격 직무연수 지원(1,859명): '22.9~10월
- 초·중등 문해력 지도 전문가과정 직무연수(40명): '22.10~'23.1월

□ 향후 추진 일정

- 2022 지역학습도움센터 난독·경계선지능 학생 중재 지원: '22.1~12월
- 2022 지역학습도움센터 찾아가는 학습상담(방학캠프 포함): '22.4~'23.1월
- 2022 기초학력보장 지원 교원 '튼튼' 자율연수: '22.10~11월
- 초등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 2학기 모니터링: '22.9~11월
- 2022 초등 전환기 기초학력 보장 지원: '22.10~'23.2월
- 2022 기초학력보장 지원 사업 성과 공유마당: '22.12월
- 2022 기초학력보장 지원 사업 운영 결과 및 정산서 제출: '22.12~'23.2월
- 2023 기초학력보장 시행계획 수립: '22.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교과보충집중프로그램지원(특별교부금) -초등교과보충집중 프로그램운영(키다리샘)	-	4,500,000	4,500,000	0	4,500,000 (100)	4,500,000 (100)	935
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금)	-	1,025,000	1,025,000	220,000	1,025,000 (100)	1,025,000 (100)	942
기초학력진단-보정 시스템운영및기초학력 지원강화	197,801	539,000	736,801	706,000	496,801 (67.4)	496,801 (67.4)	945
기초학력향상지원	11,911,293	1,807,392	13,718,685	13,280,011	13,145,932 (95.8)	13,145,932 (95.8)	948
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원 (특별교부금)	-	1,912,000	1,912,000	1,875,000	1,827,410 (95.6)	1,827,410 (95.6)	953
합계	12,109,094	9,783,392	21,892,486	16,081,011	20,995,143 (95.9)	20,995,143 (95.9)	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력 책임지도 지원」 운영(3,955,000천원)

11

방과후학교 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 정규교육과정을 보완하는 다양하고 창의적인 방과후학교 운영을 통한 사교육 수요 흡수 및 교육 격차 완화
- 방과후학교 지원센터 운영을 통한 단위학교 업무지원 및 다양한 방과후학교 관련 정보 제공

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 「2-1-3 교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진」

○ 주요 내용

- 방과후학교 사업지원비 및 문화예술·역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교 지원센터 운영 및 방과후학교 운영 길라잡이 제작·보급을 통한 단위학교 행정업무 경감

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,235교
문화예술 및 역량개발 중심 방과후학교 운영	연중	초·중·고 31교
방과후학교 지원센터 운영	연중	1개소
2023 방과후학교 길라잡이 제작·배부	9~12월	2종(6,800부)

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 방과후학교 사업지원비로 방과후학교 개인 위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원
- 2022 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
 - 총 1,235교(초 565교, 중 385교, 고 285교)
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 학습·사회성 회복 프로그램 운영, 방과후학교 개인강사 고용보험료 기관부담금 등
 - 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교 개인 위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원
 - 방과후학교 개인 위탁 강사 고용보험료 신설에 따른 기관부담금 발생
 - 학교별 방과후학교 사업지원비로 방과후학교 개인 위탁 강사 고용보험료 기관부담금 납부 지원
- 2022 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 총 20교(500,000천원) 운영
 - 학생의 성장을 지원할 수 있는 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 학교 내, 학교 간 특성화된 방과후학교 프로그램을 활용한 거점형 방과후학교 운영
- 방과후학교 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 방과후학교 운영 관련 질의사항에 대한 신속한 응대로 단위학교의 행정 업무 경감

- 방과후학교 홈페이지 및 카카오톡 채널 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
- 2023 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
 - 2종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약 실무) 6,800부 보급
 - 2023 방과후학교 길라잡이 개정 연수 실시: 교육지원청 및 학교 업무 담당자, 위탁업체 대상 연수 실시('22.11~12월)

□ 추진 실적

- 2022 방과후학교 사업지원비 예산 지원
 - 총 1,235교(초565교, 중385교, 고285교), 총 11,838,700천원 지원
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 학습·사회성 회복 프로그램 운영, 방과후학교 개인강사 고용보험료 기관부담금, 학교의 특색 있는 방과후학교 프로그램 운영 지원 등
- 2022 방과후학교 사업지원비 추가 지원
 - 초 83교, 총 365,200천원 지원
 - 학습·사회성 회복 프로그램 운영 추가 개설 및 운영, 저소득층 자녀(자유수강권 미수혜 학생) 수강료 지원 등
- 2022 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 운영 예산 지원
 - 총 31교 운영(초16교, 중8교, 고7교), 총 500,000천원 지원
 - 방과후학교 문화예술 및 신수요* 프로그램 운영
 - * SW 및 AI교육, STEAM교육, 크리에이터, 메이커교육, 드론, 디지털그래픽(웹툰) 등
 - 거점형 및 지역연계 문화예술 방과후학교 운영
- 방과후학교 운영 활성화를 위한 맞춤형 지원
 - 방과후학교 운영 사례나눔 실시: '22.3월, 업무담당 교원 224명

- 방과후학교 운영 현황 모니터링 실시: 2회(1월, 7~8월), 총55교
- 2022년 방과후학교 만족도 조사 실시: 초·중·고 학생 19,351명, 학부모 26,626명 참여, 만족이상 응답률 평균 91.96%(학생 92.21%, 학부모 91.78%)

○ 방과후학교 지원센터 및 홈페이지 운영

- 방과후학교 지원센터 콜센터 상담 총 1,283건('22.9.30.현재)
 - 방과후학교 홈페이지 정보게시 및 질의응답 총 458건*('22.9.30.현재)
- * 방과후학교 홈페이지 관리 413건, 나이스광장 방과후학교 질의응답 12건, 카카오톡 채널 관리 33건

☐ 향후 추진 일정

- 2022 방과후학교 사업지원비 지원 및 운영: 연중
- 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영: 연중
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영: 연중
- 2023 방과후학교 길라잡이 개정연수: '22.11~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후학교사업지원	12,092,600	615,200	12,707,800	11,941,520	12,344,711 (97.1)	12,344,711 (97.1)	921
방과후학교지원센터 운영	55,984	244,000	299,984	84,978	63,518 (21.2)	61,458 (20.5)	926
합계	12,148,584	859,200	13,007,784	12,026,498	12,408,229 (95.4)	12,406,169 (95.4)	

12

안정적인 초등돌봄교실 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄 서비스 만족도 제고

○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 교육감 3기 공약 「2-2-2 질 높은 돌봄 시행」

○ 주요 내용

- 돌봄교실 확대에 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- ‘꿈을 담은 돌봄교실’, 혁신적인 공간 재구조화 추진으로 돌봄 서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축을 통한 돌봄 사각지대 해소
- 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급으로 단위학교 행정업무 경감
- 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영 지원	연간	공립초 1,833실 운영
2022년도 초등돌봄교실 증설	1월~	17실
2022년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	2월	2종, 1,901부

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(17실)
- 돌봄 종사자, 교원, 학부모의 의견을 반영한 초등돌봄교실 운영 개선 추진
- 초등돌봄교실 확대 중기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 해소
 - 17실 증설, 공립초 1,833실 운영
 - ※ 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 구축으로 공간 재구조화 추진
(교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 심의 통합적 돌봄 공간 구축)
- 초등돌봄교실(긴급돌봄 포함) 운영비 교부: '22.3월, '22.9월
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축(학교안팎 방과후학교 돌봄 활성화) 공모사업 추진으로 초등돌봄 사각지대 학생 지원 및 연계
 - 지역돌봄기관 등 지역연계 활성화로 돌봄사각지대 및 대기학생 해소
 - ※ 2022년 서울시 우리동네키움센터 200개소 운영('21.12.31.기준)
 - 교육지원청·자치구와 함께하는 온종일돌봄체계구축 공모사업 운영(4개 자치구)
- 초등 1학년에게 방과후학교와 돌봄교실을 연계하여 방과후프로그램을 제공하는 방과후학교 연계 돌봄프로그램 운영 대상교 공모사업 추진
 - 학생의 특기적성을 살리고, 학부모는 안심하고 자녀를 맡길 수 있는 환경 조성
- 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 개정
 - 2종(초등돌봄교실 운영 길라잡이, 부록)
- 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선

□ 추진 실적

- 2022학년도 증설 학교 돌봄교실 개소: 17실(22.9.기준 공립초 1,833실 운영)
- 돌봄교실 운영비 교부: 21,896,409천원, 556교(22.9.기준, 중구형 돌봄 9교 제외)
 - ※ 초등돌봄 이용학생: 51,273명(아침 7,271명, 오후 37,608명, 저녁 21명, 방과후연계: 6,373명)
- 학교안팎 방과후학교 돌봄활성화 지원사업 운영비 교부: '22.2월
 - 공모선정: 4개 자치구(광진구, 금천구, 은평구, 송파구, 428,000천원)
- 방과후학교 연계 돌봄프로그램 운영 지원사업 공모선정: '22.2월
 - 3교(영동초, 영문초, 한산초, 90,000천원)
- 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급: '22.3월, 2종(1,901부)
- 안정적 돌봄 여건 조성을 위한 오후돌봄시간 19시까지 확대: '22.7월~
 - ※ 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 수정·안내: '22.6월

