

서울과 함께 세계로 도약하는 서울시립대학교

주요업무보고



서울시립대학교

I. 일반 현황

① 이념/연혁

대 학 이 념 진리, 창조, 봉사

주 요 연 혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

② 학생/교직원

학 생 수

(2024.2.8.기준 / 단위:명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
11,819	9,158	2,661	대학 1,727 / 대학원 1,316

※ 재학생 기준, 정원의 및 대학원 계약학과 포함

교수·직원 수

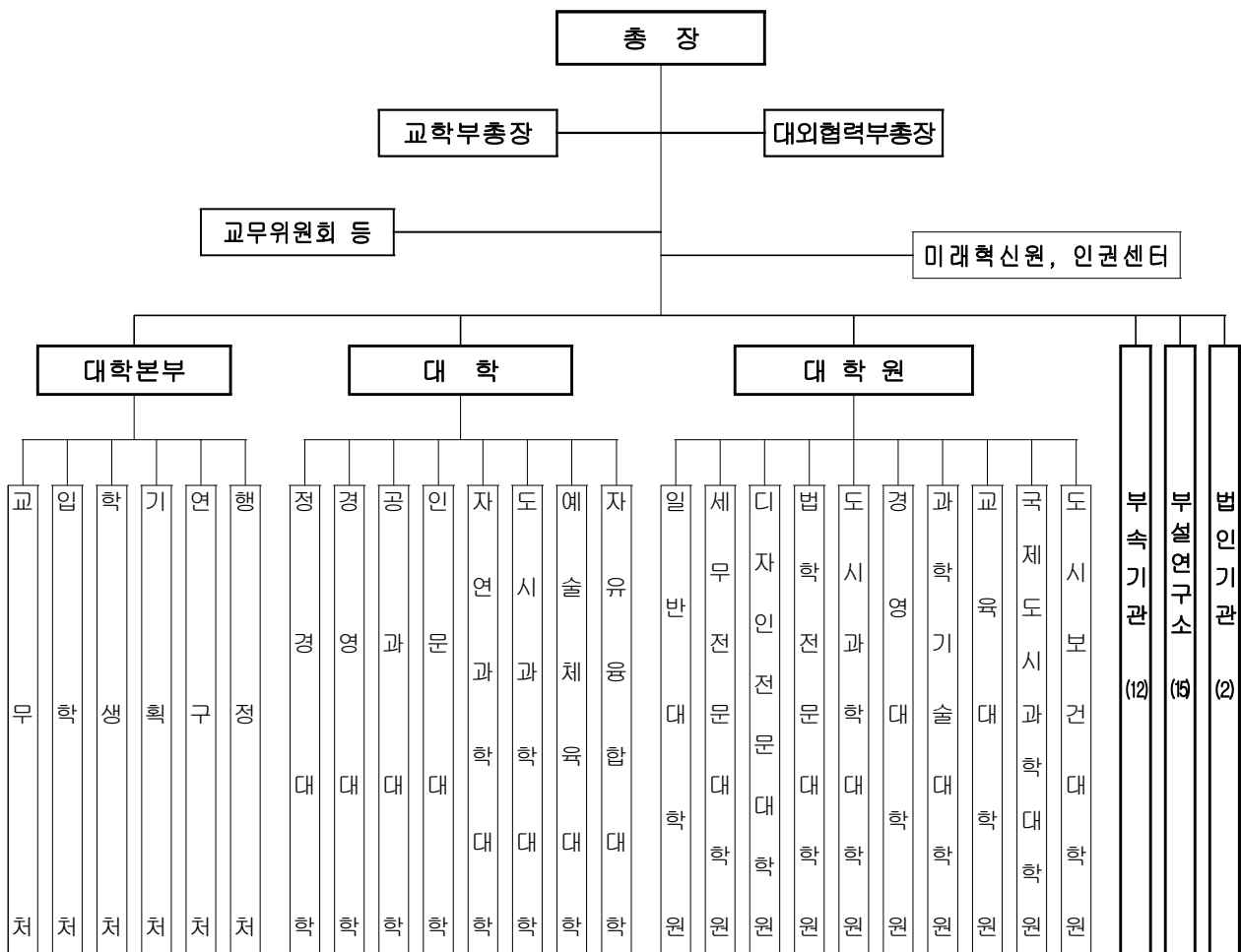
(2024.2.8.기준 / 단위:명)

구 분		정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)
교 수	계	477	451	△26	91
	총 장	1	1	-	-
	부 총 장	2	2	-	-
	전 임 교 원	474	448	△26	91
직 원	계	333	322	△11	227
	서 울 시 직 원	116	110	△6	63
	대학회계직원	140	136	△4	104
	조 교	77	76	△1	60

③ 기구/조직

조직구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(2)
부속기관(12), 부설연구소(15), 법인(2)



직 속 기 관(2) : 인권센터, 미래혁신원

부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등

부설 연구소(15) : 도시과학 빅데이터·AI연구원, 도시과학연구원, 서울학연구소 등

법 인 기 관(2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

④ 예산 및 시설 현황

2024 예산 현황

[회계기간 2024.3.1. ~ 2025.2.28.]
(2024.2.8.기준)

(단위 : 백만원)			
구 분	2024	2023	증 감
계	107,745	126,938	△19,193
◦ 시 지 원 금	62,123	63,774	△1,651
◦ 자 체 수 입 금	45,622	41,463	4,159
◦ 국 가 지 원 금	-	21,701	△21,701

※ '23년 간주처리 예산(자체수입금 21백만원, 국가지원금 21,701백만원) 및 市추경 16,108백만원 반영

2023 예산 집행 현황

[회계기간 2023.3.1.~2024.2.29.]
(2024.2.8.기준)

(단위 : 백만원, %)						
구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	126,938	151,574	109,334	72.1	125,286	82.7
◦ 시 지 원 금	63,774	85,331	59,707	70.0	72,719	85.2
◦ 자 체 수 입 금	41,463	44,386	31,970	72.0	33,738	76.0
◦ 국 가 지 원 금	21,701	21,857	17,657	80.8	18,829	86.1

시 설 현 황

- 토 지 : 8필지 434,003㎡
- 건 물 : 39개 동 236,556㎡

⑤ 부처별 주요업무

부 처 명	주 요 업 무
교무처	○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리 ○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련 ○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리 ○ 교과 및 교직과정 관리 등
입학처	○ 대학 입학전형 계획 수립 ○ 학부 신·편입생 선발 ○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 유형개발 ○ 입시설명회 개최, 고교방문, 기획·홍보 등
학생처	○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항 ○ 장학생 선발 및 장학금 지급 ○ 교직원·학생 후생복지시설 운영 ○ 사회공헌활동에 관한 사항 등 ○ 학생 진로·취업역량개발, 비교과 프로그램 운영
기획처	○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립 ○ 대학, 대학원 입학정원 조정 ○ 대학 홍보 및 대외협력 ○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등
연구처	○ 대학연구 진흥 종합계획 수립 ○ 교수 연구활동 및 연구비 지원 ○ 부설연구소 지원·관리 ○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등
행정처	○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납 ○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지 ○ 청사관리 및 방호, 차량관리 ○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리 ○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등

Ⅱ. 비전 및 전략

대학이념 / 대학목적 및 목표 / 인재상

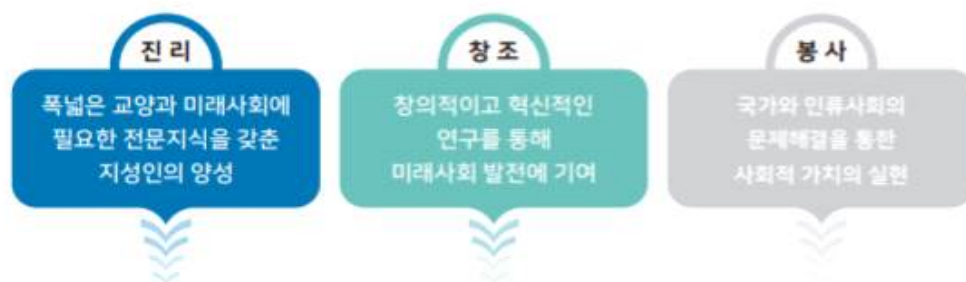
대학
이념



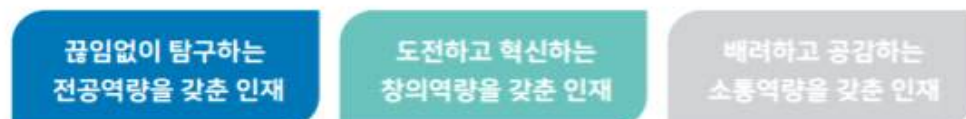
대학
목적

심오한 학술이론과 그 응용방법을 가르치고 연구하며, 지도적 인격을 도야함으로써 국가, 인류사회의 발전에 공헌함과 아울러 서울시민의 생활과 문화의 향상에 기여함을 목적으로 한다.

대학
목표



인재상



비전체계도



Ⅲ. 주요업무

1. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신

- ① 2025학년도 첨단분야 대학 학생정원 증원 신청
- ② 미래 사회를 선도하는 우수 인재 선발
- ③ 우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대
- ④ 대학 자율 혁신과 학생 지원 강화를 위한 대학혁신지원사업 운영
- ⑤ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ⑥ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로 · 취업역량 강화
- ⑦ 비교과교육 프로그램 운영활성화로 미래 핵심역량 제고

2. 시대변화에 부응하는 융복합 연구혁신

- ① 연구장비 확충을 통한 지속 가능한 연구환경 조성
- ② 연구활동 지원을 통한 연구력 강화
- ③ 도시과학 빅데이터 · AI 융합연구 활성화

3. 산관학 협력 및 창업 활성화

- ① 자산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전·사업화 추진
- ② 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

4. 서울, 지역사회 및 세계와의 상생협력

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ③ 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

5. 다음 100년을 내다보는 대학발전 인프라 구축

- ① 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
- ② 연구 및 교육공간 확충을 위한 대강당 부지 복합연구동 조성
- ③ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

1. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신

- ① 2025학년도 첨단분야 대학 학생정원 증원 신청
- ② 미래 사회를 선도하는 우수 인재 선발
- ③ 우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대
- ④ 대학 자율 혁신과 학생 지원 강화를 위한 대학혁신지원사업 운영
- ⑤ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ⑥ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화
- ⑦ 비교과교육 프로그램 운영활성화로 미래 핵심역량 제고

국가 정책 기조에 맞추어 인공지능(AI), 반도체 등 첨단학과의 정원을 확대·조정함으로써 대내외 환경변화에 적극적으로 대응하고자 함

☐ 추진방향

- 산업구조 변화에 맞춰 첨단산업 미래 창의인재 육성
- 미래산업 대비 인력 수요와 공급을 고려한 자율적 정원 조정

※ 대학의 학과 신설·통폐합은 「대학설립·운영규정」 기준에 따라 총 입학정원 내에서 교육부 사전 승인 하에 대학이 자율 조정 가능

☐ 추진내용

- 2025학년도 대학 첨단학과 학생정원 증원 교육부 승인 추진

구 분	학 과 명	정 원(안)		합계	분야	비 고
		기존	순증			
자연과학계열	융합응용화학과	20	20	40	나노	
	통계학과	29	30	59	빅데이터	
공학계열	인공지능학과	20	60	80	인공지능	
	지능형반도체전공	10	60	70	차세대반도체	
총 계		79	170	249		

- 교육부의 추진계획 등을 면밀히 검토후 증원될 수 있도록 노력 강구

☐ 추진일정

- 2025년 대학 학생정원 조정계획 제출(대학 → 교육부) : '24. 2.
- 2025년 대학 학생정원 교육부 승인 및 입시전형 반영 : '24. 4.

