

2023년도 행정사무감사
기 획 경 제 위 원 회



「공영도매시장 경쟁력 확보와 활성화」

2023년도 주요 업무보고

2023. 11. 9.



서울특별시농수산물공사
SEOUL AGRO-FISHERIES & FOOD CORPORATION

I . 일 반 현 황

1. 공 사

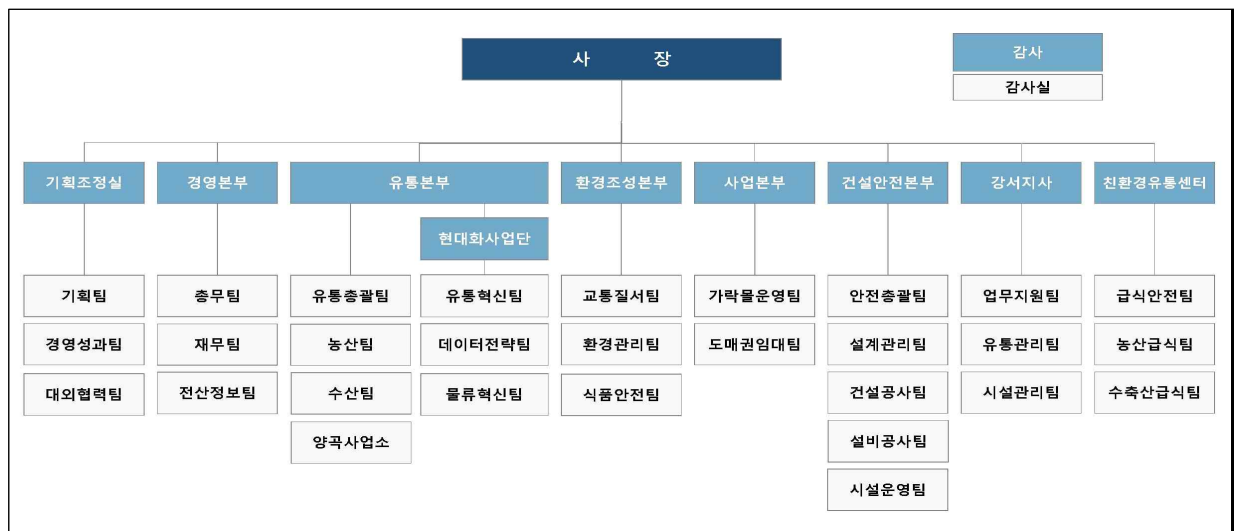
☐ 설 립 : 1984. 4. 10.

☐ 주요업무 : 가락·강서·양곡시장 관리 및 서울친환경유통센터 운영

- 도매시장법인, 시장도매인, 중도매인 등 유통종사자 지도·감독 및 지원
- 도매시장의 경쟁 촉진과 공정한 거래질서 확립
- 시설현대화사업 등 도매시장 시설 개선 및 시설물 유지·관리
- 유통정보의 수집·전파 및 유통 전문 인력 양성
- 친환경·우수 식재료 학교 급식 공급 등

☐ 자 본 금 : 8,206억원(현금 451억원, 현물 7,755억원)

☐ 조 직 : 2실 5본부 1지사 1센터 1단 29팀



☐ 인 력

('23.10월말 기준)

정 원(명)				현 원(명)				
계	임 원	사무직	기술직	구 분	계	임 원	사무직	기술직
364	3	276	85	계	353	3	266	84
				남	272	3	189	80
				여	81	-	77	4

2. 도매시장

☐ 개설목적

- 농수산물의 원활한 유통과 적정한 가격 유지로 생산자와 소비자 보호

☐ 시장개요

구 분	가락시장	강서시장	양곡시장
부 지	543,451 m^2	213,031 m^2	32,095 m^2
건 물	442,180 m^2	131,216 m^2	18,090 m^2
취급부류	청과 · 수산부류	청과부류	양곡부류
개 장 일	1985. 6.19	2004. 2.25	1988. 8. 3

☐ 거래실적

구 분		계	가락시장	강서시장	양곡시장
물 량 (톤)	'23.1~9월	2,141,354	1,687,678	431,742	21,934
	'22년(연간)	2,945,940	2,316,903	599,096	29,941
금 액 (백만원)	'23.1~9월	5,481,371	4,387,223	1,043,111	51,037
	'22년(연간)	6,928,590	5,547,047	1,310,052	71,491

※ 전년 동기('22.1~9월) 대비 (물량) 99%, (금액) 104% 수준

☐ 유통인 및 출입차량

구 분	가락시장	강서시장	양곡시장
유통인	❖ 3,200여 업체 13천여 명	❖ 400여 업체 2천여 명	❖ 80여 업체 3백여 명
	▸ 도매시장법인 9개사	▸ 도매시장법인 3개사	▸ 중도매인 36명
	▸ 중도매인 1,723명	▸ 시장도매인 60개사	▸ 임대입주 40개사
	▸ 매매참가인 151명	▸ 중도매인 277명	
	▸ 직관·임대 1,309명	▸ 임대입주 62개사	
출입차량(일)	4만 6천여 대	1만 9천여 대	1천여 대

3. 서울친환경유통센터

☐ 건립목적

- 서울시내 초·중·고교 및 유치원에 우수하고 안전한 식재료를 적정 가격에 안정적으로 공급하여 청소년의 건강증진과 친환경농업 발전 도모

☐ 시설현황

구 분	제1센터	제2센터	제3센터
위 치	강서시장 내		가락시장 내
완 공 일	2010년 2월	2011년 5월	2014년 8월
공 사 비	96억원 (공사 자부담)	76억원 (시비 50억, 공사 26억)	147억원 (시비 100억, 공사 47억)
건축면적	6,120 m^2 (지하1층/지상2층)	3,366 m^2 (지하1층/지상1층)	5,666 m^2 (지상 3층)
적정처리	300개 학교	400개 학교	600개 학교

☐ 공급학교

(‘23. 9월말 기준)

구 분	계	초등학교	중학교	고등학교	특수학교	유치원
학 교 수	2,103	605	393	323	32	750
이용 학교	1,351	586	282	175	32	276
공급비율	64%	97%	72%	54%	100%	37%

※ (‘22.12월) 1,326개교 → (‘23. 9월) 1,351개교 … 전년말 대비 25개교 증가

☐ 공급규모

(단위 : 톤, 백만원)

구 분	합 계		농산물		축산물		수산물	
	물량	금액	물량	금액	물량	금액	물량	금액
2023.1~9월	16,940	157,795	11,777	74,971	3,906	55,263	1,257	27,561
2022년	23,463	218,800	16,390	103,266	5,214	77,789	1,859	37,745

※ (‘22년) 일평균 123톤, 1,146백만원 → (‘23.1~9월) 일평균 124톤, 1,151백만원

※ 전년 동기(‘22.1~9월) 대비 (물량) 105%, (금액) 105% 수준

Ⅱ . 재정 운영 현황

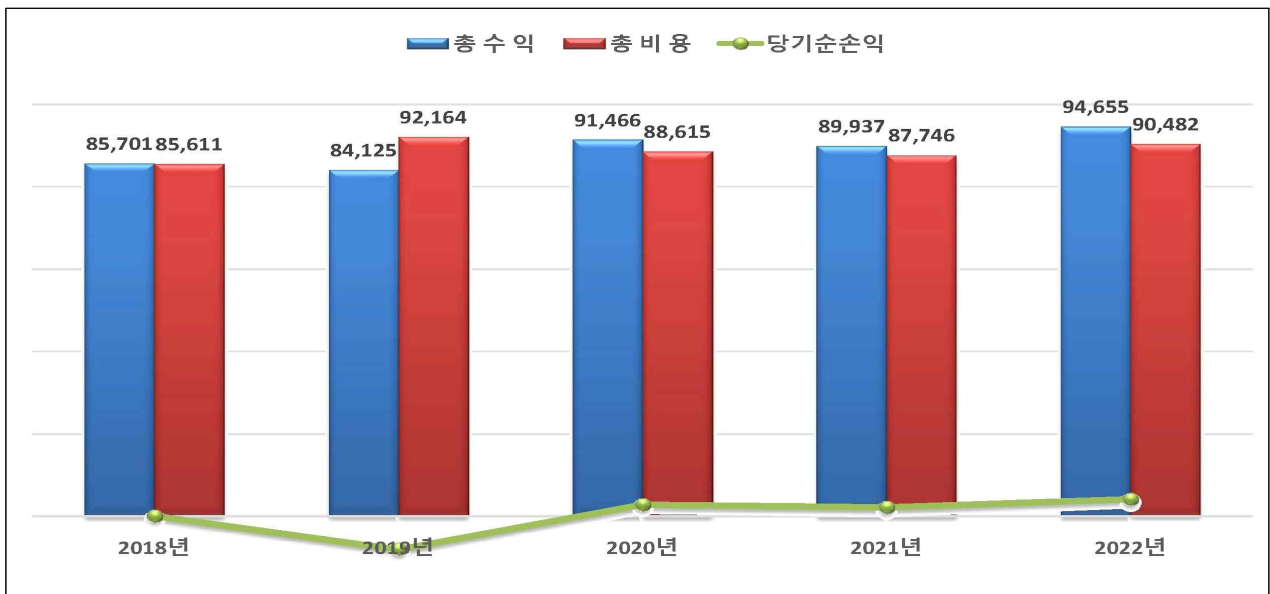
☐ 재무상태('22.12.31)

(단위 : 백만원)

자 산			부채 및 자본		
과 목	금 액	점유율	과 목	금 액	점유율
계	1,139,152	100.0%	계	1,139,152	100.0%
유 동 자 산	165,737	14.5%	부 채	172,091	15.1%
비유동자산	973,415	85.5%	자 본	967,061	84.9%

※ 주요 부채내역 : 현대화사업비 차입금(612억원), 정산회사 차입금(100억원), 수탁보증금(440억원), 퇴직급여충당금(215억원) 등

☐ 손익현황



(단위 : 백만원)

구 분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
총 수 익	85,701	84,125	91,466	89,937	94,655
총 비 용	85,611	92,164	88,616	87,746	90,482
당기순이익	90	△8,039	2,850	2,191	4,173

□ 2023년 예산 규모 및 집행률('23.10월말 기준)

(단위 : 백만원)

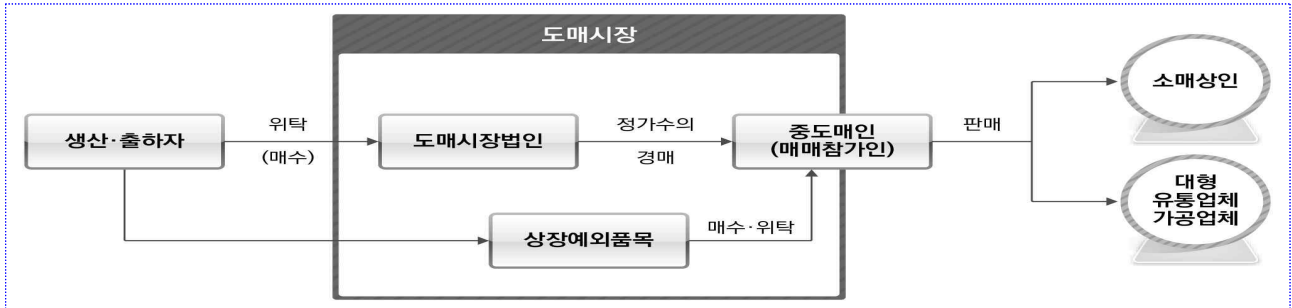
수 입 예 산					지 출 예 산						
항 목		예 산	집 행	집행률	항 목		예 산	집 행	집행률		
합 계		225,613	157,751	69.9%	합 계		225,613	132,300	58.6%		
영 업 수 익	소 계	90,941	70,082	77.0%	영 업 비 용	소 계	83,307	54,328	65.2%		
	시 장 사 용 료	36,050	29,152	80.8%		인 건 비	29,051	17,437	60.0%		
	시 설 사 용 료	6,928	5,407	78.0%			퇴 직 금	3,116	1,315	42.2%	
	임 대 료	26,611	18,746	70.4%				경 비	51,140	35,576	69.5%
	주 차 료 수 익	8,463	6,748	79.7%							
	대 행 사 업 수 익	10,440	8,115	77.7%							
기 타 영 업 수 익 (점용료, 양곡보관료 등)	2,449	1,914	78.1%								
영 업 외 수 익	소 계	44,419	36,991	83.2%	영 업 외 비 용	소 계	44,029	35,917	81.5%		
	입주자관리수익	38,278	30,721	80.2%		입주자관리비용	38,278	32,425	84.7%		
	이 자 수 익	2,740	1,671	60.9%			이 자 비 용	1,836	1,187	64.6%	
	기타영업외수익 (채납가산금, 잡수익 등)	406	1,604	395.0%				기타영업외비용 (물류효율화사업, 기부금 등)	3,915	2,305	58.8%
	정부보조금수익	2,995	2,995	100.0%							
자 본 적 수 입	소 계	90,253	50,678	56.1%	법 인 세 비 용		2,361	2,180	92.3%		
	대여금회수수입 (자녀학비용자금회수)	100	68	68.0%	자 본 적 지 출	소 계	87,303	39,875	45.6%		
	유 동 부 채 수 입 (대행사업수수료 예수금)	4,780	3,205	67.0%		장 기 대 여 금 (대학생자녀학비 용자)	185	59	31.8%		
	비유동부채수입 (현대화사업 차입금)	25,796	12,240	47.4%		유 형 자 산 (현대화사업, 건물 등)	77,784	33,125	42.5%		
	보 조 금 수 입 (현대화사업 보조금)	43,225	18,813	43.5%		무 형 자 산 (시스템개발비)	1,850	782	42.2%		
	수탁보조금수입 (대행사업보조금)	852	852	100.0%		유 동 부 채 상 환 (지원한 대행사업 예수금)	4,780	3,205	67.0%		
	기타자본적수입 (차입금원금상환채원)	2,704	2,704	100.0%		비유동부채상환 (차입금 원금상환)	2,704	2,704	100.0%		
	유보자금(이월금) (전년도이월금, 미수금)	12,796	12,796	100.0%		예 비 비	8,613	0	0%		

Ⅲ . 도매시장 운영 체계

□ 농수산물 도매시장 거래제도 현황

경매제 ... 가락시장 등 33개 공영도매시장 운영

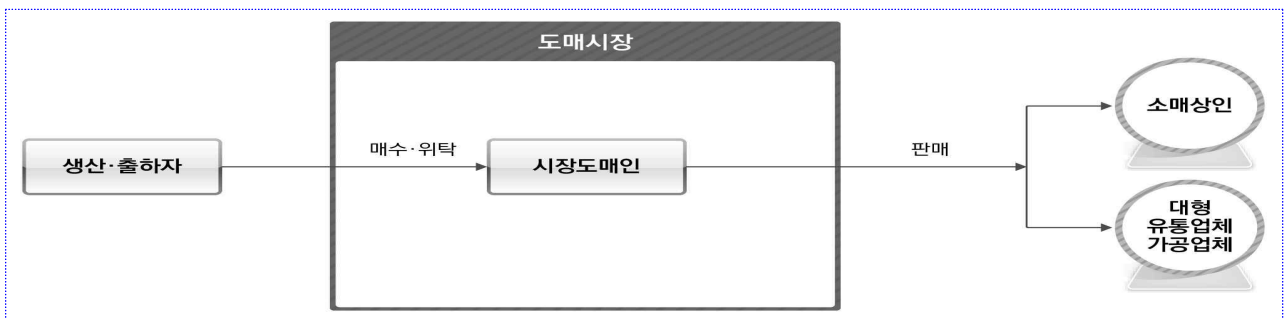
· 가락시장은 33개 공영도매시장 중 (물량) 34%, (금액) 36% 점유



구 분	주 요 내 용
운영국가	· 한국, 대만 등
장 점	· 가격 결정의 투명성(전자경매 시행, 경매결과 인터넷 공개)
단 점	· 가격의 불안정성(당일 수급상황에 따라 가격 급등락) · 유통비용 증가(경매단계를 거치면서 거래시간 및 유통비용 증가)

시장도매인제 ... 강서시장('04. 6월. 최초 도입) 등 3개 도매시장 운영

· 강서 시장도매인제 시장은 33개 공영도매시장 중 (물량) 5%, (금액) 6% 점유

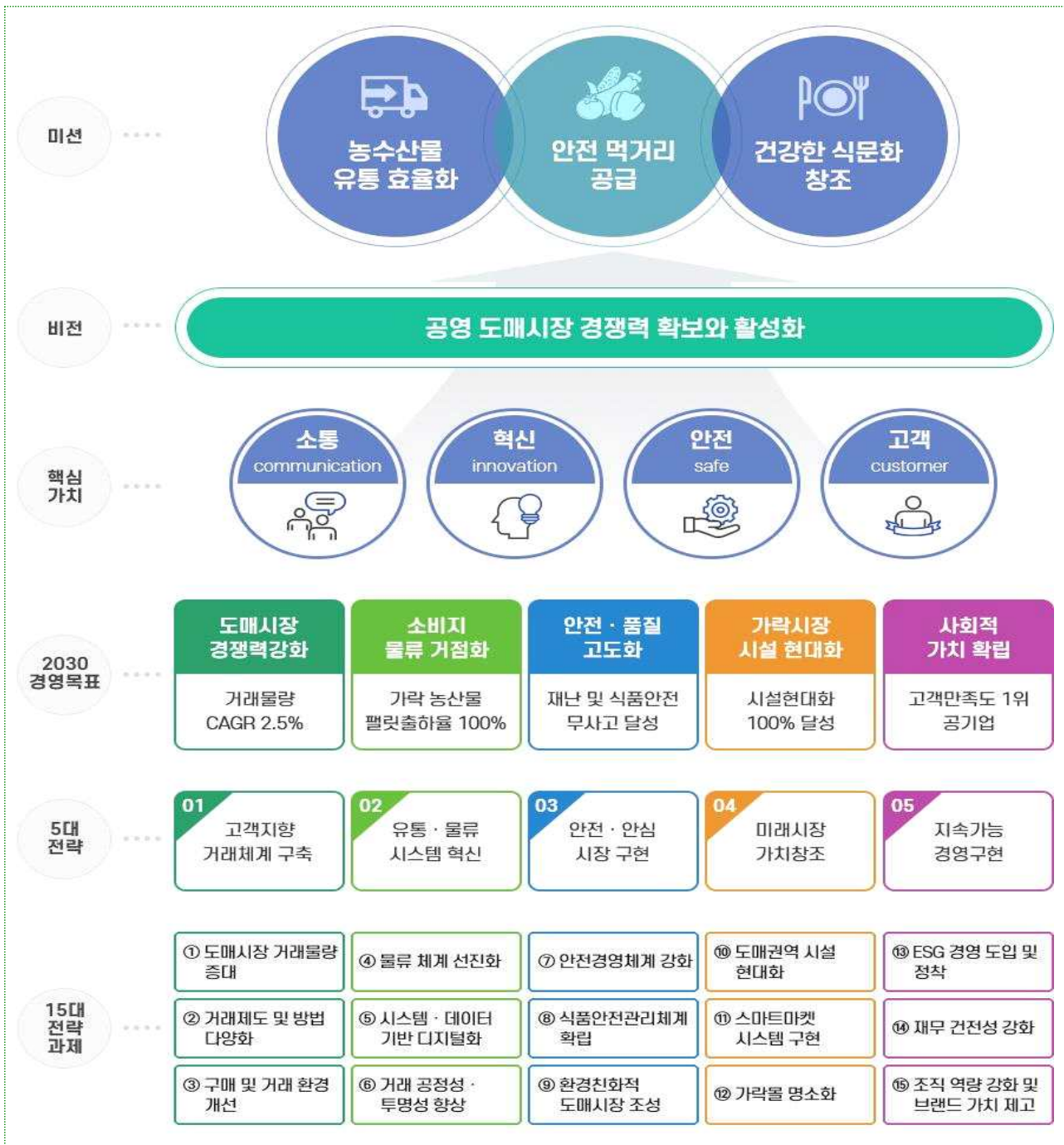


구 분	주 요 내 용
운영국가	· 미국, 유럽 등 농업 선진국 대부분
장 점	· 경제성 · 효율성(경매단계 축소 → 비용 · 시간 절감, 영업시설 활용) · 구매자 다양한 요구 신속반영 가능(정시 · 정가 · 적품 거래 가능) · 가격 변동성 완화(상호 가격 · 물량 협상으로 급등락 완충)
단 점	· 가격 결정과정이 공개되지 않고, 결정된 가격만 공개 ※ 도매시장법인의 수의매매와 동일

✓ 지방도매시장 시장도매인제 도입(가락시장 제외) ... 도매시장 유통구조 개선방안(농식품부, '23.1월)

IV. 비전 및 경영 전략

JUMP-UP! NEW VISION 2030!



