2024년도 행정사무감사
기 획 경 제 위 원 회

「미래형 공영 도매시장을 구현하는 유통 혁신 리더」

2024년도 주요 업무보고

【서울농수산시장관리(주) / 서울농수산물도매시장정산(주) 포함】

2024. 11. 11.

서울특별시농수산식품공사
SEOUL AGRO-FISHERIES & FOOD CORPORATION

Ⅰ. 일 반 현 황

1 공 사

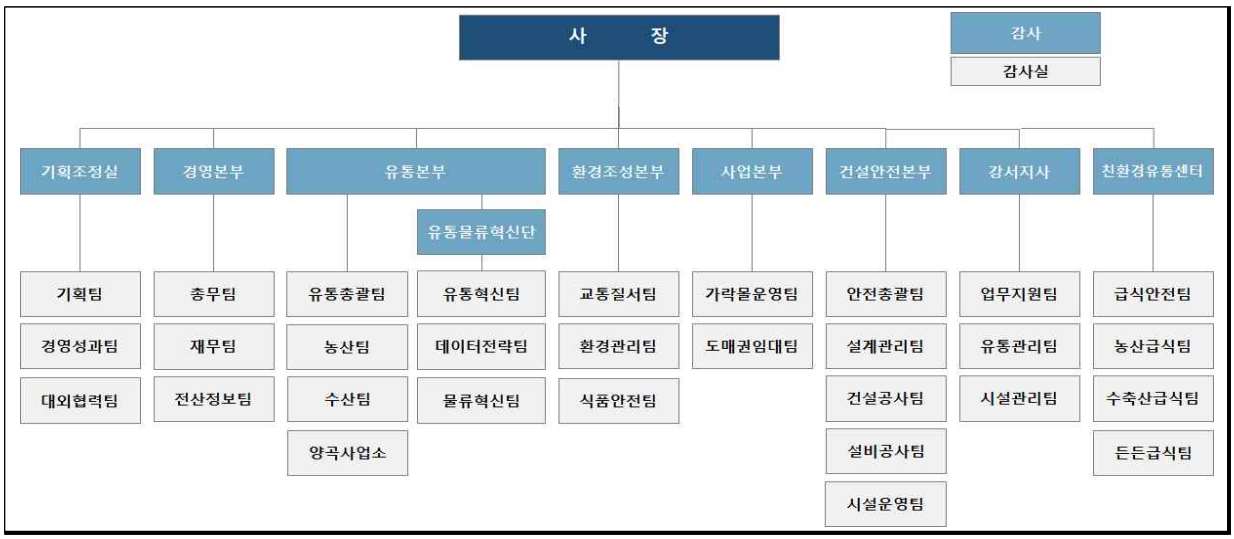
▌ **설 립 : 1984. 4. 10.**

▌ **주요업무 : 가락 · 강서 · 양곡시장 관리 및 서울친환경유통센터 운영**

○ 도매시장법인, 시장도매인, 중도매인 등 유통종사자 지도 · 감독 및 지원
○ 도매시장의 경쟁 촉진과 공정한 거래질서 확립
○ 시설현대화사업 등 도매시장 시설 개선 및 시설물 유지 · 관리
○ 유통정보의 수집 · 전파 및 유통 전문 인력 양성
○ 친환경 · 우수 식재료 학교 및 공공급식 공급 등

▌ **자 본 금 : 8,206억원(현금 451억원, 현물 7,755억원)**

▌ **조 직 : 2실 5본부 1지사 1센터 1단 30팀**



▌ **인 력**

('24.9월말 기준)

정 원(명)				현 원(명)				
계	임 원	사무직	기술직	구 분	계	임 원	사무직	기술직
372	3	284	85	계	363	3	275	85
				남	278	3	195	80
				여	85	-	80	5

2 도매시장

▌개설목적

○ 농수산물의 원활한 유통과 적정한 가격 유지로 생산자와 소비자 보호

▌시장개요

구 분	가락시장	강서시장	양곡시장
부 지	543,451㎡	213,031㎡	32,095㎡
건 물	442,180㎡	131,216㎡	18,090㎡
취급부류	청과 · 수산부류	청과부류	양곡부류
개 장 일	1985. 6.19	2004. 2.25	1988. 8. 3

▌'23년 거래실적

구 분		계	가락시장	강서시장	양곡시장
물 량 (톤)	2023년	2,880,490	2,266,815	584,329	29,346
	일평균	9,463	7,457	1,910	96
금 액 (백만원)	2023년	7,329,186	5,867,666	1,387,689	73,831
	일평균	24,078	19,302	4,535	241

※ '24.9월말 기준, 거래물량 2,153,089톤(일평균 9,485톤),
거래금액 5,790,159백만원(일평균 25,507백만원)

▌유통인 및 출입차량

구 분	가락시장	강서시장	양곡시장
유 통 인	❖ 3,200여 업체 13천여명	❖ 400여 업체 2천여명	❖ 70여 업체 3백여명
	‣ 도매시장법인 9개사 ‣ 중도매인 1,723명 ‣ 매매참가인 150명 ‣ 직판 · 임대 1,303명	‣ 도매시장법인 3개사 ‣ 시장도매인 60개사 ‣ 중도매인 276명 ‣ 임대입주 62개사	‣ 중도매인 35명 ‣ 임대입주 36개사
출입차량(일)	4만 7천여 대	1만 9천여 대	1천여 대

3 서울친환경유통센터

▌건립목적

○ 서울시내 학교, 유치원, 어린이집에 우수하고 안전한 식재료를 적정 가격에 안정적으로 공급하여 청소년과 아이들의 건강증진과 친환경 농업 발전 도모

▌시설현황

구 분	제1센터	제2센터	제3센터
위 치	강서시장 내		가락시장 내
완 공 일	2010년 2월	2011년 5월	2014년 8월
공 사 비	96억원 (공사 자부담)	76억원 (시비 50억, 공사 26억)	147억원 (시비 100억, 공사 47억)
건축면적	6,120㎡ (지하1층/지상2층)	3,366㎡ (지하1층/지상1층)	5,666㎡ (지상 3층)
적정처리	300개 학교	400개 학교	600개 학교

※ 든든(공공)급식은 제1센터(1,066㎡) 및 제3센터(210㎡) 사용 중

▌공급학교

('24.9월말 기준)

구 분	계	초등학교	중학교	고등학교	특수학교	유치원
학 교 수	2,103	605	394	322	32	750
이용학교	1,375	589	290	179	32	285
공급비율	65%	97%	74%	56%	100%	38%

※ 공급 학교수(어린이집 제외) : '23.12월(1,354개) → '24.9월(1,375개) … 21개교 증가

※ 든든(공공)급식 어린이집 : '24.1월(1,115개원) → '24.9월(1,185개원) … 70개원 증가

▌공급규모

(단위 : 톤, 백만원)

구 분	합 계		농산물		축산물		수산물	
	물량	금액	물량	금액	물량	금액	물량	금액
2023년	24,296	229,708	16,888	109,555	5,611	80,363	1,797	39,790
2022년	23,463	218,800	16,390	103,266	5,214	77,789	1,859	37,745

※ ('23년)일평균 122톤, 1,154백만원 → ('24.9월)일평균 129톤, 1,257백만원

Ⅱ. 재정 운영 현황

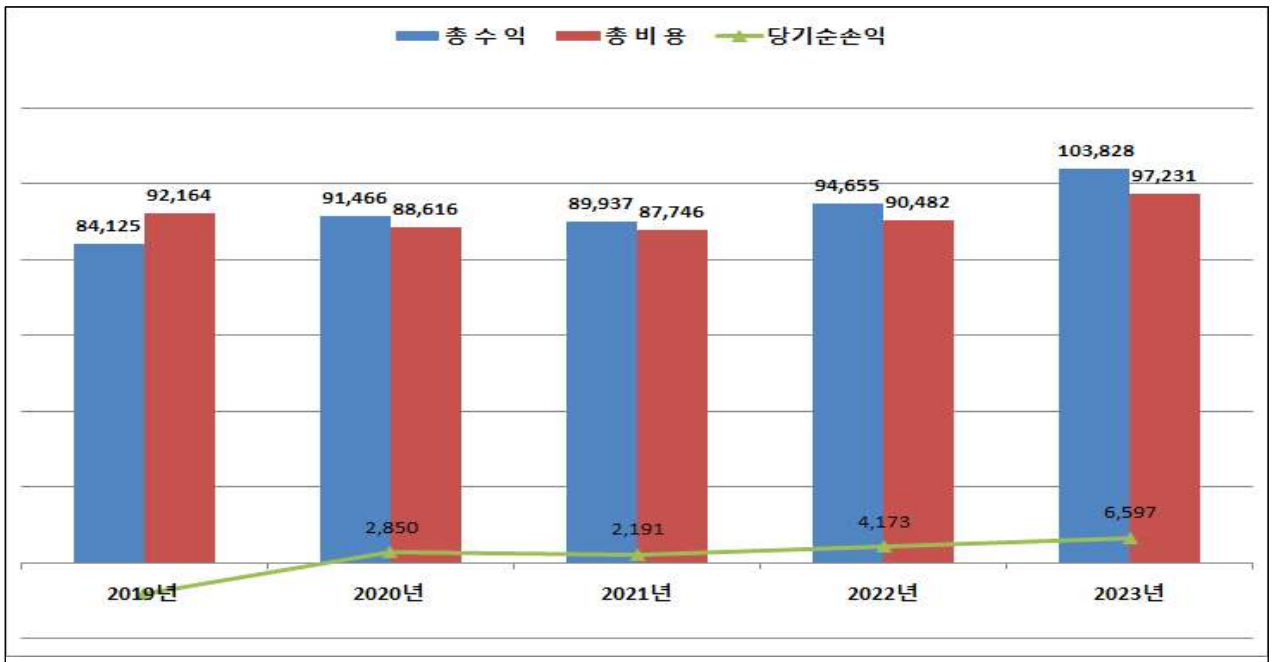
▌재무상태('23.12.31.)

(단위 : 백만원)

자 산			부채 및 자본		
과 목	금 액	점유율	과 목	금 액	점유율
계	1,170,762	100.0%	계	1,170,762	100.0%
유 동 자 산	161,102	13.8%	부 채	197,104	16.8%
비유동자산	1,009,660	86.2%	자 본	973,658	83.2%

※ 주요 부채내역 : 현대화사업비 차입금(841억원), 정산회사 차입금(100억원), 수탁보증금(448억원), 퇴직급여충당금(238억원) 등

▌손익현황



(단위 : 백만원)

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
총 수 익	84,125	91,466	89,937	94,655	103,828
총 비 용	92,164	88,616	87,746	90,482	97,231
당기순손익	△8,039	2,850	2,191	4,173	6,597

※ 2019년 영업이익 일부 감소(20억), 영업외수익(계약보증금 환수 등 20억) 감소 및 영업외비용(현대화사업 철거자산 정리 44억원 등) 증가 등 사유로 당기순손실 발생

▌ 2024년 예산 규모 및 집행률('24. 9월말 기준)

(단위 : 백만원)

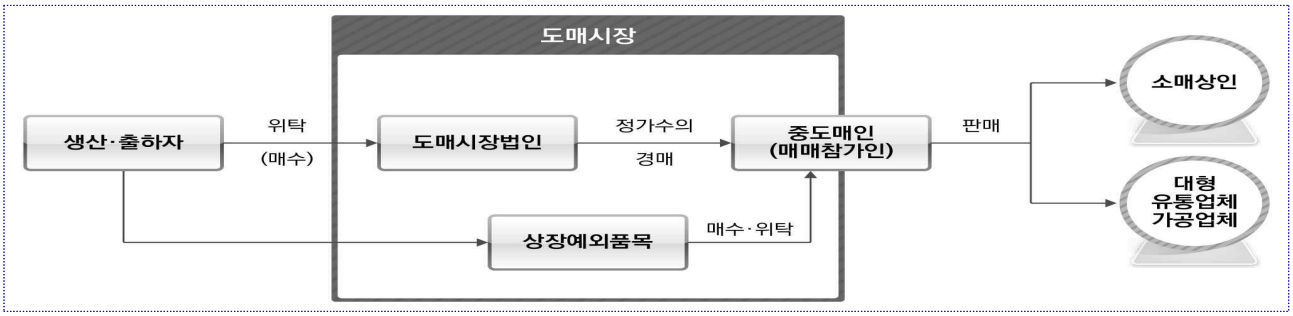
수입예산					지출예산				
항목		예산	집행	집행률	항목		예산	집행	집행률
합계		193,211	142,179	73.6%	합계		193,211	114,477	59.3%
영업수익	소계	103,783	82,782	79.8%	영업비용	소계	90,270	53,569	59.3%
	시장사용료	38,259	30,756	80.4%		인건비	31,308	16,457	52.6%
	시설사용료	8,225	6,046	73.5%		퇴직금	2,755	1,677	60.9%
	임대료	27,847	21,198	76.1%		경비	56,208	35,435	63.0%
	주차료수익	8,624	6,211	72.0%					
	대행사업수익	18,522	16,734	90.3%					
	기타영업수익 (점용료,양곡보관료 등)	2,307	1,837	79.7%					
영업외수익	소계	51,324	33,539	65.3%	영업외비용	소계	54,112	35,673	65.9%
	입주자관리수익	47,191	31,159	66.0%		입주자관리비용	47,191	31,674	67.1%
	이자수익	3,594	1,898	52.8%		이자비용	2,523	1,530	60.6%
	기타영업외수익 (체납가산금,잡수익 등)	538	482	89.6%		기타영업외비용 (물료효율화사업,기부금 등)	4,398	2,468	56.1%
자본적수입	소계	38,104	25,858	67.9%		법인세비용	3,025	3,512	116.1%
	대여금회수수입 (자녀학비융자금회수)	79	67	85.5%	자본적지출	소계	44,073	21,724	49.3%
	유동부채수입 (대행사업수수료 예수금)	4,209	3,595	85.4%		장기대여금 (대학생자녀학비 융자)	185	60	32.5%
	비유동부채수입 (현대화사업 차입금)	6,800	2,501	36.8%		유형자산 (현대화사업, 건물 등)	32,575	14,553	44.7%
	보조금수입 (현대화사업 보조금 등)	11,072	3,750	33.9%		무형자산 (시스템개발비)	4,400	2,044	46.5%
	기타자본적수입 (차입금원금상환재원)	2,704	2,704	100.0%		유동부채상환 (市변환 대행사업 예수금)	4,209	2,362	56.1%
	유보자금(이월금) (전년도이월금,미수금)	13,240	13,240	100.0%		비유동부채상환 (차입금 원금상환)	2,704	2,704	100.0%
					예비비		1,730	-	

Ⅲ. 도매시장 운영 체계

▌농수산물 도매시장 거래제도 현황

경 매 제 ··· 가락시장 등 33개 공영도매시장 운영

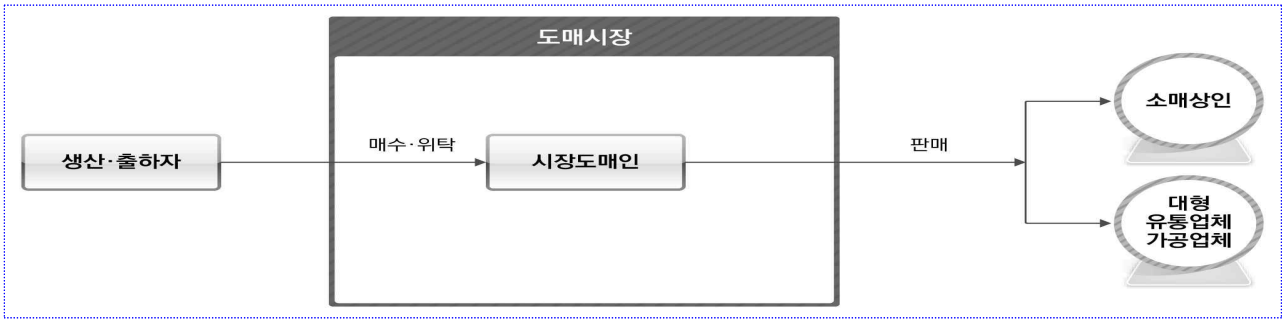
‣ 가락시장은 33개 공영도매시장 중 (물량) 34%, (금액) 37% 점유 ··· '23년 기준



구 분	주 요 내 용
운영국가	‣ 한국, 대만 등
강 점	‣ 가격 결정의 투명성(전자경매 시행, 경매결과 인터넷 공개)
약 점	‣ 가격의 불안정성(당일 수급상황에 따라 가격 급등락) ‣ 유통비용 증가(경매단계를 거치면서 거래시간 및 유통비용 증가)

시장도매인제 ··· 강서시장('04.6월. 최초 도입) 등 3개 도매시장 운영

‣ 강서 시장도매인제 시장은 33개 공영도매시장 중 (물량) 6%, (금액) 6% 점유 ··· '23년 기준



구 분	주 요 내 용
운영국가	‣ 미국, 유럽 등 농업 선진국 대부분
강 점	‣ 경제성 · 효율성(경매단계 축소 → 비용 · 시간 절감, 영업시설 활용) ‣ 구매자 다양한 요구 신속반영 가능(정시 · 정가 · 적품 거래 가능) ‣ 가격 변동성 완화(상호 가격 · 물량 협상으로 급등락 완충)
약 점	‣ 가격 결정과정이 공개되지 않고, 결정된 가격만 공개 ※ 도매시장법인의 수의매매와 유사

✔지방도매시장 시장도매인제 도입 지원(가락시장 제외) ··· 도매시장 유통구조 개선방안(농식품부, '23.1월)

Ⅳ. 비전 및 경영 전략

Jump up! New Vision 2030

미션

농수산물 유통 효율화 + 안전 먹거리 공급 + 건강한 식문화 창조

비전

[미래형 공영 도매시장을 구현하는 유통 혁신 리더]

4대 핵심 가치

- 소 통 Communication
- 혁 신 Innovation
- 안 전 Safe
- 신 뢰 Trust

경영 목표 2030

도매시장 역할 재정립	소비지 물류 거점화	안전경영 시스템화	가락시장 시설현대화	사회적 책임 이행
거래물량 CAGR 2.5%	팰릿출하율 100% 달성	식품·산업·재난 무사고	시설현대화 100% 달성	고객만족도 1위 공기업

5대 전략

고객 지향 거래 환경 구축	유통·물류·데이터 혁신	안전·안심 도매시장 구현	도매시장 미래 가치 창조	지속가능경영 시스템 완성

15대 전략 과제

① 공영도매시장 거래물량 증대 ② 거래 제도·방법 다양화 ③ 거래 환경·여건 개선	④ 물류 체계 선진화 ⑤ 시스템·데이터 기반 디지털 전환 ⑥ 거래 공정성·투명성 향상	⑦ 식품 안전 관리 강화 ⑧ 산업·보건 안전 관리 다각화 ⑨ 재난·재해 안전 관리 선제화	⑩ 도매권 시설 현대화 ⑪ 스마트 마켓 시스템 구현 ⑫ 가락몰 명소화	⑬ ESG 경영 내재화 ⑭ 재무 건전성 고도화 ⑮ 브랜드 가치 제고·확산

Vision 2030 Action Plan 성과 관리 Tool

Action Plan 및 Target 명확화 및 재그룹핑

대과제 44개 ⇨ 성과지표 90개 | 중과제 116개 ⇨ 진도지표 310개

Ⅴ. 2024년 주요 업무보고

1. 고객 지향 거래 환경 구축

1. 상호 신뢰 기반 소통 강화 및 협력체계 구축
2. 공정하고 투명한 거래질서 확립 및 거래환경 개선
3. 편리하고 쾌적한 도매시장 이용 환경 조성
4. 농산물 가격 안정 및 장바구니 체감 물가 인하

2. 유통 · 물류 데이터 혁신

1. 도매시장 디지털 전환 및 유통 혁신 가속화
2. 도매시장 물류체계 혁신을 통한 경쟁력 강화
3. 시스템과 데이터에 기반한 디지털 도매시장 구현
4. 도매시장 운영체계 개선 및 혁신적 유통시스템 도입

3. 안전 · 안심 도매시장 구현

1. 안전보건경영체계 강화 및 안전사고 관리 철저
2. 방사능 검사 안전관리 대응 체계 고도화
3. 농수산물 안심 유통 및 급식 식재료 안전관리 강화
4. 든든급식 조기 안착 및 어린이집 참여 확대 추진

4. 도매시장 미래 가치 창조

1. 가락시장 도매권역 현대화사업의 차질 없는 추진
2. 고객 친화적인 가락몰 쇼핑 환경 개선
3. 가락몰 지역 명소화 및 영업 활성화 추진

5. 지속가능경영 시스템 완성

1. 지속적인 재무 건전성 강화 추진
2. ESG 경영 고도화 및 공사의 위상과 가치 제고

1. 고객 지향 거래 환경 구축

1 상호 신뢰 기반 소통 강화 및 협력체계 구축

2 공정하고 투명한 거래질서 확립 및 거래환경 개선

3 편리하고 쾌적한 도매시장 이용 환경 조성

4 농산물 가격 안정 및 장바구니 체감 물가 인하

1 상호 신뢰 기반 소통 강화 및 협력체계 구축

현장 중심의 소통 강화로 상생 발전 및 시장 활성화 도모

1 시장 내외 다양한 이해관계자들과 전방위적 소통 및 협력 강화

- CEO와 유통인 대표자 정례 간담회를 통한 주요 현안 해법 논의(~'24.9월)
  - 유통 주체별 정례(매월 또는 격월) 오찬 등 다양한 방식의 소통 활성화

✔ 도매권(도매법인대표, 중도매인조합장 등) 71회, 소매권(임대상인 조합장 등) 9회

- 청과·수산 도매시장법인 비전미팅[1] 정례화를 통한 거래 활성화 도모(반기 1회)
  - 도매법인별 강점(고객, 품목 등) 강화 및 약점 보완 전략 도출 실행

구 분	내 용
공통과제	예약형 정가·수의매매 활성화 방안, 채소2동 이전 품목 활성화 방안 등
개별과제	도매법인별 전략 품목 집중 관리, 거래 활성화 추진실적 모니터링 등

- 김장배추 등 겨울 농산물 주요 산지 CEO 방문 간담회('24.10월)
  - ('23년)강원·경상권 : 사과·애호박·포도 등 → ('24년)전남권 : 배추·대파 등
- 소통과 화합, 원팀 마인드 함양을 위한 유통인 합동 행사 개최(수시)

한마음 체육대회('23.5월)	사랑의 김장나눔('23.11월)	미니 체육대회('24.5월)	전국 노래자랑('24.6월)

2 유통인 참여 등 협의체를 통한 갈등 조정과 주요 현안 해법 모색

- 다양한 주체와 소통을 통해 시장 활성화 및 상생 발전 방안 협의 시행

구 분	구 성	운 영	역 할
가락시장	수산시장 발전협의회	반기 1회	수산시장 거래 정상화, 소비 촉진과 활성화 방안 마련
	지역주민 위원회(7기)	반기 1회	시설현대화사업 현황 공유 및 지역 주민의 이해·협력 도모
양곡시장	양곡시장 발전협의체	매월 1회	시장 이전 관련 갈등 해소, 시장 활성화 방안 협의
강서시장	분산주체 유통인 상생발전 협의체	수시 총 13회	시장 활성화 및 구색 수요 보완을 위한 공통의 이해관계 해소

1) 도매시장법인별 1:1 맞춤 전략과 핵심과제 선정을 위해 공사 CEO와 도매시장법인 임원이 참여하는 전략 회의

3 대화와 소통, 원칙 기반 시장 내 고질적인 불법 요소 척결

대응 원칙 소통 기반 불법 요소 엄정 대응 및 공정한 시장관리 문화 정착

✤ 지속적으로 소통하되, 관행적인 불법 및 시장 발전 저해 행위는 원칙적인 대응
➡ 시장 내 대다수의 건전한 유통인 보호와 신뢰 기반 소통 문화 확산

● 現 CEO 재임 중 시장 내 장기화된 불법 영업 8건 해결

구 분	정비 완료(8건)	정비 추진(1건)
총 9건 중 8건 완료, 1건 추진중	청과직판 미이전자, 저온창고 점유, 팔도마당, 장원홈쇼핑, 하역노조식당, 식품종합상가 조합사무실, 한영식당, 수산 무허가상인	◆ 서한냉동 (추진중)

✔ '22년 취임 후 대화와 타협을 통해 시장 내 고착화된 불법 행위 8건 해결
✔ '24년 수산 무허가상인 정비 완료(9월), 서한냉동 강제집행 추진(10월~)

4 수십년 관행화 된 수산시장 내 불법 영업자 정비 완료

● 무허가 상인 제도권 진입 유도, 불응자 퇴출 등 단호한 조치 병행('23.1~'24.9월)

先시행	지속적인 대화와 소통을 통한 자진 퇴거, 제도권 편입 유도
後조치	내부 거래 금지 등 영업 위축 방안 시행, 퇴거 소송 제기

냉동물 정비 前	냉동물 정비 後	활어 정비 前	활어 정비 後

✔ '23년 강동수산, 수협 냉동물 60명 ➡ '24년 강동수산 활어 13명 등
수산시장 경매장 내 무허가상인 전원 자진퇴거 및 정비 완료

● 경매장 점유 중도매인 퇴거 및 경매장 기능 원상 회복('23.12~'24.6월)
– 이해·설득을 통한 점포 복귀 이행, 경매장 내 무단 시설과 적치물 철거

✔ ('23년) 수협 경매장 총 35명 ➡ ('24년) 강동수산 경매장 총 9명 정비
✔ 경매장 내 확보 공간은 냉동창고, 수족관 등 중도매인 영업 필요시설 설치

5 서한냉동 명도 및 강제집행 절차 추진

● 서한냉동 임차물량 신규 냉동창고로 이전 추진('24.9~10월)
– 전체 물량이 수산시장 신규 냉동창고로 차질없이 이전토록 유통인 독려

● 시설물 명도 소송 확정 판결에 의한 강제 집행 추진('24.10월~)
– 자진명도 관련 협의 후 미동의시 강제집행 절차 개시

강제집행 신청 ≫ 비용 납부 ≫ 집행문 부여 ≫ 계고 절차 ≫ 본집행

2 공정하고 투명한 거래질서 확립 및 거래환경 개선

위법거래 근절 및 제도 개선을 통한 도매시장 경쟁력 제고

1 시스템 기반 도매시장 거래의 공정성과 투명성 강화 촉진

● 상장예외 정산시스템 구축 및 고도화를 위한 업무협약(MOU) 체결('24.9월)

주 체	공사, 정산회사, NH농협은행 … 3자간 협약
내 용	상호 협력을 통해 농수산물 가격안정 및 도매시장 발전 기여 NH농협은행 신규 정산시스템 구축 개발('24.9~'25.2월)

● 불낙 개선 및 분쟁조정위원회 구성을 통한 공정한 분쟁 해결 도모

선행 연구	불낙 현황 분석 및 개선방안 연구용역('24.3~6월) … 아이엔케이(주)
시스템 개선	판매원표 관리지침 및 불낙 이력 관리 시스템 개선('24.9~11월)
제도 개선	분쟁조정위원회 구성, 운영을 위한 조례(시행규칙) 마련('24.12월)