□ 향후 추진 일정

- 2023학년도 초등돌봄교실 증설 수요조사: '22.7~10월
- 초등돌봄교실 업무담당자 실무 업무 매뉴얼 보급: '22. 하반기

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후돌봄서비스 연계강화	1,189,112	△247,386	941,726	3,771,000	932,715 (99.0)	932,715 (99.0)	906
초등돌봄교실시설확충 (국고보조금)	-	390,000	390,000	1,200,000	390,000 (100)	390,000 (100)	911
초등돌봄교실운영	33,109,374	△5,375,701	27,733,673	33,030,428	21,011,632 (75.8)	21,011,632 (75.8)	914
방과후돌봄운영 내실화지원 (특별교부금)	-	38,000	38,000	40,000	38,000 (100.0)	38,000 (100.0)	918
방과후학교활성화	60,000	60,000	120,000	100,000	90,000 (75.0)	90,000 (75.0)	929
합계	34,358,486	△5,135,087	29,223,399	38,141,428	22,462,347 (76.9)	22,462,347 (76.9)	

13

중학교 자유학년제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기), 제48조의2(자유학기의 수업운영 방법등)
- 「2022학년도 중학교 자유학년제 운영 계획」(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 2022년 자유학년제 운영 현황

중학교 수	자유학년제
390	386*

* 재개발 휴교(개포중, 반포중), 그린스마트 미래학교 1학년 미배정교(금호여중, 신화중) 제외

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 자유학년제 운영	'22.3~'23.2.	386교
자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원	'22.1~12.	386교
자유학년제 운영 관련 설문 및 만족도조사	'22.9~11.	386교
체험인프라 구축 및 체험프로그램 발굴·지원	'22.3~'23.2.	온·오프 프로그램
자유학년제 수업 및 활동 지원자료 개발·보급	'22.1~12.	7종

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- (기본학력 향상) 배움이 느린 학생 중심의 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원
- (신입생 적응활동) 3월 초 신입생의 생활과 학습 적응을 위한 학교 생활 적응 프로그램 '기초와 적응' 운영 확대
- (미니자유학기) 중-고등학교 전환기 학생들의 심리정서, 교수·학습에 대한 이해 및 진로 준비를 돕는 적응 프로그램 '미니자유학기' 운영 확대
- 학교와 지역의 특색을 반영한 유연한 교육과정 운영
 - (유연한 교육과정 편성·운영) 학교와 지역의 특색을 반영한 유연한 자유학년제 교육과정 편성·운영상의 학교 자율성 확대
- 수업·평가 혁신 및 기록 내실화
 - (학생 참여형 수업) 프로젝트 수업, 토의·토론학습, 실험·실습, 거꾸로수업 등 교과 특성에 맞는 학생 참여형 수업 확대
 - (과정중심 평가) 성취기준 도달에 중점을 둔 과정중심 평가로 학생성장 지원
 - (피드백 제공으로 학교-가정 간 소통) 학부모에게 학생의 학습 활동에 대한 수시 피드백 제공(학기별 2회 이상) 강화
 - (학교생활기록부 기재) 모든 과목에 대해 모든 학생을 대상으로 학생의 활동과정 및 참여태도, 활동 후 성장 정도 등 학생의 개별적 특성이 구체적으로 드러나도록 기재
- 자유학기 활동 운영 내실화
 - (학생선택권 보장) 자유학기 활동 편성·운영 시 학생선택권을 보장하고, 사전-체험-사후활동이 연계된 체계적인 체험활동 운영
 - (기본학력 향상) 배움이 느린 학생을 고려한 맞춤형 자유학기 활동을 지원함으로써 모든 학생이 함께 성장하는 기반 마련
 - (국제공동수업 운영) 지속가능한 생태계, 지구촌 등의 주제에 대하여 외국 학생들과 디지털도구를 활용한 토의·토론 수업 운영

- 적응과 탐색을 위한 전환기 활동 강화
 - (신입생 적응활동) 입학 초기 신입생의 학교생활 적응을 돕고, 디지털 기초역량을 신장하는 ‘기초와 적응’ 프로그램 운영(‘디벳’ 포함)
 - (미니자유학기) 중·고등학교 전환기 학생들의 심리정서, 교수·학습에 대한 이해 및 적응과 진로 준비를 도울 수 있는 프로그램 운영
- 2022 개정 교육과정 대비 등 환경변화 대응
 - (이해도제고 연수) 교원, 학생 및 학부모(초6, 중1) 대상 지속적인 자유학년제 정책 안내 및 연수를 통해 자유학년제 운영에 대한 공감대 형성
 - (정책방향 설정을 위한 설문조사) 교원, 학생, 학부모 대상 설문을 통해 학교와 지역의 특색을 반영한 학교 교육과정 준비

☐ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학년제 운영 지원
 - (자유학년제 운영) 모든 중학교에서 자유학년제 운영(386교)
 - (학교기본운영비로 예산 지원) 자율적 학교운영체제 지원을 위해 ‘학교기본운영비’로 학교 예산 지원
 - 자유학년제 운영 기반 구축
 - (자유학년제 학교 간 교원학습공동체) 13팀 구성·운영('22.3.~6.)
 - (교육지원청 업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 워크숍 실시('22.6.9.)
 - (2022 개정 교육과정 대비 현장 지원 강화) 2022 개정 교육과정 총론 시안 안내 및 2023 자유학년제 운영방안 안내 교원 워크숍('22.6.13., 6.22., 6.23., 3회)
 - (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약, 유관기관 업무협조 등 협력을 통한 자유학년제 지원 온-오프 체험프로그램 제공
- ※ LG생활건강 ‘빌려 쓰는 지구스쿨’ 라이브클래스(50교), KB디지털멘토링 코딩 교육(20교), 농림축산부 학교텃밭 활동 프로그램(14교) 등 15종 참여

- 자유학년제 내실화를 지원하는 자료개발
 - (진로연계시범학기 지원 교과별 자료집) 2022 개정 교육과정 대비 진로연계시범학기 학교 현장 지원 교과별 자료집 개발 진행(국어, 수학, 영어, 사회, 과학, 기술·가정·정보 6종)

□ 향후 추진 일정

- 사회공헌활동 참여기업 자유학년제 연계 프로그램 지원('22.3~12월)
- 자유학년제 연계 국제공동수업 운영 지원('22.3~12월)
- 2022 개정 교육과정 대비 자유학년(기)제 선택 운영 수요조사('22.10월)
- 2022 개정 교육과정 주요사항 중학교 관리자 대상 이해도제고 워크숍('22.10월)
- 중학교 자유학년제 만족도 설문 조사('22.9~11월)
- 2023학년도 정책개선을 위한 정책 자문협의회 운영('22.9~11월)
- 자유학년(기)제 내실화를 위한 지원자료 개발·보급('22.1~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형자유학기제 운영	65,700	-	65,700	42,300	29,100 (44.3)	29,100 (44.3)	1075
교원자유학년(학기) 수업지원 (특별교부금)	-	12,000	12,000	12,000	12,000 (100.0)	12,000 (100.0)	1054
합계	65,700	12,000	77,700	54,300	41,100 (52.9)	41,100 (52.9)	

14 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 고교학점제 교원역량 강화 및 인프라 구축을 통한 고교학점제 기반 조성

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 「1-1-5 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, 2022.1.17.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영을 통한 서울 고교학점제 내실화
- 공유캠퍼스 운영 및 고교학점제 기반 조성을 위한 교육공간 구축
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	'22.6~12월	고 전체
고교학점제 연구·선도학교 운영	'22.3~'23.2월	연구학교 13교, 교육부요청 선도학교 60교
공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영	'22.3~'23.2월	15캠퍼스 45교 공유형 45교, 거점형 47교, 온라인 22교
고교학점제 선도지구 운영	'22.3~'23.2월	선도지구 4개 지구
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'22.3~'23.2월	교원 1,000명
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'22.3~'23.2월	교과교실제 신규도입교 16교, 설렘ON실 등 50교
일반고 고교학점제 기반 조성 사업	'22.3~'23.2월	일반고 212교 전체
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'22.9~12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)
오디세이학교 1일 체험의 날	'22.3~11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'22.12월 '23.1월	1교

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구·선도학교 확대 지정 및 운영
- 공유캠퍼스 운영 및 추가 지정
- 고교학점제 선도지구 확대(서부, 남부) 및 대도시형 선도지구 모델 개발
- 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대
- 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대

○ 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 320교 전체
- 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
- ‘교육과정-수업-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성
- 선택과목 개설을 위한 강사비 지원: 107교, 372과목
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 28교

