
주요업무보고

2023. 3.



서울특별시
공공보건의료재단
SEOUL HEALTH FOUNDATION

I. 일반현황

□ 설립목적

- 시민의 건강증진을 위한 공공보건의료정책 수립과 지원, 공공보건의료기관의 체계적 운영 지원, 공공보건의료체계 플랫폼 구축 등 시민에게 양질의 공공보건의료 서비스 제공

□ 설립근거 : 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례

□ 사업범위(조례 제4조)

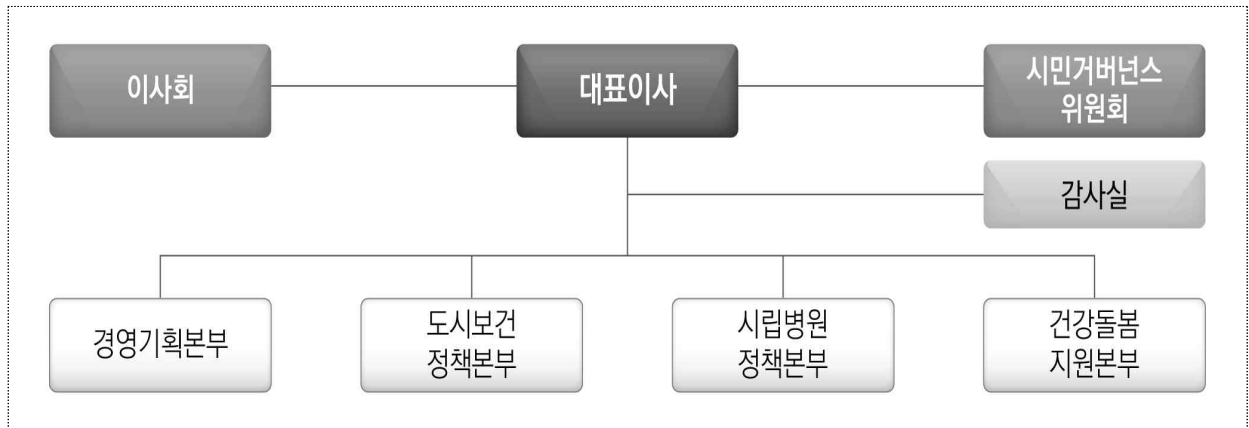
- 건강증진 및 공공보건의료정책 수립을 위한 자료개발 및 분석, 종합계획 수립의 지원
- 서울특별시 시립병원 등 공공의료기관 운영지원, 컨설팅 및 통계 구축
- 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업 개발 및 보급
- 시립병원, 보건소 등 종사자 교육·훈련
- 생애주기별, 성별 공공보건의료서비스 발굴
- 국내외 공공보건의료자원 연계·교류 및 민간 보건의료자원과 협력체계 구축
- 시립병원, 보건소, 공공보건의료 수행기관의 공동사업 개발 및 운영
- 시장이 위탁하는 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업
- 그 밖에 법인의 목적 달성에 필요한 사업

□ 주요연혁

- 2016. 9.29. 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례 시행
- 2017. 6.29. 재단법인 서울특별시 공공보건의료재단 설립 허가(보건복지부)
- 2017. 7.24. 서울특별시 공공보건의료재단 출범(제1대 대표이사 : 이영문)
- 2020. 2.10. 제2대 대표이사(김창보) 취임
- 2021. 3. 2. 서울특별시 공공보건의료재단 주사무소 이전

□ 조직 · 인력

○ 조 직 : 4본부 1실



○ 인 력

(단위 : 명, '23.1.31.기준)

구 분	계	대표이사	1급	2급	3급	4급	5급
정 원	53	1	4	6	11	16	15
현 원	49	0	3	6	11	16	13

○ 부서별 주요 업무

부 서 명	주 요 업 무
도시보건정책본부	- 건강 정책수립을 위한 공공의료 정책연구, 근거기반 고도화 등에 관한 사항 - 보건의료 종합계획 수립 및 사업 평가·모니터링·확산에 관한 사항 - 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업개발 및 보급에 관한 사항 - 시립병원, 보건소 등 공공보건의료인력 교육 및 훈련에 관한 사항
시립병원정책본부	- 시립병원 운영관리 및 정책에 대한 전문적 기술지원에 관한 사항 - 시립병원 성과평가 및 컨설팅·경영성과관리에 관한 사항 - 시립병원 인사·노무 및 의료기기 등 자원 관리에 관한 사항 - 시립병원 이용경험 향상 서비스디자인 및 시설·건축에 관한 사항
건강돌봄지원본부	- 보건의료 거버넌스 플랫폼 및 지역사회체계 구축에 관한 사항 - 국내외 공공 및 민간보건의료 자원 연계·협력에 관한 사항 - 보건의료분야 전달체계 확대 및 시민참여 구조화·활성화에 관한 사항 - 지역사회중심 사업 개발 및 보급·지원에 관한 사항
경영기획본부	- 중장기 전략기획, 경영평가, 사업계획 수립 및 조정에 관한 사항 - 중장기 재정계획 수립, 예산편성 및 조정에 관한 사항 - 조직·인사·노무·복무·직원평가·후생복지·교육·급여에 관한 사항 - 자금 및 기금 운용, 예산집행 및 결산, 이사회 운영에 관한 사항 등

□ 예산현황

○ 2023년 예산 총괄표

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
계	6,538	계	6,538
출 연 금	5,205	정 책 사 업 비	1,195
잉 여 금	1,333	일 반 관 리 비*	5,107
		예 비 비	236

* 일반관리비(인건비 및 운영비)

* '22년 결산 확정('23. 2월말 이사회) 후 잉여금 추가 반영 예정

○ 예산증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2023년	2022년	증 감	(%)
계	6,538	8,115	△1,577	△19.4
인 건 비	2,995	3,110	△115	△3.7
운 영 비	2,112	2,389	△277	△11.6
사 업 비	1,195	1,620	△425	△26.2
■ 혁신정책 개발 및 근거기반 구축	378	613	△235	△38.3
■ 시립병원 전문 운영 지원	391	554	△163	△29.4
■ 지역사회 건강사업 도입 및 안착 지원	426	453	△27	△5.9
예 비 비	236	996	△760	△76.3

○ 2022년 집행현황

('22.12.31. 기준 / 단위 : 백만원, %)

구 분	예산액	집행액	집행율(%)	비고
계	8,115	6,139	76	
인 건 비	3,110	2,706	87	
운 영 비	2,389	2,071	87	
사 업 비	1,620	1,362	84	
예 비 비	996	0	-	

□ 임원현황('23.1.31. 기준)

○ 총 11명(이사장 1명, 당연직이사 2명, 비상임이사 6명, 비상임감사 2명)