● 「공정거래 탐지시스템」 고도화로 부정 거래 적기 적발('24.1월~)

– 신규 데이터(전자송품장·LPR)와 연계한 탐지 알고리즘 개발('23.11월)

구 분	점검 기간 다양화	부정 거래 탐지 보고서 확대
개선 사항	매일(신규), 매월, 매분기, 수시	(기존 2개, 개선 5개) + 신규 12개
점검 결과	'24.상반기 부정거래 의심 20건 적발 → 개선지시 9건, 행정처분 5건(예정) ↳ 실시간 응찰내역 미전송, 낙찰자–최고가격 제시자 정보 불일치 등	

● 도매시장법인 업무검사 체계화 및 전문성 강화 추진('24.10~11월)

– 거래질서 및 시설물 사용 실태 전반 검사, 우수도매시장법인 업무검사 면제

– 회계사·변호사 등 전문가 참여, 재무회계 실태 및 위법사항 심층 조사 등

2 가격 변동성 완화를 위한 정가·수의매매 활성화 추진

● 불필요한 규제 완화 등 정가·수의매매[2] 활성화 방안 추진

– 정가·수의매매 거래를 저해하는 각종 규제 완화(단, 위규행위는 엄정처분)

– 정가·수의매매 실적 도매법인 평가 반영, 전담조직 의무화(농안법 개정 추진)

✔ 정가·수의매매 중심 거래 전환 : ('24.9월)10.5% ➡ ('25년)30% 목표 상향
↳ 정가 · 수의매매 활성화 방안, 「농식품부 유통구조 개선 대책('24.5월)」 반영

● 정가·수의매매 거래 활성화를 위한 법령 개정 제안(농식품부)

– 정부 「농안법 개정 검토 연구용역」에 주도적 참여, 법률 개정 적극 건의

✔ 도매시장 반입 의무화, 유통 주체의 매수·집하·판매 제한 조항 등

2) 정가 · 수의매매는 경매 절차 없이 도매시장법인이 출하자와 중도매인 간 협상을 통해 거래하는 방식

3 수산시장 거래 투명성 강화 및 거래 질서 정상화 회복

- 수산시장 거래 정상화 2단계(활어) 추진 및 위법행위 관리 강화('24.6월~)

추진 방향	유통 주체 본연의 역할과 기능 회복 ➡ 수산시장 정상화 및 경쟁력 제고

❖ 연도별·부류별 추진 : ('23년)선어/패류 ➡ ('24년)활어 ➡ ('25년)건어

– '24년 활어 거래정상화 추진 계획 수립 및 거래질서 등 관리 감독 강화

거래질서 준수	선취매매 차단, 정가수의매매 거래 절차와 원칙 준수 등 점검
부정행위 점검	경매 녹화시스템 모니터링을 통한 부정 거래 사전 차단
상장지도 강화	송품장 신고 및 반입 내역 확인 등 물량 탈루 집중 관리

- 응찰자 정보 가리기(블라인드 경매) 수산시장 도입('24.6월~) 및 정착

– 경매 담합행위 원천 차단을 통한 경매의 공정성과 투명성 제고

✔ ('22년)가락 청과시장 ➡ ('23년)강서시장 ➡ ('24.6월~)가락 수산시장

※ 농식품부 정책 반영, ('23년)대구, 대전 → (중장기)전국 도매시장 점진적 확산

4 수산시장 영업 활성화를 위해 부족한 냉동 시설 확충

- 수산시장 서한냉동 철거로 인한 냉동 창고 신규 건립 및 운영('24.9월~)

▸ 규모 : 연면적 2,132㎡, 지상 3층 ‖ 예산 : 5,034백만원
▸ 위치 : 가락시장 서1문 주변 부지 ‖ 용량 : 2,400톤
▸ 운영 : 중도매인연합회 임대차 계약 → 전문 업체 시설 관리

- 수산시장 경매장 내 조립식 냉동 창고 설치 운영('24.7월~)

▸ 규모 : 413.4㎡(10.6m×39m), 125평(창고 총 27개)
▸ 예산 : 총 461백만원(강동 208, 수협 253)
▸ 운영 : 27개 냉동창고 중도매인 배정(강동수산 14, 수협 13)

5 도매시장법인 사회공헌 활동 및 공익적 역할 강화 유도

- 도농 상생을 위한 도매법인 상생기금 출연 … 농어촌희망재단 관리

– ('23.12월)10억원 출연 ➡ ('24.7월)10억원 추가 출연 … 총 20억원 적립

– 상생기금 활용, 생산자·출하자 지원을 통해 농산물의 안정적 공급 유도

- 희망나눔마켓 등 도매법인 사회공헌 확대 … '24.9월 25억원(전년대비 203%↑)

– 사랑의 김장 나눔, 애들아 과일 먹자 지원 사업, 수해 피해 농가 지원 등

- 도매법인 수익 일부 출하자 장려금 지급 등 … '24.9월 1,092억원(전년대비 13.9%↑)

– 가락+강서 출하장려금 188억, 판매장려금 280억, 출하선도금 624억 등

6 특수도매시장법인에 대한 거래 품목 제한 해제 신중 추진

추진 배경

- ❖ 채소2동 특수품목 중도매인 점포 배정으로 주거래품목 확대(8개→12개) 요구
- ❖ 가락시장 도매시장법인 간 경쟁 촉진을 위한 거래 품목 제한 해제 권고
  ※ 농식품부「농수산물 유통구조 개선방안('24.5월)」포함

● 특수법인 지정조건 변경 방안 연구용역 수행('24.6~9월)

– 특수법인 취급 품목의 안정적 공급(안) 및 이해관계자 의견조사 실시

추진기간	'24. 6월 ~ 9월(4개월) … ㈜농업제도정책연구소	
추진내용	· 대아청과 독점 품목 적정 취급수준 설정 → 지정조건 반영 검토 ↳ 배추, 무, 양배추 대상 품목 선정	· 이해관계자 의견 설문조사 실시 ↳ 도매법인 3, 유통인단체 4, 출하자 단체 등 21개
용역결과	· 총 5개안 중 시뮬레이션 결과 3개 품목의 평균 85% 물량 적용안 제시	· 대아청과·대아중도매인조합·한유련 찬성, 18개 단체 반대 또는 유보 입장 표명

● 이해관계자와 충분한 협의·소통을 통해 품목 확대 검토 추진

– 시장 혼란 최소화를 위해 연구용역 결과 공유 및 유통인 의견 수렴(10~11월)

- ✔ 단기적으로 시장 내 거래공간 확보 및 채소2동 상권 조기 정착 우선 고려
- ✔ 연구용역 결과 및 이해관계자 의견을 종합적으로 검토하여 추진 결정

【 대아청과 품목 해제 추진 경위 】

시 기	내 용
'21.10월	대아청과(주) 취급품목 제한 해제 건의
'22.5~9월	특수 도매법인 품목 확대 방안 전문기관 연구용역 ↳ 시설현대화사업과 거래환경 등 고려하여 단계적 품목 확대
'23.5~ '24.2월	도매법인 · 중도매인 설명회 등 품목 확대에 대한 이해관계자 의견 수렴 ↳ 공통적인 반대 입장, 양채류 취급 중도매인의 강한 반대 표명
'24.2월	중도매인 간 갈등 증폭, 채소2동 입주 관련 차질 우려 등을 고려 ↳ 대아청과 품목 확대는 지정 기간 만료 전까지 추가 논의 유보 결정
'24.5월	농림축산식품부「농수산물 유통구조 개선방안」발표('24.5.1) ↳ 도매법인간 경쟁 제고를 위해 대아청과 전 품목 거래 허용 권고
'24.5월	가락시장 중도매인연합회 반대 성명서 발표('24.5.20) ↳ 한국농산물중도매인조합 연합회, 전국과실중도매인조합 연합회 등
'24.5월	유통구조 개선방안 권고에 대한 서울시 추진계획 제출('24.5.21) ↳ 법률적 검토 및 연구용역 등을 토대로 구체적 방안 수립 예정

3 편리하고 쾌적한 도매시장 이용 환경 조성

효율적인 주차 · 교통 체계 개편 및 고객 편의 향상

1 정부 정책과 이용 편의를 고려한 주차·교통 기반 확충

- 친환경 주차·교통 대책 추진을 통해 탄소 중립 국정 이행(~'24.9월)
  - 가락시장 채소2동 등 친환경(전기) 자동차 관련 의무 수량 신규 설치

구 분	도매시장	법정 기준	'24.9월 누계	비 고
충전 시설	가락시장	총 58기	42기	채소2동 포함 연내 법정 의무 수량 충족 추진
전용 주차구역		총 162면	121면	

※ 법적 기준인 총 주차대수의 충전시설 2%, 전용주차구역 5% 의무 수량 충족

- 주차요금 무인정산 시스템 확대를 통해 출차 운영 효율화(~'24.9월)
  - 단계별 톨부스 무인화(총 46개) 목표 : ('23년)33개 → ('24년)36개 → ('25년)46개

✓ '24.7월, 총 37개(가락 19, 강서 18) 톨부스 무인화 도입 ➡ 목표 초과(+1) 달성

2 고객 지향적인 주차·교통 시스템 개선 및 서비스 향상

- 편리한 구매환경 조성을 위한 구매자 화물차 지정 주차구역 확대(~'24.9월)

구 분	도매시장	'24년 목표	'24.9월 누계(전년대비)	비 고
도매권역	가락시장	135면	139면(+15면)	목표대비 103%
		263대	305대(+66대)	목표대비 116%
소매권역	가락몰	161면	177면(+16면)	목표대비 110%
		290대	308대(+44대)	목표대비 106%

- 출차 혼잡도 경감을 위한 「바코드 영수증 주차할인 서비스」 확대('24.1월~)
  - 다농산업(주)을 시작으로 주차권 구매량 점유율 상위 4개 업체 등 이용 확산

✓ '24.9월 기준 5개 업체, 가락몰 출차 차량의 46% 주차할인 서비스 이용

- 교통 안내·표시체계 개선 및 고객 지향 입출차 편의 향상(연중)

가락시장 방향 안내 표지 체계 개선	주요 출입문 입출차 안내선		출입문 구조 개선
<외부(13개): 출입문 중심 문안 변경>	<동문>	<남문>	<동문>
<내부(6개): 채소2동 등 포함, 조명식>	<채소5문>		<서1문>

데이터 기반 환경오염원 통합 관리 및 환경 친화적인 시장 조성

3 환경오염원(공기질·악취·소음 등) 통합관리로 쾌적한 도매시장 조성

- S-DoT[3] 기반 환경정보센서 3개소 구축, 11개 항목 측정 관리(~'24.9월)

구 분('24.9월 누계)	관리기준	2023년(A)	2024년(B)	증감(B/A)
쓰레기 발생률	0.89%	0.89%	0.88%	1.1% ↓
악취도	3.30배	3.30배	3.22배	2.4% ↓
지하주차장미세먼지	180㎍/㎥	86.8㎍/㎥	64.3㎍/㎥	25.9% ↓
수질오염물질(TOC)	75ppm	22.53ppm	15.00ppm	33.4% ↓

하수도 악취 저감(3회)

공기질 개선(2회)

- 청과 쓰레기 통합수거장 내 부산물구역 「저온시설」 설치 운영('24.5월~)

▸ 규 모 : 7M(가로) × 10M(세로) × 6~7M(높이)
▸ 용 량 : 30~50톤
▸ 운 영 : 하절기 기준 온도 5.5℃이하 유지
▸ 효 과 : 저온 밀폐화로 악취 발생원 차단

<저온시설 설치 전>

<저온시설 설치 후>

- 채소2동 개장 대비 청소·환경 통합관리 체계 조기 구축('24.9월)

구 분	기 존	개 선
청소 관리	야외 노면 수거장 (재활용품 + 농산 부산물) 분리 배출	실내 분리수거장(서측/동측) RFID 카드 이용 유통인이 직접 분리 배출
공기질 관리	노면 청소차 및 미세먼지 수거차 운영	습식 바닥 청소차 + 공기조화기 운영
악취 예방	노면 살수차 운영	농산부산물 보관 구역 저온시설 운영 + 밀폐 및 악취포집 시설 + 악취처리시설 운영

4 도매시장 내·외부 환경 개선을 통한 가락시장 이미지 제고

- 중대로 환경 개선 및 걷고 싶은 거리 조성 완료('23.8~'24.5월)

조경 공사('23.8월)	펜스 아트월 교체('23.9월)	바닥 신호등 설치('23.11월)	보도블럭 교체('24.5월)

- 청과동 동서 통로 구간(서울청과~한국청과) 벽면 벽화 조성 완료('23.6~'24.6월)

내 용	('23년) 서울·농협(공)·중앙청과 완료 → ('24년) 동화·한국청과 완료 ↳ 도매시장 환경 및 이미지 개선을 위해 도매법인 자발적 참여 시행
벽 화 사 례	

3) S-DoT(Smart Seoul Data of Things) : 서울시 전역에 사물인터넷 센서를 설치하여 미세먼지, 소음, 조도 등 다양한 도시현상 데이터를 한 번에 수집·유통·분석하여 데이터 기반 도시정책 마련 및 시민체감 서비스 발굴에 활용

4 농산물 가격 안정 및 장바구니 체감 물가 인하

농산물 수급 관리 및 맞춤형 대책 추진으로 민생경제 안정 기여

1 수급예측시스템 구축·운영을 통한 농산물 물가 선제적 관리 대응

- 물가대책 위원회 운영('24.6월~, 총 4회) 및 수급 예측 모니터링(상시)
  - 서울시 · 도매법인 합동 물가대책 심의委 구성, 관심 품목(10개) 선정 관리
  - 작황 부진, 가격 급등 품목 예측을 통한 사전 대응 프로세스 구축·운영

Step1 작황·가격 전망 발표	Step2 상시 모니터링	Step3 종합 물가관리 대책 실행
• 산지 작황과 출하 동향 포함한 가격 전망 발표	• 매주 관심 품목 시세, 작황 파악 • 가격상승, 작황부진 시 단계 조정	• 관리품목 또는 집중관리품목의 물가관리대책 심의, 실행

- 배추 집중관리 품목 선정 및 가격 안정 대책(정부 합동) 추진('24.8~9월)

지원 대상	지원 내역	지원 금액
고랭지 배추 출하자	(농식품부)위탁수수료 감면, 작업비·운송비 (도매법인)물류비 등 출하촉진 지원금	(농식품부)3.5억원 (도매법인)1.1억원
고랭지 배추, 무 출하단체(한유련 등)	(도매법인)토지 개량을 위한 유기질 비료 및 토양 영양제	(도매법인) 총 4천만원
김장배추 주산지 (해남, 진도)	(도매법인)남해안 폭우 피해 복구 비용	(도매법인) 총 4억원

2 가격 급등 농산물에 대한 민관협력「착한가격 상생사업」프로젝트 추진

- 참여 기관 : 市 · 공사 · 농식품부, 도매법인, 대형마트, 전통시장 등
- 대상 품목 : 가격 급등 5개 품목, 총 88.1톤 규모
  - 사과(33.8톤), 대파(34.9톤), 배추(9.3톤), 오이(7.5톤), 애호박(2.6톤)
- 판매 가격 : 민관협력 최소 마진으로 시중가 대비 20~66% 할인
  - 정부 산지지원금, 농할자금 지원 등을 통한 농산물 최저가 공급 실현
- 사업 내역

구 분	1차(3.21~23)	2차(3.28~29)	3차(3.30~4.2)	4차(4.9~12)
품 목	사과, 대파	사과	사과, 대파, 배추	사과, 대파, 오이, 애호박
실 적	23.8톤/42백만원	12.5톤/53백만원	29.2톤/14백만원	22.6톤/17백만원
장 소	롯데마트 14개소 롯데슈퍼 84개소	롯데마트 14개소	전통시장 11개소	전통시장 16개소

✔ '23년 연간 3회, 총 38.1톤 공급 ➡ '24년 상반기 4회, 총 88.1톤 공급

농산물 할인 공급 및 공공상품권 이용 활성화로 가계부담 경감

3 서울시 소상공인 등 착한가격 식당에 식자재 원가 공급 추진

- 착한가격 식당 ⇆ 가락시장 농산물 공급협력 체계 구축('24.5~8월)

목 적	착한가격 식당에 가락시장 농산물을 원가에 제공하여 소상공인과 소비자 부담 완화
주 체	(공급자) 가락시장 중도매인 → (수급자) 市 715개 착한가격식당
대 상	저장성 있는 7개 품목(양파, 대파, 무, 양배추, 오이, 버섯, 마늘)
배 송	친환경유통센터 학교급식 배송 차량 이용, 주1회 직배송 운영

중도매인		친환경유통센터		학교 급식 차량		착한가격식당
주문 확인 센터 발송	➡	농산물 집하 검품, 검수	➡	배송지 출발 (주1회)	➡	농산물 수령 원가 정산

- 희망 식당 대상 시범사업 운영('24.10.8~12.24) 후 점진적 확대 추진('25년~)
  - 5개 자치구(송파, 강남, 서초, 광진, 강동), 33개 식당 대상 시범사업 공급 시작

구 분	집 하 (3센터 1층 입고장)	선별 및 패킹 (3센터 2층 피킹·출고장)		배 송 (착한가격업소)
'24.10.8 시범사업 당일사진				

4 공공상품권 가맹 및 환급행사 확대로 소비자 체감 물가 부담 완화

추진 방향	공공상품권 사용 활성화 및 온누리상품권 환급행사 확대 시행

- ❖ 고물가로 인한 도소매권 영업 위축 극복과 서울시민 등 소비자 물가 부담 완화
- ❖ 공공상품권 사용(10~30% 할인) 및 온누리상품권 환급행사 농축산물 확대 시행

- 가락몰 「골목형 상점가」 신규 지정('23.9월~) ➡ 온누리 상품권 가맹 등록
  - '24.9월 기준, 530개 업체 가맹 완료하여 가락몰 내 소비촉진 유인
- 가락몰 「농할상품권[4]」 신규 가맹('24.3월~), 수산대전상품권 가맹 확대
  - '24.9월 기준, 농할상품권 101개, 수산대전상품권 290개 점포 가맹 등록
- 공공상품권 환급행사 적극 참여로 소비 촉진 및 구매자 부담 완화

구 분	기 간	금 액	사 진	비 고
수산물 온누리상품권	(1차)'24.2.2~8 (2차)'24.6.1~12 (3차)'24.9.9~15	총 8억원		해수부 주관, '23년 처음 참여(1회)
농축산물 온누리상품권	(1차)'24.9.11~13	총 1억원		농식품부 주관, '24년 처음 참여(374개소)

4) 전통시장 내 제로페이 가맹점에서 농축산물 구매 시 30% 할인, 소득공제 40%까지 받을 수 있는 상품권

2. 유통 · 물류 데이터 혁신

1 도매시장 디지털 전환 및 유통 혁신 가속화

2 도매시장 물류체계 혁신을 통한 경쟁력 강화

3 시스템과 데이터에 기반한 디지털 도매시장 구현

4 도매시장 운영체계 개선 및 혁신적 유통시스템 도입

1 도매시장 디지털 전환 및 유통 혁신 가속화

시스템 기반 도매시장 디지털화 혁신적 전환 선도

1 전자송품장 도입을 통한 도매시장 유통 시스템 근본적 혁신

- 수기 입력 송품장을 디지털 기반 전자송품장 시스템으로 전환

✔ 도매시장 반입물량 사전 예측 및 농산물 수급 조절 기능 강화(가격안정)

- 전자송품장 기반 스마트 유통 시스템 단계별 구축 추진

▸ 반입물량 사전 예측·농산물 수급 조절 … 출하 예약제 도입 등
▸ 공정성 제고·투명 거래 정착 …… 허위거래·물량 탈루 방지 등
▸ 유통·물류 효율화·교통 혼잡도 개선 …… TMS 도입 등
▸ 선진 물류 시스템 도입 기반 마련 …… ULS, OMS, WMS 등

2 전자송품장 시스템 조기 안착 및 전국 도매시장 이용 확산

추진 로드맵

1단계('23년)	2단계('24~'26년)	3단계('27년~)
전자송품장 시스템 구축, 시범사업(6개 품목) 추진	전자송품장 기반 예약 거래·물류시스템 고도화	전자송품장 의무화, 수급예측 시스템 도입

- 가락시장 전자송품장 시스템 구축('23.11월) 및 전품목 사용 확대('24.10월~)

전품목 사용 확대	('23.11월~)6개 품목 시범 운영 → ('24.10월~)청과 전 품목 확대 ※ 시범 운영 품목(6개) : 무, 배추, 양파, 깐마늘, 배, 팽이버섯
집중 관리 대상 확대	('24.10월~)16개 품목 → ('25년~)30개 품목 → ('26년~)전 품목 ※ 도매시장법인 평가 반영 등 모니터링 강화

✔ '24.10월초 기준, 시범 품목 전자송품장 70.2% 사용 ➡ 연말 80% 목표

- 「농식품부」 전자송품장 사용 전국 공영도매시장 점진적 확산('25년~)

'25년	'26년	'27년
중앙 도매시장	지방 도매시장	전국 도매시장

※「정부 유통구조 개선 대책('24.5월)」 전자송품장 의무화 반영(공사 건의사항)

3 전자송품장 시스템 고도화 및 이용 활성화를 위한 연구용역 수행

● 전자송품장 이용자 편의성 · 활용성 개선 연구 용역 추진('24.5~12월, 7개월)

목 적	전자송품장 시스템 이용자 편의성 · 활용성 개선
내 용	(가락시장)시스템 Web · App 고도화 / (강서시장)신규 구축
과 제	전자송품장 확대 · 입력 편의 · 활용성 강화 등 6개 분야 21개 과제

● 시스템 고도화를 위한 6개 분야 세부 과제 추진 … '24.9월말 기준 공정률 63%

6개 분야(21개 과제)
① 전자송품장 확대(1개)
② 출하자 입력 편의 강화(4개)
③ 사용 활성화 유도(4개)
④ 운송기사 편의 강화(4개)
⑤ 도매법인 편의 강화(4개)
⑥ 기타(4개)

주요 과제	추진 내용
주차료(LPR) 연계(7~9월)	전자송품장 기반 출하차량 주차 요금 실시간 면제
입차스케줄링 확대(8~9월)	네비게이션社 연계, 실시간 도착 예정 시간 안내
외부 운송사 연계(9~12월)	자동 배차 신청 구축 목적 외부 화물차 알선社 공모

4 전자송품장 기반 입차·출하 조절 시스템 고도화 확대 추진

● 출하차량 입차스케줄링 품목 확대 및 시스템 고도화 추진('24년)

– ('23.12월~)입차스케줄링 시스템 구축 및 개선 운영

① 산지출하자	② 운송기사	③ 시스템	④ 도매법인
산지 출발 전 전자송품장 등록	전자송품장 조회 ↳ 운송 개시	하역순번 확정 대기시간 안내	순번에 따라 차량 호출 및 입차 지시

– 설 성수기 사과·배 입차스케줄링 시스템 시범 운영('24.1.25~2.7)

▸ 시스템 이용 현황 : 기간중 평균 61%, 최고 91%(1.29), 최저 13%(1.25)

▸ 시범운영 결과 문제점 발굴 → GPS 정밀 측정, 음성안내 서비스 등 개선

– 추석 성수기 사과·배 입차스케줄링 시스템 운영('24.9.1~9.14)

▸ 출하자 간편·상세 전자송품장 구축, 출하차량 대기장소 마련 등 사전 준비

▸ 시스템 이용 현황 : 기간중 평균 83%, 최고 98%(9.5), 최저 33%(9.14)

※ 도매법인 이용 만족도 높음, 운송기사 체화를 위한 교육·홍보 지속

✔ 향후 채소2동 이전 및 김장철 대비 평시 운영 체계 도매법인과 협의 추진

● 출하·구매 예약 매칭 시스템 운영을 통한 수급 안정 관리 강화('25년~)

시스템 구축	· 출하자 재배·출하 정보와 중도매인 구매 예정 정보 매칭 프로그램 구축 ↳ 출하·구매 수요 예약 관리로 가격 급등락 사전 관리 및 물가 안정 기여
기능 개선	· 전자송품장, 중도매인별 구매 예정 품목과 물량 정보 등록·조회 기능 탑재 · 출하·구매 등록 정보 세분화 및 출하 ↔ 구매 희망 물량 매칭 고도화

2 도매시장 물류체계 혁신을 통한 경쟁력 강화

공동물류 도입 및 공동배송장 개발로 물류 선진화 여건 조성

1 공동물류 체계(공동 이·배송) 도입으로 물류비용 획기적 절감 실현

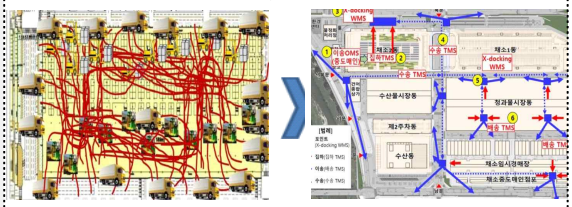
추진 배경

- ❖ 유통인 개별 이·배송에 따른 물류 혼잡으로 물류비 증가 및 시장 경쟁력 저하
- ❖ 전문 물류업체의 체계적인 공동물류(이·배송)을 통한 최적의 물류환경 구축

▸ 공간·시간·비용·안전 시너지 극대화, 고령화·인력난에 효과적 대응

▸ 채소2동 인력(260명)·장비(355대) 감축 연 127억원 절감, 1,775㎡ 공간 확보

[채소2동 先 도입, 물류 동선 효율화]



✔ 채소2동 우선 시행을 통한 작은 성공 사례를 현대화 공구별 확대 적용

● 채소2동 공동물류(공동 이·배송) 단계별 도입 시행 추진('24.12월~)

'24.3월	'24.4~7월	'24.8~11월	'24.12월~
한국로지스틱스 컨소시엄 물류대행사 선정	현장 정밀 조사(4회), 간담회·설명회(9회)	시범사업 시행, * App 개발 도입	채소2동 이·배송 본격 시행(12.15~)

※ App 개발('24.9월) : 공동 이·배송 주문, 배차 기능 등 탑재

2 파렛트 출하 확대를 통한 도매시장 물류 효율화·선진화 기반 마련

● 가락시장 파렛트 의무화 품목 지정 및 파렛트 출하율 확대 추진(~'24.9월)

– '24년 의무화 품목 지정, 출하 확대 유도 : 알배기 배추(11월~), 당근(12월~)

대내적 노력	파렛트 출하 촉진협의회 운영, 산지 의무화 안내 및 언론 보도 홍보
대외적 노력	정부 유통구조 개선 대책('24.5월), 파렛트 품목 확대 반영 의무화 반영

– 도매법인 목표 관리, 자율시행 품목 지정 및 물류비 지원 등 집중 관리

구 분	'21년	'22년	'23년	'24년 목표
합 계	58.1%	61%	76.0%	80.5%
가락시장	53.8%	57.2%	74.0%	80.0%
강서시장	71.7%	74.5%	80.1%	82.1%

✔ '24.9월말 가락+강서시장 파렛트 출하율 82.5%, 목표대비 2% 초과 달성

● 강서시장 수박 산지 선별 및 파렛트 출하 단계별 시행('24.1월~)