○ 서울 고교학점제 운영 지원

- 고교학점제 연구학교 13교, 교육부요청 선도학교 60교 운영
- 공유캠퍼스 운영: 15캠퍼스 45교
- 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 45교, 거점형 47교, 온라인형 22교 운영
- 고교학점제 선도지구 4개 지구 운영(강서양천, 동작관악, 남부, 서부)
- 교원 선택과목 역량강화 직무연수 개발(철학, 논리학) 및 운영
- 최소 성취수준 보장 지도 연수 운영 및 자료 보급
- 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
- 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(16교) 확대
- 고교학점제 원격 수업 공간 ‘설렘ON실’ 및 ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원·확대
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급

- 일반고 고교학점제 기반 조성 사업(일반고 전성시대 2.0) 운영
 - 학교 규모와 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원: 80,000천원 내외
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영
- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관별 선택 교육과정: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화 예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정, 생태 전환 기숙형 프로젝트

□ 추진 실적

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 2022학년도 교육과정 편제 및 단위배당표 제출
 - 선택과목 개설을 위한 강사비 교부: 107교, 372과목
 - 2022 교과특성화학교 신규 지정: 3교 지정(누적 28교)
 - 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 교육과정 편성 프로그램 개발보급 : '22.6~7월
- 서울 고교학점제 운영 지원
 - 고교학점제 연구학교 13교, 교육부요청 선도학교 60교 공모 지정
 - 2022학년도 학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼 개발 및 보급: 331교
 - 2022 온라인 공동교육과정 운영 지원: 22교
 - 2022 학교 간 협력 교육과정 거점학교 컨설팅: 47교
 - 고교학점제 선도지구 신규 지정: 서부교육지원청, 남부교육지원청
 - 2022 고교학점제 교과교실제 신규도입학교 16교 컨설팅 지원 및 2023 고교학점제 교과교실제 신규도입학교 22교 선정 완료
 - 최소 성취수준 보장지도 핵심교원 연수 (1~4기): '22.6~7월, 80명
 - 최소 성취수준 보장지도 현장 지원단 연수: '22.7월, 51명
 - 교육과정 편성·운영 안내서, 선택과목 안내서 보급: 고전체(320교)

- 일반고 고교학점제 기반 조성 사업(일반고 전성시대 2.0) 운영
 - 학교 규모와 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원: 212교, 20,000천원 ~100,000천원 내외
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영: '22.1월, 178명
- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 오디세이학교 신규 프로그램(생태전환 기숙형 교육과정) 운영

□ 향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '22.7~12월
- 고교학점제 연구·선도학교 운영 지원: '22.3~'23.2월
- 공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '22.3~'23.2월
- 2022 공유캠퍼스로 찾아가는 컨설팅: '22.10~'23.1월
- 고교학점제 선도지구 운영: '22.3~'23.2월
- 고교학점제 교원 역량강화 연수: '22.4~'23.2월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급: '22.5~12월
- 중학생을 위한 고교학점제 워크북 제작·보급: '22.9~12월
- 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수(7기): '23.1월
- 고교학점제 기반 조성(일반고 전성시대2.0)을 위한 컨설팅 및 연수 지원: '22.6~'23.2월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(고)	55,834	-	55,834	62,584	52,155 (93.4)	52,155 (93.4)	1114
교육과정 편성 운영 지도	51,320	-	51,320	13,600	38,100 (74.2)	38,100 (74.2)	1061
고교학점제도입운영 지원	4,054,714	609,200	4,663,914	1,904,200	3,315,519 (71.1)	3,315,519 (71.1)	1162
고교학점제일반고 운영지원	16,100	-	16,100	17,000	3,101 (19.3)	3,101 (19.3)	1170
학교간공동교육과정 운영활성화	476,000	593,500	1,069,500	1,008,000	1,056,810 (98.8)	1,056,810 (98.8)	1190
고교학점제현장안착지원	24,000	24,000	48,000	40,000	24,000 (50.0)	24,000 (50.0)	1173
교과교실제시설비지원	9,904,000	-	9,904,000	8,318,000	9,904,000 (100.0)	9,654,000 (97.5)	1045
교과교실제운영비지원	107,020	-	107,020	94,520	63,000 (58.9)	63,000 (58.9)	1051
일반고교육력제고지원	88,664	-	88,664	91,634	73,747 (83.2)	73,747 (83.2)	1183
학교내교육과정 다양화내실화지원	2,917,607	-	2,917,607	3,111,057	1,206,779 (41.4)	1,206,779 (41.4)	1194
합계	17,695,259	1,226,700	18,921,959	14,660,595	15,737,211 (83.2)	15,487,211 (81.8)	

15

미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

나눔·성장 교실혁명 프로젝트

1 수업 혁신 기반 조성

- ▶ 신학년 집중 준비기간 운영
- ▶ 수업나눔카페 구축 지원
- ▶ 수업혁신 네트워크 운영

2 교원 역량 성장 지원

- ▶ 수업·평가나눔 교사단 운영
- ▶ 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램
- ▶ 교원성장 수업코칭·멘토링 프로그램

3 수업 나눔 확산 지원

- ▶ 수업모델 개발 및 확산
- ▶ 더불어 수업나눔 한마당
- ▶ 나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산

○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청 서울교육주요업무(정책·안전기획관-138, '22.1.5.)
- 2022 중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 기본계획(중등교육과-3515, '22.1.28.)

○ 주요 내용

- 수업혁신을 위한 시간·공간·인적 기반 조성
- 교육환경 변화에 따른 교원의 수업 역량 성장 지원
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 확산 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신학년 집중 준비기간 운영	2월	중·고 전체
「수업나눔카페」 구축비 및 컨설팅 지원	2~3월	중학교 14교
수업·평가 혁신 네트워크 운영	연중	본청·교육지원청 12단
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
수업·평가나눔 교사단 대표 교원 워크숍	4월	4권역별 1회(총 4회)
교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램	4~6월	11회
학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영	5~11월	희망 학교(팀) 120교(팀)
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사
「생각을 쓰는 교실」 연구단 및 실천연구팀 운영, 수업·평가모델 개발 및 확산 연수 운영	2~12월	연구단 20명, 실천연구팀 60팀
더불어 수업나눔 한마당 운영	8월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산	10~12월	중·고 희망교(교원)
2023년 신학년 집중 준비기간 운영 안내 및 도움자료 배포	12월	중·고 전체

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」 수업·평가 모델 개발 및 확산
 - 비판적·창의적 사고를 키우는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 개발 및 확산
 - 실천연구팀(60팀) 공모 후, 연구팀의 현장 기반 연구와 적용 지원
- 단위학교 수업혁신 활성화를 위한 수업혁신 네트워크 확대 운영
 - 단위학교 수업혁신 업무담당자 네트워크 운영을 통한 수업혁신 사례 공유 및 확산 지원

○ 수업혁신 기반 조성

- 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일, 연간 수업·평가 계획 수립
- ※ 도움자료집 '더불어 수업·평가나눔 자료집5' 개발·보급

- 수업나눔카페 구축 지원: (상반기)중학교 14교, 교당 25,000천원,
(하반기) 신규구축 교당 30,000천원(44교), 기구축 교당 15,000천원(46교) 지원 예정
※ 구축비(인테리어, 시설공사비, 비품구입비 등) 지원 및 구축 지원 컨설팅
※ 교사 간 상시 수업분석 및 공유의 공간, 수업나눔의 장(場)으로 활용
- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 운영, 수업혁신 정책 자문단 운영, 교육지원청별 교실혁명(교사단) 추진 자문단, 수업혁신 업무 담당자 네트워크 등
※ (본청 및 교육지원청) 다양한 수업전문가와 함께 하는 네트워크 구성
※ (수업혁신 4권역) 연수 등 협력적 운영 및 수업 지원 사례 공유와 확산

○ 교원역량 성장 지원

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화: 연수, 교과별·주제별 연구 200팀
※ 도전과제 (1학기) 공동수업설계안 작성 (2학기) 교내·관내 수업공개
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 맞춤형 연수·컨설팅
※ 나도 수업·평가 전문가 연수: 교육과정-수업-평가 연계 실습형 연수(4-6월)
※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 학교 맞춤형 수업 역량 강화 연수(5-8월)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 매칭 지원(연중)
※ 수업코칭: 교내외 수업공개 교사에 대한 수업성찰 기반 전문성 신장 지원
※ 신규교사 멘토링: 신규교사의 수업·평가·학급운영 고민 지원

○ 수업나눔 확산 지원

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실*」 수업·평가 모델 개발 및 확산

생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 서울형 교실 수업 혁신 방안

- ※ 비판적·창의적 사고를 기르는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 실천연구팀(60팀) 운영
: (상반기) 탐구 기반 쓰기 수업·평가설계안 개발 및 실천,
(하반기) 탐구 기반 쓰기 수업·평가 우수 실천 사례 개발 및 확산 연수
- 더불어 수업나눔 한마당: 학교별·교육지원청별 수업나눔의 장 운영
※ (학교) 교과협의회·교원학습공동체 중심 수업나눔, (교육지원청) 교사단의 연구 공유, 수업공개 및 실천사례 공유