도전과 혁신, 배려와 소통으로 미래를 선도하는 창의융합형 인재를 선발하고 공정한 입학전형으로 공립대학의 교육 가치 확립에 기여

□ 추진방향

- 전형별 특성을 활용한 우리 대학 인재상에 부합하는 신입생 발굴
- 사회공헌·소외계층 배려 및 수험생에게 다양하고, 공정한 전형추진

□ 입학전형 추진계획

- 2025학년도 신입학 주요 변경 사항
 - 학생부종합전형: 자기소개서 폐지(법령 개정)에 따라 평가요소 강화
 - 정시 수능위주 전형 40% 이상 유지(41.0%, 759명)
 - 사회적 배려대상자 전형 운영(14.9%, 276명)
- 2025학년도 전형유형별 모집인원 및 비율

모집 시기	전형유형	전형명	2024학년도		2025학년도	
			인원(명)	비율(%)	인원(명)	비율(%)
수시	논술위주	논술전형	75	4.1	74	4.0
	학생부위주(교과형)	지역균형선발전형	230	12.5	194	10.5
	학생부위주 (종합형)	학생부종합전형Ⅰ	370	20.1	369	20.0
		학생부종합전형Ⅱ	80	4.3	185	10.0
		기회균형전형Ⅰ	143	7.8	140	7.6
		사회공헌·통합전형	34	1.8	34	1.8
		소계	627	34.1	728	39.4
	실기/실적위주	실기전형(음악)	8	0.4	8	0.4
수시모집 계		940	51.1	1,004	54.3	
정시	수능위주	일반전형 (인문·자연계열, 스포츠과학)	712	38.7	657	35.5
		기회균형전형Ⅱ	102	5.5	102	5.5
		소계	814	44.2	759	41.0
	실기/실적위주	일반전형 (음악, 환경조각, 디자인)	86	4.7	86	4.7
	정시모집 계		900	48.9	845	45.7
총 계			1,840	100.0	1,849	100.0

- 2025학년도 편입학 주요 변경사항
 - 인문·자연계열: 모집단위 특성에 따른 필답고사 유형 고도화
 - 학과의 의견 반영 편입학 전형 운영: 서류평가 배수를 현행 최대 7배수에서 최대 10배수 이상 확보하여 학과에서 원하는 인재풀의 등록 가능성 증대

□ 고교교육 기여대학 지원사업 추진계획

○ 고교학점제 및 성취평가제 도입에 따른 대입전형 개선

- 선택과목 이수 확대, 문이과 통합 등을 반영한 전형 운영 및 평가기준 보완
 - ▷ 학생평가 변화에 따른 고교-대학 간 인식 차이 개선 등을 위한 고교-교육청-대학 연계 학습공동체 운영, 고교학점제 운영 지원 등
- 대입제도 공정성 강화 방안의 구체적 실행 방안 적용
 - ▷ 투명한 대입정보 공개, 전형 전 과정의 블라인드 평가, 전 입학전형에 학교폭력 조치사항 반영 등

○ 입학사정관 및 입학관계자 전문성 강화 교육

- 고교 교육과정의 특성 및 학생부 등 전형자료의 이해 직무교육 실시
- 시스템을 활용하여 실전 중심의 모의 서류 및 면접평가 실시

○ 고교-대학 연계 프로그램 운영 활성화 : 15개 프로그램

- 교육·상담·평가 연계를 통한 체계적인 고교-대학 연계 프로그램 운영, 기존 프로그램의 고도화 및 프로그램별 연계를 통한 효과성 증대
- 수험생 및 학부모, 교사별 대상에 맞춘 수요자 중심의 프로그램 운영

○ 재학생 참여 및 각종 홍보 활동

- 입학홍보대사 스카우터 16기 SNS 활동, 재학생 모교방문단(80명)
- 전문매체 및 지면 광고(12회), 입학설명회 PPT(1편) 및 전공소개영상(5편), 입학홍보용 기념품 제작(볼펜, 쇼핑백 등)

○ 입학전형의 지속적 개선을 위한 연구 진행

- 고교 교육과정을 연계한 학생평가 방법 개선을 위한 연구
- 2024학년도 입학생 종단분석 연구

□ 향후 계획

- '26학년도 학부 입학전형 기본계획 수립 : '24. 3.
- '24년 고교교육 기여대학 지원사업 추진 : '24. 3. ~ '25. 2.
- '25학년도 편입학 전형 기본계획 수립 : '24. 4.
- '25학년도 입학설명회 및 박람회 참여 : '24. 4. ~ 12.
- '25학년도 신입학(수시, 정시) 전형 추진 : '24. 9. ~ 12.

참고자료

1 2024학년도 신입생 모집 현황

○ 2024학년도 수시모집 현황

〈단위 : 명, %〉

구분		모집인원	지원인원	경쟁률	최초 합격인원	최종 등록인원	* 최종 미선발인원	2024 문서등록률	2023 등록률
정원내	논술전형	75	2,575	34.33:1	75	75	-	100.0	100.0
	지역균형선발전형	228	2,188	9.60:1	228	210	18	92.1	95.4
	학생부종합전형 I	368	9,069	24.64:1	368	367	1	99.7	98.7
	학생부종합전형 II	80	1,456	18.20:1	80	79	1	98.8	100.0
	기회균형전형 I	143	1,720	12.03:1	143	143	-	100.0	99.3
	사회공헌·통합전형	34	1,090	32.06:1	34	34	-	100.0	100.0
	실기전형	8	207	25.88:1	8	8	-	100.0	100.0
총계		936	18,305	19.56:1	936	916	20	97.9	98.4

※ 수시모집 미선발인원(20명) 정시모집 일반전형으로 이월

○ 2024학년도 정시모집 현황

〈단위 : 명, %〉

구 분		*모집 인원	지원 인원	경쟁률	최초 합격인원 (A)	수시미등록 이월인원 (B)	최종 선발인원 (C=A+B)	최종 등록인원 (D)	2024 등록률 (E=C/D ×100)	2023 등록률
일반	가군	157	892	5.68:1	157					100.0
	나군	675	2,620	3.88:1	675					98.4
	소계	832	3,512	4.22:1	832					98.7
기회 균형 II (정원 외)	농어촌	34	160	4.71:1	34					100.0
	특성화고	25	123	4.92:1	25	〈진행중〉				100.0
	기초차상위	33	194	5.88:1	33					100.0
	장애인등	10	52	5.20:1	10					100.0
	북한이탈	-	2	-	2					-
	소계	102	531	5.21:1	104					100.0
	총계	934	4,043	4.33:1	936					98.8

※ 정시모집 인원: 934명 = 914명(당초 정시모집 인원) + 20명(수시모집 미선발 인원)

※ 정시 최종 미등록 인원 발생 시 추가모집 시행하여 선발 예정

2 2024학년도 편입생 모집 현황

(단위 : 명, %)

전형명	모집	지원	경쟁률	최초합격	2024 최종총원율	2023 총원율
일반편입	74	4,726	63.86:1	74	〈진행중〉	97.04
학사편입	29	1,021	35.21:1	29		83.33
계	103	5,747	55.80:1	103		94.97

3

우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대

경쟁력 있는 인재 양성 및 혁신적 연구를 이끌어 나갈 글로벌 역량을 갖춘 우수교원 확보 및 여성교원의 우대 정책 마련

□ 추진방향

- 전공교육 강화, 첨단분야 인재 양성, 각종 대외평가 준비, 산학협력 강화 등을 위해 우수 전임교원 확보 및 교원 확보율 제고
- 교육 연구 및 다양성 확보를 위해 여성교원 채용 및 우대 확대

□ 추진내용 및 실적

- 전임교원 확보율 제고 등 우수교원 확보 추진

① 전임교원 정원 증원 : 11명

- (정원증원) 전임교원 정원 11명(465명 → 476명) 증원 : '23.10.19.字

※ 첨단분야(지능형반도체, 인공지능, 스마트시티 등) 정원 증원 : 11명

전임교원 확보율 (정원 기준)				교원법정정원 (2023년 대학정보공시)	
정원 증원 전(465명) [A]		정원 증원 후(476명) [B]			
학생정원 [A/C]	재학생 [A/D]	학생정원 [B/C]	재학생 [B/D]	학생정원 [C]	재학생 [D]
92.6%	82.0%	94.8%	83.9%	502명	567명

② 전임교원 신규 채용 : 19명

- (임용계획) 정원증원, 퇴직예정 인원을 고려해 전임교원 임용 추진

- (채용실적) 2024년 상반기(2024.3.1.字) 19명 임용 예정(첨단분야 8명)

※ 24.3.1자로 신규임용 19명 임용예정이나 퇴직교원 7명 발생으로 전임교원 12명 증가 예정

전임교원 확보율 (현원 기준)				교원법정정원 (2023년 대학정보공시)	
현원 450명('24.2월) [A]		현원 462명('24.3.1字) [B]			
학생정원 [A/C]	재학생 [A/D]	학생정원 [B/C]	재학생 [B/D]	학생정원 [C]	재학생 [D]
89.6%	79.3%	92.0%	81.5%	502명	567명

※ 첨단분야 잔여 TO는 2024년 하반기 채용 예정(3명)

○ 여성교원 임용비율 확대

- (추진내용) 여성교원 채용분야를 별도 지정하여 여성교원 임용 추진
- (추진실적) 2024년 상반기(2024.3.1.字) 6명 여성교원 채용 예정

※ 여성교원 확보율 : 15.4%('21.12) → 20.2%('24.3.)

교육공무원법 주요내용

- ▶ 교원 중 특정성별이 3/4을 초과하지 않도록 노력해야 함
- ▶ 교원 성별 구성에 관한 연도별 목표비율은 조례에 위임

※ 서울시립대학교 운영에 관한 조례 제9조('21.1.1.시행)

<서울시립대 연도별 여성교원 채용목표>

'21년	'22년	'23년	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년	'29년	'30년
16%	17%	18%	19%	20%	21%	22%	23%	24%	25%

○ 여성교원 우대 정책 마련

- 임신·출산·육아 여성 교원 우대 정책(책임시수 감면, 업적평가 면제 등) 개발·시행

☐ 향후계획

- '24년 하반기 교원 임용 추진 : '24. 4. ~ '24. 8.

□ 주요대학 교육비 및 전임교원 현황('23.8.기준)

(2023년 대학정보 공시자료)

연번	학 교 명	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학정원 (명)	전임교원 현원(명) (‘23.8월 공시기준)	전임교원 확보율(%) (학생정원기준)
1	서울대학교	5,804	71.1	13.32	3,233	2,308	139.0
2	연세대학교	3,994	71.4	17.37	3,471	1,746	115.4
3	고려대학교	3,209	70.1	20.37	3,884	1,525	104.1
4	성균관대학교	3,017	78.5	16.70	3,335	1,520	128.0
5	한양대학교	2,769	71.4	19.85	2,906	1,150	104.2
6	이화여자대학교	2,133	64.9	23.29	3,167	981	91.6
7	서강대학교	1,920	71.9	31.32	1,602	413	73.2
8	경희대학교	1,730	68.9	20.76	4,830	1,475	94.6
9	중앙대학교	1,750	70.3	21.05	3,250	998	101.4
10	*서울시립대학교	1,845	69.2	24.57	1,727	450	89.6%

※ 서울시립대 전임교원 현원 및 전임교원 확보율은 2024년 2월 기준임

□ 대학 유형별 교육비 및 전임교원 현황('23.8.기준)

(2023년 대학정보 공시자료)

구 분	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학 정원 (명)	전임교원 현원(명) (‘23.8월 공시기준)	전임교원 확보율(%) (학생정원기준)
서울대학교(법인)	5,804	71.1	13.32	3,233	2,358	139.0
거점국립대학 평균 ¹⁾	2,216	57.8	20.04	3,575	1,059	99.3
사립대 평균 ²⁾	2,565	71.0	21.34	3,306	1,226	101.5
서울시립대학교	1,845	69.2	24.57	1,727	450	89.6

※ 서울시립대 전임교원 현원 및 전임교원 확보율은 2024년 2월 기준임

1) 거점국립대학(9개) : 부산대, 전북대, 충남대, 제주대, 경북대, 충북대, 전남대, 강원대, 경상국립대
2) 사립대(8개) : 연세대, 고려대, 성균관대, 한양대, 이화여대, 서강대, 경희대, 중앙대

대학의 발전계획과 연계한 대학혁신지원사업(정부재정지원사업) 추진을 통해 대학 역량 강화 및 전략적 특성화 추진

□ 추진방향

- 미래 인재양성을 위한 대학 교육의 질적 혁신과 학생 지원 강화
- 정부의 대학교육 핵심정책에 적극 대응하고 우리 대학의 대표 프로그램 발굴 및 고도화

□ 추진내용 및 실적('24.2.8.기준)

- 추진근거 : 교육부-한국연구재단-대학 간 대학혁신 협약

< 대학혁신지원사업 개요(교육부 주관) >

- ▶ (내용) : 대학의 교육역량 강화를 위해 기존 ACE+ 등 5개 사업을 '대학혁신지원사업' 으로 통합하고, 재정 확충을 통해 대학의 기본역량 제고 지원
- ▶ (지원규모) : 8,057억원(2023년 기준) / 교당 평균 68억 원 지원
- ▶ (지원대상) : 일반재정지원대학 117교 ※ 서울시립대학교 '23년 사업비 약 94억원 지원

- 총 사업기간 : 2022. 3. 1. ~ 2025. 2.28.(3개년도)
- 추진사업 : 3대 분야, 10개 프로그램 추진
 - (교육혁신분야) 학생 중심성 강화 등 5개 프로그램
 - ▷ 학생의 미래역량 개발을 위한 학사제도 유연화 등 18개 세부프로그램 운영
 - (산학협력분야) 사회적 문제 해결에 적극 개입 등 4개 프로그램
 - ▷ 사회 문제 해결을 위한 주제 특화형 연구지원사업 개발 등 11개 세부프로그램 운영
 - (기타분야) 지속 가능한 시스템 구축 1개 프로그램
 - ▷ 입학-졸업(취·창업연계) 학생 관리체계 구축 등 5개 세부프로그램 운영
- 2023학년도(2차년도) 사업비 : 9,380백만원 (성과 인센티브 2,422백만원 포함)
 - ※ 2024학년도(3차년도) 사업비는 '24.3월 이후 확정

□ 향후계획

- 2023학년도(2차년도) 사업 평가 및 정산 : '24. 3.
- 2024학년도(3차년도) 사업 협약 및 사업비 지급 : '24. 3.
- 2023학년도(2차년도) 연차평가 실시 : '24. 6.~7.
- 2024학년도(3차년도) 사업 추진 : '24. 3. ~ '25. 2.