NO	구 분	직 책	성 명		임 기	학 력 및 주 요 경 력
1	비상임 (위촉직)	이 사 장		주 영 수	'22.10.1. ~ '23.9.30.	· 서울대 의학과(석·박사) · 現)국립중앙의료원 원장 · 前)국립중앙의료원 기획조정실장
2	비상임 이 사	당 연 직 비상임이사		박 유 미	'20.7.1. ~	· 現)서울특별시 시민건강국장
3		당 연 직 비상임이사		조 미 숙	'23.1.1. ~	· 現)서울특별시 재정기획관
4		위 촉 직 비상임이사		박 양 숙	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 서울시립대 사회복지학(박사) · 고려대 노동법학(석사) · 現)국민연금 복지이사 · 前)서울시의회 보건복지위원회 위원장
5		위 촉 직 비상임이사		송 관 영	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 단국대 신경의학(석사) · 한양대학교 의학(학사) · 現)서울의료원장 · 前)서남병원원장
6		위 촉 직 비상임이사		황 원 숙	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 고려대 보건학협동(박사) · 한성대 사회복지학(석사) · 現)성북구 보건소장
7		위 촉 직 비상임이사		김 학 선	'22.2.14. ~ '25.2.13.	· 원광대학교 대학원(의학)(박사) · 연세대학교 대학원(의학)(석사) · 現)연세대학교 정형외과학 교수 · 前)대한정형외과학회 이사장
8		위 촉 직 비상임이사		김 도 연	'22.2.14. ~ '25.2.13.	· 경희대학교 한방재활의학과(박사) · 경희대학교 한방재활의학과(석사) · 現)비경한의원 원장 · 前)서울특별시 한의사회 윤리위원회 위원
9		위 촉 직 비상임이사		정 덕 유	'22.2.14. ~ '25.2.13.	· 美 메릴랜드대, 노인간호학(박사) · 이화여자대학교 성인간호학(석사) · 現)이화여자대학교 간호대학 교수
10	감 사	당 연 직 비상임감사		이 준 형	'22.8.19. ~	· 現)서울특별시 보건의료정책과장
11		위 촉 직 비상임감사		정 석 윤	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 고려대학교 법학(학사) · 現)법무법인(유) 원(변호사)

Ⅱ. 비전 및 추진전략

□ 미션 및 비전



□ 서울시 건강약자와의 동행을 위한 서울형 혁신 건강정책 개발

- 서울시 간호간병 수요공백 및 단기 간병 시민협력 방안 모형 개발
 - (현황분석) 전문가 자문, 가족간병 유경험자 청년(영케어러), 중장년 대상 워크숍 등
 - (모형개발) 자치구 자원봉사센터, 서울시간은행 등 연계가능성 검토, 수요자와 공급자 선순환 될 수 있는 지불보상체계 제안, 서비스디자인 개념 적용 간병플랫폼 개발

□ 제도 및 전달체계 모니터링, 정책발굴 위한 자료 생산, 분석 전문화

- 지속 가능성을 기반으로 한 전달체계, 재정 및 병상 자원 모니터링
 - (인력) 시립병원 및 보건소 의사인력 현황 분석 및 양성·확보 방안 모색
 - (재정 및 병상) 보건재정 모니터링 방안 검토, 서울시 기능별 병상 관리 방안 연구
- 서울시민 특화 의료관련 데이터 구축 방안 모색, 기존 데이터 연계·분석 고도화

□ 서울시 공공보건의료인력 특화 교육 개발 및 운영, 정책 확산

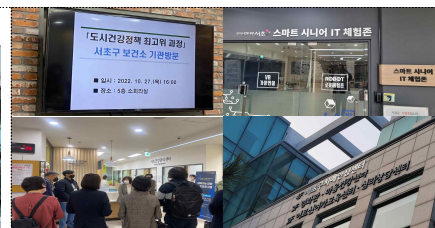
- 서울시 공공보건의료 최고위과정 개발·운영, 관리자 정책역량 강화 도모
 - (대상) 보건의료기관 관리자, 시의원, 시민건강위원회 위원 등 20명
 - (방법) 1일 2개 강의 및 액션러닝 팀별 토론 결합된 워크숍 방식, 현장 견학 등
 - (성과) 서울시 이슈 및 현안 중심 공공의료 방향성 공유, 정책 네트워크 활성화



2022 최고위 과정 입학식



서울의료원 방문



서초구 보건소 방문

- 서울시 도시특성에 따른 보건·의료·복지 핵심이슈에 대한 이해도 제고
 - (7개 과정, 34개 강의) 코로나19 팬데믹, 기후위기, 남북 보건협력, 지역 보건의료 등 다분야, 다학제적 특화 교육과정 설계·운영
- 지난 10년간 서울시를 대표하는 건강 교육 브랜드로 저변 확대
 - (수강생 증가) 최근 3년('20~'22년) 간 1,227명 증가
 - (만족도) 최근 3년('20~'22년) 교육 만족도 4.32점(5점 만점)

□ 포스트코로나 시대에 대비한 시립병원 역량강화

○ 미래의료수요 대응을 위한 시립병원 기능 강화를 위한 연구 및 전문기술 지원

- 권역별 시립병원 공공의료기능 및 역할 강화방안 수립('22.12)

※ 서울건강미래포럼(위드코로나, 일상회복을 위한 시립병원 회복방안)('22.5)

- 시립병원 기능 강화 및 신축 병원 운영계획 수립지원 지원 : 총 4회

① 보라매병원 안심호흡기센터 건축설계TF 전문컨설팅 지원('22.7~12), ② 감염병 대응을 위한 공공병원 건립계획(안)('22.3), ③ 서울의료원 강남분원 폐원 타당성 검토('22.12), ④ 공공재활병원 건립을 위한 건축기본계획 수립('22.12)

- 감염병 위기 시, 시·도 차원 의료체계 구축 및 공공성 강화를 위한 민관 협력 강화

※ 상급종합병원 지정 및 평가 지표 마련('22.12), 민간병원 공공의료확충 인센티브 정책추진 자문기관 역할 수행('22.12)

- 서울시 의료서비스 및 의료자원 현황 분석을 통한 공공의료 정책수립 지원

※ 서울시 권역별 의료이용 분석 결과보고('22.12)

- 시립병원의 현안 대책 수립 및 개선방안 마련을 위한 실무 협의체 운영 : 총 17회

※ 운영(1회),보조금(3회),공공사업(2회),간호(4회),인사(2회),QI(2회),시설(2회),장비(1회) 등

○ 시립병원 이용자 경험 향상 서비스디자인 및 홍보 활성화

- 시립병원 의료서비스 환자경험 조사 분석 : 환자경험평가 78.1점, 이용자인족도 74.7점

※ '22년 서울특별시립병원 의료서비스 환자경험조사 결과보고('22.12)

- 감염병 위기대응을 위한 코로나19 대응 사례집 발간

※ 코로나19, 지난날의 기록, 그리고 지금('20.1~'22.5)

- 코로나19 이후 시립병원 의료취약계층 의료이용현황 분석 및 개선방안 마련

※ 코로나19로 인한 시립병원 의료취약계층 의료이용 현황 및 지원방안('22.12)

- 감염병 대응능력 및 이용자 만족도 향상을 위한 치료환경 조성

※ '22년 서울특별시립병원 서비스디자인 동부병원 프로젝트('22.12)

- 시립병원 통합 데이터 관리 및 운영을 통한 시립병원 인지도 향상

※ '20년 시립병원 통계연보('22.12)

- 서울 서남권 지역책임의료기관 사업계획 수립지원('22. 2)

□ 시립병원 영역별 운영관리 고도화를 위한 전문기술지원

○ 시립병원 성과평가 및 피드백 수행과 합리적 예산관리

- 시립병원 공익적 기능수행 및 운영 효율성 평가를 통한 시민만족도 향상 : 총 2회

※ '22년 서울특별시립병원 평가지침('22년), 평가배점기준집('22년), '22년 서울특별시립병원 성과평가 종합 결과보고서('22.12)