- 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산: 제3회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 우수사례 책자 발간·배포
- ※ 공모전 부문: 교사의 수업성장, 단위학교 수업나눔, 교사단 공동연구 등

□ 추진 실적

- 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영(9.30.현재): 212개 분임, 총1,490명
 - ※ 교사단 주요 활동: 분임별 공동 연구 및 자발적 수업나눔 문화 견인, 수업코칭, 멘토링
- 수업나눔카페 구축교 건설팅 및 구축비 지원(3월): 중학교 14교, 교당 25,000천원
 - ※ 2019~현재, 361교 구축 완료, 누적 구축율 60.4%
- 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍 운영(4월): 4권역별, 202명 참가
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천연구팀 운영(3~7월)
 - 수업모델 실천연구팀 공모 및 60팀 선정 및 워크숍 운영(3월)
 - 수업모델 실천연구팀 학교 현장 실천 연구 및 수업 공개(4월~)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 기획 운영(5월)
 - : 현장 교원의 요구를 반영한 4영역, 14주제, 72개 연수과정 개발, 212팀 신청
 - ※ (4영역) 디지털 시대, 미래교육(환경) 이해하기 / 에듀테크, 교실에서 효과적으로 활용하기 / 역량을 키우는 수업·성장을 돕는 평가, 디자인하기 / 수업나눔, 공감과 배움으로 실천하기
- 수업·평가나눔 교사단 공동수업설계 기반 수업공개 및 수업나눔: 156회
- 수업코칭 전문가 양성 직무연수(3기) 운영: 수업코칭 전문단(3기) 30명 양성

□ 향후 추진 일정

- 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 개발 및 확산 연수 운영: 8~12월
- 협력적 수업문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영: 11월
- 단위학교 수업나눔·수업혁신 사례 공모 및 사례집 발간: 10~12월
- 신학년 집중 준비기간 운영 지원 및 도움 자료 제공: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원역량 성장지원	758,770	33,000	791,770	803,360	753,428 (95.2%)	753,428 (95.2%)	1001
수업혁신 기반구축	957,800	2,020,000	2,977,800	2,147,800	957,800 (32.2%)	957,800 (32.2%)	1006
합계	1,716,570	2,053,000	3,769,570	2,951,160	1,711,228 (45.4%)	1,711,228 (45.4%)	

16

미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝) 역량강화 및 교육정보기술(에듀테크)을 활용한 안정적인고 내실 있는 미래 교육체제 기반 마련
- 온·오프라인 연계성 강화로 정규 교육과정 내 원격수업 운영의 질적 향상 지원

○ 근거

- 「디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법」 [법률 제18459호, 2021.9.24. 제정]
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 일부개정조례 [서울특별시조례 제8429호, 2022.7.7.]
- 「초·중등교육법」 제24조제2항, 같은 법 시행령 제48조제4항
- 초·중등교육과정 일부개정 [교육부 고시 제2020-248호, 2020.12.31.]

○ 주요 내용

- 혼합수업(블렌디드러닝) 활성화로 미래교육 체제 촉진
- 스마트기기 휴대 학습의 안정적·체계적 지원을 통한 디지털 기반 교육환경 및 교육체제 마련
- 학교에 적합한 교육정보기술(에듀테크)지원과 협력관계를 위한 거버넌스 구축
- 안정적인 정규교육과정 운영을 위한 원격교육 운영 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스마트기기 휴대 학습 「디벗」	1~12월	422교(중학교, 특수, 각종)
디지털튜터	2~7월	중학교 전체, 혁신고 12교
온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교	3~12월	초·중·고 54교
에듀테크 선도교사	2~12월	초·중·고 교사 250명
혼합수업·원격수업 온라인 공유회	2~11월	초·중·고 교원
원격수업 배움터·나눔터	3~12월	초 전체
랜선야학	1~11월	중·고교 학생 900명
혼합수업 자료 개발	3~12월	초·중·고 교원

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 교육정보기술(에듀테크)을 활용한 학생 개별 성장 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 무선망, 온라인 학습플랫폼, 개별 스마트기기 등 물리적 환경 고도화
 - 교사와 학교의 TPACK* 활용 역량 제고
- * TPACK(Technological pedagogical content knowledge): '교육정보기술 활용 교수법적 내용지식'으로 효과적인 교수학습을 위해 교육정보기술을 적절히 활용할 수 있는 지식
- 정규 교육과정 내 원격수업 운영의 질적 향상 지원
 - 코로나19로 인한 등교 중지에도 중단없는 교육활동 지원

○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 추진

- 중학교, 각종·특수학교 '22년 중1학생에게 1인 1스마트기기 지원
- 스마트기기와 온라인 학습플랫폼 기반으로 교수학습 개선과 미래 교육으로 발전할 수 있는 환경 마련
- 스마트기기 휴대 학습의 교육적 효과성, 기기 관리에 관한 학교 내·외 시스템 지원 등 다방면에 걸친 정책연구 및 현장 의견수렴 추진

○ 디지털튜터 지원 사업 추진

- 학교당 디지털튜터 1명씩 3개월간 주16시간 지원
- 에듀테크의 현장 지원을 통해 학생 개별 맞춤형 교육의 최적화 환경 조성
- 지원 인력을 통한 스마트기기 및 네트워크 관리·활용을 지원하여 에듀테크 도입에 따른 교원의 업무부담 경감

- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영(교육부 사업)
 - 2022년도 선도학교 운영 54교('20. 1차 58교, '21. 2차 64교)
 - 온·오프라인 연계 수업을 위한 온라인 콘텐츠 활용 교과서 제작 및 수업 적용, 학생 스마트기기 예산 지원(교당 8천만원)
 - 우수사례를 발굴하여 사례집 및 동영상의 형태로 현장에 보급
- 에듀테크 선도교사 운영
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업을 위한 교원 역량 강화
 - 미래교육 체제 전환을 선도하는 중간리더 발굴
 - 유·초·중·고·특수학교 교사 250명 선발 운영(본청 30명, 지원청별 20명)
- 공공 및 민간협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 온라인 공유회
 - 민간협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 프로그램 위탁 운영
 - ※ 민간 수업 네트워크, 에듀테크 플랫폼 기업, 스마트기기 OS업체 등
 - 혼합수업 역량 강화를 통한 창의적·통합적 교사 교수역량 증진
 - 서울특별시교육청 소속 초·중·고 학교 단위, 팀 단위, 학교 안 교원학습공동체, 학교 간 교원학습공동체 단위 권장
- 혼합수업(블렌디드러닝) 활성화 및 공유·확산
 - 혼합수업(블렌디드러닝) 역량 강화를 위한 사례개발 및 나눔
 - 전문학습공동체의 공동 연구, 공동 적용 등 형태로 개발팀 운영
 - 교육과정, 수업 및 평가, 에듀테크 수업 적용, 혼합수업(블렌디드러닝) 등의 분야에 전문성이 높은 개발위원 모집(초, 중, 고 각 온라인 학습플랫폼별)
- 초등 원격수업 배움터 및 나눔터
 - 대체학습 보조자료 공유 시스템 운영을 통한 학교의 안정적인 원격·등교 연계 수업 운영 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 고교 교사연구팀 운영
 - 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 맞춤형 교육과정 운영 및 교수학습 혁신
 - 미래 교육 및 교육정보기술(에듀테크) 활용 전문성 관련 교원의 역량 강화

□ 추진 실적

○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 운영

- 스마트기기 보급으로 인한 학교의 업무부담 최소화 방안 마련
 - 교육연구정보원 정보지원과 주관 입찰 계약으로 「디벗」 기기 및 충전함 공동 구매 지원
 - 외부 관리체계(통합 A/S센터 등)를 구축하여 기기의 배포, 수리, 유지·보수 등을 지원하여 학교는 수업과 교육활동에 집중할 수 있도록 도움
 - 기기관리시스템(MDM)을 통해 기기 등록 및 일괄 앱 배포 등 반복적인 작업을 최소화하고, 분실 시 사용잠금 및 위치 추적 등 관리 지원
 - 수업 관리 SW를 통해 수업 중 학생 기기의 화면 잠금, 화면 공유 등 학습활동에 집중하고, 쉽게 교사가 수업을 운영할 수 있는 기술 지원
- (기기 보급) 학생 72,269대, 교원 17,373대 보급('22.2~6월)

* OS별 보급 개요

OS 종류	보급 수량 _(대)	학생수 _(명)	교원수 _(명)	학교수 _(교)
안드로이드	43,935	35,515	8,420	210
iOS	9,946	7,811	2,135	58
윈도우즈	13,251	10,750	2,501	59
크롬	20,641	16,674	3,967	88
웨일	1,869	1,519	350	7
계	89,642	72,269	17,373	422