❖ **대과제 45개**(성과지표 92개), **중과제 138개**(진도지표 318개) 도출 및 진도율 관리

V . 2023년 주요 업무 추진 현황

1 고객 지향 거래체계 구축

1. 신뢰 기반 이해관계자와의 소통 체계 강화
2. 공정한 거래질서 확립 및 거래환경 개선
3. 편리하고 쾌적한 도매시장 환경 조성

2 유통 · 물류 시스템 혁신

1. 유통환경 변화 대응을 위한 유통 시스템 구축
2. 도매시장 환경에 적합한 물류 체계 선진화
3. 시스템 및 데이터 기반 디지털 도매시장 구현

3 안전 · 안심 시장 구현

1. 사고 Zero화를 위한 안전경영체계 강화
2. 방사능 검사 안전관리 대응 체계 고도화
3. 안전 농수산물 유통 및 학교급식 관리 강화
4. 도농상생 공공급식 통합 운영 및 정상화

4 미래시장 가치 창조

1. 가락시장 도매권역 현대화사업 추진 현황
2. 서울시민을 위한 가락물 환경개선 및 활성화

5 지속가능 경영 구현

1. 지속가능 경영을 위한 재무건전성 강화
2. ESG 경영체계 운영 및 사회적 책임 이행

1. 고객 지향 거래체계 구축

① 신뢰 기반 이해관계자와의 소통 체계 강화

② 공정한 거래질서 확립 및 거래환경 개선

③ 편리하고 쾌적한 도매시장 환경 조성

1 신뢰 기반 이해관계자와의 소통 체계 강화

- ◆ 도매시장 내 다양한 이해관계자와의 갈등요인 사전해소 및 소통 강화
- ◆ 이해관계자와의 소통을 통한 신뢰 회복으로 원활한 사업추진 동력 확보

1 신뢰 기반 도매시장 활성화를 위한 유통인 비전미팅 고도화

추진 목적

- ▶ 도매시장법인별 비전 및 주요 강·약점 분석을 통한 **활성화 전략 모색**
- ▶ 우수사례 상호 공유 및 시장 발전 방안 수립으로 **가락시장 활성화 유도**

○ 도매시장 활성화를 위한 **심층 비전미팅** 주요 내용

- '22년 비전미팅 결과를 토대로 법인별 핵심과제 선정



▶ 주요 과제

- ❖ (공통과제) 정가수의매매 활성화 및 물류공간 확보 등 **활성화 대책**
- ❖ (개별과제) 도매시장법인별 **강점 강화 전략** 및 **약점 보완 전략 도출**

✓('22년) 1차 비전미팅(9개사) 완료 → ('23.10월) 2차 비전미팅(4개사) 완료

2 도매권역 1공구(채소2동) 소통을 통한 유통인 원활한 입주 준비

- 유통인 이전 협의체 운영을 통한 **차질 없는 이전 준비**('23.3월~)
- 유통인 대상별 **이전 협의체 회의**를 통한 주요 요구사항 발굴·반영

▶ 주요 합의내용 ※ 총 11차례('23.10월말 기준) : (도매법인) 6차, (중도매인) 5차

- ❖ 도매시장법인별 경매장 및 사무실 등 영업시설 구획 **확정**
- ❖ 품목별 경매장 배치(안) 및 공용시설 관리주체 **확정**
- ❖ 중도매인 점포 앞 물류 동선 확보 방안 **확정** 등



- 점포 배정 중도매인 **평가 및 확정 완료**('23. 6~8월) ... **이의제기 없음**
- 입주 중도매인(347명) 대상 현장 견학 및 설명회 실시('23. 9~12월)
 - 이전협의체 위원 대상으로 현장 설명회 우선 개최('23.10월)

③ 수산시장 경매장 내 무허가상인(불법영업자) 정비

- 자진 퇴거 및 제도권 진입 유도를 통한 불법영업 무허가상인 정비
 - 퇴거소송 확정 판결에 따라 자진 퇴거기한 경과된 불법점유자 정비('23.1~10월)
 - 잔류 중인 무허가상인에 대해서는 자진퇴거 유도 및 신규 퇴거 소송 제기

▶ 추진 결과

- ❖ 1단계(강동수산) 50명 중 40명 정비 완료 ... 잔류 10명 행정대집행 추진
- ❖ 2단계(수 협) 23명 퇴거 소송 제기 및 단계적 정비 추진 중

④ 소통 기반 시장운영 정상화를 통한 공정한 시장관리 문화 정착

▶ 무단점거 및 불법영업 현황

구 분	계('22.1월)	강제 집행(명도 완료) *취임 후 해결	명도 및 협의 예정
건 수	10건	7건	3건
대 상	-	▶ 청과직판 미이전자, 저온창고 점유 ▶ 장원홈쇼핑, 하역노조식당, 팔도마당 ▶ 식품종합상가 조합사무실, 한영식당	▶ 서한냉동 ▶ 무허가상인, 노점상

✓취임 이후 무단점거 및 불법영업 7건 처리 ➡ 임기 내 소통을 통해 남은 3건 조치

▶ 향후 대응 원칙

- ❖ 무단 점유자 및 불법 영업자와의 지속적인 소통은 하되, 관행적인 불법 점거 및 수용 불가한 무리한 요구 등에 대해서는 원칙적 대응
- ➡ 시장 내 대다수의 건전한 유통인 보호 및 신뢰 기반 소통 문화 확산

⑤ 원활한 사업 추진을 위한 지역주민위원회 운영

- 구성인원 : 총 19명(당연직 2명, 위촉직 17명) ※ 최초 구성('10년) 후 현재 7기 운영 중
- 주요내용 : 현대화사업 등 주요사업 지역주민 협력도모 및 의견 반영

⑥ 산지 출하자 소통을 통한 도매시장 활성화 도모

- 가락시장 주요품목 산지동향 파악 및 주요사업에 대한 출하자 의견 수렴
- 5개 품목 6개 지역 생산자 단체 CEO 직접 방문('23.10월)

2 공정한 거래질서 확립 및 거래환경 개선

- ◆ 공정한 거래질서 확립을 위한 시스템 기반 거래 투명성 확보 추진
- ◆ 공정 투명한 거래질서 확립 및 부정거래 근절을 통한 거래 정상화

1 시스템 기반 공정하고 투명한 거래 환경 조성

- 「공정거래 탐지시스템」 상시 운영 및 고도화로 거래 투명성 향상
 - 신규 부정 유형 발굴(13건) 및 부정거래 표출규칙 개선(5건) 등 운영 고도화

✓ '23년 상반기 점검결과 : 부정의심 사례 11건 적발 → 3건 행정처분
※ 경매방법 부적정, 판매원표 관리지침 위반 및 전산시스템 관리 소홀 등

▶ 고도화 추진방향

- ❖ 노후 시스템 교체 및 기존 탐지 알고리즘 개선을 통한 오류 건수 최소화
 - 데이터 과다 표출 및 신뢰도가 떨어지는 알고리즘 전면 재검토 등
 - ❖ 신규 시스템(LPR, 국토부 차량정보 등) 연계한 추가 탐지 알고리즘 발굴
- 「응찰자 정보 가리기(블라인드 경매)」 안정적 정착을 위한 지속 모니터링
 - 경매 진행방법 개선(응찰자 가리기) 시행 후 지속 모니터링 및 안착 추진
 - 도매법인별 Esc 기능 사용내역 분석을 통해 특정 중도매인 편중 낙찰여부 점검

2 수산시장 유통질서 확립을 통한 정상적인 거래질서 정착

추진 배경

- ▶ 수산부류 유통 현실에 맞지 않는 거래제도 운영으로 수산시장 경쟁력 약화
 - ➡ 산지·소비지 이중 경매로 가격발견 기능미흡 및 불필요한 유통비용 발생
 - ➡ 가락시장 수산부류 거래물량 확인한 감소추세 돌입(최근 5년 CAGR -3.3%)
- ▶ 도매시장법인 수집 역량 약화에 따른 관행적인 불법 및 편법 거래 만연

- 충분한 의견 수렴 및 소통을 통한 정상화 계획 수립('23. 1~4월)
 - 유통인과 적극적인 소통 및 이해 설득으로 거래질서 확립 공감대 형성
 - 충분한 사전 논의와 철저한 시행 준비를 통해 거래 정상화 추진여건 마련

- **공사·도매법인 야간 상장지도반 운영**으로 거래질서 조기 정착('23. 5월~)
 - 경매·정가수의매매 구분 물량 관리, 선취 차단 및 정가수의매매 원칙 준수
 - 시장 내 외부 차량의 분산 행위 근절 및 불량품 이력 관리 점검체계 구축 등

▶ 추진 결과

- ❖ 거래 정상화 추진('23. 5월~) 이후 **수산시장 거래물량 증가세 전환**
 - ➔ '23. 6~9월 기준, **전년 동기('22. 6~9월) 대비 103% 수준으로 증가**

③ **공정한 유통질서 확립 및 부정거래 근절 대책 추진**

- 판매원표·정가수의매매 지침 운영 방식 합리적 개선
 - 위반 행위 유형별로 처분 가능하도록 조치명령 재분류 시행('23.10월)

▶ 개선 사항

- ❖ 판매원표 지침 : 4개 분야(판매원표 작성, 정정, 데이터관리, 경매절차)로 재분류
- ❖ 정가수의매매 조치명령 : 2개 분야(거래절차, 데이터 관리)로 재분류
 - ✓ 기존 단일 조치명령 시행시 **행정처분 차수 누적현상 발생**하였으나, 유형별 조치명령 재분류 시행으로 **행정처분 적정성(합리성) 확보** 가능

- 점포 전대 근절 프로세스 운영을 통한 중도매인 거래질서 확립
 - 점포전대 자진신고제 운영('23. 2~3월)을 통한 자정기회 부여(업무정지 → 과징금 대체)

▶ 추진 결과

- ❖ 점포전대 자진신고제 운영 결과 : 총 8건 신고(청과부류 7건, 수산부류 1건)
 - ➔ 자진신고 기간 이후 점포전대 적발자에 대해서는 **무관용 원칙**(업무정지)

④ **공공성 강화 기반으로 도매시장법인 자정 노력 강화**

- 도매시장법인 **ESG** **지수 종합 관리체계** 구축 및 성과 관리
 - 공익적 활동에 대한 체계적이고 종합적인 관리(목표 부여 및 성과 점검)
 - '23년 상반기 ESG 실적 점검 → 결과 공유 및 적극적인 참여 유도
- **우수 도매시장법인 선발제도 운영**으로 도매시장 활성화 동참 유도
 - 우수법인 표창 및 업무검사 면제(가락 청과부류 시범시행 후 수산, 강서 확대)

3 편리하고 쾌적한 도매시장 환경 조성

- ◆ 이용자 중심의 주차·교통 체계 개선으로 편리한 고객 서비스 제공
- ◆ 가락시장 내·외부 환경 개선을 통한 고객이 찾고 싶은 환경 조성

주차교통 분야

1 안전하고 편리한 주차·교통 체계 마련

- 주차요금 무인정산 시스템 확대·운영을 통한 교통 소통 원활화

✓ 총 톨부스(가락·강서) 46개 중 ('22년) 29개 → ('23년) 4개 → ('24년~) 13개

- 빙바디 차량 등 제한 높이 위반 차량 사전감지 체계 구축

- 주요 출입구 6개소 제한 높이 위반 차량 감지용 센서, 조명 및 안내멘트 송출기 등 설치(위반차량 이력관리)



- 가락몰 사전무인정산기 이설 등 시인성 향상을 통해 이용률 향상

- 무인정산기 고객 접점지역으로 이설(17개소), 바코드 인식 강화 및 시인성 향상을 위한 지주사인 설치 등 편의증대



✓ 시인성 향상 결과 이전 대비 212% 이용률 증가로 교통 소통 원활화에 기여

- 친환경 주차·교통 대책 지속 추진을 통해 탄소 중립 국정 이행

- 전기차 충전인프라 확대로 환경 친화적 자동차 전용주차구역 확대 설치

✓ 전기차 충전소 110개소 확충 : ('22년) 34개 → ('23년) 20개 → ('24년~) 56개

✓ 친환경 전용주차 160면 설치 : ('22년) 34면 → ('23년) 85면 → ('24년~) 41면

- 야간 시인성 기반 안전표지판 확충으로 사고 예방 및 안전의식 고취

- 태양광 표지판 및 로고젝터 바닥 신호등 설치

- 남·북문 조명 교체 등을 통한 시인성 향상



2 편리한 구매환경 조성을 위한 구매자 지정주차구역 확대

- 도매권 대형구매자 화물차 지정주차장 운영(총 135면, 272대) ... 전년대비 123%

- 가락몰 소형구매자 화물차 지정주차장 운영(총 161면, 266대) ... 전년대비 105%

환경개선 분야

① 환경오염원(공기질·악취·소음 등) 통합관리를 통한 쾌적한 시장 조성

- 가락시장 「통합환경경영추진체」 운영 정례화(분기 1회)를 통한 환경 개선
- 데이터 기반 실내 공기질 개선 및 실시간 정보 제공('23. 9월~)
 - 가락몰(지하주차장·점포) 공기질 측정 장비 설치 및 표출로 쾌적하고 안심할 수 있는 쇼핑 환경 제공



② 가락시장 외곽 인도변 정비를 통한 「걷고 싶은 거리」 조성

- 외곽 인도변 정비 및 보행자 통행 환경 조성 완료
 - 중대로 보행자 환경 개선을 위한 펜스 아트월 추가 조성
 - 탄천로 노후펜스 교체 및 가림막 설치로 시장 미관 개선
 - 가로수 정비, 떠돌이 및 화단조성 등 이용시민 편의 제공



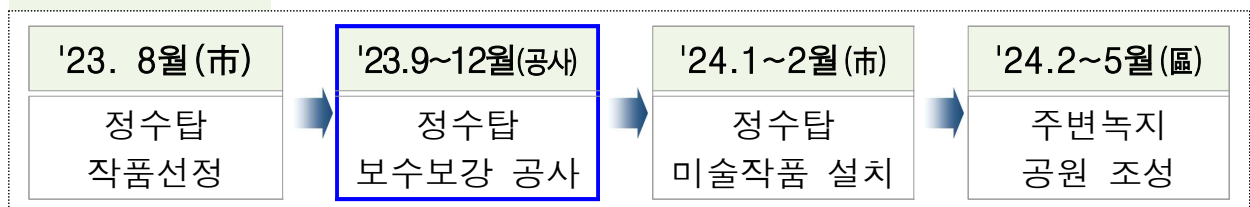
③ 가락시장 내·외부 환경 개선을 통한 찾고 싶은 환경 조성

- (내부) 유통인 자발적인 환경 개선을 통한 시장 이용자 만족 제고
 - 과일경매장 벽면 벽화 시공 완료
 - 중도매인 점포 상단 환경 정비 완료
- (외부) 가락시장 정수탑 및 주변녹지 공원화 사업 추진(市·區·공사 협업)
 - (서울시) 정수탑 공공미술작품 선정 완료
 - (송파구) 정수탑 주변 공원 조성사업 추진
 - (공사) 정수탑 보수 및 보강 공사 실시



▶ 추진 절차

*정수탑 및 주변공원 녹지화 사업



- ✓서울은 미술관 프로젝트(서울시), 송파명품공원 조성사업(송파구) 연계하여 추진
- ✓소요예산 : 총 31.5억원 ... (서울시) 14억원, (송파구) 14억원, (공사) 3.5억원

2. 유통 · 물류 시스템 혁신

① 유통환경 변화 대응을 위한 유통 시스템 구축

② 도매시장 환경에 적합한 물류 체계 선진화

③ 시스템 및 데이터 기반 디지털 도매시장 구현

1 유통환경 변화 대응을 위한 유통 시스템 구축

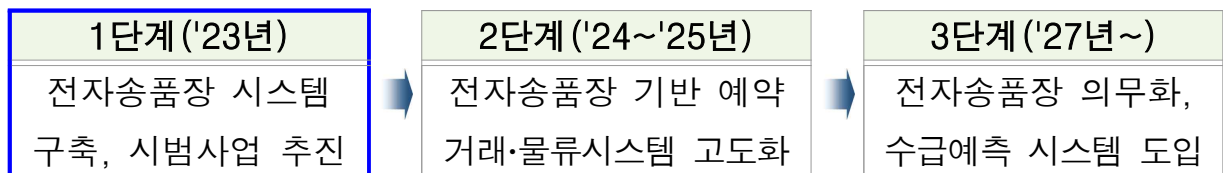
- ◆ 도매시장 디지털 전환을 통한 농수산물 유통 시스템 근본적 혁신
- ◆ 도매시장에 적합한 다양한 유통시스템 구축으로 거래 활성화 도모

1 도매시장 디지털 전환을 위한 가락시장 전자송품장 도입

- 가락시장 전자송품장 시스템 구축 완료('23. 4~11월)
 - 전자송품장 시스템 표준화를 위한 공통모듈 마련 및 도매법인 적용('23. 9월)
 - 가락시장 전자송품장 도입을 위한 시스템 오픈('23.11월)
- 가락시장 전자송품장 시범사업 추진('23.11월~)

❖ 대상품목 : 6개 품목(무, 배추, 양파, 간마늘, 배, 팽이버섯) ... 채소2동 거래품목 위주

▶ 추진 계획



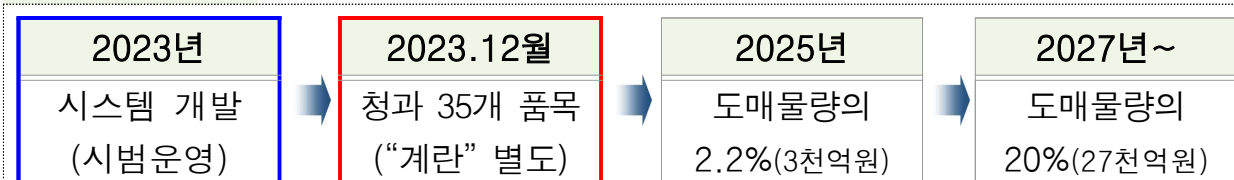
※ 정부는 '23년 가락시장 전자송품장 시범운영 후, '24년부터 전국도매시장 단계적 확대

✓도매시장 반입물량 사전 예측 및 농산물 수급 조절 기능 강화(가격안정)

2 온라인 도매시장 물류거점화를 통한 가락시장 성장 동력 확보

- 국정과제인 온라인 도매시장 적극 참여로 가락시장 물류거점화 추진
 - 공사와 정부 온라인 도매시장 간 데이터 연계 시스템 구축('23.10월)
 - 온라인 도매시장 시범운영 참여('23.10~11월) 및 정식 오픈('23.11.30. 예정)

▶ 추진 일정



✓(산지)→(가락시장)→(구매자)까지 최적화된 가락시장 공동물류시스템 구축

3 유통인 최저거래금액 기준 신설(조정)을 통한 시장 활성화 도모

추진 배경

- 도매법인 최저거래금액 신설로 시장 활성화 도모(농안법에 거래규모 설정토록 명시)
- 도매시장 활성화 및 유통환경 변화 대응을 위해 중도매인 규모화 유도

○ 도매시장법인 최저거래금액 기준 신설('24.1월 시행 예정)

▶ 월간 최저거래금액 기준(안)

- ✓ 법인별 직전 3개년 해당 월평균 거래금액의 100분의 80에 해당하는 금액
 - ➔ 법인별 거래여건 차이(경매장 크기 등) 및 계절적 실적 편차 등을 감안하여 공통 적용 일정액이 아닌 법인별 평균 실적을 바탕으로 합리적 설정

○ 유통환경 변화 반영한 중도매인 최저거래금액 기준 조정('24.1월 시행 예정)

- ❖ 현 최저거래금액 개정시기 : (청과) '13년 ... 10년 경과, (수산) '01년 ... 22년 경과

▶ 조정 결과

- ❖ 유통인 의견수렴 후 최저거래금액 인상은 최소화(4백만원~15백만원)
- ❖ 특수품목 중도매인은 취급품목 제한 및 영세성으로 인해 동결 추진
- ❖ 수산부류 비수기(4~9월)에는 계절적 특수성을 고려하여 현행 동결

4 도매시장 기능 유지를 위한 가락시장 개장일 감축 추진

추진 배경

- 주 6일 야간근로 · 유통인 고령화 등으로 인력이탈 및 구인난 심화되어, 향후 도매시장 기능 지속 유지를 위해 가락시장 개장일 단계적 감축 추진

○ 출하자(농민단체) 의견 수렴('23.6~9월) 및 시장관리운영위원회 의결('23.9월)

○ 서울시의회(기경위) 주관 개장일 감축 토론회('23. 9월)

○ 개장일 단계적 감축방안 확정 및 시범사업('23.11월~)



▶ 시범 사업

- ❖ 휴업시기 : '23.11~12월, '24. 3~4월 첫 번째 토요일(총 4일)
- ❖ 적용대상 : 도매권역 청과부류 및 수산부류(단, 활어는 제외)
- ❖ 운영방안 : 경매는 미 실시하되, 정가수의거래 등 시장 기능 유지

