

교육위원회

제안설명자료

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육

2023회계연도 서울특별시교육청  
결산 승인안 제안설명



2024. 6. 14.

서울특별시교육청 교육정책국

- 존경하는 이 승 미 위원장님!  
고 광 민, 박 강 산 부위원장님!  
그리고, 교육위원회 위원님 여러분,  
안녕하십니까? 교육정책국장 주소연입니다.
  
- 2023회계년도 서울특별시교육청  
세입·세출결산(안) 중, 교육정책국 소관 사업에  
대해 보고 드리겠습니다.
  
- 교육정책국 주관 사업은  
ICT 활용교육지원 등 총 25개 세부사업으로,  
- 예산 1조 2,135억원 중, 91.8%인  
1조 1,139억원을 지출하였고,  
395억원을 이월하였으며,  
불용액은 601억원(5.0%)입니다.
  
- 배부해 드린  
세부사업별 결산 설명자료 중에서  
주요사업 중심으로 보고 드리겠습니다.

○ 먼저 디지털·혁신미래교육과, 205쪽, “40번.  
ICT활용교육지원”입니다.

- 인공지능교육 선도학교 165교,  
인공지능 교육과정 중심교 7교, 서울미래학교 7교,  
인공지능 융합교육 대학원 사업으로 522명을  
지원하고, 전문가 교사인 AI·에듀테크  
선도교사단을 539명 양성하였습니다.
- 또한, 2023학년도 중 1학년 전체 스마트기기  
70,530대를 보급하였고,  
학교 스마트기기 통합 관리시스템(MDM) 구축  
계약을 체결하였으며,  
디벗 활용 업무 지원을 위한 디지털 튜터를  
370교에 지원하고,  
서울 원격수업 지원 플랫폼 뉴쌤을 운영하였습니다.
- 1,310억 9천만원의 예산 중,  
920억 7천만원을 지출하였고,  
355억 9천만원을 이월하여  
34억 3천만원의 불용액이 발생하였습니다.
- 이월된 예산은 온라인SW교육플랫폼 운영비입니다.
- 불용액은 교육대학원 지원 감소 등록금 잔액,  
디벗 계약 낙찰 차액으로 인한 집행잔액입니다.

○ 다음으로 214쪽, “41번. 교과서 지원”입니다.

- 초·중학교 의무교육대상자, 고등학교 특수교육 대상자, 특수학교 학생 및 초·중 과정 학력인정 평생교육시설에 재학 중인 학생 등에게 무상 교과서를 지원하는 사업으로
- 592억 9천만원의 예산 중, 590억 9천만원을 지출하여 2억원의 불용액이 발생하였습니다.
- 불용사유는 무상 교과용도서 구입비 집행잔액입니다.

○ 다음으로, 217쪽, “42번. 영재교육운영”입니다.

- 영재학교 1기관, 직속기관 및 단위학교 영재교육원 11기관, 11개 교육지원청 영재교육원 협력학교 110교와 영재교육 지원센터 운영을 지원하였습니다. 제5차 영재교육 중장기 발전계획을 수립하였으며 17개 시도 공동사업으로 영재교육 종합데이터베이스를 운영하였습니다.
- 35억 6천만원의 예산 중, 35억원을 지출하여 6천만원의 불용액이 발생하였는데 융합과학교육원 및 교육지원청 영재교육원 집행잔액입니다.

○ 다음으로, 222쪽, “43번. 정보보안관리”입니다.

- 안정적인 디지털 교수학습 환경 조성을 위해 11개 교육지원청에 학교정보화지원체계(테크센터)를 구축하여 중학교 및 디지털선도학교 424교에 대한 네트워크 집중진단 및 무선망 최적화를 지원하였습니다.
- 또한, 전체 행정기관 및 학교 대상 보안 및 안정적인 통신망 확보를 위해 스쿨넷 서비스를 제공하였습니다.
- 184억 9천만원의 예산 중, 147억 4천만원을 지출하였고, 9억 7천만원을 이월하여 27억 8천만원의 불용액이 발생하였습니다.
- 이월된 예산은 학교정보화지원체계(테크센터) 구축비입니다.
- 불용 사유는 11개 교육지원청의 스쿨넷 서비스 통신 요금 집행잔액, 신청사 이전 연기에 따른 통신망 구축비 잔액입니다.

