



서울특별시

고양정신병원

제 326 회 시 의 회 임 시 회
보건복지위원회 업무보고

2024 주 요 업 무 보 고

2024. 8.

서울특별시 고양정신병원

고객서비스헌장

서울특별시 고양정신병원

전직원은 시민고객께서 최고의 서비스를 받으실 수 있도록 노력하겠습니다.

1. 우리는 환자에게 유익할 수 있도록 환자 중심의 의료서비스를 제공할 것입니다.
2. 우리는 환자의 권리를 최대한 존중하고 보호하도록 하겠습니다.
3. 우리는 학식과 덕망을 갖춘 의료 인력에 의한 양질의 서비스를 제공하여 환자의 삶의 질 향상에 도움이 되도록 최선을 다하겠습니다.
4. 우리는 안전하고 편리한 의료적 환경조성으로 환자의 치료와 재활에 최선을 다하겠습니다.
5. 우리는 항상 고객의 소리에 귀 기울여 의료서비스 질 향상에 반영하겠습니다.
6. 우리는 양질의 의료서비스 제공을 위해 『서비스 이행 기준』을 설정하고 이를 성실히 준수하겠습니다.

위와 같은 고객의 권리를 지켜드리고자
서울특별시 고양정신병원의 모든 직원은 열과 성의를 다할 것을 다짐합니다.

서울특별시 고양정신병원

일 반 현 황

1 미션과 비전

2 기관 현황

3 조직 및 인력 현황

4 진료 현황

5 예산 계획

1 미션과 비전

Mission

**시민을 위한 최적의
정신건강서비스 제공**

Vision

**오고 싶은
병원**

**찾아가는
병원**

**일하고 싶은
병원**

추진목표

의료의 질

정신의료기관
인증평가 유지

환자인권향상활동
환자안전예방활동
감염관리강화활동

정신건강전문인력
양성

공공성

공공보건의료
수행 및 지원

시립정신병원
역할수행

건강안전망기능수행
미충족보건의료서비스
제공

경영효율성

재정건정성 확보
병상가동률 유지

치료적병원문화조성
안전한병원환경조성

소진관리프로그램
활성화
직무능력 향상

2 기관 현황

- ☐ 기관명: 서울특별시 고양정신병원(기관장: 권용철)
- ☐ 소재지: 경기도 고양시 덕양구 통일로 1102번길 46
- ☐ 개원일: 1999. 3. 16. (준공일: 1998. 10. 31.)
- ☐ 운영법인: 승민의료재단(대표: 김기중)
- ☐ 설립목적: 정신질환자를 위한 전문적인 의료 지원
- ☐ 진료과: 정신건강의학과, 가정의학과
- ☐ 시설규모
 - 대지면적 5,459㎡, 건물연면적 6,102㎡(지상 3층, 지하 1층)
 - 입원실 53실, 병상 274병상