⑤ 특수 도매시장법인 품목 확대 추진으로 경쟁체제 유도

추진 배경

▶ 특수도매시장법인 취급품목 단계적 확대 추진으로 가락시장 도매시장법인과 경쟁 체제 강화 및 출하자에 대한 서비스 확대로 도매시장 활성화 도모

- 특수 도매시장법인 품목 확대 방안 **전문기관 연구용역**(’22. 5~9월)
- 도매시장법인 · 중도매인 설명회 등 **이해관계자 의견 수렴**(’23. 5월~)
- 특수 도매시장법인 단계별 **품목 확대(안) 최종 확정**(’23.11~12월)
- 채소2동 유통인 이전 완료 후 **1단계 확대 품목**(4개) **거래 시행**(’24년)

▶ 추진 방안

- ❖ 타 도매시장법인 및 중도매인 등 이해관계자 논의 후 단계별 품목 확대
✓ (1단계) 4개 품목(미나리, 부추, 생강, 양채류) ➡ (2단계) 전품목

⑥ 유통환경 변화에 대응한 디지털 전환 및 유통시스템 개선

추진 배경

▶ 도매시장 디지털 전환을 위한 전자송품장 도입 및 공정거래탐지 시스템 고도화 추진을 위한 BI 기반 OLAP 고도화, 정보화 전략 수립(ISP) 추진

- BI 기반 OLAP 서비스 고도화(’23. 5~11월)
 - 공정거래 탐지시스템 고도화 및 주요 통계정보(유통 · 교통) 대시보드화
 - 데이터 기반 의사 결정 시스템 구축으로 외부 유통환경 변화 능동적 대응
- 디지털 도매시장 구현을 위한 중장기 정보화전략(ISP) 수립(’23. 8월~)
 - 데이터 기반 유통시스템 구축을 위한 중장기 정보화전략 연구용역(10월~)
- 데이터 기반 도매시장(유통 · 환경 등) 관리 체계 구축 추진(’23.11월~)
 - S-DoT¹⁾ 연계한 정보 센서 구축으로 도매시장 운영 관리에 활용

❖ 시스템 개선으로 전자송품장 도입, 물류 로봇 및 빅데이터 플랫폼 구축에 활용

1) S-DoT(Smart Seoul Data of Things) : 서울시 전역에 사물인터넷 센서를 설치하여 미세먼지, 소음, 조도 등 다양 도시현상 데이터를 한 번에 수집·유통·분석하여 데이터 기반 도시정책 마련 및 시민체감 서비스 발굴에 활용

2 도매시장 환경에 적합한 물류 체계 선진화

- ◆ 도매시장에 적합한 다양한 물류 시스템 구축을 통한 거래 활성화 도모
- ◆ 시스템 기반 효율적인 거래환경 조성으로 유통환경 변화 탄력적 대응

1 배추(채소2동 거래품목의 17%) 파렛트 단위 하차거래 완전 정착

▶ 주요 내용

- ❖ 시기 : ('23.1~3월) 파렛트·비파렛트 병행 ➡ ('23.4.2~) 전면 파렛트 출하
- ❖ 방법 : 망 또는 박스포장 선택 출하를 통한 파렛트 하차거래 ➡ “재” 근절

- 이해관계자 소통 및 협의를 통한 원활한 사업 추진 여건 조성
 - 이해관계자 협의('21~'23. 3월, 40회)를 통한 하차거래 시행 합의
 - 시범사업 → 파렛트·비파렛트 병행기간 운영으로 안정적인 정착 추진
- 안정적인 시행을 위한 출하자 지원 강화 및 적재 효율성 개선 연구
 - 출하자 물류비 지원 증액(3년간 3천원/개 → 2년간 6천원/개)으로 적극적인 참여 유도
 - 가로2열 적재 안정성 확보 등 적재 효율성 개선을 통한 출하자 부담 경감

▶ 추진 결과

- ✓ 채소2동 거래 전체 품목(11개)에 대해 파렛트 단위 하차거래 달성
 - ➡ ('17년) 무 등 3개→('18년) 양배추 등 3개→('22년) 옥수수 등 4개→('23년) 배추

2 파렛트 출하 자율시행품목 참여확대를 위한 체계적인 관리

- ❖ 채소1동·과일동 거래 품목(180개) 완전 하차거래 조기 정착 추진

- 시스템 기반 파렛트 출하율 관리 체계 가동 및 연중 점검·관리
 - (1월) 유통인 협의를 통한 우선 시행품목 선정(11개) 및 목표 설정
 - (매월) 참여확대를 위한 파렛트 출하율 모니터링 및 출하자 물류비 지원
 - (분기) 공사·도매법인 합동 파렛트 출하현황 점검 및 개선방안 마련·시행
 - (수시) 품목별 주산지 방문을 통한 파렛트 출하 공감대 형성 및 홍보(3회)

- ❖ 소요예산 : 연간 15억원 소요('23. 1~9월말 기준, 720백만원 지원)

③ 도매시장 환경에 적합한 **가락시장 통합공동물류체계 구축**

▶ 현재 물류흐름 현황 및 추진목표

현재	▶ 하역노조(9개 분회) · 중도매인(1,284명) 개별물류 및 상·물류 혼재와 체계적 물류시스템 부재 → 유통비용 증가 및 공간잡식으로 가용면적 축소
목표	▶ (단기) 중도매인 이·배송 공동물류 시범 시행 및 단계적 확산 ▶ (장기) 시장 내 반입·반출 물류시스템 및 Fulfillment 통합공동물류 구축 → Smart 물류를 통한 비용 절감 및 도매시장 경쟁력 강화

- **통합공동물류 도입 검토, 의견 수렴 및 사례 조사('23. 3~9월)**
 - (내부 검토) 실행방안·개선대책 등 집중토론(3회), 중도매인 인터뷰(설문조사)
 - (사례 조사) 타 도매시장 및 물류센터(대형유통업체 3곳) 운영 사례조사 등
- **전문기관 연구용역을 통한 로드맵 수립 및 실행방안 도출('23. 5~9월)**
 - (로드맵수립) 도매시장 물류여건 분석, 해외사례 검토 및 의견 수렴 등
 - (실행 방안) 우선 시행대상(채소2동) 확정, 사업모델 및 세부 운영계획 수립 등

❖ 통합 공동물류 운영사 모집('23.4분기) → 사전 준비('24.상반기) → 채소2동 공동 이·배송 우선 시행('24.7월) → 전체시장 단계적 확대

▶ 기대 효과

- ✓ **물류운반장비(↓54%), 보관면적(↓54%) 및 물류비용(↓32%) 감축 가능**
→ 시스템에 의한 관리로 물류생산성 효율 및 근로환경 개선(인력난 및 고령화 문제)

④ **가락시장 물류운반장비 안전운행 관리로 안전 도매시장 구현**

- **가락시장 물류운반장비 정기 안전검사 단계별 시행(자율 → 의무)**
 - 결과조치 : (적합) 검사필증 발급, (부적합) 2주 내 정비 후 재검사
 - 검사결과 : 등록장비(총 4,445대) 중 **3,878대 완료(87.2%, '23.9월 기준)**
 - 미이행자 : 단계별 조치 ... 시정지시 → 주의 → 경고 → 업무정지(과태료)
- **물류운반장비 안전운행 지속 관리로 유통인 안전 확보**
 - 유통인 대상 교육·캠페인·홍보를 통한 안전 의식 함양(분기별)
 - 물류운반장비 안전관리 현장 전담직원(2명) 배치를 통한 실효성 확보

✓수시 현장 점검 및 이행 강제를 통한 **정기검사 완료 추진('23년 내)**

3 시스템 및 데이터 기반 디지털 도매시장 구현

- ◆ IT 기술 적용을 통한 도매시장 가치 확장 및 효율적인 거래환경 조성
- ◆ 데이터 전략 자산화 및 데이터 기반 경영을 위한 빅데이터 플랫폼 구축

1 디지털화 등 스마트마켓 구축으로 도매시장 서비스 고도화

추진 목적

- ▶ 시설노후화·혼잡도·환경 등 현재 H/W 문제점 해소와 더불어, AI(인공지능)·IoT(사물인터넷) 등 최신기술을 도매시장 운영(S/W) 접목으로 경쟁력 강화

❖ 현대화사업(H/W)과 시장 운영요소(S/W) 동반 개선으로 시장 경쟁력 강화

유통

❖ 가락시장 전자송품장 시스템을 활용한 **유통·물류 효율화**

- ▶ 전자송품장 시스템 구축(~'23.11월) 및 6개품목 시범사업 추진('23.11월~)
- ▶ 전자송품장 시범사업과 연계 출하→반출까지 전과정 데이터 기반 분석·관리

물류

❖ 도매시장 맞춤형 **물류로봇 개발 및 실증**(산자부 국책사업 연계 추진)

- ▶ 파렛트 이송, 자율주행 로봇 등 시범적용하여 물류자동화 가능성 검토
- ▶ 물류 로봇(3종 5대) 구축 및 1톤 파렛트 이동 로봇 실증 주행 테스트 중

교통

❖ 스마트 통합 **교통 관제시스템 개발·운영**

- ▶ 공사 LPR과 국토부 보유 차량 9개 정보 연계시스템 구축 완료
- ▶ 가락시장 교통·물류 혼잡도 실시간 파악 및 차종별 시장 진입 통제(예정)

2 데이터 기반 차별화된 농식품 빅데이터 플랫폼 구축 추진

추진 배경

- ▶ 유통 패러다임 대응 및 공영도매시장의 경쟁력 확보를 위해 연간 32백만건의 빅데이터를 활용한 미래 경쟁력을 선도하는 데이터 기반 의사결정 조직 전환

○ 빅데이터 플랫폼 추진 체계 구축을 위한 직원 역량 강화

- 직원 역량강화 및 데이터 활용 조직문화 확산을 위한 사전 교육('23. 8월~)
- 외부 빅데이터 구축 우수사례 조사 및 전문업체 업무 협의('23. 7월~)

○ 빅데이터 플랫폼 구축 기본계획(안) 수립 완료('23. 8월)

▶ 빅데이터 플랫폼 로드맵

1단계 도입기('22년)	2단계 발전기('23년)	3단계 고도화기('24년 ~)
- 빅데이터 추진 체계 구축 - 직원 빅데이터 역량 강화 - 추진전략 및 로드맵 수립	- BI 기반 분석 플랫폼 구축 - 빅데이터 과제 발굴 - 유통정보 개선 전략 수립	- 빅데이터 플랫폼 완성 - 유통정보·빅데이터 과제 탑재 - 빅데이터 역량 고도화

- SWOT 분석 등을 통한 비전·목표 설정 및 4대 전략·10대 과제 도출
- 빅데이터 플랫폼 중장기 발전 로드맵 및 단계적 시스템 확장 계획 수립
- 연도별 소요 예산 산출, 과제별 세부 추진계획 및 세부 일정 설정 등

○ 빅데이터 플랫폼 탑재 과제 발굴 및 선정 추진('23.10~12월)

- 과제발굴 수요조사 → 3단계 평가 → 탑재 과제 최종 확정(12월)

○ 빅데이터 플랫폼 1단계 사업(BI 시스템) 발주 및 개발('23.1~8월)

- BI 솔루션 도입을 통한 기존 OLAP 개편 및 신규 BI 과제 탑재

③ 시민 만족 향상을 위한 유통정보 서비스 개선 및 기능 고도화

○ 정확한 유통정보 제공을 위한 기초 데이터 표준화 추진

- 유통 주체별 기초데이터 입력실태 조사 및 데이터 표준위원회 구성·운영
- 표준코드 시스템 적용 및 모니터링을 통한 정확한 유통정보 제공('23. 1월~)

○ 유통정보 제공 콘텐츠 다양화 및 차별화로 시민 만족 향상

- 거래방법별 가격정보, 신규 가격정보 제공(고·중·저) 및 고도화('23. 7월~)
- 가락물 소매가격(수산·축산 주요품목) 조사·전파('23. 4월~, 주 1회)
- 언론과 협업을 통한 도매시장 현장 정보
매주 제공(농민신문 ... 손바닥 가락시장)



▶ 추진 효과

- ✓ 다양한 가격정보 서비스 제공으로 현명한 구매·소비 전략 수립
- ✓ 거래관계자간의 협상가격 기준 제시로 적절한 소비가격 형성 기여

3. 안전 · 안심 시장 구현

① 사고 Zero화를 위한 안전경영체계 강화

② 방사능 검사 안전관리 대응 체계 고도화

③ 안전 농수산물 유통 및 학교급식 관리 강화

④ 도농상생 공공급식 통합 운영 및 정상화

1 사고 Zero화를 위한 안전경영체계 강화

- ◆ 안전 도매시장 조성을 위한 안전보건관리 운영체계 강화 및 확대 운영
- ◆ 화재 및 재난사고 선제적 대응 체계 마련으로 안전한 도매시장 구현

1 안전 도매시장 조성을 위한 안전보건관리 운영체계 강화

- '23년 안전보건 종합계획 실행과제 점검 정례화(매월)

구 분	계	안전보건 관리체계 강화	소방재난 안전관리 고도화	시설물 안전관리 내실화
주요과제	23개	13개	5개	5개
실행과제	85개	55개	10개	20개
세부실행과제	318개	151개	40개	127개

✓ 실행과제별 난이도에 따라 주기별(주·월·분기·반기) 진도를 CEO 직접 점검

- 안전중심 경영체계 확립을 위한 **사업장 안전문화 확산·전파**(연중)
 - 재난안전관리 전담부서 운영으로 안전관리 컨트롤타워 강화·운영
 - 산업안전보건관리위원회 운영(분기별) 통한 안전보건 추진현황 점검 및 개선
- 사업장 유해·위험요인 제거를 위한 **위험성평가 확대 실시**(연 2회)
 - 평가대상 : (기존) 공사·자회사→(확대) 도매시장법인 ... 시행·조치 여부 확인
 - 야간점검 : (기존) 2일→(확대) 6일 ... 차량·물류 집중시간(야간) 안전사고 예방

2 재해·재난 선제적 대응으로 안전한 도매시장 환경 구축

- 안전관리 활동을 위한 대응 역량 및 운영체계 고도화

계획 수립 및 시행		대응 역량 강화		안전점검 실시
- 소방·재난 안전 기본 계획 수립('22.12월) - 안전 관리 위원회 운영 (소방 6월, 재난 12월)	+	- 유통인 중심 소방훈련 실시 (5월, 10월) - 화재예방 캠페인(7회/년) - 안전사고예방 교육(4회/년)	+	- 법정 안전점검 실시(건축, 소방, 승강기, 가스, 위험물) - 시기별 특별 안전점검 시행 (설추석, 계절별, 해빙기, 풍수해 등)

▶ 추진 효과

- ✓ 산업재해 발생률 전년대비 50% 감소 : ('21년) 3건→('22년) 2건→('23년) 1건
- ✓ 화재사고 발생률 전년대비 80% 감소 : ('21년) 3건→('22년) 5건→('23년) 1건

2 방사능 검사 안전관리 대응 체계 고도화

- ◆ 일본 후쿠시마 원전 오염수 방류에 따른 방사능검사 체계 고도화
- ◆ 시민과 함께하는 방사능 안전관리 및 홍보 확대를 위한 시민 불안 해소

1 시민 불안 해소를 위한 정밀하고 신속한 방사능 검사체계 구축

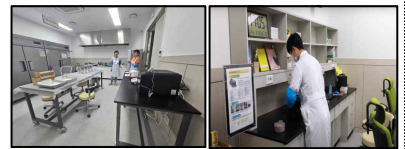
추진 목적

- ▶ 수산물에 적합한 방사능 정밀검사기기 신규 도입으로 안전한 검사체계 마련
- ▶ 방사능 검사 사각지대 완전 해소를 위한 야간 방사능 검사 확대 실시

○ 방사능검사실 신설을 통한 원전 오염수 방류에 맞춘 집중검사('23.8월~)

▶ 시설 현황

- ❖ (면적) 43㎡(13평), (식품전용 분석장비) 2대
- ❖ (인력) 총 4명 ... (연구원) 2명, (전처리원) 2명
- ❖ (운영) 전처리 작업 및 방사능 단독 검사



○ 주·야간 방사능 검사 실시로 24시간 방사능 안전지대 확보

▶ 검사 절차

시료 채취	검사 실시	후속 조치
▶ (주간) 소매권역 중심 ▶ (야간) 도매권역 중심	▶ (전처리) 추출→분쇄→충진 ▶ (검 사) 감마핵종성분분석	▶ (검 출) 유통긴급중지 ▶ (불검출) 정상 유통

○ 법정 정밀검사기기(HPGe) 도입을 통한 정밀 검사체계 구축('23.12월)

구 분	1차	2차	3차	4차(최종)
운 영 기 간	8.25~8.31	9. 1~11월초	11월초 이후	'24.1월부터
검 사 건 수	28건 (소매 28건)	36건 (소매 28건+도매 8건)	30건 (소매 18건+도매 12건)	36건 (소매 21건+도매 15)
신속검사(3대)	OSF-803(1대)	QSF-805(1대)	QSF-805(1대)	-
정밀검사(2대)	-	-	-	2대(감마핵종장비)
총 운영대수	1대	2대	3대	5대

▶ 검사 결과

- ✓ 방사능 검사결과(7,211건) 부적합 의심 건수 없음('23. 9월말 기준)
- ➡ 2022년 연간 전체 방사능 검사건수(5,438건) 대비 133% 수준

② 방사능 안전 공감대 형성을 위한 시민과 함께하는 방사능 검사

○ 찾아가는 방사능 검사소 운영으로 안심 수산물 구매 여건 조성

❖ 찾아가는 방사능 검사소 운영(5회, 65건 검사완료) ➡ 부적합 건수 없음



○ 시민이 참여하는 방사능 검사 및 농수산물 안전지킴이 확대 운영(분기→월)

❖ 방사능·미생물·등급표준화 검사 직접 검사 및 원산지 표시 캠페인 실시 등



○ 방사능 검사 결과 신속 공개 및 SNS 활용 홍보 채널 다양화

- (신속공개) 공사 홈페이지(市 홈페이지 연계) 공개 주기 변경(매주→매일)
- (홍보확대) 유튜브 등 SNS 활용한 콘텐츠 제작 및 광고(13건)



3 안전 농수산물 유통 및 학교급식 관리 강화

- ◆ 부적합 농수산물 신속 차단을 통한 도매시장 먹거리 안전 책임 확보
- ◆ 학교급식 안정적 공급 및 식재료 관리 강화로 안전·안심 먹거리 제공

1 안전성검사 현황 및 추진 체계

- 검사인력 : 총 20명 ... (연구원) 16명, (시료채취원) 4명
- 검사장비 : 총 42대 ... (잔류농약) 37대, (중금속) 2대, (미생물) 3대
- 검사실적 : (도매시장) 80건 내외, (학교급식) 80~90건 ... 일평균

구 분	검사 건수			부적합 건수		
	계	도매시장	학교급식	계	도매시장	학교급식
'23.1~9월	40,841	20,670	20,171	94	56	38
'22년	52,264	26,078	26,186	144	84	60
'21년	48,894	21,954	26,940	132	87	45

- 검사체계 : 시료채취→퀘처스검사→유통중지→정밀검사(市)→사후조치

▶ 퀘처스 검사(QuEChERS)

- ❖ **빠르고**(Quick), **쉽고**(Easy), **경제적**이고(Cheap), **효율적**이고(Effective), **견고**하고(Rugged), **안전**한(Safe)의 합성어
- ❖ **빠른 시간에 정확하게 검사**할 수 있는 **국제공인 검사법** 중 하나

✓2023년 영국 식품환경연구청(FERA) 주관 「잔류농약 국제 분석능력평가 (FAPAS)」 7년 연속 우수등급 선정 ... 전 세계 63개국 참가국 중

2 잔류농약 안전성검사 고도화 및 통합 관리체계 강화

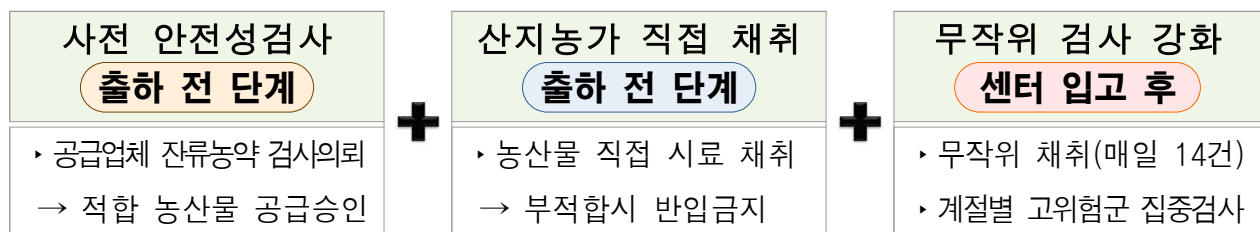
- 도매시장 및 학교급식 안전성검사 체계적 관리('23. 1월~)
 - 최근 3년간 공영도매시장에서 부적합으로 적발된 상위품목 위주로 검사 품목 선정 후 집중 관리 ... (분석농약성분) 107종, (검사품목) 85개
 - 학교급식 안전성검사는 식품공전검사기법(510종)의 정밀검사 실시
- 안전 농수산물 유통을 위한 예방 및 홍보 확대('23. 4월)
 - 식중독 예방 안내문·손소독제 구매 및 배포(187개소) 및 제도 안내 등
- 안전성검사 관계자 협업 및 소통 강화를 통한 유기적인 체계 구축