- (충전함 보급) 학교 희망에 따라 학급수 기준 충전함 공동 구매 1,527대 지원('22.6~9월)
- 신입생 적응교육 자료 10종, 디지털 역량 개발 자료 11종, 「디벗」 기반 학교자치 자료 1종, 「디벗」 활용 계획 1종, OS별 기기 매뉴얼 각 1종, 초·중·고 혼합수업(블렌디드러닝) 44개 사례 및 가이드 동영상 15편, 동영상 연수자료 5종 보급('22. 상반기)

연번	자료명	자료수	형태	비고
학생용 교육자료				
1	신입생 적응교육 자료(온라인 학습플랫폼)	5	PPT	학교 상황에 맞게 재편집 가능
2	신입생 적응교육 자료(OS별 「디벗」 세팅)	5	PPT	
3	(중등)디지털 리터러시 역량강화	9	PPT	
4	(초등)디벗과 처음만나기(6학년 전환기 교육용)	2	PPT	
교사용 지원자료				
5	디벗과 함께, 학교자치2.0	1	HWP, PDF	학교 상황에 맞게 재편집 가능
6	디벗 활용 계획	1	HWP	
7	OS별 기기 매뉴얼	1	PDF	
8	(초)2020 혼합수업 이야기-어떻게 시작할까?	15	PDF	
9	(중)2020 혼합수업 이야기-어떻게 시작할까?	14	PDF	
10	(고)2020 혼합수업 이야기-어떻게 시작할까?	15	PDF	
학생·학부모·교원 공통 지원 자료				
11	디벗을 소개합니다	1	동영상	
12	학생·학부모 디벗 활용 가이드라인	1	동영상	
13	디벗과 함께 하는 하루	1	동영상	
14	궁금해요, 디벗(Q&A)	1	동영상	
15	(웹자보) 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 이해 자료	1	PDF	

- 「디벗」 지원을 위한 교육(지원)청 주관 집중 연수 운영('22.2~4월)

연번	연수주제	주관	시기	비고
①	OS별 핵심교원 연수			
	크롬OS, 윈도우즈, iOS 선택교	본청	'22.2월	OS별 운영
	안드로이드 선택교	교육 지원청	'22.3월	교육지원청별
	웨일OS 선택교	웨일팀에서 학교별 방문 연수 운영		
②	OS별 학교장 리더십 연수 - 크롬OS, 윈도우즈, iOS 선택교	본청	'22. 2월~3월	OS별 운영
③	교육지원청별 강사요원 연수	본청	'22.2월	수업 관리 기기 관리
④	수업관리 및 기기관리(MDM) SW 활용 연수	교육 지원청	'22.3월	교육지원청별
⑤	학교로 찾아가는 디벗 연수 운영	본청	'22.4월~현	OS별 운영
⑥	고등학교 교원 대상 디벗 수업사례 나눔	본청	'22.7월~현	OS별 운영
⑦	「디벗 운영체제」 에듀테크 웨비나	본청	'22.7월	OS별 운영
⑧	「디벗 운영체제」 선정을 위한 경험 나눔 연수	교육 지원청	'22.7~8월	교육지원청별

- 기기 수령을 위한 통합센터 62개소 운영 준비, 필수앱 사전 설치 및 각인 등 배송 준비('22.1~2월)
- 2023학년도 「디벗」 사업 추진을 위한 학교별 스마트기기 희망 OS 조사('22. 8월 22일~8월 26일)

○ 디지털튜터 지원 사업 추진

- 디지털튜터 1명 3개월간 주16시간 지원(교육청 관리형)
- 2022년도 자치구(서대문, 성동, 양천) 연계사업 형태로 총 412교 (교육청 관리형 372교, 자치구연계형 40교) 지원 ('22.5~7월), 교육청 관리형 372교 사업 종료('22.7.31.)
- '23년 자치구 연계 강화를 위한 자치구 협의체 운영('22.1~12월)
- '22년 결과 보고 및 '23년 사업 설명회 개최('22.9.22.)

○ 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영(교육부 사업)

- 2022년도 선도학교 운영 54교(초 30교, 중 3교, 고 21교) 선정
- 저작도구(Adobe ETLA, DocZoom Pro) 라이선스 보급('22.6~'24.6월)
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 제작 및 수업 적용 역량 강화 교원 연수 운영 (총 5차, 3.28.~29., 4.19.~21., 4.25.~28., 5.23.~26., 6.20.~23., 7.12.~14.)
- 교사지원단 12명(초 3명, 중 4명, 고 5명) 운영

○ 에듀테크 선도교사 계획 안내 및 선정('22.1~2월)

- 유·초·중·고·특수학교 교사 250명 선발 완료(본청 30명, 지원청별 220명)

○ 에듀테크 선도교사 역량강화 집중 연수 1~2차 운영(대면)

- 스마트 기기 환경 혼합수업 체험(2022.5.9.~5.19. 중 6일 운영)
- 혼합기기 환경 플랫폼 활용 수업 체험 및 선도교사 간 사례 나눔 (2022.8.10.(수), 6시간)

※ 본청, 지원청별 에듀테크 선도교사 자체 워크숍 운영

○ 공공 및 민간협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 연수 운영

- 디벗 지원을 위한 핵심 교원(학교별 2명) 연수 진행(1일 6시간, 2.9~25.
※ 크롬북(91교, 182명), 아이패드(61교, 122명), 서피스(62교, 124명)
- 운영체제(OS) 기반 기업 협력 대면/비대면 연수(대면 12회, 비대면 4회)
- 학교로 찾아가는 연수 진행(2022.4.~현.), 160교 지원
- 교사와 개발자가 알기 쉽게 설명하는 「디벗 운영체제」 웨비나(2022.7.18~22)
※ 참여 협력 기업: 구글, 마이크로소프트, 애플, 네이버 등

- 2023학년도 혼합수업(블렌디드 러닝) 사례 자료 개발
 - 현장 교사 중심의 자료 개발팀 구성·운영('22.3월~)
 - ※ 구글 클래스룸, 애플 스쿨워크, MS 팀즈, 웨일 스페이스 분과
- 초등 원격수업 배움터 및 나눔터
 - 1학기('22.2.24.~7.29.), 2학기('22.8.22.~'23.2.10.) 콘텐츠 중심 대체 학습 보조자료 지원(393교, 교사 7,204명, 학생 66,112명 활용)
 - ※ 1~2학년: 통합, 창체 / 3~6학년: 국, 수, 사, 과, 창체, 영
- 에듀테크 활용 고교 교사연구팀 운영
 - 에듀테크 활용 고교 교사연구팀 운영교(12교, 학교 희망에 따라 교당 7,000천원 또는 8,600천원) 선정

연번	학교	연구주제
1	신00고	에듀테크 활용 학생 맞춤형 교수학습 혁신
2	서00고	학생 참여형 수업을 위한 에듀테크 수업 모델 연구 및 개발
3	한00고	에듀테크 기반 스마트 교육 시스템 구축
4	서00고	에듀테크 활용 교수학습 혁신모델 개발 및 시범운영
5	진00고	VR과 스마트기기를 활용한 생태전환교육 프로젝트 운영
6	재00고	21세기 학습자를 위한 에듀테크 활용 디지털 리터러시 함양 교육
7	청00고	에듀테크 활용 협업도구를 활용한 온라인 교무실 활용 방안 제공
8	경00고	온라인 콘텐츠를 활용한 영어과 수업 혁신
9	진00고	교원대상 미래교육 및 에듀테크 전문성 강화
10	성00고	에듀테크 활용 문학, 영어, 융합 수업 연구
11	건00고	클라우드 컴퓨팅을 활용한 교수, 학습 자료 공유 체제 활용 및 콘텐츠 개발
12	잠00고	VR 활용 교수학습 모델 개발 및 교원 에듀테크 활용 전문성 강화

☐ 향후 추진 일정

- '23. 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 준비 추진('22.7~12월)
- 스마트기기 휴대 학습 「디벗」의 교육적 효과성 및 중장기 운영 방안 정책연구('22.10~12월)
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영('22.10~12월)

- 에듀테크 활용 고교 교사연구팀 운영('22.1월~'23.11월)
- 공공 및 민간협력 에듀테크 활용 연수 운영
 - 공공플랫폼 활용을 위한 비대면 직무연수('22.11월 지식샘터 기관 특별강좌 활용)
 - 스마트기기 활용 수업 지원을 위한 전문 강사 요원 연수 운영 ('22.11월~'23.1월 120명 내외)
 - 에듀테크 기반 수업 사례 나눔, 12월 둘째 주
- 초등 원격수업 배움터 및 나눔터 운영('22.10~12월)
- 2023학년도 혼합수업(블렌디드러닝) 사례 자료 개발 ('22.10~12월)
 - 학생의 능동적 학습 참여, 공유와 협업, 상호작용과 피드백이 있는 혼합수업 사례 동영상 제작('22.9월~)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
디지털기반학생맞춤형 교수학습지원	39,673,338	-	39,673,338	62,331,440	1,844 (0.005)	1,844 (0.005)	996
원격교육 네트워크 구축·운영	287,730	-	287,730	336,010	240,405 (83.6)	240,405 (83.6)	996
온라인콘텐츠 활용교과서선도학교(국고)	-	1,728,000	1,728,000	2,048,000	1,728,000 (100)	1,728,000 (100)	993
온라인콘텐츠 활용교과서선도학교	2,592,000	-	2,592,000	3,072,000	2,592,000 (100)	2,592,000 (100)	993
에듀테크 활용 고교 교사 연구팀	60,000	40,000	100,000	28,000	100,000 (100)	100,000 (100)	1159
합계	42,613,068	1,768,000	44,381,068	67,815,450	4,662,249 (10.5)	4,662,249 (10.5)	