□ 주요연혁

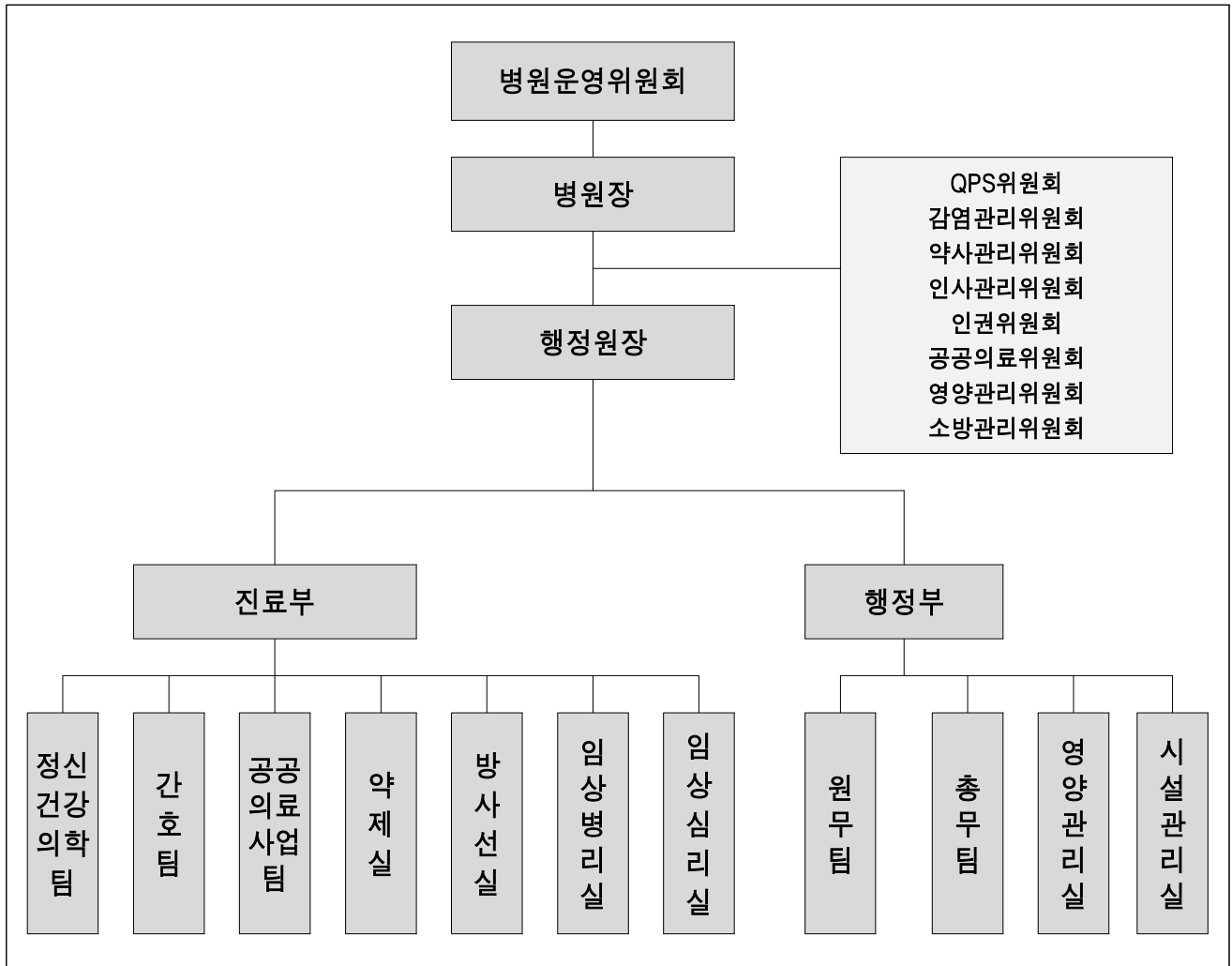
일자	연혁
1996. 12. 23.	기공
1998. 10. 31.	준공
1999. 02. 09.	서울특별시와 위탁운영 1차 협약체결 (1999.2.9.~2002.2.8.)
1999. 03. 16.	개원 (240병상: 정신과-200병상, 내과-40병상)
1999. 12. 19.	병상증설 (314병상: 정신과 74병상 증설→ 274병상)
2002. 02. 09.	민간위탁운영 2차 협약 (2002.2.9.~2005.2.8.)
2005. 02. 09.	민간위탁운영 3차 협약 (2005.2.9.~2008.2.8.)
2006. 01. 09.	사회복귀시설 새오름터 개소 (서울특별시 은평구 소재)
2007. 01. 24.	병상 변경 (내과 40병상 정신과 전환 ⇒ 정신과 총 299병상)
2008. 02. 09.	민간위탁운영 4차 협약 (2008.2.9.~2011.2.8.)
2011. 02. 09.	민간위탁운영 5차 협약 (2011.2.9.~2014.2.8.)
2014. 01. 08.	의료기관 인증획득(2014.01.08. ~ 2018.01.7.)
2014. 04. 09.	민간위탁운영 6차 협약 (2014.4.9.~2017.4.8.)
2017. 04. 09.	민간위탁운영 7차 협약 (2017.4.9.~2020.6.7.)
2020. 06. 08.	민간위탁운영 8차 협약 (2020.6.8.~2025.6.7.)
2021. 03. 05.	병실, 병상 변경 (전: 32실 299병상, 후: 34실 270병상)
2022. 06. 10.	정신의료기관 인증 평가 합격
2022. 12. 31.	병실, 병상 변경 (전: 34실 270병상, 후: 53실 274병상)

※ 민간위탁운영 1~7차: 모덕의료재단

※ 민간위탁운영 8차: 승민의료재단

3 조직과 인력 현황

□ 조직



□ 인력: 정원 75명, 현원 75명

(2024. 7. 31. 기준)

구분	합계	의사직	간호직		약무직	보건직	행정직	기능직	기타
			간호사	간호조무사					
정원	75	6	18	9	2	3	14	4	19
현원	75	6	18	9	2	3	16	4	17

5

예산 계획

□ 예산(수입지출) 총괄: 7,896,611 천원

(단위: 천원)