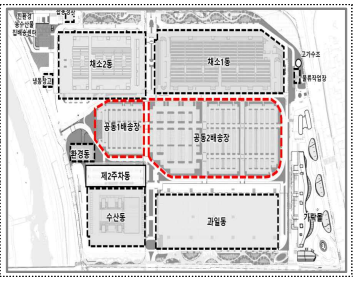
– 산지여건 고려 단계별 추진 : ('24년)5톤 이상 차량 → ('25년)전면 시행

– '24.9월말 수박 파렛트 출하율 63%, 전년대비 18%↑ 증가

3 공동배송장 복합개발(풀필먼트 센터화) 중장기 추진

- 부족한 물류시설 확충을 위해 공동배송장 복합 개발(현대화사업 4공구) 추진

건축 부지	94,574㎡(28,609평) … 現 청과동 · 수산동
추진 목적	농수산식품 최대 물류 허브 구축 및 지역 상생 가치 제고
미래 대비 필수 시설	On-Line, Untact 기반 소비패턴 전환 저장·소분·가공 등 유통환경 변화에 부합 산업 생태계 고도화로 스마트 물류센터 필요



- 기본 구상 도출 … SK컨소시엄 연구용역 결과('23. 12월)

기본 컨셉		민자 조달(민간자본·기술력)을 통한 스마트 물류거점 구축
센터 기능	1층	선별장(도매법인), 임시보관장(구매자), 배송주차장 등으로 구성
	2층	저온창고, 소분·가공장, 재포장·집배송·온라인도매시장 지원 시설
	3층이상	1차 벤더, 이커머스 플랫폼 구역 등 민간 스마트 Biz

- 공동배송장 개발 방안 및 기본계획 수립 용역 추진('24.5~12월, 7개월)
  - 수행업체 : 제일엔지니어링 컨소시엄 / 예산 : 330백만원

현황 및 여건분석	사업방식 선정	기본계획 수립	타당성 분석 등
‣ 입지·환경·정책 분석 ‣ 법규·상위계획 검토 ‣ 개발여건·특성 분석	‣ 도입 가능 사업방식 검토(3개 이상)·선정 ‣ 입주의향 실태조사	‣ 개발 기본계획(안) ‣ 필요시 공공기여 방안 ‣ 인허가 처리 방안	‣ 경제적·재무적 타당성 ‣ 유관기관 협의 방안 ‣ 장애요인 극복 방안 등

4 가락시장 주도 정부의 농수산물 온라인도매시장 활성화 추진

- 정부의 온라인도매시장 출범 및 사업 추진 주도적 역할 수행('23.11월~)

'23.11월	물류비 절감, 경쟁 촉진 목적 플랫폼 기반 온라인 도매시장 출범 ↳ 온라인 도매시장 개설 TF 공사 주도적 참여(36회)
'24.5월	공사 의견 반영, 농식품부 유통구조 개선방안 발표(정부 합동) ↳ 유통구조 개선 TF(10회), 농식품부 전문가 협의체(6회) 공사 참여

- 가락시장 주도 온라인 거래규모(청과부류) 확대 적극 추진('24.1~9월)
  - '24년 전국 거래목표(청과 3천억원) 대비 가락시장(1,923억원) 64.4% 비중
  - '24.9월 전국 거래금액(청과 1,708억원) 대비 가락시장(740억원) 43.3% 점유
- 가락시장 온라인 도매시장 활성화 여건 마련('24.7월~)
  - 온라인 도매시장 물류공간 검토('24.下), 도매법인 거래실적 점검 및 독려
  - 거래 부류(농산가공식품, 수산부류)와 이용자 확대, 판매자 기준 완화 등 개선

✔ 온라인 거래 활성화로 가락시장의 온·오프라인 도매시장 물류 거점 선점

3 시스템과 데이터에 기반한 디지털 도매시장 구현

빅데이터 고도화 및 이용자 맞춤형 다양한 정보 서비스

1 빅데이터 전용 서버 구축 및 실시간 정보 반영 대시보드 오픈

추진 로드맵 BI 솔루션[5] 기반 빅데이터 고도화로 내부 의사결정 지원 강화

1단계('23년)	2단계('24년)	3단계('25년)
BI 기반 OLAP 시스템 고도화	빅데이터 플랫폼 구축, 대시보드 개선 및 시각화	대내외 빅데이터 연계 및 융합화

- 2단계 빅데이터 플랫폼 구축 및 다양한 실시간 정보 시각화 제공

하드웨어	빅데이터 플랫폼 운영 성능 향상을 위한 전용 인프라 구축 ↳ BI AP·DB 전용 서버 구축, 대용량 스토리지 증설 등
소프트웨어	실시간 빅데이터 시각화 반영, 「가락온」 대시보드 개설 ↳ 가락/전국 도매시장 거래실적, 유통정보 분석, 교통상황 등 표출

2 빅데이터 활용, 콘텐츠 다양화 및 맞춤형 유통정보 신속한 전파

- 빅데이터 플랫폼 연동 유통정보 전용 홈페이지 구축('24.7~12월)

개선 사항	(기존)공사 홈페이지 내 통합 운영 → (개편)유통정보 전용 홈페이지 구축 ※ 최근 3개년 공사 홈페이지 유통정보 서비스 방문자 수 : 총 284만명
주요 내용	홈페이지 디자인 시각화 개선, 회원제 및 맞춤형 서비스 제공 등

- 이용자 니즈에 부합한 다양한 콘텐츠 제공 및 유통정보 내실화(연중)
  - 가공·분석 유통 RAW 데이터(10만건/일)를 활용한 실시간 유통정보 제공

You Tube Shorts	E-BOOK	주부맞춤형 콘텐츠	언론 기획 보도

  - 농민신문 프리미엄 콘텐츠, 고중저 가격 품목 확대, 가락몰 소매가격 제공 등
- 품목별 가격 변화에 대한 신속한 전파로 출하구매고객 의사결정 지원(연중)
  - (매일)품목별 고중저 가격 확대, 산지·품목별 물량과 가격 등 다양한 정보 제공
  - (명절 등 성수기)가격 상승 품목 수급 점검, 표준고시 가격의 안정화 추진

---

5) BI(Business Intelligence) 솔루션은 방대한 데이터를 이해하기 쉽고 보기 좋은 보고서 형태로 가공하는 역할

4 도매시장 운영체계 개선 및 혁신적 유통시스템 도입

개장일 탄력적 운영 및 新유통체계 도입으로 도매시장 경쟁력 제고

1 사회적 공감대 기반 가락시장 개장일 탄력적 운영 중장기 추진

추진 배경

❖ 가락시장 종사자 주6일 장시간 야간근로 등 근무환경 열악 및 구인난 심화
❖ 근로여건 미개선시 도매시장 기능 약화에 따른 생산자·소비자 피해 불가피

● 충분한 논의와 법적 절차를 통한 시범휴업 추진 방향 설정('22.9~'23.9월)

시 기	내 용
'22.9.15	(시장관리운영위)가락시장 주5일제 도입 필요성 제기
'23.5~8월	시관委 산하 「가락시장 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 구성」 (3회 운영)
'23.9.11	(시장관리운영위)가락시장 개장일 탄력적 운영 1차 시범실시(안) 심의·의결
'23.9.21	(서울시의회)가락시장 개장일 탄력적 운영방안 토론회 개최

✔ 비수기(동절기) 중심 시범사업 운영을 통해 문제점 보완 등 단계적 추진

● 1차 개장일 시범휴업(총 3회) 추진('23.11~'24.3월)

– 시범휴업 : '23.11~'24.3월 기간 중 3회('23.11.4, 12.2, '24.3.2 … 토요일)
– 운영방안 : 시범휴업일 경매 미실시(정가 · 수의매매만 실시)

✔ (1~3회)휴업 당일 정가수의 거래 합계 : 54개 품목, 581톤, 1,364백만원
↳ (1회)149백만원 → (2회)227백만원 → (3회)988백만원(1차 대비 6.6배)

● 개장일 탄력적 운영에 대한 산지 적극 소통 및 요구 대응('23.11~'24.9월)

– 지역별 출하자 간담회 개최, 산지 농가 요구사항 등에 대한 대안 제시

제주도('23.11.14)		제주도 품목별 생산자 협의회 등 16명 간담회
경북	상주시('23.12월)	오이 생산자 단체, 경북도청·상주시 등 20여명
	성주군('24.3월)	성주군청, 군의회 및 출하단체 40여명
농협	품목별 협의회('24.3월)	전국 품목별협의회, 유통인 등 30여명 간담회
	경제지주('24.8월)	농협(원예사업부, 공판사업부 등) 16명 간담회

✔ 가락시장의 열악한 근로 환경은 공감하나, 급격한 주 5일제 도입 우려
↳ 산지·도매시장 여건에 따라 동절기 중심으로 중장기 단계적으로 추진 설명

– 「가락시장 개장일 탄력적 운영 검토 협의체」 구성 및 운영('24년 총 4회)
▸ '23년 11명 → '24년 19명 확대 … 출하자, 구매자 등 8명 증원

✔ 출하자 「협의체」 참여 확대를 통한 충분한 의견 수렴 및 불편 최소화 방안 강구

● 개장일 탄력적 운영 효율화 방안에 대한 전문 연구용역 추진('24.6~9월)

추진 목적	㈜에이비씨랩 : 시범휴업 영향 및 향후 추진 방향 등 검토

❖ 시범휴업 운영 결과에 대한 외부 전문 기관의 면밀한 분석과 검증을 통해 공신력 있는 데이터 확보 및 중장기 로드맵 추진 방향 도출

시범휴업 가격, 물량 영향분석(31개 품목)	+	출하자, 구매자 등 설문조사	+	일본, 프랑스 등 해외 사례 조사	+	주중, 주말 휴업일 등 추진 방향 검토

✔ 1차 3회 시범휴업이 전반적으로 가격에 영향을 미쳤다는 통계적 유의성 없음
✔ 설문조사 및 해외 사례 등을 반영한 다양한 방식의 추가 시범사업 필요

● "충분한 이해관계자 협의"를 통해 2차 시범사업 추진('24.12월~)

– 「가락시장 개장일 탄력적 운영 검토 협의체」 개최(총 4회) 및 추진방향 결정
  ▸ 3회 회의(8.23) : 위원 19명 전원 참석, 4회 회의(9.10) : 위원 19명 중 18명 참석

✔ 2차 시범사업 추진(안)
  ↳ 시범 휴업 : '24.12.4(수), '25.2.12(수), '25.3.5(수) … 동절기 3회
  ↳ 추진 방법 : 경매 미실시(정가·수의매매 가능)

– 협의체 논의 결과 및 2차 시범사업(안) 시장관리운영위원회 상정('24.10월)

2 전국 최초, 「지자체 참여 공영 시장도매인」 강서도매시장 도입 추진

추진 배경

❖ 산지 지자체의 강서시장 內 판매시설 확보로 안정적인 물량 공급 체계 구축
❖ 경매제 대비 유통단계 축소를 통한 유통비용 절감 및 농산물 물가 안정 기여

● 서울시 강서시장 內 공영 시장도매인 도입 개요

도입 수	강서시장 3개 시장도매인[6] 도입 … 市 정책 추진
시설 면적	총 2,235㎡ … 시장도매인 점포(990㎡), 사무실(255㎡), 저온창고 등(990㎡)
도입 방법	희망 지자체별 타겟팅을 통한 우선 협의 진행 ※ 전라남도, 경상북도 등 지자체 협의중
	시설 건축은 전액 서울시(공사) 부담 추진

● 향후 추진 계획

'24.8~11월	지자체 참여 의향 조사 및 협의 … 해당 지자체 참여 의사 결정
~'24.12월	협의 완료 해당 지자체장과 서울시장 참여 MOU 체결 및 언론 홍보
~'25.12월	공영 시장도매인 시설 조성(설계, 공사 등) 및 입주

6) 시장도매인은 도매법인 수집기능과 중도매인 분산 역할을 동시 수행하며, 유통단계 축소 목적으로 강서시장 도입('04년)

3. 안전 · 안심 도매시장 구현

1 안전보건경영체계 강화 및 안전사고 관리 철저

2 방사능 검사 안전관리 대응 체계 고도화

3 농수산물 안심 유통 및 급식 식재료 안전관리 강화

4 든든급식 조기 안착 및 어린이집 참여 확대 추진

1 안전보건경영체계 강화 및 안전사고 관리 철저

안전보건 관리 및 선제적 대응 강화로 무사고 안전시장 실현

1 도매시장 안전보건관리 운영과제 확대 및 관리 강화

● 안전보건 종합계획 내실화를 위한 과제 확대 및 관리 점검 강화(매월)

- ❖ ('22년) 도입 ➡ ('23년) 고도화 ➡ ('24년) 내실화로 안전사고요인 사전 제거
- ❖ ('23년) 세부과제 318개 ➡ ('24년)339개… 21개↑(신규 55개, 완료 34개)
  - ↳ 실행 과제별 난이도에 따라 주기별 진도율 CEO 직접 점검

구 분	합 계 (전년대비 증감)	안전보건 관리체계 강화	소방재난 안전관리 고도화	시설물 안전관리 내실화
주요과제	27개(+4)	14개(+1)	6개(+1)	7개(+2)
실행과제	101개(+16)	57개(+2)	19개(+9)	25개(+5)
세부과제	339개(+21)	140개(-11)	63개(+23)	136개(+9)

'24년 주요 과제

- ❖ 안전보건 실행력 강화를 위한 기관장(CEO) 매월 이행점검 및 Feed-Back
- ❖ 유통인 사용시설 합동 안전점검 대상 확대(도매법인, 수산중도매인 추가)
- ❖ 안전보건 협업을 위한 유통인 협의체 확대 운영(중도매인 추가)
- ❖ 유통인 중심의 시나리오별 재난 대응 훈련 확대(전기차 화재훈련 추가)

CEO 이행점검 회의	유통인 사용시설 점검	유통인 협의체 운영	전기차 화재 훈련

2 선제적, 능동적 재해·재난 대응으로 안전한 도매시장 환경 구축

● 안전사고 예방·운영체계 고도화 및 현장 대응 역량 강화

자문 · 계획 수립		대응 역량 강화		안전점검 실시
‣ 소방·재난 안전 기본계획 ‣ 화재예방 종합대책 수립(신규) ‣ 소방재난안전관리 위원회 운영 ‣ 도소매권 유통인 안전 협의체(신규)	✚	‣ 안전사고 예방 캠페인(년7회) ‣ 풍수해 대비 합동 수방훈련(년1회) ‣ 전기차 화재대응 소방훈련(신규) ‣ 유통인 CPR·AED 사용훈련(신규)	✚	‣ 분야별 안전점검의 날 내실화 (매월)/집중안전점검 전문화 ‣ 물류장비 충전소 화재예방 안전점검 확대(년2회)

- ✔ 화재사고 발생 : ('23년) 3건 ➡ ('24.9월) 1건 … 주차장 담배꽁초 투척
- ✔ 산업재해 발생 : ('23년) 1건 ➡ ('24.9월) 1건 … 중대로 음주 교통사고
- ✔ 중대재해사고 발생률 Zero화 추진 : ('23년) 0건 ➡ ('24.9월) 0건

화재 위험 신속 대응 및 유통인 안전의식 강화로 재난·재해 예방

3 소방 골든타임 확보를 위한 화재 위험 신속 대응체계 구축

- 화재·재난 단계별 안전관리 대응 체계 구축 운영(연중)

평상시	가락 119 안전센터 시장 내 상주, 소방서 등 핫라인 구축
	시장 전역 관제 모니터 33대, 소화전 556개, 화재감지기 16,065개 설치
	"화재상황 신속 정보전달 시스템" 개발 운영('21년~) ↳ 화재 감지시 관리자 카톡 알림 → 건설안전본부장 등 10명 자동 전파
화재시	1~3 단계별 비상대응 매뉴얼 수립 → 비상근무 연락 체계 구축

- 「물류운반기기 위치 및 화재알람 서비스」 시스템 신규 구축(~'25.2월)
  - 대 상 : 가락몰 물류운반장비 500대 … '24.9월 서울시 예산(2.5억) 배정

이상 전압 감지기 부착	이상 발생 위치 전송기 설치	중앙 관제 시스템 구축
차량 배터리 내부 설치(500대)	물류운반장비 충전소 인근 설치	통합안전센터 시스템 서버 설치

✔ 24시간 실시간 화재 감시 및 화재시 화재 정보 신속 알림 체계 구축
✔ 물류운반장비 충전 중 이상 전압 실시간 감지를 통한 화재위험 선제적 대응

4 도매시장 내 산업재해 및 중대재해 사전 예방 관리 철저

- 중대재해처벌법 소규모 사업장 확대에 따른 찾아가는 설명회 시행('24.3~4월)

대 상	442개 점포('24.3.18~4.4, 12회) … 소규모 사업장 : 5인~50인 미만	
내 용	「안전보건조치 의무사항」 작성 예시, 법령 주요내용, 벌칙규정	

- 도매시장 내 물류운반장비 정기 안전검사 정례화(~'24.10월)
  - 총 4,405대(가락/강서/양곡 포함) 중 3,295대 … '24.9월 누계 검사율 : 74.8%
  - 유통인 문자(격주 1회), 안전사고 단속(주야 1시간), 단체 캠페인 등 예방 조치
- 물류운반장비 운전자 「안전기준」 위반 시 행정조치 강화 시행('24.7월~)

대 상	안전 기준(7대)	1차	2차	3차	위반 조치
‣ 도매법인, 중도매인	무보험, 미등록, 미검사, 적재불량, 과속, 음주, 부주의 등	주의	경고	업무정지(10일)	시정지시 2건 주의 5건
‣ 임대상인		주의	경고	시설사용제한(10일)	
‣ 하역노조, 종업원		주의	경고	과태료(10만원 이하)	

✔ 중대재해처벌법 상세 설명회로 유통인의 산업안전보건 준수 의식 함양
✔ 물류운반장비 정기 점검 및 기준 위반자 행정조치로 안전사고 사전 예방

2 방사능 검사 안전관리 대응 체계 고도화

24시간 방사능 검사와 시민 체험 확대로 먹거리 오염 우려 불식

1 전국 도매시장 최고 수준의 방사능 안전성 검사 체계 운영

- 고성능 검사장비 및 전문 인력 보강을 통해 24시간 방사능 검사 진행
  - 식품전용 방사능 측정기(QSF) 3대, 고순도 게르마늄 감마핵종장비(HPGe)[7] 2대 운영

전문 인력 확보		전문 시설 설치 (전처리실)		전문 검사 장비 구비	
				신속 검사(3대)	정밀 검사2대)
전처리원 2명, 전문 검사원 1명	+		+		

구 분	① 시료 채취	② 검사 실시	③ 후속 조치
매일 36건 검사	· (주간)소매권역(21건) · (야간)도매권역(15건)	· 시료채취 → 전처리 · 감마핵종 성분분석	· (검출)긴급유통중지 · (불검출)정상 유통

✔ '24년 9월 누계 6,801건 검사 결과, 부적합 건수 없음

- 방사능 검사 결과(가락시장/가락몰, 해양수산부) 홈페이지 신속 공개

도·소매권	주야간 방사능 검사결과 홈페이지 공개(매일) … 市 홈페이지 연계
해양수산부	전국 방사능 검사결과, 정책 등 실시간 안내 … 政 홈페이지 연결

2 시민 체감 안전성 검사 확대로 안전·안심 먹거리 신뢰도 제고

- '24년 농수산물유통 안전지킴이 시민 참여 확대 구성
  - 도소매권 수산물 직접 채취·검사로 안심 수산물 구매 여건 조성

구 분	'23년 운영		'24년 운영 확대
활동 기간	5월~11월(7개월)	→	3월~12월 (10개월), 3개월 확대
모집 인원	자치구별 1명, 25명		자치구별 2명, 50명, 2배 증원

- 농수산물 유통 안전지킴이 안전성검사 체험 활동 강화 운영(총 9회)
  - 미생물 · 방사능 검사 시료 채취, 등급표준화검사 · 원산지표시 캠페인 등 역할

원산지 표시 홍보	등급표준화 검사	시료 전처리 참여	방사능 검사 참관

7) 식약처의 법정 정밀 장비(1대당 3.5억원)로 수질, 식품 등 방사능량을 측정할 수 있는 검사 신뢰도가 가장 높은 장비

3 농수산물 유통 및 급식 식재료 안전관리 강화

안전성 검사 전문성 강화 및 식품 위험 사각지대 원천 차단

1 정부 검정기관 수준의 농수산물 안전성 검사 체계 확립

- 안전성 검사 전문 인력과 첨단 기술, 고성능 장비 보유

검사 인력	총 26명(연구원 20, 시료채취 6)
검사 장비	총 43대(잔류농약 33대, 중금속 2대, 미생물 3대. 방사능 5대)
검사 체계	시료채취 ➡ 퀘쳐스 검사[8] ➡ 유통중지 ➡ 정밀검사 ➡ 사후조치

- 체계적인 안전성검사 및 목표 상향 관리로 안전 사각지대 최소화

구 분	잔류농약	중금속	미생물
품 목	'24년 청과 87개 품목 … 전년대비 2개↑ ※ 전국 도매시장 부적합 데이터 기반 조정		수족관물, 음식점, 영업도구 등
항 목	510종 유해성분	납, 카드뮴	대장균, 살모넬라 등
장 비	GC·LC MS 등 총 39대 보유	ICP 1대 수은분석기 1대	핵산분석기 1대 미생물동정기 1대
주 기	경매 전 100건/日 급식 샘플 120건/日	경매 전+급식 46건/月	2~11월 (하절기 집중)
'24.9월 누계	43,408건(부적합 106건)	446건(부적합 0건)	1,243건(부적합 1건)

2 데이터와 통계 기반 안전성 검사 확대 및 검사 능력 전문성 확보

- 부적합 빈도 반영 검사 품목 확대 및 과학적 검사 성분 조정('24.1월~)

안전성 검사 품목 확대	('23년)85개 ➡ ('24년)87개(집중 57, 일반 30)
도매권 집중검사 성분 확대	('23년)107종 ➡ ('24년)109종 … 최근 3년 부적합률 반영
상장예외품목 검사 확대	('23년)23개 ➡ ('24년)25개
미생물 검사 대상/항목 확대	영업도구 + 수산물 ‖ 대장균 등 + 비브리오균 3종

- 국내외 최고 수준의 안전성 검사 능력 전문성과 공신력 확보

구 분	재지정 또는 획득 내역	비 고
잔류농약	농산물(가공품) 잔류농약 검정기관(제28호) 재지정('24.6월) ※ 국가 공인 검정증명서 발급 기관, 검사기관 보다 상위 개념	품질관리원
	농산물 잔류농약 국제 분석능력 평가(FAPAS)[9] 8년 연속 우수 등급 도전('24.10월중 결과 발표 예정)	영국 식품청
중금속	중금속 안전성 검사기관(제26호) 재지정 추진('24.12월)	품질관리원

8) 빠르고(Quick), 쉽고(Easy), 경제적이고(Cheap), 효율적이고(Effective), 견고하고(Rugged), 안전한(Safe)의 합성어로 국제공인 검사법 중 하나

9) 영국 식품환경연구청(FERA)에서 주관하는 잔류농약 국제 분석능력 평가(Food Analysis Performance Assessment Scheme)

안전성 검사 및 품질 관리 강화로 고품질·안심 식재료 공급

3 체계적이고 전방위적인 검사를 통해 학교급식 식재료 안전성 제고

● 【친환경 농산물】 사전 검사(입고 前) + 샘플 검사(입고 당일) ➡ 이중 검사 체계 구축

입고 前 안전성 검사 원칙			센터 입고 後 추가 검사
사전 안전성검사	산지농가 직접 채취	✚	센터 정밀 검사
‣ 공급업체 잔류농약 검사의뢰	‣ 산지 방문 시료 채취(연 6회)		‣ 무작위 채취(매일 14건) ‣ 계절별 고위험군 집중검사
↳ 적합 농산물 공급 승인, 부적합 농산물 반입 금지			

안전성 검사	'24.9월 누계 잔류농약 1,808건 검사(든든급식 417건 포함, 부적합0건), 전년대비 29.9%↑ ↳ 친환경농산물 표고버섯 방사능 정밀검사 실시(2회, 27건)
부적합 조치	출하자(1회 3년 → 2회 영구 반입금지)

● 【일반농산물】 학교급식 입고 당일 전품목 잔류농약 안전성 검사

안전성 검사	센터에 입고된 농산물 출하자별, 품목별로 표본 검사(100~120건/일) ↳ '24.9월 누계 21,816건 검사(든든급식 3,529건 포함, 부적합 33건), 전년대비 19.2%↑
산지 시료 채취	부적합 발생빈도가 높은 엽채류, 산지 방문 시료 채취 검사(연 2회)
부적합 조치	출하자(1회 1년 → 2회 2년 → 3회 영구 반입금지)

● 【수산물】 납품업체(8개사) 입고 전후 방사능 안전성 검사 확대

입고 前	납품 前 공인검사기관 검사 의뢰 + 전 품목(172개) 방사능 검사 확대
입고 後	센터 자체 방사능 검사 + 市 식품정책과 정기 방사능 검사 병행 ↳ '24.9월 누계 방사능 445건 검사(부적합 0건), 전년대비 342.3%↑
부적합 조치	해당 품목 즉시 납품 중지 → 市 정밀 검사 의뢰 → 전량 폐기

● 【축산물】 市 협업, 납품업체(16개사) 대상 안전성 검사 확대(연 4회)

– '24. 9월 누계 890건 검사 및 부적합 6건 지자체 조치의뢰, 전년대비 7%↑

4 안전성 검사 체험 및 품질관리 강화로 학교급식 이용자 만족도 향상

● 학교급식 이해관계자 식재료 안전성 검사 체험 및 소통 강화

– 센터 견학 프로그램(상시), 수산물 식재료 방사능 안전성 현장체험(연 5회) 운영 등

● 식재료 품질관리 강화로 고객 클레임 최소화 및 만족도 향상 추진

– 유통단계별 검품검수 관리 강화 : '24.9월 누계 215만건 공급에 클레임 559건 (0.026%)

1단계(입고 검품)	➡	2단계(학교별 검품)	➡	3단계(출고 검품)
이물질, 품질		부적합품, 선도·당도		이물질, 발주사항

– 계절별 취약 품목 집중 검품 및 클레임 발생 시 업체별 피드백 관리

✔ 센터 급식 종합 만족도 : ('23년)91.6점 ➡ ('24년)94.5점 득점, 2.9점 ↑

4 든든급식 조기 안착 및 어린이집 참여 확대 추진

고품질 식재료 공급 및 이용 만족도 제고로 어린이집 참여 확대

1 든든급식 규모 확대 및 사업 안정화 단계 진입

추진 방향 (기존)자치구별 분산 운영 → (개편)친환경센터 통합 운영('24.1월~)

- ✤ 학교급식 수준의 식재료 안전성 및 품질 강화로 든든급식 이용자 만족도 제고
- ✤ 든든급식 참여 규모 확대 : (1월)1,115개원 → (9월)1,185개원(70개원↑, 6%↑)