③ 안전성검사 사각지대 원천 차단으로 시민 불안 해소

구 분	추진 실적
미생물 검사(수시)	▶ 검사대상 : 도매권역 및 가락물 점포 수족관물·칼·도마 등 ▶ 검사건수 : ('23.9월말) 1,151건 ... 전년동기 대비 105% 수준
중금속 검사(매월)	▶ 검사품목 : 총 70여개 품목(깻잎, 쑥갓, 사과 등) ▶ 검사건수 : ('23.9월말) 432건 ... 전년동기 대비 105% 수준
출하전 안전성검사	▶ 검사품목 : 시료 채취 곤란한 18개 품목(복숭아, 대파, 배추 등) ▶ 검사건수 : ('23.9월말) 1,576건 ... 전년동기 대비 119% 수준

④ 학교급식 식재료 안전성 확보를 위한 체계적인 관리

- **(농산물)** 안심 식재료 제공을 위한 **단계별 관리 체계 확립**



- **(수산물)** **방사능 안전관리 강화**를 위한 납품업체(8개사) 안전성검사 확대
 - 검사건수 : ('22.1~9월) 40,863건 → ('23.1~9월) 47,947건, ↑18% 증가
 - 방사능 : (업체장비) 21대, (검사건수) 12,126건 ... 수산물 전체검사의 25%
- **(축산물)** 안전 식재료 제공을 위한 협력업체(34개사) **안전성검사 확대**
 - 검사건수 : ('22.1~9월) 278건 → ('23.1~9월) 299건, ↑8% 증가

⑤ 학교급식 이용자 만족도 향상을 위한 업무 프로세스 개선

- 학교급식 식재료 가격 심의 기구(가격심의위원회) 운영 개선('23. 3월)
 - 효율적 운영을 위해 전체위원회(반기)와 부류별 위원회(매월) 분리 운영
- 학교급식 이용자 산지 견학 등을 통한 센터 신뢰성 향상 지속 추진
 - 이용학교 영양(교)사 대상 학교급식 공급 산지 농가 체험(2회)
- 클레임 답변 등록시스템 운영을 통한 능동적 관리로 만족도 향상
 - '23년 학교 고객만족도 조사결과 : **91.6점(전년대비 ↑1.7점)**

4 도농상생 공공급식 통합 운영 및 정상화

- ◆ 도농상생 공공급식 친환경유통센터 통합 운영에 따른 사전 준비
- ◆ 도농상생 공공급식 통합 운영으로 효율성 · 공정성 · 안전성 향상

공공급식 이용현황('22.12월 기준)

구 분	계		어린이집		지역아동센터		복지시설	
	시설	인원	시설	인원	시설	인원	시설	인원
이용 현황	1,578	60,819	1,548	59,369	17	547	13	903
12개區 전 체	2,836	104,394	2,463	86,566	204	6,528	169	11,300
기준 이용률	55%	58%	62%	68%	8%	8%	7%	7%

① 센터 통합으로 공공급식 효율성 · 공정성 · 안전성 향상

- (효율성) 개별 공급 및 분산 체계 → 통합 공급 및 분산 체계(비용절감)
- (공정성) 독점 공급 및 비경쟁적 체계 → 공개경쟁 및 공급처 선택 확대
- (안전성) 자치구 센터별 샘플 검사(5건/1주) → 전수 검사(매일)

② 공공급식 친환경유통센터 통합 차질 없는 준비

✓친환경센터 내 공공급식T/F 신설('23.5월) 후 센터 통합 차질 없는 준비 중

- 이해관계자 간담회 및 설명회 등을 통한 의견 수렴('23. 3~9월)
 - 산지 지자체 및 산지 농가(4회), 어린이집(6회), 관련 위원회(1회) 등
- '24년 공공급식 수행 운영인력 및 예산(안) 편성 완료('23.10월)
- 어린이집 대상 설명회 등 통합 개편 준비('23.10~12월)
 - 어린이집 설명회(10~11월), 배송업체 선정(11월), 물류장 배치(12월) 등

▶ 개선 효과

구 분	기 준	개 선	비 고
효 율 적 인 력	90명	72명	△18명(↓20%)
예 산 절 감	8,049백만원	6,659백만원	△1,390백만원(↓17%)
안전성검사 강화	4,344건	51,660건	↑47,316건
검 품 검 수 강화	0명	4명	양질의 상품 공급
합 리 적 가 격	25~130% 편차	0%	자치구별

4. 미래시장 가치창조

① 가락시장 도매권역 현대화사업 추진 현황

② 서울시민을 위한 가락몰 환경개선 및 활성화

1 가락시장 도매권역 현대화사업 추진 현황

- ◆ 도매권역 1공구 차질 없는 공정 관리 및 대형공사장 안전사고 예방
- ◆ 도매권역 2공구 설계 및 이전관련 유통인 소통확대를 통한 사업추진

채소2동 건립공사 개요

- ❖ 공사규모 : 연면적 57,067㎡ ... 지하1층/지상3층
- ❖ 공사기간 : 2021. 2월 ~ 2023.12월 ... 34개월
- ❖ 사업비 : 1,305억원(도매권역 전체 7,102억원의 18%)
- ❖ 이전대상 : 무·배추 등 11개 품목 347명(특수 272, 일반 75)



1 도매권역 1공구 안전 기반 철저한 공정 관리 및 유통인 이전

~'22.12월	'23. 3월	'23. 6월	현재('23.9.30.기준)
▶ 철골설치, 3층 바닥설치	▶ 3층 바닥, 기둥 골조	▶ 3층 바닥, 기둥 골조	▶ 3층 바닥, 기둥 골조
35.9%	46.6%	48.4%	54.7%

▶ 대내·외 환경 변화에 따른 주요 이슈

- ❖ 시멘트 생산 감소에 따른 레미콘 수급 불안 지속(3월~)
- ❖ 원도급사와 하도급사(철근콘크리트)간 계약분쟁에 의한 근로자 투입중단(4월~)
- ➡ 대내·외 환경 변화에 따른 불가피한 공기 조정('23.12월 → '24. 3월)
- ※ 제3자(대한상사중재원) 중재를 통한 공사기간 확정 예정
- ✓ 레미콘 부족 물량 최대 확보 및 하도급 계약 타절 후 원도급사 직영 체제 전환('23.6월~)으로 안정적인 사업 추진을 통한 공기 지연 최소화

- 공사장 철저한 안전관리 및 이행 점검 강화로 무사고 목표 달성 중
- 민원 유발요인 선제적 차단을 위한 공사 현장 소음 및 분진 관리

✓공사현장 및 인근 아파트 소음 측정(수시) 결과 : 양호(기준치 이하)

- 채소2동 유통인 원활한 입주를 위한 단계별 준비 철저
 - 점포 배정 평가 확정('23.8월) 및 시설사용계약 체결('23.10~'24.2월)
 - 이전 대상 유통인(347명) 이전준비 기간(3개월) 부여 후 이전 완료 추진(~'24.6월)

② 도매권역 2공구(채소1동·수산동) 설계 및 부지 확보 추진

채소1동·수산동 건립개요

- ▶ 사업규모 : (채소1동) 82,351㎡, (수산동) 63,977㎡
- ▶ 사업기간 : 2021년 ~ 2027년 ▶ 사업비 : 3,124억원
- ▶ 이전시설 : (채소1동) 과채·근채·엽채류 등(118개 품목)
(수산동) 선어·패류·건어(216개 품목)
- ▶ 배치점포 : (채소1동) 총 512개, (수산동) 총 450개



○ 도매권역 2공구(채소1동·수산동) 설계(~'23.11월)

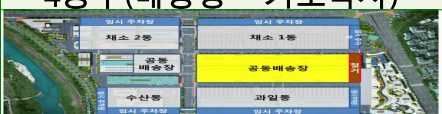
계획 설계	중간 설계	실시 설계
5개월('22. 4~8월)	5개월('22. 9~'23. 1월)	10개월('23. 2~11월)

○ 2공구(채소1동·수산동) 부지 확보 계획 수립·관리('23. 3월~)

- 2공구 공사 부지 내 이전 대상시설(20개소) 확정 및 관리 프로세스 시행
- 이전 대상시설 조기 이전방안 논의 및 누락시설 존재 여부 추가 검토 등

③ 도매권역 3공구(과일동·환경동) 및 4공구(공동배송장) 운영계획 수립

3공구·4공구 건립개요

구분	계	3공구		4공구	3공구(과일동·환경동)
		과일동	환경동		
부지면적(㎡)	312,303	113,638	9,232	189,433	
연면적(㎡)	98,806	93,716	4,400	690	
사업기간	2025~2031	2025~2030		2030~2031	
사업비(억원)	2,673	2,226		447	

○ 3공구(과일동)·4공구(공동배송장) 운영 및 개발 계획 연구('23. 5~12월)

▶ 주요 연구내용

- ❖ (과일동) 최적의 운영·배치 계획 수립 및 설계 지침서 작성
- ❖ (공동배송장) E-커머스 등 유통환경 변화에 대응한 공동배송장 개발 방안
 - ➔ 현재 시설현대화사업 총사업비에는 공동배송장 개발 비용 미반영
- ✓ 유통 패러다임 변화에 대응하여 공동배송장내 물류시설 확충 필요(물류센터화)
- ✓ 공동배송장내 물류시설(소분·가공 등) 도입을 위한 민자유치 등 자원확보 연구

2 서울시민을 위한 가락물 환경개선 및 활성화

- ◆ 가락물 활성화를 위한 테마동 브랜드 리뉴얼 등 단계적 시설 재배치
- ◆ 고객 중심의 쇼핑 편의 환경 기반 조성으로 가락물 경쟁력 강화

1 고객 중심의 가락물 표준 MD 계획 수립 및 단계적 재배치

- 가락물 명소화를 위한 표준 MD 구성 기본 방향 수립('23. 7월)

▶ 추진 방향 ※도·소매, 온·오프라인, 쇼핑·경험이 있는 Hybrid 쇼핑물 구현

단 기

▶ 테마동 ➡ 다채로운 먹거리와 볼거리가 있는 테마 공간(식음편의 중심)

중장기

▶ 판매동 ➡ 취급 품목별 배치를 통해 편리한 원스톱 쇼핑 환경 조성

구 분	기 준	재 배 치
판매동	층별 취급 품목 혼재	취급 품목별 배치
테마동	F&B 및 판매시설	F&B 및 편의시설

- 가락물 활성화를 위한 판매동 식당가(13개소) 이전 완료('23. 6월)

▶ 활성화 지원 및 이전 결과

- ❖ 오픈행사, 라이브방송, 전용주차장 조성 및 임대료 면제 등
➡ 기존 시설 대비 매출액 상승(↑) 및 고객 만족도 향상(↑)



- 도매권역 청과직판 미이전상인 명도 및 가락물 입주 완료('23. 6월)

▶ 추진 경과

- ❖ 청과직판 미이전상인(35명) 강제집행 및 명도 완료('23. 5.15)
- ❖ 이전대상 제외한 26명 가락물 임대차계약 체결 및 입주 완료('23. 6.16)
- ✓ 무단점유자(2명) 완전 퇴거 및 후적지 정비 후 구매자 전용주차구역 조성

- 도매권역 식품종합상가 가락물 판매동 3층(舊 식당가) 이전 추진

▶ 추진 절차

2023. 9~12월	2024. 1~4월	2024. 2~6월
기존 시설 철거 및 점포 기반시설 공사	신규 점포 추첨 및 내부 인테리어 공사	점포 이전 및 입주 (도매권 → 가락물)

② 가락물 활성화 사업을 통한 온·오프라인 경쟁력 강화

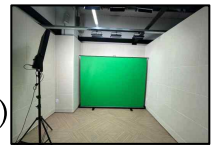
- 온라인 판로 확대를 위한 「네이버 동네시장 장보기」 입점 및 홍보 확대

▶ 네이버 동네시장 장보기

- ❖ 전통시장 활성화를 위한 네이버의 쇼핑물 플랫폼으로
소상공인의 온라인 판로 개척 및 매출증대 도모
- ✓ 현재 전국 170여개 전통시장 입점 후 영업 중



- 유통인 판매상품 확대 : (기준) 260여개 → (확대) 750여개
- 전용 스튜디오 설치 및 시즌별 라이브커머스 특별방송(12회)



- 오프라인 활성화를 위한 가락물 온누리상품권 가맹 등록('23. 9월)

- 유관기관(중기부·송파구청)에 대해 지속 이해·설득을 통한 가맹 등록 완료

✓ 가락물 유통인 적극 환영 및 소비자 방문 증가에 따라 매출 상승 기대

- 해양수산부 협업을 통한 수산물 소비촉진
온누리상품권 환급 행사 실시(~12월)



③ 가락물 내·외부 환경개선을 통한 고객 중심 쇼핑환경 제공

- 고객 편의성과 디자인 요소를 결합한 브랜드 리뉴얼 완료

▶ 개선 사항

디자인 가이드라인 수립

- ▶ 테마동별 디자인 컨셉 수립
- ▶ 내·외부 사인, 지주사인 등 교체



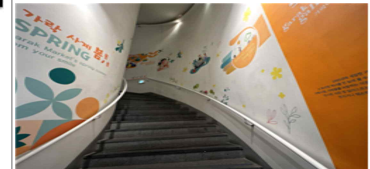
주차장·EV홀 환경개선

- ▶ 지하 주차장 출입구, E/V홀
디렉션 및 디자인 개선 등



계단실 가락갤러리 조성

- ▶ 가락시장 역사 등 상설
전시공간 마련(테마동 4관)



- 가락물 3층 하늘공원 명소화 사업으로 찾고 싶은 환경 조성

- 데크, 벤치 조경 플랜트 및 공연장 등 설치를 통한 고객 휴식 공간 조성
- 문화공간 조성 및 이벤트 실시 등 고객이 찾고 싶은 환경 지속 마련 등

5. 지속가능 경영 구현

① 지속가능 경영을 위한 재무건전성 강화

② ESG 경영체계 운영 및 사회적 책임 이행

1 지속가능 경영을 위한 재무건전성 강화

- ◆ 현대화사업 분담금 등 재정악화 전망에 대비한 선제적 대응 추진
- ◆ 재무건전화를 위한 다각적인 대책 추진으로 공사 재정 안정 도모

1 전사적 재정건전화 방안(수익창출 · 비용절감) 발굴 · 시행

- 재무구조개선(리스크관리) T/F 운영을 통한 추진과제 점검 · 관리
- 수익창출 · 비용절감 아이디어 공모 및 실행과제(15개) 전사적 참여
- 재정건전화 과제 및 수익 개선 목표 지속 관리(3개년)

구 분	실 적		목 표	
	'21년	'22년	'23년	'24년
총 누적수익 (신규수익)	98.7억원 (신규 25.8억원)	97.9억원 (신규 8.9억원)	117.4억원 (신규 19억원)	158억원 (신규 20억원)

○ '23년 재정건전화 과제 추진 계획 수립('23. 5월)

- 중점과제 : 117.4억원 ... ('23년 중점사업) 19억원, (계속사업) 98.4억원
- 특별과제 : 947억원 ... 지방세 감면을 위한 지특법 개정 추진 등

✓'23년 9월까지 108억원 달성(92%) → 연말까지 목표 수익(117.4억원) 달성 전망

○ 가락몰 임대료 조건표 마련으로 임대수익 정상화 추진('23년~)

- 부류 · 위치 · 업종에 따른 점포별 임대료 적정 수준을 반영한 조건표 마련
- '30년까지 순차적으로 기준 임대료 수준으로 인상(최소 인상률 2.5% 적용)

✓'30년까지 가락몰 임대료 수익 연간 63억원(약 31% ↑) 수익창출 가능

2 지방세특례제한법 개정 및 증장기 세부담 최소화 방안 추진

추진 배경

- ▶ 33개 공영도매시장 중 지방공사가 운영하는 도매시장(가락시장, 강서시장, 구리시장)은 지방세 비과세 미적용으로 반복적으로 지방세특례제한법 개정 통해 감면 중
➡ 지자체가 운영하는 타 도매시장과의 형평성 차원에서도 개정 필요

○ 지방세 감면 연장 위한 다각적인 노력으로 지방세특례제한법 개정(유예)

▶ 추진 결과

❖ 정부 지방세특례제한법 개정안 법률 공포('23. 3.14.)

➡ 지방세 100% 감면 및 최소납부세제 적용 유예('25년말 까지)

✓ 지방세 감면(100%) 연장('25.12.31.까지) : 연 935억원 감면 효과

✓ 최소납부세(15%) 부과 유예('25.12.31.까지) : 연 140억원 감면 효과

○ 세부담 최소화 방안 마련을 위한 지방세 적정 부담 연구용역('23. 5~11월)

- 공사 재정여건을 감안한 지방세 적정 부담(최소화) 방안 도출 중

○ 지방세 부담 최소화 및 특례 일몰 리스크 해소 위한 맞춤형 법개정 추진

- 정부 특례 축소 정책기조 및 세수 결손 심화로 지방세 특례 재연장 불투명

▶ 향후 목표

❖ 토지 분리과세 전환 : 별도합산 대비 세율하락(0.4%→0.2%), 종부세 부과제외

❖ 재산세·취득세 100% 감면 특례 재연장(3년→현대화사업 종료시까지)

[3] 현대화사업 차입금 조정 및 공사 수익원 현실화 추진(연 113억 개선 가능)

▶ 현대화사업비 ※ 9,897억원(국비 30%, 시비 30%, 공사 40%)

❖ 공사 부담 총액 : 5,465억원(원금 3,959억원, 이자 1,506억원)

※ 농식품부 「농산물 가격안정기금(농안기금)」에서 차입(이자율 3%)

○ 현대화사업은 정부 주도 국책사업임에도 공사 재정에 과도한 부담

✓ 부담비율 조정 : (현행) 공사40%, 市30%→(변경) 공사30%, 市40% ... 28.5억원 절감(연간)

➡ 부담비율 조정시 향후 28년간('24~'51년) 총 799억원(원금 563, 이자 236) 절감 효과

✓ 이자율 인하 : (현행) 3%→(변경) 고정금리 2% 수준 ... 12.1억원 절감(연간)

➡ 이자율 인하시 향후 28년간('24~'51년) 이자비용 총 339억원 절감 효과

○ 도매시장 시장사용료 및 시설사용료 인상 등 수익원 현실화(법 개정 필요)

- 공사 수익원은 한정되어 있으나, 향후 현대화사업비 등 지출은 지속 증가

✓ 시장사용료 요율 현실화 : (현행) 0.55%→(변경) 0.60% ... 연간 32억원 수익

✓ 시설사용료 부과기준 개선 : (현행) 재산가액→(변경) 공시지가 ... 연간 40억원 수익

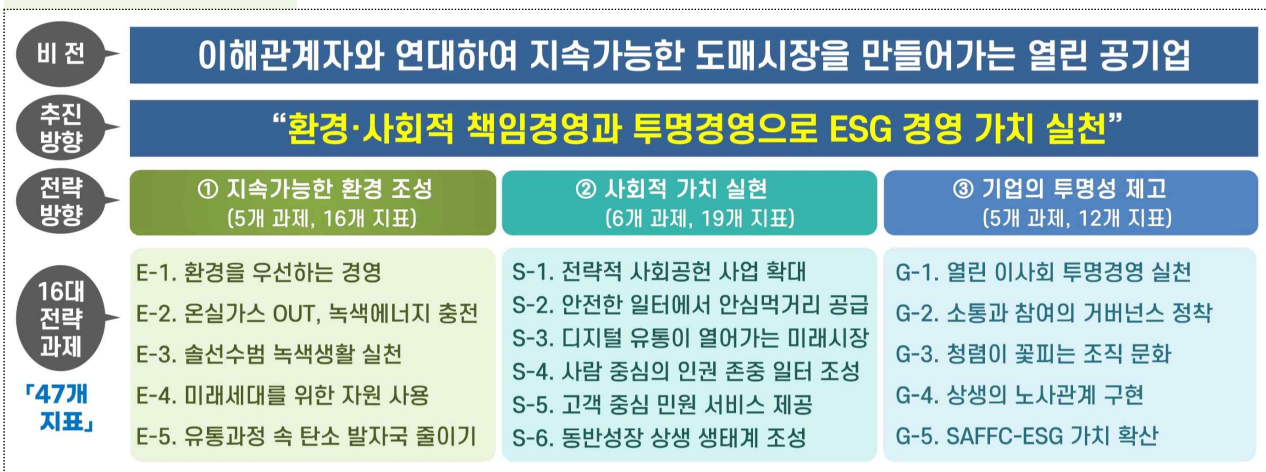
2 ESG 경영체계 운영 및 사회적 책임 이행

- ◇ ESG 경영 실천 및 나눔 · 공헌 활동으로 공기업 사회적 책임 이행
- ◇ 인재 육성 교육, 소통하고 화합하는 조직문화 조성 및 청렴 문화 확산