수입				지출			
구분	2024년 예산	2023년 예산	증감	구분	2024년 예산	2023년 예산	증감
계	7,896,611	7,138,911	757,700	계	7,896,611	7,138,911	757,700
의료수입	7,351,250	6,865,474	485,776	의료비용	7,315,311	6,537,811	777,500
입원수입	7,040,365	6,599,908	440,457	인건비	4,763,622	4,371,772	391,850
외래수입	306,659	265,566	41,093	재료비	1,034,308	917,146	117,162
기타의료수입	4,226	-	4,226	관리운영비	1,517,381	1,248,893	268,488
의료외수입	35,361	9,437	25,924	의료외비용	2,000	-	2,000
이자수입	28,641	2,717	25,924		-	-	-
기부금수입	-	-	-		-	-	-
임대수입	6,720	6,720	-		-	-	-
기타의료외수입	-	-	-	기타의료외비용	2,000	-	2,000
자본적수입	180,000	-	180,000	자본적지출	249,300	337,100	△87,800
자본잉여금	180,000	-	180,000	유형자산	249,300	334,100	△84,800
토지자산등	-	-	-	무형자산	-	3,000	△3,000
기능보강비	330,000	264,000	66,000	기능보강비	330,000	264,000	66,000

□ 수입 계획

(단위: 천원, %)

구분	2024년 예산(안)	2023년 예산	증감	증감률	비고
계	7,896,611	7,138,911	757,700	10.61	
의료수입	7,351,250	6,865,474	485,776	7.08	
입원수입	7,040,365	6,599,908	440,457	6.67	
외래수입	306,659	265,566	41,093	15.47	
기타	4,226	-	4,226	-	
의료외수입	35,361	9,437	25,924	274.71	
이자수입	28,641	2,717	25,924	954.14	
기부금수입	-	-	-	-	
임대수입	6,720	6,720	-	-	
기타	-	-	-	-	
자본적수입	180,000	-	180,000	-	
자본이영금	180,000	-	180,000	-	
토지사산등	-	-	-	-	
기능보강비	330,000	264,000	66,000	25.00	

□ 지출 계획

(단위: 천원, %)

과목	2024년 예산(안)	2023년 예산	증감	증감률	비고
계	7,896,611	7,138,911	757,700	10.61	
의료비용	7,315,311	6,537,811	777,500	11.89	
인건비	4,763,622	4,371,772	391,850	8.96	
급여	4,398,729	4,033,607	365,122	9.05	
퇴직급여	364,893	338,165	26,728	7.90	
재료비	1,034,308	917,146	117,162	12.77	
의약품	568,560	473,520	95,040	20.07	
진료재료비	45,400	43,414	1,986	4.57	
급식재료비	420,348	400,212	20,136	5.03	
관리운영비	1,517,381	1,248,893	268,488	21.50	
공공사업비	64,200	24,720	39,480	159.71	의료취약계층 지원 강화
병원이미지개선비	55,000	37,160	17,840	48.01	이용 만족도 향상
시설유지보수비	136,200	59,900	76,300	127.38	안전한 이용 환경조성
복리후생비	428,305	392,634	35,671	9.09	
교육비	50,836	22,850	27,986	122.48	계정과목 재분류
전력비	126,396	99,420	26,976	27.13	
난방비	221,988	193,404	28,584	14.78	
수도료	96,156	90,444	5,712	6.32	
세금과공과	32,448	30,099	2,349	7.80	
보험료	7,520	5,695	1,825	32.05	
소모품비	65,034	68,474	△3,440	△5.02	
차량유지비	7,200	6,000	1,200	20.00	
도서인쇄비	9,300	11,400	△2,100	△18.42	
지급수수료	62,127	58,006	4,121	7.10	
프로그램비	12,998	7,672	5,326	69.42	프로그램 전문성 강화
여비교통비	10,200	10,200	-	-	
피복비	7,620	7,620	-	-	
경조비	3,000	3,000	-	-	
접대비	2,400	2,400	-	-	
통신비	15,000	10,488	4,512	43.02	병실 IPTV 개통
사무용품비	9,400	8,600	800	9.30	
환자복리후생비	8,800	12,600	△3,800	△30.16	
유지관리비	82,613	83,467	△854	△1.02	
임차료	2,640	2,640	-	-	
의료외비용	2,000	-	2,000	-	
자본적지출	249,300	337,100	△87,800	△26.05	
유형자산	249,300	334,100	△84,800	△25.38	
차량운반구	40,000	-	40,000	-	구급차 교체
시설장치	185,300	319,600	△134,300	△42.02	
비품	24,000	14,500	9,500	65.52	
무형자산	-	3,000	△3,000	△100.00	
기능보강비	330,000	264,000	66,000	25.00	응급보강공사

주요업무

1 진료 사업

2 공공보건의료사업

3 환자안전관리 및 의료 질 향상 사업

4 감염관리 사업

5 환자 권리 향상 사업

6 정신사회재활서비스

7 교육사업

8 시설 관리 및 재난 대비

1 진료사업

□ 사업개요

- 만성 정신질환자의 삶의 질 향상 도모
- 소외계층 정신질환자에 대한 공공의료 시행
- 고객서비스 및 직무교육 강화로 의료서비스 향상
- 체계적이고 종합적인 치료계획으로 정신사회 재활사업 추진

□ 사업실적

○ 진료 현황

(단위: 명)