- 다음으로 230쪽, “44번. 학교정보화여건개선”입니다.
  - 인공지능 기반 교육환경 및 무선환경 구축,  
온라인 원격수업을 위한 공공학습관리시스템 운영,  
업무용 정품 소프트웨어 라이선스 구매,  
학교 교육용 PC 보급 사업으로
  - 신나는 AI 교실 54교 구축,  
교육용 PC교체 예산 401교 배부,  
유치원 및 각급학교에 6,714대의 무선AP를 구축,  
서울시교육청 전기관이 사용하는 업무용  
소프트웨어를 구매하였습니다.
  - 513억 9천만원의 예산 중  
363억 1천만원을 지출하였고  
150억 8천만원의 불용액이 발생하였는데  
교육부 구 K에듀 통합플랫폼 사업 미추진에 따른  
집행잔액입니다.

- 다음은 유아교육과, 237쪽 “45번. 누리과정지원”입니다.
  - 공·사립 유치원과 어린이집에 재원하는 12만 3천여명의 유아에 대한 교육비를 지원하였습니다.
  - 예산 4,948억 6천만원 중, 4,801억 9천만원을 지출하였으며, 불용액은 146억 7천만원입니다.
  - 불용 사유는 교육부 추계 유아수에 비해 지원 대상 유아수가 2천여 명 정도 감소함에 따라 발생한 집행 잔액입니다.

- 239쪽, “46번. 사립유치원지원”입니다.
  - 공공성과 교육 경쟁력을 갖춘 공영형사립유치원 4개원을 운영하여 양질의 유아교육 서비스를 제공하였습니다.
  - 사립유치원 453개원에 학급운영비를 지원하고, 교원 4,370여 명에게 인건비를 지원하여, 사립유치원 교육여건을 개선하고, 학부모 교육비 부담을 경감하였습니다.
  - 사립유치원 회계 운영 지원과 투명성 제고를 위해 K-에듀파인 교육 및 컨설팅을 실시하고, 예산 및 결산지침을 개정하였습니다.

- 예산 578억 3천만원 중,  
555억원을 지출하였으며,  
불용액은 23억 3천만원입니다.

- 주된 불용 사유는  
예산편성 대비 지원대상 사립유치원 유아수 및  
교원이 감소함에 따라 발생한 집행 잔액입니다.

○ 244쪽, “47번. 유아교육운영”입니다.

- 유치원 교육과정 내실화 및 교원의 전문성 신장을  
지원하기 위해 다양한 사업을 추진하였습니다.

- 유아발달과 교육과정 운영 지원을 위해  
184개원에 시간강사 인건비를 지원하였고,

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원을 위해  
온·오프라인 수업 콘텐츠 141종을  
개발·보급하였습니다.

- 예산 73억 5천만원 중,  
71억 9천만원을 지출하였으며,  
불용액은 1억 6천만원입니다.

- 불용 사유는 각 사업별 집행 잔액입니다.

- 252쪽, “48번. 유치원방과후과정운영”입니다.
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영으로 유아 및 학부모 만족도 제고를 위한 내실있는 방과후 과정 운영 사업을 추진하였습니다.
- 에듀케어 454개원 중 공립유치원 295개원, 사립유치원 159개원 운영비를 지원하였고,
- 공립유치원 16개원 시설·비품비, 아침돌봄인력비 221개원 및 방학 중 인력비 278개원을 지원하였습니다.
- 예산 97억 7천만원 중, 95억 5천만원을 지출하였으며, 불용액은 2억 2천만원입니다.
- 불용 사유는 각 사업별 집행 잔액입니다.

- 초등교육과, 261쪽 “49번. 돌봄교실운영”입니다.
  - 돌봄이 꼭 필요한 학생에게 질 높은 서비스를 제공하여 공립초 564교, 2,228실에서 4만 6,578명이 돌봄서비스를 이용하였습니다.
  - 예산 500억 6천만원 중, 451억 1천만원을 지출하였고, 불용액은 49억 5천만원입니다.
  - 불용 사유는 전년도 추경 이후 간식비 지원으로 단위학교별 지원시기 편차와 간식비 미신청에 의한 집행잔액, 학령인구 감소에 따른 저소득층 급·간식 지원비 집행잔액 등입니다.
  
- 다음은 263쪽, “50번. 방과후학교운영”입니다.
  - 단위학교 방과후학교 운영 지원을 위해 초·중·고 1,229교에 방과후학교 사업비 145억 6천만원을 지원하였습니다.
  - 전체 예산 152억 4천만원 중 148억 7천만원을 지출하였고, 불용액은 3억 7천만원입니다.
  - 불용 사유는 기간제 근로자 인건비 잔액과 방과후학교지원센터 미구축 등으로 인한 운영비 집행잔액입니다.