17

학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성 · 신뢰도 제고

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제393호)
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화 지원
- 교원의 수업 · 평가 역량 강화를 통한 과정중심 평가 내실화 도모
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생평가 교원 직무연수	연중	중 · 고 교원 1,000여 명
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	4~6월, 10~12월	중 · 고 전체
학생평가 선도과목 운영	'22.3월~'23.2월	중 전체
학생평가 선도학교 운영	'22.3월~'23.2월	고 17교
고사 관리 및 학생부 기재 · 관리 점검	7~8월, 12~'23.2월	중 · 고 전체

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
 - 신학년 집중 준비기간을 활용한 정교한 수업 및 평가 계획 설계
 - 성취기준 기반 수업·평가 설계와 운영 연수, 컨설팅, 공유 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
 - 교사 간 네트워크를 활성화하여 현장에 기반한 학생평가 정책 구현
 - 서·논술형 평가 자료 개발·보급을 통해 고차원적 사고력 배양
- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화 지원
 - 학생평가지원포털 사용 활성화, 학생평가 장학자료 개발·보급 등을 통해 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화
 - 학교 현장의 요구를 수렴하여 교육과정, 수업, 평가 기록의 일관성을 강화하는 연수 지원
 - 신학년 집중준비기간 중 학기 단위 평가계획 수립을 통해 교과 교육 활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가를 할 수 있도록 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
 - 단위학교의 학생평가 내실화 및 신뢰도 제고를 위한 학교급별 교과별로 학생평가지원단을 구성·운영하여 교원의 평가 전문성 강화 지원
 - 학생평가지원단의 역량 강화를 지원하고, 교육청의 학생평가지원단과 교육지원청의 수업·평가나눔교사단의 연계를 통해 학생평가의 내실화 지원
 - 학교 여건, 교원의 요구 등 학생평가 관련 수요를 파악하고 컨설팅 등 지원을 내실화하여 단위학교 평가의 신뢰도 제고
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
 - 교육부 훈령 및 학생부 기재요령 개정 사항을 반영한 학업성적관리 지침 수립 및 안내
 - 학교 대상 컨설팅 및 단위학교의 정기고사 실시단계별 학생평가 점검

□ 추진 실적

○ 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화

- 단위학교 학생평가 내실화 계획 수립·안내
- 모든 중학교에서 학기당 두 과목 이상 학생평가 선도과목* 운영 권장

* 학생평가 선도과목: 학습과정 중에서 평가하고 그 결과에 대한 피드백을 제공하여 학생이 성장할 수 있도록, 선택형 지필평가를 실시하지 않고, 수행평가(서·논술형 포함) 또는 서·논술형 지필평가만으로 성적을 산출하는 과목

- 고등학교 과정중심 평가 및 성취평가제 안착을 위한 평가모델이 되는 학생평가 선도학교 운영: 일반고 17교

- 신학년 집중 준비기간을 활용하여 성취기준 기반 학기단위 평가 계획 수립(『신학년 집중 준비기간 운영 도움자료집』에 안내)

- 교육지원청 단위의 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 6~8월

: 교과협의회 및 교원학습공동체와 연계한 3단계 교사 성찰 시스템 정착

※ ① 자기관찰(수업 및 학생평가 개선을 위한 자기 수업 동영상 촬영, 코칭 등 활용)

→ ② 동(유사)교과 교사 멘토링(동교과 교사의 수업 상호 관찰 및 피드백 가능 환경 지원)

→ ③ 인근 학교 교사와의 협의·소통(교육지원청 단위의 학교 간 학생평가 교과협의회 운영)

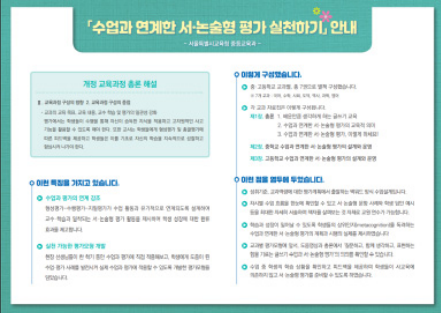
○ 생각을 쓰는 교실 수업을 지원하는 『수업과 연계한 서·논술형 평가 실천하기』 평가모델 개발·보급(3월)

- 토의·토론 수업과 글쓰기 수업을 바탕으로 한 서·논술형 평가 모델로서, 지식의 활용과 새로운 지식 창출을 위한 사고력 향상에 초점

- 중·고 7개 교과(국어, 수학, 사회, 도덕/윤리, 역사, 과학, 영어)에서 수업 중 학생의 학습 상황을 확인하고 피드백을 제공하여 학생들이 사교육에 의존하지 않고 서·논술형 평가를 준비할 수 있도록 함.



수업과 연계한 서·논술형 평가 실천하기



『수업과 연계한 서·논술형 평가 실천하기』 안내



활용 도움 영상

- 수업과 연계한 서·논술형 평가 실천하기 교원 직무연수 운영(2월, 4월)
: 중·고 7개 교과 교사 439명 이수

- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
 - 교과별 학생평가지원단을 구성(118명)하여 학생평가 지원 체계 구축
: (본청) 학생평가지원단-(지원청) 수업·평가나눔교사단-(학교) 교과협의회
 - 학생평가지원단의 역량 강화 지원을 위한 직무연수 실시: (1차) 평가 정책 연수(2월, 6차시), 교과별 평가 직무연수(4~6월, 15차시)
 - 학생평가 맞춤형 컨설팅 실시(5~9월): 중·고 희망학교 45교
 - 평가 실천 능력 배양을 위한 학생평가 매세토 아카데미* 운영
: 서·논술형 평가, 선택형 평가, 정의적 영역 평가 등 788명 이수
* 학생평가 매세토 아카데미: 서울시교육청 주관으로 매월 세 번째 토요일에 실시하는 학생평가 교원 직무연수 브랜드 명
 - 평가 전문가 양성을 위한 『학생평가 전문가 아카데미』 운영(18차시)
: 중·고 5개 교과(국어, 수학, 사회, 과학, 영어) 기본과정 155명 이수
 - 학교로 찾아가는 학생평가 맞춤형 직무연수 운영으로 단위학교 성장지원 평가문화 조성(7~9월): 229명 이수
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
 - 2022학년도 중·고등학교 학업성적관리지침 개정 및 안내: '22.2월
 - 단위학교 학업성적관리규정 점검 및 환류: 중·고 전체, 4월
 - 단위학교의 정기고사 실시 단계별 자체 점검: 3회(5월, 7월, 9월)

□ 향후 추진 일정

- 학생평가지원단 운영(연수, 컨설팅, 자료개발 등): '22.2~'23.1월
- 학생평가 선도과목 및 선도학교 운영: '22.3~'23.2월
- 학생평가 매세토 아카데미, 자율 공동연구회 운영: '22.10~12월
- 교육지원청 단위 학교 간 교과협의회: '22.10~12월
- 학생평가 장학자료 개발·보급: '22.10~'22.3월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
평가혁신사업운영	207,890	-	207,890	208,130	206,837 (99.5)	206,837 (99.5)	1218
과정중심평가 내실화지원 (특별교부금)	-	75,100	75,100	83,900	75,100 (100)	75,100 (100)	1225
교실수업·평가 현장지원단구축운영 (특별교부금)	-	14,400	14,400	-	14,400 (100)	14,400 (100)	1225
교원의수업·평가 역량강화지원 (특별교부금)	-	78,900	78,900	224,900	65,133 (82.6)	65,133 (82.6)	1225
학생평가지원단운영 (특별교부금)	-	10,200	10,200	10,200	10,200 (100)	10,200 (100)	1232
학업성적관리	59,496	-	59,496	62,120	59,085 (99.3)	59,085 (99.3)	1232
합계	267,386	178,600	445,986	589,250	430,755 (96.6)	430,755 (96.6)	