구분	2024년 7월			2024년 계획		
	계	보험	보호	계	보험	보호
합계	57,499	12,290	45,209	100,325	30,250	70,075
입원	55,481	11,033	44,448	96,725	28,150	68,575
외래	2,018	1,257	761	3,600	2,100	1,500

※ 입원: 연인원, 외래: 실인원 기준

※ 허가 병상수 274병상, 연간진료일 365일, 병상 가동률 95.1%

○ 의료수익 현황

(단위: 천원)

구분	2024년 7월			2024년 계획		
	계	보험	보호	계	보험	보호
합계	4,098,377	1,017,669	3,080,708	7,351,250	3,178,548	4,172,702
입원	3,916,147	907,850	3,008,297	7,040,365	2,941,790	4,098,575
외래	182,230	109,819	72,411	306,659	235,990	70,669
기타	-	-	-	4,226	768	3,458

☐ 세부사업실적(2024. 7. 31. 기준)

○ 의료취약계층별 진료실적

(단위: 명, %)

구분	의료취약계층					비고
	계	의료급여	행려노숙환자	차상위계층	장애인	
합계 (비율)	46,150 (100)	45,124 (97.8)	85 (0.2)	941 (2.0)	-	
입원(연인원)	45,357	44,363	85	909	-	
외래(실인원)	793	761	-	32	-	

○ 입원형태별 진료실적

(단위: 명, %)

구분	합계	입원(실인원) 형태			비고
		자의입원	보호입원	행정입원	
인원 (비율)	261 (100)	160 (61.3)	40 (15.3)	61 (23.4)	

○ 지역별 진료실적(입원 실인원)

(단위: 명, %)

구분	입원환자(명)			비고
	계	보험	보호	
합계	261	50	211	
서울시	127(48.7)	21	106	
기타	134(51.3)	29	105	

작 성 자	원무팀장 김태현 (☎ 031)969-0885, 7101) 원무계장 곽성숙 (☎ 031)969-0885, 9737)
-------	---

2

공공보건의료사업

□ 사업목적

- 의료취약계층에게 적절한 정신건강서비스를 제공하여 삶의 질 개선
- 지역주민 정신건강 고위험군 조기발견 및 개입을 통해 만성화 예방
- 정신건강 문제 홍보 및 예방교육을 통한 공공의료 서비스 영역 확충
- 지역사회 다양한 지역사회지원과의 긴밀한 네트워크 형성하고, 지역사회 자원 확보

□ 주요 내용

- 취약층 의료서비스 보장
 - 저소득층 정신질환자를 위한 복지서비스 제공
 - 노숙인 대상 진료비 지원 등을 통한 지역사회 복귀 연계
 - 찾아가는 정신건강상담소 운영을 통한 소외계층 의료안전망 강화
- 지역사회자원 연계를 통한 만성질환자 사회복귀촉진
- 지역사회 마음건강 돋보기 사업을 통한 정신건강증진 분위기 조성
 - 마음건강 돋보기 사업, 정신건강 홍보활동
 - 취약계층 진료비 지원사업 추진
- 보건인력 전문성 향상을 통한 더 나은 의료서비스 제공
 - 공공보건의료교육, 종사자역량강화 교육 등 교육 참여 활성화
 - 정신건강전문인력(정신건강사회복지사, 정신건강임상심리사) 수련(양성)

□ 소요 예산: 64,900 천원

(단위: 천원, %)

예산액	집행액	집행률	비고
64,900	31,311	48.2	

□ 추진(주요) 실적

○ 찾아가는 정신건강상담소(취약계층 의료서비스 보장) 운영: 3회



<노숙인 정신건강상담 및 심리평가>



<찾아가는 정신건강상담소 운영>

○ 지역사회 마음건강 돌보기 사업(정신건강증진 분위기 조성): 5회



<지역사회 마음건강 돌보기 사업>

○ 정신건강증진 분위기 조성을 위한 기관 연계: 10건

- 고양시자살예방센터(생명존중안심마을사업): 2건(간담회, 정례회의)
- 고양동정신건강복지센터: 1건(정례회의)
- 파주시정신건강복지센터: 2건(정신응급대응협의체, 기관 설명회)
- 중부대학교/안산 온마음센터/태화 샘솟는집/멋진월요일/늘봄하우스: 5건

□ 사업 목표(실적)

(단위: %, 점, 건, 명, 부, 2024. 7. 31. 기준)