- 시립병원 효율적 보조금 예산관리 프로세스 지원을 통한 시 정책결정 지원 : 총 3회

① '21년 서울특별시립병원 보조금 집행결과 검토보고서('22.4), ② '23년 서울특별시립병원 공공의료손실보조금 산출보고서('22.9), ③ '22년 서울특별시립병원 보조금 집행현황 검토보고서('22.12)

○ 시립병원 조직문화 진단을 통한 일하고 싶은 병원 조성

- 시립병원 신규 간호사 교육현황 조사 및 개선을 통한 간호인력 안정화 도모

※ 시립병원 신규 간호사 교육현황 조사 및 개선방안(5개 시립병원을 중심으로, '22.12)

- 경영진 리더십 조사 분석을 통한 조직문화 진단 및 개선 : 종합만족도 63.9점

※ '22년 서울특별시립병원 경영진 리더십 조사 결과보고서('22.12)

○ 시립병원 인지도 및 이미지 개선을 위한 전략적 홍보 지원

- 공공의료 대시민 인지도 강화 및 의료진 동기부여 강화를 위한 닥터서울 발간 : 총 9회

※ '22년 닥터서울(서울특별시립병원 숨은 명의 찾기 프로젝트, '22.12)

- 의료계 운영 현안 및 동향분석정보 공유를 통한 시립병원 운영개선 지원 : 총 19회

※ 시립병원 경영분석(7회), 인력 및 조직(3회), 인프라(6회), 건강정책(3회)

- 코로나 이후 시립병원 정상화와 공공의료 역할수행에 대한 대시민 홍보 지원

※ 시립병원 통합 홍보 슬로건 '다시 활짝 시립병원' BI 표준화 규정집 발간

○ 시립병원 의료시설과 장비 인프라 관리 및 지원

- 시립병원 기능회복을 위한 의료시설 안전 인프라 개선 : 6개 병원

※ 시립병원 기능회복을 위한 의료시설 안전 인프라 개선방안 보고('22.12)

※ 시립병원 기능회복을 위한 증축 및 리모델링 가능성 검토보고('22.12)

※ 시립병원 환경·설비 인프라 안전성 확보를 위한 종합운영관리 기본방향 수립보고('22.12)

- 시립병원 의료장비 전주기 관리 및 구매 효율성 증대를 위한 통합구매

※ 통합구매 프로세스 개선을 통한 시스템 개선을 위한 규격심의 확대 : (기존) 3회 → (변경) 6회

※ '22년 시립병원 통합구매 예산절감액 : 8개 병원/1,351,193천원

※ 의료장비 도입관련 의사결정 지원을 위한 노후도·도입심의 지표 개발 : 완료

□ 손목닥터 9988 사업 운영기반 마련 지원

- (사업지침 개정) 1·2차 시범사업 서비스 모형, 참여자 인센티브, 성과지표 등 개발
- (사업 동향 검토) 국내외 디지털 헬스케어 사업 현황 및 효과 검토
- (사업인력 역량강화) 헬스케어 매니저 기본·심화교육 프로그램 기획 및 운영(8회)
- (실적 모니터링) 상담내용 분류 체계 마련 및 데이터 분석 통한 사업 기초자료 마련(68,136건, '21.11.~'22.12.)

○ 손목닥터 9988 사업 운영 전략 마련

- 「서울형 스마트 헬스케어 사업 발전 방안 연구」 수행을 통한 사업 운영 환경·운영체계 검토 및 개선 방안 도출
- 헬스케어 매니저 상담 내용 표준화 및 전문성 강화를 위한 매뉴얼 개발



□ 서울시 지역보건정책 중장기 건강정책 수립

○ 서울시 지역보건정책 중장기 정책방향 및 추진전략 설정

- 지역사회 현황 분석 및 시사점 도출을 통한 서울시 중장기 지역보건에 대한 실효성 있는 종합계획 수립 지원

※ 지역현황 분석자료 공유 및 보건복지부 정책방향 및 지침 설명회 개최
 ※ 총괄 및 실무 TFT 구성 및 운영('22.7.~12.)

- 서울시 지역보건정책 마스터플랜 수립 근거 및 사업 성과목표 설정 근거 마련
 · FGI 조사 및 온라인 설문조사를 통한 서울시 중장기 정책방향(안) 제시

☐ **서울시 지역보건사업 운영 안정화 · 전문성 강화**

○ 서울시 보건지소 및 시민건강관리센터 운영 지원

- 서울시 보건사업의 안정적 운영을 위한 사업(운영)안내서 개정 및 배포



- 수준 높고 실효성 있는 보건의료서비스 제공을 위한 사업 설명회(1회) 및 역량강화 교육 기획·운영(보건지소 및 시민건강관리센터 각 2회)
- 서면 및 현장 모니터링 운영을 통한 보건사업 운영 현황 파악 및 개선사항 도출

□ 지역사회 중심 건강돌봄서비스 제공체계 강화

○ 지역사회 중심 건강돌봄서비스 활성화 지원 및 정책연구 수행

- 서울케어-건강돌봄사업 최종 보고대회 우수사례 평가참여('22.10.)
- 서울형 지역사회 통합돌봄 구체화 방안 전문가 세미나 개최('22.6.)
- 서울케어-건강돌봄사업 성과 및 한계점 도출 통한 정책 발전방안 제시

○ 서울시 재택방문의로 활성화 방안 연구 추진 및 방안 도출

- 서울시 재택방문의료 활성화 방안 연구추진 및 주요 이해관계자 의견수렴
- 서울시 재택방문의료 서비스 제공기관 현장방문(4개소) 및 사례조사
- 중앙 재택의료사업 추진현황 포함 서울형 방안 모색 포럼 개최('22.11.)



건강돌봄사업 최종보고대회 우수사례 평가 참여



서울형 지역사회 통합돌봄 구체화 방안 세미나 개최



서울시 재택방문의료 활성화 방안 포럼 개최

IV. 2023년 성과목표

2023년 성과목표

건강정책 동향분석 및
혁신 정책 개발

전문기술 지원을 위한
운영 모델 개발 및 평가

거버넌스 플랫폼
구축 및 운영

□ 건강정책 현황 조사 및 연구분석을 통한 정책 대응역량 강화

- 서울시 건강 환경 변화 예측 및 위기대응 위한 국내외·다분야 동향 분석
- 통합·연계·협력을 통한 지속가능 혁신 정책 발굴 및 실행 지원
- 제도·전달체계 모니터링, 서울시 특화 보건의료 데이터 집적
- 서울시 공공보건의료기관 인력 역량강화 위한 전문기술 지원, 교육 및 홍보

□ 시립병원 공공성 및 운영 효율성 강화

- 시립병원 공공의료 기능강화 및 운영정책 연구 지원
- 시립병원 내외부 고객만족 향상을 위한 서비스 분야 지원 확대
- 시립병원 경쟁력 확보를 위한 경영 및 운영 관리 지원 강화

□ 디지털 건강관리 사업 및 지역사회 건강사업의 근거기반 기능 강화

- 손목닥터 9988 사업 지침 개정 및 운영지원
- 자기주도 건강관리 지속성 강화 위한 손목닥터 9988 건강정보 콘텐츠 개발
- 퇴원환자 돌봄 연속성 강화 위한 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 활성화 지원
- 어르신 건강동행사업의 모니터링, 안내서 개발 및 기술 지원
- 보건지소 운영 내실화 및 전문인력 역량강화 위한 전문 기술 지원