- 다음은 265쪽 “51번. 연구시범학교운영”입니다.
  - 우수 교원 양성 및 수업 혁신 실행을 위해 교육실습협력학교를 32교 운영하였고,
  - 연구학교 운영을 통한 교육의 질 향상을 위해 연구시범학교 선정 심의위원회를 운영하였습니다.
  - 예산 7백만원을 전액 지출하여, 불용액은 없습니다.
  
- 다음은 267쪽 “52번. 현장중심장학활동지원”입니다.
  - 초1,2 인정과 성장 맞춤 교육과정운영을 지원하기 위해 꿈샘 교실 2,811학급을 운영하였고, 23교에 꿈을 담은 놀이터를 구축하였습니다.
  - 교사의 수업 전문성 신장 및 협력학습 지원을 위해 생각을 키우는 교실 33팀을 운영하였고, 기초 문해·수리·영어교육 내실화를 위한 서울가나다, 서울구구단, 서울ABC 교수·학습 자료를 개발 및 보급하였습니다.
  - 또한, 실천적 인성교육의 내실화를 위해 실천중심 인성교육 운영학교 32교, 아동친화학교 22교를 운영하였습니다.

- 전체 예산 139억 3천만원 중,  
137억원을 지출하였고,  
불용액은 2억 3천만원 입니다.

- 불용 사유는  
수석교사 지원 및 선발인원 감소에 따른  
수석교사제운영 사업 집행잔액과  
안성맞춤 교육과정 사업 운영에 따른  
집행잔액 등입니다.

○ 다음은 중등교육과, 277쪽, “53. 교원인사관리”입니다.

- 본 사업은 교원 전보, 평정 등  
안정적이고 효율적인 교원 인사업무를 추진하고  
질 높은 우수 교원을 확보하여  
교육현장을 지원하는 사업으로

- 예산 130억 6천만원 중  
111억 9천만원을 지출하였고  
1억 3천만원을 이월하여, 불용액은 17억 4천만원입니다.

- 이월 사유는  
문자(수어) 통역사 지원 용역 사업 계약 기간  
연장입니다.

- 불용사유는

교원임용시험 운영비 및 시·도 공동출제분담금 등 집행잔액입니다.

○ 283쪽, “54번. 교육과정운영여건개선”입니다.

- 학생 중심 맞춤형 교육과정을 위한 교실 환경 및 기자재 구축 등을 지원하는 사업으로

- 창의융합형과학실 환경 구축 124교,  
미래융합형 수학교실 구축 33교,  
교과교실제 신규도입학교 리모델링 22교를  
지원하였습니다.

- 예산 340억 4천만원 중, 339억 8천만원을  
지출하였고, 불용액은 6천만원입니다.

- 불용 사유는 운영비 집행잔액입니다.

○ 286쪽, “55번. 교육과정운영지원”입니다.

- 학생의 진로 희망과 적성을 반영하는  
학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영을  
지원하는 사업으로

- 예산 728억 1천만원 중, 669억원을 지출하였고, 7억5천만원을 이월하여, 불용액은 51억 6천만원입니다.
- 이월사유는  
교육부 사업계획 중도변경 및 세부계획 미확정에 따른 교육과정 안내자료 인쇄 지연 등입니다.
- 주된 불용 사유는 원어민영어보조교사, 영어회화 전문강사 등 인건비 집행 잔액입니다.

○ 298쪽, “56번. 교육자료개발보급”입니다.

- 2015 교육과정 연수, 홍보 및 2022개정 교육과정 도입에 따른 교육력 제고를 위한 사업으로
- 예산 5억2천만원 중, 5억1천만원을 지출하였고, 불용액은 1천만원입니다.
- 불용 사유는  
교육부 업무담당 국외연수 미실시로 인한 출장비 잔액입니다.

- 302쪽, “57번. 대학수학능력시험”입니다.
  - 2024학년도 대학수학능력시험 시행 업무를 추진하는 사업으로
  - 예산 169억 2천만원 중, 166억 2천만원을 지출하였고, 불용액은 3억원입니다.
  - 불용액은 재난상황 대비 예비 잔액입니다.
  
- 306쪽, “58번. 방송통신중고운영”입니다.
  - 성인 및 10대 학업중단 학생에 중등교육 기회를 제공하는 예산으로
  - 예산 11억 5천만원 전액을 지출하였습니다.
  