세부 사업명	목표	실적	달성도	비고
취약층 의료서비스 보장: 노숙인 의료-지역사회 복귀 연계 사업				
신규 노숙인 센터와 MOU 체결	1건 이상	1	100.0	
노숙인 진료비 지원액 실적	2,898만원	676만원	23.3	
노숙인 진료비 지원 만족도	4.0 이상	-	-	12월 실시(예정)
노숙인 대상 마음건강 사업 실시	4	3	75.0	
취약층 의료서비스 보장: 저소득층 정신질환자를 위한 복지서비스 제공 사업				
필요환자 대상 총치예방 치료율	100%	-	-	11월 실시(예정)
이미용 서비스 만족도	4.0 이상	-	-	12월 실시(예정)
입원환자 위로행사 만족도	4.0 이상	-	-	12월 실시(예정)
입원환자 만족도	4.0 이상	-	-	12월 실시(예정)
재활프로그램 만족도	4.0 이상	-	-	12월 실시(예정)
병원 이용객 만족도	4.0 이상	-	-	12월 실시(예정)
적정농도 약물검사 서비스	160	65	60.63	
취약층 의료서비스 보장: 지역사회 노인 돌봄 체계 및 소외계층 의료안전망 강화 사업				
찾아가는 정신건강상담소 운영	100	64	64.0	
의료 사각지대 발굴을 위한 홍보물 배부	100	64	64.0	
정신, 말기돌봄 등 의료수요 증가 대응: 만성질환자 사회복귀 촉진 사업				
지역사회기관 설명회 만족도	4.0 이상	3.6	90.0	
지역사회기관 견학 만족도	4.0 이상	-	-	12월 실시(예정)

(단위: %, 점, 건, 명, 부, 2024. 7. 31. 기준)

세부 사업명	목표	실적	달성도	비고
적극적 정신건강 증진 분위기 조성: 지역사회 마음건강 돈보기 사업				
마음건강 돈보기 사업 참여자 수	75	209	278.7	
정신건강 관련 홍보물 배부	75	209	278.7	
취약계층 진료비 지원	90% 이상	88%	97.8	
취약계층 진료비 지원액	3,000만원	225만원	7.5	
공공보건의로 인력지원 강화: 지역사회 보건인력 임상교육사업				
정신건강 종사자 역량 강화교육	4	4	100.0	
공공보건의료의 이해	2	2	100.0	
공공보건의료교육	5	5	100.0	
감염병대응역량강화교육	2	6	300.0	
간호사직역량강화교육	5	3	60.0	
정신건강사회복지사 양성	2	2	100.0	수련지도 중
정신건강임상심리사 양성	1	1	100.0	수련지도 중

□ 향후 일정

- 노숙인 대상 마음건강 사업(계속): 10월
- 취약층 의료서비스 보장을 위한 찾아가는 정신건강상담소 운영(계속): 8~9월

작 성 자	공공의료사업전담 김건호 (☎ 031)969-0885, 7631)
-------	-------------------------------------

3

환자안전관리 및 의료 질 향상 사업

□ 사업목적

- 환자의 안전을 최우선으로 삼고 의료서비스 제공 시 발생할 수 있는 위험을 예방하고 관리함. 이를 통해 환자의 건강과 안전을 보호하고 의료사고나 오류로 인한 피해를 최소화하는 것을 목표로 함.

□ 주요 내용

○ 환자안전관리

- 병동 안전점검, 홍보물 배부 등 환자안전사고 예방 활동
- 사고 발생 시 원인분석 및 개선활동으로 재발 방지
- 낙상 발생 및 예방 활동 모니터링
- 환자안전관리 교육 및 환자안전 주간 행사로 환자안전 의식 고취

○ 의료 질 향상

- QPS위원회 운영
- 부서별 QI 활동(환자안전, 감염예방, 적정진료 등)

○ 지표관리 및 모니터링

- 낙상후손상발생률 및 환자확인율(환자안전), 손위생수행률(감염관리), 격리강박지침 준수율(환자인권) 등 핵심 측정 지표 선정-관리
- 부서별 중간활동 심사 및 문제점 보완 등 모니터링
- 연 4회 지표관리(모니터링) 결과 보고

○ 의료기관 평가 관련 사업

- 의료기관 평가 관련 이행실태 모니터링
- 질 향상, 환자안전관리 등 직원역량 강화를 위한 교육 활동

☐ 사업 예산: 4,400 천원

(단위: 천원, %)

예산액	집행액	집행률	비고
4,400	3,500	79.5	

☐ 추진(주요) 실적

- 환자 안전 및 투약 오류 예방 교육: 2건
- 안전관리 활동(고위험 대상자 위로 개선 활동 진행): 3월

☐ 사업 목표(실적)

(단위: 회, 건, %, 2024. 7. 31. 기준)

세부 사업명	목표	실적	달성도	비고
환자안전예방활동	4	3	75.0	
환자교육	4	3	75.0	
환자안전 주간 행사	1	-	-	8월 예정
QI활동지원	4	3	75.0	
정신과적 응급상황 발생 시 대처교육	8	6	75.0	
안전관리 내부직원 교육	4	3	75.0	
안전관리 외부직원 교육	4	3	75.0	

☐ 향후 일정

- 환자안전관리 주간 행사 진행: 8월

작 성 자	간호팀장 원영희 (☎ 031)969-0885, 7615) 환자안전 서은지 (☎ 031)969-0885, 7620)
-------	---

4 감염관리 사업

☐ 사업목적

- 병원 감염 감시, 예방 교육 및 홍보활동 등을 체계적, 지속적 수행하여 감염 발생 최소화로 보건의료 안정성을 확보하고자 함.