2023년 성과 약속 지표

분야	지 표 명	단위	2020	2021	2022	2023
혁 정 연	연구·분석 및 계획 수립	건	6	7	7	8
	건강격차 핵심 지표 분석	개	20	20	20	20
	서울시 건강서울아카데미 참여인원 수	명	100 (연인원)	120 (실인원)	150 (실인원)	150 (실인원)
전 기 지	연구·분석 및 계획 수립	회	5	5	6	6
	시립병원 성과 모니터링	건	12	12	12	12
	운영 모델(지표 및 체계 등) 개발	회	3	3	4	4
	공공보건의료기관 조사 수행 만족도	점	75	80	80	80
거 년 플 래 트 폼	공공보건의료 전문 기술지원	건	4	7	4	8
	보건사업 모니터링 및 평가	개	2	4	5	5
	지역보건의료 전략 개발	건	7	5	7	5
	어르신 건강동행사업 전략 개발 및 지원	건	4	3	2	2

V. 2023년 주요업무

1. 혁신정책 개발 및 근거 기반 구축

1-1. 치매안심마을 운영 지원 방안 마련

1-2. 서울시 마약류 중독 현황 파악 및
관리모형 연구

1-3. 서울시 건강격차 모니터링

1-4. 2023년 건강서울아카데미 운영

주요 업무 추진 방향

고령화에 대한 개인·사회 부담 경감을 위한 서울시 정책 고도화 지원

● 지역사회 주도형 ‘치매안심마을’ 운영 활성화 방안 마련

- (표준모델 개발)요구조사 및 우수 사례검토 통한 치매안심마을 표준모델 개발
- (평가 및 개선)서울시 지역특성에 맞춘 치매안심마을 성과평가 및 환류체계 마련

● 시립병원 간병서비스 제고 위한 간호·간병통합서비스 개선방안 마련

- (현황분석)배치기준, 이용 환자 특성, 제공자 직무환경, 병동 운영 현황 등
- (매뉴얼개발)병원 간 서비스 질적 차이 감소, 사업운영 효율화 위한 가이드라인 마련

급변하는 건강환경에 안전한 시민건강도시 구축을 위한 정책 개발

● 급증하고 있는 마약류 오·남용 및 중독 현황 파악 및 전주기 관리체계 구축

- (현황조사)마약류 사용·남용 수준 및 패턴, 노출경로 등 마약류 관련 현황조사
- (벤치마킹)선진국 마약류 관련 ‘예방-치료-재활’ 전주기 관리체계 사례 조사
- (관리체계)리터러시 강화, 마약류 사용자 치료지원 및 공공치료체계 강화 방안 모색

● 정책 수립 기여를 위한 보건의료 핵심 현안 분석 및 정책제언

- 건강정책동향 온라인 report 발행 및 배포, 「#공론공감」을 통한 전문가 논의 제공

제도 및 전달체계 모니터링, 정책 발굴 위한 근거기반 구축

● 서울시 건강격차 주요지표 추이 분석, 지역사회 건강모니터링

- 지역사회 건강격차 분석 및 인포그래픽 생산
- 지표 고도화 및 정책실행, 효과평가와 연계한 지표 활용 활성화 방안 모색

보건의료종사자 및 시민대상 건강 특화 교육 개발 및 운영

● 맞춤형 교육개발·운영을 통한 보건의료 역량 강화, 시민 건강 정책 정보 전달

- (종사자 전문교육) 보건의료분야 종사자 대상 역량 및 전문성 강화
- (대시민 맞춤교육) 시민대상 건강현안·정책을 보다 쉽게 정보 제공

1-1 치매안심마을 운영 지원 방안 마련

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 공공정책팀장 : 양민희 ☎ 8413

서울형 통합치매관리의 완결을 위한 「서울형 치매안심마을」 고도화로
어르신·가족·일반시민 모두가 안심할 수 있는 치매친화적 서울시 조성

□ 배경 및 필요성

- '20년 서울시 65세 이상 노인인구 중 치매상병자 비율 8.2%
 - 인구 고령화 가속화에 따라 치매환자 지속 증가 추세
- 치매환자 돌봄 제공 가족 부담 및 건강 위험 높은 편
 - 치매환자 가족의 우울증상은 1.3배, 돌봄 담당 중년여성 경우 2.3배 높게 나타남
- 서울시 치매안심마을 확대 중이나 주민인식도 외 성과평가 미비
 - 서울시 치매안심마을 68개→125개('26년) 확대 중이나 복지부 인증기준은 낮음

□ 사업내용

- 치매안심마을 이해관계자 요구 및 지역특성 기반 표준모델 개발
 - (사례검토) 자치구·지역특성을 반영한 우수사례 검토, 사업기관 인터뷰 진행
 - (환류종합) 지속 가능성과 자율성 기반의 치매안심마을 표준모델 구성
- 서울형 치매안심마을 확산·효과 확대 위한 인식·홍보·동기부여 방안 제안
 - (홍보확산) 市 특화 치매안심마을 확산 방안 마련
 - (동기부여) 치매안심마을 참여자 관련 인센티브 및 보상체계 마련
- 서울시 지역특성에 맞춘 치매안심마을 성과평가 및 환류체계 마련
 - (환류방안) 평가결과 환류를 통한 성공사례 확산, 유지 방안 제시

□ 소요예산 : 25,000천원

□ 향후계획

- 치매친화적 지역사회 조성 관계문헌 및 이해관계자 조사 : 2~6월
- 서울형 치매안심마을 표준모델 및 인센티브(안)개발 : 4~6월
- 치매안심마을 효과평가(안) 마련 : 7~10월
- 관계기관 의견수렴 및 보안을 통한 최종(안) 보고 : 10월

1-2 서울시 마약류 중독 현황 파악 및 관리모형 연구

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 공공정책팀장 : 양민희 ☎ 8413

시민의 건강을 위협하는 마약류 오남용 사용을 사전에 차단하기 위한 예방사업 모델을 개발하고, 질병의 관점에서 중독자 치료·재활의 토대 마련

□ 배경 및 필요성

- 젊은층의 마약류 사용 증가 추세, 관련 통계 및 예방교육 체계 부족
 - '17년 대비 '21년 10대 3.8배 증가, 20대 2.5배 증가(2021 마약류범죄백서)
 - 지금까지 예방교육은 음주·흡연 중심, 마약류 위험성 인식개선에는 역부족
- 단속·처벌에서 질병 관점으로 전환하여 예방·치료·재활 접근 필요
 - 36.6% 높은 재범률로 정신적·신체적 의존성이 높고 장기적 치료가 필요한 중독 질환이라는 인식에 기반한 관리체계 필요

□ 사업내용

- 서울시 마약류 오남용 현황 및 건강에 관한 현황조사
 - 10~20대 대상 마약류 오남용 실태와 수준, 입수 경로 등 실태 파악
 - 현황조사 결과 분석에 근거한 예방사업 모델 개발 필요
- 서울시 마약류 오남용 및 중독 「예방·치료·재활」 관리모형 도출
 - 미국, 영국 등 마약류 중독의 전주기 관리체계 정책동향 조사 및 서울시 적용 가능 벤치마킹 사례 검토
 - 마약류 오남용 및 중독 관련 리터러시 강화 위한 예방사업 모델 개발
 - 마약류 사용자 치료재활 지원 및 공공치료체계 강화 방안