- 308쪽, “59번. 특색교육과정운영”입니다.
  - 학생의 배움과 성장을 지원하는 교육활동 중심의 학교 환경 조성을 지원하는 사업으로
  - 혁신학교 253교,  
고교학점제 연구학교 14교, 준비학교 213교,  
교과특성화학교 26교를 지원하였습니다.
  - 또한, 자율형 사립고 일반고 전환교 6교 및 IB탐색학교 31교를 지원했습니다.

- 예산 306억 2천만원 중,  
273억 8천만원을 지출하였으며,  
13억 4천만원을 이월하고,  
19억원의 불용액이 발생하였습니다.
- 이월된 예산은  
2022 개정 교육과정에 따른 인정도서 개발비 등입니다.
- 불용 사유는  
초중등교육법 시행령 개정으로 자사고가  
존치됨에 따라 자사고 일반고 전환 미신청에  
따른 잔액, 예산 절감 계획에 따른 학점제형  
공간조성 지원 사업 지출잔액 등입니다.

○ 다음은 교수학습기초학력지원과 321쪽 “60번 교실수업개선”입니다.

- 본 사업은 교실 수업 개선을 위한  
수업혁신 활성화를 지원하는 예산으로
- 수업혁신 기반 조성 사업, 교원 역량 성장 지원 연수,  
수업혁신 모델 개발 및 확산 지원 등의 사업을  
추진하였습니다.
- 예산 16억 7천만원 중, 16억 5천만원을 지출하였고,  
불용액은 2천만원입니다.

- 불용 사유는

2023년도 교육부특별회계 세출예산 절감 운영 계획에 따른 비용 절감입니다.

○ 325쪽, “61번. 독서논술교육운영”입니다.

- 본 사업은 협력적 독서·인문교육 활성화를 지원하는 예산으로

- 독서 기반 수업·활동 지원, 교원 역량 신장 연수 및 교수학습 자료 개발·배포 등의 사업을 추진하였습니다.

- 예산 49억 3천8백만원 중, 49억 3천5백만원을 지출하였고, 불용액은 3백만원입니다.

- 불용 사유는

하반기 교육청 주관 대면행사 축소 운영으로 인한 각 사업별 집행 잔액입니다.

○ 327쪽, “62번. 학교도서관운영”입니다.

- 모든 학생의 자기주도 탐구학습과 교직원의 교수활동을 지원하는

학교도서관 환경 조성을 위한 예산으로

- 학교도서관 활용 교수·학습활동 지원,  
독서기반 창의·융합 교육 활성화 추진,  
담당인력 전문성 강화 연수,  
학교도서관지원센터를 통한 학생 인문독서프로그램 및  
학부모 연수 지원 등의 사업을 추진하였습니다.
- 예산 3억 5천만원 중,  
3억 4천 6백만원을 지출하였고,  
불용액은 4백만원으로 집행 잔액입니다.

○ 331쪽, “63번. 학력평가관리”입니다.

- 본 사업은 학업성적관리에 대한 공정성, 신뢰도 제고 및  
학생의 자기주도적 학습 능력 함양을  
지원하는 예산으로
- 교원의 학생평가 역량 강화 및  
학생부 기재·관리 전문성 신장 지원,  
전국연합학력평가 시행 등의 사업을 추진하였습니다.
- 예산 126억 8천만원 중,  
122억원을 지출하였고,  
불용액은 4억8천만원입니다.
- 불용의 주 사유는  
전국연합학력평가 집행 잔액입니다.

○ 336쪽, “64번. 학력향상지원”입니다.

- 모든 학생의 기초학력 보장을 위해 다중 학습안전망을 구축하여 지원하였고, 국가시책 교육회복 지원사업을 지원하였습니다.
- 전체 초·중·고등학교 1,309교에 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 키다리샘, 협력강사, 채움학기제 등을 지원하였으며, 국가시책 교육회복 지원사업으로 교과보충 프로그램, 심리·정서, 사회성 회복 프로그램, 학습지원튜터 등을 운영하도록 지원하였습니다.
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 도구를 개발하여 초중고 210교, 약 45,000명의 학생들을 대상으로 시행하였습니다.
- 예산 1,118억원 중 1,052억원을 지출하였고, 7억원을 이월하였으며, 불용액은 59억원입니다.
- 이월된 예산은 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발비 등입니다.
- 불용 사유는 2023년도 교육부특별회계 세출예산 절감 운영 계획에 따른 비용 절감입니다.

- 이상으로 교육정책국 소관  
“2023회계연도 서울특별시교육청  
세입·세출 결산” 안에 대한  
주요사업을 보고 드렸습니다.
- 세부적인 사항은  
세부사업별 설명자료를 참고해 주시기 바랍니다.  
감사합니다.