1 지속가능경영 구현을 위한 도매시장 상생 ESG 경영 추진

- 전담 조직 운영을 통한 ESG 경영 체계적 추진('23. 1월~)

▶ 추진 체계도



- 환경 · 사회적 책임경영과 투명경영 실천을 위한 ESG 경영 본격 추진

▶ 추진 사항



▶ 추진 결과

- ✓ 제17회 국가지속가능 ESG 컨퍼런스
「동반성장위원회 위원장상」 수상('23. 5월)



② 소외·취약계층 대상 다양한 나눔·공헌 활동 확대

- **지역아동 과일 지원** 사업(애들아 과일먹자)을 통한 제철과일 제공
 - 제공대상 : 7,000여명 ... 25개 자치구 아동센터 240개소(전체 54% 공급)
 - 제공내역 : 제철과일 총 67회 제공(주 2회 지원) ... 연간 644백만원
- **소외계층을 위한 도매시장 신선푸드 정기 지원** 사업
 - 제공대상 : 20개소(복지시설연합회, 서울꽃동네, 청소년센터 등)
 - 제공내역 : 신선과일·축산물 등 식재료 매월 지원
- **취약계층 대상 명절 제수용품 및 과일 나눔** 사업
 - 제공대상 : 송파구 관내 취약계층(300가구) 및 인근 복지시설
 - 제공내역 : 명절(설·추석) 제수용품 300세트 전달(약 3천만원)
- **취약계층 주거환경 개선**을 위한 기술봉사 활동 확대
 - 지역확대 : (기존) 3개구 → (확대) 5개구
 - 활동확대 : (기존) 4회 24가구 → (확대) 6회 26가구



③ 지역주민을 위한 시설물 개방·공유를 통한 지역친화 경영

- **직장어린이집 개방**을 통한 **지역주민 아동 돌봄서비스** 제공
 - 보육인원 : 총 33명 ... (직원자녀) 19명, (지역주민자녀) 14명
 - 지역주민 자녀 포함하여 신입원아(10명) 추가 모집 예정('23.12월)
- **지역주민 문화·여가 생활 서비스** 제공을 위한 **가락물 도서관** 운영

▶ 이용 현황

※'23. 1~9월 기준

❖(이용인원) 총 47,937명(일평균 216명), (대출권수) 61,796권(일평균 278권)

✓독서 문화프로그램 및 동아리 운영으로 지역주민 독서 활성화(독려)
➡ (프로그램) 18개, (참여인원) 2,278명 ... 내년 지속 확대 추진

- **도시농업 체험 및 먹거리 순환 생태계 교육**을 위한 **도시텃밭** 개방

- 가락물 도시텃밭(상자텃밭) 지역주민 대상 분양(32가구)
- 도시텃밭 통로 환경 정비를 통한 찾고 싶은 환경 조성



④ 서울 청년 밀키트 창업 지원 사업으로 일자리 창출

▶ 추진 현황

<얼큰 대구매운탕>

구 분	1기('22.3~6월)	2~3기('22.6~12월)	4~5기('23.3~9월)
수요현황	14개팀	27개팀	27개팀
상품출시	2개 출시	3개 출시	상품화 협의중

➔ 롯데마트 전 점포 출시 후 우수 시제품 판매



⑤ 판매마진 제로 민관 협력 사업을 통한 시민 경제 부담 감소

❖ 도매시장과 대형마트의 판매마진 제로화를 통해 '착한가격' 농산물 공급

▶ 추진 현황

구 분	1차	2차
행사기간	'23. 3.23~3.29	'23. 8.10~8.12
대상품목	대 파	오이
판매결과	판매물량(20톤) 완판	판매물량(10톤) 완판



⑥ 도매시장 특색을 살린 김장 관련 행사로 나눔 및 관광 자원화

- 가락·강서 사랑의 김장 나눔 행사 및 소외계층 전달('23.11월)
 - 시민·유관기관·공사·유통인 합동 사랑의 김장 나눔 행사(11.15. 예정)
 - 소외계층 대상 사랑의 김장 나눔 전달(11,500상자, 10kg ... 513개소)
- 외국인 김장 체험 운영으로 관광 자원화('23.10월~)
 - 외국인 김치 담그기 체험 프로그램으로 서울 관광 활성화



⑦ 일·가정 양립 및 상호 작용을 통한 지속가능 성장 도모

직원 역량 강화 교육	워라벨(WLB) 제도 운영	직원 건강 프로그램 운영
▶ 핵심가치 내재화 전직원 교육 ▶ 도매시장 운영 전문지식 전수 ▶ Vision 2030 달성 CEO 특강	▶ 육아기 근로시간 단축 프로그램 ▶ 여가생활을 위한 문화 활동비 ▶ 유연근무 시차출퇴근제 시행	▶ 1:1 전문 심리상담사 상담 ▶ 마음건강 및 근골격계질환 교육 ▶ 희망직원 심리상담·힐링 교육

VI. 참 고 자 료

1 2023년도 주요 투자사업 추진 현황

2 2022년도 행정사무감사 지적사항 처리결과

2023년도 주요 투자사업 추진 현황

□ 개 요

- ◆ 2023년 주요 투자사업은 총 55개이며, 사업비 총액은 759억원임
- ◆ (도매시장 경쟁력 강화) 15억원, (소비지 물류 거점화) 27억원, (안전·품질 고도화) 30억원, (가락시장 시설현대화) 677억원, (사회적 가치 확립) 9억원 등을 편성하여 추진 중

□ 분야별 투자사업 내역

(단위 : 백만원)

구 분	합 계	도매시장 경쟁력 강화	소비지 물류 거점화	안전·품질 고도화	가락시장 시설현대화	사회적 가치 확립
건 수	55건	6건	6건	22건	10건	11건
편성액 (비율)	75,893 (100.0%)	1,527 (2.0%)	2,725 (3.6%)	3,008 (4.0%)	67,725 (89.2%)	907 (1.2%)

□ 핵심·고유사업 분야

사 업 분 야	사 업 내 용
도매시장 경쟁력 강화	· 청과직판 물류작업장 설치 공사, 가락물 주차 무인정산 시스템 및 온라인 정산 시스템 구축, 강서시장 대형화물 주차장 운영 등
소비지 물류 거점화	· 전자송품장 시스템 구축, 빅데이터 플랫폼 구축, 물류 효율화 사업, 친환경센터 정보보안 장비 교체 공사 등
안전·품질 고도화	· 자동화재탐지 설비공사, 가락·강서 승강기 교체공사, 가락물 등 건물 보수·보강 공사, 점포 옥상 및 지붕 방수 공사 등
가락시장 시설현대화	· 가락시장 시설현대화사업, 수산 냉동창고 건립 공사, 공동배송장 운영 모델 배치계획, 식당가 이전 기반공사 및 주변 디자인 개선 공사 등
사회적 가치 확립	· 정보보호 솔루션 및 개인정보 가명처리 솔루션 구입, 서울청년 밀키트 창업 지원 사업, 식생활 시민학교 및 김장 나눔 행사 등

1 도매시장 경쟁력 강화 6건(1,527백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	가락시장 무인 주차요금 정산시스템 구축	108	81 (74.7%)	완료	○ 추진 내용 - 무인정산기 설치(3개소) : 가락몰 B3, 북1문, 북문 2정산 - 사업 기간 : 2023. 06.12~06.27. - 사업 금액 : 80,695천원 ○ 주요 성과 - 2023년 말 자연감소(정년퇴직) 인원 14명 발생에 대비해 주차정산 업무를 원활히 하고 효율성 증대 ○ 향후 계획 - 정산인원에 대한 민원콜 업무 강화 및 현장 지원
2	가락몰 주차할인권 온라인 정산 시스템 구축 운영	125	0 (00.0%)	사업변경	○ 추진 내용 - 주차할인 바코드 시스템 구축 - 가락몰 입주점포 '영수증' 이용한 주차할인 신규도입 - 기존 자유할인권 인식방법 변경 (마그네틱 → 바코드) ○ 사업 변경 사유 - 가락몰 유사 복합쇼핑몰 사례 및 가락몰 할인권 상위 구매사 업체 분석결과, 온라인 정산 시스템(일명 웹할인)은 도입하더라도 이용률 저조가 예상 됨에 따라 - 가락몰 '마트형 점포에 적합한 '바코드 할인' 우선 도입 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - '23.7월 사전심사 및 용역 발주 (용역 기간 : '23.7~11월, 총 4개월) - '23.11월말 준공 (125백만원 지출) 예정
3	청과직판 물류작업장 설치 공사	900	0 (0.0%)	정상추진	○ 추진 내용 - 가락몰 청과직판 유통인의 영업경쟁력을 강화하고 가락몰 지하1층의 영업 환경과 공기질을 개선하기 위해 가락몰 북쪽 정수탑 부지에 물류작업 공간을 설치 ○ 주요 성과 - 서울시와 송파구의 '서울은 미술관' 사업 요청사항 설계안에 반영 - 설계안 작성 후 서울시 건축허가 심사 중 - '23. 7월 설계 완료, 8월 공사 발주 ○ 향후 계획(지출예정액 포함) - '23. 12월 완공 예정

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
4	강서시장 대형화물차 전용 주차장 조성공사	222	222 (100.0%)	완료	○ 추진 내용 - 식품종합상가동 대형화물차 주차장 조성 계획(안) 방침 수립(4.12.) · 대형화물차 주차면 26면 신설 · 장애인 및 여성우선주차면 재배치 등 - 교통영향평가 용역, 조경공사, 전기공사, 토목공사 계약 및 진행 ○ 주요 성과 - 교통영향평가(사후변경신고)서 심의 접수 - 조경공사: 조경지 철거공사 완료 - 전기공사: 주차장 내 기존 전기설비 철거 완료 - 조명탑 설치, 주차장 포장공사 및 도색 완료 - 건설폐기물처리용역 완료
5	수산동 건립을 위한 옥외청소 근로자 휴게실 이전	172	171 (99.6%)	완료	○ 추진 내용 - 미화원 컨테이너 휴게시설 조달 구매 설치 - 미화원 휴게시설 설치 부지 기반 조성 (토목·전기·기계 분야)공사 ※ 인접 파렛트 공차장 이전 부지 기반 공사 포함 - 기존 미화원 휴게시설 철거 ○ 주요 성과 - 부서 간 협업 통한 차질없는 미화원 휴게시설 신규 조성 추진 · 컨테이너 휴게시설 구매 설치(환경관리팀) · 휴게시설 설치 부지 기반 조성 공사(시설운영팀) - 신규 미화원 휴게시설 적기 설치 완료
6	가락시장 건어 및 식품종합상가 후면 녹지대 주차장 조성	0	0 (00.0%)	사업취소	○ 사업 취소 개요 - 현대화사업 2공구관련 주차면 확보 계획 수립 (교통질서팀-801, 23.3.31, 사장방침) - 23년 투자사업인 식품종합상가 후면 녹지대 주차장을 현대화사업 2공구의 조성 예정인 임시주차장 조기(24년) 조성으로 대체 추진 ○ 향후 계획 - 2공구 추진 시 임시주차장 조기 조성

2 소비지 물류 거점화 6건(2,725백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	전자송품장 시스템 구축	586	347 (59.1%)	정상추진	○ 추진 내용 : 가락시장 스마트물류시스템 구축 (물류단계별 시장 업무 시스템화) - 출하단계 : 전자송품장 시스템 구축 - 운송단계 : 화물차 운송기사용 시장 운송시스템 구축 - 검수단계 : 도매법인(하역노조) 검수시스템 구축 - 거래단계 : 전자송품장 기반 도매법인 판매원표 전환을 위한 데이터 구축/전송 - 분산단계 : 중도매인 이배송 지시(OM) 시스템 구축 ○ 주요 성과 - 시스템 설계 완료(화면, 데이터베이스 설계) ※ 기획 산출물 도매법인 전체 공유 설명 완료 - 1차 내부 오픈 완료(7.14., 구축 피드백용) ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 설계안에 따른 기능 개발(계속) - 산지(APC)·농협 등 자체 시스템 연계를 위한 협의 추진 ※ 지출 예정액 239백만원
2	빅데이터 플랫폼 구축	421	280 (66.5%)	정상추진	○ 추진 내용 - 사업기간 : '23. 5. 8. ~ 11. 3. - 사업개요 : BI 솔루션 도입을 통한 빅데이터 1차 플랫폼 구축 추진 ○ 주요 성과 - OLAP·공정거래탐지시스템 개선, 주차데이터 분석, 대시보드 구축, 중도매인 실적 분석, 일일거래동향 분석 등 수행 과업 정의 및 구체화 - 데이터베이스 설계 및 적재 방안 수립·구현 - 기존 보유 장비 활용 신규 서버 5식 구축 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 통합테스트, 사용자교육 등 시험 단계 수행 - 준공 후 사업비 120백만원 지급 예정
3	물류효율화 사업	1,500	720 (48.0%)	정상추진	○ 추진 내용 : 완전 규격 출하품 및 시범사업에 대한 물류 효율화 사업 지원금 지급 ○ 주요 성과 : 배추 파렛트 출하 성공 및 파렛트 출하율 상승(2023.8. 기준 62.4%, '22년 57.2% 대비 5.2%p 상승) ○ 향후 계획 : 물류효율화사업 지원금 지급 대상 품목에 대한 지속 지원 (780백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (자연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
4	강서시장 파렛트 하역축진보조금	85	0 (0%)	사업변경	○ 추진 계획 : '23.5월부터 파렛트 출하 물량에 대한 보조금 지원(3,000원/PT) ○ 자연 사유 : 출하자 물류비 및 적재효율 감소 등으로 반대, 도매법인(시장도매인) 물량 이탈우려로 협의 자연 - 2023년 강서시장 시장관리운영위원회에서 2024년부터 강서시장 수박 파렛트 출하 실시 결정(2023.8.23) ○ 향후 계획 : 소형차량 전용 물류기기 개발지원 요청 시 집행
5	친환경유통센터 지게차 구매	66	60 (90.1%)	완료	○ 추진 내용 - 친환경유통센터 지게차 구매 계획(안) ('23.3.23.) - 친환경유통센터 지게차(2대) 구매 완료 ○ 주요 성과 - 새로운 전동 지게차 도입 및 활용을 통한 신속하고 안전한 하역작업으로 작업능률 향상 및 물류 효율 개선
6	친환경유통센터 노후 정보 보안 장비 교체	67	67 (100.0%)	완료	○ 추진 내용 - 내용연수가 초과된 '14년 도입한 정보보안 장비(IPS, 웹방화벽)에 대한 신규 제품 교체 ○ 주요 성과 - IPS, 웹방화벽 각 1대에 대한 신규제품 교체 완료 - 교체 작업 완료 후, 관련 시스템 정상 운용 중 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 내용연수 초과 및 된 정보보안장비(방화벽, 유해차단)에 대한 신규 제품 교체 추진

3 안전 · 품질 고도화 22건(3,008백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	가락시장 청과동 경매장 옥상 환기창 연결부위 누수 보수 공사	303	228 (75.4%)	완료	○ 추진 내용 - 청과동 경매장 옥상의 환기창 연결부위 보수공사로 누수예방 - 옥상 환기창 95개소 공사 완료 - 급회 공사로 청과동 옥상환기창 전체 286개소 100% 보수완료 ※ '18~'22년 가공사 완료분 191개소 ○ 주요 성과 - 방수차열페인트 시공으로 우천 시 누수 예방 및 여름철 실내온도 저감
2	가락시장 청과동 바닥보수 공사	50	45 (90.4%)	완료	○ 추진 내용 - 청과동 경매장-통로 연결구간 바닥 패임 보수 - 청과동 경매장 바닥 약 800㎡구간 보수 완료 ○ 주요 성과 - 바닥 보수를 통해 전동차 적재상품 낙하 등 안전사고 예방, 신속한 물량 분산
3	가락물 배수관로 신설공사	195	149 (76.4%)	완료	○ 추진 내용 - 배수관로 신설하여 1층(수산직관) 모래 및 진흙 유입으로 인한 관로 막힘 및 지하층 상부 누수 방지 ※ 지하1층 천장 배수관 → 지상1층 트랜치를 통한 외부관로 사용 ○ 주요 성과 - 폐수탱크 신설공사(건축), 배수관로 펌프구매(기계) 등 - 유통인 영업지장 피해 가락물 수산 부류 하계휴업일(7.30.~8.3.) 중 시설 공사 완료
4	가락물 지하주차장 자동화재탐지설비 정비공사	124	93 (75.0%)	완료	○ 추진 내용 - 천장누수로 인한 기존 매립배관 부식으로 매립배관을 노출배관으로 교체 ○ 주요 성과 - 비화재보가 줄어 업무효율이 향상되고 신속한 화재감시 가능
5	청과동 지하층 자동화재탐지 설비공사	67	52 (78.3%)	완료	○ 추진 내용 - 도매권 청과동 지하층 화재 조기발전을 위한 자동화재탐지설비 설치 ○ 주요 성과 - 청과동 지하층 화재 발생 시 신속, 정확하게 상황을 전파함으로써 화재 초기대응력 강화

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
6	가락시장 도매권 청과물동 화물용 승강기 교체 공사	95	80 (84.3%)	완료	○ 추진 내용 - 청과동 화물용 승강기 교체 및 부대 공사 - 대상: 도매권 청과동 화물용 승강기 C호기 - 승강기 교체(유압식 화물용 승강기 1대) - 보수 공사(승강로 천장면 교체) - 기계실 노후 분전반 교체 ○ 주요 성과 - 23년 6월 교체 및 부대공사 시공 완료
7	가락물 외 7개동 보수·보강공사	288	212 (73.5%)	완료	○ 추진 내용 - 정밀점검 용역에 따른 시설물 보수 보강 - 건물의 안전성 확보 및 내구성 향상을 통한 중이용시설 안전사고 예방('23.4~6월) ○ 주요 성과 - 공사금액 : 212백만원 - 공사내용 : 균열보수 및 단면복구
8	판매동 1층 비상발전기 접속시설 구축	91	72 (78.9%)	완료	○ 추진 내용 - 판매동 수산부류(활어등 수족관)의 안정적인 전력공급과 안전사고를 예방('23.4~6월) ○ 주요 성과 - 공사금액 : 74백만원 - 공사내용 : 판매동 1층 내·외부 비상발전기 접속시설 설치
9	가락시장 채소중도매인 점포1동 지붕배수로 보수공사	100	48 (47.8%)	완료	○ 추진 내용 - 채소중도매인점포1,2동 지붕노후화로 지속적인 누수발생 최소화를 위하여 지붕 배수로 시설보완 공사 추진('23.4~5월) ○ 주요 성과 - 채소중도매인점포1,2동 지붕배수로 보완공사 · 공사금액 : 48백만원 · 공사내용 : 지붕배수로 시설보완
10	가락시장 청과동 옥상 바닥 방수공사	313	313 (100.0%)	완료	○ 추진 내용 - 내구연한 경과에 따른 청과동 옥상바닥 방수층 파손으로 누수민원이 지속적으로 발생하고 있어 고저층부 배송장 일부구간 시트방수공사 추진 ○ 주요 성과 - 청과물시장동 옥상바닥 시트방수재 물품구매 설치 · 설치금액 : 263백만원 · 설치내용 : 시트방수재 설치 - 3,923.95㎡ - 청과물시장동 옥상바닥 시설보완공사('23.4~5월) · 설치금액 : 49백만원 · 설치내용 : 시트방수설치를 위한 바닥 시설보완