● 개편 이후 든든급식 참여 어린이집 증가로 사업 규모 지속 확대

– '24.9월 누계, 11개구 1,185원 신청, 누적 11,616백만원 공급

구 분	합계	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	평균
신청 어린이집(개원)	–	1,115	1,161	1,185	1,185	1,187	1,168	1,179	1,182	1,185	1,172
주문 금액(백만원)	11,616	1,257	1,202	1,241	1,324	1,292	1,238	1,483	1,337	1,242	1,291

● 월평균 결품률과 클레임률은 연초 대비 대폭 감소하여 사업 안정화 정착

– 결 품 률 : (1월) 0.28% → (9월) 0.05% … 주문 2,200 건당 1건 수준

– 클레임률 : (1월) 0.10% → (9월) 0.01% … 개편전(0.14%) 대비 0.13%↓

구 분	합 계	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	평균
주문 건수(A)	894,342	88,666	86,138	94,395	105,189	101,377	98,047	115,252	112,801	92,477	99,371
결품 건수(B)	1,016	250	64	252	108	140	52	66	42	42	113
결품률(B/A)	0.11%	0.28%	0.07%	0.27%	0.10%	0.14%	0.05%	0.06%	0.04%	0.05%	0.11%
클레임 건수(C)	452	87	42	68	54	36	55	71	33	6	50
클레임률(C/A)	0.05%	0.10%	0.05%	0.07%	0.05%	0.04%	0.06%	0.06%	0.03%	0.01%	0.05%

– 어린이집 클레임 유형은 품질저하(65%), 중량미달(21%) 대부분 → 당일 즉시 조치

※ (품질저하)일반농산물 짓무름·변질 등 사유, (중량 미달)일반농산물 공급업체 작업 착오

구 분 ('24.1~9월)	합 계	품질저하	미입고	표시사항 위반	인증정보 불일치	중량미달	기타 (전산오류 오발주 등)
클레임 건수	445	289	19	4	–	94	39
비 중	100%	65%	4%	1%	–	21%	9%

● 旣 공공급식 대비 든든급식 공급 품목 수 증가로 어린이집 구매 선택 폭 확대

– 총 5,563개 품목 … 旣 1,816개 대비 3,747개 세부사양 품목 증가(206%↑)

– 부류별 소단량 공급(규격화)에 따라 旣 공공급식 대비 세부사양 품목 수 증가

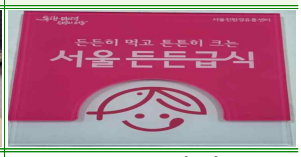
구 분		합 계	농산물	수산물	축산물	공산품
공급 품목 수	現 든든급식	5,563	1,385	1,160	3,018	–
	旣 공공급식	1,816	807	144	226	639
증감률		206%	72%	706%	1,235%	–

● 학교급식과 든든급식 기능 통합물류정보시스템 재구축 추진('24.9~'25.8월)

– 수·발주 플랫폼 일원화로 사용자 편의 향상 및 효율적인 급식 사업 운영

2 어린이집 만족도 체감 서비스 강화 및 든든급식 참여 확대 유인

- 든든급식 배송차량 랩핑, 기능성 보냉 박스(가방) 배송, 현판 부착('24.3월~)
  - 서울시 BI 반영, 든든급식 이용 자부심 고취 및 이용 만족도 제고

배송 차량	보냉 박스 및 보냉 가방	어린이집 현판 부착
		
총 40대	문 밖 보관 어린이집(77개원)	1,179개원

- 콜드체인 라벨 도입 : 한우 시범사업('24.4.2~) ➡ 축산물 전품목 확대('24.4.15~)
  - ▸ 대상 식재료 : 축산물(전체 공급 금액 대비 32.2%)
  - ▸ 대상 시설 : 1,185개원
  - ▸ 점검 사항 : 10℃ 이상 3시간 노출 시 색상 변화 발생
  - ▸ 점검 횟수 : 센터~어린이집 총 3회 콜드체인 라벨 점검

정상 상품	부적합 상품

- 서울시 든든급식 정식 운영 기념행사 개최, 든든급식 對시민 홍보('24.4월)
  - '24. 4.29(월) ‖ 시장님, 부구청장(서대문구), 어린이집 연합회장 등 60여명 참석
  - 든든급식 배송 식재료 설명 및 검수 시연 등 … 센터장 → 시장, 원장, 기자

✔ YTN, 연합뉴스TV, TBS 등 방송 보도를 통해 든든급식 홍보 효과 증대

- 어린이집연합회 친환경센터 견학 및 간담회 개최('24.5~7월)
  - 목 적 : 든든급식 홍보, 개선 필요사항 의견 수렴 등
  - 대 상 : 25개 全 자치구 어린이집 분과별 위원장 200여명
  - 일 정 : 어린이집 분과별(국공립·민간·가정) 연합회 순차 실시(8회)

- 서울시 든든급식 참여 확대 개선 대책 검토 연구용역 추진('24.6월~)

제2센터 증축 기본계획 수립 연구용역('24.6.~9월)	소단량 상품 가격 산정 체계 연구용역('24.6.~10월)	공산품 공급 타당성 검토 연구용역('24.6.~11월)
자치구 참여 확대 대비 물류장 추가 확보	소단량 가격 별도 체계 적용으로 소단량 다양화	어린이집 요청에 따른 공산품 신규 공급 합리적 추진

- 미참여 자치구 어린이집 및 구청 대상 간담회 개최('24.7~9월)
  - 목 적 : 미참여 자치구 어린이집 참여 분위기 조성(Boom-up), 참여 확대
  - 대 상 : 어린이집(7월, 강서/양천/마포), 미참여 자치구 회의(부구청장 회의 안건 등)
- 3개 자치구('24.12월 송파 · 은평 / '25.1월 성동) 추가 참여 확정('24.9월) 및 준비('24.9~11월)

구 분	추진 사항
참 여	('24.1월)11개구 1,115개원 → ('25.1월)14개구 1,695개원 … 510개원↑ ※ 개편 전('23.11월)12개구 1,483개원 대비 2개구↑, 212개원↑
준 비	어린이집 교육, 물류장 재배치, 자치구 자산 양여, 수발주 등록 등

4. 도매시장 미래 가치 창조

1 가락시장 도매권역 현대화사업의 차질 없는 추진

2 고객 친화적인 가락몰 쇼핑 환경 개선

3 가락몰 지역 명소화 및 영업 활성화 추진

1 가락시장 도매권역 현대화사업의 차질 없는 추진

채소2동 준공 및 유통인의 원활한 이전 · 정착 추진

1 도매권역 1공구(채소2동) 철저한 공정관리 및 무사고 준공 추진

채소2동 건립공사 개요

구 분	채소2동
공사 규모	연면적 57,067㎡ … 지하1층/지상3층
공사 기간	2021. 2월~2024. 10월 … 44개월
사 업 비	1,305억원(도매권역 전체 7,102억원의 18%)
이전 대상	무·배추 등 11개 품목 345명(특수 270, 일반 75)

- 철저한 공정관리 및 안전사고 예방으로 무사고 준공 완료('24.10월)

> ✔ '22년 러시아와 우크라이나 전쟁, '23년 레미콘 감산, 원·하도급사 계약분쟁 등 어려움에도 중단없이 추진하여 도매권 선도사업인 채소2동 준공 완료

- 공영도매시장 상품화 기능 확대 사업 선정(政), 신축 창고 건립 추진('24.8~12월)

사업 대상	채소2동 3층 신축 저온 창고(저장, 소분 가공 용도) 1개소(1,105㎡)
사 업 비	722백만원(국비 30%, 지방비 70%) … 政, 市 예산 지원
추진 일정	설계(1개월) → 건축허가(2개월) → 공사(2~3개월)

2 유통인 협의와 소통을 통한 채소2동 점포 배정 및 원활한 입주 추진

- 추진 일정 및 단계별 철저한 준비를 통해 유통인 이전 준비 순행

'24.5월	'24.9~10월	'24.10~11월	'24.12.15~
개별 점포 추첨, 교환 및 점포 확정	채소2동 준공 및 시설사용승인 인가	부류별 상환경 조성, 시설사용계약 체결	채소2동 입주 및 정상 영업 개시

> ✔ 대규모 상인 이전에도 유통인 협의(이전 협의체 32회)와 소통(현장 견학, 설명회 27회) 활성화를 통해 갈등과 분쟁없이 점포 배정 및 원활한 입주 준비 순행

정부와 유통인 의견 수렴, 공구별 현대화사업 순차 추진

3 도매권역 2공구(채소1동·수산동) 설계 및 총사업비 조정 협의 진행

채소1동 · 수산동 건립공사 개요

구 분	채소1동	수산동
공사 규모	연면적 82,351㎡	연면적 63,977㎡
공사 기간	'24 ~ '27년	
사 업 비	3,124억원(공사비 2,885억원)	
이전 대상	채소부류 118개 품목	수산부류 216개 품목
배치 점포	512개	450개

- 2공구 중간설계 및 조달청 적정성(사업규모, 공사비) 검토 결과('24.2월)

구 분	현행	중간설계(a)	조달청 검토(b)	증감(b-a)	비 고
사업규모(㎡)	146,328	150,326	150,326	-	3공구 면적 이전
공사비(억원)	2,885	4,800	3,954	감)846	설계비 등 경비 제외

- 기재부 예산심의위원회에서 「사업계획 적정성 재검토」 결정('24.9.12)

✔ 물가상승분을 제외한 사업비 총액이 당초 대비 15% 이상 증가한 사업은 사업계획 적정성 재검토 대상 해당
↳ KDI에서 사업비·사업규모 및 편익 등 사업계획 적정성 검토(6~9개월 소요)

✔ 2공구 중간설계 결과를 반영한 사업비 등 조정 요구(안) 제출
↳ 2공구 사업규모 : (당초)146,328㎡ ➡ (변경)150,326㎡ … 3,998㎡ 증가
↳ 2공구 사업비 : (당초)3,124억원 ➡ (변경)5,056억원 … 1,932억원 증액

4 도매권역 3공구(과일동·환경동) 배치(안) 및 4공구(공동배송장) 기본 계획 수립

3공구 · 4공구 건립공사 개요

구 분	3공구		4공구
	과일동	환경동	
연면적(㎡)	93,716	4,400	690
공사 기간	'27 ~ '30년		'30~'31년
사 업 비	2,226억원		447억원

- 3공구(과일동) 운영 관련 유통인 의견수렴 및 기본 배치(안) 확정(~'24.12월)

'23년 연구용역 제시안		유통인 의견수렴(~'24.11월)		'24.12월
‣ (1층) 거래구역(경매장, 점포 등) ‣ (2층) 편의시설, 중도매인사무실 ‣ (3층) 저온창고·소분가공장 등	➡	‣ 대표자 설명회(~5월, 3회 완료) ‣ 유통인 협의 실무추진반(월1회+수시) ‣ 법인별·조합별 협의 병행 실시	➡	기 본 배치(안) 도 출

- 4공구(공동배송장) 개발방안 및 기본계획 수립 용역 추진('24.5~11월, 7개월)

2 고객 친화적인 가락몰 쇼핑 환경 개선

고객 중심의 생활 밀착형 '먹거리 One-Stop' 쇼핑몰로 재도약

1 도매와 소매가 공존하는 체계적인 종합 쇼핑몰 전환

- 가락몰 시설 개선 및 고객층 다양화를 위한 표준 MD 구축('23.7월)

기본 방향

❖ 테마동 : 다양한 먹거리 구성 및 방문 빈도를 높일 수 있는 컨셉과 업종 구성
❖ 판매동 : 취급 품목별 배치를 통해 원스톱 쇼핑 환경 조성 및 경쟁력 확보

- 표준 MD에 따른 가락몰 권역별·층별·업태별 구획화 추진('23~'24년)

가락몰 표준 MD 계획도

가락몰 명소화를 위한 표준 MD 구성 기본방안 수립 23년 7월

	테마동 5관 SEA FOOD	테마동 4관 SEA FOOD	판매동 판매 (도소매)	테마동 3관 F&B / 편의	테마동 2관 F&B / 편의	테마동 1관 F&B / 편의
3F	회양념	회양념	식자재 (건어, 편의)	회양념 / 카페	회양념/아시안/한식	F&B / 편의
2F	뷔페	회양념	종합식자재 (다농, 식가공, 반찬/김치류, 육가공)	F&B / 편의	F&B / 편의	금융
1F	회 센터	회양념	수산시장 축산시장	F&B / 편의	F&B / 편의	F&B / 편의
B1		포차 컨셉 (꼬치, 튀김)	청과, 야채시장			
B2	냉장 / 냉동창고			가공 처리장		

업태별 구획화

- 테마 5개관 : F&B 및 편의시설 전문관으로 개편
- 판매동 : 층별 전문 업태 규모화(청과, 수산, 축산, 건어, 식자재 등)
- 금융시설 : 송파대로 인접 테마 1관 배치를 통해 고객 접근성 제고

2 가락몰 테마동 재배치 및 F&B 전문시설의 신속 입점 추진

- 가락몰 활성화를 위해 판매동 식당가(13개소) ➡ 테마동 이전('23.6월)

✔ '23년 전년대비 매출액 22% ↑, 이용객 13% ↑(신규 23%, 여성 35%)

- MD 구상에 맞는 다채로운 F&B 업종 입점 추진('24.3월~)

– 매출, 경력, 특화메뉴 등 평가 → 가락몰 MD 구상에 부합하는 업체 유치

위 치 (업 종)	1관 3층(1개소) 패밀리레스토랑	3관 1층(2개소) 한식, PUB	5관 2층(3개소) 한식 2, 중식 1
면 적	236평	50평/109평	52평/50평/107평
입점일	'24.3월	'24.7월	'24.9월, 11월(중식)

- 테마동 1관 3층, 패밀리레스토랑 「애슐리 퀸즈」 오픈 및 성업('24.3월~)

3 소매권역 이전 대상 임대상인 가락몰 판매동 이전 및 재배치 완료

- 청과직판 미이전자 강제집행 및 이전 대상자 가락몰 입주 완료('23.6월)

'23.5월	청과직판 임시매장(미이전 계약해지 35명) 명도 강제집행 완료
'23.6월	퇴거 대상자 35명 중 이전 대상자 26명 가락몰 이전 완료 ↳ 9명 중 6명 퇴거 완료, 무단 점유자 3명 철거 및 퇴거 소송중

✔ 소송 승소·명도 조치로 공사 수입 증대 효과(총 11억원) 및 후적지 구매자 전용 주차장 조성 추진

- 도매권역 식품관련상가 가락몰 판매동 3층(舊 식당가) 이전 완료('24.8월)

추진 방향 이전 협의회, 전체 설명회 등 소통과 협의를 통한 원활한 이전 유도

'23.2~5월	'24.3~4월	'24.5~7월	'24.8월~
기반 시설 조성 공사	점포 배정 및 이전 지원 대책 수립	계약 체결 및 내부시설 공사	정상 입주 및 영업 시작

✔ 대상자 47명 전원(식품종합 29, 건어물 18) 갈등 없는 이전 및 정상 영업중

고객 눈높이에 맞는 디자인 요소를 결합한 브랜드 리뉴얼 추진

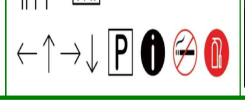
4 대형몰 수준의 브랜드 리뉴얼, 사이니지 개선 등 디자인 경영 도입

- 고객 편의 중심, 가락몰 디자인 경영 체계 도입('23.5월~)

기본 방향

❖ 새로운 가락몰을 감각적으로 접할 수 있는 고객 관점의 컬러 및 컨셉 마련
❖ 브랜드 이미지, 컬러시스템, 조도·조명 및 점포 디자인 가이드라인 개발

- 일체화된 BI/SI 적용, 디자인(로고, 컬러, 패턴) 통일감 조성

로고&컬러	픽토그램	적용 사례 1	적용 사례 2	적용 사례 3
				

- 고객 중심의 공간과 디자인 개선을 통해 다시 찾고 싶은 가락몰로 재탄생

지하철 전이공간	가락몰 출입구	테마동 도색	하늘공원 아트월	조명, 조도 개선

3 가락몰 지역 명소화 및 영업 활성화 추진

단순한 쇼핑몰을 넘어 시민의 문화·휴식·힐링 공간으로 재탄생

1 공공미술작품 및 힐링공원 개장을 통한 문화·예술의 장 마련

● 「市 · 區 · 공사 합동 프로젝트」 정수탑 일대 문화 공간 조성('24.1~5월)

컨 셉	「서울은 미술관(市)」 프로젝트 + 「송파 명품 공원(區)」 사업 연계 정수탑 주변 녹지화 및 공공미술 작품 전시로 지역 명소로 재탄생
위 치	송파 양재대로 교차 지점(가락시장 측)
면 적	7,215㎡(2,183평) … 예산 32억원

(市, 공사)정수탑 예술 작품화

- 가락시장 폐 정수탑(높이 32m, 1986년 조성)
- 국제적인 설치작가, 네드칸 작품 「비의 장막」
- 100명 시민참여 공동작품 「바다의 시간」 설치

✚

(區)정수탑 일대 녹지 공원화

- 송파대로 명품거리 연계 특화 가로정원(7,000㎡)
- 녹지가 가득한 걷고 싶은 가로숲 거리 조성
- 여가와 문화가 공존하는 시민 활력광장

● 시민이 즐겨찾는 정수탑 공공미술 작품화 및 녹지 공원 재탄생('24.5월~)

정수탑 예술 작품화 개장식('24.5월)

- 참 석 : 서울시장, 구청장, 국회의원, 시의원, 지역주민 2백여명
- 내 용 : 제막식, 작품 점등, 가락×아트마켓 등

➡

2024 아트나바다 행사 개최('24.9.6)

- 주 최 : 송파문화재단 … 시민 등 5백여명 참석
- 내 용 : 자원 순환을 주제로 지역 예술인과 시민이 함께 만드는 문화예술 축제

● 가락몰 3층 하늘공원 휴게 공간 개선 및 문화 행사 개최('24.5월~)

하늘공원 개선 사업('24.2~5월)

- 송파구 일대 최대 규모 옥상 공간 개선 사업
- 7,174㎡(2,173평) 면적에 기반공사(보도블럭, 인조잔디 등), 조경공사(플랜터, 조경 등) 시행

➡

버스킹 인 서울 토크쇼 개최('24.9.24)

- 출 연 : 임춘대 위원장, 김일중 MC, 버스킹 가수
- 컨 셉 : 공간, 음악과 이야기를 만나 의미 발견
- 내 용 : 기경위 역할 및 시정 소개, 음악 공연

※ 하늘공원 내 지역주민 복합 문화공간 조성을 위해 벤치, 조명 등 추가 설치중

2 다채로운 시민 참여 이벤트 개최를 통한 신규 고객층 방문 유인

- 가락몰의 이벤트 · 캠페인 통합 BI 「내일은 가락시대」[10] 런칭('24.1월~)
  - 24년 시즌별 행사 운영을 통한 휴식과 힐링, 즐길거리, 먹거리 제공(연중)

명절(설·추석) 성수기		시즌 행사		특별 행사
‣ 명절 온라인 선물대전, 특별 라이브방송 송출 ‣ 구매영수증, 가락 「춘이」 이벤트	✚	‣ 서울 쇼핑페스타 참여 ‣ 글로벌 인플루언서 가락몰 방문, 경품행사, 할인행사	✚	‣ 하늘공원 비어페스티벌 ‣ 가락몰 빵지순례 : 전국 유명 빵집 가락몰 팝업 스토어 운영

  - 조형물·조명 활용, 이벤트 공간 운영 + 온·오프라인 할인 + 시민 참여 축제

인간형 조형물 춘이	선비 춘이 홍보	시즌별 이벤트	이달의 가락피플

- 신규 고객 유입을 위한 서울 최초 빵 페스티벌 「전국 빵지자랑」 성료('24.5.10~12)
  - 장 소 : 가락몰 3층 하늘공원 ‖ 컨 셉 : 전국 유명빵집 팝업 스토어 운영
  - 구 성 : 총 48개 업체 참여 ‖ 행 사 : 베이커리 판매, 올해의 제빵왕 선정 등

대형 홍보 게시	베이커리 부스	이벤트 참여	제빵왕 선정	하상바오로 기부

✔ 약 1만 5천명 방문, 판매업체 총 1억 8천만원 매출(하상바오르 392만원 기부)

- 맥주&바베큐 축제 「가락 옥토버페스트」 개최('24.10.10~12) … 31개 업체, 1만여명 참여
  - 가락몰 하늘공원에 수제맥주, 바베큐, 캠핑 부스 설치 등 지역주민 가을축제

3 가락몰 영업 활성화를 위한 다양한 방안 모색 추진

- 유통인 정기·수시 라이브 방송 자체 제작 지원 및 합동 방송 오픈(연중)
  - '24.9월 누계 방송 교육 16회, 유통인 방송 31회(15백만원 판매, 2만명 시청)
  - 라이브 방송 중심의 유통인 합동 온라인몰 '가락시장라이브' 오픈('24년 8월)
- 네이버 동네시장 장보기 입점 업체 확대 … ('23년)28개 ➡ ('24년)51개
- 서울 쇼핑페스타 가락몰 참여, 공공상품권 가맹 및 환급 확대 등

10) 가락몰의 이벤트 및 캠페인을 통합하는 브랜드 정체성(Identity)

5. 지속가능 경영 시스템 완성

1 지속적인 재무 건전성 강화 추진

2 ESG 경영 고도화 및 공사의 위상과 가치 제고

1 지속적인 재무 건전성 강화 추진

재정 건전성 확보를 위한 선제적 대응 및 고강도 대책 추진

1 전사적 재정 건전화 방안(수익창출, 비용절감) 발굴·시행

● 전사적 아이디어 공모, 과제 발굴 및 실행 관리 등 환류 체계 구축

'24.3~5월	전사적 아이디어 공모(44건) 및 실행과제 선정(17건, 11억원) ↳ 채소2동 가공시설 신축비 절감, 든든급식 대행사업 수익 증대 등
'24.6~12월	'24년 재정건전화 계획 수립 → 과제별 수익개선 및 목표 관리 점검 ↳ 가락몰 임대료 조견표 마련으로 임대수입 증대, 도매시장 관리비 부과 기준 개선, 고금리 예금 예치 이자수익 개선, 교통유발부담금 경감, 재산세 감면대상 발굴 등

● 재정건전화 과제 및 수익 개선 목표 지속 관리(3개년)

– 재정건전화 과제 이행 및 수익개선 효과 실증 분석 및 관리('24.4월~)

▸ 중장기 실적 점검 관리(총 30개) : 계속 사업(17개), 중점 사업(12개), 특별 사업(1개)

구 분	연도별 실적					목 표
	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년
수익 금액 (당해수익)	8억원 (8억원)	56억원 (30억원)	99억원 (26억원)	98억원 (9억원)	118억원 (25억원)	131억원 (11억원)

✔ '23년 9월말 기준 102억(77%) 달성 ➡ 연말까지 목표수익(131억원) 달성 전망

2 항구적 지방세 부담 감면(완화)을 위한 단계별 2개년 계획 시행

▸ 추진 목표 '25년 지특법 개정 시한 內 지방세법 시행령 및 지특법 개정 추진

❖ 토지 분리과세 전환 : 별도 합산대비 세율 하락(0.4% ➡ 0.2%) + 종부세 부과 제외

❖ 재산세·취득세 100% 감면 특례 재연장 : 3년 ➡ 시설현대화사업 완료까지

● 지방세 특례 일몰 리스크 대응을 위한 분리 입법 추진('24~'25년)

24년	지방세법 시행령 개정(토지분리과세 적용)	➡	25년	지특법 개정(지방세 감면 연장)

'24.1~3월		'24.7월		'24.4~12월
토지분리과세 제도개선 과제 신청 → 선정(행안부)	➡	타당성 조사 보충자료 (재정전망 변경사항 등) 제출	➡	분리과세 타당성 평가 진행 (행안부, 지방세연구원)

✔ 분리과세 전환시 최소납부세제 적용유예 종료되어도 현행 수준 세부담 유지(47.6억원)

● 지방세 관련 법률 개정 협력 체계 구축·운영(연중)

– 전문가 참여 TF 운영, 유관기관(농식품부, 서울시, 구리 · 대구공사) 협력 체계 구축

3 비용 절감, 가용 자금 적립과 수익 창출을 위한 노력 지속

- 자금수지 분석을 통해 유휴자금 최소화 관리 … 수시자금 40억 미만
  - 연간 자금운용계획('24.2월) 및 월별 자금운용계획 수립·운용('24.7월~)
  - 분기별 자금 수요조사 → 효율적인 자금운용 및 수시자금 보유 최소화
- 체납 관리 강화를 통한 미수금(체납금) 최소화 … '24년 50.5억원 미만
  - 미수금(체납) 관리 대책 회의 및 부서별 미수채권 회수 실적 점검(매월)
  - 장기체납자 신원조회 및 추심위탁(분기별) … 추심 위임업체 재선정('24.8월)
- 현대화사업 차입 원리금 자력 상환을 위한 가용자금 적립 추진
  - 가용 자금 활용한 예금, MMT 등 투자 통해 자금 운용 수익 극대화
  - 금리입찰 경쟁을 통해 고금리 예금 예치 … '24.4월 60억원, 9월 40억원 신규예치

'22.12월	'23.12월	'24.12월	'25.12월
1,130억원 (이자수익 23억)	1,260억원 (이자수익 51억)	1,360억원 (이자수익 56억)	1,500억원 확대 목표

✔ '24.9월말 기준 당기순이익(추정) 131억원, 전년대비 20.4% ↑ … '23.9월 109억원

4 장기적인 재정 건전성 확보를 위한 다각적인 방안 추진(연간 156억 수익 효과)

- 단기적인 자구 노력 추진

주요 내용	기대 효과
▸ 가락몰 임대료 현실화(조견표 기반)	매출액 연간 ▲6억원
▸ 재정건전화 과제 발굴 지속 추진	재정건전화 연간 ▲15억원

- 현대화사업 차입금(농안기금) 분담비율 및 이자율 경감 추진(市, 정부 협의)
  - 現 공사 부담 총액 5,465억원(원금 3,959억원, 이자 1,506억원) 과다로 조정 불가피

주요 내용	기대 효과
▸ 현대화사업 분담비율 조정 ↳ (현행) 공사 40%, 市 30% ↳ (변경) 공사 30%, 市 40%	비용 연간 ▼36억원
▸ 현대화사업 이자율 인하 ↳ (현행) 3% → (변경) 2%(고정금리)	이자비용 연간 ▼12억원

- 농안법 법령 개정 건의를 통한 시설사용료 수익원 현실화

주요 내용	기대 효과
▸ 시장사용료율 0.02~0.05% 인상 ↳ 청과수산부류 상장 : 0.55% → 0.60% ↳ 수산 상장예외 : 0.53% → 0.55%	매출액 연간 ▲47억원
▸ 시설사용료 부과 기준 개선 ↳ 재산가액 → 공시지가 수준	수익 연간 ▲40억원

2 ESG 경영 고도화 및 공사의 위상과 가치 제고

ESG 경영 고도화 및 일과 가정 양립 문화 확산

1 ESG 전략 고도화 및 확산을 통한 도매시장의 지속 가능 발전 견인

- '24년 ESG 경영 성과관리 및 모니터링 강화(연중)
  - '24년 ESG 성과지표 수립 … 16개 전략과제, 45개 실행과제(KPI 71개)