□ 소요예산 : 25,000천원

□ 향후계획

- 연구방향성 검토 및 세부사업계획 수립 : 1월
- 서울시 마약류 오남용 현황 및 건강에 관한 현황조사 시행 및 분석 : 2~4월
- 서울시 마약류 오남용 및 중독 전주기 관리모형 구축 연구용역 : 4~9월
- 결과보고 및 연구결과 확산 : 10~11월

1-3 서울시 건강격차 모니터링

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 정책분석팀장(겸직) : 정재철 ☎ 8400

건강 및 사회적 불평등 해소를 위한 통합 모니터링을 통해 다부문 건강 및 사회 격차 해소 정책 대응에 기여하고, 지역사회 기반 정보 제공 및 근거자료 생산

□ 배경 및 필요성

- 서울시 자치구 지역균형 발전을 위한 건강격차 완화 정책 수립 근거 마련
 - 지역밀착형 건강·사회 통합의 주요지표 선정 및 통합적 정보제공 필요
 - 서울시 및 자치구 지역보건의료계획 수립 및 우선순위 전략 개발의 근거 제공
- 건강격차 모니터링 사업 10년차 건강환경 변화에 따른 발전방안 마련

□ 사업내용

- 서울시 건강격차 모니터링 수행
 - 건강격차 지표 관련 통계자료 구축 및 분석
 - 「2022 서울시 건강격차 모니터링」 통계집 발간
 - 온·오프라인 결과 확산(서울 열린데이터광장, 재단 누리집 등)
- 건강격차 모니터링 활용도 및 요구도 조사
 - 건강격차 모니터링 지표 활용도 및 요구도 조사 도구 개발
 - 서울시 및 자치구 보건소 실무자 대상 활용도 조사 시행

□ 소요예산 : 20,000천원

□ 향후계획

- 세부 사업계획 수립 : 1~2월
- 자료 구축 및 통계 분석 : 2~6월
- 서울시 건강격차 모니터링 통계집 발간 : 6~7월
- 결과홍보 및 확산 : 8~9월
- 활용도 및 요구도 조사 : 10~11월
- 결과보고 : 11월

1-4 2023년 건강서울아카데미 운영

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 정책소통팀장 : 지남주 ☎ 8409

시민대상 건강현안·건강정책을 보다 쉽게 정보 제공 및 대상별, 필요
역량별 맞춤형 교육 운영을 통한 보건의료 역량 강화

□ 배경 및 필요성

- 인구고령화로 만성질환 예방 관리 중심의 보건의료 환경 및 패러다임 변화
- 전문성 강화를 위한 실효성 높은 교육과정 및 콘텐츠 개발 필요성 대두
- 대상별, 필요역량별 맞춤형 교육개발·운영을 통한 보건의료 역량 강화

□ 사업내용

- (종사자 전문교육) 보건의료분야 종사자 대상 전문 특화교육 운영
 - (교육대상) 보건의료기관(시립병원, 보건소 등) 종사자 및 전문가 등
 - (교육내용) 팬데믹, 기후위기, 디지털 전환 등 사회변화에 따라 체계적이고 전문성을 갖춘 역량강화 전문 교육
- (대시민 맞춤교육) 시민대상 건강현안 및 정책 정보 전달
 - (교육대상) 서울시민 및 서울시시민건강위원회 시민위원 등
 - (교육내용) 서울시 건강정책 및 보건의료 현안에 대한 보다 쉽게 이해할 수 있도록 시민대상 맞춤형 교육

□ 소요예산 : 60,000천원

□ 향후계획

- 교육 수요분석 및 교육계획(안) 수립 : 1~2월
- 교육 자료 개발 및 온라인 강의 촬영·편집 : 3~4월
- 상·하반기 시민건강학교 운영 : 3월, 9월
- '23년 건강서울아카데미 개설·운영 : 4~10월
- 결과보고 : 11월

2. 시립병원 전문 운영 지원

2-1. 서울시 종합의료시설 용적률 완화 적적성 검토

2-2. 공공의료 참여 민간의료기관 인센티브
사업평가 및 개선방안 마련

2-3. 시립병원 이용 편의성 강화를 위한 서비스디자인

2-4. 시립병원 성과평가 운영

2-5. 시립병원 경영진 리더십 조사·분석

2-6. 시립병원 의료장비 도입 심의 지원 및 장비
활용도 관리

2-7. 수요기관과 유기적 협업을 통한 의료장비 통합
관리 체계 구축

주요 업무 추진 방향

시립병원 공공의료 기능강화를 위한 정책개발 및 연구

- 지역 특성을 반영한 공익적 기능수행과 경쟁력 확보를 통한 의료이용 형평성 제고
 - 북부 및 동부병원 특화 분야별 장애요인 분석 및 개선방안 마련
 - 공공재활병원 건립을 위한 설계기준 마련
 - '23년 서울시 공공보건의료 시행계획 및 병원의료계획 수립지원
- 민·관 거버넌스 확대를 통한 공공의료 인프라 확충
 - 서울시 종합의료시설 용적률 완화 적정성 검토
 - 공공의료 참여 민간의료기관 인센티브 사업평가 및 개선방안 마련

시립병원 내외부 고객만족 향상을 위한 컨설팅 확대

- 시립병원 이용자 경험 향상 서비스디자인 활성화
 - 병원 종사자와 환자 안전을 위한 중대재해 예방 서비스디자인
- 시립병원 의료의 질 향상을 통한 시민만족도 향상
 - 시립병원 경영진 리더십 조사 분석

시립병원 경쟁력 확보를 위한 경영 및 운영관리 전문기술 지원 강화

- 시립병원 경영지원을 통한 병원경영의 효율화 및 경쟁력 강화
 - 시립병원 운영현황 진단 및 개선(안) 제시를 통한 운영 효율화
 - 직영병원 의료기관 회계기준 도입 검토
 - 시립병원 정보통계시스템 운영 및 통계연보 발간
 - 시립병원 통합구매를 통한 구매비용의 효율성과 거래의 투명성 확보
 - 시립병원 의료장비의 도입·심의·구매·폐기 까지 통합 관리 시스템 구축

2-1 서울시 종합의료시설 용적률 완화 적정성 검토

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 서비스디자인팀장 : 김은석 ☎ 8439

공공의료 인프라 확충을 위한 도시계획 지원방안인 「종합의료시설 지구단위계획 수립 및 운영기준」 내 사전 컨설팅 단계인 공공필요 의료시설 설치를 위한 적정성 검토 및 절차 수립 지원

□ 배경 및 필요성

- 시설계획과-28855(2022.12.1.) 행정2부시장방침 제269호 「공공의료 인프라」 확충을 위한 도시계획 지원방안 「종합의료시설 지구단위 계획 수립·운영기준」 마련
- ‘종합의료시설 건립형 지구단위계획 수립’ 서울시 도시계획조례 개정 대비
 - 서울시 종합의료시설 용적률 최대한도의 120퍼센트 이하의 범위에서 완화
 - 증가 용적률의 1/2은 공공필요의료시설(감염병 및 필수 의료시설)로 구축 예정
- 감염병 위기 시 효과적 우선동원을 위한 사업대상기관 계획(안) 적정성 검토
 - 공공필요의료시설 운영 및 건축계획(안) 적정성 검토 수행