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
11	가락시장 수산반입도로 폐수관로 교체 및 맨홀 정비공사	102	31 (30.5%)	정상추진	○ 추진 내용 - 노후 하수시설을 정비하여 원활한 배수기능 유지 및 썩크홀 발생 예방 ○ 주요 성과 - 2023년 가락시장 하수맨홀 정비공사('23.4~5월) · 공사금액 : 20백만원 · 하수맨홀 정비공사 관급자재 구매 · 구매내역 : 주철맨홀뚜껑 18조 · 납품금액 : 10백만원 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 수산배출도로 폐수관로 보수공사 · 23년 8월~11월 완료 후 70백만원 지출 예정
12	가락시장 도로 및 주차장 덧씌우기 공사	98	88 (89.6%)	완료	○ 추진 내용 - 내구연한 경과로 파손이 심한 도로·주차장 포장면 보수 및 도로 평탄성 개량으로 물류기기 안전사고 예방 ○ 주요 성과 - 청과동 과일배출장 주변 포장 보수공사('23.3) · 공사금액 : 18백만원 · 공사내용 : 아스팔트 소파보수 - 324㎡ - 2023년 가락시장 중앙로 도로포장 보수공사 · 공사일정 : 23년 5월~7월 · 공사금액 : 71백만원 · 공사내용 : 아스팔트 절삭·덧씌우기 - 4,720㎡ · 관급자재 : 순환아스팔트콘크리트 - 565톤
13	가락시장 도매권 변전실 노후차단기 및 계전기 교체	24	21 (86.8%)	완료	○ 추진 내용 - 도매권역 노후 차단기 교체를 통한 안정적 전력공급 및 안전사고를 예방 공사 추진 ○ 주요 성과 - 채소중도매인점포1,2동 자방배수로 보완공사('23.3~4월) · 공사금액 : 21백만원 · 공사내용 : 고압차단기반(7.2kV) * 2식
14	강서시장 노후 승강기 구매설치	430	341 (79.4%)	완료	○ 추진 내용: 승강기 5대 교체 - 승객용 승강기(3대) 교체(관리동2+청과물동1) - 화물용 승강기(1대) 교체(청과물동) - 소형화물용 승강기(1대) 교체(관리동) ○ 주요 성과 - 승객용 승강기(3대) 납품 완료(195백만원) - 화물용 승강기(1대) 납품 완료(101백만원) - 소형화물용 승강기(1대) 납품 완료(31백만원) - 노후 통신설비 보완(8백만원) 등
15	강서시장 청과물동 경매장 바닥 보완공사	50	46 (92.4%)	완료	○ 추진 내용 - 경매장 바닥 보수공사 시행('23.2.15.) - 기존 바닥 마감재 제거 및 표면바닥강화제 시공 - 청과물동 경매장 노후 바닥시설 보완 ○ 주요 성과 - 경매장 기존 바닥 마감재 제거 및 표면바닥강화제 1,200㎡ 시공 완료

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
16	강서시장 수변전설비 기기 교체공사	30	28 (93.5%)	완료	○ 추진 내용 - 내구연한이 도래한 수변전설비 기기(파괴기, 서지 흡수기, 한류형퓨즈, 계기용 변압기, 유도형 보호 계전기 등) 교체 ○ 주요 성과 - 수변전설비 기기(파괴기 등) 53개소 교체
17	강서시장 관리트럭동·청과물동 비상 방송설비 교체	44	43.8 (99.4%)	완료	○ 추진 내용 - 관리트럭동 및 청과물동 노후 비상 방송설비(AMP 등) 교체 - 관리트럭동 결합형 스피커 고정대 6EA ○ 주요 성과 - 비상방송설비 오디오모니터 외 17종 교체 완료
18	강서시장 도로 및 주차장 덧씌우기공사	50	0 (0%)	정상추진	○ 추진 내용 - 시장 내 도로 및 주차장 덧씌우기 ○ 향후 계획 (지출예정액: 50백만원) - 현장조사 및 설계도서 작성(7월~9월) - 공사 시행 및 준공(10월~11월)
19	강서센터 안전성검사 정밀분석장비 구매	270	262 (97.0%)	완료	○ 추진 내용 - 구매장비 : 질량분석기(LC-MS/MS) 1Set - 구매방법 : 일반경쟁입찰(조달청 계약 의뢰) - 일반경쟁입찰로 납품업체 선정 및 계약 완료 - 계약금액 : ₩213백만원 (부대비용 별도) - 납 품 일 : 계약일로부터 90일 이내 납품(9.30.) ○ 주요 성과 - 질량분석기 납품 완료 및 감사실, 재무팀, 급식안전팀 합동검수(9.7.)
20	강서센터 주차장 및 통로 아스콘 포장공사	210	208 (98.9%)	완료	○ 추진 내용 - 시설 이용자의 편의성 향상 도로 위한 친환경유통센터 (1, 2센터) 통로 포장 개선공사 실시 ○ 주요 성과 - 통로 포장 개선공사 완료(9.6.) - 소요예산 : ₩208백만원
21	친환경유통센터 검품장비(비파괴 당도측정기) 구매	57	48 (83.1%)	완료	○ 추진 내용 - 비파괴 당도측정기 구매 계획(안) ('23.2.15.) - 측정품목 · 당도/산도 : 토마토, 귤, 사과 · 당도 : 토마토, 귤, 사과, 딸기, 포도, 복숭아 - 친환경 유통 검품장비 비파괴 당도 측정기 구매 (2개) 완료 ○ 주요 성과 - 비파괴 당도 측정기 노후와 교체를 통해 학교 급식 식재료 품질관리 강화
22	친환경유통센터 롤테이너 구매	17	15 (89.2%)	완료	○ 추진 내용 - 학교 및 유치원식재료 롤테이너 구매 계획(안)('23.5.22) · 규격 : 가로 1,100mm x 세로 800mm x 높이 1,700mm · 소재 : 분체도장된 철을 기초로 제작되며 농산물이 닿는 바닥부분은 부식에 강한 스테인리스 스틸 소재로 강화 - 식재료 운반용 롤테이너 40대 구매 완료 ○ 주요 성과 - 학교급식 학교수 증가 및 유치원 식재료 공급에 대비 센터내 물류 효율화

4 가락시장 시설현대화 10건(67,725백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	가락시장 시설현대화사업	64,490	9,021 (14.0%)	정상추진	○ 추진 내용 - 1공구 건립공사(건축) : 6,367백만원 - 2공구 설계용역 : 1,814백만원 - 1공구, 2공구 건설사업관리용역(감리) : 840백만원 ○ 주요 성과 - 1공구 건립공사 공정률 54.66% - 2공구 설계용역 중간설계 완료 ○ 집행 부진 사유 - 이월예산 우선 집행으로 인한 집행을 저조(이월예산 27,148백만원 중 18,205백만원 집행 완료) - 레미콘 수급 불안 등으로 인한 1공구(채소2동) 공정률 지연 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 1공구(채소2동) 건립공사 계약 변경 후 집행(기존 준공 '23.12.19 → 변경 준공 '24.3.12) - '23.12월 말 까지 지출예정액(합계) : 27,921백만원
2	수산 냉동창고 건립	293	232 (79.1%)	정상추진	○ 추진 내용 - 현대화사업 추진에 따른 대형 냉동창고 멸실 대비, 냉동 수산물 품질 향상 및 도매시장 유통 활성화를 위해 국고와 시비를 지원 통한 가락시장 내 부족한 수산물 냉동창고 확충 ○ 주요 성과 - 수산시장 대체 냉동창고 설계 용역(~'23.7월) - 국고 및 시비 예산 10% 교부('23.7월) - 냉동창고 설계 용역의 서울시 계약심사 통과 후 변경 사항 포함 설계 내역 서울시/해수부 보고('23.8월) - 국고 및 시비 예산 90% 교부 요청('23.9월) - 냉동창고 공사 발주 및 착공('23.9월~) ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 냉동창고 공사 준공(~'24.7월)
3	과일등 공동배송장 운영모델 배치계획 수립	400	257 (64.3%)	정상추진	○ 추진 내용 - 유통인 인터뷰 및 설문 진행, 벤치마킹 출장 - As-Is 현황 분석 및 개발 컨셉 연구 등 ○ 주요 성과 - 추진관련 이슈 및 As-Is 현황 파악 - 개발 컨셉 보고서 작성, 자문단 보강 등 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 중간 보고 : 8월 1차보고, 10월 2차보고 - 최종 보고 : 12월 초 (110백만원 지출예정)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
4	가락물 3층 식당가 철거 공사	288	0 (0%)	사업지연	○ 추진 내용: 시설현대화사업 2공구 부지 확보를 위한 식품관련상가 가락물 이전 ○ 주요 성과 - '식품관련상가 가락물 이전 기반공사'와 동일 - 식품관련상가 철거 및 이전 기반공사는 사업 특성상 동일 업체를 통해 연속적으로 추진 예정(설계관리팀 등 시설 부서 협의 결과) ○ 사업 지연 사유 - 이전 협의 지연으로 철거 및 기반공사 등 공사 일정 지연 ○ 향후 계획 - 철거공사 '23.10.~12. 추진하여 완료
5	식품관련상가 가락물 이전 기반 공사	166	134 (80.7%)	정상추진	○ 추진 내용: 시설현대화사업 2공구 부지 확보를 위한 식품관련상가 가락물 이전 ○ 주요 성과 및 향후 계획 - 이전추진협의회를 통해 이전 대상 임대상인과 이전 협의 진행 중 - 시설 관련 부서에 기반시설 조성 요청 - 철거 및 기반시설 설계 용역 진행 중 - '23.12.까지 철거 및 기반시설 설계 완료
6	식당가 테마동 이전 기반 공사(소방)	1,550	1,275 (82.3%)	완료	○ 추진 내용 - 테마동 식당 기반시설(소방·전기·기계) 공사 - 테마동 4관 비상구 산규 설치 공사 ○ 주요 성과 및 향후 계획 - '23. 3월 식당 기반시설 공사 완료 - '23. 4~5월 식당별 인테리어 공사 완료 - '23. 6월 이전대상 식당 전체 이전 완료 - 영업활성화 지원위한 테마동별 보완공사 시행
7	가락물 테마동 주변 디자인 개선	250	102 (40.6%)	사업지연	○ 추진 내용 - 가락물 하늘공원 공간기획(테라스 등) - 가락물 먹거리광장 공간기획(사이니지, 조명설치, 재도장 등) ○ 향후 계획 - 가락물 하늘공원 공간기획 설계 완료 후 발주 - 가락물 먹거리광장 사이니지 계약완료, 조명 및 재도장 발주예정(총 65백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
8	가락물 BI 현행화 및 사이니지 개선	260	215 (82.8%)	정상추진	○ 추진 내용 - 가락물 리브랜딩 디자인 개발 및 테마동 식당가 공간개선 ○ 주요 성과 및 향후 계획 - 테마동 간판 정비, 식당가 디자인 가이드라인 개발, 테마동 안내사인 및 디렉션 시공, 조도개선 등 시행 - 가락갤러리 설치 용역(중대로변 펜스 벽화) - 남문 일대 환경개선 용역비 지출(45백만원)
9	가락물 유통인 영업지원을 위한 홍보행사	28	23 (83.4%)	정상추진	○ 추진 내용 - 2023 가락물 서울쇼핑페스타 추진(4.30~5.7) · 네이버 라이브방송 진행(8회) 및 경품행사 · 인플루언서 및 유튜브 활용, 가락물 SNS 홍보 - 가락물 식당 홍보 추진(6~7월) · 리뷰(REVU) 이용 SNS 홍보 · 라이브 방송으로 식당금액권 할인판매 - 네이버 동네시장 장보기 입점 및 방송(7~9월) - 가락물 수산물 소비 촉진 행사(8월~계속) ○ 주요 성과 - 축제와 라이브 방송, SNS 홍보 등을 통해 유통인 영업지원 - 동네시장 장보기 통한 온라인 판로 확대 ○ 향후 계획 - 유통인 대상 정기적 교육과 라이브 방송 추진 - 동네시장 장보기 성공적 입점위한 홍보 실시
10	舊 관리금융동 통신설비 이설공사	1,296	0 (0%)	사업취소	○ 추진 내용 - 관리금융동 내 도매권역 담당 통신설비 채소2동으로 이설 ○ 사업 변경 사유 - 채소 2동 완공 후 이설가능으로 내년도 이설로 사업 취소

5 사회적 가치 확립 11건(907백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	가락·강서 김장 나눔 행사	100	0 (0%)	시기미도래	○ 추진 내용 - 공사와 유통인이 함께하는 ‘도매시장 사랑의 김장 나눔’활동을 통한 지역사회 공헌 ○ 향후 계획 - 가락시장 60백만원, 강서시장 40백만원(11~12월) - 기부 금액 확정 및 완성김치 배분 전달
2	서울식생활 시민학교 운영	30	21 (69.3%)	정상추진	○ 추진 내용 - 올바른 식문화 확산을 위한 서울식생활시민학교 교육 진행(4월~) ○ 주요 성과 - 김치 클래스, 발효음식 클래스, 한식다저트 클래스, 피크닉 도시락 클래스 등 총 14회 진행, 총 289명 참여 - 온라인 식생활 교육 프로그램 8편 제작 ○ 향후 계획 - 계절한식 클래스, 어린이요리교실 등 식생활 대면 교육 진행(9백만원) - 온라인 식생활 교육 프로그램 3편 제작
3	서울청년 밀키트 창업 지원 사업	25	17 (67.9%)	정상추진	○ 추진 내용 - ‘23년 서울청년 밀키트 창업지원 사업 계획안 수립(‘23.2월) · ‘23년 4~12월 3개 기수 운영 방침 수립 · 서울시 대행사업(사업비 교부)으로 진행 · 행사추진비용 및 포상금 등 공사 예산 사용 - ‘23년 서울청년 밀키트 창업지원 4기 진행 ○ 주요 성과 - ‘23년 서울청년 밀키트 창업지원 4기(‘23.4~6월(12주)) · 결 과 : 13개팀 20명 수료 - ‘23년 서울청년 밀키트 창업지원 5기(‘23.8~9월(11주)) · 결 과 : 14개팀 18명 수료 ○ 향후 계획 - ‘23년 서울청년 밀키트 창업지원 6기 진행 · 일시 : ‘23.10~12월(12주)
4	공사 도매시장 홍보·광고 강화	260	171 (65.6%)	정상추진	○ 추진 내용 - 언론사 및 각종 매체를 활용한 공사 주요 추진 사업에 대한 대중의 이해도 및 관심도 증가로 사업의 원활한 추진 도모 ○ 주요 성과 및 향후 계획 - 한국농어민신문 외 79건(신문지면, 온라인배너광고) - 블로그 마케팅 전문업체를 통한 홍보 콘텐츠 제공 (디자인, 커뮤니티관리 등) - 공사 정책 및 시기별 홍보 필요 시 광고 사안 제작 및 집행

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
5	가락시장 개장 38주년 기념행사	120	120 (100%)	완료	○ 추진 내용 -가락시장 개장 38주년 기념 ‘가락시장 한마음 체육대회’ 개최 ○ 주요 성과 -공사 및 가락시장 유통인 1,600여명 참석 -개장 행사 실무추진단 운영 등 유통인 단체의 적극적인 참여로 공사와 유통인의 화합의 장 마련
6	지방세제도 분석 및 과세유형별 세액산출용역	33	26 (80.0%)	정상추진	○ 추진 내용 및 주요 성과 -현행 지방세 및 지특법 제도 분석 및 세 감면제도 분석 등을 통해 현행 보유세 및 최소납부세 100% 감면 특례 재연장 근거 마련 ○ 향후 계획 -서울시와 긴밀한 협의를 통한 정부입법 추진 6.6백만원 추가 지출 예정(11월 이내)
7	사무자동화추진	80	60 (74.8%)	정상추진	○ 추진 내용 -23년도 사무자동화 기기 구매(안)(‘23.4.24) ·데스크톱 외 2정 56대 -사무자동화기기 구입 및 교체결과 보고(‘23.7.10.) ○ 주요 성과 및 향후 계획 -노후화 된 사무자동화기기 교체를 통해 원활한 사무환경 제공 -하반기 사무자동화기기 구매 예정(2천만원)
8	사무자동화용 프로그램 구매	100	42 (41.9%)	정상추진	○ 추진 내용 -23년도 사무자동화 프로그램 구매(안)(‘23.1.16) ·구매품목 : 알약 프로그램 2종 530본 ·알약 5.1 : 물품식별번호 24485652, 500본 ·알약 서버 5.1 : 물품식별번호 24492474, 30본 ○ 주요 성과 및 향후 계획 -라이선스기간 만료인 프로그램 라이선스 갱신 -라이선스기간 만료예정인 소프트웨어 구매(58백만원)
9	공공데이터 데이터베이스 품질 강화	30	0 (0%)	사업취소	○ 추진 내용 -데이터베이스 분석 및 개선 ○ 사업 취소 개요 -공공데이터 품질관리 수준진단 컨설팅으로 대체 시행 (‘23.9.6)
10	개인정보 가명처리 솔루션 구매	56	52 (93.9%)	완료	○ 추진 내용 -개인정보 가명처리 솔루션 도입 -웹한글 기안기 라이선스 구매 ○ 주요 성과 및 향후 계획 -개인정보 보호법 준수 -가명정보 활용을 통한 개인정보 유출 및 오남용 방지 -전자결재 시스템 고도화
11	정보보호 솔루션 구매	73	72 (99.2%)	완료	○ 추진 내용 -유해사이트 차단 솔루션 교체 -DRM(문서보안) 교체 ○ 주요 성과 -노후화 된 솔루션 고도화 -기존 구축된 정보보호 솔루션 강화

2022년도 행정사무감사 지적사항 처리결과

(기획경제위원회)

서울특별시농수산물공사

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 34건
- 조치내역

구 분		계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	34	22	12	0	0
	시정· 처리요구사항	20	13	7	-	-
	건의 사항	10	5	5	-	-
	기타(자료제출 등)	4	4	-	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
1. 경매가가 급등락하여 소비자 들이 불편을 느끼고 있음. 이에 대한 개선이 필요함	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 가격 변동성 완화를 위한 정가수의매매 확대 방안 시행 - 도매시장법인별 정가수의매매 연간 목표 수립('22.4월) - 정가수의매매 투명성 강화를 위한 정기 점검(연 2회) ※ 3개 도매시장법인 지적사항 개선 권고('22.6월) - 정가수의매매 홍보 및 활성화를 위한 산지출장('22.12월) - 예약형 정가수의매매 활성화 협의체 구성('23.2월) ※ 공사·도매시장법인 협의체 구성·운영 - CEO 집중토론 등을 통한 정기수의매매 활성화 방안 수립('23.6월) · 단기과제 : 반입 서명 주체 확대, 기록부 작성 간소화 · 장기과제 : 예약형 통합운영 등 농안법령 개정 추진 - 5개 품목 6개 지역 생산자 단체 CEO 직접 방문('23.10) - 주요 산지 찾아가는 간담회 실시('23.4월, 6월, 9월) ○ 가락시장 전자송품장 도입 추진 협의체 운영('22년~) - 목적 : 반입물량 사전예측 및 농산물 수급안정 도모 - 운영 : 농식품부 주관 협의체(4회), 공사 주관 협의체(3회) - 성과 : 공사 공동모듈 및 가이드라인 배포, 도매법인 구축 ○ 가락시장 전자송품장 구축 및 시범사업 실시로 도매시장 디지털 전환 기반 마련('23년) - 시스템 구축 : 용역발주(3월) → 개발(4~10월) → 시스템 오픈 및 시범사업(11월, 6개 품목) - 시범품목 : 총 6개 품목(무, 배추, 양파, 깐마늘, 배, 팽이버섯) ○ 시민 장바구니 물가와 밀접한 주요 농산물 가격 안정 대책 추진 - 대상 : 5개(무, 배추, 양파, 대파, 오이 등 대중 다소비 품목) - 가격이 전년 대비 20% 이상 5일 이상 지속 시 대책 추진 - 물가 안정대책 추진 협의체를 통해 품목 선정하여 판매 마진 제로 사업 추진 - 결과 : ('23.4월) 대파 19.6톤, ('24.8월) 오이 6백박스(50개입) 판매 완료