E(환경)	S(사회)	G(지배구조)
지속가능한 환경조성	사회적 가치 실현	기업의 투명성 제고
전략 5개, 실행 14개 과제	전략 6개, 실행 19개 과제	전략 5개, 실행 12개 과제
온실가스 감축 목표 이행률 100% 초과 달성('22~'23년) 에너지 위기대응 표창(서울시)	인권영향평가 4년 연속 최고 수준 달성('23년 99.4점), ISO45001 인증 갱신('23년)	서울시 부패방지 시책평가 2위 달성, ESG 컨퍼런스 우수상 수상(동반성장위원회)

- ESG 경영 전략 고도화 및 지속가능보고서 발간 용역 추진('24.6~11월)

'24.6~11월	'24.7~8월	'24.9~10월	'24.11월
ESG 진단 용역 ↳(주)IMSR	중대성 평가/ 핵심이슈 도출	실행과제 갱신/ 성과지표 발굴개선	경영전략 수립/ 보고서 발간

✔ ESG 중장기 로드맵 수립 및 ESG 주요 경영성과 공유를 위한 보고서 발간

- 협력사(자회사), 유통인 단체 등 ESG 경영 확산 및 동반 성장 추진('24.9~12월)
  - ESG 경영 위원회 구성 및 운영 지침(9개 조문) 마련, ESG 우수사례 경진대회 개최 등

2 ESG 경영 기반, 인권 존중 기업문화 조성 및 청렴문화 확산

- 일·가정 양립 및 인권경영 내실화로 인권존중 조직 문화 조성(연중)
  - 인권영향 평가('24.11월) 및 인권경영 인증 추진('24.12월)
  - 인증기관 검증('24.10월) 및 가족친화기업 재인증 추진('24.12월)
- 일 · 생활 균형제도 운영 및 적극적 사용 권장 문화 확산(연중)
  - 서울시 엄마·아빠 프로젝트 중 일·생활 균형 3종 세트 활성화

① 배우자 출산 휴가 의무 사용제(10일)	대상 3명 전원 사용
② 육아 휴직 사용 권고제/복직자 적용 지원 교육 프로그램	여성 12, 남성 12 사용
③ 육아기 근로시간 단축 사용 권고 수용 ↳ 유급 육아 확대 시행(5세 이하 2시간, 9세 이하 2시간)	여성 15, 남성 27 사용

  - 공사 자체 운영 중인 제도 및 가족친화프로그램 지속 운영
- 조직 내 청렴·윤리 공감대 확산 및 전사적 내재화 추진(연중)
  - 자기 주도형 청렴학습(청렴 퀴즈, 카툰 등) 운영, 청렴 콘서트·골든벨 개최 등

✔ '23년 외부(유통인 평가)청렴도 9.01점(0.78↑), 내부 청렴도 8.63점(0.72↑)

역량 중심 인재 육성 및 소통하고 화합하는 조직문화 확산

3 지속가능한 성장과 역량 강화를 위한 미래 인재 육성

- '23년 연간 교육 운영 현황(전년대비 교육과정 15%↑, 교육시간 20%↑)

구 분	총 계	직 무	혁 신	사회적 가치	리더십	청 렴	기 타
과정 수	374	204	41	40	13	12	64
교육 시간	17,539	4,814	4,014	3,996	1,082	1,337	2,296

- SAFF Academy 교육과정 다양화 및 교육 이수자 확대 추진
  - ('23년 운영 실적) 10개 과정 389명 → ('24년 운영 목표) 12개 과정 520명
- 사내 강사단 규모 확대 및 전문 직무 복수 강사제 도입('24.3~6월)
  - 사내강사 POOL 확대 : ('23년) 10명 → ('24년) 15명(+5명) 구성 완료
- 공사 내부 교육 수요를 면밀히 반영한 공사 맞춤형 교육 기획 시행
  - ('23년) 핵심가치 내재화, 팀빌딩 → ('24년) 세대 간 소통, 디지털 역량 강화

세대 간 소통 활성화	· CEO와 함께하는 토크콘서트, MZ세대와 함께하는 솔직QnA를 통한 소통 확대 · 최고경영층(본부장 이상)과 주니어(5년차 이하) 직원 간 리더십 교육
디지털 역량 강화	· 조직의 역량수준 향상을 위한 전 직원 대상 디지털 문해력 교육 · 개인별 수요를 반영한 빅데이터, BI, 생성형 AI 전문기관 위탁교육

4 다양한 소통과 참여 활성화로 일하기 좋은 직장(GWP) 조성

- 「주니어 보드」 중심 세대간 소통 활성화 및 수평적인 조직문화 개선

기본 방향 MZ 세대 우수 직원 구성, 차세대 리더 역량 개발 및 조직 활력 도모

❖ 수직적인 조직문화 개선을 위한 창의·혁신 아이디어 도출 및 실행 주도
❖ 부서간, 직급간, 세대간 소통 활성화를 위한 다양한 소통 프로그램 운영

소통 확대	전직원 대상 CEO와 함께하는 토크콘서트('24.3, 5월) ↳ 허심탄회한 대화로 세대 간 소통 간극 해소 및 공감 유도	
	임직원 요리클래스(맛있는 대화, 요리로 이어지는 소통)('24.7, 10월) ↳ 요리를 통해 친밀감 형성 및 자연스러운 소통 확대	
조직 문화 개선	사내 라디오 방송(농수공 93.2Hz, 칭찬합시다) 송출('24.9~11월) 낀세대 격려를 위한 '믿을(信)케어(middle-care) 추진, 커피차 행사 등	
	열린 회의문화 조성을 위한 온라인 정례간부회의 전직원 개방('24.7월) 행복한 일터 조성을 위한 'SAFF 8대 에티켓' 작성 배포('24.9월)	

- 다양성 존중과 원팀 마인드 함양을 통해 함께 성장하는 직장문화 조성

① CEO 직접 소통, 미래 대응력·경쟁력 강화	· CEO 특강, 부서별 집중 토론 등
② 성별·연차별 등 다층적인 소통 활성화	· 여성리더, 직급별 간담회 등
③ 행복한 일터 조성을 위한 공감·소통 확대	· 팀빌딩, 체련대회, 문화행사 등

도매시장 특성을 살린 나눔 경영 및 건강한 식문화 전파

5 사회적 취약계층 지원 및 지역밀착 친화경영 지속 추진

'24년 사회 공헌 예산 총 1,370백만원, 전년대비 2.7%↑

❖ 나눔경영 : ('23년)537백만원 ➡ ('24년)585백만원 … 김장나눔, 1사1촌 증액
❖ 지역친화경영 : ('23년)797백만원 ➡ ('24년)785백만원 … 농식품큐레이터 감액

도매시장 신선 먹거리 나눔 및 사회적 약자와의 동행 지속

지역아동센터 과일 공급 확대	· 영양 취약계층 "얘들아 과일먹자" 사업 확대('24.4~'25.2월) ↳ (기존)4~12월 → (확대)1~2월, 4~12월	
업태 반영 나눔경영 지속	· 도매시장 신선푸드 나눔(연중), 명절 제수용품 나눔(연 2회) · 공사·유통인 합동 사랑의 김장 나눔(연 1회)	
임직원 봉사 활동 확대	· 5개구 사회복지관과 "기술봉사단" 업무협약 체결 ↳ 관내 취약계층, 복지관·지역아동센터 주거환경 개선	

사회 트렌드와 지역주민 니즈를 반영한 지역사회 공헌활동 지속

도서관 문화 시설 운영	· 노후 시설 개선 공사, 다양한 인문학 프로그램 운영 ↳ '길 위의 인문학' 공모사업 선정 등	
어린이 맞춤형 지역사회 공헌	· 지역 원아 모집 확대 운영('24.9월 기준 63%) · 어린이 식생활 프로그램 '장터놀이' 운영(2회) 등	
지역 주민 힐링공간 제공	· 공부하고(도서관)+기르고(텃밭)+맛보는(쿠킹) 프로그램 운영 · 지역주민 텃밭 확대('24년 40개), 모종 나눔 행사 등	

✔ 보건복지부 「지역사회 공헌기업 인증('23.12월)」, 송파구의회 봉사자 표창('24년) 등

6 가락시장 특색을 살린 건강한 식문화 및 식생활 전파

외국인 K-food 및 경매 투어 체험 프로그램 운영(연중)

'24.3~12월	· 외국인 한식 쿠킹클래스 체험 … 총 7회, 118명 참여
'24.6~8월	· 가락시장 경매투어 프로그램 운영 … 총 3회, 50명 참여
'24.11월	· 사랑의 김장나눔 행사에 외국인 김치 담기 체험 추진

2024 서울 청년 밀키트 창업 지원 추진('24년, 7~9기 운영)

추진 배경 및 실적	· 민관 협력(市·공사·롯데마트) 청년 밀키트 창업 지원 ↳ ('24년)7~8기 27팀 수료, 9기 모집중
추진 성과	· 우수 수료자 밀키트 상품 판로 지원(두부 팟타이 등 12종)

2024 서울식생활 시민학교 운영('24.3~12월) … 가락몰 쿠킹 스튜디오 활용

– 오프라인 요리 프로그램 운영(총 13회), YouTube 총 3편 업로드 등

Ⅵ. 참 고 자 료

1 2024년도 주요 투자사업 추진 현황

2 2023년도 행정사무감사 지적사항 처리결과

참고자료 1

2024년도 주요 투자사업 추진 현황

❑ 개 요

◈ 2024년 주요 투자사업은 **총 59개**이며, 사업비 총액은 **363억원**임

◈ (고객지향 거래체계 구축) **34억원**, (유통·물류 시스템 혁신) **37억원**, (안전·안심 시장 구현) **53억원**, (미래시장 가치창조) **232억원**, (지속가능 경영구현) **8억원** 등을 편성하여 추진 중

❑ 분야별 투자사업 내역

(단위 : 백만원)

구 분	합 계	고객지향 거래체계 구축	유통·물류 시스템 혁신	안전·안심 시장 구현	미래시장 가치창조	지속가능 경영구현
건 수	59건	7건	9건	19건	14건	10건
편성액 (비율)	36,325 (100.0%)	3,397 **(9.4%)**	3,726 **(10.3%)**	5,275 **(14.5%)**	23,153 **(63.7%)**	774 **(2.1%)**

❑ 핵심·고유사업 분야

사 업 분 야	사 업 내 용
고객지향 거래체계 구축	‣ 학교급식수발주정산시스템개발, 강서시장 스마트 주차관제시스템 구축, 가락시장 주요 도로 및 시설물 디렉션 사이니지 개선 등
유통·물류 시스템 혁신	‣ 빅데이터 플랫폼 구축, 파렛트하역촉진 보조사업, 스마트물류시스템, 대표 홈페이지 재구축, 사무자동화용 프로그램 구매 등
안전·안심 시장 구현	‣ 구)관리금융동 통신실 이설공사, 대체 난방설비공사, 소화 및 급수 배관 노후 열선 교체공사, 청과동 옥상 바닥 방수공사 등
미래시장 가치창조	‣ 가락시장 시설현대화 사업, 테마동 3관 5관 기반시설공사, 식품관련 상가 가락몰 판매동 3층 기반 시설 조성 등
지속가능 경영구현	‣ 광고 및 홍보자료 제작, 언론매체 광고, 온라인 영상제작 등, 가락시장 유통인 합동 사랑의 김장나눔, 유아자료실 이전공사 등

1 고객지향 거래체계 구축 ····· 7건(3,397백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	학교급식수발주 정산시스템개발	2,535	2,140 (84.4%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 10. ~ '25. 10. - 사업개요 : 노후화된 통합물류정보시스템의 사용자 편의 향상 및 든든급식 시스템 관리 통합을 위한 재구축 추진 ○ 주요 성과 - 통합물류정보시스템 재구축 사업 상용SW 구매: DBMS, WEB/WAS서버 등 총 5개 품목 50식 구매 - 통합물류정보시스템 재구축 사업 HW 구매: 조달쇼핑몰 계약 체결 완료, 장비 납품 진행 중 - 통합물류정보시스템 재구축 사업 개발 용역: 우선협상대상자 선정 완료 및 협상 진행 중 ○ 향후 계획 - 통합물류정보시스템 재구축 사업 감리용역 발주 추진 - HW 장비 납품 및 설치 - 재구축 사업 추진 및 운영
2	가락시장 주요 도로 및 시설물 디렉션 사이니지 개선	200	200 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 디자인 개선 용역('23.11.) → 실시설계('24.4.) → 서울시 계약심사('24.5.) → 입찰에 의한 업체 선정('24.8.) - 노후화된 시설안내표지판 14개 전체 철거 - 신규 시설안내표지판 6개 설치(지주식 3, 벽부형 3) ※ '23.12. 벽부형 1개 시범설치 완료 ○ 주요 성과 - 노후화된 시설안내표지판 철거로 안전 강화 - LED 조명식 제작 및 글자 크기 확대로 시인성 확보 - 채소2동 등 신규 시설명 기재로 정보 전달기능 강화 · 계약금액의 50%인 92,334천원 선금 지급
3	가락시장 무인주차요금 정산기기 구매설치	58	55 (94.8%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '23. 5. 22. ~ 7. 21. - 사업개요 : 가락시장 무인정산기제작 및 설치 ○ 주요 성과 - 동문 유인정산소를 무인정산기로 교체하여 입출차로 확장을 통한 안전사고 예방 및 원활한 출차환경 조성 - 도매권에서 진입하는 동문 정산2의 대형화물차의 원활한 진입 및 청사 앞 회전로터리 차단기 설치로 입차 제한 - 남문 출차 정산로 도로폭 확대로 주차관제기기와접촉사고 등 안전사고 예방 ○ 향후 계획 - 원활한 출차정산 조성 및 모니터링을 통한 불편사항 개선 - '25년도 현대화사업 일정 고려하여 무인정산소 확대

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
4	보안시스템 구축 (노후 정보보안장비 교체)	70	0 (0.0%)	사업취소	○ 취소 사유 - '24년 추진 중인 통합물류정보시스템 재구축 사업 과정에서 시스템 운영 효율성과 정보보안 안전성을 강화하기 위하여 기존 서울친환경유통센터 전산실에 구축된 시스템을 가락동 본사 전산실로 이전 재구축하게 됨 - 이에 따라 서울친환경유통센터 전산실 인프라 강화를 위해 추진 예정이었던 해당 투자 사업을 취소
5	강서시장 도로 및 시설 안내 표지판 개선	100	99 (99.0%)	완 료	○ 추진 내용(사업 개요) - 사업목적 : 강서시장 내 주요 도로 및 시설 안내 표지판 개선을 통해 시장 이용 고객의 접근성과 편의성을 향상코자 함 - 사업기간 : '24. 4. 2. ~ 7. 27. - 소요예산 : ₩99,300,000 ○ 주요 성과 - 1·2게이트 외측 가로간판, 2게이트 지주싸인, 1·2게이트 내측 가로간판(후렉스 교체) - 출입구 가로간판(1개), 세로표지판(1개), 시장 종합안내도(6개), 게이트별 식별 번호판(8개) 제작 설치
6	강서시장 스마트 주차관제시스템 구축	362	0 (0.0%)	사업취소	○ 취소 사유 - 당초 주차장 운영시스템을 전면 교체하려했으나 신규 장비 구입 등 초기 투자비용이 많이 소요되어 투자 대비 효과성이 낮고 시급하지 않다고 판단 - 정산 인력 자연 감소시기에 따라 '28년 이후 플랫폼 기반 주차장 운영 전문업체 위탁 또는 자체 전면 무인화 추진키로 함
7	쓰레기통합수거장 저온시설 설치	72	72 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 3. 20. ~ 4. 20 - 사업개요 : 쓰레기통합수거장 내 부산물 구역에 저온시설 설치로 악취 원인 해소 및 유해조수 유입 차단 ○ 주요 성과 - 악취 발생원 차단 효과 : 당일 미반출 농산부산물은 저온시설에서 보관 - 악취 발산원 차단 효과 : 부산물 보관장소 밀폐화로 악취 유출 및 유해조수 유입 차단 - 발생악취 정화 처리 : 발생악취는 악취방지시설(활성탄 흡착)에서 적정 처리 ○ 향후 계획 : 저온시설 내 온도(5.5℃) 지속 유지

2 유통·물류 시스템 혁신 ····· 9건(3,726백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	빅데이터 플랫폼 구축	1,004	827 (82.4%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 5. 9. ~ 10. 25. - 사업개요 : BI 기반 데이터분석 플랫폼 전용 인프라 구축 및 2차 분석과제 수행 ○ 주요 성과 - BI 분석자료 서비스를 위한 AP·DB 전용 서버 구축 이관 및 스토리지 증설 - 데이터 분석을 위한 기업용 관계형 데이터베이스(DBMS) 도입 및 이관 - 1차 빅데이터 분석 과제 보완 및 2차 신규 과제 수행 - 주요 대시보드 기능 개선 및 신규 분석 과제 시각화 ○ 향후 계획 - 홈페이지 유통정보 개선작업 - 신유통 데이터베이스 안정화 작업 - 통합테스트, 사용자교육 등 시험 단계 수행
2	파렛트하역촉진보조사업	1,500	874 (58.3%)	정상추진	○ 추진 내용 : 완전 규격 출하품에 대한 물류 효율화 사업 지원금 지급 ○ 주요 성과 - 파렛트 출하율 상승(2024.8. 현재 81%, '23년 74% 대비 7%p 상승) - 알배기배추·당근 파렛트 출하 의무화 추진 ○ 향후 계획 : '24년도 물류효율화사업 지원금 대상 지속 지원으로 연말 집행률 100% 예정
3	파렛트하역촉진보조사업 (강서시장)	67	61.5 (91.6%)	정상추진	○ 추진 내용 - 강서시장 물류 효율화 및 상품성 향상, 시장 거래상품의 규격·표준화 등을 위한 파렛트 사업임 ○ 주요 성과 - 강서시장 수박 파렛트 출하를 위한 간담회 실시(5회) - 도매시장법인 및 시장도매인 수박 파렛트 추진 협의회 운영 - 2024년 파렛트 지원 관련 실적 · 파렛트 출하율 : 경매제(76%),시장도매인(56%) · 파렛트 지원금액 : 61백만원 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 집행 잔액 집행 예정(5백만원)

(단위 : 백만원)

<table>
<tr><th>연번</th><th>사업명</th><th>사업비</th><th>집행액
(집행률)</th><th>추진 현황</th><th>추진 내용
(지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)</th></tr>
<tr><td>4</td><td>스마트물류시스템</td><td>500</td><td>438
(87.6%)</td><td>정상추진</td><td>○ 추진 내용
- 전자송품장 시스템 고도화 용역
· 사업기간 : ‘24. 5. 20. ~ 12. 15.
· 사업비용 : 394백만원
- 가락/강서시장 전자송품장 이용 차량 주차료 실시간 면제 체계 구축
· 사업기간 : ‘24. 7. 25. ~ 9. 30.
· 사업비용 : 35백만원
○ 주요 성과
- 출하자 및 운송기사 편의 강화 및 전자송품장 이용 활성화 등 6개 분야 21개 과제 개발중
- 전자송품장 기반 입차스케줄링 시스템을 통한 ’24년 설·추석 성수기 출하 차량 관제 추진
<table><tr><th>구 분</th><th>설 성수기</th><th>추석 성수기</th></tr><tr><td>이용률</td><td>650대 중
396대(약 61%)</td><td>968대 중
806대(약 83%)</td></tr></table>○ 향후 계획 (지출예정액 포함)
- 전자송품장 기반 입차스케줄링 시스템 운영을 위한 내비게이션 API 이용 단가 계약 추진(13백만원)
- 외부 운송사 연계 시스템 구축 및 보안성 검토, SW 라이센스 등 갱신(미정)</td></tr>
<tr><td>5</td><td>사무자동화용
프로그램 구매</td><td>110</td><td>65
(58.8%)</td><td>정상추진</td><td>○ 추진 내용
- 사업기간 : ‘24. 1. 23. ~ 11. 29.
- 사업개요 : 공사 사무자동화용 프로그램 라이선스 구매
○ 주요 성과
- 정품 라이선스 확보로 저작권법 준수 및 프로그램 적시 공급으로 업무효율성 향상
- 성능이 저조한 프로그램 교체로 원활한 업무수행 보장
○ 향후 계획
- 사용기한이 만료예정인 라이선스 갱신(43백만원)
- 생성형 인공지능 신기술 이용료 결제(2백만원)</td></tr>
<tr><td>6</td><td>개인정보 보호 컨설팅</td><td>30</td><td>28
(93.1%)</td><td>정상추진</td><td>○ 추진 내용
- 개인정보 보호수준 평가 지원 및 가명처리 컨설팅
○ 주요 성과
- ’23년 개인정보 관리수준 진단 평가결과 분석
- 개인정보처리시스템 현황 분석 및 시스템담당자 교육
- 개인정보처리 업무절차서 제작
- 개인정보취급자 교육
- 개인정보처리 수탁사 교육
- 개인정보 보호수준 평가 자체평가(1차평가) 수행
○ 향후 계획
- 개인정보 보호수준 평가 정성평가(2차평가) 수행
- 가명처리 교육 진행</td></tr>
</table>

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
7	사무자동화 추진	100	72 (71.4%)	정상추진	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 2. 13. ~ 11. 29. - 사업개요 : 내용연수가 지나거나 성능이 저하된 공사 사무자동화기기 교체 ○ 주요 성과 - 원활한 행정사무환경 제공 및 업무 전산화 인프라 지원 - 다양한 정보생산 및 업무처리에 필요한 사무자동화기기 적기공급 ○ 향후 계획 - 신입사원 지급용 사무자동화기기 추가구매(29백만원)
8	노후 네트워크 장비 교체	54	52 (95.7%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 4. 11. ~ 5. 29. - 사업개요 : 내용연수가 경과한 서버실 장비 교체 ○ 주요 성과 - 부품 생산이 중단한 장비 교체를 통한 안정적인 시스템 운영 가능 - 고성능 장비로 교체를 통해 원활한 서버실 운영
9	대표 홈페이지 재구축	361	332 (91.8%)	정상추진	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 6. 24. ~ 12. 21. - 사업개요 : 공사 대표홈페이지 및 유통홈페이지 개편 ○ 주요 성과 - 기존 운영중인 공사홈페이지와 가락몰홈페이지 통합 - 대시보드를 통해 새로운 컨셉의 유통 데이터를 시각화 화면으로 제공 - 도·소매권(가락몰) 검색기반 정보서비스 제공 ○ 향후 계획 - 24년 12월 준공 예정으로 기존 홈페이지와 신규 홈페이지 병행 운영 예정

3 안전 · 안심 시장 구현 ····· 19건(5,275백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	안전성검사기기	240	217 (90.4%)	완 료	○ 추진 내용 - 구매완료 : 2024. 7. 18. - 구매내역 : 안전성검사 정밀분석장비(GC-MS/MS) 2대 ○ 주요 성과 - 내구연한(10년)이 경과한 잔류농약 검사장비 교체로 안전성 검사 장비 효율성 개선 - 학교급식 물량의 지속적인 증가 및 2022년 안전성 감사방법 변경에 따른 검사 소요시간 증가에 대응
2	도매권 정압기 설치공사	196	196 (100%)	완 료	○ 추진내용 - 사업기간 : '24. 3. 4. ~ 7. 4. - 사업개요 : 시설현대화사업의 원활한 추진을 위해 2공구(채소1동, 수산동) 사업부지 내에 설치된 도시가스 정압기 이설 추진 ○ 주요 성과 - 정압기 이설공사: 캐비넷형 정압기(1set) 설치 및 가스배관(D150~400) 지중매설 공사 등 - 전기공사: 금속관 16C 97M, 방폭투광등 100W 설치 등 - 경보설비 설치공사: 가스누설경보기 및 이상압력통보장치 설치 등
3	강서시장 도로 및 주차장 덧씌우기공사	50	48 (96.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 9. ~ '24. 10. - 사업개요 : 강서시장 도로 및 주차장 덧씌우기 ○ 주요 성과 - 도로 및 주차장 아스팔트 절삭 후 덧씌우기(1,862㎡)
4	청과물동 1층 경매장 바닥 보수공사	77	74 (96.1%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 1. - 사업개요 : 청과물동 경매장 바닥 보수공사 ○ 주요 성과 - 경매장 바닥 콘크리트 폴리싱(1,500㎡) ○ 향후 계획(지출 완료) - 연도별 부분 보수계획 수립 및 시행

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
5	소화 및 급수배관 노후 열선 교체공사	500	461 (92.2%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 4. ~ 24. 5. - 사업개요 : 소화 및 급수배관 메탈히터 설치(285ea) ○ 주요 성과 - 청과물동 경매장 소화전, 급수배관 등 동파방지 열선공사 시행(3,636m) ○ 향후 계획 - 연도별 부분 보수계획 수립 및 시행
6	정밀안전진단에 따른 보수공사	113	113 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 3. ~ '24. 4. - 사업개요 : 가설공사, 균열보수(건식/습식), 철골공사, 도장공사 ○ 주요 성과 - 균열 보수(건식:139m, 습식:268m), 철골 휨 보강(12m) 및 도장공사(460㎡) 등 ○ 향후 계획 - 연도별 부분 보수계획 수립 및 시행
7	시장도매인동 옥상 녹지 배수 기능 보강 공사	42	42 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 2. ~ '24. 3. - 사업개요 : 배수판 및 부직포 재설치(1,200㎡), 맹암거 매설(195m) ○ 주요 성과 - 시장도매인동 2개동(D,E동) 옥상 녹지(1,200㎡) 배수기능 보강
8	청과동 정밀안전점검 용역	71	58 (82.3%)	완료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 2. 21. ~ 4. 19. - 사업개요 : '시설물안전법'에 따른 청과동(1종 시설물, 연면적 106,859㎡) 정밀안전점검 용역 ○ 주요 성과 - 재해·재난예방을 위한 법정 건축시설물 안전점검 시행
9	청과동 옥상 바닥 방수공사	280	260 (93.1%)	완료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 4. 22. ~ 6. 17. - 사업개요 : 청과동 옥상 복합시트방수재 3,836㎡ 설치 ○ 주요 성과 - 건축물 지붕 누수 보수
10	청과동 옥탑층 바닥 방수공사	97	86 (89.1%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 4. 3. ~ 5. 2. - 사업개요 : 청과시장동 옥탑 3구역(중앙청과) 폴리우레아수지 도막방수 2,152㎡ ○ 주요 성과 - 건축물 지붕 누수 보수