학년별·시기별 맞춤 프로그램 운영을 통해 학생들의 안정적 학교생활 적응, 진로설정 및 대외활동 등 지원

□ 추진방향

- 학생자치기구 운영을 통한 소통체계 마련 및 다양한 활동 지원
- 대학생활 적응을 위한 프로그램 및 학생 역량 강화를 위한 대외활동 지원
- 교수-학생간 맞춤형 상담을 통해 안정적인 대학생활 적응 지원

□ 추진내용

- 학생자치기구(총학생회, 동아리연합회 등) 운영 및 활동 지원

사 업 명	시 기	규 모	주 관
신입생 수련회	'24. 2.19.~ 2.21.	신입생 및 재학생	총학생회
동아리 홍보제	'24. 3. 4.~ 3. 5.	45개 중앙동아리	동아리연합회
서울시립대 대동제	'24. 5.	교내 전 구성원	총학생회
인향제	'24. 9.	45개 중앙동아리	동아리연합회
학생총회	'24. 9.	전체 학생	총학생회
학생자치기구 선거	'24.10.	전체 학생	학생자치기구 선거관리위원회

- 학생 역량 강화를 위한 다양한 대외활동(공모전, 대회참가) 지원
 - 각종 대외 공모전 등 참가 수상자 포상(연 2회)
- 학생상담 프로그램 개선 운영 및 활성화 지원(1, 2학기)
 - 학업설계상담 집중기간 운영 : 1학기(3~6월), 2학기(9~12월)
 - 상담 후기 공모전 실시 및 우수 후기 공유(7~8월)
- 학생 해외 탐방 프로그램 운영(6~8월)
 - 진로 탐색 및 글로벌 인재 육성을 위한 자기주도형 자율 해외 탐방 추진

☐ 추진실적('24.2.8.기준)

- 2023학년도 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '23. 3. ~ '24. 1.
 - 학업설계상담(2023학년도) : 교수 700명, 재학생 3,755명 상담 실시
 - 자율상담(2023학년도) : 교수 733명, 총 상담건수 5,757건 실시
- 2023학년도 학생 포상 : '23. 5. 9.
 - 총373명 포상(학업우수상 256명, 학술상 103명, 공로상 14명)
- 서울시립대 대동제 : '23. 5.22. ~ 5.24.
 - 2023학년도 참가 3,500명(누계) 참여
- 2023년 학생 단기 해외탐방 : '23. 7. ~ 8.
 - 25개팀 96명 탐방 실시(유럽 및 미국권역 6개팀, 아시아권역 19개팀)
- 2023년 인향제 : '23. 9.
 - 역동전(체전), 감동제(전시 및 학술), 악동제(공연), 3,300명(누계) 참여
- 학생자치기구 선거 : '23.10.12. ~ 11.15.
 - 2024학년도 학생자치기구 학생대표 선거 실시(총 3,260명 투표 완료)
- 2023년 학생총회 개최 : '23.11.16.
 - 총학생회 행사 및 예산 결과 보고, 학생회칙 개정 논의 등

☐ 향후계획

- 2024년 신입생 수련회 : '24. 2.19. ~ 2.21.
- 2024년 동아리 홍보제 : '24. 3. 4. ~ 3. 5.
- 2024년 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '24. 3. ~ '25. 1.
- 2024년 학생 포상 : '24. 1, 2학기
- 서울시립대학교 대동제 : '24. 5.
- 2024년 학생 해외탐방 : '24. 6 ~ 8
- 2024년 인향제 : '24. 9.
- 학생총회 및 학생자치기구 선거 실시 : '24. 9. ~ 10.

대학 차원의 학생 맞춤형 진로교육 체계 구축을 통한 미래사회 핵심 인재 양성 및 고용노동부 대학일자리플러스센터 2차년도 사업 운영으로 학생 취업역량 강화

□ 추진방향

- 교육부 진로교육 전면 의무화 추진*에 따른 진로교육 교과 및 비교과 운영으로 체계적이고 다각화된 진로교육 시스템 구축

* 정부 관계부처 합동 발표 ‘혁신적 포용사회 구현을 위한 「인재양성 정책 혁신방안」’(교육부 인재양성정책과 / '21.11.16.)

- 대학일자리플러스센터 2차년도 사업 운영 및 취업시장 변화에 발맞춘 취업역량 강화 지원 프로그램 운영

□ 추진내용

- 교육부 진로교육 전면 의무화에 따른 단계적 진로교육 의무화 시행
 - 2024학년도 ‘UOS커리어디자인’ 교과목 교양선택 → 교양필수로 운영
- 진로 교과목 개설 계획 (2024학년도)

과목명	교과구분 (평가방법)	평가 방법	이수 학년	개설 학기	학점	교과번호(분반)
UOS미래디자인	교양필수	절대 평가	1	1	1	01964(1~21분반)
UOS커리어디자인			2	2	1	01951(1~21분반)

- 자기주도적 해외 진로 탐색 기회를 제공하는 UOS커리어원정대 프로그램 운영
 - 2023년 시범추진 후 개선점 반영하여 2024학년도 커리큘럼 개발 및 파견 국가(도시), 참가인원 확대 운영

※ 2023학년도 실적 : 2학년 이상 재학생 24명 선발, 덴마크·스웨덴에서 해외 진로탐색 활동('24년 1월 2주간)

- 연도별 추진 목표

2023년	2024년	2025년
해외현장학습 체계 구축 (글로벌 협력 네트워크)	교육과정 체계 마련 (커리큘럼, 자문단, 멘토단)	안정적 교과목 운영 (교과목화)

- 연도별 추진 계획

연도	2023년	2024년	2025년
추진 일정	' 23. 10월 ~' 24. 1월	' 24. 9월 ~' 25. 1월	' 25. 3월 ~' 26. 2월
진행 방식	비교과 프로그램	비교과 프로그램	진로 교과목
추진 내용	집중이수(2주, 국내) +해외프로젝트(2주, 국외)	집중이수(1개월, 국내) +해외프로젝트(1개월, 국외)	집중이수(2개월, 국내) +해외프로젝트(2개월, 국외)
대상 인원	2학년 이상 재학생 24명	2학년 이상 재학생 55명	2학년 이상 재학생 55명
횟수(시기)	1회(겨울방학)	1회(2학기)	1회(1학기 또는 2학기)

○ 2024학년도 취업역량 강화사업 운영

- 대학일자리플러스센터 2차년도 사업 계획 수립('24.2.)
 - 고용노동부 사업지침 및 예산(7.2억원) 반영한 취업역량 지원 강화사업 종합계획 수립
- UOStory 학생경력관리시스템 고도화 완료('24.2.)
 - 동문멘토링 시스템 구축, 지역청년용 페이지 신설
- 진로·취업 전문컨설턴트 및 통합상담관 신규 채용('24.3.1.~)
 - 재학생 및 지역청년의 1:1 진로·취업 상담, 통합 심리상담, 일자리 발굴 서비스 제공
- 수요자 요구 및 취업시장 변화 반영한 취업지원 프로그램 운영(' 24.3.~12.)
 - 진로취업 프로그램 참여자 만족도 조사, 초점 집단[직원, 학생 등] 인터뷰, 홍보패널 '스타터' 등 운영

□ 향후계획

- 2024 진로취업 로드맵 및 안내서 제작 : '24. 2.
- 취업지원 컨설턴트 및 행정인력 신규 채용(8명) : '24. 3.
- 2024학년도 UOS커리어원정대 사업 계획수립 : '24. 3.~ 6.
- 진로교육 교과목 <UOS미래디자인> 운영 : '24. 3.~ 8.
- 진로교육 교과목 <UOS커리어디자인> 운영 : '24. 9.~'25. 2.
- 2024학년도 UOS커리어원정대 사업 운영 : '24. 9.~'25. 2.

정규 교과과정 이외의 비교과교육 프로그램을 기획·개발하여 다양한 활동을 경험함으로써 미래 핵심역량 중심의 인재 양성 추진

□ 추진방향

- 미래 핵심역량 기반의 비교과교육 통합관리체계 강화
- 현장중심의 실무능력 향상 및 심화된 전공교육 기회 마련
- 모니터링, 성과분석 및 만족도 조사 등을 통한 환류 시스템 구축

□ 추진내용 및 실적('24. 2. 8.기준)

- (전공기반 융복합) 비교과 프로그램 운영 : 44개 프로그램 / 3,142명 수료
 - 전공과 연계, 각 학부·과에서 개발한 특성화 프로그램 운영
 - 정경대학 토론배틀(정경대학), 융합응용화학 콜로키움(자연대학) 등
- (UOS 비교과) 특화 프로그램 개발·운영 : 6개 프로그램 / 406명 수료
 - 기획·운영·환류 등 프로그램 모든 과정에 학생 참여 영역 확대
 - 학생미래지원센터 나비스트, 비교과 오픈포럼 등
- ※ 2023학년도 제3차 서울시립대학교 비교과 오픈포럼 개최(2024. 1. 30.(화) 14:00~17:00)
 - 주 제: 비교과로 창도·혁하다(학생중심성 강화 비교과 교육과정의 운영 및 성과)
 - 참석자: 전국대학 비교과 담당자 등 130명
- (기타 비교과) 학부·과/부서 자체 비교과 운영 : 167개 프로그램 / 2,500명 수료
 - 학생미래핵심역량(전문성, 창의, 소통)을 학생들이 확장할 수 있는 프로그램 운영
 - UOS Buddy 한국어학당 자원봉사(국제교류과), 해외 글로벌봉사단(학생과) 등
- ※ 유형별 비교과 프로그램 운영 현황 : 217개

구 분	합 계	1유형 (강의/상담 등)	2유형 (멘토링 등)	3유형 (인턴십 등)	4유형 (공모전/대회)
유형별	217	119	72	6	20

□ 향후계획

- 2024학년도 비교과교육 프로그램 운영 및 통합관리 실시 : '24. 4.~'25. 2
- 비교과교육 인지도 확대 및 참가율 제고를 위한 홍보 활성화 추진 : '24. 5.~'25. 2
- UOS 비교과 프로그램 추진 및 성과확산 : '24. 5.~'25. 2

2. 시대변화에 부응하는 융복합 연구혁신

① 연구장비 확충을 통한 지속 가능한 연구환경 조성

② 연구활동 지원을 통한 연구력 강화

③ 도시과학 빅데이터 · AI 융합연구 활성화

학술연구용 교원 첨단장비 및 공동기기센터 공동장비를 활용하여 연구환경 조성을 통한 연구 활성화 지원

□ 추진방향

- 학생들의 안정적인 수업 운영을 위한 실험실습기자재 적기 지원
- 연구자 중심의 학술연구용 첨단장비 지원으로 교원 연구력 강화
- 공동기기센터 수요자 맞춤형 연구인프라 확충을 통한 연구지원 강화