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	□ 향후계획 ○ 농안법령 등 제도 개선을 통한 가격안정 지속추진 - 예약형 통합운영, 정가수의 반입예외 허용, 경매사 수 평가 등 ○ '24년 전자송품장 시스템 고도화 및 사용 활성화 추진 - 전자송품장 사용자 편의성 및 활용성 개선 - 입차 스케줄링 도입(설 시범 운영 → 추석 전 상시 확대) - 전자송품장 사용비율, 도매법인 개설자 평가에 반영
2. 직원 비위에 대한 세부 내용 기재가 미흡하며, 대부분 견책으로 끝나고 있으므로 징계수위를 차별화해서 재발 방지 필요	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 공사 규정(인사규정 시행내규) 개정('23.6.22 시행) - 징계양정 세분화 및 중요 비위행위에 대한 최저 징계기준 강화 ○ 주요 반영내용 - 개별 비위 징계 기준 신설 : 성 관련 비위, 음주운전, 초과근무 수당 및 여비 부당수령 ▶ 비위 세부 유형, 비위정도, 과실여부 따른 징계양정 세분화 - 개별 비위 유형 세분화 : 청렴의무 위반 ▶ 금액별, 행위별, 수동·능동 여부에 따른 징계양정 세분화 - 비위행위 관련 최저 징계 기준 강화 ▶ 성 비위 : 견책 → 감봉 ▶ 음주운전 : 견책 → 감봉 ▶ 100만원 이상 수당 부정수령 : 견책 → 감봉
3. 가락시장의 거래 규모가 점차 감소하고 있는데, 농수산물 유통환경이 점차 온라인 중심으로 변해가고 있으므로 가락시장도 이에 대비한 시스템 마련 필요	□ 추진상황 : 추진중 □ 추진내용 ○ 가락시장 전자송품장 도입을 위한 협의체 구성·운영('22년) - 농식품부 주관 협의체(4회), 공사 주관 실무협의체(3회) ○ 농식품부 주관, 전국 단위 농산물 온라인 도매시장 참여('23.11.30. 출범) - 농산물 온라인 도매시장 3개 개설작업반 공사 참여(2월~) ※ 도매시장 반입, 온·오프라인 데이터 연계, 반입 물량 시장 사용료 부과 방안 등 공사 의견 반영 - 농산물 온라인 도매시장과 데이터 연계 시스템 구축(10~11월)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획								
	- 농산물 온라인 도매시장 시범 운영 참여(10.14~11.29) ※ 가락시장 6개 도매법인(공판장), 92개 중도매인 참여업체 선정 □ 향후계획 ○ 도매시장 디지털 전환을 위한 가락시장 전자송품장 도입 - ('23.3~10월) 시스템 구축 → ('23.11) 시범사업 →('24년) 시스템 고도화 및 품목 확대 ○ 농식품부의 온라인 도매시장 연계, 가락시장의 온라인 도매시장 물류거점화 본격 추진('24년) - 온·오프라인 데이터 연계 보완, 반입·물류장소 운영, 국토부 차량 정보 연계 차량 관리 고도화 등 ○ 가락시장 공동 물류체계 도입 로드맵 수립('23년)								
4. 시장도매인제 도입 관련 계류되어 있는 농안법이 통과될 수 있도록 노력이 필요함	□ 추진상황 : 추진중 □ 추진내용 ○ 국회 농안법 개정안(가락시장 시장도매인제 도입 등) 통과를 위해 노력 지속 추진 <table><tr><th>구 분</th><th>주요 내용</th><th>진행 상황</th></tr><tr><td>윤준병 의원 ('20.11월)</td><td>개설자 시장도매인 도입 시 농식품부 장관 승인</td><td rowspan="2">농해수의 심사 중</td></tr><tr><td>윤재갑 의원 ('21. 1월)</td><td>개설자 시장도매인제 도입 시 정부 보고</td></tr></table> □ 향후계획 ○ 농식품부의 '도매시장 유통구조 개선안('23.1월)' 실행을 위한 적극 협력 ※출하선택권 향상, 유통비용 절감, 농산물 가격안정화, 유통 종사자 간 경쟁 촉진 등 당조 시장도매인제 도입 목적(효과)을 유통구조 개선(안) 실행을 통해 달성 도모 - 농식품부 주관, 전국단위 농산물 온라인 도매시장 공사 참여 ※온라인 거래는 기존 역할(도매시장법인은 수집, 중도매인은 분산) 관련 규제 대폭 완화로 출하선택권 향상 및 유통비용 절감 기대 - 도매시장 디지털 전환을 위한 가락시장 전자송품장 도입 ▶ ('23.3~10월) 시스템 구축 → ('23.11) 시범 사업 → ('24년) 시스템 고도화 및 품목 확대 ※수급 예측, 예약거래 활성화로 농산물 가격 안정화 도모	구 분	주요 내용	진행 상황	윤준병 의원 ('20.11월)	개설자 시장도매인 도입 시 농식품부 장관 승인	농해수의 심사 중	윤재갑 의원 ('21. 1월)	개설자 시장도매인제 도입 시 정부 보고
구 분	주요 내용	진행 상황							
윤준병 의원 ('20.11월)	개설자 시장도매인 도입 시 농식품부 장관 승인	농해수의 심사 중							
윤재갑 의원 ('21. 1월)	개설자 시장도매인제 도입 시 정부 보고								

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																																												
	- 대금정산조직 도입 검토 및 도매시장법인 개설자 평가 강화 · 유통중사자간 경쟁 촉진을 통한 출하자·구매자 권익 향상																																												
5. 강서시장 무료주차 시간에 대한 주차료 부과는 불합리한 것 같으므로, 주차료 운영 개선에 노력해 주시기 바랍니다	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 강서시장 주차요금 정산소 24시간 운영('23.1.25~) - 정산소 운영 시간 확대, 주차관리 인력 야간조 신규 편성 및 요금 정산소 추가 무인화 <table><tr><th>구 분</th><th>기 존</th><th>개 선</th></tr><tr><td>운 영 시 간</td><td>월~금 06~22시 토 06~14시</td><td>월 06시~토 14시 (연속 운영)</td></tr><tr><td>관 리 인 력</td><td>2교대</td><td>3교대</td></tr><tr><td>무인정산소</td><td>7개소</td><td>8개소</td></tr></table> ※ 요금 정산소 미운영 시간이라도 요금 부과 대상임 ○ 강서시장 주차요금 체계 변경('23.3.1~) - 강서시장 24시간 운영 관련 유통인 요구 사항 <table><tr><th colspan="2" rowspan="2">구분</th><th colspan="2">개선 내용</th><th colspan="3">유통인 민원</th></tr><tr><th>당초</th><th>변경</th><th>중도매인</th><th>시장도매인</th><th>마트협회</th></tr><tr><td rowspan="2">정기권 (입주자)</td><td>승용차</td><td>5만원</td><td>7만원</td><td>6만원</td><td>('23년)6만원 (24년)7만원</td><td>-</td></tr><tr><td>화물차</td><td>5만원</td><td>7만원</td><td>2.5톤 이하 2.5톤 초과</td><td>4만원 7만원</td><td>요금 인하 -</td></tr><tr><td>면제시간 (화물차)</td><td>구매자</td><td>8시간</td><td>8시간</td><td>8시간+정기권</td><td>8시간+추가시간</td><td>면제</td></tr></table> - 유통인 요구 사항에 대한 처리 결과 · 승용차 정기권 : 현행 7만원 유지 · 입주자 화물차 정기권 : 5만원(2.5톤 초과 7만원) · 구매자 면제 시간 : 8시간 ⇒ 8시간+8시간 ※ 적용 시기 : 2023.3.1~12.31(한시적 적용) ☐ 향후계획 ○ 주말·공휴일 포함 연중 무휴 24시간 요금 정산소 운영 추진	구 분	기 존	개 선	운 영 시 간	월~금 06~22시 토 06~14시	월 06시~토 14시 (연속 운영)	관 리 인 력	2교대	3교대	무인정산소	7개소	8개소	구분		개선 내용		유통인 민원			당초	변경	중도매인	시장도매인	마트협회	정기권 (입주자)	승용차	5만원	7만원	6만원	('23년)6만원 (24년)7만원	-	화물차	5만원	7만원	2.5톤 이하 2.5톤 초과	4만원 7만원	요금 인하 -	면제시간 (화물차)	구매자	8시간	8시간	8시간+정기권	8시간+추가시간	면제
구 분	기 존	개 선																																											
운 영 시 간	월~금 06~22시 토 06~14시	월 06시~토 14시 (연속 운영)																																											
관 리 인 력	2교대	3교대																																											
무인정산소	7개소	8개소																																											
구분		개선 내용		유통인 민원																																									
		당초	변경	중도매인	시장도매인	마트협회																																							
정기권 (입주자)	승용차	5만원	7만원	6만원	('23년)6만원 (24년)7만원	-																																							
	화물차	5만원	7만원	2.5톤 이하 2.5톤 초과	4만원 7만원	요금 인하 -																																							
면제시간 (화물차)	구매자	8시간	8시간	8시간+정기권	8시간+추가시간	면제																																							
6. 도매법인이 별다른 노력 없이 위탁수수료 수입만 챙기고 출하자·중도매인을	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용																																												

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획								
외면하는 상태로 간다면 도매시장 몰락이 예상되는데 어떠한 조치를 취했는지?	○ 도매법인 지정조건에 공익적 역할 강화('21.12월) - '출하자·중도매인 장려금 지급 노력' 지표 지정조건 반영 ○ 도매법인 개설과 평가에 '판매장려금 대비 출하장려금 지급 비율' 지표 신설('22.4월) ○ 도매법인 지정조건 이행점검 지표 개발 연구용역('22.9월) - 출하장려금 및 판매장려금 지급 등 출하자·중도매인 활성화 지원 지표 반영 완료(100점 중 15점) ○ '가락 도매법인 ESG 지수 운영 관리('23.6월)'를 통해 법인의 공익적 역할 강화 및 ESG 경영 자발적 참여 유도 - 사회적 지수(S): 위탁수수료 대비 각종 장려금 지급 비율 - 장려금·보전금 외 출하자 지원 실적(포장재비, 운송비 지원 등) 관리하여 출하자에 실질적인 사회 환원 효과 기대 ☐ 향후계획 ○ 분기별 지정조건 이행점검 지표 평가 및 도매법인 평가를 통해 공익적 역할 이행 지속 모니터링 및 지표 관리 ○ 가락 도매법인 ESG 지수 관리 지속 점검 및 연간 지수 공포(홍보)								
7. 유통주체간 경쟁 촉진할 수 있는 방안을 위해 연구용역 후 어떠한 개선안이 있었는지 보고 바람	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 시장도매인제 운영성과 분석 연구용역('21.11월) - 결과 : 강서시장 시장도매인이 경매제보다 거래물량 증가율, 물류 및 운영 효율성 높음 ○ 국회 농안법 개정안(가락시장 시장도매인제 도입 등) 통과를 위해 노력 지속 추진 <table><tr><th>구 분</th><th>주요 내용</th><th>진행 상황</th></tr><tr><td>윤준병 의원('20.11월)</td><td>개설자 시장도매인 도입 시 농식품부 장관 승인</td><td rowspan="2">농해수의 심사 중</td></tr><tr><td>윤재갑 의원('21. 1월)</td><td>개설자 시장도매인제 도입 시 정부 보고</td></tr></table> ☐ 향후계획 ○ 농식품부의 '도매시장 유통구조 개선안('23.1월)' 실행을 위한 적극 협력	구 분	주요 내용	진행 상황	윤준병 의원('20.11월)	개설자 시장도매인 도입 시 농식품부 장관 승인	농해수의 심사 중	윤재갑 의원('21. 1월)	개설자 시장도매인제 도입 시 정부 보고
구 분	주요 내용	진행 상황							
윤준병 의원('20.11월)	개설자 시장도매인 도입 시 농식품부 장관 승인	농해수의 심사 중							
윤재갑 의원('21. 1월)	개설자 시장도매인제 도입 시 정부 보고								

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	- 농식품부 주관 전국 단위 농산물 온라인 도매시장 공사 참여 - 도매시장 디지털 전환을 위한 가락시장 전자송품장 도입 - 대금정산조직 도입 검토 및 도매시장법인 개설자 평가 강화
8. 농수산물 유통 플랫폼이 온라인으로 옮겨가고 있으므로 이에 대한 대처가 필요	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 가락시장 전자송품장 도입을 위한 협의체 구성·운영('22년) - 농식품부 주관 협의체(4회), 공사 주관 실무협의체(3회) ○ 농식품부 주관, 전국 단위 농산물 온라인 도매시장 참여('23.11.30. 출범) - 농산물 온라인 도매시장 3개 개설작업반 공사 참여(2월~) ※ 도매시장 반입, 온·오프라인 데이터 연계, 반입 물량 시장 사용료 부과 방안 등 공사 의견 반영 - 농산물 온라인 도매시장과 데이터 연계 시스템 구축(10~11월) - 농산물 온라인 도매시장 시범 운영 참여(10.14~11.29) ※ 가락시장 6개 도매법인(공판장), 92개 중도매인 참여업체 선정 ☐ 향후계획 ○ 도매시장 디지털 전환을 위한 가락시장 전자송품장 도입 - ('23.3~10월)시스템 구축 → ('23.11)시범 사업 →('24년) 시스템 고도화 및 품목 확대 ○ 농식품부의 온라인 도매시장 연계, 가락시장의 온라인 도매시장 물류거점화 본격 추진('24년) - 온·오프라인 데이터 연계 보완, 반입·물류장소 운영, 국토부 차량 정보 연계 차량 관리 고도화 등 ○ 가락시장 공동 물류체계 도입 로드맵 수립('23년)
9. 가락시장e몰 사업과 관련 비용만 투입하고, 실적은 없이 사용종료 해버린 이유가 무엇인지	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 오픈형 B2B·B2C 쇼핑몰 오픈('15.10월) ○ 브랜드 명칭 변경('19.11월) ... 가락24 → 가락시장e몰 ○ 전문기관 연구용역 결과 운영방식 개선 제안('20.6월) - (기존) 공사 용역방식 → (개선) 민간주도형 위탁 운영 ○ 민간 주도형 위탁운영 전문업체 공개모집·선정('21.1월) - (업체명) 푸드팡(주), (계약기간) 5년('21.4~'26.3월)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	○ 신규업체(푸드팜) 시스템 개선 및 당일배송 오픈('21.4월) ○ 영업부진 및 사업의 한계성에 따른 사업종료('22.3.31) - B2C 중심의 가락시장e몰은 민간 온라인업체 대비 차별화된 우위 요소 상실 및 대규모 투자 한계 내포 ☐ 향후계획 ○ 농식품부 주관 전국단위 온라인 도매시장 참여('23년) - 현대화사업 등과 연계하여 가락시장을 온라인 도매시장 물류 거점화 추진 - (산지) → (가락시장) → (구매자)까지 최적화된 가락시장 공동 물류시스템 구축
10. 청년 밀키트 사업의 일환 으로 2개 제품이 출시 되었는데 앞으로도 더욱 확대 바람	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 청년 밀키트 창업 지원 사업 제품 출시 현황 - '22년 1기(3~6월) 밀키트 제품(2종) 출시완료('22.10월) - '22년 2기(6~9월) 밀키트 제품(2종) 출시완료('23.2월) - '22년 3기(10~12월) 밀키트 제품(1종) 출시완료('23.9월) ○ 시제품 롯데마트 제작 및 전국 롯데마트·롯데슈퍼 판매 ☐ 향후계획 ○ '22년 4기(3~6월) 밀키트 제품 상품화(3종) 준비 중 ○ '23년 5기(8~9월) 밀키트 우수 메뉴(3종) 제품화 진행 - 품평회 및 상품화 협의 : '23.10월 ○ 청년 밀키트 창업 지원 사업 6기 추진 - 사업 기간 : '23.10~12월 - 모집 인원 : 14개팀 30명 이내
11. 유통인 단체 중심의 면담을 소그룹화 및 세분화하여 소통이 필요함	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 〈도매법인〉 ○ '22년도 가락시장 도매시장법인 개별 비전미팅 실시(9회) - 법인별 개별 미팅을 통해 소통 강화 및 가락시장 활성화를 위한 집중 토론 진행 ... (청과) 6개 법인, (수산) 3개 법인 ○ 도매시장법인 대상 '23년 업무계획 설명회('23.1월)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	○ '23년도 가락시장 도매시장법인 심층 비전미팅 실시(4회) - '22년도 실시한 비전미팅을 토대로 법인별 과제 및 공동과제 선정하여 집중토론 진행... (청과) 4개 법인 ○ 수산 도매시장법인 세부 과제별 집중 면담 실시(4회) - 강동수산 무허가상인 관련 대표자·실무자 업무 협의 <중도매인> ○ '23년 청과 중도매인 정례 간담회 및 소통행사 실시 - 청과 중도매인 부류별 신년 및 분기별 간담회 실시(총 4회) - 공사(농산팀)↔중도매인조합 간 춘계 소통행사 실시(4월) ○ '23년 수산 유통인 간담회 실시('23.1~4월, 5회 이상) - 대상 : 도매시장법인, 중도매인 및 하역노조 등 - 내용 : '23년 수산부류 공사 주요 업무계획 공유, 수산시장 거래 정상화 및 활성화 관련 의견 수렴, 추진 계획 공유 및 협조 요청 등 <강서시장> ○ 강서시장 활성화 협의체 구성·운영('23.9월 기준 : 6회) - 경매제(구성 : 공사, 도매시장법인, 중도매인조합) ▸ 취약 품목 공동수집, 시장 환경 정비 등 시장 활성화 방안 논의 및 시행 - 시장도매인제(구성 : 공사, 시장도매인연합회) ▸ 채소부류 반입부진품목 거래물량 확대 방안 논의 등 ○ 수박 파렛트 단위 거래 협의체 구성·운영('23.9월 기준 : 4회) - 강서시장 수박 파렛트 거래 도입 세부 내역 협의 <임대유통인> ○ 가락물 유통인 정례 간담회 실시 - 기간/횟수 : '23. 2월~, 총 16회 실시 - 대상 : 가락물 유통인 단체(부류별) 및 대형 입주업체 - 내용 : 부류별 현안 의견 수렴 및 토의 등 ○ 공사·유통인 온라인 실시간 소통 체계 구축·운영 중 ☐ 향후계획 <도매법인> ○ 도매시장법인별 심층 토론회 미팅 지속 실시('23년 연중) - 구체적인 활성화 대책 논의 및 실행과제 지속 관리 <중도매인>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획												
	○ '23년 청과 중도매인 정례 4분기 간담회 실시 - 목적 : 당면 현안 과제의 원활한 추진 및 소통·협력 강화 - 운영 : (채소) 2주차 화요일, (과일) 3주차 화요일 ○ 하반기 공사↔중도매인조합 간 추계 소통행사 실시(11월) 〈강서시장〉 ○ 강서시장 활성화 협의체 운영(계속) - 유통인과 협치를 통한 시장 경쟁력 강화 방안 모색 ○ 수박 파렛트 단위 거래 협의체 운영(계속) - 강서시장 수박 파렛트 단위 거래 정착을 위한 협의 및 조치 시행 ○ 법인 실무자, 경매사, 조합 등 유통인 참여 워크숍 실시 〈임대유통인〉 ○ 가락물 부류별 유통인과 정기 소통(온·오프라인) 채널 유지 - 가락물 세부 운영 이슈에 대한 유통인 의견 수렴 정례화												
12. 서울먹거리클러스터에 목적이 불분명한 단체가 입주하고 있는데, 이에 대한 실태조사를 실시하고 보고하여 주시기 바랍니다	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 가락먹거리융합클러스터는 서울시 사회적경제지원센터가 운영하는 기관으로 입주 기업 선정 및 지원 등을 관리·운영하고 있음 ※ 서울시와 위·수탁협약 체결 후 위탁 운영 중('21.4월~) - 공사는 서울시 사회적경제지원센터와 일괄 임대차 계약을 체결한 관계로 가락먹거리융합클러스터 실태조사는 서울시에서 시행 ○ 서울시(공정경제담당관) 주관으로 가락먹거리융합클러스터 입주 기업 실태조사 실시 후 보고 완료('22.11월)												
13. 수출센터 운영실적이 매년 하향되고 있는데 그 사유는?	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 수출센터 입주사 해외 박람회 참가비용 지원(연간 15백만원, '22~'23년) ○ 수출센터 입주기업 현황 - 입주사 수 : 6개사('23.10월 기준) <table><tr><th>구 분</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th><th>'23년</th></tr><tr><td>입주사</td><td>18개</td><td>15개</td><td>10개</td><td>8개</td><td>6개</td></tr></table> ※ '23.10월 현재 6개 업체로 자진퇴거 추세	구 분	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	입주사	18개	15개	10개	8개	6개
구 분	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년								
입주사	18개	15개	10개	8개	6개								

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획										
	- 연간 수출실적 : 연평균 33억원 <table><tr><th>구 분</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th><th>'23.8월</th></tr><tr><td>수출실적</td><td>52억원</td><td>36억원</td><td>27억원</td><td>16억원</td></tr></table> ※ 입점 업체수 감소로 인한 수출실적 하락 추세 ☐ 향후계획 ○ 가락시장 현대화사업에 따른 수출센터 철거 및 이전 추진 - 수출센터 철거 : '24년 상반기 예정 - 수출센터 이전 : 도매권 청과동 사무실내(철거 전 이전 추진)	구 분	'20년	'21년	'22년	'23.8월	수출실적	52억원	36억원	27억원	16억원
구 분	'20년	'21년	'22년	'23.8월							
수출실적	52억원	36억원	27억원	16억원							
14. 가락시장 활성화 및 생산자·유통인·소비자를 위해서라도 특정도매시장법인에 대한 품목제한을 해제할 필요가 있음. 관련된 용역도 완료되었으므로 신중히 검토 바람	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 특정품목 전문 도매시장법인(대아청과) 설립('94.12월) - 무·배추 등 8개 품목의 상장경매 정착을 위해 해당품목 전문 취급 도매시장법인으로 대아청과(주) 설립 ※ 취급품목 : 무, 배추, 양배추, 대파, 쪽파, 마늘, 총각무, 옥수수 ○ 대아청과 취급품목 확대 지속 요구('97년~) - 대아청과 설립 이래 대아청과 및 관련 출하자, 중도매인 등 수년간 지속적으로 취급품목 확대 요구 ○ 대아청과 취급품목 제한 해제 건의('21.10.28) - 도매법인간 경쟁을 통한 유통 활성화, 특수품목 중도매인 영업여건 개선 및 출하선택권과 구매선택권 확대 등 - 채소2동 입주 시 특수품목 중도매인 점포 제공 ○ 대아청과 취급품목 확대 연구용역 실시('22.9월) - 연구용역 결과 단계별 품목 확대 방안 제시 ☐ 향후계획 ○ 유관기관 협의 및 이해관계자 의견 수렴 후 확대 방안 결정('23. 하반기) - 확대 품목 및 시행 시기 등										
15. 신입사원 필기시험 오류 관련 재발방지, 법적절차, 검수 강화 조치 등 필요	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 필기시험 출제오류에 대한 대행업체 용역비용 차감·재시험										