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
11	도매권 변전실 노후차단기 계전기 교체	26	22 (83.8%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 1. ~ 5. - 도매권 변전실 내구연한 경과 고압차단기 교체를 통한 안전사고 예방 ○ 주요 성과 - 도매권 변전실 노후차단기 2EA 교체 · 집행금액 : 21,800천원
12	청과수산동 냉난방 순환펌프 교체	150	148 (98.7%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 2. 29.~ 6. 20. - 사업개요 : 도매권역 청과, 수산동 냉난방용 순환펌프 27대 교체 ○ 주요 성과 - '23년 기계설비 성능점검 지적사항 조치 완료 ○ 향후 계획 - 펌프 가동상태 수시 점검 및 유지보수
13	대체 난방설비공사	1,305	1,111 (85.1%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 3. 27.~ 6.26. - 사업개요 : 도매권역(청과, 수산동) 난방용 보일러 (캐스케이드 보일러) 74대 설치 ○ 주요 성과 - 보일러 대수제어 및 건물별 제어로 기존(노통보일러) 대비 가스소비량 43% 절감 - 콘덴싱보일러 설치로 오염물질 발생량 연 0.565ton 저감(송파구청 신고 완료) ○ 향후 계획 - '24년 겨울부터 캐스케이드 보일러 가동 - 2년마다 1회 한국에너지공단 사용중검사 시행
14	판매동 1층 비상발전기 접속시설 구축 (2~3구역)	100	100 (100%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 1. ~ 6. - 가락몰 판매동 수산부류의 안정적인 전력공급과 안전사고를 예방하기 위한 접속시설 설치 공사 ○ 주요 성과 - 판매동 1층 비상발전기 접속시설 분전반 구매 · 집행금액 : 4,290천원 - 판매동 1층 비상발전기 접속시설 구축 · 집행금액 : 52,910천원 - 판매동 하늘공원 전원 설치공사 · 집행금액 : 45,200천원

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
15	하수도 시설 교체공사	120	68 (56.9%)	정상추진	○ 추진 내용 - 노후 하수시설을 정비하여 원활한 배수기능 유지 및 씽크홀 발생 예방 ○ 주요 성과 - 2023년 가락시장 하수맨홀 정비공사('24.5~6월) · 공사금액 : 21백만원 · 공사내역 : 노후맨홀 보수 15개소 - 하수맨홀 정비공사 관급자재 구매 · 납품금액 : 8백만원 · 구매내역 : 주철맨홀뚜껑 15조 - 청과반입로 오수관로 교체공사('24.6~7월) · 공사금액 : 39백만원 · 공사내역 : 오수관로 교체 L=43m ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 청과반입도로 파손 오수수관로 정비공사 · 24년 10월~11월 완료 후 55백만원 지출 예정
16	도로 및 주차장 덧씌우기공사	172	55 (31.9%)	정상추진	○ 추진 내용 - 내구연한 경과한 노후파손 도로포장 보수 ○ 주요 성과 - 도매권역 중앙로 포장 보수공사('23.5~6월) · 공사금액 : 27백만원 - 도매권역 중앙로 포장 보수공사 관급자재 구매 · 구매내역 : 아스팔트콘크리트 349톤 · 납품금액 : 28백만원 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 채소중도매인동 30M도로 노후 포장 보수공사 · 24년 10월~11월 완료 후 66백만원 지출 예정 · 연말 예상 집행률 86.4%
17	도매권 청과동 화물용승강기 교체공사	95	95 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 3. 27. ~ '24. 6. 27. - 사업개요 : 도매권 화물용 승강기 1대 교체 ○ 주요 성과 - 노후 청과동 화물용 승강기 교체(승강기 안전 개선)
18	자동화재탐지설비 교체공사	190	188 (99.1%)	완 료	○ 추진 내용(화재감지기) - 사업기간 : '24. 2. 28. ~ '24. 3. 29. - 사업개요 : 도매권 청과동 1층 감지기 1,092개 교체 ○ 주요 성과 - 도매권 청과동 1층 화재감지설비 교체로 화재안전시장 구현 ○ 추진 내용(자동화재탐지설비) - 사업기간 : '24. 3. 27. ~ '24. 5. 9. - 사업개요 : 가락몰(지하2층, 지상3층) 207개 교체 ○ 주요 성과 - 가락몰(지하2층, 지상3층) 자도화재탐지설비 교체로 화재안전시장 구현

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
19	구)관리금융동 통신실 이설공사	1,451	1,263 (87.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 3. 21. ~ '24. 8. 23. - 사업개요 : 구)관리금융동 통신설비 채소2동으로 이설 ○ 주요 성과 - 구)관리금융동 내 통신설비(전화, 방송, 네트워크) 채소2동 이전으로 시장 내 통신안전 확보

4 미래시장 가치창조 ····· 14건(23,153백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	가락몰 먹거리존 바닥 보수 공사	101	68 (67.3%)	정상추진	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 6. 4. ~ 10. 30. - 사업개요 : 환경개선 ○ 주요 성과 - 지하2층 공실 점포 환경 개선 및 임대 추진 : 8백만원 - 스팀세차장 기반 시설 공사(전기, 급수 등) : 14백만원 - 식당가 환경정비 : 46백만 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 스팀세차장 기반 시설 공사(통신) 6백만 - 식당가 환경정비 : 6백만
2	테마동 3관 5관 기반시설 공사	1,000	1,000 (100.0%)	완료	○ 추진 내용 - 사업 기간 : '24. 2. 1. ~ 6. 18. - 사업 개요 : 3관 1층, 5관 2층 기반시설 공사 ○ 주요 성과 - 3관 1층, 5관 2층 공실 점포 기반시설 공사 추진 · 공사금액 : 1,000백만원 · 구매내역 : 건축, 전기, 소방, 기계 등 기존 공실 철거 및 신규 시설로 인프라 구축 - 3관 1층, 5관 2층 공실 5개소 중 4개소 입점 완료(2024.07월) 및 영업중, 1개소 입점 협의 중
3	가락몰 먹거리존(2구역) 냉난방기 설치공사	55	43 (78.1%)	완료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 4. 23. ~ 8. 20. - 사업개요 : 가락몰 먹거리존 2구역 냉난방기 구매설치 ○ 주요 성과 - 냉·난방기 구매 및 설치를 통한 입주자 환경개선, 고객 편의성 제고
4	가락몰 하늘공원 빛축제	20	20 (100%)	완료 (사업변경)	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 5. 10. ~ 5. 12. - 사업개요 : 가락몰 하늘공원 전국빵지자랑 ○ 주요 성과 - 전국 빵집 팝업스토어(빵 팝업스토어 18, 가루쌀품평회 30), 고객 이벤트 등 진행 - 3일간 방문객 약 1만5천명 추청 - 젊은 고객층, 가족 단위 방문으로 가락몰 명소화 행사 취지 달성 - 가락몰 홍보 효과, 가락몰에 대한 긍적적 이미지 구축

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
5	가락몰 하늘공원 비어페스티벌	100	100 (100%)	완 료 (사업변경)	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 5. 10. ~ 5. 12. - 사업개요 : 가락몰 하늘공원 전국빵지자랑 ○ 주요 성과 - 전국 빵집 팝업스토어(빵 팝업스토어 18, 가루쌀품평회 30), 고객 이벤트 등 진행 - 3일간 방문객 약 1만5천명 추청 - 젊은 고객층, 가족 단위 방문으로 가락몰 명소화 행사 취지 달성 - 가락몰 홍보 효과, 가락몰에 대한 긍적적 이미지 구축
6	가락몰 판매동 사이니지 개선	450	450 (100%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 4. 3. ~ 9. 30. - 사업개요 : 가락몰 판매동 사이니지 개선 ○ 주요 성과 - 가락몰 판매동 3층 라뉴얼 사이니지 구매 및 전기간선 설치 - 가락몰 판매동 3층 공용부 도장 공사 및 노후사이니지 시설물 철거 - 가락몰 판매동 3층 아트월 조성 공사 등
7	가락목 하늘공원 조경 개선	250	250 (100%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 2. 26. ~ 6. 5. - 사업개요 : 가락몰 하늘공원 조경 개선 ○ 주요 성과 - 3층 하늘공원 조성공사 진행 - 하늘공원 식재 기반 조성 공사 진행 - 하늘공원 조명기구 구매 및 설치 등
8	폐기물처리비	100	40 (39.9%)	정상추진	○ 추진 내용 - 중앙청과 채소동 남측 얼음 판매소 철거 및 가락몰 판매동 3층 식품관련상가 기반시설 조성을 위한 주차장 칸막이 철거('24.2월) - 이전 준비 특별 청소 실시('24.6~7월) - 119안전센터 옆 구조물 철거 및 폐기물 처리 ('24.8월) - (구)식품관련상가 전면·측면부 구조물 철거 및 폐기물 처리('24.9월) - 도매권 임대시설(사무실 등) 청소 실시(연중) ○ 주요 성과 - (구)식품관련상가 후적지 주차면 신규 조성(18면) ○ 향후 계획(지출예정액 포함) - (구)식품관련상가 후면부 구조물 철거 및 폐기물 처리(약 14백만원, '24.10월) - 청과직판 무단점유지 구조물 철거 및 폐기물 처리(약 30백만원, '24.12월) - 도매권 임대시설(사무실 등) 청소 실시(약 3백만원, '24.10~12월)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
9	식품관련상가 가락몰 판매동 3층 기반 시설 조성	3,200	2,911 (91.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 가락몰 판매동 3층 식품관련상가 기반시설(건축·기계·전기·소방·통신) 조성 공사('24.3~5월) - 가락몰 판매동 3층 전동물류장비 충전소 설치 공사('24.5~6월) - 가락몰 판매동 3층 식품관련상가 간판 구매 설치('24.6~7월) - 식품관련상가 창고 칸막이 등 설치 공사('24.8월) - 환기, 조명, 벽체 도장 등 가락몰 판매동 3층 시설물 보완 공사('24.6~8월) ○ 주요 성과 - 식품관련상가 임대상인 전원(47명) 가락몰 판매동 3층 이전 완료('24.8월)
10	가락시장 시설현대화사업	17,000	6,251 (36.8%)	정상추진	○ 추진 내용 - 국고 및 시 보조금 각 51억원 중 19억원 집행 - 융자금 68억원 중 25억원 집행 ○ 2공구(채소1동, 수산동) 중간설계 결과 사업비 증가로 인해 사업계획 적정성 재검토 정부 협의중, 일정순연 및 이월예산 우선 사용으로 집행률 저조 ○ 시설현대화사업 교부 및 차입 계획에 따른 집행
11	수산동 대체냉동창고 내 냉장시설 설비	230	229 (99.6%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '23. 8. ~ '24.7. - 사업개요 : 냉동창고 건축 ○ 주요 성과 - 수산동 냉동창고 건립공사 완료 - 냉동창고 임대 계약 업무 완료
12	수산동 대체냉동창고 건립공사	180	179 (99.4%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '23. 8 ~ - 냉동창고 건립 관련 냉동·냉장 장비 구입 ○ 주요 성과 - 관련 장비 구입 및 검사 완료 ○ 향후 계획 - 건립공사 건설폐기물 처리용역
13	채소2동 시설현대화 전시홍보관 설치	117	0 (0.0%)	사업지연	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 7. 8. ~ 9. 30. - 사업개요 : 채소2동 홍보공간 디자인 용역 추진 ○ 주요 성과 - 관람동선 구성 3가지 대안 도출 - 동선 내 계단실 디자인 및 복도 난간부 마감 검토 - 브리핑룸 공간 구성 확정 ○ 향후 계획 (지출예정액 포함) - 디자인·설계 용역 완료에 따라 공사 시행 - 공종별 발주 후 공사 실시('24.10~11월) - 지출예정액 : 117백만원(100%)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
14	공동배송장 부지활동 실행방안 및 타당성조사 용역	350	350 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 공동배송장 개발방안 및 기본계획 수립 용역 · 사업기간 : '24. 5. 23. ~ 12. 19. · 사업비용 : 330백만원 - 가락시장 개장일 탄력적 운영 방안 연구용역 · 사업기간 : '24. 6. 5. ~ 9. 2. · 사업비용 : 28백만원 ○ 주요 성과 - 공동배송장 개발방안 및 기본계획 수립 연구 · 관련 법령(계획) 검토, 유통·물류 환경 분석, 입주의향 실태조사 등을 통한 기본방향 설정 · 공동배송장 배치 시설 및 적정 규모 산정, 사업 시행방법 등 사업화 방안 검토 - 가락시장 개장일 탄력적 운영 도입 연구 · 1차 시범사업('23.11월~'24.3월) 영향 분석, 해외도매시장 사례 조사 및 이해관계자 의견 수렴 · 쟁점사항 검토 및 향후 추진 방향 제언 등

5 지속가능 경영구현 ····· 10건(774백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
1	친환경유통센터 사무자동화기기 구매	25	25 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 6. 3. ~ 6. 24. - 사업개요 : 원활한 행정업무 환경 제공 및 업무 전산화 기반 마련, 다양한 정보생산 및 업무처리에 필요한 사무자동화기기 적기 공급 ○ 주요 성과 - 노후화 및 신규수요에 따른 사무자동화기기 구매 - 노트북 4대, 데스크탑 11대, 모니터 11대, 복합기 3대
2	전산실 항온항습기 교체	28	0 (0.0%)	사업취소	○ 취소사유 - '24년 추진 중인 통합물류정보시스템 재구축 사업 과정에서 시스템 운영 효율성과 정보보안 안전성을 강화하기 위하여 기존 서울친환경유통센터 전산실에 구축된 시스템을 가락동 본사 전산실로 이전 재구축하게 됨 - 이에 따라 서울친환경유통센터 전산실 인프라 강화를 위해 추진 예정이었던 해당 투자 사업을 취소
3	가락시장 개장 39주년 기념행사	40	40 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 5. 1. ~ 6. 15. - 사업개요 : 가락시장 개장 기념 체육대회 및 전국 노래자랑 개최로 유통인과의 소통·화합 도모 ○ 주요 성과 - 미니체육대회 개최(5~6월) : 5백만원 · 결승전 당일 참여자 : 약 3백여명 - KSB 전국노래자랑 개최(6.15): 60백만원 · 참여자 ; 본선 당일 5천여명
4	외국인 김치담그기 체험 및 경매 투어	47	47 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 2. 27. ~ 12. 31. - 사업개요 : 외국인 대상으로 K-food 홍보 및 한식 문화 확산을 위한 쿠킹 클래스 추진(연간 총 11회) ○ 주요 성과 - 외국인 한식 쿠킹클래스 및 가락시장 체험 용역 체결 - 3~9월 매월 외국인 대상 쿠킹클래스 진행 완료 ○ 향후 계획 - 10~12월 외국인 쿠킹클래스 진행

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
5	서울청년밀키트 창업지원사업	20	12 (60.0%)	정상추진	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 3월 ~ 12월(총 36주) - 사업개요 : 민생 경제 회복을 위한 청년 밀키트 창업 인큐베이팅 및 사업 지원 ⇨ 민·관(市·공사·롯데마트㈜) 협력 청년 일자리 창출 추진 ○ 주요 성과 - 서울 청년 밀키트 창업 경진대회 7~8기 운영 성료 ○ 향후 계획 - 서울 청년 밀키트 창업 경진대회 9기 운영(8백만원)
6	광고 및 홍보자료 제작, 언론매체 광고, 온라인 영상제작 등	300	144 (48.1%)	정상추진	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 1월 ~ 12월 - 사업개요 : 연간 광고 계획을 수립을 통해 효율적으로 예산을 집행하고 매체별 특성에 따른 적정 광고비 책정으로 홍보 효과를 높이고자 함 ○ 주요 성과 - 전문지 광고선전비 집행 : 134백만원 - 블로그 관리 운영 위탁(1~8월) : 10백만원 ○ 향후 계획 - 김장나눔행사, 채소 2동 개장에 맞춘 광고선전 집행 예정(156백만원)
7	유아자료실 이전공사	120	120 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 2. 1. ~ 9. 30. - 사업개요 : 유아자료실과 종합자료실 통합으로 도서관 인력 운영 효율화 추구 및 인테리어 공사 실시로 쾌적한 도서관 환경 조성 ○ 주요 성과 - (서관) 유아자료실 철거 → 프로그램실, 보존서고 신설 - (동관) 사무실, 프로그램실 철거 → 유아자료실 신설 - 통합 인포데스트 운영으로 인력 운영 효율화 제고 - 인테리어 공사를 통해 영유아 친화적 자료실 조성
8	가락시장 유통인 합동 사랑의 김장나눔, 강서시장 김장나눔	130	0 (0.0%)	정상추진	○ 추진현황 : 정상추진(시기미도래) ○ 추진 내용 - 시기미도래 ○ 주요 성과 - 시기미도래 ○ 향후 계획 - 가락 및 강서 김장나눔 행사 실시(130백만원)

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업비	집행액 (집행률)	추진 현황	추진 내용 (지연/변경/취소 사유, 향후 추진계획 등)
9	서울식생활시민학교 강사비, 재료비 등 운영비	34	19 (55.8%)	정상추진	○ 추진 내용 - 건강한 식문화 확산을 위한 서울식생활시민학교 교육 진행 ○ 주요 성과 - 계절한식 클래스, 어린이 요리교실, 발효음식 클래스, 한식디저트 클래스, 도시락 클래스 등 대면 교육 총 13회 진행 - 영양업 클래스, 지금이 제철 등 온라인 교육 프로그램 3편 제작 ○ 향후 계획 - 서울식생활시민학교 대면 교육 진행 및 온라인 프로그램 제작 비용 15백만원 지출 예정
10	도서관 가구 제작 구매	30	30 (100.0%)	완 료	○ 추진 내용 - 사업기간 : '24. 6. 1. ~ 9. 15. - 사업개요 : 도서관 인테리어 공사에 맞추어 가구 및 붙박이장 구매 설치 ○ 주요 성과 - 유아자료실 붙박이 책장 외 11종 설치 완료

참고자료 2

2023년도 행정사무감사 지적사항 처리결과

(기획경제위원회)

서울특별시농수산식품공사

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ---------- 총 44 건

○ 조치내역

구 분		계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	44	26	17	1	0
	시정· 처리요구사항	17	8	8	1	-
	건 의 사 항	17	8	9	-	-
	기타(자료제출 등)	10	10	-	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
1. (안전성검사 관련) 잔류 농약, 방사능 등 안전성 검사 전문인력이 충분히 충원될 수 있도록 하여 주시기 바람	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ○ 안전성검사 보조원(2명) 채용 완료('23.10월) 주요 역할: - 도매시장 농수산물 안전성검사 시료 채취 - 농수산물 안전성검사 시료 전처리(세척, 절단, 다지기 등) - 안전성검사 기구 세척 등 안전성검사 보조 ○ 안전성검사 전문인력(5명) 채용 완료('23.12월) - 수산물 방사능 안전섬검사 전문인력(1명) 채용 - 안전성검사 분야 전문인력(4명) 신입사원 채용
2. 미등록 물류장비가 없도록 단속 등의 조치를 통해 해결하기 바람	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ○ 물류운반장비 일제 등록 추진('22.12월) ○ 미등록 운반 장비에 대한 단속 추진('23.1월~) ○ 물류운반장비 등록 주 · 야간 특별단속 추진('23.2월~) ▸일제 · 특별 단속을 통해 물류운반장비 4,095대 등록 완료 □ **향후계획** ○ 미등록 물류운반장비 계도 · 단속 지속 시행 - 매일 현장 전담인력(2명) 투입으로 미등록 장비 및 불법 개조 장비 계도 · 단속 중
3. 도매시장법인이 유통 시스템 및 시설투자 등 사회공헌 활동에 적극 나설 수 있도록 공사에서 유도해 주기 바람	□ **추진상황 : 추진중** □ **추진내용** ○ 도매시장법인 ESG 지수 종합 관리체계 구축 및 성과관리 - E(환경) : 전기사용량, 거래물량 대비 쓰레기 배출량 - S(사회) : 출하자 대상 장려금 지급,시설장비 물품지원 등 - G(지배구조) : 공정거래 위해 행위 등 ○ 청과 도매법인 한국농어촌희망재단 업무협약 및 기금출연 - 도매법인협회 가락시장지회(4개 법인) 및 농협가락(공)은 출하자 지원을 위해 총 20억원(각 4억원) 기금 출연('23~'24) ○ 수산 도매시장법인 경매장 내 무허가상인 퇴거 공간 활용하여 반입 수산물 선도유지 등을 위한 냉동창고(413.4㎡) 신규설치 운영('24.7~) - 냉동창고 27칸에 대해 중도매인 41명 배정 사용 중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	□ **향후계획** ○ 분기별 ESG 성과(실적) 관리 및 점검 결과 공유로 도매시장법인의 ESG 경영 참여 유도를 통한 가락시장 브랜드 가치 향상 추진(′24년~) ○ 강서시장 중도매인 점포 앞 비가림시설 연장 설치 추진 - 사업비 매칭 도매법인(농협강서(공))과 설치 관련 업무협약 체결 ▸ 사업범위, 사업비 분담방식, 향후 관리 계획 등 사업조건에 대해 협약 체결 - ‘24.10월 시공업체 선정 ⇒ 11월 구조물 제작 ⇒ 12월 설치 완료 예정
4. 현대화사업 공기가 지연되고 있는데, 유통환경 변화에 대응할 수 있도록 공기 지연이 최소화될 수 있도록 해주기 바람	□ **추진상황 : 추진중** □ **추진내용** ○ 채소2동 건설공사 공정 현황 : 99.1%(′24.9월말 기준) - 레미콘 수급 불안 및 하도급사 계약분쟁에 의한 지연 발생 ○ 채소2동 건립공사 지연 공정 정상화 추진사항 - 레미콘 물량 최대 확보 및 수급 불안 해소 - 하도급 계약 해지 및 원도급사 직영 체제 전환 - 철근 콘크리트 공사와 마감 공사 병행 추진 - 각 공정별 공기단축 회의 시행(주 1회) - 공사기간 확정을 위한 제3자(대한상사중재원) 중재 추진 □ **향후계획** ○ ′24년 10월 준공 예정
5. 친환경유통센터를 이용하지 않는 유치원의 주된 이유가 ‘친환경 농산물의 물량공급 불안정’인데, 내년부터 시행하는 어린이집 급식에도 같은 어려움이 예상되는 바 다품종 소량물량 공급 관련 대책을 마련해주기 바람	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ○ 공공급식 사업 참여 학교급식 공급업체 간담회 실시 - 대상 : 부류별 공급업체 대표 - 기간 : ′23. 9.11~9.14 … 기간 중 4회 - 내용 : 부류별(농산·농산가공·수산 등) 업체 대표 면담 ○ 공공급식 부류별 공급 희망 여부 조사 - 대상 : 학교급식 부류별 공급업체 - 기간 : ′23.11.14~11.16 - 내용 : 공공급식 희망 공급업체 수요 조사를 통해 업체 선정

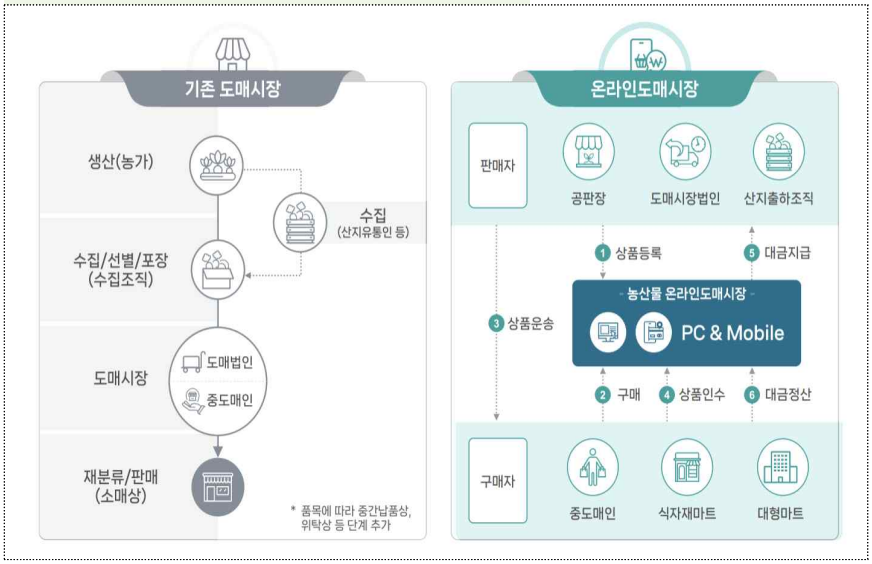
시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	○ 공공급식 부류별 공급업체 선정 및 계약체결(′23.12.19) - 친환경농산물 공급업체(9개) … 권역별(경기, 충북, 충남, 전남, 전북, 강원, 경북, 경남, 제주) 각 1개 업체 - 일반농산물(10개), 양곡(6개), 수산(8개), 농산가공(23개), 가금(8개), 축산(4개) ○ 소단량 품목 가격 산정 체계 연구용역 추진중(‘24.6~10월) - 소단량 규격 품목 공급 지속 및 확대를 위한 소단량 가격 산정 체계 구축 - 부류별 공급업체 간담회 개최, 의견 수렴 및 설문지 작성 - 어린이집 대상 설문조사 시행 □ **향후계획** ○ 소단량 품목 가격 산정 체계 연구용역 결과 기반으로 소단량 가격 산정 체계를 구축하여 소단량 규격 품목 공급 지속 및 확대 추진
6. 하역노조의 부당한 근로계약 개선 등 처우개선을 위해 노력해주시기 바람	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ❖ 하역노조원은 조합원 형태로 가입하므로, 일반적인 근로자 고용 유형과 차이가 있음(근로계약 관계 아님) ○ 하역노조원 근로환경 향상 추진사항 - 하역원 건강권 확보를 위한 경매장 내 물청소 확대(월1회→격주1회) - 경매장 내 환풍기, 냉·난방시설 등 추가 설치 - 명절(설·추석) 하역노조원 격려품 지급 - 채소2동 하역노조 이전협의체 구성·운영(′23.8월~) ‣ 채소2동 이전관련 물류 및 작업환경 등 이해, 이전 현안사항 공유 및 논의, 이전 준비사항 점검 등 ○ 인력난 해소 위한 도매시장 반입 농산물 파렛트화 확대 - 채소2동 거래품목(11개) 전체 파렛트화 달성 완료 ‣ (′17년) 무 등 3개 품목 → (′18년) 양배추 등 3개 품목) → (′22년) 옥수수 등 3개 품목 → (′23년) 배추 ➡ 하절기(폭염), 동절기(혹한) 수작업 하차·선별에서 지게차 이용 하차·선별로 개선하여 하역근로자 작업환경 대폭 향상

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td></td><td>○ 도매시장 개장일 감축을 통한 하역노조원 근로시간 단축
- 시장관리운영위원회 산하 「가락시장 개장일 감축 검토 협의체」 구성 · 운영(하역노조원 참여, ′23.5월~)
- 가락시장 개장일 탄력적 운영 시범실시(′23.11~12월, ′24.3~4월)

□ 향후계획
○ 하역노조 처우개선 사항 추가 검토 및 개선 등</td></tr>
<tr><td>7. 도매시장 경매제도 개선을 위한 대안을 마련해주시기 바람</td><td>□ 추진상황 : 추진중