□ 사업내용

- 적정성 검토를 위한 공공필요 의료시설 운영·설치 가이드라인 수립
 - 필수 의료영역 검토에 따른 공공필요 의료시설 대상 및 우선순위 도출
 - 제반 규정 및 시범대상 사전 컨설팅 결과에 근거한 가이드라인 수립
- 공공필요의료시설에 관한 운영 및 건축계획 적정성 검토
 - 공공필요의료시설 우선 동원을 위한 시설 및 인력, 장비 등의 계획 적정성 검토
- 사전 컨설팅 외 주요 단계에서 사전 컨설팅 결과 반영 여부에 대한 모니터링 수행
 - 실시설계 및 공사 단계에서 사업 계획 변경에 대한 지속적인 관리 및 모니터링
 - 준공 시 필수공공의료시설 변경 유무 및 즉시 전환 가능 여부 관련 유지관리

□ 소요예산 : 10,000천원

□ 향후계획

- 공공필요의료시설 운영 및 건축계획 가이드라인 마련 : 1~6월
- 공공필요의료시설 운영 및 건축계획(안) 적정성 검토 : 1~11월
- 컨설팅 세부 단계에서 필요한 전문가 자문 및 심의 수행 : 1~11월

민간 의료기관의 공공보건의료분야 참여 유도·확대를 위해 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 평가 검토 및 개선방안 도출

□ 배경 및 필요성

- 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 평가를 통한 공공의료 서비스 강화
 - 민간 요양병원 대상 감염관리 강화 동기부여를 위한 지원 사업 추진
- 지원 사업 평가분석을 통한 우수사례 발굴 및 개선방향 도출
 - 민간 대상 인센티브 지원을 통해 요양병원 감염관리 우수사례 발굴
 - 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 성과분석 및 개선방안 도출

□ 사업내용

- '23년 요양병원 대상 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 평가
 - 요양병원 감염관리 강화를 위한 인센티브 지원 사업 평가방안 검토
 - 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 평가위원 구성·운영
 - '23년 요양병원 대상 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 평가 수행
- 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 성과분석 및 개선방안 도출
 - 지원기관 사례분석 및 평가를 통한 지원 사업성과 도출
 - 요양병원 감염관리 문제 개선을 위한 향후 요양병원 인센티브 사업 개선방향 도출

□ 소요예산 : 5,000천원

□ 향후계획

- 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 계획 검토 : 1~2월
- 서울형 의료기관 인센티브 평가서식 검토 : 3~5월
- 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 평가위원 구성 및 평가 : 6~9월
- '23년 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 평가 및 분석 : 9~11월
- 서울형 의료기관 인센티브 지원 사업 개선방안 도출 : 11월

2-3 시립병원 이용 편의성 강화를 위한 서비스디자인

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 서비스디자인팀장 : 김은석 ☎ 8439

시립병원의 주요 이용객인 건강약자의 이용 편의성 강화를 위하여 이용자 경험과 실무자 의견에 근거한 서비스디자인을 통해 공공의료서비스의 포용성 향상 및 이용자 만족도 향상 도모

□ 배경 및 필요성

- 코로나19 이후 비대면 서비스 강화에 따라 건강약자의 병원 이용 불편을 초래하는 현장 의료서비스 개선
 - 비대면 서비스 및 복잡한 진료 프로세스 등 병원 이용 과정에서 겪는 소통의 어려움 개선
- 커뮤니케이션 및 인터랙션 디자인을 통한 환자서비스제공자 간의 원활한 소통 유도
 - 유니버설디자인 및 포용적 디자인을 적용한 주요 의료 서비스 점점 개선 디자인 도출

□ 사업내용

- 시립병원 이용 현황 파악을 위한 여정지도 작성 및 수요 발굴
 - 유형별 의료서비스 이용 경험 여정 분석을 통한 고충(Pain Point) 발굴
- 환자서비스제공자 간의 원활한 소통을 위한 커뮤니케이션 및 인터랙션 디자인
 - 공동 창작 워크숍을 통한 주요 의료 서비스 점점 고충 개선 아이디어 발굴 및 시제품 제작
 - 유니버설디자인 및 포용적 커뮤니케이션 디자인을 적용한 시제품 현장 검증

□ 소요예산 : 50,000천원

□ 향후계획

- 서비스디자인 수요조사 및 세부주제 선정 : 1~3월
- 서비스디자인 리서치 수행 : 3~4월
- 서비스 이용 프로세스 진단 및 여정지도 작성 : 5월
- 커뮤니케이션 및 인터랙션 아이디어 도출 : 5~7월
- 커뮤니케이션 및 인터랙션 디자인 시제품 개발 : 7~10월
- 현장 테스트를 통한 최종 모델 제안 : 8~11월

2-4 시립병원 성과평가 운영

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 경영성과팀장 : 심재선 ☎ 8442

시립병원 평가지표 설정을 통한 운영방향 제시와 조직진단에 근거한 맞춤형 컨설팅으로 시립병원 운영개선 및 환자만족도 향상 도모

□ 배경 및 필요성

- 종합적인 시립병원 성과평가제도 운영과 지속적 제도 개선 및 환류를 통한 시립병원 변화 선도

□ 사업내용

- 2023년 시립병원 성과평가 운영계획 수립
 - 서울시 주요 정책과 환경 변화에 따른 지표 검토 및 가중치 산정방법 제시
- 시립병원 성과평가 지침서 개발 및 성과평가 설명회 개최
 - 주요 개선사항을 반영한 2023년 시립병원 성과평가 지침서 개발
 - 시립병원 의견수렴을 통한 최종 지침서 확정 및 설명회 개최
- 시립병원 성과평가 평가위원 구성 및 운영
 - 영역별 평가위원 구성 및 성과평가 운영을 통한 우수기관 선정
 - 시민 및 내부직원 대상 설문조사 실시
- 시립병원 성과평가 수행 및 평가결과 분석·환류(서울시 및 시립병원)
 - 시립병원 성과평가 영역별 성취도 및 개선 방향 제시
 - 시립병원별 성과평가 결과분석 및 환류

□ 소요예산 : 30,000천원

□ 향후계획

- '23년 시립병원 성과평가 운영 세부계획 수립 : 2~3월
- 운영방향 설정, 의견수렴, 평가지침서 개발 : 4~6월
- 평가 설명회 개최 및 서식 배포 : 7~8월
- 서면자료 제출, 자료 검증 : 9~10월
- 평가위원 구성, 서면평가 수행 : 10~11월
- 시립병원 성과평가 결과분석 : 11월

2-5 시립병원 경영진 리더십 조사·분석

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 조직문화팀장(겸직) : 유창훈 ☎ 8430

시립병원에서 근무하고 있는 내부 직원 대상 경영진에 대한 리더십 및 직무 만족도 조사를 통해 조직문화 개선방안 도출

☐ 배경 및 필요성

- 시립병원 경영 및 근로환경 개선 위한 내부직원 만족도 모니터링 필요
- 직무만족도 조사 결과 바탕으로 시립병원 근로환경 마련

☐ 사업내용

- 시립병원 경영진 리더십 만족도 및 직무만족도 조사 설계·수행
 - 시립병원 내부 직원 대상 리더십, 직무, 이직의도 등 설문조사
 - 비전, 변화와 혁신, 조직관리, 동기부여, 직무, 소통, 평가와 보상 등
 - 12개 시립병원 리더십 만족도 조사 결과보고서 배포 및 성과평가 지표 활용
- 시립병원 조직문화 우수사례 발굴 및 확산
 - 병원별 진단 및 분석 결과가 반영된 바람직한 조직문화 방향 제시
 - 시립병원 조직문화 진단 결과 기반 조직문화 우수사례 발굴 인터뷰