☐ 주요 내용

- 감염관리실, 감염관리위원회 운영 등으로 감염관리 운영의 내실화
- 감염 감시체계 강화
 - 재원환자, 외래환자 발열 감시 및 위험요인 분석
 - 법정 감염병 등 감염 발생 감시 모니터링 및 분석평가(월 1회)
- 직원 감염관리 및 역량 강화
 - 건강검진, 예방접종 등 직원 감염관리 강화
 - 손 위생 수행 모니터링
 - 감염관리의 날 행사(ATP 환경 검사, 감염관리 사진전 등) 운영
 - 직원, 입원환자 대상 감염예방(감염관리) 교육
 - 병원 환경 감염관리 강화

☐ 사업 예산: 23,000 천원

(단위: 천원, %)

예산액	집행액	집행률	비고
23,000	18,000	78.3	

☐ **사업 목표(실적)**

(단위: 회, 건, %, 2024. 7. 31. 기준)

세부 사업명	목표	실적	달성도	비고
감염관리위원회 운영	4	3	75.0	
의료기관 감염병 관리	12	7	58.3	
법정 감염병 관리	12	7	58.3	
손 위생 지표관리	4	3	75.0	
감염예방(감염관리) 교육	4	3	75.0	
직원 및 병원 환경 감염관리	4	3	75.0	

☐ **향후 일정**

- 감염관리의 날 행사 진행: 8월

5 환자 권리 향상 사업

☐ 사업목적

- 환자의 행복추구권, 자기결정권, 사회권 등에 대한 합리적인 보장을 통해 환자의 인권 보호 및 인권 친화적인 환경조성을 목적으로 함.

☐ 주요 내용

- 인권 보호 체계 강화
 - 인권위원회, 환자 권익위원회 운영
 - 인권 모니터링(직원인권의식, 격리강박지침 준수율) 활성화
- 인권 의식 향상
 - 전 직원 인권교육 이수, 격리·강박 체험 교육 등 교육 활동 강화
 - 입원환자를 위한 인권 알림이 활동(치료 과정에서 인권 강화 훈련)
 - 인권 주간 행사(인권 작품 공모전 및 작품 전시회) 운영
- 환자 권리보호 및 구제체계 강화
 - 국가인권위원회 진정함 관리 모니터링 활동
 - 고객 불만 고충 처리 프로세스 운영

☐ 사업 예산: 2,100 천원

(단위: 천원, %)

예산액	집행액	집행률	비고
2,100	994	47.3	

☐ **추진(주요) 실적**

- 제22대 국회의원선거 거소투표(우편): 4월(투표자 57명)
- 인권의 달 행사(인권 주간 행사) 진행: 5월



<인권 주간 행사, 인권 알리기>

- 서울특별시은평병원 인권교육 참석: 7월(직원 26명 이수)

☐ **사업 목표(실적)**

(단위: 회, 건, %, 2024. 7. 31. 기준)

세부 사업명	목표	실적	달성도	비고
인권위원회 회의	4	3	75.0	
직원 인권 교육	1	1	100.0	
격리 강박 지표관리	4	3	75.0	
인권 알리기 활동	4	2	50.0	
인권 주간 행사 운영	1	1	100.0	
인권위원회 진정함 모니터링	4	6	150.0	
고충 처리 운영	30	22	73.3	

☐ **향후 일정**

- 격리 및 강박 체험(교육): 9월

작 성 자 공공의료사업팀장 엄지훈(☎031-969-0885, 7633)

6

정신사회재활서비스

☐ 사업목적

- 정신사회재활서비스를 통한 환자의 안정적인 병동생활, 증상호전 및 지역사회복귀 지원
- 환자의 증상 완화 및 전반적 병식 수준 향상
- 포괄적 의료복지서비스 제공을 통한 환자의 삶의 질 향상

☐ 주요 내용

- 정신재활프로그램 운영
 - 정신건강희학과 전문의 집단치료
 - 정신건강교육, 스트레스관리-사회기술-의사소통 훈련 등 재활프로그램
- 사회재활프로그램 운영
 - 지역사회 문화행사 참여, 스마트기기 사용훈련 등 사회적응훈련
 - 여가 프로그램, 특별행사 등 정서적 안정을 위한 프로그램
- 전문화된 심리치료프로그램 운영
 - 집단인지행동치료, 인지재활, 통합사회기술훈련 등 심리치료프로그램