□ 추진내용 및 실적('24.2.8.기준)

○ 학부·과 실험실습기자재 지원

- 교내 실험·실습·실기실 등에서 활용하는 수업용 실험실습기자재 지원
〔최근3년간 지원실적〕

(단위 : 건, 백만원)

2021학년도		2022학년도		2023학년도	
물품수	지원예산	물품수	지원예산	물품수	지원예산
193	2,459	164	2,558	166	2,290

○ 교원 학술연구용 첨단장비 지원

- 연구과제 수행이 필요한 교원을 대상으로 수요조사 실시 및 장비지원
- 실험실습기자재위원회에서 심사하여 신입 교원 등 미지원 교원대상 우선 지원
〔최근3년간 지원실적〕

(단위 : 건, 백만원)

2021학년도		2022학년도		2023학년도	
선정과제	지원예산	선정과제	지원예산	선정과제	지원예산
11	1,000	12	1,200	9	1,200

○ 공동기기센터 장비운동을 통한 연구지원 강화

- 분석 전문인력 확보, 장비 확충, 서비스 질 개선 등을 통해 매년 운영 실적 향상
〔최근3년간 운영실적〕

2021학년도		2022학년도		2023학년도	
건수	매출액(백만원)	건수	매출액(백만원)	건수	매출액(백만원)
1,126	532.6	1,619	717.6	1,555	733.8

- 연구자의 다양한 분석 수요 대응을 위해서 지속적 장비 도입 및 활용
- 연구력 강화를 위한 투과전자현미경(TEM) 구매계약 체결('23.12.11.)
- 투과전자현미경 입고 및 설치 예정('24.12)

※ 공동기기센터 보유장비 현황

연번	기기목록	입고시기	가격(백만원)	장소	활용목적
1	FE-SEM	2018.01.31.	360	시대융합관	표면분석
2	XRD	2018.12.21.	400	제2공학관	결정구조분석
3	CLSM	2018.10.08.	263	시대융합관	바이오분석
4	비접촉식표면 조도측정기	2020.02.18.	131	제2공학관	표면(조도)분석
5	XPS	2020.04.20.	940	제2공학관	원소분석(비파괴)
6	RAMAN	2021.03.24.	357	제2공학관	화학분석(비파괴)
7	FACS	2021.03.05.	544	시대융합관	바이오분석
8	FIB	2021.11.04.	965	시대융합관	표면분석
9	AFM	2023.02.09.	257	제2공학관	표면구조분석
10	TEM	2024.12.	3,500	시대융합관	구조분석

○ 석·박사 등 신진 연구인력 연구력 강화를 위한 공동기기센터 장비 교육 실시

- 2023년 총 16회 교육 프로그램 운영하여 연구인력 226명 교육 이수

□ 향후계획

- 2024학년도 기자재 및 첨단장비 수요조사 실시 : '24.1.~'24. 3.
- 첨단장비 선정위원회 심사 및 기자재위원회 심의 : '24.3.
- 학부·과별 물품·기자재 구매 : '24.4.~'25. 2
- 공동기기센터 장비별 기초 및 실습 교육 : '24.3.~'24.12.
- 공동기기센터 장비(TEM, 투과전자현미경) 입고 : '24. 12.

연구자에 대한 실질적·체계적인 연구활동지원으로 지속적인 연구의식 고취 및 연구품질 제고를 통한 연구력 강화

□ 추진방향

- 학문후속세대 양성 및 교원의 연구 활성화를 위한 연구지원 강화
- 연구 경쟁력 강화를 위한 지속적인 연구활동 지원으로 연구품질 확보
- 연구자의 연구윤리 의식을 제고하여 건전한 연구 풍토 확립

□ 추진내용 및 실적('24.2.8.기준)

- 「기초·보호학문 및 융복합분야 R&D기반조성사업」 과제 선정 지원
 - (지원분야) 기초·보호학문 기반 연구, 특성화·국제공동 융복합 연구, 학제간 융복합 연구
 - 2024년 4월 분야별 과제 선정 및 지원예정('23년 55개 과제, 1,238백만원)
- 전임교원의 연구활동 장려를 위한 지속적인 연구지원 강화
 - 대학평가 주요 지표인 저명학술지 논문 및 학술저서비 지원('23년 1,047건, 1,906백만원)
 - 신규임용 교원 등 우수연구과제 신청 교원에게 교내학술연구비 지원('23년 135건, 1,641백만원)
- 연구인력 양성을 위한 대학원생 등 연구지원
 - 대학원생, 학부생, 연구교수 및 박사후연구원 등 지원('23년 197건, 107백만원)
- 분야별 연구윤리 교육을 통한 연구윤리의식 함양
 - 연구윤리특강, 연구윤리와 논문작성법 교과목 수강, 국가과학기술인력개발원 및 교수학습개발센터 연구윤리 e-러닝 강좌 운영 등('23년 교육이수 1,498명)
 - 연구윤리 사각지대 발생 예방을 위한 연구윤리 실천 가이드 및 매뉴얼 배포

□ 향후계획

- 「기초·보호학문 및 융복합분야 R&D기반조성사업」 선정 추진 : '24.4.~'25. 2.
- 교원 및 대학원생 연구지원 시행 : '24.3.~'25. 2.
- 연구윤리 학문 분야별 교육 실시 : '24.3.~'24.12.

빅데이터 및 인공지능 연구를 통한 도시문제 해결 모색·첨단 기술 응용 및 선도·슈퍼컴퓨터 클러스터 구축 및 자원 활용을 통한 융합 연구 활성화 추진

□ 추진방향

- 빅데이터 첨단연구 기반구축으로 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 빅데이터 및 생성형AI 활용 연구 환경 구축 및 활용 범위 확대
- 빅데이터·AI 연구를 통한 도시문제의 진단 및 해결 서비스 개발

□ 추진내용 및 실적('24.2.8.기준)

- 중소 벤처기업 대상 슈퍼컴퓨터 계산 자원 공유 추진
 - － 서울시 산하 및 서울시립대 가족기업 대상 계산 자원 제공 ※ 기업 당 약 300만원 상당
- 서울시 및 빅데이터·AI 민간 기관과 인공지능 빅데이터 공동연구 체계 구축
 - － 서울연구원, 서울디지털재단, 티머니, 다산콜120, (주)주스, (주)롯데카드
- 슈퍼컴퓨터 클러스터, 정부 대형과제 유치 시 학교 인프라 자원으로 활용
 - － 과학기술정보통신부, 교육부, 환경부 등 정부 대형과제 인프라 지원
 - － 슈퍼컴퓨터를 활용한 연구 수행 지원 (180건)
- 슈퍼컴퓨터 서버 구축 현황 ※ 장비 수급 현황에 따라 계획이 변경 될 수 있음

연도	2020	2021	2022	2023
슈퍼컴 도입수량	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 계산 서버 6set 외 완료	구축 클러스터 업그레이드 (CPU→GPU)

- 서울시립대 Chatbot 개발 연구 등 빅데이터·AI 관련 연구수행
- 빅데이터·AI 관련 공공 및 민간, 중소벤처 기업과의 업무협약 체결(26건)

□ 향후계획

- 빅데이터 및 인공지능 공동 연구 및 서비스 개발 : '24. 3.~
- 벤처기업 대상 슈퍼컴퓨터 계산 자원 공유 추진 : '24. 3.~
- 슈퍼컴퓨터 클러스터 업그레이드 추진 : '24. 3.~
- 2024 서울 빅데이터 포럼 공동주관 및 개최 : 일정미정

3. 산관학 협력 및 창업 활성화

- ① 지산학 협력 생태계 조성을 위한 기술이전·사업화 추진
- ② 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

지식재산 고도화 및 수요기업 니즈 맞춤형 사업을 추진하여 연구성과 활용도를 제고하고 기술이전 및 산학협력 활성화

□ 추진방향

- 연구성과 활용 제고를 위한 교내·외 기술사업화 지원 사업 수행
- 지식재산(IP) 고도화 및 기술사업화를 위한 보유특허 진단 추진
- 기업협업센터(ICC) 운영을 통해 산학협력기업 및 가족기업 맞춤형 지원프로그램 개발 및 운영

□ 추진내용 및 실적('24.2.8.기준)

- 수요맞춤형 우수기술 발굴 및 사업화지원을 통한 기술이전 실적 향상
 - 우수기술 발굴 및 기술사업화 지원 사업 추진을 통한 연구성과 활용 제고

구 분		2022년 실적		2023년 실적	
		건 수	지원금액	건 수	지원금액
우수기술발굴	기술(특허)동향분석지원 사업	7건	38백만원	7건	38백만원
	SMK/BMK(기술소개서) 제작지원 사업	15건	6백만원	15건	6백만원
기술사업화지원	우수기술 시제품 제작지원 사업	2건	11백만원	5건	104백만원

- 기술이전 실적 현황

구 분	2022년 실적		2023년 실적	
	계약건수	기술료	계약건수	기술료
기술이전 실적	28	532백만원	55	974백만원

※ 수요맞춤형 우수기술 발굴 및 기술고도화(시제품 제작) 지원으로 실적향상

○ 서울시립대 장기보유 특허분석 및 수요기업 발굴

- 기술보증기금과 공동으로 중소기업 대상 기술마케팅을 실시하여 23건의 기술을 기업으로 이전하고 약109백만원의 기술료 창출

구 분	2021년		2022년		2023년	
	계약건수	금액	계약건수	금액	계약건수	금액
시립대 장기보유 특허 기술이전 실적	6건	27백만원	3건	49백만원	23건	109백만원

※ 장기보유 특허란 등록일 기준 6년 이상 특허 중 기술이전이 되지 않은 특허를 의미

○ 서울시립대 기업협업센터(ICC) 신설 및 유료멤버십 제도 추진

※ 기업협업센터(ICC, Industrial Collaboration Center): 대학과 산학협력과 연계·협력을 통해 인재양성, 산학공동기술개발, 기업애로기술 해결 등을 수행

- 서울지역 특화산업 및 서울시립대 특성에 맞는 기업협업센터(ICC)를 설립하여 산학협력 프로그램 기획 및 개발을 통한 성과 창출
- 신규 ICC 2개 설립, 12건 특화 프로그램 운영(재직자교육, 협의체, 산학공동기술개발 등)

< 2023년 신규 설립 ICC >

특화분야	반도체·디스플레이	환경에너지
ICC명	RF Energy ICC	디지털 수처리기술 ICC
센터장	전자전기컴퓨터공학부 이문규 교수	환경공학부 오희경 교수
가족회사	유료멤버십: 5개	유료멤버십: 4개 / 무료멤버십: 1개
운영내용	RF/microwave 에너지 응용을 위한 산학 공동연구, 재직자 교육, 기술 자문, 협의체 구성 등 운영	계측기 모듈 제작기술 국산화를 위한 참여기업과의 연구협업 및 세미나, 포럼 운영 등을 통한 수요처 확보

- 가족기업과 유기적인 상호 공유 산학협력체계 구축 및 실질적 지원을 위한 유료멤버십 가족회사 제도 추진
- 유료 멤버십 가족회사 9개 발굴(골드: 6개, 브론즈: 3개)

프로그램 등급	연회비 (부가세 포함)	전문가 기술자문	특허분석	재직자교육	공동기기 시험분석	슈퍼컴퓨팅 서비스	기타
베이직	-	연1회 무료	연1회 무료	-	-	-	주차 권 제공
브론즈	500,000원	연3회 무료	연2회 무료	수강료 50%할인	선택지원 교내요금제 적용 100만원 상당 무료 크레딧		
실버	800,000원	연6회 무료	연3회 무료	연1회 무료 (이후 수강료 50%할인)	모두지원 교내요금제 적용 100만원 상당 무료 크레딧		
골드	1,000,000원 이상	실버등급 혜택 + 기업 맞춤형 프로그램 기획 및 현판 제작					

□ 향후계획

○ 대학기술경영촉진사업(TMC) 등 정부지원사업 추진 : '24.3.~

※ 대학기술경영촉진사업(TMC, Technology Management Center) : 수요자 관점의 기업체감형 서비스 조직으로 개편하여 공공기술 이전 및 사업화 제고