18

중등 기본학력 보장

□ 사업 개요

○ 목적

- 3단계 학습안전망 구축을 통한 기본학력 보장 및 책임교육 실현
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 같은법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 시책, 2020.3.24.)
- 기초학력보장법(법률 제18458호, 2022.3.25. 시행)
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호, 2018.1.4.)
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 단위학교 기본학력 책임지도제 운영: 중·고 전체(중 394교, 고 330교)
- 중학교 기본학력 협력강사 운영: 중1~3학년, 수학 등 협력강사 지원
- 맞춤형교육 선도학교(중10교), 서울두드림학교 지정·운영(고60교)
- 중등 토닥토닥 키다리샘 운영: 중·고 희망팀 8,000팀
- 서울기초학력지원센터(본청)-지역학습도움센터(11개소) 체제 구축·운영
- 중등 기본학력 지도 교원역량강화 및 가정 연계 지도 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 기본학력책임지도제 운영	연중	중·고 전체(724교)
중등 기본학력 협력강사 지원	연중	중학교 전체(389교)
중등 토닥토닥 키다리샘 운영	연중	중·고 8,000팀
서울두드림학교 운영	연중	고 60교
중등 맞춤형교육 선도학교 운영	연중	중 10교
서울기초학력지원센터 및 지역학습도움센터 운영	연중	중, 고 전체

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 3단계 학습안전망 구축에 따른 모든 학생에 대한 책임지도체제 구축
- 단위학교 기본학력 책임지도제 **고등학교 확대** 운영
 - 모든 학생의 기본학력 보장을 위한 체계적 진단-지원 시스템 구축
- [진단]모든 학생에 대한 통합적·다층적 진단 활동
 - 모든 중1~고1 학생에 대해 인지적·정의적 영역을 포함한 다층적 진단 활동
 - 중1, 고1의 경우 표준화도구(기초학력 진단-보정시스템 등) 활용
 - 기초학력 진단-보정시스템 외 교사의 수업관찰과 상담 등 병행
- [1단계 지원]중등 협력강사 지원
 - 모든 중학교 1~3학년 수학, 국어 등 기초교과에 협력강사 지원
 - 주당 2시간(14시간 이내) 정규교육과정에서 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생에 대한 개별 지원
 - 단위학교 기본학력 책임지도제 예산에서 편성·운영
- [1단계 지원]중등 맞춤형교육 선도학교 지정·운영(중학교 10교)
 - 정규교과 수업에서 협력수업 확대(교과 등) 적용
 - 교과교사와 협력강사 협업의 다양한 사례와 수업 모형 개발
 - 예산: 교당 25,000천원(교육부 특별교부금 사업)

- [2단계 지원]단위학교 기본학력 책임지도제 확대 운영
 - 중학교에서의 책임지도제 내실화 및 고등학교 확대 운영
 - 학교별 진단계획에 의해 4월까지 학습지원대상 학생 선정 완료
 - 다중지원팀 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원
 - 중학교는 협력강사제를 기본학력 책임지도제에 통합하여 운영
 - 예산: 학교당 신청액 교부(5,000천원~25,000천원 내외)
- [2단계 지원]서울두드림학교 지정·운영(고등학교 60교)
 - 복합적 요인에 의한 배움이 느린 학생을 다중지원팀 운영을 통해 체계적·통합적으로 지원
 - 예산: 교당 5,000천원(교육부 특별교부금 사업) 내외
- [2단계 지원] 2022 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 지원
 - 담임교사(교과담당교사)가 학습지원대상 학생 또는 정서·심리 지원, 학습 코칭이 필요한 학생 지속적 지도
 - 중·고 8,000팀 내외
 - 예산: 교당 13,000천원 내외(교육부 특별교부금)
- [3단계 지원]지역학습도움센터 운영(지원청별 11개소)
 - 기초학력 부진 학생 찾아가는 학습상담 프로그램 운영(중1~고2, 수학, 영어, 학습전략, 사회성 등)
 - 난독·경계성 지능 학생 전문기관 중재 지원 강화
- [기반 구축]교원 역량 강화 지원 사업
 - 기본학력 지도교원 전문성 신장 연수(자율, 직무) 및 워크숍
 - 중등 기본학력지원단 운영, 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 등 교원연구 지원
 - 지도사례 나눔 및 수업 자료 개발·공유 활성화

□ 추진 실적

○ [진단]모든 학생에 대한 진단 활동 실시

- 대상 및 기간: 중 1 ~ 고 1, 2022. 3. 2.(수) ~ 4. 22.(금)

※ 중1/고1은 표준화도구 활용 권장, 중2,3은 표준화도구를 포함한 통합적 진단 활동 (다중지원팀 회의, 교사 관찰 및 상담 등)

- 과목: 국어, 영어, 수학 및 3R's(교과부진학생)

※ 서울기초학력진단-시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 제공 진단검사

구분	서울기초학력진단-보정시스템	
	교과학습능력검사	기초학습능력검사(3R's)
대상	중 1~ 고1	교과부진학생
과목	국어, 영어, 수학, 사회, 과학	읽기, 쓰기, 셈하기

- 표준화도구 이용율(중1 97.4%, 고1 72.3%)

○ [1단계 지원]중학교 협력강사 지원

- 학생 참여 중심 수업을 통해 교사와 학생 간 소통을 확대하고 학생 배움의 속도에 맞춘 개별 지원으로 학습 부진 예방

- 중1~중3 수학, 국어, 영어 등 주 2회, 14시간 협력강사 지원

- 채용 인원(7월 기준): 협력강사 415명, 교육봉사자 36명(합 451명)

- 운영 현황: ①운영교 391교 중 281교(72%), ②운영교과 수학 212교 (75.4%), 국어 45교(16%), 영어 83교(29.5%), 기타 23교(8.2%) ③활용학년 1학년 223교(79.4%), 2학년 86교(30.6%), 3학년 49교(17.4%)

※ 협력강사 중 교원자격증 소지자 321명(78%), 퇴직교원 34명(8.2%)

○ [1단계 지원]중등 기본학력 맞춤형 교육 선도학교 운영

- 운영기간: '22.3월~'23.2월

- 운영대상: 중학교 10교

- 운영내용: 정규교과 수업에서 협력수업 확대(교과 등) 적용, 교과교사와 협력강사 협업의 다양한 사례와 수업 모형 개발 등

- 예산: 특교 250,000천원(교당 25,000천원)

○ [2단계 지원]단위학교 기본학력 책임지도제 운영

- 다중지원팀 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원
- 예산 지원: 중학교(391교), 고등학교(160교)(예산 미신청교는 자체 예산 활용)
- 예산 규모: 학교당 신청액 교부(교당 5,000천원~25,000천원 내외)

총 지원액 8,392,829천원((1차) 7,931,992천원 (2차) 460,837천원)

- 학교별 프로그램 운영 내용(2022.7월 기준)

	방과후 학습지원 프로그램수	방과후 학습지원 참여학생수	방과후 학습지원 참여교사수	정서지원 자존감향상 프로그램수	대학생멘토링 (튜터링) 활용교 (학년합산)	또래멘토링 활용교 (학년합산)	키다리샘 운영팀수
중학교	3,335	10,296	3,123	1,804	205	164	4,840
고등학교	1,253	6,469	1,208	1,000	115	183	4,240
합계	4,588	16,765	4,331	2,804	320	347	9,080

○ [2단계 지원] 서울형 중등 두드림학교 운영

- 운영기간: '22.3월~'23.2월
- 운영대상: 일반고 및 특성화고 60교
- 운영내용: 복합적 요인에 의한 배움이 느린 학생을 다중지원팀 운영을 통해 체계적·통합적으로 지원
- 예산: 특교 300,000천원(교당 5,000천원)

○ [2단계 지원] 중등 토닥토닥 키다리샘 운영

- 운영기간: '22.6월~'23.2월
- 운영 대상: 중 388교, 고 321교 총 9,080팀 운영 중
- 운영내용: 학습지원대상학생 및 정서·심리적 지원이 필요한 학생에 대해 담임교사(교과담당교사)가 학습코칭 및 정서·심리적 지원 등 지속적 지도
- 예산: 특교 9,080,000천원(교당 13,000천원 내외)

- [2단계 지원]교육부 국가시책사업 중등 기본학력 튜터 지원
 - 운영기간: '22.9월~'23.2월
 - 내용: 포스트 코로나19 상황에서 학습지원대상 학생, 심리·정서 부적응 학생 등에 대한 현장 밀착지원 보조인력 지원
 - 대상 및 현황: 중·고 중 희망교 75교, 튜터 120명 지원 중
 - 예산: 3,220,000천원

- [3단계 지원]학교밖 지원기관 연계·의뢰(※ 초등교육과와 동일자료)

학교 밖 지원 내용	중학생	고등학생	계(명)
지역학습도움센터 연계	541	53	594
기타 외부프로그램 연계	238	106	344
합계(명)	779	159	