□ 추진내용
○ 도매시장법인 공공성 강화를 위해 ESG 지수 관리 · 운영
<table>
<tr><td>E(환경)</td><td>전기사용량, 거래물량 대비 쓰레기 배출량</td></tr>
<tr><td>S(사회)</td><td>위탁수수료 대비 각종 장려금 지급액</td></tr>
<tr><td>G(지배구조)</td><td>영업 관련 금전사고 등 발생 건수</td></tr>
</table>
○ 정가 · 수의매매 확대를 통한 경매제의 가격변동성 완화
- 유통인 의견 수렴을 통한 절차 간소화(하역서명 주체 확대, 정가·수의매매 기록부 작성 완화)(’23.7.)
- 우수 도매시장법인 선발 시 정가 · 수의매매 실적 평가 반영
○ 응찰자 가리기 경매 도입으로 경매과정의 투명성 · 공정성 향상
- 경매 시 응찰자를 가리고 응찰가격만으로 낙찰자 결정하여 경매 참여자간 담합 행위 원천 차단
- 가락시장 전면 도입 · 시행(′22.9월~)
- 정부 정책에 반영되어 대전 오정도매시장(23. 7월), 구리도매시장(24. 7월), 대전 노은도매시장(24. 11월 예정) 등 전국 도매시장으로 응찰자 가리기 경매 도입 확산 중
○ 전자송품장 도입을 통한 물량 사전 예측 및 농산물 이력관리
- 가락시장 전자송품장 시스템 구축 · 운영(′23.11월~)으로 출하 물량을 사전에 파악하여 수급 조절 및 가격 안정 기여
- 산지의 출하단계부터 구매자 배송까지 물류 추적성 확보로 공정 투명거래 강화
- 공동물류, 주차관리 등 시스템 연계 및 통합을 통한 선진 물류시스템 기반 역할

▸전자송품장 주요 기능
</td></tr>
</table>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	○ 정가·수의매매 활성화 위한 제도 개선 추진 - 농식품부 농안법 개정 건의('24.6.) · (단기개선안) 정가·수의매매 거래 물량 시장 반입 예외 허용, 도매시장법인 정가·수의매매 매수 허용 확대 · (중기개선안) 정가·수의매매 도매시장법인 제3자 판매 허용 및 중도매인 매수 허용 ○ 정부의 농산물 온라인 도매시장('23.11.30 출범) 주도적 참여 - 산지 직거래, 중도매인 직접 집하, 도매법인 제3자 판매 등 허용으로 기존 도매시장의 거래제도 규제 대폭 완화 - 장소·시간 제약 없이 전국 도매시장 유통주체 및 산지조직, 구매자 모두 참여 가능하여 경쟁 촉진 극대화 - 정부의 '온라인 도매시장 개설 작업반'에 공사가 주도적으로 참여하여 오프라인 도매시장과 연계한 운영모델(물류 거점화) 제시 ▶기존 도매시장 vs 온라인 도매시장  ※ 정부의 온라인 도매시장 전체 거래금액 2,762억원('24. 1~9월 누적)
8. 강서시장 분쟁 관련 강서시장을 시장도매인제 전용시장으로 전환이 필요하며, 특히 강서 도매법인 및 중도매인을 가락시장으로 흡수하는 등의 대안을 마련하기 바람	□ **추진상황 : 검토중** □ **추진내용** ○ 서울행정법원의 물류동선 차단 구역 확정 조치명령에 대한 집행정지 인용으로 양 구역간(경매제·시장도매인제) 차단기 해제('24.1.5) ○ 도매시장법인·중도매인 및 시장도매인 간 갈등 완화·상생을 위한 간담회 지속적 실시 - 강서시장 활성화 협의체('22.6월~) 및 시장도매인 활성화 협의체 구성 운영('23.6월~)

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><th>구 분</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>개최 주기</td><td>연 6회 이상</td></tr>
<tr><td>개최 실적</td><td>′23년 8회, ′24년 13회</td></tr>
<tr><td>참석대상</td><td>도매법인 및 중도매인조합장, 시장도매인협회</td></tr>
<tr><td>주요내용</td><td>거래증대 활성화를 위한 취약품목 집중 출하 유인 및 유통주체간 지속적 상생 협의 및 개선</td></tr>
</table>
- 중도매인 조합별 실무자 간담회(24.4월) 및 시장도매인 실무자 간담회 실시(24.7월)로 유통주체간 지속적 상생 협의
□ 향후계획
○ 분쟁의 근본원인인 도매시장법인 수집기능 강화로 수급 여건을 개선하고 현장 관리, 준법교육, 행정처분 강화를 통해 불법거래 근절 분위기 조성
○ 유통주체간 지속적 상생 협의 및 개선을 통한 갈등 해소
○ 전용시장 및 흡수는 설립 구분(중앙-지방도매시장), 유통주체별 이해관계 충돌로 단기 추진이 지난한 사업으로 향후 개설자(서울시) 협의 후 필요시 타당성 검토
- 필지 분할 및 2개 시장 운영, 거래제도 일원화 등
</td></tr>
<tr><td>9. 대아청과 품목 제한 해제에 대해 적극 추진하기 바람</td><td>
□ 추진상황 : 추진중
□ 추진내용
○ 대아청과 품목 확대 방안 전문기관 연구용역(′22.5~9월)
- 대아청과 지정 거래품목 타당성 검토 등
○ 대아청과 품목 확대 추진 관련 유통인 의견 수렴(′23.5월~)
○ 관계부처 합동 농수산물 유통구조 개선방안 발표 (‘24.5.1)
- 정부는 위 개선방안 과제로 도매시장 내 경쟁확대를 위해 대아청과 품목제한 해제 발표
○ 대아청과 품목제한 해제 시 지정조건 변경방안 검토 연구용역 실시(‘24. 6월~)
□ 향후계획
○ 용역 결과 및 유통인 의견수렴, 채소2동 이전 등 시장 내 환경변화를 반영한 품목 제한 해제 여부, 시기 등 탄력적 검토
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>10. 복리후생 점검 가이드라인 위반사항 중 시정조치가 필요한 사항에 대해 조속히 해결해 주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진중**

□ **추진내용**

○ 지적사항 현황(총 4건)

연번	지 적 사 항
1	‣ 생활안정자금 대출한도 축소(3천만원 이내)
2	‣ 주택자금 대출이율 조정(시중금리)
3	‣ 생활안정자금 대출이율 조정(시중금리)
4	‣ 공사 창립기념일 무급휴일 또는 정상근무 전환

○ 개선사항 현황(총 2건)

연번	개 선 사 항
1	‣ 생활안정자금 대출한도 축소('23.9.27.) ※ (현행) 5천만원 이내 → (개선) 3천만원 이내
2	‣ 공사 창립기념일 정상근무 전환('24.2.29.)

□ **향후계획**

○ 지적사항에 대해 연내 개선 추진

구 분	기 존	개 선(안)
주택자금 대출이율	2.5%	시중금리 수준(3.5%)
생활안정자금 대출이율	3.0%	시중금리 수준(3.5%)

</td></tr>
<tr><td>11. 현대화사업 채소2동 사업이 지연되고 있는데, 내년 상반기까지 꼭 완료해서 전체 사업일정에 차질을 빚지 않도록 노력해주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진중**

□ **추진내용**

○ 채소2동 건설공사 공정 현황 : 99.1%('24.9월말 기준)
- 레미콘 수급 불안 및 하도급사 계약분쟁에 의한 지연 발생

○ 채소2동 건립공사 지연 공정 정상화 추진사항
- 레미콘 물량 최대 확보 및 수급 불안 해소
- 하도급 계약 해지 및 원도급사 직영 체제 전환
- 철근 콘크리트 공사와 마감 공사 병행 추진
- 각 공정별 공기단축 회의 시행(주 1회)
- 공사기간 확정을 위한 제3자(대한상사중재원) 중재 추진

□ **향후계획**

○ '24년 10월 준공 예정

</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>12. 가락시장 개장일 감축 관련 제주도 출하자 반발이 최소화 될 수 있도록 다각도로 신경써주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ 제주도 출하자 간담회 실시(′23.11.14)
- 참석 : 총 16명(제주 주요 품목 생산자 대표 등)
- 내용 : 개장일 탄력적 시범운영 산지 의견청취 및 질의·답변

○ 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 확대·구성(′24.1.10)
- (기존) 11명 → (확대) 19명 … 제주도 출하자 2명 참여

○ 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 개최(1~2차)

<table>
<tr><th>구 분</th><th>주요 논의 사항</th></tr>
<tr><td>1차(24.1.16)</td><td rowspan="2">‣가락시장 개장일 탄력적 운영 1차 시범사업('23.11~12월 시행) 결과 공유 및 향후 시범사업 추진 방향 논의</td></tr>
<tr><td>2차(24.1.23)</td></tr>
</table>

※ 제주도 출하자(2명) 협의체 참석 및 의견 제시

○ 전문기관 연구용역 등을 통한 이해관계자 의견 검토('24.6~9월)
- 1차 시범사업(시범휴업)에 따른 물량·가격 영향 분석
- 이해관계자 설문 조사(경매사, 중도매인, 출하자, 구매자 등)
- 이해관계자 의견 검토(교대휴업, 주중 휴업, 주간경매 등)

○ 제주도청(감귤유통과) 방문 설명(′24.8.21.)
- 대상 : 감귤유통과장 외 3명
- 내용 : 2차 시범사업(안) 설명 및 의견수렴

○ 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 개최(3~4차)

<table>
<tr><th>구 분</th><th>주요 논의 사항</th></tr>
<tr><td>3차(24.8.23)</td><td rowspan="2">‣가락시장 개장일 탄력적 운영 연구용역 결과 공유
‣2차 시범사업 추진 계획(안) 및 중장기 운영 방안 논의</td></tr>
<tr><td>4차(24.9.10)</td></tr>
</table>

※ 제주도 출하자(2명) 협의체 참석 및 의견 제시

□ **향후계획**

○ 2차 시범사업 이후 시범사업 결과 분석 및 향후 추진 방향 논의

○ 제주도 출하자 의견 수렴을 위한 협의체 지속 운영

</td></tr>
<tr><td>13. 강서시장 쓰레기 무단투기 구조적으로 해결 방법 마련 필요함</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ 외부쓰레기 무단 투기 관리체계 개선 계획(안) 수립('24.1.11.)

<table>
<tr><th>투기 적발</th><th>관리 시스템</th><th>행정 처분</th><th>구청 신고</th></tr>
<tr><td>CCTV실, 유통인 등</td><td>투기 내용 입력, 각종 자료 생성</td><td>주차택 등 제한 조치</td><td>과태료 부과</td></tr>
</table>

</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td></td><td>○ 쓰레기 무단 투기 관리 시스템(UNIS) 신설·구축 완료('24.1.29.)
- (기존) 무단 투기내용 수기 작성 및 엑셀 재정리 작업 등
➡ (개선) 각종 서식 자동 생성 및 SMS 발송 기능 등
○ 쓰레기 무단 투기 단속 관련 옥외청소업체 회의('24.1.31.)
- 외부쓰레기 반입 및 투기 단속 요원 활동 및 캠페인 강화
○ 쓰레기 무단 투기자(투기 의심자) 예방 및 홍보 활동
<table>
<tr><th>구 분</th><th>추 진 내 용</th><th>주 기</th></tr>
<tr><td>투기의심자</td><td>유선 통화 및 SMS 계도 실시</td><td>발생 시</td></tr>
<tr><td rowspan="2">유 통 인</td><td>무단 투기 예방을 위한 적발 신고 협조</td><td rowspan="2">반기 1회</td></tr>
<tr><td>출입문 등 무단 투기 홍보물 안내 배포</td></tr>
</table>
○ 무단 투기 예방용 이동식 CCTV 추가 구매 및 순환 배치
- 이동식 CCTV : (기존) 4대 → (확대) 5대 … 1대 추가
□ 향후계획
○ 쓰레기 무단투기 관리 시스템 활용 및 예방 활동 강화('24.1월~)</td></tr>
<tr><td>14. 현대화사업 관련
- 신축건물 이전 관련 유통인들의 무리한 요구는 원칙에 입각하여 처리할 것
- 채소2동 공기지연 불가피한 측면 있으나, 입주대상 유통인과 충분히 협의하여 공사 완공과 유통인 입주 기한을 최대한 단축할 것</td><td>□ 추진상황 : 추진완료
□ 추진내용
○ 채소2동 이전 추진 협의체 구성('23.3월)
- 일반중도매인(75명) 및 특수품목중도매인(270명) 분리·운영
○ 이전 추진 협의체 운영('23.3월~, 총 34회 … '24. 9월 기준)
- 점포 배정 및 이전과 관련된 제반사항에 대해 소통은 하되, 원칙에 입각하여 대응
○ 채소2동 현장 견학 및 사전 설명회 개최(총 32회)
- 유통인 현장 견학 20회, 이전 대상 사전 설명회 12회
○ 채소2동 중도매인 개별 점포 배정 완료('24.5.27~5.30)
○ 채소2동 건설공사 공정 현황 : 99.1%('24.10.8기준)
□ 향후계획
○ 채소2동 내부시설변경 공사 : '24.9.23~11.22
○ 채소2동 일괄 이전 추진 : '24.12.9~12.15
○ 채소2동 경매 시작 : '24.12.15(일) 저녁 경매</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>15. 가락시장 개장일 감축 관련 제주 지역 출하자 반대가 있는 것 같은데, 소통을 통해 추진하여 주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ 제주도 출하자 간담회 실시(′23.11.14)

- 참석 : 총 16명(제주 주요 품목 생산자 대표 등)
- 내용 : 개장일 탄력적 시범운영 산지 의견청취 및 질의·답변

○ 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 확대·구성(′24.1.10)

- (기존) 11명 → (확대) 19명 … 제주도 출하자 2명 참여

○ 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 개최(1~2차)

<table>
<tr><th>구 분</th><th>주요 논의 사항</th></tr>
<tr><td>1차(24.1.16)</td><td rowspan="2">‣가락시장 개장일 탄력적 운영 1차 시범사업('23.11~12월 시행) 결과 공유 및 향후 시범사업 추진 방향 논의</td></tr>
<tr><td>2차(24.1.23)</td></tr>
</table>

※ 제주도 출하자(2명) 협의체 참석 및 의견 제시

○ 전문기관 연구용역 등을 통한 이해관계자 의견 검토('24.6~9월)

- 1차 시범사업(시범휴업)에 따른 물량·가격 영향 분석
- 이해관계자 설문 조사(경매사, 중도매인, 출하자, 구매자 등)
- 이해관계자 의견 검토(교대휴업, 주중 휴업, 주간경매 등)

○ 제주도청(감귤유통과) 방문 설명(′24.8.21.)

- 대상 : 감귤유통과장 외 3명
- 내용 : 2차 시범사업(안) 설명 및 의견수렴

○ 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 개최(3~4차)

<table>
<tr><th>구 분</th><th>주요 논의 사항</th></tr>
<tr><td>3차(24.8.23)</td><td rowspan="2">‣가락시장 개장일 탄력적 운영 연구용역 결과 공유
‣2차 시범사업 추진 계획(안) 및 중장기 운영 방안 논의</td></tr>
<tr><td>4차(24.9.10)</td></tr>
</table>

※ 제주도 출하자(2명) 협의체 참석 및 의견 제시

□ **향후계획**

○ 2차 시범사업 이후 시범사업 결과 분석 및 향후 추진 방향 논의

○ 제주도 출하자 의견 수렴을 위한 협의체 지속 운영

</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>16. (가락시장 개장일 감축 운영 관련) 가락시장 개장일 감축 운영이 정기적으로 지속될 수 있도록 여러 이해관계자와 소통하면서 문제가 발생하는 부분에 대해서는 보완하여 추진하여 주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진중**

□ **추진내용**

○ 산지 출하단체 및 지자체 방문 간담회 실시

구 분	주요 논의 사항
'23.11.14	‣(제주도) 제주도 품목별 생산자 협의회 등 16명 간담회
'23.12.20	‣(상주시) 오이 생산자 단체, 경북도청·상주시 등 20여명 간담회
'24.3.13	‣(성주군) 성주군청, 군의회 및 출하단체 40여명 간담회
'24.3.18	‣농협 전국 품목별협의회, 유통인 등 30여명 간담회
'24.8.22	‣농협경제지주(원예사업부, 공판사업부) 16명 간담회

○ 가락시장 개장일 탄력적 운영 검토 협의체 확대 구성('24.1.10)
- (기존) 11명 → (확대) 19명 … 출하자 7명, 구매자 1명 증원

개최 일자	주요 논의 사항
1차(24.1.16)	‣가락시장 개장일 탄력적 운영 1차 시범사업('23.11~12월 시행) 결과 공유 및 향후 시범사업 추진 방향 논의
2차(24.1.23)	
3차(24.8.23)	‣가락시장 개장일 탄력적 운영 연구용역 결과 공유
4차(24.9.10)	‣2차 시범사업 추진 계획(안) 및 중장기 운영 방안 논의

○ 전문기관 연구용역 등을 통한 이해관계자 의견 검토('24.6~9월)
- 1차 시범사업(시범휴업)에 따른 물량·가격 영향 분석
- 이해관계자 설문 조사(경매사, 중도매인, 출하자, 구매자 등)
- 이해관계자 의견 검토(교대휴업, 주중 휴업, 주간경매 등)

□ **향후계획**

○ 2차 시범사업 이후 시범사업 결과 분석 및 향후 추진 방향 논의
○ 생산자, 구매자 등 이해관계자 소통을 위한 협의체 지속 운영

</td></tr>
<tr><td>17. (재무관리 관련) 부채중점관리 계획을 재무부채관리계획으로 관리하는데, 부채 관리 목표가 연도별로 상이하지 않도록 예측 가능한 시뮬레이션을 통한 목표 수립이 필요함</td><td>

□ **추진상황 : 추진중**

□ **추진내용**

○ 연도별 부채 변동성은 금융부채에서 발생, 수탁보증금, 퇴직금충당부채 등 비금융부채 증감 수준은 매년 일정함
※ 우리 기관 부채는 금융부채의 비중이 크고, 금융부채는 100% 시설현대화사업 차입금임
➡ 시설현대화사업 사업계획 적정성 재검토 협의에 따른 사업 순연 영향으로 차입 계획이 변경되는 등 시설현대화사업 변수가 발생하여 연도별 부채 관리 목표 상이

□ **향후계획**

○ 시설현대화사업에 의한 부채 변동성이므로 중장기 사업 시나리오별 시뮬레이션으로 예측 가능한 부채 관리 추진 ('25년 중장기 재정점검 용역 시 주요 과업 반영)

</td></tr>
</table>

건 의 사 항

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td>1. (밀키트 사업 관련) 대중성을 고려한 밀키트 사업 메뉴 확대 모색과 동시에 판매처 확대도 고려 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진중**

□ **추진내용**

○ 서울청년 밀키트 창업지원 사업 추진실적 분석
- 민·관(市, 공사, 대형마트) 협력으로 청년 밀키트 창업 인큐베이팅 지원 → 민·관 협력으로 ESG 경영 구현
- ′22~′24년까지 총 8기수 진행(총 114개팀 138명 수료)
- 우수 수료자 대상 롯데마트 상품화로 판매채널 구축
※ 총 12개 제품 출시, 5개 제품 개발 예정(′24.10월 현재)
○ 서울청년 밀키트 창업지원 사업 미흡한 점 분석
- 수료생들의 밀키트 판매채널 확대 지원 미흡
- 청년 개개인의 맞춤형 교육 부족 등

□ **향후계획**

○ 서울청년 밀키트 창업지원 9기 사업 추진(서울시 대행)
- 기간 : ’24.10~12월 / 예산 : (서울시) 48백만원, 공사(6백만원)
○ 전년 대비 개선사항

<table>
<tr><th>개발 메뉴별 맞춤형 교육</th><th>창업 행정 컨설팅 교육 추가</th><th>냉동 제품 온라인 판매 채널 확대</th></tr>
<tr><td>‣냉동·냉장 메뉴 개발에 따른 차별 교육</td><td>‣온라인 판매를 위한 준비 원스톱 지원</td><td>‣크라우드 펀딩 온라인 채널 지원</td></tr>
</table>

※ 서울시 청년쿡비즈니스센터, 경제진흥원 키친인큐베이터 등 유사 사업 연계로 지원 청년 커리어패스 지원 범위 확대 예정

</td></tr>
<tr><td>2. (강서시장 관련) 대법원 판결 이후 주차장을 격리한 상태지만 근본적인 해결은 아니라고 판단함. 지금의 격리 구조 개선 검토 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진중**

□ **추진내용**

○ 서울행정법원의 물류동선 차단 구역 확정 조치명령에 대한 집행정지 인용으로 양 구역간(경매제·시장도매인제) 차단기 해제(′24.1.5)
○ 강서청과(주) 조치명령 취소소송 제기(′23.11.28)에 따라 소송 대응 중
○ 시장도매인-중도매인 지게차 번호판 색상 구분 부착(′23.12월), 시장도매인 준수사항 통보 및 교육(′22년 이후 6회)을 통해 유통인 거래질서 의식 향상을 통한 개선 노력 지속 중

</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td></td><td>○ 도매법인·중도매인 및 시장도매인 간 갈등 완화·상생을 위한 간담회 실시, 강서시장 활성화 협의체 구성(′22.6월), 시장도매인 활성화 협의체 구성(′23.6월) 이후 지속적인 협의 진행 중
<table><tr><th>구 분</th><th>내 용</th></tr><tr><td>개최 주기</td><td>연 6회 이상</td></tr><tr><td>개최 실적</td><td>′23년 8회, ′24년 13회</td></tr><tr><td>참석대상</td><td>도매법인 및 중도매인조합장, 시장도매인협회</td></tr><tr><td>주요내용</td><td>거래증대 활성화를 위한 취약품목 집중 출하 유인 및 유통주체간 지속적 상생 협의 및 개선</td></tr></table>- 중도매인 조합별 실무자 간담회(24.4월) 및 시장도매인 실무자 간담회 실시(24.7월)로 유통주체간 지속적 상생 협의
□ 향후계획
○ 도매법인·중도매인 및 시장도매인 간 갈등 완화·상생을 위한 간담회·소통행사 등 지속적인 협의 진행
○ 양 구역의 주차장 및 순환도로 등에 주차된 구매차량으로의 적법 배송을 위해 유통인간 협의를 바탕으로 배송 전용 지게차(점포출입 근절) 표식, 주 게이트 사용 등 다양한 방안 검토 등</td></tr>
<tr><td>3. 가락시장 개장일 감축 관련 하절기 운영 방안에 대해 심도 깊은 대책을 마련해 주기 바람</td><td>□ 추진상황 : 추진중
□ 추진내용
○ 동절기 중심 가락시장 개장일 탄력적 운영에 대한 우려사항 논의
- 저장성이 낮고 생육주기가 빠른 품목(오이·딸기 등) 출하자 중심 불편 호소
- 적기 수확 곤란, 상품성 하락, 홍수출하에 따른 가격 하락 등 우려
○ 가락시장 개장일 탄력적 운영방안 전문기관 연구용역 실시(’24.6~9월)
- 1차 시범사업(3회 실시) 분석 결과 시범휴업으로 인한 가격 영향에 대한 통계적 유의성이 없으며, 추가 시범사업 실시 후 영향 평가 필요
- 이해관계자 수용성이 높은 동절기·비수기를 중심으로 시범사업 실시 후 단계적 확대 필요
⇨ 하절기 휴업 확대는 현대화사업을 통한 저장 보관 시설 확충, 정가수의 및 온라인 도매시장 활성화 등 여건 조성과 연계하여 단계적 추진 필요</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td></td><td>

□ **향후계획**

○ 동절기·비수기 중심 시범휴업 지속 실시 및 휴업 효과 검토·분석

- 출하 조절이 비교적 용이한 동절기·비수기 시범휴업 지속 추진을 통해 이해관계자의 개장일 탄력적 운영에 대한 적응력 제고
- 동절기·비수기 시범휴업 사례 축적 및 효과 분석을 통해 하절기 운영 확대 시 대응 방안 모색

○ 시설현대화사업 및 운영시스템 개선과 연계, 단계별 확대 검토

- 현대화사업 추진 일정 및 정가·수의 거래, 온라인도매시장, 전자송품장 등 유통물류혁신 사업과 연계하여 시행 시기와 횟수 등 단계적 확대 검토

</td></tr>
<tr><td>4. 가락시장 대파 가격이 상승하고 있는데, 시장가격 안정을 위해 수입 대파 거래 허용 방안을 마련해 주기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ 도매시장법인의 수탁거부 행위 금지 통보('23.11.10)

○ 수입대파 경매 및 정가·수의매매 거래 정상 시행('23.11월~)

▸대파 거래물량 비교

<table>
<tr><th rowspan="2">구분</th><th colspan="4">2023. 10월</th><th rowspan="2">구분</th><th colspan="4">2023. 11월</th></tr>
<tr><th rowspan="2">계</th><th colspan="2">국내산</th><th colspan="2">수입산</th><th rowspan="2">계</th><th colspan="2">국내산</th><th colspan="2">수입산</th></tr>
<tr><th>정가수의</th><th>경매</th><th>정가수의</th><th>경매</th><th>정가수의</th><th>경매</th><th>정가수의</th><th>경매</th></tr>
<tr><td>7,939
(100%)</td><td>258
(3%)</td><td>7,681
(97%)</td><td>-
-</td><td>-
-</td><td>8,119
(100%)</td><td>296
(4%)</td><td>7,580
(93%)</td><td>34
(0.4%)</td><td>209
(2.6%)</td></tr>
</table>

○ 2024년 1~9월 대파 거래물량 69,245톤 중 수입대파 4,449톤 거래(6.4%)

</td></tr>
<tr><td>5. 가락시장 외곽이 환경정비를 통해 많이 개선됐지만, 과일나무 식재 등 담장 전체적으로 정비해 주기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ 가락시장 외곽 정비공사 시행 완료

- 중대로변 울타리 준공('23.3월) 및 벽화작업('23.10월) 완료

○ 공사·자회사 합동 녹지대 청소 정례화: **매주 1회 청소**

</td></tr>
</table>

건 의 사 항	조 치 결 과

○ 시장 미관 및 인식 개선을 위한 탄천로 외곽 가림막 설치

- 설치구간 : 서2문~친환경3센터 구간(규격 452m×2.4m)
- 디 자 인 : 깨끗한 가락시장을 연상시키는 이미지 구현

○ 야간시간대 무단투기 예방을 위한 로고젝터 설치(2개소)

○ 녹지대 무단투기 금지·처분 안내 현수막 게시 및 유통인 교육자료 배포 등

녹지대 청소 정례화

로고젝터 설치

현수막 게시

가림막 설치(제3센터 ~ 서2문)

○ 가락시장 외곽 녹지대 환경정비: 건어종합상가~정수탑

- 녹지대 적치물 및 쓰레기 정비 및 폐기물 반출 완료('24.2.5)

정수탑 구간 (정비 전)

정수탑 구간 (정비 후)

건어종합상가 후면(정비 전)

건어종합상가 후면(정비 후)

○ 정수탑 부근 가로공원 조성(송파구 협업) 완료('24.5월)

○ 정수탑 주변 생울타리 보완 공사('24.6월)

조성내역: 사철나무 300주 식재

□ 향후계획

○ 공사·자회사 합동 녹지대 지속정인 청소를 통한 환경 정비(주 1회)

○ 서울시 예산 배정 결과에 따라 과일나무 식재 등 추가 검토

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td>6. 전자송품장 도입 관련 고령층인 출하 농업인의 적응을 위해 신경써주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진중**

□ **추진내용**

○ (1차) 전자송품장 활성화를 위한 편의 기능 개발(´23.4~11월)