○ 교내·외 기술사업화 지원사업 계획수립 및 시행 : '24.3.~

○ 특화분야 기업협업센터(ICC) 지원 사업 공고 및 지원 : '24.3. ~

2 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성

4차산업 및 환경·소셜 관련 유망 (예비)창업자를 발굴하고, 성장단계별 지원을 통하여 지역경제에 이바지 하는 강소기업 육성

□ 추진방향

- 환경(E), 소셜(S), 디지털(D) 등 특화산업 창업기업 발굴
- 교육, 사업화, 일자리, 투자 등 지원을 통한 단계별 스타트업 육성
- 공급자-수요자-전문가 의견 청취를 통한 자생적 환류체계 구축

□ 추진내용 및 실적('24.2.8.기준)

- 지원체계 : 「교육-사업화-일자리-투자」 단계별 연계

환경·소셜·디지털 기업 발굴 및 육성을 위해
성장단계별 4분야 지원체계구축으로 특화센터 기반 구축

〈1ST. 교육 및 코칭〉 - 단계 : 아이디어 발상 및 구체화 - 프로그램 : 오픈이노베이션 구체화, 품질개선과정 등 - 기대효과 : 입주(예정)기업에게 新 성장방향 제시	〈3RD. 일자리〉 - 단계 : 사업시행, 기업성장 - 프로그램 : 지역상생인턴(인건비, 역량강화 과정) - 기대효과 : 전문인력양성으로 특화기업으로 발돋움
서울시립대학교 창업지원단	
〈2ND. 사업화〉 - 단계 : 아이디어 고도화 및 시제품 제작 - 프로그램 : 제품개선사업화, 진단사업화 등 - 기대효과 : 고객니즈에 맞는 사업화개선 가능	〈4RD. 투자〉 - 단계 : 사업시행, 기업성장 - 프로그램 : 투자브릿지(교육, 1:1 컨설팅) - 기대효과 : 실전 AC/VC 대상 파칭으로 투자 가능성 증대

지자체(서울시, 동대문구, 서대문구), 지역유관기관(서강대, 연세대, 창업허브 등), TIPS운영사(㈜킹고스프링, (주)탭엔젤파트너스)등과 연계지원 실시

- 보육프로그램

교육-사업화-일자리-투자 성장단계별 4단계 보육프로그램 실시	
	4단계 투자) Scale-up
	3단계 일자리) 사업화 인력 지원, 기업 확장
	2단계 사업화) 창업기업 진단, 코칭 이후 사업화 활동 지원
1단계 교육) 예비·초기창업자 역량강화 및 제품·서비스 개선 프로그램 실시	

(1단계) 교육 및 코칭 : 12개 프로그램, 59개(기업)

- 대상 : 창업 1년 이내 기업 또는 신제품·서비스 개발 예정 기업
- 프로그램
 - ① 환경 등 분야 및 기업과 융합·협업 가능성 발견 오픈이노베이션 과정
 - ② 기존 아이디어 환경 등의 방향성을 갖기 위한 구체화 창업캠프
- 기대효과 : 입주(예정)기업에게 新(환경, 소셜, 디지털)성장방향성 제시

(2단계) 사업화 프로그램 : 12개 프로그램, 68개(기업)

- 대상 : 아이디어 고도화(제품개발, 홍보 등)가 필요한 입주기업
- 프로그램
 - ① 시대흐름과 고객니즈에 맞는 제품·서비스개선 사업화 과정
 - ② 각 기업 성장단계 진단 및 필요 사업화지원 프로그램
- 기대효과 : 시대와 고객에 부합하는 사업화과정을 통한 아이템 정립

(3단계) 일자리 지원 : 9개(기업)

- 대상 : 환경, 소셜, 디지털 벤처를 추구하는 입주기업
- 프로그램
 - ① 인건비 : 신규채용인력 인건비의 90%지원(월 200만원 기준)
 - ② 교육 : 채용인력 역량강화 프로그램 및 지원을 통해 전문인력 양성
- 기대효과 : 환경, 소셜, 디지털 벤처 및 DIPS 초격차 분야 관련 유망기업 발굴 및 육성

(4단계) 투자 : 27개(기업)

- 대상 : 스케일업을 위해 투자유치를 통한 자금조달 필요 및 기업
- 프로그램
 - ① 투자브릿지 : 투자유치교육, 피칭덱컨설팅, 모의·실전피칭 과정
- 기대효과 : 실제 AC/VC대상 피칭을 통해 투자 가능성 증대

□ 향후계획

- 지역혁신형 일자리지원사업 운영 : '24. 1.~12.
- 교내·외 창업프로그램 연계 지원 : '24. 1.~12.
- 동·서대문구청 BI지원사업 운영 : '24. 1.~12.
- 중소벤처기업부 BI지원사업 운영 : '24. 5.~12.
- 서울시 창업지원시설 공동지원사업 운영 : '24. 7.~12.

3

청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

대학특화와 지역기반 청년 창업가 육성을 통해 캠퍼스타운 창업 랜드마크와 지속가능한 창업모델 구축하여 지역경제 발전 도모

□ 추진방향

- 대학지역청년들의 지역기반 창업거점을 활용한 캠퍼스타운 창업랜드마크 형성
- 대학 및 전문기관을 활용한 창업교육, 창업지원, 창업관련 지역DB구축 등 청년창업 활성화
- 지역기반 청년창업 활동 및 공간 지원을 통한 대학가 활성화, 지역협력 도모

□ 서울임팩트(캠퍼스타운사업) 개요

- 사업내용
 - 도시·빅데이터·AI분야 선도기술 기반 창업 및 사회적 가치 중심 창업생태계 구축
 - 캠퍼스타운사업(단위형)의 연계를 통한 소셜 임팩트 사업 확장 추진
- 사업기간 : 2022년 ~ 2025년(총 4년)
- 2024 예산 : 연1,727백만원(총 72.2억 규모)

□ 캠퍼스타운사업 창업지원시설 조성

- 공간명칭 : SEOUL IMPACT PLATFORM
- 조성현황 : ('23년) 54실, 56팀

연번	명칭	규모	입주시설	준공	소유 및 용도 등
1	SI CORE (제2공학관 4층)	1,012㎡	-	'24.4. 예정	· 대학 소유 건물 · 창업지원복합시설 리모델링 중
	SI CORE (100주년기념관 가동 501-2호)	107㎡	-	'18.5.	· 대학 소유 건물 · 사업단 독립사무공간 · '24.05. 이후 임팩트세미나실 운영
	SI CORE (창업라운지)	318㎡	13실/10팀	'18.5.	· 대학 소유 건물 · 예비 창업 동아리 창업랩실
2	SI STATION #1	622㎡	16실/16팀	'22.8.	· 민간 건물 임차 (동대문구 서울시립대로 163, 3-5층) · 창업지원시설
3	SI STATION #2 (청년UP플랫폼)	772㎡	23실/26팀	'20.12. (단위형 2기 조성)	· 대학 소유 건물 (동대문구 서울시립대로 117) · 창업지원복합시설
4	SI STATION #3	348㎡	-	'24.12. 예정	· 동대문구 구청 기부 채납 공간 · 창업지원복합시설 리모델링 예정
5	창업INN	67㎡	2실/2팀	- (단위형 2기 조성)	· LH공사 민간 건물 임차 (서울시립대로 16길 36-11) · 창업주거공간

☐ 프로그램 추진실적('24.2.8.기준)

○ 창업지원시설

- 창업INN 운영 : 총 5인 사용 중(101호-2인, 102호-3인)
- SI-STATION#1 : 16팀 입주(예비 창업팀 10, 연구소 창업팀 6)
- SI-STATION#2 : 26팀 입주(기술 창업팀 19, 소셜 창업팀 7)
- 창업라운지: 10팀 입주(예비 창업팀 10)

○ 창업육성 분야

- 대학·지역사회 구성원들에 대한 창업문화 조성 및 창업역량 배양 도모
 - (SI 로컬상권 인재양성과정) 워크숍 3회, 카운슬링 2회, 기획 프로젝트 행사, 성과보고회 1회, 총 1,122명 참여
 - (캠퍼스타운홀 미팅) - 입주기업 성과평가 42팀 참여, 우수상 5팀, 최우수상 10팀, 성과공유회 20팀(43명) 참여

○ 지역상생 분야

- 교내 구성원들의 전공 전문 지식 등 대학 자원 활용을 통해 주민 교육프로그램 및 지역 기반 창업을 지원하여 지역 활성화 도모
 - (SI ACADEMY)
 - ① 청년 느린 학습자(경계선 지능 청년) 바리스타 자격 취득 과정
 - ② 동대문구 문화공간 활성화 및 협업 아카데미
 - ③ 동대문 로컬여행 콘텐츠 기획자 아카데미
 - ④ 청년UP 콘텐츠 프리마켓

○ 사업단 운영

- 서울 임팩트(SI) 거버넌스 및 아카이빙
 - (임팩트 아카이빙) 홈페이지 조회수 653회, 서울시 캠퍼스타운 온라인 플랫폼 5,396회, 네이버 블로그 5,406회, 유튜브 1,549회, 입주기업 홍보영상 5건, 입주기업 22개 인터뷰, 언론 보도자료 10건

☐ 향후계획

- SI STATION#3(휘경어린이집) 시설조성 : ~ '24.12.
- 임팩트 러닝 수시/정기교육 진행 : '24. 3. ~ 11.
- 청년창업실습교실 : '24. 4. ~ 9.
- 창업동아리 성장 프로젝트 : '24. 4. ~ 11.
- UOS 산관학 협력 페스티벌 : '24.10. ~ 11.
- 캠퍼스타운 홀 미팅 : '24.10. ~ 11.

4. 서울, 지역사회 및 세계와의 상생협력

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ③ 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

1

지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원

지역사회와 연계한 다양한 사회공헌활동 지원과 사회적 약자와 관련된 봉사활동 프로그램을 발굴·확대하여 나눔, 배려심을 함양한 인재 양성 도모

□ 추진방향

- 지역사회 및 유관기관과 협력을 통한 다양한 사회공헌사업 발굴
- 코로나19 이후 축소된 학생들의 재능 나눔 봉사활동 적극 지원

□ 추진내용

○ 대학 주관 및 학생 주도 봉사활동 운영

- 봉사활동과 여행을 결합하여 보람과 즐거움을 함께 얻는 ‘(가칭)서울시립대 볼룬투어’ 추진하여 지역사회 연계 범위 확대 및 신규 봉사활동 창출
 - * (예시) 농촌에서 디지털 기기 사용 교육, 장수 사진 촬영, 벽화 그리기 등 봉사활동 실시(2일) 이후 지역탐방(1일)
- 2024학년도부터 ‘사회봉사Ⅱ’ (1학점) 교과목을 ‘ESG와 사회참여’ (2학점) 교과목으로 확대 개편하여 내실 강화
- 해외봉사를 통한 국제활동 경험과 자기계발 기회 제공, 동아리(소모임) 사회공헌 활동을 지원하여 학생 주도 봉사활동 강화 등

○ 교육격차 해소를 위한 교육 지원 활동 운영

- 한국장학재단 연계 「대학생청소년교육지원사업」 활동
- 서울시「서울런」 교육플랫폼 연계 지역 청소년 멘토링 활동
- 서울시·서울시교육청·KT 연계 「랜선나눔캠퍼스」, 「랜선야학」 활동 등

○ 다양한 유관기관과 연계하는 사회 공헌 활동

- 밀알복지재단 연계 에너지 빈곤국 지원을 위한 「태양광 랜턴 키트 조립」 활동
- 동대문경찰서, 동대문소방서 등과 연계하는 지역 안전 및 캠페인 활동 등

○ 전공 교육 기반의 지역사회 봉사활동(서비스 러닝) 운영

- 소상공인 온라인 마케팅 지원(경영학과), 북한이탈주민 멘토링(교양교직부), 사회적기업 컨설팅(창업지원단) 등

□ **추진실적**(’24.2.8.기준)

○ 대학 주관 및 학생 주도 봉사활동 : 1,173명 참여

- 사회봉사 교과목, 해외봉사 프로그램, 기획봉사단 등

○ 교육격차 해소를 위한 교육 지원 활동 : 594명 참여

- 대학생청소년교육지원사업, 서울런 멘토링, 랜선나눔캠퍼스 등

○ 다양한 유관기관과 연계하는 사회 공헌 활동 : 1,370명 참여

- 태양광 랜턴 키트 조립, 동대문 경찰서 연계 안심 순찰대 등

○ 전공 교육 기반의 지역사회 봉사활동 : 223명 참여

□ **향후계획**

○ ‘(가칭)서울시립대 불문투어’ 1기 운영 : ’24. 3. ~ 8.