☐ 소요예산 : 25,000천원

☐ 향후계획

- 조사 세부계획 수립 및 조사 설계 : 1~3월
- 조사용역 계약체결 및 IRB 심의 : 4~5월
- 조사수행 및 결과 분석 : 6~7월
- 개선방안 도출 및 결과 공유 : 8~9월

2-6 시립병원 의료장비 도입 심의 지원 및 장비 활용도 관리

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 의료기기관리팀장 : 용인석 ☎ 8444

서울시 의료장비 도입심의회의 지원을 통한 의료장비 도입의 타당성 검토(노후화 및 도입 적정성 지표 활용)와 효율적 자원 관리 도모

□ 배경 및 필요성

- 시립병원 의료장비 도입 타당성 심의지원 및 통합구매 업무 수행
- 정량지표 활용을 통한 도입 심의의 객관성 및 신뢰성 확보
 - 평가지표 계량화 및 객관화 → 평가위원 전문성 및 책임성 강화 → 투자우선순위 결정

□ 사업내용

- 시립병원 의료장비 도입계획에 대한 적정성 검토(시범)
 - 검토대상 : 우선순위, 노후도, 활용도, 수익성, 시장성, 장비기능 등
 - 검토지표 : 노후화 및 도입심의평가 지표(100점) 활용
 - 지표활용 : 평가(80~60점) → 전문가 집중심의 → 우선순위조정 등
- 서울시 도입심의회의 심의 지원 활동 수행(계속)
 - 복수견적, 노후화/가격 적정성, 필수장비, 예상수익/이용도 등 검토
 - 의료장비 도입계획과 실제이용에 대한 실태 분석('22년 도입심의 장비 중심)

□ 소요예산 : 15,000천원

□ 향후계획

- 의료장비 심의지원을 위한 세부계획 수립 : 1~2월
- 의료장비 심의를 위한 병원 담당자 상견례 및 교육 : 2월
- 의료장비 심의지원을 위한 시 협의 : 3월
- 의료장비 서면심의 지원(평가지표 활용) : 3~6월
- 의료장비 대면심의 및 추가 전문가 심의 지원 : 7월
- 의료장비 도입 전·후 이용도 비교 분석 : 8~10월
- 의료장비 도입심의지원업무 결과보고 : 11월

2-7 수요기관과 유기적 협업을 통한 의료장비 통합 관리 체계 구축

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 의료기기관리팀장 : 용인석 ☎ 8444

시립병원(수요기관)이 필요로 하는 양질의 의료장비를 적정 가격에 신속히 공급하며, 효율적 사후 관리를 위한 통합 관리 체계(Total Management System)를 구축하여 서울시립병원의 경쟁력 강화

□ 배경 및 필요성

- 유기적 협업을 통한 의료장비 통합 관리 체계 구축
 - 시·병원·재단 유기적 협업을 통한 의료장비 전주기 통합 관리 및 시립병원 현대화 지원
- 전문성 기반 거래비용 절감 및 공정한 경쟁질서·협력관계 구축

□ 사업내용

- '23년 시립병원 의료장비 통합구매
 - 대상기관 : 9개 시립병원, 25개 보건소(소요재기 시) 등
 - 통합구매대상 : 114품목(19,616백만원, 전년비 4%↑) ※ 리스제외, 병원사정에 따라 변경가능
 - 의료장비 규격심의위원회 : 6회
 - 의료장비 계약심의위원회(20억 이상) : 1회(보라매 자기공명영상장치)
- 의료장비 기준정보 정확도 제고를 위한 통합DB 개선
 - 통합대상 : 9개 병원 2,882품목
 - 시립병원 의료장비 통합DB 표준화 : ('22)품명(국문·영문) → ('23)모델, 제조사 등
 - 통합DB 활용 의사결정 지원 : 노후장비현황(연2회), 저활용장비(연1회), 폐기 관리(연1회) 등

□ 소요예산 : 25,000천원

□ 향후계획

- 의료장비 심의지원을 위한 세부계획 수립 : 1~2월
- 의료장비 통합구매 병원 담당자 상견례 및 교육 : 2월
- 의료장비 통합구매 : 3~11월
- 의료장비 통합 DB 개선 : 4~11월
- 의료장비 통합 관리체계 구축 결과 보고 : 11월

3. 지역사회 건강사업 도입 및 안착 지원

3-1. 손목닥터 9988 사업지침 개정 및 운영 지원

3-2. 손목닥터 9988 건강정보 콘텐츠 개발

3-3. 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 활성화 지원

3-4. 어르신 건강동행사업 운영 지원

3-5. 2023년 서울시 보건지소 운영 컨설팅

주요 업무 추진 방향

손목닥터 9988 등 디지털 건강관리 서비스 질 제고 및 추진기반 마련

- 사업 참여자 확대에 따른 사업 운영 역량 강화 위한 근거 기반 전략 가이드 제공
 - 사업 환경 변화를 반영한 사업 운영 가이드 마련
 - 디지털 헬스케어 분야 전문가 의견 수렴 통한 사업 추진 개선 방안 마련 지원
- 對 시민 건강관리 지속성 제고 위한 양질의 건강정보 콘텐츠 개발
 - 손목닥터 9988 참여자의 건강관리 요구도 파악
 - 참여자 건강행동 변화 및 지속을 지원하는 건강 지식 콘텐츠 마련

지역사회 건강동행사업 추진 기반 구축

- 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 활성화 통한 퇴원환자 돌봄 연속성 확보
 - 시립병원 건강돌봄네트워크 사업 실적 지표 개선 및 모니터링
 - 사업 활성화 위한 컨설팅 실시 및 컨설팅 결과 확산
- 어르신 건강동행사업 안정적 운영 지원
 - 재가 건강취약 노인 대상 건강동행사업 안내서 개발
 - 건강동행사업 현장 모니터링 및 기술지원, 실무자 교육 실시

지역보건기관 기능강화 및 전문기술 지원

- 보건지소 안정적 운영을 위한 전문 기술지원 추진
 - 사업 안내서 개정·배포
 - 운영 모니터링(상·하반기 서면 모니터링 및 현장 모니터링) 지원
 - 보건지소 선정심의 지원
- 보건지소 인력 역량 강화
 - 실무자 역량강화 교육 기획 및 운영
 - 우수사례 발굴 및 자치구 확산

3-1 손목닥터 9988 사업지침 개정 및 운영 지원

건강돌봄지원본부장 : 한영근 ☎ 6386-8470 디지털건강팀장 : 김지연 ☎ 8481

디지털 헬스케어 분야의 전문가 네트워크 활용 통해 근거 기반한
서울형 헬스케어 사업 운영 컨설팅

☐ 배경 및 필요성

- 서울형 헬스케어 사업 안내서 개발 및 개정
- 정책 결정에 반영할 수 있는 서울형 헬스케어 데이터 세트 구성 및 활용 방안 마련
- 보건의료, 시스템, 산업계 등 다분야 전문가 의견 수렴 통한 사업 추진의 실질적 개선 지원