<table>
<tr><th>기능명</th><th>주 요 내 용</th></tr>
<tr><td>OTP인증</td><td>‣ 누구나 전자송품장 작성이 가능토록 사용자 인증절차 최소화</td></tr>
<tr><td>QR카드</td><td>‣ 사용자별 자주 등록하는 내용을 카드형 QR형태로 출력·보관, 카메라 스캔만을 통한 전자송품장 등록</td></tr>
<tr><td>로드&복사</td><td>‣ 이전 등록한 전자송품장 복사기능을 통한 입력시간 단축</td></tr>
<tr><td>엑셀업로드</td><td>‣ 전자송품장 다량 등록 시 엑셀 업로드를 통한 일괄 입력</td></tr>
<tr><td>권한 위임</td><td>‣ 동일 소속 사용자간 입력 내용 공유, 입력 시간 단축</td></tr>
<tr><td>표준송품장 출력</td><td>‣ 등록된 전자송품장 내용을 표준송품장 양식으로 출력</td></tr>
<tr><td>PC·모바일</td><td>‣ PC와 모바일 Web, 모바일 전용 App의 사용자 단말 지원</td></tr>
</table>

○ (2차) 전자송품장 이용시스템 고도화(´24.5~12월)

<table>
<tr><th>분야</th><th colspan="4">추진 과제</th></tr>
<tr><td>출하자</td><td>전자송품장 입력 방법 개선</td><td>사용자 로그인 다양화</td><td>외부 팰릿사 연계</td><td>외부 운송사 연계</td></tr>
<tr><td>운송기사</td><td>입차 스케줄링 확대 및 자동화</td><td>Push 메시지 보관함</td><td>GPS 측정 방법 개선</td><td>음성 안내 서비스</td></tr>
<tr><td>도매시장법인</td><td>전자송품장 관제</td><td>하역검수 기능</td><td>판매원표 자동전환</td><td>전광판 표출</td></tr>
<tr><td>이용 활성화</td><td>경락 가격 알림 서비스 이관</td><td>마이데이터 서비스</td><td>주차(LPR) 연계</td><td>마일리지 서비스</td></tr>
</table>

○ 전자송품장 사용자 교육 및 홍보 실시
- 산지 출하자 대상 전자송품장 사용안내 및 의견수렴(´23.9월, 11월)
- 전자송품장 사용 홍보 전단(1,200부) 인쇄·배포(´23.12월)
- 전자송품장 이용 활성화를 위한 출하자·운송기사 등 교육·홍보(상시)

□ **향후계획**

○ 시스템 입력 편의 및 현장 활용도 제고를 위한 고도화(~´24.12월)

○ 기능적 요구사항 등 출하자 의견을 반영하여 전자송품장 사용 환경 지속 개선(´24년 연중)

</td></tr>
</table>

건 의 사 항	조 치 결 과
7. 중도매인 개별 사업장에 대해 주52시간 정착 방안 마련과, 외국인 근로자 고용 문제도 해결 될 수 있도록 신경써주시기 바람	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ○ 도매시장의 외국인 취업이 적합 업종에 포함되도록 관계기관(고용노동부·국민권익위원회 등) 지속 건의 중 ‣ 농안법 제51조(농수산물산지유통센터 설치·운영 등)의 농수산물 산지유통센터에 한정된 방문취업(H-2) 외국인 근로자의 취업을 도매시장 근로자로 확대하는 법 개정 필요 ○ 가락시장 특례고용허가제(H-2)에 의해 중국·구소련 동포 도매시장 취업 가능('23.1.1~) ○ 가락시장 개장일 감축 시범사업을 통한 중도매인 개별 사업장 주52시간 정착 추진('23.11~12월) ○ 가락시장 내 외국인 노동자 현황 조사 완료('24.2월) - 가락시장 내 외국인 현황 : 278명(청과 260명, 수산 18명) ○ 국무조정실 규제개혁추진단 건의('24.6월) - 가락시장 외국인 고용허가 지정으로 외국인력 수급 시 법적 문제 등을 해소 필요 건의
8. 가락시장 개장일 감축 관련 유통 및 물류시스템 개선방안을 마련해 주기 바람	□ **추진상황 : 추진중** □ **추진내용** ○ 전자송품장 시스템 구축 및 등록 활성화 - 가락시장 전자송품장 시스템 구축('23.11월) 및 품목 확대 ('23.11월~) 6개 품목 시범 운영 → ('24.9월~)청과 전 품목 확대 ※ 시범 운영 품목(6개) : 무, 배추, 양파, 깐마늘, 배, 팽이버섯 ※ 16개 품목에 대하여 전자송품장 등록 및 집중관리(평가 및 모니터링) - 전자송품장 시스템 고도화 및 강서시장 구축('24.5~12월) **내용** (가락시장)시스템 Web·App 고도화 / (강서시장)신규 구축 **과제** 전자송품장 입력 편의·활용성 강화 등 6개 분야 21개 과제 ○ 가락시장 공동물류(공동 이·배송 시스템) 도입 추진 ‣ 시장 내 근로환경 개선 및 구조적인 인력난 해소를 통해 지속 가능한 도매시장 운영을 위해 추진중인 가락시장 개장일 탄력적 운영 시행과 관련하여 시장 내 물류 시스템 개선 추진 - 통합공동물류 로드맵 및 운영방안 도출 연구용역('23.5~12월)

건 의 사 항	조 치 결 과
	- 중도매인 공동물류사 모집 선정(′23.9~′24.3월) ‣ 한국로지스풀 컨소시엄(로지스풀-SK-디타스) 선정 - 공동물류 관련 시장 주요 물류주체 면담 실시(′24.3~5월) ‣ 채소2동 유통인 단체 및 하역노조 집행부, 이배송 업체 등 - 채소2동 품목 야간 이배송 실태 정밀조사(′24.4~6월) - 채소2동 공동이배송 시범사업 시행(′24.8.4~) ‣ 인력 및 장비 : 인력 5명(팀장1, 팀원4), 장비 5대(지게차4, 전동차1) ※ 매일 22:30~익일 07:30 영업, 집하장 운영(무배추 60㎡, 대파 50㎡) ‣ 주문방식 : 시스템 입력 또는 전화 · 현장 주문 병행 ‣ 대상품목 : 무 · 배추 · 대파(8월~), 고추 · 과일류 확대(9월~) ‣ 운영실적 : 일평균 20파렛트(14t 규모) - 공동이배송 시스템 개발(′24.3~9월) : PC 및 스마트폰 앱 □ **향후계획** ○ 전자송품장 활성화 및 시스템 고도화 지속 추진(~24.12월) ○ 채소2동 공동 이 · 배송 사업 (본사업) 시행(′24.12월~) ○ 공동 이 · 배송 전산시스템 고도화(~′25,9., SK(컨소시엄사) 주관) 및 채소1동 및 과일동 입주품목 대상 확대 추진(‘25년~)
9. 기존 자치구 중 공사 친환경유통센터로 참여하지 않는 업체에 대해서도 통합 할 수 있는 방안을 고민하여 주시기 바람	□ **추진상황 : 추진중** □ **추진내용** ○ 든든급식 체계 개편 현장 설명회(2회 … 10.5, 10.11) - 대상 : 총 93명(어린이집 원장 80명, 市 7명, 공사 6명) - 내용 : 공공급식 체계 개편 계획 안내, 친환경센터 견학, 주요 논의 사항 및 질의 · 답변 등 ○ 든든급식 신청 어린이집 현황 : 11개구 1,188개원(′24.10월 기준) ○ 든든급식 체계 개편 관련 센터 견학 및 간담회(회) - 대상 : 각 자치구 국공립, 민간, 직장 어린이집 연합회 등 - 내용 : 든든급식 체계 개편 안내, 안전성 검사실 및 물류장 견학, 주요 클레임 개선 방안 및 질의 · 답변 등 □ **향후계획** ○ 친환경유통센터 2센터 증축 기본계획수립 연구용역 추진 결과 - 내용 : 지상 2층 증축(185→260평) 및 화물엘리베이터 설치 - 효과 : 제1센터 학교급식 롤테이너(130개) 증축 공간 이전(어린이집 520개원 확보) / 제1센터 든든급식, 제2센터 학교급식 전용 물류장 활용

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td></td><td>○ 소단량 품목 가격 산정 체계 연구용역 추진중(‘24.6~10월)
- 소단량 규격 품목 공급 지속 및 확대를 위한 소단량 가격 산정 체계 구축
○ 공산품 공급 타당성 검토 연구용역 추진중(‘24.6~10월)
- 기존 도농상생 공공급식과 단리 공산품을 공급하지 않는 든든급식 개편 후 일부 어린이집에서 불편 호소, 공산품 공급 여부 결정을 위한 외부 전문기관의 타당성 검토 필요
○ ′25년 학교급식 올본시스템 및 든든급식 시스템 통합을 위해 T/F 구성을 통한 통합물류 정보시스템 재구축 용역 추진</td></tr>
<tr><td>10. 강서시장 구역 분리와 관련하여 대법원 판결을 존중하되, 융통성을 발휘하여 각각의 시장이 서로 상생할 수 있는 방안을 검토하여 주시기 바람</td><td>□ 추진상황 : 추진중
□ 추진내용
○ 서울행정법원의 물류동선 차단 구역 확정 조치명령에 대한 집행정지 인용으로 양 구역간(경매제 · 시장도매인제) 차단기 해제(′24.1.5)
○ 강서청과(주)의 조치명령 취소소송 제기(′23.11.28)에 따라 소송 대응 중
○ 시장도매인-중도매인 지게차 번호판 색상 구분 부착(′23.12월), 시장도매인 준수사항 통보 및 교육(22년 이후 5회)을 통해 유통인 거래질서 의식 향상을 통한 개선 노력 지속 중
○ 도매시장법인 · 중도매인 및 시장도매인 간 갈등 완화 · 상생을 위한 간담회 실시, 강서시장 활성화 협의체 구성(′22.6월), 시장도매인 활성화 협의체 구성(′23.6월) 이후 지속적인 협의 진행 중
<table>
<tr><th>구 분</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>개최 주기</td><td>연 6회 이상</td></tr>
<tr><td>개최 실적</td><td>′23년 8회, ′24년 13회</td></tr>
<tr><td>참석대상</td><td>도매법인 및 중도매인조합장, 시장도매인협회</td></tr>
<tr><td>주요내용</td><td>거래증대 활성화를 위한 취약품목 집중 출하 유인 및 유통주체간 지속적 상생 협의 및 개선</td></tr>
</table>
- 중도매인 조합별 실무자 간담회(24.4월) 및 시장도매인 실무자 간담회 실시(24.7월)로 유통주체간 지속적 상생 협의</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td></td><td>

□ **향후계획**

○ 도매시장법인 · 중도매인 및 시장도매인 간 갈등 완화 · 상생을 위한 간담회 · 소통 행사 등 지속적인 협의 진행

○ 양 구역의 주차장 및 순환도로 등에 주차된 구매차량으로의 적법 배송을 위해 유통인간 협의를 바탕으로 배송 전용 지게차(점포 출입 근절) 표식, 주 게이트 사용 등 다양한 방안 검토 등

</td></tr>
<tr><td>11. 안전성검사 관련 향후 새로운 바이러스 및 유해성분 등에 대비한 안전검사체계가 확고해질 수 있도록 노력해주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ 가락센터와 강서센터 26명이 43대 검사 기기로 일일 230건 내외 검사

- 검사장비(43대) : 잔류농약 33대, 미생물 3대, 중금속 2대, 방사능 5대
  · 검사장비 5대 신규 도입으로 방사능 검사체계 확립('24.1월)

<table>
<tr><th colspan="2">구 분</th><th>총계</th><th>GC (ECD,NPD)</th><th>GC-MS/MS</th><th>LC-MS/MS</th><th>HPLC</th><th>ICP</th><th>수은 분석기</th><th>미생물 동정기</th><th>핵산 분석기</th><th>QSF803 /805</th><th>HPGe</th></tr>
<tr><td colspan="2">분석매개</td><td></td><td>가스 (Gas)</td><td>가스 (Gas)</td><td>액체 (Liquid)</td><td>액체 (Liquid)</td><td>가스 (Gas)</td><td>고열</td><td>배양</td><td>PCR 반응</td><td>NaI(Tl)</td><td>게르마늄</td></tr>
<tr><td rowspan="3">보유대수</td><td>합계</td><td>43</td><td>2</td><td>18</td><td>12</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>2</td></tr>
<tr><td>가락</td><td>27</td><td>2</td><td>8</td><td>6</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>2</td></tr>
<tr><td>강서</td><td>16</td><td>-</td><td>10</td><td>6</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr>
</table>

○ 정부 인증 검정기관 · 안전성검사기관 지정 현황('24.9월)

- 농산물품질관리원 무기성분 · 유해물질 검정기관 재지정 완료('24.6)

구 분	지정분야	지정번호	유효기간
검정기관	농산물 및 농산가공품 (잔류농약, 항생물질)	제28호	'24.6~'28.6
안전성검사기관	농산물(중금속)	제26호	'20.12~'24.12

* 검정기관 : 유해물질 성분분석 · 평가 ‖ 안전성 검사기관 : 유해물질 위험성 평가

○ HPGe 정밀 검사장비 도입 등 방사능 검사실 운영('24.1월~)

- 시설현황 : 전처리실, 방사능 검사실, 정밀 분석실 신설
- 신규장비 : 5대(고순도 게르마늄 감마핵종 성분분석기 2대, 식품전용 방사능 측정기 3대)
- 인력확대 : 총 3명 채용… (전처리원) 2명, (검사원) 1명

방사능 검사실 현황판

방사능 전처리실

방사능 검사실

</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td>12. 농산물온라인도매시장 도입 관련 고령층 생산자 및 법인 종사자들의 활용이 우려됨. 대상자들에 대한 교육 및 역량강화에 대한 주의를 기울여주기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ (정부) 농산물 온라인 도매시장 이용자 승인 조건
- 온라인 도매시장의 판매자가 되기 위해서는 '전년도 거래규모 20억원 이상의 사업자' 요건을 갖추어야 함
※ 개인 출하자는 도매시장법인에 위탁하여 온라인 도매시장 판매 의뢰

○ (농식품부, aT) 전국 권역별 설명회 개최('23.5월, 10월)
- 판매자 : 지자체, 도매법인, 공판장, 시장도매인, 산지유통조직
- 구매자 : 지자체, 중도매인, 식품가공외식 식자재업체, 마트 등
※ '농산물 온라인 도매시장'은 정부(aT)가 직접 추진하는 사업으로, 오프라인 도매시장 개설자의 역할은 이용 안내서 제작, 생산자·유통인 배포 등 제한적임

○ (공사) 가락시장 유통인 대상 설명회 개최('24.7월)
- 온라인 도매시장 수산부류 취급 확대에 따라 유통인 설명회 개최

개최일자	참석자
'24.7.15	수산부류 도매법인 담당자 3명
'24.7.25	수산부류 중도매인 조합장 13명

</td></tr>
<tr><td>13. 먹거리 안전성은 무엇보다도 중요하므로, 먹거리 안전문제에 만전을 기하여 주시기 바람</td><td>

□ **추진상황 : 추진완료**

□ **추진내용**

○ HPGe 정밀 검사장비 도입 등 방사능 검사실 운영('24.1월~)
- 시설현황 : 전처리실, 방사능 검사실, 정밀 분석실 신설
- 신규장비 : 5대(고순도 게르마늄 감마핵종 성분분석기 2대, 식품전용 방사능 측정기 3대)
- 인력확대 : 총 3명 채용… (전처리원) 2명, (검사원) 1명

방사능 검사실 신 설

• 시설 현황 : (검사장비) 5대, (인력) 전처리원 2명, 검사원 1명

검사실 현황판

방사능 전처리실

방사능 검사실

일일 36건 검사

• 운영현황 : 하루 18시간 검사, 36건 검사 중 … (주간) 28건, (야간) 6건

① 시료 채취	② 검사 실시	③ 후속 조치
▸(주간) 소매권역 ▸(야간) 도매권역	▸(전처리) 추출→분쇄→충진 ▸(검 사) 감마핵종성분분석	▸(검출) 유통긴급중지 ▸(불검출) 정상 유통

</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td></td><td>
○ 가락시장 미생물(식중독) 및 위생검사 실시
- 검사대상 : 총 187개소
<table>
<tr><th rowspan="2">합계</th><th colspan="2">수족관물</th><th>영업도구</th></tr>
<tr><th>수산시장</th><th>가락몰</th><th>식품접객업소</th></tr>
<tr><td>187개소</td><td>68개소</td><td>75개소</td><td>44개소</td></tr>
</table>
- 검사기간 : ´24. 2~9월 … 하절기 및 식중독 발생 취약시기
- 검사실적 : 1,189건 … ‘24년 목표(총 1,349건) 88% 달성
○ 도매시장 및 학교급식 농산물 중금속 안전성 검사 실시
- 검사품목 : 70여개 품목(깻잎, 쑥갓, 사과 등)
- 검사항목 : 납 및 카드뮴
- 검사실적 : 총 446건 … ‘24년 목표(총 593건) 75% 달성
○ 2025년 농수산물 안전성검사 목표 수립(‘24.10월)
<table>
<tr><th colspan="2">잔류농약</th><th colspan="2">중금속</th><th colspan="2">미생물</th><th colspan="2">방사능</th></tr>
<tr><th>´25년</th><th>´24년</th><th>´25년</th><th>´24년</th><th>´25년</th><th>´24년</th><th>´25년</th><th>´24년</th></tr>
<tr><td>51,485</td><td>50,475</td><td>611</td><td>593</td><td>1,389</td><td>1,349</td><td>8,086</td><td>7,920</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>14. 행정사무감사 기간 종료 후 시의회에서 경매 현장을 점검할 수 있는 자리를 마련해주시기 바람</td><td>
□ 추진상황 : 추진완료
□ 추진내용
○ 제326회 회기 중 가락시장 점검 현장 방문(‘24.9.9)
- 방문자 : 서울시의회 기획경제위원회 위원, 전문위원실 등
- 장 소 : 가락시장(채소2동, 가락몰), 친환경유통제3센터
- 내 용 : 주요시설 시찰, 주요 현안 업무보고 및 질의·답변
※ 시의회 일정 고려, 야간(새벽) 경매 점검은 추후 재협의
□ 향후계획
○ 제327회 회기 중(또는 비회기 중) 가락시장 경매 현장 점검 협의 추진
</td></tr>
<tr><td>15. 강서시장 구역 분리와 관련하여 두 시장 모두 성장하고 발전할 수 있도록 노력해주시기 바람</td><td>
□ 추진상황 : 추진중
□ 추진내용
○ 서울행정법원의 물류동선 차단 구역 확정 조치명령에 대한 집행정지 인용으로 양 구역간(경매제·시장도매인제) 차단기 해제(´24.1.5)
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td></td><td>
○ 강서청과(주)의 조치명령 취소소송 제기(′23.11.28)에 따라 소송 대응 중
○ 시장도매인-중도매인 지게차 번호판 색상 구분 부착(23.12월), 시장도매인 준수사항 통보 및 교육(22년 이후 7회)을 통해 유통인 거래질서 의식 향상을 통한 개선 노력 지속 중
○ 도매법인·중도매인 및 시장도매인 간 갈등 완화·상생을 위한 간담회 실시, 강서시장 활성화 협의체 구성(22.6월), 시장도매인 활성화 협의체 구성(23.6월) 이후 지속적인 협의 진행 중
<table>
<tr><th>구 분</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>개최 주기</td><td>연 6회 이상</td></tr>
<tr><td>개최 실적</td><td>′23년 8회, ′24년 13회</td></tr>
<tr><td>참석대상</td><td>도매법인 및 중도매인조합장, 시장도매인협회</td></tr>
<tr><td>주요내용</td><td>거래증대 활성화를 위한 취약품목 집중 출하 유인 및 유통주체간 지속적 상생 협의 및 개선</td></tr>
</table>
- 중도매인 조합별 실무자 간담회(24.4월) 및 시장도매인 실무자 간담회 실시(24.7월)로 유통주체간 지속적 상생 협의

□ 향후계획
○ 도매법인·중도매인 및 시장도매인 간 갈등 완화·상생을 위한 간담회·소통행사 등 지속적인 협의 진행
○ 양 구역의 주차장 및 순환도로 등에 주차된 구매차량으로의 적법 배송을 위해 유통인간 협의를 바탕으로 배송 전용 지게차(점포출입 근절) 표식, 주 게이트 사용 등 다양한 방안 검토 등
</td></tr>
<tr><td>16. 강서시장에도 악취 방지 시설 설치를 검토하여 주시기 바람</td><td>
□ 추진상황 : 추진완료

□ 추진내용
○ 강서시장 환경관리동 악취방지시설 설치 기술 진단(′23.11월)
<table>
<tr><th>구 분</th><th>추 진 내 용</th></tr>
<tr><td>시설 점검</td><td>지존 악취방지시설(세정탑 등) 상태 및 활용 가능 등</td></tr>
<tr><td>인력·장비</td><td>악취 전문가 3명, 전류(전압)·풍속 측정기 등 장비 이용</td></tr>
<tr><td>점검 결과</td><td>기존 시설물 일부 보완 시 악취방지시설 운영 가능</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td></td><td>○ 강서시장 환경관리동 악취방지시설 설치 계획 수립(′23.12.28.)
○ 강서시장 환경관리동 악취방지시설 설치 공사 완료(′24. 5월)
<table><tr><td>‣공사시기 : 2024. 5월
‣공사금액 : 4천만 원
‣처리공법 : 수 세정 방식
‣시설보완 : 세정탑, 내부 덕트 등
‣신규시설 : 송풍기, 외부 배관 등</td><td> </td></tr></table>○ 강서시장 환경관리동 안개 분무시설 설치 공사 완료(′24. 7. 5.)
<table><tr><td>‣공사시기 : 2024. 7월
‣공사금액 : 1천 7백만 원
‣처리방법 : 탈취제 살포(안개 분사)
‣시설신규 : 노즐, 호스, 제어판 등</td><td> </td></tr></table>
□ 향후계획
○ 악취방지시설(수 세정탑, 안개 분무시설) 운영(′24. 6월~)</td></tr>
<tr><td>17. 온라인 마켓 증가 등 향후 유통환경 변화에 대응할 수 있도록 시장도매인제 도입 등 대비책 마련이 필요함</td><td>□ 추진상황 : 추진중
□ 추진내용
○ 정부의 농산물 온라인 도매시장 개장(′23.11.30)
- 산지 직거래, 중도매인 직접 집하, 도매법인 제3자 판매 등 허용
→ 오프라인의 시장도매인제와 유사한 기능 수행 가능
- 장소·시간의 제약 없이 전국 도매시장의 유통주체 및 산지조직, 구매자 등 모두 참여가 가능하여 경쟁 촉진 극대화
○ 온라인 도매시장 개설작업반 참여로 출범에 적극적 역할 수행
- 구 성 : 3개반(플랫폼구축반, 법제도정비반, 이용자유치반) 및 전체 회의(공사 모두 참여)
- 참 여 : ’23.2~23.11, 총 36회 개최
- 논 의 : 수수료 및 정산체계, 물류·품질 관리, 오프라인 도매시장 연계 등
※ 당초 도매시장을 배제한 ‘농산물 온라인거래소’를 구상하였으나, 공사의 의견 등을 반영, 도매시장이 참여하는 ‘온라인 도매시장’으로 정책 방향 수정</td></tr>
</table>

건 의 사 항	조 치 결 과
	○ 온라인 농수산물도매시장 거래 체계 정립 및 활성화 추진 - **(공 사)** 온라인 도매시장 출범에 따른 추진 계획 수립('23.12.8.) · 거래물품 반입 기준, 시장사용료 부과 기준, 거래질서 관리 등 - **(농식품부)** 농산물 온라인 도매시장 활성화 방안 수립('24.1월) · 품목 확대(가공식품 등), 판매자 요건 완화(50억→20억) - **(관계부처합동)** 농수산물 유통구조 개선방안 발표(24.5.1) · 취급부류 확대(수산 추가) 등 활성화 대책 포함 - **(공 사)** 온라인 도매시장 운영에 따른 계획 보완('24.5.8.) · 시장사용료 부과 징수 체계 정립 및 온라인 플랫폼과 시장사용료 부과 연계 ※ 정부의 온라인 도매시장 전체 거래금액 2,762억원('24. 1~9월 누적) □ **향후계획** ○ 채소2동 완공 후 온라인 도매시장 물류공간 검토('24.10월)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
1. (하역노조 소송 관련) 하역노조 하나가 없어지면서 근로자들과 소송 진행 중. 공사가 중재할 수 있는 부분이 없는지 살펴봐 주기 바람	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ○ 하역노조 해산 관련 갈등 중재 노력(′20년~) - 가락항운노조 해산 관련 천막농성 중단 중재(′20.6~8월) - 해고 노조원의 시장 내(가락몰) 재취업 협조 - 민주가락항운노조 사무실 임대 협조(′20.9월~) - 민주가락항운노조 격려품 지원(′20.9월~) ❖ 하역노조는 농안법상 규정된 시장 주체가 아니며, 해당 갈등상황은 하역노조와 노조원 간의 "노·노 갈등" 관계로, 공사의 직접적 개입은 법적 근거가 부재하여 어려우나, 시장의 관리자 입장에서 중재 노력 지속해 왔음
2. (채소2동 현대화사업 관련) 공사 기간 지연으로 인한 추가 비용, 건설 및 공사 관련 업체들과의 문제 상황 등 공사비 산출과 연관된 내용에 대해 의회에 미리 보고 요망	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11.20.)
3. 노동조합 전임자들에 대한 근무시간 면제 자료	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11. 9.)
4. 노동조합 전임자들에 대한 출퇴근 자료 및 수당지급 자료	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11. 9.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
5. 노조 설립 후 현재까지 노조위원장 현황	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11. 9.)
6. 하역노조 현황(역대 노조위원장 포함)	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11. 9.)
7. 강서시장 소송 관련 자료(개요 및 진행사항 등)	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11. 9.)
8. 자회사 감사 결과 지적사항이 계속 증가하고 있는데, 자회사 실태조사를 해서 운영 개선 방안을 보고하여 주시기 바람	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용** ○ 자회사 감사 현황 - ′20~′22년 : 예산·회계·인사 등 분야를 한정하여 실시한 특정감사 실시 - ′23년 : 업무 전반에 대한 종합감사 실시 ➡ 따라서, ′23년이 예년에 비해 지적사항이 증가하였음 ○ 자회사 감사 지적사항 개선 현황 - ′23년 주요 지적사항 : 인사·기획·노무·예산·회계 분야 - ′23년 지적사항 개선사항 ① 기획·예산·인사·노무분야 사무 경력직(2급) 채용 완료 ② 지적사항 보완을 위한 회계분야 전산시스템 도입(′24.1월~)
9. 중도매인 행정처분 현황 및 결격사유 조회 결과(최근 3년)	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11. 9.)
10. 중도매인 시설사용료 조정 현황(최근 5년) 및 시설사용료 개선을 위한 검토 자료	□ **추진상황 : 추진완료** □ **추진내용 및 향후 추진계획** ○ 자료 제출 완료 (2023.11. 9.)