○ ‘ESG와 사회참여’ 등 사회봉사 교과목 운영 : ’24. 3. ~ 계속

○ 기타 사회공헌 프로그램 발굴·운영 지속 추진 : ’24. 3. ~ 계속

2 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영

평생교육과정 및 시민공개강좌의 확대 운영과 고등교육 수요에 맞춘 학점은행제 운영으로 지속적인 시민 대상 교육 실시

☐ 추진방향

- 지역사회 수요를 고려하여 다양한 학습욕구를 만족시킬 수 있는 강좌 개발·운영
- 대학의 교육자원 활용 및 유관기관과 연계를 통한 시민교양강좌 지속 확대

☐ 추진내용 및 실적('24.2.8.기준)

- '23학년도 겨울학기 교육과정 운영 : '24. 1~2월, 강좌별 상이

교육과정	개강강좌 수	강좌명
전문교육	9	힐링원예, 채식약선지도사과정, 그림책학교(세계 그림책의 역사)* 등
일반교양	45	아트테라피*, 영화로 보는 심리학, 스쿼시, 라인댄스 등
총 계	54	*온라인 비대면 진행 강좌

- 2024년 서울교통공사 핵심인재 양성교육 과정 운영
 - － 교육인원 : 서울교통공사 핵심인재 양성과정 교육생 40명(1회기당 20명)
 - － 교육과정 : 총 3개 영역별 교육과정 운영(전공세미나, 스포츠 특강, 프로젝트, 국내·외 연수)

☐ 향후계획

- '24학년도 봄학기 교육과정 운영 : '24. 3. ~ 6.

교육과정	개강강좌 수	강좌명
전문교육	17	명상지도사 기본반, 관리자 역량강화 과정 등
일반교양	41	근력저축 오라차차운동, 음악감독과 작사가 첫걸음, 원데이 클래스 등
학점은행제	2	사회복지현장실습, 외국어로서의 한국어교육실습
특화교양	2	생활경제, 자신감 Up! 영어회화 등
대학연계 시민대학	1	미정(2월 중 기획 예정)
동대문 다산시민대학	1	제13기 동대문 다산시민대학
서울교통공사 핵심인재양성	32	리더역량(Insight Up) 과정, 직무역량(Skill Up & Problem Solving) 과정, 공통역량/기초소양(Mind Up) 과정
총 계	96	

3 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화

해외 우수대학과의 교류협력을 확대 추진함으로써 글로벌 시대가 요구하는 인재 양성 및 국제 경쟁력 강화

☐ 추진방향

- 해외대학과의 교류협력 활성화를 통한 지속적인 국제 네트워크 확대
- 해외 교류대학 교환학생 파견을 통한 글로벌 인재 양성
- 우수 외국인 유학생 유치로 통한 우리대학의 국제적 역량 강화

☐ 추진내용 및 실적 (2024.2.8.기준)

- 외국대학과의 국제교류 활성화
 - 해외 우수 대학과의 교류협정 체결 추진, 국제학술교류 지원 등

< 교류협정 체결 현황 >

계	북미	유럽	아시아	중남미	오세아니아	아프리카
77개국	2개국	29개국	23개국	13개국	3개국	6개국
616개교	179개교	206개교	169개교	37개교	14개교	8개교

- 2023년 교류협정 체결 실적 : 미국 시라큐스대학과의 신규 협정 등 총 59건 (신규 24건, 갱신 35건)
- 국제학술교류지원 실적 : 시립대-규슈대학 학술교류 세미나(도시사회학과) 등 총 14건

○ 학생교류를 통한 글로벌 인재 육성

- 재학생 파견 교환학생 지원, 외국교환학생 유치 및 유료 단기프로그램 개설 등

· 2023년 파견 교환학생 실적 : 281명 (교환 280명, 복수학위 1명)

· 2023년 교환학생 유치 실적 : 565명

○ **외국인 유학생 유치를 통한 대학 경쟁력 강화**

- 외국인 유학생 동문 멘토링 프로그램, 학위과정 유학생 지원, GKS정부 초청
장학생 유치 등

· 2023년 학위과정 유학생 유치 실적 : 171명(학부 52명, 대학원 119명)

· 2023년 한국어연수생 유치실적 : 850명

☐ **향후계획**

○ 해외대학과의 지속적인 교류협정 확대 추진 : '24.3. ~

○ 재학생 해외파견 및 외국인 유학생 유치 : '24.3. ~

4 **서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산**

서울의 발전경험과 노하우를 개도국에 체계적으로 전수하여 국제사회
발전에 기여하고, 한국형 도시계획교육 프로그램 확산을 통해 개도국
도시문제 해결을 위한 전문가 양성

☐ **추진방향**

○ 서울시 도시행정모델 홍보·전파를 통한 세계도시로서 위상 제고

○ 한국의 도시계획 교육프로그램 및 관련 제도 전수

○ 지한(知韓)·친서울 인사 저변확대를 통한 서울형 도시정책 수출 및
관련 산업 해외진출 지원

☐ **추진내용 및 실적** (2024.2.8.기준)

○ IUDP(International Urban Development Program) 운영

- 개도국 공무원 초청 4개 석사과정 운영

(2024.2.8.기준)

과정명	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시개발정책 (MUD)*	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획및개발 (MIPD)
기별정원 (2024년)	약 99명	19명(16기)	20명(6기) 15명(7기)	22명(9기) 22명(10기)	20명(6기)
소요기간	-	1+1년	1.5년	2년	1.5년
주요내용	-	서울시 우수정책 및 도시계획, 교통, 기반시설 등 도시계획 및 관리	도시개발, 토지 및 주택정책, 인프라개발	환경정책 및 관리, 지속가능한 지역개발	한국형 인프라 개발 정책과 기술
재학생수	158명	39명	35명	44명	40명
수료생수	507명	207명	100명	122명	78명
합계	665명	246명	135명	166명	118명
지원기관	-	서울특별시	한국국제협력단 /외교부	한국환경산업기술원 /환경부	해외건설협회 /국토교통부

* 6기까지 과정명은 도시및지역개발정책(MURD)으로 명명

- IUDP 과정 수료생 대륙별 현황

(단위:명)

대륙	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역 개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획 및개발 (MIPD)
아메리카	32	14	7	5	6
아시아	300	118	59	75	48
아프리카	126	52	30	21	23
오세아니아	6	2	4	-	-
유럽	22	21	-	-	1
합계	486	207	100	101	78

○ 개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정(비학위 과정)

- 연수기간 : ' 24. 3. ~ 8. (5개월)
- 연수인원 : 서울시 자매우호도시(개발도상국) 고위 공무원 10명
- 내 용 : 실현 가능성과 구체성 높은 사업계획을 가지고 있는 고위공무원을

선발하여 미래 국제개발협력사업 발굴 및 실행

- 소요예산 : 264백만원

○ 캄보디아 프놈펜왕립대학교(RUPP) 지속가능도시계획 및 개발학과 설립

- 사업기간 : 2021.4.1.~2028.3.31.(7년)

- 당해기간 : 2023.4.1.~2024.3.31.(1년), 3차년도

- 2024 사업비 : 440백만원(국비/교육부 400, 시립대 대응투자 40)

- 추진현황

· 시립대-RUPP간 학과 설립 지원에 대한 MOA 체결('22.1.)

· 지속가능도시계획 및 개발학과 설립(캄보디아 교육부 인가, '22.5.)

· 지속가능도시계획 및 개발학과 학과 사무실 및 일반강의실 준공('23.1.)

· 지속가능도시계획 및 개발학과 2차 스마트강의실 준공('23.12.)

☐ **향후계획**

○ 개도국 공무원 4개 석사과정 운영 : '24.1.~12.

**5. 다음 100년을
내다보는 대학발전
인프라 구축**

① 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성

② 연구 및 교육공간 확충을 위한 대강당 부지 복합연구동 조성

③ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

1 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성

노후 교육공간 개선을 위한 시설물 보수공사 및 강의실 등 환경 개선을 적극 추진하여 안정적 교육여건 및 근무환경 조성

☐ 추진방향

- 노후 교육공간 보수·보강공사를 통한 시설물 개선 및 공간 재조정을 통해 이용자 안전확보, 연구공간 환경개선 등 쾌적한 교육·근무공간 조성

☐ 추진내용

연번	공사명	사업비(천원)	공사내용
1	과학기술관 스마트모빌리티 실 습 공 간 조 성	355,600	공과대학 자율주행 로봇레이스 공간 (필로티 내 120㎡ 증축) 조성공사
2	조 형 관 외 부 엘 리 베 이 터 설 치	381,718	예술대 학생 중량물 실습작품의 안전한 이동을 위한 옥외 엘리베이터 설치공사
3	조 형 관 석 조 장 증 축 공 사	910,000	융복합 조형 신설 수업과목 대응을 위한 강의실 공간 증축공사
4	소규모 건축·기계·전기 공	1,630,000	소규모 환경개선공사 및 안전을 위한 보수공사 노후 기계, 전기, 소방 등 시설보수·교체 공사
5	노후 건축물 방수공사	400,000	노후 건축물 방수공사 시행하여 쾌적한 교육환경 조성
6	석 면 관 리	20,000	교내 석면건축물 위해성평가 및 관리
7	산림 및 녹지대 조경시설 정 비 공 사	305,177	자작마루 쉼터 및 하늘뿔다리 등 훼손되고 노후된 조경시설과 수목을 정비
8	노후 수배전설비 및 전력 간선 개량 사업	967,292	제2공학관 전력 공급 안정화(전력간선 개량, 수배전설비 교체)
9	연구실 안전관리 및 환경 개선 공 사	40,000	실험용배기기 및 시약장 신규 설치 등 환경개선
10	노후시스템 에어컨 교체	612,600	자작마루, 박물관, 조형관, 생활관 2층 시스템 에어컨 교체
11	노후기계실 리모델링	700,000	노후화된 기계실 리모델링으로 시설물 안전확보

☐ 향후계획

○ 공사추진 및 완료 : '24. 3.~ '25. 2

2 복합연구동(연구 및 교육공간 확충) 조성 추진

건립 후 40년이 경과되어 노후되고 이용도가 낮은 대강당을 복합연구동으로 조성하여 미래산업에 필수인재를 양성하는 기반을 조성코자 함

☐ 추진방향

- 미래사회에 요구되는 첨단 교육 및 연구환경 조성하여 필요인재 양성
- 다양한 분야 전문인재가 최신 장비·기술을 공유할 수 있는 기반 마련

□ 현 황

- 시립대 공간 사용률 : 99.0% (147,415㎡ 중 146,704㎡ 사용 중)
- 시립대 연구시설 면적 현황 : 전체면적 중 15.5%
 - 주요 10개 대학 연구면적 평균 : 21.3% (시립대 8위, 성대 39.1%, 서울대 34.0% 순)
 - ※ 복합연구동 증설시 연구면적 : 15.5% ⇨ 20.5%로 확보 가능
- 대강당 : 부지면적 2,983㎡(지하1층·지상2층), '81년 완공
 - 정기안전점검 결과 누수, 균열 등 노후도 심각
 - 노후화로 인한 운영 효율성 저하(연간 2회 이하 사용)

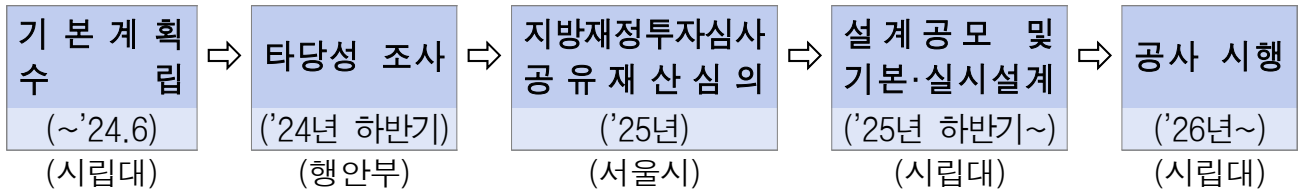


[그림 1] 대강당 부지 위치



[그림 2] 대강당 전경

☐ 추진절차



☐ 복합연구동 기본계획 수립 및 타당성 조사용역

- 용 역 기 간 : 2023. 7 ~ 2024. 4
- 규 모 (안) : 지상 12층(면적 33,188㎡), 사업비 약 1,000억 예상
- 주요시설(안) : 연구·실험공간, 연구결과 실증 공간, 창업공간

참고사항(대강당 부지 활용 관련 정책연구 추진 현황)

- 대강당 리모델링 기본계획 정책연구 : '19.6월~10월
 - 리모델링 필요 예산 대비 효과성 등을 고려하면 추진 어려움(신축 필요)
- 대강당 부지활용 기본계획 정책연구 : '22.5월~9월
 - 노후화로 운영 효율성이 떨어지는 대강당 부지를 활용하여 첨단 교육 및 연구 환경 조성을 위한 공간 마련 필요성 제시
 - 복합연구동 신축을 위한 건축규모별 면적 및 소요예산(안) 제시

☐ 향후일정

- 복합연구동 건립의 필요성 및 경제적·재무적 타당성 등 검토
- 시의회 및 서울시와 긴밀한 소통 및 협조하에 절차 진행

4차 산업혁명에 따른 미래인재 양성과 수요자 중심의 서비스 구현을 위해 노후화된 시스템을 유연하고, 통합된 시스템으로 1단계 구축 완료하고, 2024년 7월 차세대 대학정보화 서비스 오픈 예정임.