☐ 사업내용

- 손목닥터9988 사업 안내서 개정
 - 손목닥터9988 사업 3차 사업 위한 안내서 개정
- 서울형 헬스케어 빅데이터 구성 및 활용 지원
 - 서울형 헬스케어 데이터 활용 역량 강화 위한 사업 운영
- 서울형 헬스케어 사업 자문단 운영 지원

☐ 소요예산 : 40,000천원

☐ 향후계획

- 세부 추진계획 수립 : 1월
- 사업 안내서 개정 : 2~6월
- 전문가 자문회의 및 자문단 운영 : 2~7월
- 사업운영 근거 마련 위한 자료 정리 : 2~8월
- 결과보고 : 9월

3-2 손목닥터 9988 건강 정보 콘텐츠 개발

건강돌봄지원본부장 : 한영근 ☎ 6386-8470 디지털건강팀장 : 김지연 ☎ 8481

對시민 자기주도 건강관리 지속성 강화를 위한 손목닥터 9988 브랜드 건강정보 콘텐츠 개발

□ 배경 및 필요성

- 서울형 헬스케어 사업에서 제공한 건강 정보 구성 및 관리 제고
 - 주간 건강 운동장의 콘텐츠 질 제고
 - 참여자 건강행동 변화 촉진을 위한 기초지식 제공

□ 사업내용

- 참여자 건강관리 요구도 파악
 - 설문조사(사업신청 시 건강정보 조사자료 활용 포함) 통한 참여자 주요 건강관리 요구도 파악
- 주간 건강 정보(건강운동장) 콘텐츠 기획
 - 참여자 그룹별(예: 특별모집, 일반모집 등) 요구도 특성 반영한 건강 정보 콘텐츠 주제 선정 및 메시지 전략 수립
 - 주제별 전문가 자문회의 통한 기획안 타당성 검증
- 주간 건강 정보(건강운동장) 콘텐츠 제작
 - 건강관리 서비스 영역 및 단계별 정보 제공을 고려한 건강 정보 콘텐츠 제작

□ 소요예산 : 77,000천원

□ 향후계획

- 세부 추진계획 수립 : 1월
- 서비스 콘텐츠 기획안 마련 : 2~3월
- 서비스 콘텐츠 제작 : 2~9월
- 콘텐츠 탑재 및 질 관리 : 2~11월
- 결과보고 : 11월

3-3

시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 활성화 지원

건강돌봄지원본부장 : 한영근 ☎ 6386-8470 통합돌봄팀장(겸직) : 한영근 ☎ 8474

서울시 초고령사회 대비 퇴원환자의 돌봄 연속성 확보를 위한 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 컨설팅 및 활성화

□ 배경 및 필요성

- 시립병원 사업 컨설팅 통한 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 활성화 지원

□ 사업내용

- 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 실적 지표 개선 및 실적 모니터링
 - 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 실적지표 개선 및 실적 모니터링
 - 사업 활성화 위한 현장의견 수렴 및 매뉴얼 보완
- 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 컨설팅 실시
 - 컨설팅 희망 시립병원(1개소) 모집 및 요청사항 의견 수렴
 - 현장 모니터링 및 전문가 자문 통한 사업 컨설팅 실시
- 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 컨설팅 결과 확산
 - 컨설팅 결과 및 사업 발전방안 시립병원 건강돌봄 네트워크팀 대상 공유
 - 병원 특성을 고려한 건강돌봄 네트워크 사업 운영 모델 확산

□ 소요예산 : 10,000천원

□ 향후계획

- 세부 추진계획 수립 : 1~2월
- 사업 컨설팅 희망 시립병원 모집 및 컨설팅 실시 : 3~11월
- 시립병원 건강돌봄네트워크 사업 모니터링 및 지원 : 3~11월
- 컨설팅 결과 공유 및 확산 : 10~11월
- 결과보고 : 11월

3-4 어르신 건강동행사업 운영 지원

건강돌봄지원본부장 : 한영근 ☎ 6386-8470 통합돌봄팀장(겸직) : 한영근 ☎ 8474

건강관리에 도움이 필요한 노인이 집과 지역에서 건강한 생활을 할 수 있도록 민간 1차 의료기관과 보건소·보건지소 협업 사업인 어르신 건강동행사업 운영 지원

□ 배경 및 필요성

- 어르신 건강동행사업의 안정적 운영 지원

□ 사업내용

- 건강동행서비스 추진 자문단 구성 및 운영 지원
 - (구성) 의료, 간호, 영양, 운동 분야 관련 전문위원으로 자문단 구성
 - (기능) 안내서·지표 개발 및 사업 컨설팅, 기타 현안 등 수시 자문 실시
- 어르신 건강동행사업 안내서 및 성과지표 개발
 - 사업관련 각종 서식 및 업무 프로세스 포함한 건강동행사업 안내서 개발
 - 사업 실적지표 개선 및 핵심 성과지표 개발
- 건강동행사업 현장 모니터링 및 기술지원, 홍보
 - 자치구 건강동행사업 현장 모니터링(상·하반기) 통한 의견수렴 및 환류
 - 사업 홍보물 제작 및 자치구 배포
- 건강동행사업 실무자 교육 통한 역량강화 실시
 - 건강동행사업 실무자 대상 역량강화 교육 운영
 - 전문인력 워크숍 통한 현장경험 공유의 장 마련

□ 소요예산 : 76,000천원

□ 향후계획

- 세부 추진계획 수립 : 1~2월
- 건강동행서비스 추진 자문단 구성 및 운영 : 1~11월
- 사업 안내서 개발 및 성과지표 개발 : 3~9월
- 사업 현장 모니터링 및 기술지원, 홍보 : 3~11월
- 사업 전문인력 교육과정 운영 : 7~9월
- 결과보고 : 11월

보건사업에 대한 지속적 모니터링 및 성과관리 지원으로 보건사업
질 향상과 효율적 수행 도모

☐ 배경 및 필요성

- 보건지소의 운영 내실화 및 전문인력 역량강화를 위한 전문적 기술 지원

☐ 사업내용

- 보건지소 사업 안내서 개정·배포
- 보건지소 선정심의위원회 개최 및 시설·장비 변경 승인신청 등 지원
- 보건지소 실무자 역량강화 교육 기획 및 운영
 - 주민참여 기반의 건강사업 운영을 위한 실무 역량강화 지원
- 보건지소 모니터링 지원(상·하반기 서면 및 현장 모니터링)
 - 보건지소 운영실태 분석 및 사업수행 애로사항 등 개선사항 도출
- 우수사례 평가 및 공유대회 지원
 - 보건지소 우수사례 발굴 및 공유대회 자료집 제작 등 제반사항 지원

☐ 소요예산 : 15,000천원

☐ 향후계획

- 세부 추진계획 수립 : 1~2월
- 보건지소 운영 모니터링 및 실적분석 : 2~3월, 7~10월
- 보건지소 사업안내서 개정 및 배포 : 3~5월
- 보건지소 실무자 교육 기획 및 운영 : 6~9월
- 보건지소 선정지원 및 자치구 사업추진 기술지원 : 5~10월
- 보건지소 현장 모니터링 : 10~11월
- 보건지소 우수사례 평가 및 공유대회 지원 : 11월
- 결과보고 및 환류 : 11월