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	비용 징수: 26백만원('22.12.26. 정산) - 계약금액 10% 차감, 오류문항 출제비용과 채시험 비용 ○ 신용손상에 대한 손해배상: 20백만원 수령('23.6.19. 수령) ○ 입찰참가자격 제한 조치: 1개월('23.10.19. 완료) ○ 채용업무 대행 관련 개선 대책 수립('22.12.8) - 대행업체 선정 시 사전 검증과 출제 오류 방지대책 강화 ※ 채용업무 대행실적, 필기전형 수행 능력, 출제위원 전문성, 오류 방지대책 적정성 평가 - 검수절차 강화 : 검수위원 위촉 기준 강화, 검수절차와 체크리스트 명확화, 검수 회수 확대 ➔ 2023년 신입사원 채용절차부터 적용('23.10월~)
16. 현대화사업 이후 증가하게 될 에너지 등 막대한 유지 관리 비용에 대한 대책과 경제성 분석 필요	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 설계단계 1. 설계경제성 검토(설계VE) - 1단계(가락물): 설계경제성 검토(기본+실시) 완료 - 도매권 1공구(채소2동): 설계경제성 검토(기본+실시) 완료 - 도매권 2공구(채소1동/수산동): 설계경제성 검토(기본) 완료 ※ 설계VE : 최소의 생애주기비용(LCC)으로 시설물의 필요한 기능을 확보하기 위한 설계 경제성 검토 ※ 생애주기비용 : 운영, 유지관리 등 시설물 내구연한 동안 소요되는 비용 2. 에너지관련 인증(예비인증) - 도매권 2공구(채소1동/수산동): 녹색건축(우수), 에너지효율(1++등급), 제로에너지건축물(5등급) 예비인증 추진 중 3. 신재생에너지 기술 적용에 따른 경제성 분석 - 도매권 2공구(채소1동/수산동): 태양광 및 지열설비 공법별 분석 완료 ○ 시공단계 - 1단계(가락물): 녹색건축(우수), 에너지효율(1등급) 본인증 완료 - 도매권 1공구(채소2동): 녹색건축(우수), 에너지효율(1++등급) 본인증 추진중 ☐ 향후계획 ○ 설계단계

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	1. 설계경제성 검토(설계VE) - 도매권 2공구(채소1동/수산물동): 설계경제성 검토(실시) 추진 - 도매권 3공구(과일동/환경동): 설계경제성 검토(기본+실시) 추진 2. 에너지관련 인증 - 도매권 3공구(과일동/환경동): 녹색건축(우량), 에너지효율(1++등급), 제로에너지건축물(5등급) 예비인증 추진 3. 신재생에너지 기술 적용에 따른 경제성 분석 - 도매권 3공구(과일동/환경동): 태양광 및 지열설비 공법별 분석 추진 ○ 시공단계 - 도매권 2공구(채소1동/수산물동): 녹색건축(우수), 에너지효율(1++등급), 제로에너지건축물(5등급) 본인증 추진 - 도매권 3공구(과일동/환경동): 녹색건축(우량), 에너지효율(1++등급), 제로에너지건축물(5등급) 본인증 추진 ○ 운영단계(단계별) 1. 에너지사용량 분석 및 설비 운영계획 수립(매년) 2. 기계설비 성능점검을 통한 설비 효율 향상(매년) ※ 설계값과 측정값 일치 여부, 성능점검에 따른 개선사항 제시 3. 에너지진단용역을 통한 설비 개선(1회/5년) ※ 에너지 이용 특성 조사, 운영시스템 및 운전성능 점검, 상태파악 등을 통해 개선방안 제시(투자경제성 분석 포함)
17. 사각지대에 놓인 외국인 노동자 보호를 위한 관리 지침 및 매뉴얼 마련 등 선제적 관리 대책이 필요함	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 도매시장이 외국인 취업 적합업종에 포함되도록 관계기관(고용노동부 등) 건의('22. 8월 ... 국민권익위) - 농안법 제51조(농수산물산지유통센터 설치·운영 등)의 농수산물산지유통센터에 한정된 방문취업(H-2) 외국인 근로자의 취업을 도매시장 근로자로 확대하는 법 개정 필요 ○ 시장 내 부류별 외국인 노동자 현황조사 추진('22. 12월) - 가락시장 내 외국인 근로자 201명(청과 151명, 수산 50명) ※ 일용직(청과 35명, 수산13명) 포함 - 외국인 노동자의 잦은 이동으로 정확한 현황파악 곤란

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획								
	☐ 향후계획 ○ 가락시장 외국인근로자고용허가사업장 지정 관련 관계기관에 법률(지정) 개정 건의 ○ 외국인 노동자 고충 처리 지속 추진 및 법 개정 이후 관리 대책 수립·시행								
18. 신입사원 필기시험 오류와 관련하여 채용대행업체에 대해 향후 참여를 배제할 수 있는 방안을 마련하는 등 강력한 조치가 필요함	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 채용대행업체 참여 배제를 위한 입찰참가자격 제한 조치 - 지방공기업법 제64조의2에 따라 입찰참가자격 제한: 1개월 완료('23.10.19.) ○ 필기시험 출제오류에 대한 대행업체 용역비용 차감·재시험 비용 징수: 26백만원('22.12.26. 정산) - 계약금액 10% 차감, 오류문항 출제비용과 재시험 비용 ○ 신용손상에 대한 손해배상: 20백만원 수령('23.6.19. 수령) ○ 채용업무 대행 관련 개선 대책 수립('22.12.8) - 대행업체 선정 시 사전 검증과 출제 오류 방지대책 강화 ※ 채용업무 대행실적, 필기전형 수행 능력, 출제위원 전문성, 오류 방지대책 적정성 평가 - 검수절차 강화 : 검수위원 위촉 기준 강화, 검수절차와 체크리스트 명확화, 검수 회수 확대 ➡ 2023년 신입사원 채용절차부터 적용('23.10월~)								
19. 서한냉동 철거 후 수산동 건립 시까지 중도매인 불편이 없도록 철저한 대책 필요	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 시설현대화사업 추진에 따른 서한냉동 철거('24.4월)로 시장 내 대체 냉동시설 확충 필요에 따라 수산시장 대체 냉동창고 건립 추진 중(국고 지원 확정) - 사업비 (단위 : 백만원) <table><tr><th>총사업비</th><th>국고(70%)</th><th>서울시(20%)</th><th>공사(10%)</th></tr><tr><td>5,034</td><td>3,524</td><td>1,007</td><td>503</td></tr></table> - 설계 단계부터 건축 형태, 내부 운영 방식 및 설치 위치 등 건립 전 과정에 유통인 참여 및 의견 반영	총사업비	국고(70%)	서울시(20%)	공사(10%)	5,034	3,524	1,007	503
총사업비	국고(70%)	서울시(20%)	공사(10%)						
5,034	3,524	1,007	503						

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	○ 냉동창고 건립공사 설계용역 완료('23.1~8월) - 사업 기간 : '22.11월~'24.6월 Ⅵ 보관 용량 : 2,453톤 - 면적 : 건축면적 1,012㎡, 연면적 2,132㎡ ○ 냉동창고 건립공사 착공('23.9월) ☐ 향후계획 ○ 대체 냉동창고 건립(~'24.6월) - 설계 및 건축 전 과정에 실 사용자인 유통인 의견 반영을 통한 차질 없는 대체 냉동창고 건립 추진
20. 농수산물식품공사 청과동 사무실에 입주해 있는 '전국여성농민단체'는 단순한 농민단체가 아니라 정치적 이념성향이 짙은 단체로 보이는데, 문제 있는 것 아닌지? 가락먹거리 융합클러스터는 사회적경제지원센터에서 위탁운영중이 맞는지? 농수산센터 인테리어(통유리) 공사비용 주체는?	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 해당단체는 공사 임대입주자관리규정에 따른 정상 입주 - 전국여성농민총연합회는 비영리 민간단체 지원법에 따라 농림축산식품부로부터 인가를 취득한 비영리 농민단체로, - 주된 사업 내용이 가락시장 설립목적인 생산농민 보호 및 권익 실현과 부합하여 공사 임대입주자관리규정에 따라 입주 결정 사유 없음 ○ 가락먹거리융합클러스터 운영 개요 - 운영기관 : 서울시 사회적경제지원센터 ※ 서울시와 위·수탁협약 체결 후 위탁 운영 중('21.4월~) - 운영목적 : 서울시민의 안전한 먹거리 관련 사회적경제기업 성장 지원 - 입주기업 : 총 7개소('23.1월 기준) ○ 가락먹거리융합클러스터 입주공간 조성('21.2~4월) - 청과동 3층 사무실 계약 후 인테리어 공사 진행 - 인테리어(통유리) 공사는 서울시에서 업체 선정 후 비용 전액 지출 ☐ 향후계획 ○ 추후 재계약시 관련단체 적정성 검토 예정 - 전국여성농민총연합회 임대사무실 계약 종료 시점('23.12.31)에 재계약시 임대료 감면율 등 적정성 검토 예정 ○ 사회적경제지원센터 청과동 사무실 계약시설 임대관리(공사) - 가락먹거리융합클러스터 입주기업 선정 및 관리 등 운영(서울시)

건의사항

건의사항	조치결과
1. 친환경농산물 납품업체가 특정지역에 편중되어 있고, 업체 선정이 특정인에 의해 좌지우지 되었다는 제보가 있으므로 사실 여부 확인 바람	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 〈업체 선정 추진 경과〉 ○ ('22.6.22) 식재료운영관리위원회 개최 및 기본방향 설정 ○ ('22.7.14) 선정위원회 구성(총 34명) - 서울시, 교육청, 광역지자체(9개도) 등 추천 ○ ('22.7.26) 제1차 선정위원회 개최, 자격기준 및 평가지표 심의·확정 ○ ('22.8.1~8.31) 공고 및 서류 접수 ○ ('22.9.27) 서류 평가 점검 ... 선정위원 중 7명 ○ ('22.9.29) 제2차 선정위원회 개최, 서류평가결과 심의·확정 ○ ('22.10.18~11.2) 친환경농산물 생산자단체 현장평가 실시 ○ ('22.11.7) 제3차 선정위원회 개최, 종합평가결과 심의·확정 → 업체선정은 선정위원회 구성·운영을 통한 투명한 절차에 따라 진행된 사항으로 관련 제보는 사실이 아님 ☐ 향후계획 ○ 업체 선정시 관련 규정 및 절차에 따라 공정한 업무 추진으로 투명성 확보 지속 추진
2. 밀키트 판로를 롯데마트 외 시장 내 입점업체 등 판로확대 검토 필요	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 밀키트 출시 판매처 현황 - 제작 : 롯데마트 - 판매·유통 : 전국 롯데마트 및 롯데슈퍼 ※ 제공 수수료 : 판매가격의 1~1.5%(수료생에게 지급하는 레시피 사용 지급수수료) ○ 밀키트 제작·판로 지원 교육 프로그램 운영('23년. 5기~) - 롯데마트·이마트 실무담당자 맞춤형 실무교육 추진 - 밀키트 성공 창업가 1:1멘토링 교육 및 노하우 전수

건 의 사 항	조 치 결 과
경우가 있으므로 기준 완화에 대해 적극적인 조치가 필요함	○ '13년 이후 물가상승 등 고려하여 최저거래금액 기준 완화에 대한 관계기관 불승인(농식품부 및 서울시) - 최저거래금액 기준 하향은 도매시장 영업규모화 정책에 역행한다는 사유로 농식품부('15. 6월) 및 서울시('19. 6월) 불승인 ○ 부류별(청과·수산), 계절성(성수기·비수기) 등을 고려한 최저거래금액 기준 완화 검토(조례시행규칙 개정 필요) - 최저거래금액 기준에 대한 유통인 의견 수렴 등 ☐ 향후계획 ○ 품목·계절성에 따른 빈번한 행정처분 완화를 위해 최저거래 금액 집계기간 연장(3개월→6개월) 추진(농식품부 협의중)
7. 2021년 서울시 안전 점검 감사 결과에 대한 후속 조치 철저히 하고 유사사태가 발생하지 않도록 전반적인 안전 관리체계 점검 및 개선 바람	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 안전사고 발생 우려 장소 안전조치 시행 - 작업장 순회점검(주 1회) 및 작업환경 측정 시행(반기 1회) - 추락사고 예방 및 악취 차단을 위한 덮개 설치 - 밀폐환경 작업 시 재해예방 체크리스트 안전보건 프로그램 시행 ○ 도매시장 내 시설물 공사 품질관리 업무 강화 - 착공 전 품질계획 검토 심사 후 심사결과 통보 - 전기공사 금액이 일정금액 이상인 경우 감리업자 또는 감리원 인정(수첩)을 발급 받은 사람에 한해 공사 감리 시행 ○ 도매시장 내 자체 안전점검 및 유지 관리 강화 - 주요 위험공종공사 시 위험성 평가 시행 - 자체점검 결과를 관련 정보망(승강기 등)에 입력 관릴 - 안전점검 후 보수보강 등 완료사항 시설물 정보관리종합시스템 제출 ☐ 향후계획 ○ 정기적인 작업장 순회 점검으로 위험요소 사전 발견 및 개선 ○ 안전관리계획서 제출 대상 공사는 안전관리비 반영 후 개선 등
8. 최근 영업장소 구분 분리 조치 관련해서 패소 하는 등 강서시장 상인과의 갈등이 이어지고	☐ 추진상황 : 추진중 ☐ 추진내용 ○ 시장도매인·중도매인간 불법거래 점검 및 조치 강화

건 의 사 항	조 치 결 과												
있음. 관련 법 개정도 필요하겠지만 개정 전까지는 법을 지키는 게 타당함. 향후 이런 부분을 고려한 선제적 조치 필요	- 시장도매인·중도매인 지게차 번호판 색상 구분 부착 및 이동 단속 - 단속초소 1개소, 가로등배너 4개소, CCTV 단속표지판 4개소, 현수막 10개소 설치 - 근무자 배치(01:00~01:30, 04:00~04:30, 06:00~06:30) - 유통인 대상으로 시장도매인 및 중도매인간 거래 등 시장질서 관련 제도 지속 실시 ○ 경매제시장 물량수집 및 구색 다양화 등 중도매인 영업역량 강화 - 경매제 활성화 협의체 구성·운영('22.7월~)을 통한 도매시장법인의 물량 유치능력 강화 추진 - 중도매인 역량 교육 및 합병 유도를 통한 규모화 등 영업역량 강화를 통한 불법거래 근절 추진 ○ 시장도매인-중도매인간 불법거래 조사 실시('23. 9월~) - 시장도매인 세무자료, 판매장부 등 서류 조사(9월~) □ 향후계획 ○ 농안법 위반 거래 예방을 위한 유통인 홍보(수시) 및 교육 실시(반기별 1회) ○ 야간 거래질서 전담반(3명) 운영을 통한 불법거래 지속 점검 - 시장도매인↔중도매인간 불법거래, 개인위탁, 기록상장 및 물량탈루 등 - 무자격자 경매 참여, 점포 전대, 허가권 대여 및 이탈 영업 등 위반 행위 점검 등 ○ 도매시장법인의 수집 능력 강화 및 중도매인 역량 강화 추진(연중)												
9. 강서시장 중도매인 수가 최근 3년간 계속 줄어 들고 있는 문제에 대하여 대책마련이 필요함	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 2023년 중도매인 신규 모집 - 모집과정 및 절차 <table><tr><td>농수산식품공사</td><td>농수산식품공사</td><td>심사위원회</td><td>농수산식품공사</td></tr><tr><td>신규모집공고 및 서류 접수</td><td>1차 서류심사 (계량 평가)</td><td>심사위원회 심의</td><td>적격자 서울시 추천 및 공고</td></tr><tr><td>① 5.4~5.26</td><td>② 5.29~6.2</td><td>③ 6.20</td><td>④ 6.27</td></tr></table> [신규모집 안내 및 서류접수] - 공고방법 : 시장 내 게시판, 공사 홈페이지 등 - 공고기간 : 공고일로부터 23일(신청서류 접수기간 포함) - 접수기간 : '23.5.19.(금)~5.26.(금)(기간 중 토·일 제외)	농수산식품공사	농수산식품공사	심사위원회	농수산식품공사	신규모집공고 및 서류 접수	1차 서류심사 (계량 평가)	심사위원회 심의	적격자 서울시 추천 및 공고	① 5.4~5.26	② 5.29~6.2	③ 6.20	④ 6.27
농수산식품공사	농수산식품공사	심사위원회	농수산식품공사										
신규모집공고 및 서류 접수	1차 서류심사 (계량 평가)	심사위원회 심의	적격자 서울시 추천 및 공고										
① 5.4~5.26	② 5.29~6.2	③ 6.20	④ 6.27										

건 의 사 항	조 치 결 과																												
	[서류심사 : 제량평가] - 법적·개설자 요건 심사, 제출 서류의 사실 여부 확인 및 제량지표 평가 [심사위원회 심의] - 중도매인심사위원회에서 적격 여부 심의 - 심사항목 및 배점 <table><tr><th>심사기준</th><th>총점</th><th>영업경력</th><th>사업능력</th><th>자금동원능력</th><th>개인 신용도</th></tr><tr><td>배 점</td><td>100점</td><td>30점</td><td>30점</td><td>20점</td><td>20점</td></tr></table> ○ 법인사업자 가산점 5점 부여 ※ 중도매인 모집 공고일 이전 설립된 농산물유통 관련 법인에 한함 [적격자 확정] - 심의 결과 적격자 서울시 추천 및 허가 대상자 공고(게시) - 허가 추천 대상인원(20명) <table><tr><th>부류(품목)</th><th>모집인원</th><th>심사 대상인원</th><th>최종 허가인원</th></tr><tr><td>채 소</td><td>4</td><td>7</td><td>4</td></tr><tr><td>과 일</td><td>10</td><td>14</td><td>10</td></tr><tr><td>특수품목</td><td>15</td><td>6</td><td>6</td></tr></table> ○ 강서시장 중도매인 수 현황 - '23년 9월 현재 총 277명으로, 5월 대비 15명 증가 ○ 강서시장 중도매인 점포 운영 현황 - 강서시장 개장 시 중도매인 점포는 총 192개소(온점포)로 좀 더 많은 유통인을 이전시키기 위해 1개 점포에 2명을 배정(반점포)하여 총 504명이 입주 - '23.9월 기준 총 241개 점포(온점포 143개소, 반점포 98개소)	심사기준	총점	영업경력	사업능력	자금동원능력	개인 신용도	배 점	100점	30점	30점	20점	20점	부류(품목)	모집인원	심사 대상인원	최종 허가인원	채 소	4	7	4	과 일	10	14	10	특수품목	15	6	6
심사기준	총점	영업경력	사업능력	자금동원능력	개인 신용도																								
배 점	100점	30점	30점	20점	20점																								
부류(품목)	모집인원	심사 대상인원	최종 허가인원																										
채 소	4	7	4																										
과 일	10	14	10																										
특수품목	15	6	6																										
10. 하역노조의 근무 환경과 처우 문제에 관심을 기울여 주시기 바랍니다	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 ○ 하역노조 근로환경 향상 추진 - 하역노조 건강관리를 위한 현장 결핵검진 실시('22.9.15~9.22) - 코로나19 확산 방지를 위한 하역노조원 임시 대기공간 추가 제공 - 하역원 건강권 확보를 위한 경매장 내 물청소 확대(월1회→격주1회) - 환풍기, 냉난방시설 등 추가 설치 협의(공사·도매시장법인) ☐ 향후계획 ○ 하역노조원 간담회 등 지속적인 소통을 통한 근로환경 및 처우 개선 향상 지속 추진																												

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
1. 전여농 사무실 임대료 감면 당시 재산심의위원회 위원 명단 및 회의록	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022.12.20.)
2. 향후 금융시장 전망과 현대화사업 금리 적용 (고정·변동)에 관한 분석 및 보고내용	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022.12.21.)
3. 스마트마켓 연구용역 보고서 관련 자료	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022.11. 8.)
4. 강서시장 중도매인 수가 최근 3년간 계속 줄어들고 있는 이유 및 대책	☐ 추진상황 : 추진완료 ☐ 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022.11. 8.)