☐ 사업목적

- 노후 IT플랫폼 재구축을 통한 대학혁신과 경쟁력 확보
- 수요자 중심의 최적의 학습·교육·연구 활동 지원 및 행정업무의 효율성 증대
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현

☐ 사업개요

- 차세대 대학정보화 구축 사업
 - 차세대 행정정보시스템 구축(공통행정, 학사행정, 일반행정, 연구행정, 부속기관행정 등)
 - 대학포털 및 모바일 UOS 구축
 - 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축
 - 차세대 인프라(HW, 상용SW 도입) 환경 구축 등
 - 진로·취업기반 학생포트폴리오 고도화
 - 통합 공간관리시스템 구축
- 감리 및 개인정보영향평가 사업
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업

☐ 사업기간 : 2022.10. ~ 2025.12.

☐ 소요예산 : 총155억원

(단위 : 백만원)

구 분	총계	1단계				2단계	
		2021년	2022년	2024년	계	2025년	계
합 계	15,534	2,479	10,397	1,397	14,273	1,261	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,062	2,059	9,750	1,183	12,992	1,070	1,070
감리 및 개인정보영향평가	721	270	256	97	623	98	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	751	150	391	117	658	93	93

※ 차세대 1단계 사업이 2021년 입찰결과 유찰로 사업시기 조정(2021.11→ 2022.10.)됨에 따라 2023년도 사업비는 2022년도 예산 이월하여 사업 추진 중

☐ 추진내용(2024년도)

- 차세대 대학정보화 구축(1단계-3차년도) 사업 추진 : '24. 2.~'24.10.

※ 오픈 예정시스템 : 차세대 행정정보시스템, 대학포털, 모바일포털, 인터넷증명발급, 의사결정지원, 온라인설문

<차세대 행정정보시스템>

- 공통행정 : 조직 및 부서관리, 권한관리, 공통서비스 등
- 학사행정 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사행정업무
- 일반행정 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구행정업무
- 부속기관행정 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관행정업무

- 감리 및 개인정보영향평가(1단계-3차년도) 시행 : '24. 2.~'24.10.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업(1단계-3차년도) 추진 : '24. 2.~'24.11.

☐ 추진 실적

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19. 9.~'20. 2.
- 차세대 대학정보화 구축(1단계-1,2차년도) 사업 추진 : '22.10.~'24. 2.
- 감리 및 개인정보영향평가(1단계-1,2차년도) 시행 : '22.11.~'24. 2.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO)사업(1단계-1,2차년도) 추진 : '22.10.~'24. 2.

☐ 향후 계획

- 차세대 대학정보화 구축(2단계) 사업 계획 수립 : '24. 5.
 - 진로·취업기반 학생포트폴리오 고도화
 - 통합 공간관리시스템 구축
- 차세대 대학정보화 구축(2단계) 사업 예산 확보 : '24. 7.~ 8.
- 차세대 대학정보화 구축(2단계) 사업 추진 : '25. 5.~12.

2023 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울시립대학교

□ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 27건
- 조치내역

구분		계	완료	추진중	검토중	미반영
계	계	27	12	13	2	-
	시정·처리요구사항	11	2	9	-	-
	건의사항	12	6	4	2	-
	기타(자료제출 등)	4	4	-	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 명예교수 임용 자격규정을 총장·부총장 등 재임시 본인을 위해 유리하게 변경하는 것을 지양하고, 현 임용규정 검토 후 필요시 조치하기 바람 (교무과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 총장·부총장 등 본인을 위한 규정개정이 되지 않도록 주의하며 명예교수 제도 운영상 보완점 등 필요사항 관련, 명예교수 임용 규정개정 검토 추진 ☐ 향후계획 ○ 현 임용규정의 원칙에 맞춰 2024년 상반기 명예교수 추대 예정
○ 건물 노후화로 인한 누수 및 균열은 물론 준공되지 얼마되지 않은 건물도 누수가 계속 발생하고 있는데, 임시방편이 아닌 동별 리모델링 등을 통해 체계적으로 관리하기 바람 (시설과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 교내 건물별 누수 현황 및 취약부위를 조사하여, 전문가 자문을 받아 동별 수선계획을 담은 장기수선계획을 수립함으로써 체계적으로 관리 ☐ 향후계획 ○ 전문가 자문 실시 ○ 2024년 장기수선계획 수립 ○ 2024년 방수공사 시행계획 수립 ○ 방수공사 개선대책 추진 - 장기수선 해당의 경우, 설계용역 실시 및 공사 추진 - 긴급대응공사의 경우, 내역 작성 및 공사발주 추진

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 생활관 택배 분류를 택배 회사별 분류가 아닌 학생들이 편하게 이용하는 방안으로 개선하기 바라며, 물품이 잘 정리정돈 되도록 관리하기 바람 (생활관)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 건물, 동, 층별 분류하여 관리, 분실사고 없고 만족도가 높은 택배부스는 일부 유지 - 학사, 층 구분할 수 있도록 적재선반에 탈부착 가능한 자석을 제작하여 부스별 비치 - 당일 택배물량에 따라 유동적으로 위치 이동 가능하도록 추진 ☐ 향후계획 ○ 분실사고를 예방, 편리하게 수취하도록 지속적으로 모니터링 - 장기 미수령 택배는 반송 - 방호직원 택배부스 정리정돈 실시 및 물류 상황 수시 확인
○ 5년간 건물 방수공사 11건을 같은 업체가 시행한 것은 문제가 있으며, 찢개기 수의계약 등 불공정한 계약절차 의혹과 부실공사도 의심됨. 시정하여 결과 보고하기 바람 (시설과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 방수공사 대응방법 및 발주방식 개선(공개경쟁입찰) - 누수원인 근본 차단을 위한 장기적 동별 방수 개선계획 수립 - 긴급대응 방식 공사 축소 및 공개경쟁입찰 발주 전환 ○ 누수공법 선정 및 계획 수립의 전문성 강화 - 전문가 등 방수 자문 상시 운영, 전문성 강화 ○ 누수 관리 감독 강화 - 총39개동 시설물 누수 대응에 대한 동별 담당 지정을 통한 관리 강화(1인 → 동별 담당 재지정 총4인) - 방수공사 하자검사 철저히 실시 · 관리 - 주기적 교육을 통한 담당자 역량강화 ☐ 향후계획 ○ 전문가 자문 실시(장기 방수공사 시행방안) ○ 2024년 방수공사 시행계획 수립 및 공개경쟁입찰 발주 ○ 방수공사 개선대책 추진 및 정기하자검사 실시 ○ 역량강화 교육(장마기간 누수 사례 분석) (한 해 누수사례 및 조차내역 등 사례분석 위주)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 시험기간 중 도서관 앞 쓰레기가 쌓이는 등 관리가 미흡한 부분 시정하여 시립대 제로캠퍼스 사업 실질적으로 추진하여 주기 바람 (총무과, 학생과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 시험기간 중앙도서관 주·야간 청소반 편성 운영 중으로 쓰레기가 쌓이는 구역 특별관리 청소 실시 ○ 학생자치기구와 협의하여 학생축제(대동제 등) 개최시 일회용품 사용 자제 추진 ○ 교내 카페 다회용품 사용 및 일회용품 사용 자제 안내, 개인 텀블러 사용 시 음료 할인 제공 ☐ 향후계획 ○ 시험기간 중 시설청소원 연장 근무를 통해 지속적으로 관리 ○ 대규모 학생축제시 일회용품 사용 자제 지속 추진 ○ 다회용품 사용 독려 및 SNS 제로캠퍼스 홍보 지속 추진
○ 청렴도 평가 개선을 위해 교내 반부패시스템 연구소 등을 적극 활용해 청렴도 개선에 노력하기 바람. (총무과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 서울시립대 청렴수준 진단 결과 분석 및 취약점 파악 ○ 반부패시스템연구소 자문을 받아 서울시립대 반부패 추진 전략 및 과제 도출 ○ 서울시립대 청렴도 향상을 위한 개선 목표 수립 및 이행 ☐ 향후계획 ○ 청렴수준 진단 및 반부패연구소 자문 진행 ○ 반부패 추진전략 및 이행과제 확정 ○ 서울시립대 청렴과제 이행 ○ '24년 청렴도평가 실적자료 제출(→권익위)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 실험실습기자재 관리가 허술하여 망실되는 등 사고가 발생하고 있음. 관리감독에 철저를 기해주시바라며, 19년도 기자재 망실관련 사안 재검토 후 보고바람 (연구지원과, 재무과)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ '19년도 기자재 망실 관련 사안 - '18년 국민권익위원회 이첩사건 조사결과 처분요구에 따른 변상금 징수 - '19년 국민권익위 이첩사건 관련 감사원 변상 판정 청구서 제출 - '23년 감사원 처분 요구사항 통보(→시립대) 및 변상 명령 ⇒ 처분 요구에 따른 변상금 추징 완료 및 환급 추진 중 ○ 실험실습기자재 사후관리 활용평가 계획수립(연구지원과) - 예산절감 및 실험실습기자재 활용도를 높이기 위해 매년 활용도 평가를 실시하여 저활용, 유휴장비, 공동활용여부 등을 조사하고 공동 물품정보 공유를 통해 중복구매를 방지하고 있음 ○ 연1회 정기 재물조사 실시(재무과) - 조사대상 : 서울시 소관 물품 중 「공유재산 및 물품관리법」 제2조에 정한 모든 물품 - 조사내용 : 물품(실험실습기자재 포함) 운용상황 및 관리상태 파악 □ 향후계획 ○ 감사원 처분 요구에 따른 기납부('19.2.15.)된 변상금 환급 추진 ○ 실험실습기자재 사후관리 활용평가 계획수립(매년 4월) ○ '24년 정기 재물조사 계획 수립 및 실시