☐ 소요 예산: 12,298 천원

(단위: 천원, %)

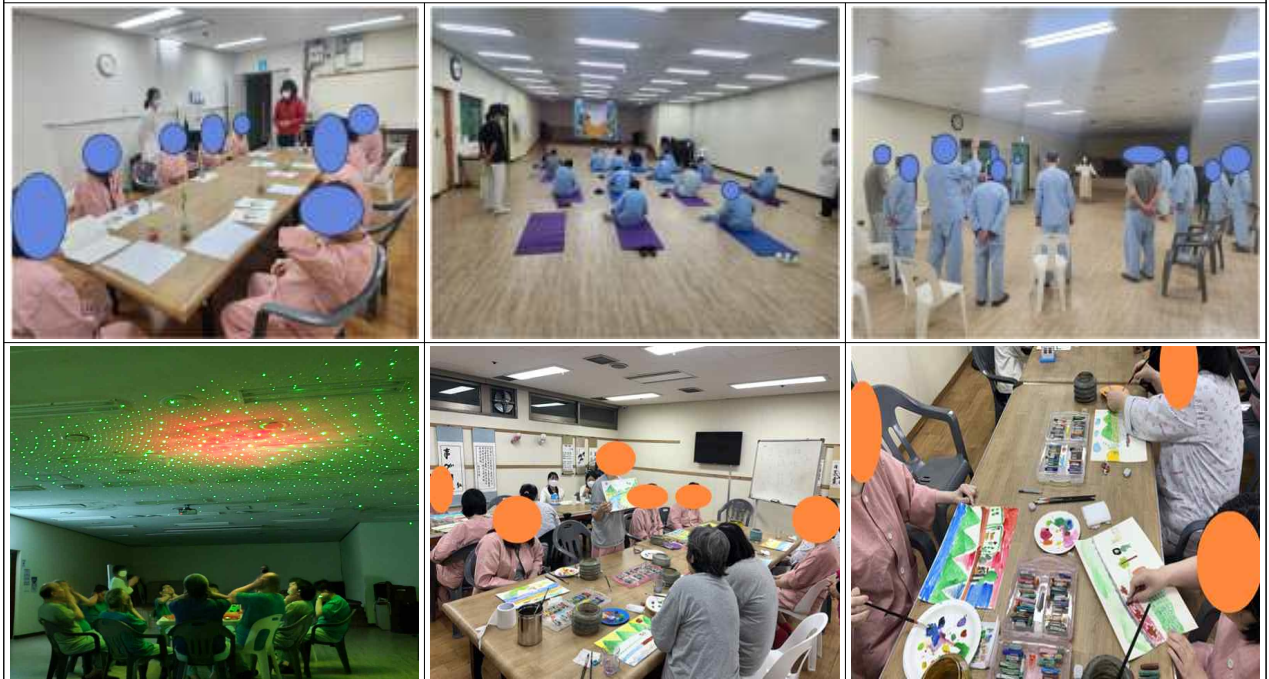
예산액	집행액	집행률	비고
12,298	6,654	54.1	

□ 추진(주요) 실적

○ 재활프로그램 개편 및 외부 자원봉사자 연계로 전문성 향상



<스마트기기 사용법 교육, 종이접기, 이야기 치료, 운동요법, 정신건강교육>



<(외부자원봉사 프로그램)원예치료, 요가, 사이코드라마, 명상, 미술치료>

○ 지역사회적응훈련 프로그램 운영



<동물원 견학, 3월>



<(기관방문)늘봄하우스, 6월>

☐ 사업 목표(실적)

(단위: 명, 회, %, 2024. 7. 31. 기준)

세부 사업명	목표	실적	달성도	비고
정신재활프로그램 운영				
집단정신치료(분석)	3,500	2,532	72.3	
집단정신치료(일반)	3,500	1,284	36.7	
작업 및 오락요법	52,000	35,594	68.51	
개인력 조사	15	4	26.7	
사회조사	15	4	26.7	
사회사업지도	15	4	26.7	
프로그램 만족도 조사	2	1	50.0	
사회재활프로그램 운영				
사회적응훈련 프로그램	3(45)	2(16)	66.7	
특별프로그램	8(880)	3(188)	37.5	
전문화된 심리치료 프로그램 운영				
집단인지행동치료	24(7)	7(6)	29.2	
인지재활훈련	30(8)	30(5)	100	
통합사회기술훈련	24(8)	30(5)	125.0	

☐ 향후 일정

- 지역사회적응훈련 프로그램(영화관람) 운영: 8~9월
- 자살예방의 달 행사(대국민 강좌 참석): 9월
- 추석 명절 행사: 9월

7 교육사업

☐ 사업목적(직원역량 강화)