- [기반 구축]교원 역량 강화 프로그램 개발·운영
 - 중등 기본학력 전문가되기 심화과정 직무연수(4영역, 127명): '22.1월
 - 중등 단위학교 기본학력 책임지도제 프로그램 개발 워크숍: '22.2.8~2.10.
 - 중등 기본학력업무담당자 역량강화 연수(교육지원청별): '22.2~3월
 - 고등학교 기본학력 책임지도제 업무담당자 연수(고 전체, 온라인): '22.3.22.
 - 중학교 협력수업 교과담당교사 연수(국어, 수학, 영어, 온라인): '22.4.27.~29.
 - 중등 서울형 학습코칭 심화과정 직무연수(15시간, 39명): 8월
 - 중등 기본학력 튜터 담당자 연수: '22.9.27.(화), 55명
 - 중등 기본학력전문가되기 직무연수(교육지원청별): '22.3~12월
- [기반 구축]중등 기본학력지원단 운영
 - 중등 기본학력지원단 구성 및 발대식(5팀, 103명): '22.3~4월
 - 중등 수학 기본학력 지도교재 『기초쭙쭙 기본탄탄』 1,2단계 개발: '22.6월
 - 기본학력 진단도구 및 지도콘텐츠 자료 안내 리플렛 배부(중·고 전체): '22.6월

○ [기반 구축]기본학력정책 홍보 및 연수

- 2021 학습성장스토리 공모전 사례집 『사랑으로 꽃피는 아이들』 배포: '22.2월
- 책임교육을 위한 온라인 학부모강연 1~3차시(조희수 합산 14,000회): '22.7~ 9월
- 맞춤형 학부모 학습상담(학부모 1,200명): '22.9~12월

○ [기반 구축]중등 기본학력 책임지도 지원 체제 구축

- 본청소속고 단위학교 책임지도제 컨설팅 운영(고81교, 102명): '22.6월
- 중·고 단위학교 책임지도제 컨설팅 운영(교육지원청별): '22.9~12월

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 기초학력향상지원 원격 직무연수 지원(2,000명 예정): 10월
- 초·중등 문해력 지도 전문가 양성 과정 직무연수(30시간, 40명): 10월
- 기초학력보장정책 이해를 위한 중등 교감 연수(724교): '22.10.24.
- 중등 학습성장스토리 공모전 모집: 11월
- 중등 기본학력 향상사업 만족도 조사 및 성과 공유 워크숍: 12월
- 기본학력지원단 산출물(협력수업, 학습코칭, 교수학습자료 등) 제작: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
단위학교기본학력 책임지도제	2,316,000	15,698,000	18,014,000	15,680,400	17,476,503 (97.0)	17,476,503 (97.0)	1237
역량강화지원	516,600	362,000	878,600	916,000	540,458 (61.5)	540,458 (61.5)	1237
맞춤형학부모학습상담	-	829,400	829,400	-	- (0)	- (0)	1237
기본학력 튜터(교육부)	-	3,220,000	3,220,000	-	- (0)	- (0)	1237
합계	2,832,600	20,109,400	22,942,000	16,596,400	18,016,961 (78.5)	18,016,961 (78.5)	

19

교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대

- ◆ 교육활동 침해 예방 활동 및 피해교원에 대한 치유 지원 확대
- ◆ 「서울특별시교육청 교육활동보호 조례」 제정으로 교육주체 상호간 존중과 협력에 기반한 학교교육활동 여건 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화
- 근거
 - 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
 - 교원의 교육활동 보호 기본계획 및 관련 매뉴얼
- 주요 내용
 - 교육활동 침해 예방 활동 강화
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 지원 확대

□ 추진 실적

- 『교원안심보험(공제)』 서비스(연중)
 - 서울 관내 모든 교원(기간제교원 포함)이 종합적인 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 갱신('22.5월~'23.2월)

※ 교원안심보험(공제) 제공 서비스

- | | |
|-------------------|-------------------|
| 1) 교원 위협대처 보호 서비스 | 2) 교육활동 분쟁조정 서비스 |
| 3) 교원 소송비용 지원 | 4) 교육활동 중 배상책임 지원 |
| 5) 치료비 및 심리상담 지원 | 6) 소진교원 심리상담 지원 |

- 교육회복 지원을 위한 교원 마음방역 심리상담(5회) 지원(연중)
- 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 지원 사업(연중)
- 교원의 마음 방역 종합 솔루션(교원치유프로그램) 운영
 - 교원의 치유와 회복 및 교사로서의 자긍심 향상에 중점을 둔 온라인 비대면 「마음돌봄 집단상담 프로그램」 운영('22.3~9월, 55명 참여)
 - 교원의 역량강화 및 교직 효능감 향상에 중점을 둔 온라인 비대면 「의사소통 교육 프로그램」 운영('22.3~9월, 99명 참여)
- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2022년 개정판)』 학교 보급('22.7월)
- 교육활동 보호 학생용 연수자료(카드뉴스) 제작 및 보급('22.7월)
- 교육활동 보호 업무담당자 연수자료(동영상) 제작 및 보급('22.9월)
- 2022학년도 교원의 교육활동 보호 업무담당자 연수 실시('22.9월)
- 단위 학교 법률지원을 위한 교권법률자문단 상시 운영(연중)

☐ 향후 추진 일정

- 교원안심공제 사업 개선을 위한 현장 의견 수렴('22.11월)
- 학교교권보호위원회 위원 역량 강화 연수 자료 보급('22.12월)
- 「서울특별시교육청 교육활동보호 조례」 제정 추진('23.1월 공포)

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원안심보험(공제) 운영	180,000	-	180,000	200,000	180,000 (100.0)	180,000 (100.0)	1031
교육활동 보호	127,993	154,000	281,993	684,574	164,821 (58.4)	164,821 (58.4)	1031
합계	307,993	154,000	461,993	884,574	344,821 (74.6)	344,821 (74.6)	

20

사립학교 교원인사의 공정성 및 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 「사립학교법」 개정을 반영한 공정하고 투명한 사립 교원 인사관리
- 현장 지원 및 지도를 통한 교직원 역량 강화로 사학 발전 도모

○ 근거

- 「사립학교법 시행령」 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- (공약) 5-5-4 신규교사 위탁채용 참여 범인에 대한 우대 조치 마련으로 사립학교 교원선발 공공성 확보
- (주요업무) 2-1-2 고교 무상교육 시대의 사학 공공성 강화

○ 주요 내용

- 사립학교 신규교원 제1차 필기시험 위탁 채용 전면 시행
- 사립학교 인사 공정성을 위한 교원 연수 강화
- 사립학교 인사분야 현장 지원 강화
- 신규채용 사전협의를 통한 교원 정·현원 관리 체계화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 신규교사 1차 필기시험 위탁 시행	하반기	1회
사립학교 인사업무 연수 운영	분기별	4회
사립학교 인사분야 현장 지원 강화	연중	10회
교원 신규채용 사전협의를 통한 정·현원 관리	3~10월	298교

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 사립학교 신규교원 위탁채용 전면 시행
 - 「사립학교법」 개정에 따른 신규교원 제1차 필기시험 교육청 위탁
- 징계심의위원회 설치 및 운영
 - 「사립학교법」 개정에 따른 사립학교 교직원의 징계 재심의
- 사립학교 신규교원 위탁채용을 통한 공정성 확보
 - 사립 신규교사 임용 제1차 필기시험 교육청 위탁 의무화
 - ※ 「사립학교법」 제53조의2 제11항 신설(신규채용 교사의 필기시험 교육감 위탁)
- 징계심의위원회 설치를 통한 사립학교 교직원 징계 재심의
 - 학교법인 징계의결의 내용이 징계사유에 비추어 가볍다고 인정될 경우
- 사립학교 인사분야 현장지원을 통한 공공성 강화
 - 교원인사위원회 운영 규칙 점검 및 현장 지도
 - 사립학교 인사 담당자 역량 강화 연수 운영
- 사립학교 교원 정·현원의 체계적인 관리
 - 신규채용 사전협의제 지속 추진
 - 현장 수요와 연계한 정·현원 관리로 인사 신뢰성 확보

□ 추진 실적

- 2022학년도 사립학교 교사 교육청 위탁선발 현황
 - 47개 법인, 73개교, 183명 모집, 지원자 5,268명, 161명 선발

※ 최근 3년간 위탁채용 현황

학년도 (시행년도)	위탁법인수	위탁참여 비율	모집인원	1차 지원자수	최종 합격자	비고
2020 (2019)	33개법인	32.7%	140명	5,549명	120명	
2021 (2020)	30개법인	35.7%	142명	4,583명	120명	
2022 (2021)	47개법인	44.3%	183명	5,268명	161명	

- 2023학년도 사립학교 교사 신규채용 1차 위탁선발 확정
 - (초등) 10개 법인, 10교, 17명
 - (중등) 70개 법인, 92교, 177명

☐ 향후 추진 일정

- 사립학교 인사업무 연수 운영: '22.10월
- 사립학교 신규교사 제1차 필기시험 위탁 선발: '22.11월
- 신규교원 위탁채용 법인 인센티브 지원: '22.11~12월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '22.9.30.기준)

사업명	'22 예산			'21 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	1,392,762	-	1,392,762	1,058,062	1,137,200 (81.7)	1,137,200 (81.7)	1028
사립교원인사관리	1,000	-	1,000	1,000	628 (62.8)	628 (62.8)	1031
합계	1,393,762	-	1,393,762	1,059,062	1,137,828 (81.6)	1,137,828 (81.6)	