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 일반대학원 장학금이 전일제 학생뿐만 아니라 직장인 학생에게도 지급될 수 있도록 제도 개선 적극 추진하기 바람 (대학원)	☐ 추진상황: 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 일반대학원 총학생회 대면식: 2023. 12. 27(수) 14:00 - 대학원 장학금 개선 건의에 대한 의견청취 및 신설·증액 논의 - 장학금 신설·증액 의견 총무과(예산팀)에 전달(1.18.) ☐ 향후계획 ○ 대학원 장학금 개선 검토 - 총학생회 의견청취 : 2024년 2월 중 - 총무과(예산팀) 장학예산 검토 : 2024년 2월 중 - 개선을 위한 보완 조치사항 검토 : 2024년 3월까지 - (필요시)관련규정 개정 추진(담당부서): 2024년 7월까지 ※ 2023. 8. 1.자 일반대학원 총학생회가 공식 출범하여 창구 역할 및 협조 체제 유지
○ 시립대에서 평양 전시회 연 것은 매우 부적절하며, 예산 편성 시 이런 항목 반영하지 않도록 면밀히 검토하여 보고바람 (박물관)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 현재 시립대박물관은 도시서울의 역사와 함께 시민과 학내 구성원의 참여를 유도하고 국내·외로부터 자료를 기증받아 국제 교류전시 및 글로벌 시민강좌 운영 등 다채로운 방법으로 사업 추진 ☐ 향후계획 ○ 향후 박물관은 수도서울을 중심으로 서울 및 지방도시의 생활사를 보여주는 학술전시와 해외 소장자료를 소개하는 데에 집중할 계획이며, 개관 40주년을 맞이하는 2024년에는 시민기증자료를 가지고 특별전 진행 예정 ○ 전시회 개최 시 전시 주제의 부적절성에 대한 논란이 없도록 사전 검토 실시 ※ 평양관련 전시회 : '20.11. ~ '21. 6.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 서울시 출신 학생들 장학금 혜택이 여전히 부족해 보임. 규정 개정 추진이 필요함 - 시장 장학금이나 복지장학금이 확대될 필요가 있음 (학생과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 서울지역 출신 학생의 장학제도 확대 개편 추진 ※ 김동욱 의원 면담('23.11.23) : 의원 발의 조례 개정 협의 - 입학지원금 성격의 서울장학 I (신입생, 학업장려금) 신설 - 복지장학(재학생, 수업료)은 현행을 유지하되, 명칭 변경 (복지장학 → 서울장학 II) ☐ 향후계획 ○ 서울특별시 장학금 지급 조례 일부개정조례안(2024.2월 예정) - 조례안 공포 시 후속 장학규정 개정 추진 : 2024.3~5월 ○ 서울장학 I 신설에 따른 추경 예산 확보 : 2024.6~8월 ○ 서울장학 I 장학대상자 선발 및 지급 : 2024.9~10월
○ 임 모 교수 관련 - 교수 겸직절차 위반 등 재발 방지를 위한 자구책 검토하여 보고할 것. - 교직원 전수조사하여 인사·복무규정 위반행위 근절할 것 (교무과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 겸직허가 체크리스트 작성 및 2023년 겸직허가 실태조사 실시 (2024.1월) ○ 대학인사위원회 심사방식 대면으로 일원화(2023.5월~) ○ 복무 준수 철저 재안내 실시(수시) ☐ 향후계획 ○ 전임교원 겸직에 관한 규정 개정 검토 ※ 겸직시간, 허가절차 강화 등 실태조사 결과를 반영하여 필요시 규정 개정 ○ 2024년 겸직허가 실태조사 실시 예정(연 2회)

건의사항

건의사항	조치결과
○시립대 정문 상징조형물이 완성도 있는 디자인으로 기획될 수 있도록 면밀히 검토하기 바라며, 빠르게 추진하기 바람 (기획과)	☐ 추진상황 : 검토 중 ☐ 추진내용 ○ ‘서울시립대학교 상징조형물 디자인 개선’과 관련하여 정책과제를 시행하였으나, ‘24년 예산에 설립비 20억원이 미반영 되었음. ☐ 향후계획 ○ 주위 건물 민원 및 도로·교통 등 지장물 이설을 감안할 때 단기 추진은 어려운 상황임. 다만, 캠퍼스 중장기 마스터플랜 수립 용역에 포함하여 검토 하겠음
○대기업이나 첨단산업 기업과 MOU 등을 체결해 학교 발전을 위해 기자재 등을 지원받아 활용하는 기반을 마련해 주기 바람 (기획과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 첨단기술보유 기업들과 활발한 MOU를 추진하여 산학협력 활성화 추진 - ‘23.11.1 (주)케이엔솔과 첨단 반도체 분야 협약체결 ☐ 향후계획 ○ SK하이닉스, LG유플러스 등 MOU 추진 예정
○시립대의 인지도가 낮은 편인데, 인지도 향상을 위해 젊고 유능한 교수의 영입 방안을 검토하기 바람. (교무과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 공개채용 및 특별채용으로 지능형반도체, 빅데이터, 인공지능 분야 등에 2024.3.1.자로 20명 임용 예정 ☐ 향후계획 ○ 미래인재 양성 및 학교 인지도 향상을 위해 우수한 역량을 보유한 첨단·인공지능분야 등 다양한 분야의 교원 확보를 하고자 공개 채용, 특별채용에 노력을 기울이겠음

건 의 사 항	조 치 결 과
○휘카페를 통해 청년 자립에 힘쓰고 있는 것처럼, 앞으로도 국가 지원을 받기 힘든 취약 계층에게 많은 관심과 지원 부탁드립니다 (캠퍼스타운사업단)	☐ 추진상황 : 추진완료 ○‘휘카페’ 창업보육기업 입주공간 및 창업활동비 지원 ○‘경계선 지능인’을 위한 바리스타 취득 및 현장실습 교육지원을 통해 카페 취업 연계를 위한 적극적인 지원 ☐ 추진내용 ○‘휘카페’ 창업보육기업 지원사항 - ‘휘카페’ 1호점 청년UP플랫폼 창업보육기업 입주공간 유지 및 재료비 지원 - ‘휘카페’ 2호점(서울시립대 중앙도서관점) 공간 확장을 위한 공간 섭외 및 개점식 행사지원 - ‘휘카페’ 입주기업 홍보를 위한 언론보도 - ‘휘카페’ 입주기업 사업화를 위한 교육 및 멘토링 ○‘경계선 지능인’을 위한 바리스타 자격증 취득·바리스타 친절교육·카페현장실습 교육지원 및 취업 연계 - 서울시립대학교, 서울시경계선지능인 평생교육센터‘밈센터’, 동대문종합사회복지관 협력프로그램 운영 - 교육내용 : 바리스타 자격취득 과정 교육(1기 및 2가-53회), 바리스타 친절(CS)교육(1기 및 2가-10회), 카페 현장실습(1기 및 2가-50회) - 참여(수료)인원 : 바리스타 자격취득 과정 · 바리스타 친절(CS)교육 · 카페 현장실습(총 20명) - 취업현황 : 6명 ○‘경계선 지능인’ 원두커피 드립백 제조 직무교육 과정 - 서울시립대학교 및 동대문구 구청 협력프로그램 운영 - 교육내용 : 커피드립백 원두커피 추출 및 드립백 제조 교육(10회), 포장재 디자인 교육(10회) - 참여(수료)인원 : 총 17명 (디자인과정 8명, 로스팅&제조과정 9명) ☐ 향후계획 ○‘휘카페’ 청년UP플랫폼 입주공간 및 창업지원금 계속 지원 예정 ○‘경계선 지능인’을 위한 바리스타 자격증 취득·바리스타 ·친절교육 · 카페 현장실습(1·2회) 교육 ‘24년 4월 모집 예정

건 의 사 항	조 치 결 과
○(등록금 논의 관련)현재 등록금 관련 논의가 인상을 전제로 진행되고 있는데 어떤 결과가 도출되는 구성원 간 갈등이 우려됨. 결과별 세부 플랜 구축 필요 (기획과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ '23.4~11월간 6차례 이루어진 등록금정상화공론화위원회는 그 진행과정에서 모든 관계자의 의견을 수렴할 수 있는 기회였음 ○ 대학의 재정자립도와 경쟁력 제고 등을 위해 등록금 인상 필요성에 대해서는 대체적으로 공감하고 있으므로 향후 대학경쟁력 제고 과정에서 관계자 의견을 수렴해 나가겠음 ☐ 향후계획 ○ 학교 구성원의 충분한 대화와 토론을 통해 등록금 인상에 따른 갈등 최소화
○등록금 정상화에 많은 시간이 소요될 것으로 보이는데, 그 이전에 서울시 학생 장학금 확대 등 학교에서 취할 수 있는 방안이 있으면 적극적으로 힘써주기 바람 (기획과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 고등교육법상 등록금 인상시 국가장학금 II 유형이 신청 제한됨에 따라 향후 등록금 인상시 학생들에게 피해가 가지 않도록 법령 개정건의 및 추가적인 장학금 확보방안을 강구하겠음 ☐ 향후계획 ○ 교육부에 등록금 인상 시 불이익이 없도록 규정개정 논의
○시립대 교수는 공무원이자 학생에게 모범을 보여야하는 교육자임. 품행 관리에 신경써주기 바람 (교무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 전임교원 복무 준수 철저 안내 실시 ○ 4대 폭력예방교육 이수 독려 안내 실시 ☐ 향후계획 ○ 교원 비위행위로 인한 징계를 줄이기 위해 공무원 복무규정 및 징계 관련 교육 철저 안내

건의사항	조치결과
○초빙교수 제도가 서울시 간부 퇴임 전 피난처 용도나 특정 정파인물 채용 등으로 본질이 퇴색되지 않도록 제도 보완 노력바람 (교무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 초빙교수 임용은 공개채용을 원칙으로 단계별 심사(기초심사, 면접심사)와 대학인사위원회 동의를 거쳐 이루어지고 있으며, 특정기관 출신자 인원은 정원의 30%를 초과할 수 없도록 규정함 ☐ 향후계획 ○ 초빙교수 제도가 취지에 맞게 운영될 수 있도록 지속적 노력
○(강사 재임용 평가항목 관련) 강사 재임용시 평가항목 기준이 형식적으로 운영되고 있음. 수업평가와 같은 학생들의 의견 수렴, 전문기의 지문 등 평가항목 기준에 반영되고 있지 않음. 강의평가 항목 강화 등 인적 자원 제대로 관리할 수 있는 방안을 내부적으로 검토바람 (교무과)	☐ 추진상황 : 검토 중 ☐ 추진내용 ○ 강사 인적자원이 제대로 관리 될 수 있도록 재임용 평가항목 중 수업평가 관련 항목의 배점 조정을 검토하겠음 ☐ 향후계획 ○ 강사 임용 등에 관한 규정(재임용 평가표의 수업평가 항목 배점 등 평가점수 조정) 개정 검토
○(시립대 반값등록금 관련) 반값등록금 시행과 서울시립대 대학경쟁력 약화와는 관계없음. 지나친 등록금 인상시 국가 장학금 및 정부재정지원 사업 대상에서 제외되면 학생 부담은 연간 600만원까지 높아질 수 있음. (기획과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 전체적인 교육비 수준향상 및 대학의 자율성 확보를 위해서는 장기적으로 재정자립도를 높이는 것이 필요하다 생각함 ○ 다만, 현행 고등교육법상 등록금 인상의 제한 사항을 순차적으로 먼저 해결하는 것이 바람직하다 생각하며, 지속적으로 개정 노력을 기울여 나가겠음 ☐ 향후계획 ○ 등록금 인상 시 갈등 최소화 및 교육부에 관련 규정 개정 논의

건 의 사 항	조 치 결 과
○서울시의 역할은 등록금 인상에 따른 학생 부담 가중이 아니라 연구비 증액에 따른 교원 역량 강화에 있으므로, 이런 연장선 상에서 등록금 공론화 과정이 이루어지기 바람 (기획과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 서울시립대의 경쟁력 강화를 위한 연구 및 교원역량 강화를 위해 학교평가 및 부설연구원 평가 기능을 강화하고, 연구기능 활성화를 위해 복합연구동을 건립하여 첨단 교육 및 연구 환경을 조성해 나가겠음 ☐ 향후계획 ○ 교원 역량 강화를 위한 연구 활동 강화 방안 마련
○대학평가는 서울시의 재정적 지원, 등록금 외에도 여러 부분이 포함되는 사안. 반도체 학과나 의료보건대학 같은 대학 경쟁력을 높일 수 있는 학과 신설 방안도 제안을 한 바 있음. 대학발전을 위한 방안을 더 연구해보아야 함. 서울시립대가 국내 최상위권으로 발돋움할 수 있는 계기를 마련해 주기 바람. (기획과)	☐ 추진상황 : 추진 중 ☐ 추진내용 ○ 서울시립대학교 의대 설립을 위한 정책연구 추진 - 과 제 명 : 의과대학 설립 필요성 검토 및 설립 방안 연구 - 연 구 자 : 도시보건대학원 박상신 교수 등 5명 - 연구기간 : '23.10. ~ '24.1. ○ 2024학년도 첨단융합학부 신설 - 전 공 명 : 지능형반도체, 첨단인공지능, 융합바이오헬스 - 모집인원 : 20명 ☐ 향후계획 ○ 2025학년도 첨단분야 학생정원 증원 추진(170명)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 명예교수 명단(교무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023.11.7.)
○ 누수공사 현황 관련 추진내용 전반 등(계약금액 및 업체선정 과정 등) (시설과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 10.)
○ (등록금 관련 설문조사 설계 관련)연초 실시한 설문조사 모집단 구성이 객관적이지 않아 결과의 공정성 담보 어려움. 비판적 주장에 대한 해명 필요 (기획과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 7.)
○ 석좌교수 명단(교무과)	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2023. 11. 8.)