- 전문성 유지, 향상으로 직무 능력 강화
- 교육, 훈련을 통해 응급(위기) 상황 대처(실천) 능력 함양

☐ 교육 운영

구분	교육명	주관(담당)	비고
직무 강화	학술대회 참여(보건의료직 등)	-	-
	법정 보수교육(보건의료직 등)	-	-
	신경정신 약물 교육	진료부	대면
	정신과적 응급상황 발생 시 대처 교육	간호팀	집합
	격리 강박 교육	간호팀	집합
	공공보건의료 교육	공공의료사업팀	온라인, 대면
직무 필수	CPR 교육	간호팀	집합
	감염관리 교육	간호팀	집합
	정신건강증진시설 종사자 인권교육	총무팀	온라인, 집합
	소방안전교육(대피훈련교육)	총무팀	집합
	법정의무교육(산업안전보건교육, 개인정보보호교육 등)	총무팀	온라인, 집합
직무 기본	직원 대상 심리교육	임상심리실	대면
	배치전 교육, 신규간호사교육(전입교육)	간호팀	대면

☐ 소요 예산: 25,125 천원

(단위: 천원, %)

예산액	집행액	집행률	비고
25,125	14,132	56.2	

☐ **사업목적(정신건강전문요원 수련)**

- 정신건강증진 및 정신질환자 복지서비스 지원에 관한 법률 제17조, 동법시행령 제12조, 동법시행규칙 제7조 및 제8조에 근거하여 정신건강전문요원 인력 양성하고자 함.
- 정신건강사회복지사 수련생에게 다양한 임상경험을 제공하여 임상 환경에 빠르게 적응하고 전문가로서의 역할을 충분히 수행할 수 있도록 함.
- 정신건강임상심리사 수련생에게 공공병원에서의 교육 및 임상 경험을 제공하여 공공의료의 기능과 역할을 이해하는 보다 확장된 역량의 전문 인력으로 양성하고자 함.
- 정신건강전문인력 양성에 기여함으로써 공공병원으로서의 기능 및 역할 강화하고 정신건강전문인력을 양성하는 병원으로 인지도를 향상하고자 함.

☐ **수련지도 운영**

- 수련기간: 2024. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.
- 정신건강사회복지사 2명, 정신건강임상심리사 1명 수련지도 중

☐ **소요 예산: 25,711 천원**

(단위: 천원, %)

예산액	집행액	집행률	비고
25,711	14,793	57.5	

□ 사업 목표(실적)

(단위: 명, 회, %, 2024. 7. 31. 기준)

세부 사업명	목표	실적	달성도	비고
직원역량 강화교육 운영				
신경정신 약물 교육	1	1	100.0	
정신과적 응급상황 발생 시 대처 교육	8	6	75.0	
격리 강박 교육	4	3	75.0	
공공보건의료 교육	5	1	20.0	
CPR 교육	1	-	-	9월(예정)
감염관리 교육	4	3	75.0	
소방안전교육(대피훈련교육)	2	1	50.0	10월(예정)
직원 대상 심리교육	2	-	-	4/4분기(예정)
수련지도 운영				
정신건강사회복지사 수련	2	2	100.0	수련지도 중
정신건강임상심리사 수련	1	1	100.0	수련지도 중

8

시설관리 및 재난 대비

☐ 추진 방향

- 시설물의 효율적 관리 운영으로 환자에게 안전한 병원 환경 제공
- 설비-기계류 점검, 정비를 통해 상시 운용 가능 상태 유지

☐ 주요 내용

- 시설물 안전점검 강화, 법정정기교육 이수
- 환경(시설)개선으로 이용객 편의 증진, 병원 이미지 개선
 - 병동 화장실 환경개선사업
 - 면회실, 로비, 연결복도 환경개선공사
- 서울시 기능보강사업 추진(옹벽 보강, 난간 설치 공사)
- 시설물 보수로 안전사고 예방, 안전한 병원 환경조성
 - 냉난방시설 점검 및 정비(펜 코일 유닛 교체)
 - 원내 바닥 면 보수(바닥타일 교체, 도색작업)
- 대피 기구 보수보강 및 보호구 추가 확보
- 안전 장구 보관함 설치로 장비 관리의 효율성 증진

☐ 사업 예산: 718,469 천원

(단위: 천원, %)

예산액	집행액	집행률	비고
718,469	237,107	33.0	

☐ 추진(주요) 실적

- 3병동 화장실 환경개선(시설개선) 공사 준공: 1월
- 해빙기 병원 시설물 안전점검: 2~3월
- 냉난방시설 정비(계속): 교체 11건
- 1, 5병동 화장실 환경개선(시설개선) 공사 준공: 5월
- 원내 바닥타일 교체, 벽체-천장 도색 공사 준공: 6월

☐ 향후 일정

- 기능보강사업(옹벽 보강, 난간 설치) 추진: 7~11월
- 면회실, 로비 공간 환경개선 공사: 9~10월